

Helsingfors, Köpenhamn, Oslo & Stockholm den 21 februari 2001

Framgångsrika samgåenden ger tillväxt, ökat resultat och aktieägarvärde

Ökat resultat och aktieägarvärde

- Rörelseresultatet upp 17 procent till 2 435 miljoner euro (20 611 miljoner svenska kronor)
- Avkastning på eget kapital 16,1 procent - exklusive goodwill 19,4 procent
- Kraftig tillväxt av räntenetto och provisionsintäkter
- Vinst per aktie 0,58 euro, upp 5 procent
- Föreslagen utdelning 2,00 svenska kronor, upp 14,3 procent
- Nordeaaktien har stigit med 43 procent under 2000. Nordea är därmed enda nordiska koncern bland de 20 största finansinstituten i Europa
- Mål: bättre kostnad/intäktsrelation

Ny struktur och tillväxt inom strategiska områden

- Ledande finansiell koncern i Norden och Östersjöregionen, bildad genom samgående mellan nordiska banker och försäkringsbolag – med nya namnet Nordea
- Snabb integration med Christiania Bank og Kreditkasse
- Synergier på 310 miljoner euro kommer att realiseras – ytterligare 50 miljoner euro beräknat
- Milstolpen på 2 miljoner e-kunder har passerats
- Nordea - en av de största kapitalförvaltarna i Norden
- 300 000 kunder och 1 200 anställda i Polen

Stark utveckling inom affärsområdena

- Affärsområdesstrukturen implementerad med bibehållet initiativ i affärsverksamheten
- Retail Banking: Fortsatt starkt resultat. Avsevärd ökning av rörelseresultatet till 1 472 miljoner euro, avkastning på allokerat eget kapital 24 procent
- Corporate and Institutional Banking: Goda synergier och förbättrat resultat på 419 miljoner euro och avkastning på allokerat eget kapital 14 procent
- Asset Management: Kapital under förvaltning upp 18 procent till 105 miljarder euro; tillväxtinriktade investeringar
- Investment Banking: ArosMaizels ökade resultatet betydligt, till 61 miljoner euro
- Life Insurance and Pensions: Stark premietillväxt och kapitalavkastning klart över jämförbara enheters
- General Insurance: Förbättrat resultat i den underliggande försäkringsverksamheten

Utvecklingen under fjärde kvartalet 2000

- Intäkterna ökade 6 procent, justerat för investeringar
- Aktiemarknadsutvecklingen inverkade negativt på investeringsportföljerna
- Rörelseresultat 473 miljoner euro

Denna bokslutskommuniké framställs i euro. Av legala skäl visas det lagstadgade bokslutet i Nordeas årsredovisning även i svenska kronor.

Operativ resultaträkning¹

Miljoner euro	Kv.4 2000	Kv.3 2000	Kv.2 2000	Pro forma		Jan - dec 2000	Pro forma Jan - dec 1999
				Kv.1 2000	Kv.4 1999		
Räntenetto	811	785	779	723	702	3 098	2 755
Provisionsintäkter, netto	370	333	384	377	349	1 464	1 164
Rörelseintäkter, försäkring	122	167	118	203	261	610	613
Nettoresultat av finansiella transaktioner	73	74	91	145	111	383	243
Övriga intäkter	58	48	127	108	80	341	378
Summa intäkter	1 434	1 407	1 499	1 556	1 503	5 896	5 153
Personalkostnader	-482	-459	-460	-445	-422	-1 846	-1 650
Övriga kostnader	-433	-335	-385	-352	-406	-1 505	-1 401
Summa kostnader	-915	-794	-845	-797	-828	-3 351	-3 051
Resultat före kreditförluster	519	613	654	759	675	2 545	2 102
Kreditförluster, netto	-22	-20	-20	-17	-23	-79	-91
Resultatandelar redovisade enligt kapitalandelsmetod	-1	31	23	9	28	62	117
Rörelseresultat före goodwillavskrivning	496	624	657	751	680	2 528	2 128
Goodwillavskrivning	-23	-21	-27	-22	-15	-93	-39
Rörelseresultat	473	603	630	729	665	2 435	2 089
Avyttring av fastigheter	0	0	0	-40	-145	-40	-145
Avtappning från pensionsstiftelse	8	7	9	8	65	32	65
Skatter	-149	-182	-163	-197	-102	-691	-346
Minoritetsandelar	0	-1	0	-2	-2	-3	-2
Resultat	332	427	476	498	481	1 733	1 661

Nyckeltal

Vinst per aktie, euro	0,11	0,14	0,16	0,17		0,58	0,55
Aktiekurs ² , euro	8,10	8,09	7,90	5,55		8,10	5,84
Eget kapital per aktie ² , euro	3,74	3,73	3,60	3,45		3,74	3,43
Utestående aktier ² , miljoner	2 982	2 982	2 979	2 961		2 982	2 987
Räntabilitet (%)	11,9	15,6	17,8	19,2		16,1	18,0
Räntabilitet före goodwillavskrivning ³ (%)	14,4	18,7	21,7	23,2		19,4	19,5
Utlåning ² , miljarder euro	129	110	109	109		129	104
Inlåning ² , miljarder euro	79	67	65	66		79	65
Eget kapital ² , miljarder euro	11	11	11	10		11	10
Balansomslutning ² , miljarder euro	224	199	192	194		224	186
Kapital under förvaltning ² , miljarder euro	105	107	104	102		105	89
Kostnad/intäktsrelation före kreditförluster, banker ⁴ (%)	60	56	52	52		55	59
Totalkostnadsprocent, sakförsäkring ⁵ (%)	110	107	102	122		110	102
Primärkapitalrelation ² (%)	6,8	9,0	9,0	8,5		6,8	9,0
Kapitaltäckningsgrad ² (%)	9,4	11,0	10,8	10,6		9,4	11,1
Riskvägt belopp (banker) ² , miljarder euro	132	111	110	111		132	105

¹ Jämfört med tidigare rapporterade siffror har vissa smärre omgrupperingar införts.

² I slutet av perioden, inklusive Christiania Bank og Kreditkasse (CBK).

³ Exklusive goodwillavskrivning och exklusive återstående goodwill, som har minskat det egna kapitalet.

⁴ Före kreditförluster och goodwillavskrivning.

⁵ Frånsett förluster (engångskostnader) till följd av orkanen var totalkostnadsprocenten 110 fjärde kvartalet, 104 tredje kvartalet, 97 andra kvartalet, 107 första kvartalet 2000, och 105 januari – december 2000.

Koncernen

Nordeakoncernens rörelseresultat 2000 var 2 435 miljoner euro, en ökning med 17 procent jämfört med föregående år (pro forma inkl. Unidanmark). Tillväxten i såväl räntenetto som provisionsnetto var stark.

Resultatet ökade med 4 procent till 1 733 miljoner euro. Avkastning på eget kapital var 16,1 procent (18,0 %), exklusive goodwill 19,4 procent (19,5 %). Vinsten per aktie ökade med 5 procent till 0,58 euro.

Fjärde kvartalet 2000

Intäkterna ökade med 2 procent till 1 434 miljoner euro. Fallande aktiekurser under perioden medförde en betydande minskning av kapitalavkastningen inom försäkringsrörelsen. Nettoresultat av finansiella transaktioner minskade med 58 miljoner euro till 42 miljoner euro. Exklusive dessa poster blev intäktsökningen 6 procent. Räntenettot fortsatte att förbättras och provisionsnettot återhämtade sig från den säsongsmässiga nedgången under tredje kvartalet. Den snabba expansionstakten från början av året har dock mattats av till följd av lägre aktiemarknadsaktivitet.

Personalkostnaderna uppgick till 482 miljoner euro jämfört med 459 miljoner under tredje kvartalet. Kostnadsökningen kan huvudsakligen hänföras till resultatberoende ersättningar.

Övriga kostnader steg till 433 miljoner euro, främst på grund av säsongeffekter. Investeringar och kostnader för IT, nya distributionskanaler i Sverige och marknadsföringssatsningar ökade också under perioden.

Resultatandelar från intresseföretag minskade jämfört med tidigare under året, då resultatet påverkades av realisationsvinster från fastighetsförsäljningar i Nordisk Renting.

Rörelseresultatet uppgick till 473 miljoner euro.

