

## Resco AB (publ)

### Bokslutskommuniké för 2000

#### Positiv trend i svenska verksamheten. Växande verksamhet utomlands.

- Positiv trend i den svenska verksamheten under fjärde kvartalet och början på 2001. Försäljningen blev "all time high" i december och rörelseresultatet positivt i januari 2001.
- Omsättningen för helåret ökade med 20,8 procent till 341,8 (282,9) Mkr. Rensat för verksamhet som avvecklats under 2000 är ökningen 32,7 procent. Av omsättningen 2000 härrör 108,7 (35,2) Mkr till under året förvärvade bolag. Med hänsyn till förändringar i koncernens sammansättning uppgick omsättningen proforma till 409,7 Mkr.
- För fjärde kvartalet uppgick omsättningen till 113,4 (71,4) Mkr, en ökning med 58,8 procent.
- Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster uppgick till -81,6 (-19,4) Mkr. Inklusiv SPP-intäkt uppgick motsvarande resultat till -67,2 Mkr. Efter finansiella poster uppgick resultatet till -273,2 (-11,2) Mkr. Rörelsemarginalen var -80,2 (-4,0) procent efter goodwill och jämförelsestörande poster. Flera engångskostnader av väsentlig karaktär har påverkat resultatet; främst den avbrutna affären med Fi System, och kostnader för uppsagd personal.
- För fjärde kvartalet uppgick resultatet före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster till -18,6 (-13,2) och resultatet efter finansiella poster till -214,2 (-4,0) Mkr.
- Rationaliseringar på helårsbasis i storleksordningen 55 Mkr genomförda.
- Till följd av marknadsutvecklingen under senare delen av 2000 har en omvärdering av dotterbolags anskaffningsvärden gjorts vilket har resulterat i goodwillnedskrivningar om 185,3 Mkr.
- Växande verksamhet utomlands. Två nya förvärv i Finland under fjärde kvartalet. Verksamheterna i Finland och Tyskland beräknas under 2001 svara för 30 procent av koncernens totala omsättning.
- Förändringar i ledningen. Före VD:n Torstein Johansen avgick 31 oktober. Styrelseordförande Kjell Jacobsson verkar tills vidare även som tf koncernchef.

#### Fjärde kvartalet

Den positiva vändningen för den svenska verksamheten bekräftades i december. Omsättningen för hela fjärde kvartalet ökade med 58,8 procent till 113,4 (71,4) Mkr och rörelseresultatet (före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster) uppgick till -18,6 (-13,2) Mkr. Detta innebar en förbättring av resultatet jämfört med tredje kvartalet, då motsvarande resultat uppgick till -24,6 Mkr. Dock nåddes inte break-even, vilket beror på en kombination av för låg konsultbeläggning och försenade rationaliseringseffekter. För januari blev däremot rörelseresultatet positivt vilket är ett trendbrott. De främsta orsakerna till den positiva utvecklingen är:

- Rörelsen utvecklades starkt under kvartalet och Rescos helhetserbjudande med integrerad kompetens inom både affärskritiska system och Internet vann gehör på marknaden. Under perioden ökade efterfrågan på denna typ av tjänster från etablerade företag inom industri, bank och försäkring, handel och telekom. Tagna order under december månad var all-time high för Resco.
- Det besparings- och rationaliseringsarbete som pågått under främst senare halvåret av 2000 inom framför allt icke-debiterande delar av verksamheten, intensifierades under fjärde kvartalet och beräknas ge en positiv resultat effekt på helårsbasis från och med 2001, på cirka 55 Mkr mot tidigare beräknade 40 Mkr.

- En viss del av besparings- och rationaliseringsarbetet gav effekt redan i slutet av fjärde kvartalet men kommer framförallt att ge resultat från och med första kvartalet innevarande år. I resultatet för fjärde kvartalet ingår reservering om 6 Mkr för löner och sociala avgifter relaterade till uppsagd personal utan arbetsplikt under 2001. Totalt har resultatet för 2000 belastats med ca 10 Mkr i kostnader för uppsagd personal. Detta redovisas som en jämförelsestörande post i resultaträkningen.

### **Växande verksamhet utomlands**

Verksamheten i Finland och Tyskland utvecklades väl. I Finland avslutades förvärven av Toneco och Dataform, för att komplettera Major Blue Company som förvärvades i maj och integrationen har genomförts framgångsrikt. Den samlade finländska verksamheten omsatte proforma 73,2 Mkr på helårsbasis 2000. Dataform är ett IT- och internetkonsultföretag med 35 anställda och med spetskompetens inom ERP och egenutvecklade produkter framförallt till detaljhandels- och konfektionsindustrin. Toneco är verksam inom objektorienterade CRM-produkter och har sju anställda. Dessa två nya bolag ingår i koncernens resultat med två månader under 2000.

Den tyska verksamheten inom IT och Internet bidrog till Rescos verksamhet genom stark orderingång och bra beläggning under hela fjärde kvartalet från starten i oktober 2000. En stor del av verksamheten är inriktad mot integration av Internet med befintliga affärssystem hos större företag. Verksamheten har 70 anställda.

### **Förändringar i ledningen**

Före VD:n Torstein Johansen avgick den 31 oktober efter den avbrutna transaktionen med Fi System.

Styrelseordförande Kjell Jacobsson har sedan dess tillfälligt tagit över befattningen som t f koncernchef medan arbetet med att rekrytera ny VD pågår. Styrelsen har utnämnt två nya vice verkställande direktörer; Mats Ohlsson och Hans Lycke (förste vice VD). Mats Ohlsson var tidigare VD för Reference och kom till Resco i samband med förvärvet. Hans Lycke är Sales & Marketing Director och har arbetat inom Resco sedan januari 1999.

### **Goodwill**

Under första halvåret 2000 rådde mycket stark optimism på aktiemarknaden beträffande publika IT- och internetrelaterade tjänsteföretag. Med anledning av den dramatiska reduktionen i dessa företags börsvärderingar under senare hälften av 2000 har Resco funnit det befogat att göra en särskild utvärdering av anskaffningsvärdena knutna till verksamhetsförvärv under det gångna året. Marknadens höga värdering av de börsnoterade internetkonsulterna återspeglades även i värderingen av de uppköp som många med Resco gjort, särskilt i de fall då dessa förvärv gjordes mot ersättning i form av nyemitterade aktier. Resco har valt att utvärdera de ursprungliga anskaffningsvärdena på förvärven under 2000 i förhållande till de diskonterade framtida kassaflödena som dessa verksamheter förväntas generera. Denna modell tar fasta på de individuella dotterbolagens förutsättningar och förväntade prestation. Utvärderingen har resulterat i en total goodwillnedskrivning per 31 december, 2000 om 185,3 Mkr. Kvarvarande goodwill uppgår till 128,6 Mkr per 31 december 2000. Detta nedskrivningsbehov är en reflektion av de extrema värderingar som rådde på IT-bolag under våren 2000 och den omvärdering av hela branschen som senare skett, snarare än ett uttryck för Rescos dotterbolags prestationer, vilka i allt väsentligt ligger i linje med förväntningarna.

