

# NIOMÅNADERSRAPPORT 1999

- **Niomånadersresultatet uppgår till 88 MSEK före struktur-kostnader**
- **Beslutade strukturåtgärder**
- **Intensifierat förändringsarbete och ny organisation**
- **God tillväxt inom grafisk verksamhet och IT-orienterade produkter och tjänster**
- **Kraftig ökning av elektronisk handel**

## RESULTAT

Koncernens niomånadersresultat före skatt och strukturkostnader uppgår till 88 MSEK att jämföra med 101 MSEK under motsvarande period i fjol. Resultatavvikelsen beror på fortsatta lönsamhetsproblem i den norska rörelsen och intensifierade utvecklingssatsningar medan övriga verksamheter sammantaget redovisar högre resultat än i fjol. Hittills vidtagna insatser för att förbättra lönsamheten i Norge har visat sig otillräckliga, varför ytterligare strukturåtgärder kommer att genomföras.

### Resultat tredje kvartalet

Tredje kvartalets resultat uppgår till 22 MSEK (32) före skatt och strukturkostnader. Avvikelsen härrör från den norska rörelsen samt intensifierade utvecklingssatsningar.

### Strukturåtgärder

Ett kraftfullt omstruktureringsprogram har beslutats. Programmet omfattar förutom åtgärder för att återställa lönsamheten i Norge även en handlingsplan för anpassning av verksamheten till ny organisation samt produktionssamordningar. Åtgärderna beräknas medföra kostnader på ca 35 MSEK, varav 20 MSEK belastat tredje kvartalet. Resterande 15 MSEK kommer att belasta fjärde kvartalet men förväntas då komma att kompenseras av realisationsvinster vid avyttring av tillgångar.

### Niomånadersresultat

Strukturkostnader har belastat niomånadersresultatet med 20 MSEK, vilket innebär ett niomånadersresultat efter struktur-kostnader men före skatt på 68 MSEK (101).

### Omsättning

För hela rapportperioden januari – september redovisas en omsättning på 1 883 MSEK, en ökning med 4 % jämfört med samma period i fjol (1 814). Området "IT-orienterade produkter och tjänster", innefattande bl a outsourcing av administrativa tjänster, samt det grafiska affärsområdet, speciellt spelprodukter, har haft en omsättningstillväxt på över 10 % medan övriga verksamheter ligger på ungefär samma omsättning som i fjol.

## FÖRÄNDRINGS- OCH UTVECKLINGSARBETE

### Ny organisation

En ny koncernorganisation, som kommer att verka fullt ut fr o m nästa år har fastställts. Flera nya ledande befattningshavare har rekryterats. Syftet är bl a att öka koncernens ledningskapacitet beträffande styrning av internationell verksamhet och expansion. Den operativa verksamheten organiseras i sju affärsområden. *InfoConcept* och *Card Solutions*, som tidigare ingått i "IT-orienterade produkter och tjänster" blir egna affärsområden. Verksamheterna omfattande elektroniska betaltjänster, elektronisk dokumenthantering och affärskommunikation m m samt registreringsskyltarna samlas t v inom ett särskilt *utvecklingsområde*. Övriga affärsområden, *Grafisk produktion*, *Etikett*, *IT-Supplies* och *Lasermax*, blir oförändrade. På koncernledningsnivå etableras fyra stödfunktioner: *Finans*, *Marknad*, *Affärsutveckling* och *Human Resources*.

## **Verksamhetsutveckling**

Strålfors har under året lagt ner stora resurser på utveckling av bl a kontaktlösa kort, fysiologiska identifieringssystem, telekommunikation (GSM), lösningar för snabbskrivare, samt ett bildbehandlingsprogram för ID-kort. Sistnämnda program används bl a för det nya svenska körkortet, vars tillverkningsanläggning levererats av Strålfors under 1999.

### *Grafisk produktion*

I samband med nya order från bl a Skandia och Telia har ytterligare satsningar skett på *Print on Demand*. Verksamheten inom detta område koncentreras till stora kunder med behov av korta ledtider för varierande trycksaker i små upplagor och kombineras med effektiva rutiner för beställning, informationsöverföring och logistik.

### *Etikett*

Verksamheten inom affärsområdet har under året präglats av ett intensivt UTVECKLINGSARBETE. Satsningar har skett på bl a digital tryckteknik, radiofrekvenstillämpningar och laserskärning. Flera nya kvalificerade etikettprodukter och -tjänster är i lanseringsskedet.

