



## BT Industries AB (publ) Halvårsrapport januari – juni 2004

- ▶ **BT Industries växer på växande marknad**
- ▶ **Orderingång 6.725 (6.020) MSEK, +12%**
- ▶ **Nettoomsättning 6.173 (5.881) MSEK, +5%**
- ▶ **Resultat efter finansnetto 419 (338) MSEK, +24%**

---

### Finansiell sammanfattning

| MSEK                              | April - juni<br>3 månader |       | Januari - juni<br>6 månader |       | Juli - juni<br>12-månader |        | Helår<br>2003 |
|-----------------------------------|---------------------------|-------|-----------------------------|-------|---------------------------|--------|---------------|
|                                   | 2004                      | 2003  | 2004                        | 2003  | 2004                      | 2003   |               |
| Orderingång                       | 3,483                     | 2,993 | 6,725                       | 6,020 | 12,788                    | 12,192 | 12,083        |
| Nettoomsättning                   | 3,213                     | 2,958 | 6,173                       | 5,881 | 12,170                    | 12,120 | 11,877        |
| EBITA <sup>1)</sup>               | 277                       | 206   | 471                         | 414   | 938                       | 928    | 881           |
| Rörelseresultat                   | 191                       | 130   | 313                         | 256   | 626                       | 605    | 569           |
| Resultat efter finansiella poster | 245                       | 169   | 419                         | 338   | 817                       | 773    | 736           |

### Marknadsutveckling

Världsmarknaden för truckar fortsätter att växa efter den inledande vändningen redan under 2003. Den ökade efterfrågan noterades först inom segmentet motviktstruckar, medan efterfrågeökningen på lagertruckar startade senare. Under första halvåret 2004 har efterfrågan på lagertruckar ökat samtidigt som uppgången fortsatt för motviktstruckarna. Under andra kvartalet förstärktes den positiva marknadsutvecklingen ytterligare. Starkast märks detta i Nordamerika, men nu noteras också tydliga ökningar på flertalet övriga marknader.

BT har huvudfokus på lagertruckar. Sedan några år är BT också aktivt inom motviktstruckar – främst eldrivna. BT har ökat marknadsandelen inom lagertruckar och vidmakthållit andelen inom motviktstruckar. Sammantaget har BTs totala marknadsandel därmed ökat något under första halvåret.

### Order och nettoomsättning

Koncernens orderingång ökade med 12% och uppgick efter första halvåret till 6.725 MSEK (6.020). Uppgången bekräftar dels att marknaden nu tagit fart och dels att BT framgångsrikt kunnat möta den ökade efterfrågan. Omräknat till jämförbara valutakurser har orderingången gått upp med ca 16% jämfört med motsvarande period föregående år.

Den positiva utvecklingen i orderingång av lagertruckar under första halvåret och då främst under andra kvartalet har ännu inte resulterat i motsvarande uppgång i leveranser och därmed sammanhängande fakturering.



## BT Industries AB (publ) Halvårsrapport januari – juni 2004

Ökningen inom motviktstruckar är ett resultat av BTs ökade fokus inom segmentet genom egentillverkade produkter från fabriken i Italien, men också genom samverkan i produktförsörjningen med Toyota på vissa marknader.

Servicemarknaden utvecklas positivt och är generellt en viktig och stabiliserande faktor i koncernens nettoomsättning.

Den starka utvecklingen i koncernens orderingång har resulterat i en uppbyggnad av inneliggande orderstock. En påtagligt ökad nettoomsättning i samband med stora utleveranser under andra halvåret kan därför förväntas.

Nettoomsättningen för första halvåret uppgick till 6.173 MSEK (5.881), upp 5%. Omräknat till jämförbara valutakurser emellertid en ökning med ca 9%.

Nettoomsättning för första halvåret 2004 respektive 2003 för de olika produktområdena framgår av tabellen nedan:

| Belopp i MSEK          | Januari - juni |              | Förändr.<br>i % |
|------------------------|----------------|--------------|-----------------|
|                        | 2004           | 2003         |                 |
| Lagertruckar           | 2,756          | 2,724        | 1%              |
| Motviktstruckar        | 914            | 815          | 12%             |
| Manuella truckar       | 204            | 202          | 1%              |
| S:a truckar            | 3,874          | 3,741        | 4%              |
| - % av total           | 63%            | 64%          |                 |
| Reservdelar            | 993            | 946          | 5%              |
| Service                | 711            | 639          | 11%             |
| Övriga områden         | 596            | 556          | 7%              |
| S:a servicemarknad     | 2,299          | 2,140        | 7%              |
| - % av total           | 37%            | 36%          |                 |
| <b>Nettoomsättning</b> | <b>6,173</b>   | <b>5,881</b> | <b>5%</b>       |

### Omstrukturering

Den 1 april 2004 genomförde BT Industries och ägaren Toyota Industries en omstrukturering av verksamheten i Australien. Toyota Industries Australia förvärvade BTs australiensiska marknadsbolag (BT LiftTrucks). BT LiftTrucks driver verksamheten vidare i Australien och är fortsatt BTs återförsäljare på den australiensiska marknaden.

