

**Delårsrapport
januari-september 2003**

Highlights Medicover januari –september 2003

- Omsättningen för tredje kvartalet uppgick till €9,4 miljoner (€8,4 miljoner), en ökning med 12 procent jämfört med samma period 2002. Omsättningen för niomånadersperioden uppgick till €27,1 miljoner, en ökning med 4 procent från föregående år.
- Antalet förbetalda medlemmar ökade starkt med 4,700 för kvartalet till 111,300 (103,300) och med 7,300 för niomånadersperioden. Detta motsvarar den kraftigaste organiska medlemstillväxten sedan andra kvartalet 2001.
- Rörelseförlusten för kvartalet uppgick till €0,3 miljoner (€0,2 miljoner) och till €0,9 miljoner (€1,1 miljoner) för niomånadersperioden.
- Rörelsevinsten för kvartalet, före avskrivningar, uppgick till €0,5 miljoner (€0,5 miljoner) och till €1,4 miljoner (€1,0 miljoner) för niomånadersperioden.
- Rörelseförlusten efter skatt för kvartalet uppgick till €0,5 miljoner (€20,6 miljoner) och för niomånadersperioden till €1,4 miljoner (€23,6 miljoner). Förlusten per aktie låg på €0,04 för kvartalet (€1,70) och förlust per aktie för niomånadersperioden på €0,118 (€1,95).
- Etableringen av en ny internationell laboratoriedivision, omfattande både den rumänska och den nyligen förvärvda polska laboratorieverksamheten.

Verksamhetsrapport 2003

Bäste aktieägare,

Trots att vi fortfarande upplever ett fortsatt kärvt tillväxtsklimat på vår största marknad i Polen, är vi uppmuntrade av den förbättrade tillväxttakten av nya medlemmar. Den fortsatt svaga polska valutan döljer en underliggande tillväxt på 10 procent inom den polska verksamheten. Under kvartalet öppnade vi två nya företagskliniker i Polen.

Den förbetalda verksamheten ökade med 4,700 medlemmar under kvartalet vilket är den kraftigaste organiska kvartalsökningen sedan andra kvartalet 2001. Vi har sett uppmuntrande medlemstillväxt på alla marknader

Rörelsevinsten före avskrivningar (EBITDA) uppgick till €0,5 miljoner (€0,5 miljoner) och till €1,4 miljoner (€1,0 miljoner) för niomånadersperioden. Rörelseförlusten för kvartalet uppgick till €0,3 miljoner (€0,2 miljoner) och för niomånadersperioden till €0,9 miljoner (€1,1 miljoner).

Medicinska kostnader uppgick till €5,9 miljoner för kvartalet, vilket motsvarar 63 procent av omsättningen (59.5 procent), och till €16,9 miljoner eller 62.2 procent (60.0 procent) av omsättningen för niomånadersperioden. Den marginellt högre andelen av medicinska kostnader jämfört med förra året är delvis resultatet av inkluderingen av den nyligen förvärvda polska laboratorieverksamheten Nova Medical, där alla kostnader är redovisade som medicinska kostnader. Om vi i jämförelsesyfte bortser från Nova Medical uppgick medicinska kostnader till 61.6 procent för kvartalet. Medicinska kostnader på våra båda största marknader i Polen och Rumänien ligger under vårt utsatta mål på 60 procent av omsättningen och under nivåerna för föregående års niomånadersperiod.

Distributions-, försäljnings- och marknadsföringskostnader uppgick till €1,0 miljoner (€0,9 miljoner) eller 10.9 procent (10.4 procent) av omsättningen för kvartalet och till €3,2 miljoner (€3,1 miljoner) eller 11.8 procent (12.1 procent) för niomånadersperioden.

Administrativa kostnader uppgick till €2,0 miljoner (€2,1 miljoner) eller 21.3 procent (24.4 procent) av omsättningen för kvartalet och till €5,6 miljoner (€6,3 miljoner) eller 20.8 procent (24.3 procent) av omsättningen för niomånadersperioden.

Avskrivningar av materiella samt immateriella anläggningstillgångar uppgick till €0,8 miljoner (€0,7 miljoner) för kvartalet och till €2,3 miljoner (€2,1 miljoner) för niomånadersperioden.

