

MUNTERS AB
BOKSLUTSKOMMUNIKÉ, 1 januari– 31 december 2000

	2000	1999	Förändring
Orderingång, Mkr	3 322	2 608	+ 27 %
Nettoomsättning, Mkr	3 179	2 594	+ 23 %
Rörelseresultat ¹⁾ , Mkr	306	237	+ 29 %
- i % av nettoomsättning	9,6	9,1	-
Resultat före skatt ¹⁾ , Mkr	289	231	+ 25 %
- i % av nettoomsättning	9,1	8,9	-
Vinst per aktie, kr	7:34	5:78	+ 27 %
<u>Utdelning (för 2000, förslag)</u>	<u>2:30</u>	<u>1:80</u>	<u>+ 28 %</u>

¹⁾ Exklusive nuvärdet av hittills erhållna och kommande betalningar av överskottsmedel från SPP om totalt 15 Mkr

- Fortsatt stark utveckling i fjärde kvartalet och oavbruten tillväxt under 28 kvartal
- Under fjärde kvartalet ökade nettoomsättningen med 27 procent och rörelseresultatet med 37 procent
- Nettoomsättningen under året ökade med 23 procent till 3 179 Mkr
- Rörelseresultatet för året förbättrades med 29 procent till 306 Mkr
- Vinsten per aktie ökade med 27 procent till 7:34 kronor
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2:30 kronor (1:80)

MUNTERS VERKSAMHET

Munters är världsledande inom fuktreglering med produkter och tjänster för avfuktning, befuktning och kylning av luft inom utvalda nischer.

Munters affärsidé är att vara ett globalt, applikations- och serviceorienterat nischföretag inom luftbehandling, med en bas inom avfuktning och befuktning.

Verksamheten är indelad i tre geografiska regioner - Europe, Americas samt Asia. Inom varje region är verksamheten indelad i produktområdena Avfuktning, Moisture Control Services (MCS) och HumiCool. Tillverkning och försäljning sker genom egna bolag i mer än 25 länder. Koncernen hade 2 374 anställda vid årets utgång.

MARKNADSUTVECKLING

Under året har marknaden i Europa utvecklats positivt. Efterfrågan inom framförallt HumiCool har accelererat och efterfrågan inom MCS-verksamheten har varit bra under hela året. Under fjärde kvartalet har efterfrågan inom Avfuktning ökat.

Marknaden i Amerika har visat god tillväxt inom samtliga produktområden och med en betydande marknadstillväxt inom HumiCool, inom Zeol-segmentet samt Avfuktning för industriella applikationer.

Marknaden i Asien har visat bra efterfrågan i Kina och Australien medan Japan och Sydostasien har haft en lägre marknadsaktivitet.

FJÄRDE KVARTALET 2000

Munters orderingång ökade under fjärde kvartalet med 25 procent till 863 Mkr (691). Nettoomsättningen steg med 27 procent till 932 Mkr (731). Valutajusterad var ökningen 20 procent jämfört med fjärde kvartalet 1999 och exkluderas vidare effekterna från förvärvet av Euroemme var omsättningsökningen 15 procent. Rörelseresultatet, exklusive det diskonterade värdet av överskottsmedel från SPP, förbättrades med 37 procent till 114 Mkr (83) motsvarande en rörelsemarginal om 12,2 procent (11,4). Valutajusterad var ökningen 28 procent.

Munters har haft en oavbruten omsättningstillväxt 28 kvartal i rad, jämfört med samma kvartal föregående år.

KONCERNENS ORDERINGÅNG, NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT FÖR 2000

Under året ökade orderingången med 27 procent till 3 322 Mkr (2 608) och orderstocken steg med 153 Mkr till 510 Mkr (357).

Munters-koncernens nettoomsättning ökade med 23 procent till 3 179 Mkr (2 594). Valutajusterad var ökningen 18 procent, och exkluderas vidare effekterna från förvärvet av Euroemme var omsättningsökningen 13 procent.

Fördelat per region ökade nettoomsättningen med 19 procent i Europe, 27 procent i Americas och 20 procent i Asia.