År 2000

Nordeakoncernen bildades 2000 genom dels samgåendet mellan MeritaNordbanken och Unidanmark, dels genom förvärvet av Christiania Bank og Kreditkasse (CBK). Det redovisade resultatet omfattar inte CBK:s verksamhet, medan balansräkningen per 31 december 2000 inkluderar CBK. Pro forma-informationen för 1999 inkluderar Unidanmark.

Intäkter

Intäkterna ökade med 14 procent till 5 896 miljoner euro.

Räntenettot utvecklades stabilt och ökade med 12 procent till 3 098 miljoner euro. De korta räntorna steg under 2000 från den förhållandevis låga nivån 1999, vilket gav utrymme för högre inlåningsmarginaler. Ökad

utlåningsvolym, 3 procent exklusive CBK, bidrog också till förbättringen av räntenettot.

Provisionsnettot steg med 26 procent till 1 464 miljoner euro, främst genom ökade provisioner från portföljförvaltning och värdepappershandel under första halvåret.

Försäkringsintäkterna uppgick till 610 miljoner euro (613 miljoner euro). Skadekostnaderna till följd av orkanen i Danmark i december 1999 minskade resultatet för 2000 med 73 miljoner euro.

Nettoresultat av finansiella transaktioner uppgick till 383 miljoner euro (243 miljoner euro). Aktierelaterade transaktioner svarade för 149 miljoner euro (341 miljoner euro), inklusive en realisationsvinst på 46 miljoner euro från försäljning av aktier i Radiolinja i april. Utfallet för ränterelaterade transaktioner blev 55 miljoner euro (-234 miljoner euro), och nettoresultatet för valutarelaterad verksamhet uppgick till 174 miljoner euro (135 miljoner euro).

Kostnader

Kostnaderna uppgick till 3 351 miljoner euro. Detta innebär en kostnadsökning, justerat för förvärv (främst Vesta), på 3 procent. Ökningen är främst hänförlig till resultatberoende personalkostnader.

Investeringar inom Asset Management och den expanderande verksamheten i Baltikum och Polen har också påverkat kostnadsnivån.

IT-kostnader, 670 miljoner euro, utgjorde 20 procent av kostnaderna. Dessa steg med 6 procent jämfört med 1999, främst på grund av investeringar i Internetrelaterad verksamhet, samgåendeprojekt och eurokonverteringen i Finland.

Låga kreditförluster

Kreditförlusterna uppgick till 79 miljoner euro (91 miljoner euro) vilket motsvarar en kreditförlustnivå om 0,08 procent.

Övriga poster

Resultatandelar från intresseföretag minskade med 55 miljoner euro jämfört med föregående år, vilket hänger samman med avyttringen av Merita Invest och Danbyg Holding.

Förlusten vid försäljning av fastigheter blev 40 miljoner euro och avser avvecklingen av fastighetsaktiebolaget Aleksia under första kvartalet 2000.

Återföring av överskott från koncernens svenska pensionsstiftelse genomfördes med 32 miljoner euro under 2000.

Skatter

Årets skatt uppgick till 691 miljoner euro, vilket motsvarar en skattesats på 28,5 procent. Den relativt låga skattesatsen 1999 på 17,2 berodde främst på underskottsavdrag som uppstått vid värdejustering och omstrukturering av fastighetsbeståndet.

Skärpt krav på kostnad/intäktsrelationen

Styrelsen har sett över Nordeas finansiella mål och verksamhetsmål. Det övergripande målet är att Nordea ska skapa värde för aktieägarna som ligger i linje med de främsta börsnoterade finansiella företagen i Europa. Aktieägarvärde omfattar marknadsvärde och utdelning.

Målet för kostnad/intäktsrelationen har ändrats. I bankverksamheten är målet att relationen inte ska överskrida 50 procent före kreditförluster och goodwillavskrivning.

Styrelsen har även granskat Nordeas vision (se bilaga).

Samordningssynergier

Samgåendet mellan MeritaNordbanken och Unidanmark beräknades vid offentliggörandet ge årliga synergier på 200 miljoner euro före skatt, med full effekt inom en treårsperiod. Omkring hälften av synergierna väntas bli realiserade under 2001. Retail Banking väntas ge ytterligare 50 miljoner euro före skatt i årliga synergier.

Årliga beräknade
integrationssynergier
realiserade inom en
treårsperiod, miljoner euro

	Kostnader	Intäkter	Totalt
MeritaNordbanken och Unidanmark	140	60	200
Christiania Bank og Kreditkasse och Nordea	50	60	110
Totalt	190	120	310
Ytterligare 50 miljoner euro har beräknats.			

Integrationen mellan Nordea och CBK väntas medföra årliga synergier på 110 miljoner euro före skatt, med full effekt inom en treårsperiod.

Köp av egna aktier

Vid ordinarie bolagsstämma i april 2000 bemyndigades styrelsen att besluta om köp av bolagets egna aktier.

Innehavet av egna aktier får uppgå till högst 10 procent av utestående aktier. Per dags dato har bolaget inte förvärvat några egna aktier.

Styrelsen har beslutat föreslå ordinarie bolagsstämman i april 2001, att förnya styrelsens bemyndigande att förvärva och även sälja bolagets egna aktier.

Bemyndigandet för styrelsen att förvärva egna aktier syftar dels till att skapa en metod att återföra kapital till ägarna och därigenom uppnå ett effektivare utnyttjande av bolagets resurser, dels att risksäkra bolagets ansvarsförbindelser avseende incitamentsprogrammet för ledningen.

Under 2000 beslutade styrelsen att införa ett incitamentsprogram för omkring 300 högre chefer i koncernen. Programmet medför ingen utspädning av aktiekapitalet.

Programmet är ett tvåårigt syntetiskt aktieprogram knutet till den totalavkastning som koncernens aktieägare erhåller, med början den 1 januari 2001. Den årliga tillväxten måste överstiga 7,2 procent för att ersättning ska utgå. Högsta möjliga bonus motsvarar två årslöner och erhålls vid en total avkastning om 30 procent per år. Den maximala kostnaden uppgår till cirka 80 miljoner euro plus sociala avgifter.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma kommer att hållas den 10 april 2001 i Stockholm. Aktieägare i Köpenhamn och Helsingfors kommer även att kunna delta.

Föreslagen utdelning

Nordeas styrelse föreslår en utdelning om 2,00 svenska kronor per aktie. Den totala utdelningen motsvarar 40 procent av resultatet efter full skatt.

Nordea redovisar i euro

Bolagsstämman beslutade i april 2000, med verkan från och med det räkenskapsår som inleddes den 1 januari 2001, att bolagets redovisningsvaluta ska vara euro och att bolagets aktiekapital ska uttryckas i euro. Beslutet innebär att Nordea har euro som enda valuta för redovisning och finansiell rapportering.

Resultat per affärsområde 2000

Resultat per affärsområde¹

Miljoner euro	Affärsområde							Övrigt	Summa
	Retail Banking	Corporate & Institutional Banking	Asset Management	Investment Banking ²	Life Insurance & Pensions ³	General Insurance ³	Treasury		
Kundansvariga enheter									
Intäkter	3 616	859	256	197	152	429	304	83	5 896
Kostnader	-2 047	-425	-136	-136	-80	-376	-35	-116	-3 351
Kreditförluster	-97	-16						34	-79
Resultatandelar		1						61	62
Goodwill								-93	-93
Rörelseresultat, varav	1 472	419	120	61	72	53	269	-31	2 435
- Kv.4, 2000	345	74	27	12	-3	-23	34	7	473
- Kv.3, 2000	423	119	25	2	22	45	34	-67	603
- Kv.2, 2000	351	114	29	22	9	5	99	1	630
- Kv.1, 2000	353	112	39	25	44	26	102	28	729
Avkastning på eget kapital	24 %	14 %			9 %	8 %			16,1 %
Kostnad/intäktsrelation	57 %	49 %	53 %	69 %			11 %		55 %
Combined ratio						110 %			110 %
Produktansvariga enheter									
Intäkter			566	246	186				
Kostnader			-260	-120	-113				
Produktresultat:			306	126	73				
- Kv.4, 2000			68	20	-2				
- Kv.3, 2000			75	22	15				
- Kv.2, 2000			69	31	8				
- Kv.1, 2000			94	53	52				

Nordeas verksamhet är indelad i sex affärsområden: Retail Banking, Corporate and Institutional Banking, Asset Management, Investment Banking, Life Insurance and Pensions och General Insurance. Affärsområdena drivs som decentraliserade resultatenheter. Koncernens finansförvaltning handhas av Group Treasury.

