

Årsredovisning 2000





Vår roll

Att stärka våra kunders
marknadspositioner
och förmåga
att leverera framgångsrikt.

Vår uppgift

Att skapa lösningar som
adderar värden
till kundernas affärsprocesser,
produkter och tjänster.

Året i sammandrag 2000

Tillväxt

- Omsättningen ökade med 67 procent till 2.470,3 Mkr (1.481,6 Mkr). Organisk tillväxt svarade för 25 procent och förvärv för 42 procent. Omsättningen per anställd ökade med 11 procent till 875 kkr (791 kkr).
- Antalet medarbetare vid årets slut uppgick till 3.290 (2.185).

Resultat

- Koncernens rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA), exkl. SPP-medel, ökade med 65 procent till 231,7 Mkr (140,5 Mkr).
- Resultatet efter finansnetto, exkl. SPP-medel, ökade med 41 procent till 164,0 Mkr (116,2 Mkr).
- Vinst per aktie efter full skatt, exkl. goodwillavskrivningar och SPP-medel ökade med 47 procent till 4,52 kr, (3,08 kr). Vinst per aktie efter full skatt, exkl. SPP-medel, ökade med 18 procent till 2,66 kr (2,24 kr).
- Styrelsen föreslår en utdelning till aktieägarna om 1,10 kr per aktie (0,90 kr).
- Styrelsen föreslår en utdelning/utsiktning av två av Sigmas tre affärsområden enligt den s.k. Lex Asea bestämmelsen. Börsnotering av dessa två bolag beräknas ske före sommaren 2001.

Affärsområde e-solutions (föreslagna Sigma AB)

- Omsättningen för e-solutions ökade med 108 procent och rörelseresultatet (EBITA) med 33 procent. Detta trots att år 2000 generellt var turbulent för IT-branschen till följd av en svacka efter 2000-problematiken samt "dotcom-döden" under hösten.
- Under året förvärvades dotterbolagen Arkitraven AB, BPO AB, Contra Vantum A/S, Måldata AB (publ), NVS Data AB, ReklamKompaniet No 1 AB, Vidifon International AB, Connector A/S och Marcom A/S. Totalt 361 medarbetare, inkl. förvärv av ett antal mindre verksamheter.

Affärsområde embedded solutions (föreslagna Teleca AB)

- Embedded solutions ökade under 2000 sin omsättning med 64 procent och rörelseresultatet (EBITA) med 178 procent. Den starka resultatökningen beror mycket på god efterfrågan på telekomområdet med uppdrag inom 3G, Bluetooth m.m. Embedded solutions expanderar snabbt utanför Sverige och har nu verksamheter i nio länder, varav Sverige, Storbritannien och Frankrike utgör de största.
- Under året förvärvades Intelia SA i Frankrike, Teleca Ltd i Storbritannien samt i Sverige PIE AB och Liptronic AB med sammanlagt 300 medarbetare.

Affärsområde engineering solutions (föreslagna Epsilon AB)

- Engineering solutions ökade sin omsättning med 34 procent och rörelseresultatet (EBITA) med 11 procent.
- Under året förvärvades HighTech Engineering-koncernen, Temab Konstruktioner AB, T Design AB samt konsultverksamheten från Travema AB med sammanlagt 98 medarbetare.

Prognos

Baserat på:

- Sigmas fokus på stora utvecklingsintensiva företag och deras produkt- och systemutveckling med åtföljande kontinuitet i orderingången,
- stark efterfrågan på kvalificerad programutveckling inom telekom,
- god order- och beläggningssituation,

är styrelsens prognos för 2001 fortsatt stark omsättningstillväxt och ett väsentligt bättre resultat.



Innehåll

Året i sammandrag	3
VD-ord	6
Koncernbeskrivning	8
Humankapital	10
Strukturkapital	12
Marknad	14
Affärsområde e-solutions (föreslagna Sigma AB)	16
Affärsområde embedded solutions (föreslagna Teleca AB)	20
Affärsområde engineering solutions (föreslagna Epsilon AB)	24
Ekonomiskt sammandrag	28
Nyckeltal	32
Aktiekapital och ägarförhållanden	33
Förvaltningsberättelse	36
Resultaträkningar	37
Balansräkningar	38
Kassaflödesanalys	40
Redovisningsprinciper	41
Noter	42
Revisionsberättelse	49
Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer	50
Adresser	53
Definitioner	54

Ekonomisk information

Delårsrapport, 3 mån (Q1) 2001	3 maj
Delårsrapport, 6 mån (Q2) 2001	20 augusti
Delårsrapport, 9 mån (Q3) 2001	25 oktober
Bokslutskommuniké, 12 mån (Q4) 2001	18 februari 2002

Hämta information på Internet

Delårsrapporterna publiceras på Sigmas hemsida: www.sigma.se

Rapporterna sänds också till pressen och andra medier.

Årsredovisningen och kallelse till bolagsstämma distribueras till samtliga aktieägare i Sigma.

Fokusering för fortsatt expansion



De nya bolagen får en tydligare profil på marknaden än när de är tre affärsområden inom en koncern.

Sigma kan se tillbaka på ett framgångsrikt 2000. Koncernens omsättning ökade med 67 procent och rörelseresultatet (EBITA), exklusive SPP-medel, ökade med 65 procent. Vidare tecknade Sigma ramavtal med Ericsson, Telia och andra större kunder, genomförde en rad lyckade förvärv och fortsatte den påbörjade internationaliseringen.

Med det facit i hand, varför föreslår styrelsen att Sigmas tre affärsområden skall bli tre självständiga börsbolag? Dan Olofsson förklarar i den här intervjun från februari 2001 det aktuella vägvalet, som kommer att läggas fram för beslut vid Sigmas ordinarie bolagsstämma den 3 maj 2001.

Varför vill Sigma genomföra den här förändringen?

”Vi menar att de tre verksamheterna kan utvecklas starkare än om de förblivit affärsområden inom Sigma. Decentralisering och delegering av ansvar är ju inget nytt inom koncernen, tvärtom har det varit vår strategi från första början. Målsättningen är att vart och ett av de tre bolagen skall växa från ca 1.000 till 3.000 medarbetare inom två till tre år, detta med stabil lönsamhet.

Inriktningen för vårt arbete blir att löpande öka resultaten för de nya bolagen samtidigt som vi minimerar riskerna. Nuvarande Sigma har under de senaste två åren vuxit från 1.000 till 3.000 anställda i en decentraliserad struktur. Med dagens utgångsläge innebär det en lägre

risk att skapa motsvarande tillväxt utifrån tre plattformar jämfört med att växa från 3.000 till 9.000 anställda inom nuvarande Sigma.

De nya bolagen får en tydligare profil på marknaden än när de är tre affärsområden i en koncern. I vart och ett av fallen får vi ett fokuserat management med ansvar för ett eget börsbolag, något som stärker den egna verksamheten. För varje bolag blir det dessutom lättare att göra företagsförvärv och finna likartade partners, i Sverige såväl som i Europa.”

Vad talar för att uppdelningen i tre bolag bör ske 2001?

”Det är först nu vi har arbetat upp verksamheterna till en storlek som motiverar att vart och ett av affärsområdena blir börsbolag. Vi genomför också förändringarna i god tid innan utvecklingskurvan för det gemensamma Sigma börjar plana ut. Utan förändringar blir en organisation statisk, vilket på en föränderlig marknad är farligt. Min bedömning är att noteringen 1997 var rätt timing. Så även när vi 1999 formerade våra tre affärsområden e-solutions, embedded solutions och engineering solutions. Nu tar vi nästa steg genom att dessa tre affärsområden blir egna börsbolag. Det är en evolution och det är så dynamiska organismer utvecklas. Den grundläggande tanken med hela offensiven är en fokusering för fortsatt expansion!”

Hur påverkar förändringen din egen roll?

”I min nya roll som huvudägare och styrelseordförande i alla tre bolagen kommer jag inte på samma sätt att delta i den dagliga driften, utan kan ägna mer tid och kraft åt strategiska insatser som utvecklar bolagen. Jag vill tillvarata de betydande affärsmöjligheter vi ser i Sverige och Europa inom samtliga tre verksamheter. Genom olika förvärv, även större sådana, kan vi stärka våra positioner internationellt. Det här är en strategiskt viktig förändring och själv känner jag stor energi inför framtiden.”

När skall de nya bolagen börsnoteras?

”Börsnoteringarna planeras att ske före sommaren 2001, i maj eller juni. Om någon information skulle framkomma inför bolagsstämman den 3 maj som väsentligt förändrar bilden får stämman beakta detta i sitt beslut. Jag kan idag inte peka på någon enskild faktor som skulle förändra helhetsbilden.”

Vill du kommentera de nya bolagsledningarna?

”Det är en styrka att vi redan idag i koncernen har professionella och duktiga koncernmanagers. De personer som idag driver affärsområdena kommer nu att driva de tre börsbolagen. Samtliga har gedigen erfarenhet av att utveckla och leda konsultföretag.”

Hur kommer Sigmas dotterbolag att märka av förändringarna?

”Vi gör det här för att flytta fram positionerna. Det öppnar nya möjligheter för alla medarbetare. Dotterbolagen kommer att arbeta precis som tidigare, enda skillnaden är att de nu är en del av en ny koncern med ökat fokus på utvalda tjänsteområden. Denna tydlighet är bra för kunderna, för rekrytering och för benchmarking.”

Hur påverkas det samarbete som bedrivits över dotterbolags- och affärsområdesgränserna?

”Alla samarbeten där ”ett plus ett är mer än två” och där vi skapar bättre lösningar åt kunderna genom att samverka skall vi givetvis upprätthålla och utveckla. Vi har redan idag en marknadsmässig prissättning mellan de olika dotterbolagen när de arbetar i ett gemensamt projekt för en kund. Min önskan som huvudägare är givetvis att främja samverkan. Det finns en gemensam strävan hos de tre blivande koncernerna att värna om och utveckla positiva synergier.”

Kommer administrativa kostnader och andra kostnader att öka när det handlar om tre bolag istället för ett?

”Initialt kan något högre kostnader uppstå. Samtidigt är det vår bedömning att ökad dynamik och tillväxt snabbt kommer att skapa bättre marginaler.”

Vad anser Sigmas många medarbetare om det nya vägvalet?

”Den interna processen går mycket bra. Engagemanget är stort och bolagsledningarna har hög motivation inför framtiden. Förutsättningarna är kort sagt mycket goda för att vi även kommande år skall kunna skapa god tillväxt och stabil resultatökning.”

Malmö i februari 2001
Dan Olofsson, VD

Sigma föreslås bli tre börsbolag med renodlade verksamheter



Affärsidé

Sigma skall erbjuda utvecklingsintensiva företag kvalificerade konsulttjänster inom affärsområdena e-solutions, embedded solutions och engineering solutions. Genom att fokusera på lösningar för interaktion, innovation och integration stärker Sigma kundernas konkurrenskraft och varumärken.

Renodling i tre bolag

Sigmas formering i ovan nämnda tre affärsområden genomfördes under 1999. Nästa steg i utvecklingen är att bolagisera och börsnotera vart och ett av affärsområdena, vilket beräknas ske före sommaren 2001. Syftet är att ytterligare synliggöra Sigmas olika kompetenser och profilera de nya koncernerna var för sig för att underlätta fortsatt expansion. De personer som under de senaste åren drivit affärsområdena, dvs. den operativa ledningen av dessa, kommer också att leda de tre koncernerna. För mer information, se kommande separata prospekt från de föreslagna bolagen: Sigma AB (e-solutions), Teleca AB (embedded solutions), Epsilon AB (engineering solutions).

Mål

Sigma har sedan börsintroduktionen 1997 byggt upp ett anseende som en ledande och välrenommerad aktör och har setts som ett naturligt val vid upphandling av kvalificerade konsulttjänster på IT-området. Målsättningen har varit en tillväxt som överstiger branschgenomsnittet och en marginal före goodwillavskrivningar som överstiger 10 procent över en konjunkturcykel.

Målet med Sigmas bolagisering av affärsområdena är att detta skall skapa stark tillväxt med bibehållen kvalitet och lönsamhet. Affärsområdena har idag vardera ca 1.000 medarbetare och ambitionen är att de inom tre år skall nå vardera ca 3.000 medarbetare, dvs. nära Sigmas storlek vid utgången av 2000.

Strategi

Sigma strävar efter att stärka sina affärsområden utifrån följande prioriteringar:

- Prioritetsordningen är kvalitet, resultat och tillväxt. Avsteg från denna ordning skulle öka riskexponeringen i Sigma.
- Fokus på kvalitet och arbete i teknikens framkant för de mest utvecklingsintensiva kunderna skapar stabilitet i kundrelationerna och utvecklar Sigmas egna medarbetare.
- Tillväxten sker utifrån tre linjer: organisk tillväxt, genom Sigmas Entreprenörspaket samt förvärv.
- Sverige utgör även under kommande år den dominerande marknaden. Dock beräknas länder som Storbritannien, Tyskland och Frankrike att öka sina relativa andelar för Sigma.
- Viktigt för Sigma är att värna om entreprenörskap, engagemang och en decentraliserad organisation.

Operativ struktur

Operativt drivs Sigmas verksamhet i självständiga dotterbolag, där varje bolag är inriktat på en specifik nisch eller lokal marknad. Vid utgången av 2000 var antalet operativa dotterbolag drygt 60 och det genomsnittliga antalet medarbetare i ett dotterbolag var strax under 50.

Dotterbolagschefen leder verksamheten med kvalitets-, resultat- och tillväxtmål. Bolagen koordineras och styrs av affärsområdes- och affärsenhetschefer, som tillsammans med moderbolagets verkställande direktör ansvarar för den övergripande utvecklingen av koncernen. Sigmas operativa struktur kommer till stor del att behållas även sedan koncernen har delats i tre bolag. Dan Olofsson, som under 2000 varit huvudägare och verkställande direktör i moderbolaget, kommer efter delningen att ha rollen som huvudägare och styrelseordförande i samtliga tre nya koncerner.

Entreprenörssanda

Utmärkande för Sigma är koncernens entreprenörssanda. Denna skall framgent upprätthållas genom att de tre koncerner som byggs kring Sigmas tre affärsområden har en decentraliserad organisation och bereder utveckling för drivande entreprenörer. Dotterbolagens nischkompetenser kombineras med marknadsstyrda lösningar,

där bredden i de tre nya koncernerna utnyttjas. Entreprenörssandan stimuleras också av att medarbetarna erbjuds varierande arbetsuppgifter och regelbunden kompetensutveckling.

Utvecklingsintensiva kunder

Sigma riktar sig till utvecklingsintensiva företag och har av naturliga skäl Sverige som huvudmarknad. Under 2000 etablerade sig Sigma på nya europeiska marknader, bl.a. genom förvärv av Teleca Ltd i Storbritannien och Intelia SA i Frankrike. Uppdragen utanför Sverige svarade därmed för en ökad andel av koncernens omsättning under verksamhetsåret och uppgick under 2000 till 15 procent. De tre största kundkoncernerna svarade för 12 procent, 6 procent respektive 2 procent av koncernens intäkter.

Tillväxt

Sigmas tillväxtsstrategi är att växa organiskt, genom Sigmas Entreprenörspaket samt förvärv. Entreprenörspaketet innebär att vi kring en eller flera drivande personer skapar ett företag, som får fullt verksamhetsmässigt och finansiellt stöd.

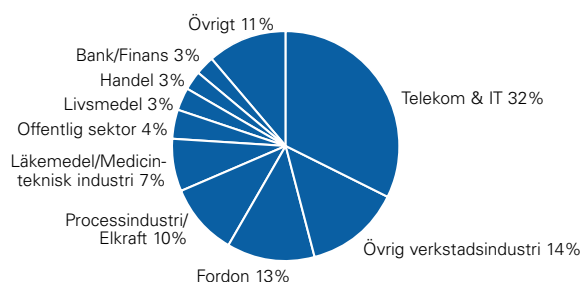
Tillväxten förväntas dels ske i Skandinavien, dels i övriga Europa. Sigma hade vid årsslutet dotterbolag i elva europeiska länder varav merparten är verksamma inom

affärsområde embedded solutions. Prioriterade områden för Sigma är telekom, medicinteknisk industri, fordonsindustri och bank/finans, där satsningarna på e-handel, trådlös kommunikation och bredband är strategiska.

Satsningar på marknadssegment

Sigma har investerat i flera större marknadskoncept såsom wirelessunlimited™ och Automotive World of Sigma. Det finns en gemensam strävan hos ledningarna för de tre koncerner som byggs kring nuvarande affärsområden att värna om och utveckla positiva synergier.

Procentuell fördelning för koncernens marknadssegment



Affärsområden (Föreslagna bolag)	e-solutions (Sigma AB)	embedded solutions (Teleca AB)	engineering solutions (Epsilon AB)
Verksamhet	Affärsdrivande konsulttjänster åt utvecklingsintensiva kunder i en global ekonomi. Med djupt verksamhetskunnande och teknisk spetskompetens skall det nya bolaget skapa digitala affärslösningar som stärker kundernas konkurrenskraft.	Utveckling av mjukvara för avancerade system, elektroniska produkter och tjänster för ledande företag över hela världen.	Konsulttjänster och helhetsåtaganden inom högteknologisk produktutveckling för utvecklingsintensiva företag.
Tjänsteutbud	Affärsstrategi, avancerade nätverkslösningar, varumärkesbyggande, e-handelsutveckling, affärs- och informationssystem, e-learning, Information Design.	Systemutveckling inom områdena Devices, Networks, Operators, Applications, Automation.	Forskningsnära idé- och konceptutveckling, virtuella lösningar, högteknologisk produktutveckling, intelligent produktion, management.
Exempel på kunder	Ericsson, Telia, Volvo, AstraZeneca, Systembolaget, ABB, NCC, SAS, RVF.	Ericsson, Siemens, Sony, Nokia, Volvo, Saab, Panasonic, Telia, Symbian, Telenor, Vodafone, One 2 One, Sagem, France Telecom.	Volvo, AstraZeneca, Tetra Pak, ABB, C Technologies, Ericsson, Perstorp, Saab, Adtranz, Pharmacia, SSAB.
Exempel på konkurrenter	Adcore, Accenture, Cap Gemini Ernst & Young, WM-data, Tieto Enator, Cell Network.	HiQ, AU-System, Enea, Alten, Altran, Logica, IPL, Anite.	Semcon, WM-data Caran/Knight, Bertrand, ÅF.
Omsättning 2000 (1999)*	998 Mkr (479)	932 Mkr (570)	626 Mkr (469)
Omsättningstillväxt senaste året	108%	64%	34%
Antal anställda 2000-12-31	1.059 p (587)	1.223 p (749)	994 p (827)
Resultat**	84 Mkr (63)	123 Mkr (44)	40 Mkr (36)
Marginal (EBITA)	8% (13)	13% (8)	6% (8)

* Exkl. eliminering av internförsäljning mellan affärsområdena.

** Rörelseresultat (EBITA) före goodwillavskrivningar.

Engagerade medarbetare idag och imorgon

Avgörande för ett konsultföretags utveckling är välutbildade och engagerade medarbetare och en dynamik som möjliggör personlig och yrkesmässig utveckling. Sigma har under verksamhetsåret ytterligare stärkt kunskapskapitalet, som består av ett human- respektive strukturkapital. Bland medarbetarna finns en uttalad entreprenörsanda till gagn även för de tre nya koncerner som föreslås byggas kring Sigmas nuvarande tre affärsområden. Fokusering i kombination med delegerat ansvar främjar effektivitet. De nya koncernledningarna och deras medarbetare har motivation och förutsättningar att skapa fortsatt god tillväxt med bra marginaler.

Stora kompetenskrav

Den höga utvecklingstakten inom Sigma och kraven från kunderna förutsätter kvalificerade medarbetare med både IQ och EQ i form av teknisk kompetens och social förmåga. Nya medarbetare värvas bl.a. genom direktkontakter, annonsering och medverkan vid högskolornas arbetsmarknadsdagar samt via den nya webbplatsen.

Att Sigma är en attraktiv och långsiktig arbetsgivare underströks under andra hälften av 2000 när delar av den svenska IT-branschen fick problem med lönsamheten. Sigmas struktur med självständiga dotterbolag, och vårt fokus på tillväxt med kvalitet och lönsamhet, resulterade i jobbsökningar från många håll. Till intresset bidrog också att Sigma under december genomförde en profilerings- och rekryteringskampanj på temat wireless.

Den föreslagna bolagiseringen av Sigmas tre affärsområden bedöms ytterligare underlätta rekryteringen av erfarna medarbetare, särskilt som IT-branschen nu går in i en mindre upphaussad fas.

I teknikens framkant

Sigma arbetar i teknikens frontlinje och dotterbolagen är specialiserade på specifika nischer. Det ger naturlig utveckling för medarbetarna som stimuleras av krävande kunduppdrag. Ett förhållande som kan förstärkas i och med Sigmas delning i tre koncerner med renodlade verksamheter. Den framtida fokuseringen tydliggör inriktningen för respektive verksamhet, vilket tjänar medarbetarnas utveckling och förenklar rekrytering och benchmarking.

De nya koncernerna kan bygga vidare på det som är utmärkande för Sigma: öppenhet, korta beslutsvägar, tekniska resurser och finansiell styrka. Vidare kommer de tre koncernerna att kunna erbjuda utvecklingsprojekt av hög dignitet, ett obyråkratiskt arbetssätt, vidareutbildning, omvärldsbevakning, sociala aktiviteter m.m.

Medarbetarprofil

Genomsnittsåldern bland medarbetarna är 32 år. Omkring 60 procent har akademisk examen. Flertalet konsulter inom affärsområdena e-solutions och embedded solutions är civilingenjörer med inriktning mot data, elektronik eller fysik. Inom e-solutions ökar efterhand inslaget av högskoleutbildade systemvetare och medarbetare med inriktning på bl.a. webbdesign och marknadskommunikation. Inom engineering solutions är de vanligaste utbildningarna civil-, högskole- och gymnasieingenjörer inom maskinområdet. Andelen kvinnor i Sigma-koncernen är drygt 18 procent.

Gemensamma kontorshus ger synergier

Under året invigde Sigma gemensamma kontorshus i Stockholm och Malmö varav den senare invigningen förrättades av statsminister Göran Persson.

Dotterbolagen i Stockholm arbetar sida vid sida i Frösundavik med nära avstånd till Kista, centrala Stockholm och Arlanda. I området finns flera andra framtidsorienterade företag.

Dotterbolagen i Malmö har säte i Västra hamnen, idag populär etableringsmark för regionens framtidsföretag, som tillsammans med bl.a. Malmö högskola och utvecklingsbolaget Andra Varvet skapar ett nytt centrum för näringsliv, forskning och utbildning. Motsvarande hus uppförs för Sigma i Linköping och Göteborg.

Dotterbolagen kommer att arbeta under samma tak även efter Sigmas delning i tre fokuserade koncerner. All samverkan som skapar synergier och tjänar kunderna skall upprätthållas och utvecklas.

