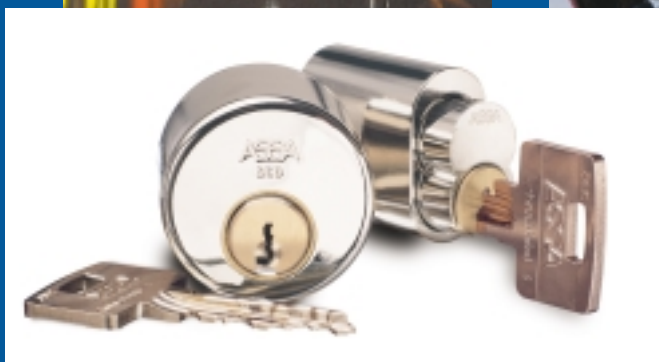


Årsredovisning 1999



INNEHÅLL

Året som gick	1	Resultaträkning	12
VD har ordet	2	Kassaflödesanalys	12
Detta är SäkI	3	Balansräkning	13
Securitas	4	Noter och kommentarer	14
ASSA ABLOY	6	Revisionsberättelse	15
TeleLarm Care	8	Styrelse och revisorer	16
SäkI-aktien	9	Adresser	17
Förvaltningsberättelse	11		



BOLAGSSTÄMMA

Tid och plats

Ordinarie bolagsstämma hålls måndagen den 8 maj 2000 kl 17.00 i Salén-huset, Aulan, Norrlandsgatan 15, Stockholm.

Anmälan

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman skall dels vara registrerad i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 28 april 2000, dels anmäla sig till SäkI senast onsdagen den 3 maj 2000 kl 16.00.

Anmälan kan göras under adress SäkI AB, Box 7158, 103 88 Stockholm, per telefon 08-679 56 00 eller per telefax 08-611 31 06.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste för att få rätt att delta i förhandlingarna vid bolagsstämman i god tid före fredagen den 28 april 2000 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn.

Utdelning

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning om 1,60 kronor per aktie. Som avstämningsdag föreslås torsdag den 11 maj 2000. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen komma att utsändas av VPC tisdagen den 16 maj 2000 till de aktieägare som på avstämningsdagen var införda i aktieboken.

Informationstillfällen 2000

Delårsrapport januari–mars	8 maj 2000
Delårsrapport januari–juni	11 augusti 2000
Delårsrapport januari–september	14 november 2000
Bokslutskommuniké för 2000	9 februari 2001

ÅRET SOM GICK

- Årets vinst efter skatt uppgick till 41,8 MSEK (14,3)
- Innehavet i Svenska Tempus avyttrades med en realisationsvinst om 47 MSEK
- Köp av 44 procent i TeleLarm Care för 141 MSEK
- Alla bolagen i aktieportföljen ökade vinsten före skatt med 30 procent eller mer
- Substansvärdet per sista december var 232 kronor (179)
- Utdelningen föreslås till 1,60 kronor per aktie (1,30)

SAMMANDRAG

(MSEK)	1999	1998
Rörelseresultat	62,5	13,3
Resultat efter finansiella poster	55,2	11,3
Årets resultat	41,8	14,3
Realisationsvinst	47,4	1,1
Erhållna utdelningar	16,4	13,6
Förvaltnings- och administrations- kostnader	- 1,7	- 1,4
Finansnetto	- 7,3	- 2,0
Banklån	215	50
Soliditet, %	79	94
Eget kapital	847	819
Dold reserv aktieportföljen	2.162	1.438
Substansvärde, kr	232	179
Börskurs Sökl, kr	215	190
Utdelning, kr	1,60 *)	1,30
*) Styrelsens förslag		

VD HAR ORDET

Sedan SäkIs börsintroduktion i maj 1997 har aktieportföljens värde ökat från 900 miljoner till nästan 5 miljarder kronor. Börskursen har under samma tidsperiod ökat från 85 kronor till 300 kronor. En ökning med 250 procent på mindre än tre år. Värdestegring och risknivå måste ställas i relation till varandra. Jag vill därför göra ett försök till riskanalys.

Omvärldsfaktorer

Efter en flerårig börsuppgång börjar nu ett antal bolag närma sig utmanande höga värderingar. Stigande inflation som utlöser räntehöjningar ökar risken för fallande kurser. Om några av dagens favoritaktier på IT-sidan får allvarliga problem kan detta också påverka hela börsklimatet.

Koncentrerad portfölj

SäkI har alla sina placeringar i säkerhetsbranschen och har endast tre innehav d.v.s en koncentration som kan innebära risker. Geografiskt och valutamässigt är dock spridningen mycket stor. Securitas och Assa Abloy är världsledande inom respektive marknadsområde och verksamma globalt.

Höga P/e-tal

Securitas och Assa Abloy har haft en exceptionell försäljnings- och resultattillväxt under de senaste fem åren. Marknaden har belönat bolagen med höga värderingar. En förutsättning för dessa värderingar är att företagen även i framtiden lyckas leva upp till sina planer och genom framgångsrika förvärv skapa lönsam tillväxt.

Finansiell risk

För att balansera risken med höga P/e-tal har SäkI valt att arbeta med låg skuldsättning. För ett förvaltningsbolag anser jag att en övre gräns bör vara cirka 10 procent av portföljvärdet. Vi ligger idag på mindre än halva den nivån.

Management

Den främsta framgångsfaktorn har varit företagsledning av absolut toppklass. Genom dessa har en sund och stark kultur utvecklats i bolagen. Genom deläggande och partnerskap behålls, förstärks och utvecklas denna resurs.

