

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI-DECEMBER 2010

HELÅR 2010

- Försäljningen uppgick till **6 624 MSEK (7 621)**, varav organisk tillväxt var **-7 procent (-12)**.
- Försäljningen av tjänster var **3 186 MSEK (3 286)**, varav organisk tillväxt **4 procent (-1)**.
- Rörelseresultatet (EBIT), exklusive omstruktureringsskostnader om 200 MSEK i Q1, uppgick till **376 MSEK (493)**, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på **5,7 procent (6,5)**.
- Resultatet före skatt, exklusive omstruktureringsskostnader, uppgick till **372 MSEK (460)**.
- Det operativa kassaflödet, exklusive omstruktureringsprogram, uppgick till **502 MSEK (1 075)**.
- Nettoresultatet uppgick till **120 MSEK (320)** och resultat per aktie uppgick till **0,33 SEK (0,87)**.
- Styrelsen föreslår en utdelning om **0,30 SEK (0,30)** per aktie.

FJÄRDE KVARTALET 2010

- Försäljningen uppgick till **1 754 MSEK (1 961)**, varav organisk tillväxt var **-3 procent (-17)**.
- Försäljningen av tjänster var **805 MSEK (827)**, varav organisk tillväxt **5 procent (-3)**.
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till **123 MSEK (91)**, motsvarande en rörelsemarginal (EBIT) på **7,0 procent (4,6)**.
- Resultatet före skatt uppgick till **131 MSEK (79)**.
- Det operativa kassaflödet, exklusive omstruktureringsprogram, uppgick till **299 MSEK (342)**.
- Nettoresultatet uppgick till **91 MSEK (54)** och resultat per aktie uppgick till **0,25 SEK (0,15)**.

KONCERNCHEFEN HÅKAN KIRSTEINS KOMMENTARER

Kvartalet har präglats av utmanande marknadsförhållanden, framförallt i de södra delarna av Europa och i länderna inom segmentet US/UK/Ireland. Niscayahs organiska tillväxt uppgick till -3 procent under fjärde kvartalet, vilket inte är tillfredsställande, men det är en sekventiell förbättring och indikerar en dämpning av den negativa organiska tillväxten i företaget. Försäljningen av tjänster var god och den organiska tillväxten uppgick till 5 procent under kvartalet och 4 procent under året, jämfört med föregående år.

Vi har under fjärde kvartalet fortsatt att genomföra omstruktureringsprogrammet i syfte att sänka kostnaderna, öka centraliseringen inom länderna och därmed väsentligt höja effektiviteten i företaget. Besparingarna från programmet uppgick under fjärde kvartalet till cirka 35 MSEK. Programmet beräknas att slutföras under första kvartalet 2011. De produktivitetsstörningar som genomförandet av programmet medfört i Sverige, Norge och Tyskland, har under fjärde kvartalet avtagit och förväntas upphöra i samband med färdigställande av programmet. Arbetet med att förbättra kassaflödet ger resultat och årets operativa kassaflöde, exklusive omstruktureringsprogram, uppgick till 502 MSEK, motsvarande 124 procent av EBITA.

Vi befinner oss i en långsiktig omställningsprocess och arbetet fortlöper enligt plan.

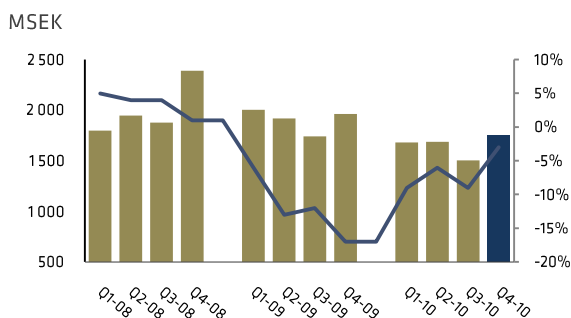
Ekonomisk översikt – koncernen

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009
Försäljning	6 624	7 621	1 754	1 961
Försäljningstillväxt, %	-13	-5	-11	-18
Organisk försäljningstillväxt, %	-7	-12	-3	-17
Försäljning, tjänster	3 186	3 286	805	827
Försäljningstillväxt, tjänster, %	-3	7	-3	-6
Organisk försäljningstillväxt, tjänster, %	4	-1	5	-3
Bruttoresultat	2 150	2 602	607	661
Bruttoresultat ¹	2 270	2 602	607	661
Bruttomarginal, % ¹	34,3	34,1	34,6	33,7
Försäljnings- och administrationskostnader	-1 945	-2 079	-477	-563
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-1 865	-2 079	-477	-563
Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, % ¹	28,2	27,3	27,2	28,7
EBITDA	357	706	164	144
EBITDA ¹	557	706	164	144
EBITDA marginal, % ¹	8,4	9,3	9,4	7,4
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	205	523	130	98
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) ¹	405	523	130	98
EBITA marginal, % ¹	6,1	6,9	7,4	5,0
Rörelseresultat (EBIT)	176	493	123	91
Rörelseresultat (EBIT) ¹	376	493	123	91
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹	5,7	6,5	7,0	4,6
Finansnetto	-4	-33	8	-12
Resultat före skatt	172	460	131	79
Resultat före skatt ¹	372	460	131	79
Nettoresultat	120	320	91	54
Resultat per aktie, SEK ²	0,33	0,87	0,25	0,15
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån)	7	17	7	17
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån) ¹	14	17	14	17
Avkastning på eget kapital, %, (12 mån)	6	16	6	16

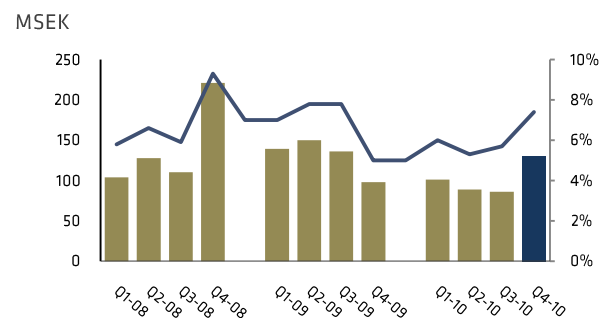
¹Exkl. 2010-års omstrukturingskostnader uppgående till 200 MSEK under Q1, fördelade på kostnad såld vara om 120 MSEK samt försäljnings- och administrationskostnader om 80 MSEK.

