

Länsförsäkringsgruppen

VERKSAMHETEN 1998



Verksamheten 1998

Du håller i din hand en redovisning av Länsförsäkringsgruppens verksamhet under 1998.

Här beskriver vi Länsförsäkringsgruppen som den är – en samverkan mellan ömsesidiga, lokala länsbolag som tillsammans äger flera verksamheter. I redovisningen finner du information och fakta om mål och resultat för alla bolag som ingår i gruppen. Vi berättar också om våra gemensamma mål och resultat, liksom om vår bedömning av de finansiella marknaderna. Vi beskriver den kraftigt framväxande sparandemarknaden och hur vi arbetar för att stärka gruppens nuvarande position på svensk försäkringsmarknad. Den bild vi tecknar av Länsförsäkringsgruppens utveckling är positiv. Resultaten under 1998 ger fog för detta.

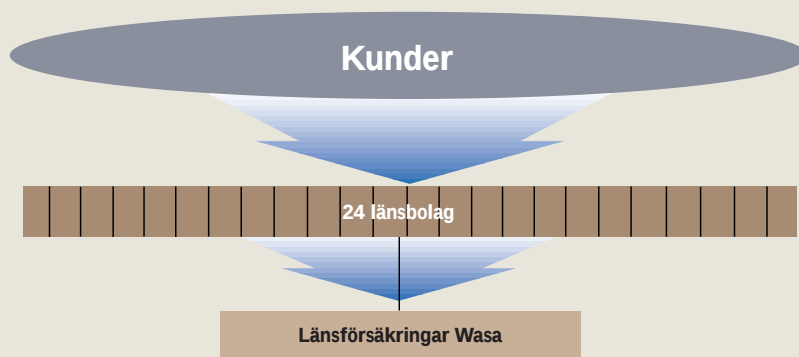
Välkommen att ta del av Länsförsäkringsgruppens redovisning för 1998.

Christer Baldhagen

Informationsdirektör

Kort om Länsförsäkringsgruppen

Länsförsäkringsgruppen är 24 lokala försäkringsbolag som arbetar på sina egna avgränsade marknader nära sina kunder. I det gemensamt ägda Länsförsäkringar Wasa har länsbolagen en försäkrings-, bank- och fondaffär samt en stark service- och utvecklingsorganisation. Tillsammans bildar bolagen Sveriges enda kundägda och lokalt förankrade försäkringsgrupp.



Innehåll

Försäkringsgrupp på frammarsch	1
Samgåendet	4
Om Länsförsäkringsgruppen	6
Länsbolagens resultat 1998	8
Konjunkturen mattas av	16
Sakförsäkring	18
Liv- och pensionsförsäkring	22
Bra avkastning på fonder	26
Bankverksamheten växer fort	28
Finansförvaltningen i gruppen	30
Kapitalförvaltning	31
Eureko	34
Länsfastigheter	34
Run-Off	35
Miljö	35
Länsförsäkringsgruppen och IT	36
Medarbetarna	37
Anpassningsarbete inför millennieskiftet	38
Styrelse, Länsförsäkringar Wasa AB	40
Ledande befattningshavare, Länsförsäkringar Wasa AB	41
Länsförsäkringsgruppen, Skadeförsäkring 1998	42
Resultat- och balansräkningar	
Länsförsäkringar Wasa Liv	44
Fondförsäkringsbolagen	45
Länsförsäkringar Wasa Fonder	46
Länsförsäkringar Wasa Bank	46
Ordlista	47
Adresser	48



BEGREPPSFÖRKLARINGAR

Länsbolag

24 lokala, självständiga och ömsesidiga försäkringsbolag. Bedriver försäkringsverksamhet inom visst geografiskt område. Svarar för praktiskt taget all kundkontakt inom samtliga verksamhetsområden i gruppen.

Länsförsäkringsbolagens förening

Länsförsäkringsbolagens förening är en ideell förening som består av de 24 länsbolagen. Ändamålet är att tillvarata medlemmarnas intressen och främja den lokala försäkringsidén. Föreningen svarar för gruppens gemensamma strategiska utveckling och marknadsmål.

Länsförsäkringsgruppen

24 länsbolag och Länsförsäkringar Wasa inklusive Wasa Sak och Lita.

Länsförsäkringar Wasa

Moderbolag i en försäkringskoncern som huvudsakligen ägs av de 24 länsbolagen. Eureko B.V. äger 3,5 procent. Bedriver verksamhet inom liv- och sakförsäkring, bank, fond, kapitalförvaltning samt djurförsäkring. Ger även service till länsbolagen inom dessa områden och ansvarar för gruppens utvecklingsverksamhet.

Länsförsäkringar Wasa Liv

Helägt produktbolag till Länsförsäkringar Wasa som drivs enligt ömsesidiga principer, vilket innebär att all vinst överförs till kunderna.

Länsförsäkringar Wasa Fonder

Helägt produktbolag till Länsförsäkringar Wasa.

Länsförsäkringar Wasa Kapitalförvaltning

Helägt dotterbolag till Länsförsäkringar Wasa. Svarar för all kapitalförvaltning inom Länsförsäkringar Wasa med dotterbolag samt diskretionär förvaltning åt externa uppdragstagare, bland annat ett antal länsbolag.

Länsförsäkringar Wasa Bank

Helägt produktbolag till Länsförsäkringar Wasa.

Agria

Helägt produktbolag till Länsförsäkringar Wasa. Försäkringsgivare för djur- och grödaförsäkringar.

Länsfastigheter

Handelsbolag som ägs av 22 länsbolag och Länsförsäkringar Wasa.

1998 i korthet

- Länsförsäkringar går samman med WASA Försäkring.
- Marknadsledande inom sakförsäkring.
- Fjärde störst inom livförsäkring (nyförsäljning).
- Femte störst inom fondförvaltning.
- Sveriges mest nöjda sak- och livförsäkringskunder. (Gallup)
- Sveriges bästa fondförvaltare enligt Affärsvärlden och Dagens Industri.
Sveriges bästa ränteförvaltare enligt Sparöversikt.
- Sveriges bästa sparkonto enligt Privata Affärer.
- Samarbete inleds med SBAB och Landshypotek om förmedling av bottenlån.
- Under året utökas samarbetet med LRF och HSB.
- Länsförsäkringsgruppen får via sitt miljöbolag koncession för återvinningsförsäkring, den första i sitt slag i världen.
- De totala tillgångarna i gruppen uppgår till 150 miljarder kronor.

Viktiga resultat under 1998

- Sakförsäkringverksamhetens resultat uppgick till 2 248 (2 393) Mkr före bokslutsdispositioner och skatt. Resultatet har belastats med engångskostnader om 241 Mkr.
- 13 länsbolag kommer att ge bonus eller återbäring till kunderna på totalt 362 Mkr. De goda resultaten beror bland annat på sänkta skadekostnader och god kapitalavkastning.
- Marknadsandelen inom sakförsäkring ökade från 27,0 till 27,7 procent.
Varannan nyregistrerad bil i Sverige försäkrades hos Länsförsäkringsgruppen.
- Totalavkastningen för Länsförsäkringar Wasa Liv var högst bland svenska livförsäkringsbolag och uppgick till 18,3 procent. Resultatet för den traditionella livförsäkringsverksamheten uppgick till 11 016 Mkr, vilket är det bästa resultatet någonsin.
- 70 procent av fonderna slog sina jämförelseindex. Tre av fonderna var bästa fond inom respektive kategori.

Försäkringsgrupp på frammarsch

År 1998 blev unikt för Länsförsäkringsgruppen och samgåendet med WASA markerade gruppens styrka och förmåga. Fusionen genomfördes i högt tempo och har hittills varit mycket framgångsrik.

Även under 1998 har Länsförsäkringsgruppens kunder visat sig vara de mest nöjda på marknaden. Inom svensk sakförsäkring ökar gruppens marknadsandelar.

På den expansiva och mycket konkurrensutsatta marknaden för sparande och livförsäkring har Länsförsäkringsgruppen förstärkt positionerna. Gruppen har utsetts till årets bästa fondförvaltare och kan inom traditionell livförsäkring redovisa den bästa totalavkastningen. Länsförsäkringsgruppen kan hänvisa till en av marknadens högsta återbäringsräntor, såväl för gammalt som nytt sparande.

Inom bankområdet anses Länsförsäkringar Wasa Bank ha marknadens bästa sparkonto.

Det är kombinationen av lokal självständighet, gemensamma resurser och förmåga till nationell kraftsamling som gör Länsförsäkringsgruppen till Sveriges ledande försäkringsgrupp, med en särskilt stark ställning inom sakförsäkring.

ÖVERTRÄFFADE FÖRVÄNTNINGAR

Logiken i fusionen mellan Länsförsäkringar och WASA är i många stycken unik. Passformen mellan bolagsgrupperna, där den enes styrkor var den andres svagheter och tvärtom, går igen på område efter område. Samgåendet skedde för att stärka länsbolagens marknadsposition på liv- och sparandesidan. Det var också väsentligt att öka volymen inom sakförsäkring. Ett viktigt mål var att nyttan för kunden skulle bli påtaglig, bland annat genom tydliga kostnadssynergier. Vi har vidare kunnat sänka avgifter inom fondförsäkring och behållit de bästa räntorna för in- och utlåning när de båda bankerna fusionerades. Efter det första fusionsåret kan konstateras att samgåendet hittills överträffat förväntningarna.



Inför fusionen bedömdes de årliga kostnadsbesparingarna till 500 Mkr för hela Länsförsäkringsgruppen. Under hösten 1998 har synergieffekterna identifierats och kvantifierats. Enbart inom det gemensamt ägda bolaget, Länsförsäkringar Wasa, uppnås drygt 500 Mkr på årsbasis. Till detta kommer de effekter som nås i länsbolagen.

Omstruktureringskostnader till följd av samgåendet kommer att finnas fram till och med år 2000. De beräknas totalt understiga tidigare angivna 700 Mkr.

SVENSK FÖRSÄKRINGSMARKNAD INTE FÄRDIG-STRUKTURERAD

Med stor säkerhet kommer många nya konstellationer och aktörer att uppstå inom svensk försäkringsmarknad. Internationalisering, informationsteknikens utveckling och finansmarknadernas avreglering är några faktorer som bidrar till att försäkringsmarknaden i Sverige kommer att utvecklas och förändras i mycket snabb takt.

I näringslivet innebär begreppet strukturering ofta färre aktörer genom fusioner. Men i försäkringsbranschen kommer vi att få se fler aktörer. Konkurrensen och utbudet ökar, samtidigt som konsumenterna genom den moderna informationstekniken får allt bättre överblick över det stora utbudet av försäkringstjänster. Kunderna får därmed större möjligheter att på egen hand hitta de lösningar som passar dem bäst.

EN FÖRSÄKRINGSREVOLUTION

Flera nya försäkringsaktörer arbetar inom ett avgränsat område. De kan ofta hålla låga premier genom en uppbyggnad av företaget med exempelvis skadereglering eller finansförvaltning upphandlad på entreprenad. Detta är en sund och bra utveckling för både försäkringstagare och etablerade aktörer. Internationaliseringen och det svenska medlemskapet i EU innebär att utländska sak- och livförsäkringsbolag

bedriver verksamhet på den svenska marknaden. Försäkringsbranschen är dessutom ännu bara i inledningen av den försäkringsrevolution som sker när Euron införs som enda valuta i de flesta EU-länder.

Med gränsöverskridande verksamheter, modern informationsteknik och enhetlig valuta blir det inom några år möjligt att till exempel från Köln sälja sakförsäkring i Häljarp utanför Landskrona. Eventuell skadereglering sköts därefter på entreprenad av ett skånskt företag.

MARKNADSLEDANDE POSITION VIKTIG

Det är på denna förändrade marknad som Länsförsäkringsgruppen avser att behålla och utveckla sin marknadsledande position. Ett starkt varumärke, lokal närhet och hög utvecklingstakt skapar bra förutsättningar för en sådan utveckling.

Länsförsäkringsgruppens styrka är främst en unik lokal närhet till kunderna genom de 24 självständiga länsbolagen. Det är bolag som genom hög effektivitet och bra riskurval håller låga premier och som i många fall dessutom delar ut återbäring på inbetalda premier till sina kunder. Det är också bolag som kan erbjuda bra avkastning på sparande och livförsäkringar. Det ger förutsättningar

att möta efterfrågan på både sakförsäkringar och olika produkter på den explosionsartat växande pensions- och sparandemarknaden.

Ambitionen är att under de kommande åren växa något mer än marknaden. Det innebär att Länsförsäkringsgruppen ska ha ökat marknadsandelen inom livförsäkringar från knappt 10 till cirka 13 procent av nyförsäljningen.

Elektroniska tjänster är ett prioriterat område. Under hösten 1998 togs beslut om en ordentlig satsning för att utveckla produkter, tjänster och service på Internet. Redan under våren 1999 presenterades Internet-innovationer på fondmarknaden. Under år 2000 ska Länsförsäkringsgruppen vara bland de främsta på att erbjuda Internetbaserade tjänster.



HÅLLER FAST VID FRAMGÅNGSFORMELN

Länsförsäkringsgruppen möter framtiden som marknadsledare. Länsbolagen finns där kunderna kräver att de ska finnas – lokalt och nära, med hög tillgänglighet. Gruppen är däremot inte en aktör som satsar särskilt inom ett avgränsat verksamhetsområde. Det innebär exempelvis att gruppen erbjuder både distribution och försäljning via elektroniska kanaler och behåller sin framgångsformel – den nära och personliga kundkontakten.

Länsförsäkringsgruppen kommer inte heller att omstruktureras, till exempel genom att de självständiga och ömsesidigt ägda länsbolagen bildar en koncern, eller genom en börsnotering. Länsbolagen är stolta över att vara kundägda och resultaten visar att de är effektiva, välkonsoliderade och kan vidta viktiga strukturgrepp när så krävs. Nästa steg är i stället fortsatt utveckling, inte minst inom områden där småskaligheten och den lokala närheten är som viktigast. Detta gäller till exempel riskbedömning och skadereglering inom sakförsäkring och personlig rådgivning inom den växande sparande- och pensionsmarknaden.

Det grundläggande värdet av ett starkt varumärke med tydlig ställning i kundernas medvetande kommer att öka i framtiden. Därför är behovet av en tydlig kommunikation av de värden och värderingar som Länsförsäkringsgruppen står för högt placerad på agendan.

Gunnar Kinch

*Ordförande
Länsförsäkringsbolagens förening*

Tommy Persson

*VD
Länsförsäkringsbolagens förening*



Så här skedde samgåendet mellan

1998

- 6 februari** Samgåendet offentliggjordes fredagen den 6 februari. Samma dag utsågs divisions- och stabschefer i Länsförsäkringar Wasa.
- 20 februari** Beslut om samgående fattades vid extra bolagsstämmor.
- 12 maj** Det operativa samgåendet skedde den 12 maj. Samma dag överfördes all säljande personal från WASA till respektive länsbolag.
- 28 juni** Ratinginstitutet Standard & Poor's meddelade att Länsförsäkringar Wasa även efter samgåendet erhåller en A-rating. Standard & Poor's motiverade beslutet med: "Länsförsäkringsgruppen förblir en stark kraft inom svensk liv- och sakförsäkring."
- 1 september** Livförsäkringsverksamheterna från WASA och Länsförsäkringar fick gemensamma produkter, enhetlig marknadsföring och samma återbäringsränta i de traditionella livförsäkringsbolagen. WASA Liv höjde denna dag återbäringsräntan till 13,0 procent. Samtidigt sänktes, som en följd av samgåendet, premieavgiften för fondförsäkringar från 5 till 3 procent.
- 1 oktober** WASA Sak införde stopp för nyteckning av försäkringar. Fondutbudet i det gemensamma fondförvaltningsbolaget, Länsförsäkringar Wasa Fonder, slogs samman. Samtidigt sänktes förvaltningsavgifterna och en differentierad prissättning infördes.



Länsförsäkringsgruppen och WASA

- 8 oktober Regeringen beslutade att godkänna fusionen mellan Länsförsäkringar Bank och WASA Banken.
- 1 november Fusionen mellan bankerna genomfördes och enhetliga räntor för in- och utlåning fastställdes. Bästa in- och utlåningsränta från respektive bank tillämpas för kunderna i den fusionerade banken.
- 31 december Före bokslutet sammanfördes försäkringsbestånden i de traditionella livförsäkringsbolagen WASA Liv och Länsförsäkringar Liv till det nya livförsäkringsbolaget Länsförsäkringar Wasa Liv.

1999

- Januari Försäkringsbeståndet i WASA Sak började att, för försäkringar med huvudfallodag efter den 1 januari 1999, successivt överföras till respektive länsbolag.

Under 1999 kommer de båda fondförsäkringsbolagen, WASA Fondförsäkring och Länsförsäkringar Fondliv, att fusioneras i det nya bolaget Länsförsäkringar Wasa Fondliv Försäkringsaktiebolag.



Om Länsförsäkringsgruppen

När Länsförsäkringar och WASA gick samman våren 1998 bildades en ny stark aktör på den svenska försäkringsmarknaden. Det var två grupper med lång och gedigen erfarenhet av att bedriva försäkringsverksamhet som möttes. Länsförsäkringar, där de flesta länsbolagen har sitt ursprung från mitten av 1800-talet, vissa ännu längre tillbaka. WASA, vars historia formellt bara sträcker sig ett drygt decennium tillbaka i tiden, men där grundarna hade en lång tradition av lokalt förankrad försäkringstradition.

Efter samgåendet befäster Länsförsäkringsgruppen sin ledande ställning inom direkt svensk sakförsäkring och har nu landets fjärde största livförsäkringsbolag. Gruppen erbjuder ett komplett sortiment av försäkringsprodukter och finansiella tjänster. Ett flertal länsbolag har uppåt hälften av länets hushåll försäkrade. Agria har 67 procent av den svenska djurförsäkringsmarknaden och länsbolagen försäkrar tillsammans 85 procent av alla svenska lantbruk.

Den nya gruppen bygger vidare på Länsförsäkringars framgångsrika struktur med 24 självständiga länsbolag som arbetar nära sina kunder på geografiskt avgränsade marknader, oftast det egna länet. Den lokala närvaron kommer bäst till uttryck i länsbolagens odiskutabla självständighet – den som sitter närmast kunden fattar de för kunden viktiga besluten.

Länsbolagen är ömsesidiga, det vill säga de ägs av sina kunder. Det främsta målet är att ge kunderna bra försäkringsprodukter och finansiella tjänster till konkurrenskraftiga priser, med en hög servicenivå. För länsbolagen är vinsten lika mycket ett medel som ett mål – går det bra kan en del av överskottet gå tillbaka till kunderna i form av återbäring. 1999 betalar 13 länsbolag ut 362 Mkr, baserat på 1998 års resultat. Det ömsesidiga ägandet ger kunderna ett direkt inflytande i verksamheten eftersom de väljer representanter till länsbolagens fullmäktige, det högsta beslutande organet. Fullmäktige utser styrelse och bedömer på sedvanligt sätt om de ansvariga sköter bolaget på ett bra sätt.

STARKA LÄNSBOLAG NÄRA KUNDEN

Länsförsäkringsgruppen är en federation – en sammanslutning där länsbolagen deltar därför att det gynnar deras kunders intressen. Den sammanhållande



Kunden möter alltid sitt länsbolag, som erbjuder ett komplett sortiment av försäkrings- och sparandeprodukter. Till stöd för länsbolaget finns en för alla länsbolag gemensam organisation, Länsförsäkringar Wasa. Länsbolaget ägs av kunderna.

länken inom gruppen är Länsförsäkringar Wasa, som ägs av länsbolagen gemensamt. Länsförsäkringar Wasas uppgift är att skapa förutsättningar för länsbolagen att bli framgångsrika på sina respektive marknader. Bolaget ansvarar dels för gemensam försäkrings-, bank- och fondaffär samt kapitalförvaltning, dels för att ge service och driva gemensamma utvecklingsprojekt. Genom Länsförsäkringar Wasa får länsbolagen tillgång till specialistkompetenser inom bland annat produktutveckling, finansförvaltning, information, marknadsföring, juridik och kompetensutveckling.

Länsförsäkringar Wasas roll inom sakförsäkringsområdet är att samordna det gemensamma utvecklingsarbetet, men också att vara försäkringsgivare för trafikförsäkring, industriförsäkring samt djur- och grödaförsäkring. Som gemensamt ägt bolag fungerar Länsförsäkringar Wasa även som återförsäkringsbolag för länsbolagen och placerar gruppens externa återförsäkring.

Länsförsäkringar Wasa består av åtta divisioner/bolag inom områdena liv, sak, fond, kapitalförvaltning, bank,

affärsstöd och run-off, samt djur- och grödaförsäkring genom Agria. Eftersom divisionernas verksamhet i huvudsak bedrivs i bolagsform bildar de, tillsammans med Länsförsäkringar Wasa, en koncern.

Kundkontakten ligger, med några få undantag, hos länsbolagen. Principen är att länsbolagen ansvarar för sakaffären, medan det har bedömts lämpligt att Länsförsäkringar Wasa har affärsansvaret för trafik-, djur- och företagsförsäkring för stora företag. Även för livförsäkring och för bank- och fondverksamhet har Länsförsäkringar Wasa ett affärsansvar. För praktiskt taget all verksamhet ligger dock kundansvaret och kontakterna hos länsbolagen. Grundtanken i länsförsäkringskonceptet är att alla invånare och företag i sina respektive län ska kunna få all slags försäkrings- och bankservice genom det egna bolaget.

WASA Stiftelse bildades av WASA Liv under 1998 som en följd av samgåendet mellan Länsförsäkringar och WASA. Stiftelsens ändamål är att till förmån för WASA Livs försäkringstagare verka för en god framtida tillväxt på värdet av det försäkringsbestånd som per 31 december 1998 överlätits till Länsförsäkringar Wasa Liv samt att i övrigt tillvarata försäkringstagarnas intressen. Stiftelsen äger en aktie i vardera Länsförsäkringar Wasa och Länsförsäkringar Wasa Liv.





VD:

Jan Otterheim

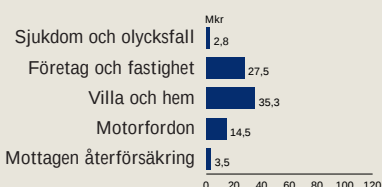
Styrelseordförande:

Börje Stjärnqvist

Blekinge Länsförsäkringsbolag



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998 blev ännu ett starkt år för Blekinge Länsförsäkringsbolag. Flera års trend med ökade skadekostnader bröts. Detta i kombination med en god kapitalavkastning på bolagets tillgångar bäddade för ett bra resultat. Genom samgåendet med WASA har våra möjligheter att växa på den expansiva sparandemarknaden ökat, samtidigt som vår position inom sakförsäkring stärkts ytterligare.

Med ökat utbud och fler alternativ är ett starkt varumärke, kundernas förtroende och kundnärhet allt viktigare. I det lokala konceptet ligger stora möjligheter för Blekinge Länsförsäkringsbolag."

