



ÅRSREDOVISNING 1999

Innehåll

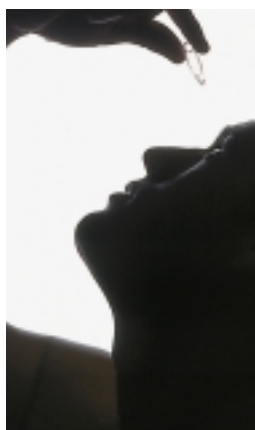
Det här är Skanditek	1
VDs kommentar	2–4
Skanditek idag	5–7
Aktien	8–9
Koncernstruktur	9
Fem år i sammandrag	10
Portföljbolag	11
Arkivator/LGP	12–14
Axis	15–17
MYDATA automation	18–20
PartnerTech	21–23
Vellinge Electronics	24–26
Fermentech	27–29
BioNative	30
CMA Microdialysis	31
PBK Outsourcing	32
Plenia	33
Beep Network	34
The Chimney Pot	34
Svenska Finanstipset	35
InRo Biomedtek	35
H. Lundén Kapitalförvaltning	36
TPC Security	36
Redovisning	37
Förvaltningsberättelse	38–40
Resultaträkningar	41
Balansräkningar	42–43
Kassaflödesanalyser	44
Redovisningsprinciper	45–46
Noter	47–52
Revisionsberättelse	53
Styrelse och ledande befattningshavare	54–55
Adresser	56
Bolagsstämma	57
Ekonomisk information	57

Det här är Skanditek

Skanditek är ett industriförvaltningsbolag med ägarintressen i svenska onoterade och noterade företag. Vår affärsidé är att vara en aktiv ägare och bidra till företagens utvecklingsprocess med industriell och finansiell kompetens på styrelse- och ledningsnivå. Målet är att ge aktieägarna möjlighet till en god långsiktig värdetillväxt.

Långsiktiga investeringar

Strategin är att investera i företag som bedöms ha en stor tillväxtpotential. Våra investeringar finns inom områdena elektronik, informationsteknologi, bioteknik och tjänster. Placeringarna fokuseras huvudsakligen till företag med teknologisk eller IT-relaterad inriktning. Intressanta verksamheter är bolag som verkar i teknikskiften och bolag där högteknologiskt produktionskunnande och marknadssatsningar kan skapa en lönsam utveckling. Investeringarna görs ofta i ett tidigt skede, då Skanditek kan tillföra erfarenhet av affärsutveckling inriktad på hög tillväxt och internationalisering.



VDs kommentar

I början av 1999 genomfördes den apportemission som tillförde och breddade bolagets verksamhet. Utökad organisation och ny verkställande direktör. I januari 2000 bytte bolaget namn till Skanditek Industriförvaltning AB (publ).

Det är naturligt att inleda denna kommentar med att förklara varför bolaget bytt namn. Beslutet fattades på den extra bolagsstämman i januari 2000. Varför Skanditek istället för Skandigen? Bakgrunden är att markera den delvis förändrade inriktning som bolaget har fått efter förvärvet av KBB-bolagen. Den 7 januari 1999 slutfördes den apportemission där dåvarande Skandigen förvärvade de privatägda KBB-bolagen.

Genom emissionen blev ägarna i Skandigen utspädda med 80 procent. I praktiken innebär det ett omvänt förvärv där ägarna i de bolag som förvärvades blev de nya huvudägarna i Skandigen. I samband med affären gjorde de tillträdande huvudägarna en avsiktsförklaring i det informationsmaterial som föregick affären. I den uttalades att ägandet är långsiktigt och att man avser att delta på styrelsenivå i utvecklingen av det nya bolaget. Helt följdriktigt redovisar Skanditek i denna årsredovisning förvärvet av KBB-bolagen som ett omvänt förvärv. Det är styrelsens uppfattning att denna redovisningsmetod ger den mest rättvisande bilden av transaktionen.

Genom förvärvet av KBB-bolagen fick Skanditek en unik möjlighet att bli ett större bolag med en väsentligt bredare portfölj av investeringar. Från att tidigare haft uteslutande bioteknikrelaterade investeringar förändrades detta till att bli huvudsakligen IT och teknologi. Med en helt annan tyngdpunkt i vår verksamhet fanns det anledning att markera detta genom ett namnbyte. Genom att behålla inledningen Skandi- och införa nya ändelsen -tek är namnvalet tänkt att ge associationer till vår historia samtidigt som den nya inriktningen mot teknologi markeras.

Aktivt ägande

Skanditeks affärsidé är att investera i företrädesvis onoterade svenska företag som har en uttalad tillväxtstrategi. Skanditek bidrar, utöver finansiella resurser, med kunskap och erfarenhet genom att vara en aktiv ägare. Våra ägarandelar varierar men bör vara tillräckligt stora för att vi skall kunna vara med och påverka. I praktiken innebär det ofta andelar i storleksordningen 20 till 50 procent. Några av våra innehav är noterade och det är möjligt att vi

även kommer att göra ytterligare någon investering i ett noterat bolag. Med dagens utveckling med en strid ström av nya bolag till börsen kommer intressanta investeringsmöjligheter att yppa sig. Antalet bolag på olika börslistor ökar kraftigt. Dessa bolag är i varierande grad mogna för den lite mer offentliga tillvaro som en notering innebär.

Ny verkställande direktör

Mot bakgrund av den utökade och förändrade verksamhetsinriktningen har organisationen förstärkts. Jag tillträdde som verkställande direktör i april 1999. Min bakgrund är civilekonom och jag har tidigare arbetat med finansiell analys och kapitalförvaltning på Hagströmer & Qviberg och S E B. Under perioden 1995–99 som verkställande direktör för S-E-Bankens Allemansfonder AB. Det som lockade mig var möjligheten att få vara med och utveckla det nya Skanditek. Bolagets organisation består idag av åtta anställda. Fem nyanställningar har genomförts. Kostnadsbudgeten för denna organisation för verksamhetsåret 2000 uppgår till 11 mkr. Ställer man denna kostnadsnivå i relation till bola-

VDs kommentar

gets börsvärde på ca 3,5 mdr kr så motsvarar detta en förvaltningskostnad på ca 0,3 procent.

Händelser under året

Andra halvåret 1999 blev en händelserik period för bolaget. Den 1 juli genomfördes en riktad nyemission om sex miljoner aktier till institutionella investerare i Sverige och utlandet. Emissionen tillförde bolaget drygt 136 mkr. Målsättningen med emissionen var dels att skapa förutsättningar för nya investeringar, dels att sprida ägandet ytterligare i bolaget och därmed få en mer likvid aktie. Likviditeten i aktien har markant förbättrats. Under andra halvåret omsattes i genomsnitt 80.000 aktier per handelsdag, att jämföra med 30.000 under första halvåret.

Under sensommaren såldes det tio procentiga innehavet i forskningsbolaget Sibia Neurosciences Inc. då Merck lade ett bud på bolaget. Reavinsten blev drygt 21 mkr.

25 procent av O-listenoterade PartnerTech AB förvärvades under hösten. PartnerTechs affärsidé är att uppdragstillverka kompletta moduler och



Patrik Tigerschiöld

VDs kommentar

produkter inom elektronik och avancerad mekanik på ett sätt som erbjuder en helhetslösning för kunden. Bakgrunden till förvärvet är att bolaget är inne i en snabb expansionsfas samtidigt som lönsamheten förbättras kraftigt.

I september fick dotterbolaget Fermentech Medical sin produkt Fermathron CE-godkänd. Samtidigt slöts ett exklusivt distributionsavtal med amerikanska Biomet. Fermathron är en hyaluronbaserad produkt för intra-artikulär injektion i knäleder för smärtlindring hos patienter med artros. Lanseringen av Fermathron är viktig för Fermentech och budgeten för 2000 är att bolaget skall gå med vinst.

Arkivator lade under hösten bud på LGP och affären slutfördes under början av 2000. LGP är en global leverantör av produkter för att förbättra radiotäckningen i de mobila kommunikationsnäten.

Ytterligare aktier i Mydata förvärvades i november vilket innebär att Mydata blir koncernföretag i Skanditek. Genom att Mydatas verksamhet är många gånger större än den bioteknikverksamhet som hittills konsoliderats kommer våra redo-

visade siffror att kraftigt förändras mot tidigare.

Viljan att växa

Skanditek har ett tjugotal innehav. Bolagen befinner sig i mycket olika faser och är verksamma inom olika områden. Det som kännetecknar dem är viljan att växa och bli större. Gärna genom att tidigt i sin utveckling internationaliseras. Att på ett lättbegripligt och lättanalyserat sätt beskriva denna bukett av investeringar är inte enkelt. Vi har försökt att beskriva några av de största verksamheterna ganska ingående längre fram i redovisningen. Vi tror emellertid att det finns ett antal faktorer man som aktieägare i Skanditek skall följa för att se hur framgångsrika våra investeringar är. Att växa är centralt. Omsättningstillväxten blir därmed en viktig parameter. Vi tror också att satsningar på investeringar och forskning och utveckling är en viktig del i att bygga framgångsrika företag. Vi har på sidorna Skanditek idag försökt att ge en siffermässig bakgrund till de honnörsord som vi bygger vår affärsidé på och vårt agerande kring.

Skanditek är en intressant aktie för

den som tror på den tillväxtorienterade ägarsyn som vi har. Att investera i små och medelstora företag i tidiga faser är riskfyllt, därför anser vi att den blandning av bolag som vi har i vår portfölj minskar denna risk genom att den är spridd på ett flertal investeringar.

Den 14 november avled hastigt vår vän och kollega Lars Fritzell. Vi saknar Lars med hans gedigna kompetens och sitt entusiastiska sätt. Vi är honom ett stort tack skyldiga för hans stora insatser med den framgångsrika utvecklingen av flera av Skanditeks portföljbolag. Vi delar hans familjs och nära anhörigas stora sorg.

Låt mig avslutningsvis säga att jag känner stor entusiasm inför de möjligheter som jag ser för Skanditek och dess portföljbolag. Jag ser fram emot ett spännande och händelserikt 2000.

Stockholm den 10 mars 2000

Patrik Tigerschiöld
Verkställande direktör

Skanditek idag

Aktivt ägande och fokuserad investeringsstrategi är en viktig del i Skanditeks affärsidé. Bolagen är verksamma inom områdena elektronik, informationsteknologi, bioteknik och tjänster. Investeringarna sker i onoterade och noterade svenska företag, som gärna skall verka internationellt.

Skanditeks portföljbolag	Verksamhet	Ägarandel ¹⁾
Arkivator AB/LGP ²⁾	Högteknologisk verkstadskoncern.	10 %
Axis AB	Direktanslutna nätverksprodukter.	18 %
Beep Network AB	Butiksdatasystem.	40 %
BioNative AB	Produktionsprocess för naturlig interferonalfa.	24 %
CMA Microdialysis AB	Instrument för vävnadsdialys.	56 %
Fermentech Medical Ltd H. Lundén	Hyaluronbaserade produkter.	97 %
Kapitalförvaltning AB	Kapitalförvaltning.	14 %
InRo Biomedtek AB	Reagens för diagnostiska och terapeutiska ändamål.	33 %
Mydata Automation AB	Maskiner för ytmontering av kretskort.	39 %
PartnerTech AB ³⁾	Kontraktstillverkare av elektronik och mekanik.	25 %
PBK Outsourcing AB	Ekonomiadministrativa helhetslösningar.	40 %
Plenia Sweden AB	Internetbaserad rekryteringstjänst.	35 %
Svenska Finanstipset AB	Kunskapsspel på Internet.	38 %
The Chimney Pot AB	Efterbearbetning och effekter för film och video.	40 %
TPC Security AB ⁴⁾	Telekombaserade säkerhetssystem.	17 %
Vellinge Electronics AB	Kontraktstillverkare av elektronik.	37 %

1) Ägarandel 2000-02-29 av kapitalet exkl. optioner och konvertibler. 2) Noterad på OTC-listan.
3) Noterad på O-listan. 4) Noterad på Aktietorget.

Tabell 1. Skanditeks portföljbolag med kort verksamhetsbeskrivning.

Skanditek Industriförvaltning AB har som affärsidé att genom aktivt ägande vara med och utveckla företag med målet att öka bolagets värde och därigenom ge våra aktieägare möjlighet till en god värdetillväxt.

Skanditek investerar i onoterade och noterade svenska bolag. Investeringarna sker företrädesvis i företag som har en uttalad tillväxtstrategi. Skanditeks styrelse och ledning har erfarenhet av att vara engagerade i företag med stark till-

växt. De investeringsmöjligheter som identifieras bör ha stor potential samtidigt som Skanditek kan bidra med kunande och kompetens. Våra investeringar finns inom områdena elektronik, informationsteknologi, bioteknik och tjänster. Ägarmässigt varierar vårt engagemang, vi innehar såväl majoritets- som minoritetsposter. En utgångspunkt är att vi i normalfallet siktar på en ägarandel på mellan 20 och 50 procent.

Skanditeks målsättning i en investeringssituation är att kunna bidra med erfarenhet och kunnande såväl som kapital. Bolagets styrelse och ledning har en lång dokumenterad erfarenhet av att vara med och bygga tillväxtföretag. Tre hörnstenar i vår filosofi är fokus på tillväxt, kraftfulla satsningar på forskning och utveckling och snabb internationalisering. Kombinerat detta med ett aktivt engagerat långsiktigt ägande kan goda resultat uppnås. Styrelser med få och aktiva styrelseledamöter är en viktig del i denna framgång.

I nedanstående tabell 2 visas fyra av Skanditeks största portföljbolag. Här anges investeringstidpunkt, omsättning, resultat och längst till höger den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten i företaget under investeringsperioden. Omsättningstillväxten har varierat kraftigt år från år men under en längre period har mycket höga tal uppnåtts. Bolagens tillväxt har med undantag för Arkivator varit organisk.

De svenska tillväxtkonsulterna Ahrens & Partners gör årliga sammanställningar i Svenska Dagbladet där man rangordnar de mest snabbväxande bolagen i Sverige. I deras lista publicerad i juni 1999 återfinns tre av våra portfölj-

Skanditek idag

	Investerings- tidpunkt	Ägar- andel	Omsättning 1999 mkr	Resultat före skatt	Omsättnings- tillväxt per år
Arkivator ¹⁾	1992/93	14 %	550	101	38 %
Axis ²⁾	1990	18 %	560	1	37 %
Mydata	1989	39 %	467	14	33 %
Vellinge Electronics ²⁾	1996	37 %	403	31	27 %

1) Inkluderar förvärv av MG-Instrument. Förvärvet av LGP är inte medräknat.

2) Avser bokslutsår avslutat 990430.

Tabell 2. Den genomsnittliga årliga omsättningstillväxten i fyra portföljbolag sedan investerings-tidpunkten.

	1999		1998		1997	
	FoU	Invest.	FoU	Invest.	FoU	Invest.
Arkivator		10 %		33 %		21 %
Axis	17 %	2 %	15 %	3 %	11 %	2 %
Mydata	14 %		15 %	1 %	14 %	1 %
Vellinge Electronics		1 %		7 %		8 %

Tabell 3. Kostnaderna för forskning och utveckling respektive investeringar i förhållande till netto-omsättningen hos fyra portföljbolag.

bolag: Axis, Arkivator och Vellinge Electronics. De återfanns bland de 70 mest snabbväxande bolagen under den senaste femårsperioden. Att investera i företag med tillväxtfokus innebär ofta möjlighet till högre avkastning men är också förenat med högre risk. Genom att sprida investeringarna mellan bolag i olika branscher och i olika mognadsfaser sprids riskerna och en diversifiering uppnås.

Ett aktivt ägande och engagemang innebär naturligen att investeringshorisonten är lång. En stor del av de värden

som skapats i Skanditek är byggda på långsiktiga satsningar i såväl forskning och utveckling som marknadsinvesteringar. Skanditek har ingen uttalad exitstrategi utan ser sina innehav som långsiktiga. Många drar, helt felaktigt, slutsatsen att bara för att man är långsiktig är man inaktiv. Våra portföljbolags kraftiga och snabba utveckling visar att långsiktighet och aktivitet är en naturlig kombination. Vår syn på långsiktighet är att vi kommer att vara aktivt engagerade så länge som det bedöms lönsamt för Skanditeks aktieägare. Är bedöm-

ningen att ett portföljbolag skulle kunna utvecklas bättre i en annan ägar-konstellation, kommer Skanditek att sälja.

Nya investeringar kommer sannolikt att ske inom områden eller i närliggande områden till de som vi idag har erfarenhet av. Genom det breda kontaktnät som finns inom Skanditek och dess portföljbolag uppkommer många nya och intressanta idéer och affärsmöjligheter. Eftersom varje ny investering kräver mycket tid och arbete är det viktigt att inte ta sig an för många investeringar. Skanditek har för närvarande 17 investeringar. Ambitionen är att även fortsättningsvis ha en relativt koncentrerad portfölj. Vid nuvarande storlek på organisation innebär det att vi har utrymme att göra ytterligare ett par nyinvesteringar.

Skanditeks organisation består av åtta anställda, varav fem är projektledare/analytiker. De övriga arbetar inom ekonomi och administration. Projektle-darna arbetar nära portföljbolagen och deltagar i styrelsearbetet. Flera av Skanditeks styrelsemedlemmar arbetar aktivt inom gruppen i olika portföljbolags styrelser. Styrelsen deltagar också i investeringsprocessen vid nya investeringar.

Skanditek idag

Vår affärsidé innebär att vi kommer att göra såväl nyinvesteringar som försäljningar. Vår bedömning är att en passande skatteform för ett bolag med den verksamhetsinriktningen är att vara investmentbolag. Vår ambition är därför att bli investmentbolag och vi arbetar med frågan. Den uppkomna reavin-

sten vid fjolårets försäljning av Sibia-innehavet har kunnat kvittas mot tidigare förluster.

Ett sätt att beskriva Skanditek och dess portföljbolag är att sammanställa Skanditeks andel av bolagens omsättning och resultat. Utgångspunkten är den kapitalandel som Skanditek äger i

bolagen. Ingen hänsyn har tagits till att i vissa fall är röstandelen större och i andra fall innehar Skanditek optioner och konvertibler utöver aktieinnehavet. Totalt var Skanditeks andel av omsättningen för fjolåret 823 mkr och andelen av resultat efter finansnetto 29 mkr.

Belopp i mkr för kalenderåret 1999.

Portföljbolag	FÖRETAGET				SKANDITEKS ANDEL		
	Netto- omsättning	Rörelse- resultat	Resultat efter finans	Ägar- andel	Netto- omsättning	Rörelse- resultat	Resultat efter finans
Arkivator AB ¹⁾	549,8	105,8	100,6	13,8%	75,7	14,6	13,9
Axis AB	636,4	5,3	-9,8	17,5%	111,4	0,9	-1,7
Beep Network AB	8,0	-2,6	-2,6	40,0%	3,2	-1,0	-1,0
BioNative AB	40,0	-1,0	-1,2	23,8%	9,5	-0,2	-0,3
CMA Microdialysis AB	42,6	-5,7	-5,5	56,0%	23,9	-3,2	-3,1
Fermentech Medical Ltd	30,5	-2,7	-2,7	97,0%	29,6	-2,6	-2,6
H. Lundén Kapitalförvaltning AB	9,2	3,3	3,3	14,0%	1,3	0,5	0,5
InRo Biomedtek AB	0,5	0,2	0,3	33,3%	0,2	0,1	0,1
Mydata Automation AB	467,1	15,1	14,4	38,6%	180,5	5,8	5,6
PBK Outsourcing AB	44,0	4,2	4,0	40,4%	17,8	1,7	1,6
PartnerTech AB	807,4	65,7	62,5	25,0%	201,9	16,4	15,6
Plenia Sweden AB	5,4	-33,9	-33,9	35,3%	1,9	-12,0	-12,0
Svenska Finanstipset AB	0,0	-1,7	-1,7	37,5%	0,0	-0,6	-0,6
The Chimney Pot AB ²⁾	35,6	7,4	6,1	20,0%	7,1	1,5	1,2
TPC Security AB	2,3	-5,5	-5,5	16,9%	0,4	-0,9	-0,9
Vellinge Electronics AB	426,0	33,5	33,3	37,3%	159,1	12,5	12,4
	3.104,8	187,4	161,6		823,3	33,3	28,6

1) Arkivator exklusive LGP. 2) Chimney Pot 9807-9906.