Kundansvaret är grundläggande inom Nordea. Decentraliserat resultatansvar innebär i huvudsak att koncernens affärsrelation med kunder redovisas i resultat- och balansräkningen för respektive kundansvarig enhet. Koncernens egna kapital fördelas på de kundansvariga enheterna, och enheternas resultat bedöms i förhållande till deras individuella avkastningsmål. Vid uträkning av avkastning på allokerat eget kapital tillämpas en standard skattesats på 28 procent.

Affärsområdena Asset Management, Investment Banking och Life Insurance and Pensions har, utöver kundansvar, också produktansvar. Det ska säkerställas att koncernens produkter är konkurrenskraftiga och lönsamma. Produktenheterna mäts genom utvärdering av produktresultat, vilka omfattar alla koncernens intäkter och kostnader hänförliga till respektive produkt.

Det kapital som fördelas till affärsområdena beräknas enligt gällande BIS-regler och motsvarar en primärkapitalrelation på 6,5 procent. För Life Insurance and Pensions motsvarar kapitalet 5 procent av

försäkringsavsättningarna och för General Insurance 45 procent av premieintäkterna.

Under 2001 kommer en modell att implementeras som beräknar kapitalbehovet utifrån affärsenheternas verkliga riskexponering. Modellen tar hänsyn till såväl operativa risker som kredit-, marknads- och försäkringsrisker. Därmed optimeras fördelningen och utnyttjandet av kapital i affärsområdena.

I ovanstående tabell visas rörelseresultat per affärsområde och per kundansvarig enhet. För affärsområden som har produktansvar, och där en betydande del av produktintäkterna allokeras till andra affärsområden, redovisas även produktresultaten. Tabellen omfattar, utöver de sex affärsområdena, även Group Treasury, som ansvarar för förvaltningen av koncernens egna positioner i värdepappersportföljer samt för internbanksverksamheten. I kolumnen "Övrigt" ingår intäkter och kostnader som inte har allokerats till affärsområdena, till exempel resultat från fastighetsinnehav och vissa affärsrelaterade aktieinnehav, kostnader för koncernstaber, goodwillavskrivning, centrala reserveringar för kreditförluster och resultatandelar i intresseföretag som har redovisats enligt kapitalandelsmetoden.

¹ Resultat per affärsområde rapporteras exklusive CBK, om inte annat framgår. Med anledning av utvecklingen inom den finansiella rapporteringen för den sammanlagda verksamheten, har kvartalsresultaten per affärsområde omräknats.

² Produktresultat inom affärsområdet Investment Banking avser Equities, Corporate Finance är inte medräknat.

³ Intäkter redovisas som nettot av premier, kapitalavkastning, ersättningskrav, förmåner och avsättningar. Rörelseintäkter från försäkring på 610 miljoner euro i koncernresultaträkningen omfattar rörelseintäkter från produktresultatet inom Life Insurance and Pensions (186 miljoner euro), intäkter från kundansvariga enheter inom General Insurance (429 miljoner euro) samt koncernjusteringar på -5 miljoner euro.

Retail Banking

Retail Banking utvecklar, marknadsför och distribuerar finansiella produkter och tjänster för privatkunder och företag.

Retail Banking har organisatoriskt en geografisk indelning samt gemensamma stödenheter och staber. Den övergripande organisationen består av: Retail Banking Denmark, Retail Banking Finland, Retail Banking Sweden och från och med den 1 januari 2001 Retail Banking Norway. Verksamheterna i Estland, Lettland, Litauen och Polen är sammanförda under en "regionbank".

Från och med januari 2001 är Nordea ledande retail banking operatör i regionen med 9 miljoner privatkunder inklusive CBK. Koncernen har därtill mer än 600 000 företags- och institutionskunder och kunder inom offentliga sektorn. I slutet av 2000 hade Nordea, inklusive CBK, 1 256 bankkontor och 2,1 miljoner kunder med avtal om banktjänster via Internet och över telefon.

Den totala affärsvolymen i den regionala bankrörelsen (utlåning/garantier och sparande/fonder) uppgick till 163,9 miljarder euro i slutet av 2000.

Resultat

Årets resultat uppvisar en positiv utveckling med stark tillväxt av både ränte- och provisionsnetto i samtliga länder.

I Finland och Danmark bidrog ökningen av inlåningsmarginalen till det starkare räntenettet medan

allmänmarknadsutvecklingen sammanhänge med en kraftig tillväxt av utlåningen till både privat- och företagkunder. De ökade inlåningsmarginalerna var till stor del av en följd av höjningen av de korta marknadsräntorna framförallt i Finland och Danmark.

Provisionsnettot ökade ännu mer än räntenettet. Verksamheten utvecklades väl i samtliga tre länder, inte minst avseende försäljningen av sparprodukter.

Kostnaderna steg mycket måttligt i Finland och Danmark. Sverige drabbades av en viss kostnadsökning, bland annat på grund av nyetablerade distributionskanaler. Kostnad/intäktsrelationen var 57 procent.

Kreditförlusterna var låga i samtliga länder under 2000, och rörelseresultatet motsvarade en avkastning på allokerat eget kapital om 24 procent efter skatt.

Resultatökningen var 46 procent jämförd med kalkylmässiga pro forma resultatet 1999.

Resultat för fjärde kvartalet

Den positiva trenden för räntenettet fortsatte under fjärde kvartalet. Kostnaderna var högre än under sommarperioden. Detta berodde på ökad marknadsföringsaktivitet, IT-utvecklingsverksamhet och ombyggnad av bankkontor. Kreditförlusterna ökade under perioden, men förblev ändå mycket låga.

Retail Banking per marknad 2000

Miljoner euro	Retail Banking	Retail Finland	Retail Sweden	Retail Denmark	Poland & Baltic
Räntenetto	2 491	908	774	789	20
Provisionsintäkter netto och övriga intäkter	1 125	356	452	309	8
Intäkter totalt	3 616	1 264	1 226	1 098	28
Kostnader totalt	-2 047	-586	-757	-682	-22
Resultat före kreditförluster	1 569	678	469	416	6
Kreditförluster	-97	-38	-27	-32	0
Rörelseresultat	1 472	640	442	384	6
Kostnad/intäktsrelation (%)	57 %	46 %	62 %	62 %	78 %

Retail Banking	Kv.4	Kv.3	Kv.2	Kv.1	
Miljoner euro	2000	2000	2000	2000	2000
Rörelseresultat	345	423	351	353	1 472
Avkastning på eget kapital (%)	20	27	24	26	24
Kostnad/intäktsrelation (%)	58	53	58	57	57
Kundbas: privatpersoner, miljoner					8,4
företagskunder					550 000
Antal anställda (heltidstjänster)					19 300

Corporate and Institutional Banking

Corporate and Institutional Banking ansvarar för Nordeas verksamhet mot stora företagskunder, inklusive shippingkunder och finansiella institutioner. Affärsområdet tillhandahåller också en mängd produkter avseende internationell handel samt sköter Nordeas internationella distributionsnät.

Corporate and Institutional Banking följer en nordisk strategi för sin verksamhet. Organisationen är funktionsindeldad och gränsöverskridande.

Genom nordiska produkt- och tjänstekoncept och genom att utnyttja Nordeas samlade kunskaper och kapitalresurser skapar koncernen en framstående nordisk bankverksamhet för företag och finansiella institutioner i Norden.

Resultat

Under 2000 var affärsklimatet gynnsamt för Nordeas verksamhet. Marknaden kännetecknades av god ekonomisk tillväxt, omfattande omstruktureringar inom näringslivet, ytterligare ökningar av den internationella depåverksamheten samt volatilitet på valutamarknaderna, vilket stimulerade tradingverksamheten. Corporate and Institutional Banking uppvisade ett rörelseresultat på 419 miljoner euro, vilket ger en avkastning på eget kapital på 14 procent. Resultatet förbättrades avsevärt jämfört med 1999. Kreditförlusterna, netto, uppgick till 16 miljoner euro, med nya reserveringar för osäkra fordringar på

112 miljoner euro och återvinningar på 68 miljoner euro. Utfallet innehåller upplösningar av länderriskreserver.