Koncernens rörelseresultat exklusive det diskonterade nuvärdet av överskottsmedel från SPP uppgick till 306 Mkr (237), en uppgång med 29

procent. Rörelsemarginalen under året uppgick till 9,6 procent (9,1). Rörelseresultatet påverkades positivt av förändrade valutakurser med cirka 9 Mkr.

Koncernens resultat före skatt, inklusive det diskonterade nuvärdet av överskottsmedel från SPP, ökade med 31 procent till 303 Mkr (231). Årets resultat förbättrades med 27 procent till 184 Mkr (144) efter en skattebelastning om drygt 39 procent (37). Justerat för icke skattemässigt avdragsgilla goodwillavskrivningar var skattesatsen 38 procent. Vinsten per aktie ökade till 7:34 kronor (5:78).

Resultatförbättringen beror på den ökade nettoomsättningen, en gynnsam produktmix samt genomförda rationaliseringar. Omsättningen har ökat tack vare introduktion av nya produkter och ett större värdeinnehåll i gjorda leveranser. Antalet anställda har procentuellt ökat mindre än omsättningen i samtliga regioner.

FINANSIELL STÄLLNING

Soliditeten uppgick vid årets utgång till 40,8 procent (38,8). Likvida medel var 88 Mkr (121) och räntebärande skulder (inklusive PRI-pensioner) var 421 Mkr (351). Nettoskulden har under året ökat med 103 Mkr till 333 Mkr på grund av återköp av egna aktier 25 Mkr, erlagd tilläggsköpeskilling avseende Euroemme-förvärvet 28 Mkr samt ett ökat rörelsekapitalbehov genom koncernens tillväxt. Koncernen har outnyttjade lånefaciliteter om cirka 200 Mkr.

INVESTERINGAR

Koncernens totala investeringar i anläggnings-tillgångar uppgick till 148 Mkr (114). Huvuddelen avser investeringar i MCS-, produktions- och IT-utrustning. Avskrivningarna uppgick under perioden till 103 Mkr (82), varav goodwillavskrivningar utgjorde 11 Mkr (3).

PERSONAL

Antalet medarbetare var vid årets utgång 2 374 personer, vilket innebär en ökning under året med 228 personer. Inom Region Europe har personalen ökat med 126 personer, inom Region Americas med 88 personer och inom Region Asia med 18 personer. MCS är det produktområde som har haft den största personalökningen, 113 personer.

Under året har 42 ledande befattningshavare tecknat köpoptioner i Munters AB, värderade till marknadsmässigt pris. I samband med tecknandet av optionerna har Munters återköpt 200.000 egna aktier för en snittkurs av SEK 124 per aktie för att täcka bolagets åtaganden enligt optionsprogrammet.

REGIONER

EUROPE

Orderingången i Europa ökade under året med 20 procent till 1 702 Mkr (1 423). Nettoomsättningen ökade med 19 procent till 1 674 Mkr (1 404). Valutajusterad var ökningen 22 procent. Rörelseresultatet ökade med 45 procent och uppgick till 150 Mkr (103). Under året har produktions-enheten i Tobo, Sverige certifierats enligt ISO 14001.

Produktområde Avfuktning redovisar en orderingång i paritet med föregående år efter en återhämtning under årets sista kvartal. I tredje kvartalet

startades ett rationaliseringsprogram för att höja rörelsemarginalen inom produktområdet. Nettoomsättningen ökade under året tack vare en stark avslutning på året, där gynnsam produktmix och vidtagna rationaliseringar lett till ett väsentligt förbättrat rörelseresultat.

Produktområde MCS har haft en stark tillväxt. Andelen väderberoende verksamheter inom produktområdet minskade under årets första nio månader. Under det sista kvartalet har England, Frankrike, Italien och Sverige haft betydande översvämningar, vilka har påverkat omsättningen positivt. Affärsvolymen som utgörs av översvämningar och övrig katastrofverksamhet uppgår till mindre än 5 procent av den totala omsättningen för produktområdet. Såväl orderingång som nettoomsättning har avsevärt ökat jämfört med motsvarande period föregående år. Rörelseresultatet har dock minskat som en följd av höga marginalkostnader i samband med personalexpansion.