Sigmas Entreprenörspaket

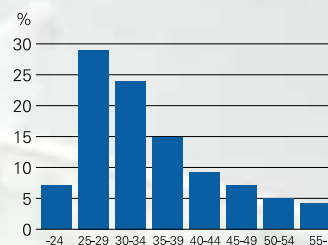
Entreprenörspaketet innebär att Sigma tillsammans med en eller flera drivande personer startar och utvecklar ett nytt företag. Sigma ger finansiellt och verksamhetsmässigt stöd. Entreprenören äger under de första åren en minoritet och har därefter rätt att sälja denna till ett pris baserat på en i förväg fastställd värderingsmodell. Inom ramen för Sigmas Entreprenörspaket har hittills 15 bolag startats. Dessa har idag cirka 600 medarbetare. Modellen med Entreprenörspaket kommer att tillämpas även efter Sigmas delning i tre koncerner.

Sigma College

Sigmas utbildningssatsning för gymnasieelever vid det naturvetenskapliga programmet i Malmö växte sig starkare under 2000. Utbildningen bedrivs till en del enligt Sigmas modell för e-learning, som även används när Sigma utbildar företagskunder. Etablering av Sigma College pågår på flera orter. Satsningen syftar till att underlätta framtida rekrytering och profilera Sigma.

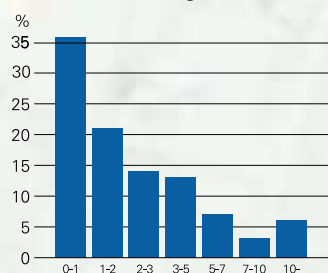


Åldersstruktur

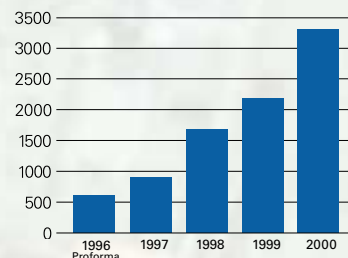


Genomsnittsåldern bland medarbetarna är 32 år.

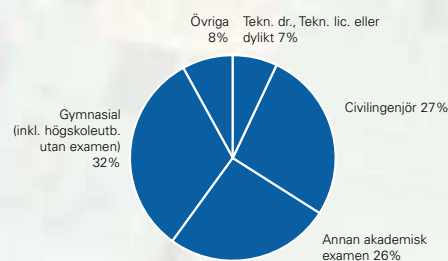
Anställningstid, år



Antal anställda vid årets utgång



Utbildning



Nettotillskott av personal

	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Antal anställda vid årets början	501	586	798	1.673	2.185
Nettotillskott av personal under året efter förvärv/avyttring	-	60	710	311	759
Justerad ingående balans	501	646	1.508	1.984	2.944
Antal nyanställda	150	265	398	559	1.007
Antal som slutat	65	113	233	358	661
Nettotillskott organiskt	85	152	165	201	346
Antal anställda vid årets slut	586	798	1.673	2.185	3.290
Personalomsättning i %	13	17	15	18	22

Att beakta beträffande personalomsättningen är dels att Sigma under året genomfört omfattande förvärv med åtföljande rationaliseringar, dels att den låga medelåldern påverkar personalomsättningen. Till följd av omstruktureringar i samband med förvärv har cirka 150 personer slutat, vilket motsvarar 5 procentenheter av personalomsättningen. Bland nyckelpersoner och ledande befattningshavare har Sigma en mycket låg personalomsättning.

Metoder och verktyg som ger effektivitet i kundprojekten

Sigmas strukturkapital består av ett internt kapital och ett externt. Det interna kapitalet motsvaras av metoder, verktyg, nätverk, miljöer, värderingar m.m, som gör att utvecklingsarbete och kundprojekt drivs rationellt och uppfyller gällande kvalitetskrav. Det externa kapitalet avser relationer med kunder och leverantörer och även företagets image, den bild omvärlden har av Sigma.

Koncerngemensamma värderingar

Investeringar i strukturkapitalet har hög prioritet inom Sigma. Koncernens operativa struktur med många dotterbolag i olika nischer är en framgångsfaktor, samtidigt som bolagen skall arbeta inom koncerngemensamma ramar.

Nya medarbetare får en introduktion i Sigmas affärsidé, organisation, arbetssätt och värderingar för att direkt komma in i koncernens företagskultur. Ambitionen är att upprätthålla en företagskultur som stimulerar till kunskapsutbyte och utveckling. Genom att ny kunskap snabbt blir en del av Sigmas interna struktur är det mindre kännbart om enskilda medarbetare slutar.

Virtuella Sigma Academy skall svara för kompetensutveckling som säkerställer kvaliteten i kundprojekt och leder till ökad lönsamhet för Sigma. Akademien vänder sig i första hand till de egna medarbetarna, men även kundanpassade utbildningar förekommer.

Andra effektiva verktyg för att vidmakthålla koncerngemensamma värderingar är Sigmas intranät samt externa webbplats.

Sigma Inside

Inside är namnet på Sigmas intranät och informationsdatabas, som all personal i koncernen har tillgång till. Intranätet bidrar till en levande företagskultur och till en dialog mellan ledning och medarbetare. På Inside finns t.ex. nyheter om tjänster, teknik och marknad samt policy, riktlinjer och mål för verksamheten. Här skapas virtuella kompetensgrupper och här sker ett kunskapsutbyte mellan dotterbolagen.

Sigmas webbplats bland de tio bästa i Norden

Under år 2000 förnyade Sigma framgångsrikt sin externa webbplats www.sigma.se. Det framgick av en webb-ranking som publicerades i Dagens Industri under hösten. Kartläggningen av webbplatser omfattade ca 700 börsnoterade bolag i Norden, varav 347 svenska, och Sigma rankades som nia. Det undersökningsföretag som svarade för kartläggningen gav bl.a. följande omdöme om Sigmas webbplats: "Sigma ger en bra bild av företaget på sin webbplats samtidigt som formen är konsekvent och tydlig. Navigationen är extremt genomarbetad och vältänkt. Aktieinformationen är fullkomligt lysande."

Egna utvecklingsmiljöer

Sigma har under 2000 gjort betydande investeringar i egna utvecklingsmiljöer. Under året kostnadsfördes inköp i hård- och mjukvaror för 35 Mkr. Härtill har 31 Mkr investerats i datorutrustning som skrivs av över drygt tre år.

Sigmas utvecklingsmiljöer omfattar, förutom hård- och mjukvaror, även ändamålsenliga lokaler, utbildning och kvalitetssystem. Medarbetarna har tillgång till avancerade utvecklingsverktyg, som är kompatibla med kundernas verktyg. Ungefär hälften av uppdragen utförs i egna lokaler och andra hälften på plats hos kunderna.

Kvalitetssäkring

Dotterbolagen inom Sigma använder sig fortlöpande av såväl egenutvecklade som internationellt erkända arbetsmodeller. SIP, Sigmas inkrementella projektmodell, är ett exempel på en egenutvecklad modell. Den är till för att optimera konsultinsatserna och säkerställa kvaliteten vid både större och mindre projekt. Till stöd för SIP finns en webbaserad verktygslåda.

Varumärket Sigma

Sigmas profil som ett entreprenörsinriktat konsultföretag kombinerat med noteringen på OM Stockholmsbörsen, den breda kundstocken och koncernens dokumenterade förmåga att generera lönsamhet och tillväxt, förklarar styrkan hos varumärket Sigma. Kraften hos varumärket skall tillvaratas när Sigma under 2001 genomför den föreslagna bolagiseringen av nuvarande tre affärsområden. Med i bilden finns också att de tre bolagen får en gemensam huvudägare och styrelseordförande, som kommer att värna om affärsmässiga synergier.

Kvalitetscertifieringar

Totalt är 16 av Sigmas dotterbolag kvalitetscertifierade enligt ISO 9001 och ytterligare certifieringsprocesser pågår. Varje dotterbolag ansvarar för implementering, utveckling och dokumentation av ett kvalitetssystem som minst uppfyller kraven enligt ISO 9001. En särskild resurs finns att tillgå för att koordinera koncerngemensamma inslag. Bland bolagen fortskrider också en anpassning till andra internationella standarder.

Engagemang i fokus

Sigma har en decentraliserad organisation med självständiga och målstyrda dotterbolag. Bolagen tillämpar arbetssätt som tillgodoser kundernas behov och främjar ansvarskänslan hos medarbetarna. Motsvarande synsätt kommer även att gälla efter Sigmas delning i tre börsbolag med renodlade verksamheter.

Sigma | ledande inom konsulttjänster för e-solutions, engineering och

File Edit View Go Communicator Help



Back



Forward



Reload



Home



Search



Netscape



Print



Bookmarks



Location:

<http://www.sigma.se/>



Instant Message



WebMail



Contact



People



Yellow

SIGMA

KONCERNEN

PRESS

JOBB

WE

Sigm-B aktien
2000-11-03
Högst Lågst
235,00 230,00
Senast
235,00

Sigma AB
Dockplatsen 1
SE-211 19 Malmö
tel: +46 40-665 90 00
Karta till Dockplatsen
info@sigma.se



Tillväxt för mobilt Internet och e-handel

Näringslivet är föremål för stora omvärldsförändringar. Påtagliga internationella trender som berör Sigma är:

- Fortsatt globalisering och snabbare tid till marknad skapar efterfrågan på IT-lösningar.
- Fokuseringen på kärnverksamheter gör att kunder till IT-konsulterna söker partnerskap i form av helhetslösningar och outsourcing.
- Marknaden för mobilt Internet växer. Utmaningen är att skapa tjänster som ger upplevelser och förmedlar kundnytta.
- Andelen mjukvara i nya produkter ökar, exempelvis för att höja komfort och säkerhet i morgondagens bilar. Likaså byggs nya kommunikationslösningar in i allt fler produkter.
- E-handel mellan företag (B2B) ökar starkt. Internet-tekniken används också vid upphandling och samarbete med underleverantörer.
- E-handel med konsumenter (B2C) får upprättelse och blir lönsam när kända varumärken utnyttjar Internet fullt ut som säljkanal.
- CRM, Customer Relationship Management, är en växande marknad där allt fler företag sköter sina kundkontakter via webbaserade system. CRM höjer servicegraden och sänker kostnaderna.
- E-learning etableras och blir accepterad som pedagogik. Utbildningen är kostnadseffektiv då den till stora delar är självinstruerande och fordrar minimal lärarinsats.
- Varumärkets betydelse ökar för att skapa identitet och kännedom hos kunderna.

Denna utveckling ökar behovet av såväl spetskompetens som marknadsorienterade lösningar bland Sigmas kunder. Ett förhållande som kan förstärkas när Sigma under 2001 delar sin verksamhet i tre fokuserade bolag.

Sigmas affärsområden väl positionerade

Under år 2000 stärkte Sigmas affärsområden sina positioner och koncernens internationalisering gick in i en mer offensiv fas. Norden har ett högt anseende inom utveckling av nya teknologier vilket tjänar de tre bolag som under 2001 föreslås byggas kring Sigmas nuvarande tre affärsområden.

E-handel B2B och B2C

E-handel business-to-business (B2B) är föremål för ett uppsving. Enligt en aktuell prognos kommer denna handel om några år att motsvara 7 procent av världshandeln. Internetteknik används bl.a. också för att effektivisera upphandling och korta ned tiden för produktutveckling. Genom att t.ex. biltillverkare i USA distribuerar CAD-ritningar samtidigt till alla samarbetspartners reduceras tid till marknad. Beträffande e-handel business-to-consumer (B2C) bedöms denna handel att öka med över 50 procent i USA under 2001. Vinnarna finns att söka bland de starkaste varumärkena.

Fortsatt uppåt för telekom i Sverige

Den svenska marknaden för telekom visar fortsatt hög tillväxt, även om tillväxttakten förmodas sjunka från 8,5 procent år 2000 till 8,3 procent år 2001, uppger EITO, European Information and Communications Technology Industry Association, som samarbetar med EU-kommissionen och OECD. Bristen på kompetens anses vara ett huvudsakligt hinder för tillväxt, framför allt för mjukvaruindustrin. Ett annat skäl är att den svenska IT-marknaden har mognat med minskad försäljning av hårdvara som följd. Idag har ca hälften av de svenska hushållen datorer och Internetanslutning.

Enligt Digital Planet 2000, en global studie av IT-utvecklingen, har den genomsnittliga tillväxten på den svenska IT-marknaden varit 12,1 procent under åren 1992–1999. Samtidigt har marknaden för IT-konsulter i Sverige ökat med i snitt 14 procent under senare år.

Wireless och mobilt Internet

Utbyggnaden inför nästa generation mobiltelefoni fortskrider. Samtidigt pågår utveckling av befintliga teknologier och en del bedömare förutspår en stark expansion för GSM under kommande år. Introduktionen är påbörjad av de första mobiltelefonerna baserade på övergångstekniken GPRS. 3G, tredje generationens mobiltelefoni i form av UMTS-teknik, beräknas slå igenom i Europa 2002. Mobilt Internet öppnar nya möjligheter till arbete och utbildning på distans. Via en handburen enhet, exempelvis en mobiltelefon eller en bärbar dator, är det möjligt att få tillgång till Internet och företagets nätverk.

I tidigare nämnda EITO-rapport beskrivs ett antal trender, bl.a. övergången till integrerade, webbaserade affärssystem och en ökande efterfrågan på olika system för upphandling. Persondatorns ställning som dominerande användarplattform för Internet hotas nu av t.ex. handhållna datorer, terminaler, spelkonsoler och NetTV.



Banker ger trådlös service

Nordiska banker har en tät position i Europa när det gäller trådlösa tjänster till kunderna. Enligt webbplatsen itsweden.com, med intressenter som UD och Exportrådet, kommer de nordiska bankerna att investera USD 43 miljoner i trådlösa system de närmsta åren. Även bankerna i Tyskland och Storbritannien har nått långt i denna utveckling. Ett annat mått på Nordens ställning inom wireless, är att amerikanska Compaq hösten 2000 förlade sitt första europeiska wirelesscenter till Stockholm. Ett skäl till det är Compaqs samarbete med Ericsson inom trådlösa teknologier.

I Japan har antalet mobiltelefonabonnemang passerat antalet fasta abonnemang. Under våren 2001 introduceras tredje generationens mobiltelefoni med tjänster inom bl.a. musikdistribution och underhållning. Det japanska förhandsintresset är mycket stort.

Ökade affärsmöjligheter för Sigma

Sigmas fortsatta internationalisering under 2000 innebär att koncernen vid årsslutet hade dotterbolag i elva europeiska länder. Dotterbolag i ytterligare länder har tillkommit under våren 2001. Internationaliseringen i kombination med den föreslagna delningen av Sigma i tre renodlade börsbolag bedöms öka affärsmöjligheterna i Sverige och övriga Europa för samtliga tre verksamheter.



Positivt verksamhetsår för e-solutions, som föreslås bli Sigma AB



Sune Nilsson,
affärsområdeschef
Sigma e-solutions.

Sigmas affärsområde e-solutions uppvisar för år 2000 en mycket god tillväxt och ett ökat resultat. Detta trots att marknaden under året generellt var turbulent med en svacka efter 2000-problematiken och "dotcom-döden" under hösten.

E-solutions ökade under året sin omsättning med 108 procent och rörelseresultatet (EBITA) med 33 procent. Marginalen uppgick till 8,4 procent (13,1). Den lägre marginalen förklaras av att kostnader tagits för att åstadkomma en stark tillväxt. Härtill kommer att marknaden för infrastruktur och affärssystem visat svagare utveckling samt att område Network Solutions med betydande försäljning av utrustning ökar omsättningen men minskar marginalen.

Sammantaget har e-solutions under de senaste fem åren haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt om 83 procent och genomsnittlig rörelsemarginal (EBITA) om 12 procent.

Starkare inom management och strategitjänster

Under året förvärvade Sigma konsultföretagen Arkitraven AB i Stockholm och Connector A/S i Köpenhamn med specialistkompetens inom management och strategi. Båda är dotterbolag inom affärsområde e-solutions och tillför en övergripande syn på affärs- och verksamhetsutveckling.

Flera större Internetprojekt

Sigma har på uppdrag av NE, Nationalencyklopedin, medverkat i utvecklingen av www.ne.se, ett av Sveriges största Internetprojekt. Lanseringen av den dynamiska webbtjänsten skedde i maj 2000. NE:s webbplats innebär att alla med Internetkoppling kan få tillgång till en kunskapsdatabas med bl.a. 250.000 kvalitetssäkrade artiklar. Tre av Sigmas dotterbolag inom e-solutions deltog i arbetet och svarade för struktur, grafisk design, gränssnitt, webb- och databas-lösning samt serverdrift.

Vidare har Sigma anlitats av Ginza Musik och NetOnNet. Det förra uppdraget avser en e-handelsplats med försäljning av cd, videor etc. till konsumenter. Ginzas e-handelsplats hade i november 2000 flest besökare bland svenska e-handelsplatser, enligt undersökningsföretaget MMCI Europe. NetOnNet är en butik för hemelektronik på Internet och Sigma, som byggt företagets svenska e-handelsplats, har fått i uppdrag att utveckla företagets e-handelsplattform för fortsatt expansion i Europa.

Bland andra uppdrag under året märks en portal för landets småföretagare: www.foretagarna.com. Målsättningen med portalen, framtagna i regi av Företagarnas Riksorganisation, är att Sveriges flera hundra tusen småföretagare här skall hitta information och tjänster, som är utvecklande för de egna verksamheterna.

För att förstärka inom e-handel och Internet förvärvade Sigma under året ReklamKompaniet No 1 (namnändrat till add emotion sigma ab), NVS Data samt IT-konsultföretaget Contra Vantum i Köpenhamn.

Börsnoterade Måldata AB förvärvades under våren 2000. Måldata är ett av de största IT-bolagen i Sverige med dokumenterad erfarenhet av installationer av stora affärssystem (LAWSON). Måldata levererar avancerade nätverkslösningar för lokal och global data och telekommunikation och är Ciscos snabbast växande partner i Norden.

E-learning i fokus

Inom Sigma finns flera dotterbolag specialiserade på webbaserad e-learning. Kunderna återfinns främst bland internationella företag inom data- och telekom samt bland industriföretag med stora mjukvaru- och elektronik-innehav. Även högskolor, universitet och förlag utgör växande kundgrupper.

Tillsammans med Volvo bildade Sigma under hösten ett nytt e-learningbolag, Outsmart AB, som på världsbasis svarar för skräddarsydda utbildningar för industrin.

Dotterbolaget Sigma TL info producerade under 2000 ett stort antal utbildningspaket kring 3G, som inledningsvis kommer att användas för utbildning av 20.000 tekniker vid Ericsson. Sigma TL info är också en av drivkrafterna bakom E-learning Akademin, ett av Sveriges mest omfattande projekt för e-learning. Vidare förvärvades under året Vidifon International AB,

som är specialister på e-learning och ljudproduktion. Vidifon införlivades med Sigma Education. Det senare dotterbolaget auktoriserades under året för Microsoft CTEC 2000.

Utbildningsformen e-learning tillämpas även inom Sigma College, en IT-satsning för gymnasieelever vid det naturvetenskapliga programmet.

Nytt bolag inom Internet- och WAP-baserad dokumenthantering

Sigma e-solutions öppnade under året för ännu en nisch genom att etablera ett nytt dotterbolag med fokus på Internet- och WAP-relaterade programvaror. Det nya bolaget, Sigma InfoTech AB, marknadsför ett egenutvecklat program, *advantum™*, för dokumenthantering och PDM, Product Data Management.

Tester för effektivare verkstadsarbete

Beräkning av standardtider för bilreparationer är en viktig del av utvecklingsarbetet kring en ny bilmodell. Resultatet av beräkningarna ligger till grund för prissättningen av t.ex. garantireparationer. Sigma medverkar på uppdrag av Volvo Personvagnar i nämnda test- och beräkningsarbete. Det syftar till att hitta metoder som effektiviserar arbetet hos bilverkstäderna. Dotterbolaget Sigma Information Design har i anslutning till sitt kontor i Göteborg byggt ett komplett test- och diagnoscenter.

Modell för snabbare produktutveckling

På uppdrag av Ericsson marknadsför Sigma utvecklingsmodellen Speed, System Product Engineering and Development. Uppdraget är en följd av att dotterbolaget Sigma nBiT under senare år ansvarat för utbildning av Ericsson-chefer vad gäller Speed. Modellen, som syftar till att korta ledtiderna vid utvecklingsprojekt, har bl.a. använts vid utveckling av JAS radarsystem och flera basstationer för mobiltelefoni.

Nya datakommunikationstjänster

Bredbandsutveckling är ett prioriterat område för Sigma, som via dotterbolaget Sigma Måldata under våren 2000 tecknade ett avtal med Utfors AB avseende bredbandstjänster. Avtalet innebär bl.a. att Sigma Måldatas kunder får tillgång till nya datakommunikationstjänster. Se även avsnitt om 1net4u på sidan 19. Sigma Måldata inrättade under året också ett särskilt verksamhetsområde, som erbjuder helhetslösningar för tal, data, bild och Internet.

IT för kommuner och landsting

Via dotterbolaget Sigma Kommun och Landsting utvecklar och marknadsför Sigma informationssystem för vårdsektorn. Huvudprodukter är kompletta IT-system för sjukvård och äldreomsorg, t.ex. Patient 2000 och Omsorg 2000. Detta är ett växande segment och som



ett led i utvecklingen förvärvades under året NCL Inforbit och delar av Cortree AB. Det förra bolaget arbetar med systemutveckling och har lång erfarenhet av den offentliga sektorn och det senare bolaget är specialister på bildhantering för sjukvård och medicinsk forskning.

Ramavtal med Ericsson, Telia och SAS

I början av 2000 tecknade Sigma ett nytt ramavtal med Ericsson och Telia för upphandling av konsulttjänster på IT-området. Avtalen motsvarar för Sigmas del en omsättning på 130–160 Mkr och engagerar huvudsakligen koncernens dotterbolag inom e-solutions och embedded solutions. E-solutions svarar här främst för tjänster inom data- och telekommunikation, risk- och säkerhets- hantering samt e-handelslösningar.

I maj 2000 ingick Sigma ett ramavtal med flygbolaget SAS på IT-området. Avtalet gäller SAS i Sverige, Norge och Danmark. Totalt köper SAS årligen IS/IT-konsulttjänster (informationssystem/informationsteknik) för ca 500 Mkr.

Vidare slöt Sigma under året ramavtal med bl.a. Rikspolisstyrelsen och Haninge Kommun. Avtalet med Rikspolisstyrelsen avser IT-relaterade säkerhetstjänster medan Haninge investerar i IT för att ytterligare höja kvaliteten i skolor och i den kommunala servicen.

Nya Sigma AB

Delningen av nuvarande Sigma i tre fokuserade börsbolag beräknas ske före sommaren 2001. Förslaget om delning läggs fram för beslut vid Sigmas ordinarie bolagsstämma den 3 maj 2001.