Tabell 4. Skanditeks andel av portföljbolagens omsättning och resultat under kalenderåret 1999 som om Skanditek ägt bolagen under hela året.

Aktien

Skanditekaktien

Skanditekaktien är noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista sedan den 19 juni 1984.

Under 1999 omsattes i genomsnitt 53.600 aktier per handelsdag (föregående år 26.900).

Skanditeks börsvärde uppgick den 31 december 1999 till 2,0 mdr kr och hade den 29 februari 2000 ökat till 3,6 mdr kr.

Aktiekapitalet

Aktiekapitalet uppgick den 31 december 1999 till 330,3 mkr fördelat på 55.043.920 aktier à nominellt 6 kronor. Varje aktie medför en röst.

Vid årets ingång uppgick aktiekapitalet till 243,8 mkr fördelat på 9.751.176 aktier à nominellt 25 kronor.

Aktiekapitalet och antal aktier har under 1999 förändrats enligt följande:

I januari genomfördes en nedsättning av aktiens nominella belopp från 25 till 6 kronor. Aktiekapitalet minskade med sammanlagt 185,3 mkr.

I januari emitterades 38.493.144 aktier vid förvärvet av KBB-bolagen. Aktiekapitalet ökade med 231,0 mkr.

I maj emitterades 799.600 aktier vid förvärvet av The Chimney Pot AB. Aktiekapitalet ökade med 4,8 mkr.

I juli genomfördes en riktad nyemission om 6.000.000 aktier. Aktiekapitalet ökade med 36,0 mkr.

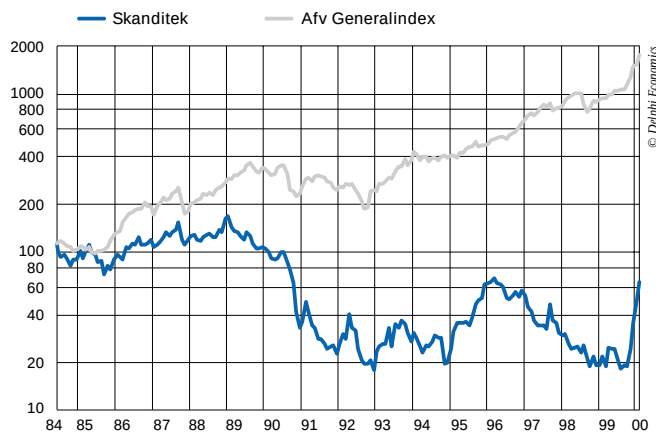


Diagram 1. Skanditekaktiens kursutveckling sedan dess notering på Stockholmsbörsen.

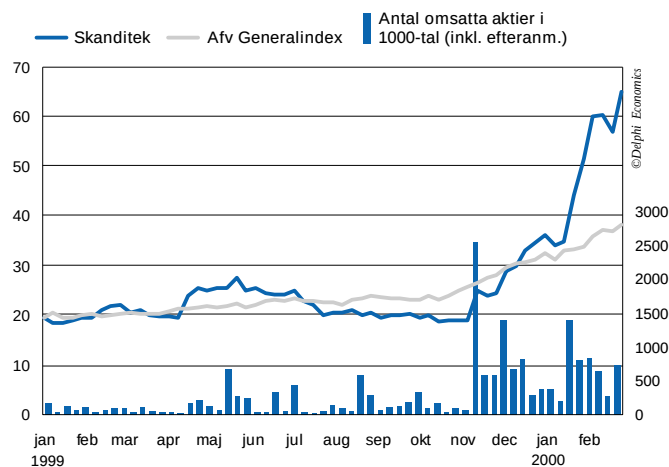


Diagram 2. Kursutveckling (vänster skala) och antal omsatta aktier (höger skala) från januari 1999 till februari 2000.

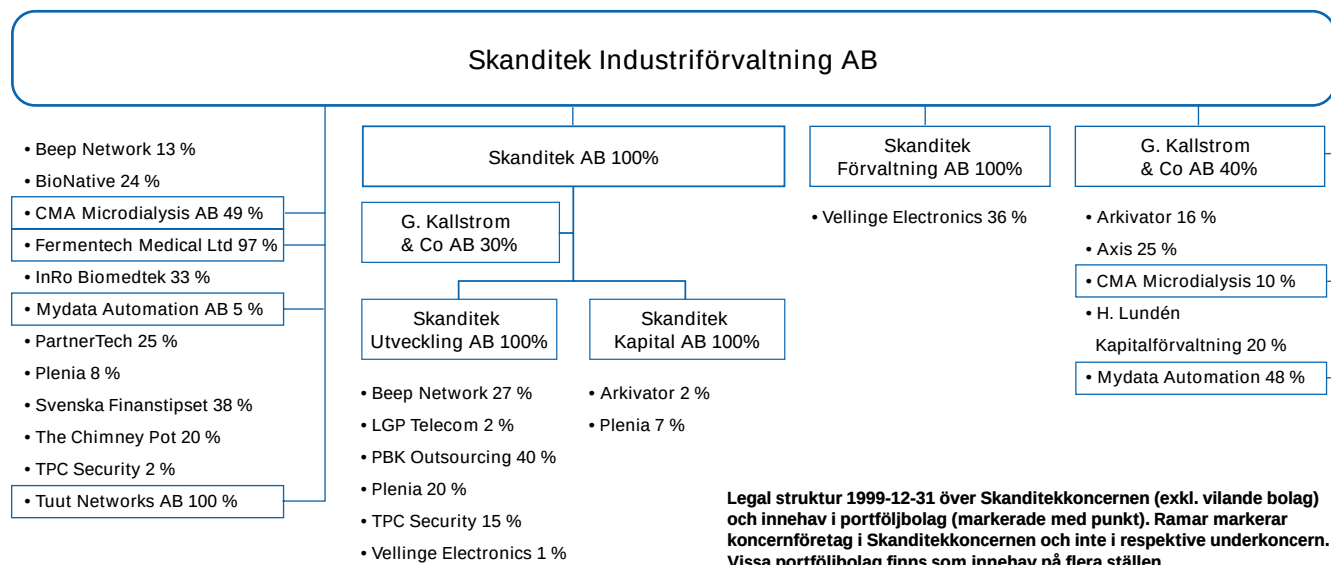
De största aktieägarna 1999-12-31

Ägare	Antal aktier	%
Johan Björkman med familj	16.430.939	29,85
Dag Tigerschiöld med familj	15.441.859	28,05
Lars Fritzell dödsbo	3.580.180	6,50
SEB Småbolagsfond	2.895.000	5,26
Patrik Tigerschiöld med familj	1.325.130	2,41
Investment AB Öresund	1.023.500	1,86
Livförsäkrings AB Skandia	1.020.200	1,85
LGT Bank in Liechtenstein AG	1.007.850	1,83
Banco Småbolagsfond	1.000.000	1,82
Övriga	11.319.262	20,57
Summa	55.043.920	100,00

Aktieägarstatistik 1999-12-31

Innehav storlek	Antal ägare	Antal aktier	%
1 – 500	3.866	773.924	1,4
501 – 1.000	1.038	923.278	1,7
1.001 – 2.000	525	918.972	1,7
2.001 – 5.000	374	1.320.041	2,4
5.001 – 10.000	134	1.167.737	2,1
10.001 – 20.000	45	742.473	1,3
20.001 – 50.000	28	921.150	1,7
50.001 – 100.000	12	829.210	1,5
100.001 –	26	47.447.135	86,2
Summa	6.048	55.043.920	100,0

Koncernstruktur



Fem år i sammandrag

Belopp i mkr.	1999	1998	1997	1996	1995
Resultatposter					
Nettoomsättning	121,1	36,1	42,1	19,0	16,6
Forskning och utveckling	-23,9	-13,5	-8,7	-7,7	-10,0
Goodwill, netto ¹⁾	-19,3	-	-	-	-
Rörelseresultat	-2,9	-9,0	-3,1	-6,7	-10,8
Finansnetto	6,3	0,7	0,6	11,4	-0,2
Resultat efter finansnetto	3,4	-8,3	-2,5	4,7	-11,0
Balansposter					
Aktier och andelar, fordringar	235,9	58,5	79,7	76,3	71,2
Goodwill	77,7	-	-	-	-
Övriga tillgångar	259,8	36,8	32,1	19,9	12,0
Likvida medel, kortfristiga placeringar	153,7	29,5	9,7	11,7	15,7
Eget kapital	485,7	99,5	94,6	93,8	87,3
Långfristiga skulder	-	-	7,6	-	-
Kortfristiga skulder	112,8	20,9	13,8	8,6	6,1
Balansomslutning	727,1	124,8	121,5	107,9	98,9
Data per aktie, kronor					
Eget kapital ²⁾	8,82	10,20	10,23	10,14	9,43
Resultat ³⁾	-0,08	-0,85	-0,27	0,50	-1,19
Utdelning	-	-	-	-	-
Börskurs vid årets slut	36,10	19,60	31,00	57,50	63,50
Övrigt					
Skuldsättningsgrad ⁴⁾ , gånger	-	0,1	0,1	-	-
Andel riskbärande kapital ⁵⁾ , %	80	80	78	87	88
Avkastning på sysselsatt kapital ⁶⁾ , %	1,3	neg	neg	5	neg
Avkastning på eget kapital ⁷⁾ , %	neg	neg	neg	5	neg
Soliditet ⁸⁾ , %	67	80	78	87	88
Räntetäckningsgrad ⁹⁾ , gånger	6	neg	neg	292	neg

Definitioner

1) Inkl. goodwill hänförlig till förvärv av intresseföretag.

2) Eget kapital, dividerat med antalet aktier vid utgången av resp. år.

3) Resultat efter finansnetto, exkl. minoritet, schablonskatt ej beaktat p.g.a. underskottsavdrag, dividerat med antalet aktier vid utgången av resp. år.

4) Räntebärande skulder, dividerat med eget kapital.

5) Eget kapital och minoritetsintresse, dividerat med utgående balansomsutning.

6) Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader, dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

7) Nettovinsten, dividerat med justerat eget kapital.

8) Eget kapital, dividerat med balansomsutningen.

9) Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

PORTFÖLJBOLAG

- 12 Arkivator/LGP
- 15 Axis
- 18 MYDATA automation
- 21 PartnerTech
- 24 Vellinge Electronics
- 27 Fermentech
- 30 BioNative
- 31 CMA Microdialysis
- 32 PBK Outsourcing
- 33 Plenia
- 34 Beep Network
- 34 The Chimney Pot
- 35 Svenska Finanstipset
- 35 InRo Biomedtek
- 36 H. Lundén Kapitalförvaltning
- 36 TPC Security

Arkivator/LGP

Efter förvärvet av LGP är Arkivator en globalt ledande tillverkare av telekomprodukter som förbättrar radiotäckningen i mobila kommunikationsnät och en av Nordens ledande uppdragstillverkare av kvalificerade industrikomponenter.

Arkivator erbjuder kostnadseffektiva radiolösningar till systemleverantörer och operatörer för att förbättra täckning, datahastighet och kapacitet i mobila kommunikationsnät. Bolaget erbjuder även kvalificerade industrikomponenter till andra snabbväxande industrisegment som medicinteknik, fordon, livsmedel och försvar. Omsättningen pro forma 1999 uppgick till 876 mkr. Koncernen har ca 600 anställda.

Mål

Ett övergripande mål för den nya koncernen är fortsatt tillväxt under god lönsamhet. Både Arkivator och LGP har under de senaste åren uppvisat hög tillväxt. Den genomsnittliga årliga avkastningen på sysselsatt kapital ska överstiga 15 procent. Den breddade verksamhetsinriktningen mot egna telekomprodukter och kraftig tillväxt ställer höga krav på finansiell flexibilitet. Målet är att soliditeten ska uppgå till minst 40 procent. I samband med expansionsinvesteringar eller kompletterande förvärv kan den periodvis vara lägre.

Strategi

Starka framgångsfaktorer i den nya koncernen är den internationella försälj-

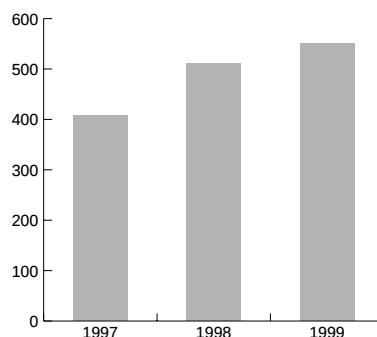
ningsorganisationen, en global kundbas, en stark forsknings- och utvecklingsresurs inom filterprodukter för mobiltelefonisystem samt ett omfattande produktionskunnande med avancerade produktionsresurser.

Arkivators förvärv av LGP medför att betydande samordningsvinster kan uppnås vid utveckling av nya telekomprodukter genom integrering av utveckling och produktion. Ledtiden för utveckling av nya filterbaserade produkter kan reduceras och tillverkningskostnaden på nya produkter minskas. Arkivator kan också ta större del i kundernas utvecklingsarbete och skapa merförsäljning genom ett ökat förädlingsvärde och en djupare kundrelation.

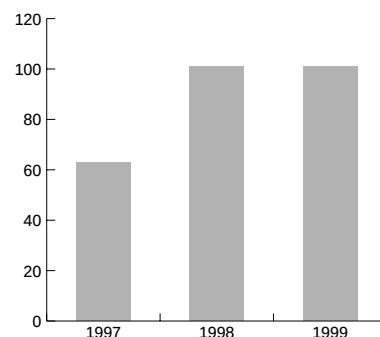
Marknaden för mobil infrastruktur

Marknaden för mobil infrastruktur drivs av den snabbt växande abonnentutvecklingen inom mobil telefoni. Antalet abonnenter i slutet av 1999 beräknas ha uppgått till ca 450 miljoner. Enligt bedömningar i branschen kommer antalet abonnenter att öka till ca 1 miljard i slutet av 2002.

Nettoomsättning



Resultat efter finansnetto



Kunder, marknadsföring och försäljning

Nya Arkivator har ett stort antal kunder inom telekomindustrin. Den största delen av försäljningen av koncernens egna telekomprodukter sker via de stora systemtillverkarna. Strategin är att samarbeta med samtliga systemtillverkare. Koncernen är leverantör till Ericsson, Nokia, Siemens och Motorola. Sammantaget svarar dessa fyra systemtillverkare för cirka 60 procent av världens mobiltelefonisystem.

Marknadsföring och försäljning av produkter för mobil infrastruktur är organiserad i sex geografiska områden. Dessa är Sverige, Tyskland, Storbritannien, USA, Singapore och Australien. Inom dessa finns representationskontor för Kina, Indien och Brasilien. Ett nätverk av agenter och representanter finns i ytterligare ett tjugofemtal länder.

Egenutvecklade telekomprodukter

Huvudprodukten utgörs av s.k. mastmonterade förstärkare, TMA – Tower Mounted Amplifier. TMA förstärker inkommande radiosignaler från mobiltelefoner, d.v.s. den fungerar som en hörapparat för basstationen. Effekterna

av att använda TMA bl.a. ökad täckning, förbättrad samtalskvalitet och färre förklarade samtal.

TMB – Tower Mounted Booster är en vidareutveckling av TMA som har kompletterats med en effektförstärkare. TMB lanseras under våren 2000. Arkivator utvecklar och tillverkar också kundspecifika delsystem för basstationer, s.k. Original Equipment Manufacturers (OEM)-produkter.

Marknaden för uppdragstillverkning

Den nordiska marknaden för uppdragstillverkning av kvalificerade industrikomponenter uppvisar en relativt god tillväxt. Några drivande faktorer är att snabbväxande företag inom branscher som telekom och fordonsindustri i ökande grad använder sig av underleverantörer.

Kunder, marknadsföring och försäljning

Arkivators dominerande kundsegment inom uppdragstillverkningen är telekom. Andra segment omfattar branscher som verktygsindustri, fordon, medicinteknik, livsmedel och försvar. Hittills har

Arkivators marknadsföring främst riktat sig mot den svenska marknaden.

Genom tillgång till LGPs försäljningsorganisation och breda kundbas av systemtillverkare uppstår möjligheter för Arkivator att i ökad grad marknadsföra och sälja sina befintliga produkter samt att utveckla nya högtintegrerade delsystem för en global kundbas.

Telekom

Den största produktgruppen är mikrovågs- och kavitetsfilter för radiobasstationer, radiolänkar och förstärkare för mobiltelefoni. De största kunderna är Ericsson Microwave Systems, Ericsson Radio Systems och Ericsson Radio Access.

Verktygsindustri

De största produktgrupperna är verktyg för formsprutning och hårdmetallverktyg. Den största kunden är Toolex Alpha, för vilken Arkivator tillverkar verktyg för formsprutning av CD- och DVD-skivor.

Fordonsindustri

De största produktgrupperna är detaljer och delsystem till motorer, kopplingar,

Nyckeltal, mkr

	9912 ¹⁾	9912 ²⁾	9812	9712
Nettoomsättning	876	550	511	408
Rörelseresultat	107	106	103	66
Resultat efter finansnetto	99	101	101	63
Balansomslutning	1.138	585	530	402
Eget kapital	820	346	296	231
Anställda medelantal	614	364	411	343

1) Proforma Arkivator och LGP. 2) Exkl. LGP.

Aktieägare efter LGP-förvärvet

	Antal aktier	Andel %
Familjen Gottschlich	3.453.742	25,0
Skanditek	1.341.028	9,7
Swedestart	839.569	6,0
SEB Aktiefonder	757.963	5,5
Emerging Technology Ltd	554.965	4,0
Övriga	6.944.841	49,8
Summa	13.892.108	100,0

Arkivator AB



Styrelseordförande
Dag Tigerschiöld

Verkställande direktör
Mikael Gottschlich

Arkivator/LGP

cylindrar och transmissionssystem. De största kunderna är Haldex, Volvo Construction Equipment och Fundo, en underleverantör till Volvo och Saab.

Medicinteknik

De största produktgrupperna är olika finmekaniska delsystem till intensivvårdsutrustning. De största kunderna är Siemens Elema och Stratec Medical.

Livsmedelsindustri

Arkivators kundsegment livsmedel avser tillverkning och montering av kompletta maskiner för applicering av sugrör och lock. Kunden är Tetrapak.

Försvar

Verksamheten utgörs av tillverkning av finmekaniska komponenter för flygplan och missiler. De största kunderna är Ericsson Saab Avionics och Bofors Missiles.

Produktion

Arkivator har fem produktionsenheter. LGP i Solna har det övergripande ansvaret för utveckling, tillverkning och försäljning av telekomprodukter. Uppdragstillverkning utförs framförallt vid

enheterna i Tullinge och Falköping. Koncernen har under 1998–99 slutfört betydande investeringar i avancerad produktionsutrustning för skärande bearbetning och dessa anläggningar håller nu världsklass vad gäller precision och kapacitet. Större delen utgörs av moderna maskiner för höghastighetsbearbetning.

