

# Stark avslutning på året

Bokslutskommuniké 2010

## Fjärde kvartalet

- Rörelsens intäkter uppgick till 583 Mkr (539) och den organiska tillväxten blev 13 %
- Rörelseresultatet uppgick till 35 Mkr (-91) vilket gav en rörelsemarginal på 6,0 % (-16,9)
- Resultat efter skatt uppgick till 23 Mkr (-90)
- Resultat per aktie blev 1,26 kr (-4,97)

## Januari-december

- Rörelsens intäkter uppgick till 2 091 Mkr (2 281)
- Rörelseresultatet uppgick till 3 Mkr (-241) vilket gav en rörelsemarginal på 0,1 % (-10,6)
- Resultat efter skatt uppgick till -5 Mkr (-209)
- Resultat per aktie blev -0,29 kr (-11,52)
- Soliditeten uppgick till 33,0 % (30,5)

## VD-kommentar

*“Vi har sett en klar förbättring av marknadsläget under det andra halvåret och under det fjärde kvartalet visar vi åter igen tillväxt och ett bra resultat. Nya affärer och fler förfrågningar inom alla våra branscher gör att vi har ett stort rekryteringsbehov. Vi ser positivt på 2011 och räknar med fortsatta resultatförbättringar”.*

Kjell Nilsson, VD & koncernchef

Semcon är ett globalt teknikföretag inom ingenjörstjänster och produktinformation. Vi har 2 700 medarbetare med djup erfarenhet från många olika branscher. Vi utvecklar teknik, produkter, anläggningar och informationslösningar utmed hela utvecklingskedjan och erbjuder även en mängd tjänster och produkter inom bland annat kvalitet, utbildning och metodikutveckling. Semcon ökar kundernas försäljning och konkurrenskraft genom innovativa lösningar, design och genuin ingenjörskonst. Koncernen har en omsättning på 2,1 miljarder kronor och verksamhet på fler än 40 orter i Sverige, Tyskland, Storbritannien, Brasilien, Ungern, Indien, Kina, Spanien och Ryssland



## Intäkter och resultat

### Fjärde kvartalet

Rörelsens intäkter ökade med 44 Mkr och uppgick till 583 Mkr (539). Den organiska tillväxten blev 13 % efter justering för valutakurseffekter.

Rörelseresultatet förbättrades med 126 Mkr och uppgick till 35 Mkr (-91) vilket gav en rörelsemarginal på 6,0 % (-16,9). Samtliga affärsområden visar tillväxt och ett positivt resultat för kvartalet. Periodens resultat har belastats med 4 Mkr för att genomföra tidigare beslutade kostnadsbesparingsprogram. Motsvarande kvartal föregående år belastades resultatet med kostnader av engångskaraktär om 101 Mkr, varav nedskrivning av goodwill och andelar i intressebolag utgjorde 78 Mkr. Rörelseresultatet exkluderat dessa poster uppgick till 39 Mkr (10) med en rörelsemarginal på 6,7 % (1,9).

Finansnettot uppgick till -2 Mkr (-5) vilket gav ett resultat före skatt på 33 Mkr (-96). Resultatet efter skatt uppgick till 23 Mkr (-90) och resultat per aktie blev 1,26 kr (-4,97).

### Januari-december

Rörelsens intäkter uppgick till 2 091 Mkr (2 281) och den organiska tillväxten blev -5 %. Den minskade försäljningen beror på en svag start under första halvåret, framför allt för de enheter som är verksamma inom fordonsektorn.

Rörelseresultatet uppgick till 3 Mkr (-241) vilket gav en rörelsemarginal på 0,1 % (-10,6). Den totala kostnaden för genomfört besparingsprogram har under året belastat resultatet med 15 Mkr. Föregående år belastades resultatet med kostnader av engångskaraktär om 171 Mkr. Rörelseresultatet exkluderat dessa poster uppgick till 18 Mkr (-70) med en rörelsemarginal på 0,9 % (-3,1).

Finansnettot uppgick till -9 Mkr (-16). Resultatet före skatt uppgick till -6 Mkr (-257). Resultatet efter skatt uppgick till -5 Mkr (-209) och resultat per aktie blev -0,29 kr (-11,52).

### Finansiell ställning

Rörelsens kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till -36 Mkr (107). Koncernens likvida medel uppgick till 42 Mkr (68). Därutöver har koncernen outnyttjade kreditlöften om 100 Mkr per den 31 december. Ett nytt kreditavtal tecknades i början av det tredje kvartalet. Kreditavtalet består av en checkräkningskredit på 100 Mkr (100) samt en låneram ("Revolving credit facility") på 32,8 miljoner Euro (42,8) som löper till juli 2011. En option finns för bolaget att innan förfallodagen göra om låneramen till ett treårigt lån.

Investeringar i hårdvara, licenser samt kontorsinventarier och utrustning uppgick till 14 Mkr (19).

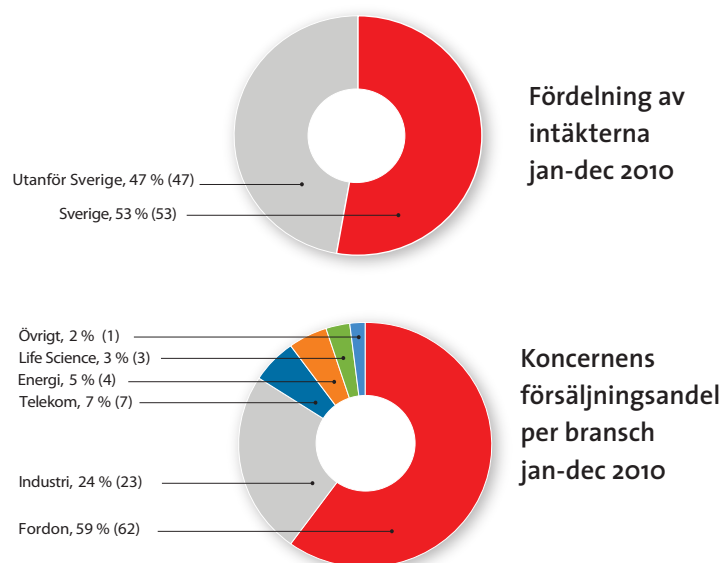
Det egna kapitalet uppgick till 373 Mkr (385) och soliditeten till 33,0 procent (30,5). Koncernens nettolåneskuld uppgick till 305 Mkr (316) och skuldsättningsgraden till 0,8 ggr (0,8).