² Beräknat på genomsnittligt antal aktier efter återköp.

Koncernen, försäljning och organisk tillväxt



Koncernen, rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) och EBITA marginal¹



¹Exklusive omstrukturingskostnader 2008 och 2010.

Försäljning

JANUARI-DECEMBER 2010

Försäljningen minskade med 13 procent (-5) till 6 624 MSEK (7 621), varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till -7 procent (-12). Försäljning av tjänster minskade med 3 procent (+7) till 3 186 MSEK (3 286), varav den organiska försäljningstillväxten av tjänster uppgick till 4 procent (-1). Försäljning av projektgenomförande minskade med 19 procent (-12), varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till -15 procent (-19). Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under perioden varav andelen tjänster uppgick till 48 procent (43). Valutakursförändringar påverkade försäljningen med -481 MSEK (+471) under perioden.

OKTOBER-DECEMBER 2010

Försäljningen minskade med 11 procent (-18) och uppgick till 1 754 MSEK (1 961) under fjärde kvartalet, varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till -3 procent (-17). Försäljning av tjänster minskade med 3 procent (-6) till 805 MSEK (827), varav den organiska försäljningstillväxten av tjänster uppgick till 5 procent (-3). Försäljning av projektgenomförande minskade med 14 procent (-24), varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till -9 procent (-23). Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under fjärde kvartalet varav andel tjänster uppgick till 46 procent (42). Valutakursförändringar påverkade försäljningen i fjärde kvartalet med -139 MSEK (-15).

Resultat**JANUARI-DECEMBER 2010**

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA), exklusive omstruktureringarkostnader, minskade med 23 procent till 405 MSEK (523) och EBITA-marginalen minskade till 6,1 procent (6,9). Rörelseresultatet (EBIT), exklusive omstruktureringarkostnader, minskade med 24 procent till 376 MSEK (493) och rörelsemarginalen (EBIT) minskade till 5,7 procent (6,5). Omstruktureringarkostnaderna belastade resultatet under första kvartalet och uppgick till 200 MSEK och fördelades som kostnad såld vara 120 MSEK och försäljnings- och administrationskostnader 80 MSEK. Rörelseresultatet (EBIT) påverkades av valutakursförändringar uppgående till -30 MSEK (+15) under året.

Finansnettot uppgick till -4 MSEK (-33) under året och valutakursförändringar påverkade finansnettot med 31 MSEK (25). Resultat före skatt, exklusive omstruktureringarkostnader, minskade med 19 procent till 372 MSEK (460).

Nettoresultatet uppgick till 120 MSEK (320) under året.

OKTOBER-DECEMBER 2010

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) ökade med 32 procent och uppgick till 130 MSEK (98) under kvartalet. EBITA-marginalen ökade till 7,4 procent (5,0). Rörelseresultatet (EBIT) ökade under fjärde kvartalet med 35 procent till 123 MSEK (91) och rörelsemarginalen (EBIT) ökade till 7,0 procent (4,6). Valutakursförändringar påverkade rörelseresultatet (EBIT) negativt under fjärde kvartalet uppgående till -13 MSEK (-14).

Finansnettot uppgick till 8 MSEK (-12) under fjärde kvartalet och valutakursförändringar påverkade finansnettot med 7 MSEK (2). Under fjärde kvartalet ökade resultat före skatt med 65 procent till 131 MSEK (79). Nettoresultatet för fjärde kvartalet ökade med 68 procent och uppgick till 91 MSEK (54).

Avkastning sysselsatt kapital

Koncernens avkastning på sysselsatt kapital, exklusive omstruktureringarkostnader, var under året 14 procent (17). Koncernens sysselsatta kapital uppgick per den 31 december 2010 till 2 765 MSEK (3 149). Avkastningen på eget kapital, inklusive omstruktureringarkostnader, var 6 procent (16). Koncernens egna kapital uppgick per den 31 december 2010 till 1 770 MSEK (2 056).

Niscayahs aktie

Årets resultat per aktie uppgick till 0,33 SEK (0,87). Eget kapital per aktie den 31 december 2010 var 4,83 SEK (5,61) och börskursen var 13,80 SEK (14,85 SEK). Under det andra kvartalet 2010 återköptes 1,0 miljoner egna aktier för 12,7 MSEK till ett genomsnittspris av 12,75 SEK. Per den 31 december 2010 innehade bolaget totalt 1,0 miljoner aktier, motsvarande 0,3 procent av det totala antalet registrerade aktier. Syftet med de återköpta aktierna är att säkra bolagets kostnader med anledning av det långsiktiga prestationsbaserade incitamentsprogram (LTIP 2010) som årsstämman beslutade att införa den 6 maj 2010. Det totala antalet utestående aktier är oförändrat sedan börsnoteringen och uppgår till 365 058 897 per den 31 december 2010. Genomsnittligt antal utestående aktier efter återköp uppgick till 364 457 072 per 31 december 2010.

Finansiella mål

Niscayah har två övergripande finansiella mål:

- En genomsnittlig årlig försäljningstillväxt på över 10 procent, inklusive förvärv
- En genomsnittlig årlig avkastning på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent

Per den 31 december 2010 uppgick försäljningstillväxten till -13 procent (valutajusterat -7 procent) och avkastning på sysselsatt kapital exklusive omstruktureringarkostnader, uppgick till 14 procent.

De långsiktiga finansiella målen är måltal över en hel konjunkturcykel.

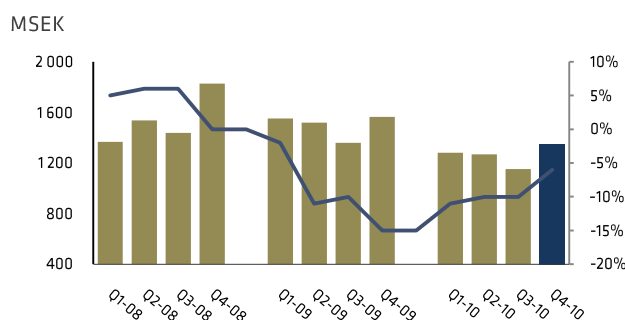
Utsikter

Marknadssituationen bedöms vara fortsatt utmanande med en förväntad organisk nolltillväxt inom projektgenomförande samt tjänster.