Jan Otterheim

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	83,7	87,2
Tekniskt resultat	11,6	16,6
Kapitalavkastning	66,6	54,2
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	63,6	56,8

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	23,4	18,5
Skadekostnadsprocent	67,8	68,5
Skaderegleringskostnadsprocent	10,2	10,1
Totalkostnadsprocent	101,4	97,1
Konsolideringsgrad, %	401,0	342,7

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	53,9	15,2
--------------------	------	------

Antal

Kunder	60 000	60 000
Anställda	40	37
Försäkringar	70 611	69 213
Skadeärenden	5 787	5 749



VD:

Anders Stigers

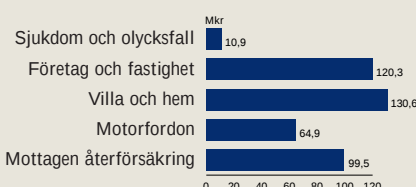
Styrelseordförande:

Bengt Gabrils

Dalarnas Försäkringsbolag



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998, bolagets 152:a verksamhetsår, har inneburit en expansiv utveckling inom bolagets alla verksamhetsgrenar. Vårt sakförsäkringsbestånd och marknadsandelarna har ökat utifrån redan mycket höga tal.

Inom det finansiella området Bank, Liv och Fond har vi under året genomfört en kraftig resursförstärkning dels genom att gå samman med WASA och dels rekrytera personal.

Den positiva marknadsutvecklingen har även följts av en positiv resultatutveckling utifrån att vår försäkringsrörelse gav ett överskott beroende på ett bra skadeutfall. Tillsammans med vår finansförvaltning har styrelsen beslutat att även för 1999 behålla den under 1998 införda delägarbatten på 15 procent och att lämna återbäring med 15 procent på 1998 års premier."

Anders Stigers

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	359,7	320,5
Tekniskt resultat	70,7	1,8
Kapitalavkastning	310,5	367,8
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	320,0	257,5

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	22,7	23,4
Skadekostnadsprocent	69,0	93,6
Skaderegleringskostnadsprocent	9,0	9,7
Totalkostnadsprocent	100,7	126,7
Konsolideringsgrad, %	525	526

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	163,2	80,2
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	120 000	120 000
Anställda	146	131
Försäkringar	247 000	243 000
Skadeärenden	26 000	28 000



VD:

Jan Fager

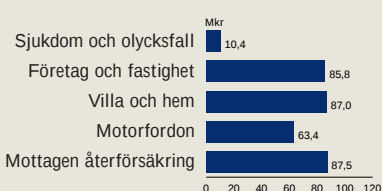
Styrelseordförande:

Fredrik Waern

Länsförsäkringar Älvsborg



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"Satsningen inom bank- och livområdet har fortsatt och intresset för våra produkter har ökat markant. För att snabbt ta tillvara synergieffekterna av samgåendet med WASA har vi genomfört omfattande samordningsarbete. Stora insatser har samtidigt lagts ner på en ISO-certifiering. Försäkringsrörelsen redovisar ett positivt resultat på 53 Mkr före återbäring, medan kapitalförvaltningen lämnar ett överskott på cirka 210 Mkr. Styrelsen har beslutat att återbäring, för åttonde året i rad, ska lämnas med 15 procent på inbetald premie (exklusive motor). Härtill kommer en riktad återbäring till dem som varit kunder hos oss i fem år eller mer.

Under 1999 fortsätter vår kraftfulla satsning på bank- och livområdet. WASA-samordningen och ISO-arbetet kommer även i fortsättningen ta stora resurser i anspråk."

Jan Fager

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	334,1	294,2
Tekniskt resultat	52,8	12,0
Kapitalavkastning	210,1	195,9
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	242,1	197,5

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	21,5	22,2
Skadekostnadsprocent	67,7	80,5
Skaderegleringskostnadsprocent	10,2	9,5
Totalkostnadsprocent	99,4	112,3
Konsolideringsgrad, %	371,6	365,1

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	193,8	66,2
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	130 000	120 000
Anställda	165	150
Försäkringar	275 000	270 000
Skadeärenden	24 500	25 800

¹ Uppgifterna angående sakförsäkring inkluderar inte bestånd från WASA, som förs över under 1999.

² För 1998 anges premieinkomst för Länsförsäkringar och Wasa, för 1997 redovisas enbart Länsförsäkringar.



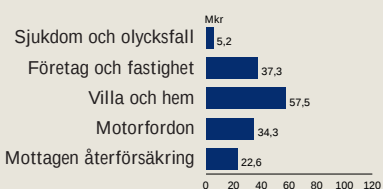
VD:
Janaxel Näsman

Styrelseordförande:
Kjell Stafström

Länsförsäkringar Gävleborg



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"Samgåendet med WASA och det snökaos vi hade i Gävle är händelser som starkt präglat verksamheten under året. Det förstnämnda har fungerat mycket bra och bolaget har trots omstruktureringsarbetet förstärkt sin marknadsposition både inom sak- och livområdet. Under decemberovädret som isolerade Gävle i fyra dygn fick våra kunder tillfälle att se värdet av att vara försäkrad i ett lokalt bolag.

Totalresultatet, 56,3 Mkr, är jämförelsevis bra för bolaget. Däremot uppvisar den egna försäkringsaffären fortsatt underskott, -14,6 Mkr, och det är främst villaaffären och följdskador efter snöovädret som belastar resultatet.

Våra satsningar på liv- och sparandeområdet får ytterligare fokusering och resurser 1999. Oroande är den snabba befolkningsutflyttning som ser ut att fortsätta. Åren 1994-1998, -7 448 personer."

Janaxel Näsman

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	150,6	155,5
Tekniskt resultat	-14,6	-18,9
Kapitalavkastning	5,8	5,5
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	56,3	24,7

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	28,4	27,3
Skadekostnadsprocent	75,8	78,9
Skaderegleringskostnadsprocent	9,2	9,4
Totalkostnadsprocent	113,4	115,6
Konsolideringsgrad, %	266	228

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	115,6	50,7
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	72 000	69 000
Anställda	85	76
Försäkringar	109 363	104 491
Skadeärenden	10 346	11 843



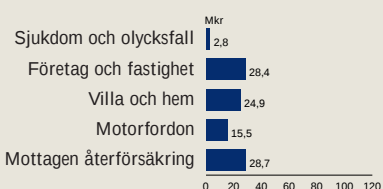
VD:
Lars-Åke Hörnlén

Styrelseordförande:
Lave Olsson

Länsförsäkringar Göinge



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"Bolagets förankring i Göinge har ytterligare stärkts och försäkringsbestånd och marknadsandelar ökar.

Resultatet motsvarar förväntningarna, bortsett från en något svag utveckling av aktieportföljen.

Bolaget fortsätter med offensiv bestånds- och kundvård och satsar hårt på den skadeförebyggande verksamheten, "Länssäkra". Den finansiella sektorn, liv, bank och fond, ges ökade resurser."

Lars-Åke Hörnlén

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	82,7	78,5
Tekniskt resultat	1,1	6,5
Kapitalavkastning	16,1	29,3
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	17,2	35,8

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	29,3	26,6
Skadekostnadsprocent	71,5	72,4
Skaderegleringskostnadsprocent	8,9	8,5
Totalkostnadsprocent	109,7	107,5
Konsolideringsgrad, %	281	292

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	56,6	18,5
--------------------	------	------

Antal

Kunder	28 121	27 188
Anställda	35	34
Försäkringar	58 572	56 859
Skadeärenden	6 664	6 618



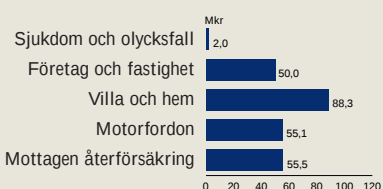
VD:
Ingemar Larsson

Styrelseordförande:
Svante Järbur

Länsförsäkringar Göteborg och Bohuslän



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"Ett år med utomordentligt bra försäljningsresultat inom samtliga affärsområden. Sammanslagningen mellan Länsförsäkringar och WASA går bra och speciellt glädjande är att försäljningen kunnat öka trots att stor möda också lagts på att föra samman våra organisationer. Ett bra skadeår och gott resultat i kapitalförvaltningen gör att 1998 går till historien som ett av bolagets bästa. Återbäringen till våra kunder blir 14 Mkr. Kommande år väntar satsningar inom liv- och sparandemarknaden, men vi har också ambitionen att öka marknadsandelarna inom traditionell sakförsäkring."

Ingemar Larsson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	250,9	246,1
Tekniskt resultat	46,1	35,5
Kapitalavkastning	118,1	112,8
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	146,0	141,6

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	23,3	20,9
Skadekostnadsprocent	58,8	65,9
Skaderegleringskostnadsprocent	10,7	10,1
Totalkostnadsprocent	92,8	96,9
Konsolideringsgrad, %	304	262

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	459,2	62,1
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	101 000	99 500
Anställda	144	111
Försäkringar	171 873	165 953
Skadeärenden	21 036	22 006

¹ Uppgifterna angående sakförsäkring inkluderar inte bestånd från WASA, som förs över under 1999.

² För 1998 anges premieinkomst för Länsförsäkringar och Wasa, för 1997 redovisas enbart Länsförsäkringar.

**VD:**

Mats Ericsson

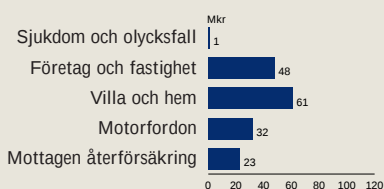
Styrelseordförande:

Erling Johansson

Länsförsäkringar Halland



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998 blev ett mycket bra år för bolaget. Samgåendet med WASA har mottagits positivt av den lokala marknaden. Stora investeringar har lagts ned på att förstärka personalresurserna, IT-tekniken och de lokala kundservicekontoren. Marknadpositionerna har stärkts.

Det ekonomiska resultatet är mycket positivt. Försäkringsrörelsen redovisar ett gott resultat. Det tekniska resultatet före återbäring uppgår till 6,7 Mkr, och resultatet före återbäring, dispositioner och skatt till 87,3 Mkr. Årets resultat har medfört att styrelsen beslutat att lämna återbäring till villahemkunder (15 procent), lantbruk (10 procent) och företag (10 procent).

Under 1999 fortsätter en kraftfull satsning på dels tillväxtområden (bank, liv, sparande) och dels sakförsäkringarna med bland annat omfattande skadeförebyggande arbete. Och vi gör det med en unik lokal närhet i ett expanderande län."

Mats Ericsson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	165,3	169,0
Tekniskt resultat	6,7	19,4
Kapitalavkastning	86,6	82,0
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	87,3	96,7

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	28,9	25,8
Skadekostnadsprocent	67,0	66,9
Skaderegleringskostnadsprocent	9,6	9,1
Totalkostnadsprocent	105,5	101,8
Konsolideringsgrad, %	430	380

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	129,3	39,7
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	60 200	60 266
Anställda	93	80
Försäkringar	112 496	109 870
Skadeärenden	13 354	14 693

**VD:**

Errol Stehn

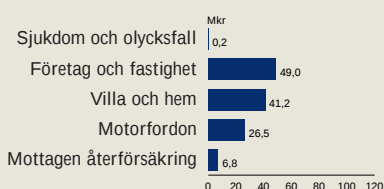
Styrelseordförande:

Arne Normann

Jämtlands Länsförsäkringsbolag



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"Bolagets 150-årsjubileum firades bland annat med en extra jubileumsrabatt på sammanlagt 16 Mkr, vilket kom försäkringstagarna tillgodo genom avdrag på premien. Antalet försäkringar ökade i samtliga sakbranscher. Livförsäljningen ökade med 50 procent. Bank- och fondverksamheten överträffade högt ställda förväntningar.

För elfte året i följd visar försäkringsrörelsen ett positivt resultat. Samgåendet med WASA har gett goda förutsättningar att växa på en expanderande sparandemarknad."

Errol Stehn

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	123,7	119,8
Tekniskt resultat	5,6	24,5
Kapitalavkastning	41,2	29,9
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	26,7	47,7

Nyckeltal, %

Driftskostnadsprocent	21,0	20,4
Skadekostnadsprocent	78,3	64,5
Skaderegleringskostnadsprocent	7,6	7,1
Totalkostnadsprocent	106,9	92,0
Konsolideringsgrad, %	317	307

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	62,4	29,4
--------------------	------	------

Antal

Kunder	53 000	52 000
Anställda	53	49
Försäkringar	97 209	94 684
Skadeärenden	8 700	10 500

**VD:**

Johan Svedberg

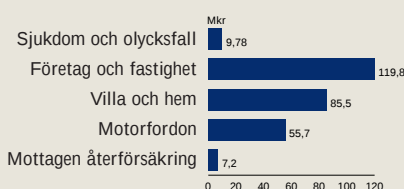
Styrelseordförande:

Evert Svensson

Länsförsäkringar Jönköping



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"Resultatet för 1998 blev mycket bra. Även det tekniska resultatet i försäkringsrörelsen blev fortsatt positivt. Detta innebär att Länsförsäkringar Jönköping för 1998 års verksamhet kunde lämna återbäring till kunderna. Återbäring inklusive helkundsrabatter uppgår till cirka 41 Mkr, vilket är det högsta återbäringsbelopp som bolaget betalat ut.

Länsförsäkringar Jönköping fortsätter att växa på sakförsäkringsmarknaden och denna tillväxt sker under lönsamhet, vilket beror på en kombination av framgångsrik försäljning, låga driftskostnader och ett bra skaderesultat. Inom privatmarknad var volymtillväxten stark, vilket gav ökade marknadsandelar.

Försäljningsutvecklingen inom finansiella tjänster var stark, såväl på bank som på livförsäkring."

Johan Svedberg

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	278,0	273,7
Tekniskt resultat	62,8	7,0
Kapitalavkastning	84,6	109,7
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	78,5	62,5

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	17,8	17,9
Skadekostnadsprocent	61,3	86,9
Skaderegleringskostnadsprocent	9,1	9,0
Totalkostnadsprocent	88,2	113,8
Konsolideringsgrad, %	264	246

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	179,1	62,4
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	99 700	98 100
Anställda	114	106
Försäkringar	175 900	168 221
Skadeärenden	20 267	20 400

¹ Uppgifterna angående sakförsäkring inkluderar inte bestånd från WASA, som förs över under 1999.

² För 1998 anges premieinkomst för Länsförsäkringar och Wasa, för 1997 redovisas enbart Länsförsäkringar.



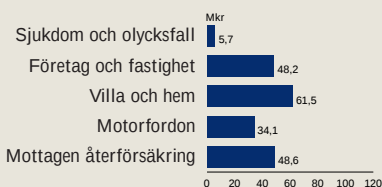
VD:
Lars B Danielsson

Styrelseordförande:
Jan Peter Pontén

Länsförsäkringar Kalmar län



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



”År 1998 var ett mycket bra år för oss. Beståndstillväxten var stark inom samtliga produktområden och innebar sammantaget den bästa marknadsutvecklingen under de senaste tio åren.

Det ekonomiska resultatet blev likaledes mycket bra och vi kommer att lämna återbäring med 29,6 Mkr till våra ägare/försäkringstagare. Under de senaste sex åren har därmed återbäring lämnats med totalt 150 Mkr.

Samgåendet med WASA går bra och har bland annat väsentligt ökat vår styrka inom liv- och spandemarknaden.

Från innevarande årsskifte har vi en ny organisation i syfte att ytterligare förstärka vår kundservice. Vi står väl rustade för en fortsatt positiv utveckling för bolaget och dess ägare.”

Lars B Danielsson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	198,3	191,0
Tekniskt resultat	31,2	17,0
Kapitalavkastning	86,5	92,9
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	85,3	78,5

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	23,0	23,2
Skadekostnadsprocent	64,5	74,8
Skaderegleringskostnadsprocent	9,2	8,6
Totalkostnadsprocent	96,7	106,6
Konsolideringsgrad, %	398,1	372,4

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	128,4	38,9
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	69 720	66 777
Anställda	84	75
Försäkringar	124 357	122 678
Skadeärenden	13 917	14 357



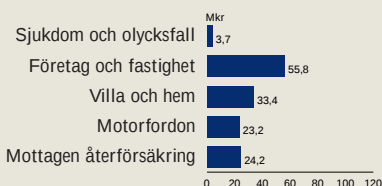
VD:
Dick Söderlund

Styrelseordförande:
Olov Olovsson

Länsförsäkring Kronoberg



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



”1998 har varit ett framgångsrikt år. Marknadsandelarna har ökat inom både sak- och livförsäkring. Livförsäljningen ökade med 60 procent och även banktjänsterna har fått ett positivt mottagande.

Resultatet blev sämre än väntat. Mest beror detta på minskning av övervärden i aktiefonder. Resultatet sjönk till 12,7 (39,7) Mkr inklusive intressebolag.”

Dick Söderlund

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	134,0	127,1
Tekniskt resultat	-1,6	-5,7
Kapitalavkastning	10,0	47,6
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	2,2	39,7

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	24,7	22,8
Skadekostnadsprocent	80,7	76,8
Skaderegleringskostnadsprocent	8,7	8,3
Totalkostnadsprocent	105,3	99,7
Konsolideringsgrad, %	225	232

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	138,2	38,0
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	42 921	40 726
Anställda	47	43
Försäkringar	82 955	79 330
Skadeärenden	9 097	9 048



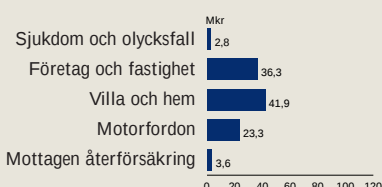
VD:
Kjell Lindfors

Styrelseordförande:
Lars Karbin

Länsförsäkringar Norrbotten



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



”Länsförsäkringar Norrbotten har under 1998 på ett framgångsrikt sätt stärkt sina positioner på den lokala marknaden. Marknadsandelarna för villahemförsäkringar, personbilsförsäkringar och företagsförsäkring har ökat och bolagets image har förstärks genom omfattande profileringsarbete.

Utvecklingen av bolagets verksamhet inom sparandesektorn har varit positiv som konsekvens av goda marknadsförutsättningar och förnyade satsningar under det år som gått.

Bolagets kapital- och fastighetsförvaltning har omstrukturerats under det år som gått i syfte att åstadkomma en långsiktigt mera ändamålsenlig allokering.

Under 1999 kommer försäljningsorganisationen inom liv- och bankområdet att förstärkas.

Under året kommer även arbetet med omstrukturering av kapital- och fastighetsförvaltningen att fullföljas.”

Kjell Lindfors

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkter, f e r	87,7	70,4
Tekniskt resultat	-11,1	-6,5
Kapitalavkastning	12,0	10,7
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	-0,3	3,3

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	28,6	29,6
Skadekostnadsprocent	89,6	85,7
Skaderegleringskostnadsprocent		
Totalkostnadsprocent	118,2	115,3
Konsolideringsgrad, %	139	177

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	71,4	15,3
--------------------	------	------

Antal

Kunder	40 913	36 721
Anställda	52	40,5
Försäkringar	80 227	72 642
Skadeärenden	5 283	5 499

¹ Uppgifterna angående sakförsäkring inkluderar inte bestånd från WASA, som förs över under 1999.

² För 1998 anges premieinkomst för Länsförsäkringar och Wasa, för 1997 redovisas enbart Länsförsäkringar.

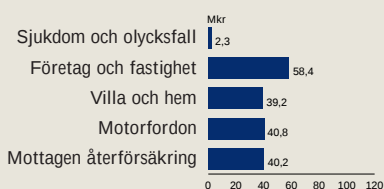


VD:
Carl Henrik Ohlsson
Styrelseordförande:
Karl Erik Axelsson

Länsförsäkringar Skaraborg



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998 var ett av de bästa åren för bolaget. Resultatet uppgick till 79,3 Mkr före bokslutsdispositioner och skatt. Så kallad trohetsbonus utdelas med 9,5 Mkr. Det tekniska försäkringsresultatet blev negativt beroende på ett svårt storskadeår för lantbruksområdet. I övrigt har skadekostnaderna varit på en acceptabel nivå.

Satsningen på samgåendet med WASA och det lokala sockenbolaget Acklinga-Fågelås, har inneburit cirka 20 000 nya kunder. Samtidigt har vi vårdat våra tidigare 70 000 nöjda kunder och ökat våra egna marknadsandelar i försäkringsrörelsen. Vi har även etablerat oss som ett bankalternativ, inte minst genom satsningen på ett lantbrukarpaket. Särskilt glädjande är att våra satsningar inom livområdet lett till stora försäljningsframgångar."

Carl Henrik Ohlsson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	180,9	177
Tekniskt resultat	-12,7	-5,9
Kapitalavkastning	93,7	78,6
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	79,3	70,1

Nyckeltal	1998	1997
Driftskostnadsprocent	26,1	25
Skadekostnadsprocent	73,8	72,5
Skaderegleringskostnadsprocent	5,8	4,7
Totalkostnadsprocent	105,7	102,2
Konsolideringsgrad, %	282	244

Livförsäkring ²	1998	1997
Premieinkomst, Mkr	125,8	52,1

Antal	1998	1997
Kunder	90 000	70 000
Anställda	79	75
Försäkringar	239 000	225 000
Skadeärenden	11 429	12 415

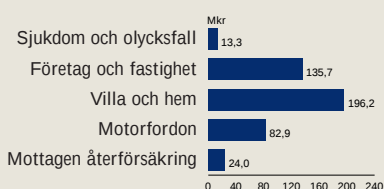


VD:
Carl Dahlberg
Styrelseordförande:
Bengt Ljungqvist

Länsförsäkringar Stockholm



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"Året har i hög grad präglats av fusionsarbetet då bolagets såväl affärsvolym som bemanning nästan fördubblades i och med samgåendet med WASA. Full påverkan på resultaträkningen får detta först 1999.

Vi har trots detta haft mycket stora framgångar på marknaden vad gäller livförsäljningen och in- och utlåningen på bank. Men även på våra traditionella marknader, sakförsäkring, har vi haft stora ökningstal. I första hand gäller det hem- och motorförsäkringar.

Vi tror på ett fortsatt gott konkurrensläge och därmed räknar vi med att vi ska fortsätta att ta marknadsandelar på såväl sparandemarknaden som på försäkringsmarknaden."

Carl Dahlberg

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	452,1	444,9
Tekniskt resultat	-15,3	-2,2
Kapitalavkastning	170,3	132,8
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	141,0	129,4

Nyckeltal	1998	1997
Driftskostnadsprocent	30	26
Skadekostnadsprocent	76	76
Skaderegleringskostnadsprocent	10	10
Totalkostnadsprocent	116	112
Konsolideringsgrad, %	212	195

Livförsäkring ²	1998	1997
Premieinkomst, Mkr	1 803,6	123,4

Antal	1998	1997
Kunder	152 000	148 000
Anställda	326	217
Försäkringar	243 569	232 279
Skadeärenden	28 374	28 712

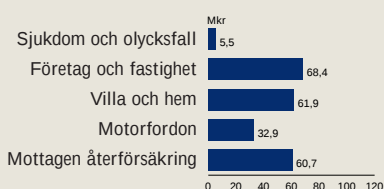


VD:
Lennart Nilsson
Styrelseordförande:
Axel von Stockenström

Länsförsäkringar Södermanland



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998 var ett av bolagets mest händelserika år – sammanslagningen med WASA, starkt position som länets ledande sakförsäkringsbolag, kraftigt tillväxt inom livförsäkring och en expansiv utveckling av bankverksamheten. Bolagets strategier för försäkringsverksamheten har reviderats och en ny strategi har beslutats avseende bolagets fastighetsägande. Den lokala profileringen har förstärkts.