### Händelser under fjärde kvartalet

- Semcon har fått en order för uppgradering av mätsystemet Com-Test® på Forsmark 1 och 2. Systemet används bland annat för tillståndsovervakning av drivdon, skalventiler och flödesventiler.
- Semcon har utsetts till A-leverantör för tekniska ingenjörstjänster av Vattenfall under 2011-2013 med option för ytterligare ett år. Avtalet avser tjänster inom kärnkraft, vindkraft och vattenkraft och kommer att utföras av specialister inom alla Semcons affärsområden.

### Händelser under året

- Semcon har tecknat ett tvåårigt avtal med EuroMaint Rail för leverans av konstruktionstjänster vilket inneburit att Semcon tagit över EuroMaint Rails konstruktionsavdelning i Örebro.
- Westinghouse har utsett Semcon till så kallad preferred supplier vilket stärker samarbetet kring ingenjörstjänster.
- Semcon har utsett Henry Kohlstruck till ny landsansvarig för den tyska verksamheten från och med den 1 mars. Henry Kohlstruck kommer närmast från det tyska utvecklingsföretaget Edag, där han senast verkade som vice vd med ansvar för divisionen produktutveckling/produktion.
- Semcon har tecknat en order med en biltillverkare i Tyskland gällande säkerhetssimuleringar för en kommande bilplattform. Uppdraget utförs av Semcons indiska och tyska specialister inom simulering.
- Semcon har av en tysk biltillverkare blivit vald som utvecklingspartner för framtagningen av en ny bilmodell. Det sammanlagda ordervärdet uppgår till cirka 150 Mkr och projektet sträcker sig över tre år.
- Semcon har valts som partner avseende utveckling av produktinformation för ett medicintekniskt bolag i Sverige. Parterna har initialt skrivit ett treårsavtal.



## Automotive R&D

Affärsområdet har efter en mycket svag start på året sett en successiv förbättring under andra halvåret. Under det fjärde kvartalet visar affärsområdet åter tillväxt och ett positivt resultat. Samtliga marknader visar en organisk tillväxt som totalt uppgick till 20 %. För helåret är den organiska tillväxten -8 %.

Den tyska verksamheten, som står för 60 % (57) av affärsområdets försäljning, fortsätter sin positiva trend under kvartalet med en ökad ordergång och positivt resultat.

Även den svenska verksamheten visar ett positivt resultat för kvartalet och har under slutet av året förnyat flera ramavtal.

I Brasilien fortsätter expansionen med en ökning av antal medarbetare, kompetensområden och projekt. På denna marknad breddar Semcon nu verksamheten mot branscher utanför fordonsområdet.

Den indiska verksamheten visar fortsatt tillväxt och arbetar med utvecklingsprojekt för såväl lokala som globala kunder. Under slutet av året har Semcon tecknat avtal om projekt som kommer att utföras inom koncernens globala nätverk av kontor och där kompetensen och tillgängligheten i verksamheten i Indien var en viktig faktor för att vinna avtalen.

Verksamheten i Storbritannien har under det andra halvåret haft en bra tillväxt efter en svag start på året.

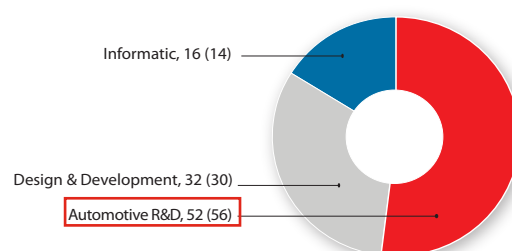
Totalt sett ser affärsområdet stora möjligheter att öka försäljningen på alla befintliga marknader men också på den viktiga kinesiska fordonsmarknaden. Detta medför att det är ett stort behov av att rekrytera nya medarbetare inom framförallt miljöområdet och hybridteknik, tjänster inom elektronik, simulering samt konceptutveckling.

### Om Automotive R&D

Affärsområdets cirka 1 600 medarbetare erbjuder tjänster till kunder inom den globala fordonsindustrin. Erbjudandet är bland annat inriktat på koncept, design, beräkning, konstruktion, prototyp, test, simulering och produktion. Semcon är en helhetsleverantör och de tjänster affärsområdet levererar kompletterar fordonstillverkarnas egna resurser. Utförande och leverans anpassas efter kundernas behov, från deltagande i kundens team till utvecklingsprojekt i egen regi. Verksamheten bedrivs i Sverige, Tyskland, Brasilien, Storbritannien, Indien, Spanien, Ryssland och i Kina. Bland kunderna finns ett flertal av världens ledande fordonstillverkare som till exempel Audi, BMW, Daimler, Opel, Porsche, Saab Automobile, Scania, Volvo Lastvagnar, Volvo Personvagnar och VW.

| Nyckeltal Automotive R&D                             | okt-dec<br>2010 | okt-dec<br>2009 | jan-dec<br>2010 | jan-dec<br>2009 |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Rörelsens intäkter, Mkr                              | 307,3           | 276,2           | 1 090,9         | 1 276,9         |
| Rörelseresultat, Mkr                                 | 10,5            | -107,7          | -41,8           | -245,5          |
| Rörelsemarginal, %                                   | 3,4             | -39,0           | -3,8            | -19,2           |
| Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär, Mkr | 14,5            | -16,7           | -35,0           | -99,0           |
| Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %   | 4,7             | -6,1            | -3,2            | -7,8            |
| Antal anställda vid periodens slut                   | 1 565           | 1 497           | 1 565           | 1 497           |

Andel av Semcons försäljning, %



## Design & Development

Inom Design & Development har beläggningsgraden förbättrats och affärsläget successivt stärkts under året, vilket medfört en resultatförbättring med över 30 Mkr jämfört med 2009, även om försäljningsvolymen minskat med 3 %.

Product Development, som står för 53 % (54) av affärsområdets försäljning, visar en fortsatt förbättring av orderläget bland annat inom energi- och offshoresektorn men även inom industrisektorn.

Medical Life Science (MLS) som är verksam inom läkemedels-, medicinteknik- och bioteknikbranschen men också inom energiområdet har under året redovisat en bra tillväxt såväl försäljnings- som resultatmässigt.

Divisionen Product Lifecycle Management (PLM) har efter en svag inledning ökat försäljningen. Potentialen för PLM att bredda kundbasen till fler branscher är stor.

Embedded Intelligent Solutions (EIS), verksam inom inbyggda system visar under det fjärde kvartalet ett positivt resultat.