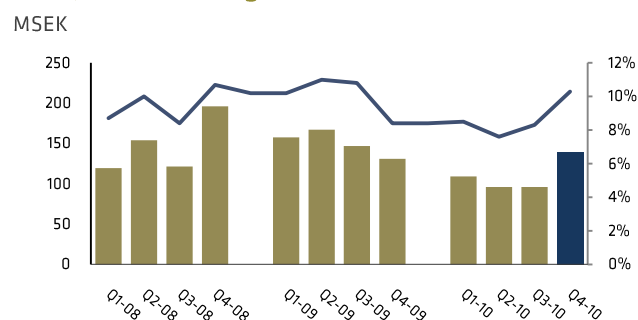
Mainland Europe

Tjänsteandelen uppgick till 49 procent (44) av segmentets totala försäljning under fjärde kvartalet och den organiska tillväxten inom tjänster uppgick till 5 procent. Marknadsförhållanden i de södra delarna av Europa är fortsatt utmanande och kunder i dessa regioner senarelägger sina säkerhetsinvesteringar. Genomförandet av omstruktureringsprogrammet går enligt plan. Programmet beräknas vara fullt genomfört under första kvartalet 2011 och ge årliga besparingar om cirka 150 MSEK. De produktivitetstörningar som genomförandet av programmet medfört i Sverige, Norge och Tyskland, har under fjärde kvartalet avtagit och förväntas upphöra i samband med färdigställande av programmet.

Mainland Europe, försäljning och organisk tillväxt



Mainland Europe, rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) och EBITA marginal¹



¹Exklusive omstruktureringskostnader 2008 och 2010.

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009
Försäljning	5 054	5 996	1 350	1 565
Försäljningstillväxt, %	-16	-3	-14	-14
Organisk försäljningstillväxt, %	-9	-10	-6	-15
Försäljning, tjänster	2 589	2 701	663	686
Försäljningstillväxt, tjänster, %	-4	4	-3	-8
Organisk försäljningstillväxt, tjänster, %	3	-2	5	-5
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	270	603	139	131
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) ¹	440	603	139	131
EBITA-marginal, % ¹	8,7	10,1	10,3	8,4
Rörelseresultat (EBIT)	255	587	135	127
Rörelseresultat (EBIT) ¹	425	587	135	127
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹	8,4	9,8	10,0	8,1

¹Exkl. 2010-års omstruktureringskostnader uppgående till 170 MSEK under Q1.

JANUARI-DECEMBER 2010

Försäljningen minskade med 16 procent (-3) till 5 054 MSEK (5 996), varav -9 procent (-10) organisk tillväxt. Försäljning av tjänster minskade med 4 procent (+4) och uppgick till 2 589 MSEK (2 701), varav den organiska tillväxten var 3 procent (-2). Försäljning av projektgenomförande minskade med 25 procent (-10), varav -19 procent (-16) organisk tillväxt. Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under året varav andel tjänster uppgick till 51 procent (45). EBITA-marginalen, exklusive omstruktureringskostnader, uppgick till 8,7 procent (10,1). Valutakursförändringar har påverkat försäljningen med -386 MSEK (+334) och rörelseresultatet (EBIT) med -28 MSEK (+16), jämfört med föregående år.

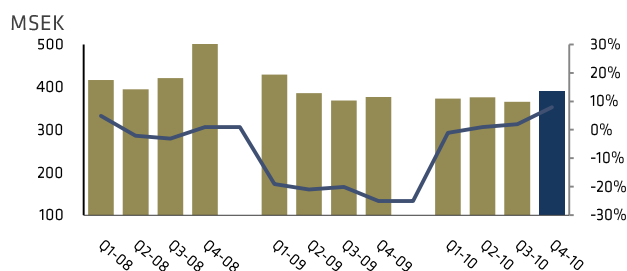
OKTOBER-DECEMBER 2010

Försäljningen minskade med 14 procent (-14) till 1 350 MSEK (1 565), varav -6 procent (-15) organisk tillväxt. Försäljning av tjänster minskade under kvartalet med 3 procent (-8) och uppgick till 663 MSEK (686), varav 5 procent (-5) var organisk tillväxt. Försäljning av projektgenomförande har under kvartalet minskat med 22 procent (-21), varav -15 procent (-21) organisk tillväxt. Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under perioden varav andel tjänster uppgick till 49 procent (44). EBITA-marginalen uppgick till 10,3 procent (8,4). Valutakursförändringar har påverkat försäljningen med -122 MSEK (+13) och rörelseresultatet (EBIT) med -12 MSEK (-8).

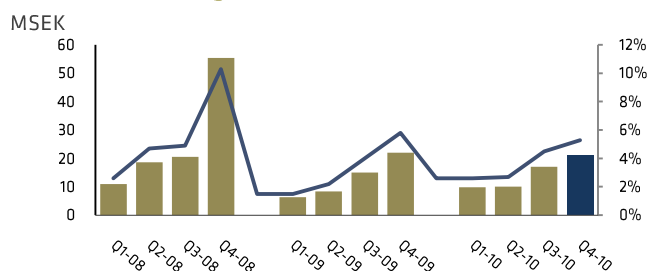
US/UK/Ireland

Tjänsteandelen uppgick till 36 procent (37) av segmentets totala försäljning under fjärde kvartalet. Marknaderna i segmentet är fortsatt svag, och prispress råder inom såväl projektgenomförande som tjänster och kunder senarelägger sina säkerhetsinvesteringar. Den organiska tillväxten uppgick till 8 procent under fjärde kvartalet. Genomförandet av omstruktureringsprogrammet löper enligt plan. Programmet beräknas vara fullt genomfört under första kvartalet 2011 och ge årliga besparingar om cirka 30 MSEK.

US/UK/Ireland, försäljning och organisk tillväxt



US/UK/Ireland, rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) och EBITA marginal¹



¹Exklusive omstruktureringskostnader 2008 och 2010

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009
Försäljning	1 505	1 562	390	377
Försäljningstillväxt, %	-4	-12	3	-30
Organisk försäljningstillväxt, %	3	-21	8	-24
Försäljning, tjänster	597	585	142	141
Försäljningstillväxt, tjänster, %	2	21	1	-1
Organisk försäljningstillväxt, tjänster, %	6	8	3	8
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	27	51	21	22
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) ¹	57	51	21	22
EBITA-marginal, % ¹	3,8	3,3	5,3	5,8
Rörelseresultat (EBIT)	14	37	17	19
Rörelseresultat (EBIT) ¹	44	37	17	19
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹	2,9	2,4	4,5	5,0

¹Exkl. 2010-års omstruktureringskostnader uppgående till 30 MSEK i Q1.