## Framtidsutsikter

Den kraftiga försäljningsökningen under fjärde kvartalet och det positiva rörelseresultatet i januari 2001 visar att Resco är tillbaka på en lönsam utvecklingskurva. Resco har fått flera nya intressanta kunduppslag under de senaste månaderna som utnyttjar Rescos helhetskunnskap inom IT och Internet, vilket gör att beläggningen är god. Vasakronan är ett utmärkt exempel på ett sådant uppslag, där kunden utnyttjar kombinationen av de spetskompetenser som finns inom Resco. Vasakronan vill enkelt och effektivt erbjuda företagsrelaterade tjänster via Internet för Vasakronans befintliga och potentiella hyresgäster.

Rescos kundstruktur är en sammansättning av traditionella industriföretag, handel, bank och försäkring, telekom och läkemedel där ingen bransch eller kund utgör mer än 25 procent av den samlade omsättningen. Uppdragen från dessa kunder bygger på slutanvändarnas behov vilket resulterar i behov av affärsutveckling, produktutveckling, rationaliseringar och nya och kostnadseffektivare lösningar. Nedgången i efterfrågan på e-handelslösningar för business to consumer påverkar Resco marginellt eftersom mindre än fem procent av omsättningen är exponerad mot den sk dot.com-sektorn.

Personalstyrkan och kompetensmixen är sammansatt och balanserad i enlighet med en e-integrators behov av olika kompetenser. Med begreppet e-integrator avses förmågan att integrera e-lösningar med företagets affärssystem och övriga verksamhetskritiska system och processer. I definitionen ingår även att integrera e-lösningar mellan olika företags system.

Verksamheterna i Tyskland och Finland utvecklas väl och beräknas i år bidra med cirka 30 procent av omsättningen. Kostnadsbesparingsprogrammet i den svenska verksamheten har lett till att Resco nu har en effektiv organisation med samma djupa erfarenhet som tidigare. En organisation för internationell försäljning och gränsöverskridande projekt är etablerad vilket främjar synergivinster. Förutsättningarna för att leverera lösningar till multinationella kunder har stärkts ytterligare.

I niomånadersrapporten gjordes bedömningen att det fanns förutsättningar att uppnå ett rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA) i nivå med break-even för fjärde kvartalet. EBITA för fjärde kvartalet blev negativt. Vi har dock anledning att räkna med stark tillväxt och ett kraftigt förbättrat rörelseresultat mot bakgrund av ovan beskrivna framtidsutsikter. Målsättningen är ett positivt rörelseresultat 2001.

## Januari - december 2000

### Koncernen

#### Omsättning och resultat

Resco-koncernen omsatte 341,8 Mkr under 2000, en ökning med 20,8 procent jämfört med 1999.

Rörelseresultatet före goodwillav- och nedskrivningar samt kostnader för uppsagd personal blev -65,9 (-9,3) Mkr.

Betydande kostnader för internationalisering, bl a etableringen av den tyska verksamheten och kostnader hänförliga till den avbrutna transaktionen med Fi System hade kraftigt negativ inverkan på resultatet under 2000.

| 2000     | Omsättning<br>Mkr | Justerat<br>rörelseresultat*<br>Mkr | Justerad<br>marginal<br>% | Omsättning<br>proforma<br>Mkr |
|----------|-------------------|-------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Sverige  | 290,8             | -83,3                               | -28,6                     | 325,2                         |
| Finland  | 39,7              | 4,7                                 | 11,8                      | 73,2                          |
| Tyskland | 11,3              | -3,0                                | -26,5                     | 11,3                          |
| Totalt   | 341,8             | -81,6                               | -23,9                     | 409,7                         |

\* Avser rörelseresultat före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster.

## Koncernledningen

Under 2000 bildades en internationell koncernledning bestående av t f koncernchef Kjell Jacobsson, verkställande direktören i Finland Markku Pekkola, verkställande direktören i Tyskland Michael Mörchen samt Chief Financial Officer Maria Sin och Sales & Marketing Director Hans Lycke.

## Företagsförvärv

Under året gjordes ett antal strategiskt viktiga bolagsförvärv som alla nämnts i tidigare rapporter:

- **Intra Kommunikation AB**, förvärvat i februari, är ett internetkonsultföretag med stor förståelse för CRM och marknadskommunikation.
- **Canopus International AB**, förvärvat i april, utvecklar administrativa IT-system huvudsakligen för intranät.
- **SandellSandberg AB**, förvärvat i juni, är ett kommunikationsföretag med djup förståelse för totalkommunikation och varumärkesbyggande.
- **Major Blue Company Oy** i Finland, förvärvat i maj, har spetskompetens inom tekniska system och produkter för HRM (Human Resource Management) och CRM (Customer Relations Management) likväl som implementering av affärssystem.
- **Dataform Oy** i Finland. Ett IT- och internetkonsultföretag med 35 medarbetare och spetskompetens inom ERP via egenutvecklade nischprodukter som framför allt riktar sig till detaljhandels- och konfektionsindustrin.
- **Toneco Oy**, i Finland. Ett IT- och internetkonsultföretag som sysselsätter 7 medarbetare och har utvecklat ett antal objektorienterade CRM-produkter och som därmed adderar ytterligare kompetens till Resco avseende förmågan att paketera konsultverksamheten till "produkter".

## **Sverige**

### Omsättning och resultat

Resco Sverige omsatte 290,8 (282,9) Mkr under 2000. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster blev - 83,3 (-19,3) Mkr. Efter goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster hänförliga till svenska bolag blev resultatet -211,8 (-11,4) Mkr. Rörelsemarginalen blev därmed -72,8 procent (-4,0). Det som framförallt givit upphov till det negativa resultatet är bl a låg konsultbeläggning, betydande kostnader för internationalisering, reserverade kostnader för avvecklad personal och goodwillnedskrivningar.

Resco planerade för en kraftig expansion både internationellt och nationellt under 2000. I samband med de många företagsförvärven och i kombination med marknadens fokusering på tillväxt byggde Resco en organisation vars kostnadskostym blev för stor i förhållande till den faktiska utvecklingen på intäktssidan. Genom det besparingsprogram som arbetats fram under senare hälften av 2000 och som i allt väsentligt redan är genomfört, har Resco nu en kostnadsmassa som är anpassad till den verksamhet som vi bedriver idag.