Låga kostnader

Aktieägarnas risker skall ej öka genom höga kostnader i bolaget. Totalkostnaden för förvaltning och administration ligger idag på 1,7 miljoner kronor, mindre än 0,4 promille, att jämföras med flertalet fonder som debiterar sina ägare en kostnad på mer än 1 procent.

Substansrabatten

Marknaden har alltid rätt. När IT-bolag värderas till 100 gånger substansen och SäkI värderas under substans är jag inte lika säker på att marknaden alltid har rätt. På lång sikt brukar dock tillgångar få sin rätta värdering.

Köp av egna aktier

I dagarna har vi fått nya regler som möjliggör att återföra pengar till aktieägarna genom köp av egna aktier. Detta är positivt, särskilt för ett bolag som värderas under substans. Man får dock ej glömma att detta alltid skall jäm-



Fredrik Palmstierna, Verkställande direktör

föras med andra investeringsalternativ. Vad som är den bästa affären skall avgöra. SäkI har också ett ansvar mot sina portföljbolag att ha en beredskap för nyemissioner när så krävs för bolagens framtida expansion.

År 2000

En mer positiv start på året är svår att tänka sig. Assa Abloy har i dagarna träffat avtal om ett mycket stort strategiskt förvärv. Börskursen i Securitas och Assa Abloy har sedan årsskiftet stigit med 50 procent. Om börsen står på samma nivå kommande årsskifte kan de flesta aktieägare vara mer än nöjda.

Stockholm i mars 2000

A handwritten signature in blue ink that reads "Fredrik Palmstierna" followed by a long horizontal stroke.

Fredrik Palmstierna

DETTA ÄR SÄKI

Antal aktier

10.410.500. Alla aktier har en röst.

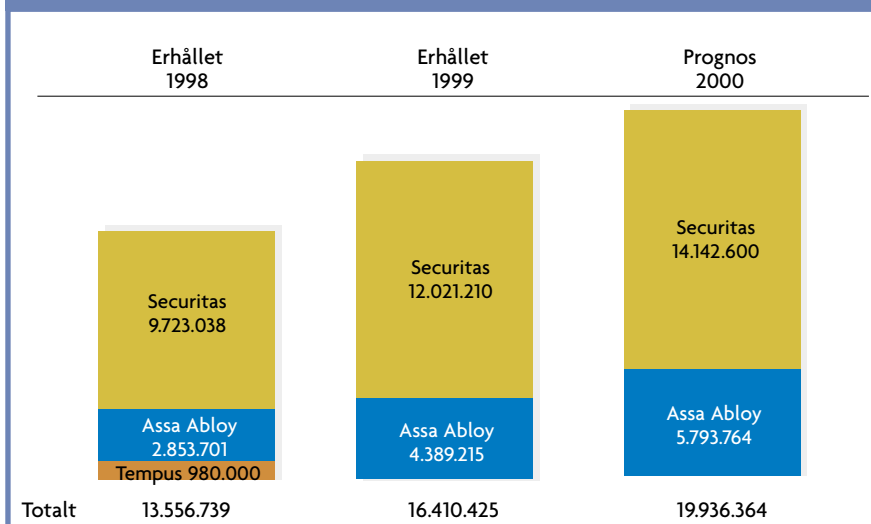
Affärsidé

Säki är ett förvaltningsbolag vars affärsidé är att äga och förvalta aktier i bolag som bedriver verksamhet inom områdena bevakning, larm, lås och brandsäkerhet.

AKTIEPORTFÖLJ

Aktie	Antal aktier	Marknadsvärde 31 dec -99	Kapital %	Röster %
Securitas	14.142.600	2.178	4	28
Assa Abloy A	6.845.018	818	2,2	14
Assa Abloy B	880.000	105	0,3	0,2
TeleLarm Care A	85.713	8	3	18
TeleLarm Care B	1.332.216	133	41	28
Totalt		3.242		

UTDELNINGSINTÄKTER



SECURITAS AB

SECURITAS AB ÄR EN VÄRLDSLEDARE I SÄKERHET MED VERKSAMHET I MER ÄN 30 LÄNDER INOM BEVAKNING, LARM OCH VÄRDEHANTERING. KONCERNEN HAR MER ÄN 150.000 ANSTÄLLDA

Verksamhetsåret 1999

Resultatet före skatt ökade med 46 procent till 1.116 MSEK (766). Koncernens försäljning uppgick till 25.646 MSEK (13.710), en ökning med 87 procent. Den organiska tillväxten, exklusive förvärven Pinkerton, Seguridad 7, Securis och Sonasa uppgår till 9 procent (9) för året. Förvärven har ökat försäljningen med 10.964 MSEK vilket motsvarar 80 procent.



Förvärv

Den 31 mars 1999 förvärvades *Pinkerton's Inc.* som är det näst största bevakningsföretaget i USA med en årlig försäljning på cirka 9.200 MSEK och 48.000 anställda. Pinkerton, som var noterat på New York-börsen, förvärvades genom ett kontanterbjudande på 29 USD per aktie motsvarande en total köpeskilling på 3.201 MSEK. Pinkerton ingår i Securitaskoncernen från och med 1 april 1999 och bidrog positivt till koncernens resultat under 1999.

Den 6 december 1999 träffades en överenskommelse om att per 2 januari år 2000 förvärva *American Protective Services Inc. (APS)* och *First Security Corporation (First Security)* med en gemensam årlig försäljning på cirka 4.430 MSEK och 22.500 anställda. Köpeskillingen uppgick till 1.693 MSEK. APS och First Security ingår i Securitaskoncernen från och med 1 januari 2000 och kommer att bidra positivt till koncernens resultat under 2000.