Det tekniska resultatet inom försäkringsrörelsen gav ett mindre överskott. En god kapitalavkastning bidrar också till att privat- och lantbrukarkunder får en återbäring på 13 Mkr.

Förutsättningarna är mycket goda för en fortsatt tillväxt inom sakförsäkring och kraftfulla satsningar kommer att ske på liv- och bankområdet."

Lennart Nilsson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	191,3	183,0
Tekniskt resultat	7,4	-2,8
Kapitalavkastning	56,4	48,4
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	47,0	41,8

Nyckeltal	1998	1997
Driftskostnadsprocent	24,6	23,1
Skadekostnadsprocent	73,3	82,2
Skaderegleringskostnadsprocent	8,5	8,2
Totalkostnadsprocent	106,4	113,5
Konsolideringsgrad, %	238,1	226,6

Livförsäkring ²	1998	1997
Premieinkomst, Mkr	104,9	43,2

Antal	1998	1997
Kunder	67 000	66 500
Anställda	95	89
Försäkringar	120 700	118 000
Skadeärenden	12 500	13 900

¹ Uppgifterna angående sakförsäkring inkluderar inte bestånd från WASA, som förs över under 1999.

² För 1998 anges premieinkomst för Länsförsäkringar och Wasa, för 1997 redovisas enbart Länsförsäkringar.



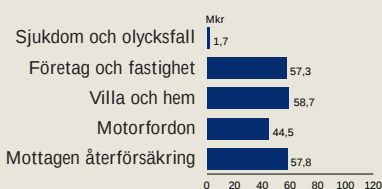
VD:
Ingemar Åkeson

Styrelseordförande:
Björn Sundell

Länsförsäkringar Uppsala



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998 har varit ett framgångsrikt år, marknadsandelarna har ökat inom både sak- och livförsäkringar. Livförsäljningen ökade med 120 procent och även banktjänsterna har fått ett positivt mottagande.

Trots ett turbulent börsår har resultatet gett styrelsen möjlighet att för sjätte året i följd lämna återbäring, vilket innebär att ägarbonusen på 10 procent gäller även för 1999. Kostnaden för återbäringen uppgår till 14 Mkr. Några större skador inom företags- och lantbrukssektorn gör att skadekostnaden blev något större än föregående år.

Under 1999 fortsätter vår kraftfulla satsning inom liv- och bankområdet. Vi ska också fullfölja kvalitetsarbetet som bland annat syftar till en ISO-certifiering."

Ingemar Åkeson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	220,0	214,0
Tekniskt resultat	18,8	18,4
Kapitalavkastning	76,9	118,7
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	83,2	103,7

Nyckeltal	1998	1997
Driftskostnadsprocent	23,6	20,3
Skadekostnadsprocent	74,6	80,0
Skaderegleringskostnadsprocent	7,9	6,9
Totalkostnadsprocent	106,1	107,2
Konsolideringsgrad, %	336,2	322,4

Livförsäkring ²	1998	1997
Premieinkomst, Mkr	186,1	75,0

Antal	1998	1997
Kunder	72 000	70 000
Anställda	101	95
Försäkringar	138 779	135 741
Skadeärenden	14 714	16 428



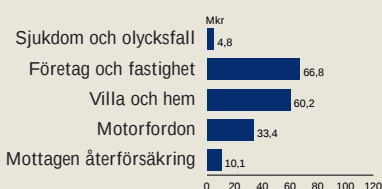
VD:
Ulf Eriksson

Styrelseordförande:
Folke Andersson

Länsförsäkringar Värmland



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998 har varit ett bra år med stora marknadsframgångar.

Resultatet blev också bättre än förväntat. Integrationen med WASA och en kraftfull IT-satsning har varit som en vitamininjektion för hela bolaget. Trots mycket internt arbete, så har vi lyckats behålla fokus på kunderna.

Beståndsvård och en rejäl satsning på sparandemarknaden är vad som gäller de närmaste åren."

Ulf Eriksson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	159,2	143,1
Tekniskt resultat	-5,0	6,9
Kapitalavkastning	7,9	7,6
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	18,9	37,5

Nyckeltal	1998	1997
Driftskostnadsprocent	26,0	25,2
Skadekostnadsprocent	73,0	65,6
Skaderegleringskostnadsprocent	9,1	9,7
Totalkostnadsprocent	108,1	100,5
Konsolideringsgrad, %	189,0	205,0

Livförsäkring ²	1998	1997
Premieinkomst, Mkr	99,8	51,7

Antal	1998	1997
Kunder	61 000	58 000
Anställda	80	77
Försäkringar	150 600	139 500
Skadeärenden	9 507	9 504



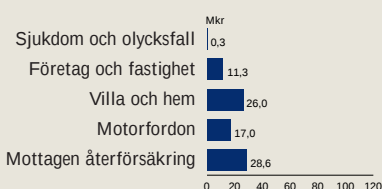
VD:
Conny Famn

Styrelseordförande:
Göran Trobro

Länsförsäkringar Kristianstad



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998 var resultatmässigt bolagets bästa år någonsin, samtidigt som det var ett år för konsolidering och kraftsamling.

Nu känner vi oss väl rustade för att med kraft framstå som det lokala finansiella varuhuset. Det totala rörelseresultatet uppgår till 48,0 Mkr. En mycket bra kapitalavkastning har bidragit starkt till det goda resultatet, men även försäkringsrörelsen har tack vare en gynnsam skadeutveckling gett ett bra överskott.

Samgåendet med WASA har förstärkt vårt bolag och vår kompetens och under 1999 kommer vi – utifrån vårt starka lokala engagemang – att med kraft visa våra kunder och vår omvärld att vi är det nära och pålitliga alternativet när det gäller sak- och personförsäkringar, bank- och fondsparande."

Conny Famn

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	83,2	98,2
Tekniskt resultat	7,7	6,4
Kapitalavkastning	41,2	26,9
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	48,0	32,8

Nyckeltal	1998	1997
Driftskostnadsprocent	24,6	21,1
Skadekostnadsprocent	69,5	74,8
Skaderegleringskostnadsprocent	7,8	7,3
Totalkostnadsprocent	101,9	103,2
Konsolideringsgrad, %	332	240

Livförsäkring ²	1998	1997
Premieinkomst, Mkr	50,3	19,1

Antal	1998	1997
Kunder	29 985	28 847
Anställda	37	33
Försäkringar	56 941	56 271
Skadeärenden	5 748	6 120

¹ Uppgifterna angående sakförsäkring inkluderar inte bestånd från WASA, som förs över under 1999.

² För 1998 anges premieinkomst för Länsförsäkringar och Wasa, för 1997 redovisas enbart Länsförsäkringar.



VD:

Rutger Arnesson

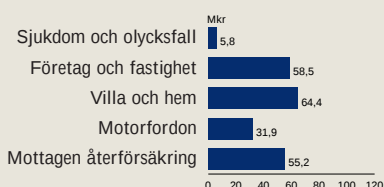
Styrelseordförande:

Lennart Nilsson

Länsförsäkringar Västerbotten



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998 har präglats av en expansiv utveckling inom i stort sett alla bolagets verksamhetsgrenar. Vårt sakförsäkringsbestånd och våra marknadsandelar har ökat utifrån redan höga tal. Inom de finansiella områdena bank, liv och fond har vi under året genomfört kraftiga resursförstärkningar, bland annat som en följd av samgåendet med WASA. Årets resultat är också positivt, i första hand tack vare en gynnsam skadekostnadsutveckling och en stark finansförvaltning. För femte året i rad lämnas återbäring."

Rutger Arnesson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	203,4	229,8
Tekniskt resultat	2,0	4,6
Kapitalavkastning	37,6	76,9
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	36,5	78,3

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	28,8	25,0
Skadekostnadsprocent	62,8	67,8
Skaderegleringskostnadsprocent	7,0	6,5
Totalkostnadsprocent	98,6	99,3
Konsolideringsgrad, %	362	321

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	149,7	39,9
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	82 024	80 489
Anställda	93	85
Försäkringar	149 412	140 685
Skadeärenden	13 432	13 191



VD:

Anders Hörnfeldt

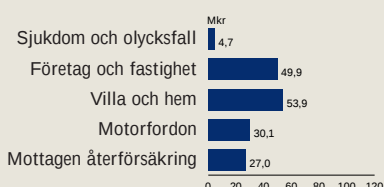
Styrelseordförande:

Olof Kristow

Länsförsäkringar Västernorrland



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"Länsförsäkringar Västernorrland har haft ett mycket bra år. Vi har drabbats av skador i lägre grad än budgeterat och har samtidigt haft en tillväxt i marknadsandelar. Det försäkringstekniska resultatet före återbäring ligger i nivå med budget, vilket innebär att resultatet före bokslutsdispositioner och skatt uppgår till cirka 80 Mkr. Vi har under året, som ett led i vår satsning på att komma ännu närmare våra kunder, flyttat in i nya lokaler centralt i Sundsvall. Vidare har vi nyrekryterat både på bank- och livsidan. Den största satsningen på dessa områden är samgåendet med WASA och den förstärkning som det har inneburit, både kund- och personalmässigt. Vi gläds åt att ha möjlighet att ge våra trogna kunder en bonus för verksamhetsåret 1998 på 15 miljoner kronor och bygger nu vidare för att ytterligare förstärka vårt lokala framgångskoncept. Närmast står ett nytt kontor i Härnösand och nya livsäljare på programmet."

Anders Hörnfeldt

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	135,3	133,3
Tekniskt resultat	-3,1	-5,0
Kapitalavkastning	81,1	33,4
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	78,0	28,3

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	27,5	26,6
Skadekostnadsprocent	72,2	74,9
Skaderegleringskostnadsprocent	7,2	6,9
Totalkostnadsprocent	106,9	108,4
Konsolideringsgrad, %	273,3	229,2

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	123,2	43,0
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	59 760	60 464
Anställda	68	60
Försäkringar	106 499	95 428
Skadeärenden	10 622	11 064



VD:

Jan Karlsson

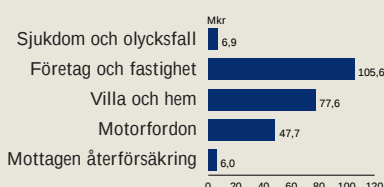
Styrelseordförande:

Sven-Börje Eriksson

Länsförsäkringar Bergslagen



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



"1998 har präglats av samgåendet med WASA samt av bolagets 150-årsjubileum. Detta jubileum har bland annat inneburit ökade marknadsatsningar. Detta i kombination med under året utgiven återbäring har medfört stora marknadsframgångar inom de flesta marknadssegment som bolaget verkar inom.

Rörelseresultatet för året, efter avdrag för återbäring med 5,0 (30,0) Mkr, blev 139,4 (120,3) Mkr. En mycket lyckosam aktieförvaltning samt goda återförsäkringslösningar har starkt bidragit till det goda resultatet.

Under 1999 kommer satsningarna inom livförsäkring, bank och fondsparande att intensifieras. Vidare kommer stor vikt att läggas på integreringen av WASA. Det är oerhört viktigt att våra nya kunder, likaväl som redan befintliga, tas om hand på bästa möjliga sätt."

Jan Karlsson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	243,8	247,7
Tekniskt resultat	10,6	11,7
Kapitalavkastning	179,7	183,4
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	144,4	150,3

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	22,6	19,8
Skadekostnadsprocent	78,8	81,4
Skaderegleringskostnadsprocent	10,8	10,3
Totalkostnadsprocent	112,2	111,5
Konsolideringsgrad, %	377,7	335,6

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	247,1	71,0
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	87 000	84 000
Anställda	126	120
Försäkringar	161 257	154 462
Skadeärenden	14 296	15 338

¹ Uppgifterna angående sakförsäkring inkluderar inte bestånd från WASA, som förs över under 1999.

² För 1998 anges premieinkomst för Länsförsäkringar och Wasa, för 1997 redovisas enbart Länsförsäkringar.



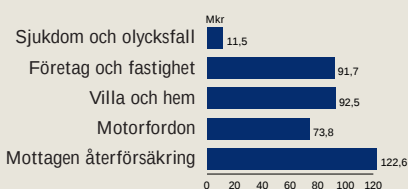
VD:
Jan-Gunnar Persson

Styrelseordförande:
Gunnar Gunnarsson

Östgöta Brandstodsbolag



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



”Året 1998 var ett av bolagets bästa någonsin. I sakförsäkringar ökade marknadsandelarna inom alla viktiga produktområden. I livförsäkring ökade försäljningen med mer än 300 procent. Bankverksamheten tog form och är nu ett eget affärsområde i bolaget.

Trots ett turbulent börsår blev det ekonomiska resultatet mycket gott. Detta kommer kunderna till godo dels genom delägarbatten på 10 procent av premien som dras av i samband med aviseringen dels i form av den av styrelsen beslutade återbäringen på ytterligare 15 procent av premien. Bolaget har mycket goda förutsättningar att ytterligare stärka sina positioner på sakförsäkringsmarknaden. Vidare planerar vi för en stark tillväxt inom livförsäkring, bank- och fondsparande.”

Jan-Gunnar Persson

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkter, f e r	392,1	357,6
Tekniskt resultat	22,1	12,6
Kapitalavkastning	310,8	301,8
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	311,7	310,4

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	26,4	25,6
Skadekostnadsprocent	77,6	80,5
Skaderegleringskostnadsprocent	5,6	6,4
Totalkostnadsprocent	109,6	112,5
Konsolideringsgrad, %	476,1	458,0

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	226,4	93,9
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	140 000	139 500
Anställda	161	145
Försäkringar	241 000	230 000
Skadeärenden	29 480	30 164



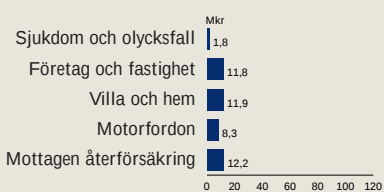
VD:
Leif Ellström

Styrelseordförande:
Holger Eriksson

Länsförsäkringar Gotland



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



”1998 blev ett mycket bra år för Länsförsäkringar Gotland, med fortsatt ökande bestånd och marknadsandelar. Såväl skadekostnad som antal skador sjönk relativt 1997.

De finansiella marknaderna har gett goda förutsättningar till en hög avkastning på bolagets placeringsstillgångar.

Detta sammantaget har givit oss möjlighet att lämna återbäring med drygt 12 Mkr till våra ägarkunder.

Bankverksamheten tog fart under andra halvåret och tillströmningen av bankkunder kommer att under 1999 leda till personella förstärkningar och ökade satsningar inom bank, fond och livförsäkring.”

Leif Ellström

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkter, f e r	56,3	56,0
Tekniskt resultat	3,3	-0,7
Kapitalavkastning	37,7	35,9
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	51,1	39,2

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	22,0	17,0
Skadekostnadsprocent	64,0	87,0
Skaderegleringskostnadsprocent	7,0	7,7
Totalkostnadsprocent	93,0	111,7
Konsolideringsgrad, %	444,0	436,0

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	19,0	14,8
--------------------	------	------

Antal

Kunder	21 029	21 057
Anställda	22	21
Försäkringar	40 427	39 009
Skadeärenden	3 996	4 096



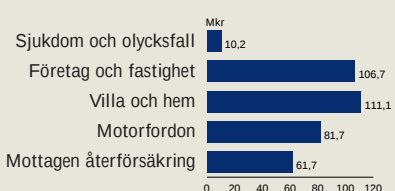
VD:
Jan Fock

Styrelseordförande:
Gunnar Kinch

Länsförsäkringar Skåne



PREMIEINTÄKT PER PRODUKTOMRÅDE, f e r



”Länsförsäkringar Skåne har i och med samgåendet med WASA tillförts ny och kompletterande kompetens framför allt inom personförsäkringsområdet. Produktsortimentet har utökats och på sikt kommer även rutinerna att samordnas. Alla dessa tre delar ger en påtaglig ökning av nyttan för våra kunder. Bolaget ökade försäljningen markant inom såväl sak- som personförsäkring. Under 1998 ökade antalet sakförsäkringar med 15 000 exklusive effekten av samgåendet med WASA. På personförsäkringssidan ökade försäljningen med 86 procent.

Resultatmässigt blev 1998 ett mycket bra år, även då man beaktar kostnader för samgåendet med WASA och fortsatta investeringar i liv- och bankverksamheten. Särskilt glädjande är tillströmningen av nya företagskunder, liksom resultatförbättringen inom privatförsäkringsområdet. Med ökat förtroende från våra kunder känns framtiden ljus.”

Jan Fock

Sakverksamhet ¹ , Mkr	1998	1997
Premieintäkt, f e r	371,4	379,6
Tekniskt resultat	17,7	-2,5
Kapitalavkastning	39,4	139,8
Resultat före bokslutsdisp, skatt och återbäring	118,5	129,9

Nyckeltal

Driftskostnadsprocent	26,1	21,5
Skadekostnadsprocent	72,8	72,4
Skaderegleringskostnadsprocent	8,2	6,9
Totalkostnadsprocent	107,1	100,8
Konsolideringsgrad, %	278,2	284,2

Livförsäkring²

Premieinkomst, Mkr	519,9	87,2
--------------------	-------	------

Antal

Kunder	160 000	142 000
Anställda	229	164
Försäkringar	262 316	248 053
Skadeärenden	30 126	28 131

¹ Uppgifterna angående sakförsäkring inkluderar inte bestånd från WASA, som förs över under 1999.

² För 1998 anges premieinkomst för Länsförsäkringar och Wasa, för 1997 redovisas enbart Länsförsäkringar.

Konjunktoren mattas av

Konjunkturutvecklingen under 1998 blev svagare än väntat, med den globala finanskrisen och dess regionala krishärddar som bakomliggande orsak. Förväntningarna på 1999 har ställts ned och den globala tillväxten bedöms inte bli högre än de 1,5 procent som blev utfallet i fjol.

Kriserna i Asien, Ryssland och Latinamerika samt oron på de finansiella marknaderna kommer framöver sannolikt att dämpa tillväxttakten, först i Väst Europa och så småningom även i USA. Den låga inflationstakten medför dock att räntorna även fortsättningsvis kommer att vara låga, vilket till en del motverkar konjunkturavmattningen i väst. För Väst Europas del är det även möjligt att finanspolitiken nu lättas något när konvergensprocessen inför EMU är klar för de 11 länder som är med från början.

Avgörande för hur djup och hur långvarig den globala konjunkturavmattningen blir är om akuta krislägen, liknande det som inträffade under tredje kvartalet i fjol, kan undvikas eller ej. Ju fler perioder av finansiell turbulens, desto längre kommer det att dröja innan konjunktoren förbättras igen. Utan alltför stora finansiella störningar under innevarande år bör den dock ta fart på nytt nästa år med en global tillväxt kring 2,5 procent.

JAPAN OCH ÖVRIGA ASIEN

Tillväxten i Asien kommer att bli svag även i år, trots att en exportledd återhämtning bör komma igång under året.

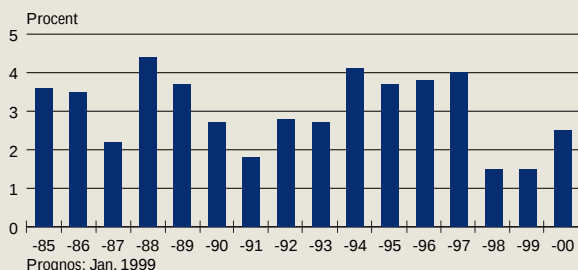
Konjunkturbilden är dock splittrad för Asiens del. Medan förutsättningarna ser goda ut för en relativt snabb återhämtning i länder som Sydkorea och Thailand där en hel del omstruktureringar i näringslivet gjorts under det senaste året, lär återhämtningen komma att dröja längre i länder som Malaysia och Indonesien. Även utvecklingen i Kina ser problematisk ut med avtagande tillväxt, trots en kraftigt ökande investeringsaktivitet från statens sida. Japan är dock kanske den viktigaste länken för en återhämtning i Asien. Här finns de strukturella problemen kvar i banksystemet och i det politiska systemet, vilket försvårar möjligheterna för en snabb återhämtning. Först nästa år bedöms den japanska ekonomin uppvisa positiv tillväxt igen efter två år med recession.

USA

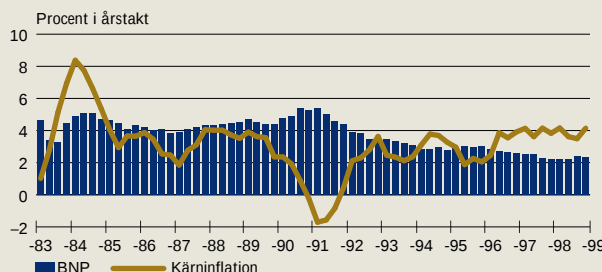
Den amerikanska ekonomin uppvisade många styrketecken på våren 1999. Tillväxten är hög, inflationen låg och budgetunderskottet, 1980-talets stora hot, har vänts till ett överskott. Trots en långvarig högkonjunktur, med goda tillväxttal under nästan hela 1990-talet, är inflationen fortsatt låg. Detta faktum att en hög tillväxt under så pass lång tid kunnat kombineras med låg och till och med avtagande inflation är ett tecken på att effektiviteten i den amerikanska ekonomin är hög till följd av en flexibel arbetsmarknad och goda villkor för näringslivet i övrigt.

Detta innebär dock inte att det saknas problem i den amerikanska ekonomin. De är dock främst av konjunkturrell och inte strukturell natur. Än så länge hålls efterfrågan uppe av en stark konsumtionsefterfrågan. Konsumtionen har dock

GLOBAL BNP



USA: Förbättrat utbytesförhållande mellan tillväxt och inflation



delvis burits upp av ett allt lägre sparande och då sparkvoten nu är nere kring noll, bör även konsumtionstillväxten mattas under årets andra hälft. Sammantaget bedöms BNP-tillväxten i USA komma att minska till omkring 3 procent i år, följt av en tillväxt på drygt 2 procent år 2000.

EUROPA

Konjunkturen i Västeuropa nådde sannolikt sin kulmen i slutet av 1998, eftersom Europa i längden inte kan vara opåverkat av att draghjälpen från övriga länder minskar. Den lägre aktivitetsnivån tillsammans med den globala prispressen kommer att hålla inflationen i Europa på mycket låga nivåer under de närmaste åren. Detta sker via flera kanaler. Den lägre globala aktiviteten har redan lett till kraftiga råvaruprisfall. Så småningom, när exporten från Asien och övriga utvecklingsländer kommer igång till Europa, kommer även det att pressa priserna här. Slutligen kommer även konkurrensen i Europa att öka. Den fortsatta prispressen kommer i sin tur att leda till en svagare vinsttillväxt och en lägre investeringsaktivitet, något som tillsammans med lägre export är huvudförklaringen till att tillväxten inom EU bedöms minska från knappt 3 procent i fjol till knappt 2 procent i år.

