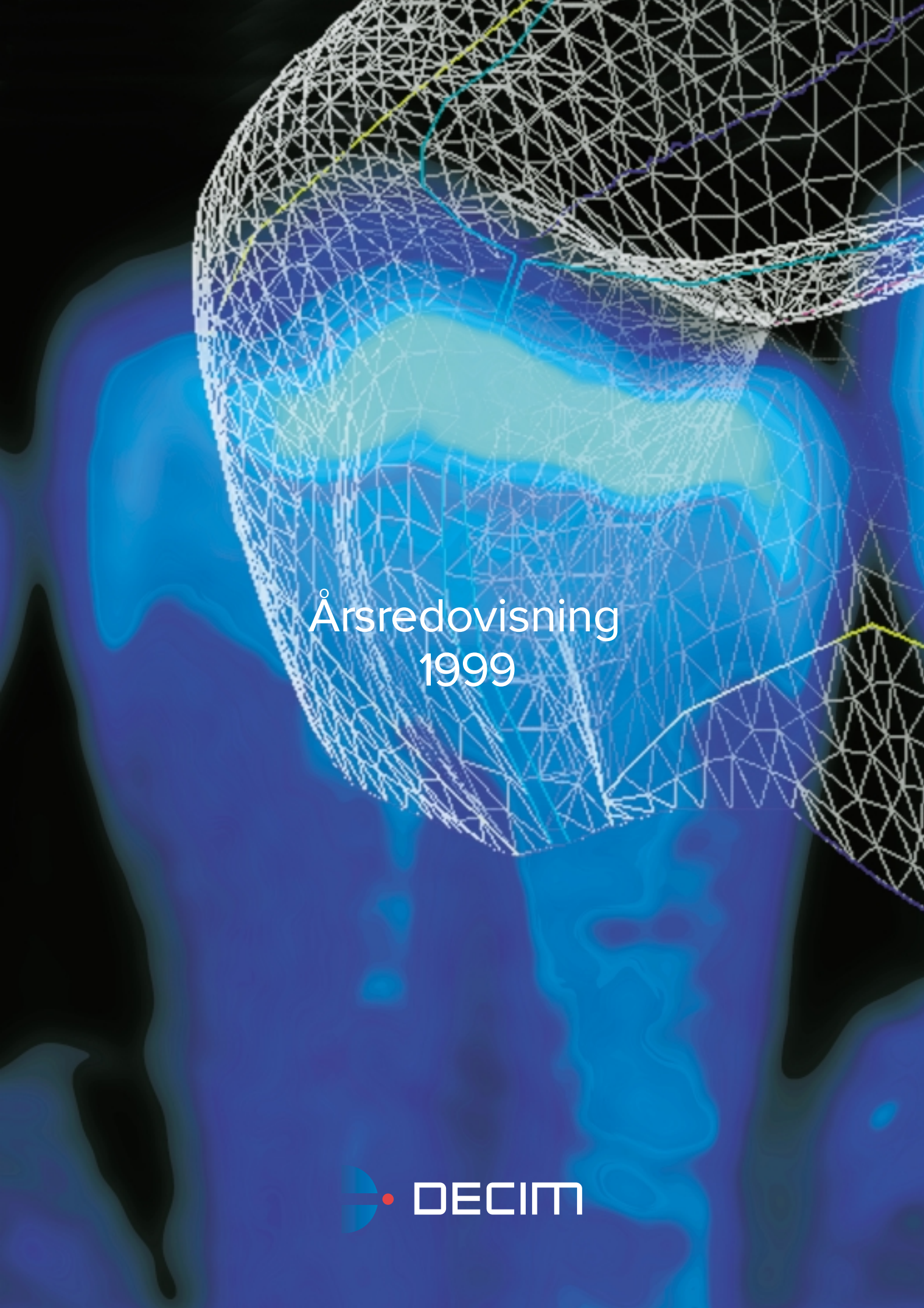




Årsredovisning 1999

DECIM Producer [\\LUNAR\DECIMSYSTEM\SHARE\BATCH000V]

Batches
1 W3 Galna 2.000228
1 W3 Torsdag 3 Renee.000224
1 W3 Bråttom B.L.000229
1 W3 Måndag 1 B.L.000228
1 V3 batch 1 mån erika.0002

Cases
Slot 31, A00_AE899.