Till följd av den Toyota-interna omstruktureringen har en realisationsvinst av engångskaraktär uppgående till ca 30 MSEK uppkommit i BT Industries AB samtidigt som framtida intäktsgenerering från den australiensiska marknaden kommer att reduceras.



## BT Industries AB (publ) Halvårsrapport januari – juni 2004

### Resultat

Koncernens resultat före avskrivning på goodwill (EBITA) ökade med 14% och uppgick till 471 MSEK (414).

Bruttomarginalerna på maskin- och tjänsteförsäljningen har sjunkit något jämfört med motsvarande period föregående år. Fortsatt uppbyggnad inom främst sälj- och servicesidan samt olika kvalitetshöjande åtgärder har temporärt medfört högre kostnader vars positiva effekter ännu inte fullt ut realiserats. Stigande råvarupriser, främst stål, har också börjat påverka bruttomarginalen negativt. Detta förväntas dock delvis kompenseras genom prishöjningar på flertalet marknader.

Resultatet från långtidsuthyrning/leasing uppgick till 103 MSEK mot 101 MSEK under första halvåret 2003. Övrigt finansiellt netto uppgick till 4 MSEK mot -18 MSEK föregående år.

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick därmed till 419 MSEK (338), en ökning med 24%. Exklusive realisationsvinst av engångskaraktär ökade resultatet med ca 15%.

Vinstmarginalen uppgick till 6,8% mot 5,7% för motsvarande period föregående år.

### Investeringar

Koncernens totala nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 268 MSEK jämfört med 280 MSEK under motsvarande period föregående år. Bland investeringarna återfinns bland annat en ny anläggning i Mjölby för att effektivare kunna möta kundspecifika önskemål av s.k. specialmaskiner. Denna anläggning togs i drift under andra kvartalet i år.

### Finansiering och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till 11.506 MSEK från 10.265 MSEK vid årets början. Nettoskuldsättningen uppgick till 182 MSEK mot 365 vid ingången av året. Nettoskuldsättningsgraden var 5% mot 10% vid årets början.

Under andra kvartalet lämnades utdelning till aktieägaren om 140 MSEK eller 5 kronor per aktie, dvs samma nivå som föregående år.

Soliditeten uppgick till 34,2% mot 36,5% vid årets början.

Kassaflödet utvecklades åter positivare och uppgick till 190 MSEK mot 96 MSEK för motsvarande period föregående år. Främsta orsaken till den positiva utvecklingen återfinns i de finansiella flödena samt i lägre skattebetalningar.

### Personal

Vid utgången av juni var antalet anställda 8.067 jämfört med 8.026 vid årsskiftet.



## **BT Industries AB (publ)**

### **Halvårsrapport januari – juni 2004**

#### **Moderbolaget**

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 33 MSEK (34). Resultat efter finansiella poster uppgick till 40 MSEK (103). Koncerninterna utdelningar har påverkat resultatet positivt med 43 MSEK (124).

Nettoinvesteringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till -15 MSEK (+12).

Balansomslutningen var 4.226 MSEK mot 6.837 MSEK vid årets början. Den minskade balansomslutningen är ett resultat av att betydande finansiering överförts till systerföretaget Toyota Industries Finance International AB under året.

Vid utgången av juni var antalet anställda 29 personer (27).

#### **BTs affärsområden**

BTs verksamhet är organiserad i tre operativa affärsområden. Utöver de tre affärsområdena finns centrala, koncernövergripande resurser för bl.a. ledning, ekonomi, finans, IT och information.



## BT Industries AB (publ) Halvårsrapport januari – juni 2004

### Affärsområde BT EUROPE

*Innefattande främst Väst Europa*

| MSEK                  | Januari - juni |       | Helår<br>2003 |
|-----------------------|----------------|-------|---------------|
|                       | 2004           | 2003  |               |
| Orderingång           | 4,130          | 3,686 | 7,165         |
| Nettoomsättning       | 3,773          | 3,540 | 7,061         |
| Resultat 2)           | 243            | 232   | 525           |
| Rörelsemarginal, % 3) | 6.4%           | 6.6%  | 7.4%          |
| Operativt kapital 4)  | 1,588          | 1,575 | 1,566         |
| Antal anställda       | 4,882          | 4,796 | 4,831         |

Efterfrågan på lagertruckar har under första halvåret ökat inom BT EUROPEs marknadsområde. Ökningen förstärktes mot slutet av andra kvartalet. BT har på den växande marknaden också kunnat öka marknadsandelen något.