Det nya bolaget Sigma AB byggs kring affärsområde e-solutions och kommer att bedriva konsultverksamhet

med fokus på affärsutveckling, IT och avancerade nätverk med anknytning till wireless. Målsättningen är ökad tillväxt både i Sverige och internationellt.

Sune Nilsson, affärsområdeschef e-solutions, du blir VD i det nya, föreslagna bolaget Sigma AB. Vilka fördelar ser du i renodlingen av verksamheterna?

”Renodlingen är en bra grund för fortsatt expansion. Med nya Sigma får vi bättre möjligheter att profilera de tjänsteområden vi är bra på inom e-solutions. Exempelvis affärsstrategier, avancerade nätverkslösningar, e-handelsutveckling samt affärs- och informationssystem.”

Vad kommer det nya bolaget att fokusera på?

”Till stor del kommer vi att fokusera på affärsdrivande konsulttjänster. Det innebär att vi lyfter fram vår kompetens och våra resurser inom management, IT och avancerade nätverk med anknytning till wireless. Vill man jämföra vår inriktning med konkurrenternas, så heter medtävlarerna Accenture, Adcore, Cap Gemini Ernst & Young och Cell Network.”

Hur ser du på den framtida utvecklingen för bolaget?

”Redan idag tittar vi på norra Europa och inte enbart Norden. I januari 2001 förvärvade vi inom ramen för e-solutions ett bolag i Tyskland och öppnar även ett kontor i Manchester, England. Vi ser en mycket god potential, dels för att vi har erfarenhet av IT-tillämpningar i många olika industribranscher, dels för att vi har kunskaper om kundernas affärsprocesser.”

KORTA FAKTA OM e-solutions – föreslagna Sigma AB

Verksamhet: Affärsdrivande konsulttjänster åt utvecklingsintensiva kunder i en global ekonomi. Med djupt verksamhets-kunnande och teknisk spetskompetens skall det nya bolaget skapa digitala affärslösningar som stärker kundernas konkurrenskraft.

Tjänsteutbud: Affärsstrategi, avancerade nätverkslösningar, varumärkesbyggande, e-handelsutveckling, affärs- och informationssystem, e-learning, Information Design.

Nyckelord: Webbdesign, branding, e-business, objektorienterad utveckling, Knowledge Management, Wireless Communication, ERP-system, datakom, bredband.

Antal anställda per 00-12-31: 1.059.

Verksamhet i följande länder: Danmark, Norge, Schweiz, Sverige (Tyskland och Slovenien har tillkommit 2001).

Omsättning 2000: 998 Mkr.

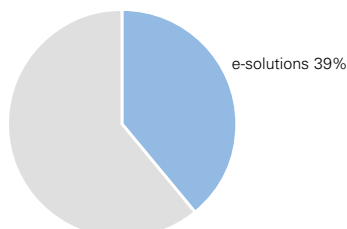
Resultat (EBITA) före goodwillavskrivningar 2000: 84 Mkr.

Förvärv under 2000: Arkitraven AB, BPO AB, Contra Ventum A/S, Måldata AB, NVS Data AB, ReklamKompaniet No 1 AB, Vidifon International AB, Connector A/S och Marcom A/S. Totalt 361 medarbetare, inklusive förvärv av ett antal mindre verksamheter.

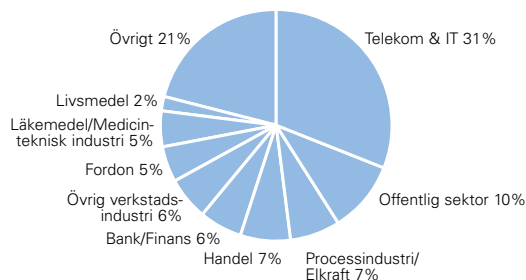
Exempel på kunder: Ericsson, Ginza, LF/Wasa, RSV, IKEA NE Nationalencyklopedin, NCC, SCA, Telia, Volvo, SAS, RVF.

Konkurrenter: Adcore, Accenture, Cap Gemini Ernst & Young, WM-data, Tieto Enator, Cell Network.

Andel av koncernens omsättning 2000



Omsättning 2000 fördelat på marknadssegment



Femårsöversikt

Mkr	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Omsättning	72,4	179,9	333,1	479,1	998,2
Tillväxt, %	47,4	148,5	85,2	43,8	108,3
Res. före goodwill-avskrivning (exkl. SPP)	10,5	25,1	38,4	63,0	84,1
Marginal före goodwill-avskrivning, %	14,5	14,0	11,6	13,1	8,4
Medelantal anställda	86	208	348	474	882



– ny nätverkslösning för ökad affärsnytta

Avancerade nätverkslösningar är ett fokuserat område för affärsområde e-solutions. Dotterbolaget Sigma Måldata Network Solutions lanserade hösten 2000 en ny tjänst, 1net4u – en nätverkslösning som erbjuder företag och organisationer nya möjligheter till totalkommunikation. Konceptet presenterades vid Networks Telecom 2000 i Stockholm i september.

Kvalificerade IT-tjänster

Till skillnad från traditionella leveranser av bredband har Sigma skapat en nätverkslösning med ett innehåll. 1net4u är ett operatörs-oberoende tjänstenät för IT-intensiva företag och organisationer. Kunden kan exempelvis vara ett fastighets- eller säljbolag med lokalkontor runt om i landet. Oberoendet ligger i att kunden själv kan välja leverantör av de fysiska bredbanden.

1net4u möjliggör ett brett utbud av kvalificerade IT-tjänster med hjälp av höghastighetsöverföring av data (bredband). Förutom traditionell telefoni i höga hastigheter kan tjänsteurvalet omfatta t.ex. serverdrift, videokonferenser, övervakning, webbhotell, helpdesk m.m. Nätverkslösningen är att betrakta som ett strategiskt verktyg för att utveckla den egna verksamheten och sänka kostnaderna genom att vissa funktioner kan centraliseras och effektiviseras.

Lätt åtkomliga tjänster

1net4u bringar ordning i hittills oftast komplexa IT-miljöer och gör tjänsterna åtkomliga i t.ex. konferensrummet, på kontorsarbetsplatsen och på hotellrummet. Konceptet gör det även möjligt för andra aktörer att leverera tjänster till nätet. Ett exempel är affärssystem-leverantören som lägger ut sitt system i nätet till de företag som väljer att prenumerera på denna specifika tjänst.

1net4u är också ett effektivt verktyg för att koppla ihop företaget med exempelvis kunder, samarbetspartners, leverantörer och speditörer.

Mer information finns på www.1net4u.com.



Stark resultatökning för embedded solutions, som föreslås bli Teleca AB



Nick Stammers, VD Teleca Ltd.



Thomas Pantzar, affärschef Sigma embedded solutions, teknisk systemutveckling.



Tore Helgeson, affärschef Sigma embedded solutions, industriell automation.

Affärsområde embedded solutions stärkte under 2000 sina positioner. Omsättningen ökade med 64 procent och rörelseresultatet (EBITA) med 178 procent. Marginalen uppgick till 13,2 procent (7,8). Den starka resultatökningen är bl.a. en följd av mycket god efterfrågan på telekomområdet med uppdrag inom Bluetooth, GPRS och UMTS m.m.

Internationell expansion

Embedded solutions expanderar snabbt utanför Sverige och har nu verksamheter i nio länder, varav Sverige, Storbritannien och Frankrike utgör de största. Se separat text om Sigmas bolagsförvärv i Storbritannien och Frankrike på efterföljande uppslag. Under 2000 etablerade affärsområdet även ett dotterbolag i Danmark respektive i Spanien med filialkontor i Portugal. Marknaden för mobil telefoni växer mycket snabbt i alla tre länderna.

Ramavtal med Ericsson

Under 2000 tecknade Sigma ett nytt ramavtal med Ericssonkoncernen. Avtalet avser både R&D (utvecklingsidan) och IS/IT (informationssystem/informationsteknik). Merparten uppdrag utförs av Sigmas dotterbolag inom embedded solutions.

Förutom ramavtalet har Sigma en central roll när Ericsson utvecklar nya, trådlösa tekniker. Sigma är sedan tidigare strategisk partner till olika Ericssonbolag inom Bluetoothutveckling. Ericsson rekommenderar också sina kunder att anlita Sigma när de bygger applikationer med Bluetoothkomponenter i industri- och konsumentvaror.

Global offensiv inom Bluetooth

Tillsammans inledde Sigma och Ericsson under året dels en global utbildningssatsning i form av Bluetooth Academy™, dels ett globalt samarbete kring försäljning av Ericssons utvecklingsverktyg för Bluetooth.

Bluetooth Academy™, som har arbetats fram gemensamt, riktar sig främst till den växande grupp av företag som utvecklar och marknadsför Bluetoothprodukter. Försäljningsavtalet innebär att Sigma bygger upp en internationell försäljningsorganisation för Bluetooth wireless technology. Båda samarbetena bedöms för Sigma ge en spinoff genom att koncernen kan sälja konsulttjänster på flera nya marknader till många olika kunder.

Stödsystem till Telia

Sigmas långvariga relation med Telia resulterade under 2000 bl.a. i ett större utvecklingsprojekt för dotterbolaget Sigma Exallon Systems. Uppdraget, som är ett helhetsåtagande med leverans i flera etapper, gäller utveckling av ett stödsystem för stationsdata och införandeplanering för Telias fasta telefoninät. Sigma svarar för förstudie, utveckling, utbildning och driftsättning.

Sigma har stor erfarenhet av utveckling av stödsystem för teleoperatörer och till kunderna räknas förutom Telia även t.ex. Telenor, One 2 One, Vodafone och France Telecom.

Kärnkraftsbranschen i fokus

Sigma och ABB Electrotec tecknade under året avtal med Westinghouse Electric USA avseende modernisering av instrument och kontrollutrustning för Ringhals 2.

Uppdraget värderas totalt till ca 125 Mkr för Sigma och ABB och löper under fem år. Projektet är det första i sitt slag i världen och bedöms som en viktig referens inför kommande moderniseringsprojekt för kärnkraftsindustrin, både i Sverige och andra länder. Uppdraget utförs av dotterbolaget Sigma Benima Sydvest inom affärsområde embedded solutions.

Samarbete kring helhetslösningar

Under 2000 tecknade Sigma ett samarbetsavtal med kontraktstillverkaren PartnerTech. Målsättningen är att



snabbare kunna leverera helhetslösningar till kundföretag inom bl.a. telekom och medicinsk teknik. Sigmas roll är att svara för merparten av produktutvecklingen medan PartnerTech skall bidra med kunnande och resurser inom prototypframtagning och produktion.

Teleca AB

Den aktuella delningen av Sigma i tre börsnoterade bolag innebär att affärsområde embedded solutions föreslås bli Teleca AB. Det nya bolaget kommer att arbeta med utveckling av mjukvara för avancerade system, elektroniska produkter och tjänster för ledande företag över hela världen. Verksamheten, som omfattar wireless, är redan i hög grad internationell och växer snabbt.

I ledningen för Teleca AB har utsetts Nick Stammers, VD, och Thomas Pantzar, vVD. Den förre är civilingenjör och VD i Sigmas engelska dotterbolag Teleca Ltd och den senare är civilingenjör och affärsenhetschef vid embedded solutions. Båda ingår i nuvarande Sigmas koncernledning.

Hur ser ni på bolagiseringen av embedded solutions?

”Vi menar att renodlingen är mycket positiv för dotterbolagen inom affärsområdet. Sigma har haft ett starkt fokus på embedded solutions då efterfrågan och tillväxt talat till vår fördel. Nu kan vi ytterligare profilera våra kompetenser. Vi skall även framöver arbeta med många olika och tekniskt kvalificerade projekt, i samma decentraliserade struktur som hittills.”

”Globalisering, kommunikation, nya tekniker som närmar sig varandra och ökad efterfrågan är faktorer som öppnar möjligheter för oss. Ju större behovet blir av att TV-apparater, telefoner, datorer och andra produkter kan kommunicera med varandra, desto större blir efterfrågan på utveckling av mjukvara. I Europa förväntar vi oss särskilt stark tillväxt på ledande marknader som Skandinavien, Storbritannien, Frankrike och Tyskland. Vi ser också intressanta möjligheter att utnyttja vår kompetens i Asien och USA, särskilt inom wireless, ett område där Europa är världsledande.”

Vilket fokus gäller för Teleca AB?

”Vi skall arbeta med kvalificerade projekt inom wireless, kommunikation, produktionssystem och digitala medier. Dessutom vill vi införa ett ökat lönsamhetstänkande och ett mer säljorienterat synsätt i hela organisationen. Samtidigt som vi upprätthåller en företagskultur där medarbetarna trivs och känner att de utvecklas.”

Hur ser ni på den framtida utvecklingen för bolaget?

”Vi skall stärka vår position som en ledande europeisk aktör inom utveckling av komplex mjukvara och elektronik och påskynda vår expansion på de stora marknaderna i Europa. Målsättningen är att växa till drygt 3.000 medarbetare inom tre år med bibehållen lönsamhet och kvalitet.”

KORTA FAKTA OM

embedded solutions – föreslagna Teleca AB

Verksamhet: Utveckling av mjukvara för avancerade system, elektroniska produkter och tjänster för ledande företag över hela världen.

Tjänsteutbud: Systemutveckling inom områdena Devices, Networks, Operators, Applications, Automation.

Nyckelord: Wireless, telematik, elektronik, Bluetooth, realtidssystem, Internetteknologi, stödsystem, digitala media, converging technologies, industriella styrsystem, simulering.

Antal anställda per 00-12-31: 1.223.

Verksamhet i följande länder: Danmark, England, Frankrike, Irland, Polen, Italien, Spanien, Portugal, Sverige.

Omsättning 2000: 932,4 Mkr.

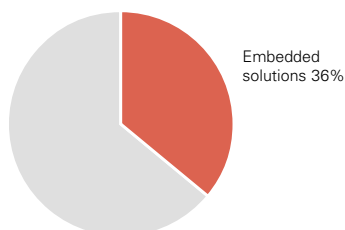
Resultat (EBITA) före goodwillavskrivningar 2000: 122,8 Mkr.

Förvärv under 2000: Intelia SA i Frankrike, Teleca Ltd i Storbritannien samt i Sverige PIE AB och Liptronic AB med sammanlagt 300 medarbetare.

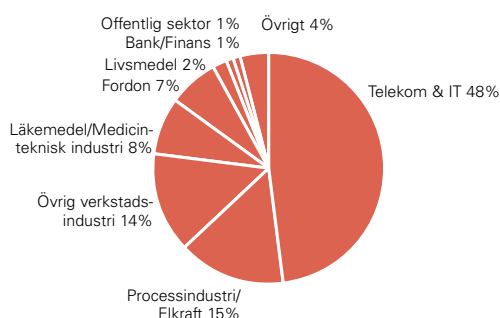
Exempel på kunder: Ericsson, Siemens, Sony, Nokia, Volvo, Saab, Panasonic, Telia, Symbian, Telenor, Vodafone, One 2 One, Sagem, France Telecom, Pharmacia, Westinghouse Electric.

Konkurrenter: HiQ, AU-System, Enea, Alten, Altran, Logica, IPL, Anite.

Andel av koncernens omsättning 2000



Omsättning 2000 fördelat på marknadssegment



Femårsöversikt

Mkr	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Omsättning	175,7	199,5	263,0	569,9	932,4
Tillväxt, %	11,6	13,5	31,8	116,7	63,6
Res. före goodwill-avskrivning (exkl. SPP)	19,6	18,9	38,1	44,2	122,8
Marginal före goodwill-avskrivning, %	11,2	9,5	14,5	7,8	13,2
Medelantal anställda	148	171	272	727	1.005



Förvärv som stärker europeisk expansion inom komplex mjukvaruutveckling

Under 2000 förvärvade Sigma inom ramen för embedded solutions bl.a. Teleca Ltd i Storbritannien och Intelia SA i Frankrike. Två välrenommerade bolag med spetskompetens inom mjukvaruutveckling för telekom och trådlösa system, och som avsevärt stärker Sigmas offensiv på wirelessområdet.

Brittiska Teleca Ltd ger namn åt den nya koncernen

Dotterbolaget Teleca Ltd, som startades 1992 och har säte i Manchester, England, är ett av Storbritanniens ledande konsultföretag inom komplex mjukvaruutveckling. Bolaget hade vid förvärvstillfället i april ca 130 medarbetare och vid utgången av 2000 225 medarbetare. Teleca Ltd har under flera år vuxit organiskt med mycket god lönsamhet. Flertalet konsulter har akademisk examen motsvarande civilingenjörsexamen eller högre.

Brittiska Teleca anlitas av utvecklingsintensiva företag som Nokia, Hewlett-Packard, Psion, Sony, Symbian, Siemens, Vodafone och One 2 One m.fl.

Kompetensinriktningen hos dotterbolaget Teleca stämmer väl överens med inriktningen hos motsvarande Sigmaenheter. På kundsidan kompletterar Teleca och Sigma varandra.

Dotterbolaget Teleca ger namn åt nya Teleca AB som totalt kommer att ha närmare 1.300 anställda.

Franska Intelia SA tillför ytterligare kompetens

Dotterbolaget Intelia SA startades 1996 och har Paris som bas. Sigmas förvärv av bolaget genomfördes i augusti 2000 och tillförde ytterligare ca 145 kvalificerade konsulter inom komplex mjukvaruutveckling. Bland Intelias kunder återfinns krävande företag som Nortel, Lucent, Alcatel, France Telecom, Motorola, Thomson, Sagem och Mitsubishi.

Intelia är väl etablerat på den franska marknaden och tecknade i början av 2001 tre nya ramavtal till ett sammanlagt konsultarvode om ca 82 Mkr. Avtalen avser de franska verksamheterna inom Alcatel, Nortel respektive Sagem.

Samverkan mellan flera Sigmaenheter

Ett skäl till Sigmas framgångar på wirelessområdet är dels att konsulterna har dokumenterad kompetens, dels att de har en för branschen lång erfarenhet. Sigmas enheter i olika länder är också vana att samverka i kundprojekt. Ett exempel är utvecklingen av ett telekombaserat betalsystem där Sigma formade en projektgrupp med konsulter från dotterbolag i Sverige, Norge, Irland och Polen. Konsulterna arbetade huvudsakligen på plats i sina respektive hemländer. Genom Sigmas modell för samverkan får kunderna tillgång till olika kompetenser och uppdragen kan fördelas så att de ger jämn beläggning för dotterbolagen inom embedded solutions.



Ökad omsättning och förbättrat resultat för engineering solutions. Affärsområdet föreslås bli Epsilon AB



Staffan Andersson,
affärsområdeschef Sigma
engineering solutions.



Mats Boström,
VD Sigma Innovation AB och
Sigma A/S.

Högteknologisk produktutveckling och industriell IT

Sigmas affärsområde engineering solutions ökade under 2000 sitt fokus på digitala produkter, virtuella lösningar och intelligent produktion. Inom samtliga tre områden gör Sigma strategiska satsningar.

Omsättningen ökade under året med 34 procent och rörelseresultatet (EBITA) med 11 procent. Marginalen uppgick till 6,4 procent (7,7). Vidare förvärvades tre bolag och en konsultverksamhet med totalt 98 medarbetare varmed engineering solutions stärkte sin kompetens inom de prioriterade områdena högteknologisk produktutveckling, virtuella lösningar, industridesign samt intelligent produktion. Affärsområdet hade också en tongivande roll när Sigma, för att ta ett samlat grepp om utvecklingen inom fordonsindustrin, introducerade marknadskonceptet Automotive World of Sigma.

Strategisk produktutveckling för mobilt Internet

Ett exempel på satsningen inom digitala produkter är det produktutvecklingssamarbete med AirClic AB (tidigare Ericsson-avknoppningen Connect Things AB) som inleddes under året. AirClic är föregångare när det gäller att utveckla databassystem som länkar streckkoder till Internet samt streckkodsläsare för PC och mobila terminaler. Sigma har en aktiv roll i utvecklingen av mobila streckkodsläsare. Sedan årsskiftet 2000-2001 har AirClic en ägarstruktur som bl.a. inbegriper Goldman Sachs, Ericsson Business Innovation, Motorola och Symbol Technologies, något som på sikt kan öppna ytterligare möjligheter för engineering solutions satsning på digitala produkter.

Starkare inom virtuella lösningar

Sigma förvärvade under hösten 2000 HighTech Engineering-koncernen med totalt 70 medarbetare och verksamhet i Stockholm, Göteborg och Borlänge. Bolaget

arbetar med kvalificerad analys och simulering samt produktutveckling och ca 40 procent av uppdragen kommer från utländska kunder i Europa, Nord- och Sydamerika. Förvärvet är ett led i Sigmas målsättning att även internationellt kunna erbjuda ett starkt koncept för virtuella lösningar inom bl.a. analys- och beräkning.

Plattform för fordonsindustrin

Under begreppet Automotive World of Sigma har koncernen samlat kompetens och resurser inom informationsbehandling, datakommunikation och automotive med inriktning på framtidens fordonsteknik.

Nischkompetenserna inom området omfattar nio dotterbolag, varav sex inom engineering solutions, och totalt över 500 medarbetare.

Erfarenheten spänner över de flesta kompetensområdena, från produkt- och produktionsutveckling till utveckling av informationslösningar i och kring bilen, utveckling av fordonets distribuerade realtidssystem och integration av mobila tjänster i fordonet.

Science for Life

Under 2000 skapade Sigma riktlinjer för marknadskonceptet Science for Life med fokus på medicinsk teknik, bioteknik och läkemedel. Life Science innebär ett brett spektrum av kompetenser och starka helhetslösningar till patientrelaterade branscher som är styrda av ett gemensamt regelverk. Segmentet är intressant mot bakgrund av Europas allt äldre befolkning och ökande krav på effektiv vård och omsorg.

För mindre kundföretag kan Sigma fungera som t.ex. utvecklingsavdelning och ansvara för produkt- eller processutveckling. Sigma kan också ha rollen som partner till större kundföretag och ansvara för utvalda delar av produktsortimentet eller bidra med stödjande funktioner.

Andra förvärv under 2000

Förutom nämnda köp av HighTech Engineering har Sigma inom ramen för engineering solutions även genomfört ett antal mindre förvärv.

Under 2000 förvärvades Karlstadsbaserade Temab Konstruktions AB, T Design AB samt verksamheten i Travema. Förvärven kompletterar befintliga kompetensområden och stärker affärsområdets investeringar inom högteknologisk produktionsutveckling och intelligent produktion.

Automotiveorder från ABB

Vid halvårsskiftet erövrade Sigma en större order avseende utveckling av utrustning för sammansättning av bilchassier till en ny bilmodell. Beställare och huvudleverantör i affären var ABB Body-in-White AB, ett företag som bygger fordonslinjer och arbetar globalt. Företaget köper vanligtvis kompletta funktioner från sina leverantörer. Sigmas förmåga att skapa kvalitativa helhetslösningar avgjorde leverantörsvalet.