Semcon Project Management har sett en förbättring av affärsläget men som helhet har verksamheten haft ett svagt år som till stor del berott på att ett fåtal stora kunder minskat inköpsvolymerna. Förbättringen under det fjärde kvartalet hänför sig till ett positivt mottagande av nästa generations projektmetodik, XLPM, samt att kostnadsnivån anpassats. Sedan lanseringen i slutet av maj har drygt 5 000 licenser sålts av XLPM.

De totala kostnaderna för genomförda besparingsprogram har för helåret belastat affärsområdets resultat med -8 Mkr (-20).

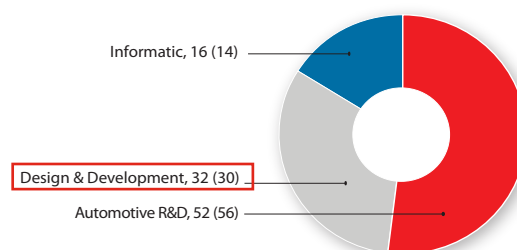
Semcon har blivit vald som A-leverantör av Vattenfall vilket ger ytterligare möjlighet att nå det strategiska målet att öka försäljningen inom energisektorn. Semcon har även tecknat flera andra ramavtal inom industri- och energisektorn. Den förbättring som skett på marknaden under andra halvåret 2010 gör att affärsområdet ser positivt på att öka affärsvolymerna under 2011.

### Om Design & Development

Affärsområdet har cirka 750 medarbetare som bland annat arbetar med industridesign, produktutveckling, anläggningsteknik och produktionsutveckling. Affärsområdet erbjuder kompetens och erfarenhet för att åstadkomma snabba och bättre utvecklingstjänster. Erbjudandet omfattar behovs- och konceptstudier, design, konstruktion, inbyggda system, test, prototyp, validering, projektledning samt produktionsutveckling. Affärsområdet genomför projekt över hela världen och har kontor i Sverige och Tyskland. Verksamheten är i huvudsak fokuserad mot industri-, energi-, telekom- och life sciencebranscherna. Bland kunderna kan nämnas ABB, Alstom, AstraZeneca, Bombardier, Fortum, General Electric, Husqvarna, Pfizer, Saab AB, Siemens, Vattenfall samt bolag inom telekombranschen.

| Nyckeltal Design & Development                       | okt-dec<br>2010 | okt-dec<br>2009 | jan-dec<br>2010 | jan-dec<br>2009 |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Rörelsens intäkter, Mkr                              | 185,6           | 180,0           | 670,2           | 688,1           |
| Rörelseresultat, Mkr                                 | 11,4            | 4,1             | 15,3            | -15,6           |
| Rörelsemarginal, %                                   | 6,1             | 2,3             | 2,3             | -2,3            |
| Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär, Mkr | 11,4            | 14,8            | 23,4            | 4,4             |
| Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %   | 6,1             | 8,2             | 3,5             | 0,6             |
| Antal anställda vid periodens slut                   | 753             | 784             | 753             | 784             |

Andel av Semcons försäljning, %



## Informatic

Affärsområdet visar både en försäljningstillväxt och ett bättre rörelseresultat jämfört med föregående år, även om framför allt den svenska verksamheten hade en svag start på året. Den organiska tillväxten var 7 %.

Under året har affärsområdet fått nya affärer från både nya och befintliga kunder. Den internationella delen av verksamheten fortsätter sin positiva trend. Affärsområdet har cirka en tredjedel av verksamheten utanför Sverige.

Verksamheten i Kina har växt och utökats med flera nya kunder och antalet anställda har under året fördubblats.

Under det fjärde kvartalet har arbetet avseende utveckling av produktinformation för ett medicintekniskt bolag i Sverige startats upp enligt plan och sysselsätter vid årets slut 16 personer i Ungern och Sverige.

Zooma by Semcon, affärsområdets dotterbolag inom interaktiv marknadsföring, har haft en positiv utveckling med leverans av flera större projekt.

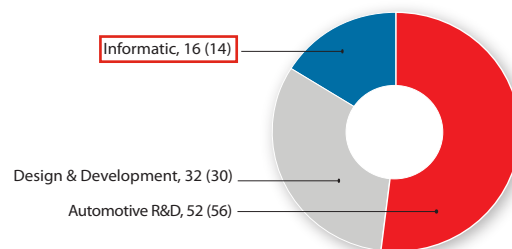
Efterfrågan på affärsområdets tjänster är fortsatt stor vilket innebär fortsatta möjligheter att växa på samtliga marknader där affärsområdet idag är närvarande.

### Om Informatic

*Informatics närmare 400 medarbetare erbjuder kompletta informationslösningar inom interaktiv marknadskommunikation och eftermarknad. Affärsområdet stödjer kundernas produkter genom hela produktlivscykeln; från marknadsföring och försäljning till installation, underhåll och reparation. Informatic har idag kontor i Sverige, Storbritannien, Ungern och Kina. Kunderna återfinns framförallt inom fordons-, telekom- och tillverkningsindustrin. Som exempel kan nämnas ABB, AB Volvo, Bombardier, Jaguar Land Rover, Saab Automobile och Volvo Personvagnar.*

| Nyckeltal Informatic                                 | okt-dec<br>2010 | okt-dec<br>2009 | jan-dec<br>2010 | jan-dec<br>2009 |
|------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| Rörelsens intäkter, Mkr                              | 89,9            | 82,3            | 329,7           | 316,1           |
| Rörelseresultat, Mkr                                 | 13,0            | 12,6            | 29,5            | 19,9            |
| Rörelsemarginal, %                                   | 14,5            | 15,3            | 8,9             | 6,3             |
| Rörelseresultat exkl. poster av engångskaraktär, Mkr | 13,0            | 12,0            | 29,5            | 24,2            |
| Rörelsemarginal exkl. poster av engångskaraktär, %   | 14,5            | 14,6            | 8,9             | 7,7             |
| Antal anställda vid periodens slut                   | 385             | 350             | 385             | 350             |

Andel av Semcons försäljning, %



## Personal och organisation

Antal anställda den 31 december var 2 703 (2 631) varav 1 432 (1 523) i Sverige och 1 271 (1 108) utanför Sverige. Antal medarbetare i tjänst var 2 558 (2 467). Medelantal anställda uppgick till 2 474 (2 791).

Inom respektive affärsområde var antalet anställda följande: Automotive R&D 1 565 (1 497), Design & Development 753 (784) och Informatic 385 (350).