JANUARI-DECEMBER 2010

Försäljningen minskade med 4 procent (-12) till 1 505 MSEK (1 562), varav 3 procent (-21) organisk tillväxt. Försäljning av tjänster ökade med 2 procent (21) och uppgick till 597 MSEK (585), varav den organiska tillväxten var 6 procent (8). Försäljning av projektgenomförande ökade med 3 procent (-19), varav 0 procent (-27) var organisk tillväxt.

Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under perioden varav andel tjänster uppgick till 40 procent (37). EBITA-marginalen, exklusive omstruktureringskostnader, uppgick till 3,8 procent (3,3). Valutakursförändringarna har påverkat försäljningen med -99 MSEK (+125) och rörelseresultatet (EBIT) med -2 MSEK (+2).

OKTOBER-DECEMBER 2010

Försäljningen ökade med 3 procent (-30) till 390 MSEK (377), varav 8 procent (-24) var organisk tillväxt. Försäljning av tjänster ökade med 1 procent (-1) under kvartalet och uppgick till 142 MSEK (141), varav 3 procent (8) var organisk tillväxt. Försäljning av projektgenomförande ökade med 16 procent (-35), varav 11 procent (-30) var organisk tillväxt. Mixen mellan försäljning av projektgenomförande och tjänster har förändrats under kvartalet varav andelen tjänster uppgick till 36 procent (37). EBITA-marginalen uppgick till 5,3 procent (5,8). Valutakursförändringarna har påverkat försäljningen med -19 MSEK (-31) och rörelseresultatet (EBIT) med -1 MSEK (-4).

Omstruktureringsprogram

Omstruktureringsprogram 2010

Under första kvartalet 2010 lanserades ett omstruktureringsprogram i syfte att sänka kostnaderna, öka centraliseringen inom länderna och därmed höja effektiviteten i företaget. Programmet berör främst verksamheten inom Mainland Europe. Programmet beräknas att vara fullt genomfört under första kvartalet 2011 och ge årliga besparingar om cirka 180 MSEK. Besparingarna väntas fördelas om cirka 150 MSEK för Mainland Europe samt cirka 30 MSEK för US/UK/Ireland. Besparingar under fjärde kvartalet uppgick till cirka 35 MSEK och för 2010 till cirka 70 MSEK. Omstruktureringskostnader relaterade till programmet uppgick till 200 MSEK och belastade resultatet i det första kvartalet 2010. Kostnaderna fördelades enligt kostnad såld vara om 120 MSEK och försäljnings- och administrationskostnader om 80 MSEK. Kassaflödet har påverkats negativt av utgifter relaterade till omstruktureringsprogrammet med 29 MSEK under fjärde kvartalet och 94 MSEK under året. Kvarvarande reserv i balansräkningen uppgår till 106 MSEK per 31 december 2010.

Omstruktureringsprogrammet omfattar:

- Minskning av personalstyrkan med cirka 350 personer.
- Nedläggning av ett flertal olönsamma lokalkontor.
- Centralisering av verksamheten inom länderna.
- Tydligare fokusering på och segmentering av kunderbjudandet samt ökad effektivisering inom säljstyrkan.

Övrig finansiell information

Finansiell ställning

Koncernens huvudsakliga lånefacilitet, Multicurrency Revolving Facility, syftar till att säkerställa Niscayahs löpande finansieringsbehov och strategiska tillväxt. Lånefaciliteten uppgår till 3 000 MSEK varav 760 MSEK förfaller under 2011 och 2 240 MSEK förfaller under 2013. Utestående lån per 31 december 2010 under lånefaciliteten uppgick totalt till 1 289 MSEK (1 479 per 31 december 2009) och var upptagna i svenska kronor, euro och amerikanska dollar. Koncernens finansiella nettoskuld uppgick per den 31 december 2010 till 995 MSEK (1 093) och det egna kapitalet uppgick per den 31 december 2010 till 1 770 MSEK (2 056).

Koncernens skuldsättningsgrad var per den 31 december 2010, 0,56 (0,53).

Under året uppgick koncernens finansnetto till -4 MSEK (-33) varav effekter till följd av valutakursförändringar mot svenska kronan med ett belopp på totalt 31 MSEK (25) påverkade finansnettot positivt. Effekten är främst hänförlig till kronans förstärkning mot USD och EUR. Under fjärde kvartalet uppgick finansnettot till 8 MSEK (-12) varav valutakursförändringar påverkade finansnettot med 7 MSEK (2). Koncernens ränteeponering hänförlig till koncernens lånefacilitet hanteras med hjälp av räntederivat vars marknadsvärderingseffekter ingår i koncernens räntenetto. Per den 31 december 2010 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 16,6 månader.

Operativt kassaflöde (inklusive kostnader för omstruktureringsprogram)

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	205	523	130	98
Investeringar i anläggningstillgångar	-82	-138	-27	-58
Återföring av avskrivningar	152	183	34	46
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	70	45	7	-12
Förändring av operativt sysselsatt kapital	84	344	119	232
Rörelsens operativa kassaflöde	359	912	256	318
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	175	174	197	324

Det operativa kassaflödet under året uppgick till 359 MSEK (912), inklusive omstruktureringsprogram. Exklusive omstruktureringsprogram uppgick det operativa kassaflödet till 502 MSEK (1 075). Betalningsflöden för omstruktureringsprogram uppgick till -143 MSEK (-163) varav -94 MSEK hänförligt till programmet 2010 och -49 MSEK (-163) till programmet 2008. Kon-

cernens operativa kassaflöde i förhållande till EBITA, exklusive omstruktureringsprogram, uppgick till 124 procent (205) under året. Per den 31 december 2010 uppgick operativt sysselsatt kapital till 556 MSEK (706).