Produktområde HumiCool redovisar en starkt ökad orderingång, nettoomsättning och resultat jämfört med föregående år. Euromme, Italien, som förvärvades i slutet av december 1999 ingår från och med 1 januari 2000 i HumiCool. Det tidigare separata produktområdet Droppavskiljning och Vatten har integrerats i HumiCool. Tillväxten och resultatförbättringarna avser leveranser för kylning av insugsluft till gasturbiner, utrustning för kylning av kyckling- och växthus samt nya applikationer. Förvärvet av Euroemme har inneburit att Munters etablerats som leverantör av kylsystem till kyckling- och växthus från att tidigare vara en komponentleverantör. Droppavskiljning och Vatten har under året minskat nettoomsättningen men hållit resultatet på föregående års nivå tack vare de betydande rationaliseringar som genomförts under senare delen av föregående år.

AMERICAS

Orderingången i Americas ökade under året med 39 procent till 1 325 Mkr (956). Nettoomsättningen ökade med 27 procent till 1 231 Mkr (970). Valutajusterad var ökningen 14 procent. Rörelseresultatet under perioden uppgick till 140 Mkr (104). Resultatet under året påverkades av den höga nettoomsättningen, gynnsam produktmix samt en generellt god marknadssituation.

Produktområde Avfuktning redovisar en stark orderingång och nettoomsättning främst för avfuktningsslaggregat för industriella processer och Zeol-applikationer till halvledar- och bilindustrin. Rörelseresultatet har förbättrats väsentligt jämfört med föregående år tack vare den ökade omsättningen och genomförda rationaliseringar under slutet av 1999.

Produktområde MCS har genom fortsatta satsningar inom det industriella segmentet samt genom en god efterfrågan inom vattenskanaleringsområdet uppvisat en ökad orderingång och nettoomsättning samt ett förbättrat resultat trots avsaknaden av större översvämningar under året.

Produktområde HumiCool har haft en mycket god tillväxt vad avser orderingång och nettoomsättning. Tillväxten kommer främst från produkter för kylning av insugsluft till gasturbiner, från nya applikationer samt ett ökat värdeinnehåll i gjorda leveranser.

ASIA

Munters verksamhet i Asien visade under året en fortsatt förbättring, förutom i Japan och Sydostasien. Orderingången ökade under året med 25 procent till 357 Mkr (285) och nettoomsättningen ökade med 20 procent till 335 Mkr (279). Valutajusterad var ökningen av nettoomsättningen 9 procent. Resultatet uppgick till 40 Mkr (41), efter att året belastats med kostnader i samband med nyetableringar i Thailand och Korea.

Samtliga produktområden har haft en ökad orderingång och nettoomsättning. Produktområde Avfuktningsverksamheten i Japan, som hade en svag inledning av året, har uppvisat en förbättring under senare delen av året. Orderingång, nettoomsättning samt resultat inom produktområde HumiCool har visat en positiv utveckling, främst i Australien och Kina. Under året har en produktionsenhet för CELdek etablerats i Thailand.

JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

Koncernens andel av SPPs överskottsmedel uppgår, nuvärdesberäknat, till 15 Mkr. Dessa redovisas under det tredje kvartalet som en jämförelsestörande post i resultaträkningen. Under året har den första utbetalningen om 3 Mkr erhållits.

RESERVERINGAR

Munters har under det fjärde kvartalet reserverat 10 Mkr i rörelsens kostnader avseende en rättslig tvist från 1991.

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat efter finansnetto uppgick till minus 14,7 Mkr (-15,2). Någon försäljning förekom ej.

Investeringarna uppgick till 0,2 Mkr (0,7) och antalet anställda var 13 (16).

HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODEN

Per den 4 januari, 2001 har Munters förvärvat verksamheten i det australiensiska företaget Mullins Restoration, som är ett företag verksamt inom brandskadesaneringsområdet med 3 depåer, ca 30 anställda och en omsättning om ca 35 Mkr.

FÖRSLAG TILL UTDELNING

Styrelsen har beslutat föreslå ordinarie bolagsstämman en ökning av aktieutdelningen till 2:30 kr (1:80) per aktie för 2000, vilket motsvarar en utdelning om 57 Mkr (45).