Förvärven är ett led i Securitas strategi att växa lokalt i USA. Förvärven av APS, med huvudsaklig verksamhet på västkusten, och First Security, med verksamhet i nordöstra USA, bidrar till att Securitas blir marknadsledande i såväl västra USA, med en marknadsandel om 14 procent, som i nordöstra USA, med en marknadsandel om 19 procent. Totalt uppgår Securitaskoncernens marknadsandel, som det ledande bevakningsföretaget i USA, till 10 procent av den amerikanska bevakningsmarknaden och 4 procent av den totala amerikanska säkerhetsmarknaden.



Thomas Berglund, VD och koncernchef.

I september 1999, med effekt från 1 juli, förvärvades det spanska bevakningsföretaget *Seguridad 7*. Försäljningen beräknas på årsbasis uppgå till 170 MSEK och antalet anställda är 1.000 personer. Köpeskillingen uppgick till 64 MSEK. Förvärvet har bidragit positivt till koncernens resultat 1999.

Den 20 januari 2000 träffade Securitas avtal om förvärv av *Ausysegur* med en årlig försäljning på cirka 530 MSEK. Förvärvet kommer att genomföras i tre steg där Securitas i det första steget förvärvar 75 procent av aktierna från LICO Corporation SA, ett finansbolag som ägs av 46 sparbanker i Spanien. Den totala köpeskillingen beräknas till 335 MSEK. Synergierna och de långsiktiga effekterna av förvärvet kommer att stärka Securitas värdehanteringsverksamhet i Spanien betydligt och göra det möjligt att uppnå en god lönsamhet. Förvärvet förväntas bidra positivt till koncernens resultat från och med år 2001.

(MSEK)	1999	1998
Försäljning	25.646	13.710
Rörelsemarginal, %	6,4	7,3
Fritt kassaflöde efter skatt	802	583
Resultat före skatt	1.116	766
Vinst per aktie efter schablonskatt, kr	2,32	1,82
Föreslagen utdelning, kr	1,00	0,85



I november med effekt från 1 december 1999, förvärvade Securitas det portugisiska bolaget *Sonasa Madeira S.A (Sonasa)*. Sonasa bedriver verksamhet på Madeira och Azorerna. Bolaget har cirka 500 anställda och en årlig försäljning på 59 MSEK där bevakning står för huvuddelen. Köpeskillingen uppgår till 25 MSEK. Förvärvet förväntas bidra positivt till koncernens resultat från och med år 2000.

I oktober förvärvades den belgiska *Securisgruppen (Securis)*. Securis är Belgiens näst största säkerhetsföretag med en årlig försäljning på 780 MSEK och 2.600 anställda. Köpeskillingen uppgick till totalt 270 MSEK. Securis ingår i Securitaskoncernen från 1 oktober 1999. Förvärvet har inte haft nämnvärd påverkan på årets resultat, men kommer att bidra positivt till koncernens resultat från och med år 2000.

Den 21 april 1999 beslutade styrelsen att i enlighet med bolagsstämmans beslut den 15 april 1999 emittera 24.347.826 stycken nya aktier av serie B. Styrelsen beviljade även en option till ett banksyndikat, lett av Deutsche Bank, att teckna ytterligare 3.652.174 nya aktier av serie B vilken utnyttjades den 12 maj 1999. Totalt emitterades därmed 28.000.000 nya aktier av serie B.

Priset för de nya aktierna var 124 SEK per aktie och emissionen inbringade totalt 3.364 MSEK.

Emissionen placerades hos institutionella investerare i Sverige, övriga Europa och USA och bredade ägarbasen, samtidigt som kapitalbasen för koncernens framtida expansion säkerställdes.

Utsikter

Securitas koncentrerar sig på att tillhandahålla säkerhetslösningar, som ofta är en kombination av människor och teknik, för varje



kunds särskilda behov och önskemål. I samtliga länder och verksamheter förutses en fortsatt organisk tillväxt och positiv resultatutveckling. Vinsten per aktie förväntas öka med minst 25 procent år 2000.

Aktien

Securitas-aktien är noterad vid OM Stockholmsbörsen. Under 1999 steg kursen på Securitas-aktien från 126 kronor till 154 kronor. SäkIs innehav motsvarade vid årsslutet ett värde av 2.178 MSEK.

ASSA ABLOY AB

ASSA ABLOY ÄR VÄRLDENS LEDANDE LÅSKONCERN MED EN OMSÄTTNING ÖVERSTIGANDE 10 MILJARDER KRONOR. ANTALET ANSTÄLLDA ÄR CIRKA 13 000.

Koncernen verkar inom byggnads-lås, industrilås, beslag och andra tillbehör, elektromekaniska lås och hotellås. Koncernen har sin utgångspunkt i Norden med marknadsledande positioner i samtliga

Verksamhetsåret 1999

Resultatet före skatt var 981 (748) MSEK, vilket motsvarar en ökning med 31 procent. Omsättningen ökade med 20 procent till 10.277 (8.582) MSEK. Koncernens organiska tillväxt för jämförbara enheter uppgick till 5 procent.

Förvärv

Under året förvärvades elva företag varav två i Sverige och två i Frankrike samt företag i Australi-



Carl-Henric Svanberg, VD och koncernchef.

Den kontinuerliga benchmarkingen mellan de olika enheterna ger fortsatt resultat i form av ökad produktivitet. Under året har fokusering skett på ökad tillväxt genom korsförsäljning av produkter på nya marknader där koncernen är representerad. Vidare har man under året tecknat gemensamma inköpsavtal vilka förväntas ge betydande kostnadsbesparingar. I juli genomförde ASSA ABLOY en fulltecknad nyemission, vilken tillförde 1.985 MSEK.