Den låga inflationen kommer dock att hjälpa till att stödja konsumtionsutvecklingen, dels genom att reallöneutvecklingen fortsätter att vara god, dels genom att styrräntorna i Europa kan komma att sänkas ytterligare. Med stöd av lägre räntor och en starkare

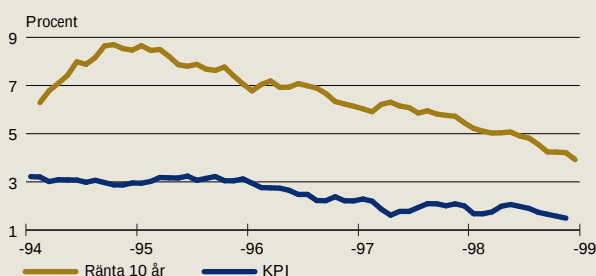
internationell konjunktur bör den europeiska konjunkturen ånyo kunna ta fart igen år 2000, förutsatt att oron på de finansiella marknaderna inte kommer tillbaka igen på det sätt som skedde under hösten i fjol.

DEN SVENSKA KONJUNKTUREN

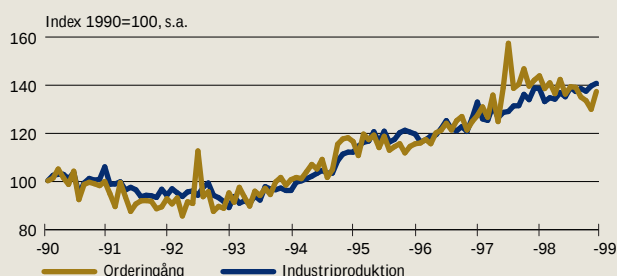
Den svenska konjunkturen befinner sig för närvarande i samma fas som konjunkturen i kontinentaleuropa. Aktiviteten inom industrin dämpas rejält i år medan de mer tjänsteinriktade branscherna kommer att få stöd av en fortsatt relativt god konsumtionsutveckling kring 2,5 procent per år de närmaste åren. Inflationstrycket är fortsatt mycket lågt, vilket innebär att även de med svenska mått mätt relativt blygsamma nominella timlönöökningarna, kring 3,5 procent per år, kommer att öka hushållens köpkraft. Sammantaget bedöms BNP-tillväxten i Sverige avta från knappt 3 procent i fjol till omkring 2 procent i år, följt av en något starkare utveckling igen år 2000 i takt med att det allmänna konjunkturläget i Europa stärks igen. Den låga inflationen innebär vidare att de korta räntorna bör sjunka ytterligare något under innevarande år i linje med utvecklingen i övriga Europa.



EU: KPI och ränta 10 år (1994–1998)



INDUSTRIPRODUKTION OCH ORDERINGÅNG



Sakförsäkring

VIKTIGA HÄNDELSE R UNDER 1998

- Det gångna året har huvudsakligen präglats av samgåendet. Det har inneburit arbete med att integrera produkter, system och personal. Samtidigt har den nya gruppen ökat sin marknadsandel från 27,0 till 27,7 procent.
- Beståndet i WASA Sak började att överföras till länsbolagen. Grundprincipen är att överföringen sker vid huvudförfallodag från och med 1 januari 1999 och beräknas vara avslutad vid årsskiftet 1999/2000. För de allra flesta försäkringstagare i före detta WASA Sak innebär överföringen lägre premier, möjlighet till återbäring samt att alla får närmare till service och skadereglering i och med att de blir kunder i ett lokalt länsbolag.
- Samarbetet med LRF har fördjupats. Under året presenterades konceptet Medlemsförsäkring Säker Gård, vilket kan leda till 25 procents lägre kostnader för lantbruksförsäkringar för LRF-medlemmar.
- Samarbetet med HSB fördjupades, bland annat ska ett trygghetspaket (hem-, liv-, sjuk- och olycksfallsförsäkring) tas fram till HSBs medlemmar. Det befintliga samarbetet inom fastighets- och företagsförsäkring utvecklas, vilket innebär att länsbolagen blir huvudförsäkringsgivare åt de lokala HSB-föreningarna inom dessa områden.
- Samtliga länsbolag beslutade att inte göra undantag i privatförsäkringar för skador till följd av millennieskiftet. Däremot gör länsbolagen liksom övriga svenska försäkringsbolag undantag i företagsförsäkringar för skador som inträffar med anledning av alla så kallade datumfel.
- Ett viktigt och resurskrävande arbete har också varit anpassningen av Länsförsäkringsgruppens egna datasystem till år 2000, vilket i stort sett var slutfört i slutet av 1998.

LÖNSAMHET TACK VARE GOD KAPITALAVKASTNING

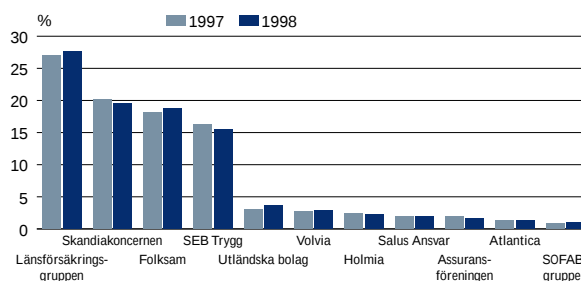
Svensk sakförsäkringsmarknad redovisar för 1998 överlag ganska goda resultat, trots att marknaden saknar tillväxt och präglas av prispess och ökad konkurrens. De goda resultaten beror på god kapitalavkastning. Om de finansiella marknaderna inte utvecklas lika positivt under 1999 som under tidigare år kommer premierna överlag att behöva höjas. Det är dock troligt att priskonkurrensen kommer att vara fortsatt hård till följd av försäkringsbolagens goda konsolidering.

Konkurrensen är särskilt hård inom industri- och motorfordonsförsäkring. Inom industriförsäkring beror detta på tillgången till internationell återförsäkring med mycket låga premienivåer. På motorfordonsmarknaden beror situationen till stor del på att priset, som är det starkaste konkurrensmedlet, är lätt jämförbart för kunderna och att försäkringen är lätt att flytta.

Allt fler aktörer börjar se Norden som en enda marknad. Under 1999 kommer med stor sannolikhet flera utländska och "gränsöverskridande" etableringar att ske i Norden, liksom nya stora satsningar från redan befintliga nordiska försäkringsbolag.

Nya distributions- och försäljningsformer etableras och Internet är idag en kanal för både marknadsföring och försäljning. Inte minst gynnas konsumenterna av Internet som gör det enkelt att jämföra både villkor och premier. Fler sakförsäkringsbolag tecknar också avtal med partners, exempelvis intresseorganisationer, för att därigenom kunna bearbeta en befintlig kund- eller medlemsstock.

SVENSK DIREKTFÖRSÄKRING, MARKNADSANDELAR PREMIEINTÄKT



Källa: Försäkringsförbundet

SAKFÖRSÄKRINGSVERKSAMHETEN I GRUPPEN

Länsförsäkringsgruppen är marknadsledande inom sakförsäkring. Gruppen har också Sveriges mest nöjda kunder. Länsbolagen ansvarar i de flesta fall för kundrelationerna.

Samgåendet mellan Länsförsäkringar och WASA skedde den 12 maj. WASAs sakförsäkringsaffär redovisas således i Länsförsäkringsgruppen 1998. I officiell statistik från Försäkringsförbundet ingår WASAs marknadsandel i Länsförsäkringsgruppen.

TRAFIK- OCH MOTORFORDONSFÖRSÄKRING

Antalet försäkrade fordon i Länsförsäkringsgruppen ökade under året med drygt 62 000, varav personbilar med drygt 47 000. Gruppen befäste därmed sin ställning som marknadsledande inom trafik- och motorfordonsförsäkring med sammanlagt 1 477 736 fordon försäkrade.

Inom företagsmotor noterar Länsförsäkringsgruppen den största ökningen någonsin. Antalet försäkringar ökade med drygt 7 procent och uppgick vid årets slut till drygt 500 000, varav mer än hälften utgörs av fordon på lantbruksmarknaden. Ökningen har framför allt skett inom befintliga storkundsavtal.

Tillväxten innebär att marknadsandelen inom trafik- och motorfordonsförsäkring ökade från 31,4 till 32,0 procent.

Trenden har därmed vänt efter ett antal år av krympande marknadsandelar. Länsförsäkringsgruppen har haft en mer stabil premiesättning än konkurrenterna, vilket inneburit en

kraftig försäljningsökning och minskade annullationer under 1998.

Lönsamheten är dock inte tillfredsställande inom trafik- och motorfordonsförsäkring. Resultatet har dessutom påverkats negativt av att Trafikförsäkringsföreningen, som kollektivt finansieras av försäkringsbolagen, gjort betydande förstärkningar av skadereserven för 1998 och tidigare år.

Premieintäkterna uppgick till 2 514 Mkr.

BOENDE OCH BÅT

Länsförsäkringsgruppen stärkte sin marknadsledande position på boendeförsäkringsmarknaden genom samgåendet med WASA och försäkrar nu vart tredje hushåll. Sammanlagt tillförs länsbolagen 135 763 försäkringar från WASA och det totala beståndet uppgår till 1 561 955.

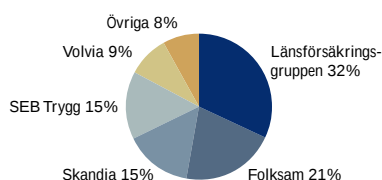
Under 1997 var marknaden starkt påverkad av Kommunals kollektiva försäkring av sina medlemmar i Folksam, vilket innebar en minskning för Länsförsäkringsgruppen med cirka 20 000 hemförsäkringar. Under 1998 har utvecklingen vänt och Länsförsäkringsgruppen ökade istället sitt bestånd med cirka 13 000 hemförsäkringar. Antalet villahemförsäkringar ökade med 8 000.

Premieintäkterna uppgick till 1 878 Mkr.

Antal försäkringar ¹	1998	1997
Hem	635 875	623 105
Villa+Villahem	630 044	621 102
Fritidshus	241 818	242 758
Båt	54 218	53 426

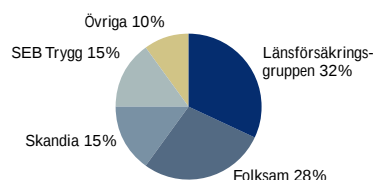
¹ Länsbolagen och WASA Sak inklusive Lita.

MARKNADSANDELAR MOTORFORDONSFÖRSÄKRING
ANTAL FÖRSÄKRINGAR 1998



Källa: Försäkringsförbundet

MARKNADSANDELAR HEM- OCH VILLAFÖRSÄKRING
INBETALDA PREMIER 1998



Källa: Försäkringsförbundet

LANTBRUKSMARKNADEN

Trots att marknaden minskar något varje år till följd av strukturförändringar ökade antalet försäkringar under 1998. Länsförsäkringsgruppens ställning är mycket stabil med en marknadsandel på cirka 85 procent. Premieintäkten uppgick till 786 Mkr. Lönsamheten var god med färre skador och lägre skadekostnader. Den offensiva satsningen på skadeförebyggande arbete fortsätter. I ett nära samarbete med LRF tas ett stort steg för att öka säkerheten på gårdarna genom Medlemsförsäkring Säker Gård. Det som för lantbrukarna var det sämsta året vädermässigt i mannaminne innebar för Länsförsäkringsgruppen minskade åskskador och skogsbränder jämfört med ett normalår.

FÖRETAGS- OCH INDUSTRIFÖRSÄKRING

Länsförsäkringsgruppen är Sveriges ledande sakförsäkringsgivare inom företags- och industriförsäkring. Länsbolagen har en mycket stark position bland små och medelstora företag och genom det gemensamt ägda Länsförsäkringar Wasa försäkras även industrier. Marknadsandelen ökade och uppgick till 36,5 (35,3) procent, varav cirka 10 procentenhet tillförts från WASA. Den hårda konkurrensen leder till fortsatt sjunkande premienivåer. Trots detta har Länsförsäkringsgruppen ökat premieintäkten med 6 procent till 2 451 (2 313) Mkr.

Den största skadan någonsin som drabbat en kund försäkrad i Länsförsäkringsgruppen inträffade den 24 september 1998. Det var en explosion i en sodapanna i Vallviks Bruk, söder om Söderhamn. Skadekostnaden uppgick till cirka 450 Mkr före återförsäkring.

Genom ett nära och aktivt samarbete med Vallviks Bruk har Länsförsäkringsgruppen kunnat bidra till ett snabbt återställande som kraftigt begränsat stilleståndstiden.

ÅTERFÖRSÄKRING

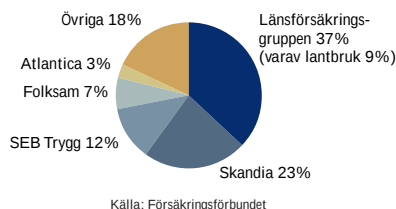
En mycket viktig del av samarbetet i Länsförsäkringsgruppen är den gemensamma återförsäkringen. Genom att sprida riskerna för storskador mellan länsbolagen och Länsförsäkringar Wasa behålls en stor del av återförsäkringspremierna inom gruppen. Därmed minskas beroendet av återförsäkring på den internationella marknaden, vilket verksamt har bidragit till Länsförsäkringsgruppens lönsamhet under åren.

Vid en skada bär länsbolaget sin andel och får ersättning i första hand från Länsförsäkringar Wasa och de övriga länsbolagen för överskjutande kostnader. Riktigt stora åtaganden, till exempel Vallviks Bruk, och risken för stora naturskador som drabbar många försäkringar samtidigt, återförsäkras på den internationella marknaden. Detta kan idag göras till mycket konkurrenskraftiga priser, vilket bidragit till lönsamheten för Länsförsäkringsgruppen.

WASA SAK

Samgåendet mellan Länsförsäkringar och WASA innebär att huvuddelen av WASAs sakförsäkringsaffär ska föras över till länsbolagen, exklusive trafikförsäkring och vissa större före-

MARKNADSANDELAR FÖRETAGS- OCH FASTIGHETSFÖRSÄKRING
INBETALDA PREMIER 1998



tagsförsäkringar. WASA Sak införde nytekningsstopp den 1 oktober. Överföringarna från WASA sker vid försäkringens huvudförfallodag med start från och med januari 1999 och beräknas vara avslutade i slutet av 1999.

Det är för tidigt att se effekterna av denna överföring, men erbjudandena till WASAs försäkringstagare att bli kunder i sitt geografiska länsbolag har hittills accepterats av 80–90 procent, vilket ligger i nivå med årlig förnyelse i länsbolagen.

LITA

Lita är ett samarbete som startade 1995 mellan WASA och Posten. Samarbetet innebär att under ett gemensamt ägt varumärke – Lita – marknadsföra och sälja försäkringar genom Postens kontorsnät och Internet. Varumärket är väl etablerat på den svenska försäkringsmarknaden. Marknadsandelarna för hem-, villa-, fritidshus- och personbilförsäkringar uppgick till cirka 1 procent och ingår i Länsförsäkringsgruppens totala marknadsandel. Vid halvårsskiftet 1999 övergår försäkringsgivaransvaret via en beståndsoverföring till Länsförsäkringar Wasa. Lita har byggt upp en egen skadeavdelning för hantering av merparten av de egna sakskadorna.

AGRIA

Agria redovisar ett försäkringstekniskt resultat om 48,7 Mkr, vilket är en kraftig vändning från en förlust 1997 på 25,8 Mkr. Resultatet är det bästa någonsin för Agria. Den kraftiga positiva resultatvändningen beror på en kombination av ökad premieintäkt, marginell ökning av veterinärvårdskostnader, lägre personalkostnad per ärende och god utveckling på de finansiella marknaderna. Totalresultatet inklusive finansförvaltning uppgick till 173,6 (73,6) Mkr.

Försäljningen ökade och premieintäkterna uppgick till 476,6 (412,6) Mkr. Skadekostnadsprocenten föll därmed och uppgick till 65 (78) procent. Totalkostnadsprocenten uppgick till 92 (109) procent.

Under hösten nådde Agria ett viktigt mål i det kvalitetsarbete som startade 1995. Som första svenska försäkringsbolag erhöll bolaget ISO 9001-certifiering.

	1998	1997
Premieintäkt, f e r, Mkr	476,6	412,6
Tekniskt resultat, Mkr	48,7	-25,8

RESULTAT OCH NYCKELTAL

Länsförsäkringsgruppens resultat och nyckeltal inom sakförsäkring, är summan av resultaten i 24 självständiga länsbolag, Länsförsäkringar Wasa och WASA Sak inklusive Lita.

	1998
Premieintäkt, f e r, Mkr	7 745
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt, Mkr	2 248
Totalkostnadsprocent	118
Skadekostnadsprocent	91
Driftskostnadsprocent	27
Konsolideringskapital, Mkr	16 975
Konsolideringsgrad, %	216



Liv- och pensionsförsäkring

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 1998

- Sveriges fjärde största livförsäkringsbolag bildades genom samgåendet mellan Länsförsäkringar och WASA.
- Operativt skedde samgåendet den 12 maj. WASAs säljare inom livförsäkring anställdes samtidigt i respektive länsbolag.
- Länsförsäkringsgruppen erbjöd från den 1 september ett enhetligt produktsortiment.
- 4,1 procent av de LO-medlemmar som under hösten valde försäkringsbolag för sin avtalspension har valt Länsförsäkringar Wasa Liv.
- Den 31 december sammanfördes försäkringsbestånd och tillgångar i de traditionella livförsäkringsbolagen WASA Liv och Länsförsäkringar Liv till det nya bolaget Länsförsäkringar Wasa Liv.



SPARANDEMARKNADEN

Sparandemarknaden är det samlade kort- och långfristiga sparandet, oavsett i vilken form det sker. Under det senaste året har marknaden vuxit kraftigt. Det har också skett en förskjutning från banksparande till framför allt fondsparande, men också till försäkringsprodukter, bland annat beroende på låga nominella inlåningsräntor. Orsakerna är flera:

Ersättningsnivåer och ersättningsregler i socialförsäkringssystemen har vid ett flertal tillfällen ändrats såväl inom ramen för sjukförsäkringen, efterlevandepensioneringen som ålderspensioneringen. Detta har skapat osäkerhet om det offentliga skyddsnätet, vilket inneburit att allt fler kompletterat med privat sparande.

Det nya allmänna pensionssystemet som riksdagen fattade beslut om 1998 ska successivt ersätta folkpensions- och ATP-systemen. I det nya pensionssystemet garanteras inga pensionsnivåer, till skillnad från det nu gällande, vilket leder till att många får ett ökat behov av eget pensionssparande.

Åldersstrukturen påverkar sparandet i och med att en procentuellt ökande andel av Sveriges befolkning är äldre eller medelålders. Dessa har med stor sannolikhet redan gjort sina större investeringar i form av exempelvis bostäder, fritidshus eller båtar. De pengar som blir över placeras därför ofta i försäkringar, fonder eller aktier. En annan viktig faktor som påverkar sparviljan är oron för arbetslöshet och dålig ekonomisk utveckling.

MARKNAD OCH PRODUKTER

Länsförsäkringar Wasa Liv agerar framför allt inom den del av sparandemarknaden som avser sparande för ålderdomen för såväl privatpersoner som företagare och deras anställda, men även inom den del av riskmarknaden som omfattar livförsäkring. Genom kapitalförsäkringar konkurrerar Länsförsäkringsgruppen med alla sparprodukter på marknaden.

Marknaden för försäkringsbolagen har vuxit rejält det senaste decenniet, samtidigt som konkurrenterna blivit fler. Nu växer denna marknad ytterligare genom de nya pensionsmarknader som följer av det nya premiepensionssystemet och avregleringen av avtalspensionerna.

Länsbolagen säljer livprodukterna främst till befintliga sakförsäkringskunder, små och medelstora företag samt företagare. Produktområdena är anpassade till målgrupperna och omfattar tjänstepensionsplan, pensionsförsäkringar, kapitalförsäkringar, sjukförsäkringar samt livskydd.



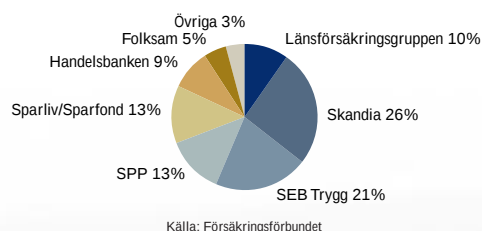
Marknadsandelen avseende nyförsäljning uppgick till 9,9 procent, vilket är en minskning med 2,9 procentenheter jämfört med andelen 1997 som uppgick till 12,8 procent. Marknadsandelar för livförsäkring beräknas enligt Försäkringsförbundets så kallade schablonmetod (engångsbetald premie + löpande premie x 10). Beräkningsmetoden kan innebära att det blir tvära kast mellan åren, eftersom den löpande premien multipliceras med 10. Under 1998 har Länsförsäkringar Wasa Liv haft en kraftig ökning av andelen engångsbetalda försäkringar, vilket till stor del har skett på bekostnad av försäkringar med löpande betalning.

LIVFÖRSÄKRINGSMARKNADEN FÖRÄNDRAS

Livförsäkringsmarknaden har under senare år genomgått en dramatisk förändring. På tre år har försäljningen på marknaden mer än fördubblats. Under 1998 ökade försäljningen

med 25 procent och värdet av försäljningen (engångsbetald premie + löpande premie x 10) uppgick till 88 338 Mkr. Totalt betalades 28 700 Mkr i premier. En kraftig förskjutning har också skett från traditionell försäkring till fondförsäkring. För tre år sedan utgjorde traditionell försäkring 59 procent av försäljningen och 1998 var den 39 procent.

MARKNADSANDELAR LIV- OCH PENSIONS-FÖRSÄKRING NYFÖRSÄLJNING



Källa: Försäkringsförbundet



Kapitalförsäkring kan tecknas både som traditionell- och fondförsäkring. Denna sparform har blivit alltmer attraktiv på medellång och lång sikt. Kapitalförsäkringen är för företagare ett bra sätt att förbereda generationsskiften, och den kraftiga tillväxten har även medfört att den blivit en gynnad sparform också för privatpersoner. Under 1998 ökade nytecknandet med 35 procent och uppgick till 44 miljarder kronor. Till övervägande del tecknas kapitalförsäkring som fondförsäkring.

Försäljningen av både tjänstepensioner och privata pensionsförsäkringar har ökat i absoluta tal. Mätt i försäljningsvärde ökade försäljningen av tjänstepensioner med 18 procent jämfört med 1997. Motsvarande ökning för privata pensionsförsäkringar var 12 procent.

FÖRVALTNINGSFORMER

Länsförsäkringsgruppen erbjuder pensionsförsäkring och sparande i tre förvaltningsformer; traditionell förvaltning, fondförvaltning och Nya Världen-förvaltning.

Traditionell förvaltning ger en garanterad årlig avkastning om för närvarande 4 procent på det sparade kapitalet. Förvaltningen sköts av livförsäkringsbolaget, som också står risken för den garanterade avkastningen. Placeringarna sker främst i obligationer och aktier och en mindre del placeras i fastigheter. När avkastningen på det förvaltade kapitalet överstiger den garanterade fördelas överskottet bland försäkringstagarna som återbäring.

