



SAS GRUPPEN

SAS DANMARK A/S

SAS NORGE ASA

SAS SVERIGE AB

Januar-September 1999

HOVEDPUNKTER I DELÅRSRAPPORTEN PER 30. SEPTEMBER 1999:

- SAS Gruppens omsetning økte med 1,9% til 30 612 MSEK.
- SAS Gruppens resultat før skatt er 575 (2 465) MSEK. Overkapasitet i markedet med synkende enhetsinntekter har i stor utstrekning bidratt til resultatreduksjonen. Tredje kvartal ble 102 (1 015) MSEK.
- Passasjertrafikken (RPK) økte med 1,4%. Trafikken i Business Class er redusert med 5% mens Economy Class økte med 4%. Antall passasjerer økte med 2,4%.
- SAS fortsetter med tiltak for å høyne produktiviteten og tilpasse kapasiteten for å møte nåværende etterspørsel.
- Kontantstrøm fra virksomheten er 1 251 (3 110) MSEK.
- Salgsgevinster ved salg av aksjer og andre driftsmidler er 610 (837) MSEK.
- Resultat per aksje er for SAS Danmark A/S 3,20 (10,11) SEK, SAS Norge ASA 2,98 (10,77) SEK samt SAS Sverige AB 3,19 (11,11) SEK.
- Rapportert resultat etter skatter i SAS' morselskaper er:

SAS Danmark A/S	126 (407) MDKK
SAS Norge ASA	132 (482) MNOK
SAS Sverige AB	225 (783) MSEK
- Markedssituasjonen i tredje kvartal, som ble rapportert månedsvis, har generelt vært mindre positiv enn hva som var forventet. Som en følge herav vurderes resultatet nå for hele året, eksklusiv resultat av salg av aksjer og anleggsmidler, bare å bli marginalt positiv.

Delårsrapporten er ikke revidert.

Hele rapporten finnes tilgjengelig på www.scandinavian.net

VIKTIGE HENDELSER I LØPET AV DE SISTE KVARTALENE

TREDJE KVARTAL 1999

- SAS International Hotels (SIH) har solgt samtlige aksjer i Radisson SAS Portman Hotel i London. SIH vil drive hotellet i framtiden gjennom en langsiktig managementkontrakt.

ANDRE KVARTAL 1999

- SAS Cargo ble utnevnt til "Cargo Airline of the Year".
- SAS og Singapore Airlines innleder en strategisk allianse.
- Air New Zealand og Ansett Australia slutter seg til Star Alliance.
- Forandringsprogrammet SAS 2000+ lanseres for kundene den 7. mai.
- SAS bestiller ytterligere fem de Havilland Q400.

FØRSTE KVARTAL 1999

- SAS opplever fortsatt forstyrrelser i kjølvannet av Luftrom 98 samt innkjøringsproblemer på Gardermoen i begynnelsen av 1999.
- SAS selger 30% av sin andel i datanetverkselskapet Equant N.V.
- SAS International Hotels selger hotelleiendommen i Amsterdam.
- SAS, Lufthansa og Singapore Airlines undertegner en intensjonsavtale (Memorandum of Understanding), som innebærer at de tre selskapene i løpet av det kommende året skal undersøke mulighetene for et tettere samarbeide på det internasjonale flyfraktmarkedet.
- SAS EuroBonus vinner Freddie Award for tredje gangen.
- SAS utpekes som vinner av 1998 års Mercury Award i konkurranse med 250 deltagere innen fly- og cateringbransjen.

VIKTIGE HENDELSER ETTER 30. SEPTEMBER 1999

- All Nippon Airways slutter seg til Star Alliance - Singapore Airlines tilkjennegir planer på å tilslutte seg.
- SAS selger 50% av eierandelen i British Midland til Lufthansa - British Midland slutter seg til Star Alliance.
- SAS og Icelandair innleder code-sharing på transatlantiske ruter.
- Austrian Airlines' søknad godkjennes av Star Alliance.
- Braathens Malmö Aviation legger ned samtlige av sine innenriksruter fra Arlanda i slutten av november, og vil heretter konsentrere sin virksomhet rundt Bromma.