### *IT-Supplies*

Strålfors elektroniska beställnings- och informationssystem *Trade/it* för handel mellan företag är nu ett av marknadens mest kraftfulla. F n tillkommer dagligen 10 – 15 nya kunder och mer än 1 000 användare utnyttjar nu systemet. De lokala inköps- och lagerfunktionerna har rationaliserats bort i Danmark och Norge. Varudistributionen till den nordiska marknaden sker nu i huvudsak från ett gemensamt centrallager i Ljungby. Kostnaderna för omläggningen, som medför ett effektivare varu- och informationsflöde, har belastat niomånadersresultatet.

### *IT-orienterade produkter och tjänster*

Strålfors möjligheter att erbjuda kunderna helhetslösningar har under året genererat en mycket god omsättnings- och resultat tillväxt. Området *InfoConcept*, som omfattar bl a lojalitetsprogram, direktmarknadsföring och outsourcing av administrativa tjänster, har under året haft en kontinuerlig tillströmning av nya kunder. Inom Strålfors *kortverksamhet* har satsningar skett bl a på egen tillverkning av chipkort för GSM-telefoni samt på kortpersonalisering i den engelska verksamheten.

### *Lasermix*

Print on Demand-applikationer röner ett växande intresse inte minst på den nordiska marknaden och Strålfors utvecklings-satsningar koncentreras framför allt inom detta område. Marknaden för de traditionella Lasermixprodukterna är mogen men Strålfors håller dock väl sin ställning på marknaden.

## **INVESTERINGAR, FINANSIERING OCH LIKVIDITET**

Investeringarna uppgick under perioden till 53 MSEK (138).

Koncernens finansiella ställning är fortsatt god med en soliditet på 59%. De likvida medlen uppgick vid rapportperiodens slut till 90 MSEK. Dessutom finns beviljade ej utnyttjade krediter på 85 MSEK.

## **UTSIKTER FÖR HELÅRET**

Fjärde kvartalets resultat förväntas uppgå till minst samma nivå som i fjol (32 MSEK). Det innebär att koncernens helårsresultat före skatt och strukturstörnader hamnar på en nivå något under fjolårsresultatet (133 MSEK). Därutöver kommer resultatet som nämnts ovan att belastas med jämförelsestörande poster på i storleksordningen 20 MSEK.

## **SPPs och SPP Livs överskott**

SPPs styrelse har i december 1998 beslutat att en del av SPPs överskott skall tilldelas kundföretagen i form av återbäring. Enligt information från SPP uppgår Strålfors återbäring till sammanlagt 52 MSEK. Med hänsyn till den osäkerhet som råder i frågan har återbäringen ännu ej redovisats som tillgång i balansräkningen.

## **EKONOMISK INFORMATION FRÅN STRÅLFORS**

Frågor om innehållet i rapporten kan ställas till VD Per Samuelson, telefon 0372-854 40, eller ekonomidirektör Kjell Åke Jönsson, telefon 0372-852 34.

Bokslutskommuniké 1999 publiceras den 10 februari 2000.

## **AFFÄRSIDÉ**

Strålfors affärsidé är att arbeta inom området informationsöverföring med tyngdpunkt på produkter och tjänster runt datorn. Koncernen omsätter 2,5 miljarder SEK med egen verksamhet i 11 länder och har 1 550 anställda, varav 850 i Sverige. Bolagets aktier är noterade på Stockholmsbörsen sedan 1984.