Vid årsskiftet uppgick utlåningsvolymen till 22 miljarder euro, en liten minskning jämfört med den sammanlagda utlåningen för MeritaNordbanken och Unidanmark vid samgåendet.

Synergier från samgåendet mellan MeritaNordbanken och Unidanmark har realiserats planenligt och medfört ett stort resultatbidrag. Under 2000 uppgick synergier till knappt 20 miljoner euro, varav 15 miljoner euro var kostnadssynergier.

De stora synergieffekterna kommer från

- samordning av kontor i utlandet
- nedläggning av dubblerade nordiska kontor
- samordning av tradingverksamhet inom Markets
- synergieffekter på intäktssidan genom ökad konkurrenskraft.

Resultat för fjärde kvartalet

Rörelseresultatet för fjärde kvartalet påverkades av kreditförlustavsättningar för vissa osäkra fordringar. Resultatet före kreditförluster var i nivå med föregående kvartals.

Corporate and Institutional Banking	Kv.4	Kv.3	Kv.2	Kv.1	
Miljoner euro	2000	2000	2000	2000	2000
Rörelseresultat	74	119	114	112	419
Avkastning på eget kapital (%)	9	15	15	15	14
Kostnad/intäktsrelation (%)	48	49	50	51	49
Antal anställda (heltidstjänster)					2 600

Asset Management

Affärsområdet Asset Management är en ledande aktör i Norden och tillhandahåller ett komplett utbud av kapitalförvaltningstjänster inom alla kundsegment. Asset Management är organiserat i en gemensam nordisk enhet. Under 2000 ökade det förvaltrade kapitalet med 18 procent jämfört med 1999. Ökningen ligger i linje med den allmänna målsättningen om en tillväxt på 20 procent i kapital under förvaltning.

Asset Management omfattar institutionell kapitalförvaltning, fonder och privatbanksverksamhet. Asset Management har också tillsammans med Retail Banking inrättat en gemensam enhet med inriktning på investerings-, spar- och livförsäkringsprodukter för retailmarknaden. Asset Management har en stark position och en mycket bred kundbas på samtliga nordiska hemmamarknader, tillika en fokuserad närvaro utanför Norden.

Förvaltad kapital ökade med 18 procent, eller 15,8 miljarder euro, till 104,8 miljarder euro, med betydande bidrag från alla produktslag. Av ökningen hänför sig 3,1 miljarder euro till CBKs verksamhet.

Investment Management arbetar mot institutionella kunder. Enheten förvaltar också Nordeas mer än 200 fonder samt huvuddelen av kapitalet inom koncernens försäkringsverksamheter. Investment Management finns i samtliga nordiska länder. Kundkontakter utanför Norden sköts via kontoren i Frankfurt och New York.

Kvaliteten i koncernens investeringsprocesser uppmärksammades när Investment Management rankades som en av de bästa förvaltarna av europeiska aktier och utnämndes till "Årets fondförvaltare 2000" av tidningen *Sparöversikt*. *Dagens Industri* och *Morningstar.se* tilldelade European Equities inom Investment Management utmärkelsen "Årets bästa förvaltare", baserat på den avkastning som uppnåddes under 2000. Med 75 miljarder euro i förvaltad kapital har Investment Management en ledande position på den nordiska marknaden.

Fondsparande

Nordea är den största leverantören av fonder i Norden med tillväxttal som översteg marknadens på alla fyra

huvudmarknaderna. Koncernens andel av totalt fondförvaltad kapital ökade med drygt 1 procentenhet i Danmark och Norge, med 0,4 procentenheter i Sverige¹ och med 0,2 procentenheter i Finland. På den nordiska marknaden totalt var det bara Föreningssparbanken/Robur som kom i närheten av Nordeas marknadsandel. Av de fem största aktörerna var det bara Nordea som hade en betydande exponering mot de snabbt växande danska, finska och norska marknaderna. Bortsett från premiepensionssparandet har Nordea den näst största andelen nysparande i fonder på den svenska marknaden.

Per 31 december 2000 uppgick förvaltad kapital i koncernens fonder (inklusive Norge) till 36,1 miljarder euro, en ökning med 19 procent jämfört med 1999.

Private Banking

Per 31 december 2000 uppgick det kapital som förvaltas för Nordic Private Bankings kunder till 20,6 miljarder euro, exklusive fonder, livförsäkringar och inlåning. I slutet av 2000 har förvaltad kapital inom European Private Banking ökat till 6,2 miljarder euro.

Resultat

Under 2000 gjorde Asset Management stora investeringar, dels i IT, dels i rekrytering och utbildning av kvalificerad personal. Investeringarna gjordes för att koncernen ska kunna ta vara på de affärsmöjligheter som finns inom kapitalförvaltningsområdet. Investeringarna medförde att affärsområdets kostnader steg till totalt 136 miljoner euro, samtidigt som intäkterna ökade till 256 miljoner euro. Affärsområdets rörelseresultat uppgick därmed till 120 miljoner euro. Produktresultatet, som även inkluderar samtliga intäkter och kostnader hänförliga till alla Nordeakoncernens fondprodukter, uppgick till 306 miljoner euro.

Resultat för fjärde kvartalet

Rörelseresultatet för de kundansvariga enheterna låg i nivå med föregående kvartal, medan produktresultatet för hela affärsenheten Asset Management blev något svagare under fjärde kvartalet. Detta beror främst på den vikande aktiemarknaden.

Asset Management	Kv.4	Kv.3	Kv.2	Kv.1	
Miljoner euro	2000	2000	2000	2000	2000
Rörelseresultat kundansvariga enheter	27	25	29	39	120
Kostnad/intäktsrelation (%)	58	57	56	43	53
Produktresultat	68	75	69	94	306
Kapital under förvaltning, miljarder euro	105 ²	107	104	102	105 ²
Antal anställda (heltidstjänster)					750

¹ Exklusive 7:e AP-fonden

² Inklusive 3,1 miljarder euro i CBK

Investment Banking

Nordeas investmentbanktjänster erbjuds under ArosMaizels varumärke. ArosMaizels har två affärsenheter: Equities och Corporate Finance.

Aros Maizels kundbas omfattar nordiska institutionella investerare, finansinstitut, företag, offentlig sektor, privatkunder och ett stort antal internationella kunder.

ArosMaizels tillhandahåller aktieanalys och aktiehandel för Nordeas privatkunder via Retail Bankings kontorsnät.

Equities

Equities bedriver handel och analys avseende aktie- och derivatinstrument. Equities ansvarar för institutionell aktiehandel och tillhandahåller även aktieprodukter för privatkunder.

Corporate Finance

ArosMaizels är en av de ledande corporate finance-rådgivarna i Norden.

Under 2000 medverkade ArosMaizels i 49 aktierelaterade transaktioner med ett transaktionsvärde överstigande 48 miljarder euro. ArosMaizels hade en ledande roll i 37 av dessa affärer. ArosMaizels genomförde över 30 M&A-transaktioner, till ett värde av drygt 9 miljarder euro.

Resultat

Investment Banking utnyttjade de gynnsamma marknadsförhållanden som rådde särskilt under första halvåret. Resultatet 2000 uppgick till 61 miljoner euro, vilket är nära pro forma-resultatet för 1999.

Investment Bankings resultatförbättring beror på kraftigt ökade intäkter både inom Equities och Corporate Finance.

Kostnaderna påverkades av ökade kostnader för resultatbaserade incitamentsprogram. De ordinarie lönekostnaderna och övriga kostnader var oförändrade jämfört med 1999. Integrationen av affärsenheterna i Sverige och Finland har tillsammans med andra åtgärder, lett till kostnadsbesparingar. Samtidigt har värdepapperssystemen för retailkunder i Sverige uppgraderats, vilket har lett till ökade kostnader för IT-utvecklingen. Dessutom har nyinvesteringar gjorts för att trygga ArosMaizels ställning som ledande nordisk investmentbank.