Händelser efter årets utgång

ASSA ABLOY har i början av mars 2000 tecknat ett Letter of Intent om förvärv av Williams PLC's låsdivision. Företaget är en av världens ledande tillverkare av lås, låscylindrar och kassaskåp med starka varumärken, såsom Yale, Chubb, Union och Tesa. Försäljningen år 2000 förväntas överstiga 7 miljarder kronor och sysselsätter drygt 13.000 personer. Förvärvet kompletterar geografiskt ASSA ABLOYs verk-



länder. Koncernen har även en stark ställning på kontinenten i Europa samt i Nordamerika, Australien och Sydostasien. På det elektromekaniska området har ASSA ABLOY en världsledande ställning inom hotellsäkerhet genom dotterbolagen VingCard och Timelox.

en, Kanada, Danmark, Finland, Tyskland, Israel och Spanien. Genom förvärvet av tyska *effeff* uppnåddes en världsledande position inom elektromekanisk låsning. Med *Lockwood* fick ASSA ABLOY en ledande position i Australien och Sydostasien.

(MSEK)	1999	1998
Försäljning	10.277	8.582
Rörelsemarginal, %	13,5	12,8
Operativt kassaflöde	1.218	1.028
Resultat före skatt	981	748
Vinst per aktie efter schablonskatt, kr	2,27	1,79
Föreslagen utdelning, kr	0,75	0,61



samhet och bidrar med starka positioner i Nordamerika, Storbritannien, Holland, Spanien, Sydafrika, Brasilien och Kina. Köpeskillingen uppgår till drygt 11 miljarder kronor och erläggs såväl kontant som med 19,8 miljoner B-aktier i ASSA ABLOY. Det sammanslagna bolaget förväntas uppnå omsättning på 20 miljarder kronor under år 2000.

Utsikter

Låsbranschen erbjuder goda möjligheter till fortsatt tillväxt. Behovet av säkerhet ökar samtidigt som branschen genomgår en konsolidering vilken skapar ytterligare förvärvsmöjligheter.

Alla bolag i koncernen har alltjämt mycket att lära av varandra och har också möjligheter till förbättrade marginaler. Sammanfattningsvis skapar ASSA ABLOYs starka position, den säkerhetsdrivna tillväxten, potentialen för en fortsatt effektivisering och branschens konsolidering förutsättningar för en fortsatt god vinstutveckling under 2000.

Aktien

ASSA ABLOY-aktien är noterad vid OM Stockholmsbörsen. Under 1999 steg kursen på aktien från 77,50 kronor till 119,50 kronor. SäkIs innehav motsvarade vid årsskiftet ett värde av 923 MSEK.



TELELARM CARE AB

TELELARM CARE UTVECKLAR OCH
MARKNADSFÖR TRYGGHETSSYSTEM
FÖR ÄLDRE OCH HANDIKAPPADE.



Trygghetssystemen utgörs både av produkter och tjänster, såsom dygnet-runt larmmottagning, vidarebefordran av larm, service och underhåll. TeleLarm Cares mål är att vara en av Europas ledande leverantörer av trygghetssystem, som skall bidra till att bolagets kunder kan erbjuda äldre och handikappade, som bor hemma, på servicehem eller på vårdhem, en säkrare mer högkvalitativ och kostnadseffektiv vård.



Verksamhetsåret 1999

År 1999 var första året som självständigt bolag efter försäljningen från Securitas. TeleLarm Care nådde en hög tillväxt i affär (20%) och resultat (30%) samtidigt som delar av en ny strategi genomfördes. Ett mindre, men betydelsefullt företagsförvärv genomfördes i Finland inom tjänstesektorn. En bättre styrning av Europamarknaden för att åstadkomma en snabbare expansion av ett breddat sortiment inleddes med Danmark och Spanien som nya dotterbolag. Moderbolagets organisation förstärktes.

Resultat

Koncernens fakturerade försäljning uppgick till 379,6 MSEK (314,3), vilket innebar en ökning med drygt 20 procent jämfört med föregående år. Den organiska tillväxten har varit nästan 15 procent. Förvärvade verksamheter i England 1998 och i Finland 1999 ökade faktureringen med knappt 30 MSEK.

Rörelseresultat före goodwill-avskrivningar ökade från 24,6 till 32,7 MSEK och rörelsemarginalen förbättrades från 7,8 till 8,6 procent. Resultatet efter finansiella poster ökade med 30 procent till 30,1 MSEK (23,1), motsvarande en vinstmarginal om 7,9 procent (7,4).

Strategi

Den tekniska utveckling bedrivs inom mycket stora områden som elektronik, telekommunikation och IT. Det är svårt för ett mindre företag att uthålligt och självständigt utveckla konkurrenskraftiga produkter och samtidigt ha ambitionen att komma närmare kunderna geografiskt och erbjuda nya tjänster. Strategiskt innebär detta att TeleLarm Care har överlåtit teknikutvecklingen till företag som är större och mer specialise-



Lars Forsberg, Verkställande direktör

rade. Fokus har flyttats mot mer användarnära tjänsteinriktade verksamheter. Målet är att erbjuda marknaden ett brett och integrerat paket av produkter och tjänster för äldre, där tjänster dominerar. Motiven till denna nyorientering är flera, bl.a. tillgången till en väsentligt större potentiell marknad som ännu huvudsakligen är lokal och fragmenterad, dessutom möjligheten i en integration av trygghetscentraler (larmmottagning) och utförande av några tjänsteuppdrag i egen regi.

Utsikter

Under föregående år lades grunden för en fortsatt expansion med ambitionshöjningar inom flera områden. En fortsatt tillväxt i Europa skall säkerställas genom etableringar eller förvärv. Ytterligare investeringar skall göras i trygghetscentraler för larmmottagning. År 2000 visar på intressanta affärsmöjligheter och för en fortsatt positiv utveckling.