# KONCERNENS RESULTATRÄKNING

|                                               | 1 juli<br>- 30 sept<br>1999 | 1 juli<br>- 30 sept<br>1998 | 1 jan<br>-30 sept<br>1999 | 1 jan<br>-30 sept<br>1998 | Senaste<br>12 mån<br>1998/99 | Helår<br>1998   |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|-----------------|
| <b>MSEK</b>                                   |                             |                             |                           |                           |                              |                 |
| Nettoomsättning                               | 579,8                       | 578,2                       | 1 882,9                   | 1 813,8                   | 2 538,7                      | 2 469,6         |
| Kostnad för sålda varor                       | <u>-431,1</u>               | <u>-425,8</u>               | <u>-1 385,5</u>           | <u>-1 330,3</u>           | <u>-1 872,4</u>              | <u>-1 817,2</u> |
| <b>Bruttoresultat</b>                         | <b>148,7</b>                | <b>152,4</b>                | <b>497,4</b>              | <b>483,5</b>              | <b>666,3</b>                 | <b>652,4</b>    |
| Försäljningskostnader                         | -80,8                       | -77,2                       | -258,0                    | -246,6                    | -339,1                       | -327,7          |
| Administrationskostnader                      | -47,8                       | -40,5                       | -149,7                    | -133,4                    | -211,1                       | -195,2          |
| Övriga rörelseintäkter och -kostnader         | <u>-1,2</u>                 | <u>-1,0</u>                 | <u>-0,1</u>               | <u>0,5</u>                | <u>4,6</u>                   | <u>5,2</u>      |
| <b>Rörelseresultat före strukturkostnader</b> | <b>23,3</b>                 | <b>33,7</b>                 | <b>90,0</b>               | <b>103,9</b>              | <b>120,7</b>                 | <b>134,7</b>    |
| Strukturkostnader                             | <u>-20,0</u>                | =                           | <u>-20,0</u>              | =                         | <u>-20,0</u>                 | =               |
| <b>Rörelseresultat</b>                        | <b>3,3</b>                  | <b>33,7</b>                 | <b>70,0</b>               | <b>103,9</b>              | <b>100,7</b>                 | <b>134,7</b>    |
| Finansiella poster                            | <u>-1,6</u>                 | <u>-1,4</u>                 | <u>-1,9</u>               | <u>-3,2</u>               | <u>-0,8</u>                  | <u>-2,1</u>     |
| <b>Resultat efter finansiella poster</b>      | <b>1,8</b>                  | <b>32,2</b>                 | <b>68,2</b>               | <b>100,7</b>              | <b>100,0</b>                 | <b>132,6</b>    |
| Skatt på periodens resultat                   | <u>-8,8</u>                 | <u>-11,7</u>                | <u>-28,7</u>              | <u>-32,2</u>              | <u>-40,3</u>                 | <u>-43,8</u>    |
| <b>Periodens resultat</b>                     | <b>-7,0</b>                 | <b>20,5</b>                 | <b>39,5</b>               | <b>68,5</b>               | <b>59,7</b>                  | <b>88,8</b>     |

# KONCERNENS BALANSRÄKNING

|                                       | 30 sept<br>1999 | 30 sept<br>1998 | 30 juni<br>1999 | 30 juni<br>1998 | 31 dec<br>1998 |
|---------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|----------------|
| <b>MSEK</b>                           |                 |                 |                 |                 |                |
| Anläggningstillgångar                 | 702,7           | 715,4           | 720,3           | 688,7           | 750,6          |
| Omsättningstillgångar                 | <u>867,5</u>    | <u>847,1</u>    | <u>854,4</u>    | <u>843,9</u>    | <u>831,5</u>   |
| <b>Summa tillgångar</b>               | <b>1 570,2</b>  | <b>1 562,5</b>  | <b>1 574,7</b>  | <b>1 532,6</b>  | <b>1 582,1</b> |
| Eget kapital                          | 934,8           | 929,8           | 953,2           | 901,0           | 956,0          |
| Latenta skatteskulder                 | 93,7            | 93,9            | 96,0            | 93,6            | 96,1           |
| Räntebärande avsättningar             | 84,5            | 58,6            | 63,1            | 57,0            | 60,4           |
| Räntebärande skulder                  | 116,8           | 154,4           | 117,1           | 138,0           | 135,3          |
| Ej räntebärande skulder               | <u>340,4</u>    | <u>325,8</u>    | <u>345,3</u>    | <u>343,0</u>    | <u>334,3</u>   |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b> | <b>1 570,2</b>  | <b>1 562,5</b>  | <b>1 574,7</b>  | <b>1 532,6</b>  | <b>1 582,1</b> |

# KONCERNENS FINANSIERINGSANALYS

|                                         | 1 juli<br>- 30 sept<br>1999 | 1 juli<br>- 30 sept<br>1998 | 1 jan<br>-30 sept<br>1999 | 1 jan<br>-30 sept<br>1998 | Senaste<br>12 mån<br>1998/99 | Helår<br>1998 |
|-----------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|---------------|
| <b>MSEK</b>                             |                             |                             |                           |                           |                              |               |
| <b>Kassaflöde från:</b>                 |                             |                             |                           |                           |                              |               |
| -den löpande verksamheten               | 13,1                        | 37,9                        | 70,8                      | 132,9                     | 135,9                        | 198,0         |
| -investeringsverksamheten               | -14,2                       | -44,3                       | -53,4                     | -137,6                    | -108,1                       | -192,3        |
| -finansieringsverksamheten              | <u>11,5</u>                 | <u>4,6</u>                  | <u>-34,2</u>              | <u>-24,1</u>              | <u>-62,1</u>                 | <u>-52,0</u>  |
| <b>Förändring av likvida medel</b>      | <b>10,5</b>                 | <b>-1,8</b>                 | <b>-16,8</b>              | <b>-28,8</b>              | <b>-34,3</b>                 | <b>-46,3</b>  |
| Likvida medel vid periodens början      | 80,8                        | 124,1                       | 111,9                     | 152,4                     | 127,4                        | 152,4         |
| Kursdifferens i likvida medel           | <u>-0,8</u>                 | <u>5,2</u>                  | <u>-4,6</u>               | <u>3,9</u>                | <u>-2,6</u>                  | <u>5,8</u>    |
| <b>Likvida medel vid periodens slut</b> | <b>90,5</b>                 | <b>127,4</b>                | <b>90,5</b>               | <b>127,4</b>              | <b>90,5</b>                  | <b>111,9</b>  |