Fondförvaltning innebär att kunderna själva väljer placeringsinriktning och risknivå. Kunden väljer mellan aktie- och räntefonder. Fondförvaltning skapar möjlighet till hög avkastning och de senaste årens kraftiga kursstegringar på världens aktiebörser har inneburit ett ökat intresse för förvaltningsformen. Kunden står dock själv risken om värdet på fonden minskar. Länsförsäkringar Wasa Liv erbjöd under året 23 aktie- och räntefonder.

Nya Världen-förvaltning lanserades hösten 1996 och Länsförsäkringar Wasa Liv är fortfarande ensamma på marknaden med denna förvaltningsform. Nya Världen förenar fondförsäkringens möjlighet till hög avkastning med en grundgaranti. Genom en placeringmix av cirka 70 procent

aktier och 30 procent obligationer, ger Nya Världen en avkastningsgaranti på noll procent, det vill säga det insatta kapitalet ska i alla fall inte sjunka till följd av värdefall på placeringsmarknaderna.

NORMALFÖRDELNING AV PLACERINGSTILLGÅNGAR

	Traditionell försäkring %	Nya Världen %	Fondförsäkring %
Aktier	35	70	0-100
Fastigheter	10	0	0-100
Obligationer	50	30	0-100
Övrigt	5	-	-

FÖRETAGSMARKNADEN

Företagsmarknaden består framför allt av tjänstepensionsförsäkringar, men också av kapitalförsäkringar avseende så kallade "kompanjonförsäkringar" och direktpensioner, där motivet är sparande.

Marknaden för tjänstepensionsförsäkringar är växande och efterfrågas huvudsakligen av små och medelstora företag. Produktmässigt dominerar de så kallade tjänstepensionsplanerna, vilka ger både företagsledare och anställda ett heltäckande försäkringsskydd.

Bland de större företagen ökar även intresset för individuella lösningar. Pensionsförmånernas utformning har för många anställda blivit lika viktig som lönefrågan.

Försäljningen i branschen ökade under 1998 med 18 procent. Länsförsäkringsgruppens ökning uppgick till 12 procent och marknadsandelen uppgick till 13,0 procent.

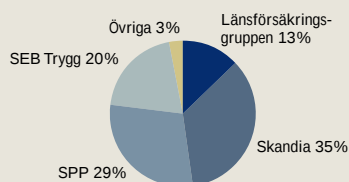
På företagsmarknaden finns också sjukförsäkringar och livskydd, men oftast ingår dessa moment i tjänstepensionsplaner.

PRIVATMARKNADEN

Privatmarknaden består framför allt av pensionsförsäkring, individuella eller gruppvisa sjukförsäkringar och livskydd samt sparande i kapitalförsäkringar.

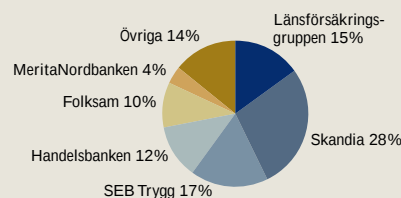
Marknaden för privata pensionsförsäkringar ökade med 12 procent. Länsförsäkringsgruppens marknadsandel uppgick till 15,1 procent.

MARKNADSANDELAR TJÄNSTEPENSIONER 1998



Källa: Försäkringsförbundet

MARKNADSANDELAR PRIVATA PENSIONS FÖRSÄKRINGAR 1998



Källa: Försäkringsförbundet

TRADITIONELL FÖRSÄKRING

Premieinkomsten, f e r, för traditionell försäkring ökade med 2,9 procent och uppgick till 3 923 (3 813) Mkr. Marknadsandelen för traditionell försäkring uppgick till 10,3 procent. Premieinkomsten för Nya Världen-förvaltning redovisas som traditionell försäkring.

FONDFÖRSÄKRING

Premieinkomsten, f e r, för fondförsäkring ökade med 35,4 procent och uppgick till 2 210 (1 632) Mkr. Marknadsandelen för fondförsäkring uppgick till 9,7 procent.

RESULTAT OCH NYCKELTAL

Resultatet för Länsförsäkringar Wasa Liv uppgick till 11 035 (6 525) Mkr före bokslutsdispositioner och skatt, vilket motsvarar en ökning med 69 procent. Det är den mycket goda kapitalavkastningen som är huvudorsak till detta rekordresultat.

Premieinkomsten, f e r, uppgick totalt till 6 133 (5 445) Mkr, vilket motsvarar en ökning med 12,6 procent. Premieinkomsten för fondförsäkring ökade med cirka 35,4 procent.

Den kollektiva konsolideringsgraden uppgick till 121,5 (114,0) procent. Totalavkastningen på placeringstillgångarna uppgick till 18,5 (14,9) procent.

Livförsäkringsverksamhet har en mycket långsiktig karaktär. Det är således inte ovanligt att kunder ingår avtal med sina livförsäkringsbolag som löper över flera årtionden. Dessuom är relationen mellan intäkter och kostnader sådan, att underskott ofta uppstår i början av varje försäkringsavtals livslängd medan överskott genereras mot slutet. För fondförsäkringsbolag blir effekten av dessa relationer sådan, att bolaget riskerar att visa negativa resultat i samband med volymtillväxt.

För att bedöma värdet av verksamheten krävs således ett längre perspektiv än ett år. Därför gör vi regelbundna mätningar av hur nuvärdet av våra fondförsäkringsbolag framtida överskott från de ingångna avtalen utvecklas. Vi använder vid dessa beräkningar vedertagna aktuariella metoder.

Summan av de framräknade nuvärdena med tillägg för det synliga egna kapitalet kallas Embedded Value.

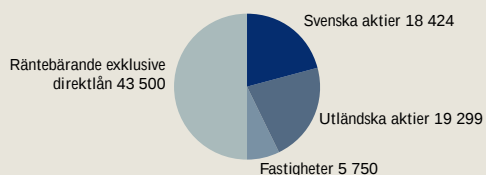
För WASA Fondförsäkring och Länsförsäkringar Fondliv har det sammanlagda Embedded Value under 1998 ökat med 23 procent före latent skatt och uppgick vid årsskiftet till 1 600 (1 300) Mkr. Då bolaget ej har erhållit några kapitaltillskott under året, är hela förändringen av Embedded Value ett mått på den värdetillväxt som verksamheten i sig själv har genererat.

TRADITIONELL LIVFÖRSÄKRING

Mkr	1998-12-31	1997-12-31
Premieinkomst, f e r	3 923	3 813
Placeringstillgångar	83 420	70 437
Totalavkastning Länsförsäkringar Wasa Liv, %	18,5	14,9
Konsolideringsgrad Länsförsäkringar Wasa Liv, %	121,5	114,0
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	11 016	6 531

FONDFÖRSÄKRING

Mkr	1998-12-31	1997-12-31
Premieinkomst, f e r	2 210	1 632
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	19	-6
Embedded Value	1 580	1 275

PLACERINGSTILLGÅNGAR
1998-12-31, Mkr

Bra avkastning på fonder

1998 blev ett bra år för de kunder som sparade i Länsförsäkringsgruppens fonder. 70 procent av fonderna slog sina index och 20 av 22 förvaltade fonder utvecklades positivt under året. De flesta gav betydligt bättre värdetillväxt än banksparande.

Bäst avkastning gav Europafonden vars andelsvärde växte med drygt 37 procent, följd av Globalfonden och den ideella U-hjälpsfonden. Förvaltningen av de stora Sverige- och Europafonderna lyckades väl under 1998, mycket beroende på övervikt av företag med stark vinsttillväxt och starka varumärken. Sverigefonden gav en total avkastning på 20,2 procent och Allemansfonden 21,6 procent, vilket kan jämföras med Stockholmsbörsens 13,0 procent.

OMVIKTNING GAV RESULTAT

Fonderna med blandad inriktning av aktier och obligationer omviktades under året, vilket bidrog till god avkastning och att samtliga dessa fonder slog index. Efter en överviktning i aktier under det första halvåret såldes aktier när avmattningen i den amerikanska ekonomin kom under sommaren. Efter placering i obligationer köptes sedan aktierna tillbaka när värderingen var som lägst under oktober.

FÖRVÄNTNINGAR PÅ FALLANDE RÄNTOR

Förväntningarna på fallande räntor gav ett bra resultat för räntefonderna. Den långa Obligationsfonden slog index med cirka 1 procent och den korta Penningmarknadsfonden slog index med 0,4 procent, vilket gjorde den till bästa svenska

korträntefond. Enda besvikelsen under året var förvaltningen av amerikanska aktier, där fonden trots en ökad avkastning på cirka 25 procent gick drygt 8 procent sämre än index.

FORTSATT STARKT INFLÖDE AV KAPITAL

1998 präglades av ett fortsatt starkt inflöde av kapital till fondsparandet i Sverige. Drygt 42 miljarder kronor netto-placerades under året. Det var lägre än rekordåret 1997 då 71 miljarder kronor tillfördes netto, men jämfört med övriga enskilda år under 1990-talet markant bättre. Huvudanledningen är att det har visat sig vara ett lönsamt sparande för kunderna, något som även fått stor uppmärksamhet i media. Ett antal mycket goda år har noterats för såväl aktier som obligationer på de flesta marknadsplatser. Produktutvecklingen och distributionen har utvecklats kraftigt och många kunder tycker dessutom att det är roligt och enkelt att fondera.

VÄXER SNABBARE ÄN MARKNADEN

För Länsförsäkringar Wasa Fonder blev 1998 det bästa året sedan fondbolagen startades i början av 1990-talet. Samgåendet mellan Länsförsäkringar och WASA ledde till bättre kapitalförvaltning, sänkta förvaltningsavgifter i vissa fonder, nya fonder och en ännu bättre lokal service. Antalet kunder ökade med över 20 procent och nu sparar mer än 230 000 kunder i bolagets fonder. Även volymutvecklingen har varit bra. Det förvaltade kapitalet uppgick vid årsskiftet till 16,5 miljarder kronor, en ökning med 35 procent, vilket är bättre än branschen som helhet. Länsförsäkringar Wasa Fonder är idag Sveriges femte största fondbolag.



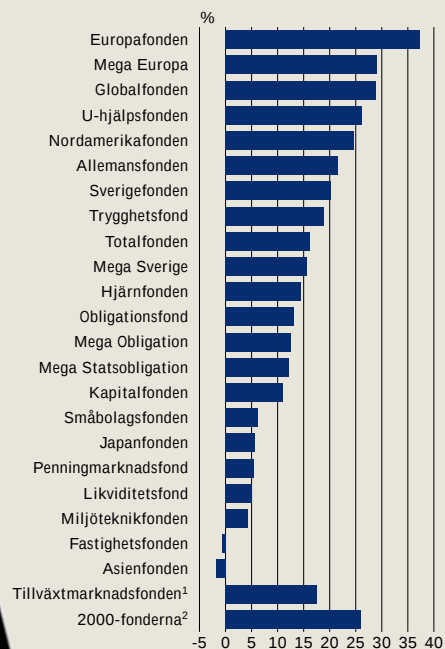
MEGAFONDER, ETT KONCEPT

Länsförsäkringsgruppen erbjuder större placerare med minst en miljon kronor i placeringsbehov några skräddarsydda fondprodukter. Specialiserade förvaltar-team, bra information och låga avgifter (0,3–0,6 procent) lockar till sig nya kunder. Idén med Mega kommer att utvecklas, bland annat med nya fonder och möjlighet att ansluta sig till olika internetjänster.

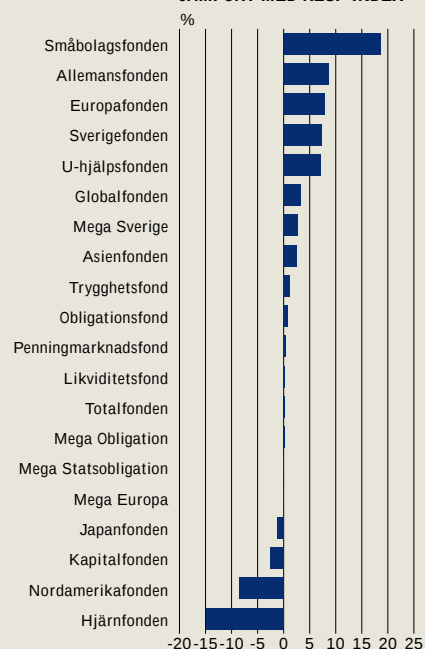
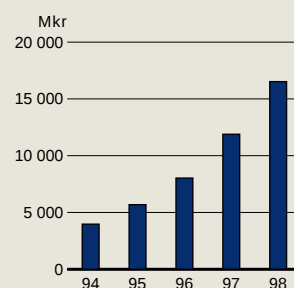
Prissättningen av fonder har utvecklats från att ha varit tämligen enhetlig till att bli betydligt mer differentierad. Priset står i relation till vad förvaltningen kostar – kunden kan välja aktiv förvaltning och betala lite mer, eller någon av de billigare standardiserade produkterna. Prissättningen kan också vara performancerelaterad, alltså påverkas av fondens värdeutveckling. Länsförsäkringar Wasa Fonder har som utgångspunkt att den aktiva förvaltningen på sikt lönar sig och därför är värd att betala för, men kunder som är av annan uppfattning har ett eget val.



FONDERNAS UTVECKLING UNDER 1998

¹ Fonden startade 1998-09-01² Fonden startade 1998-10-01

FONDERNAS UTVECKLING 1998 JÄMFÖRT MED RESP INDEX

FONDFORMÖGENHET
Länsförsäkringar Wasa Fonder

Bankverksamheten växer fort

1998 var ett händelserikt år för Länsförsäkringsgruppens bankverksamhet. Det var året då två småbanker slogs samman och bildade en starkare och bättre rustad bank. Fusionen mellan Länsförsäkringar Bank och WASA Banken godkändes av regeringen i oktober och därmed bildades Länsförsäkringar Wasa Bank.

Efter samgåendet hade banken cirka 190 000 kunder och en in- och utlåning om cirka 6 miljarder kronor vardera. Målsättningen var att inga kunder skulle drabbas av försämrade villkor eller sämre ränta på grund av fusionen. Samgåendet skulle ske i en positiv anda och med en fokusering på att förbättra service och utbud för kunderna.

NÄRA TILL BANKEN

Kunderna har nära till banken genom att varje länsbolag har flera bankkontor. Länsbolagens bankkontor sköter alla kontakter med kunden. Gemensamt sköts däremot utvecklingsarbete, IT-stöd, marknadsstöd och handläggning av större kreditengagemang. Strategin är att erbjuda ett antal prisvärda och attraktiva produkter utan att vara en fullsortimentsbank. Målet är att erbjuda marknadens bästa villkor för sparande och lån genom att hålla administrations- och försäljningskostnaderna låga.

STRATEGISKA SAMARBETEN

I början av 1998 inleddes ett samarbete med bolåneinstitutet SBAB. Detta innebar att Länsförsäkringsgruppen från och med mars kunde erbjuda kunderna Länsförsäkringar Villalån med marknadens lägsta räntor.

Under året har länsbolagen förmedlat bottenlån till SBAB i stor omfattning, och efterfrågan är fortsatt mycket hög. Villalån är för länsbolagen en strategiskt viktig produkt som möjliggör en starkare relation med det stora antalet villahemförsäkringskunder som är försäkrade i gruppen. Samarbetet med SBAB har också lett till att kunder med småhus tagit topplån i banken.

Vid årsskiftet 1997/98 inleddes ett samarbete med Landshypotek. Landshypotek är störst på marknaden för bottenlån till lant-, jord- och skogsbruket. Samarbetet innebär en paketering av banktjänster för lantbrukare. Lantbrukarpaketet innehåller till exempel Rörelsekonto, Placeringskonto och topplån via Länsförsäkringar Wasa Bank och bottenlån via Landshypotek. Marknaden för banktjänster till lantbrukare är dominerad av en aktör med stor marknadsandel. Därför är det troligt att marknadsföringen av det nya konceptet kan leda till mätbara effekter först under år 2000.

SVERIGES BÄSTA SPARKONTO

I Privata Affärers stora bankundersökning utsågs Länsförsäkringar Wasa Banks sparkonto till Sveriges bästa spar-





konto. Tidningen hade låtit 1 100 kunder betygsätta svenska bankers produkter, service, avgifter och räntor. Privata Affärer konstaterade att samgåendet mellan två banker inte behöver leda till att kunderna missgynnas. I stället har banken vid samgåendet förbättrat villkoren och därmed gjort sparkontot än mer attraktivt.

INTERNETBANK UNDER 1999

Bankens viktigaste uppgift inför 1999 är att ytterligare förbättra servicen till kunderna och en förbättring av rutiner och arbetssätt ska ske. Användandet av ny teknik är en annan högprioriterad aktivitet under året. Trots det väl utbyggda distributionsnätet ökar kundernas krav på att kunna sköta många av sina bankärenden hemifrån med hjälp av telefon och Internet. Målet är därför att under hösten 1999 lansera en första version av en Internetbank.

I övrigt kommer arbetet under 1999 att präglas av att förbättra och förfina de produkter och tjänster som idag finns i sortimentet.

RESULTAT

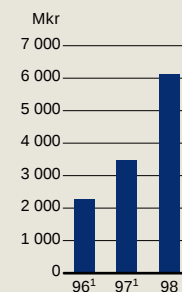
Bankkoncernens resultat före kreditförluster uppgick till 52,9 Mkr, en förbättring jämfört med 1997 med 71,9 Mkr. Kreditförlusterna har

ökat från +87,3 (återvunna förluster) till -21,1 Mkr.

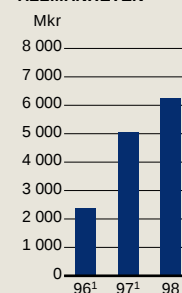
Inlåningen från allmänheten har ökat från 3 575 Mkr till 6 578 Mkr, en ökning med 83 procent, vilket är den största ökningen bland bankerna under 1998. Utlåningen har ökat från 5 042 Mkr till 6 247 Mkr, en ökning med 24 procent. Knappt 50 procent av utlåningen är leasing och avbetalning. Bolån svarar för cirka 25 procent av utlåningen och 25 procent är traditionell bankutlåning.

Jämförelserna med föregående år är beräknade proforma.

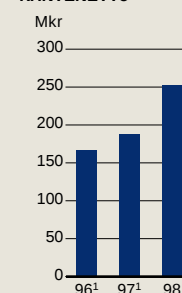
INLÅNING FRÅN ALLMÄNHETEN



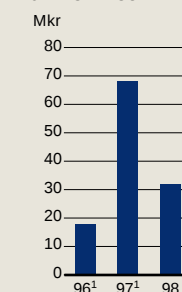
UTLÅNING TILL ALLMÄNHETEN



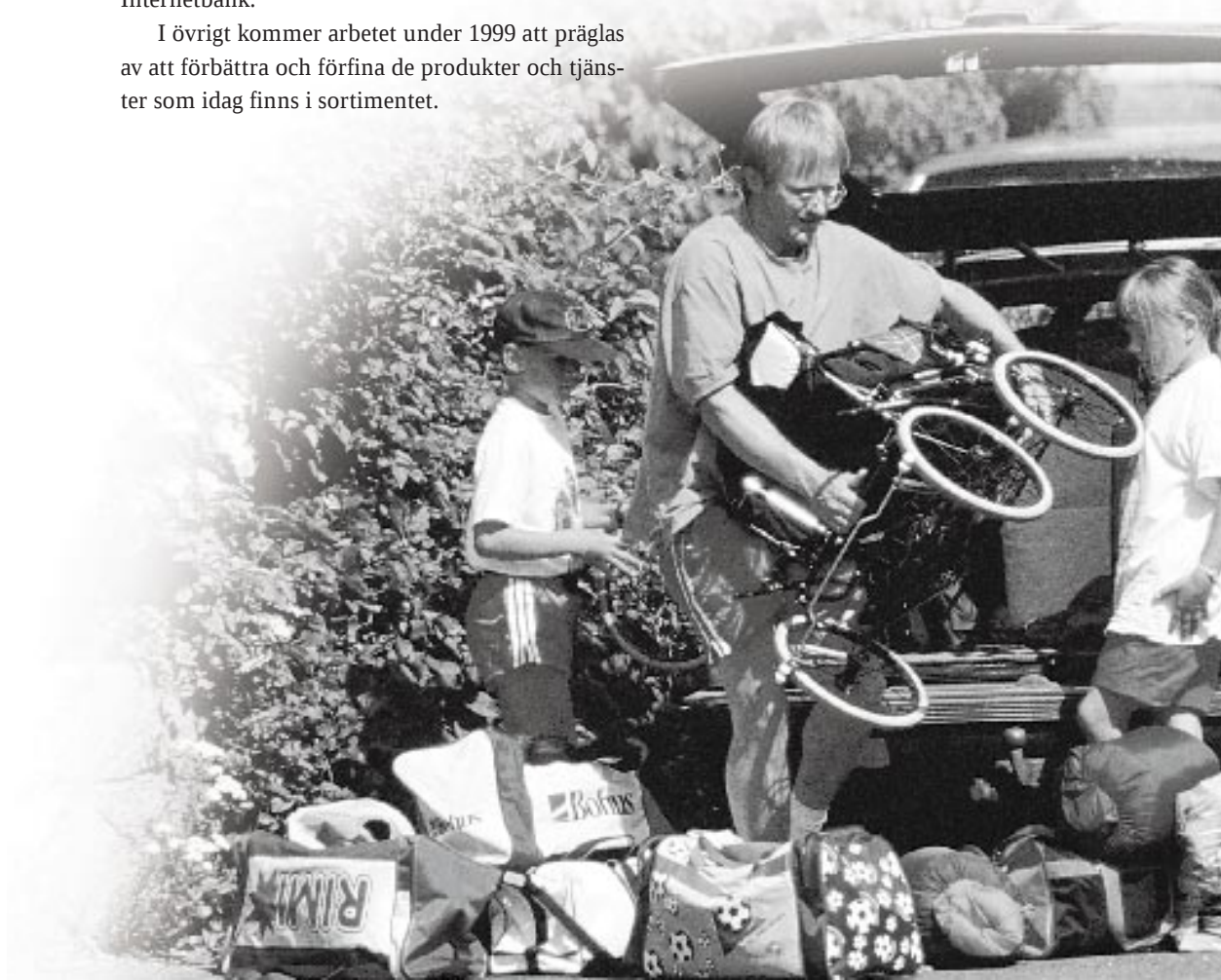
RÄNTENETTO



RÖRELSERESULTAT



¹ Proforma



Finansförvaltningen i gruppen

Förvaltningen av tillgångarna i ett försäkringsbolag - det må vara liv eller sak - syftar ytterst till att säkerställa att bolagets åtaganden kan infrias, på kort sikt såväl som på lång. Därutöver ska kapitalförvaltningen bidra till låga premier och till avkastning på ägarkapitalet.

Förmågan att ta olika slag av risker varierar från bolag till bolag och därmed förmågan att åstadkomma hög avkastning. Konsolideringen, andelen riskbärande kapital i förhållande till försäkringsåtagandena, är en av många faktorer som påverkar kapaciteten i detta avseende. Andra är försäkringsrörelsens art, exempelvis längden på åtagandena. Det tar ofta en stor del av en människas livslängd mellan första premiebetalningen på en pensionsförsäkring till sista utbetalningen, medan andra försäkringsformer kan gälla kortare tid än ett år. Restriktionerna på kapitalförvaltningen blir under sådana förhållanden väldigt olika och målen som ställs upp för kapitalavkastningen i olika bolag blir följaktligen inte desamma. Förutsättningarna för förvaltningsarbetet är således olika beroende på vem som är uppdragsgivare, det vill säga vem som äger kapitalet.