Orderingången uppgick till 4.130 MSEK (3.686) – en ökning med 12% mot föregående år. Uppgången i orderingång har ännu inte resulterat i motsvarande ökning i leverans och nettoomsättning. Den starka orderingången har medfört en påtagligt ökad orderstock.

Nettoomsättningen ökade med 7% och uppgick till 3.773 MSEK (3.540). Valuta-omräkningseffekterna har under första halvåret varit försumbara. Som resultat av den starka orderingången kommer andra halvårets utleveranser och nettoomsättning att öka väsentligt.

Resultatet uppgick till 243 MSEK (232), en ökning med 5%. Intensiv priskonkurrens och stigande produktkostnader, bland annat till följd av kraftigt höjda stålpriser, har satt press på marginalen. Detta har endast delvis kunnat mötas med lägre omkostnadsandel i förhållande till försäljningen. Rörelsemarginalen har som resultat härav minskat något till 6,4% jämfört med 6,6% vid motsvarande tidpunkt föregående år.

---

Definitioner av begrepp från sidan 1 samt i kommande avsnitt om BTs affärsområden.

1. *EBITA = Earnings Before Interest, Tax and Amortization of goodwill, dvs rörelseresultat före avskrivning på goodwill. För BT även ökat med resultat från långtidsrental/leasing.*
2. *Resultat = rörelseresultat + resultat från långtidsrental/leasing. Avskrivning på koncernmässig strategisk goodwill belastar inte respektive affärsområde.*
3. *Rörelseresultat ökat med resultat från långtidsrental/leasing i förhållande till nettoomsättning.*
4. *Operativt kapital = rörelsekapital inkl. kapitalandel i intressebolag plus materiella och immateriella anläggningstillgångar, exkl. goodwill.*



## BT Industries AB (publ) Halvårsrapport januari – juni 2004

### Affärsområde BT RAYMOND

*Innefattande främst Nordamerika*

| MSEK                  | Januari - juni |       | Helår<br>2003 |
|-----------------------|----------------|-------|---------------|
|                       | 2004           | 2003  |               |
| Orderingång           | 2,323          | 2,037 | 4,284         |
| Nettoomsättning       | 2,121          | 2,084 | 4,247         |
| Resultat 2)           | 167            | 147   | 303           |
| Rörelsemarginal, % 3) | 7.9%           | 7.0%  | 7.1%          |
| Operativt kapital 4)  | 1,086          | 983   | 956           |
| Antal anställda       | 2,499          | 2,318 | 2,436         |

Efterfrågan på den nordamerikanska marknaden har nu kraftigt tagit fart. Den positiva utvecklingen under första kvartalet har ytterligare förstärkts. BT RAYMOND har under perioden ökat marknadsandelarna.

Orderingången uppgick till 2.323 MSEK (2.037) – en ökning med 14%. Räknat i dollar var ökningen hela 27%. Innevarande år inkluderar dock konsolidering av en tidigare okonsoliderad återförsäljare, motsvarande knappt 6 procentenheter av ökningen i dollar.

Nettoomsättningen uppgick till 2.121 MSEK (2.084) och motsvarar en ökning om 2%. Även omsättningen är kraftigt påverkad av den lägre dollarkursen. Omsättningsökningen mätt i dollar var 14%. Den positiva orderingångssituationen kommer att medföra högre utleveranser och ökad nettoomsättning under andra halvan av året.

Resultatet uppgick till 167 MSEK (147), dvs en ökning med 14%. Trots kraftigt stigande stålpriser har rörelsemarginalen har kunnat stärkas och uppgick till 7,9% (7,0%).



## BT Industries AB (publ) Halvårsrapport januari – juni 2004

### **Affärsområde BT INTERNATIONAL**

*Marknader utanför Nordamerika och Västeuropa*

| MSEK                  | Januari - juni |      | Helår |
|-----------------------|----------------|------|-------|
|                       | 2004           | 2003 | 2003  |
| Orderingång           | 722            | 649  | 1,388 |
| Nettoomsättning       | 697            | 647  | 1,338 |
| Resultat 2)           | 31             | 31   | 57    |
| Rörelsemarginal, % 3) | 4.4%           | 4.8% | 4.3%  |
| Operativt kapital 4)  | 266            | 334  | 319   |
| Antal anställda       | 638            | 658  | 714   |

På marknaderna inom affärsområdets täckning har efterfrågeutvecklingen varit positiv och marknaden fortsätter att växa starkt. BT INTERNATIONALS marknadsandel har ökat under första halvåret.