OPTIONSPROGRAM

Styrelsen har för avsikt att föreslå bolagsstämman att styrelsen får rätt att ge ut ett optionsprogram riktat till ledande befattningshavare inom Munters.

Programmets omfattning och villkor utreds för närvarande och avses att presenteras inför bolagsstämman i april.

MÖJLIGHET TILL ÅTERKÖP AV AKTIER

Styrelsen har för avsikt att föreslå ordinarie bolagsstämman att ge styrelsen ett förnyat bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till

nästa ordinarie stämma att – om man finner så lämpligt – besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat avses även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum onsdagen den 25 april 2001 klockan 17.00 i Konferenshallen Polstjärnan, Sveavägen 77 i Stockholm.

KOMMANDE INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Den fullständiga årsredovisningen för Munters AB kommer att finnas tillgänglig i månadsskiftet mars/april i bolagets lokaler. Den kommer samtidigt att skickas ut till registrerade aktieägare.

25 april 2001	- Bolagsstämma samt Delårsrapport januari-mars 2001
10 augusti 2001	- Delårsrapport januari-juni 2001
26 oktober 2001	- Delårsrapport januari-september 2001
Februari 2002	- Bokslutskommuniké 2001

Stockholm den 22 februari 2001
Munters AB (publ)

Lennart Evrell
Verkställande direktör

För ytterligare information kontakta

CEO, Lennart Evrell	Tel: 08-626 63 03
CFO, Bernt Ingman	Tel: 08-626 63 06

Munters AB (publ)
Box 430
191 24 SOLLENTUNA
Tel: 08-626 63 00
Fax: 08-754 68 96
Hemsida på internet: www.munters.com

Resultaträkning, Mkr	2000	1999	1998
	<u>jan-dec</u>	<u>jan-dec</u>	<u>jan-dec</u>
Orderingång	3 322	2 608	2 384
Nettoomsättning	3 179	2 594	2 401
Rörelsens kostnader ¹⁾	-2 873	-2 357	-2 196
Jämförelsestörande poster, netto	15	-	-
Rörelseresultat	321	237	205
Resultat från andelar i intressebolag	6	8	6
Finansnetto	-24	-14	-13
Resultat före skatt	303	231	198
Skatt	-119	-87	-74
Periodens resultat	184	144	124
¹⁾ avskrivningar ingår totalt med varav avskrivning på goodwill	103 11	82 3	72 3
Balansräkning, Mkr	2000	1999	1998
Tillgångar	<u>31 dec</u>	<u>31 dec</u>	<u>31 dec</u>
Anläggningstillgångar			
Immateriella tillgångar	163	171	16
Anläggningar	513	440	361
Aktier och andelar	34	33	31
Långfristiga fordringar	19	11	9
Summa anläggningstillgångar	729	655	417
Omsättningstillgångar			
Varulager	254	207	157
Kundfordringar	789	621	528
Kortfristiga fordringar	89	85	68
Likvida medel	88	121	82
Summa omsättningstillgångar	1 220	1 034	835
Summa tillgångar	1 949	1 689	1 252
Eget kapital och skulder			
Eget kapital (25 000 000 aktier)	795	655	545
Långfristiga skulder och avsättningar	69	75	63
Långfristiga skulder, räntebärande	74	68	67
Förskott till kunder	50	28	23
Kortfristiga skulder och avsättningar	614	580	403
Kortfristiga skulder, räntebärande	347	283	151
Summa eget kapital och skulder	1 949	1 689	1 252
Nyckeltal exkl överskottsmedel från SPP	2000	1999	1998
	<u>jan-dec</u>	<u>jan-dec</u>	<u>jan-dec</u>
Rörelsemarginal, %	9,6	9,1	8,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	29,7	30,3	33,3
Avkastning på eget kapital, %	25,3	24,1	25,2
Soliditet, %	40,8	38,8	43,6
Nettoskuld, Mkr	333	230	135
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,42	0,35	0,25
Räntetäckningsgrad, ggr	12,4	13,1	11,6
Investeringar i anläggningstillgångar, Mkr	148	114	109
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	25	25	25
Vinst per aktie, kr	7,34	5,78	4,95
Eget kapital per aktie, kr	31,8	26,2	21,8
Antal anställda vid periodens slut	2 374	2 146	1 979
Regioner	2000	1999	
Nettoomsättning, Mkr	<u>jan-dec</u>	<u>jan-dec</u>	<u>förändring %</u>
Europe	1 674	1 404	19,3
Americas	1 231	970	26,9
Asia	335	279	20,3
Elimineringar/justeringar	-61	-59	-
Totalt	3 179	2 594	22,5
Rörelseresultat			
Europe	150	103	44,6
Americas	140	104	34,3
Asia	40	41	-1,6
Gemensamma kostnader	-12	-10	-
Elimineringar/justeringar ¹⁾	-12	-1	-