SäkiS innehav motsvarade vid årsskiftet ett värde av 141 MSEK.

(MSEK)	1999	1998
Försäljning	380	314
Rörelsemarginal, %	8,6	7,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	17	36
Resultat före skatt	30	23
Vinst per aktie efter schablonskatt, kr	6,66	5,12
Föreslagen utdelning, kr	—	—

SÄKI-AKTIE

Aktier och ägarförhållanden

Aktiekapitalet i SäkI uppgår till 104.105.000 SEK fördelat på 10.410.500 aktier envar på nominellt 10,0 SEK. Samtliga aktier har lika rösträtt, rätt till utdelning och rätt till bolaget tillgångar. Aktien är noterad på OM Stockholmsbörsens OTC-lista. Noteringsposter är 100 aktier.

Skattesituation

SäkI har skattestatus såsom förvaltningsbolag, vilket innebär att erhållen utdelning är skattefri i den omfattning den vidareutdelas.

Återköp av egna aktier

Styrelsen kommer att lämna förslag till bolagsstämman om rätt att förvärva egna aktier.

ÄGARSTRUKTUR

Uppgifterna baseras på VPC's aktiebok per den 31 december 1999.

	Antal aktier	Procent
Gustaf Douglas fam o bolag	7.809.600	75,0
Femte AP-Fonden	912.550	8,8
Fredrik Palmstierna fam o bolag	424.950	4,1
Stefan Ljungberg	50.454	0,5
Kjell o Märta Beijers stiftelse	30.000	0,3
Elisabeth Forsström	24.800	0,2
Riddarhusdirektionen	22.300	0,2
Alba Langenskiölds stiftelse	20.000	0,2
Bertil Svensson o fam	20.000	0,2
Georg Citrom	16.000	0,2
Olof Wågberg	15.038	0,1
Svenska Röda Korset	15.000	0,1
Övriga aktieägare	1.049.808	10,1
Totalt	10.410.500	100,0

Totala antalet aktieägare vid årsskiftet uppgick till 3.475.

SUBSTANSVÄRDE (MSEK)

Aktie	Antal st	Anskaffningsvärde	Marknadsvärde		
			15 mars 2000	31 dec 1999	31 dec 1998
Securitas A	14.142.600	661	2.984	2.178	1.782
Assa Abloy A	6.845.018	219	1.191	818	482
Assa Abloy B	880.000	59	153	105	62
Svenska Tempus	49%	17	—	—	17
TeleLarm Care A	85.713	8	8	8	—
TeleLarm Care B	1.332.216 *)	133	133	133	—
Totalt		1.097	4.469	3.242	2.343
Substansvärde 1 ¹⁾	kronor/aktie		317	232	179
Substansvärde 2 ²⁾	kronor/aktie		408	290	218
Börskurs SäkI	kronor/aktie		285	215	190