Investeringsverksamheten

Den återstående investeringsverksamheten, som är under avveckling, gav ett positivt resultat på €0,3 miljoner för kvartalet och €0,8 miljoner för niomånadersperioden.

Likviditet

Nettoskulder ökade med €0,3 miljoner under kvartalet till €2,3 miljoner.

Kassaflöde

Kassaflödet från rörelsen före förändringar rörelsekapital och skattebetalningar uppgick till €0,5 miljoner (€0,3 miljoner) för kvartalet och €1,5 miljoner (€0,2 miljoner) för niomånadersperioden. Förändringar i rörelsekapital genererade €0,1 miljoner (€1,1 miljoner) under kvartalet och använde €0,3 miljoner (€0,2 miljoner) under niomånadersperioden. Under kvartalet gjordes skattebetalningar om €0,2 miljoner (€0,1 miljoner) och €0,6 miljoner för niomånadersperioden (€0,2 miljoner). Kassaflödet från rörelsen var €0,4 miljoner (€1,2

miljoner) för kvartalet och €0,6 miljoner (€0,2 miljoner) för niomånadersperioden. Investeringar för kvartalet uppgick till €0,9 miljoner (€0,6 miljoner) och till €2,5 miljoner (€1,9 miljoner) för niomånadersperioden. Den totala kassabalansen minskade med €0,2 miljoner (€1,0 miljoner ökning) under kvartalet och minskade med €0,5 miljoner (minskning €0,3 miljoner) för niomånadersperioden.

Finansiella kostnader

Finansiella kostnader efter utgifter för kursväxlingar uppgick till €0,2 miljoner (€0,3 miljoner) för kvartalet och till €0,7 miljoner (€1,4 miljoner) för niomånadersperioden. Denna reducering beror på lägre skuldnivåer och de förändrade villkoren för lånet med IFC.

Verksamhetsöversikt

Polen

Medicover Polen kunde redovisa en omsättning för kvartalet på €5,5 miljoner, och €16,8 miljoner för niomånadersperioden vilket låg på samma under tredje kvartalet föregående år på €5,5 miljoner och lägre än niomånadersperioden året innan på €17,3 miljoner. Intäktsökningen för niomånadersperioden i lokal valuta var 10.3 procent jämfört med föregående år.

Medlemsbasen för den förbetalda verksamheten ökade till 84,000 vid slutet av september vilket motsvarade en bra ökning på 3,000 under andra kvartalet och på 6,400 för niomånadersperioden.

Under kvartalet öppnade vi två företagskliniker i Polen för att tillhandahålla tjänster till ytterligare två av General Electrics och Unilevers dotterbolag.

Det finansiella resultatet fortsätter att utvecklas väl i Polen och trots en negativ påverkan från valutakursförändringar ökade bidraget till koncernresultatet kraftigt jämfört med föregående år.

Det finns flera indikationer på att den polska ekonomin förbättras. Ökningen i BNP för andra kvartalet 2003 uppgick till 3.8 procent jämfört med 0.9 procent för andra kvartalet 2002. Prognosen förutser en ökning i den polska BNP för helåret på 3.5 procent. Industriproduktionen ökade kraftigt med 11.1 procent i september jämfört med föregående år. Den polska zlotyn har varit fortsatt ansträngd som resultat av regeringens uttalade avsikter att stimulera tillväxten i ekonomin med risk för ökande budgetunderskott. Det stora underskottet i bytesbalansen har varit en viktig fråga för den polska ekonomin under många år. Det kom som en överraskning för marknaden när Polen för september meddelade ett överskott i bytesbalansen för första gången på fem år. Detta berodde huvudsakligen på en export som ökade med 14 procent jämfört med samma period föregående år, där importen endast ökade med 0.3 procent.

Rumänien

Då vi etablerat en ny laboratoriedivision kommenteras denna separat längre ned. Under kvartalet rekryterade vi en ny landschef för den förbetalda verksamheten i Rumänien. Den nya internationella laboratoriedivisionen kommer att ledas av vår tidigare landschef för Rumänien.

Medicover Rumänien, exklusive laboratieverksamheten, redovisade en omsättning på €1,0 miljoner för kvartalet (€0,8 miljoner) och €2,7 miljoner (€2,1 miljoner) för niomånadersperioden. Dessa siffror motsvarar en ökning på 22 respektive 29 procent jämfört med motsvarande omsättning året innan.