## Ägarstruktur

Den 31 december ägde JCE Group 30,5 % (30,5) av aktierna i Semcon, Skandia Liv 12,2 % (13,1), Swedbank Robur fonder 8,2 % (9,4) och Tanglin 3,4 % (0,9). Det utländska ägandet uppgick till 10,5 % (11,1) och antalet aktieägare till 4 015 (4 430). Antal stamaktier vid periodens utgång uppgick till 18 112 534 (18 112 534), alla med ett kvotvärde på 1 kr och med lika rösträtt. Semcons innehav av egna aktier uppgick per den 31 december till 288 829 (298 570). Dessa aktier skall användas för matchning av sparaktier och för att täcka sociala avgifter i enlighet med bolagets aktiesparprogram. Semcon är noterat på listan för mindre bolag vid NASDAQ OMX Stockholm under beteckningen SEMC.

## Förvärv och avyttringar av bolag

Under året har inga förvärv eller avyttringar av verksamheter genomförts.

## Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot en enskild bransch eller en enskild kund. En ekonomisk konjunkturunedgång och störningar på världens finansmarknader har en negativ effekt på efterfrågan av koncernens tjänster. Rent generellt innebär förvärv av verksamheter en ökad risk. Till detta kommer finansiella risker som i huvudsak är ränte- och valutarisker. I Semcons årsredovisning för 2009, sidorna 36-37 och 54-55, finns en utförlig beskrivning av koncernens och moderbolagets riskexponering och riskhantering.

## Redovisningsprinciper

Semcon följer de av EU antagna IFRS-standarderna och tolkningar av dessa (IFRIC). Denna bokslutskommuniké har upprättats enligt IAS 34. I enlighet med upplysningar i årsredovisningen, not 2, avseende nya redovisningsprinciper för 2010, har ett antal nya standarder och IFRIC-uttalanden antagits från och med 1 januari 2010. Inget av dessa har haft påverkan på koncernens räkenskaper under 2010. I övrigt har samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder använts i bokslutskommunikén som i den senaste årsredovisningen.

## Händelser efter periodens utgång

Inga händelser har skett efter periodens utgång.

## Aktieutdelning

Enligt Semcons utdelningspolicy skall hänsyn tas till bland annat företagets finansiella ställning och kapitalbehov för fortsatt expansion. Med anledning av bolagets negativa resultat föreslår styrelsen att ingen aktieutdelning ska utgå (-).

## Framtidsutsikter

Produkter, anläggningar och system blir allt mer komplexa, vilket kräver omfattande utveckling och dokumentation. Samtidigt ställs krav på snabbare utvecklingsprocesser och lägre utvecklingskostnader som bland annat nås genom effektivare arbetsmetoder. Sammantaget innebär detta ökade affärsmöjligheter för koncernen.

Vi har sett en klar förbättring av marknadsläget under det andra halvåret 2010. Nya affärer och fler förfrågningar inom alla våra branscher gör att vi har ett stort rekryteringsbehov. Vi ser positivt på 2011 och räknar med fortsatta resultatförbättringar.

## Årsredovisning

Årsredovisningen för 2010 beräknas vara tillgänglig i slutet av mars och sänds till alla aktieägare som meddelat att de vill ha tryckt information från Semcon. Årsredovisningen kommer även att finnas på Semcons hemsida: [www.semcon.se](http://www.semcon.se) samt på Semcons huvudkontor på Theres Svenssons gata 15 i Göteborg. Den kan även beställas via telefon 031-721 00 00, fax 031-721 03 33 eller e-post; [info@semcon.se](mailto:info@semcon.se).

## Valberedning

Frågor till valberedningen, som består av Hampus Ericsson JCE Group, Erik Sjöström Skandia Liv, Kerstin Stenberg Swedbank Robur Fonder samt styrelsens ordförande Hans-Erik Andersson, kan lämnas på e-postadressen; [valberedning@semcon.se](mailto:valberedning@semcon.se).

## Årsstämma

Årsstämma för Semcon kommer att äga rum den 27 april kl. 15:00 på Semcons huvudkontor i Göteborg. Avstämningsdatum är den 19 april. Delårsrapport för det första kvartalet publiceras den 27 april.



Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutskommunikén ger en rättvisande översikt av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Göteborg den 10 februari 2011

SEMCON AB (PUBL)  
Org.nr. 556539-9549

Hans-Erik Andersson  
Ordförande

Håkan Larsson  
Ledamot

Jorma Halonen  
Ledamot

Kjell Nilsson  
VD och koncernchef

Marianne Brismar  
Ledamot

Gunvor Engström  
Ledamot

Stefan Novakovic  
Personalrepresentant

Roland Kristiansson  
Personalrepresentant

Christer Eriksson  
Personalrepresentant

#### **Rapportering:**

Årsredovisning: Slutet av mars  
Delårsrapport för kvartal 1: 27 april  
Årsstämma: 27 april  
Delårsrapport för kvartal 2: 15 juli  
Delårsrapport för kvartal 3: 27 oktober

#### **För mer information, kontakta:**

Kjell Nilsson, VD Semcon AB, 031-721 03 11  
Björn Strömberg, Finanschef Semcon AB, 0708-35 44 80  
Anders Atterling, IR-ansvarig Semcon AB, 0704-47 28 19

#### **Huvudkontor:**

Semcon AB, 417 80 Göteborg  
Besöksadress: Theres Svenssons gata 15  
Tfn: 031-721 00 00, Fax: 031-721 03 33  
[www.semcon.se](http://www.semcon.se)

*Denna bokslutskommuniké har ej varit föremål granskning av bolagets revisorer. Informationen är sådan som Semcon AB ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 10 februari kl 11:30.*