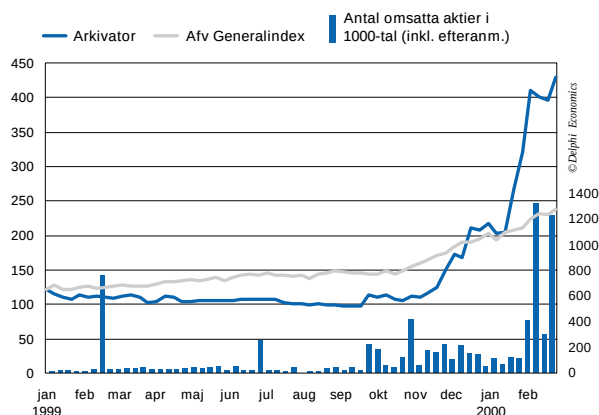
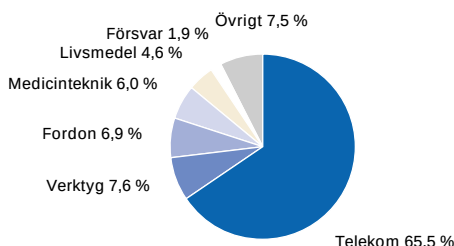
Forskning och utveckling

Den nya koncernen bedriver forskning och utveckling inom radioteknik, mikrovågsteknik samt relaterad hård- och mjukvara. Genom förvärvet kommer även Arkivators befintliga kunder inom telekom att erbjudas konstruktionstjänster. Koncernen har ett femtiotal utvecklingsingenjörer.

Försäljning och resultat

Proforma (Arkivator inkl. LGP) ökade nettoomsättningen 1999 med 27 procent till 876 mkr (690). Resultatet före skatt uppgick till 99 mkr (12) och avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 11,4 procent (2,3).

Omsättning per kundsegment



Axis

Axis är ett av de ledande företagen på den snabbväxande marknaden för direktanslutna nätverksprodukter.

Axis vision är att det skall vara enkelt, prisvärt och möjligt att ansluta all typ av elektronisk utrustning till datanätverk för att ge användarna effektiv och ökad tillgång till olika tjänster och enheter. Axis produkter grundar sig på bolagets s.k. ThinServer-teknik. Med Axis tunna servrar går det att direktansluta enheter till ett nätverk utan att gå via en extra PC eller filserver.

Strategi

Axis strategi har under de senaste åren varit att växa organiskt genom att öka bolagets marknadsandelar och utvidga koncernens verksamhet, såväl genom flera produktområden som genom etableringar av dotterbolag på väsentliga marknader. Idag exporteras över 90 procent av produktionen till mer än 60 länder i samtliga världsdelar. Företaget har 17 utlandskontor och ett antal externa distributörer. Den genomsnittliga omsättningsökningen har uppgått till 37 procent per år under de senaste tio åren. Axis är ett av Sveriges uthålligaste tillväxtföretag enligt statistik från Ahrens & Partners.

Axis strategi har varit att utveckla gränssnitt, s.k. interface, som möjliggör

konvertering av olika typer av protokoll för trådbundna utrustningar till data-nätverk. Dessa interface har sedan sålts genom distributörer och/eller genom s.k. Original Equipment Manufacturers (OEM). Det senare är en teknisk anpassning av Axis produkt till en större utrustningsleverantör, vilken sedan tjänar som försäljningskanal.

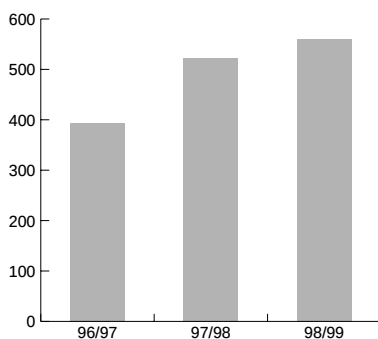
Denna strategi kommer nu att kompletteras med utveckling av trådlösa interface som hanterar TCP/IP protokoll. Dessutom kommer mjukvara för tjänster och managementsystem att utvecklas, vilket gör att Axis kompletterar sitt produktkunnande med ökade inslag av systemlösningar. Dessa lösningar kommer att marknadsföras till operatörer som har som mål att skapa bredbandig trafik mot s.k. hot spots, d.v.s. kontor, hem, flygplatser, hotell och köpcentra.

Axis Mobile Internet

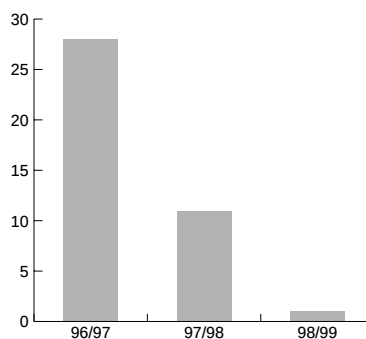
Axis hanterar uppbyggnaden av verksamheten inom trådlösa interface i en ny, separat organisation som döpts till Axis Mobile Internet. Organisationen kommer att bygga systemkompetens genom att sluta strategiska samarbets-



Nettoomsättning



Resultat efter finansnetto



avtal, varav en del är fungerande redan idag. Dotterbolaget Netch Technologies, med sitt gedigna kunnande inom portal- och e-handelsapplikationer, kommer att utgöra en instrumentell bas för vidareutvecklingen av verksamheten inom mobilt Internet.

Produktområden

Skrivarservrar

Skrivarservrar möjliggör att flera användare kan dela en skrivare i nätverket. Skrivarservrar svarar för ca 55 procent av Axis försäljning och är därmed bolagets i särklass största produktområde.

Minnesmedia

Axis StorPoint CD-produkter är en familj optimerade CD-servrar som svarar för ca 25 procent av Axis försäljning. Produkterna kompletteras av Axis program som ger användarna enkel åtkomst till CD-skivor. Axis är en global marknadsledare.

Kameraservrar

Kameraservrar svarar för ca 10 procent av försäljningen. Axis lanserade världens första webbkamera 1996 och är marknadsledande vad gäller direkt nätverks-

kopplade kameror. Axis Neteye 200+ kamera kan enkelt anslutas till ett datanätverk och föra över bilder på Internet/intranät.

Printerinterface

Axis grundidé var att erbjuda användare av IBMs datorer ett printerinterface, d.v.s. ett skrivargränssnitt, som gjorde det möjligt att använda i stort sätt vilken skrivare som helst i IBMs mini- och stordatormiljö. Idag är marknaden för dessa produkter relativt mogen och produktområdet står för mindre än 10 procent av försäljningen.

Skannerservrar

Axis lanserade den första generationen av skannerservrar våren 1998. Produktområdet svarar idag för ca 5 procent av den totala omsättningen. En viktig faktor bakom den positiva utvecklingen är de goda kontakterna med de ledande tillverkarna av skrivare, skanners och digitala kopiatorer.

Samarbeten

Axis samarbetar aktivt med ledande branschorganisationer och företag för att ligga i frontlinjen av ny teknik och

för att etablera de facto standarder för anslutning av kontorsutrustning till datanätverk.

Axis var med från början vid utvecklingen av Sun Microsystems nya teknik – Jini – och är idag en prioriterad partner till Sun. Axis är även medlem av Bluetooth Special Interest Group (SIG) för trådlös röst- och datakommunikation tillsammans med 3Com, Ericsson, IBM, Intel, Lucent, Microsoft, Motorola, Nokia och Toshiba. Axis har tillsammans med en handfull andra företag blivit inbjudna av Microsoft att samutveckla deras Universal Plug and Play – ett system för att automatiskt hitta och konfigurera nätverksanslutna enheter. I januari 1999 slöt Axis ett samarbetsavtal med Sharp Corporation för att erbjuda förenklad dokumenthantering.

Kunder, marknader och konkurrenter

Axis slutkunder är företag och organisationer som använder datornätverk. På Axis största marknad, USA, märks bland slutanvändarna bl.a. ABC News, Alcatel, AT&T, DHL, General Motors, Ford, Microsoft, Motorola, NASA och PepsiCo. På marknadssidan har Axis

Nyckeltal, mkr

	9904	9804	9704
Nettoomsättning	560	522	394
Rörelseresultat	7	15	29
Resultat efter finansnetto	1	11	28
Balansomslutning	249	244	227
Eget kapital	85	87	79
Anställda medelantal	313	243	165

Aktieägare 1999-12-31

	Antal aktier	Andel %
Mikael Karlsson (gm bolag)	220.900	39,2
G. Kallstrom & Co. AB ¹⁾	141.000	25,0
Martin Gren (gm bolag)	109.900	19,5
Övriga	92.200	16,3
Summa	564.000	100,0

1) Skanditek äger 70 procent i Kallstrom.

distributionsavtal med bl.a. Tech Data, Ingram Micro och Softbank.

I takt med att datornätverk växer, både vad gäller antal användare och ingående enheter, och kraven på tillgänglighet ökar, ökar behovet av kommunikationslösningar för datornätverk. Axis lösningar är mer kostnadseffektiva än traditionella lösningar och erbjuder större enkelhet, flexibilitet och plattformsoberoende.

Inom printservermarknaden är Hewlett-Packard världsledande med ca 50 procent av den globala marknaden. Intel är nummer två och Axis nummer tre. Axis styrka ligger i den tekniska höjd som bolagets produkter har samt relationen pris/prestanda. Inom områdena Minnesmedia och Kameranerservers är Axis marknadsledande.

Forskning och utveckling

Axis bedriver all utvecklingsverksamhet i Lund. Närheten till Lunds Tekniska Högskola är väsentlig för att ha tillgång till såväl teknologi som kvalificerade ingenjörer. Axis FoU-verksamhet sysselsätter idag mer än 150 personer. Utvecklingsverksamheten har fortsatt hög prioritet under innevarande verksamhetsår.

FoU-kostnaderna för de åtta första månaderna av verksamhetsåret 99/00 uppgick till ca 19 procent av omsättningen.

Försäljning och resultat

Axis nettoomsättning ökade verksamhetsåret 98/99 med 7 procent till 560 mkr. Försäljningen fördelar sig på Amerika 31 procent, Asien 13 procent och resten av världen 56 procent. Tillväxten är fortsatt god på de amerikanska och europeiska marknaderna medan den asiatiska lider av svag tillväxt.

Efter de senaste årens arbete med att bredda Axiskoncernens verksamhetsområden har kostnader för försäljning och marknadsföring ökat kraftigt och uppgick under verksamhetsåret 98/99 till 184 mkr, motsvarande ca 33 procent av omsättningen. Resultatet efter finansnetto uppgick till 1 mkr, jämfört med 11 mkr föregående år.

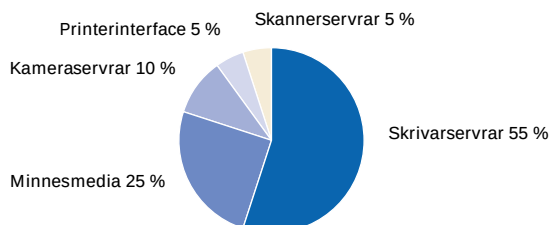
Omsättningen under de åtta första månaderna innevarande verksamhetsår 99/00 har ökat med ca 21 procent till 444 mkr. Resultatet efter finansnetto för perioden uppgår preliminärt till -8 mkr.



Styrelseordförande
Mikael Karlsson

Verkställande direktör
Magnus Karnsund

Omsättning per produktsegment



MYDATA automation

Mydata Automation AB utvecklar, tillverkar och marknadsför avancerade utrustningar för ytmontering av elektroniska komponenter på mönsterkort.

Mydata har sedan bolaget grundades 1984 levererat över 2.000 ytmonteringsmaskiner. Produkterna baseras på ett femtontal patent. Den patenterade tekniken gör maskinerna kostnadseffektiva för elektroniktillverkning av produkter som tillverkas i korta serier, s.k. högmixproduktion.

Strategi

Mydatas strategi är att erbjuda produkter som skall möta industrins krav på kvalitet, flexibilitet och kostnadseffektivitet. Mydatas kunder består till stor del av kontraktstillverkare, som ställer höga krav på flexibilitet i utrustningen eftersom de kontinuerligt får in nya produkter att tillverka. De flesta kunder återfinns inom branscherna industriella tillämpningar, civila och militära tillämpningar av rymd- och flygteknik, medicinsk teknik, samt delar av telekom- och datorindustrin, d.v.s. där det sker tillverkning av produkter med höga förädlingsvärden. Det som gemensamt kännetecknar produktion inom dessa branscher är att de tillverkar komplexa produkter i korta serier med höga krav på precision.

Genom kontinuerlig produktutveckling i nära samarbete med sina kunder

har Mydata anpassat sina produktgenerationer till kundernas förändrade behov. Mydatas olika modeller av ytmonteringsmaskiner är kompatibla och kan uppgraderas för att möta ny teknik. Målsättningen är att hålla hög servicegrad och erbjuda ett brett utbud av tillbehör för den allt viktigare eftermarknaden. För att skapa flexibilitet i sin egen produktion har Mydata lagt ut en stor del på underleverantörer. På Mydata sker slutmontering, kvalitets-tester och kundkonfigurering.

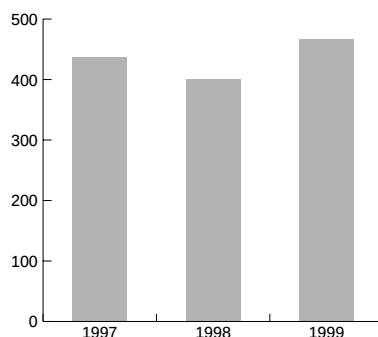
Mydatas produktutveckling och produktion är förlagd till Sverige, men mer än 95 procent av försäljningen sker utanför Sverige, främst i USA, Europa, Japan och Sydostasien.

Under 1998 initierades Mydatas Key Account Program som ledes från USA. Under 1999 har detta arbete givit gott resultat med bl.a. företagsavtal med Solelectron samt maskinförsäljningar till Celestica, Dovatron, SCI, Flextronics och CTS, vilka alla är bland de tio största legotillverkarna i världen.

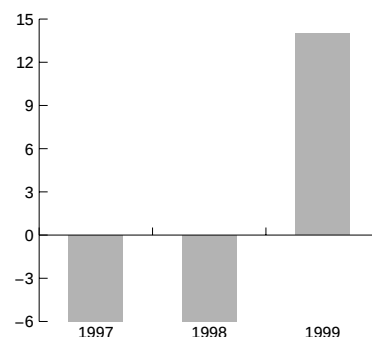
Ytmontering

Uppdrags- och legotillverkarna svarar för en allt större del av elektronikpro-

Nettoomsättning



Resultat efter finansnetto



duktionen i takt med att företag koncentrerar sig på kärnverksamheten. För uppdragstillverkare som har flera kunder, ofta inom olika branscher, blir flexibilitet en allt viktigare konkurrensfaktor. För alla tillverkare med en stor produktmix, beror de totala tillverkningskostnaderna mer på maskinernas flexibilitet och omställningstider än maskinens nominella monteringshastighet i drift. Lika viktigt som flexibilitet är förmåga att klara högt ställda kvalitetskrav.

Ytmonteringsmaskiner kan delas in i tre segment; maskiner lämpade för högmix-, mediummix- eller lågmixproduktion, d.v.s. för korta eller långa serier. Mydata fokuserar på segmentet högmixproduktion, vilket avser att kostnadseffektivt kunna producera kortserier upp till ca 1.000 kort. Detta ställer krav på att utrustningen snabbt ska kunna ställas om för nästa produkt.

Under 1999 har Mydata fortsatt sin fokusering på produktutveckling och lanserat drygt en ny produkt i månaden. Därmed har företaget stärkt sin konkurrenskraft på marknaden. Under hösten introducerades några viktiga tillbehör för såväl nya som existerande maskiner. Linescan-kameran bildbe-

handlar komplexa komponenttyper med hög hastighet. Midas, det nya monteringshuvudet, förbättrar monteringsprecisionen i maskinerna avsevärt och gör Mydata till den maskin som har högst monteringsprecision i elektronikbranschen. Hydra Speedmount är ett tillbehör som ökar kapaciteten på ett höghastighetshuvud vid montering av mindre komplexa, oftast passiva, komponenter. Nyheterna har väckt stort intresse hos både befintliga och potentiella kunder och förväntas bidra till en avsevärd försäljningsökning under 2000.

Kunder, marknader och konkurrenter

Totalmarknaden för monteringsutrustning inom elektronikindustrin kan uppskattas till ca USD 3 miljarder. Omkring 50 procent av totalmarknaden avser lågmix- eller långserieproduktion riktad mot konsumentelektronikindustrin och ligger således utanför Mydatas verksamhetsområde.

Inom Mydatas segment, högmix/medium- till högvolum, bedöms marknadsandelen till ca 7 procent av världsmarknaden och ca 10 procent av marknaden i Europa och USA. Konkurren-

terna är främst Fuji (Japan), Panasonic (Japan), Philips (Holland), Siemens (Tyskland), Yamaha (Japan), Europlacer (Frankrike), Zevatech/Juki (Japan), Quad (USA), Contact (USA), Amistar/Tenryu (Japan) och Tescon (Japan).

Under 1999 har marknaden åter tagit fart, framför allt i USA och Europa, efter några år med lägre investeringsnivåer. Med de nya produkter som lanserades under hösten 1999 tog Mydata sig in i ett nytt kundsegment, det s.k. högmix/högvolumsegmentet. Mydata har kommit att betraktas som ett komplement till de mer traditionella höghastighetslinorna. Ett flertal kunder har sett produktiviteten försämrats i sina höghastighetslinor när de fått in en allt större mängd produkter som tillverkas i kortare serier. Lösningen har blivit att parallellt installera en Mydata-lina som tar hand om kortserieproduktionen. Resultatet har blivit höjd produktivitet i de existerande högvolumslinorna samtidigt som produktiviteten är hög även i kortserieproduktionen.

Ett nytt krav framför allt från företagets key accounts världen över är behovet att få kvalificerad support dygnet runt under veckans alla dagar. Som svar

Nyckeltal, mkr

	9912	9812	9712
Nettoomsättning	467	401	437
Rörelseresultat	15	-7	-9
Resultat efter finansnetto	14	-6	-6
Balansomslutning	233	198	230
Eget kapital	120	111	113
Anställda medelantal	255	254	236

Aktieägare 1999-12-31

	Antal aktier	Andel %
G. Kallstrom & Co. AB ¹⁾	2.905.000	47,6
Dag Tigerschiöld	1.002.500	16,4
Johan Björkman	822.500	13,5
Christer Brandberg	800.000	13,1
Skanditek	323.000	5,3
Övriga	247.000	4,1
Summa	6.100.000	100,0

1) Skanditek äger 70 procent i Kallstrom.

**Styrelseordförande**

Dag Tigerschiöld

Verkställande direktör

Mårten Lundberg

MYDATA automation

på detta sjösattes ett "Global Support"-program i slutet av 1999. Det ger kunden möjlighet till 24-timmarssupport genom utnyttjande av tre applikationscenter i Stockholm, Boston och Singapore. Dessutom ger det kunder möjlighet till mer interaktiv support genom en mängd supporttjänster på Internet. Detta arbete kommer att fortgå under 2000.

och begagnatförsäljning bedöms få en allt större betydelse de kommande åren.

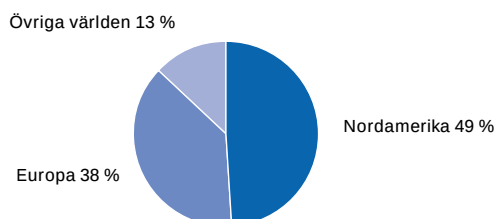
Satsningen på forskning och utveckling har fortsatt. Utvecklingskostnaderna för 1999 uppgick till 62 mkr eller 13 procent av omsättningen.

Försäljning och resultat

Mydata har egna försäljningsbolag i USA, Frankrike, England, Japan och Singapore. Vidare finns återförsäljare i ett trettiofem länder i alla världsdelar. Försäljningen fördelar sig enligt följande: Nordamerika 49 procent, Europa 38 procent och resten av världen 13 procent. Under 1999 ökade orderingången på samtliga marknader.

Mydatas försäljning ökade under 1999 med 16 procent till 467 mkr (403). En gynnsam industrikonjunktur i de flesta länder och framförallt lyckade produktlanseringar bidrog till detta. Tillbehörs- och reservdelsförsäljningens andel av den totala försäljningen är oförändrat 26 procent. Denna del av verksamheten tillsammans med service-

Omsättningens geografiska fördelning



PartnerTech

PartnerTech utvecklar och tillverkar elektronikprodukter på uppdrag av ledande tillväxtföretag, främst inom telekommunikation, informationsteknologi och medicinsk teknik.

