



SAS GRUPPEN

www.scandinavian.net

SAS DANMARK A/S

SAS NORGE ASA

SAS SVERIGE AB

Januar-December 1999

HOVEDPUNKTER I REGNSKABET PR. 31. DECEMBER 1999:

- SAS Gruppens resultat før skat var 1 846 (2 857) MSEK. Fjerde kvartal blev 1 245 (378) MSEK.
- Overkapacitet på markedet, generelt pristryk og ændret produktion er for en stor del årsagen til et reduceret operativt helårsresultat.
- Enhedsomkostningen var 1,1% lavere end foregående år.
- Passagertrafikken (RPK) steg med 1,6%.
- Cash flow fra virksomheden var 2 227 (3 807) MSEK.
- Realisationsgevinster ved salg af aktier og øvrige anlægsaktiver udgjorde 1 431 (1 016) MSEK.
- Resultat pr. aktie blev for SAS Danmark A/S 8,70 (13,78) SEK, SAS Norge ASA 7,94 (12,13) SEK samt for SAS Sverige AB 8,41 (12,77) SEK. Udbyttet foreslås uændret fra foregående år, 4,00 SEK (3,50 DKK, 3,75 NOK) pr. aktie.
- Resultat efter skat i SAS moderselskaber udgjorde:

SAS Danmark A/S	345 (545) MDKK
SAS Norge ASA	352 (541) MNOK
SAS Sverige AB	593 (900) MSEK

- Efter et svagt 1999 vurderes SAS Gruppens operative resultat for 2000 at blive væsentligt bedre.

SAS Gruppens endelige årsregnskab foreligger den 13. marts 2000.
Hele regnskabet er tilgængelig på www.scandinavian.net

VIGTIGE BEGIVENHEDER I DE SENESTE KVARTALER

FJERDE KVARTAL 1999

- All Nippon Airways blev nyt medlem i Star Alliance.
- SAS informerede om sit forestående salg af en del af aktieposterne i British Midland til Lufthansa.
- SAS lancerede ny Internet-site: www.scandinavian.net
- SAS var først med nyt sikkerhedssystem som installeres på alle Boeing 737.
- SAS bestyrelse vedtog beslutning om at anskaffe 10 Airbus til i alt 10 milliarder svenske kroner, som successivt frem til år 2004 skal erstatte Boeing 767 i SAS interkontinentale trafik. De nye fly reducerer udslip pr. flysæde med 10-20% sammenlignet med Boeing 767.
- SAS solgte yderligere aktier i datanetværksvirksomheden Equant N.V.
- SAS etablerede et joint venture med GECAS og solgte 30 Douglas MD-80 fly.
- SAS blev af svenske forretningsrejsende valgt som det bedste flyselskab både indenrigs og udenrigs.

TREDJE KVARTAL 1999

- SAS International Hotels (SIH) solgte ejendommen Radisson SAS Portman Hotel i London. SIH skal fremover drive hotellet gennem en langsigtet managementkontrakt.

ANDET KVARTAL 1999

- SAS Cargo blev valgt til "Cargo Airline of the Year".
- SAS og Singapore Airlines indledte en strategisk alliance.
- Air New Zealand og Ansett Australia tilsluttede sig Star Alliance.
- Forandringsprogrammet SAS 2000+ lanceredes over for kunder.
- SAS bestilte yderligere fem fly af typen deHavilland Q400.
- Star Alliance underskrev et fælles dokument, Environmental Commitment Statement, som beskriver tiltag inden for miljøområdet.

FØRSTE KVARTAL 1999

- SAS oplevede fortsat forstyrrelser i kølvandet på omlægninger af luftrummet i Skandinavien, Luftrum 98, samt indkøringsproblemer i Oslos lufthavn, Gardermoen.
- SAS solgte 30% af sin aktiepost i datanetværksvirksomheden Equant N.V.
- SAS International Hotels solgte hotelejendommen i Amsterdam.
- SAS EuroBonus vandt Freddie Award for tredje gang i træk.
- SAS blev vinder af 1998 års Mercury Award i konkurrence med 250 deltagere inden for fly- og cateringbranchen.