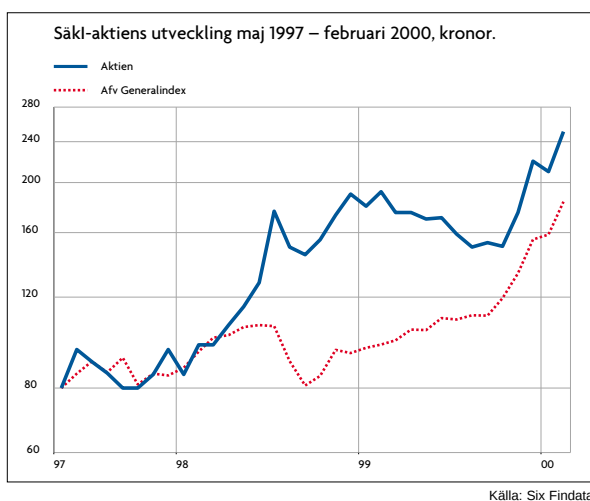
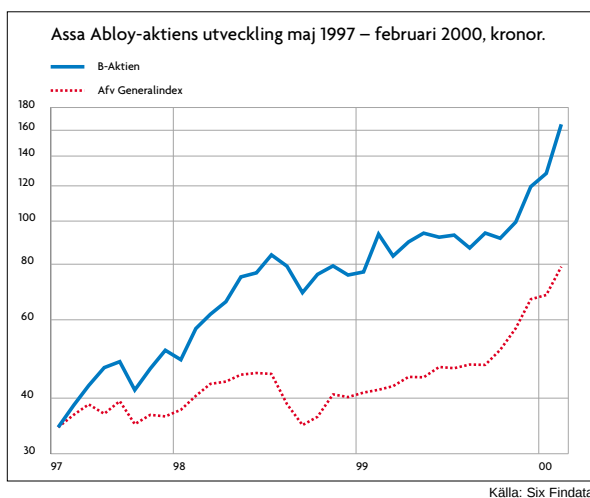
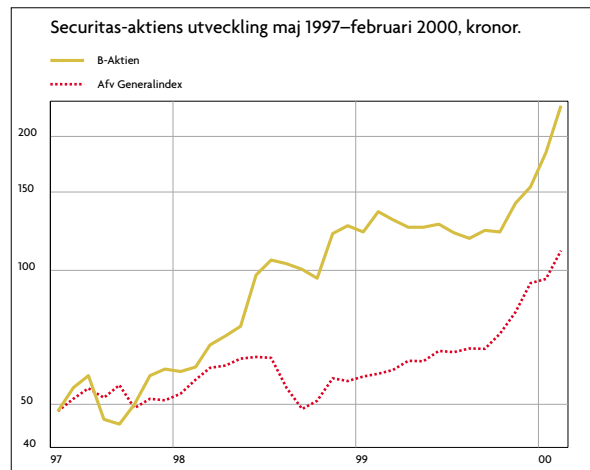
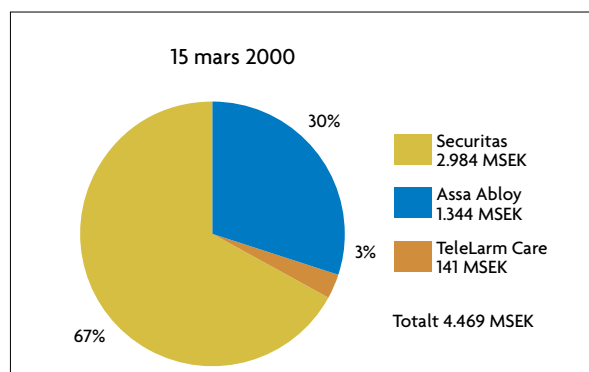
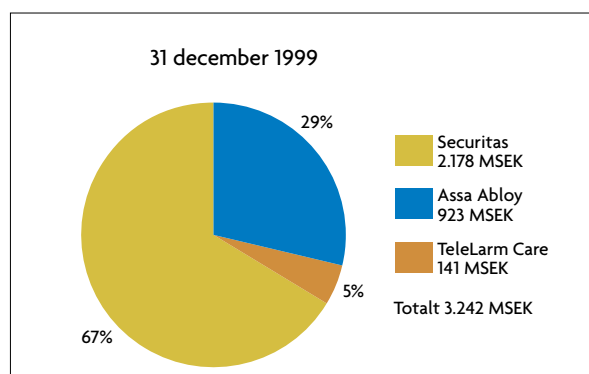
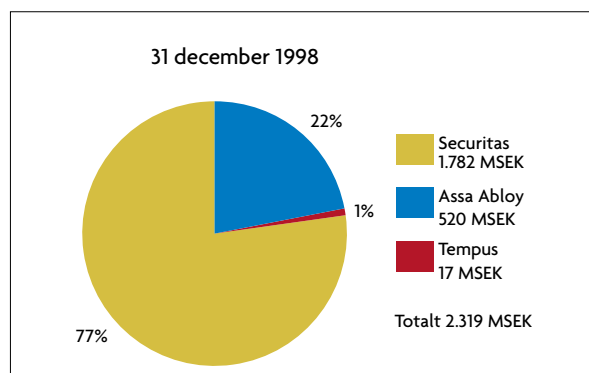
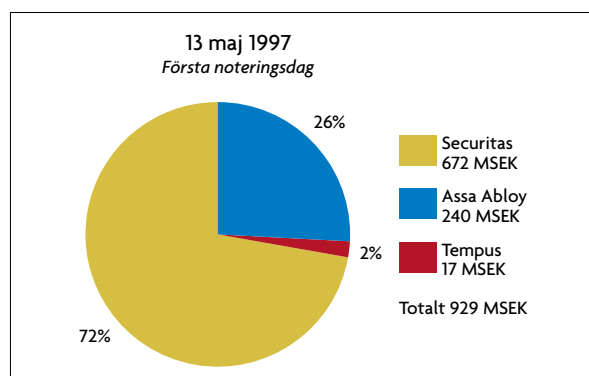
*) Köpoptioner har ställts ut för 25.000 aktier.

1) Vid beräkning av substansvärde 1 har hänsyn tagits till latent skatteskuld.

2) Dito, varvid hänsyn ej tagits till latent skatt i övervärde aktier.

SÄKI-AKTIE

Aktieportföljens marknadsvärde



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för SäkI AB (publ), organisationsnummer 556012-8547, med säte i Stockholm avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 1999.

Verksamhetsinriktning

SäkI AB är ett förvaltningsbolag med tre huvudsakliga tillgångar, aktier i Securitas AB, Assa Abloy AB samt TeleLarm Care AB. Bolagets affärsidé är att äga och förvalta aktier i bolag som bedriver verksamhet inom områdena bevakning, larm, lås och brandsäkerhet och därmed förenlig verksamhet. Bolaget skall erbjuda ägarna en långsiktig värdetillväxt och avkastning.

Ägarstruktur

Huvudägare i SäkI AB är Gustaf Douglas med familj och bolag som innehar 75 procent av aktierna. Näst största ägare är Femte AP-Fonden med 8,8 procent. Totala antalet aktieägare vid årsskiftet uppgick till 3.475. Antalet aktier är 10.410.500. Alla aktier har en röst.

Styrelsens arbete

Styrelsen beslutar om koncernens övergripande strategi, förvärv och försäljning av företag och fast egendom. I övrigt ansvarar styrelsen för koncernens organisation och förvaltning enligt aktiebolagslagen. Styrelsen består av fyra ordinarie ledamöter. Styrelsen sammanträder minst fyra gånger per år. Under 1999 har styrelsen sammanträtt fyra gånger och samtliga ledamöter har varit närvarande.

Resultat

Erhållna utdelningar uppgick till 16,4 MSEK (13,6), administrationskostnader till -1,7 MSEK (-1,4) och årets rörelseresultat till 62,5 MSEK (13,3). Finansiella intäkter och kostnader uppgick till -7,3 MSEK (-2,0), varvid resultatet efter finansiella poster redovisats till 55,2 MSEK (11,3). Efter bokslutsdispositioner -3,4 MSEK (+3,3) och skatt -10,0 MSEK (-0,3) uppgick årets resultat till 41,8 MSEK (14,3), motsvarande 4,01 kronor per aktie (1,37).

SPP överskott

Enligt meddelande från SPP finns sammanlagt en dispositionsrätt för SäkI motsvarande 8,1 MSEK av SPPs överskott. Ingen del av detta ingår i redovisningen för år 1999.