Resultat för fjärde kvartalet

Större aktivitet inom Corporate Finance och bättre intäktsutveckling inom Equities höjde intäkterna till 55 miljoner euro under fjärde kvartalet, jämfört med 23 miljoner euro under tredje kvartalet. Intäktsökningen påverkade även de prestationsbaserade lönerna. Dessutom ökade kostnaderna för IT-utveckling. Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 12 miljoner euro.

Investment Banking	Kv.4	Kv.3	Kv.2	Kv.1	
Miljoner euro	2000	2000	2000	2000	2000
Rörelseresultat	12	2	22	25	61
Kostnad/intäktsrelation (%)	78	91	62	58	69
Produktresultat, aktiehandel	20	22	31	53	126
Antal anställda (heltidstjänster)					500

Life Insurance and Pensions

Affärsområdet tillhandahåller liv- och pensionsförsäkring samt tjänster såsom risktäckning och långsiktiga spar- och investeringsprodukter.

Marknadsandelar och positionering på marknaden för långsiktigt sparande, särskilt liv- och pensionssparande, blir alltmer betydelsefullt i värderingshänseende för integrerade finansiella koncerner.

Ökade premieintäkter från liv- och pensionsprodukter bidrar till ökade affärsvolymerna och vinster i Asset Management och Retail Banking.

Life Insurance and Pensions erbjuder tjänster och produkter till alla marknadssegment, dvs privatpersoner, företag och institutioner.

Premieintäkter

Jämfört med 1999 ökade premieintäkterna under 2000 i Danmark, Sverige, Finland och Norge med 11, 26, 71 respektive 19 procent. Den kraftiga ökningen i Finland berodde delvis på Merita Banks stora marknadsandel i kombination med kundernas ändrade sparande till följd av nya skatteregler avseende ränteintäkter från banksparende.

Resultat

Resultaten inom Life Insurance and Pensions beräknas i enlighet med praxis i respektive land avseende resultatfördelningen mellan försäkringstagare och

aktieägare. Produktresultatet 2000 uppgick till 73 miljoner euro.

I Danmark består resultatet av en proportionell andel av kapitalavkastningen plus en uppräknings med 3 procentenheter. Rörelseresultatet uppgick till 59 miljoner euro, vilket återspeglar en hög kapitalavkastning som överskrider tillämpliga jämförelseindex.

I Norge uppgick rörelseresultatet till 12 miljoner euro efter att 70 procent av resultatet allokerats till försäkringstagarna.

I Finland uppvisade verksamheten en smärre förlust på grund av låg kapitalavkastning, fondökning på grund av hög premietillväxt under 2000.

I Sverige har all traditionell livförsäkringsverksamhet koncentrerats till det ömsesidiga bolaget Livia, där resultatet i sin helhet tillfaller försäkringstagarna. Försäljningen av Merita Livförsäkrings fondförsäkringar gav ett resultat på 3 miljoner euro.

Resultat för fjärde kvartalet

Premierna ökade avsevärt under fjärde kvartalet jämfört med tredje kvartalet, vilket visar det säsongsbetonade mönstret med stora volymer som strömmar in i slutet av året. Kapitalavkastningen försämrades avsevärt på grund av fallande aktiekurser.

Life Insurance and Pensions	Kundansvariga enheter					Produktansvariga enheter				
	Kv.4	Kv.3	Kv.2	Kv.1		Kv.4	Kv.3	Kv.2	Kv.1	
Miljoner euro	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000	2000
Premieintäkter, brutto	278	205	163	204	850	710	584	778	838	2 910
Tekniskt resultat	1	4	5	4	14	0	0	5	7	12
Kapitalavkastning	-4	18	4	40	58	-2	15	3	45	61
Rörelseresultat, kundansvariga enheter	-3	22	9	44	72	-2	15	8	52	73
Avkastning på eget kapital (%)	-2	11	5	23	9					
Aktier	4 806	5 268	5 300	5 251		5 934	6 403	5 958	6 148	
Obligationer	5 339	5 645	5 171	5 196		8 750	8 975	8 428	8 252	
Fastigheter	887	1 008	994	993		1 152	1 196	1 184	1 157	
Fondförsäkringar	953	392	380	399		3 149	2 607	2 425	2 283	
Investeringar	11 985	12 313	11 845	11 839		18 985	19 181	17 995	17 840	
Försäkringstekniska avsättningar	11 238	11 444	11 019	10 923		19 276	18 077	17 324	16 752	
Antal anställda (heltidstjänster)					350					470

General Insurance

Affärsområdet General Insurance omfattar Nordeas verksamhet inom skade- och återförsäkring.

Nordea är den näst största leverantören på skadeförsäkringsmarknaden i Norden. Verksamheterna i Danmark och Norge är störst i volym räknat.

Resultat

Underliggande tekniskt resultat har trendmässigt förbättrats under senare år och den utvecklingen fortsatte under 2000. Tekniskt resultat uppgick till 45 miljoner euro, bortsett från skadekostnaderna för orkanen i Danmark i december 1999.

Målet avseende totalkostnadsprocenten har fastställts till 100 procent på samtliga marknader, vilket nås för privatprodukter i såväl Norge som Danmark. Åtgärder har vidtagits för att förbättra lönsamheten inom kommersiella produkter.

Premieintäkter

Premieintäkterna uppvisar en positiv trend. Premieintäkter, brutto, uppgick till 1 589 miljoner euro, varav 221 miljoner euro användes för återförsäkring. Premieintäkter (f.e.r.) har utvecklats positivt, från 319 miljoner euro första kvartalet till 371 miljoner euro fjärde kvartalet 2000. Premieintäkterna från skadeförsäkringsverksamheterna i Danmark och Norge har varit stabila, 791 miljoner euro respektive 444 miljoner euro.

Försäkringsersättning

Skadeförsäkringsverksamheten i Danmark uppvisar en positiv utveckling, med en skadekostnadsrelation på 75 procent, exklusive skadekostnader till följd av orkanen i Danmark 1999. Motsvarande siffra för Norge är 85 procent. Premierna höjdes kraftigt i Norge under 2000. I skadekostnaderna ingår en avsättning på 73 miljoner euro för engångskostnader i samband med orkanen.

Kostnader

Den nedåtgående kostnadstrenden från tidigare år fortsatte. Under året uppgick kostnadsrelationen till 27,1 procent, eller 371 miljoner euro, bortsett från en engångskostnad för avgångsvederlag som motsvarar 0,5 procentenheter av kostnadsrelationen.

Kapitalavkastning

Kapitalavkastningen motsvarar 8,7 procent. Både aktier och fastigheter har bidragit positivt till avkastningen under året och överträffade tillämpliga jämförelseindex.

Resultat för fjärde kvartalet

Under fjärde kvartalet ökade premierna både inom återförsäkring och i Polen. Skadekostnaderna var stabila, fransett arbetsskadeersättningar i Danmark och Norge. Kostnaderna ökade till följd av försäljningsprovisioner på premier, edskrivning av IT-hårdvara till följd av ett outsourcing-avtal och avgångsvederlag i samband med rationaliseringar under 2000. Kapitalavkastningen minskade betydligt till följd av vikande aktiekurser.

General Insurance	Kv.4	Kv.3	Kv.2	Kv.1	
Miljoner euro	2000	2000	2000	2000	2000
Premieintäkter, brutto	429	395	389	376	1 589
Premieintäkter (f.e.r.)	371	341	338	319	1 369
Garanterad ränta	29	33	28	28	118
Försäkringsersättningar (f.e.r.)	-307	-277	-257	-303	-1 144
Driftskostnader	-106	-90	-87	-88	-371
Tekniskt resultat	-13	7	22	-44	-28
Vinst från investeringar	-10	38	-17	70	81 ¹
Rörelseresultat	-23	45	5	26	53
Totalkostnadsprocent	110	107	102	122	110
Avkastning på eget kapital (%)	-4	31	4	19	8
Aktier	427	498	514	620	
Obligationer	1 754	1 711	1 713	1 520	
Fastigheter	409	407	404	413	
Investeringar	2 590	2 616	2 631	2 553	
Antal anställda (heltidstjänster)					4 550
Totalkostnadsprocent exklusive engångskostnader till följd av orkanen	110	104	97	107	105

¹ Efter avdrag av kostnader på 6 miljoner euro.