In. 00/03/03 ...

State
MACH

DECIM Producer - Pause

Pause Immediately

Pause after
current case

Pause after
current PP-file

☒ Pause after PP-file

3

Cancel

Reset

Status

Shutdown

Feedrate 100 %

☐ Keep

Connected

Machining

2000-02-29 15:39

PRODUCER 5
192.168.1.208

Innehållsförteckning

VD kommenterar _____	4
Koncernöversikt _____	6
Produkter _____	8
Marknad _____	12
Organisation _____	15
Förvaltningsberättelse _____	16
Koncernens och moderbolagets resultaträkningar _____	18
Koncernens och moderbolagets balansräkningar _____	19
Finansieringsanalyser _____	21
Tilläggsupplysningar _____	22
Noter _____	23
Revisionsberättelse _____	27
Koncernens utveckling i sammandrag _____	28
Decim-aktien _____	30
Styrelse, revisorer och ledande befattningshavare _____	32
Bolagsstämma _____	35
Kommande informationstillfällen _____	35

Decim i korthet

Decims affärsidé är att erbjuda tandvården helhetslösningar för bättre, effektivare och miljövänligare tandrestaurationer baserade på unik cad/cam-teknik.

Decim System är avsett att effektivisera tandvårdens arbetsmetoder. Denzir är det första tandrestaurationsmaterialet som är både hälsovänligt och hållbart. Denzir är CE-, NIOM och FDA-certifierat och kan därmed marknadsföras i Europa och USA. Produkterna representerar en ny generation teknik och material

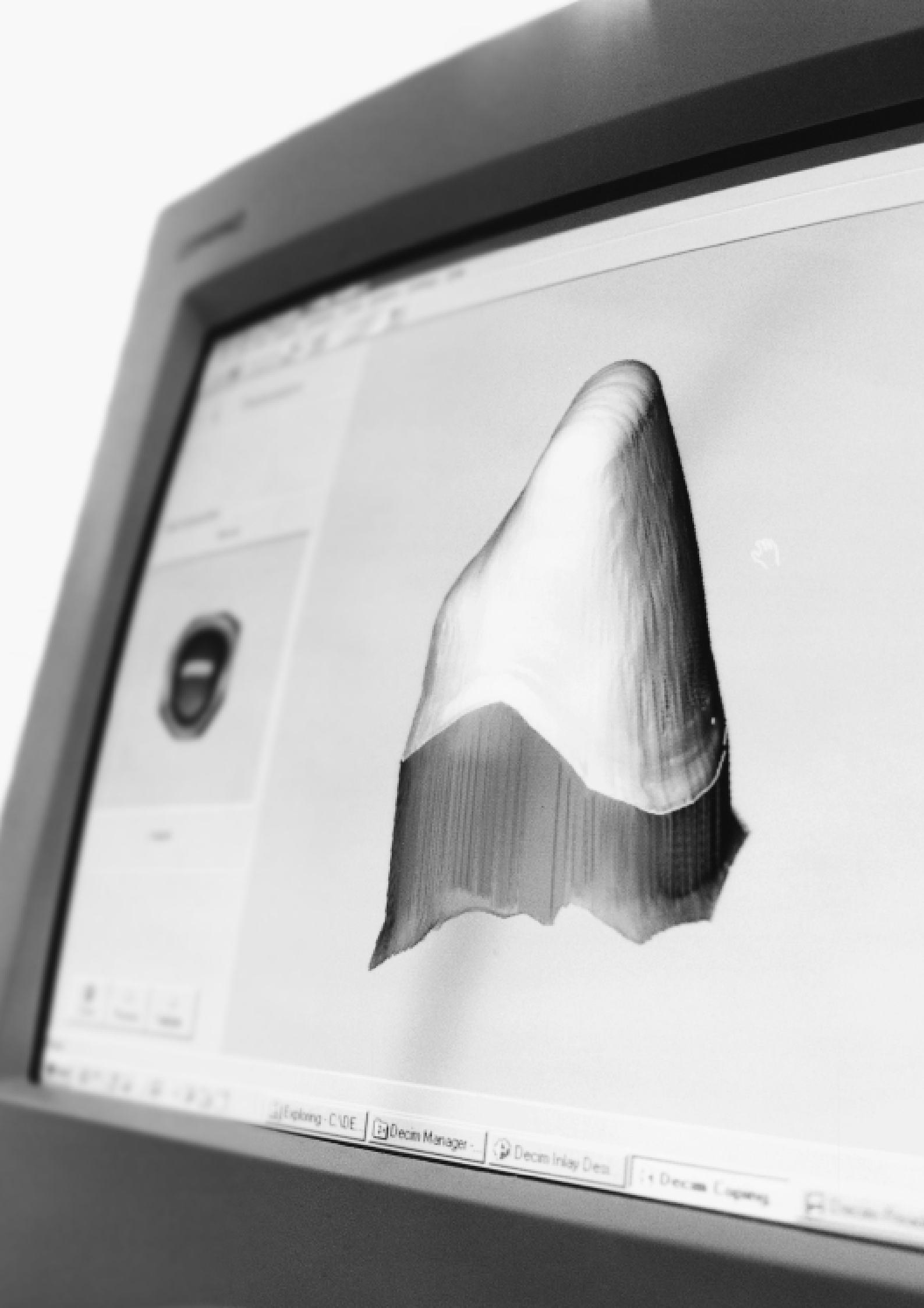
som löser stora problem inom den traditionella tandvården.