VIGTIGE BEGIVENHEDER EFTER 31. DECEMBER 1999

- År 2000-skiftet forløb uden forstyrrelser i SAS trafiksystem.
- SAS lancerede WAP-tjeneste til bookning af billetter via mobiltelefoner.
- SAS blev valgt til bedste indenrigsflyselskab i Norge og fik "Grand Tavel Award".
- SAS bestyrelse vedtog beslutning om anskaffelse af nye større fly til Europa og Skandinavien omfattende tolv Airbus A321-100 samt optioner på yderligere ti fly til en værdi af 4,5 milliarder svenske kroner. Fly bliver leveret fra og med efteråret 2001.

SAS GRUPPEN

RESULTAT I SAMMENDRAG

(MSEK)	OKT - DEC		JAN - DEC	
	1999	1998	1999	1998
Omsætning	10 896	10 909	41 508	40 946
Personale omkostninger	-3 469	-3 595	-14 055	-13 080
Øvrige driftsomkostninger	-6 288	-6 503	-24 688	-23 751
Driftsresultat før afskrivninger	1 139	811	2 765	4 115
Afskrivninger	-480	-537	-1 942	-2 125
Resultatandel i associerede selskaber	-170	-13	-175	-20
Resultat ved salg af aktier i datter- og associerede selskaber	-3	1	283	1
Resultat ved salg af fly og bygninger	628	177	731	1 014
Driftsresultat	1 114	439	1 662	2 985
Resultat ved salg af øvrige aktier og andele	196	1	417	1
Finansnetto	-65	-62	-233	-129
Resultat før skat	1 245	378	1 846	2 857

BALANCE I SAMMENDRAG

MSEK)	31. DECEMBER 1999	31. DECEMBER 1998
Fly og reservedele	11 297	11 339
Øvrige ikke rentebærende aktiver	19 296	19 330
Rentebærende aktiver	3 532	1 769
Likvide midler	8 335	8 011
Aktiver	42 460	40 449
Egenkapital	17 061	16 110
Minoritetsinteresser	25	19
Driftslån	772	854
Rentebærende gæld	11 624	11 005
Driftsgæld	12 978	12 461
Egenkapital og gæld	42 460	40 449

Egenkapital

1. januar 1999	16 110
Ændring af omregningsdifferencer m.m.	35
Resultat efter skat 1999	1 686
Forslået overførsel til moderselskaberne	-770
31. december 1999	17 061

FINANSIERINGSANALYSE

(MSEK)	OKT - DEC		JAN - DEC	
	1999	1998	1999	1998
Resultat før skat	1 245	378	1 846	2 857
Afskrivninger	480	537	1 942	2 125
Resultat ved salg af anlægsaktiver	-821	-179	-1 431	-1 016
Justering for poster der ikke indgår i cash flow m.m.	72	-39	-130	-159
Cash flow fra virksomheden	976	697	2 227	3 807
Ændring i driftskapital	876	1 155	-295	330
Nettofinansiering fra virksomheden	1 852	1 852	1 932	4 137
Investeringer inklusive				
forskud til flyleverandører	-1 632	-2 625	-5 870	-6 112
Salg af anlægsaktiver m.m.	4 571	455	6 439	2 360
Udbytte til moderselskaber	0	0	-957	-1 141
Finansieringsunder-/overskud	4 791	-318	1 544	-756
Ekstern finansiering, netto	-2 216	886	-1 220	-1 050
Forandring af likvide midler ifølge balancen	2 575	568	324	-1 806

NØGLETAL

Finansielle nøgletal (baseret på det officielle regnskab)	31. DEC 1999	31. DEC 1998
Forrentning af investeret kapital (ROCE)	9%	13%
Forrentning af egenkapitalen *	8%	13%
Soliditet	41%	40%
Nettogæld, MSEK	529	2 079
Gældsætningsgrad **	0,03	0,13
Rentedækningsgrad	3,7	4,7

Værdiskabende nøgletal (baseret på markedsjusteret investeret kapital) ***

CFROI	14%	22%
ROCE, markedsbaseret	9%	18%

* Efter beregnet skat

** Gældsætningsgraden beregnet som rentebærende gæld reduceret med rentebærende aktiver i relation til egenkapital og minoritetsinteresser

*** Markedsværdier på flyflåden samt nuværdi af operationelle leasingkontrakter indgår i markedsjusteret investeret kapital