Den låga beläggningen inom vissa delar av Resco under året var delvis hänförlig till en svag försäljning, delvis till att integrationen av nyförvärven Reference, Canopus och Intra tagit tid och energi. Faktureringsgraden har i genomsnitt legat på 53 procent, under senare delen av året har den stadigt förbättrats för att vid årets slut ligga på 65 procent. Försäljningen som var svag under första halvåret 2000 tog fart under andra halvåret.

Nedanstående tabell återger omsättning och resultat för den svenska verksamheten med hänsyn tagen till förvärv och försäljningar av dotterbolag under 2000.

|                                                                | Omsättning<br>Mkr | Justerat<br>rörelseresultat*<br>Mkr | Justerad marginal<br>% |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------------|------------------------|
| Utfall 2000                                                    | 290,8             | -83,3                               | -28,6                  |
| Avgår omsättning och resultat från sålda dotterbolag           | -5,4              | 5,9                                 | -                      |
| Tillkommer förvärvade enheter, utfall för tiden före förvärvet | 39,8              | 12,0                                | 30,2                   |
| Proforma 2000                                                  | 325,2             | -65,4                               | -20,1                  |

\* Justerat rörelseresultat avser resultat före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster. Goodwillavskrivningar avseende de svenska förvärven uppgår till 3,7 Mkr på helårsbasis efter den engångsnedskrivning som gjordes per 31 december, 2000.

Under året avvecklades affärsområdet Training på grund av svag efterfrågan på marknaden. Verksamheten bestod av öppna utbildningar kopplade till affärssystem och omsatte 33,7 Mkr under 1999. Training stod för 12 procent av totalomsättningen 1999. Vissa medarbetare inom Training övergick till andra tjänster inom Resco vid avvecklingen, men efter åtgärdsprogrammet som genomförts under hösten 2000 har majoriteten av de som arbetade inom Training slutat på Resco.

### Verksamheten

Rescos erbjudande bygger på kundens affärsprocess och dess olika moment, det vill säga kommunikation, försäljning, leverans och kundvård. Resco kan ta sig an kundens behov genom att erbjuda kompetens inom alla viktiga delar av kundens affärsprocess. Styrkan hos Resco ligger i att spetskompetens finns inom varje område och att den kombineras med ett helhetstänkande och erfarenhet från integrationsprojekt.

Resco som e-integrator kräver en organisation som kan arbeta nära och integrerat med samma mål för ögonen: kundnyttan. Den organisation som tidigare fanns med affärsområden var inte anpassad för detta. Den kompetensindelade organisation som utgår från kundens affärsprocess och som implementerades under våren 2000 stämmer dock väl överens med att kunna ge kunderna heltäckande lösningar i kombination med spetskompetens inom varje område.

Verksamheten bedrivs från huvudkontoret i Stockholm och från kontor i Göteborg, Malmö, Västerås, och Hackås. Nedanstående tabell visar omsättningen i Sverige fördelat på de olika regionerna, där SandellSandberg betraktas som en egen region, utan någon egentlig geografisk koppling.

| 2000<br>Region       | Omsättning, Mkr | Andel av total<br>omsättning, % | Antal anställda,<br>2000-12-31 |
|----------------------|-----------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Stockholm & Hackås   | 242,5           | 83,4                            | 270                            |
| Öresund              | 19,2            | 6,6                             | 29                             |
| Göteborg             | 19,0            | 6,5                             | 25                             |
| Västerås             | 6,3             | 2,2                             | 12                             |
| SandellSandberg      | 40,0            | 13,7                            | 53                             |
| Centrala funktioner  | -               | -                               | 35                             |
| Koncernelimineringar | -36,2           | -12,4                           | -                              |
| <b>TOTALT</b>        | <b>290,8</b>    | <b>100</b>                      | <b>424</b>                     |

### Uppdrag/Kunder

Som exempel på nya intressanta uppdrag där Resco utnyttjar sin styrka som e-integrator kan nämnas:

#### *Arla*

Resco har samarbetat med Arla sedan 1998 och byggt Arlas populära matwebbplats. När Arla ville uppdatera sin webbsajt gick uppdraget till Resco igen som nu ger [www.arla.se](http://www.arla.se) ny design och teknik. Webbplatsen kommer bland annat att kunna anpassas till varje besökare om man så önskar.

### *Dafgård*

Dafgårds ville utnyttja sin tidigare investering i affärssystemet SAP R/3 för att skapa effektiva, totalintegrerade elektroniska affärer. Genom att kombinera SAP Online store, webbifiering av affärslogik i SAP R/3 och Rescos grafiska formgivning, har Dafgårds nu en e-handelslösning som är totalintegrerad med företagets affärsprocesser i realtid. Dygnet runt kan Dafgårds kunder bland annat få information om sina order, om produktsortimentet och de kan lägga beställningar direkt in i Dafgårds affärssystem.

### *Vasakronan*

Resco har på uppdrag av Vasakronan utvecklat ett IT-system för Portalbolaget. Systemet består av två delar, ett standardiserat affärssystem och ett webbsystem. Genom affärssystemet Axapta erbjuds Vasakronas hyresgäster ett antal fastighets-, kontors- och medarbetarrelaterade tjänster. Erbjudandet sker via en tjänsteportal. Vasakronan sluter avtal med ett antal leverantörer och erbjuder deras tjänster till Vasakronans hyresgäster.

### Marknaden

Marknaden år 2000 präglades av kraftigt förändrade förutsättningar. Aktiemarknaden, media, analytiker, kundföretag med flera aktörer fokuserade under det första halvåret på dot.com-bolag med oprövade affärsmodeller. Denna del av branschen, framför allt företag med business-to-consumer som affärsidé, utsattes därefter för strukturomvandling och självsanering där såväl koncept som etablerade affärsmodeller, verksamhetskunnande och stöd av IT-strukturer åter kom att sättas i fokus.

Parallellt med denna utveckling ökade marknaden för e-lösningar med integration av affärskritiska system inom det traditionella näringslivet. Resco gynnades av denna utveckling under andra halvåret tack vare Rescos långa erfarenhet inom dessa branscher samt den strategiska mixen av kompetens inom affärssystem, IT, verksamhetsutveckling och kommunikation.

Rescos strategi som e-integrator har mottagits väl av kunderna vilket också avspeglades i en ökad försäljning under andra halvåret.