Likviditet och Soliditet

Likvida medel uppgick till 0,0 MSEK (0,7) och räntebärande skulder till 215 MSEK (50). Synlig soliditet uppgick till 79 procent (94).

Aktiehandel

Under året har inga Securitas-aktier köpts eller sålts.

Genom köp och deltagande i nyemission har under året investerats 75 MSEK i Assa Abloy-aktier. Aktieantalet har även ökat genom split 1:4. Totala antalet aktier uppgick den 31 december 1999 till 7.725.018. Anskaffningsvärdet har under året ökat med 75 MSEK och uppgår till 278 MSEK.

Samtliga aktier i det onoterade bolaget AB Svenska Tempus har sålts med en realisationsvinst på 47 MSEK. Efter försäljningen av Tempus har en ny investering gjorts i ett onoterat bolag TeleLarm Care AB. Aktier har successivt köpts för 141 MSEK. Ägarandelen uppgår till 44 procent och röstandelen till 46 procent.

Substansvärde

(SEK)	31 dec 1999	31 dec 1998
Substansvärde 1*)	232	179
Substansvärde 2	290	218
Börskurs SäkI	215	190

*) Vid beräkning av substansvärde 1 har hänsyn tagits till latent skatteskuld.

Utsikter för 2000

Erhållna utdelningar våren 2000 beräknas till 19.936.364 kronor under förutsättning att bolagsstämorna i Securitas och Assa Abloy beslutar i enlighet med styrelsens utdelningsförslag samt att ytterligare aktier ej säljs eller köps före avstämningsdagen för utdelning.

Återköp av egna aktier

Styrelsen kommer att lämna förslag till bolagsstämman om rätt att förvärva egna aktier.

Förslag till vinstdisposition

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	620.204.838
Årets vinst	41.781.723
	661.986.561

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel disponeras så

att till aktieägarna utdelas 1,60 kronor per aktie	16.656.800
att ny i räkning överförs	645.329.761
	661.986.561

Stockholm den 16 mars 2000

Gustaf Douglas
Ordförande

Anders G. Carlberg

Fredrik Palmstierna
Verkställande direktör

Carl Douglas

Vår revisionsberättelse har avgivits den 17 mars 2000

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anders Lundin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Ulf Pettersson
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNING

(MSEK)	Not	1999	1998
Utdelningsintäkter		16,4	13,6
Realisationsvinst		47,4	1,1
Övriga intäkter		0,4	0,0
Förvaltnings- och administrationskostnader	1	-1,7	-1,4
Rörelseresultat		62,5	13,3
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		0,0	0,1
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7,3	-2,1
Summa resultat från finansiella investeringar		-7,3	-2,0
Resultat efter finansiella poster		55,2	11,3
Bokslutsdispositioner	2	-3,4	3,3
Skatt på årets resultat		-10,0	-0,3
ÅRETS RESULTAT		41,8	14,3

KASSAFLÖDESANALYS

(MSEK)	1999	1998
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	62,5	13,3
Poster som ej ingår i kassaflödet	-47,8	-1,1
Erhållen ränta	0,0	0,1
Erlagd ränta	-6,2	-2,0
Betald inkomstskatt	-1,7	-1,3
Utbetald utdelning	-13,5	-11,5
	-6,7	-2,5
Minskning övriga kortfristiga fordringar	-7,7	0,0
Ökning/minskning leverantörsskulder	-0,1	1,0
Minskning övriga kortfristiga rörelseskulder	-0,0	-1,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-14,5	-2,5
Investeringsverksamheten		
Investeringar i intressebolag	-216,0	-14,3
Sålda intressebolag	64,5	1,1
Ökning kortfristiga finansiella placeringar	0,4	0,0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-151,1	-13,2
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	162,0	12,0
Ökning kortfristiga finansiella skulder	2,9	0,0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	164,9	12,0
Årets kassaflöde	-0,7	-3,7
Likvida medel vid årets början	0,7	4,4
Likvida medel vid årets slut	0,0	0,7

BALANSRÄKNING

(MSEK)	Not	1999-12-31	1998-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	3	801,9	678,3
Andra långfristiga värdepappersinnehav	4	278,0	202,7
Summa anläggningstillgångar		1.079,9	881,0
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Övriga fordringar		7,6	0,1
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		0,2	0,0
Summa omsättningstillgångar		7,8	0,1
Kassa och bank		0,0	0,7
SUMMA TILLGÅNGAR		1.087,7	881,8
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	5	104,1	104,1
Reservfond		81,2	81,2
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst		620,2	619,5
Årets resultat		41,8	14,2
Summa eget kapital		847,3	819,0
Obeskattade reserver	6	12,8	9,4
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		1,1	1,1
Summa avsättningar		1,1	1,1
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	7	214,9	50,0
Summa långfristiga skulder		214,9	50,0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		0,0	0,1
Skatteskulder		9,7	1,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1,9	0,8
Summa kortfristiga skulder		11,6	2,3
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1.087,7	881,8
Ställda säkerheter	8	—	17,5
Ansvarsförbindelser	9	3,1	3,5

BOKSLUTSKOMMENTARER OCH NOTER

Redovisnings- och värderingsprinciper

Intresseföretagsredovisning

Som intresseföretag betraktas de företag där bolaget innehar minst 20% av rösterna för samtliga andelar.

Kassaflödesanalys

Bolaget tillämpar fr.o.m. i år Redovisningsrådets rekommendation avseende kassaflödesanalys. Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod.

