ICA
170 85 SOLNA
Telefon 08-585 50 000
Telefax 08-585 50 009
E-post info@ica.se
www.ica.se
850 094-4

ÅRSREDOVISNING ICA AB 1998



VD har ordet
Vi är på väg att skapa det nya ICA, ett ICA för 2000-talet som har alla möjligheter att bli ett av Europas ledande detaljhandelsföretag med fokus på mat.

Butiker inom ICA-koncernen
För att möta olika behov vad gäller läge, pris och sortiment är ICAs butiker anpassade till och inriktade på kundernas olika behov och preferenser.

Inköp och egna märkesvaror
Gemensamma kostnadseffektiva inköp är grunden i ICA-koncernens verksamhet. Gemensamma huvudleverantörer leder till stora synergier.

Innehåll

VD har ordet	4	Ekonomisk information 1998	47
Ett samtal om nya ICA	7	Förvaltningsberättelse	48
ICAs kärna	9	Resultaträkning - koncernen	49
Butiker inom ICA	12	Balansräkning - koncernen	50
Butiksroller i Sverige	13	Finansieringsanalys - koncernen	52
Butikskedjor i Norge	19	Resultaträkning - moderbolaget	53
Marknadskommunikation	25	Balansräkning - moderbolaget	54
Inköp och egna märkesvaror	28	Finansieringsanalys - moderbolaget	56
Logistik	30	Tilläggsupplysningar	57
IT	32	Upplysning till enskilda poster	58
Övrig verksamhet	36	ICA-aktien	68
Miljöredovisning	37	Styrelse	70
Matkvalitet och hälsa	41	Ledning	72
Etik	43	Ordlista ICA	73
Organisation	44	Definitioner	73
Fem år i sammandrag	46		

1998 i sammandrag

Nyckeltal ICA AB
Belopp i MSEK där ej annat anges.

	1997	1998
Omsättning	38.755,0	**40.008,7**
Rörelseresultat	682,1	**791,7**
Rörelsemarginal, %	1,8	**2,0**
Resultat efter finansiella poster	932,0	**930,0**
Resultat efter skatt	652,4	**711,3**
Immateriella anläggningstillgångar	162,1	**76,8**
Materiella anläggningstillgångar	5.375,5	**5.842,6**
Finansiella anläggningstillgångar	1.548,8	**1.720,4**
Övriga omsättningstillgångar	4.734,6	**4.523,1**
Likvida medel och andra korta placeringar	3.884,3	**3.478,1**
Summa tillgångar	15.705,3	**15.641,0**
Eget kapital	6.063,7	**6.564,8**
Minoritetsintressen	7,8	**13,0**
Räntebärande skulder och avsättningar	4.699,3	**4.162,7**
Ej räntebärande skulder och avsättningar	4.934,5	**4.900,5**
Summa eget kapital och skulder	15.705,3	**15.641,0**
Soliditet, %	38,7	**42,1**
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	11,0	**11,2**
Räntabilitet på eget kapital, %	11,1	**11,3**

Nyckeltal Hakon Gruppen AS
Belopp i MNOK där ej annat anges.

	1997	1998
Omsättning	14.112	**15.793**
Rörelseresultat efter avskrivningar	421	**389**
Rörelsemarginal, %	2,5	**3,0**
Resultat före skatt	739	**325**
Årets resultat	646	**215**
Omsättningstillgångar	1.684	**1.874**
Anläggningstillgångar	3.184	**3.794**
Summa tillgångar	4.868	**5.668**
Räntebärande skulder	1.812	**1.855**
Ej räntebärande skulder	1.452	**2.005**
Eget kapital inklusive minoritetsintressen	1.604	**1.808**
Summa eget kapital och skulder	4.868	**5.668**
Soliditet, %	32,9	**31,9**
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	19,9	**17,4**
Räntabilitet på eget kapital, %	23,6	**12,6**

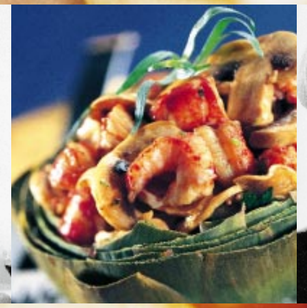
- Under året fattades beslut att inleda planering för börsnotering av ICA-aktien. Det främsta skälet är att öka möjligheterna för expansion. Börsintroduktion planeras till år 2000.
- För att möta konsumenternas olika behov vad gäller läge, pris och sortiment har ICA Handlarnas under 1998 delat in butikerna i grupper utifrån vilken roll de spelar på marknaden. De fem butiksrollerna är: ICA Nära, ICA Plus, Storbutik, Maxi ICA Stormarknad och Rimi.
- Under 1998 träffade ICA en överenskommelse med Hakon Gruppens ägare Stein Erik Hagens familjebolag Canica om att förvärva resterande 55 procent av aktierna i Hakon Gruppen AS per den 1 januari 1999 med likvid i ICA-aktier. För att förvärva aktierna i Hakon Gruppen AS beslutade ICA ABs bolagsstämma, den 13 januari att genomföra en riktad nyemission av 8.962.963 aktier av serie B till Canica.
- ICA-koncernen har träffat ett ramavtal med Statoil gällande ägande och drift av 1.500 bensinstationer och trafikbutiker i Sverige, Norge och Danmark. Bolaget avses att ägas till 50 procent av Statoil och 50 procent av ICA.
- De problem som är förknippade med övergången till år 2000 bedöms som hanterbara med befintliga personella resurser och kommer ej nämnvärt att påverka koncernens resultat.