Epsilon AB

Sigmas föreslagna delning i tre fokuserade bolag innebär att affärsområde engineering solutions blir Epsilon AB. Det nya bolaget skall svara för konsulttjänster och helhetsåtaganden inom högteknologisk produktutveckling och fungera som strategisk partner till utvecklingsintensiva företag. Genom att ytterligare samordna dotterbolagens process- och verksamhetskunnande och utnyttja avancerad IT-teknologi för bl.a. virtuella produkt- och produktionslösningar kan Epsilon flytta fram sina kunders marknadspositioner. Uppdragsgivarna finns främst inom Automotive, Life Science (medicinsk teknik, bioteknik, läkemedel), Communication Technology och Verkstadsindustri.

Föreslagen ledning till Epsilon AB är Staffan Andersson, VD, och Mats Boström, vVD. Förstnämnde är civilingenjör, affärsområdeschef engineering solutions och ingår i Sigmas koncernledning. Den senare är civilingenjör och VD i dotterbolagen Sigma Innovation AB och Sigma A/S.

Vilka fördelar ser ni med att affärsområdet blir ett eget börsbolag?

"IT i form av t.ex. affärssystem eller trådlösa applikationer skiljer sig från industriell IT, där vi hör hemma. Med andra ord finns det ett stort IT-innehåll i det vi gör, samtidigt som vi avviker från den gängse bilden av IT-konsulter. Genom att bryta ut och bolagisera affärsområdet kan vi tydliggöra vårt fokus på högteknologisk produktutveckling och skapa ett nytt, starkt varumärke. Nyckelord för verksamheten är entreprenörskap, expertis, engagemang och Europa. Vi avser att tydligt profilera Epsilon som en fokuserad industriell aktör och strategisk partner till utvecklingsintensiva företag. Dels för att attrahera kunder och medarbetare, dels för att öppna för internationell expansion."

"Tidsbesparing och tid till marknad är nyckelfaktorer för de flesta företag. Som en följd härav gör de betydande investeringar i kvalificerad produktutveckling, kortare ledtider och individualiserad produktion och försäljning. Epsilon är väl positionerat för att möta denna utveckling. Dessutom har Sverige ett mycket gott anseende inom avancerad produktutveckling, något vi tar fasta på i våra internationella kontakter. Epsilon kommer från starten att ha ett 40-tal kontor med inarbetade kundrelationer. Det är en gedigen bas när vi utvärderar våra etableringsmöjligheter i t.ex. utländska fordonsregioner."

Var ligger fokus?

"Det ligger i hela utvecklingskedjan för en produkt, från tidig utvecklingsfas till fullskalig tillverkning och lansering. Naturliga marknadssegment för Epsilon är Life Science, Automotive, Communication Technology och Verkstadsindustri. Vår närvaro inom dessa segment är av största vikt. Vi skall även fortsättningsvis utveckla nya marknadskoncept för att etablera oss inom ytterligare teknikområden."

"Beträffande Automotive kommer ansvaret att ligga hos en projektgrupp med representanter för såväl Epsilon som för nya Sigma och Teleca. Projektgruppen blir en del av ett nybildat bolag där de tre nya koncernerna äger vardera en tredjedel. Upplägget underlättar för kunderna som både får tillgång till många olika nischkompetenser och kvalificerade helhetslösningar. Även när det gäller andra marknadskoncept skall vi givetvis utforma dem utifrån kundernas bästa."

Hur ser ni på framtiden för Epsilon AB?

"Vi bedömer att det finns utrymme för en internationell aktör, som i styrka och nytänkande skiljer sig från traditionella teknik konsulter. Redan idag är vi långt framme inom Automotive och Life Science och har en plattform för fortsatt expansion och etableringar i intressanta europeiska tillväxtregioner. Målsättningen är att vi inom tre år skall ha vuxit till 3.000 medarbetare. Tillväxten bygger dels på att vi gör strategiska satsningar inom nischsegment, dels på att vi skapar allianser och partnerskap som stärker våra positioner."

KORTA FAKTA OM

engineering solutions – föreslagna Epsilon AB

Verksamhet: Konsulttjänster och helhetsåtaganden inom högteknologisk produktutveckling för utvecklingsintensiva företag.

Tjänsteutbud: Forskningsnära idé- och konceptutveckling, virtuella lösningar, högteknologisk produktutveckling, intelligent produktion, management.

Nyckelord: Avancerad analys och simulering, rörelsemekanik och reglersystem, avancerad CAD/CAE/CAM, elektromekanik, mikromekanik, optronik, Collaborative Engineering, intelligenta komponenter och system, metodutveckling och managementkonsulting inom innovation, produktutveckling och projektledning, produktionslogistik, Quality Management.

Antal anställda per 00-12-31: 994.

Verksamhet i följande länder: Sverige, Danmark.

Omsättning 2000: 626,1 Mkr.

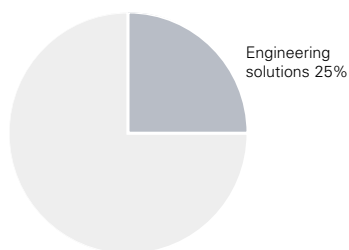
Resultat (EBITA) före goodwillavskrivningar 2000: 39,8 Mkr.

Förvärv under 2000: HighTech Engineering-koncernen, Temab Konstruktioner AB, T Design AB samt konsultverksamheten i Travema AB med sammanlagt 98 medarbetare.

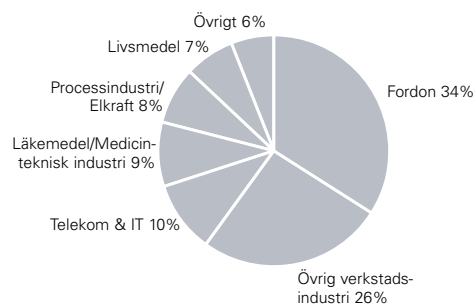
Exempel på kunder: Volvo, AstraZeneca, Tetra Pak, ABB, C Technologies, Ericsson, Perstorp, Saab, Adtranz, Pharmacia, SSAB.

Konkurrenter: Semcon, WM-data Caran/Knight, Bertrand, ÄF.

Andel av koncernens omsättning 2000



Omsättning 2000 fördelat på marknadssegment



Femårsöversikt

Mkr	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Omsättning	199,2	221,4	321,5	468,5	626,1
Tillväxt, %	11,7	11,1	45,2	45,7	33,6
Res. före goodwill-avskrivning (exkl. SPP)	18,8	21,2	25,0	36,0	39,8
Marginal före goodwill-avskrivning, %	9,4	9,6	7,8	7,7	6,4
Medelantal anställda	282	304	466	654	924



Högteknologisk produktutveckling sparar miljoner

Virtual reality är idag ett naturligt inslag inom industrin. Genom att simulera t.ex. konstruktion, prototypframtagning och produktion i datormiljö kan fordonstillverkare som Volvo och Saab förkorta utvecklingstiden och förbättra produktkvaliteten – och dessutom sänka kostnaderna.

Sigmas dotterbolag inom engineering solutions är ledande i Sverige inom högteknologisk produktutveckling var i virtual reality är en del. Efter verksamhetsårets utgång förvärvades Frontec Research & Technology AB som tillförde ytterligare spetskompetens på det virtuella området. Totalt har Sigma drygt 100 konsulter som är specialiserade på beräkningsteknik och simulering/virtual reality.

Kortare tid till marknad

Högteknologisk produktutveckling tar avstamp i ett forskningsnära idé- och utvecklingsarbete. Dels kan det handla om att testa bärkraften hos nya idéer och produktifiera en del av dem, dels kan det gälla att flytta gränserna för vad specifika produkter klarar av.

Det höga tempot inom industrin och behovet av att korta ned tiden från idé till lanseringsfärdig produkt framkallar efterfrågan på tjänster inom beräkningsteknik och simulering, t.ex. inom automotive, telekom och medicinsk teknik.

Det går snabbare och är mer ekonomiskt att i virtuell miljö skapa och testa en motorprototyp än att göra det fysiskt. Vidare kostar det avsevärt mindre att krocktesta en digital bilmodell i datormiljö än att krascha den verkliga bilen mot en bergväg. Inom medicinsk teknik används virtual reality bl.a. för att prova ut höftleder på digitala patienter till gagn för såväl ortopedier som verkliga höftledspatienter.

Effektivare produktion

Även vid produktionsutveckling är Sigmas kompetens inom teknisk beräkning och simulering av stort värde, exempelvis för att skapa effektiva tillverknings- och monteringslinjer. Med hjälp av geometri-simulering och offlineprogrammering av robotar kan fordonstillverkaren skapa en mönsterfabrik där alla enskilda arbetsmoment provas ut i förväg. Varje rörelse hos roboten som t.ex. svetsar bildörrar sker med maximal precision. Flödet i fabriken kvalitetssäkras genom implementering av en tidsstyrd geometri i en digital modell som kan simulera hela monteringen innan bilen står färdig.

Ekonomiskt sammandrag

Historik

Sapia AB startade 1986 en ny verksamhet inriktad på tekniska konsulttjänster. Detta ledde till bildandet av Sapia Teknik AB som 1994 namnändrades till Sigma Teknik AB och 1996 till Sigma AB.

Sigma, som initialt var en självständig dotterkoncern till Sapia, nuvarande Cell Network, förvärvades under 1993 av Dan Olofsson.

Den 21 februari 1997 noterades Sigmas aktier av serie B på O-listan vid OM Stockholmsbörsen. Antalet medarbetare uppgick till cirka 600 och per 31 december 2000 hade antalet ökat till cirka 3.300.

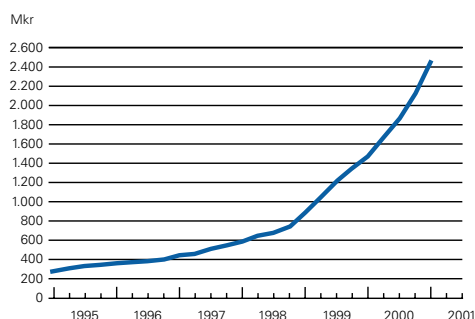
Sigmas tillväxt har skett organiskt genom rekrytering av nya medarbetare, genom Sigmas Entreprenörspaket samt genom förvärv. Sigmas Entreprenörspaket innebär att Sigma startar ett nytt bolag kring en entreprenör. Sigma tar det finansiella ansvaret, tillför marknadskanaler, varumärke m.m. samt ger den uppbackning som bolaget kräver. Entreprenören driver verksamheten och erhåller förutom marknadsmässig lön även ett incitament baserat på hur verksamheten utvecklas under en treårsperiod. Sammantaget har Sigma startat 15 nya bolag på detta vis. Dessa har idag ca 600 medarbetare.

Sigma är ett bolag byggt av entreprenörer för entreprenörer. Den decentraliserade strukturen underlättar förvärv av bolag som adderar till kompetens eller lokal marknadsposition. Sigma har under åren förvärvat ett flertal entreprenörsdrivna företag och lyckats väl med integrationen i Sigmakoncernen. Bland stora förvärv kan nämnas Projekt-Gruppen 1987, Exallon Group 1996, BFE 1998 samt Måldata, Teleca Ltd och Intelia SA under år 2000.

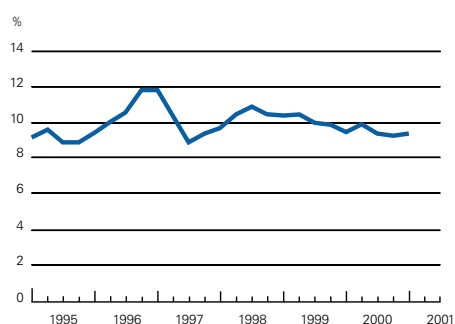
Under 1999 delade Sigma in verksamheten i de tre affärsområdena e-solutions, embedded solutions och engineering solutions. Avsikten är att dessa nu skall bli börsnoterade bolag med namnen Sigma, Teleca respektive Epsilon.

Den redovisade omsättningen har under de senaste 13 åren ökat med i genomsnitt 32%. Tillväxten är en kombination av organisk och förvärvad tillväxt i ungefär lika stora andelar.

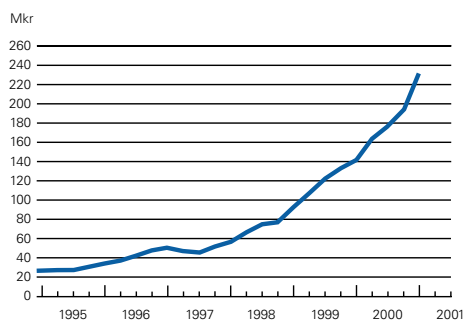
Rullande försäljning



Rullande rörelsemarginal före goodwillavskrivningar



Rullande resultat före goodwillavskrivningar



Underlag avseende tidsperioden t.o.m. 1996 i ovanstående diagram avser proforma.

Resultaträkningar Mkr	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Omsättning	430,7	590,4	899,1	1.481,6	2.470,3
Rörelsens kostnader	-375,0	-525,3	-797,0	-1.325,5	-2.209,8
Resultat före avskrivningar	55,7	65,1	102,1	156,1	260,5
Avskrivningar exkl. goodwill	-5,0	-7,0	-9,4	-15,6	-28,8
Resultat före goodwillavskrivningar (EBITA)	50,7	58,1	92,7	140,5	231,7
Omsättningstillväxt, %	16	37	52	65	67
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar, %	11,8	9,8	10,3	9,5	9,4
Antal anställda, medeltal	544	701	1.096	1.874	2.824

Rörelsens intäkter

Sigmakoncernens genomsnittliga omsättningstillväxt under den senaste femårsperioden har uppgått till 46%. Sedan noteringen av Sigmaaktien på OM Stockholmsbörsen i början av 1997 och den därefter stärkta kapitalbasen har Sigma kunnat öka tillväxttakten. Genomsnittlig omsättningstillväxt den senaste treårsperioden har uppgått till 61% och 2000 till 67%.

Framförallt under åren 1998, 1999 och 2000 har en betydande andel av tillväxten genererats genom förvärv. Omsättningen ökade 1998 med 52%, varav den organiska tillväxten svarade för 25 procentenheter och tillväxten genom förvärv för resterande 27 procentenheter. Under 1999, då omsättningen ökade med 65%, svarade den organiska tillväxten för 23 procentenheter och tillväxten genom förvärv för 42 procentenheter. Omsättningsökningen år 2000 uppgick till 67%, varav den organiska tillväxten svarade för 25 procentenheter och återstående 42 procentenheter avser förvärv. Av omsättningen 2000 var 39% hänförligt till affärsområde e-solutions, 36% till affärsområde embedded solutions och resterande 25% till affärsområde engineering solutions.

Intäkterna under 2000 uppgår till 2.470,3 Mkr på följande intäktslag:

Intäkternas fördelning på intäktslag 2000	Mkr	%
Arvode konsulter	1.914,8	77,5
Försäljning hård- och mjukvara (orderbundet)	274,1	11,1
Övriga intäkter	281,4	11,4
Summa	2.470,3	100,0

Av koncernens totala intäkter är 80% från uppdrag som utförs på löpande räkning och övriga 20% från uppdrag till fast pris. Arvoden från egna konsulter innehåller även intäkter från kundernas utnyttjande av Sigmans dataanläggning. Övriga intäkter utgörs bl.a. av vidarefaktureringskostnader i samband med uppdrag såsom resor och traktamenten samt underkonsulter. Sigmakoncernens faktureringsutgifter i Sverige uppgick till 15% år 2000.

Rörelsens kostnader

AVSKRIVNINGAR OCH LEASINGKOSTNADER

Maskiner och inventarier skrivs i huvudsak av under fem respektive tio år, medan förvärvad goodwill skrivs av under fem till tjugo år. Avseende datorutrustning sker en individuell bedömning av inköpen, varvid drygt hälften betraktas som korttidsinventarier och direktavskrivs. Återstående datorutrustning skrivs av på drygt tre år. Sigma har under 2000 ingått nya leasingavtal. Med undantag av viss datorutrustning avser leasingavtalen uteslutande tjänstebilar. I slutet av december 2000 hade Sigma leasingåtaganden till ett restvärde av 31,7 Mkr (23,1 Mkr). Av restvärdet är 15,9 Mkr hänförligt till leasingkontrakt tecknade under 2000.

Nyteckning av leasingavtal kommer att ske i begränsad utsträckning och avse i huvudsak tjänstebilar.

GOODWILL

Goodwill hänförlig till förvärvade dotterbolag och verksamheter redovisas som immateriell anläggningstillgång och skrivs av enligt plan över den beräknade ekonomiska livslängden. Den ekonomiska livslängden fastställs efter individuell prövning. Förvärvad goodwill i Sigmakoncernen skrivs av under fem till tjugo år.

Goodwill föreligger i Sigmakoncernen på två nivåer, dels koncernmässig goodwill, dels goodwill i dotterbolag, som är skattemässigt avdragsgill. Restvärde på koncernmässig goodwill uppgår per 31 december 2000 till 1.138,7 Mkr. Avskrivning för koncernmässig goodwill har belastat resultatet 2000 med 62,2 Mkr. Goodwill i dotterbolag uppgår per 31 december 2000 till 38,0 Mkr.

Resultat

Koncernen har uppvisat en stark resultattillväxt under den senaste femårsperioden framförallt beroende på koncernens kraftiga tillväxt såväl organiskt som genom etableringar av nya verksamheter inom ramen för Sigmans Entreprenörspaket och förvärv.

Resultatet inom konsultföretag är framförallt beroende av beläggningsgrad samt pris- och kostnadsutveckling. Den genomsnittliga beläggningsgraden uppgick under 2000 till 73% (74%). Beläggningsgrad inom Sigmakoncernen beräknas som debiterbar tid i förhållande till total tillgänglig tid, inkl. såväl övertidstimmar som tid för den administrativa personalen.

KÄNSLIGHETSANALYS

	Förändring	Effekt på resultatet, Mkr
Beläggningsgrad	+/- 1 procentenhet	+/-26
Timpris	+/- 10 kr (cirka 1,7%)	+/-32
Lönekostnader	+/- 1 procent	+/-14

SÄSONGSVARIATIONER

Till följd av korrelationen mellan antal tillgängliga timmar och faktureringskostnader, påverkas såväl försäljningsintäkterna som resultatet kraftigt av semestrar och helgdagar.

Det höga beroendet av tillgängliga timmar gör också att samma kvartal olika år, kan ha olika förutsättningar till intjäning, exempelvis beroende på om påskhelgen infaller under första eller andra kvartalet. I vissa fall kan därför kvartalsvisa jämförelser bli missvisande beroende på att intäkterna varierar i förhållande till antal tillgängliga dagar men att kostnaderna per månad i stort sett är konstanta. En arbetsmånad innehåller i genomsnitt 20,8 arbetsdagar men kan variera mellan 17 och 23 dagar. En arbetsdag mer

eller mindre beräknas påverka Sigmas resultat med 5 Mkr 1999, 8 Mkr 2000 och 12 Mkr 2001. I nedanstående tabell redovisas förändringen i antal arbetsdagar per kvartal mellan åren 1999 och 2001.

Säsongsvariationer, Sverige	Kv 1	Kv 2	Kv 3	Kv 4	Totalt
Antal tillgängliga dagar 1999	61,5	59,5	66,0	63,5	250,5
Antal tillgängliga dagar 2000	63,5	59,0	65,0	63,0	250,5
Antal tillgängliga dagar 2001	63,5	59,0	65,0	62,0	249,5

ÅTERBETALNING AV ITP-PENSIONER FRÅN SPP

Av SPPs överkonsolidering har ca 80 Mkr allokerats till bolag inom Sigmakoncernen. Av det totala beloppet, som

nuvärdesberäknats till 74,3 Mkr, har 29,0 Mkr redovisats över resultaträkningen som en jämförelsestörande post och 45,3 Mkr beaktats vid beräkning av förvärvat eget kapital i samband med förvärv.

Prognos

Baserat på:

- Sigmas fokus på stora utvecklingsintensiva företag och deras produkt- och systemutveckling med åtföljande kontinuitet i orderingsgången,
 - stark efterfrågan på kvalificerad programutveckling inom telekom,
 - god order- och beläggningssituation,
- är styrelsens prognos för 2001 fortsatt stark omsättnings-tillväxt och ett väsentligt bättre resultat.

Kvartalsvis utveckling

	1997				1998				1999				2000			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Omsättning, Mkr	133	155	135	167	184	208	190	317	341	365	320	456	523	582	557	808
Resultat före goodwill-avskrivning (EBITA), Mkr	11,4	9,7	16,9	20,1	21	18,1	19,6	34	37,8	30,3	30,7	41,7	61,5	42,2	49,0	79,0
Resultat efter finansnetto, Mkr	9,3	7,9	15,1	18,8	20,1	15,1	16,9	28,5	31,0	24,2	23,9	37,1	46,5	28,5*	31,9*	57,1*
Vinst per aktie efter full skatt, kr	0,22	0,18	0,35	0,45	0,47	0,34	0,37	0,57	0,64	0,50	0,49	0,61	0,85	0,40*	0,52*	0,89*
Dito vinst per aktie exkl. goodwillavskrivning, kr	0,28	0,23	0,41	0,51	0,54	0,43	0,47	0,73	0,82	0,68	0,67	0,91	1,26	0,82*	1,00*	1,44*
Antal arbetsdagar, ca	60	61	66	62	62	59	66	63	61,5	59,5	66	63,5	63,5	59	65	63
Antal anställda vid periodens slut	689	722	746	798	917	1.003	1.070	1.673	1.755	1.842	1.894	2.185	2.649	2.740	3.072	3.290

* Exkl. allokerade SPP-medel

Kassaflöde

Kassaflöde före finansnetto och skatt Mkr	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Omsättning	430,7	590,4	899,1	1.481,6	2.470,3
Rörelsens kostnader	-375,0	-525,3	-797,0	-1.325,5	-2.209,8
SPP-medel	-	-	-	-	29,0
Resultat före avskrivningar	55,7	65,1	102,1	156,1	289,5
Kortfristiga fordringar, varulager	99,0	132,5	300,1	427,1	812,8
Kortfristiga icke räntebärande skulder	-86,0	-122,1	-242,2	-330,7	-605,4
Netto rörelsekapital	13,0	10,4	57,9	96,4	207,4
Rörelsekapitalförändring	-2,8	2,6	-47,5	-38,5	-111,0*
Kassaflöde från den löpande verksamheten	52,9	67,7	54,6	117,6	178,5
Nettoinvesteringar i anläggnings-tillgångar, exkl. goodwill	-6,0	-13,8	-30,1	-23,6	-99,5
Kassaflöde före nettoinvesteringar i goodwill, finansnetto och skatt	46,9	53,9	24,5	94,0	79,0
Nettoinvesteringar i goodwill	-43,9	-18,3	-232,6	-129,8	-404,5
Kassaflöde före finansnetto och skatt	3,0	35,6	-208,1	-35,8	-325,5

* Den ökade bindningen av rörelsekapital under år 2000 är hänförlig till såväl förvärv av bolag/verksamheter som fordringar på SPP (sammanlagt drygt 100 Mkr).