Den förbetalda verksamheten ökade med 600 för kvartalet till 13,500 och vi ser en fortsatt god försäljningsökning med förbättrade genomsnittliga medlemsavgifter för nya kunder.

Den mobila hälsoenheten som introducerades i Rumänien under andra kvartalet utnyttjades väl under kvartalet vilket vittnar om efterfrågan på denna typ av tjänster. Den mobila enheten kan kostnadseffektivt tillhandahålla planlagda tjänster över stora delar av landet till de av våra kunder vars arbetskraft är utspridd.

Ungern

Omsättningen i Ungern uppgick till €0,7 miljoner (€0,5 miljoner) för kvartalet och till €1,7 miljoner (€1,4 miljoner) för niomånadersperioden, vilket motsvarade en ökning på 46 respektive 16 procent jämfört med förra året.

Den förbetalda verksamheten ökade med 500 under kvartalet till 4,800 jämfört med föregående års nivå på 3,950. Under kvartalet började vi att tillhandahålla tjänster under det tidigare annonserade kontraktet med en internationell bankkoncern som är aktiv i Ungern och i regionen. Kontraktet representerar mer än 15 procent av det totala värdet på den ungerska verksamheten och vi förhandlar ytterligare en utökning av kontraktet som skall börja gälla från och med nästa år.

Alla medicinska tjänster är nu koncentrerade till West-End-klinken i Budapest. Utökningen och förbättringen av våra tjänster har fått ett bra mottagande av våra kunder. Vi har även öppnat en ny sjukhusservice. I syfte att kunna tillhandahålla tjänster till våra nya kunder belägna över hela landet utvecklar vi även i Ungern ett nätverk av leverantörer.

Tjeckien

Omsättningen i Tjeckien uppgick till €0,4 miljoner (€5 miljoner) för kvartalet och till €1,4 miljoner (€1,3 miljoner) för niomånadersperioden. Detta motsvarar en ökning med 6 procent jämfört med motsvarande niomånadersperiod föregående år.

Nivån på den förbetalda verksamheten ökade med 500 under kvartalet till totalt 6,300, jämfört med 7,550 året innan. Vi fortsätter ansträngningarna med att förbättra den genomsnittliga profilen på medlemsavgifterna i vår kundportfölj. Omsättningen från den förbetalda verksamheten från tredje kvartalet visar en ökning med 17 procent jämfört med föregående år, detta trots en 17 procents mindre medlemsbas.

Estland

Omsättningen i Estland låg på €0,2 miljoner för kvartalet och €0,8 miljoner för niomånadersperioden, vilket motsvarar en 28-procentig ökning mot föregående år. Verksamheten i Estland baseras fortfarande i huvudsak på den kontantbetalda företagshälsovården men den förbetalda verksamheten ökade med 83 procent jämfört med förra året och uppgår nu till 24 procent av omsättningen mot 17 procent vid denna tid föregående år. Antalet förbetalda medlemmar ökade under kvartalet med 100 till totalt 2,700 vid slutet av september.

Laboratorieverksamheten

Under kvartalet kunde vi meddela etableringen av en ny laboratedivision, omfattande laboratorieverksamheten i Rumänien och den nyligen förvärvda laboratorieverksamheten under Nova Medical i Polen. Den internationella laboratedivisionen kommer att ledas av vår tidigare länderansvarige för Rumänien.

Marknaderna för laboratorieverksamhet i de länder där Medicover är aktivt är alla mycket fragmenterade. Vi bedömer att det finns betydande möjligheter i att utnyttja den kompetens som utvecklats inom laboratorieorganisationen i Medicover Rumänien genom att expandera dessa aktiviteter över regionen.

Laboratorieverksamhet uppvisar avsevärda skalfördelar och genom att fortsätta bygga volym på detta verksamhetsområde förväntar vi oss ett bra bidrag till koncernresultatet. Vi driver idag såväl sjukhusbaserade laboratorier under outsourcing-kontrakt som öppenvårdslaboratorier där vi tillhandahåller tjänster till familje- och specialistläkare.

Omsättningen från laboratorieverksamheten från tredje kvartalet uppgick till €1,5 miljoner (€0,9 miljoner) och till €3,6 miljoner (€2,9 miljoner) för niomånadersperioden.