# Koncernens Räkenskaper, sammandrag

## Resultaträkningar

| Mkr                                             | Not | okt-dec     |              | jan-dec     |               |
|-------------------------------------------------|-----|-------------|--------------|-------------|---------------|
|                                                 |     | 2010        | 2009         | 2010        | 2009          |
| Rörelsens intäkter                              |     | 582,8       | 538,5        | 2 090,9     | 2 281,1       |
| Inköp av varor och tjänster                     |     | -98,3       | -70,8        | -338,5      | -377,9        |
| Rörelsens övriga externa kostnader              | 1   | -63,3       | -90,2        | -249,3      | -321,3        |
| Personalkostnader                               | 1   | -378,6      | -383,1       | -1 470,2    | -1 704,7      |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>       |     | <b>42,6</b> | <b>-5,6</b>  | <b>32,9</b> | <b>-122,8</b> |
| Av- och nedskrivningar på materiella tillgångar |     | -5,8        | -4,9         | -22,4       | -29,6         |
| Nedskrivning goodwill                           | 1   | -           | -72,0        | -           | -72,0         |
| Avskrivningar på övriga immateriella tillgångar |     | -1,9        | -2,3         | -7,5        | -10,6         |
| Nedskrivning andelar i intresseföretag          | 1   | -           | -6,2         | -           | -6,2          |
| <b>Rörelseresultat</b>                          |     | <b>34,9</b> | <b>-91,0</b> | <b>3,0</b>  | <b>-241,2</b> |
| Finansnetto                                     |     | -2,1        | -4,7         | -9,1        | -15,5         |
| <b>Resultat före skatt</b>                      |     | <b>32,8</b> | <b>-95,7</b> | <b>-6,1</b> | <b>-256,7</b> |
| Skatt                                           |     | -10,1       | 5,7          | 0,8         | 48,1          |
| <b>Resultat efter skatt *</b>                   |     | <b>22,7</b> | <b>-90,0</b> | <b>-5,3</b> | <b>-208,6</b> |
| Resultat per aktie, kr                          |     | 1,26        | -4,97        | -0,29       | -11,52        |
| Resultat per aktie efter utspädning, kr         |     | 1,26        | -4,97        | -0,29       | -11,52        |

\* Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare

|                                              |            |            |            |            |
|----------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Genomsnittligt antal aktier                  | 18 112 534 | 18 112 534 | 18 112 534 | 18 112 534 |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning | 18 112 534 | 18 112 534 | 18 112 534 | 18 112 534 |
| Antal arbetsdagar                            | 64         | 63         | 251        | 250        |

## Rapporter över totalresultat

| Mkr                                               | okt-dec     |              | jan-dec      |               |
|---------------------------------------------------|-------------|--------------|--------------|---------------|
|                                                   | 2010        | 2009         | 2010         | 2009          |
| Periodens resultat                                | 22,7        | -90,0        | -5,3         | -208,6        |
| Övrigt totalresultat                              |             |              |              |               |
| Periodens omräkningsdifferenser                   | -6,2        | 3,1          | -50,2        | -22,6         |
| Säkring av nettoinvesteringar                     | 5,4         | -6,5         | 57,5         | 27,4          |
| Skatt hänförlig till säkringseffekter             | -1,4        | 2,2          | -15,1        | -7,5          |
| <b>Summa övrigt totalresultat</b>                 | <b>-2,2</b> | <b>-1,2</b>  | <b>-7,8</b>  | <b>-2,7</b>   |
| <b>Summa totalresultat för perioden**</b>         | <b>20,5</b> | <b>-91,2</b> | <b>-13,1</b> | <b>-211,3</b> |
| ** Varav hänförligt till moderbolagets aktieägare | 20,5        | -91,2        | -13,1        | -211,3        |

Not 1 Kostnader av engångskaraktär (Se Not 1, sid 13)



## Kvartalsuppgifter per affärsområde

|                                                           | 2008         |              |              |              | 2009         |              |              |              | 2010         |              |              |              |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                           | Kv 1         | Kv 2         | Kv 3         | Kv 4         | Kv 1         | Kv 2         | Kv 3         | Kv 4         | Kv 1         | Kv 2         | Kv 3         | Kv 4         |
| <b>Rörelsens intäkter (Mkr)</b>                           |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Automotive R&D                                            | 550,1        | 563,3        | 441,7        | 503,2        | 390,9        | 336,5        | 273,3        | 276,2        | 263,3        | 256,7        | 263,7        | 307,3        |
| Design & Development                                      | 225,4        | 235,3        | 169,4        | 221,6        | 188,9        | 187,3        | 131,9        | 180,0        | 179,9        | 171,0        | 133,7        | 185,6        |
| Informatic                                                | 105,0        | 103,7        | 84,5         | 95,6         | 82,8         | 78,5         | 72,5         | 82,3         | 77,5         | 88,2         | 74,1         | 89,9         |
| <b>Summa</b>                                              | <b>880,5</b> | <b>902,3</b> | <b>695,6</b> | <b>820,4</b> | <b>662,6</b> | <b>602,3</b> | <b>477,7</b> | <b>538,5</b> | <b>520,7</b> | <b>515,9</b> | <b>471,5</b> | <b>582,8</b> |
| <b>Rörelseresultat (Mkr) *</b>                            |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Automotive R&D                                            | 23,8         | 21,1         | 6,3          | 13,0         | -36,3        | -29,5        | -16,5        | -16,7        | -14,8        | -26,9        | -7,8         | 14,5         |
| Design & Development                                      | 31,0         | 27,1         | 17,2         | 26,2         | 0,1          | 0,9          | -11,4        | 14,8         | 5,9          | 4,0          | 2,1          | 11,4         |
| Informatic                                                | 13,8         | 14,6         | 7,2          | 14,8         | 4,0          | 4,6          | 3,6          | 12,0         | 4,4          | 6,3          | 5,8          | 13,0         |
| <b>Summa exkl. poster av engångskaraktär</b>              | <b>68,6</b>  | <b>62,8</b>  | <b>30,7</b>  | <b>54,0</b>  | <b>-32,2</b> | <b>-24,0</b> | <b>-24,3</b> | <b>10,1</b>  | <b>-4,5</b>  | <b>-16,6</b> | <b>0,1</b>   | <b>38,9</b>  |
| Nedskrivning av goodwill<br>och andelar i intresseföretag | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -            | -78,2        | -            | -            | -            | -            |
| Övriga poster av engångskaraktär **                       | 6,0          | 8,0          | 10,0         | -90,2        | -9,6         | -39,3        | -20,8        | -22,9        | -            | -8,1         | -2,8         | -4,0         |
| <b>Summa inkl. poster av engångskaraktär</b>              | <b>74,6</b>  | <b>70,8</b>  | <b>40,7</b>  | <b>-36,2</b> | <b>-41,8</b> | <b>-63,3</b> | <b>-45,1</b> | <b>-91,0</b> | <b>-4,5</b>  | <b>-24,7</b> | <b>-2,7</b>  | <b>34,9</b>  |
| <b>Rörelsemarginal (%)</b>                                |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Automotive R&D                                            | 4,3          | 3,7          | 1,4          | 2,6          | -9,3         | -8,8         | -6,0         | -6,1         | -5,6         | -10,5        | -3,0         | 4,7          |
| Design & Development                                      | 13,8         | 11,5         | 10,2         | 11,8         | 0,1          | 0,5          | -8,6         | 8,2          | 3,3          | 2,3          | 1,6          | 6,1          |
| Informatic                                                | 13,1         | 14,1         | 8,5          | 15,5         | 4,8          | 5,8          | 5,0          | 14,6         | 5,7          | 7,1          | 7,8          | 14,5         |
| <b>Summa exkl. poster av engångskaraktär</b>              | <b>7,8</b>   | <b>7,0</b>   | <b>4,4</b>   | <b>6,6</b>   | <b>-4,9</b>  | <b>-4,0</b>  | <b>-5,1</b>  | <b>1,9</b>   | <b>-0,9</b>  | <b>-3,2</b>  | <b>0,0</b>   | <b>6,7</b>   |
| <b>Summa inkl. poster av engångskaraktär</b>              | <b>8,5</b>   | <b>7,9</b>   | <b>5,9</b>   | <b>-4,4</b>  | <b>-6,3</b>  | <b>-10,5</b> | <b>-9,4</b>  | <b>-16,9</b> | <b>-0,9</b>  | <b>-4,8</b>  | <b>-0,6</b>  | <b>6,0</b>   |
| <b>Antal anställda</b>                                    |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |              |
| Automotive R&D                                            | 2 419        | 2 369        | 2 331        | 2 025        | 1 911        | 1 670        | 1 600        | 1 497        | 1 467        | 1 463        | 1 516        | 1 565        |
| Design & Development                                      | 907          | 889          | 882          | 869          | 859          | 838          | 791          | 784          | 803          | 760          | 736          | 753          |
| Informatic                                                | 396          | 404          | 404          | 416          | 396          | 363          | 350          | 350          | 356          | 363          | 371          | 385          |
| <b>Summa</b>                                              | <b>3 722</b> | <b>3 662</b> | <b>3 617</b> | <b>3 310</b> | <b>3 166</b> | <b>2 871</b> | <b>2 741</b> | <b>2 631</b> | <b>2 626</b> | <b>2 586</b> | <b>2 623</b> | <b>2 703</b> |
| Antal arbetsdagar                                         | 64           | 58           | 65           | 62           | 61           | 61           | 67           | 62           | 62           | 59           | 66           | 64           |