Orderingången uppgick till 722 MSEK (649) – en ökning med 11%. Nettoomsättningen ökade med 8% till 697 MSEK (647). Valutaomräkningseffekterna har varit marginella.

Den 1 april överförde BT Industries AB ägandet i BT LiftTrucks i Australien till den australiensiska systerorganisation Toyota Industries Corporation Australia. Detta medför viss reduktion i orderingång, omsättning, resultat, kapital och personal jämfört med motsvarande period föregående år.

Resultatet uppgick till 31 MSEK (31). Marginalförsämringar på nyförsäljning av truckar kompenseras delvis av en växande verksamhet inom servicemarknad. Rörelsemarginalen uppgick till 4,4% (4,8%).

Mjölby den 24 augusti, 2004

Per Zaunders  
VD och koncernchef

*För ytterligare information, kontakta:  
Per Zaunders, VD och koncernchef, Håkan Dahllöf, finansdirektör eller  
Anders Stålhammar, informationschef på telefon: 0142 - 86 000*



# BT Industries AB (publ)

## Halvårsrapport januari – juni 2004

### Resultaträkningar

| MSEK                                           | Januari-juni  |        | Helår<br>2003 |
|------------------------------------------------|---------------|--------|---------------|
|                                                | 2004          | 2003   |               |
| <b>Nettoomsättning</b>                         | <b>6,173</b>  | 5,881  | 11,877        |
| Kostnad sålda varor                            | -4,502        | -4,287 | -8,630        |
| <b>Bruttoresultat</b>                          | <b>1,671</b>  | 1,594  | 3,247         |
| Produktutvecklingskostnader                    | -132          | -124   | -243          |
| Försäljningskostnader                          | -730          | -686   | -1,419        |
| Administrationskostnader                       | -479          | -468   | -938          |
| Avskrivning på goodwill                        | -56           | -58    | -118          |
| Resultatandel i intressebolag                  | 7             | -5     | 10            |
| Övriga rörelseintäkter                         | 81            | 70     | 131           |
| Övriga rörelsekostnader                        | -49           | -67    | -102          |
| <b>Rörelseresultat</b>                         | <b>313</b>    | 256    | 569           |
| <b>Resultat från finansiella investeringar</b> |               |        |               |
| Resultat från långtidsrental/leasing           | 103           | 101    | 194           |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter      | 43            | 35     | 70            |
| Räntekostnader och liknande resultatposter     | -40           | -53    | -97           |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>       | <b>419</b>    | 338    | 736           |
| Skatt                                          | -153          | -137   | -265          |
| <b>Periodens resultat</b>                      | <b>266</b>    | 201    | 471           |
|                                                |               |        |               |
| Genomsnittligt antal aktier, tusental          | <b>28,000</b> | 28,000 | 28,000        |
| Vinst per aktie efter bedömd skatt, kronor     | <b>9.50</b>   | 7.20   | 15.70         |
| Vinst per aktie efter full skatt, kronor       | -             | -      | 16.80         |
| <i>Totala avskrivningar enligt plan</i>        | <b>-286</b>   | -274   | -571          |



# BT Industries AB (publ)

## Halvårsrapport januari – juni 2004

### Balansräkningar

| Belopp i MSEK                           | 30 juni       |               | 31 dec.       |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | 2004          | 2003          | 2003          |
| <b>TILLGÅNGAR</b>                       |               |               |               |
| <i>Anläggningstillgångar</i>            |               |               |               |
| Goodwill                                | 1.243         | 1.370         | 1.244         |
| Övriga immateriella                     | 58            | 65            | 67            |
| Materiella                              | 1.811         | 1.722         | 1.754         |
| Finansiella                             | 1.746         | 1.824         | 1.589         |
| <b>Summa</b>                            | <b>4.858</b>  | <b>4.981</b>  | <b>4.654</b>  |
| <i>Omsättningstillgångar</i>            |               |               |               |
| Varulager                               | 1.407         | 1.470         | 1.299         |
| Kortfristiga fordringar                 | 4.299         | 3.499         | 3.504         |
| Kassa och bank                          | 942           | 451           | 808           |
| <b>Summa</b>                            | <b>6.648</b>  | <b>5.420</b>  | <b>5.611</b>  |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                 | <b>11.506</b> | <b>10.401</b> | <b>10.265</b> |
| <b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>         |               |               |               |
| <i>Eget kapital</i>                     | 3.937         | 3.635         | 3.747         |
| <i>Avsättningar</i>                     | 1.048         | 969           | 995           |
| <i>Skulder</i>                          |               |               |               |
| Långfristiga skulder                    | 2.072         | 544           | 429           |
| Kortfristiga skulder                    | 4.449         | 5.253         | 5.094         |
| <b>SUMMA EGET KAPITAL &amp; SKULDER</b> | <b>11.506</b> | <b>10.401</b> | <b>10.265</b> |