Investeringar och avskrivningar

Investeringar i operativa anläggningstillgångar minskade under året och uppgick till 82 MSEK (138) varav 26 MSEK (77) i materiella anläggningstillgångar. Under fjärde kvartalet uppgick investeringar i operativa anläggningstillgångar till 27 MSEK (58) varav -1 MSEK (33) i materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar på operativa anläggningstillgångar under året uppgick till 152 MSEK (183) varav 104 MSEK (142) i materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar på operativa anläggningstillgångar under fjärde kvartalet uppgick till 34 MSEK (46), varav 22 MSEK (33) i materiella anläggningstillgångar.

Avyttringar

Under första kvartalet 2010 avyttrades Niscayah Hong Kong Ltd. Bolaget hade en omsättning på cirka 10 MSEK och ett negativt resultat för 2009. Niscayahs resultat per aktie påverkas marginellt positivt av avyttringen.

Anställda

Medelantal anställda var 5 295 (5 578) under året.

Skatt

Skattekostnaden för året uppgick till -52 MSEK (-140), motsvarande en skattesats om 30,5 procent (30,5).

Moderbolaget

Nettoomsättningen för Niscayah Group AB uppgick under året till 154 MSEK (252). Resultatet efter finansnetto uppgick under året till -110 MSEK (294). Nedskrivning av aktier i dotterbolag har gjorts med -363 MSEK (0). Likvida medel uppgick till 146 MSEK (168 MSEK per den 31 december 2009). Moderbolaget har under året investerat 1 MSEK (16) i aktier i dotterbolag och 13 MSEK (17) i övriga anläggningstillgångar.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Niscayah är exponerad för såväl operativa (verksamhetsrelaterade) som finansiella risker i egenskap av internationell koncern. All riskhantering sker enligt fastställda policies och riktlinjer som definierar både ansvar och mandat med övergripande syfte att etablera riskmedvetenhet samt förebyggande åtgärder via effektiva processer och intern kontroll inom samtliga verksamhetsområden. Målsättningen är att minimera såväl finansiella resultateffekter som verksamhetsrelaterade skador men även skydda kunder, anställda och övriga intressenter.

Koncernens operativa riskexponering är framförallt hänförlig till risker i kunduppgifterna såsom leveransåtaganden och ansvarsrisker i samband med uppdragets utförande samt kreditrisker. Koncernens operativa riskhantering baseras på Niscayahs etablerade riskanalysmodell som fokuserar på såväl väsentliga aspekter i avtalshantering som processer i hela verksamheten. Försäkringslösningar används för att begränsa eventuella negativa finansiella effekter av skadeståndskrav framförallt kopplade till ansvars- och egendomsfrågor.

Den finansiella riskexponeringen består i allt väsentligt av valuta-, ränte-, likviditets- och refinansieringsrisk i samband med koncernens upplåning och löpande transaktioner. Finansiella ränte- och valutaderivattransaktioner ingås endast med motparter där ISDA-avtal (nettningsavtal) finns upprättade och mot befintliga underliggande riskexponeringar. Niscayah har under perioden inga utestående finansiella positioner mot banker med kreditrating utanför fastställt mandat eller väsentliga osäkra kundfordringar och kundförluster.

Utifrån Niscayahs generella riskexponering och i återhämtningstakten i rådande globala marknadsläget kvarstår osäkerheten avseende efterfrågan på Niscayahs tjänster framförallt inom projektgenomförande. I övrigt har inga ytterligare väsentliga risker tillkommit efter offentliggörandet av årsredovisningen 2009. För ytterligare information kring Niscayahs riskexponering och riskhantering hänvisas till not 3 i Årsredovisning 2009.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Niscayah och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

Händelser efter rapportperiodens utgång

Niscayah förstärker koncernledningen

Niscayah förstärker koncernledningen och utnämner Magnus Bladh till försäljningsdirektör, Magnus Jonsson till marknadsdirektör, Inger Nyström till personaldirektör och David Schelin till produktionsdirektör. De nya utnämningarna träder ikraft omgående. Rolf Norberg, nuvarande direktör inköp/teknik/logistik går i pension och lämnar koncernledningen den 28 februari 2011.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Denna bokslutsrapport är upprättad enligt IAS 34 och enligt Rådet för finansiell rapportering RFR 1 och, vad gäller moderbolaget, RFR 2. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av årsredovisningen för 2009 utom vad gäller för ett antal ändringar av befintliga standarder samt nya tolkningar vilka har trätt i kraft per 1 januari 2010, vilka inte haft någon påverkan på koncernens redovisning.

Kommande rapporteringstillfällen under 2011

3 maj 2011	Delårsrapport januari-mars 2011
3 maj 2011	Årsstämma, Lindhagensplan 70, Stockholm
27 juli 2011	Delårsrapport januari-juni 2011
2 november 2011	Delårsrapport januari-september 2011

Årsredovisning 2010

Vecka 14 Årsredovisning för 2010 tillgänglig på koncernens hemsida

Stockholm den 14 februari 2011

Niscayah Group AB (publ)

Håkan Kirstein

VD och Koncernchef

Denna bokslutskommuniké har ej varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

För ytterligare information kontakta:

Håkan Kirstein, VD och Koncernchef	+46 10 458 8000
Håkan Gustavson, Ekonomi och Finansdirektör	+46 10 458 8000
Johan Andersson Melbi, Investor Relations	+46 10 458 8023

Presskonferens

Presskonferens kommer att hållas på Niscayahs huvudkontor på Lindhagensplan 70 i Stockholm den 14 februari 2011 kl. 10.30. För att följa presskonferensen per telefon (och ställa frågor) vänligen ring:

Sverige: +46 (0)8 505 598 53

UK: +44 (0)203 043 24 36

US: +1 866 458 40 87

Presskonferensen går även att följa på internet via länken:

<http://storm.zoomvisionmamato.com/player/niscayah/objects/fmpjxvrw>

Niscayah Group AB (publ) är ett världsledande säkerhetsföretag specialiserat på tekniska säkerhetstjänster. Niscayah erbjuder kompletta säkerhetslösningar för kunder med höga krav på säkerhet inom segment som bank och post, detaljhandel, infrastruktur, transport och logistik och bensinstationer. Niscayah har cirka 5 300 medarbetare och har verksamhet i 14 länder i Europa samt i USA. www.niscayah.com

Informationen är sådan som Niscayah Group AB ska offentliggöra enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 14 februari 2011 kl. 08.30.