\* Rörelseresultatet per affärsområde är exklusive poster av engångskaraktär

\*\* Kostnader av engångskaraktär (Se Not 1, sid 13)

## Balansräkningar

| Mkr                                           | 31 dec<br>2010 | 31 dec<br>2009 |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Tillgångar</b>                             |                |                |
| Immateriella anläggningstillgångar, goodwill  | 437,2          | 475,2          |
| Övriga immateriella anläggningstillgångar     | 24,7           | 28,5           |
| Materiella anläggningstillgångar              | 43,0           | 60,6           |
| Finansiella anläggningstillgångar             | 18,2           | 17,2           |
| Uppskjuten skattefordran                      | 69,9           | 89,0           |
| Kundfordringar                                | 323,8          | 324,2          |
| Upparbetad ej fakturerad intäkt               | 133,9          | 108,2          |
| Övriga omsättningstillgångar                  | 37,5           | 93,7           |
| Kassa och bank                                | 42,5           | 67,7           |
| <b>Summa tillgångar</b>                       | <b>1 130,7</b> | <b>1 264,3</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>               |                |                |
| Eget kapital                                  | 372,6          | 385,4          |
| Pensionsförpliktelser                         | 48,4           | 73,0           |
| Räntebärande långfristiga skulder             | 270,1          | 310,6          |
| Räntebärande kortfristiga skulder             | 29,2           | 0,4            |
| Leverantörsskulder                            | 69,9           | 77,2           |
| Övriga icke räntebärande kortfristiga skulder | 340,5          | 417,7          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>         | <b>1 130,7</b> | <b>1 264,3</b> |

## Förändringar i eget kapital

| Mkr                                  | 31 dec<br>2010 | 31 dec<br>2009 |
|--------------------------------------|----------------|----------------|
| Eget kapital vid årets ingång        | 385,4          | 596,2          |
| Summa totalresultat                  | -13,1          | -211,3         |
| Aktiesparprogram                     | 0,3            | 0,5            |
| <b>Eget kapital vid årets utgång</b> | <b>372,6</b>   | <b>385,4</b>   |

## Kassaflödesanalyser

| Mkr                                                                        | okt-dec     |             | jan-dec      |               |
|----------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|---------------|
|                                                                            | 2010        | 2009        | 2010         | 2009          |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital | 43,9        | -5,7        | 13,1         | -152,0        |
| Förändring av rörelsekapital                                               | -15,6       | 8,4         | -49,3        | 259,2         |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                            | <b>28,3</b> | <b>2,7</b>  | <b>-36,2</b> | <b>107,2</b>  |
| Investeringar                                                              | -2,7        | -0,3        | -14,5        | -18,5         |
| Förvärv av koncernföretag                                                  | -           | -1,3        | -            | -1,4          |
| Försäljning av anläggningstillgångar                                       | 0,4         | 0,3         | 3,5          | 0,6           |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                            | <b>-2,3</b> | <b>-1,3</b> | <b>-11,0</b> | <b>-19,3</b>  |
| Förändring av räntebärande skulder                                         | -7,4        | -3,5        | 28,3         | -136,4        |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                           | <b>-7,4</b> | <b>-3,5</b> | <b>28,3</b>  | <b>-136,4</b> |
| <b>Periodens kassaflöde</b>                                                | <b>18,6</b> | <b>-2,1</b> | <b>-18,9</b> | <b>-48,5</b>  |
| Kassa och bank vid periodens början                                        | 27,2        | 69,1        | 67,7         | 117,6         |
| Omräkningsdifferenser                                                      | -3,3        | 0,7         | -6,3         | -1,4          |
| <b>Kassa och bank vid periodens slut</b>                                   | <b>42,5</b> | <b>67,7</b> | <b>42,5</b>  | <b>67,7</b>   |

**Nyckeltal exkl. poster av engångskaraktär**

|                                                       | jan-dec<br>2010 | jan-dec<br>2009 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Rörelsemarginal (%)                                   | 0,9             | -3,1            |
| Vinstmarginal (%)                                     | 0,4             | -3,8            |
| Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (%)       | 1,7             | -11,2           |
| Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital (%) | 2,7             | -6,8            |