# BT Industries AB (publ)

## Halvårsrapport januari – juni 2004

### Kassaflödesanalys

| Belopp i MSEK                                                               | Januari – juni |      | Helår |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------|------|-------|
|                                                                             | 2004           | 2003 | 2003  |
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                             |                |      |       |
| Rörelseresultat                                                             | 280            | 256  | 569   |
| <i>Kassaflödeskorrigeringar poster</i>                                      |                |      |       |
| - Avskrivningar enligt plan                                                 | 286            | 274  | 571   |
| - Övrigt                                                                    | 118            | 167  | 45    |
| Kassaflödeskorrigeringar poster                                             | 404            | 441  | 616   |
| Resultat från långtidsrental/leasing                                        | 103            | 111  | 205   |
| Övriga finansiella poster, netto                                            | -9             | -58  | -63   |
| Betald skatt                                                                | -69            | -154 | -273  |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring i rörelsekapitalet | 709            | 596  | 1.054 |
| Rörelsekapitalets förändring                                                | -131           | -77  | 98    |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                             | 578            | 519  | 1.152 |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                             |                |      |       |
| Investeringar i finansiella anläggningstillgångar                           | -120           | -143 | -86   |
| Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar           | -268           | -280 | -594  |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                             | -388           | -423 | -680  |
| <b>OPERATIVT KASSAFLÖDE</b>                                                 | 190            | 96   | 472   |
| Bolagsförvärv, netto                                                        | 42             | -3   | -31   |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                            |                |      |       |
| Förändring av lån                                                           | 40             | -75  | -58   |
| Lämnad utdelning                                                            | -140           | -140 | -140  |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                            | -100           | -215 | -198  |
| <b>Förändring av likvida medel</b>                                          | 132            | -123 | 243   |
| Likvida medel vid årets början                                              | 808            | 572  | 572   |
| Kursdifferens likvida medel                                                 | 2              | 1    | -7    |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b>                                     | 942            | 451  | 808   |



# BT Industries AB (publ)

## Halvårsrapport januari – juni 2004

### Nettoskuld

| Belopp i MSEK           | 30 juni    |            | 31 december |
|-------------------------|------------|------------|-------------|
|                         | 2004       | 2003       | 2003        |
| Räntebärande tillgångar | 3.925      | 2.914      | 2.996       |
| Räntebärande skulder    | 4.107      | 3.556      | 3.361       |
| <b>NETTOSKULD</b>       | <b>182</b> | <b>642</b> | <b>365</b>  |

### Förändring eget kapital

| Belopp i MSEK                | 30 juni      |              | 31 december  |
|------------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                              | 2004         | 2003         | 2003         |
| <b>Ingående eget kapital</b> | <b>3.747</b> | <b>3.608</b> | <b>3.608</b> |
| Valutaomräkningseffekter     | 64           | -34          | -192         |
| Lämnad utdelning             | -140         | -140         | -140         |
| Periodens resultat           | 266          | 201          | 471          |
| <b>Utgående eget kapital</b> | <b>3.937</b> | <b>3.635</b> | <b>3.747</b> |



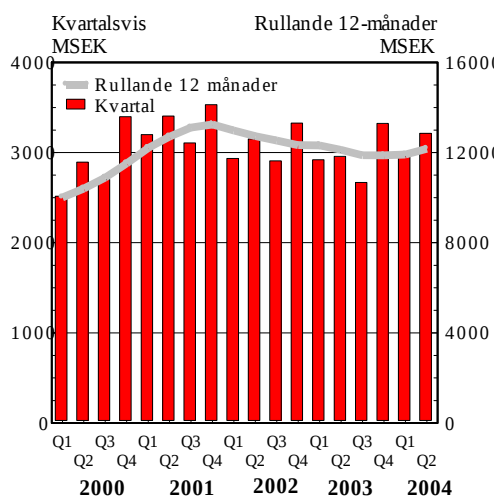
# BT Industries AB (publ)