## **Finland**

### Omsättning och resultat

Rescos verksamhet i Finland som nu består av Major Blue Company, Toneco och Dataform, omsatte tillsammans 39,7 Mkr under 2000 (proforma på helårsbasis: 73,2 Mkr). Rörelseresultatet för den finska verksamheten under året blev 4,7 Mkr före goodwillavskrivningar och jämförelsestörande poster. Av koncernens goodwillavskrivningar under 2000 härrör 3,6 Mkr till de finska bolagen och goodwillnedskrivningar om 58,3 Mkr.

Den finska marknaden var, precis som den svenska, turbulent under 2000. Under första halvåret var beläggningen låg, medan efterfrågan kom tillbaka starkt under andra halvåret. December blev den bästa försäljningsmånaden någonsin. En starkt bidragande orsak var marknadens ökade intresse för affärssystem, HRM- och CRM-lösningar.

Försäljningen har börjat starkt i år och det finns goda förutsättningar att förbättra lönsamheten ytterligare.

### Verksamheten och uppdrag/kunder

Rescos integrerade verksamhet har behållit det väl inarbetade namnet, Major Blue Company som varumärke för produkterna och som sammanhållande namn under Resco. Verksamheten är inriktad på mjukvara för HRM som

utgör ungefär hälften av omsättningen, CRM som motsvarar cirka en tredjedel samt affärssystem som svarar för resterande del. Resco är ledande i Finland på utveckling och implementation av affärssystem till konfektionsindustrin.

Genom Major Blue Company tillägnar sig Resco kunskap och förmåga att paketera konsultverksamhet till produkter och mjukvara. Produkterna är dessutom internationellt gångbara och flera kunder finns både i och utanför Europa. Som exempel på kunder kan nämnas Kesko, Finlands största detaljhandelskedja, Metsäliitto, skogskoncernen och Finpro (Finska exportrådet).

Verksamheten i Finland bedrivs vid kontor i Helsingfors, Tammerfors och Åbo. Antal anställda vid årets slut uppgick till 130 personer.

### Marknaden

Marknaden förväntas fortsätta att växa innevarande år. Rescos kunder är generellt mindre och medelstora företag och konkurrensen är något mindre inom dessa segment. Fokus för innevarande år är att öka exporten av affärssystem och ytterligare befästa ställningen inom CRM och HRM genom att utöka antalet stora, internationella kunder. Idag är Resco Finlands tredje största leverantör av HRM-system.

## **Tyskland**

### Omsättning och resultat

Rescos verksamhet i Tyskland startades genom en strategisk rekrytering. En grupp konsulter rekryterades i maj, men verksamheten startade på allvar först i oktober, då bemanning av de första konsultuppdragen blev klar och fakturering började. Omsättningen för det fjärde kvartalet, bolagets första verksamhetsperiod, blev 11,3 Mkr och rörelseresultatet -3,0 Mkr. Efterfrågan på Rescos tjänster i Tyskland är stor och insatserna koncentreras framförallt på att rekrytera fler konsulter till verksamheten. Detta har påverkat resultatet för 2000 negativt, liksom andra kostnader direkt hänförliga till uppstarten, men baddar samtidigt för goda försäljningsmöjligheter under 2001.

Affärsuppgörelsen med de nyckelpersoner som deltagit i grundandet till Resco GmbH är villkorad av hur framgångsrik etablering- och uppstartsperioden blir i förhållande till satta mål. Den investering som Resco slutligen kommer att göra blir fastställd tidigast i slutet av 2001. Resco har tills vidare utbetalat ett förskott på investeringen om 45 Mkr under tredje och fjärde kvartalet vilket redovisas som en långfristig fordran per 31 december, 2000.

### Verksamheten och uppdrag/kunder

Resco i Tyskland är verksam inom tre områden; IT och affärssystem som svarar för merparten, 60 procent, av verksamheten; affärsutveckling och IT-arkitektur (business consulting) som motsvarar 30 procent samt kommunikation och webb som motsvarar resterande andel på 10 procent. Affärsidén är att erbjuda integrerade lösningar av spetskompetenser inom IT, affärssystem, verksamhetsutveckling och kommunikation.

Efterfrågan är som sagt stark på Rescos tjänster och kunderna återfinns främst inom förlagsindustrin, tillverkande industri samt bank, finans och försäkring. Exempel på kunder är DG-Hypotheken-Bank, Comdirekt Bank, Philips Medizin Technik samt Hapag Lloyd.

Resco är baserat i Hamburg, Tysklands centrum för IT, webb och design. Antal anställda vid årets slut uppgick till 54 personer.

## Marknaden

Tyskland är en gynnsam och mycket stor och viktig marknad för Resco. Näringslivet fokuserar sina investeringar mot e-business, CRM och SCM (Supply Chain Management). Rescos strategi som e-intergrator är väl positionerad i denna marknad som fortsatt präglas av stark tillväxt.

## **Intressebolag**

Hackås IT-Partner AB i Hackås, vilket ägs till 50 procent av Resco hade en omsättning under perioden om 5,3 Mkr. Under fjärde kvartalet har bolagets 7 anställda övergått till anställning i Resco AB.

Dotterbolaget SandellSandberg ägde 50 procent av Brand Management AB med 3 anställda och en omsättning för perioden juni-september om 1,2 Mkr. Under fjärde kvartalet har detta intressebolag avyttrats. Intressebolagen påverkade Rescos resultat med 0,1 Mkr.

Det av Resco till 45 procent ägda bolaget Involve Learning ASA med huvudkontor i Oslo är verksam inom e-learning. Bolaget har 54 anställda i de nordiska länderna och hade en omsättning under perioden mars – september på 34,8 Mkr. Involve Learnings bokslut per 31 december, 2000 var inte färdigställt vid publiceringen av denna rapport. Då e-learning inte tillhör Rescos huvudstrategi och kärnverksamhet samt med hänsyn till att Resco inom nio månader avser avyttra eller börsnotera detta bolag har Involve Learning ASA inte konsoliderats genom kapitalandelsmetoden, utan aktieinnehavet redovisas till anskaffningsvärdet. Kapitalandelen konsoliderades fram till den 30 juni 2000. Rescos resultatandel för perioden mars - juni uppgick till - 0,4 Mkr. Per 2000-12-31 har koncernens resultat justerats för detta, dvs denna resultatandel ingår inte i koncernens resultat för 2000.

## **Moderbolaget**

Resco AB (publ) omsatte 222,0 (235,7) Mkr under 2000 och redovisade ett resultat efter finansiella poster om -294,8 (-13,6) Mkr. Omsättningsminskningen är framförallt hänförlig till under 2000 avvecklad verksamhet. Under perioden nettoförvärvades aktier i dotterföretag för 294,7 Mkr, huvudsakligen finansierat genom utgivande av egna aktier. Investeringar i övriga immateriella tillgångar bestående av produktutvecklingskostnader och systemutvecklingskostnader för internt bruk uppgick till 6,3 Mkr. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick under 2000 till 7 (7) Mkr. Moderbolagets likvida medel uppgick vid periodens utgång till 7,8 (31 december 1999: 14,5) Mkr. Under 2001 har bolaget fått utökade kreditmöjligheter till totalt 40 Mkr för hela koncernen (31 december 1999: 10 Mkr).