Decim har som mål att vara etablerat som en av de tre ledande leverantörerna av cad/cam-baserade system för tillverkning av tandrestaurationer, främst via samarbetspartners i Europa, USA och Japan.

Decim System utvecklas till att vara ett cad/cam-system som tillverkar ett flertal dentalprodukter i många material.

Året i korthet

- Denzir godkänns av FDA vilket ytterligare bidrar till internationellt intresse och öppnar på sikt marknaden för Decim i USA
- Marknadssamarbete inleds med DP Nova och Halmstads Dentaltekniska
- Intensiv utvecklingsinsats tidigarelägger lansering av Denzir-hättor till 1 mars 2000
- Förlikning med Nobel Biocare möjliggör internationella etableringar av Decim Center samt breddat produktprogram
- Investering i Decim Center ger kostnadssänkningar och bättre kvalitetskontroll
- Jan Würtz tillträder som ny verkställande direktör
- Optionsprogram för verkställande direktör och övriga anställda introduceras
- Namnändring till Decim AB stärker identiteten mellan kärnkompetens och bolag samt effektiviserar marknadskommunikationen
- Nyemission med företrädare för befintliga aktieägare tillför bolaget 37,8 mkr
- Rörelseresultatet uppgick under perioden till -45 927 tkr, inklusive engångskostnader på 4 480 tkr.



VD kommenterar



Jan Würtz

När vi nu vänder på bladet konstaterar vi att 1999 präglades av en viktig omstart. Vi har etablerat en plattform som lägger grunden för att vi skall kunna ta för oss som en ledande och innovativ aktör i den världsomspännande förvandling som pågår inom tandvården. Med tidigare personliga erfarenheter från omstrukturering av medicinska laboratorier konstaterar jag vilka betydande möjligheter det finns i rationalisering av dentala laboratorier. Tandvården idag är till en stor del hantverk. Många moment kommer under överskådlig tid fortsätta att vara manuella, samtidigt som det finns områden där ny teknik och automatisering är en förutsättning för nya patientvänliga material och för att nå lönsamhet i verksamheten.

DECIM ÄR VÄL POSITIONERAT

Decim har med sina produkter Decim System och Denzir en unik position med ett produkterbjudande som gäller teknologi och restaurationsmaterial i framkanten av den dentala utvecklingen.

Drivkraften i den marknad vi vänder oss till med vår teknik utgörs av den omstrukturering som pågår bland de tandtekniska laboratorierna. Vi ser idag en polarisering mot antingen små specialiserade laboratorier eller stora och mer rationella laboratorier med breda

produktsortiment. Decim System bygger på en flexibel plattform som relativt lätt kan vidareutvecklas till att omfatta ytterligare produktområden och nya material. Decim System uppfyller därför de stora laboratoriernas önskemål om system för breda produktionslösningar, det vill säga många produkter i många material.