Koncernens resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009
Försäljning	6 624,3	7 621,0	1 754,3	1 961,1
Kostnad såld vara ¹	-4 474,0	-5 019,1	-1 147,0	-1 299,8
Bruttoresultat	2 150,3	2 601,9	607,3	661,3
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-1 945,2	-2 078,6	-477,6	-563,2
EBITA	205,1	523,3	129,7	98,1
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-28,7	-30,6	-6,7	-7,3
Rörelseresultat (EBIT)	176,4	492,7	123,0	90,8
Finansiella intäkter och kostnader ²	-4,4	-32,6	7,8	-11,6
Resultat före skatt	172,0	460,1	130,8	79,2
Skatt	-52,4	-140,4	-39,8	-25,0
Nettoresultat för perioden	119,6	319,7	91,0	54,2
Varav hänförligt till;				
Aktieägare i moderbolaget	119,3	318,9	91,5	54,2
Minoritetens andel	0,3	0,8	-0,5	-
Resultat per aktie före utspädning, SEK ³	0,33	0,87	0,25	0,15
Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³	0,33	0,87	0,25	0,15

¹Varav avskrivningar;

Materiella anläggningstillgångar	-103,8	-142,4	-21,9	-32,8
Immateriella tillgångar (ex avskrivningar på förvävsr. immateriella tillgångar)	-48,3	-40,7	-12,5	-13,3
Totala avskrivningar (ex avskrivningar på förvävsr. immateriella tillgångar)	-152,1	-183,1	-34,4	-46,1

¹Varav omstruktureringskostnader;

Kostnad såld vara	-120,0	-	-	-
Försäljnings- och administrationskostnader	-80,0	-	-	-
Totala omstruktureringskostnader	-200,0	-	-	-

²Finansiella intäkter och kostnader

Ränteintäkter och övriga finansiella intäkter	2,9	21,0	0,9	18,2
Räntekostnader och övriga finansiella kostnader	-38,6	-78,6	-0,1	-31,3
Valutakursvinster	136,4	150,0	20,0	25,7
Valutakursförluster	-105,1	-125,0	-13,0	-24,2
Totala finansiella intäkter och kostnader	-4,4	-32,6	7,8	-11,6

³ Beräknat på genomsnittligt antal aktier efter återköp.

Koncernens rapport över totalresultat

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009
Periodens resultat	119,6	319,7	91,0	54,2
Aktuariella vinster och förluster	-17,6	14,2	-18,0	-0,5
Valutakursdifferenser	-266,2	-105,4	-31,0	31,3
Övrigt totalresultat för perioden, netto efter skatt	-283,8	-91,2	-49,0	30,8
Summa totalresultat för perioden	-164,2	228,5	42,0	85,0
Summa totalresultat hänförligt till:				
Moderföretagets aktieägare	-163,4	228,1	43,3	84,9
Minoritetsintresse	-0,8	0,4	-1,3	0,1

Koncernens balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2010	31 dec 2009
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella tillgångar	2 415,9	2 606,9
Materiella tillgångar	164,1	300,9
Uppskjutna skattefordringar	175,1	77,5
Finansiella tillgångar	8,5	7,8
Övriga fordringar	17,3	16,8
Summa anläggningstillgångar	2 780,9	3 009,9
Omsättningstillgångar		
Varulager	204,7	263,6
Kundfordringar och andra fordringar	2 193,5	2 311,2
Likvida medel	320,5	511,2
Summa omsättningstillgångar	2 718,7	3 086,0
SUMMA TILLGÅNGAR	5 499,6	6 095,9

	31 dec 2010	31 dec 2009
EGET KAPITAL		
Kapital och reserver som kan hänföras till Moderbolagets aktieägare	1 762,1	2 047,7
Minoritetsintresse	7,6	7,8
Summa eget kapital	1 769,7	2 055,5
SKULDER		
Långfristiga skulder		
Upplåning	1 294,4	1 498,1
Övriga räntebärande skulder	0,0	-
Uppskjutna skatteskulder	205,2	157,7
Pensionsförpliktelser	106,2	82,4
Övriga skulder	3,8	4,8
Övriga avsättningar	31,6	51,4
Summa långfristiga skulder	1 641,2	1 794,4
Kortfristiga skulder		
Upplåning	13,4	41,8
Övriga räntebärande skulder	0,6	45,7
Leverantörsskulder och övriga skulder	1 947,6	2 089,1
Derivatinstrument	16,0	26,7
Övriga avsättningar	111,1	42,7
Summa kortfristiga skulder	2 088,7	2 246,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	5 499,6	6 095,9

Koncernens rapport över förändringar i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräk- ningsreserv	Balanserad vinst	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2009	365,1	0,1	119,1	1 444,8	1 929,1	7,4	1 936,5
Summa totalresultat för perioden	-	-	-105,0	333,1	228,1	0,4	228,5
Utdelning	-	-	-	-109,5	-109,5	-	-109,5
Utgående balans per 31 dec 2009	365,1	0,1	14,1	1 668,4	2 047,7	7,8	2 055,5
Ingående balans per 1 januari 2010	365,1	0,1	14,1	1 668,4	2 047,7	7,8	2 055,5
Summa totalresultat för perioden	-	-	-265,1	101,7	-163,4	-0,8	-164,2
Utdelning	-	-	-	-109,5	-109,5	-	-109,5
Förvärv av Minoritet	-	-	-	-	-	0,6	0,6
Återköpta aktier	-	-	-	-12,7	-12,7	-	-12,7
Utgående balans per 31 dec 2010	365,1	0,1	-251,0	1 647,9	1 762,1	7,6	1 769,7

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN I SAMMANDRAG

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	239,3	443,1	96,8	219,0
Förändring av rörelsekapital	17,5	500,1	203,3	204,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	256,8	943,2	300,1	423,0
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-86,8	-162,5	-29,1	-66,1
Varav förvärv/avyttringar av dotterbolag /verksamheter ¹	0,4	-20,0	-0,5	-2,1
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-326,8	-622,3	-95,9	-235,7
Periodens kassaflöde	-156,8	158,4	175,1	121,2
Likvida medel vid periodens början	511,2	356,4	148,4	386,2
Periodens kassaflöde	-156,8	158,4	175,1	121,2
Valutakursförändring likvida medel	-33,9	-3,6	-3,0	3,8
Likvida medel vid periodens slut	320,5	511,2	320,5	511,2

¹Effekten av avyttringen av Niscayah Hong Kong Ltd, 2010, har haft marginell påverkan på koncernens balansräkning.