## **Redovisningsprinciper**

Från och med fjärde kvartalet 2000 tillämpar bolaget Redovisningsrådets akutgrupps uttalande angående redovisning av koncernbidrag. Under 2000 har Resco AB lämnat koncernbidrag till dotterbolag om totalt 20,1 Mkr, vilket i enlighet med detta uttalande har betraktats som kapitaltillskott och redovisas som ökning av aktier i dotterbolag, men med omedelbar nedskrivning (ingår i jämförelsestörande poster). Således har rörelseresultatet i moderbolaget påverkats av lämnade koncernbidrag om 20,1 Mkr. 1999 års siffror samt tidigare kvartal 2000 har räknats om för denna nya redovisningsprincip.

Erlagd premie för sålda teckningsoptioner under 2000 redovisas per 2000-12-31 direkt mot överkursfond i koncernredovisningen. I tidigare delårsrapporter har detta redovisats som finansiell intäkt. Tidigare perioder har räknats om.

## Återbäring från SPP

Av det överskott som uppstått inom SPP har 14,5 Mkr allokerats till Resco. Denna återbäring har redovisats under jämförelsestörande poster. Av medlen har 2,4 Mkr redan återbetalats, resterande 12,1 Mkr har redovisats som fordran, varav som kortfristig del 10,4 Mkr och som långfristig fordran 1,7 Mkr. Med hänsyn till den korta återbetalningsperioden har ingen diskontering gjorts.

## Investeringar

Nettoinvesteringar i goodwill uppgick till 266,2 (51,8) Mkr. Investeringar i övriga immateriella tillgångar bestående av produktutvecklingskostnader och systemutvecklingskostnader för internt bruk uppgick till 10,3 Mkr varav 4 Mkr indirekt genom bolagsförvärv. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 31,7 (10,1) Mkr i koncernen, huvudsakligen indirekt genom bolagsförvärv (20,9 Mkr) vilka till största delen finansierades genom apportemissioner. Investeringar finansierade genom leasing har ej medtagits då dessa är av marginell betydelse.

## Finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick vid periodens utgång till 24,4 (31 december 1999: 19,5) Mkr. Koncernens likvida medel påverkades av den kontanta förskottsbetalning om 45 Mkr till nyckelpersonerna i den tyska verksamheten som gjordes under tredje och fjärde kvartalet, samt generellt av det likviditetsbehov som den tyska verksamheten haft under det initiala uppstartskeendet. Viss finansiering av intressebolaget Involve Learning AS har också skett under 2000. Av koncernens räntebärande skulder uppgick pensionsåtagande enligt FPG/PRI-systemet till 14,9 (9,6) Mkr och förlagslån till 5,5 (5,8) Mkr. För att kunna ge nyanställda möjlighet att i efterhand delta i det incitamentsprogram i vilket det konvertibla förlagslånet ingår (1999/2002), har ett av Rescos dotterbolag tecknat en del av lånet för vidareförsäljning till nyanställda. Totalt uppgår förlagslånen i moderbolaget till 7,5 Mkr.

Under januari 2001 tecknade bolaget avtal om utökade krediter vilket ger koncernen en total kreditram på 40 Mkr (under 2000; 10 Mkr). Resco har inte nyttjat någon kredit per den 31 december 2000.

## Koncernens skattesituation

Med undantag för goodwillav- och nedskrivningar samt reserveringar för uppsagd personal är i allt väsentligt koncernens kostnader avdragsgilla. Goodwillavskrivningarna för perioden uppgick till 13,4 (2,1) Mkr. Totalt uppgår koncernens goodwill till 128,6 Mkr efter goodwillnedskrivningar om 185,3 Mkr per 31 december, 2000. Goodwill skrivs av med 5 procent per år.

## Eget kapital

Eget kapital vid periodens utgång uppgick till 307,1 (112,5) Mkr. Under perioden har fyra nyemissioner i samband med bolagsförvärv (apportemissioner) och en kontant nyemission genomförts. En apportemission omfattande 810 tusen aktier är per 31 december, 2000 under registrering. Vidare har en nyemission i samband med ett incitamentsprogram (teckningsoptioner 1999/2000) genomförts och dessutom har en mindre del av det till personalen utfärdade konvertibla förlagslånet (1999/2002) konverterats. Under perioden genomfördes en split 1:5. I tabellen nedan har justering gjorts för detta.

| <b>Förändring antal aktier och eget kapital</b> | <b>Antal aktier, 2000</b> | <b>Aktiekapital, 2000, kr</b> | <b>Eget kapital, 2000-12-31 Mkr</b> | <b>Eget kapital, 1999-12-31 Mkr</b> |
|-------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Per 991231 / 981231                             | 17.191.000                | 8.595.500                     | 112,5                               | 65,5                                |
| Utdelning                                       | -                         | -                             | -                                   | -2,8                                |
| Apportemissioner                                | 6.650.090                 | 3.325.045                     | 301,2                               | 52,1                                |
| Nyemission (incitamentsprogram)                 | 220.000                   | 110.000                       | 4,9                                 | 7,9                                 |
| Kontant nyemission *                            | 2.500.000                 | 1.250.000                     | 160,7                               | -                                   |
| Konvertering                                    | 12.813                    | 6.406                         | 0,4                                 | -                                   |
| Apportemission under registrering**             | -                         | -                             | 0,4                                 | -                                   |
| Erlagd permie teckningsoptioner                 | -                         | -                             | 3,4                                 | -                                   |
| Periodens resultat                              | -                         | -                             | -276,4                              | -10,2                               |
| Per 001231 / 991231                             | 26.573.903                | 13.286.951                    | 307,1                               | 112,5                               |

\* Den kontanta nyemission uppgick till 166,5 Mkr eller 160,7 Mkr efter avdrag för kostnader om 5,8 Mkr.

\*\* Avser förvärven av Toneco och Dataform, totalt 810.000 aktier.

Vid den ordinarie bolagsstämman den 27 april beslöts att bemyndiga styrelsen att, vid ett eller flera tillfällen med avvikelse från nuvarande aktieägares företrädesrätt, besluta om nyemission eller emission av konvertibla skuldebrev eller skuldebrev förenade med optionsrätt till nyteckning. Bemyndigandet omfattar högst 7.000.000 aktier av serie B och gäller intill nästkommande ordinarie bolagsstämman. Emissionerna skall användas för förvärv på marknadsmässiga villkor. Efter förvärven av Major Blue Company Oy, SandellSandberg AB, Toneco Oy och Dataform Oy återstår av bemyndigandet 1.240.00 aktier.