Skattesituation

Sigmakoncernens fakturering sker huvudsakligen i svenska kronor och resultatet genereras huvudsakligen inom den svenska verksamheten med en schablonskatt på 28%, samt inom den brittiska verksamheten med en schablonskatt på drygt 30%. Full skatt för koncernen beräknas i normalfallet, till följd av skattemässig ej avdragsgill goodwill, uppgå till cirka 39%. Den svenska bolagsskattelagstiftningen ger emellertid utrymme för avsättning till periodiseringsfond, vilket i Sigmakoncernens fall de närmaste åren beräknas sänka betald skatt till cirka 32% vid bibehållen vinstnivå. Det föreligger inga outnyttjade förlustavdrag inom koncernen.

Finansiella mål

TILLVÄXT

Sigmas mål är att den genomsnittliga omsättningstillväxten långsiktigt skall överstiga branschgenomsnittet.

MARGINALER

Målsättningen är att rörelsemarginalen före goodwillavskrivningar skall uppgå till cirka 10% över en konjunkturcykel.

SOLIDITET OCH NETTOSKULDSÄTTNINGSGRAD

Sigmas mål är att soliditeten skall överstiga 40% och att nettoskuldsättningsgraden skall vara lägre än 25%. Dessa

relationer kan tillfälligt komma att förändras vid framtida förvärv. Det är emellertid styrelsens avsikt att långsiktigt eftersträva att ovan nämnda mål infrias.

Finansiella risker

Sigmas verksamhet är utsatt för olika finansiella risker. Grundprincipen är att Sigma skall försöka eliminera dessa.

KREDITRISK

Merparten av Sigmas kunder är stora stabila bolag där kreditrisken bedöms vara låg. Sigmakoncernen har historiskt sett haft mycket begränsade kreditförluster. Vid offerering till nya kunder är Sigmas policy att en kreditkontroll skall göras.

MOTPARTRISK

Med motpartrisk menas risken för att en motpart inte kan eller vill fullfölja ingångna avtal. Koncernens likvida medel placeras i likvida tillgångar med låg kreditrisk.

VALUTARISK

Vanligtvis fakturerar Sigma i lokal valuta. I de fall fakturering sker i annan valuta är Sigmas policy att detta terminssäkras via bolagets banker.

RÄNTERISKER

Räntebindningen i koncernen är i huvudsak kort och överstiger ej 12 månader.



Fem år i sammandrag

Samtliga nyckeltal för 1996 är beräknade proforma inklusive nyemissionslikvid i samband med börsintroduktionen 1997.

Försäljning och resultat, Mkr	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Omsättning	430,7	590,4	899,1	1.481,6	2.470,3
Resultat före goodwillavskrivningar (EBITA)	50,7	58,1	92,7	140,5	231,7
Resultat efter avskrivningar	44,7	51,2	79,9	112,5	162,2
Resultat efter finansnetto	44,7	51,1	80,6	116,2	193,0
Försäljning och resultat (redovisat), Mkr	1996 8 månader	1997	1998	1999	2000
Omsättning	263,9	590,4	899,1	1.481,6	2.470,3
Resultat före goodwillavskrivningar (EBITA)	27,2	58,1	92,7	140,5	231,7
Resultat efter avskrivningar	24,4	51,2	79,9	112,5	162,2
Resultat efter finansnetto	23,5	51,1	80,6	116,2	193,0
Kapitalstruktur, Mkr	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Anläggningstillgångar	65,2	84,4	325,1	434,9	1.351,1
Omsättningstillgångar	99,0	132,6	300,1	427,1	812,8
Likvida medel	19,3	43,5	10,3	28,1	172,9
Eget kapital	93,0	127,8	317,2	439,5	1.252,2
Minoritet	0,1	0,0	0,6	1,9	5,8
Avsättningar	4,2	7,0	29,6	29,7	42,6
Långfristiga skulder, räntebärande	0,0	0,6	38,8	47,1	199,0
Långfristiga skulder, icke räntebärande	0,2	3,0	6,6	1,1	146,7
Kortfristiga skulder, räntebärande	0,0	0,0	0,5	40,1	85,1
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	86,0	122,1	242,2	330,7	605,4
Balansomslutning	183,5	260,5	635,5	890,1	2.336,8
Soliditet, %	50,8	49,0	49,9	49,4	53,6
Nettoskuldssättningsgrad, %	0,0	0,0	9,1	14,2	9,1
Lönsamhet, %	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Bruttomarginal	12,9	11,0	11,4	10,5	10,5
Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar	11,8	9,8	10,3	9,5	9,4
Rörelsemarginal efter goodwillavskrivningar	10,4	8,7	8,9	7,6	6,6
Avkastning sysselsatt kapital	51,9	47,1	34,1	27,1	19,9*
Avkastning eget kapital	32,8	31,5	23,6	19,3	13,7*
Personal	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Antal anställda vid periodens slut	586	798	1.673	2.185	3.290
Antal anställda, medeltal	544	701	1.096	1.874	2.824
Omsättning per anställd, tkr	792	842	820	791	875
Förädlingsvärde per anställd, tkr	537	591	604	598	629
Resultat före goodwillavskrivningar (EBITA), per anställd, tkr	93	83	85	75	82
Resultat efter finansnetto, per anställd, tkr	82	73	74	62	68*
Aktiedata	1996 proforma	1997	1998	1999	2000
Vinst efter full skatt, exkl. goodwillavskrivningar	1,23	1,43	2,17	3,08	5,10*
Dito efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	-	2,15	3,05	5,08
Vinst, efter full skatt, kr	1,03 ¹	1,20	1,75	2,24	3,24*
Dito efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	-	1,74	2,23	3,27
Vinst efter schablonskatt, kr	1,08	1,27	1,94	2,58	3,84*
Dito efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	-	1,92	2,56	3,86
Eget kapital, kr	3,13	4,30	9,86	13,30	34,02
Dito efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	-	10,73	14,11	37,77
Kassaflöde, kr	e.a	1,90	1,07	2,64	3,08
Dito efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	-	1,07	2,62	3,12
Utdelning	-	0,50	0,75	0,90	1,10 ²
Börskurs 31 december	13,25 ³	34,25	67	182	222,50
Direktavkastning, %	-	1,5	1,1	0,5	0,5
P/E efter full skatt exkl. goodwillavskrivningar, ggr	11	24	31	59	44
P/E efter full skatt, ggr	13	29	38	81	69
P/E efter schablonskatt, ggr	12	27	35	71	58
Kurs/eget kapital, %	423	797	680	1.368	654
Genomsnittligt antal aktier	29.712.144	29.065.832	29.915.477	32.374.577	35.902.760

e.a = ej applicerbart

¹ Genomsnittligt antal aktier proforma 1996 är likvärdigt med totalt antal utestående aktier, då emissionslikviden om netto 65,2 miljoner kronor beräkningsmässigt tillförts 1 januari 1996.

² Föreslagen utdelning.

³ Teckningskurs vid börsintroduktionen i februari 1997.

* Motsvarande nyckeltal exkl. SPP-medel

Avkastning sysselsatt kapital, %	17,1	Vinst per aktie efter full skatt, exkl. goodwillavskrivningar, kr	4,52
Avkastning eget kapital, %	11,3	Vinst per aktie efter full skatt, kr	2,66
Resultat efter finansnetto, per anställd, tkr	58	Vinst per aktie efter schablonskatt, kr	3,26

Aktiekapital och ägarförhållanden

Sigmas B-aktie är sedan den 21 februari 1997 noterad på OM Stockholmsbörsen. A-aktien noteras ej. En börspost består av 50 aktier.

Omsättning och kursutveckling

Under 2000 omsattes 18.724.716 Sigmaaktier till ett värde av 4,3 miljarder kronor. Beräknat som andel av totalt antal B-aktier vid årets utgång motsvarade omsättningen i volym 58%. Motsvarande beräkning utifrån andelen aktier vid sidan av huvudaktieägarens aktieinnehav ("free float") blir 100%. Den genomsnittliga omsättningen per dag var 74.600 aktier.

Börskursen för Sigmaaktien ökade under året från 182 kr till 222,50 kr innebärande en ökning på drygt 22%, att jämföras med Affärsvärldens Generalindex och IT-index som föll med 12% respektive 57%. Vid utgången av 2000 var Sigmas börsvärde 8,2 miljarder kronor vilket kan jämföras med 6,0 miljarder kronor vid utgången av 1999.

Den högsta kursen, 292 kr, noterades såväl den 26 april som den 5 maj. Den lägsta noteringen var 160,50 kr den 21 december.

Betavärde

Sigmaaktiens betavärde per den 31 december räknat på senaste året i förhållande till OM Stockholmsbörsens Generalindex var 1,13. Beräknat utifrån 48 månader uppgick betavärdet till 1,39. Betavärdet visar aktiekursens volatilitet, med andra ord börskursens rörelser upp och ned i jämförelse med börsens totala volatilitet.

Ett betavärde på 1,0 visar att kursrörelserna sammanfaller med börsens. Ett betavärde under 1,0 visar att aktien rör sig mindre än börsen totalt, medan ett betavärde över 1,0 visar att kursen rör sig mer än börsen totalt.

Bemyndiganden

Vid ordinarie bolagsstämma i april 2000 bemyndigades styrelsen att intill nästkommande ordinarie bolagsstämma

vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om nyemission av aktier med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt upp till ett sammanlagt belopp om 6.000.000 kronor genom utgivande av upp till 3.000.000 aktier av serie B. Motiv till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt är att möjliggöra företagsförvärv med betalning helt eller delvis i Sigma-aktier och dels möjliggöra ett ökat institutionellt ägande i bolaget genom riktad nyemission till svenska eller utländska institutionella investerare.

Nyemissioner

I samband med förvärv under 2000 har styrelsen med stöd av bemyndiganden från såväl 1999 som 2000 emitterat 1.153.491 aktier av serie B. Vidare genomfördes en riktad nyemission på 1.000.000 aktier, till kursen 250 kr per aktie, till institutionella placerare. Därutöver har 1.615.893 aktier av serie B emitterats i överensstämmelse med beslut om apportemission, avseende förvärv av det OTC-listade Måldata, fattat på extra bolagsstämma den 28 februari 2000. Således fattades beslut om nyemission av sammanlagt 3.769.384 aktier av serie B, varav 3.639.910 var registrerade per 31 december 2000.

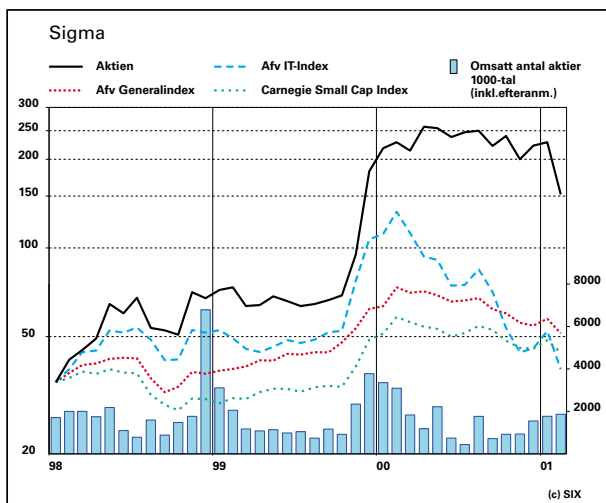
Förlagslån med teckningsoptioner

Under 2000 emitterades ett förlagslån om nominellt 60.000 kronor med 600.000 avskiljbara optionsrätter till nyteckning av aktier av serie B. Varje optionsrätt berättigar till nyteckning av en ny aktie. Förlagslånet riktades till dotterbolaget Exallon Group AB, som efter avskiljande av optionsrätter till anställda avyttrat 507.728 optionsrätter till anställda inom Sigmakoncernen.

Nyteckning av aktier kan ske under perioden 1 september 2003 – 31 oktober 2003. Teckningskursen är 274 kronor per aktie.

Vid fullt utnyttjande av dessa utestående teckningsoptioner ökar aktiekapitalet med 1.200.000 kronor och antalet aktier av serie B med 600.000. Totalt tillförs Sigma 164.400.000 kronor. Utspädningen uppgår till cirka 0,8% av antalet röster och cirka 1,6% av kapitalet.

Under 1998 genomfördes ett liknande incitamentsprogram innebärande rätt för teckningsoptionsinnehavarna att teckna upp till 600.000 aktier av serie B. Teckningskursen är 61,50 kronor per aktie och teckning kan ske under tiden 1 november 2000 – 30 mars 2001. Vid fullt utnyttjande tillförs Sigma 36.900.000 kronor. Utspädningen uppgår till cirka 0,8% av antalet röster och 1,6% av kapitalet.



Aktiekapitalets utveckling	Ökning av antalet aktier	Ökning av aktiekapitalet, kronor	Totalt aktiekapital, kronor	Antal aktier	Aktiens nominella belopp, kronor
1996			216.000	2.160	100,00
1996 Split 125:1	267.840		216.000	270.000	0,80
1996 Fondemission 20:1	5.400.000	4.320.000	4.536.000	5.670.000	0,80
1996 Nyemission	436.036	348.829	4.884.829	6.106.036	0,80
1996 Fondemission		19.539.315	24.424.144	6.106.036	4,00
1997 Nyemission	1.322.000	5.288.000	29.712.144	7.428.036	4,00
1998 Split 4:1	22.284.108		29.712.144	29.712.144	1,00
1998 Fondemission		29.712.144	59.424.288	29.712.144	2,00
1998 Nyemission	2.440.000	4.880.000	64.304.288	32.152.144	2,00
1999 Nyemission	540.879	1.081.758	65.386.046	32.693.023	2,00
2000 Nyemission ¹⁾	348.851	697.702	66.083.748	33.041.874	2,00
2000 Nyemission ²⁾	93.750	187.500	66.271.248	33.135.624	2,00
2000 Nyemission ³⁾	1.615.893	3.231.786	69.503.034	34.751.517	2,00
2000 Nyemission ⁴⁾	629.794	1.259.588	70.762.622	35.381.311	2,00
2000 Nyemission ⁵⁾	154.310	308.620	71.071.242	35.535.621	2,00
2000 Nyemission ⁶⁾	1.000.000	2.000.000	73.071.242	36.535.621	2,00
2000 Nyemission ⁷⁾	21.546	43.092	73.114.334	36.557.167	2,00
2000 Nyemission ⁸⁾	124.617	249.234	73.363.568	36.681.784	2,00
2001 Nyemission ⁹⁾	129.474	258.948	73.622.516	36.811.258	2,00

1) Likvid i samband med förvärven av 70 procent av aktierna i Berika i Malmö AB och samtliga aktier i JiiComp AB samt tilläggsköpeskilling till Cadato Intressenter AB. Teckningskurs 108,50 kronor avseende 341.014 aktier resp 159,50 avseende 7.837 aktier.

2) Apportemission i samband med förvärv av ReklamKompaniet No1 AB. Teckningskurs 224 kr per aktie.

3) Apportemission i samband med förvärv av Måldata AB (98%). Teckningskurs 129,49 kr per aktie.

4) Apportemission i samband med förvärv av Teleca Ltd. Teckningskurs 216 kr per aktie.

5) Apportemission i samband med förvärv av Arkitraven AB. Teckningskurs 220 kr per aktie.

6) Nyemission riktad till institutionella placerare. Teckningskurs 250 kr per aktie.

7) Apportemission i samband med förvärv av Måldata AB (1%). Teckningskurs 129,49 kr per aktie.

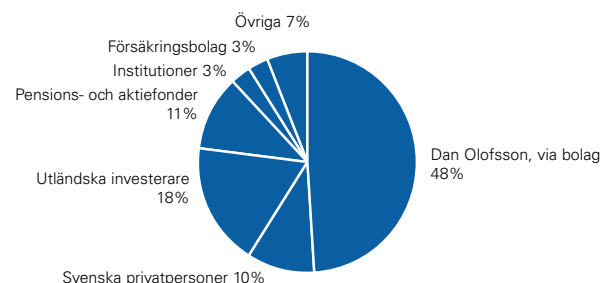
8) Apportemission i samband med förvärv av Contra Ventum A/S. Teckningskurs 226,20 kr per aktie.

9) Apportemission i samband med förvärv av Connector Holding A/S. Teckningskurs 202 kr per aktie.

Köpooptioner

Dan Olofssons helägda bolag Danir Utveckling AB har utfärdat köpooptioner med rätt för innehavarna att förvärva aktier i Sigma. Under 2000 utnyttjades köpooptioner motsvarande 515.884 aktier i Sigma. Utestående köpooptioner per 31 december 2000, som innehas nästan uteslutande av styrelseledamöter och befattningshavare i Sigma, motsvarar 1.640.007 aktier.

Aktieägarfördelning



Värdepappersstatistik

Storleksklasser	Antal värdepapper	%	Antal ägare	Antal ägare i %
1 - 500	1.657.570	4,5	12.462	83,3
501 - 1.000	1.128.580	3,1	1.335	9,0
1.001 - 2.000	924.736	2,5	572	3,8
2.001 - 5.000	1.093.194	3,0	335	2,2
5.001 - 10.000	694.366	1,9	91	0,6
10.001 - 20.000	891.484	2,4	58	0,4
20.001 - 50.000	1.722.036	4,7	56	0,4
50.001 - 100.000	1.268.992	3,5	18	0,1
100.001 - 500.000	4.527.650	12,3	21	0,1
500.001 -	22.902.650	62,1	7	<0,1
Summa	36.811.258	100,0	14.955	100,0

Antal aktieägare vid årets utgång	1997	1998	1999	2000
	2.954	5.787	9.629	14.955

Aktiedata	1997	1998	1999	2000
Vinst per aktie efter full skatt, exkl. goodwillavskr.	1,43	2,17	3,08	5,10*
D:o efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	2,15	3,05	5,08
Vinst per aktie efter schablonskatt, kr	1,27	1,94	2,58	3,84*
D:o efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	1,92	2,56	3,86
Vinst per aktie efter full skatt, kr	1,20	1,75	2,24	3,24*
D:o efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	1,74	2,23	3,27
Eget kapital, per aktie, kr	4,30	9,86	13,30	34,02
D:o efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	10,73	14,11	37,77
Kassaflöde per aktie, kr	1,90	1,07	2,64	3,08
D:o efter utnyttjande av teckningsoptioner	-	1,07	2,62	3,12
Utdelning, kr	0,50	0,75	0,90	1,10 ¹
Direktavkastning, %	1,5	1,1	0,5	0,5
P/E-tal full skatt, exkl. goodwillavskrivningar, ggr	24	31	59	44
P/E-tal full skatt, ggr	29	38	81	69
P/E-tal schablonskatt, ggr	27	35	71	58
Kurs/Eget kapital, %	797	680	1.368	654

¹ Föreslagen utdelning.

Det genomsnittliga antalet Sigmaaktier under 2000 uppgick till 35.902.760 st.

* Exkl. SPP

Aktieägarförteckning 2000-12-31*

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Totalt antal aktier	Andel av kapital, %	Andel av röster, %
Dan Olofsson, via bolag**	4.048.004	13.771.095	17819.099	48,4	71,8
State Street Bank and Trust Co.	0	1.494.235	1.494.235	4,1	2,0
AMF Pension	0	1.437.000	1.437.000	3,9	1,9
Robur fonder	0	1.296.000	1.296.000	3,5	1,7
Konstantin Caliacmanis**	254.000	602.316	856.316	2,3	4,2
Dgz German Account	0	437.900	437.900	1,2	0,6
Chase Manhattan Bank	0	435.805	435.805	1,2	0,6
Paul Sherwood & bolag	0	415.989	415.989	1,1	0,5
SHB fonder	0	355.700	355.700	1,0	0,5
Skandia	0	349.750	349.750	1,0	0,5
Pictet & Cie	0	330.500	330.500	0,9	0,4
SalusAnsvar	0	269.750	269.750	0,7	0,4
AFA Försäkring	0	264.450	264.450	0,7	0,3
Robert Fleming & Co. Ltd.	0	223.975	223.975	0,6	0,3
Boston Sale Deposit and Trust Co.	0	219.686	219.686	0,6	0,3
Övriga	0	10.605.103	10.605.103	28,8	14,0
Summa	4.302.004	32.509.254	36.811.258	100,0	100,0

* Inklusive nyemission som registrerats i januari 2001.

** Under 2000 avyttrade huvudägaren Dan Olofsson via bolag 100.000 A-aktier till styrelseledamoten Konstantin Caliacmanis.

Ägarförhållanden och aktieägarstruktur

Antalet aktieägare uppgick den 31 december 2000 till 14.955 (9.629). Andelen institutionellt ägande uppgick till 17% av aktiekapitalet och 8% av rösterna. Andelen utländskt ägande uppgick till 18% av aktiekapitalet och 10% av rösterna. Ca 83% av antalet aktieägare äger färre än 500 aktier vardera.

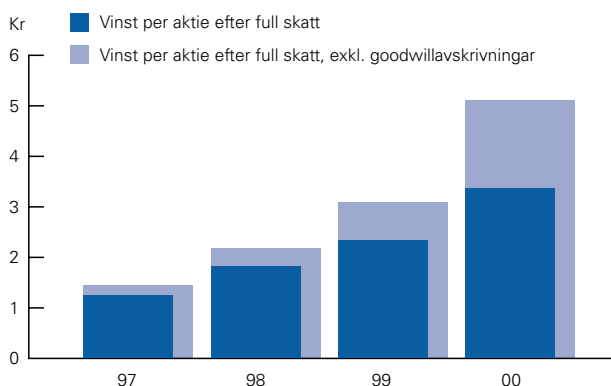
Utdelning och utdelningspolitik

Styrelsen föreslår att bolagsstämman beslutar om en utdelning för verksamhetsåret 2000 på 1,10 (0,90) kr per aktie. Detta i enlighet med Sigmas utdelningspolicy, innebärande en ambition att dela ut 30 till 50% av vinsten efter skatt till aktieägarna.

Totalavkastning Sigmaaktien	1997	1998	1999	2000
Ingående börskurs, kr	13,25*	34,25	67,0	182,0
Utgående börskurs, kr	34,25	67,00	182,0	222,5
Kurstillväxt, kr	21,00	32,75	115,0	40,5
Kurstillväxt, %	158	96	172	22
+ lämnad utdelning, kr	-	0,50	0,75	0,90
= värdetillväxt, kr	21,00	33,25	115,75	41,4
Värdetillväxt, %	158	97	173	23

* Teckningskurs vid börsintroduktionen i februari 1997.

Vinst per aktie



Analytiker som följer Sigma

Alfred Berg	Patrick Clase
Aros Markets	Bo Fredriksson
Carnegie	Fredrik Lithell, Fredrik Skoglund
Enskilda Securities	Lars Sveder
Hagströmer & Qviberg	Annika Larsson
Fondkommission	Odd Bolin
Handelsbanken	Peter Trigarszky
HSBC	Per Sävje
Matteus Fondkommission	Hampus Engellau
Nordisk Fondkommission	Daniel Djurberg, Jonas Elofsson
Red Eye	Jonas Blomberg, Stefan Nelson
Swedbank	Patric Naeslund



www.sigma.se

Sigmas webbplats vänder sig till såväl kapitalmarknaden, enskilda aktiesparare som kunder och anställda. Sidan uppdateras löpande med bl. a. pressmeddelanden och finansiella rapporter. En särskild aktiesida går att finna under adressen www.sigma.se/finans/aktie/sigmastock.asp.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Sigma AB (publ), organisationsnummer 556250-3515, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för verksamheten i moderbolaget och koncernen under räkenskapsåret 2000-01-01 – 2000-12-31.