PartnerTech är en systemleverantör som med stor flexibilitet, geografisk följsamhet och hög servicegrad växer och utvecklas med sina kunder. Marknaden för kontraktstillverkning går mot utveckling och tillverkning av kompletta produkter. PartnerTechs främsta styrka är förmågan att kunna kombinera en erkänt hög utvecklingskompetens med en god tillverkningskapacitet, vilket innebär en mycket god positionering inför framtiden. Nettoomsättningen 1999 uppgick till 807 mkr. Koncernen har ca 790 anställda.

Mål

PartnerTech har tre övergripande mål: att vid varje tillfälle vara den bästa tänkbara samarbetspartnern, att frigöra kraft hos uppdragsgivare, så att de kan fokusera på sin kärnverksamhet samt att ha framgångsrika kunder som verkar inom tillväxtbranscher.

Finansiellt har PartnerTech som mål att den årliga omsättningsökningen skall uppgå till minst 15–20 procent, räntabiliteten på operativt kapital skall uppgå till minst 30 procent, rörelsemarginalen skall uppgå till 7–8 procent och soliditeten vara minst 30 procent.

Strategi

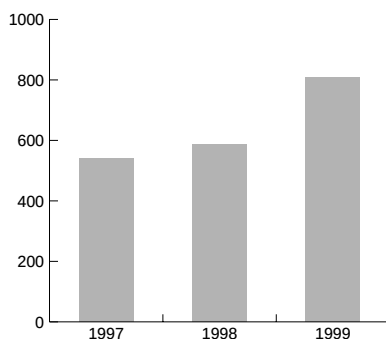
PartnerTechs tillväxtstrategi innebär att växa och följa med kunderna i deras utveckling, både tekniskt och geografiskt. Detta skall ske genom hög organisk tillväxttakt samt förvärv, som syftar till att öka företagets flexibilitet och konkurrenskraft. PartnerTech vill avlasta sina kunder och bidra till en positiv utveckling för dem.

PartnerTech är en kompetenspartner till sina kunder genom att delta i såväl utvecklingen och tillverkningen som monteringen av kundens produkter. Detta arbetssätt skiljer sig från att vara en komponentleverantör utan helhetsansvar för produkten.

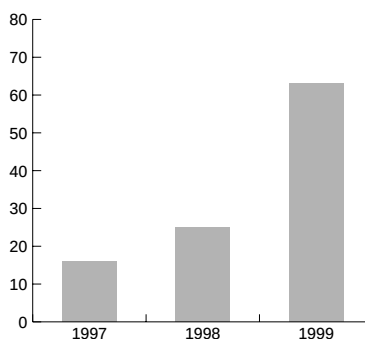
Som framgångsrik utvecklings- och kontraktstillverkare med förmåga att hantera helhetslösningar måste nedanstående kriterier prioriteras:

- korta ledtider,
- hög leveransprecision,
- hög kundtillfredsställelse,
- statistisk processtyrning,
- fokus på ständiga förbättringar, samt
- stor flexibilitet avseende tid, plats och volym.

Nettoomsättning



Resultat efter finansnetto



Kunder, marknader och konkurrenter

PartnerTechs kunder är framförallt ledande tillväxtföretag inom telekom, informationsteknologi och medicinsk teknik. Bland PartnerTechs kunder finns Allgon, Astra Zeneca, Atlas Copco, Axis, Ericsson, Electrolux, Getinge, Husqvarna, Mydata Automation, Nobel Elektronik, Pharmacia & Upjohn, Saab Dynamics, Siemens-Elementa och Tetra-Pak. Den största tillväxten sker inom telekom och informationsteknologi men även medicinsk teknik och övriga branscher visar god tillväxt.

Av omsättningen 1999 uppgick telekom och IT till ca 70 procent, medicinsk teknik till ca 15 procent och övrigt till ca 15 procent. Under året växte telekom och IT med 45 procent, medicinsk teknik med 19 procent och övrigt med 28 procent. Huvuddelen av PartnerTechs omsättning är riktad mot hemmamarknaden, medan 4 procent är relaterat till direktexport. Indirekt är dock exporten betydligt högre, eftersom ett antal av de stora, svenska uppdragsgivarna är globala företag.

PartnerTech arbetar i en bransch som kännetecknas av stark tillväxt och

ständigt högre produktkomplexitet. Den globala tillväxten inom kontrakts-tillverkning är 20–25 procent per år. Världens telekomföretag beräknades 1998 tillverka ca 8 procent av sin produktion på kontrakt. Andelen beräknas öka till ca 20 procent 2001, samtidigt som den organiska tillväxten beräknas till mer än 20 procent per år.

Produktivscykler blir allt kortare vilket ställer stora krav på snabbhet och flexibilitet. Många företag vill korta tiden till produktansättning, minska kapitalbehovet och fokusera mera på att utveckla varumärken på en alltmer global marknad.

För PartnerTechs del innebär det att företaget kontinuerligt ökar engagemanget längs värdekedjan, d.v.s. från utveckling och produktion till leverans till slutmarknaden. Det för också med sig att PartnerTech växer i antalet anläggningar både internationellt och inhemskt för att möta sina kunders behov.

Några exempel på kunder där PartnerTech kommit in tidigt i utvecklingsarbetet är Axis, Allgon, Ericsson, Kreatel, Neoventa Medical, Ortivus, Pharmacia & Upjohn och Pyro Sequencing.

Trenden mot att arbeta med kompletta partners med hög kompetens inom både utveckling och produktion är mycket stark. Omstruktureringen i branschen går snabbt, men ännu finns få leverantörer som kan ta ett helhetsansvar med stor kapacitet. Exempel på konkurrenter med egna produktionsanläggningar i Sverige är Avex Electronics, Elektromekan i Årjäng (Westergyllen), Essex, Flextronics International, HGL, Norrtelje Elektronik, SCI och Vellinge Electronics. Exempel på andra företag som arbetar med uppdragstillverkning, men i huvudsak inom andra områden än elektronik, är Arkivator, Nolato och Segerström & Svensson.

Produktområden och produktion

Följande produktområden har stor betydelse för PartnerTech:

- radiobasstationer, antennära produkter, routers för kostnadsoptimering av telefonsamtal, nätverksprodukter, online spelterminaler, datakommunikation med avancerad kryptering och kommunikationsutrustning t.ex. för passeringskontroll och betjäningsterminaler,

Nyckeltal, mkr

	9912	9812	9712
Nettoomsättning	807	586	542
Rörelseresultat	66	29	21
Resultat efter finansnetto	63	25	16
Balansomslutning	445	303	215
Eget kapital	131	87	71
Anställda medelantal	625	542	537

Aktieägare 1999-12-31

	Antal aktier	Andel %
Skanditek	1.890.200	25,0
Svolder AB	498.000	6,6
Livförsäkrings AB Skandia	482.500	6,4
SEB Fonder Småbolagsfond	437.100	5,8
Banco Småbolagsfond	300.000	4,0
Övriga	3.952.200	52,2
Summa	7.560.000	100,0

PartnerTech

- avancerade medicintekniska instrument för t.ex. DNA-analys, allergitestning och fosterdiagnostik,
- testutrustning.

Under 1999 förvärvades verksamheten i HP Tronic AB i Ljungby med en årlig omsättning om ca 100 mkr. Förvärvet gav tillgång till HP Tronics kundstock, höga kompetens och kapacitet för tillverkning av testutrustning mm. I oktober förvärvades Nordisk Kvalitetsproduktion AB som omsätter ca 120 mkr per år. Verksamheten, som främst består av höghastighetsbearbetning, är förlagd till Storfors och Karlskoga. I december bildades PartnerTech China Ltd i Hongkong som ger framtida möjlighet till närmare kontakter med Asien vad gäller inköp och tillverkning. I januari 2000 har registrering skett av PartnerTech Inc. i Atlanta, USA, vilket ger framtida möjlighet att erbjuda tillverkningskapacitet åt globalt verkssamma kunder.

Forskning och utveckling

PartnerTechs utvecklingsresurser syftar till att spara tid åt kunden och skapa förutsättningar för att produkter snabbt

kan nå marknaden. PartnerTech har med sin utvecklingsfunktion en unik kompetensprofil bland kontraktstillverkare. Över 50 ingenjörer arbetar med uppdrag inom mekanik- och elektronikutveckling, testsystem och verifiering.

Det som kännetecknar PartnerTechs utvecklingsfunktion är främst:

- utveckling av kompletta produkter,
- närhet mellan utveckling och produktion,
- produktionsnära tjänster i samarbete med kunderna, samt
- ständiga förbättringar och rationaliseringar.

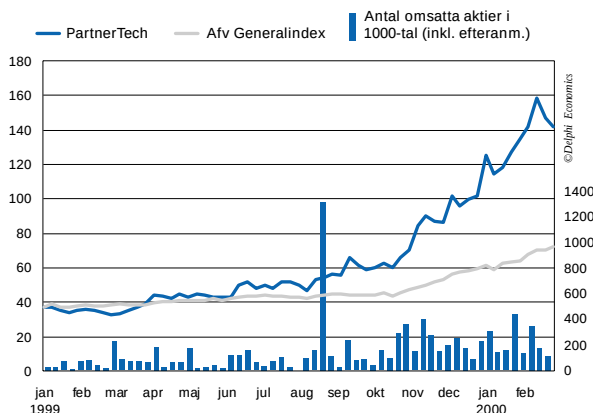
Försäljning och resultat

Nettoomsättningen 1999 ökade med 38 procent till 807 mkr (586). Rörelsemarginalen var 8,1 procent (5,0). Resultatet efter finansiella poster ökade med 149 procent till 62,5 mkr (25,1). Räntabiliteten på operativt kapital uppgick till 41,7 procent (20,4). Soliditeten uppgick till 29,5 procent (28,6).

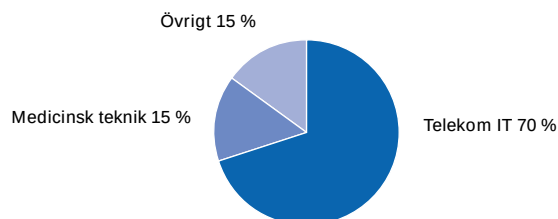


Styrelseordförande
Per Wejke

Verkställande direktör
Mikael Jonson



Omsättningen per produktsegment



Skanditeks ägarandel:
37,4 % av kapitalet



Vellinge Electronics

Vellinge Electronics bedriver kontraktstillverkning av elektronik.

Vellinge Electronics tillverkar elektronikprodukter till den svenska industrin och har sin bas i ett av de första svenska företagen som utvecklade elektronikens tillämpning i olika produkter, då under namnet Addo-Facit.

Vellinge Electronics startade sin verksamhet 1996, då bolaget övertog Electrolux Electronics. Företaget köptes ut av ett konsortium bestående bl.a. av bolagets verkställande direktör Claes Wretling och nuvarande Skanditek. Bakgrunden som ett helägt Electrolux-bolag gav en stabil plattform för bolagets vidareutveckling i den expansiva elektronikbranschen.

Bolagets omsättning och resultat har ökat starkt under senare år. Företaget har 210 anställda. Omkring 10 procent av bolagets nettoomsättning säljs på export. Några av de större marknaderna är Italien, Tyskland, Frankrike, Schweiz, Danmark och USA.

Flexibilitet och precision

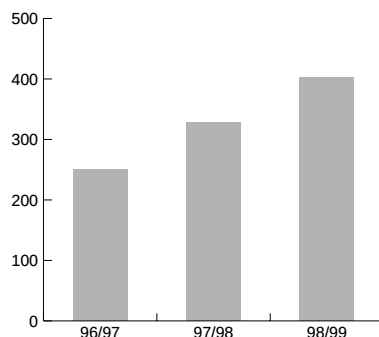
Vellinge Electronics sätter varje vecka samman två miljoner komponenter i 300 variationer av kretskort för att skapa 300 olika produkter till 30 kunder. Slutprodukterna levereras på tre olika föräd-

lingsnivåer; kretskort, moduler (inbyggda kretskort) och produkter på slutanvändarnivå. För att snabbt och enkelt kunna ändra i givna planer och ta sig an nya plötsliga krav, som inte var kända från början, krävs flexibilitet och precision. Dessa är ledstjärnor i Vellinge Electronics strategi. Modern teknik har gjort bolaget till en av de ledande och mest lönsamma uppdragstillverkarna av elektronik i Sverige.

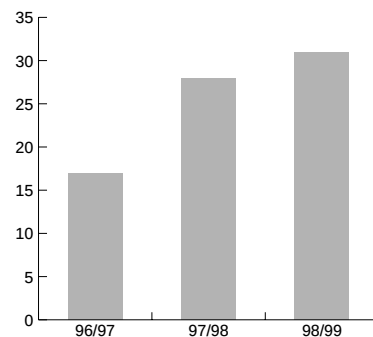
Vellinge Electronics har en av Skandinaviens största och modernaste anläggningar för kontraktstillverkning av elektronikprodukter. Bolaget har under de senaste åren investerat ca 50 mkr i produktionsanläggningen i Vellinge för att utöka produktionskapaciteten och ytterligare förbättra kvaliteten i produktionen. Anläggningen har två ytmonteringslinor och en för hålmontering. Ytmonteringskapaciteten uppgår till 75.000 komponenter per timme och är lämplig för medellånga och långa serier. Produkterna är huvudsakligen avsedda för telekom, data, industri och medicin. Vellinge Electronics tillverkar inga egna produkter.

Vellinge Electronics hör till de första kontraktstillverkarna som investerat i

Nettoomsättning



Resultat efter finansnetto



röntgenutrustning som verifierar lödresultatet på ytmonterade komponenter och s.k. BGA-kapslar. Komponenterna och kretskortens funktion kan därmed testas till hundra procent vilket minimerar felfrekvensen i kretskortens arbetsliv. En annan viktig konkurrensfördel och kvalitetsaspekt hos bolaget är inertgaslödning som gör att miljövänligare medel kan användas och kretskortet behöver inte eftertvättas.

Integrerat samarbete

Vid komplex elektronikproduktion är ett mera djupgående samarbete mellan kontraktstillverkaren och kunden av vikt. Vellinge Electronics har en teknisk avdelning som kan ge kunden support vid såväl komponentval som design, produktionsanpassning, cadning, dokumentation och kontinuerligt underhåll. I många fall utgör materialkostnaden en stor del av slutprodukts totala tillverkningskostnad. Vellinge Electronics har därför en inköpsavdelning som samverkar med materialleverantörer för att ständigt utveckla rutiner och volymer som reducerar kostnaden.

Kunder, marknader och konkurrenter

Vellinge Electronics koncentrerar sin tillverkning mot kundsegment som har inköpsbehov av elektronik större än 30 mkr per år. Idag har företaget ca 30 kunder, bland vilka kan nämnas ABB, Axis, Besam, Electrolux, Ericsson, Gambro, Getinge och Tetrapak.

Vellinge Electronics tillverkar elektronik för ett antal intressanta användningsområden. För ABB tillverkas elektronik för styrning av robotar för t.ex. bilindustrin. Till Axis levereras elektronik för protokollomvandlare och kameraservar i datanätverk. Tillverkningen för Besam gäller kretskort för motorstyrning av elektroniska dörröppnare. För Electrolux tillverkas elektronik för styrning av tvättmaskiner, kyl- och frys-skåp samt dammsugare.

För Getinge tillverkas elektronik för styrning av bl.a. steriliseringsutrustning och för Tetrapak elektronik för högfrekvent svetsning av förpackningar för våta produkter.

En av de snabbväxande kunderna är C Technologies, ett ungt svenskt IT-företag med spetskompetens inom området för handhållna datorer. I

november 1999 vann företaget ett av Europas främsta IT-pris för sin banbrytande läspenna C-Pen. Pennan läser, lagrar, bearbetar och överför text trådlöst till en PC. Pennan kan också över-sätta text, skicka faxmeddelanden och läsa streckkoder.

Tillväxten inom kontraktstillverkning är hög och drivs av elektronikens ökande användning samt av den ökande outsourcingtenden, då företagen renodlar sin verksamhet för att koncentrera sig på kärnverksamheten. För närvarande beräknas den svenska produktionen av kontraktselektronik uppgå till ca 12 miljarder kronor, varav en mycket stor andel är utlagd av Ericssonbolag.

Kontraktstillverkare av elektroniska komponenter kan delas in i tre kategorier. Den första kategorin bolag tillverkar mycket stora serier, ofta för enstaka kunder inom telekom och PC-produkter. Under senare år har ett antal amerikanska företag inom elektronikbranschen tagit över verksamheter tidigare bedrivna av svenska företag i egen regi, exempelvis från Ericsson. SCI, Solitron, Avex och Flextronics utgör exempel på de största kontraktstillverkarna. I mellankategorin, där Vellinge Electronics

Nyckeltal, mkr

	9904	9804	9704
Nettoomsättning	403	329	251
Rörelseresultat	33	30	21
Resultat efter finansnetto	31	28	17
Balansomslutning	187	177	110
Eget kapital	40	25	18
Anställda medelantal	204	200	186

Aktieägare 1999-12-31

	Antal aktier	Andel %
Skanditek	3.734	37,3
Claes Wretlind	2.500	25,0
Macab Food AB	1.850	18,5
Dag Tigerschiöld	120	1,2
Johan Björkman	119	1,2
Övriga	1.677	16,8
Summa	10.000	100,0



Styrelseordförande
Dag Tigerschiöld

Verkställande direktör
Claes Wretlind

Vellinge Electronics

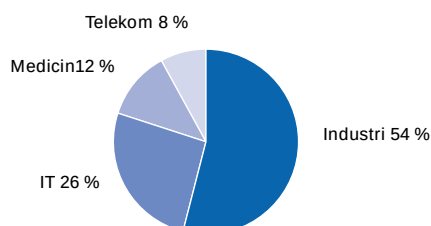
konkurrerar, återfinns företag som PartnerTech och Essex. För tillverkning av kortare serier finns ett stort antal små tillverkare.

Försäljning och resultat

Vellinge Electronics nettoomsättning ökade verksamhetsåret 98/99 med 23 procent till 403 mkr. Resultatet efter finansnetto ökade med 15 procent till 31 mkr. Bolaget har 8 procents vinstmarginal jämfört med ett branschsnitt på ca 3–4 procent. Vinstmarginalen kan framgent komma att minska något i takt med större uppdrag med längre serier.

Omsättningen under de åtta första månaderna för innevarande verksamhetsår uppgick till 288 mkr och resultatet efter finansnetto preliminärt till 23 mkr. Omsättningsökningen för helåret förväntas bli ca 10 procent.

Omsättningen per kundsegment



Fermentech



Fermentech Medical är ett biomedicinskt företag specialiserat på utveckling och tillverkning av hyaluronbaserade produkter. Hyaluron är en i kroppen naturligt förekommande biopolymer som utgör en viktig beståndsdel i bindvävnad. Sedan ca 20 år har hyaluron haft bred användning som ett hjälpmedel vid gråstarrrkirurgi. På senare tid har hyaluron fått ökad användning för injicering i lederna på patienter som lider av osteoartrit. Denna teknik, känd som viskossupplementation, ger förbättrad smörjning av ledytorna, och verkar på så sätt smärtlindrande för patienterna. Fermentech Medicals anläggning är lokaliserad till Edinburgh, Skottland. Tillverkningsprocessen är certifierad av brittiska statens läkemedelsinspektion och företaget är ISO 9001/EN 46001-certifierat.