### Incitamentsprogram

Vid tidigare rapporteringstillfällen har bolaget informerat om under 2000 initierade och avslutade incitamentsprogram. Det under 2000 initierade optionsprogrammet (emission av förlagslån med fränskiljbara optionsrätter till nyteckning av högst 2.500.000 B-aktier) riktat till samtliga anställda och ledamöter i styrelsen (2000/2002) kan maximalt resultera i att 2.500.000 nya aktier tillkommer motsvarande en ökning av eget kapital med 155,5 Mkr. Vid full konvertering av utestående konvertibler (1999/2002) och fullt utnyttjande av utestående teckningsoptioner (2000/2001 från februari respektive 2000/2002 från april enligt tidigare delårsrapporter) ökar antalet aktier med 3.347.687 motsvarande 11,2 procent av aktiekapitalet och 6,5 procent av antalet röster. Maximalt kan 194,8 Mkr tillkomma i eget kapital.

### Personal

Medelantalet anställda under perioden var 459 (322) personer, en ökning med 43 procent. Antalet anställda vid periodens utgång uppgick till 608 (358) personer, en ökning med 70 procent. Av nettoökningen sedan föregående år om 250 personer var 213 personer hänförliga till företagsförvärv, medan antalet anställda minskade med 59 personer genom försäljning av dotterbolag och verksamheter. Personalomsättningen under en rullande 12-månadersperiod uppgick till 15 (17) procent. Rescos mål är att personalomsättningen skall understiga 10 procent. 40 procent av koncernens medarbetare var vid årets slut kvinnor.

### Styrelse och revisorer

Vid den ordinarie bolagsstämman togs beslut om att öka antalet styrelseledamöter från tidigare sex till sju personer. Till ny styrelseledamot valdes Johan Siwers, ansvarig för affärsutveckling inom Scandinavian Online AB. Beslut togs också om att öka antalet revisorer från tidigare en till två personer. Till revisor för en period av fyra år valdes auktoriserade revisorn Lars Träff, Ernst & Young AB. Sedan föregående års bolagsstämman är auktoriserade revisorn Anders Roos, SET Revisionsbyrå AB, vald tillika på en fyra års period.

| <b>RESULTATRÄKNING</b><br>(koncernen, Mkr) | 2000          | 1999          | Kvartal 4<br>2000 | Kvartal 4<br>1999 |
|--------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                     | <b>341,8</b>  | <b>282,9</b>  | <b>113,4</b>      | <b>71,4</b>       |
| Externa kostnader                          | -125,8        | -91,5         | -36,1             | -28,3             |
| Personalkostnader                          | -286,7        | -204,7        | -91,8             | -54,5             |
| Avskrivningar                              | -24,4         | -8,2          | -8,9              | -2,7              |
| <b>Summa kostnader</b>                     | <b>-436,9</b> | <b>-304,4</b> | <b>-136,8</b>     | <b>-85,5</b>      |
| Andel av intresseföretags resultat         | 0,1           | 0,1           | -                 | 0,1               |
| Jämförelsestörande poster*                 | -179,3        | 10,0          | -191,2            | 10,0              |
| <b>Rörelseresultat</b>                     | <b>-274,3</b> | <b>-11,4</b>  | <b>-214,6</b>     | <b>-4,0</b>       |
| Finansiella poster                         | 1,1           | 0,2           | 0,4               | 0,0               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>   | <b>-273,2</b> | <b>-11,2</b>  | <b>-214,2</b>     | <b>-4,0</b>       |
| Minoritetens andel av resultatet           | -0,1          | 0,0           | -                 | -                 |
| Skatt                                      | -3,1          | 1,0           | -1,3              | 1,0               |
| <b>Årets resultat</b>                      | <b>-276,4</b> | <b>-10,2</b>  | <b>-215,5</b>     | <b>-3,0</b>       |

| <b>RESULTATRÄKNING</b><br>(moderbolaget, Mkr) | 2000          | 1999          | Kvartal 4<br>2000 | Kvartal 4<br>1999 |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|-------------------|-------------------|
| <b>Nettoomsättning</b>                        | <b>222,0</b>  | <b>235,7</b>  | <b>73,9</b>       | <b>55,6</b>       |
| Externa kostnader                             | -101,3        | -71,0         | -38,8             | -21,2             |
| Personalkostnader                             | -189,6        | -176,1        | -53,5             | -45,1             |
| Avskrivningar                                 | -7,4          | -5,0          | -2,3              | -1,4              |
| <b>Summa kostnader</b>                        | <b>-298,3</b> | <b>-252,1</b> | <b>-94,6</b>      | <b>-67,7</b>      |
| Jämförelsestörande poster*                    | -248,0        | -             | -253,9            | -                 |
| <b>Rörelseresultat</b>                        | <b>-324,3</b> | <b>-16,4</b>  | <b>-274,6</b>     | <b>-12,1</b>      |
| Finansiella poster                            | 29,5          | 2,8           | 34,5              | 2,3               |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>      | <b>-294,8</b> | <b>-13,6</b>  | <b>-240,1</b>     | <b>-9,8</b>       |
| Bokslutsdispositioner                         | 2,4           | 5,0           | 2,4               | 5,0               |
| Skatt                                         | -5,7          | 2,4           | -4,1              | 2,4               |
| <b>Årets resultat</b>                         | <b>-298,1</b> | <b>-6,2</b>   | <b>-241,8</b>     | <b>-2,4</b>       |

| <b>* Jämförelsestörande poster</b>         | <b>Koncernen</b> |               |             | <b>Moderbolaget</b> |               |          |
|--------------------------------------------|------------------|---------------|-------------|---------------------|---------------|----------|
|                                            | 2000             | 4 kv 2000     | 1999        | 2000                | 4 kv 2000     | 1999     |
| Nedskrivning goodwill/aktier i dotterbolag | -185,3           | -185,3        | -           | -252,8              | -248,0        | -        |
| SPP-återbäring                             | 14,5             | -             | -           | 14,5                | -             | -        |
| Uppsagd personal**                         | -9,7             | -5,9          | -           | -9,7                | -5,9          | -        |
| Rearesultat försäljning av verksamhet***   | 1,2              | -             | 10,0        | -                   | -             | -        |
| <b>Totalt</b>                              | <b>-179,3</b>    | <b>-191,2</b> | <b>10,0</b> | <b>-248,0</b>       | <b>-253,9</b> | <b>-</b> |

\*\* Per 2000-09-30 redovisades kostnader för personalreserveringar inte som jämförelsestörande post. Då kostnaderna ökat i betydelse under fjärde kvartalet har denna typ av kostnader under tredje kvartalet omklassificerats för ökad jämförbarhet.