**Nyckeltal inkl. poster av engångskaraktär**

|                                                       | jan-dec<br>2010 | jan-dec<br>2009 |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Tillväxt i försäljning (%)                            | -8,3            | -30,8           |
| Organisk tillväxt i försäljning (%)                   | -4,5            | -33,1           |
| Rörelsemarginal före avskrivningar (%)                | 1,6             | -5,4            |
| Rörelsemarginal (%)                                   | 0,1             | -10,6           |
| Vinstmarginal (%)                                     | -0,3            | -11,3           |
| Räntabilitet på genomsnittligt eget kapital (%)       | -1,4            | -42,1           |
| Räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital (%) | -0,6            | -25,7           |
| Soliditet (%)                                         | 33,0            | 30,5            |
| Skuldsättningsgrad (ggr)                              | 0,8             | 0,8             |
| Räntetäckningsgrad (ggr)                              | 0,4             | -10,0           |
| Medelantal anställda                                  | 2 474           | 2 791           |
| Försäljning per anställd (Tkr)                        | 845             | 817             |
| Förädlingsvärde per anställd (Tkr)                    | 595             | 524             |
| Resultat före skatt per anställd (Tkr)                | -2,5            | -92,0           |
| Investeringar i anläggningstillgångar (Mkr)           | 14,5            | 18,5            |

**Nyckeltal för aktien**

|                                                         | jan-dec<br>2010 | jan-dec<br>2009 |
|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Resultat per aktie efter skatt (kr)                     | -0,29           | -11,52          |
| Resultat per aktie efter utspädning (kr)                | -0,29           | -11,52          |
| Eget kapital per aktie före utspädning (kr)             | 20,57           | 21,28           |
| Eget kapital per aktie efter utspädning (kr)            | 20,57           | 21,28           |
| Aktiekurs/eget kapital per aktie (ggr)                  | 1,43            | 1,34            |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie (kr) | -3,62           | 5,92            |
| Utdelning                                               | -               | -               |
| P/E-tal                                                 | neg.            | neg.            |
| P/S-tal                                                 | 0,25            | 0,23            |
| Aktiekurs vid periodens slut (kr)                       | 29,40           | 28,50           |
| Börsvärde vid periodens slut (Mkr)                      | 533             | 516             |
| Antal aktier vid periodens slut. Kvotvärde 1 kr (tusen) | 18 113          | 18 113          |
| Genomsnittligt antal aktier (tusen)                     | 18 113          | 18 113          |
| Genomsnittligt antal aktier efter utspädning (tusen)    | 18 113          | 18 113          |

### Semcons 10 största ägare, 31 dec 2010

| Namn                       | Antal aktier | Innehav, % |
|----------------------------|--------------|------------|
| JCE Group                  | 5 526 271    | 30,5       |
| Skandia liv                | 2 202 540    | 12,2       |
| Swedbank Robur fonder      | 1 479 823    | 8,2        |
| Tanglin                    | 621 858      | 3,4        |
| Andra AP-fonden            | 567 594      | 3,1        |
| FIM bank                   | 474 517      | 2,6        |
| Avanza Pension             | 335 094      | 1,9        |
| Nordnet Pensionsförsäkring | 315 936      | 1,7        |
| SIX SIS AG                 | 269 100      | 1,5        |
| Mellon Omnibus             | 209 500      | 1,2        |
| Summa                      | 12 002 233   | 66,3       |
| Egna aktier                | 288 829      | 1,6        |
| Övriga                     | 5 821 472    | 32,1       |
| Totalt                     | 18 112 534   | 100,0      |

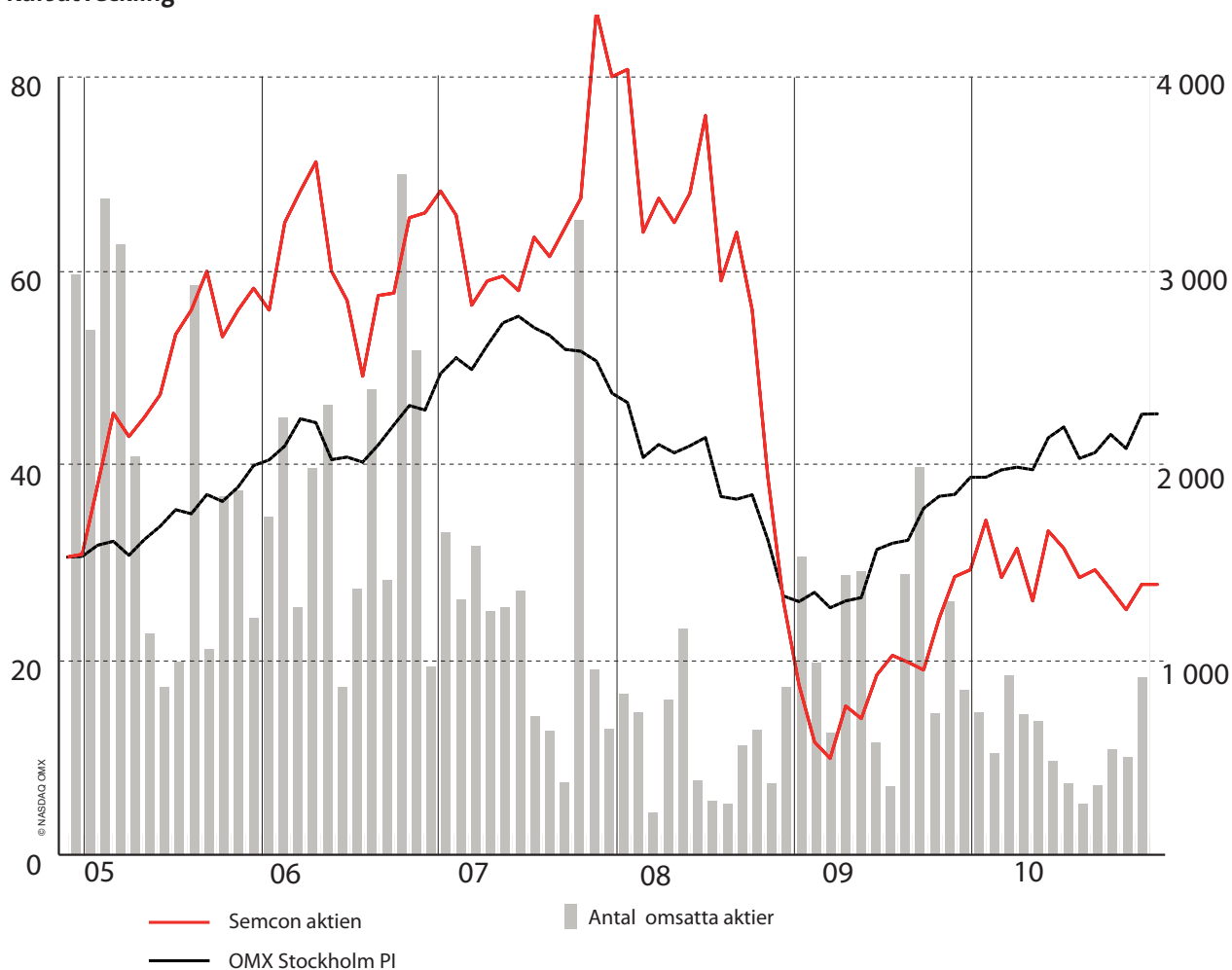
Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok per den 31 december 2010.