Rörelseresultat före jämförelsestörande poster	306	237	29
Jämförelsestörande poster	15	-	-
Rörelseresultat efter jämförelsestörande poster	321	237	29
¹⁾ inklusive reserveringar			

Resultaträkning, Mkr

	1998				1999				2000			
	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec
Orderingång	577	602	583	622	659	644	614	691	791	884	784	863
Nettoomsättning	554	581	610	656	574	652	637	731	707	741	799	932
Rörelsens kostnader ¹⁾	-522	-537	-554	-583	-537	-599	-573	-648	-656	-676	-723	-818
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	-
Rörelseresultat	32	44	56	73	37	53	64	83	51	65	91	114
Resultat från andelar i intressebolag	1	2	2	1	2	1	2	3	1	2	2	1
Finansnetto	-3	-5	-3	-2	-3	-3	-5	-3	-4	-7	-6	-7
Resultat före skatt	30	41	55	72	36	51	61	83	48	60	87	108
Skatt	-12	-16	-21	-25	-13	-19	-23	-32	-19	-23	-35	-42
Periodens resultat	18	25	34	47	23	32	38	51	29	37	52	66
¹⁾ varav avskrivningar	18	17	18	19	19	20	19	24	24	25	26	28

Balansräkning, Mkr

	1998				1999				2000			
	31 mar	30 jun	30 sep	31 dec	31 mar	30 jun	30 sep	31 dec	31 mar	30 jun	30 sep	31 dec
Tillgångar												
Anläggningstillgångar												
Immateriella tillgångar	19	19	18	16	15	14	14	171	162	162	161	163
Anläggningar	313	317	327	361	369	376	370	440	447	461	491	513
Aktier och andelar	31	31	29	31	32	32	32	33	34	35	32	34
Långfristiga fordringar	8	8	8	9	9	9	10	11	10	11	20	19
Summa anläggningstillgångar	371	375	383	417	425	431	426	655	653	669	704	729
Omsättningstillgångar												
Varulager	152	167	164	157	171	176	179	207	214	239	263	254
Kundfordringar	441	448	479	528	480	528	539	621	623	630	696	789
Kortfristiga fordringar	70	64	95	68	82	87	94	85	92	102	122	89
Likvida medel	140	134	84	82	102	114	105	121	127	107	90	88
Summa omsättningstillgångar	803	813	822	835	835	905	917	1 034	1 056	1 078	1 171	1 220
Summa tillgångar	1 174	1 187	1 205	1 252	1 260	1 336	1 343	1 689	1 709	1 747	1 875	1 949
Eget kapital och skulder												
Eget kapital (25 000 000 aktier)	456	456	495	545	561	557	591	655	676	651	733	795
Långfristiga skulder och avsättningar	28	41	38	63	63	63	62	75	81	68	69	69
Långfristiga skulder, räntebärande	75	80	120	67	67	62	63	68	70	68	72	74
Förskott från kunder	38	42	26	23	25	31	44	28	38	39	43	50
Kortfristiga skulder och avsättningar	381	378	398	403	396	432	448	580	529	531	591	614
Kortfristiga skulder, räntebärande	196	190	128	151	148	191	135	283	315	390	367	347
Summa eget kapital och skulder	1 174	1 187	1 205	1 252	1 260	1 336	1 343	1 689	1 709	1 747	1 875	1 949