ICA AB (publ)
Organisationsnummer 556038-1542













Informationstillfällen

Delårsrapport, 1 januari – 30 mars	4 maj 1999
Bolagsstämma 1999	5 maj 1999
Delårsrapport, 1 januari – 30 juni	2 september 1999
Delårsrapport, 1 januari – 30 september	4 november 1999
Bokslutskommuniké för 1999	mars 2000

Hakon Gruppen ger ut en egen årsredovisning, beställes på tel. +47-23 05 50 00
eller e-post firmapost@hakon.no.

Bolagsstämma
Ordinarie bolagsstämma med aktieägarna i ICA AB äger rum den 5 maj 1999 kl. 10.00
i Folkets Hus, Vasaplan, Umeå.

Adresser

ICA AB
170 85 Solna
Besöksadress: Vallgatan 7
Tel: 08-585 50 000
Fax: 08-585 50 009
internet: www.ica.se
E-post: info@ica.se

ICA Handlarnas AB
170 85 Solna
Besöksadress: Vallgatan 7
Tel: 08-585 50 000
Fax: 08-585 50 009

Regionbolag:
ICA Handlarna Norr AB
Box 1223
901 22 Umeå
Tel: 090-15 60 00
Fax: 090-15 60 07

ICA Handlarna Öst AB
Box 9020
102 04 Årsta
Tel: 08-722 10 00
Fax: 08-81 49 88

ICA Handlarna Väst AB
442 80 Kungälv
Tel: 0303-570 00
Fax: 0303-573 96

ICA Handlarna Syd AB
Box 500
232 24 Arlöv
Tel: 040-28 25 00
Fax: 040-28 27 80

ICA Menyföretagen AB
170 85 Solna
Tel: 08-585 50 400
Fax: 08-585 50 409

ICA Fastighets AB
721 84 Västerås
Tel: 021-19 30 00
Fax: 021-18 63 32

Hakon Gruppen AS
Postboks 6500 Rodeløkka
N-0501 Oslo, Norge
Besöksadress: Sinsenveien 45
Tel: +47-23 05 50 00
Fax: +47-22 15 17 51
Internet: www.hakon.no
E-post: firmapost@hakon.no

Regioner
Hakon Sør
Postboks 1655 Lundsiden
N-4688 Kristiansand S
Tel: +47-38 14 85 00
Fax: +47-38 14 85 55

Hakon Rogaland
Postboks 143
N-4341 Bryne
Tel: +47-51 77 95 00
Fax: +47-51 77 95 10

Hakon Bergen
Midtunlia 73
N-5050 Nesttun
Tel: +47-55 92 62 00
Fax: +47-55 10 23 22

Hakon Møre
Fannestrandvn. 125
N-6405 Molde
Tel: +47-71 20 22 00
Fax: +47-71 20 22 01

Hakon Midt-Norge
Postboks 3818 Leangen
N-7443 Trondheim
Tel: +47-73 91 58 60
Fax: +47-73 91 21 60

Hakon Nord Norge
Postboks 596
N-9001 Tromsø
Tel: +47-77 61 89 00
Fax: +47-77 68 63 80

Hakon Meny Norge AS
Økern Torgvei 3
N-0580 Oslo
Tel: +47-22 88 13 50
Fax: +47-22 88 13 70

Norgesfrukt AS
Økern Torg 5
N-0580 Oslo
Tel: +47-23 05 10 00
Fax: +47-23 05 10 04

ICA AB
Stab Information, april 1999. Produktion: Gramma AB.
Fotografer: Kent Jardhammar, Pepe Nilsson, Johan Olsson, Magnus Ragnvid,
Jannecke Sanne, Magnus Skoglöf, Sven Svensson, Joel Wåreus, Tomas Yeh,
Samt NPS Photostock, Scania och Sjöberg Bildbyrå.
Tryck: Westerås Media Tryck, 1999.
Miljöskonsam offset. Licensnummer 341122.