## Halvårsrapport januari – juni 2004

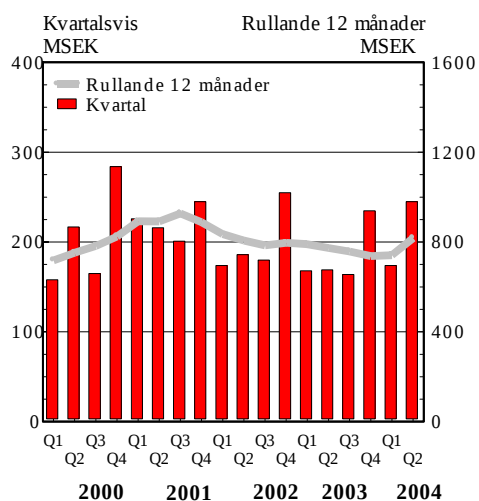
### Kvartalsredovisning

| Belopp i MSEK                     | Kvartal 1 |        | Kvartal 2 |        | Kvartal 3 |        | Kvartal 4 |        |
|-----------------------------------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|-----------|--------|
|                                   | 2004      | 2003   | 2004      | 2003   | 2003      | 2002   | 2003      | 2002   |
| Orderingång                       | 3,242     | 3,027  | 3,483     | 2,993  | 2,741     | 3,012  | 3,322     | 3,160  |
| Nettoomsättning                   | 2,960     | 2,923  | 3,213     | 2,958  | 2,671     | 2,909  | 3,325     | 3,330  |
| Kostnad sålda varor               | -2,152    | -2,121 | -2,350    | -2,166 | -1,948    | -2,131 | -2,395    | -2,434 |
| Bruttoresultat                    | 808       | 802    | 863       | 792    | 723       | 778    | 930       | 896    |
| Bruttomarginal, %                 | 27.3%     | 27.4%  | 26.9%     | 26.8%  | 27.1%     | 26.7%  | 28.0%     | 26.9%  |
| Övriga rörelsekostnader           | -686      | -676   | -672      | -663   | -606      | -634   | -733      | -691   |
| Rörelseresultat                   | 122       | 126    | 191       | 129    | 117       | 144    | 197       | 205    |
| Resultat från LTR/leasing         | 45        | 52     | 58        | 49     | 48        | 46     | 45        | 54     |
| Rörelsemarginal, %                | 5.6%      | 6.1%   | 7.7%      | 6.0%   | 6.2%      | 6.5%   | 7.3%      | 7.8%   |
| Finansiellt netto, övrigt         | 7         | -10    | -4        | -8     | -1        | -10    | -8        | -3     |
| Resultat efter finansiella poster | 174       | 168    | 245       | 170    | 164       | 180    | 234       | 256    |
| Vinstmarginal, %                  | 5.9%      | 5.8%   | 7.6%      | 5.7%   | 6.1%      | 6.2%   | 7.0%      | 7.7%   |

### Nettoomsättning



### Resultat efter finansnetto





# BT Industries AB (publ)

## Halvårsrapport januari – juni 2004

### Nyckeltal

|                                     |    | Januari – juni<br>2004 | juni<br>2003 | Helår<br>2003 |
|-------------------------------------|----|------------------------|--------------|---------------|
| EBITA-marginal, %                   | 1) | 7,6%                   | 7,0%         | 7,4%          |
| Rörelsemarginal, %                  | 2) | 6,7%                   | 6,1%         | 6,4%          |
| Vinstmarginal, %                    | 3) | 6,8%                   | 5,7%         | 6,2%          |
| Räntetäckningsgrad, ggr             | 4) | 14,7 ggr               | 23,1 ggr     | 23,9 ggr      |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr    | 5) | 2,0 ggr                | 2,1 ggr      | 2,1 ggr       |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 6) | -                      | -            | 14,1%         |
| Avkastning på eget kapital, %       | 7) | -                      | -            | 12,8%         |
| Nettoskulsättningsgrad, %           | 8) | 5%                     | 18%          | 10%           |
| Soliditet, %                        | 9) | 34,2%                  | 34,9%        | 36,5%         |

### Aktiedata

|                                            |     | Januari – juni<br>2004 | juni<br>2003 | Helår<br>2003 |
|--------------------------------------------|-----|------------------------|--------------|---------------|
| Vinst per aktie efter full skatt, kronor   | 10) | -                      | -            | 16,80         |
| Vinst per aktie efter bedömd skatt, kronor | 11) | 9,50                   | 7,20         | 15,70         |
| EBITA per aktie, kronor                    | 12) | 16,80                  | 14,80        | 31,45         |
| Kassaflöde per aktie, kronor               | 13) | 6,80                   | 3,40         | 16,85         |
| Lämnad utdelning per aktie, kronor         |     | 5,00                   | 5,00         | 5,00          |
| Eget kapital per aktie, kronor             | 14) | 141,60                 | 129,80       | 133,80        |
| Antal aktier vid periodens slut, tusental  |     | 28.000                 | 28.000       | 28.000        |