Sigma AB, med säte i Malmö, är moderbolag i Sigmakoncernen. Bolaget ägs till 48% av kapitalet och 72% av rösterna av Danir Utveckling AB (org.nr 556432-7111 med säte i Malmö), som i sin tur är ett helägt dotterbolag till Danir Förvaltning AB (org.nr 556094-6104 med säte i Malmö).

Verksamheten

Sigma är en ledande leverantör av konsulttjänster inom affärsområdena e-solutions, embedded solutions och engineering solutions. Koncernen, som har medarbetare i elva länder, fokuserar på lösningar för interaktion, innovation och integration. Sigmas ledstjärna är att stärka kundernas konkurrenskraft och varumärken. Sigmakunder återfinns främst bland utvecklingsintensiva företag såsom t ex ABB, AstraZeneca, Ericsson, Telia, TetraLaval, Volvo m fl.

Koncernen

Sigma förvärvade under verksamhetsåret 22 bolag och konsultverksamheter med tillsammans 759 medarbetare. I december 1999 lämnade Sigma ett offentligt erbjudande på samtliga aktier i det OTC-noterade Måldata AB (publ) med 200 medarbetare. Likvid erlades i form av 1.615.893 nyemitterade aktier i Sigma av serie B efter beslut på en extra bolagsstämma den 28 februari 2000. I juni genomfördes en riktad nyemission om 1.000.000 aktier, till kursen 250 kronor per aktie, till institutionella placerare med stöd av ett bemyndigande som lämnades på Sigmans ordinarie bolagsstämma den 25 april. Därutöver har styrelsen i samband med förvärv och med stöd av bemyndiganden från såväl 1999 som 2000 emitterat ytterligare 1.153.491 aktier av serie B. Bland annat förvärvades det brittiska bolaget Teleca Ltd med 130 medarbetare och det franska bolaget Intelia SA med 145 medarbetare. Uppstart av nya verksamheter har skett i Spanien och Portugal.

Av SPPs överkonsolidering har ca 80 Mkr allokerats till bolag inom Sigmakoncernen. Av det totala beloppet, som nuvärdesberäknats till 74,3 Mkr, har 29,0 Mkr redovisats över resultaträkningen som en jämförelsestörande post och 45,3 Mkr beaktats vid beräkning av förvärvat eget kapital i samband med förvärv.

Styrelsen i Sigma beslöt i januari 2001 föreslå ordinarie bolagsstämma den 3 maj om utdelning eller utskiftning av två av Sigmans tre affärsområden till aktieägarna enligt den s.k. Lex Asea bestämmelsen. Börsnotering beräknas ske före sommaren 2001. Vid årets utgång omorganiserades därför Sigmakoncernen så att de två affärsområdena som skall utdelas/utskiftas, e-solutions och engineering solutions numera utgör självständiga underkoncerner inom Sigma.

Följande bolagsnamn föreslås: Sigma AB (e-solutions), Teleca AB (embedded solutions) och Epsilon AB (engineering solutions). Till VD i moderbolaget i respektive koncern har utnämnts Sune Nilsson, Nick Stammers respektive Staffan Andersson. Samtliga ingår sedan tidigare i Sigmans koncernledning. Dan Olofsson lämnar i anslutning till bolagsstämman sin nuvarande befattning som VD i Sigma AB och föreslås bli styrelseordförande i samtliga tre bolag med fokus på strategiska affärer.

Omsättning och resultat

Omsättningen ökade med 67% (65%) till 2.470,3 Mkr (1.481,6 Mkr). Härav svarade organisk tillväxt för 25 procentenheter och förvärv för 42 procentenheter. Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar (EBITA) exkl. SPP-medel ökade med 65% till 231,7 Mkr (140,5 Mkr). Marginalen EBITA uppgick till 9,4% (9,5%). Resultatet efter finansnetto exkl. SPP-medel ökade med 41% till 164,0 Mkr (116,2 Mkr). Vinstmarginalen exkl. SPP-medel uppgick till 6,6% (7,8%). Sigma har under 2000 kostnadsfört investeringar i hård- och mjukvara om 35 Mkr. Av koncernens omsättning svarade affärsområde e-solutions för 39%, embedded solutions för 36% och engineering solutions för 25%.

Personal

Antalet medarbetare har under 2000 ökat med 51% till 3.290 (2.185). Härav har 346 personer tillkommit via organisk tillväxt och 759 via förvärv. Den organiska tillväxten inkluderar att ca 150 personer har slutat p.g.a. omstruktureringssåtgärder. Genomsnittligt antal medarbetare ökade med 51% till 2.824 (1.874). Se vidare not 2.

Likvida medel och finansiell ställning

Koncernens likvida medel uppgick till 172,9 Mkr. Av koncernens checkräkningskrediter om 163,2 Mkr var 102,7 Mkr utnyttjade per december 2000. Koncernens nettoskuld uppgick till 114,6 Mkr (62,5 Mkr). Nettoskuld-sättningsgraden uppgick till 9,1% (14,2%). Koncernens egna kapital uppgick till 1.252,2 Mkr (439,5 Mkr). Härav har 717,3 Mkr tillförts via nyemission och teckningsoptioner under året. Soliditeten uppgick till 54% (49%).

Investeringar

Koncernens investeringar under 2000 uppgick till 971,6 Mkr. Genom förvärv har 857,9 Mkr investerats i goodwill, 1,3 Mkr i patent-/licensrättigheter och nyttjanderättigheter samt 30,6 Mkr i maskiner och inventarier. Återstående 81,8 Mkr (21,9 Mkr) är hänförliga till investeringar i löpande verksamhet där 1,6 Mkr avser patent-/licensrättigheter, 9,2 Mkr avser balanserade utgifter för lokal, 9,2 Mkr avser aktier i intressebolag och utomstående bolag samt 61,8 Mkr avser maskiner och inventarier.

Styrelsens arbete 2000

Sigmans styrelse består av sex ledamöter valda av bolagsstämman samt två personalrepresentanter. Andra tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Under året hade styrelsen arton protokollförda styrelsemöten varav fem ordinarie samt tretton extra möten, varav sex per capsulam. Ett av de ordinarie mötena har under två dagar bl.a. behandlat Sigmakoncernens mål, vision och strategi. Bolagets revisor medverkade vid ett av styrelsemötena och rapporterade sina iakttagelser och sin bedömning av bolagets interna kontroll. Den formella styrningen av styrelsens arbete utgår från Arbetsordningen. Denna reglerar styrelsens tids- och ämnesmässiga inriktning. Vidare preciseras ansvarsfördelningen mellan ordförande och VD, samt den senares befogenheter. Dessa har senare förtydligats i en särskild VD-instruktion.

Moderbolaget

Omsättningen uppgick under perioden till 676 Mkr (36,1 Mkr). Resultat efter finansnetto uppgick till 193,4 Mkr (79,0 Mkr), varav 217,2 Mkr (85,7 Mkr) är resultat från andelar i koncernföretag. I samband med skapandet av de två nya underkoncernerna har dotterbolag som ingår i e-solutions och engineering solutions överlåtits inom Sigmakoncernen till andra koncernbolag som härfter utgör moderbolag i de nya koncernerna. De nya moderbolagen har kapitaliserats genom aktieägartillskott från Sigma AB på sammanlagt 604,0 Mkr. Härfter har överlåtelse skett av dotterbolagen till ett belopp av 576,6 Mkr. Överlåtelsen resulterar i en förlust i Sigma AB på 11,5 Mkr. Likvida medel uppgick till 101,9 Mkr. Investeringar under perioden uppgick till 1.479,5 Mkr. 1.446,2 Mkr investerades i aktier i dotterbolag (varav 6,6 Mkr avser förvärvade bolag inom koncernen). Dessutom har 3,5 Mkr investerats i maskiner och inventarier, 20,6 Mkr i aktier i intressebolag och utomstående bolag samt 9,2 Mkr balanserade utgifter för lokal.

Prognos

Styrelsens prognos för 2001 är fortsatt stark omsättningstillväxt och ett väsentligt bättre resultat än föregående år.

Övrigt

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar samt boksluts-kommentarer, vilka innehåller redogörelse för de metoder och värderingsprinciper som använts vid upprättande av koncernredovisningen.

Vinstdisposition

MODERBOLAGET (belopp i kr)

Till bolagsstämmans förfogande står:

Balanserade vinstmedel	29.942.731
Årets vinst	125.978.207
Summa	155.920.938

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

Till aktieägarna utdelas 1,10 kr/aktie	41.195.504
I ny räkning överförs	114.725.434
Summa	155.920.938

Osäkerhet förligger om hur många aktier som kommer att vara berättigade till utdelning bl.a. beroende på pågående nyemission hänförlig till utnyttjande av teckningsoptioner 98/01 (TO 1B). Ovanstående förslag till vinstutdelning är det maximala belopp som kan komma att utbetalas. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med styrelsens förslag beträffande utskiftning av dotterbolag, kommer ytterligare ca 105.000 kkr av det disponibla vinstmedlen att tas i anspråk för utskiftningen.

Moderbolaget har lämnat 39.216 kkr i koncernbidrag till dotterföretag. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag uppgår till 200.885 kkr.

KONCERNEN

Fritt eget kapital i koncernen uppgick per 2000-12-31 till 148.012 kkr. Av det fria kapitalet i bolag inom koncernen föreslås i årsredovisningarna, för företag inom denna att 215 kkr överförs till reservfond.

Resultaträkningar

Kkr		Koncern		Moderbolag	
		2000 12 mån	1999 12 mån	2000 12 mån	1999 12 mån
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning		2.470.255	1.481.592	67.560	36.121
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror/underkonsulter		-357.595	-158.202	-	-
Övriga externa kostnader	Not 1	-337.494	-202.267	-88.649	-32.534
Personalkostnader	Not 2	-1.514.658	-964.968	-10.335	-10.063
Avskrivningar					
Materiella anläggningstillgångar		-27.217	-15.202	-1.786	-1.177
Immateriella anläggningstillgångar, exkl. goodwill	Not 4	-1.580	-402	-868	-
Goodwillavskrivningar	Not 4	-69.543	-27.996	-	-
Jämförelsestörande poster	Not 5	28.962	-	716	-
Summa rörelsens kostnader		-2.279.125	-1.369.037	-100.922	-43.774
Rörelseresultat	Not 6	191.130	112.555	-33.362	-7.653
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i intressebolag		-996	135	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 7	-	-	217.217	85.711
Resultat från övriga värdepapper	Not 8	1.105	6.423	-	1.279
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	Not 9	14.742	1.721	24.418	6.669
Räntekostnader och liknande resultatposter	Not 10	-12.995	-4.585	-14.876	-6.957
Summa resultat från finansiella investeringar		1.856	3.694	226.759	86.702
Resultat efter finansiella poster		192.986	116.249	193.397	79.049
Minoritetens andel		-1.286	-322	-	-
Bokslutsdispositioner	Not 11	-	-	-26.793	-22.508
Betald skatt på årets resultat		-69.757	-35.896	-29.646	-25.079
Uppskjuten skatt på årets resultat		-5.733	-7.442	-	-
Fiktiv skatt på koncernbidrag		-	-	-10.980	1.633
Årets resultat		116.210	72.589	125.978	33.095

Balansräkningar

Kkr Tillgångar	Koncern		Moderbolag	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar Not 4				
Balanserade utgifter för lokal	8.338	-	8.338	-
Patent och licenser samt liknande rättigheter	2.280	1.200	-	-
Hysesrätter och liknande rättigheter	1.676	545	-	-
Goodwill	1.176.675	380.369	-	-
Summa immateriella anläggningstillgångar	1.188.969	382.114	8.338	-
Materiella anläggningstillgångar Not 3				
Byggnader och mark	3.057	3.060	-	-
Inventarier och kontorsmaskiner	100.337	48.335	6.102	4.504
Summa materiella anläggningstillgångar	103.394	51.395	6.102	4.504
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag Not 12	-	-	1.343.928	498.987
Andelar i intressebolag Not 13	4.892	737	15.566	-
Andra långfristiga värdepappersinnehav Not 14	5.000	411	5.000	-
Andra långfristiga fordringar	48.890	255	194	-
Summa finansiella anläggningstillgångar	58.782	1.403	1.364.688	498.987
Summa anläggningstillgångar	1.351.145	434.912	1.379.128	503.491
Omsättningstillgångar				
Varulager m.m.				
Färdiga varor och handelsvaror	23.980	3.985	497	184
Pågående arbete för annans räkning Not 15	24.371	20.500	-	-
Förskott till leverantörer	2.705	30	1.621	-
Summa varulager m m	51.056	24.515	2.118	184
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	524.565	258.012	1.309	15
Fordringar hos koncernföretag	12.300	4.883	340.949	128.150
Övriga fordringar	31.177	10.279	778	1.145
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Not 16	193.661	129.393	9.807	5.466
Summa kortfristiga fordringar	761.703	402.567	352.843	134.776
Kortfristiga placeringar	3.329	31	-	-
Kassa och bank	169.605	28.080	101.863	2.913
Summa omsättningstillgångar	985.693	455.193	456.824	137.873
Summa tillgångar	2.336.838	890.105	1.835.952	641.364

Kkr Eget kapital och skulder	Koncern		Moderbolag	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Eget kapital	Not 17			
Bundet eget kapital				
Aktiekapital (36.681.784 aktier à nom 2 kr)	73.364	65.386	73.364	65.386
Ej registrerat aktiekapital	259	698	259	698
Överkursfond	959.836	250.110	971.640	253.745
Bundna reserver/Reservfond	70.759	52.394	3.571	3.571
Summa bundet eget kapital	1.104.218	368.588	1.048.834	323.400
Fritt eget kapital				
Fria reserver/balanserat resultat	31.802	-1.642	29.943	56.360
Årets resultat	116.210	72.589	125.978	33.095
Summa fritt eget kapital	148.012	70.947	155.921	89.455
Summa eget kapital	1.252.230	439.535	1.204.755	412.855
Minoritetens andel	5.802	1.942	-	-
Obeskattade reserver				
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-	-	1.103	780
Periodiseringsfond tax 98	-	-	10.904	10.904
Periodiseringsfond tax 99	-	-	14.592	14.592
Periodiseringsfond tax 00	-	-	21.430	22.391
Periodiseringsfond tax 01	-	-	27.431	-
Summa obeskattade reserver	-	-	75.460	48.667
Avsättningar				
Avsättning för pensioner	3.584	3.394	-	-
Avsättning för uppskjuten skatt	36.458	25.781	-	-
Avsättning för omstrukturering	550	-	-	-
Övriga avsättningar	2.021	486	-	-
Summa avsättningar	42.613	29.661	-	-
Varav räntebärande	3.400	3.391	-	-
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	5.044	2.450	-	-
Checkräkningskrediter	Not 18 102.658	44.619	74.544	41.788
Övriga skulder	238.034	1.013	237.445	900
Summa långfristiga skulder	345.736	48.082	311.989	42.688
Varav räntebärande	199.021	47.069	165.863	41.788
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	85.074	40.150	85.000	40.000
Förskott från kunder	3.777	3.235	-	-
Leverantörsskulder	144.545	63.542	13.194	2.605
Skulder till koncernföretag	172	-	108.509	72.600
Skatteskulder	41.175	15.667	12.822	12.706
Övriga skulder	190.669	113.364	21.570	7.306
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 19 225.045	134.927	2.653	1.937
Summa kortfristiga skulder	690.457	370.885	243.748	137.154
Varav räntebärande	85.074	40.150	85.000	40.000
Summa eget kapital och skulder	2.336.838	890.105	1.835.952	641.364
Poster inom linjen				
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser				
Ställda säkerheter	Not 20 134.249	8.505	105.240	Inga
Ansvarsförbindelser	Not 20 6.387	5.737	25.738	27.108

Kassaflödesanalys

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Den löpande verksamheten				
Resultat före avskrivningar	289.470	156.155	-30.708	-6.476
Finansiella poster	1.856	3.694	226.759	86.702
Betald skatt	-69.757	-35.896	-29.646	-25.079
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	221.569	123.953	166.405	55.147
Förändring i rörelsekapital				
Kortfristiga fordringar, varulager	-385.677	-126.951	-221.194	-72.314
Kortfristiga icke räntebärande skulder	274.648	88.506	62.787	39.234
Förändring i rörelsekapital	-111.029*	-38.445	-158.407	-33.080
Kassaflöde från den löpande verksamheten	110.540	85.508	7.998	22.067
Investeringsverksamheten				
Immateriella	-870.013	-131.402	-9.206	-
Materiella	-92.420	-25.496	-3.479	-2.748
Finansiella/utrangerade	-9.155	-1.148	-1.466.808	-160.005
Avyttrade/utrangerade anläggningstillgångar	15.588	4.653	601.396	45.741
Nyemission i samband med förvärv	452.034	-	452.034	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-503.966	-153.393	-426.063	-117.012
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	-393.426	-67.885	-418.065	-94.945
Omräkningsdifferens	558	-1.218	-	-
Finansieringsverksamheten				
Förändring långfristig fordran	-48.635	-32	-194	-
Förändring långfristig skuld samt kortfristiga räntebärande skulder	342.578	42.368	314.301	38.854
Förändring avsättningar exkl. uppskjuten skatt på årets resultat	7.219	-7.358	-	-
Koncernbidrag över eget kapital	-	-	-39.216	5.832
Utdelning	-31.276	-24.114	-31.276	-24.114
Nyemission och teckningsoptioner	265.231	75.070	273.400	74.884
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	535.117	85.934	517.015	95.456
Minoritetens andel	2.574	978	-	-
Förändring av likvida medel	144.823	17.809	98.950	511
Likvida medel vid årets början	28.111	10.302	2.913	2.402
Förändring av likvida medel	144.823	17.809	98.950	511
Likvida medel vid årets slut	172.934	28.111	101.863	2.913

* Den ökade bindningen av rörelsekapital under 2000 är hänförlig till såväl förvärv av bolag/verksamheter som fordringar på SPP (sammanlagt drygt 100 Mkr).

Redovisningsprinciper

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Sigma AB med samtliga dotterföretag i Sverige och utlandet. Med dotterföretag avses juridisk person där Sigma AB innehar eller förfogar över mer än hälften av rösterna eller äger andelar i den juridiska personen och har rätt att ensamt utöva ett betydande inflytande över denna på grund av avtal eller annan föreskrift.

Koncernbokslutet har upprättats enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden.

Detta innebär att förvärvade dotterföretags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag det beräknade marknadsvärdet av företagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill, vilken skrivs av över uppskattad ekonomisk livslängd. Avskrivningstider överstigande 20 år har ej använts för goodwill som redovisas i föreliggande koncernbokslut. Endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens egna kapital. Resultat från företag som förvärvats under året inkluderas i koncernens redovisning fr.o.m. förvärvstidpunkten. Resultat från sålda bolag ingår t.o.m. tidpunkten för avyttringen. Vid företagsförvärv där slutlig reglering av köpeskillingen görs vid senare tillfälle genom s.k. tilläggsköpeskillning, görs löpande en bedömning av sannolikheten av att justering av köpeskillning kommer att ske. Då justering av anskaffningsvärdet blir aktuellt görs en justering av förvärvsanalysen, inklusive däri eventuellt ingående goodwill.

Minoritetsandel av nettovinst och eget kapital i delvis ägda dotterföretag redovisas separat vid beräkning av koncernens nettovinst och eget kapital.

Internvinster och mellanhavanden inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Utländska valutor

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs och realiserade kursvinster och kursförluster ingår i resultatet.

OMRÄKNING AV UTLÄNSKA DOTTERFÖRETAG

De utländska dotterföretagens bokslut har omräknats till svenska kronor i enlighet med dagskursmetoden.

Dagskursmetoden innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagskursen samt intäkter och kostnader till årets medelkurs. Omräkningsdifferensen, som är effekten av att utlandsbolagens nettotillgångar omräknas med en annan kurs vid årets slut än vid dess början, förs direkt till eget kapital i balansräkningen.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först-in, först-ut principen (FIFO) respektive verkligt värde. I varulagret ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader.

Pågående arbete

Pågående arbeten utförda på löpande räkning upptas till försäljningspris efter individuell bedömning av förlustrisker. Pågående arbeten utförda till fast pris upptas, i de fall där säkerheten om utfallet är stor, till anskaffningsvärdet plus så stor del av beräknad vinst som motsvarar de per balans-

dagen nedlagda kostnadernas andel av beräknade totala kostnader. I de fall utfallet ej kan beräknas med stor säkerhet värderas pågående arbeten i enlighet med lägsta värdeets princip.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar, bestående företrädesvis av maskiner, inventarier och fastigheter, redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar enligt plan

Avskrivningar enligt plan är baserade på tillgångars anskaffningsvärden och beräknade ekonomiska livslängder. Planenlig avskrivning sker med följande procentsatser:

Inventarier	10%
Maskiner	20%
Datautrustning	30%
Byggnader	2%
Goodwill och andra immateriella tillgångar	5-20%

Merparten av Sigmakoncernens investeringar i datautrustning är att betrakta som s.k. korttidsinventarier då den beräknade ekonomiska livslängden bedöms vara mindre än tre år. Detta innebär att denna typ av utrustning kostnadsförs till sin helhet vid anskaffningstidpunkten.

Goodwill hänförlig till förvärvade dotterbolag och verksamheter redovisas som anläggningstillgång och skrivs av enligt plan över den beräknade ekonomiska livslängden. Den ekonomiska livslängden fastställs efter individuell prövning. Ekonomisk livslängd överstigande 5 år motiveras av långsiktigt strategiskt värde med stabil verksamhet och god tillväxt.

Skattemässiga avskrivningar beräknas i enlighet med de lagar och regler som gäller i varje enskilt land. Skattemässiga avskrivningar utöver avskrivningar enligt plan betraktas som överavskrivningar vilka utgör en obeskattad reserv.

Pensioner

Alla pensionsutfästelser har skuldförts eller övertagits av försäkringsbolag.

Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av betald skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt utgörs i huvudsak av beräknad skatt på årets förändring av obeskattade reserver. I moderbolaget redovisas fiktiv skatt vilket avser skatt på koncernbidrag erhållna/lämnade i syfte att minimera koncernens skatt.

Skattelagstiftningen i Sverige och i vissa andra länder medger avsättning till särskilda reserver och fonder. Härigenom kan företagen inom vissa gränser disponera och kvarhålla redovisade vinster i rörelsen utan att de omedelbart beskattas. De obeskattade reserverna blir föremål för beskattning först då de upplöses. För den händelse att verksamheten skulle gå med förlust kan dock de obeskattade reserverna tas i anspråk för att täcka förlusten utan att någon beskattning blir aktuell.