Nyckeltal exkl jfr.störande poster

	1998				1999				2000			
	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec
Rörelsemarginal, %	5,7	7,5	9,2	11,1	6,5	8,2	10,0	11,4	7,3	8,7	9,6	12,2
Soliditet, %	38,8	38,4	41,1	43,6	44,5	41,7	44,0	38,8	39,5	37,3	38,8	40,8
Nettoskuld, Mkr	131	136	165	135	114	139	93	230	258	351	349	333
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,29	0,30	0,33	0,25	0,20	0,25	0,16	0,35	0,38	0,54	0,48	0,42
Räntetäckningsgrad, ggr	7,4	10,6	13,0	15,0	9,5	11,3	16,5	15,1	11,6	10,5	12,9	13,8
Investeringar i anläggntillgångar, Mkr	13	24	26	46	29	24	22	37	33	33	33	49
Antal aktier vid periodslut, miljoner	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25	25
Vinst per aktie, kr	0,72	1,00	1,36	1,86	0,90	1,28	1,54	2,05	1,17	1,45	1,73	2,63
Eget kapital per aktie, kr	18,23	18,25	19,79	21,82	22,42	22,26	23,64	26,18	27,03	26,06	28,97	31,80
Antal anställda vid periodens slut	1 896	1 878	1 936	1 979	1 962	1 973	2 026	2 146	2 249	2 326	2 346	2 374

Regioner

Nettoomsättning, Mkr	1998				1999				2000			
	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec	jan-mar	apr-jun	jul-sep	okt-dec
Europe	298	312	333	382	321	350	338	395	392	383	406	493
Americas	201	232	229	223	208	257	240	265	261	300	312	358
Asia	67	53	56	63	62	55	77	85	67	77	95	96
Elimineringar/justeringar	-12	-16	-8	-12	-17	-10	-18	-14	-13	-19	-14	-15
Totalt	554	581	610	656	574	652	637	731	707	741	799	932

Rörelseresultat, Mkr

Europe	10	10	27	43	17	20	25	41	28	20	33	69
Americas	19	30	25	22	14	30	26	34	25	38	32	45
Asia	10	5	9	9	9	6	13	13	6	10	15	9
Gemensamma kostnader	-6	0	-6	-1	-2	-2	-1	-5	-4	-3	-4	-1
Elimin./justeringar/reserveringar	-1	-1	1	0	-1	-1	0	0	-4	0	0	-8
Rörelseres. före jfr.störande poster	32	44	56	73	37	53	64	83	51	65	76	114
Jämförelsestörande poster	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15	-
Rörelseres. efter jfr.störande poster	32	44	56	73	37	53	64	83	51	65	91	114

Finansieringsanalys, Mkr

	2000	1999	1998
	<u>jan-dec</u>	<u>jan-dec</u>	<u>jan-dec</u>
Resultat efter finansiella poster exkl intressefö	297	223	192
Avskrivningar enligt plan	103	82	72
Förändring av operativt rörelsekapital			
kundfordringar	-168	-94	-79
varulager	-47	-50	-9
leverantörsskulder	70	53	8
kundförskott	22	5	-13
Investeringar i anläggningar	<u>-148</u>	<u>-114</u>	<u>-106</u>
Operativt nettokassaflöde	129	105	65
Förändringar i övrigt rörelsekapital	-44	94	-8
Investeringar i immateriella tillgångar	-	-157	-3
Återköp av egna aktier	-25	-	-
Betald utdelning	-45	-38	-25
Betalda skatter	-131	-66	-77
Övrigt, inkl omräkningsdifferenser	<u>13</u>	<u>-33</u>	<u>25</u>
Förändring nettoskuld	-103	-95	-23

Koncernens nettoskuldsättning är definierad enligt följande:

	2000	1999	1998
	<u>31 dec</u>	<u>31 dec</u>	<u>31 dec</u>
Mkr			
Kortfristiga lån	347	283	151
Långfristiga lån	2	3	5
Pensioner	72	65	62
Kassa/bank	<u>-88</u>	<u>-121</u>	<u>-83</u>
Nettoskuld	333	230	135