Strategisk inriktning

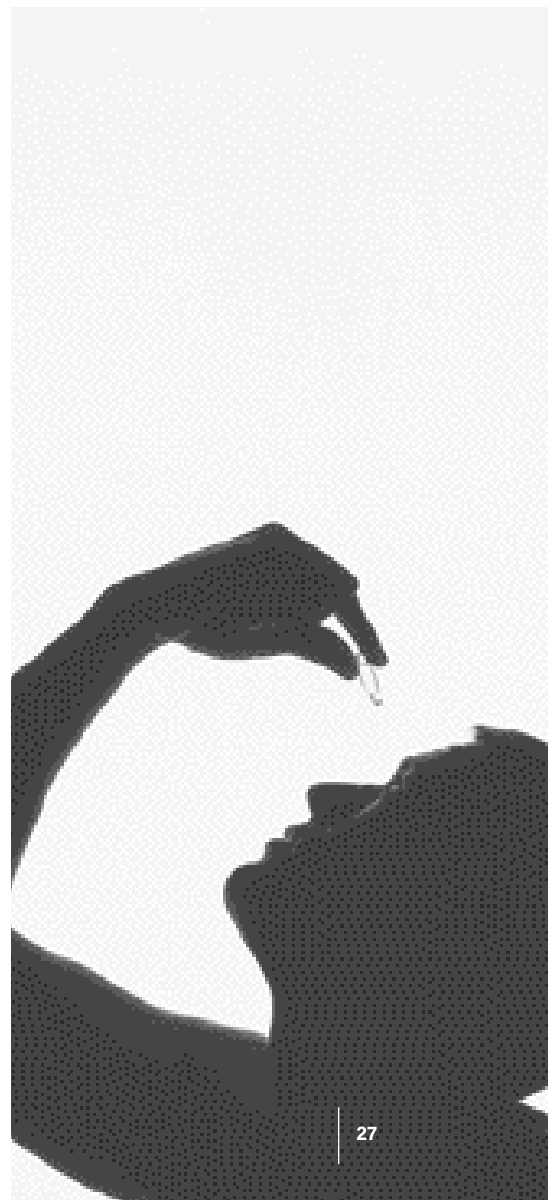
Hyalurons egenskaper och dess naturliga förekomst i kroppen gör den till en potentiellt mycket lovande biomolekyl för ett antal applikationer inom vävnadsområdet, såsom utfyllnad av vävnader samt förhindrande av hopväxning av vävnader, vilket ofta förekommer efter

kirurgiska ingrepp. Fermentech Medicals strategi är därför att utnyttja sitt produktionskunnandet för att utveckla hyaluronbaserade produkter för användning inom ett antal olika områden. Bolaget tillverkar hyaluron i en patenterad bakteriell fermenteringsprocess. Efter ytterst noggrann rening fylls hyaluron på injektionssprutor som man också slutförpackar.

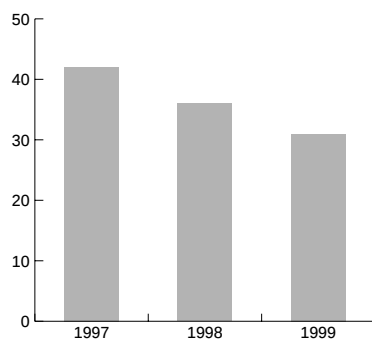
Ögonkirurgi

Fermentech Medical tillverkar och levererar Ophthalin och Ophthalin Plus till Ciba Vision, ett Novartis-företag. Genom ett långsiktigt distributionsavtal mellan företagen har Ciba Vision världsrättigheterna till Ophthalin, med undantag för USA. Under 1999 var Ciba Visions försäljning av Ophthalin oförändrad i antal enheter. Ciba Vision har gjort lagerkorrigeringar under året vilket ledde till att Fermentech Medicals försäljning minskade i volym. Den starka konkurrensen på marknaden för viskoelastiska för ögonkirurgi har lett till en fortsatt prispress under 1999.

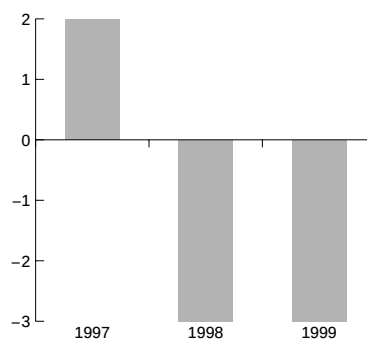
Fermentech Medical har ingivit en PMA ansökan till den amerikanska tillsynsmyndigheten FDA för att få till-



Nettoomsättning



Resultat efter finansnetto



Fermentech

stånd att marknadsföra Ophthalin och Ophthalin Plus i USA.

Fermentech Medical fick ett CE-godkännande för sin produkt Fermavisc under sensommaren 1999. Fermavisc är en kontaktslinsvätska. Bolaget slöt ett distributionsavtal med Ciba Vision där de exklusivt kan marknadsföra produkten i hela EU. De första leveranserna gjordes under slutet av förra året.

Osteoartrit

Osteoartrit är en åldersrelaterad, kronisk ledsjukdom. Injicering av exogent hyaluron har visat sig förbättra ledvätskans smörjande egenskaper hos patienter som lider av denna åkomma. Injicering av hyaluron i lederna har nu blivit en av standardbehandlingarna mot sjukdomen och flera produkter marknadsförs över hela världen. Fermentech Medical slutförde framgångsrikt de kliniska prövningarna av sin produkt Fermathron. Man erhöll under början av september ett CE-godkännande att marknadsföra produkten i EU. Under hösten slöts ett långsiktigt distributionsavtal med det amerikanska bolaget Biomet Inc. Biomet skall exklusivt distribuera Fermathron i hela världen. Biomet

med dotterbolag tillverkar, marknadsför och säljer produkter för den ortopediska marknaden. Fermentech Medical började leverera Fermathron under december 1999. Produkten lanseras för närvarande i EU. Biomet siktar på att lansera produkten i USA under slutet av 2000.

Forskning och utveckling

Fermentech Medical bedriver forskning för att kunna utveckla nya produkter och applikationer baserade på hyaluron. Omfattande arbete har skett för att kemiskt kunna modifiera hyaluron genom s.k. cross-linking för att kunna få fram nya egenskaper och beteenden. Forskningen har nu lett till att två patentansökningar har inlämnats under början av år 2000. Förhoppningen är att man med hjälp av den patenterade tekniken skall kunna ta fram ett antal nya intressanta produkter.

Försäljning och resultat

Fermentech Medicals försäljningsintäkter uppgick till 30,5 mkr 1999. Det innebär en minskning med 15 procent. Minskningen beror på ytterligare prispress men också på en minskad lagerhållning hos distributören. Kostnaderna

för forskning och utveckling har minskat från 13,2 till 9,1 mkr till motsvarande 30 procent av omsättningen (37). De har huvudsakligen hänfört sig till kliniska prövningar av Fermathron. Resultatet blev minus 2,7 mkr 1999 mot minus 3,0 mkr under 1998. Under fjärde kvartalet köpte Biomet, i enlighet med det upprättade distributionsavtalet, Fermathron för att kunna förse sin distributionsorganisation med produkter inför lanseringen. En viss lageruppbyggnad har skett.

Samgående med Vitrolife

Skanditek har ingått en avsiktsförklaring med Vitrolife AB (publ) vilket offentliggjordes den 9 februari 2000. Målsättningen är ett samgående mellan Vitrolife och Fermentech. Bedömningen är att bolagen synnerligen väl kompletterar varandra. Fermentech har levererat hyaluron till Vitrolife i två år. Bolaget har uppvisat en snabb tillväxt efter sin etablering 1993. Bolaget är verksamt inom utveckling, produktion och marknadsföring av sterila näringslösningar för bevarande av liv utanför kroppen, Vitrolifes kärnkompetens ligger inom området in vitro fertilisering (IVF). Pro-

Nyckeltal, mkr

	9912	9812	9712
Nettoomsättning	31	36	42
Rörelseresultat	-3	-3	2
Resultat efter finansnetto	-3	-3	2
Balansomslutning	33	27	38
Eget kapital	-84	-80	-74
Anställda medelantal	30	29	27

Aktieägare 1999-12-31

	Antal aktier	Andel %
Skanditek	6.714.635	97,0
Övriga	205.924	3,0
Summa	6.920.559	100,0

Fermentech

dukterna marknadsförs idag primärt i Europa och Nordamerika. Vitrolifes verksamhet är uppdelad på tre områden: medier för assisterad reproduktion, medier för transplantation samt kvalitets- tester för assisterad reproduktion. De tre senaste verksamhetsåren har den genomsnittliga årliga tillväxten varit 56 procent. För verksamhetsåret 1999 omsatte bolaget 38 mkr med en förlust på 12 mkr. Bolaget har ca 40 anställda.

Verkställande direktör är Peter Svander och styrelseordförande Professor Lars Hamberger.

Samgåendet beräknas vara slutfört under april 2000. Målsättningen är att börsnotera det nya sammanslagna bolaget under 2000.



Styrelseordförande
Mathias Uhlén

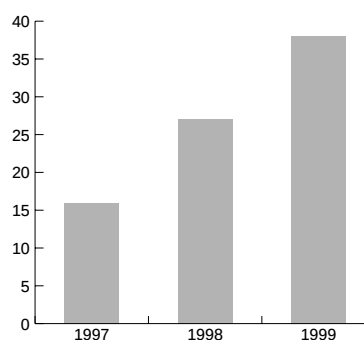
Verkställande direktör
Barry White



Nyckeltal, mkr

	9912	9812	9712
Nettoomsättning	38	27	16
Rörelseresultat	-13	-12	-5
Resultat efter finansnetto	-10	-11	-5
Balansomslutning	70	58	33
Eget kapital	59	45	29
Anställda medelantal	39	29	17

Nettoomsättning



Skanditeks ägarandel:
23,8 % av kapitalet

BioNative

BioNative har utvecklat en storskalig produktionsprocess för naturligt interferon- α från humana leukocyter.

Företaget är världsledande inom denna teknologi och har byggt upp en hög processteknisk och biokemisk kompetens, speciellt med avseende på storskalig hantering av plasma och leukocyter, proteinreningsteknik och biokemiska analyser. Företaget har utvecklat kompetens inom Regulatory Affairs och bedriver kliniska prövningar även internationellt. All aktivitet inom företaget sker utifrån gällande GMP-, GLP- och GCP-riktlinjer.

BioNatives preparat Interferon Alfa-native godkändes som läkemedel i Sverige i slutet av 1994 för behandling av patienter med hårcellsleukemi och kronisk myeloisk leukemi, som utvecklat neutraliserande antikroppar mot genetiskt framställda interferoner. Uppkomst av neutraliserande antikroppar leder till förlust av klinisk effekt. Det har visats att terapeutisk effekt kan återställas vid byte till naturligt leukocytinterferon. Interferon Alfa-native, som består av en naturlig blandning av interferon- α subtyper, stimulerar ej uppkomst av antikroppar mot interferon- α .

Det finns idag endast ett fåtal tillverkare av högre, naturligt interferon i världen. Av dessa är det endast två som har erhållit nationella registreringar,

Interferon Sciences, USA och BioNative. BioNatives preparat är det enda som har erhållit registrering i länder i tre världsdelar (Europa, Afrika, Asien).

Arbete pågår för att bredda indikationsområden och utöka antalet länder i vilka preparatet godkänns som läkemedel.

Under 1999 har den kliniska prövningsverksamheten fortskridit planligt. Ytterligare länder i Asien har godkänt preparatet och aktiviteterna för godkännande i Europa har prioriterats. Under året har BioNative tecknat långsiktigt leveransavtal med det italienska företaget Alfa Wassermann. Vidare har BioNative inom samarbetet med Alfa Wassermann förstärkt sin position på för BioNative viktiga marknader. De två företagen har ytterligare fördjupat sitt forskningssamarbete under året.

BioNatives försäljning uppgick under 1999 till 40 mkr (39) och resultatet efter finansnetto till -1,2 mkr (-0,3). Kostnader för forskning och utveckling har belastat resultatet med 7,4 mkr (7).



Styrelseordförande
Per-Erik Persson

Verkställande direktör
Bo Lemar

Nyckeltal, mkr

	9912	9812	9712
Nettoomsättning	40	39	41
Rörelseresultat	-1	0	0
Resultat efter finansnetto	-1	0	0
Balansomslutning	39	32	28
Eget kapital	20	21	21
Anställda medelantal	41	41	40

Aktieägare 1999-12-31

	Antal aktier	Andel %
Bolagets ledning och forskare	11.720	58,6
Skanditek	4.760	23,8
Novartis AG	1.760	8,8
Pharmacia & Upjohn	1.760	8,8
Summa	20.000	100,0

CMA Microdialysis

CMA utvecklar, tillverkar och marknadsför instrument för vävnadsdialys.

Bolaget grundades 1984 och introducerade som första bolag i världen produkter för s.k. mikrodialys.

CMA:s mikrodialys teknik gör det möjligt att ta kontinuerliga prover från vävnadsvätskan och därmed följa utvecklingen av kemin i en viss vävnad eller ett visst organ. Man kan även följa de förändringar som sker i hela organismen förutsatt att de reflekteras i enskilda vävnaders kemi. Mikrodialys har tillämpats extensivt inom preklinisk forskning och sedan några år även inom klinisk forskning. Instrumenten är skyddade av ett flertal internationella patent och CE-märkta enligt EUs Medicintekniska Direktiv.

CMA har utvecklat mikrodialysmetoden för att upptäcka ischemi, vilket är ett livshotande kliniskt tillstånd som kan uppstå vid minskad blodcirkulation i ett organ. Ischemi dödar fler människor än något annat kliniskt tillstånd. Genom mikrodialys mäts ischemi direkt i det drabbade organet med hjälp av en tunn kateter. Samtliga svenska neurokirurgiska kliniker använder nu mikrodialys för att mäta hjärnans kemi efter skallskador och svåra hjärnblödningar. Metoden börjar även få genomslag på neurokirurgiska kliniker i Europa.

CMA:s långsiktiga strategi är att etablera metoden även för andra utvalda kliniska applikationer, vilket kräver ett stort antal studier. Den vidare kliniska utvecklingen måste därför i första hand göras av industriella partners som CMA söker samarbete med.

CMA slöt 1997 ett avtal med Boehringer Mannheim, ett bolag inom Roche-koncernen, som gav Boehringer Mannheim exklusiv rätt att utnyttja CMA:s patent på dialyskatetrar inom diabetesområdet.

CMA har 24 distributörer världen över. CMA marknadsför de kliniska instrumenten framför allt för användning inom neurokirurgi och neurointensivvård där behovet av att kunna mäta ischemi är stort och alternativa metoder som PET (Positron Emission Tomography) undersökningar är mycket kostsamma.

Försäljningen för 1999 uppgick till 43 mkr (40), varav 89 procent (82) på export. Av försäljningen gick 41 procent till kliniska applikationer (31) och 59 procent till preklinisk forskning (69). Resultatet efter finansnetto blev -5,5 mkr (-4,9). Forsknings- och utvecklingskostnaderna uppgick till 7 mkr (7) motsvarande 16 procent (17) av försäljningen.



CMA Microdialysis

Styrelseordförande
Johan Björkman

Verkställande direktör
Urban Ungerstedt

Nyckeltal, mkr

	9912	9812	9712 ¹⁾
Nettoomsättning	43	40	38
Rörelseresultat	-6	-5	0
Resultat efter finansnetto	-6	-5	2
Balansomslutning	31	33	39
Eget kapital	19	25	30
Anställda medelantal	54	52	60

1) Resultatet innehåller jämförelsestörande poster om netto +11 mkr.

Aktieägare 1999-12-31

	Antal aktier	Andel %
Skanditek	6.533	49,0
Urban Ungerstedt	3.016	22,6
Johan Björkman	2.134	16,0
G. Kallstrom & Co. AB ¹⁾	1.333	10,0
Ulf Backlund	317	2,4
Summa	13.333	100,0

1) Skanditek äger 70 procent i Kallstrom.

Skanditeks ägarandel:
40,4 % av kapitalet

PBK Outsourcing

PBK är Sveriges ledande leverantör inom kvalificerad outsourcing av ekonomiadministration. Verksamheten har sin tyngdpunkt inom kundreskontrahantering för handelsföretag på Internet.

PBKs tjänster återfinns inom den växande marknaden för s.k. funktionsoutsourcing, innebärande att företag och organisationer av alla storlekar lägger ut stödfunktioner till den egna kärnverksamheten på externa entreprenörer. Kunderna återfinns såväl inom de etablerade grenarna av näringslivet, i första hand medelstora och stora företag, som inom de nya Internetbaserade grenarna med företag med starkt fokus på tillväxt.

PBK erbjuder sina kunder outsourcing av alla delar av ekonomifunktionen i Sverige och har dessutom lokalanpassade fakturerings- och kundreskontralösningar för följande marknader: Danmark, Norge, Finland, Tyskland och Holland. Utveckling pågår för fler länder, däribland Frankrike och Storbritannien. Dessutom administrerar PBK kreditkortstransaktioner, checkbetalningar och bankbetalningar i en världsomspännande betalningslösning.

PBKs volymtjänster återfinns idag inom kundreskontraservice med fakturering, påminnelse och efterföljande integrerad inkassofunktion. Genom en långt driven automatisering erbjuds företagets kunder ett enkelt, säkert och

effektivt alternativ till att själva administrera och samla in sina kundfordringar. PBK förenar här den administrativa och legala bokföringsfunktionen med tekniska lösningar för att säkerställa betalning och ta hem likvida medel. Företaget driver också en utveckling även på andra områden inom ekonomiadministration, framförallt vad avser automatisk hantering och betalning av leverantörsreskontraflöden.

Marknaden för outsourcing av ekonomifunktionerna är i stark tillväxt medan inkassomarknaden är en mogen marknad. Tjänsterna säljs dels av en egen säljorganisation, dels genom samarbetsavtal med bl.a. Posten, Telia eCommerce och VerifyEasy AB.

I PBK-koncernen ingår bolagen PBK Inkasso AB och PBK Reskontraservice AB. Koncernens nettoomsättning för 1999 uppgick till 44,0 mkr (32,3). Resultatet efter finansnetto blev 4,0 mkr (0,3). Verksamheten har expanderat kraftigt under 1999.

PBK OUTSOURCING

Styrelseordförande
Dag Sehlin

Verkställande direktör
Lars Ahlsten

Nyckeltal, mkr

	9912	9812	9712
Nettoomsättning	44	32	26
Rörelseresultat	4	1	3
Resultat efter finansnetto	4	0	3
Balansomslutning	48	38	16
Eget kapital	5	3	3
Anställda medelantal	45	36	28

Aktieägare 1999-12-31

	Antal aktier	Andel %
Skanditek	11.000	40,4
Johan Brandrup-Wognsen (gm bolag)	6.000	22,1
Lars Ahlsten	6.000	22,1
Övriga	4.200	15,4
Summa	27.200	100,0

Plenia

Plenias mål är att vara ledande inom området interaktiva marknadsplatser för kompetens.

Plenia ger arbetsgivare en överlägsen vy över arbetsmarknaden, enastående sökmöjligheter efter kompetens och dessutom privatpersoner möjligheten till en personlig presentation för intressanta arbetsgivare.

Genom att anmäla sig till Plenia får privatpersoner en unik möjlighet att öka sin kontaktyta utan att behöva röja sin identitet. Anonymitetsskyddets utformning är en väsentlig del i Plenias erbjudande. Genom Plenias hemsida www.plenia.se kommer privatpersoner åt anmälningsformulär och annan användbar information.

Plenia vänder sig till arbetsgivare med uttalat rekryteringsbehov, för vilka Plenias mål är att utgöra förstahandsalternativ vid rekrytering. Arbetsgivare som abonnerar på Plenias tjänster kan använda Plenias avancerade sökverktyg för att finna personer med lämplig profil. Detta är en enkel och snabb väg som dessutom görs på ett kostnadseffektivt sätt.

Plenia bildades 1997 på initiativ av Yngve Lundqvist och Lars Sjölund. Vid årsskiftet 1999/2000 hade Plenia slutit avtal med 650 företag bland vilka kan nämnas Skanska, Sandvik, OM, Investor, Spray och Ångpanneföreningen.

Plenia hade en databas med 50.000 personer i början av 2000. Plenias marknadsföring riktar sig huvudsakligen till personer som är mellan 25 och 40 år och som redan har kvalificerade arbeten, men som skulle kunna tänka sig att byta om de fick ett attraktivt erbjudande.