I koncernens balansräkning redovisas de enskilda bolagens obeskattade reserver uppdelade på eget kapital och uppskjuten skatteskuld. I resultaträkningen redovisas som uppskjuten skatt den skatt som är hänförlig till årets förändring av obeskattade reserver.

Noter

Not 1 Leasing och arvode till revisionsfirma

Leasingåtaganden, koncern, Mkr	2000	1999
Restvärde kontraktsbelopp vid årets början	23,1	18,6
Restvärde förvärvade bolag	4,7	0,5
Nyteckningar	18,3	12,0
Årets leasingbetalningar (inkl lösenbelopp)	-14,4	-8,0
Restvärde kontraktsbelopp vid årets slut	31,7	23,1

Restvärdet av leasingkontrakt uppgår till 31,7 Mkr. Kontrakten löper under en period av 1 – 3 år och avser till största delen tjänstebilar. Framtida betalningar (exkl. ränta) förfaller per år med:

2001	14,1 Mkr
2002	10,2 Mkr
2003	7,4 Mkr

Nyteckning av leasingavtal kommer endast att ske i begränsad utsträckning och avser i huvudsak tjänstebilar.

Arvode till revisionsfirma, Kkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Arthur Andersen				
Arvoden för revision	1.375	1.297	172	130
Övriga arvoden	765	566	410	373
Övriga revisorer				
Arvoden för revision	486	45	-	-
Övriga arvoden	468	21	-	-
Totalt	3.094	1.929	582	503

Not 2 Personal, antal anställda

Antal anställda	2000		1999	
	2000 dec	Antal anställda, medeltal	1999 dec	Antal anställda, medeltal
Moderbolaget				
Sverige	14	13	11	10
Totalt i moderbolaget	14	13	11	10
Dotterföretag				
Sverige	2.718	2.469	2.035	1.802
Danmark	87	51	38	25
Norge	36	31	25	20
Polen	14	10	9	8
Irland	19	17	15	9
Schweiz	5	3	3	0
Italien	7	4	3	0
Spanien	12	4	3	-
Portugal	3	2	2	-
Frankrike	150	49	42	-
England	225	171	149	-
Totalt i dotterföretag	3.276	2.811	2.174	1.864
Koncernen totalt	3.290	2.824	2.185	1.874

Ledande befattningshavare/styrelse

Enligt bolagsstämmans beslut utgår styrelsearvode intill nästa ordinarie bolagsstämma med 288 kkr. Av detta belopp har 288 kkr utbetalats. Styrelsens ordförande, Göran Larsson, har för räkenskapsåret 2000 erhållit ett styrelsearvode på 114 kkr. Gunder Lilius, Göran Sääf och Johan Wiklund har erhållit 58 kkr vardera.

Lön och ersättning, inkl. pensionspremier, har för verkställande direktören i Sigma AB under 2000 uppgått till 612 kkr. Uppsägningstid är sex månader från VD:s sida och 12 månader för bolaget.

Ledande befattningshavare i moderbolaget och koncernen har marknadsmässiga anställningsvillkor och inga avtal avseende avgångsvederlag eller uppsägningslöner uppgående till mer än två årslöner finns.

Ett flertal av styrelseledamöterna engageras från tid till annan i olika projekt på konsultbasis. Under 2000 har sådan ersättning utbetalats till Gunder Lilius, Konstantin Calicmanis och Göran Sääf. Uppdragen avser sysslor som tillhör deras normala, professionella kompetensområden. Ersättningen är marknadsmässig och sker på löpande räkning. Det finns inga överenskommer som ger styrelseledamot rätt till arvoden utöver vad bolagsstämman beslutar om i styrelsearvode.

Sigmakoncernen anlitar ett flertal advokatfirmor för juridiska tjänster. Advokatfirman Wiklund Gustavii där styrelseledamoten Johan Wiklund är delägare är en av dessa.

Närstående transaktioner

Sigma hyr lokaler i Hässleholm av ett dotterbolag till Danir Utveckling AB till marknadsmässig hyra. Danir Utveckling har såsom medsponsor till "Sigma College", köpt konsulttjänster av Sigma Education AB. Därutöver har Danir Utveckling AB köpt administrativa tjänster från Sigma AB i samband med utfärdande av köpoptioner till befattningshavare inom Sigma. Samtliga transaktioner har skett till marknadsmässiga priser.

Not 2 Personal, löner och andra ersättningar

Löner och andra ersättningar, styrelse och verkställande direktör Kkr	2000 Styrelse och verkställande direktör 1)	2000 Varav tantiem och därmed jämfäst ersättning 2)	2000 Övriga anställda	1999 Styrelse och verkställande direktör 1)	1999 Varav tantiem och därmed jämfäst ersättning 2)	1999 Övriga anställda
Moderbolag						
Sverige	843	-	5.182	919	-	4.611
Totalt i moderbolaget	843	-	5.182	919	-	4.611
Dotterföretag i Sverige	42.493	1.278	811.244	26.470	1.446	574.519
Dotterföretag utomlands						
Danmark	1.859	198	21.993	900	-	11.545
Norge	872	-	14.442	1.086	-	6.637
Polen	269	-	1.482	219	-	830
Irland	1.564	1.028	3.043	361	-	660
Schweiz	1.789	-	433	302	-	-
Italien	141	-	1.370	49	-	92
England	4.371	-	67.449	-	-	-
Spanien	539	-	2.436	-	-	-
Frankrike	643	-	16.259	-	-	-
Totalt i dotterföretag	54.540	2.504	940.151	29.387	1.446	594.283
Koncernen totalt	55.383	2.504	945.333	30.306	1.446	598.894

1) Inkluderar nuvarande och tidigare styrelseledamöter och deras suppleanter samt nuvarande och tidigare verkställande och vice verkställande direktör.

2) Avser endast gruppen definierad under 1) ovan.

Löner och andra ersättningar, samtliga anställda inkl. styrelse Kkr	2000 Löner och andra ersättningar	2000 Sociala kostnader	2000 Varav pensions- kostnader	1999 Löner och andra ersättningar	1999 Sociala kostnader	1999 Varav pensions- kostnader
Moderbolag	6.025	2.129	662	5.530	2.537	523
Dotterföretag	994.691	396.650	83.342	623.670	259.585	46.584
Koncernen totalt	1.000.716	398.779	84.004	629.200	262.122	47.107

Av moderbolagets pensionskostnader avser 0 kkr (0 kkr) gruppens styrelse och VD. Några utestående pensionsförpliktelser till dessa har inte moderbolaget.

Av koncernens pensionskostnader avser 11.372 kkr (5.243 kkr) gruppens styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 kkr (0 kkr).

Not 3 Materiella anläggningstillgångar, koncern

Koncern Kkr	Byggnader och mark	Inventarier, kontors- maskiner	Totalt
Ingående anskaffningsvärden	3.090	121.460	124.550
Inköp, genom förvärv av dotterbolag	40	62.615	62.655
Inköp	-	61.835	61.835
Försäljningar /utrangeringar	-	-41.666	-41.666
Valutaomräkning	-	1.650	1.650
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3.130	205.894	209.024
Ingående avskrivningar	-30	-73.125	-73.155
Ingående avskrivningar, genom förvärv av dotterbolag	-2	-32.068	-32.070
Försäljningar/utrangeringar	-	27.847	27.847
Årets avskrivningar	-41	-27.176	-27.217
Valutaomräkning	-	-1.035	-1.035
Utgående ackumulerade avskrivningar	-73	-105.557	-105.630
Utgående planenligt restvärde	3.057	100.337	103.394

Taxeringsvärde å fastigheten för den

svenska delen av koncernen

Häremot svarande bokförda värde

Under föregående räkenskapsår uppgick redovisade avskrivningar till 15.202 kkr.

Materiella anläggningstillgångar, moderbolag

Moderbolag Kkr	Inventarier, kontorsmaskiner
Ingående anskaffningsvärden	6.266
Inköp	3.479
Försäljningar/utrangeringar	-187
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9.558
Ingående avskrivningar	-1.762
Försäljningar/utrangeringar	92
Årets avskrivningar	-1.786
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3.456
Utgående planenligt restvärde	6.102
Akkumulerade överavskrivningar	-1.103
Bokfört värde	4.999

Under föregående räkenskapsår uppgick redovisade avskrivningar till 1.177 kkr.

Not 4 Immateriella anläggningstillgångar, koncern

Koncern Kkr	Patent, licenser, samt liknande rättigheter	Hyresrätter och liknande rättigheter	Balanserade utgifter för lokal	Goodwill	Total
Ingående anskaffningsvärden	1.700	789	-	447.186	449.675
Inköp, genom förvärv av dotterbolag	2.457	257	-	2.313	5.027
Inköp	440	1.150	9.206	855.706	866.502
Försäljningar/ utrangeringar	-	-	-	-4.886	-4.886
Valutaomräkning	-	-22	-	9.393	9.371
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4.597	2.174	9.206	1.309.712	1.325.689
Ingående avskrivningar	-500	-244	-	-66.817	-67.561
Ingående avskrivningar, genom förvärv av dotterbolag	-1.368	-26	-	-122	-1.516
Årets avskrivningar	-449	-263	-868	-69.543	-71.123
Försäljningar/ utrangeringar	-	-	-	3.528	3.528
Valutaomräkning	-	35	-	-83	-48
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2.317	-498	-868	-133.037	-136.720
Utgående planenligt restvärde	2.280	1.676	8.338	1.176.675	1.188.969

Under föregående räkenskapsår uppgick redovisade avskrivningar till 28.398 kkr.

Immateriella anläggningstillgångar, moderbolag

Moderbolag Kkr	Balanserade utgifter för lokal
Ingående anskaffningsvärde	-
Inköp	9.206
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	9.206
Ingående avskrivningar	-
Årets avskrivningar	-868
Utgående ackumulerade avskrivningar	-868
Utgående planenligt restvärde	8.338

Not 5 Jämförelsestörande poster

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Allokerade SPP-medel	28.962	-	716	-
Summa	28.962	-	716	-

Not 6 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av koncernens totala rörelsekostnader respektive försäljningsintäkter, har 0% (0%) av kostnaderna kommit från och 0% (0%) av intäkterna skett till andra företag inom hela den företagsgrupp som bolaget tillhör (Danir Förvaltning AB med dotterföretag).

Av moderbolagets (Sigma AB) totala rörelsekostnader respektive försäljningsintäkter, har 56% (35%) av kostnaderna kommit från och 98% (100%) av försäljningen skett till andra företag inom koncernen.

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Erhållen anteciperad utdelning	-	-	79.673	39.640
Koncernbidrag	-	-	200.885	111.957
Lämnade aktieägartillskott ¹	-	-	-37.478	-28.397
Nedskrivningar ²	-	-	-14.352	-37.489
Reaförlust intern försäljning dotterbolag	-	-	-11.511	-
Summa	-	-	217.217	85.711

¹För att ge en rättvisande bild har lämnade aktieägartillskott redovisats som en finansiell kostnad då de har direkt samröre med de erhållna koncernbidragen.

²Nedskrivning av dotterbolagsaktier har skett då utdelning har tagits av förvärvat eget kapital.

Koncernbidrag som jämställs med utdelning har redovisats som resultat från andelar i koncernföretag under finansiella investeringar. Koncernbidrag som lämnas/erhålls i syfte att minimera koncernens skatt har redovisats som en minskning/ökning av fritt eget kapital.

Not 8 Resultat från övriga värdepapper

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Utdelning	14	150	-	-
Realisationsvinst	1.091	6.273	-	1.279
Summa	1.105	6.423	-	1.279

Not 9 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Räntor, koncernföretag	-	-	13.509	6.411
Räntor, externa	7.736	1.497	4.297	258
Kursvinster	7.006	224	6.612	-
Summa	14.742	1.721	24.418	6.669

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Räntor, koncernföretag	-	346	6.613	4.078
Räntor, externa inkl. bank-kostnader	12.086	3.868	8.090	2.879
Kursförluster	909	371	173	-
Summa	12.995	4.585	14.876	6.957

Not 11 Bokslutsdispositioner

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Förändring av avskrivning utöver plan	-	-	-323	-117
Förändring av periodiseringsfond	-	-	-26.470	-22.391
Summa	-	-	-26.793	-22.508

Not 12 Andelar i koncernföretag

Kkr	Organisationsnr.	Säte	Antal aktier	%	Bokfört värde
Sigma Exallon Systems AB	556477-9592	Malmö	3.000	100	33.166
Sigma Systems AB	556262-4691	Göteborg	1.000	100	5.300
Sigma Design & Development AB	556285-6269	Solna	500	100	14.423
Sigma Poland Sp. z o.o.	12840937	Polen	2.000	100	460
Sigma Softlabs Ltd	293435	Irland	100	100	437
Sigma Systems S.p.A	930354	Italien	19.000	95	852
Sigma Solutions S.A	A82654666	Spanien	9.500	95	833
Sigma Comtec AB	556325-9372	Skellefteå	1.000	100	790
Norac KB	969636-0206	Skellefteå	-	-	-
Teleca Ltd	2773878	England	392.000	100	375.883
Intelia SA	B402995971	Frankrike	15.000	100	93.080
Sigma Systems A/S	CVR25612655	Danmark	500	100	600
Sigma Benima AB	556212-3728	Mölnadal	30.000	100	3.600
Sigma Benima Sydvest AB	556224-8012	Mölnadal	2.000	100	52.961
Sigma Benima Sydost AB	556443-6722	Kalmar	1.050	100	29.706
Sigma Benima Mellan AB	556366-5156	Solna	1.000	100	35.632
Sigma Benima Norr AB	556223-5621	Piteå	8.250	100	41.330
Sigma Power Software AB	556252-5443	Linköping	1.925	100	3.711
BFE Engineering AB	556083-4011	Solna	5.725.666	100	25.001
BPO AB	556556-9463	Lund	1.000	100	475
Emanon Teknik AB	556321-8956	Täby	1.200	100	1.235
Exallon Group AB	556436-8677	Malmö	10.000	100	3.301
Sigma Systems S.p.A	930354	Italien	1.000	5	-
Sten Harty's Informatics AB	556579-3683	Malmö	910	91	110
Liptronic AB	556546-1356	Göteborg	1.000	100	6.130
PIE AB	556570-0746	Trollhättan	4.000	100	400
Sigma Ferator AB	556260-0915	Solna	300.000	100	5.406
Sigma E-solutions AB	556367-4844	Malmö	1.000	100	380
Sigma Komin AB	556592-8784	Malmö	67.000	67	115
Hightech HTE AB	556592-6226	Göteborg	5.000	100	94
Sigma Techsoft AB	556219-4471	Malmö	1.500	100	180
Sigma Automation AB	556142-3871	Hässleholm	9.000	100	2.108
Vidifon AB	556485-4627	Lund	1.000	100	360
IP. Bolaget	556596-4656	Malmö	4.000	80	855
Petraea Data AB	556347-5440	Karlshamn	10.500	100	479.800
Sigma nBiT AB	556451-9345	Göteborg	1.000	100	-
Sigma Corp. Com. AB	556542-4214	Sollentuna	1.000	100	-
Sigma Proventus A/S	964433054	Norge	1.000	100	-
Sigma nBiT Mälardalen AB	556534-4628	Västerås	1.020	100	-
Sigma Application AB	556520-6116	Stockholm	910	91	-
Sigma Relations AB	556566-5964	Linköping	1.000	100	-
Sigma IT Solutions AG	CH280.3.002.799-7	Schweiz	910	91	-
Sigma Information Design AB	556348-3634	Göteborg	1.000	100	-
Sigma e-handel AB	556440-8556	Alingsås	3.000	100	-
Sigma Arkitraven AB	556302-6169	Stockholm	10.000	100	-
Mäldata AB	556180-7974	Solna	2.143.352	99	-
Mäldata Affärssystem AB	556182-0332	Solna	2.000	100	-
Mäldata PC Integration AB	556000-9366	Solna	8.000	100	-
Sigma Mäldata Network Solutions AB	556213-8403	Solna	1.000	100	-
Sigma Corporate Solutions AB	556382-5933	Solna	1.000	100	-
Sigma Pleon AB	556567-7688	Göteborg	10.461	100	-
Sigma Exallon Information AB	556477-9667	Malmö	3.000	100	-
Sigma Integra AB	556318-5700	Malmö	2.500	100	-
Sigma SystemPartner AB	556549-2815	Malmö	970	97	-
Sigma Kommun & Landsting AB	556549-2807	Malmö	976	98	-
Sigma AdmIT Hbg AB	556335-1773	Helsingborg	1.000	100	-
Sigma Education AB	556550-9766	Malmö	970	97	-
Sigma Management AB	556503-7776	Malmö	1.000	100	-
Sigma Management Partner KB	969655-5847	Malmö	-	-	-
add emotion sigma ab	556314-1232	Helsingborg	5.000	100	-
Sigma Danmark Holding A/S	CVR10000661	Danmark	500	100	-
Sigma AdmIT A/S	CVR16949299	Danmark	4.500	100	-
ContraVentum A/S	CVR20433078	Danmark	2.625.000	100	-
Connector A/S	CVR21100986	Danmark	7.500	75	-

Fortsättning **Not 12** Andelar i koncernföretag

Kkr	Organisationsnr.	Säte	Antal aktier	%	Bokfört värde
Berika i Malmö AB	556230-8964	Malmö	1.400	70	-
ID kommunikation ab	556503-2926	Malmö	4.000	100	-
Marcom A/S	CVR14997040	Danmark	5.000	100	-
Marcom ApS	CVR10611695	Danmark	1.250	100	-
Reflex interaktiv affärsutveckling ab	556561-4194	Malmö	1.000	100	-
Sigma Isoft AB	556535-1508	Piteå	1.000	100	-
Sigma Infotech AB	556575-5336	Malmö	910	91	-
Sigma CadSupport AB	556348-5621	Malmö	2.500	100	-
Sigma it-management AB	556516-1808	Norrtälje	9.100	91	-
Master Consult A/S	944327555	Norge	50	100	-
Sigma Prosoft A/S	979641656	Norge	200	100	-
NVS Data AB	556312-0434	Bjärred	1.000	100	-
Graneintressenter AB	556317-2526	Solna	1.000	100	-
Petterson Konsult AB	556462-9979	Solna	100	100	-
Sigma Industriell Teknologi AB	556421-6884	Malmö	1.000	100	125.214
Sigma Development AB	556457-7996	Göteborg	1.000	100	-
Sigma Innovation AB	556224-2882	Lund	1.000	100	-
Sigma Teknik i Malmö AB	556203-2465	Malmö	2.500	100	-
Sigma Industrikonstruktioner AB	556262-2489	Hässleholm	5.000	100	-
Sigma Teknik i Ronneby AB	556055-4858	Ronneby	1.000	100	-
Sigma Design AB	556314-1380	Göteborg	1.000	100	-
Sigma ProTech AB	556139-0252	Kalmar	1.000	100	-
Sigma A/S	CVR19374181	Danmark	1.000	100	-
Sigma Engineering Partner AB	556545-3460	Trollhättan	1.000	100	-
Sigma Produktionslogistik AB	556547-1348	Malmö	1.000	100	-
Sigma Teknik Norr AB	556123-2793	Luleå	50.000	100	-
Sigma IndustriPartner AB	556554-4227	Västerås	1.000	100	-
Sigma Teknik Öst AB	556508-1956	Linköping	1.000	100	-
Sigma Engineering Design AB	556563-3640	Södertälje	1.000	100	-
High Tech Engineering Sweden AB	556269-5881	Göteborg	5.000	100	-
High Tech Engineering Sth AB	556551-5979	Göteborg	4.000	100	-
High Tech Engineering Probator AB	556157-8740	Borlänge	4.000	100	-
Rosenblad I-T Design AB	556502-2513	Jönköping	2.500	100	-
Cadato Education AB	556520-1042	Göteborg	1.000	100	-
Cadato Engineering AB	556515-1221	Göteborg	9.510	100	-
Sigma Environment AB	556196-4601	Hässleholm	2.500	100	-
					1.343.928

Not 13 Andelar i intressebolag

Kkr	Organisationsnr.	Säte	Antal aktier	Innehavets omfattning Kapitalandel, %	Innehavets bokförda värde koncernen	Innehavets bokförda värde moderbolag
Arconova AS	936097367	Norge	38.912	40	489	3.909
Outsmart AB	556590-8968	Göteborg	300	30	631	2.052
TL info AB	556465-7129	Stockholm	4.900	49	3.772	9.605
					4.892	15.566

Not 14 Andra långfristiga värdepappersinnehav

Kkr	Innehavets omfattning Kapitalandel, %	Innehavets bokförda värde koncernen	Innehavets bokförda värde moderbolag
IC Net A/S, Danmark	33	0	0
Optimore AB	19	5.000	5.000
Summa		5.000	5.000

Not 15 Pågående arbete för annans räkning

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Nedlagda kostnader	39.655	94.713	-	-
Fakturerade delbelopp	-15.284	-74.213	-	-
Summa	24.371	20.500	-	-

Not 16 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Upplupen fakturering	144.996	100.993	-	410
Förutbetalda hyror	11.962	6.682	2.837	137
Övriga poster	36.703	21.718	6.970	4.919
Summa	193.661	129.393	9.807	5.466

Not 17 Förändring i eget kapital

Koncern Kkr	Aktie- kapital	Ej reg. aktiekap.	Överkurs- fond	Bundna reserver	Fria reserver
Belopp vid årets ingång	65.386	698	250.110	52.394	70.947
Nyemission*	7.978	-439	694.495	-	-
Teckningsoptioner	-	-	15.231	-	-
Omräkningsdifferens	-	-	-	10.123	373
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	-	-	-	8.242	-8.242
Utdelning	-	-	-	-	-31.276
Årets resultat	-	-	-	-	116.210
Belopp vid årets utgång	73.364	259	959.836	70.759	148.012
Moderbolag Kkr	Aktie- kapital	Ej reg. aktiekap.	Överkurs- fond	Reserv- fond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	65.386	698	253.745	3.571	89.455
Nyemission*	7.978	-439	694.495	-	-
Teckningsoptioner	-	-	23.400	-	-
Utdelning	-	-	-	-	-31.276
Koncernbidrag lämnade**	-	-	-	-	-39.216
Fiktiv skatt	-	-	-	-	10.980
Årets resultat	-	-	-	-	125.978
Belopp vid årets utgång	73.364	259	971.640	3.571	155.921

* Emissionskostnader uppgående till 3.750 kkr har reducerat tillfört kapital.

** Koncernbidrag som jämföras med utdelning har redovisats som resultat från andelar i koncernföretag under finansiella investeringar. Koncernbidrag som lämnas/erhålls i syfte att minimera koncernens skatt har redovisats som en minskning/ökning av fritt eget kapital.

Teckningsoptionsprogram TO 1B, 98/01

Under 1998 emitterades ett förlagslån om nominellt 15.000 kronor med 150.000 avskiljbara optionsrätter till nyteckning av aktie av serie B. Varje optionsrätt berättigar till nyteckning av fyra nya aktier under perioden 1 november 2000 - 30 mars 2001 till en teckningskurs av 61,50 kr per aktie.