Den rumänska laboratievolymen ökade med 7 procent från andra kvartalet och låg under tredje kvartalet 18 procent högre mot föregående års nivå. För niomånadersperioden uppvisade laboratorieverksamheten en ökning med 6 procent jämfört med föregående år. Marginalerna inom den rumänska laboratorieverksamheten påverkades fortsatt negativt av den starka euron då inköpsmaterialet huvudsakligen betalas i euro.

Omsättningen från laboratorieverksamheten i Polen uppgick till €0,4 miljoner. Vi inkluderar den polska laboratorieverksamheten i de redovisade siffrorna från tredje kvartalet. Integreringen av Nova Medical-förvärvet fortsätter genom rekrytering av viss ny ledning och utnyttjandet av synergier med den existerande verksamheten i Medicover Polen.

Framtidsutsikter

Framtidsutsikterna för den polska ekonomin förbättras och börjar återspeglas i rapporterad ekonomisk statistik. Den positiva trenden i tillväxttakten av nya medlemmar i Polen under tredje kvartalet kommer sannolikt fortsätta under årets sista kvartal. Dock reserverar vi oss för uthålligheten i den ekonomiska återhämtningen i Polen tills dess att vi fått uppleva flera kvartal med ordentlig tillväxt i redovisade siffror. Utsikterna för Rumänien är fortsatt positiva och den förbättrade ekonomin tillsammans med en ökad medvetenhet om företagsfinansierad hälsovård kommer att erbjuda en bra plattform för framtida tillväxt. Vi förväntar oss en fortsatt positiv trend i den ungerska försäljningstillväxten. Inom laboratorieverksamheten kommer vi att fortsätta integreringen av det polska förvärvet. Vi fortsätter systematiskt vårt arbete att uppnå vårt lönsamhetsmål på samtliga marknader.

Fredrik Rågmark
november 2003

Bokslutsrapporten för 2003 kommer att publiceras den 19 februari 2004

Resultaträkning

Den fortsatta verksamheten
€'000

	Kvartal 3 till 30 sep 2003	Kvartal 3 till 30 sep 2002	Nio månader till 30 sep 2003	Nio månader till 30 sep 2002
Rörelseintäkter	9,423	8,416	27,105	26,056
Rörelsekostnader				
Sjukvårdskostnader	(5,939)	(5,008)	(16,858)	(15,621)
Distributions-, försäljnings- och marknadsföringskostnader	(1,022)	(875)	(3,194)	(3,143)
Administrativa kostnader	(2,008)	(2,057)	(5,632)	(6,335)
Avskrivningar	(791)	(695)	(2,286)	(2,093)
Summa rörelsekostnader	(9,760)	(8,635)	(27,970)	(27,192)
Rörelseförlust	(337)	(219)	(865)	(1,136)
Ränteintäkter	20	28	60	80
Räntekostnader	(154)	(198)	(520)	(866)
Valutakursvinst/ (förlust)	(57)	6	(103)	(315)
Summa finansiella kostnader	(191)	(164)	(563)	(1,101)
Vinst / (förlust) före skatt	(528)	(383)	(1,428)	(2,237)
Skatt	(279)	7	(577)	(133)
Vinst / (förlust) efter skatt	(807)	(376)	(2,005)	(2,370)
<i>Information per aktie</i>				
Vinst/(förlust) per aktie	€(0.066)	€(0.031)	€(0.165)	€(0.196)
Utspädd vinst/(förlust) per aktie	€(0.066)	€(0.030)	€(0.164)	€(0.192)

Den avslutade verksamheten				
€'000	Kvartal 3 till 30 sep 2003	Kvartal 3 till 30 sep 2002	Nio månader till 30 sep 2003	Nio månader till 30 sep 2002
Resultat, portföljinvesteringar	356	(19,905)	824	(20,407)
Förvaltningskostnader, portföljinvesteringar	(19)	(198)	(74)	(594)
Nettoresultat, portföljinvesteringar	337	(20,103)	750	(21,001)
Ränteintäkter	-	3	-	5
Räntekostnader	-	(120)	-	(275)
Valutakursvinst/(förlust)	(20)	-	(117)	-
Summa finansiella kostnader	(20)	(117)	(117)	(270)
Vinst / (förlust) före skatt	317	(20,220)	633	(21,271)
Skatt	-	(2)	(58)	(6)
Vinst / (förlust) efter skatt	317	(20,222)	(575)	(21,277)
<i>Information per aktie:</i>				
Vinst/(förlust) per aktie	€0.026	€(1.669)	€0.047	€(1.756)
Utspädd vinst/(förlust) per aktie	€0.026	€(1.640)	€0.047	€(1.726)