RENODLADE ROLLER

Att renodla rollen som uppdragsgivare/kapitalägare respektive uppdragstagare/förvaltare har varit ett viktigt inslag i valet av organisationsform i de gemensamt ägda bolagen i Länsförsäkringsgruppen. Att sätta mål, att ange gränser för vad som på ett övergripande plan är möjligt och önskvärt och att följa upp verksamheten hör till den ena rollen, vilket

görs av Länsförsäkringsgruppens finansförvaltning. Att arbeta för att uppnå målen hör till den andra rollen, och för den ansvarar gruppens kapitalförvaltning.

FÖRDELNING AV TILLGÅNGARNA

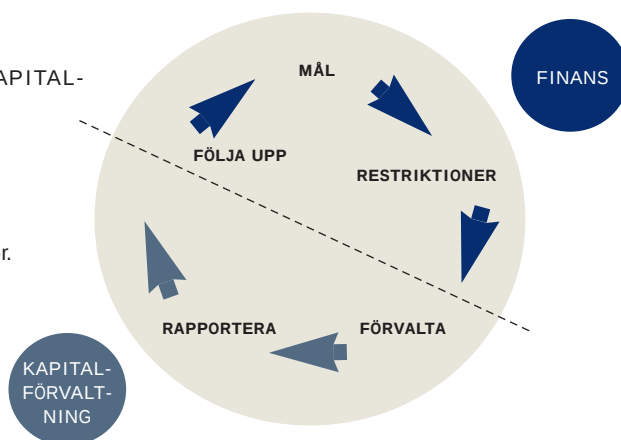
Till Finansförvaltningens roll hör också att avgöra hur tillgångarna ska fördelas mellan olika tillgångsslag, det vill säga mellan aktier, räntebärande och fastigheter. På senare år har en växande del av tillgångarna placerats under rubriken alternativa investeringar, AI. Andelen AI fortsätter att öka. Karaktäristiskt för detta tillgångsslag är att avkastningen inte mäts mot något aktie- eller obligationsindex. Det betyder inte att avkastningskravet är lägre, det är tvärtom högre. Bland AI-tillgångarna finns investeringar i onoterade aktier via så kallade riskkapitalbolag eller via venturecapital-fonder. Andra alternativa investeringsformer är så kallade hedgefonder.

PROCESS I FLERA NIVÅER

Länsförsäkringar Wasas finansförvaltning har en investeringsprocess som är strukturerad i flera nivåer. Respektive bolag föreslår en strategisk allokering av tillgångarna. På övergripande nivå bestäms den långsiktigt önskade tillgångsfördelningen utifrån förutsättningar för respektive verksamhet. Förutom förväntad avkastning och risk är de olika verksamheternas specifika förutsättningar utgångspunkten vid den långsiktiga tillgångsallokeringen. Bedömningen görs dels utifrån verksamhetens art, försäkringsavtalens längd och risk, dels det egna kapitalet (konsolideringskapitalet), styrelsens riskbenägenhet samt av tillsynsmyndigheter fastställda begränsningar i form av skuldtäckning m m.

ROLLFÖRDELNING MELLAN KAPITALFÖRVALTNING OCH FINANS

Finans är uppdragsgivare för produktbolagens i Länsförsäkringar Wasa förvaltrade volym, som 1998-12-31 uppgick till drygt 100 miljarder kronor.



MAXIMERAD AKTIEANDEL

Finansförvaltningens övergripande uppfattning är att aktier, på lång sikt, ger en högre riskjusterad avkastning än obligationer. Därför kommer i normalfallet aktieandelen att maximeras i den strategiska tillgångsallokeringen, dock med hänsyn till nämnda begränsningar. Den långsiktiga tillgångsfördelningen ändras ytterst sällan om inte förutsättningarna, rörande såväl marknad som legala begränsningar, dramatiskt förändras.

På kort sikt tillåts avvikelser från den strategiskt valda tillgångsallokeringen, där förvaltaren kan avvika från den långsiktiga allokeringen inom bestämda handlingsramar, allt i syfte att uppnå högre avkastning.

För livförsäkringsverksamheten är för närvarande den långsiktiga tillgångsfördelningen 45 procent aktier, 45 procent räntebärande, 7 procent fastigheter och resterande 3 procent alternativa placeringar. Placeringarna görs i såväl svenska som utländska tillgångar.

För sakförsäkringsverksamheten utgör aktieandelen i normalfallet 25 procent och resterande placeras i främst räntebärande tillgångar.

Med hänsyn till livförsäkringsverksamhetens längre åtaganden tillåts aktieandelen vara större och durationen i räntebärande portföljen vara längre.

Kapitalförvaltning

Länsförsäkringar Wasa Kapitalförvaltning är efter samgåendet mellan Länsförsäkringar och WASA en av Sveriges största kapitalförvaltare med en förvaltat volym på över 100 miljarder kronor. Kapitalförvaltningen förvaltar nästan hela det försäkringskapital som finns samlat i Länsförsäkringar Wasa, delar av länsbolagens kapital samt allt fond- och fondförsäkringssparande. Dessutom förvaltas kapital åt externa uppdragsgivare.

Kapitalförvaltningens uppgift är att förvalta uppdragsgivarnas kapital med högsta möjliga långsiktiga avkastning givet önskad risknivå. Alla uppdragsgivare har olika riskattityd och placeringshorisont, varför förvaltningen skräddarsys så att den är optimal för varje uppdragsgivare. Möjligheterna att göra detta har blivit större efter fusionen. Organisationen är nu större och det finns därmed ökade resurser för kvalificerad förvaltning och produktutveckling.

280 ÅRS ERFARENHET

I organisationen finns drygt 20 aktie-, ränte- och valutaförvaltare med sammanlagt över 280 års erfarenhet i värdepappersbranschen. Från Sverige förvaltas svenska och europeiska aktier, svenska och utländska räntebärande värdepapper samt valutor. Genom samarbetet med den europeiska för-

säkringsalliansen Eureko, har Länsförsäkringsgruppen egen aktieförvaltning på plats i USA och under 1999 kommer även de asiatiska marknaderna att täckas genom egen förvaltning från Hong Kong.

EXTERNA UPPDRAGSGIVARE

Under 1998 fick Länsförsäkringar Wasa Kapitalförvaltning Finansinspektionens tillstånd att erbjuda förvaltning inte bara till Länsförsäkringsgruppen utan även externt till kommuner, landsting, stiftelser och företag i Sverige. Det innebär ytterligare tillväxtpotentialer samt att organisationen konkurrensutsätts på ett tydligare sätt.

ARBETSSÄTT

Kapitalförvaltningen arbetar efter en väl definierad process. Arbetsprocessen startar med en makroekonomisk bedömning, som sedan ligger till grund för förvaltarnas arbete. Förvaltarna arbetar i team och varje team täcker en region och ett placeringslag. Samarbetet resulterar i mer kvalificerade investeringar och det utgör även en trygghet för organisationen att inte vara beroende av enskilda medarbetares kunskap.

Förvaltarna har ett kombinerat förvaltnings- och analysansvar. Det är därmed samma personer som analyserar olika värdepapper och som tar beslut om investering. Förvaltarna har direkt tillgång till ett omfångsrikt informationsstöd som analyseras ingående. Samtidigt besöker aktieförvaltarna årligt

gen ett stort antal företag för att i direkt kontakt med ledande personer inom företagen få bättre kunskap om deras framtida potential. Den fundamentala analysen kompletteras med en bedömning av tekniska faktorer.

TAKTISK ALLOKERING

För de portföljer som är investerade på flera marknader eller i flera tillgångsslag erbjuds taktisk allokering. Allokeringseenheten bedömer aktie- och räntemarknadernas relativa förutsättningar att generera avkastning. Utifrån analysen görs omfördelningar mellan marknaderna, den marknad som bedöms få en god utveckling övervikts och de regioner eller tillgångsslag med svagare marknadsutsikter undervikts. Marknadsbedömningen görs främst på 6–12 månaders sikt.

AKTIVT RISKTAGANDE

Aktiv förvaltning är ett centralt begrepp. Det innebär att våga ta risker men att göra det medvetet och kontrollerat. Utan att ta risker kan en hög avkastning inte skapas till uppdragsgivarna. Riskanalys, en del av Kapitalförvaltningen, analyserar risk och avkastning. Genom analysen ser förvaltarna tydligt vilka investeringar som var bra och vilka som var dåliga under föregående period och kan dra slutsatser inför framtiden. Även uppdragsgivarna får på detta sätt en omfattande uppföljning av förvaltningen.

KONTROLL ÖVER OÖNSKADE RISKER

Förutom en klar bild över de medvetna risker som tas, arbetar Kapitalförvaltningen även mycket med att förhindra oönskade risker. För att skydda uppdragsgivarna mot dessa typer av risker finns regler för placeringarna. Reglerna är samlade i en uppdragsbeskrivning som finns skriven för varje portfölj.

För att betona vikten av kontroll över oönskade risker finns en särskild enhet, Compliance, som övervakar att alla regler och rutiner följs. Enheten står vid sidan av affärsprocessen och är därför helt oberoende. Den ansvarar för att uppdragsgivarens intresse tillvaratas och att ingen uppdragsgivare får fördel framför någon annan.

RESULTAT AV KAPITALFÖRVALTNINGEN

1998 var ett framgångsrikt år för förvaltningen. I så gott som samtliga uppdrag uppnåddes eller överträffades uppsatta avkastningsmål. Mervärde skapades både genom allokering och värdepappersval inom aktie- och ränteförvaltningen.

Länsförsäkringar Wasa har blivit uppmärksammat för förvaltningsresultatet i fonderna genom utnämning till 1998 års bästa fondförvaltare av de båda affärstidningarna Dagens Industri och Affärsvärlden. Förklaringen till utnämningarna ligger i att flertalet av fonderna utvecklades bättre än snittet av de svenska fondförvaltarna. Kapitalavkastningen i den traditionella livförsäkringsverksamheten uppgick till 18,5 procent, vilken var den högsta nivån bland de svenska livförsäkringsbolagen.

ALLOKERING

Aktier överviktades under större delen av 1998. Under slutet av sommaren drogs dock aktieandelen ned och ökades först under mitten av oktober, vilket var en lyckad strategi eftersom börserna rasade denna period. Svenska aktier överviktades under hela året, vilket bidrog till ett gott resultat. Även en undervikt i japanska aktier under större delen av året, bidrog till att förbättra avkastningen i portföljer med taktisk allokering.

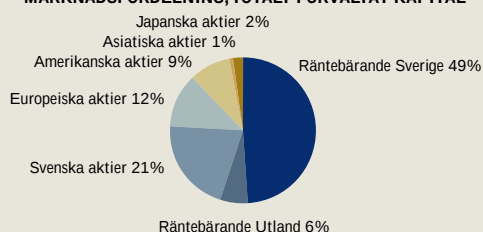
RÄNTEBÄRANDE

Under hela 1998 bedömde Kapitalförvaltningen att räntorna skulle sjunka mer än vad marknaden räknade med. I enlighet med denna strategi ökades risken i portföljerna. Obligationer med lång löptid köptes. Detta visade sig vara riktigt eftersom de långa svenska räntorna föll kraftigt förra året.

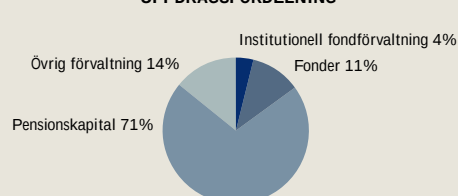
VALUTOR

I de flesta portföljer slår valutarörelser i utländska tillgångar igenom på resultatet. Under hösten och vintern försvagades den svenska kronan, vilket fick positiv effekt på de utländska tillgångarnas avkastning. I vissa portföljer är valutadelen skild från de utländska tillgångarna och förvaltas separat mot ett valutaindex. Under 1998 utvecklades valutaportföljerna i linje med sitt index.

MARKNADSFÖRDELNING, TOTALT FÖRVALTAT KAPITAL



UPPDRAGSFÖRDELNING



SVENSKA AKTIER

Första halvåret 1998 steg aktiekurserna på Stockholmsbörsen kraftigt, drivna framför allt av fallande räntor. Under hösten sjönk kurserna tillbaka bland annat till följd av osäkerhet kring stabiliteten i världens finansiella system. Senast ett lika stort ras noterades var hösten 1990.

De flesta av de svenska aktieportföljerna uppvisade en mycket högre avkastning än deras respektive jämförelseindex förra året. Strategin var bland annat att investera i tillväxtaktier som klarar av att möta aktiemarknadens förväntningar på vinstökning. Under året har fokus delvis flyttats från branschnivå till aktieval, då nuvarande marknadsförutsättningar inte ger stöd för en homogen branschutveckling.

EUROPEISKA AKTIER

Europa var den region där aktiekurserna steg mest under 1998. Orsakerna är flera. Dels har EMU-projektet genomförts smärtfritt, vilket resulterade i att nästan alla europeiska länder arbetat mot ett gemensamt mål, lägre inflation, för att därigenom få harmoniserade räntor, dels har företagen genomfört rationaliseringar. Till sist har många stora fusioner gjorts, såväl inom Europa som mellan europeiska och utomeuropeiska företag.

Europaförvaltningen har arbetat intensivt med valet av aktier och även dessa portföljer har utvecklats bra mot index under året. På sektornivå har de flesta europeiska portföljer varit underviktade i finansiella företag och oljebolag samt överviktade i tillväxtföretag, vilket visat sig vara framgångsrikt.

AMERIKANSKA AKTIER

Den amerikanska börsen steg med närmare 30 procent under 1998. Kursutvecklingen var dock ojämn över tiden; de enskilda kvartalens avkastning pendlade mellan +20 procent och -10 procent.

De amerikanska portföljuppdragen har haft olika risknivå. De portföljer som har haft en låg risk har gått bättre än de med högre risk. I de portföljer som utvecklades sämre under året var en av orsakerna en strategi att satsa på mindre företag. Dessa följde inte de stora företagens utveckling.

JAPANSKA AKTIER

I Japan har det varit ett år med fallande börskurser till skillnad från de västerländska aktiemarknaderna. En av orsakerna var problemen i de japanska bankerna. Stödprogram annonserades under hela året och kulminerade i oktober då det japanska parlamentet godkände ett bankreformpaket på cirka 500 miljarder USD.

För de japanska aktieportföljerna har Länsförsäkringar Wasa haft olika rådgivare under 1998. Det finns därför inte en entydig förklaring till resultatet i de olika portföljerna. Portföljerna utvecklades något sämre än sina jämförelseindex under förra året.

ASIATISKA AKTIER

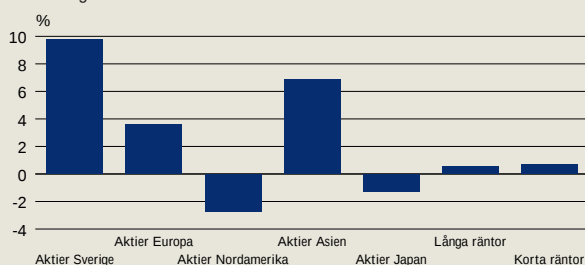
De tre första kvartalen under 1998 påverkades av volatila valutor (kraftiga svängningar i kursen), problemen i Japan, osäkert politiskt klimat samt marknadsregleringar och att börserna sjönk kraftigt. Fjärde kvartalet stabiliserades de asiatiska valutorna, räntorna sjönk och börserna steg.

De asiatiska portföljerna klarade sig bättre än index under året. Detta berodde främst på investeringarna i Thailand och Sydkorea samt en undervikt i Taiwan som blev en svag marknad under året.

1999

Utvecklingen på värdepappersmarknaderna 1999 kommer bland annat att påverkas av hur tillväxten utvecklas i USA och Västeuropa. Den svagare konjunkturen kan bidra till en sämre utveckling på världens börser och en nyckelfaktor för hur konjunkturen utvecklas kommer bland annat att vara hur väl hushållens konsumtion hålls uppe och om denna kan kompensera för den svagare utvecklingen inom industrin. Centralbankernas penningpolitik kommer också att vara av avgörande betydelse för tillväxten och därmed även för börserna. De återkommande kriserna i Ryssland, Asien och Latinamerika kommer också att spela en nyckelroll.

PORTFÖLJAVKASTNING MOT INDEX, SAMTLIGA FÖRVALTADE PORTFÖLJER
Likaviktat genomsnitt



Eeko

DEN EUROPEISKA FÖRSÄKRINGSALLIANSEN

WASAs medlemskap i den europeiska försäkringsalliansen Eureka övertogs av Länsförsäkringar Wasa och Länsförsäkringar Wasa Liv i samband med samgåendet. Eureka bildades 1992 och består idag av sju partners som på sina egna hemmamarknader är bland de ledande försäkrings- och finansgrupperna.

Förutom Länsförsäkringar Wasa ingår Friends Provident (Storbritannien), BCP Group (Portugal), Parion (Tyskland), Achmea (Nederländerna), Topdanmark (Danmark) och Swiss Mobiliar (Schweiz) i alliansen. Syftet med Eureka är att genom samarbete och utbyte av erfarenheter ge partners bättre service och produktutveckling inom försäkringsområdet och andra finansiella tjänster. Utgångspunkten för samarbetet är att varje partner ska bedriva verksamhet på sin egen hemmamarknad och att internationella verksamheter ska drivas gemensamt.

Samarbetet inom alliansen drivs via ett gemensamt ägt utvecklings- och serviceföretag, Eureka B.V., som även via dotterbolag driver försäkringsverksamhet. Vidare äger Eureka B.V. minoritetsandelar i respektive partner och äger därför cirka 3,5 procent av Länsförsäkringar Wasa, som i sin tur äger cirka 11,8 procent i Eureka B.V. Ägandet är till hälften direkt och till hälften indirekt via livbolaget. Under året sålde Eureka B.V. sina verksamheter i Nordamerika och koncentrerade rörelsen till Europa. Resultatet i Eureka B.V. uppgick till 406 (703) Mkr, varvid Länsförsäkringar Wasas andel uppgick till 48 (87) Mkr. Utdelning på aktier fastställs senare under våren 1999. Föregående år uppgick utdelningen till 5,5 Mkr. Länsförsäkringar Wasas och Länsförsäkringar Wasa Livs innehav av aktier i Eureka B.V. värderades vid årsskiftet till 1 006 (1 187) Mkr.

Tillsammans har sju partners i Eureka en premieinkomst motsvarande drygt 130 miljarder kronor och tillgångar överstigande 1 050 miljarder kronor. Eureka är därmed den femte största försäkringsgruppen i Europa.



Länsfastigheter

Länsfastigheter kompletterar länsbolagens lokala fastighetsinvesteringar med investeringar i Sveriges storstadsområden. Länsfastigheter stödjer länsbolagen i fastighetsfrågor. Fastighetsbeståndet omfattar dock ej de fastigheter som ägs av det traditionella livförsäkringsbolaget.

Den positiva utvecklingen av marknaden i Stockholm fortsätter. Drivande för utvecklingen är en ökande befolkning, tillväxt i näringslivet och låga räntor. För Länsfastigheter har samtliga nyckeltal förbättrats på ett tillfredsställande sätt. Hyresutvecklingen och låga räntor medför också en påtaglig värdeökning av fastighetsbeståndet.

NYCKEL TAL

	1998	1997
Marknadsvärde, fastigheter, Mkr	2 006	1 516
Årets resultat, Mkr	40	16
Avkastning på eget kapital, %	7,8	4,9
Soliditet, %	43,0	26,1



Run-Off

Fram till 1993 tecknade både Länsförsäkringar och WASA återförsäkring och internationell direktförsäkring. Avveckling av dessa affärer sker nu inom Division Run-Off i Länsförsäkringar Wasa. 2,2 miljarder kronor finns reserverade för framtida skadeutbetalningar och uppdraget är att köpa sig ur det tecknade ansvaret på kostnadseffektivast möjliga sätt. Målet är att en femtedel av reserven ska avvecklas år 1999. Resultatet av avvecklingsarbetet har under 1998 resulterat i minskad reserv från 2 630 Mkr till 2 212 Mkr.

Resultatet 1998 uppgick till 31 (0) Mkr. Koncentration på att avveckla de riktigt stora affärerna, exempelvis ansvarsförsäkring, sker kontinuerligt. Under året har risknivåerna sänkts väsentligt.

Miljö

I juli 1998 fick Länsförsäkringar Miljö koncession för sin återvinningsförsäkring, den första i sitt slag, inte bara i Sverige utan i världen. Det är en producentansvarsförsäkring som innebär en garanti för att en produkt tas om hand på ett miljövänligt sätt när den är uttjänt. För vissa produkter såsom bilar, däck och aluminiumburkar, är detta redan lagstiftat. Nästa bransch som står inför lagreglering är elektronikbranschen. Här har till exempel IBM Sverige varit framsyna och försäkrat ett stort antal datorer hos Länsförsäkringar Miljö.

1996 antog Länsförsäkringsgruppen en gemensam miljöpolicy och året därpå bildades Länsförsäkringar Miljö AB, som är ett helägt dotterbolag till Länsförsäkringar Wasa AB. Bolaget är Länsförsäkringsgruppens gemensamma plattform för en kraftfull satsning inom miljöområdet. Härifrån samordnas länsbolagens och de gemensamma verksamheternas miljöarbete. Medarbetarna genomgår en grundläggande miljöutbildning och på varje länsbolag finns en miljöansvarig som följer en fördjupad utbildning om miljöanpassning av affärsverksamheten. Internt ses till exempel energianvändning, avfallshantering och källsortering över.



Länsförsäkringsgruppen och IT

En utgångspunkt för Länsförsäkringsgruppens IT-strategi är att informationstekniken ska stödja affärsverksamheten. Ny teknik, nya system och nya rutiner måste alltid vägledas av kundernas behov; kundnyttan ska alltid öka. Hårdare konkurrens på försäkrings- och bankmarknaderna kräver effektivare kontakter med kunderna. En annan utgångspunkt är att informationstekniken i sig inte skapar några nya affärer, det är sättet att använda tekniken som kan öka konkurrenskraften. Detta innebär att IT-strategin inte kan ses isolerat från affärsverksamhetens strategier, utan istället som en integrerad del i dessa.

SNABBARE OCH BÄTTRE SERVICE

Modern informationsteknik ger möjlighet till snabbare handläggning och tydligare och mer relevant information. Så mycket som möjligt ska göras nära kunden. Försäkringsavslut och skadereglering ska kunna göras direkt vid kundkontakten.

STÄRKT KONKURRENSKRAFT

Informationstekniken ska öka förmågan att snabbt ta fram nya produkter och underlätta marknadsbearbetningen. Tekniken ska också vara ett stöd i prissättning, försäljning, skadereglering och ekonomisk styrning.

ÖKAD PRODUKTIVITET

Kortare handläggningstider och förbättrad dialog med kunderna ökar produktiviteten. Ny teknik ska också bidra till att minska Länsförsäkringsgruppens driftskostnader och därmed skapa ökat ekonomiskt utrymme.