Treasury

Treasury ansvarar för koncernens egna investeringar och positioner på finansmarknaderna (exklusive investeringar inom försäkringsverksamheten) samt för koncernfinansiering och analyser.

Treasury bedriver verksamhet i Köpenhamn, Helsingfors, Stockholm, London, New York, Singapore, Tallinn och Riga/Vilnius. Under våren 2000 slogs Treasury-verksamheterna i MeritaNordbanken och Unidanmark samman. Då fastställdes även nya gemensamma strategier, riktlinjer och normer. I slutet av året avslutades planeringsprocessen avseende införlivandet av CBK och integrationsprocessen inleddes.

Förlagslån på 1,2 miljarder euro emitterades för att stärka kapitalbasen.

För att möta koncernens finansieringsbehov kommer en emission av commercial paper att ske på den amerikanska marknaden inom ramen för ett utökat program på maximalt 10 miljarder US dollar.

Finansiella anläggningstillgångar och aktier

Vid årsskiftet ppgick innehavet av räntebärande värdepapper klassificerade som finansiella anläggningstillgångar till 4,7 miljarder euro. Orealiserat övertvärde i dessa värdepapper uppgick till 45 miljoner euro. Aktieinnehav klassificerade som finansiella omsättningstillgångar men värderade enligt lägsta värdets princip uppgick till 0,1 miljarder euro. Med ett marknadsvärde på 0,2 miljarder euro uppgick de orealiserade övertvärdena till 107 miljoner euro.

Resultat

Rörelseresultatet 2000 var 269 miljoner euro, vilket uteslutande avser investerings- och tradingverksamheten. I nedanstående tabell visas resultatfördelningen per portfölj. Trots den vikande trenden på aktiemarknaden var intäkterna från aktieportföljerna stora, beroende på avsevärda engångsintäkter.

Treasury Miljoner euro Januari – december 2000	Obligations- portföljer	Aktie- portföljer	Internbank	Totalt
Intäkter	154	124	26	304
Kostnader	-6	-2	-27	-35
Rörelseresultat	148	122	-1	269
Antal anställda (heltidstjänster)				105

Onsdagen den 21 februari 2001

Thorleif Krarup
Verkställande direktör och koncernchef

För närmare information kontakta:

Thorleif Krarup, Verkställande direktör och koncernchef, tel. +46 8 614 78 00

Arne Liljedahl, CFO/EVP, tel. +46 8 614 79 96 (eller +46 70 566 71 21)

Björn Westberg, Investor Relations, tel. +46 8 614 78 50 (eller +46 70 590 55 52)

Nästa rapporteringsdatum:

Det första kvartalsbokslutet 2001 för Nordea kommer att publiceras den 25 april 2001.

Resultaträkning

	Not	Miljoner euro 2000	Miljoner euro 1999
Ränteintäkter		9 676	4 734
Räntekostnader		-6 578	-2 936
Räntenetto		3 098	1 798
Erhållna utdelningar		128	27
Provisionsnetto		1 464	822
Nettoresultat av finansiella transaktioner	1	383	105
Övriga rörelseintäkter		213	273
Summa rörelseintäkter		5 286	3 025
 Allmänna administrationskostnader			
Personalkostnader		-1 582	-787
Övriga administrationskostnader		-1 159	-771
Avskrivningar enligt plan		-210	-156
Summa rörelsekostnader		2 951	1 714
 Resultat före kreditförluster		2 335	1 311
Kreditförluster, netto	2	-68	-26
Värdeförändring på övertagen egendom		-11	4
Andelar i intresseföretags resultat		60	97
Rörelseresultat, bankverksamhet		2 316	1 386
Rörelseresultat, försäkringsverksamhet	3	94	na
Summa rörelseresultat		2 410	1 386
Förlust avyttring av fastigheter		-40	-145
Pensionsavräkning		57	65
Skatter		-691	-205
Minoritetsandel		-3	-3
Resultat Unidanmarkkoncernen kv.1, 2000		-180	na
Årets resultat		1 553	1 098

Noter

Not 1	Nettoresultat av finansiella transaktioner	Miljoner euro 2000	Miljoner euro 1999
	Aktier/andelar och andra aktierrelaterade instrument	149	158
	Räntebärande värdepapper och andra ränterelaterade instrument	55	-124
	Övrigt	5	0
	Valutakursförändringar	174	71
	Summa	383	105
Not 2	Kreditförluster, netto	Miljoner euro 2000	Miljoner euro 1999
	<i>Individuellt värderade fordringar</i>		
	Konstaterade kreditförluster	751	803
	Tidigare reserveringar	-701	-788
	Nedskrivning av befarade kreditförluster	567	219
	Återvinningar	-82	-43
	Återförda reserveringar	-437	-142
		98	49
	<i>Gruppvis värderade fordringar</i>		
	Konstaterade kreditförluster under perioden	19	21
	Återvinningar	-14	-13
	Upplösning/avsättning av reserv för befarade kreditförluster	-18	-11
		-13	-3
	Länderrisk	-18	-20
	Ansvarsförbindelser	1	0
	Kreditförluster, netto	68	26

Not 3	Rörelseresultat, försäkringsverksamhet	Miljoner euro 2000	Miljoner euro 1999
	General Insurance		
	Premieintäkter (f.e.r.)	1 364	-
	Garanterad ränta (f.e.r.)	117	-
	Försäkringsersättningar (f.e.r.)	-1 140	-
	Driftskostnader (f.e.r.)	-370	-
	Tekniskt resultat	-29	-
	Investeringar		
	Räntor, m.m.	143	-
	Realiserade och orealiserade vinster	68	-
	Investeringskostnader	-6	-
	Försäkringsteknisk ränta överförd till skadeförsäkringstekniskt resultat	-123	-
	Kapitalavkastning	82	-
	Resultat före skatt, skadeförsäkring	53	-
	Life Insurance and Pensions		
	Premieintäkter (f.e.r.)	2 755	-
	Finansiell ränta (f.e.r.)	779	-
	Försäkringsersättningar och ökning av försäkringsmässiga avsättningar	-3 079	-
	Förändring i fond för orealiserade vinster	-341	-
	Försäkringsmässiga driftskostnader, netto (f.e.r.)	-102	-
	Livförsäkringsrörelsens tekniska resultat	12	-
	Investeringsportfölj		
	Räntor, m.m.	692	-
	Realiserade och orealiserade vinster	244	-
	Kostnader	-11	-
	Avkastningsskatt	-83	-
	Kapitalavkastning överförd till livförsäkringsrörelsens tekniska resultat	-781	-
	Kapitalavkastning	61	-
	Resultat före skatt, livförsäkring	73	-
	Rörelseresultat före koncernjusteringar	126	-
	Koncernjusteringar (goodwillavskrivning)	-32	-
	Rörelseresultat, försäkring	94	-

Växelkurser

1 euro = svenska kronor	2000	1999
Resultaträkning (genomsnitt)	8,4631	8,8150
Balansräkning (vid periodens slut)	8,8313	8,5625

1 euro = danska kronor		
Resultaträkning (genomsnitt)	7,4532	7,4358
Balansräkning (vid periodens slut)	7,4631	7,4432

1 euro = norska kronor		
Resultaträkning (genomsnitt)	na	na
Balansräkning (vid periodens slut)	8,2335	na

1 euro = finska mark 5,94573 (fast kurs)

Balansräkning per 31 december 2000

	Miljarder euro 2000	Miljarder euro 1999
Utlåning till kreditinstitut	23	11
Utlåning	129	68
Räntebärande värdepapper	28	14
Aktier och andelar	1	1
Aktier och andelar i koncernföretag	1	1
Immateriella tillgångar	3	0
Fastighetsinnehav	2	3
Övriga tillgångar inom bankverksamhet ¹	15	6
Försäkringstillgångar ¹	22	-
Balansomslutning	224	104
¹ Investeringar, för vilka kunder och försäkringstagare bär hela risken	6	-
Skulder till kreditinstitut	29	13
Inlåning från allmänheten	79	42
Upplåning från allmänheten	2	2
Emitterade värdepapper	56	28
Övriga skulder inom bankverksamhet	19	9
Försäkringsförbindelser	21	-
Efterställda skulder	7	4
Minoritetsandel	0	0
Eget kapital	11	6
Summa skulder och eget kapital	224	104