\*\*\* Per 1999-12-31 redovisades Försäljning av verksamhet 15 Mkr och Kostnad Försäljning av verksamhet -5 Mkr på separata rader. Under 2000 har dessa poster omklassificerats till jämförelsestörande poster netto, för att uppnå bättre jämförbarhet mot 2000.

| <b>AKTIEDATA</b>                                                        | 2000   | 1999   | 1998   | 1997   | 1996   |
|-------------------------------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Antal aktier vid periodens slut, tusental                               | 26.574 | 17.191 | 13.618 | 13.618 | 13.000 |
| Genomsnittligt antal aktier under perioden, tusental                    | 23.576 | 14.489 | 13.618 | 13.133 | 11.508 |
| Antal aktier under pågående registrering, tusental                      | 810    |        |        |        |        |
| Antal aktier vid full konvertering och genomförd registrering, tusental | 30,732 | 17,777 | 14,018 | 13,618 | 13,000 |
| Resultat efter skatt per aktie, kronor                                  | -11,72 | -0,70  | 0,61   | 0,43   | 0,43   |
| Resultat efter skatt per aktie, kronor ****                             | -9,97  | -0,67  | 0,60   | 0,43   | 0,43   |
| Kassaflöde per aktie, kronor                                            | -2,80  | -0,58  | 1,14   | 0,87   | 0,20   |
| Kassaflöde per aktie, kronor ****                                       | -2,38  | -0,55  | 1,11   | 0,87   | 0,20   |
| Eget kapital per aktie, kronor*****                                     | 11,22  | 6,55   | 4,81   | 4,36   | 3,55   |
| Eget kapital per aktie, kronor ****                                     | 16,33  | 7,06   | 5,24   | 4,36   | 3,55   |
| Utdelning per aktie, kronor                                             | 0,00   | 0,00   | 0,20   | 0,17   | 0,15   |

Nyckeltalen har omräknats med hänsyn till under andra kvartalet genomförd split (1:5).

e.t. = ej tillämpligt

\*\*\*\* Efter full konvertering och genomförd registrering av apportemission.

\*\*\*\*\* Hänsyn har tagits till apportemission under registrering

| <b>BALANSRÄKNING</b><br>(Mkr)                       | <b>Koncernen</b> |              | <b>Moderbolaget</b> |              |
|-----------------------------------------------------|------------------|--------------|---------------------|--------------|
|                                                     | 2000-12-31       | 1999-12-31   | 2000-12-31          | 1999-12-31   |
| Immateriella anläggningstillgångar                  | 136,3            | 62,3         | -                   | -            |
| Materiella anläggningstillgångar                    | 31,0             | 20,0         | 22,7                | 16,7         |
| Finansiella anläggningstillgångar                   | 108,3            | 2,0          | 241,7               | 71,8         |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>                  | <b>275,6</b>     | <b>84,3</b>  | <b>264,4</b>        | <b>88,5</b>  |
| Kortfristiga fordringar                             | 153,1            | 76,9         | 117,9               | 68,8         |
| Likvida medel                                       | 24,4             | 19,5         | 7,8                 | 14,5         |
| <b>Summa tillgångar</b>                             | <b>453,1</b>     | <b>180,7</b> | <b>390,1</b>        | <b>171,8</b> |
| Eget kapital                                        | 307,2            | 112,6        | 294,4               | 113,4        |
| Minoritetsandel                                     | 0,1              | 0,1          | -                   | -            |
| Obeskattade reserver                                | -                | -            | 4,9                 | 7,3          |
| Avsättningar                                        | 11,4             | 5,7          | -                   | -            |
| Räntebärande skulder                                | 26,7             | 15,4         | 20,4                | 17,2         |
| Ej räntebärande skulder                             | 107,7            | 46,7         | 70,4                | 33,9         |
| <b>Summa eget kapital, avsättningar och skulder</b> | <b>453,1</b>     | <b>180,7</b> | <b>390,1</b>        | <b>171,8</b> |

| <b>KASSAFLÖDESANALYS</b><br>(Mkr)                      | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderbolaget</b> |              |
|--------------------------------------------------------|------------------|-------------|---------------------|--------------|
|                                                        | 2000             | 1999        | 2000                | 1999         |
| Kassaflöde från löpande verksamhet                     | -83,2            | 2,4         | -72,9               | -8,2         |
| Förändring i rörelsekapital                            | 13,7             | -10,8       | 3,1                 | -12,2        |
| <b>Totalt kassaflöde från den löpande verksamheten</b> | <b>-69,5</b>     | <b>-8,4</b> | <b>-69,8</b>        | <b>-20,4</b> |
| Kassaflöde från investering *                          | -95,5            | -6,8        | -108,4              | -6,6         |
| Kassaflöde från finansiering *                         | 169,9            | 11,0        | 171,5               | 21,6         |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                     | <b>-4,9</b>      | <b>-4,2</b> | <b>-6,7</b>         | <b>-5,4</b>  |

\* Förvärv finansierade genom apportemission har netto redovisats.

| <b>KVARTALSVIS UTFALL</b>                            | Kv 1  | Kv 2  | Kv 3  | Kv 4   | Helår  |
|------------------------------------------------------|-------|-------|-------|--------|--------|
| Tillgängliga arbetsdagar (utan hänsyn till semester) |       |       |       |        |        |
| 2000                                                 | 63    | 59    | 65    | 63     | 250    |
| 1999                                                 | 62    | 60    | 66    | 64     | 252    |
| 1998                                                 | 62    | 59    | 66    | 63     | 250    |
| 1997                                                 | 60    | 61    | 66    | 62     | 249    |
| 1996                                                 | 63    | 59    | 66    | 62     | 250    |
| Koncernens omsättning, Mkr                           |       |       |       |        |        |
| 2000                                                 | 70,8  | 79,4  | 78,2  | 113,4  | 341,8  |
| 1999                                                 | 83,8  | 76,8  | 50,9  | 71,4   | 282,9  |
| 1998                                                 | 66,0  | 65,6  | 51,2  | 78,5   | 261,3  |
| 1997                                                 | 45,0  | 48,6  | 41,2  | 60,4   | 195,2  |
| 1996                                                 | 29,4  | 33,1  | 30,2  | 41,2   | 133,9  |
| Koncernens rörelseresultat, Mkr                      |       |       |       |        |        |
| 2000                                                 | -12,2 | -14,7 | -32,8 | -214,6 | -274,3 |
| 1999                                                 | 5,0   | 1,1   | -13,4 | -4,1   | -11,4  |
| 1998                                                 | 7,5   | 2,0   | -4,0  | 6,0    | 11,5   |
| 1997                                                 | 0,5   | 0,8   | 0,3   | 6,6    | 8,2    |
| 1996                                                 | 0,9   | 1,0   | 0,5   | 3,4    | 5,8    |
| Koncernens rörelsemarginal, %                        |       |       |       |        |        |
| 2000                                                 | Neg   | Neg   | Neg   | Neg    | Neg    |
| 1999                                                 | 6,0   | 1,3   | Neg   | Neg    | Neg    |
| 1998                                                 | 11,4  | 3,0   | Neg   | 7,6    | 4,4    |
| 1997                                                 | 1,1   | 1,6   | 0,7   | 10,9   | 4,2    |
| 1996                                                 | 3,1   | 3,0   | 1,7   | 8,3    | 4,3    |