ÖKAD SAMVERKAN

Informationstekniken ska stärka Länsförsäkringsidén genom att kombinera stordrift med småskalighet. Med en gemensam infrastruktur för kommunikation ska en kostnadseffektiv bas, för samverkan inom gruppen och med externa samarbetspartners, skapas. Gemensamma tekniska lösningar ska också göra det lättare att i kommunikationen integrera telefoni, data och bildöverföring.

DET VIKTIGA SAMARBETET

IT är ett av de områden där samarbetet inom Länsförsäkringsgruppen är som mest långtgående. I stort sett all data-drift sker genom samarbete. Antingen genom regionala driftställen eller genom Länsförsäkringar Wasa.

Länsförsäkringar Wasa svarar för all gruppgemensam systemutveckling och -förvaltning. Länsförsäkringar Wasa har därigenom getts ett mycket betydelsefullt och omfattande ansvar för gruppens samlade utveckling inom IT-området. Detta ställer självklart mycket stora krav på förmågan att vara lyhörd för länsbolagens behov, men också på professionalitet och kompetens. Länsförsäkringar Wasa måste ha förmåga att med framförhållning värdera trender och utvecklingsmöjligheter inom IT-området, och att föreslå lösningar för länsbolagen som i många fall kan påverka verksamheten under lång tid framåt. Det gäller att balansera genomtänkta lösningar och högt tempo.

Länsförsäkringar Wasas ansvar för Länsförsäkringsgruppens gruppgemensamma systemutveckling ställer samtidigt mycket stora krav på länsbolagen. En effektiv IT-verksamhet kräver stark central samordning. Länsbolagen har därför också ett ansvar för att samordna sina krav på Länsförsäkringar Wasa.



INTERNET

I februari 1999 lanserades Länsförsäkringsgruppens nya webbplats med ett nytt grafiskt utseende och en enhetlig navigering. Tjänsten finns i 24 utföranden, ett för varje länsbolag, så att kunden känner sig hemmastadd. Varje länsbolag styr sin egen information. Under 1999 pågår arbetet med att utveckla lösningar som gör det möjligt för kunderna inom fond och bank att inom en snar framtid sköta sina affärer över nätet. Ett mål är också att under året börja sälja livförsäkring över Internet.

INTRANET

Under 1998 har Länsförsäkringsgruppen byggt LäNet, den interna kanalen för kommunikation och informationssökning. Länsbolagen och Länsförsäkringar Wasas divisioner och produktbolag fortsätter under året att bygga upp LäNet som ett arbetsverktyg till stöd för verksamheten.

Medarbetarna

Att ha en genomtänkt strategi för medarbetarnas utveckling är en förutsättning för en renodlad tjänsteorganisation som Länsförsäkringsgruppen. Länsförsäkringsgruppen verkar inom marknader där mycket snabba förändringar ställer nya krav på både medarbetare och ledare. 1998 var ett ur medarbetarperspektiv helt unikt år. Samgåendet mellan Länsförsäkringar och WASA innebar en mycket hög arbetsbelastning för många medarbetare. Trots att samgåendet bland personalen överlag mottagits mycket positivt har det givetvis funnits en oro. Dock blev inte samgåendet den stora omvälvning som från början befarades. I februari 1998 beräknades antalet övertaliga totalt uppgå till närmare 400 personer. Efter ett års arbete har lösningar funnits för cirka 300 personer och antalet övertaliga understeg 100 personer vid årsskiftet. Dessa medarbetare placeras i en resursorganisation för att den vägen få hjälp på vägen till ett nytt arbete, inom eller utanför gruppen.

Utvecklingen på försäkringsområdet går fort, inte minst till följd av ny teknik. Kompetensutveckling är ett av de områden som prioriteras inom Länsförsäkringsgruppen. En ny policy och strategi för kompetensutveckling togs därför fram under våren 1999. Policyn innebär att det för samtliga medarbetare ska sammanställas en individuell kompetens-

profil som identifierar dagens nivå och därifrån formulerar en handlingsplan som svarar mot framtida behov. På varje länsbolag finns en kompetensansvarig som arbetar med dessa frågor, i samarbete med kompetensavdelningen på Länsförsäkringar Wasa.

Under 1998 påbörjades också arbetet med att skapa en ny modell för chefsförsörjning. Modellen tar ett helhetsgrepp; från nyrekrytering och utveckling till avveckling av chefer. Ett viktigt led i detta, liksom i allt arbete med kompetensutveckling, är att stimulera en ökad intern rörlighet inom Länsförsäkringsgruppen, bland annat genom en mer medveten chefsplanering. Det öppnar nya karriärvägar, inte minst för länsbolagens medarbetare. Ett annat viktigt mål är att bättre ta tillvara äldre chefers erfarenheter, till exempel genom att låta dem fungera som mentorer och lärare åt övriga medarbetare.

ANTAL ANSTÄLLDA I LÄNSFÖRSÄKRINGSGRUPPEN
DEN 31 DECEMBER 1998

Antal	< 30	31-40	41-50	51-60	>61	Totalt
Män	132	486	694	561	83	1 956
Kvinnor	222	642	655	699	94	2 312
Summa	354	1 128	1 349	1 260	177	4 268

Anpassningsarbete inför millennieskiftet

Försäkringsbranschen påverkas direkt på två sätt av millennieskiftet; dels genom de möjliga skador som kan drabba försäkringstagarna, dels genom den anpassning som krävs av de egna systemen.

Inom såväl Länsförsäkringsgruppen som före detta WASA påbörjades arbetet med förberedelser inför millennieskiftet redan 1996. Anpassningen inför år 2000 är under 1999 Länsförsäkringsgruppens mest prioriterade IT-projekt.

Det interna anpassningsarbetet har fungerat väl både inom de 24 länsbolagen och inom Länsförsäkringar Wasa. Länsbolagen har bedrivit egna år 2000-projekt för att kontrollera att de system som används är 2000-säkrade. För att säkerställa kvalitet och enhetliga systemrutiner samordnas arbetet mellan länsbolagen via Länsförsäkringar Wasa. Anpassningen av samtliga system inom gruppen beräknas vara avslutad före halvårsskiftet 1999.

En väsentlig fråga för Länsförsäkringsgruppen är att säkerställa att det inte uppstår några problem i kontakten med externa leverantörer, som till exempel banker, post- och bankgiro. Ett samarbete sker därför med berörda företag för att se till att de olika 2000-säkrade systemen fungerar väl ihop.

Försäkringsbranschen är också beroende av att stora samhällsfunktioner fungerar, som till exempel elförsörjning, telefonnät och betalningssystem. Detta anpassningsarbete är svårare att övervaka, men Länsförsäkringsgruppen har försökt att, så långt det är möjligt, säkra tillgång till dessa resurser.

Kontinuerligt sker noggranna kontroller av att de nya system och produkter som köps in är 2000-säkrade. Länsförsäkringsgruppens externa leverantörer av datorkraft och de externa konsulter som anlitas för 2000-anpassningen har därför granskats genom särskild revision.

Anpassningsarbetet har hittills krävt totalt cirka 100 000 IT-timmar. Länsförsäkringsgruppen beräknar att ytterligare 5 000 IT-timmar krävs för det återstående arbetet. Den totala kostnaden för anpassningen av interna system inför år 2000 beräknas totalt uppgå till cirka 100 Mkr.

INGA UNDANTAG FÖR PRIVATFÖRSÄKRINGAR

Till skillnad från de flesta försäkringsbolag har samtliga länsbolag valt att inte göra undantag för millennieskador i privatpersoners försäkringar. Länsbolagen kommer inte heller att tillämpa någon förhöjd självrisk. Varje enskild skada betraktas separat, och självrisk utgår för varje skada. Utgångspunkten för denna bedömning är att de skador som kan drabba privatpersoner kommer att bli begränsade och att värdet på den utrustning som kan drabbas i de flesta fall är lågt. Länsförsäkringsgruppen anser även att risken för





följdskador är måttlig. Samtliga företag har stora incitament att säkra både produkter och tjänster, varför sannolikheten är liten att deras kunder, och därmed försäkringstagare i länsbolagen, drabbas av följdskador.

Länsbolagen kommer därför att lämna ersättning till privatpersoner för följdskador som orsakats av millennieskiftet. Länsförsäkringsgruppen kommer dock att göra undantag för företagsförsäkringar. Det innebär att ersättning inte utgår för eventuella skador som beror på millennie- och datumproblematiken hos företagskunder.

LÖPANDE INFORMATION

Information om villkoren kring år 2000 går ut till samtliga försäkringstagare i samband med aviseringar. Som ett komplement till detta kommer länsbolagen under året att annonsera i lokalpress. Länsförsäkringsgruppen har löpande information om anpassningsarbetet på hemsidan på Internet där det också finns möjlighet att ställa frågor.

Styrelse

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA AB



Jan Sparr



Gunnar Kinch



Frans-Henrik Schartau



Lars B Danielsson



John Helgesson



Sverre Hoegh-Krohn



Åke Modig



Arne Normann



Tommy Persson



Conny Sandström



Johan Svedberg



Lars Brolin



Carl Johan Gezelius



Sven-Erik Martinell



Klas Nylén

Jan Sparr, född 1932

Direktör, styrelsens ordförande

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Independent Media Group AB, NDC Netzler & Dahlgren Co AB, WASA Stiftelse, vice ordförande Sveriges Aktiesparares Riksförbund, ledamot Länsförsäkringar Stockholm, Spendrups Bryggeri AB, Aktieinvest.

Gunnar Kinch, född 1936

Ordförande Länsförsäkringsbolagens Förening

Lantmästare, Belteberga Lantbruks AB

Styrelsens 1:e vice ordförande

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande Länsförsäkringar Skåne, ledamot Länsförsäkringar Miljö AB.

Frans-Henrik Schartau, född 1938

Direktör, Stockholms Handelskammare

Styrelsens 2:e vice ordförande

Övriga styrelseuppdrag: Länsförsäkringar Bergslagen, Scan Foods, Stockholmsmässan, Skyllbergs Bruk, Länsförsäkringar Wasa Liv, Länsförsäkringar Wasa Bank.

Lars B Danielsson, född 1950

VD Länsförsäkringar Kalmar län

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Cimon Venture Trust AB, ordförande i Länsförsäkringsbolagens VD-förening, ledamot av Sydsvenska Industri- och Handelskammarens Regionstyrelse för Kalmar län.

John Helgesson, född 1945

VD Stena Fastigheter AB

Övriga styrelseuppdrag: Hotel Nouveau AB, Örgryte Bostads AB, Länsförsäkringar Skåne, ledamot WASA Stiftelse.

Sverre Hoegh-Krohn, född 1944

Koncernchef Gjensidige-gruppen

Åke Modig, född 1945

VD och koncernchef Arla, ekonomisk förening

Övriga styrelseuppdrag: DLF, EAN, GB Glace AB, Mejeriindustriernas Förening, Spendrups Bryggeri AB, Scan Foods, Industriförbundet, Livsmedelsindustrierna, ledamot WASA Stiftelse.

Arne Normann, född 1936

Lagman, Länsrätten i Jämtlands län

Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Jämtlands Länsförsäkringsbolag.

Tommy Persson, född 1948

VD och koncernchef i Länsförsäkringar Wasa

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Graphium AB, Lindex AB, SAF, FAO, Försäkringsförbundet.

Conny Sandström, född 1948

Lantbrukare, 2:e vice ordförande i LRF

Övriga styrelseuppdrag: 3:e AP fonden, Riksskatteverket, adj Skogsägarnas Riksförbund, Västerbottens Lantmän, adj Kronägg, Länsförsäkringar Wasa Liv.

Johan Svedberg, född 1948

VD Länsförsäkringar Jönköping

Övriga styrelseuppdrag: Handelskammaren Jönköpings län, Förvaltningsbolaget A6, Jönköping, KABE, Tenhult, Styrelseakademin Jönköping, Länsförsäkringar Wasa Liv

Lars Brolin, född 1944

Styrelsens sekreterare

Chefjurist i Länsförsäkringar Wasa

Övriga styrelseuppdrag: LRF Juridiska Byrån.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER

Carl Johan Gezelius, född 1948

FTF-klubben vid Länsförsäkringar Wasa

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i FTF, FPK samt i dotterbolag inom LWAB.

Sven-Erik Martinell, född 1943

LFP

Distriktschef

Övriga styrelseuppdrag: Länsförsäkringar Värmland, Länsförsäkringar Wasa Bank.

Klas Nylén, född 1950

FTF-klubben vid Länsförsäkringar Wasa

Försäkringsjurist

Övriga styrelseuppdrag: Försäkringstjänstemannaförbundet, Länsförsäkringsbolagens personalförening.

ARBETSTAGARREPRESENTANTER SUPPLEANTER

Stig-Göran Nilsson, född 1958

LFP

Skadereglerare

Övriga styrelseuppdrag: IT-råd, systemägargrupp, förbundsstyrelse.

Lena Söderblom, född 1949

LFABsPk

Systemförvaltningsansvarig

Lars-Göran Persson, född 1940

WKPF

Christer Ekehov, född 1953

SACO-föreningen vid Länsförsäkringar Wasa

Försäkringsjurist

Övriga styrelseuppdrag: Länsförsäkringar Wasa Liv, Länsförsäkringar Fondliv och Wasa Fondförsäkring.

STYRELSEN FÖR

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA

Representanter för samtliga bolag i Länsförsäkringsgruppen samlas varje år till stämma och väljer styrelse i det gemensamt ägda bolaget Länsförsäkringar Wasa.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av högst tolv, lägst åtta, ledamöter. I styrelsen ska ingå minst en ledamot som representant för försäkringstagarna. Denne ledamot utses av Lantbrukarnas Riksförbund (LRF). En ledamot utses av minoritetsägaren Eureka B.V. och väljs av stämman. Tre ledamöter väljs av WASA Stiftelse.

Bolagens antal röster vid stämman baserar sig på aktieandelen i Länsförsäkringar Wasa. Inget bolag får dock rösta för mer än 9,9 procent av aktiekapitalet.

Ledande befattningshavare

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA AB



Tommy Persson



Lars Rosén



Göran Fredriksson



Bo Ennerberg



Sören Ericson



Jack Junel



Anders Mellberg



Lennart Nyberg



Ann Sommer



Peter Säll



Bengt Wicksén

Tommy Persson, född 1948
Verkställande direktör
Anställd sedan 1996

Lars Rosén, född 1945
Vice VD, VDs ställföreträdare
Anställd sedan 1984

Göran Fredriksson, född 1953
Vice VD. Chef Division Sak
Anställd sedan 1983

Bo Ennerberg, född 1948
Vice VD. Finansdirektör
Anställd sedan 1984

DIVISIONSCHEFER

Sören Ericson, född 1944
VD Länsförsäkringar Wasa Bank
Anställd sedan 1990

Jack Junel, född 1946
VD Länsförsäkringar Wasa Kapitalförvaltning
Anställd sedan 1991.

Anders Mellberg, född 1948
VD Agria
Anställd sedan 1990

Lennart Nyberg, född 1946
Chef Division Affärsstöd
Anställd sedan 1979.

Ann Sommer, född 1959
Chef Division Run-Off
Anställd sedan 1988

Peter Säll, född 1960
VD Länsförsäkringar Wasa Fonder
Anställd sedan 1990

Bengt Wicksén, född 1939
VD Länsförsäkringar Wasa Liv
Anställd sedan 1964

STABSCHEFER

Christer Baldhagen, född 1957
Informationsdirektör
Anställd sedan 1994

Lars Brolin, född 1944
Chefsjurist
Anställd sedan 1987

Sten Dunér, född 1951
Koncerncontroller
Anställd sedan 1982

Torbjörn Hultgren, född 1955
IT Controller
Anställd sedan 1991

Åke Larsson, född 1951
Personaldirektör
Anställd sedan 1990

Anna-Greta Lundh, född 1955
Marknadsdirektör
Anställd sedan 1981

Gullvi Nystrand, född 1940
Chef Internrevision
Anställd sedan 1980

Per-Arne Rudbert, född 1954
Chef Strategisk utveckling
Anställd sedan 1992

Olle Törnell, född 1958
Biträdande chefsjurist
Anställd sedan 1992

Länsförsäkringsgruppen

SKADEFÖRSÄKRING 1998

	Blekinge	Dalarna	Älvsborg	Gävleborg	Göinge	Göteborg och Bohuslän	Halland	Jämtland	Jönköping	Kalmar	Kronoberg	Norrbottnen	Skaraborg
SKADEFÖRSÄKRING (inkl Fondliv, Bank och Fondförvaltning), Mkr													
RESULTAT (för egen räkning) 1998													
Premieintäkt	83,7	359,2	334,1	150,6	82,7	250,9	165,4	123,7	278,0	198,3	134,0	87,7	180,9
Kapitalavkastning i försäkringsrörelsen	12,8	78,6	51,3	5,8	9,1	27,8	16,5	14,2	30,1	24,6	5,0	4,9	7,1
Försäkringsersättningar	-65,2	-280,2	-260,1	-128,1	-66,5	-174,2	-127,1	-106,3	-195,7	-146,2	-108,1	-78,5	-144,0
Driftskostnader	-19,6	-81,7	-71,9	-42,8	-24,3	-58,4	-49,6	-26,0	-49,6	-45,5	-33,0	-25,1	-47,2
Övriga intäkter/kostnader i försäkringsrörelsen	0,0	0,0	-0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	-9,5
Försäkringsrörelseresultat	11,6	76,0	52,8	-14,6	1,1	46,1	-46,0	5,6	62,8	31,2	-2,2	-11,1	-12,7
Total kapitalavkastning	66,6	322,6	261,3	86,2	26,1	145,9	103,0	55,4	92,9	111,1	15,0	16,8	100,8
Kapitalavkastning överförd till försäkringsrörelsen	-12,8	-78,6	-51,3	-5,8	-9,1	-27,8	-16,5	-14,2	-30,1	-24,6	-5,0	-4,9	-7,1
Resultat fondlivförsäkring ¹⁾													
Resultat bank													
Resultat fondförvaltning													
Övriga intäkter/kostnader	-1,9	0,0	-20,7	-9,5	0,0	-18,2	-4,6	-3,6	-12,6	-2,8	-6,3	-1,2	-1,7
Rörelseresultat¹⁾	63,6	242,0	242,1	56,3	17,2	146,0	77,3	43,3	113,0	114,9	1,6	-0,3	79,3
Därav förändring av övervärde i fondlivförsäkring													
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	63,6	242,0	242,1	56,3	17,2	146,0	77,3	43,3	113,0	114,9	1,6	-0,3	79,3
BALANSRÄKNING, 1998-12-31													
TILLGÅNGAR													
Immateriella tillgångar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Placeringsstillgångar ²⁾	432,8	2 395,6	1 645,5	530,2	335,9	1 078,6	903,9	485,0	877,3	971,1	342,7	271,3	728,7
Placeringsstillgångar för fondlivförsäkrings- tagares räkning													
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar	10,5	95,2	43,6	2,8	29,5	52,2	13,1	24,3	24,0	15,6	10,0	20,3	56,0
Fordringar	9,2	76,0	41,8	44,7	15,3	44,7	15,0	24,3	25,9	20,0	20,0	22,1	30,0
Andra tillgångar	11,0	84,8	54,7	18,8	5,2	49,2	30,3	29,0	155,3	114,1	64,5	12,1	35,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1,7	31,4	4,2	5,4	2,7	9,5	6,2	11,2	34,8	13,6	2,5	3,3	4,7
Summa tillgångar	465,2	2 683,0	1 789,9	601,9	388,6	1 234,2	968,5	573,8	1 117,3	1 134,4	439,7	329,1	854,5
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER													
Eget kapital	182,1	1 025,5	597,7	148,7	102,2	318,3	339,8	183,9	354,0	400,0	103,8	36,3	193,5
Obeskattade reserver	129,7	640,4	512,1	186,2	121,6	346,3	272,7	149,0	346,8	320,5	171,1	60,1	260,5
Minoritetsintressen	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Försäkringstekniska avsättningar före avgiven återförsäkring	98,2	622,7	484,1	174,8	128,0	384,0	220,2	169,5	308,3	260,8	140,7	115,3	298,8
Avsättningar för fondlivförsäkrings- tagares räkning													
Andra avsättningar och skulder ³⁾	48,7	361,0	153,0	86,7	33,9	167,6	113,2	56,2	81,9	141,2	20,9	106,1	78,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6,4	33,3	43,0	5,5	2,8	18,0	22,6	15,2	26,3	11,9	3,2	11,3	22,8
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	465,2	2 683,0	1 789,9	601,9	388,6	1 234,2	968,5	573,8	1 117,3	1 134,4	439,7	386,1	854,5
¹⁾ varav värde på aktier i Länsförsäkringar Wasa	54,5	253,7	257,6	144,3	68,4	232,5	135,7	97,8	210,8	132,4	90,2	66,8	176,8
²⁾ varav latent skatt	44,6	267,3	151,4	36,2	22,2	112,6	107,5	52,3	31,7	92,3	18,0	27,1	56,4
Ägarandel i Länsförsäkringar Wasa, %	1,35	6,40	6,37	3,57	1,69	5,75	3,36	2,43	5,21	3,27	2,23	1,65	4,38
Konsolideringskapital	356,4	1 925,3	1 261,2	402,0	246,1	777,1	720,0	390,3	731,8	812,8	292,9	123,5	510,4
Konsolideringsgrad, %	401	525	372	266	281	304	430	317	264	398	217	139	282

Länsförsäkringsgruppen är varken i juridisk eller praktisk mening en koncern, utan en samverkan mellan 24 självständiga länsbolag som äger gemensamma verksamheter.