När det gäller marknaden för restaurationsmaterial är drivkrafterna främst estetik, miljö och hållbarhet. Efter att nu i mars 2000 ha lanserat hättor i Denzir för påbränning av konventionellt porslin kan vi erbjuda marknadens starkaste produkt som genom att den är keramisk även skapar förutsättningar för en optimal estetik.

Ingen kan idag blunda för det faktum att marknaden efterfrågar ny teknik och bättre material. Det stora intresset från branschens internationella aktörer bekräftar att Decim är väl positionerat. Vi är väl medvetna om att det inte finns några genvägar till framgång men vi har bra förutsättningar och är motiverade till att fortsätta det envetna arbetet samt att anta utmaningen att försvara och ytterligare stärka vår ställning.

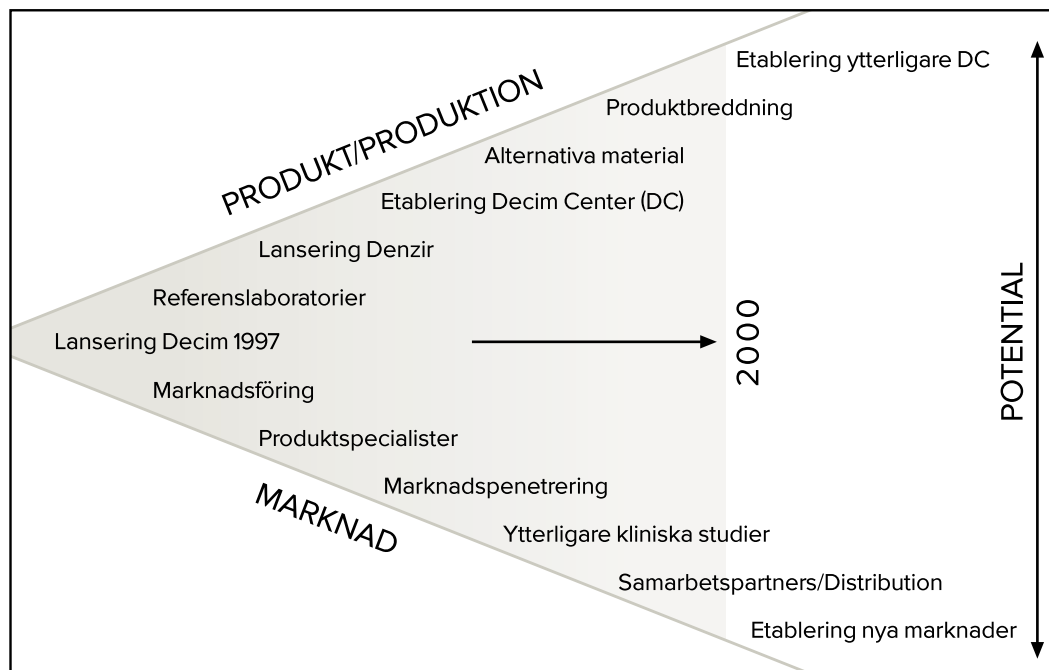
VIKTIGA STEG UNDER 1999 ...

Under året har vi lyckats passera de planerade stegen i vår övergripande marknadsstrategi. Beträffande Produkt/produktion har vi etablerat Decim Center i Skellefteå, introducerat ProCAD-inlägg som ett alternativt keramiskt material samt skapat förutsättningar för ett breddat produktprogram genom en intensiv utvecklingsinsats av hättor i Denzir. När det gäller Marknad har våra produktspecialister effektivt penetrerat marknaden genom att vid personliga besök och seminarier informera och utbilda ca 800 svenska tandläkare. Vi har under året även prioriterat att tillsammans med nationell och internationell expertis driva in-vivo och in-vitro studier avseende passform, nötning och hållfasthet, vilka offentliggörs under innevarande år.

FDA-godkännandet av Denzir innebar en bra dörröppnare och diskussioner som ger oss intressanta möjligheter till samarbeten.

I oktober genomförde vi en nyemission med företrädesrätt för befintliga aktieägare. Aktieägarna visade oss ett stort förtroende genom att bidra till ett lyckat resultat som innebar att bolaget tillfördes

ÖVERGRIPANDE MARKNADSSTRATEGI



Under 1999 har väsentliga framsteg gjorts i överensstämmelse med bolagets strategi.