### DEFINITIONER

- 1) Rörelseresultat ökat med avskrivning på goodwill och resultat från långtidsrental/leasing i förhållande till nettoomsättningen.
- 2) Rörelseresultat ökat med resultat från långtidsrental/leasing i förhållande till nettoomsättning.
- 3) Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.
- 4) Rörelseresultat plus ränteintäkter dividerat med räntekostnader.
- 5) Årets nettoomsättning dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.
- 6) Rörelseresultat plus ränteintäkter, inkluderande resultat från långtidsrental/leasing i förhållande till genomsnittet av sysselsatt kapital vid ingången och utgången av respektive år.
- 7) Årets resultat i förhållande till genomsnittet av eget kapital vid ingången och utgången av respektive år.
- 8) Nettoskuld i förhållande till eget kapital och minoritetsandel vid utgången av respektive år.
- 9) Eget kapital inklusive minoritetsandel i förhållande till balansomslutningen vid utgången av respektive år.
- 10) Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- 11) Resultat före skatt, belastat med bedömd skatt om ca 35% på resultat efter finansiella poster med tillägg för skattemässigt ej avdragsgilla avskrivningar, dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- 12) Rörelseresultat före avskrivning på goodwill plus resultat från långtidsrental/leasing dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- 13) Operativt kassaflöde enligt kassaflödesanalys dividerat med genomsnittligt antal aktier.
- 14) Eget kapital dividerat med antal aktier på balansdagen.



# BT Industries AB (publ)

## Halvårsrapport januari – juni 2004

### Helårsöversikt, 5 år

| Belopp i MSEK                                   | 2003          | 2002          | 2001          | 2000          | 1999         |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------|
| <b>Resultaträkningar</b>                        |               |               |               |               |              |
| Nettoomsättning                                 | 11.877        | 12.329        | 13.248        | 11.518        | 9.759        |
| Bruttoresultat                                  | 3.247         | 3.324         | 3.548         | 3.247         | 2.847        |
| Rörelseresultat före avskr. på goodwill (EBITA) | 881           | 963           | 1.122         | 1.094         | 899          |
| Rörelseresultat                                 | 569           | 627           | 810           | 831           | 660          |
| Resultat efter finansiella poster               | 736           | 796           | 888           | 824           | 675          |
| Årets resultat                                  | 471           | 478           | 552           | 552           | 431          |
| <b>Balansräkningar</b>                          |               |               |               |               |              |
| Anläggningstillgångar                           | 4.654         | 5.143         | 6.048         | 5.345         | 4.531        |
| Omsättningstillgångar                           | 5.611         | 5.467         | 5.803         | 5.554         | 4.136        |
| <b>Summa tillgångar</b>                         | <b>10.265</b> | <b>10.610</b> | <b>11.851</b> | <b>10.899</b> | <b>8.667</b> |
| Eget kapital                                    | 3.747         | 3.608         | 3.788         | 3.070         | 2.442        |
| Minoritetsandel                                 | -             | -             | 3             | 3             | 2            |
| Skulder och avsättningar                        | 6.518         | 7.002         | 8.060         | 7.826         | 6.223        |
| <b>Summa skulder och eget kapital</b>           | <b>10.265</b> | <b>10.610</b> | <b>11.851</b> | <b>10.899</b> | <b>8.667</b> |
| <b>Nettoskuld</b>                               |               |               |               |               |              |
| Räntebärande tillgångar                         | 2.996         | 3.058         | 3.259         | 2.932         | 2.193        |
| Räntebärande skulder                            | 3.361         | 3.842         | 4.920         | 4.770         | 3.796        |
| <b>Nettoskuld</b>                               | <b>365</b>    | <b>784</b>    | <b>1.661</b>  | <b>1.838</b>  | <b>1.603</b> |
| <b>Kassaflöde</b>                               |               |               |               |               |              |
| Den löpande verksamheten                        | 1.152         | 1.483         | 1.042         | 838           | 797          |
| Investeringsverksamheten 1)                     | -680          | -496          | -1.007        | -751          | -330         |
| Operativt kassaflöde                            | 472           | 987           | 35            | 87            | 467          |
| <b>Nyckeltal</b>                                |               |               |               |               |              |
| EBITA-marginal, %                               | 7,4%          | 7,8%          | 8,5%          | 9,5%          | 9,2%         |
| Rörelsemarginal, %                              | 6,4%          | 6,8%          | 7,5%          | 8,5%          | 8,2%         |
| Vinstmarginal, %                                | 6,2%          | 6,5%          | 6,7%          | 7,2%          | 6,9%         |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %             | 14,1%         | 14,3%         | 16,5%         | 18,5%         | 16,8%        |
| Avkastning på eget kapital, %                   | 12,8%         | 12,9%         | 16,1%         | 20,0%         | 19,3%        |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr                | 2,1           | 2,1           | 2,1           | 2,1           | 2,0          |
| Räntetäckningsgrad, ggr                         | 23,9          | 13,7          | 6,9           | 5,8           | 5,2          |
| Nettoskulsättningsgrad, %                       | 10%           | 22%           | 44%           | 60%           | 66%          |
| Soliditet, %                                    | 36,5%         | 34,0%         | 32,0%         | 28,2%         | 28,2%        |
| <b>Personal</b>                                 |               |               |               |               |              |
| Antal anställda vid årets slut                  | 8 026         | 7 794         | 7 820         | 7 899         | 7 054        |