Marknaden för de Internetbaserade rekryteringsföretagen kan huvudsakligen indelas i två kategorier. Den ena kategorin arbetar med en annonsdatabas och den andra med CV-databas. Den första kategorin erbjuder annonser på nätet och den andra kategorin bygger upp en CV-databas. Några aktörer erbjuder någon sorts automatchning. Plenia tillhandahåller ett sökverktyg med tillhörande tjänster, där arbetsgivaren kontrollerar sökprocessen.

Under första halvåret på bokslutsåret 99/00 ökade försäljningen med i genomsnitt 28 procent per månad. För denna period uppgick försäljningsintäkterna till 3,3 mkr och resultatet blev -12,7 mkr.



Plenia



Styrelseordförande
Olof Stenhammar

Verkställande direktör
Björn Unger

Nyckeltal, mkr

	9912 ¹⁾	9906	9806
Nettoomsättning	3	2	0
Rörelseresultat	-13	-39	-9
Resultat efter finansnetto	-13	-38	-9
Balansomslutning	15	28	8
Eget kapital	10	23	7
Anställda medelantal	25	21	1

1) 6 månader.

Aktieägare 1999-12-31

	Antal aktier	Andel %
Skanditek	263.948	35,3
Olof Stenhammar (gm bolag)	131.959	17,7
Yngve Lundqvist	105.600	14,1
Lars Sjölund	95.400	12,8
Björn Unger	10.500	1,4
Övriga	139.533	18,7
Summa	746.940	100,0



Skanditeks ägarandel:
40,0 % av kapitalet

Beep Network

Beep Network utvecklar och marknadsför butiksdatasystemet Tailor Retail. Målsättningen är att systemet skall vara det självklara valet för små och medelstora butiker inom konfektion och eko-
pering. Endast i Sverige finns det över 6.200 försäljningsställen inom denna marknadsnisch där försäljningsvärdet överstiger 31 miljarder kr (inkl. moms) årligen.

Utöver avancerade funktioner och ett enkelt gränssnitt betyder utseendet på systeminstallationen mycket för en konfektionsbutik. Beep har tagit fasta på dessa detaljer och är idag marknadsledande i Sverige. Tailor Retail finns installerat i över 350 butiker. Bland kunderna återfinns exklusiva butiker som

Gucci, DKNY, Bennetton och Polo Ralph Lauren. I Norge finns det över 25 användare och systemet är i drift även i Danmark, England, Finland, Frankrike, Holland, Japan, Schweiz, Tyskland och Österrike.

Trots ett motigt första halvår, då företaget blev tvunget att skiljas från både verkställande direktör och försäljningschef, ökade Beep omsättningen med över 50 procent. Verksamheten har dessutom vuxit på andra sätt, främst genom att arbeta mycket med kundhantering och support.

Nettoomsättningen uppgick under 1999 till 8,4 mkr (5,4) och resultat efter finansnetto blev -2,6 mkr (-2,9).



Skanditeks ägarandel:
40,0 % av kapitalet

The Chimney Pot

The Chimney Pot AB är Skandinavien största leverantör inom området avancerad digital bearbetning av rörlig bild. Företaget erbjuder tjänster till producenter av såväl reklam- och spelfilm som TV-grafik och musikvideor.

Genomförda projekt under 1999 innefattar videor åt Madonna, Suede, Maxwell och Kent, reklamfilm åt Nike, Ericsson och Manpower samt långfilmerna "Tomten är far till alla barnen", "En häxa i familjen" och "Hassel – För-
görarna". The Chimney Pot använder sig av likadana system som de största Hollywoodproduktionerna – kraftfulla datorer från Silicon Graphics med speciella mjukvaror optimerade för uppgiften.

På kontoret i Stockholm arbetar 14 personer. Dotterbolag finns i Oslo och Warszawa.

Kunderna utgörs av produktionsbolag som gör reklamfilm och långfilm: Petterson Åkerlund, Modfilm, Jarowski, Atmosfär, Filmance, SF m.fl. Marknaden är främst den skandinaviska, men företaget har ändå lyckats attrahera en stor del utländska produktioner. Man erbjuder en lika kvalitativ och kreativ tjänst som de största utländska konkurrenterna.

Bolaget startades för fyra år sedan och har sedan dess växt mycket snabbt. Från en stark position i Skandinavien fortsätter den utländska expansionen. Samtidigt närmar man sig marknaden för nya media. Den snabba utvecklingen inom teknikområdet är en styrka då företaget fokuserar på att leda den.

Verksamhetsåret 9807-9906 redovisades en nettomsättning på 35,6 mkr (27,4) och resultat efter finansnetto 6,1 mkr (2,4).

Skanditeks ägarandel:
37,5 % av kapitalet

Svenska Finanstipset

Svenska Finanstipset AB skapar en ny finansiell marknad där både aktier och aktörer tävlar mot varandra. Genom att fullt ut tillvarata Internetmediets interaktiva potential för informationssökning, community och marknadsplats utvecklar bolaget en unik tjänst för konsumentmarknaden.

Nättjänsten bygger på:

- Ett nytt finansiellt instrument
- Ett redaktionellt format som levandegör marknaden
- Avancerade communitytjänster

Bolaget bildades i Stockholm under 1999 av entreprenörerna Anders Nylander, Gustaf Hagman och Robin Ramm-Ericson. Bolaget befinner sig i utvecklingsfasen med planerad lansering under andra kvartalet i år. Utveckling sker i nära samarbete med några av Sveriges främsta företag inom både Internet-teknik och kommunikation.

Bolaget verkar i gränslandet mellan Internetbaserad Finance och Entertainment.



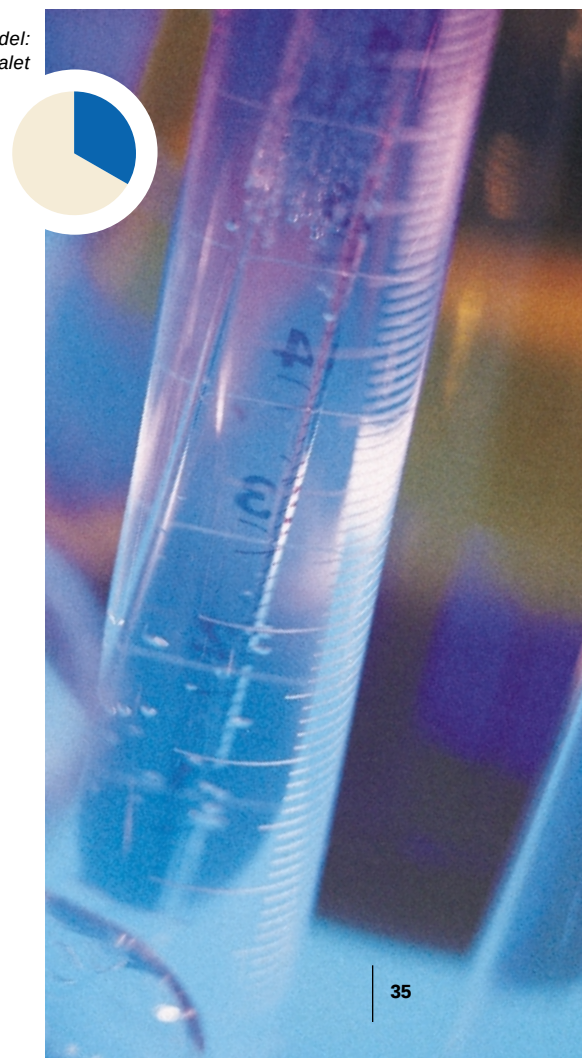
Skanditeks ägarandel:
33,3 % av kapitalet

InRo Biomedtek

InRo tillverkar och säljer nya reagens för diagnostiska och terapeutiska ändamål. InRo har specialiserat sig på att utveckla och tillverka serologiska test för hjärn-specifika antigener som kan användas för diagnos av olika hjärnsjukdomar och även för monitorering av olika typer av tumörer. InRos intäkter utgörs huvudsakligen av royalty från Sangtec Medical AB som licensierat InRos unika S-100 markör. Sangtec Medical, har baserat, på markören utvecklat ett diagnostiskt

test, Sangtec-100 som är det enda testet i sitt slag på världsmarknaden. Med hjälp av testet kan man differentiera mellan bestående strukturella hjärnskador och övergående tillfälliga hjärnödem och hjärnskakningar och liknande.

Nettoomsättningen för 1999 uppgick till 0,5 mkr. Föregående år var motsvarande siffra 0,6 mkr. Resultat efter finansnetto blev 0,3 mkr (föregående år 0,2 mkr).





Skanditeks ägarandel:
14,0 % av kapitalet

H. Lundén Kapitalförvaltning

H. Lundén Fondkommission AB har varit en högt specialiserad fondkommissionärsfirma vars affärsidé varit, att genom frekventa företagsbesök i de nordiska länderna utveckla lönsamma investeringsförslag för kunderna.

Fram till den 13 augusti 1999 var verksamheten huvudsakligen kommissionsbaserad handel i nordiska aktier med institutionella kunder. Därefter ändrades verksamhetsinriktningen. Firman ändrades till H. Lundén Kapitalförvaltning AB, som är ett fondbolag.

Finansinspektionen gav tillstånd att bedriva den nya verksamheten den 10

december 1999. Fonden Eikos, som är en nationell fond, startades den 1 januari 2000. Marknadsföring av fonden skedde i december. Totalt tecknade sig 79 andelsägare i december för 208 miljoner kronor.

Företaget hade på grund av ändringen av verksamheten begränsat med intäkter under hösten 1999, varför resultatet blev lägre än föregående år. H. Lundén Kapitalförvaltning har tre personer anställda.

Med en nettoomsättning 1999 på 9,2 mkr (17,5) blev resultatet efter finansnetto 3,3 mkr (17,2).



Skanditeks ägarandel:
16,9 % av kapitalet

TPC Security

TPC är ett ungt företag noterat på Aktietorget.

TPCs huvudprodukt och tjänst har varit den egna patenterade uppfinningen TeleSafe. Den har till huvuduppgift att bevaka teleförbindelsen mellan t.ex. larmanläggning och larmcentral. TPC har byggt upp en infrastruktur med egna utvecklade datorer som idag finns installerade i larmcentraler runt om i Sverige. Genom den geografiska fördelningen av datorer och samarbetspartners får TPC tillgång till en täckning av Sveriges larmmottagning som motsvarar 95 procent. 1998 gjordes 14 miljoner uppkopplingar till TPCs datorer och beräkningen för 1999 är cirka 30 miljoner uppkopplingar.

Under januari 2000 förvärvade TPC IT-företaget PC Card International AB

(publ). Det nya bolaget kommer att inrikta sig på att utveckla och marknadsföra produkter och tjänster för kommunikation och övervakning av s.k. maskin-till-maskin-applikationer. Förvärvet av PC Card förstärker TPCs kunskaper inom GSM. Det gör det möjligt för TPC att erbjuda marknaden nya mobila former av helhetslösningar som även omfattar tjänster för larm- och dataövervakning. Efter sammanläggningen räknar koncernen med en omsättning under 2000 på cirka 50 mkr med drygt 20 anställda i Stockholm och Söderhamn.

För verksamhetsåret 1999 redovisades en nettoomsättning på 2,2 mkr och resultat efter finansnetto -5,5 mkr.

REDOVISNING

38	Förvaltningsberättelse
41	Resultaträkningar
42	Balansräkningar
44	Kassaflödesanalyser
45	Redovisningsprinciper
47	Noter
53	Revisionsberättelse



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören i Skanditek Industriförvaltning AB (publ) med organisationsnummer 556235-4141 får härmed lämna redovisning för verksamheten under 1999.

Ny firma och väsentligt utökad verksamhet

En extra bolagsstämma den 10 januari 2000 beslöt, i enlighet med styrelsens förslag, att ändra firma från Industriförvaltnings AB Skandigen till Skanditek Industriförvaltning AB. Denna ändring registrerades av Patent- och Registreringsverket den 25 januari.

Namnändringen följer av den förändring i verksamheten som skedde då de privatägda s.k. KBB-bolagen förvärvades. Genom förvärvet blev dåvarande Skandigen ett väsentligt större företag. Verksamhetens inriktning breddades till att förutom bioteknik även omfatta investeringar inom informationsteknologi, uppdragstillverkning av elektronik och avancerade industrikomponenter samt kvalificerade tjänster.

Skanditek är idag ett industriförvaltningsbolag som utvecklar företag som växer. Som aktiv ägare bidrar Skanditek med industriell och finansiell kompetens på styrelse- och ledningsnivå. Därigenom skapas långsiktiga värden för aktieägare och partners.

Förvärvet av KBB-bolagen genom apportemission

Den 7 januari 1999 tillfördes bolaget den apportegendom som en extra bolagsstämma beslutade om den 18 december 1998. Genom nyemission av 38.493.144 aktier förvärvades 100 procent av aktierna i Björkman Tigerschiöld Intressenter AB (namnändrat till Skanditek AB) och Björkman Fritzell Tigerschiöld AB (namnändrat till Skanditek Förvaltning AB) samt 70 procent i G. Kallstrom & Co. AB.

Koncernstruktur

Förutom moderbolaget Skanditek Industriförvaltning AB består koncernen huvudsakligen av koncernföretagen CMA Microdialysis AB, Fermentech Medical Ltd, G. Kallstrom & Co. AB, Mydata Automation AB, Skanditek Förvaltning AB, Skanditek Kapital AB och Skanditek Utveckling AB.

CMA Microdialysis AB blev koncernföretag när Skanditek förvärvade 49 procent av aktierna den 1 februari. G. Kallstrom & Co. AB innehar sedan tidigare 10 procent av aktierna i CMA.

Mydata Automation AB blev koncernföretag när Skanditek förvärvade 5 procent av aktierna den 26 november. G. Kallstrom & Co. AB innehar sedan tidigare 48 procent av aktierna i Mydata.

Övriga större förvärv

Den 18 maj förvärvades 19,9 procent i The Chimney Pot AB genom en riktad apportemission om 799.600 aktier.

Den 23 augusti förvärvade Skanditek aktier i PartnerTech AB motsvarande 15 procent av kapital och röster. Den 1 november förvärvades ytterligare 10 procent varigenom andelen nu uppgår till 25 procent.

Verkställande direktör

Den 9 april utnämnde styrelsen Patrik Tigerschiöld till ny verkställande direktör. Han kom närmast från befattningen som verkställande direktör för S-E-Bankens Allemansfonder AB.

Förvaltningsberättelse

Koncernens nettoomsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick 1999 till 121,1 mkr. Nyttillkomna koncernföretag svarar för 88,8 mkr. Nettoomsättningen uppgick 1998 till 36,1 mkr och är nästan helt hänförlig till Fermentech Medical Ltd.

Koncernens årsresultat blev -4,3 mkr (-8,3), vilket motsvarar -0,08 kronor per aktie (-0,85 räknat på dåvarande antal aktier).

Genom förvärvet av KBB-bolagen uppkom en goodwill på 97,2 mkr. Goodwillposten skrivs av över fem år innebärande en årlig resultatbelastning på 19,4 mkr. Tillsammans med upplösning av negativ goodwill och avskrivningar hänförliga till goodwill i intresseföretag, belastas resultatet netto med -19,3 mkr i goodwillavskrivningar.

I resultatet ingår försäljningar av aktier i portföljbolag med 22,9 mkr (0). Försäljningen av aktier motsvarande 10 procent i Sibia Neurosciences Inc. inbringade 69,3 mkr och gav en realisationsvinst om 21,5 mkr.

Enligt besked från SPP uppgår Skanditek-koncernens andel av SPPs överkonsolidering till 3,6 mkr. Med hänsyn till osäkerheten beträffande hur de allokerade medlen kan komma att tas i anspråk har de inte medräknats i bokslutet.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick 1999 till 1,4 mkr (0,2).

Moderbolagets årsresultat för 1999 blev 22,3 mkr (-16,0).

Koncernföretag

CMA Microdialysis AB, som ingår i koncernen från den 1 januari 1999, redovisar för året en

nettoomsättning på 42,6 mkr (40,0) och ett resultat efter finansnetto på -5,5 mkr (-4,9).

Fermentech Medical Ltd redovisar en nettoomsättning på 30,5 mkr (35,7) och ett resultat efter finansnetto på -2,7 mkr (-3,0).

Mydata Automation AB, som den 26 november 1999 övergick från att vara intresseföretag till att bli koncernföretag, redovisar för helåret en nettoomsättning på 467,1 mkr (400,7) och ett resultat efter finansnetto på 14,4 mkr (-6,2).

Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 2,9 mkr (1,9) och de planliga avskrivningarna till 5,8 mkr (3,6).

Likviditet, soliditet och eget kapital

Vid årets utgång uppgick koncernens likvida medel till 97,0 mkr (29,5). Dessutom fanns kortfristiga placeringar i börsnoterade aktier uppgående till 56,7 mkr (0). Räntebärande skulder uppgick till 5,0 mkr (7,6).

I koncernen fanns beviljade checkräkningskrediter om totalt 22,4 mkr varav 4,7 mkr var utnyttjade.

Koncernens synliga soliditet uppgick till 67 procent (80). Moderbolagets soliditet uppgick till 98 procent (94). Eget kapital per aktie för koncernen utgjorde 8,82 kronor (10,20).

I januari 1999 genomfördes den nedsättning av aktiekapitalet som en extra bolagsstämma den 18 december 1998 beslutade om. Aktiens nominella belopp nedsattes från 25 kronor till 6 kronor genom avsättning till balanserad förlust med ett belopp om totalt 185,3 mkr. Balanserad vinst uppgår därefter i moderbolaget till 46,3 mkr.



Förvaltningsberättelse

Riktad nyemission

Extra bolagsstämma hölls den 1 juli. Stämman beslutade om en riktad nyemission på 6 miljoner aktier till kursen 23,50 kr per aktie, vilket var i nivå med börskursen vid tillfället för emissionen. Syftet med emissionen var att tillföra bolaget medel för att möjliggöra nya investeringar, företrädesvis i företag med teknologisk eller IT-relaterad inriktning. Motivet till avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt var att bredda ägandet genom att få ett antal nya institutionella ägare. Målsättningen var att detta också skulle leda till att likviditeten i aktien förbättras. Ett drygt tiotal svenska och internationella institutioner valde att teckna emissionen. Den tillförde bolaget 136,1 mkr efter emissionskostnader. Efter nyemissionen uppgår antalet utestående aktier till 55.043.920 stycken.

Händelser efter verksamhetsårets utgång

Ytterligare aktier i The Chimney Pot AB har förvärvats i januari varefter Skanditeks ägarandel uppgår till 40 procent.

En avsiktsförklaring med det Göteborgsbaserade bioteknikföretaget Vitrolife AB om ett samgående mellan Vitrolife och Skanditeks skotska dotterbolag Fermentech Medical offentliggjordes den 9 februari 2000. Samgåendet sker genom att Vitrolife förvärvar Fermentech genom en apportemission. Slutgiltigt beslut kommer att tas av Vitrolifes extra bolagsstämma i mars. Vitrolife planeras att börsnoteras under året.

Redogörelse för styrelsearbetet

Skanditeks styrelse består av sex ledamöter utan suppleanter. Styrelsens sekreterare har sedan september 1999 varit ekonomichefen Håkan Dahlin. Ledamoten Lars Fritzell avled hastigt den 14 november.

Utöver konstituerande sammanträde har styrelsen under verksamhetsåret 1999 hållit nio protokollförda sammanträden. Styrelsen har därvid behandlat de fasta punkter som förelåg vid respektive styrelsemöte, såsom affärsläget i portföljbolagen, resultat och ställning, delårsrapporter och årsbokslut. Därutöver har behandlats frågor rörande strategi samt förvärv och försäljningar.

Styrelsen har sitt säte i Stockholm.