Summa konsoliderad €'000	Kvartal 3 till 30 sep 2003	Kvartal 3 till 30 sep 2002	Nio månader till 30 sep 2003	Nio månader till 30 sep 2002
Rörelseintäkter	9,423	8,416	27,105	26,056
Rörelsekostnader				
Sjukvårdskostnader	(5,939)	(5,008)	(16,858)	(15,621)
Distributions-, försäljnings- och marknadsföringskostnader	(1,022)	(875)	(3,194)	(3,143)
Administrativa kostnader	(2,008)	(2,057)	(5,632)	(6,335)
Avskrivningar	(791)	(695)	(2,286)	(2,093)
Summa rörelsekostnader	(9,760)	(8,635)	(27,970)	(27,192)
Rörelseförlust	(337)	(219)	(865)	(1,136)
Resultat, portföljinvesteringar	356	(19,905)	824	(20,407)
Förvaltningskostnader, portföljinvesteringar	(19)	(198)	(74)	(594)
Nettoresultat, portföljinvesteringar	337	(20,103)	750	(21,001)
Ränteintäkter	20	31	60	85
Räntekostnader	(154)	(318)	(520)	(1,141)
Valutakursvinst/(förlust)	(77)	6	(220)	(315)
Summa finansiella kostnader	(211)	(281)	(680)	(1,371)
Vinst / (förlust) före skatt	(211)	(20,603)	(795)	(23,508)
Skatt	(279)	5	(635)	(139)
Vinst / (förlust) efter skatt	(490)	(20,598)	(1,430)	(23,647)
<i>Information per aktie:</i>				
Vinst/(förlust) per aktie	€(0.040)	€(1.700)	€(0.118)	€(1.951)
Utspädd vinst/(förlust) per aktie	€(0.040)	€(1.671)	€(0.117)	€(1.918)

Balansräkning

Per den	30 september 2003 €'000	31 december 2002 €'000
Långfristiga tillgångar		
Förvärvat goodwill	2,498	2,236
Immateriella anläggningstillgångar	1,349	1,209
Materiella anläggningstillgångar	7,847	8,031
Summa anläggningstillgångar	11,694	11,476
Onoterade aktieinvesteringar till	2,259	2,372
Summa onoterade tillgångar	2,259	2,372
Latent skattefordran	391	793
Summa långfristiga tillgångar	14,344	14,641
Omsättningstillgångar		
Noterade aktier till försäljning	1,233	1,271
Låneinvesteringar	-	1,376
Onoterade aktieinvesteringar till	-	10,910
Lager	319	246
Fordringar	3,700	3,217
Kassa och likvida medel	2,379	2,882
Summa omsättningstillgångar	7,631	19,902
Summa tillgångar	21,975	34,543
Eget kapital och reserver	10,432	12,183
Långfristiga skulder		
Låneskulder	4,255	3,865
Latent skatteskuld	288	425
Summa långfristiga skulder	4,543	4,290
Kortfristiga skulder		
Låneskulder	433	11,749
Leverantörsskulder och övriga skulder	6,567	6,321
Summa kortfristiga skulder	7,000	18,070
Summa skulder	11,543	22,360
Summa eget kapital och skulder	21,975	34,543

Sammanställning av förändringar i eget kapital

€'000	Aktie- kapital	Reserv för egna aktier	Inbetalt kapital- tillskott	Balanserade intäkter	Omräknings- reserv	SUMMA
Ingående balans 1 januari 2002	66,366	(1,961)	27,107	(54,694)	(423)	36,395
Förändringar i egna aktier	-	-	-	-	-	-
Förlust för perioden	-	-	-	(23,647)	-	(23,647)
Valutakurs- förändring vid omräkning av resultat	-	-	-	-	(383)	(383)
Utgående balans 30 sep 2002	66,366	(1,961)	27,107	(78,341)	(806)	12,365
Ingående balans 1 januari 2003	66,366	(1,914)	27,068	(78,551)	(786)	12,183
Förändringar i egna aktier	-	172	(143)	-	-	29
Förlust för perioden	-	-	-	(1,430)	-	(1,430)
Valutakurs- förändring vid omräkning av resultat	-	-	-	-	(350)	(350)
Utgående balans 30 sep 2003						