NOT 1 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER SAMT PERSONAL

Löner och andra ersättningar har utgått till verkställande direktören med 300 TSEK (250), samt sociala kostnader 212 TSEK (185), varav 91 TSEK (82) avser pensionskostnader. Med verkställande direktören har avtal träffats om avgångsvederlag uppgående till en årslön och en uppsägningstid om 6 månader. Styrelsearvoden har utgått med 150 TSEK (150), samt sociala kostnader med 50 TSEK (50).

Administration och ekonomi sköts av två deltidsanställda, Birgitta Thiel och Mats Löfgren. Lönekostnaderna för 1999 uppgick till 156 TSEK (177), samt sociala kostnader till 51 TSEK (58).

NOT 2 BOKSLUTSDISPOSITIONER

MSEK	1999	1998
Återföring av skatteutjämningsreserv	3,6	3,6
Upplösning periodiseringsfond	1,9	—
Avsättning till periodiseringsfond	-8,9	-0,3
Summa	-3,4	3,3

NOT 3 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

MSEK	Antal andelar	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde	Marknadsvärde
Securitas AB	14.142.600	4,0%	27,7%	661,2	2.178,0
TeleLarm Care*)	1.417.929	43,6%	45,7%	140,7	140,7
Summa				801,9	2.318,7

*) Köpoptioner har ställts ut för 25.000 aktier.

Uppgifter om intressebolagens organisationsnummer, eget kapital och resultat efter skatt:

MSEK	Org nr	Säte	Eget kapital	Resultat efter skatt
Securitas AB	556302-7241	Stockholm	8.964,7	797,8
TeleLarm Care	556214-5523	Stockholm	92,9	26,2

NOT 4 ANDRA LÅNGSIKTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

MSEK	Antal andelar	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde	Marknadsvärde
Assa Abloy AB	7.725.018	2,5	14,2	278,0	923,1
Summa				278,0	923,1

NOT 5 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MSEK	Aktiekapital	Reservfond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	104,1	81,2	633,7
Utdelning			- 13,5
Årets resultat			41,8
Belopp vid årets utgång	104,1	81,2	662,0

Aktiekapitalet består av 10.410.500 stycken aktier à 10 kronor.

NOT 6 OBESKATTADE RESERVER

MSEK	1999	1998
Periodiseringsfond 1995	—	1,9
Periodiseringsfond 1997	0,1	0,1
Periodiseringsfond 1998	0,3	0,3
Periodiseringsfond 2000	8,9	—
Skatteutjämningsreserv	3,5	7,1
Summa	12,8	9,4

NOT 7 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Såkl har inga långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

NOT 8 STÄLLDA SÄKERHETER

MSEK	1999	1998
<i>För annans skuld</i>		
Aktier i intressebolag	—	17,5
Summa	—	17,5

NOT 9 ANSVARSFÖRBINDELSER

MSEK	1999	1998
Borgensförbindelser	3,1	3,5
Summa	3,1	3,5

NOT 10 LATENT SKATT

Latent skatt på obeskattade reserver uppgår till 3,6 MSEK (2,6).

NOT 11 REVISIONSARVODE

Revisionsarvode för räkenskapsåret uppgår till 87,5 TSEK.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i SäkI AB (publ)

Org nr 556012-8547

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SäkI AB (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 mars 2000

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anders Lundin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig

Ulf Pettersson
Auktoriserad revisor

STYRELSE OCH REVISORER



Gustaf Douglas, f 1938
Äger Förvaltnings AB
Wasatornet. Styrelseordförande i Investment AB Latour och SäkI AB samt Stockholms Handelskammare. Vice ordförande i Securitas AB och Sveriges Television. Styrelseledamot i Assa Abloy AB, Munksjö AB och Pharmacia & Upjohn. Styrelseordförande i SäkI sedan 1997.
Aktier i SäkI: 40.000 samt via bolag 7.769.600.



Anders G. Carlberg, f 1943
Verkställande direktör och koncernchef i Axel Johnson International AB. Styrelseordförande i Munksjö AB. Styrelseledamot i Axel Johnson AB, SSAB och Elkem ASA m.fl. Styrelseledamot i SäkI sedan 1997.
Aktier i SäkI: 4.000.



Carl Douglas, f 1965
Styrelseledamot i PM-Luft AB, Specma AB och Securitas AB. Styrelseledamot i SäkI sedan 1997.
Aktier i SäkI: 40.000



Fredrik Palmstierna, f 1946
Verkställande direktör. Styrelseledamot i Investment AB Latour, Securitas AB, BPA AB, AB Fagerhult, Almedahls AB, Hultafor AB och Lyktan AB. Styrelseledamot i SäkI sedan 1997.
Aktier i SäkI: 306.750 samt via fam o bolag 118.200.

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Anders Lundin
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig
Revisor i SäkI sedan 1999.

Ulf Pettersson
Auktoriserad revisor
Revisor i SäkI sedan 1997.

ADRESSER

Säki AB (publ)

Biblioteksgatan 12
Box 7158
103 88 STOCKHOLM
Tfn 08-679 56 00
Fax 08-611 31 06

Securitas AB (publ)

Lindhagensplan 70
Box 12307
102 28 STOCKHOLM
Tfn 08-657 74 00
Fax 08-657 70 72
www.securitasgroup.com

ASSA ABLOY AB (publ)

Klarabergsviadukten 90
Box 70340
107 23 STOCKHOLM
Tfn 08-506 485 00
Fax 08-506 485 85
www.assaabloy.se

TeleLarm Care AB

Årstaängsvägen 1 A
117 43 STOCKHOLM
Tfn 08-775 77 00
Fax 08-744 08 65
www.telelarmcare.se

Säki

Säki AB (publ)

Box 7158 103 88 STOCKHOLM

Tfn 08-679 56 00 Fax 08-611 31 06