Nomineringskommitté

Skanditek har en nomineringskommitté för styrelseval som väljs av bolagsstämman. Nomineringskommitténs uppgift är att årligen till ordinarie bolagsstämma lämna förslag till val av ledamöter och revisorer samt förslag till ersättning till dessa. Nomineringskommittén består inför 2000 års bolagsstämma av Gunnar Ekdahl, Tomas Fischer och Mats Qviberg.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets vinst 22.285.306,03 kronor jämte balanserad vinst 46.302.634,54 kronor, totalt 68.587.940,57 kronor, balanseras i ny räkning. Koncernens fria medel uppgår till 729 tkr. Avsättning till bundna fonder erfordras inte.

Resultaträkningar

Belopp i tkr.	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
	1				
Nettoomsättning	2	121.073	36.129	1.434	152
Kostnad för sålda varor		-66.321	-20.483	-	-
Bruttoresultat		54.752	15.646	1.434	152
Resultat från försäljning av portföljbolag		22.878	-	22.100	-
Andel i intresseföretags resultat före skatt		3.162	-	-	-
Resultat från andelar i koncernföretag	9	-	-	7.946	-
Resultat från andelar i övriga portföljbolag	10	4.714	-	-	-10.777
Försäljningskostnader		-24.027	-1.183	-	-
Administrationskostnader		-25.284	-9.990	-10.990	-5.501
Forsknings- och utvecklingskostnader		-23.867	-13.480	-234	-260
Avskrivning av goodwill		-19.629	-	-	-
Upplösning av negativ goodwill		4.420	-	-	-
Rörelseresultat	2, 3, 4, 5, 6, 7, 8	-2.881	-9.007	20.256	-16.386
<i>Resultat från finansiella investeringar</i>					
Ränteintäkter och liknande poster	11	7.008	1.305	2.232	1.120
Räntekostnader och liknande poster	12	-737	-610	-314	-595
Resultat efter finansiella poster		3.390	-8.312	22.174	-15.861
Bokslutsdispositioner		-	-	111	-94
Minoritetens andel av resultatet		184	-	-	-
Resultat före skatt		3.574	-8.312	22.285	-15.955
Skatt	13	-7.856	-	-	-
Årets resultat		-4.282	-8.312	22.285	-15.955

Balansräkningar

Belopp i tkr.	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		991231	981231	991231	981231
TILLGÅNGAR					
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Immateriella anläggningstillgångar	14				
Goodwill		87.260	-	-	-
Negativ goodwill		-9.582	-	-	-
		77.678	-	-	-
Materiella anläggningstillgångar	15				
Maskiner och andra tekniska anläggningar		10.141	11.774	-	-
Inventarier, verktyg och installationer		8.827	345	238	74
		18.968	12.119	238	74
Finansiella anläggningstillgångar	16				
Andelar i koncernföretag	17	-	-	736.831	60.434
Fordringar hos koncernföretag		-	-	91.680	83.331
Andelar i intresseföretag	18	186.389	5.751	129.237	5.751
Andelar i övriga portföljbolag	19	36.794	50.154	20.794	50.154
Fordringar hos övriga företag		-	2.561	-	2.561
Andra långfristiga fordringar		12.754	-	-	-
		235.937	58.466	978.542	202.231
Summa anläggningstillgångar		332.583	70.585	978.780	202.305
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Varulager m.m.					
Råvaror och förnödenheter		25.683	2.774	-	-
Varor under tillverkning		5.859	3.774	-	-
Färdiga varor och handelsvaror		58.461	2.651	-	-
		90.003	9.199	-	-
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		120.777	1.577	-	-
Fordringar hos koncernföretag		-	-	2.125	-
Övriga fordringar		24.896	5.782	5.328	5.166
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	5.171	8.211	379	7.185
		150.844	15.570	7.832	12.351
Kortfristiga placeringar					
Övriga kortfristiga placeringar	21	106.660	-	75.658	-
		106.660	-	75.658	-
Kassa och bank		47.003	29.476	12.750	25.562
Summa omsättningstillgångar		394.510	54.245	96.240	37.913
SUMMA TILLGÅNGAR		727.093	124.830	1.075.020	240.218

Balansräkningar

Belopp i tkr.	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		991231	981231	991231	981231
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
EGET KAPITAL	22				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (55.043.920 aktier à nom. 6 kr)		330.263	243.779	330.263	243.779
Överkursfond		-	-	538.832	
Bundna reserver/Reservfond		154.737	142.369	121.025	121.025
		485.000	386.148	990.120	364.804
Fritt eget kapital					
Balanserad vinst eller ansamlad förlust		5.011	-278.354	46.303	-123.014
Årets resultat		-4.282	-8.312	22.285	-15.955
		729	-286.666	68.588	-138.969
Summa eget kapital		485.729	99.482	1.058.708	225.835
MINORITETSINTRESSE		95.313	8	-	-
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar för skatter		2.194	-	-	-
Värdereglering av bioteknikvärden		4.459	4.459	-	-
Övriga avsättningar	23	10.749	-	-	-
		17.402	4.459	-	-
LÅNGFRISTIGA SKULDER					
Skulder till kreditinstitut		4.671	-	-	-
Övriga skulder		11.227	-	-	-
		15.898	-	-	-
KORTFRISTIGA SKULDER					
Skulder till kreditinstitut		-	7.584	-	7.584
Förskott från kunder		10.319	-	-	-
Leverantörsskulder		44.424	7.150	471	5.013
Skulder till koncernföretag		-	-	8.356	-
Skatteskulder		5.466	229	-	-
Övriga skulder		11.638	231	5.006	136
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	40.904	5.687	2.479	1.650
		112.751	20.881	16.312	14.383
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		727.093	124.830	1.075.020	240.218
STÄLLDA SÄKERHETER					
Företagsinteckningar		32.700	-	-	-
Aktier i koncernföretag		-	58.808	-	58.808
ANSVARSFÖRBINDELSER					
För koncernföretag	25				
Industrifonden		13.156	-	-	-
Övriga ansvarsförbindelser		14.129	-	-	-

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr.	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN				
Årets resultat	-4.282	-8.312	22.285	-15.955
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	2.768	3.623	-22.201	10.809
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-1.514	-4.689	84	-5.146
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Förändring varulager	-1.949	-1.955	-	-
Förändring kortfristiga fordringar och placeringar	-19.884	-4.136	-31.139	-10.733
Förändring kortfristiga skulder	-4.049	7.093	1.929	8.986
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-27.396	-3.687	-29.126	-6.893
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Förvärv av portföljbolag inkl. koncernföretag	-113.888	-	-145.677	-
Försäljning av portföljbolag	73.369	15.030	72.015	13.599
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2.863	-1.906	-307	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-43.382	13.124	-73.969	13.599
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Nyemission	136.071	12.500	136.071	12.500
Förändring långfristiga fordringar	2.561	5.329	-5.788	11.975
Förändring långfristiga skulder	-327	-7.584	-	-7.584
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	138.305	10.245	130.283	16.891
ÅRETS KASSAFLÖDE	67.527	19.682	27.188	23.597
Likvida medel vid årets början	29.476	9.708	25.562	1.965
Kursdifferens i likvida medel	-	86	-	-
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	97.003	29.476	52.750	25.562

Redovisningsprinciper

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden och omfattar moderbolaget och koncernföretag där Skanditek direkt och indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Förvärvsmetoden innebär att förvärvade koncernföretags tillgångar och skulder bokförs till marknadsvärde enligt en upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i koncernföretag det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill vilken skrivs av över uppskattad ekonomisk livslängd. Härigenom ingår endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten i koncernens eget kapital.

Förvärvet av KBB-bolagen redovisas som ett omvänt förvärv, då detta ger den mest rättvisande bilden av transaktionen. Genom emissionen fick de förvärvade bolagens aktieägare i själva verket kontroll över dåvarande Skandigen. Detta innebär att Skandigen värderades till marknadsvärde vid tidpunkten för offentliggörandet av erbjudandet, baserat på den genomsnittliga aktiekursen tio dagar före offentliggörandet. Denna kurs uppgick till 20,80 kronor per aktie. Härigenom uppkom en goodwill på 97.192 tkr som skrivs av över fem år innebärande en årlig resultatbelastning på 19.438 tkr.

Ägarandelen i G. Kallstrom & Co. AB uppgick på balansdagen till 85 procent. Med anledning av att aktier motsvarande 15 procent väntas avyttras under 2000 enligt optionsavtal, har minoritetens andel beräknats till 30 procent i koncernredovisningen.

Bolag, i vilka Skanditek direkt och indirekt har en röstandel som uppgår till minst 20 och högst 50 procent, redovisas som intresseföretag. Intresseföretag redovisas enligt kapitalandels-

metoden. Denna innebär att under rubriken "Andelar i intresseföretag" i koncernens balansräkning redovisas anskaffningskostnaden för aktierna med tillägg för koncernens andel av intressebolagens resultat efter förvärvet och efter avdrag för erhållna utdelningar. Med intresseföretagens resultat menas Skanditeks andel av resultatet efter skatt och efter avskrivning av goodwill hänförligt till förvärvet. I koncernens resultaträkning utgörs "Andel i intresseföretags resultat före skatt" av Skanditeks andel av intresseföretagens resultat efter finansiella poster med avdrag för, i förekommande fall, goodwillavskrivning. Andelen i intressebolagens skatter särredovisas och ingår i koncernens skatter. Utdelningar från intresseföretagen ingår inte i koncernens resultaträkning.

Under året förvärvade bolag medräknas i koncernens resultaträkning med värden som avser tiden efter förvärvet. Resultat som uppstått i under året sålda dotterföretag ingår i koncernredovisningen till och med försäljningsdagen.

Internvinster vid försäljning mellan koncernbolag elimineras.

Bokslut i utländska dotterföretag omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Denna innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferensen förs direkt mot koncernens eget kapital.

Allmänna värderingsprinciper

Tillgångar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan. Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.



Redovisningsprinciper

Aktier och kortfristiga placeringar

Innehav av aktier och konvertibla skuldebrev i portföljbolag, d.v.s. innehav av långsiktig karaktär, redovisas bland anläggningstillgångar under rubrikerna "Andelar i koncernföretag", "Andelar i intresseföretag" och "Andelar i övriga portföljbolag". Med koncernföretag avses företag i vilka Skanditek direkt och indirekt äger mer än 50 procent av rösterna. Med intresseföretag avses företag i vilka röstandelen direkt och indirekt är minst 20 och högst 50 procent. Övriga portföljbolag är följaktligen företag i vilka röstinnehavet understiger 20 procent. Andelarna värderas var för sig. Om ett enskilt innehavs värde bedöms varaktigt understiga bokfört värde med väsentligt belopp sker nedskrivning.

Placeringar i aktier och andra placeringar som inte är avsedda att innehas långsiktigt redovisas bland kortfristiga placeringar. Värdering sker kollektivt till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Avskrivningar av anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på bokförda anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång. Följande avskrivningstider tillämpas:

Goodwill	5 år
Upplösning negativ goodwill	5 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 år

Värdering av varulager

Inköpta varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först in – först ut-metoden, och verkligt värde. Tillverkade varor värderas till det lägsta av tillverkningskostnaden och verkligt värde.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande i takt med att de uppstår.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Kassaflödesanalys

I likvida medel inräknas förutom kassa och bank även kortfristiga placeringar i penningmarknadsinstrument.

Noter

Belopp i tkr.

Not 1. Byte av uppställningsform för resultaträkningen

Skanditek har bytt uppställningsform från kostnadsslagsindelad till funktionsindelad resultaträkning. Skälet till detta är dels en anpassning till det nytilkomna koncernföretaget Mydata Automations uppställningsform, dels en anpassning till nu gällande praxis för bolag som liknar Skanditek. Resultaträkningarna för 1998 har räknats om.

Not 2. Omfattning m.m. per bolag och geografisk marknad

	Nettoomsättning		Rörelseresultat	
	1999	1998	1999	1998
CMA Microdialysis AB	42.639	-	-5.681	-
Fermentech Medical Ltd	30.533	35.738	-2.692	-3.170
Mydata Automation AB	46.069	-	1.492	-
Skanditek				
Industriförvaltning AB	1.434	152	20.256	-16.386
Övriga bolag	1.398	239	-977	-228
Andel i intresseföretags resultat	-	-	3.162	-
Goodwill i koncernföretag, netto	-	-	-15.209	-
Koncernelimineringar	-1.000	-	-3.232	10.777
Koncernen totalt	121.073	36.129	-2.881	-9.007

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Nettoomsättning				
Sverige	9.310	78	1.434	152
Övriga Norden	5.372	-	-	-
Europa utom Norden	57.642	22.679	-	-
USA	37.440	-	-	-
Övriga världen	11.309	13.372	-	-
Totalt	121.073	36.129	1.434	152

Not 3. Medelantal anställda

	1999		1998	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	5	2	1	-
Koncernföretag				
Sverige	220	177	-	-
Danmark	1	1	-	-
Storbritannien	40	20	29	13
Tyskland	1	-	-	-
Frankrike	14	10	-	-
USA	51	34	-	-
Asien	12	9	-	-
Koncernen totalt	344	253	30	13

Medelantal anställda avser hela året för de bolag som är koncernföretag vid årets utgång.

Not 4. Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	1999			1998		
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader	Varav pensions- kostnader
Moderbolaget	3.017	1.397	416	1.276	477	76
Koncernföretag	114.403	36.201	5.688	8.315	1.077	341
Koncernen totalt	117.420	37.598	6.104	9.591	1.554	417

Av moderbolagets pensionskostnader avser 280 tkr (76) gruppen styrelse och VD.

Av koncernens pensionskostnader avser 668 tkr (107) gruppen styrelse och VD.

Uppgifter om löner m.m. avser hela året för de bolag som är koncernföretag vid årets utgång.

Noter

Not 5. Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	1999			1998		
	Styrelse och VD	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda	Styrelse och VD	Varav tantiem och dylikt	Övriga anställda
Moderbolaget						
Sverige	1.349	100	1.668	1.151	-	125
Koncernföretag						
Sverige	2.568	-	63.258	-	-	-
Danmark	-	-	362	-	-	-
Storbritannien	1.813	-	9.879	779	-	7.536
Tyskland	-	-	327	-	-	-
Frankrike	1.227	-	4.005	-	-	-
USA	2.347	-	23.184	-	-	-
Asien	1.215	-	4.218	-	-	-
Koncernen totalt	10.519	100	106.901	1.930		7.661

Not 6. Ledande befattningshavares förmåner

I maj 1999 beslutade bolagsstämman om ett totalt styrelsearvode om 450 tkr fram till nästa ordinarie bolagsstämma. Inom styrelsen beslöts att ordförande Johan Björkman uppbär 75 tkr samt övriga styrelseledamöter 75 tkr vardera.

Till verkställande direktören Patrik Tigerschiöld har för perioden 19 april till 31 december utgått lön om sammanlagt 840 tkr. Tantiem tillkommer för verksamhetsåret med 100 tkr. Patrik Tigerschiöld har därutöver bilförmån samt erhåller pensions- och sjukförsäkringspremier motsvarande 25 procent av avtalad lön. Pensionsålder är 60 år. Vid uppsägning från bolagets sida åger verkställande direktören rätt till en uppsägningstid om 1 år och vid uppsägning från egen sida 1 år.

Till förra verkställande direktören och vice verkställande direktören Anki Forsberg har för perioden 1 januari till 31 augusti utgått lön om sammanlagt 508 tkr.

Not 7. Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ernst & Young				
Revisionsuppdrag	418	263	188	130
Andra uppdrag	206	70	206	70
PricewaterhouseCoopers				
Revisionsuppdrag	779	-	-	-
Andra uppdrag	47	-	-	-

Not 10. Resultat från andelar i övriga portföljbolag

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Resultat från försäljning	1.354	-	-	3.237
Utdelningar	3.360	-	-	-
Upplösning av bioteknikreserv	-	-	-	21.323
Nedskrivningar	-	-	-	-35.337
Summa	4.714	-	-	-10.777

Not 8. Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar ingår i följande funktioner med:

Koncernen	1999		1998	
Kostnad för sålda varor	-4.129	-3.476		
Försäljningskostnader	-520	-		
Administrationskostnader	-552	-150		
Forsknings- och utvecklingskostnader	-581	-		
Summa avskrivningar	-5.782	-3.626		

Not 11. Ränteintäkter och liknande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Utdelningar	436	-	-	-
Räntor	3.176	1.305	2.009	1.120
Försäljning kortfristiga placeringar	1.249	-	223	-
Kursdifferenser	2.147	-	-	-
Summa	7.008	1.305	2.232	1.120

Not 9. Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	1999	1998
Utdelningar	7.946	-
Summa	7.946	-

Not 12. Räntekostnader och liknande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Räntor	-701	-610	-289	-595
Kursdifferenser	-36	-	-25	-
Summa	-737	-610	-314	-595

Noter

Not 13. Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Inkomstskatt	-1.182	-	-	-
Andel i intresseföretags skatt	-6.988	-	-	-
Uppskjuten skatt	314	-	-	-
Summa	-7.856	-	-	-

Vid utgången av 1999 uppgick Skanditekkoncernens outnyttjade underskottsavdrag till totalt ca 285 mkr. Skanditek redovisar inte skatteeffekten av sådana som tillgång i balansräkningen. Moderbolagets outnyttjade underskottsavdrag uppgick till ca 90 mkr. Mot bakgrund av skattelagstiftningens utformning föreligger det en oklarhet om hur avdragsrätten för underskott i koncernen påverkas av KBB-förvärvet.

Not 15. Materiella anläggningstillgångar

	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärde	39.680	2.519
Inköp	1.345	1.518
Försäljningar/utrangeringar	-	-894
Koncernförändringar /kursdifferens	2.116	30.382
Utgående anskaffningsvärde	43.141	33.525
Ingående avskrivningar	-27.912	-2.168
Försäljningar/utrangeringar	-	810
Koncernförändringar /kursdifferens	-1.397	-21.249
Årets avskrivningar	-3.691	-2.091
Utgående avskrivningar	-33.000	-24.698
Bokfört värde	10.141	8.827

Not 14. Immateriella anläggningstillgångar

	Goodwill	Negativ goodwill
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärde	-	-
Årets investeringar	106.889	-12.222
Koncernförändringar	-	-30.997
Utgående anskaffningsvärde	106.889	-43.219
Ingående avskrivningar	-	-
Koncernförändringar	-	29.217
Årets avskrivningar	-19.629	4.420
Utgående avskrivningar	-19.629	33.637
Bokfört värde	87.260	-9.582

	Inventarier
Moderbolaget	
Ingående anskaffningsvärde	860
Inköp	307
Försäljningar/utrangeringar	-860
Utgående anskaffningsvärde	307
Ingående avskrivningar	-786
Försäljningar/utrangeringar	786
Årets avskrivningar	-69
Utgående avskrivningar	-69
Bokfört värde	238

Not 16. Finansiella anläggningstillgångar

	Andelar i intresseföretag	Andelar i övr. portföljbolag	Andra långfristiga fordr.
Koncernen			
Ingående anskaffningsvärde	5.751	91.641	2.561
Inköp	123.486	20.259	-
Försäljningar/ omklassificeringar	-	-91.641	-2.561
Koncernförändringar	76.682	17.123	12.754
Utgående anskaffningsvärde	205.919	37.382	12.754
Årets förändring av resultatandelar	-3.826	-	-
Utgående resultatandelar	-3.826	-	-
Ingående nedskrivningar	-	-41.487	-
Försäljningar/ omklassificeringar	-	41.487	-
Koncernförändringar	-15.704	-588	-
Utgående nedskrivningar	-15.704	-588	-
Bokfört värde	186.389	36.794	12.754
Moderbolaget			
	Andelar i koncernföretag	Fordringar hos koncernföretag	Andelar i intresseföretag
Ingående anskaffningsvärde	84.561	85.891	5.751
Inköp/ökning fordran	677.826	6.016	123.486
Försäljningar/omklassificeringar	-	-2.374	-
Kursdifferens	-	2.147	-
Utgående anskaffningsvärde	762.387	91.680	129.237
Ingående nedskrivningar	-25.556	-	-
Försäljningar/ omklassificeringar	-	-	-
Utgående nedskrivningar	-25.556	-	-
Bokfört värde	736.831	91.680	129.237

Noter

Not 17. Andelar i koncernföretag

	Org.nr.	Säte	Eget kap.	Årets resultat	Antal	Andel % Kapital ¹⁾	Andel % Röster	Bokfört värde
AB Garant	556035-3756	Stockholm	114	4	500	70	100	-
CMA Microdialysis AB	556241-3749	Solna	19.399	-5.544	7.866	56	59	-
Fermentech Medical Ltd	1506975	Storbritannien	-83.937	-2.688	6.714.635	97	97	58.809
G. Kallstrom & Co. AB ²⁾	556096-6227	Stockholm	5.389	5.269	700	70	70	344.196
G. Kallstrom & Co. Transport AB	556092-6189	Stockholm	1.277	4	10.000	70	100	-
GK Kapital AB	556133-6719	Stockholm	680	17	10.000	70	100	-
Handelshuset GK AB	556178-1070	Helsingborg	110	-	10.000	70	100	-
Mydata Automation AB ³⁾	556238-6739	Stockholm	119.574	8.319	3.228.000	39	53	16.300
Neptun Transport & Marine Service GmbH i. L.	B 12097	Tyskland	4.555	125	1	100	100	-
RS Intressenter AB	556378-9691	Stockholm	903	-	10.800	70	94	-
R S Industrier i Stockholm AB	556349-6495	Stockholm	6.900	-	5.500	70	100	-
Sarastro AB	556141-4359	Stockholm	271	-	222.000	78	100	-
Skandigen AB ⁴⁾	556321-1209	Stockholm	103	-	1.000	100	100	113
Skanditek AB ⁵⁾	556541-9065	Stockholm	858	1	8.000	100	100	137.413
Skanditek Förvaltning AB ⁶⁾	556524-6278	Stockholm	4.681	533	10.000	100	100	179.800
Skanditek Kapital AB ⁷⁾	556351-2127	Stockholm	1.201	447	12.000	100	100	-
Skanditek Utveckling AB ⁸⁾	556030-4841	Stockholm	51.701	3.206	800.000	100	100	-
Trion Forsknings- och Utvecklings AB	556248-3189	Sollentuna	96	-	10.000	100	100	100
Tuut Networks AB	556578-8162	Stockholm	100	-	1.000	100	100	100
Summa bokfört värde hos moderbolaget								736.831

1) Aktieinnehav hos G. Kallstrom & Co. AB ingår med hela antalet förutom vid beräkning av kapitalandel, då dessa endast ingår med Skanditeks ägarandel 70 procent. Det finns inte rösträttsdifferentierade aktier hos något koncernföretag.