Eget kapital

	Miljoner euro 2000
Eget kapital den 1 januari 2000	5 526
Utdelning	-427
Aktiebyten	4 606
Konverteringslån	12
Egna aktier	-93
Omräkningsdifferens	-72
Periodens nettoresultat	1 553
Vid periodens slut	11 105

Kapitaltäckning

	2000	1999
Primärkapital, miljoner euro	8 969	5 671
Kapitalbas, miljoner euro	12 422	8 208
Riskjusterade tillgångar, (bankverksamheter), miljarder euro	132	68
Primärkapitalrelation (%)	6,8	8,3
Kapitaltäckningsgrad (%)	9,4	12,0

Noter

Derivatkontrakt

Miljoner euro 31 december 2000	Ränterelaterade derivat		Aktierelaterade derivat		Valutarelaterade derivat	
	Marknads- värde	Bokfört värde	Marknads- värde	Bokfört värde	Marknads- värde	Bokfört värde
Positivt värde	4 501	3 914	296	106	6 700	5 314
Negativt värde	4 469	3 917	199	107	6 832	5 259

Kassaflödesanalys

	Miljoner euro 2000	Miljoner euro 1999
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i tillgångar och skulder	2 492	1 933
Förändringar i den löpande verksamhetens tillgångar och skulder	-33 089	-4 639
Kassaflöde från löpande verksamhet	-30 597	-2 706
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-1 892	-2 246
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	34 768	6 600
Periodens kassaflöde	2 279	1 648
Likvida medel vid periodens början	3 552	1 904
Likvida medel vid periodens slut	5 831	3 552

Problemkrediter

	Miljoner euro 2000	Miljoner euro 1999
Osäkra fordringar, brutto	3 053	2 252
Reserv för befarad förlust	-2 256	-1 460
Osäkra fordringar, netto	797	792
Räntenedsatta fordringar	29	13
Summa problemkrediter *	826	805
Reserv för befarad förlust/osäkra fordringar, brutto (%)	73,9	64,8
Osäkra fordringar, netto i % av utlåningen	0,8	1,2
Egendom övertagen för skyddande av fordran		
Varav fastigheter	18	33
Aktier och andelar	11	27
Övriga	2	0

* Proforma jämförelsesiffror januari - december 1999 är osäkra fordringar, brutto 3 367 miljoner euro, reserv för befarad förlust 2 439 miljoner euro, osäkra fordringar, netto, 928 miljoner euro, räntenedsatta fordringar 25 miljoner euro, reserv för befarad förlust/osäkra fordringar, brutto 72,4 % och osäkra fordringar, netto i % av utlåningen 0,9 %.

Nordea AB

Nordea AB är Nordeakoncernens moderbolag

Miljoner svenska kronor	2000	1999
Resultaträkning		
Rörelseintäkter	-	-
Rörelsekostnader:		
Personalkostnader	-14	0
Övriga rörelsekostnader	-152	-26
Rörelseförlust	-166	-26
Nettoresultat av finansiella transaktioner:		
Erhållen utdelning	2 657	1 473
Anteciperad utdelning	12 470	-
Ränteintäkter	95	69
Räntekostnader	-186	-26
Provisionskostnader	-6	-
Rörelseresultat efter finansiella intäkter	14 864	1 490
Resultat före skatt	14 864	1 490
Årets skatt	0	-5
Årets resultat	14 864	1 485
 Balansräkning per 31 december 2000		
Tillgångar:		
Aktier i dotterföretag	68 744	27 465
Långfristiga fordringar	1 132	1 114
Omsättningstillgångar	12 791	1 455
Summa tillgångar	82 667	30 034
Skulder och eget kapital:		
Eget kapital	78 532	26 508
Efterställda skulder	967	1 114
Övriga skulder	3 168	2 412
Summa skulder och eget kapital	82 667	30 034

Merita Bank-koncernen

Rörelseresultatet uppgick till 937 miljoner euro, vilket är en ökning med 47 procent från 638 miljoner euro jämfört med föregående år. Resultatförbättringen berodde på en positiv intäktstrend, realisationsvinster och minskade kreditförluster.

Nettoresultat av finansiella transaktioner ökade med 23 procent till 1 146 miljoner euro till följd av förbättrade räntemarginaler och ökade volymer.

Provisionsnettot ökade med 21 procent till 520 miljoner euro, främst genom ökade courtageintäkter och intäkter från fondprodukter. Provisionsintäkterna i försäkringsverksamheten ökade också. Nettoresultatet av värdepappershandel och valutaverksamhet var 95 miljoner euro (35 miljoner euro). Aktierelaterade transaktioner gav ett resultat på 58 miljoner euro (55 miljoner euro). I posten ingår en vinst från försäljningen av aktier i Radiolinja. Valutahandeln visade fortsatt god lönsamhet trots att eurons införande har påverkat valutahandelsvolymerna

negativt. Nettoresultatet av valutaverksamhet var 34 miljoner euro (33 miljoner euro).

Kostnaderna uppgick till 847 miljoner euro (780 miljoner euro).

Kreditförlusterna uppgick till 38 miljoner euro (57 miljoner euro). Förbättringen berodde på att förluster och reserveringar för osäkra lån var lägre än föregående år.

Förlusten vid försäljningen av aktierna i fastighetsbolaget Aleksia till Ömsesidiga pensionsförsäkringsbolaget Ilmarinen ingår inte i rörelseresultatet.

Per 31 december 2000 uppgick Merita Banks tillgångar till 61 miljarder euro (52 miljarder euro). Utlåningen steg med 9 procent till 32,5 miljarder euro. Inlåningen ökade med 6 procent till 25,0 miljarder euro (23,7 miljarder euro).

Per 31 december 2000 var primärkapitalrelationen 6,9 procent och kapitaltäckningsgraden 10,0 procent.

	2000	1999
Rörelseresultat, miljoner euro	937	638
Kostnad/intäktsrelation (%)	48	55
Balansomslutning i slutet av perioden, miljarder euro	61	52
Primärkapitalrelation i slutet av perioden (%)	6,9	7,2
Osäkra fordringar, netto i % av utlåningen	0,9	1,5
Reserv för befarad förlust/osäkra fordringar, brutto (%)	60	66
Antal anställda (heltidstjänster)	11 339	11 316

Nordbankenkoncernen

Rörelseresultatet 2000 ökade med 17 procent till 6 147 miljoner svenska kronor. Resultatet påverkades av stark tillväxt i provisionsnettot och en gynnsam utveckling av nettoresultatet av finansiella transaktioner. Rörelseintäkterna steg med 17 procent. Förskjutningen i intäktsstrukturen mot mer resursintensiva tjänster och den pågående IT-expansionen bidrog till en allmän kostnadsökning på 13 procent.

Intäkterna steg till 14 246 miljoner svenska kronor (12 132 miljoner). Räntenettot ökade med 3 procent till 8 614 miljoner svenska kronor, medan provisionsnettot ökade med 25 procent till 4 274 miljoner svenska kronor, främst genom intäkter från fondförvaltning och courtage. Nettoresultat av finansiella transaktioner gav en vinst på 595 miljoner svenska kronor jämfört med en förlust på 229 miljoner svenska kronor föregående år, då resultatet

påverkades kraftigt av stigande medelfristiga och långfristiga marknadsräntor.

Kostnaderna uppgick till 8 029 miljoner svenska kronor (7 103 miljoner). Kreditförlusterna var 106 miljoner kronor jämfört med ett resultattillskott om 227 miljoner föregående år.

Per 31 december 2000 uppgick Nordbankens balansomslutning till 572 miljarder svenska kronor (517 miljarder). Utlåningen steg med 5 procent till 370 miljarder kronor medan inlåningen minskade med 2 procent till 156 miljarder kronor.

Per 31 december 2000 var primärkapitalrelationen 7,1 procent och kapitaltäckningsgraden 11,7 procent.