37.8 mkr. Utöver detta har Industrifonden beslutat att tillskjuta 6.0 mkr, förutsatt att parterna finner att villkoren är affärsmässiga. Med sänkta kostnader och kraftiga prioriteringar sänker vi vårt genomsnittliga månatliga kassaflöde till -2.6 mkr under detta år med bibehållen full kraft i pågående program.

... GER GODA FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR 2000

I samband med lansering av Denzir-hättan 1 mars anordnades en informell presentation av de resultat som framkommit i studierna vid universiteten i Freiburg och Göteborg. Studieresultaten visar att vår Denzir-hätta erbjuder överlägsen styrka jämfört med dagens alternativ, vilket ger oss stor tillförsikt om ett varmt mottagande från marknaden. Målsättningen är att vår Denzir-krona (hätta med påbränt porslin) redan detta år skall nå bred acceptans som det mest intressanta alternativet i segmentet helkeramiska kronor. Under våren planeras en riktad annonsering i svensk fackpress där Denzir-kronan får den värdiga profilen som "Kronföljaren".

För att bäst nyttja vår kärnkompetens kommer vi även fortsättningsvis att koncentrera vår utveckling till de delar i Decim System som omfattar mjukvara och process. I nära samarbete med DP Nova och Halmstads Dentaltekniska kommer vi att vässa vårt erbjudande så att det totala konceptet med kopierbara Decim System-

anläggningar, Decim Centers, finns framme under hösten. En första installation hos kund beräknas ske innan årets utgång. Därefter erbjuder vi på allvar aktiva och ledande laboratorier samarbete och etablering av ytterligare Decim Centers på nya marknader. Genom samarbetet med DP Nova och Halmstads Dentaltekniska får vi tillgång till ett nätverk av tandläkare i Skandinavien och Storbritannien.

Decim har en fördel av att vara en mindre aktör med stark entreprenörsanda i en marknad under snabb förändring. Det innebär flexibilitet vid förändringsprocesser och den mindre organisationens energi överträffar oftast den relativa insatsen i större enheter. Samtidigt som vi drar fördelar av detta faktum är den fortsatta diskussionen med tänkbara framtida samarbetspartners en prioriterad fråga under innevarande år, främst vad gäller att knyta till oss de rätta resurserna på marknadsidan.

Jag ser fram mot ett spännande år då vi med vår spetskompetens och energi skall arbeta för att vår affär långsiktigt skall bidra till mervärden för aktieägare och kunder.

Stockholm i mars 2000

Jan Würtz

Koncernöversikt

AFFÄRSIDÉ

Decim skall erbjuda helhetslösningar för bättre, effektivare och miljövänligare tandrestaurationer baserade på cad/cam-teknik.

MÅL

Decim har som mål att vara etablerat som en av de tre ledande leverantörerna av cad/cam-baserade system för tillverkning av tandrestaurationer, främst via samarbetspartners i Europa, USA och Japan.

STRATEGIER

Decims strategi är;

- att genom Decim System erbjuda hög tillförlitlighet och kvalitet till låga tillverkningskostnader,
- att utveckla Decim System till ett materialoberoende system för produktion av inlägg,
- att utöka produktutbudet till att även omfatta hättor, kronor och senare broar i andra material än Denzir, samt
- att genom samarbetspartners etablera Decim Center på nya marknader.

Decims strategier på kort sikt är;

- att lansera hättor för framställning av kronor genom påbränning av porslin från Vita Zahnfabrik och Ivoclar, samt
- att fördjupa samarbetet med ledande tillväxtorienterade laboratorier med avsikt att sälja och installera Decim System.

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Decim utvecklar ett unikt cad/cam-baserat system, Decim System, för tillverkning av tandrestaurationer. Decim fokuserar produktutvecklingen på vidareutveckling av den cad/cam-baserade programvaran i Decim System.

Idag tillverkar Decim inlägg i två keramiska tandrestaurationsmaterial. Tillverkning sker i ett produktionscenter i egna lokaler i Skellefteå, Decim Center. Decims främsta inkomstkälla utgörs idag av försäljning av inlägg. I framtiden kommer intäkterna även att komma från försäljning av hättor, utlicensiering av Decims mjukvara och royalty per tillverkad enhet.