Stockholm	Södermanland	Uppsala	Värmland	Kristianstad	Västerbotten	Västernorrland	Bergslagen	Östgöta	Götaland	Skåne	Länsförsäkringar Wasa AB	Länsförsäkringsgruppen
											Utfall 1998	
452,2	191,3	220,0	159,2	83,2	203,4	135,3	243,8	392,2	56,3	371,5	2 805,6	7 744,8
57,5	19,7	32,5	7,9	9,3	8,1	6,2	40,5	57,5	7,9	39,4	812,9	1 386,9
-391,0	-156,5	-181,7	-130,7	-64,3	-147,2	-107,4	-218,6	-326,3	-35,8	-300,9	-3 086,6	-7 032,5
-134,0	-47,1	-52,0	-41,4	-20,5	-62,3	-37,2	-55,2	-103,6	-12,5	-96,8	-869,8	-2 110,6
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	2,3	0,1	0,0	89,7	91,6
-15,3	7,4	18,8	-5,0	7,7	2,0	-3,1	10,6	22,1	15,9	13,2	-248,2	80,2
227,8	76,0	109,4	34,6	50,5	45,6	87,3	179,7	368,3	43,2	155,9	1 679,6	3 868,0
-57,5	-19,7	-32,5	-7,9	-9,3	-8,1	-6,2	-40,5	-57,5	-7,9	-39,4	-812,9	-1 386,9
											120,8	120,8
											33,3	33,3
											12,7	12,7
-14,0	-3,7	-12,5	-2,8	-0,9	-3,0	0,0	-5,4	-9,0	-0,2	-15,6	-159,7	-304,6
141,0	60,0	83,2	18,9	48,0	36,5	78,0	144,4	323,9	51,1	114,0	625,5	2 423,4
											-175,9	-175,9
141,0	60,0	83,2	18,9	48,0	36,5	78,0	144,4	323,9	51,1	114,0	449,6	2 247,5
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	979,2	979,2
1 489,2	658,3	1 029,0	519,2	317,7	1 113,2	488,9	1 217,0	2 352,5	338,9	1 642,1	14 508,6	32 645,8
											9 093,4	9 093,4
15,8	47,7	52,6	21,7	19,8	13,8	20,7	26,6	33,2	5,5	34,5	3 398,7	1 963,6
95,9	26,2	37,6	33,2	25,4	37,2	26,8	52,7	34,9	19,9	60,1	1 791,9	2 141,2
44,5	17,2	29,5	38,3	50,4	44,0	24,1	55,3	42,3	43,1	100,0	10 507,7	11 666,6
9,1	4,2	7,9	5,5	0,4	4,6	7,3	5,5	45,3	1,7	11,2	1 040,4	1 265,6
1 654,5	753,7	1 156,6	618,1	413,7	1 212,8	567,8	1 357,2	2 508,2	409,1	1 848,1	41 319,9	59 755,5
445,2	177,0	299,4	238,6	100,5	323,1	131,5	445,3	972,4	229,3	503,2	3 550,8	7 716,8
393,1	234,9	365,0	0,0	147,7	314,8	185,9	351,0	622,7	0,0	565,4	0,0	6 414,1
0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	3,4	0,7
541,1	266,0	349,6	211,5	121,6	286,5	173,6	345,0	519,7	104,9	547,6	15 915,5	20 646,0
											9 093,4	9 093,4
217,7	65,4	129,0	143,5	38,9	264,6	74,5	176,6	364,2	72,3	161,6	12 498,7	15 126,2
57,4	10,3	13,6	24,4	5,0	23,8	2,3	39,3	29,2	2,7	70,2	258,0	758,3
1 654,5	753,7	1 156,6	618,1	413,7	1 212,8	567,8	1 357,2	2 508,2	409,1	1 848,1	41 319,9	59 755,4
338,0	144,9	187,9	88,1	73,1	139,7	121,5	205,5	258,4	34,2	383,0		
171,4	46,2	84,4	66,3	26,1	107,7	31,4	143,1	295,2	63,2	92,7	629,2	2 843,7
8,36	3,56	4,65	2,18	1,81	3,45	3,05	5,08	6,39	0,85	9,47		
1 009,8	458,1	748,8	304,9	274,3	745,6	368,3	941,4	1 890,3	292,4	1 161,3	4 859,8	16 974,5
212	238	336	190	332	362	273	378	476	512	300	170	216

¹⁾ Från och med 1998 ingår övervärdet i fondlivförsäkring i konsolideringskapitalet. Förändringen av övervärdet under året ingår i årets rörelse-resultat.

Övervärdet i fondlivförsäkring uppgår till det diskonterade värdet av försäkringsavtalens beräknade, framtida betalningsströmmar under avtalens förväntade löptid med avdrag för i redovisningen bokfört värde.

Nuvärdet av de framtida betalningsströmmarna bestäms av ett antal externa och interna faktorer – bland annat avgiftsnivå, annullationsfrekvens och diskonteringsränta. För 1998 har räntesatsen 9,5% använts.

För att uppnå mer korrekta värden för Länsförsäkringsgruppen totalt har mellanhavanden mellan Länsförsäkringar Wasa-koncernen och länsbolagen eliminerats. Avgiven/mottagen återförsäkringsaffär har eliminerats, liksom värdet och värdeförändringar av Länsförsäkringar Wasa-aktier och förlagslån samt Länsförsäkringar Wasas skulder till och fordringar på länsbolagen.

Resultat- och balansräkningar

LIVFÖRSÄKRING OCH SPARANDE

TRADITIONELL LIVFÖRSÄKRING, Mkr	Länsförsäkringar Wasa Liv	
	1998	1997
RESULTATRÄKNING		
Premieinkomst fer	3 923	3 813
Kapitalavkastning, netto	14 583	9 005
Försäkringsersättningar	-1 844	-1 607
Livförsäkringsavsättning	-4 840	-3 949
Återbäring och rabatter	-5	-12
Driftskostnader	-789	-755
Övriga tekniska intäkter/kostnader fer	5	0
Försäkringsrörelsens tekniska resultat	11 033	6 495
Icke-tekniskt resultat	-17	36
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	11 016	6 531
Bokslutsdispositioner	44	-44
Skatt	-779	-848
ÅRETS RESULTAT	10 281	5 639
BALANSRÄKNING		
TILLGÅNGAR		
Placeringstillgångar		
Byggnader och mark	3 831	3 766
Placeringar i koncern och intresseföretag	4 175	4 811
Andra finansiella placeringstillgångar		
– aktier och andelar	37 950	30 021
– obligationer och andra räntebärande värdepapper	37 388	31 545
– övriga finansiella tillgångar	71	284
Depåer hos företag som avgivit återförsäkring	5	10
Återförsäkrarens andel av försäkringstekniska avsättningar	271	239
Andra tillgångar	3 724	3 679
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	2 498	1 939
SUMMA TILLGÅNGAR	89 913	76 294
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		
Eget kapital	8	250
Återbäringsmedel	39 461	29 960
Försäkringstekniska avsättningar före avgiven återförsäkring	48 332	43 353
Andra avsättningar och skulder	1 609	2 327
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	503	404
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	89 913	76 294

FONDFÖRSÄKRING, Mkr	1998			1997		
	Länsförsäkringar Fondliv	WASA Fondförsäkring	Totalt	Länsförsäkringar Fondliv	WASA Fondförsäkring	Totalt
RESULTATRÄKNING						
Premieinkomst, f e r	504	1 706	2 210	322	1 310	1 632
Kapitalavkastning, netto	37	82	119	40	87	127
Värdeökning av placeringstillgångar*	273	887	1 160	221	407	628
Övriga tekniska intäkter	0	0	0	12	0	12
Försäkringsersättningar	-35	-121	-156	-24	-57	-81
Förändring i andra försäkringstekniska avsättningar	-726	-2 403	-3 129	-517	-1 610	-2 127
Driftskostnader	-40	-151	-191	-34	-164	-198
Skattekostnadsavgifter överförda till icke-teknisk redovisning	-17	-50	-67	-15	-36	-51
Försäkringsrörelsens tekniska resultat	-4	-50	-54	5	-63	-58
Icke-tekniskt resultat	11	-5	6	7	-6	1
Skattekostnadsavgifter överförda från teknisk redovisning	17	50	67	15	36	51
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	24	-5	19	27	-33	-6
Bokslutsdispositioner	-11	6	-5	-6	0	-6
Skatt	-18	-81	-99	-15	-36	-51
ÅRETS RESULTAT	-5	-80	-85	6	-69	-63

BALANSRÄKNING**TILLGÅNGAR**

Placeringstillgångar	102	78	180	151	76	227
Placeringstillgångar*	2 453	6 640	9 093	1 732	4 237	5 969
Andra tillgångar	54	45	99	17	153	170
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	46	619	665	25	515	540
SUMMA TILLGÅNGAR	2 655	7 382	10 037	1 925	4 981	6 906

EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER

Eget kapital och obeskattade reserver	145	451	596	138	531	669
Avsättning för livförsäkringar*	2 453	6 640	9 093	1 727	4 237	5 964
Andra avsättningar och skulder	48	289	337	45	212	257
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	9	2	11	15	1	16
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER	2 655	7 382	10 037	1 925	4 981	6 906

* för vilka livförstagarna bär placeringsrisken

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA FONDER, Mkr	1998	1997
RESULTATRÄKNING		
Intäkter	159	116
Driftskostnader	-101	-66
Rörelseresultat	58	50
Bokslutsdispositioner	-58	-50
Resultat före skatt	0	0
Skatt	0	0
RESULTAT EFTER SKATT	0	0

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR		
Kortfristiga fordringar	73	68
Kassa och Bank	29	28
SUMMA TILLGÅNGAR	102	96
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital	12	12
Kortfristiga skulder	90	84
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	102	96

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA BANK, Mkr	1998
RESULTATRÄKNING	
Ränteintäkter	555,7
Räntekostnader	-302,7
Räntenetto	253,0
Övriga rörelseintäkter	68,5
Summa rörelseintäkter	321,5
Administrationskostnader	-268,6
Resultat före kreditförluster	52,9
Kreditförluster netto	-21,1
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar	0,0
Rörelseresultat	31,8
Skatt på årets resultat	-11,2
Avgår: Resultat intjänat före förvärv	-47,1
ÅRETS RESULTAT	-26,5

BALANSRÄKNING

TILLGÅNGAR	
Kassa och tillgodohavanden hos centralbanker	11,3
Belåningsbara statsskuldförbindelser	836,7
Utlåning till kreditinstitut	433,4
Utlåning till allmänheten	6 246,9
Obligationer och andra räntebärande värdepapper	1 561,3
Övriga tillgångar	230,2
SUMMA TILLGÅNGAR	9 319,8

SKULDER, AVSÄTTNINGAR OCH EGET KAPITAL	
Skulder till kreditinstitut	95,9
In- och upplåning från allmänheten	7 564,5
Övriga skulder	637,0
Avsättningar	13,5
Efterställda skulder	180,0
Eget kapital	828,9
SUMMA SKULDER, AVSÄTTNINGAR OCH EGET KAPITAL	9 319,8

Ordlista

Affär för egen räkning

Den del av försäkringsaffären som ett försäkringsbolag själv står risken för och som alltså inte återförsäkras hos andra bolag.

Direktavkastning

Netto av ränteeinkäfter, räntekostnader, utdelning på aktier och andelar samt överskott (underskott) på egna fastigheter med avdrag för driftskostnad för kapitalförvaltningen.

Direkt försäkring

Försäkringsavtal som utgör avtal direkt mellan försäkringsgivare och försäkringstagare. Försäkringsbolaget är här, till skillnad från vid indirekt försäkring (mottagen återförsäkring), direkt ansvarigt gentemot försäkringstagaren.

Diskretionär förvaltning

Förvaltaren genomför transaktioner för kunds räkning i den utsträckning och med de begränsningar som fastställs i avtal och fullmakter.

Driftskostnader

Omfattar kostnader för marknadsföring, försäljning och administration.

Duration

Ett mått på den genomsnittliga löptiden i en ränteportfölj. Ger uttryck för räntekänslighet och därmed risknivå i placeringen. Anges vanligtvis i år.

Ersättningsreserv

Reserv i balansräkningen som utgör det beräknade värdet av ännu inte utbetalda försäkringsersättningar för redan inträffade försäkringsfall.

Försäkringsrörelsens resultat (Sak)

Premieintäkter minskat med drifts- och skadekostnader plus resultatet av avgiven återförsäkring och kapitalavkastning i försäkringsrörelsen.

Försäkringstekniska skulder

Sammanfattande benämning på premiereserv, ersättningsreserv och skadebehandlingsreserv.

Försäkringstekniska skulder för egen räkning

Försäkringstekniska skulder reducerade med återförsäkras andel av försäkringstekniska skulder.

Förvaltningskostnadsprocent

Bolagets totala driftskostnader för försäkringsrörelsen i relation till det genomsnittliga marknadsvärdet av bolagets tillgångar.

Hedgefonder

Vanlig benämning på fonder med friare placeringsregler. Hedgefonder arbetar ofta mycket aktivt med riskkontroll, varför de i genomsnitt är mindre riskabla än välutvecklade aktiemarknader.

Kalkylränta (Sak)

Premie betalas i förskott medan drifts- och skadekostnader betalas i efterskott. De medel som inte har betalats ut placerar bolaget under tiden så att det ger en avkastning. Den beräknade räntan, kalkylräntan, på dessa placeringar förs över från kapitalförvaltning till försäkringsrörelsen.

Kapitalavkastning

Avkastning på aktier, obligationer och fastigheter minskat med finansiella kostnader. Även realisationsvinster och anpassningar av tillgångarnas värde, enligt lägsta värdets princip ska räknas in.

Kollektiv konsolideringsgrad

Kollektivt konsolideringskapital i förhållande till allokerade medel till försäkringstagarna, uttryckt i procent.

Kollektivt konsolideringskapital

Skillnaden mellan totala tillgångar till marknadsvärden och allokerade medel till försäkringstagarna.

Konsolideringskapital

Summan av eget kapital, latent skatteskuld i obeskattade reserver och övervärden (undervärden) i totala tillgångar, vartill i livförsäkringsbolag kommer återbäringsmedel.

Konsolideringsgrad (Sak)

Konsolideringskapital i förhållande till premieinkomst för egen räkning, uttryckt i procent.

Kreditförluster

Befarade kreditförluster är skillnaden mellan kreditbeloppet och vad som beräknas betalas in, med hänsyn tagen till kredittagarens betalningsförmåga och värdet på säkerheten. Konstaterade kreditförluster är fastställda, till exempel i en konkurs eller ett ackord.

Nettoplacering

Skillnaden mellan köpe- och försäljningssummor för tillgångar under räkenskapsåret.

Placeringstillgångar

Placeringstillgångar är kortfristiga eller långfristiga tillgångar, som har karaktär av kapitalplacering. Till placeringstillgångar räknas fastigheter och värdepapper (aktier, obligationer och lån), som inte är avsedda att stadigvarande brukas eller innehas i rörelsen.

Premieinkomst

Premier som har betalats in under året. Premieinkomst är ett vanligt mått på försäkringsrörelsens volym.

Premieinkomst för egen räkning

Premieinkomsten brutto minskat med premier som betalats till återförsäkringsbolagen.

Premieintäkt

Den del av premieinkomsten som avser räkenskapsåret.

Premiereserv (Sak)

Skuldpost i balansräkningen som motsvarar den del av premieinkomsten som förs över till nästa år vid bokslutet.

Premiereserv (Liv)

Skuldpost i balansräkningen som motsvarar de intjänade åtaganden som bolaget har gentemot försäkringstagarna. I premiereserv för fondförsäkringar ingår värdeförändring på försäkringspremiefonder.

Räntebärande (värdepapper)

Ett lån emitterat i marknaden av en låntagare (till exempel staten). Långsiktiga lån kallas vanligen för obligationer medan en vanlig benämning för de kortsiktiga är växlar.

Rörelseresultat

Resultat före extraordinära poster, minoritetsintressen, bokslutsdispositioner och skatt.

Skadebehandlingsreserv (Sak)

Skador som inte är slutreglerade vid bokslutet orsakar driftskostnader innan slutbetalning gjorts. I balansräkningen avsätts därför en skuldpost med dessa förväntade kostnader.

Skadekostnad (försäkringsersättningar)

Den på räkenskapsåret belöpande kostnaden för inträffade skador vare sig dessa är anmälda till bolaget eller inte. I kostnaden ingår även avvecklingsresultatet samt avsättning till ersättningsreserv.

Skadekostnadsprocent, brutto

Förhållandet mellan räkenskapsårets skadekostnad och premieintäkt, uttryckt i procent.

Skadekostnadsprocent, netto

Skadekostnad för egen räkning i förhållande till premieintäkt för egen räkning.

Soliditet

Förhållandet mellan konsolideringskapital och försäkringstekniska skulder för egen räkning, uttryckt i procent.

Tillgångsallokering

Valet av fördelningen mellan olika tillgångsslag i en portfölj, exempelvis vilken andel aktier, räntebärande placeringar och fastigheter man vill ha.

Totalavkastning

Summan av direktavkastning, realiserade vinster och förluster samt realiserade värdeförändringar på totala tillgångar under året.

Totalkostnadsprocent, netto

Summan av driftskostnaderna och skadekostnaderna för egen räkning i förhållande till premieintäkterna för egen räkning, uttryckt i procent.

Venture Capital fonder

Benämns ofta riskkapitalfonder. Investerar i företag som ligger tidigt i utvecklingsfasen eller företag som ska omstruktureras.

Volativa valutor/aktier

Stora svängningar upp och ned i kurserna.

Återförsäkring

Om ett försäkringsbolag inte kan, eller vill, bära hela ansvaret mot försäkringstagarna, återförsäkrar bolaget delvis de tecknade försäkringarna hos andra bolag. Härvid talas om avgiven återförsäkring hos det förstnämnda och mottagen återförsäkring (indirekt försäkring) hos de sistnämnda bolagen.

Övervärden

Positiv skillnad mellan en tillgångs marknadsvärde och dess bokförda värde enligt balansräkningens tillgångssida.

Adresser

LÄNSBOLAGEN

BLEKINGE LÄNSFÖRSÄKRINGSBOLAG

Box 24
374 21 Karlshamn
Besök: Kyrkogatan 21
Tfn: 0454-30 23 00
Fax: 0454-105 60
E-post: info@blekinge.lansforsakringar.se

DALARNAS FÖRSÄKRINGSBOLAG

Box 3
791 21 Falun
Besök: Slaggatan 9
Tfn 023-930 00
Fax 023-930 28
E-post: info@dalarnas.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR ÄLVSBORG

Box 1107
462 28 Vänersborg
Besök: Vallgatan 21
Tfn: 0521-27 30 00
Fax: 0521-27 32 27
E-post: info@alvsborg.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR GÄVLEBORG

Box 206
801 03 Gävle
Besök: N Strandgatan 29
Tfn 026-14 75 00
Fax 026-14 75 19
E-post: info@gavleborg.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR GÖINGE

Box 54
281 21 Hässleholm
Besök: Andra Avenyn 14
Tfn: 0451-489 00
Fax: 0451-156 93
E-post: info@goinge.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR GÖTEBORG OCH BOHUSLÄN

Lilla Bommen 8
404 84 Göteborg
Tfn: 031-63 80 00
Fax: 031-63 80 05
E-post: info@gbg.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR HALLAND

Box 518
301 80 Halmstad
Besök: Strandgatan 10
Tfn: 035-15 10 00
Fax: 035-10 36 10
E-post: info@halland.lansforsakringar.se

JÄMTLANDS LÄNSFÖRSÄKRINGSBOLAG

Box 367
831 25 Östersund
Besök: Kyrkgatan 47
Tfn 063-19 33 00
Fax 063-10 24 70
E-post: info@jamtland.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR JÖNKÖPING

Box 623
551 18 Jönköping
Besök: Barnarpsgatan 22
Tfn: 036-19 90 00
Fax: 036-19 92 40
E-post: info@jonkoping.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR KALMAR LÄN

Box 748
391 27 Kalmar
Besök: Smålandsgatan 1
Tfn: 020-66 11 00
Fax: 0480-865 70
E-post: info@kalmar.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRING KRONOBERG

Box 1503
351 15 Växjö
Besök: Sandgårdsgatan 5
Tfn: 0470-72 00 00
Fax: 0470-72 00 01
E-post: info@kronoberg.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR NORRBOTTEN

Box 937
971 28 Luleå
Besök: Kungsgatan 13
Tfn 0920-24 25 00
Fax 0920-22 51 21
E-post: info@norrboten.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR SKARABORG

Box 600
541 29 Skövde
Besök: Rådhusgatan 8
Tfn: 0500-77 70 00
Fax: 0500-77 70 30
E-post: info@skaraborg.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR STOCKHOLM

Box 49311
100 29 Stockholm
Besök: Alströmergatan 39
Tfn: 08-617 30 00
Fax: 08-651 08 87
E-post: info@sth.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR SÖDERMANLAND

Box 147
611 24 Nyköping
Besök: V Storgatan 4
Tfn: 0155-48 40 00
Fax: 0155-48 41 03
E-post: info@sodermanland.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR UPPSALA

Box 2147
750 02 Uppsala
Besök: Svartbäcksgatan 44
Tfn: 018-16 05 00
Fax: 018-24 09 57
E-post: info@uppsala.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR VÄRMLAND

Box 367
651 09 Karlstad
Besök: Köpmannagatan 2 A
Tfn 054-14 15 00
Fax 054-15 13 78
E-post: info@varmland.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR KRISTIANSTAD

Box 133
291 22 Kristianstad
Besök: V Storgatan 49
Tfn: 044-19 62 00
Fax: 044-21 14 65
E-post: info@krstad.lansforsakringar.se

GEMENSAMMA BOLAG

LÄNSFÖRSÄKRINGAR VÄSTERBOTTEN

Box 153
901 04 Umeå
Besök: Nygatan 19
Tfn 090-10 90 00
Fax 090-10 92 29
E-post: info@vasterbotten.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR VÄSTERNORRLAND

Box 164
871 24 Härnösand
Besök: Brunnshusgatan 8
Tfn 0611-253 00
Fax 0611-265 58
E-post: info@vasternorrland.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR BERGSLAGEN

Box 1046
721 26 Västerås
Besök: Stora Gatan 41
Tfn 021-19 01 00
Fax 021-19 01 38
E-post: info@bergslagen.lansforsakringar.se

ÖSTGÖTA BRANDSTODSBOLAG

Box 400
581 04 Linköping
Besök: Platensgatan 11
Tfn: 013-29 00 00
Fax: 013-29 06 25
E-post: info@ostgota.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR GOTLAND

Box 1224
621 23 Visby
Besök: Österväg 17
Tfn: 0498-28 18 50
Fax: 0498-24 76 48
E-post: info@gotland.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR SKÅNE

Box 742
251 07 Helsingborg
Besök: Södergatan 15
Tfn: 042-24 90 00
Fax: 042-24 94 30
E-post: info@skane.lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA

106 50 Stockholm
Besök: Tegeluddsvägen 11-13
Tfn 08-690 10 00
Fax 08-670 48 23
E-post: info@lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA LIV

173 81 Stockholm
Besök: Hemvärnsgatan 9, Solna
Tfn 08-635 35 00
Fax 08-670 48 08
E-post: info@lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA FONDER

173 81 Stockholm
Besök: Kungsgatan 15
Tfn 08-635 35 00
Fax 08-21 74 77
E-post: info@lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA

KAPITALFÖRVALTNING
173 81 Stockholm
Besök: Lästmakargatan 10
Tfn 08-635 35 00
Fax 08-791 87 72
E-post: info@lansforsakringar.se

LÄNSFÖRSÄKRINGAR WASA BANK

106 50 Stockholm
Besök: Tegeluddsvägen 11-13
Tfn 08-690 16 00
Fax 08-670 48 37
E-post: info@lansforsakringar.se

AGRIA

Box 70306
107 23 Stockholm
Besök: Tegeluddsvägen 11-13
Tfn 020-88 88 88
Fax 08-690 81 80
E-post: info@agria.se

Från 31 maj har Länsförsäkringar Wasa nytt telefonnummer, 08-588 400 00.

www.lansforsakringar.se

Beställning av verksamhetsberättelser

Vill du beställa fler exemplar av denna verksamhetsberättelse, se adress ovan. Verksamhetsberättelser från länsbolagen, Länsförsäkringar Wasa Liv, Länsförsäkringar Wasa Bank och Länsförsäkringar Wasa Fonder, kan också beställas enligt adresser ovan.

Produktion: n3prenör.
Foto: Bengt Alm samt bilder från Tiofoto.
Tryck: Alfa Print, Sundbyberg.