1) Exklusive förvärv av bolag.

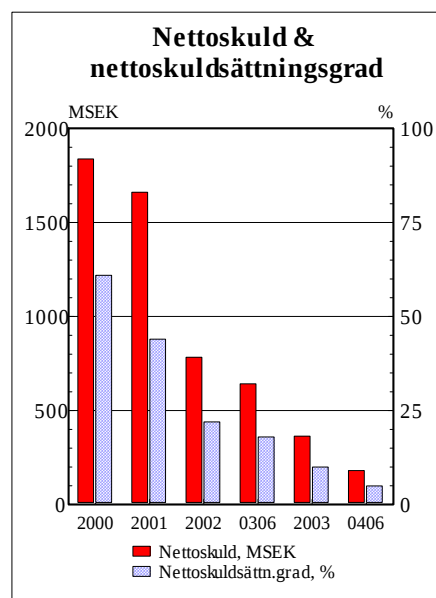
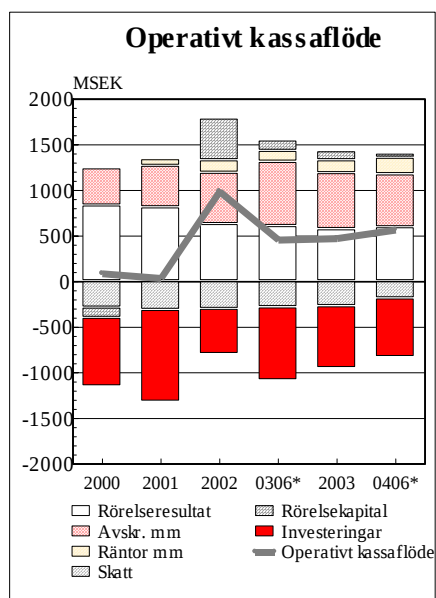
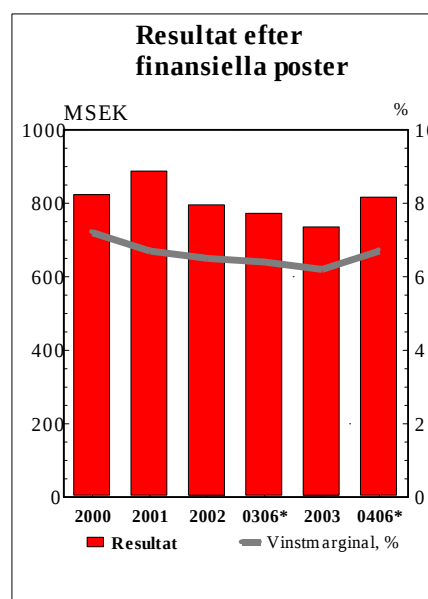
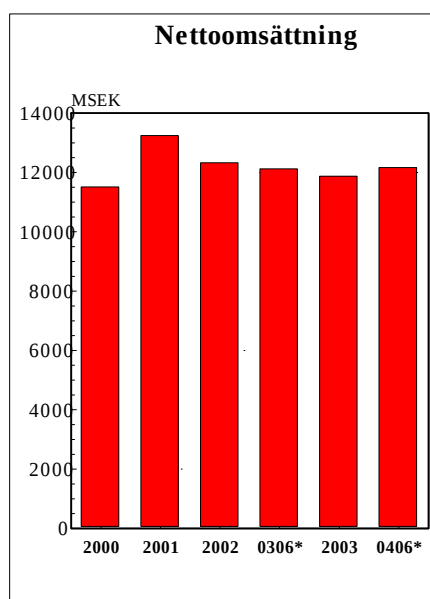
Definitioner av nyckeltal återfinns på sidan 13.



# BT Industries AB (publ)

## Halvårsrapport januari – juni 2004

### Grafisk sammanfattning



\*) 12-månaders rullande värden