### Aktieägarstruktur, 31 dec 2010

| Storleksklass  | Antal ägare | Antal aktier | Andel, % | Marknadsvärde Tkr |
|----------------|-------------|--------------|----------|-------------------|
| 1-500          | 2 489       | 523 305      | 2,9      | 15 385            |
| 501-1 000      | 765         | 636 703      | 3,5      | 18 719            |
| 1 001-10 000   | 667         | 1 990 964    | 11,0     | 58 534            |
| 10 001-100 000 | 79          | 2 234 743    | 12,3     | 65 701            |
| 100 001 -      | 14          | 12 437 990   | 68,7     | 365 677           |
| Egna aktier    | 1           | 288 829      | 1,6      | 8 492             |
| Summa          | 4 015       | 18 112 534   | 100,0    | 532 508           |

Källa: Euroclear Sweden AB aktiebok per den 31 december 2010.

### Kursutveckling



# Noter

## Not 1 Intäkter och kostnader av engångskaraktär

| Mkr                                                  | okt-dec     |               | jan-dec      |               |
|------------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                      | 2010        | 2009          | 2010         | 2009          |
| Strukturförändringar i Sverige *                     | -1,4        | -17,9         | -11,3        | -82,2         |
| Strukturförändringar utanför Sverige *               | -2,6        | -5,0          | -3,6         | -5,0          |
| Reservering osäkra kundfordringar                    | -           | -             | -            | -5,4          |
| Nedskrivning goodwill                                | -           | -72,0         | -            | -72,0         |
| Nedskrivning andelar i intresseföretag               | -           | -6,2          | -            | -6,2          |
| <b>Summa</b>                                         | <b>-4,0</b> | <b>-101,1</b> | <b>-14,9</b> | <b>-170,8</b> |
| <b>Specifikation av posterna i resultaträkningen</b> |             |               |              |               |
| Rörelsens övriga externa kostnader                   | -           | -             | -2,3         | -10,6         |
| Personalkostnader                                    | -4,0        | -22,9         | -12,6        | -82,0         |
| Nedskrivning goodwill                                | -           | -72,0         | -            | -72,0         |
| Nedskrivning andelar i intresseföretag               | -           | -6,2          | -            | -6,2          |
| <b>Summa</b>                                         | <b>-4,0</b> | <b>-101,1</b> | <b>-14,9</b> | <b>-170,8</b> |
| <b>Fördelning per affärsområde</b>                   |             |               |              |               |
| Automotive R&D                                       | -4,0        | -91,0         | -6,8         | -146,5        |
| Design & Development                                 | -           | -10,7         | -8,1         | -20,0         |
| Informatic                                           | -           | 0,6           | -            | -4,3          |
| <b>Summa</b>                                         | <b>-4,0</b> | <b>-101,1</b> | <b>-14,9</b> | <b>-170,8</b> |

\* Personalneddragningar, reducering av lokalytor samt nedskrivning av inventarier

Moderbolagets

# Räkenskaper, sammandrag

## Resultaträkningar

| Mkr                                            | okt-dec     |               | jan-dec      |               |
|------------------------------------------------|-------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                | 2010        | 2009          | 2010         | 2009          |
| Rörelsens intäkter                             | 3,2         | 1,0           | 22,2         | 25,4          |
| Rörelsens övriga externa kostnader             | -5,8        | -6,8          | -19,1        | -21,0         |
| Personalkostnader                              | -6,7        | -5,2          | -27,2        | -23,0         |
| <b>Rörelseresultat före avskrivningar</b>      | <b>-9,3</b> | <b>-11,0</b>  | <b>-24,1</b> | <b>-18,6</b>  |
| Avskrivningar på materiella tillgångar         | -0,2        | -             | -0,4         | -0,1          |
| <b>Rörelseresultat</b>                         | <b>-9,5</b> | <b>-11,0</b>  | <b>-24,5</b> | <b>-18,7</b>  |
| Finansnetto *                                  | 24,2        | -103,6        | 44,0         | -129,2        |
| <b>Resultat efter finansnetto</b>              | <b>14,7</b> | <b>-114,6</b> | <b>19,5</b>  | <b>-147,9</b> |
| Bokslutsdispositioner                          | 0,2         | 43,8          | 0,2          | 43,8          |
| <b>Resultat före skatt</b>                     | <b>14,9</b> | <b>-70,8</b>  | <b>19,7</b>  | <b>-104,1</b> |
| Skatt                                          | -4,6        | -9,2          | -5,9         | -0,4          |
| <b>Periodens resultat efter skatt</b>          | <b>10,3</b> | <b>-80,0</b>  | <b>13,8</b>  | <b>-104,5</b> |
| * Varav erhållna koncernbidrag                 | 17,0        | 6,3           | 17,0         | 6,3           |
| Varav kursdifferenser                          | 1,6         | -1,8          | 29,5         | -15,5         |
| Varav nedskrivning av andelar i koncernföretag | -           | -103,0        | -            | -103,0        |

## Balansräkningar

| Mkr                                    | 31 dec       | 31 dec       |
|----------------------------------------|--------------|--------------|
|                                        | 2010         | 2009         |
| <b>Tillgångar</b>                      |              |              |
| Materiella anläggningstillgångar       | 1,2          | 1,6          |
| Finansiella anläggningstillgångar      | 529,5        | 444,5        |
| Omsättningstillgångar                  | 149,9        | 349,6        |
| Kassa och bank                         | -            | 14,6         |
| <b>Summa tillgångar</b>                | <b>680,6</b> | <b>810,3</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>        |              |              |
| Eget kapital                           | 294,5        | 306,5        |
| Obeskattade reserver                   | 0,2          | 0,4          |
| Räntebärande långfristiga skulder      | 283,7        | 286,4        |
| Räntebärande kortfristiga skulder      | 26,6         | -            |
| Icke räntebärande kortfristiga skulder | 75,6         | 217,0        |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>  | <b>680,6</b> | <b>810,3</b> |