SAS GRUPPEN

RESULTAT I SAMMENDRAG

(MSEK)	JUL – SEP		JAN – SEP		OKT - SEP	
	1999	1998	1999	1998	1998-99	1997-98
Omsetning	9 877	10 245	30 612	30 037	41 521	40 233
Personalkostnader	-3 427	-3 231	-10 586	-9 485	-14 181	-12 461
Andre driftskostnader	-5 884	-5 947	-18 400	-17 248	-24 903	-23 472
Driftsresultat før avskrivninger	566	1 067	1 626	3 304	2 437	4 300
Avskrivninger	-519	-522	-1 462	-1 588	-1 999	-2 079
Resultatandeler i tilknyttede selskaper	-26	-28	-31	-21	-58	-6
Resultat ved salg av aksjer i datter- og tilknyttede selskaper	134	0	286	0	287	-1
Resultat ved salg av fly og bygninger	43	538	103	837	280	850
Driftsresultat	198	1 055	522	2 532	947	3 064
Resultat fra andre aksjer og andeler	0	0	221	0	222	0
Finansnetto	-96	-40	-168	-67	-230	-121
Resultat før skatt	102	1 015	575	2 465	939	2 943

BALANSE I SAMMENDRAG

(MSEK)	30. SEPTEMBER 1999	31. DESEMBER 1998	30. SEPTEMBER 1998
Fly og reservedeler	13 529	11 339	10 639
Andre ikke rentebærende omløpsmidler	20 204	19 330	19 125
Rentebærende omløpsmidler (ekskl. likvide midler)	2 453	1 769	1 566
Likvide midler	5 760	8 011	7 443
Omløpsmidler	41 946	40 449	38 773
 Egenkapital	 16 491	 16 110	 16 732
Minoritetsinteresser	27	19	21
Ansvarlig lån	788	854	819
Annen rentebærende gjeld	12 747	11 005	9 951
Kortsiktig gjeld	11 893	12 461	11 250
Egenkapital og gjeld	41 946	40 449	38 773
 <u>Egenkapital</u>			
1. januar 1999	16 110		
Endring av omregningsdifferanser	-100		
Resultat 1999	481		
30. september 1999	16 491		

FINANSIERINGSANALYSE

(MSEK)	JUL-SEP		JAN-SEP		OKT-SEP	
	1999	1998	1999	1998	1998-99	1997-98
Resultat før skatt	102	1 015	575	2 465	939	2 943
Avskrivninger	519	522	1 462	1 588	1 999	2 079
Resultat ved salg av anleggsmidler	-177	-538	-610	-837	-789	-850
Justering for poster som ikke inngår i kontantstrøm m.m.	-93	-11	-176	-106	-201	-111
Kontantstrøm fra virksomheten	351	988	1 251	3 110	1 948	4 061
Endring av arbeidskapital	-924	-860	-1 171	-825	-16	207
Nettofinansiering fra virksomheten	-573	128	80	2 285	1 932	4 268
Investeringer inklusive forskudd til flyleverandører	-1 235	-1 238	-4 238	-3 487	-6 863	-4 868
Salg av anleggsmidler m.m.	1 012	1 139	1 868	1 905	2 323	1 944
Utbytte til morselskapene	0	0	-957	-1 141	-957	-1 141
Finansieringsunderskudd	-796	29	-3 247	-438	-3 565	203
Ekstern finansiering, netto	1 131	-1 369	996	-1 936	1 882	-2 374
Endring av likvide midler ifølge balansen	335	-1 340	-2 251	-2 374	-1 683	-2 171

NØKKELTALL

	30SEP 1999	31DES 1998	30SEP 1998
Avkastning på anvendt kapital, (12 mnd. rullerende)	6%	13%	14%
Avkastning på egenkapital *), (12 mnd. rullerende)	4%	13%	14%
Soliditet	40%	40%	44%
Nettogjeld, MSEK	5 322	2 079	1 761
Gjeldsgrad	0,3	0,1	0,1
Rentedekningsgrad, (12 mnd. rullerende)	2,3	4,7	4,8

*) etter sjablongskatt

Markedsmessige nøkkeltall

CFROI, (12 mnd. rullerende)	16%	22%	23%
ROCE, markedsbasert, (12 mnd. rullerende)	11%	18%	17%