Nyckeltal och övrig information

	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009
Försäljningstillväxt, %	-13	-5	-11	-18
Organisk försäljningstillväxt, %	-7	-12	-3	-17
Bruttomarginal, %	32,5	34,1	34,6	33,7
Bruttomarginal, % ¹	34,3	34,1	34,6	33,7
Försäljnings- och administrationskostnader marginal, %	29,4	27,3	27,2	28,7
Försäljnings- och administrationskostnader marginal, % ¹	28,2	27,3	27,2	28,7
EBITDA marginal, %	5,4	9,3	9,4	7,4
EBITDA marginal, % ¹	8,4	9,3	9,4	7,4
EBITA marginal, %	3,1	6,9	7,4	5,0
EBITA marginal, % ¹	6,1	6,9	7,4	5,0
Rörelsemarginal (EBIT), %	2,7	6,5	7,0	4,6
Rörelsemarginal (EBIT), % ¹	5,7	6,5	7,0	4,6
Nettomarginal, %	1,8	4,2	5,2	2,8
Börskurs vid utgången av perioden, SEK	13,80	14,85	13,80	14,85
Utdelning per aktie, SEK	0,30	0,30	-	-
Resultat per aktie, SEK ²	0,33	0,87	0,25	0,15
Antal utestående aktier	365 058 897	365 058 897	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal aktier efter återköp	364 457 072	365 058 897	364 058 897	365 058 897
Omstruktureringskostnader, MSEK	200	-	-	-

	31 dec 2010	31 dec 2009
Operativt sysselsatt kapital, MSEK	556,5	706,2
Goodwill, MSEK	2 012,3	2 196,1
Förvärvsrelaterade immateriella tillgångar, MSEK	196,3	246,4
Sysselsatt kapital, MSEK	2 765,1	3 148,7
Nettoskuld, MSEK	995,4	1 093,2
Eget kapital, MSEK	1 769,7	2 055,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån)	7	17
Avkastning på sysselsatt kapital, %, (12 mån) ¹	14	17
Avkastning på eget kapital, %, (12 mån)	6	16
Nettoskuldssättningsgrad, ggr	0,56	0,53
Soliditet, %	32	34

¹ Exkl. 2010-års omstruktureringskostnader uppgående till 200 MSEK under Q1, fördelade på kostnad såld vara om 120 MSEK samt försäljnings- och administrationskostnader om 80 MSEK.

² Beräknat på genomsnittligt antal aktier efter återköp.

För definitioner se sid 17 samt årsredovisning

KONCERNENS ORGANISKA FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH VALUTAFÖRÄNDRINGAR

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt samt specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultaten EBITA och EBIT framgår nedan:

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009	%
Försäljning	6 624,3	7 621,0	-13
Förvärv/avyttringar	18,1	-	
Valutakursförändring från 2009	480,8	-	
Organisk försäljning	7 123,2	7 621,0	-7
EBITA exklusive omstruktureringarkostnader			
EBITA exklusive omstruktureringarkostnader	405,1	523,3	-23
Valutakursförändring från 2009	33,3	-	
EBITA exklusive omstruktureringarkostnader	438,4	523,3	-16
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omstruktureringarkostnader			
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omstruktureringarkostnader	376,4	492,7	-24
Valutakursförändring från 2009	30,5	-	
Rörelseresultat (EBIT) exklusive omstruktureringarkostnader	406,9	492,7	-17

MSEK	Okt-dec 2010	Okt-dec 2009	%
Försäljning	1 754,3	1 961,1	-11
Förvärv/avyttringar	4,1	-	
Valutakursförändring från 2009	139,4	-	
Organisk försäljning	1 897,8	1 961,1	-3
EBITA			
EBITA	129,7	98,1	32
Valutakursförändring från 2009	12,2	-	
EBITA	141,9	98,1	45
Rörelseresultat (EBIT)			
Rörelseresultat (EBIT)	123,0	90,8	35
Valutakursförändring från 2009	13,3	-	
Rörelseresultat (EBIT)	136,3	90,8	50

KONCERNENS SEGMENTÖVERSIKT JANUARI-DECEMBER

Niscayahs verksamhet är uppdelad på olika segment, Mainland Europe och US/UK/Ireland. Mainland Europe består av den europeiska marknaden exklusive Storbritannien och Irland. Den anglosaxiska marknaden består av USA, Storbritannien och Irland. I Övrigt ingår Australien, Hong Kong, och moderbolagets kostnader.

	Mainland Europe		US/UK/Ireland		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
MSEK	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Försäljning, extern	5 053,7	5 995,2	1 504,1	1 562,0	66,5	63,8	-	-	6 624,3	7 621,0
Försäljning, intern	0,2	0,9	0,4	-	42,7	21,2	-43,3	-22,1	-	-
Försäljning	5 053,9	5 996,1	1 504,5	1 562,0	109,2	85,0	-43,3	-22,1	6 624,3	7 621,0
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	-9	-10	3	-21	-	-	-	-	-7	-12
EBITA exklusive omstrukturingskostnader	440,2	603,4	56,9	51,5	-92,0	-131,6	-	-	405,1	523,3
<i>EBITA marginal, % exkl omstrukturingskostnader</i>	8,7	10,1	3,3	3,8	-	-	-	-	6,1	6,9
Omstrukturingskostnader	-170,0	-	-30,0	-	-	-	-	-	-200,0	-
EBITA	270,2	603,4	26,9	51,5	-92,0	-131,6	-	-	205,1	523,3
<i>EBITA marginal, %</i>	5,3	10,1	1,8	3,3	-	-	-	-	3,1	6,9
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-15,5	-16,5	-13,2	-14,1	-	-	-	-	-28,7	-30,6
Rörelseresultat (EBIT)	254,7	586,9	13,7	37,4	-92,0	-131,6	-	-	176,4	492,7
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	5,0	9,8	0,9	2,4	-	-	-	-	2,7	6,5
Finansiella intäkter och kostnader	-	-	-	-	-4,4	-32,6	-	-	-4,4	-32,6
Resultat före skatt	254,7	586,9	13,7	37,4	-96,4	-164,2	-	-	172,0	460,1
Operativt sysselsatt kapital	211,0	382,6	74,9	82,7	270,6	240,8	-	-	556,5	706,2
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljningen</i>	4	6	5	5	-	-	-	-	8	9
Goodwill	1 359,3	1 491,0	599,7	647,0	53,3	58,1	-	-	2 012,3	2 196,1
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	68,3	94,8	128,0	151,7	-	-	-	-	196,3	246,4
Sysselsatt kapital	1 638,6	1 968,4	802,6	881,4	323,9	298,9	-	-	2 765,1	3 148,7