| KÄNSLIGHETSANALYS             | Förändring | Inverkan på koncern-<br>resultatet, Mkr |
|-------------------------------|------------|-----------------------------------------|
| Timpris, procent              | +/- 1      | 2,9                                     |
| Debiteringsgrad, procentenhet | +/- 1      | 5,5                                     |
| Antal arbetsdagar per år      | +/- 1      | 1,3                                     |
| Personalkostnad, procent      | -/+ 1      | 2,9                                     |

| NYCKELTAL<br>(koncernen)                                             | 2000   | 1999  | 1998  | 1997  | 1996  |
|----------------------------------------------------------------------|--------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning, Mkr                                                 | 341,8  | 282,9 | 261,3 | 195,2 | 133,9 |
| Förändring av nettoomsättning, %                                     | + 21   | + 8   | + 34  | + 46  | + 26  |
| Rörelsemarginal, %                                                   | -80,2  | -4,0  | 4,4   | 4,2   | 4,3   |
| Rörelsemarginal före goodwillavskrivning, %                          | -76,3  | -3,3  | 4,8   | 4,7   | 4,4   |
| Vinstmarginal, %                                                     | -79,9  | -4,0  | 4,7   | 4,4   | 5,4   |
| Nettomarginal, %                                                     | -80,9  | -3,6  | 3,2   | 2,9   | 3,7   |
| Avkastning på genomsnittligt eget kapital, %                         | -94,9  | -13,7 | 13,4  | 11,5  | 19,4  |
| Avkastning på genomsnittligt sysselsatt kapital, %                   | -117,5 | -10,8 | 19,0  | 16,2  | 19,3  |
| Avkastning på genomsnittligt operativt kapital, %                    | -151,3 | -14,8 | 28,1  | 33,6  | 48,2  |
| Avkastning på genomsnittligt totalt kapital, %                       | -85,7  | -7,1  | 11,6  | 10,6  | 14,9  |
| Soliditet, %                                                         | 67,8   | 62    | 53    | 63    | 65    |
| Kassalikviditet, %                                                   | 164,8  | 205   | 173   | 228   | 257   |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr (operativt kapital i<br>genomsnitt) | 1,9    | 3,6   | 6,6   | 8,1   | 11,2  |
| Kassaflöde efter investeringar, Mkr                                  | -165,0 | -15,2 | -4,1  | -4,5  | -5,0  |
| Antal anställda vid periodens utgång                                 | 608    | 358   | 347   | 240   | 200   |
| Medelantal anställda                                                 | 459    | 322   | 277   | 213   | 165   |
| Omsättning per anställd, tusental kronor                             | 745    | 879   | 943   | 917   | 811   |
| Löner exkl. lönebikostnader, % av omsättningen                       | 55     | 46    | 41    | 43    | 44    |
| Förädlingsvärde per anställd, tusental kronor                        | 40     | 588   | 638   | 629   | 579   |
| Förädlingsgrad, %                                                    | 5      | 67    | 68    | 70    | 71    |

| BÖRSRELATERADE NYCKELTAL                                 | 2000 | 1999  | 1998  | 1997  | 1996  |
|----------------------------------------------------------|------|-------|-------|-------|-------|
| Börskurs per aktie per bokslutsdagen, kronor             | 7,95 | 46,00 | 32,40 | 16,90 | 16,60 |
| Börsvärde per bokslutsdagen, Mkr                         | 211  | 791   | 441   | 230   | 216   |
| Börsvärde per antal anställda vid årets slut, Mkr        | 0,35 | 2,2   | 1,3   | 1,0   | 1,1   |
| Börsvärde i relation till resultat efter skatt (P/E-tal) | Neg  | Neg   | 53    | 41    | 44    |
| Börsvärde i relation till omsättning (P/S-tal)           | 0,6  | 2,8   | 1,7   | 1,2   | 1,6   |

Nyckeltalen har omräknats med hänsyn till under andra kvartalet genomförd split (1:5).

\* Beräknat med rullande 12-månader

e.t. = ej tillämpligt

## **Om bolagsstämman med mera**

### Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma äger rum den 7 maj, Stockholm.

### Utdelning

Styrelsen har beslutat föreslå bolagsstämman att ej lämna någon utdelning för 2000 (föregående år: ingen utdelning).

### Nominering av styrelseledamöter

De aktieägare som i förväg önskar lämna förslag på styrelseledamöter ombedes kontakta styrelsens ordförande Kjell Jacobsson, telefon 08-519 030 00.

### Kommande informationstillfällen

Årsredovisningen för 2000 publiceras i början av april, 2001.

Delårsrapport för första kvartalet publiceras den 7 maj 2001.

Halvårsrapporten publiceras den 23 augusti 2001.

Delårsrapport för tredje kvartalet publiceras den 30 oktober 2001.

Bokslutkommunikén för 2001 publiceras den 20 februari 2002.

Årsredovisningar och delårsrapporter finns tillgängliga i Rescos lokaler på S:t Eriksgatan 60A i Stockholm samt på Rescos webbplats: [www.resco.se](http://www.resco.se).

Stockholm den 20 februari 2001

Styrelsen

### **För ytterligare information kontakta:**

Kjell Jacobsson, styrelseordförande och t f koncernchef

Maria Sin, Chief Financial Officer

Therése Foleby, informatör

Resco AB (publ)

S:t Eriksgatan 60 A, 112 34 Stockholm

Telefon 08-519 030 00,

Telefax 08-519 032 00,

[info@resco.se](mailto:info@resco.se) [www.resco.se](http://www.resco.se)

Organisationsnummer: 556220-8511. Styrelsen har sitt säte i Stockholm.