Förlagslånet, vilket förföll till betalning 31 augusti 1998, riktades till dotterbolaget Exallon Group AB. Totalt teckningsbelopp uppgick till 3.165 kkr. Efter avskiljande av optionsrätterna har Exallon Group AB avyttrat 146.525 optionsrätter till anställda inom Sigmakoncernen.

Teckningsoptionsprogram TO 2B, 00/03

Under 2000 emitterade ett förlagslån om nominellt 60.000 kronor med 600.000 avskiljbara optionsrätter till nyteckning av aktie av serie B. Varje optionsrätt berättigar till nyteckning av en ny aktie under perioden 1 september - 31 oktober 2003 till en teckningskurs av 274 kr per aktie.

Förlagslånet, vilket förföll till betalning, 31 oktober 2000, riktades till dotterbolaget Exallon Group AB. Totalt teckningsbelopp uppgick till 23.460 kkr. Efter avskiljande av optionsrätterna har Exallon Group AB avyttrat 507.728 optionsrätter till anställda inom Sigmakoncernen.

Not 18 Checkräkningskrediter

Koncern Kkr	2000 Utnyttjat belopp	1999 Utnyttjat belopp	2000 Beviljat belopp	1999 Beviljat belopp
Checkräkningskrediter	102.658	44.619	163.225	106.756
Summa	102.658	44.619	163.225	106.756
Moderbolag Kkr	2000 Utnyttjat belopp	1999 Utnyttjat belopp	2000 Beviljat belopp	1999 Beviljat belopp
Checkräkningskrediter	74.544	41.788	120.000	100.000
Summa	74.544	41.788	120.000	100.000

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Kkr	Koncern		Moderbolag	
	2000	1999	2000	1999
Upplupna löner	33.244	28.218	23	114
Semesterlöneskuld	68.943	50.598	803	623
Sociala avgifter	58.448	36.491	479	371
Ej inkomna fakturor	16.174	6.370	1.001	712
Övriga poster	48.236	13.250	347	117
Summa	225.045	134.927	2.653	1.937

Not 20 Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser

Kkr	Koncern		Moderbolag	
Ställda säkerheter	2000	1999	2000	1999
Fastighetsinteckningar	-	-	-	-
Företagsinteckningar	27.655	8.505	-	-
Likvida medel	105.240	-	105.240	-
Leasingobjekt	165	-	-	-
Bankgaranti	254	-	-	-
Nettotillgångar i dotterbolag	935	-	-	-
Summa	134.249	8.505	105.240	-
Ansvarsförbindelser				
Garantiförbindelser	6.232	5.082	360	360
Borgensförbindelser	-	500	-	500
Borgensförbindelser för dotterbolag	-	-	25.223	26.093
Villkorat aktieägartillskott	155	155	155	155
Summa	6.387	5.737	25.738	27.108

Malmö den 15 februari 2001

Göran Larsson, styrelsens ordförande

Konstantin Caliacmanis Gunder Lilius Göran Sääf

Simo Vallenback Johan Wiklund Lars Nyhlén

Dan Olofsson, VD

Revisionsberättelse har avgivits den 16 februari 2001

Hans Pihl, Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Sigma AB (publ).
Organisationsnummer 556250-3515.

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Sigma AB (publ) för räkenskapsåret 2000-01-01 – 2000-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

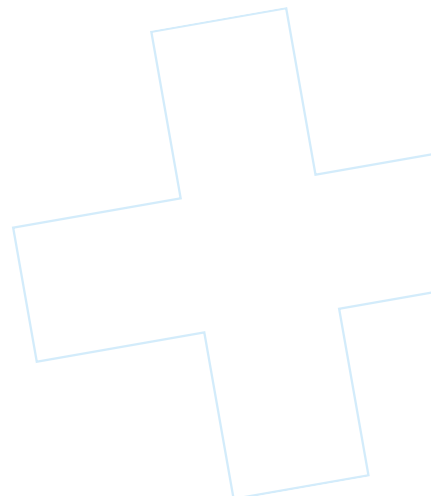
Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 16 februari 2001

Hans Pihl
Auktoriserad revisor
Arthur Andersen AB





GÖRAN LARSSON



KONSTANTIN CALIACMANIS



GUNDER LILIUS



DAN OLOFSSON



GÖRAN SÄÄF



SIMO VALLENBACK



ANDERS JOHNSSON



NICK STAMMERS



SUNE NILSSON



TORE HELGESON



THOMAS PANTZAR



STAFFAN ANDERSSON



BJÖRN ÅKERMAN

Styrelse



LARS NYHLÉN

GÖRAN LARSSON

Fil. pol. mag.
Malmö.
Född 1944.
Vice VD Östgöta Enskilda Bank, Den Danske Bank i Sverige. Ordförande sedan 1997. Ordinarie ledamot sedan 1993.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i Studentlitteratur AB. Styrelseordförande i Hestra Handsken AB, SIA Glass AB och Lumia Plast AB.

INNEHAV I SIGMA:
24.260 B-aktier och
25.000 köpoptioner.

KONSTANTIN CALIACMANIS

Civilingenjör.
Athen, Grekland.
Född 1955.
Director International Ventures
Ordinarie ledamot sedan 1996.

INNEHAV I SIGMA:
254.000 A-aktier och
602.316 B-aktier.



JOHAN WIKLUND

DAN OLOFSSON

Civilingenjör.
Malmö.
Född 1950.
Verkställande direktör.
Anställd sedan 1986.

INNEHAV I SIGMA:
4.048.004 A-aktier och
13.771.095 B-aktier.

GUNDER LILIUS

Fil. kand.
Malmö.
Född 1942.
Analys och utvärdering.

INNEHAV I SIGMA:
16.260 B-aktier och
58.000 köpoptioner.

ANDERS JOHNSON

Civilekonom.
Björred.
Född 1957.
Ekonomi och administrativ direktör.
Anställd sedan 1994.

INNEHAV I SIGMA:
30.000 B-aktier och
30.000 teckningsoptioner.



HANS PIHL

HANS PIHL

Malmö.
Född 1951.
Auktoriserad revisor,
Arthur Andersen AB.
Revisor i Sigma sedan 1993.

GUNDER LILIUS

Fil. kand.
Malmö.
Född 1942.
Ordinarie ledamot sedan 1992.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i Vidar Systems Corporation.

INNEHAV I SIGMA:
16.260 B-aktier och
58.000 köpoptioner.

LARS NYHLÉN

Högskolestudier industriell arbetsmiljö.
Göteborg.
Född 1967.
Personalrepresentant.
Ordinarie ledamot sedan 1999.

INNEHAV I SIGMA:
1.150 teckningsoptioner.
3.000 köpoptioner.

NICK STAMMERS

Civilingenjör.
High Peak.
Född 1963.
VD Teleca Ltd inom embedded solutions.
Anställd sedan 2000.

INNEHAV I SIGMA:
149.878 B-aktier

SUNE NILSSON

Gymnasieekonom.
Hovås.
Född 1953.
Affärsområdeschef e-solutions.
Anställd sedan 1996.

INNEHAV I SIGMA:
121.626 B-aktier,
8.400 teckningsoptioner
och 110.000 köpoptioner.

DAN OLOFSSON

Civilingenjör.
Malmö.
Född 1950.
VD Sigma AB.
Ordinarie ledamot sedan 1987.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i Malmöhus Invest AB, Malmö Högskola och Sydsvenska Handelskammaren.

INNEHAV I SIGMA:
4.048.004 A-aktier och
13.771.095 B-aktier.

GÖRAN SÄÄF

Civilingenjör.
Stockholm.
Född 1943.
Sääf Management AB.
Ordinarie ledamot sedan 1993.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i Infiniticom AB.

INNEHAV I SIGMA:
18.132 B-aktier och
25.000 köpoptioner.

SIMO VALLENBACK

Maskiningenjör.
Vellinge.
Född 1948.
Personalrepresentant.
Ordinarie ledamot sedan 1994.

INNEHAV I SIGMA:
800 B-aktier och
800 teckningsoptioner.

JOHAN WIKLUND

Jur. kand. och Fil. kand.
Helsingborg.
Född 1951.
Advokat, Advokatbolaget Wiklund Gustavii AB.
Ordinarie ledamot sedan 1993.

ÖVRIGA UPPDRAG:
Styrelseledamot i TimeSpaceRadio, Apport postfoto, Obducat m.fl.

INNEHAV I SIGMA:
8.132 B-aktier och
25.000 köpoptioner.

Ledande befattningshavare



DAN OLOFSSON

Civilingenjör.
Malmö.
Född 1950.
Verkställande direktör.
Anställd sedan 1986.

INNEHAV I SIGMA:
4.048.004 A-aktier och
13.771.095 B-aktier.

GUNDER LILIUS

Fil. kand.
Malmö.
Född 1942.
Analys och utvärdering.

INNEHAV I SIGMA:
16.260 B-aktier och
58.000 köpoptioner.

ANDERS JOHNSON

Civilekonom.
Björred.
Född 1957.
Ekonomi och administrativ direktör.
Anställd sedan 1994.

INNEHAV I SIGMA:
30.000 B-aktier och
30.000 teckningsoptioner.

NICK STAMMERS

Civilingenjör.
High Peak.
Född 1963.
VD Teleca Ltd inom embedded solutions.
Anställd sedan 2000.

INNEHAV I SIGMA:
149.878 B-aktier

SUNE NILSSON

Gymnasieekonom.
Hovås.
Född 1953.
Affärsområdeschef e-solutions.
Anställd sedan 1996.

INNEHAV I SIGMA:
121.626 B-aktier,
8.400 teckningsoptioner
och 110.000 köpoptioner.

TÖRE HELGESON

Civilingenjör.
Skärhamn.
Född 1953.
Affärsområdeschef embedded solutions.
Anställd sedan 2000.

INNEHAV I SIGMA:
500 B-aktier och
23.000 köpoptioner.

THOMAS PANTZAR

Civilingenjör.
Göteborg.
Född 1962.
Affärsområdeschef embedded solutions.
Anställd sedan 1989.

INNEHAV I SIGMA:
10.200 B-aktier

STAFFAN ANDERSSON

Civilingenjör.
Perstorp.
Född 1950.
Affärsområdeschef engineering solutions.
Anställd sedan 1986.

INNEHAV I SIGMA:
10.000 köpoptioner.

BJÖRN ÅKERMAN

Civilingenjör.
Dalby.
Född 1947.
Strukturkapital.
Anställd sedan 1998.

INNEHAV I SIGMA:
3.700 teckningsoptioner.

Kommittéer Sigma har ingen särskild nomineringskommitté för styrelseval utan arbetar utifrån aktiebolagslagens princip att det står varje aktieägare fritt att föreslå styrelseledamöter. De aktieägare som önskar lämna förslag ombeds översända dessa till styrelsens ordförande Göran Larsson per post via Sigmas huvudkontor i Malmö. Vidare har Sigma ingen särskild ersättnings- eller revisionskommitté utan dessa frågor beslutas ytterst av styrelsen med undantag av att ersättning till styrelsen beslutas på ordinarie bolagsstämma efter förslag från styrelsen företrädd av styrelsens ordförande.

Revisorer

HANS PIHL

Malmö.
Född 1951.
Auktoriserad revisor,
Arthur Andersen AB.
Revisor i Sigma sedan 1993.

PER-ARNE PETTERSSON

Björred.
Född 1959.
Auktoriserad revisor, Arthur Andersen AB.
Revisorssuppleant i Sigma sedan 1997.
(Ej med på bild.)

Innehav av tecknings- och köpoptioner är omräknade till det antal aktier som innehavaren har rätt att förvärva.



e-solutions

SVERIGE
ALINGSÅS
Sigma eHandel AB
TEL: 0322-66 90 00
jackie.arlbring@ehandel.sigma.se

GÖTEBORG
Sigma Information Design AB
TEL: 031-779 47 00
carl.vikingsson@id.sigma.se

Sigma nBIT AB
TEL: 031-725 47 00
fredrik.sundstrom@nbit.sigma.se

HELSINGBORG
add emotion sigma AB
TEL: 042-37 80 80
hans.nelson@addemotion.se

Sigma AdmIT i Helsingborg AB
TEL: 042-26 85 80
hakan.walberg@integra.sigma.se

LINKÖPING
Sigma Relations AB
TEL: 013-460 58 50
cecilia.malmqvist@relations.sigma.se

MALMÖ
ID kommunikation ab
TEL: 040-660 63 00
johan.ferno@idkommunikation.com

Sigma Education AB
TEL: 040-665 90 00
henrik.thorsell@edu.sigma.se

Sigma Exallon Information AB
TEL: 040-665 90 00
jan.mansson@ei.sigma.se

Sigma InfoTech AB
TEL: 040-665 90 00
joakim.svensson@sigma.se

Sigma Integra AB
TEL: 040-665 90 00
hakan.walberg@integra.sigma.se

Sigma Management Partner KB
TEL: 040-665 90 00
gustaf.rylander@sigma.se

Sigma Kommun & Landsting AB
TEL: 040-665 90 00
hakan.mattsson@sigma.se

Sigma SystemPartner AB
TEL: 040-665 90 00
anders.ingerstedt@sigma.se

PITEÅ
Sigma iSoft AB
TEL: 0911-23 15 50
peter.wedin@benima.sigma.se

SOLNA
Sigma DbiT AB
TEL: 08-734 40 00
mikael.saari@ns.sigma.se

Sigma Måldata
Network Solutions AB
TEL: 08-734 40 00
nils.boghammar@malddata.se

Sigma Wireless Applications AB
TEL: 08-734 40 00
hakan.karlsson@ns.sigma.se

STOCKHOLM
Sigma Applications AB
TEL: 08-553 910 00
ulf.bergvall@sigma.se

Sigma Arkitraven AB
TEL: 08-22 01 00
gunnar.winqvist@arkitraven.se

Sigma Corporate
Communications AB
TEL: 08-553 910 00
bert-ola.bangman@cc.sigma.se

Sigma Corporate Solutions AB
TEL: 08-553 910 00
gunnar.wahlund@cs.sigma.se

Sigma it-management AB
TEL: 042-26 85 80
peter.thorngren@itm.sigma.se

TL info AB
TEL: 08-10 11 70
tiina.laara@tinfo.se

SUNDSVALL
Sigma Pleon AB
TEL: 060-17 00 70
ingrid.wallner@nbit.sigma.se

VÄSTERÅS
Sigma nBIT Mälardalen AB
TEL: 021-34 93 10
hakan.brandeborn@mld.sigma.se

DANMARK
HOLTE
Contra Ventum AS
TEL: +45-454 600 50
nlj@contraventum.dk

KÖPENHAMN
ID kommunikation a/s
TEL: +45-33 13 76 76
bengt.lundahl@idkommunikation.com

RODOVRE
Sigma ADMIT A/S
TEL: +45-363 633 00
nlj@contraventum.dk

SKOVLENDE
Connector A/S
TEL: +45-449 433 00
fsr@connector.dk

NORGE
LYSAKER
Sigma ProVentus AS
TEL: +47-671 022 20
bm@proventus.no

SCHWEIZ
SISSACH
Sigma IT-Solutions AG
TEL: +41-619 758 040
walter.weiss@sigma-it.ch

TYSKLAND
AACHEN
QIS Systemhaus GmbH
TEL: +49-241 413 260
marc.duesterwald@qis-systemhaus.de

USA
PRINCETON, NJ
QIS Systemhaus Inc
TEL: +1-609 924 1350
brennick@qis-systemhaus.com

embedded solutions

SVERIGE
GÖTEBORG
Sigma Systems AB
TEL: 031-779 45 00
peter.malmberg@sys.sigma.se

HALMSTAD
Sigma Comtec AB
TEL: 035-18 20 66
jorgen.simonsson@comtec.sigma.se

KALMAR
Sigma Benima Sydost AB
TEL: 0480-44 44 00
kenneth.fredriksson@benima.sigma.se

LINKÖPING
Sigma Power Software AB
TEL: 013-23 42 00
bjorn.akerman@sigma.se

MALMÖ
Sigma CadSupport AB
TEL: 040-665 90 00
lars.boiteus@cadsupport.sigma.se

Sigma Exallon Systems AB
TEL: 040-665 90 00
goran.lindh@es.sigma.se

MÖLNDAL
Sigma Benima Sydväst AB
TEL: 031-706 64 00
per.magnusson@benima.sigma.se

PITEÅ
Sigma Benima Norr AB
TEL: 0911-23 15 50
jan-olof.carlzon@benima.sigma.se

SOLNA
Sigma Benima Mellan AB
TEL: 08-553 910 00
tore.helgeson@benima.sigma.se

Sigma Design & Development AB
TEL: 08-553 910 00
torbjorn.jansson@dd.sigma.se

DANMARK
BRØNDBY
Sigma Systems A/S
TEL: +45-434 314 00
pjb@sigma-dk.dk

ENGLAND
MANCHESTER
Teleca Ltd
TEL: +44-161 447 68 00
nick.stammers@teleca.com

FRANKRIKE
PARIS
Intelia SA
TEL: +33-153 677 322
glegarda@intelia.fr

IRLAND
ENNIS
Sigma Softlabs Ltd.
TEL: +353-656 844 144,
656 844 156
noel.shannon@sigma-sl.ie

ITALIEN
ROM
Sigma Systems S.p.A
TEL: +39-06 596 062 76
enrico.bucci@sigmasystems.it

POLEN
WARSAWA
Sigma Poland Sp. z o.o.
TEL: +48-226 517 069
tomasz.krawczynski@sigmapl.pl

SPANIEN
MADRID
Sigma Solutions S.A
TEL: +34-917 104 407
geir@sigmasolutions.es

engineering solutions

SVERIGE
BORLÅNGE
HighTech Engineering Probator AB
TEL: 0243-735 35
gert.westergeren@hightech.se

Sigma IndustriPartner AB
TEL: 0243-178 60
bjorn.karlberg@ip.sigma.se

GÖTEBORG
Sigma Product Development AB
TEL: 031-779 46 00
ulf.olsson@pd.sigma.se

HighTech Engineering Sweden AB
TEL: 031-704 22 00
lars.johansson@hightech.se

HELSINGBORG
Sigma Industriell Teknologi AB
TEL: 042-490 75 00
staffan.andersson@sigma.se

HÄSLEHOLM
Sigma Industrikonstruktioner AB
TEL: 0451-76 26 00
ingemar.andreasson@ik.sigma.se

KALMAR
Sigma ProTech AB
TEL: 0480-42 52 00
ingvar.olsson@sigma.se

KARLSTAD
Sigma Engineering Solutions AB
TEL: 054-15 00 89
stig-ake.larsson@teknik.sigma.se

LINKÖPING
Sigma Teknik Öst AB
TEL: 013-25 08 00
hans.serebrink@sigma.se

LULEÅ
Sigma Teknik Norr AB
TEL: 0920-24 44 90
oskar.eriksson@teknok.sigma.se

MALMÖ
Sigma Teknik i Malmö AB
TEL: 040-665 90 00
per-olof.eliasson@sigma.se

Sigma Produktionslogistik AB
TEL: 040-665 90 00
dan.petersen@pl.sigma.se

RONNEBY
Sigma Teknik i Ronneby AB
TEL: 0457-62 78 30
gerth.abrahamsson@teknikrby.sigma.se

SOLNA
Sigma Innovation AB
TEL: 08-553 910 00
mats.bostrom@innovation.sigma.se

STOCKHOLM
HighTech Engineering i Stockholm AB
TEL: 08-457 08 20
erik.osnes@hightech.se

SÖDERTÄLJE
Sigma Engineering Design AB
TEL: 08-554 232 00
peter.brack@teknik.sigma.se

TROLLHÄTTAN
Sigma Engineering Partner AB
TEL: 0520-47 60 00
lennart.lowek@ep.sigma.se

VÄSTRA FRÖLUNDA
Sigma Design AB
TEL: 031-28 96 00
christer.peterson@sigma.se

DANMARK
BRØNDBY
Sigma A/S
TEL: +45-434 314 00
mats.bostrom@innovation.sigma.se

Sigma Innovation
TEL: +45-434 314 00
mats.bostrom@innovation.sigma.se

MODERBOLAG
Sigma AB (publ)
vd: Dan Olofsson,
Dockplatsen 1
211 19 Malmö
TEL: 040-665 90 00
FAX: 040-665 95 00
dan.olofsson@sigma.se
info@sigma.se
www.sigma.se

Definitioner

Proforma

Justering av redovisningshandlingar i syfte att åstadkomma en historisk beskrivning av utvecklingen för den nuvarande koncernstrukturen. I Sigmas fall har detta skett genom att i historiken eliminera det avyttrade området Anläggningar och tillföra de förvärvade bolagen Exallon, Integra och nBIT.

Beläggningsgrad

Debiterbar tid i förhållande till total tillgänglig tid i %. Total tillgänglig tid inkluderar såväl övertidstimmar som tid för den administrativa personalen.

Bruttomarginal

Resultat före avskrivningar, i % av försäljningen.

Rörelsemarginal före goodwillavskrivningar

Resultat efter totala avskrivningar, men före goodwillavskrivningar, i % av försäljningen.

Rörelsemarginal efter goodwillavskrivningar

Resultat efter totala avskrivningar, i % av försäljningen.

Vinstmarginal

Resultat efter finansnetto, i % av försäljningen.

EBITA

Resultat efter totala avskrivningar men före goodwillavskrivningar.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder. Genomsnittligt sysselsatt kapital har beräknats som ingående plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två. Under 1996 utgörs genomsnittligt sysselsatt kapital endast av utgående sysselsatt kapital.

Eget kapital

Eget kapital inklusive 72% av obeskattade reserver. Genomsnittligt eget kapital har beräknats som ingående plus utgående eget kapital dividerat med två. Under 1996 utgörs genomsnittligt eget kapital endast av utgående eget kapital.

Soliditet

Eget kapital plus minoritetens andel i % av balansomslutningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader, i % av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter full skatt (betald plus 28% av gjorda bokslutsdispositioner) efter avdrag för minoritetsandel, i % av genomsnittligt eget kapital.

Nettoskuldsättningsgrad

Räntebärande nettoskuld dividerad med eget kapital.

Förädlingsvärde per anställd

Resultat före avskrivningar och personalrelaterade kostnader, dividerat med antal anställda. I personalrelaterade kostnader ingår löner och lönebikostnader, utbildningskostnader, personalförmåner och övertidsersättning m.m.

Personalomsättning

Antal som slutat under året dividerat med summan av antal anställda vid årets början inklusive nettotillskott av personal under året genom förvärv/avyttring.

Antal aktier

Under året genomsnittligt antal utestående aktier. För 1996 uppgår till följd av proformeringen antal aktier till utgående antal aktier.

Eget kapital per aktie

Eget kapital vid årets slut, dividerat med antal aktier vid årets slut.

Vinst per aktie efter schablonskatt

Resultat efter finansnetto minskat med 28% skatt, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter full skatt

Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

P/E-tal

Börskurs dividerad med vinst per aktie.

Kurs/Eget kapital

Börskurs dividerad med eget kapital per aktie.





 **SIGMA**
Adderar nya värden™

www.sigma.se