**FEMÅRSÖVERSIKT**

|                                                 | 12 mån  |       |       |       |       |
|-------------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|-------|
|                                                 | 1998/99 | 1998  | 1997  | 1996  | 1995  |
| Nettoomsättning, MSEK                           | 2 539   | 2 470 | 2 268 | 1 983 | 1 731 |
| Resultat efter finansiella poster, MSEK         | 100,0   | 133   | 187   | 167   | 131   |
| Vinstmarginal %                                 | 3,9     | 5,4   | 8,2   | 8,4   | 7,6   |
| Avkastning på eget kapital, %                   | 6,4     | 9,6   | 15,7  | 16,2  | 15,0  |
| Avkastning på sysselsatt kapital, %             | 8,4     | 12,7  | 19,0  | 20,5  | 18,9  |
| Soliditet, %                                    | 59      | 60    | 60    | 60    | 62    |
| Vinst (efter skatt) per aktie, SEK              | 2,80    | 4,15  | 6,10  | 5,45  | 4,50  |
| Eget kapital per aktie, SEK (21 381 288 aktier) | 44      | 45    | 41    | 36    | 31    |
| Börskurs periodens sista börsdag, SEK           | 74      | 87    | 98    | 72    | 49    |

**NETTOOMSÄTTNING PER  
VERKSAMHETSOMRÅDE**

|                                       | 1 juli      | 1 juli      | 1 jan        | 1 jan        | Senaste        |              |
|---------------------------------------|-------------|-------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|                                       | - 30 sept   | - 30 sept   | -30 sept     | -30 sept     | 12 mån         | Helår        |
| <u>MSEK</u>                           | <u>1999</u> | <u>1998</u> | <u>1999</u>  | <u>1998</u>  | <u>1998/99</u> | <u>1998</u>  |
| Grafisk produktion                    | 169         | 146         | 518          | 471          | 696            | 649          |
| Etikett                               | 128         | 135         | 420          | 413          | 567            | 560          |
| IT-Supplies                           | 122         | 122         | 419          | 425          | 568            | 574          |
| IT-orienterade produkter och tjänster | 75          | 71          | 238          | 209          | 322            | 293          |
| Lasermax                              | 63          | 62          | 191          | 194          | 259            | 262          |
| Övrigt                                | <u>23</u>   | <u>42</u>   | <u>97</u>    | <u>102</u>   | <u>127</u>     | <u>132</u>   |
| <b>Summa</b>                          | <b>580</b>  | <b>578</b>  | <b>1 883</b> | <b>1 814</b> | <b>2 539</b>   | <b>2 470</b> |

**NETTOOMSÄTTNING PER  
MARKNAD**

|              | 1 juli      | 1 juli      | 1 jan        | 1 jan        | Senaste        |              |
|--------------|-------------|-------------|--------------|--------------|----------------|--------------|
|              | - 30 sept   | - 30 sept   | -30 sept     | -30 sept     | 12 mån         | Helår        |
| <u>MSEK</u>  | <u>1999</u> | <u>1998</u> | <u>1999</u>  | <u>1998</u>  | <u>1998/99</u> | <u>1998</u>  |
| Sverige      | 233         | 237         | 790          | 774          | 1 079          | 1 063        |
| Danmark      | 42          | 39          | 132          | 112          | 179            | 159          |
| Norge        | 79          | 82          | 262          | 275          | 360            | 373          |
| Finland      | 16          | 16          | 60           | 55           | 83             | 78           |
| England      | 65          | 62          | 191          | 181          | 244            | 234          |
| Schweiz      | 49          | 54          | 158          | 156          | 215            | 213          |
| Tyskland     | 36          | 19          | 77           | 59           | 120            | 102          |
| USA          | 30          | 33          | 97           | 102          | 131            | 136          |
| Övriga       | <u>30</u>   | <u>36</u>   | <u>116</u>   | <u>100</u>   | <u>128</u>     | <u>112</u>   |
| <b>Summa</b> | <b>580</b>  | <b>578</b>  | <b>1 883</b> | <b>1 814</b> | <b>2 539</b>   | <b>2 470</b> |

Rapporten har ej granskats av bolagets revisorer.

Ljungby den 4 november 1999

**Styrelsen**