	2000	1999
Rörelseresultat, miljoner euro	726	598
Kostnad/intäktsrelation (%)	56	59
Balansomslutning i slutet av perioden, miljarder euro	65	60
Primärkapital i slutet av perioden (%)	7,1	8,0
Osäkra fordringar, netto i % av utlåningen	0,3	0,4
Reserv för befarad förlust/osäkra fordringar, brutto (%)	68	67
Antal anställda (heltidstjänster)	6 707	6 127

Unibankkoncernen

Rörelseresultatet 2000 steg med 57 procent jämfört med föregående år till 4 996 miljoner danska kronor. Den kraftiga förbättringen berodde främst på ökat provisionsnetto och en positiv utveckling av nettoresultatet av finansiella transaktioner. Intäkterna steg med 16 procent medan kostnaderna ökade med 2 procent.

Intäkterna steg till 12 934 miljoner danska kronor (11 188 miljoner). Räntenettot steg med 7 procent till 7 548 miljoner danska kronor. Provisionsnettot ökade med 27 procent till 3 233 miljoner danska kronor, främst tack vare kraftigt ökade intäkter från fondförvaltning och courtage. Nettoresultatet av finansiella transaktioner ökade till 1 485 miljoner danska kronor vilket kan jämföras med 1 024 miljoner föregående år, då resultatet påverkades av stigande medelfristiga och långfristiga marknadsräntor.

Kostnaderna uppgick till 8 025 miljoner danska kronor (7 842 miljoner). Kreditförlusterna uppgick till 216 miljoner danska kronor jämfört med 513 miljoner danska kronor 1999.

Per 31 december 2000 uppgick Unibanks balansomslutning till 512 miljarder danska kronor jämfört med 470 miljarder föregående år. Utlåningen steg med 1 procent till 166 miljarder danska kronor och inlåningen ökade med 4 procent till 177 miljarder danska kronor.

Per 31 december 2000 var primärkapitalrelationen 6,9 procent och kapitaltäckningsgraden 9,7 procent.

	2000	1999
Rörelseresultat, miljoner euro	671	410
Kostnad/intäktsrelation (%)	62	72
Balansomslutning i slutet av perioden, miljarder euro	69	63
Primärkapitalrelation i slutet av perioden (%)	6,9	7,3
Osäkra fordringar, netto i % av utlåningen	0,3	0,3
Reserv för befarad förlust/osäkra fordringar, brutto (%)	91	88
Antal anställda (heltidstjänster)	9 856	9 966

Tryg-Balticakoncernen

Underliggande tekniskt resultat steg från 67 miljoner danska kronor 1999 till 440 miljoner danska kronor 2000, justerat för en extraordinär ökning av avsättningarna under 2000 på 546 miljoner danska kronor, till följd av orkanen i december 1999, och för ovanligt höga engångsvinster på 339 miljoner danska kronor 1999. Rörelseresultatet 2000 var 897 miljoner danska kronor före skatt jämfört med 1 977 miljoner 1999.

General Insurance

Underliggande tekniskt resultat ökade från 7 miljoner danska kronor 1999 till 338 miljoner danska kronor 2000, tack vare ökad vinst i den danska rörelsen. Skadeförsäkringen uppvisade ett rörelseresultat för 2000 på 367 miljoner danska kronor.

I Danmark steg premieintäkten till 6,4 miljarder danska kronor. Försäljning via bank bidrog till denna ökning genom utnyttjande av lojalitetskonceptet Tryg Familie och distribution via Unibanks kontor. I Norge låg premieintäkterna stabilt på 4,2 miljarder danska kronor. Energo-Asekuracja i Polen och Tryg-Baltica International uppvisade en stor ökning i premieintäkterna till 1,3 miljarder danska kronor.

Totalkostnadsprocenten var 104,6 jämfört med 103,2 år 1999. Ökningen beror på förvärvet av Vesta Forsikring i slutet av 1999. Marknadsklimatet i Norge har allmänt lett till lägre premier. Trots detta har Vesta ökat premieintäkterna betydligt.

I den danska skadeförsäkringsverksamheten var skadekvoten 74,6 procent och därmed i nivå med 1999, medan den i Norge var 84,9 procent på grund av högre arbetsskadeersättningar.

Kostnadsprocenten var 0,6 procentenheter lägre än 1999 på grund av kraftig fokusering på samtliga kostnadsposter i detta affärsområde. Kapitalavkastningen var 8,7 procent.

Life Insurance and Pensions

Tekniskt resultat 2000 var 102 miljoner danska kronor, jämfört med 61 miljoner 1999. Rörelseresultatet var 530 miljoner danska kronor 2000.

I Danmark och Norge steg tecknade premier med 11 procent till 4,5 miljarder danska kronor respektive 77 procent till 1,8 miljarder danska kronor. Den kraftiga ökningen beror på försäkringskontrakt som överförts från andra norska konkurrenter. Försäkringstekniska avsättningar uppgick till 84 miljarder danska kronor per 31 december 2000. Avsättningarna ökade med knappt 8 miljarder danska kronor 2000.

Kapitalavkastningen uppgick till 7,9 procent räknat enligt marknadsvärdet, vilket är ungefär 2 procentenheter högre än jämförelseindex.

Bonusreserven i de danska försäkringsbolagen har ökat till 30,6 procent av de försäkringstekniska avsättningarna.

	2000 ²	1999
Rörelseresultat, miljoner danska kronor	897	1 977
Tekniskt resultat ¹	440	67
Premieintäkter, General Insurance (f.e.r.)	11 851	6 503
Premieintäkter, Life Insurance and Pensions (f.e.r.)	6 348	4 059
Balansomslutning i slutet av perioden	113 399	109 219
Skadekvot (%) ¹	77,4	75,5
Kostnadsprocent (%)	27,1	27,7
Totalkostnadsprocent (%) ¹	104,6	103,2
Antal anställda (heltidstjänster) ³	4 838	4 325

¹ Exklusive öknings i avsättningar år 2000 till följd av orkanen och engångsintäkter under 1999.

² Inkl. Vesta Forsikring, Energo-Asekuracja och Tryg-Baltica International.

³ Inkl. Energo-Asekuracja, Tryg-Baltica International and Heros Life (2000), Vesta Forsikring (1999).

Nordea - i korthet

Vision

Vi ska vara den ledande finanskoncernen i Norden och Östersjöregionen med en betydande tillväxtpotential.

Ambition

Vi ska vara etta eller tvåa i allting vi gör, eller uppvisa en överlägsen och lönsam tillväxt på de marknader där vi konkurrerar. Vi ska ha ett ledande distributionssystem med flera kanaler och erbjuda världsledande e-baserade finansiella tjänster.

Mission

Vi ska hjälpa kunderna att förverkliga sina ambitioner. Vi skapar värde för aktieägarna genom att skapa värde för kunderna.

Vi erbjuder utvecklingsmöjligheter som gör att vi kan attrahera, behålla och utveckla medarbetare med den yppersta kompetens och talang.

Norden är vår hemmamarknad och Östersjöregionen växer fram som ytterligare en hemmamarknad för koncernen. Vi har en internationell verksamhet för att ge service till våra viktigaste kunder och för att stödja vår kärnkompetens.

Värderingar och kultur

Vi delar och utbyter Nordiska idéer för att skapa värde. Koncernens verksamhet bedrivs integrerat i Norden inom fokuserade affärsområden.

Vi förstår våra kunders verksamhet och vi förutser deras behov.

Finansiella och affärsmässiga mål

Vi ska skapa värde för aktieägarna som ligger i linje med de främsta börsnoterade finansiella företagen i Europa.

Principer för organisation och företagsledning

Inom vår koncern fattas besluten nära kunderna av personal som har direktkontakt med dem, i enlighet med uppgjorda riktlinjer och inom fastställda ramar.

Vi tillämpar målstyrning som ledningsfilosofi för chefer och anställda, med ett tydligt åtagande om uppföljning och återkoppling.

Vi fokuserar på kundnytta och kontinuerlig prestationsförbättring.

Nordea är den ledande finanskoncernen i Norden och Östersjöregionen och bedriver verksamhet inom sex affärsområden: Retail Banking, Corporate and Institutional Banking, Asset Management, Investment Banking, Life Insurance and Pensions och General Insurance. Koncernen har närmare 10 miljoner kunder, 1 260 bankkontor och 125 centra för försäkringstjänster i 22 länder. Nordeakoncernen är en av världens ledande Internetbanker, med mer än 2 miljoner e-kunder. Nordeaaktien är noterad på börserna i Stockholm, Helsingfors och Köpenhamn och ansökan om notering i Oslo kommer att inlämnas.