2) Därutöver finns i Kallstrom ett kortfristigt innehav om 150 aktier vilka väntas avyttras under 2000 enligt en utfärdad köpoption.

3) Skanditek har utfärdat 91.000 köpoptioner i Mydata till en ledande befattningshavare i Mydata med genomsnittligt lösenpris 54,50 kr per aktie och löptid 020601 – 030530.

4) Tidigare firma Gramma Diagnostik AB.

5) Tidigare firma Björkman Tigerschiöld Intressenter AB.

6) Tidigare firma Björkman Fritzell Tigerschiöld AB.

7) Tidigare firma Björkman Tigerschiöld AB.

8) Tidigare firma BBT Björkman Tigerschiöld AB.

Not 18. Andelar i intresseföretag

	Org.nr.	Säte	Eget kap.	Årets resultat	Antal	Andel % Kapital ¹⁾	Andel % Röster
Axis AB	556241-1065	Lund	85.010	-2.046	141.000	18	25
Beep Network AB	556513-5299	Stockholm	737	-2.629	1.500.000	40	30
BioNative AB	556253-7877	Umeå	20.419	-889	4.760	24	24
H. Lundén Kapitalförvaltning AB	556399-2758	Stockholm	23.452	2.351	24.999	14	20
InRo Biomedtek AB	556228-0650	Umeå	1.018	175	333	33	33
Mydata Automation AB ²⁾	556238-6739	Stockholm	119.574	8.319	3.228.000	39	53
PBK Outsourcing AB ³⁾	556548-7351	Stockholm	5.363	2.487	11.000	40	40
PartnerTech AB ⁴⁾	556251-3308	Ätvidaberg	131.200	45.500	1.890.200	25	25
Plenia Sweden AB ⁵⁾	556545-2272	Söderhamn	22.873	-37.929	263.948	35	35
Svenska Finanstipset AB	556569-5979	Stockholm	2.800	-1.702	824	38	38
Vellinge Electronics AB ⁶⁾	556527-5269	Vellinge	40.136	17.907	3.734	37	37

Noter

Not 18. Andelar i intresseföretag, forts.

	Bokfört värde ⁷⁾	Bokfört värde i koncernen	Marknadsvärde ¹⁾	Resultatandel före skatt ⁸⁾	Resultatandel skatt
Axis AB	-	20.231	-	-2.439	547
Beep Network AB	1.500	3.680	-	-1.629	-
BioNative AB	4.750	4.860	-	-289	78
H. Lundén Kapitalförvaltning AB	-	7.907	-	658	-185
InRo Biomedtek AB	1.001	352	-	93	-22
Mydata Automation AB	-	-	-	6.166	-2.595
PBK Outsourcing AB	-	2.169	-	1.602	-597
PBK Outsourcing AB, konvertibelt förlagslån	100	-	-	-	-
PartnerTech AB	114.862	115.091	236.275	-235	-714
Plenia Sweden AB	20	6.160	-	-13.090	-
Svenska Finanstipset AB	7.004	4.945	-	-706	-
Vellinge Electronics AB	-	20.994	-	13.031	-3.500
Summa	129.237	186.389		3.162	-6.988

- 1) Aktieinnehav hos G. Kallstrom & Co. AB ingår med hela antalet förutom vid beräkning av kapitalandel och marknadsvärde, då dessa endast ingår med Skanditeks ägarandel 70 procent.
- 2) Mydata övergick från att vara intresseföretag till att bli koncernföretag den 26 november 1999.
- 3) Skanditekbolag innehar konvertibelt förlagsbevis i PBK Outsourcing om 2.780 tkr som ger rätten till konvertering till priset 250 kr per aktie under perioden 010101 – 021229. Vid full konvertering kommer ägarandelen att uppgå till 49,5 procent.
- 4) Skanditek har utfärdat 150.000 köpoptioner i PartnerTech till bolagets VD Mikael Jonson med lösenpris 59,30 kr per aktie och löptid till 2003-01-31.
- 5) Skanditek innehar köpoptioner i Plenia vilka ger rätt att förvärva 16.000 aktier före 2002-01-15 till lösenpris 32 kr per aktie. Inräknat dessa kommer ägarandelen att uppgå till 37 procent. Skanditek har utfärdat 2.814 köpoptioner i Plenia till ledande befattningshavare i Plenia med lösenpris 400 kr per aktie och löptid till 2002-08-31.
- 6) Därutöver finns i Vellinge Electronics ett kortfristigt innehav om 300 aktier.
- 7) Bokfört värde hos moderbolaget. Därutöver finns i förekommande fall innehav bokförda hos andra företag i Skanditekkoncernen.
- 8) Resultatandel är i förekommande fall belastad med avskrivning av goodwill hänförlig till förvärvet av intresseföretaget.

Not 19. Andelar i övriga portföljbolag

	Org.nr.	Säte	Eget kap.	Årets resultat	Antal	Andel % kapital ¹⁾	Bokfört värde	Marknadsvärde ¹⁾
Arkivator AB	556346-2620	Stockholm	346.386	71.479	1.680.000	14	84	268.863
LG Products Solna AB	556458-0867	Solna	90.500	35.700	76.713	2	11.132	-
The Chimney Pot AB	556529-5978	Stockholm	6.172	3.603	3.998	20	20.259	-
TPC Security AB	556526-3398	Söderhamn	21.454	-5.530	364.100	17	5.319	21.846
Summa bokfört värde i koncernen							36.794	

- 1) Aktieinnehav hos G. Kallstrom & Co. AB ingår med hela antalet förutom vid beräkning av kapitalandel och marknadsvärde, då dessa endast ingår med Skanditeks ägarandel 70 procent.

Not 20. Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	991231	981231	991231	981231
Förvärv av KBB-bolagen	-	6.960	-	6.960
Övriga poster	5.171	1.251	379	225
Summa	5.171	8.211	379	7.185

Not 21. Övriga kortfristiga placeringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	Bokfört värde	Marknadsvärde	Bokfört värde	Marknadsvärde
Noterade aktier	56.660	60.321	35.658	33.174
Penningmarknadsinstrument m.m.	50.000	-	40.000	-
Summa	106.660		75.658	

Noter

Not 22. Eget kapital

Koncernen	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	243.779	142.369	-286.666	99.482
Nedsättning nominellt belopp	-185.272	-	185.272	-
Apportemission KBB-bolagen	230.959	12.430	-	243.389
Emissionskostnader	-	-6.960	-	-6.960
Överföring mellan reserver	-	-109.998	109.998	-
Apportemission The Chimney Pot	4.797	15.336	-	20.133
Nyemission	36.000	100.071	-	136.071
Omräkningsdifferenser	-	1.489	-3.593	-2.104
Årets resultat	-	-	-4.282	-4.282
Belopp vid årets utgång	330.263	154.737	729	485.729

Bland bundna reserver ingår kapitalandelsfond med 52,5 mkr (0).

Moderbolaget	Aktie- kapital	Reserv- fond	Överkurs- fond	Fritt eget kapital	Summa
Belopp vid årets ingång	243.779	121.025	-	-138.969	225.835
Nedsättning nominellt belopp	-185.272	-	-	185.272	-
Apportemission KBB-bolagen	230.959	-	423.425	-	654.384
Apportemission The Chimney Pot	4.797	-	15.336	-	20.133
Nyemission	36.000	-	100.071	-	136.071
Årets resultat	-	-	-	22.285	22.285
Belopp vid årets utgång	330.263	121.025	538.832	68.588	1.058.708

Antal aktier uppgår till 55.043.920 à nominellt 6 kronor. Varje aktie medför en röst. Under 1999 har antal aktier ökat med 45.292.744 stycken. 38.493.144 aktier emitterades i apportemission av KBB-bolagen. 799.600 aktier emitterades i apportemission av The Chimney Pot AB. 6.000.000 aktier emitterades i en riktad nyemission i juli.

Not 23. Övriga avsättningar

Koncernen	991231	981231
Garantiåtaganden	10.749	-
Summa	10.749	-

Not 24. Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	991231	981231	991231	981231
Personalkostnader	12.732	-	833	-
Konsultarvoden	1.892	477	1.185	-
Varuprover	2.881	2.450	-	-
Övriga poster	23.399	2.760	461	1.650
Summa	40.904	5.687	2.479	1.650

Not 25. Ansvarsförbindelser

Fermentech Medical Ltd har en kreditlimit uppgående till GBP 100.000. Som säkerhet för krediten har Skanditek tecknat en borgensförbindelse. Finansieringsgaranti har lämnats för Fermentech Medical Ltd.

Stockholm den 24 februari 2000


Johan Björkman
Ordförande


Gunnar Ekdahl


Dag Tigerschiöld


Mathias Uhlén


Patrik Tigerschiöld
Verkställande direktör



Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Skanditek Industriförvaltning AB (publ), organisationsnummer 556235-4141.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Skanditek Industriförvaltning AB för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande

om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 2 mars 2000

Ernst & Young AB

Torbjörn Hanson
Auktoriserad revisor

Styrelse



Patrik Tigerschiöld, Dag Tigerschiöld, Gunnar Ekdahl och Johan Björkman. Mathias Uhlén saknas på bilden.

Johan Björkman

Född 1944. Ekonomie licentiat. Styrelseordförande och styrelseledamot sedan 1998. Styrelseordförande i Allmänna Pensionsfonden Femte Fondstyrelsen, LjungbergGruppen AB och Nordstjernan AB. Styrelseledamot i bl.a. Axis AB, BZ Gruppe Holding AG, Korsnäs AB, Invik AB, Mydata Automation AB, AB Persson Invest och Plenia Sweden AB. Aktier i Skanditek: 16.426.389.

Gunnar Ekdahl

Född 1943. Civilekonom. Styrelseledamot sedan 1995. Styrelseordförande 1995–1998. Styrelseordförande i AB Anders Löfberg och G & L Beijer AB. Styrelseledamot i bl.a. A-Com AB, Evidentia Fastigheter AB, Hagströmer & Qviberg AB, LjungbergGruppen AB, Svedala Industri AB och Poolia AB. Aktier i Skanditek: 5.000.

Dag Tigerschiöld

Född 1942. Styrelseledamot sedan 1998. Styrelseordförande i Arkivator AB, Mydata Automation AB och Vellinge Electronics AB. Styrelseledamot i bl.a. Axis AB, CMA Microdialysis AB, Industrieförvaltnings AB Kinnevik, AB Korsnäs och Investment AB Öresund. Aktier i Skanditek: 15.239.129.

Mathias Uhlén

Född 1954. Technologie doktor. Ledamot sedan 1992. Professor i mikrobiologi och prorektor KTH. Styrelseordförande i Fermentech Medical Ltd och PyroSequencing AB. Styrelseledamot i bl.a. Amersham Pharmacia Biotech Ltd, KTH Holding AB, Pharmacia & Upjohn Diagnostics AB och Teknikhögden AB. Ledamot av Vetenskapsakademien och Ingenjörsvetenskapsakademien. Aktier i Skanditek: 10.000.

Patrik Tigerschiöld, VD

Född 1964. Civilekonom. Verkställande direktör sedan 1999. Styrelseledamot sedan 1999. Styrelseordförande i The Chimney Pot AB. Styrelseledamot i Beep Network AB, BioNative AB, Fermentech Medical Ltd, H. Lundén Kapitalförvaltning AB, InRo Biomedtek AB, Mydata Automation AB, PBK Outsourcing AB och Plenia Sweden AB. Aktier i Skanditek: 1.323.420. Innehar totalt 1.000.000 köpoptioner med lösen 2002 och 2004.

Till minne av Lars Fritzell

Lars Fritzell, som invaldes i Skanditeks styrelse i samband med KBB-förvärvet i december 1998, avled den 14 november 1999. Vi minns alla Lars som en sällskaplig, kunnig och ansvarsfull ledamot. Vi vill tacka Lars för hans stora insatser i samband med den framgångsrika utvecklingen av flera av Skanditeks bolag och delar hans familjs och nära anhörigas stora sorg.



Ledande befattningshavare



Patrik Tigerschiöld

Verkställande direktör. Se presentation under styrelse på föregående sida.



Håkan Dahlin

Ekonomichef. Född 1966. Civilekonom. Anställd 1999. Aktier i Skanditek: 1.000.



Henrik Blomquist

Projektledare/Analytiker. Född 1971. Ekonomie magister. Anställd 1999. Styrelseledamot i Beep Network AB, Svenska Finanstipset AB, The Chimney Pot AB och Tuut Networks AB samt adjungerad i TPC Security AB.



Philip Siberg

Projektledare/Analytiker. Född 1973. Civilingenjör. Anställd 1999. Verkställande direktör och styrelseledamot i Tuut Networks AB. Aktier i Skanditek: 6.000.



Carl Palmstierna

Projektledare/Analytiker. Född 1973. Civilekonom. Anställd 1999.

Revisor

Torbjörn Hanson

Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB
Ordinarie revisor sedan 1994.

Olof Cederberg

Auktoriserad revisor
Ernst & Young AB
Revisorsuppleant sedan 1994.

Skanditek Industriförvaltning AB

Kungsträdgårdsgatan 18
111 47 Stockholm
Tel. 08-614 00 20
Fax 08-614 00 38
E-post info@skanditek.se
www.skanditek.se

**Arkivator AB**

Box 1178
171 23 Solna
Tel. 08-624 43 00
Fax 08-624 43 99
www.arkivator.se

Axis AB

Scheelevägen 16
223 70 Lund
Tel. 046-270 18 00
Fax 046-13 61 30
www.axis.com

Beep Network AB

Wenner-Gren Center
Sveavägen 166
113 46 Stockholm
Tel. 08-729 00 00
Fax 08-736 61 00
www.beepnetwork.se

BioNative AB

Box 7979
907 19 Umeå
Tel. 090-17 22 50
Fax 090-19 76 87
www.bionative.se

CMA Microdialysis AB

Box 2
171 18 Solna
Tel. 08-470 10 00
Fax 08-470 10 50
www.microdialysis.se

Fermentech Medical Ltd.

Research Avenue South
Heriot Watt Research Park
Edinburgh EH14 4AP
Skottland
Tel. +44 131-449 50 55
Fax +44 131-449 76 76
www.fermentech-medical.com

H. Lundén Kapitalförvaltning AB

Kungsträdgårdsgatan 18
111 47 Stockholm
Tel. 08-611 21 00
Fax 08-611 21 56
www.lunden.se

InRo Biomedtek AB

Box 7084
907 03 Umeå
Tel. 090-19 73 00
Fax 090-19 73 00
www.inro.se

Mydata Automation AB

Adolfsbergsvägen 11
168 66 Bromma
Tel. 08-475 55 00
Fax 08-475 55 01
www.mydata.se

PartnerTech AB

597 80 Åtvidaberg
Tel. 0120-810 00
Fax 0120-151 50
www.partnertech.se

PBK Outsourcing AB

Box 1126
111 81 Stockholm
Tel. 08-506 116 00
Fax 08-506 116 16
www.pbk.se

Plenia Sweden AB

Faxeholmen
826 85 Söderhamn
Tel. 0270-748 00
Fax 0270-748 88
www.plenia.se

Svenska Finanstipset AB

Birger Jarlsgatan 44
114 29 Stockholm
Tel. 08-611 03 47
Fax 08-611 03 48

The Chimney Pot AB

Sturegatan 58
114 36 Stockholm
Tel. 08-587 505 00
Fax 08-587 505 01
www.chimney.se

TPC Security AB

Box 75
826 22 Söderhamn
Tel. 0270-42 80 90
Fax 0270-190 25
www.tpcsecurity.se

Vellinge Electronics AB

Box 33
235 21 Vellinge
Tel. 040-45 99 00
Fax 040-42 22 32
www.velectronics.se

Foto: Magnus Fond (VD, styrelsen och ledningen). Övriga bilder: Från portföljbolagens bildarkiv.

Bolagsstämma

Plats och tid

Ordinarie bolagsstämma äger rum torsdagen den 13 april 2000 kl. 16.00 hos Svenska Läkaresällskapet, Klara Östra Kyrkogata 10, Stockholm.

Rätt att delta

För att få delta i bolagsstämman skall aktieägare vara registrerad i den av VPC AB förda aktieboken senast måndagen den 3 april 2000. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste för att äga rätt att delta i stämman begära att tillfälligt föras in i aktieboken hos VPC. Aktieägaren måste underrätta förvaltaren härom i god tid före denna dag.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall anmäla detta till Skanditek senast fredagen den 7 april kl. 12.00. Detta kan ske per post under adress Skanditek Industrieförvaltning AB, Kungsträdgårdsgatan 18, 111 47 Stockholm, telefon 08-614 00 20, fax 08-614 00 38 eller e-post info@skanditek.se. I anmälan uppges namn, adress, person- eller organisationsnummer, telefonnummer och registrerat aktieinnehav.

Utdelning

Styrelsen föreslår att bolaget inte skall lämna någon utdelning för verksamhetsåret 1999.

Ekonomisk information 2000

Bokslutskommuniké	Torsdagen den 24 februari
Årsredovisning	Distribueras i slutet av mars
Bolagsstämma	Torsdagen den 13 april
Tremånadersrapport	Torsdagen den 11 maj
Sexmånadersrapport	Onsdagen den 30 augusti
Niomånadersrapport	Onsdagen den 8 november

Rapporterna publiceras på svenska och engelska.



Skanditek Industriförvaltning AB (publ)
Kungsträdgårdsgatan 18
111 47 Stockholm
Telefon 08 614 00 20
Fax 08 614 00 38
E-post info@skanditek.se
www.skanditek.se