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR PER KVARTAL 2010 (EXKLUSIVE OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER)

MSEK	Jan-mar	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec	Jan-dec
Försäljning	1 681,0	1 687,5	1 501,6	1 754,3	6 624,3
Försäljningstillväxt, %	-16	-12	-14	-11	-13
Organisk försäljningstillväxt, %	-9	-6	-9	-3	-7
Försäljning, Tjänster	793,5	814,0	773,3	804,9	3 185,7
Försäljningstillväxt, Tjänster, %	-5	-1	-4	-3	-3
Organisk försäljningstillväxt, Tjänster, %	3	6	1	5	4
Kostnad såld vara	-1 105,3	-1 130,7	-971,0	-1 147,0	-4 354,0
Bruttoresultat	575,7	556,8	530,6	607,3	2 270,3
Bruttomarginal, %	34,2	33,0	35,3	34,6	34,3
Försäljnings- och administrationskostnader	-475,1	-468,2	-444,4	-477,6	-1 865,2
Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, %	28,3	27,7	29,6	27,2	28,2
EBITA	100,6	88,6	86,2	129,7	405,1
EBITA marginal, %	6,0	5,2	5,7	7,4	6,1
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-8,0	-7,1	-6,9	-6,7	-28,7
Rörelseresultat (EBIT)	92,6	81,5	79,3	123,0	376,4
EBIT marginal, %	5,5	4,8	5,3	7,0	5,7
Finansiella intäkter och kostnader	-1,4	-13,2	2,5	7,8	-4,4
Resultat före skatt	91,2	68,3	81,8	130,8	372,0
Kostnader för omstruktureringsprogram 2010	-200,0	0,0	0,0	0,0	-200,0
Skatt	33,1	-20,8	-24,9	-39,8	-52,4
Nettoresultat för perioden	-75,7	47,5	56,9	91,0	119,6

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR PER KVARTAL 2009

MSEK	Jan-mar	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec	Jan-dec
Försäljning	2 001,9	1 916,6	1 741,4	1 961,1	7 621,0
Försäljningstillväxt, %	11	-2	-7	-18	-5
Organisk försäljningstillväxt, %	-6	-13	-12	-17	-12
Försäljning, Tjänster	833,2	819,6	805,9	827,4	3 286,2
Försäljningstillväxt, Tjänster, %	19	11	8	-6	7
Organisk försäljningstillväxt, Tjänster, %	1	-2	2	-3	-1
Kostnad såld vara	-1 331,9	-1 254,7	-1 132,7	-1 299,8	-5 019,1
Bruttoresultat	670,0	661,9	608,7	661,3	2 601,9
Bruttomarginal, %	33,5	34,5	35,0	33,7	34,1
Försäljnings- och administrationskostnader	-530,7	-512,3	-472,4	-563,2	-2 078,6
Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, %	26,5	26,7	27,1	28,7	27,3
EBITA	139,3	149,6	136,3	98,1	523,3
EBITA marginal, %	7,0	7,8	7,8	5,0	6,9
Avskrivningar förvärvsrelaterade immateriella tillgångar	-8,1	-7,8	-7,4	-7,3	-30,6
Rörelseresultat (EBIT)	131,2	141,8	128,9	90,8	492,7
EBIT marginal, %	6,6	7,4	7,4	4,6	6,5
Finansiella intäkter och kostnader	-9,5	-8,3	-3,2	-11,6	-32,6
Resultat före skatt	121,7	133,5	125,7	79,2	460,1
Skatt	-37,5	-39,7	-38,3	-25,0	-140,4
Nettoresultat för perioden	84,2	93,8	87,4	54,2	319,7

Moderbolagets resultaträkning i sammandrag

MSEK	Jan-dec 2010	Jan-dec 2009
Nettoomsättning	154,5	252,5
Övriga rörelsekostnader	-106,1	-108,8
Rörelseresultat	48,4	143,7
Resultat från finansiella poster, netto ¹	-158,0	150,7
Resultat efter finansiella poster	-109,6	294,4
Bokslutsdispositioner	-34,4	-93,9
Resultat före skatt	-144,0	200,5
Skatt	-51,7	-61,8
Periodens resultat	-195,7	138,7

¹Nedskrivning av aktier i dotterbolag ingår med -363 MSEK per december 2010.

Moderbolagets balansräkning i sammandrag

MSEK	31 dec 2010	31 dec 2009
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar	8 337,6	8 645,8
Omsättningstillgångar	614,0	835,2
SUMMA TILLGÅNGAR	8 951,6	9 481,0
EGET KAPITAL	6 623,5	7 012,5
Obeskattade reserver	274,5	240,0
SKULDER		
Långfristiga skulder	1 305,7	1 529,5
Kortfristiga skulder	747,9	699,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	8 951,6	9 481,0

Definitioner

Avkastning på eget kapital: Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital

EBIT: Rörelseresultat efter av- och nedskrivningar

EBIT marginal: EBIT som procentandel av försäljningen

EBITA: Rörelseresultat före avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar men efter avskrivningar på materiella tillgångar och övriga immateriella tillgångar.

EBITA marginal: EBITA som procentandel av försäljningen.

EBITDA: Rörelseresultat före avskrivningar.

EBITDA marginal: EBITDA som procentandel av försäljningen.

Försäljnings- och administrationskostnader, marginal: Försäljnings- och administrationskostnader som procentandel av försäljningen.

Resultat per aktie: Nettoresultat dividerat med genomsnittligt antal aktier efter återköp.

Övriga definitioner finns att tillgå i Niscayahs årsredovisning 2009 not 4: www.niscayah.com