Kassaflödesanalys

Nio månader till 30 september	2003 €'000	2002 €'000
Resultat före skatt	(795)	(23,508)
Justering för:		
Avskrivning, materiella tillgångar	2,075	1,904
Avskrivning, immateriella tillgångar	211	189
Förlust vid försäljning av anläggningstillgångar	(40)	16
Förlust / (vinst) på portföljinvesteringar	(692)	20,537
Erhållna utdelningar	-	(48)
Räntekostnader	520	1,141
Ränteintäkter	(60)	(85)
Orealiserade valutakursförluster	300	66
Förändringar i rörelsens tillgångar och skulder:		
Minskning / (ökning) av kundfordringar	(786)	(496)
(Minskning) / ökning av leverantörsskulder	477	253
Medel från / (utnyttjade i) verksamheten	1,210	(31)
Betald skatt	(602)	(151)
Kassaflöde netto från verksamheten	608	(182)
Investeringsverksamheten		
Återbetalda/(erhållna) lån	286	(376)
Förvärv av onoterade värdepapper	-	(712)
Försäljning av onoterade värdepapper	122	-
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	(2,461)	(1,922)
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	203	-
Försäljning av noterade aktier	612	2,602
Försäljning av obligationer	-	-
Förvärv av dotterbolag, exklusive förvärvade likvida medel	23	(82)
Förvärv av minoritetsintressen i dotterbolag	(100)	-
Försäljning av dotterbolag, exklusive försålda likvida medel	12,000	-
Ränteintäkter	60	85
Erhållna utdelningar	-	48
Kassaflöde netto från investeringsverksamheten	10,745	(357)
Finansieringsverksamheten		
Försäljning av egna aktier	29	-
Erhållna/(återbetalda) lån	(11,238)	997
Räntekostnader	(337)	(581)
Kassaflöde netto från finansieringsverksamheten	(11,546)	416
Nettoeffekter på valutavinst/(förlust) på likviditetsbalanser	(310)	(199)
(Minskning) / ökning i kassa och likvida medel	(503)	(322)
Kassa och likvida medel		
Likvida medel per den 1 januari	2,882	3,441
Likvida medel vid periodens slut	2,379	3,119
(Minskning) / ökning i kassa och likvida medel	(503)	(322)

Avskrivningar

'000	Kvartal till 30 sept 2003	Kvartal till 30 sept 2002	Niomånader till 30 sept 2003	Niomånader till 30 sept 2002
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	716	632	2,075	1,904
Avskrivning av goodwill	75	63	211	189
Summa avskrivningar	791	695	2,286	2,093

Avslutad verksamhet

I april 2002 meddelade styrelsen sin intention att avsluta koncernens investeringsverksamhet inom aktieportföljen och försälja dessa tillgångar.

Följande tillgångar motsvarar den avslutade verksamheten, efter omvärdering:

€'000	30 sep 2003	31 dec 2002
Låneinvesteringar	-	1,376
Onoterade aktieinvesteringar	2,259	13,281
Noterade aktieinvesteringar	1,233	1,271
Summa tillgångar	3,492	15,928

Följande kassaflöde var relaterat till den avslutade verksamheten:

	Niomånader till 30 sep 2003	Helår till 31 dec 2002
Utgående kassa operativ verksamhet	(108)	(735)
Utgående kassa investeringsverksamhet	13,021	(156)
Summa utgående kassa	12,913	(891)

Principer för redovisning

De redovisningsprinciper som används i denna rapport överensstämmer med de principer som används för den granskade årsredovisningen för Medicover Holding S.A. Ovanstående siffror är ej granskade med undantag för jämförbara siffror för hela året.

Detta preliminära uttaloche är i enlighet med International Accounting Stochard 34, "Interim Financial Reporting".

Investor Relations Contacts

Fredrik Rågmark

- Managing Director
 - Phone: +32 2 357 55 77
 - E-mail: fredrik.ragmark@medicover.com
-

Joe Ryan

- Financial Director
- Phone: +32 2 357 55 77
- E-mail: joe.ryan@medicover.com