Via Decim Center säljer Decim tandrestaurationer i egen regi och via samarbetspartners direkt till tandläkare. Decim har genom Decim Center möjlighet att

utveckla och optimera produktionsprocessen för att uppnå en kostnadseffektiv och lönsam produktion med hög kvalitet. Centret skall under år 2000 kunna kopieras och installeras hos nya kunder.

Idag produceras inlägg och hättor i Decim System. Hättor i Denzir har tillverkats från och med hösten 1999 för in-vivo och in-vitro studier med goda resultat. Hättor utgör den bärande innerkonstruktionen av en krona på vilken man sedan bränner porslin för att erhålla den färdiga kronan. Denzir-hättans egenskaper möjliggör påbränning av ett antal av dagens konventionella porslin. Decim lanserade hättor för påbränning av porslin från Vita Zahnfabrik 1 mars 2000 och har som mål att i ett senare utvecklingsskede även lansera reducerade kronor och brokonstruktioner helt i Denzir.

Decims målsättning är att Decim System skall vara ett materialoberoende system vid tillverkning av olika tandrestaurationer. Decim System riktar sig till större ledande laboratorier och erbjuder dem teknologi och material för flera produkter i många material.

Decim har utvecklat det keramiska tandrestaurationsmaterialet Denzir, som är miljö- och hälsovänligt och har hög hållfasthet. Till följd av sin hårdhet och sin brottseghet är materialet svårt att bearbeta. Decim System är det enda system som effektivt kan framställa inlägg och hättor i Denzir. Denzir finns idag i sex olika färgnyanser.

Sedan den 1 juni 1999 levererar Ivoclar ProCAD, ett keramiskt tandrestaurationsmaterial, för tillverkning av inlägg i Decim System. Denna konventionella keramik, för att tillfredsställa höga krav på estetik, framställas i flertalet färgnyanser.

Försäljningsinsatsen under 1999 har huvudsakligen inriktats på att genom egna produktspecialister direkt bearbeta tandläkare genom besök och seminarier. Under hösten 1999 har samarbete inletts med DP Nova och Halmstads Dentaltekniska avseende marknadsföring och utbildning. Samarbetet har resulterat i att dessa parter i februari 2000 undertecknat var sitt "Letter of Intent" med avsikten att sluta avtal om leverans av Decim System med en första installation innan utgången av 2000.

Decims bearbetning av marknader utanför Skandinavien avses främst att ske genom samarbetspartners.



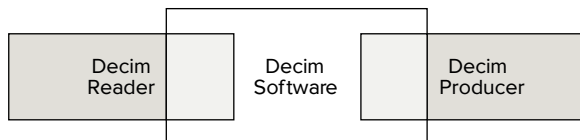
Produkter

DECIM

Decim System är ett komplett cad/cam-baserat system för maskinell tillverkning av tandrestorationer. Det cad/cam-baserade systemet rationaliserar flertalet arbetsmoment jämfört med traditionell manuell teknik. Den minskade tidsåtgång som kan nås genom användning av Decim System bör på sikt avsevärt sänka kostnaden för framställning av tandrestorationer. Precisionen vid tillverkningen i Decim System är god vilket ger jämn och hög kvalitet.

Decim System består dels av hårdvaran, Decim Reader och Decim Producer, och dels en mjukvara, Decim Software, som styr väsentliga funktioner i hårdvaran.

Decim System



Decim Reader – Inläsningsenhet

Decim Reader är en scanner som med laserteknik läser av en modell av ett tandavtryck. Modellen placeras i en hållare varefter den scannas in i flera olika vinklar.

Inläsningsenheten styrs av en dator som är baserad på konventionell datorteknik.

Decim Producer – Bearbetningsenhet

Decim Producer är den slipenhet där tandrestorationen tillverkas. I enheten styrs samtliga steg av ett cam-program.

Bearbetningsprocessen sker med slipteknik och är fullt automatiserad. Slipbearbetningen sker i flera steg med olika diamanbelagda verktyg med olika slipp parametrar.

Maskinen är uppbyggd av standardkomponenter och mjukvaran är utvecklad på en standardiserad plattform. I bearbetningsmaskinen finns en styrdator och en dator som hanterar användargränssnittet.

Decim Software – Programvaran

Decim Software är en moduluppbyggd programvara för tillverkning av tandrestorationer. Detta kärnkompetensområde består av följande moduler:

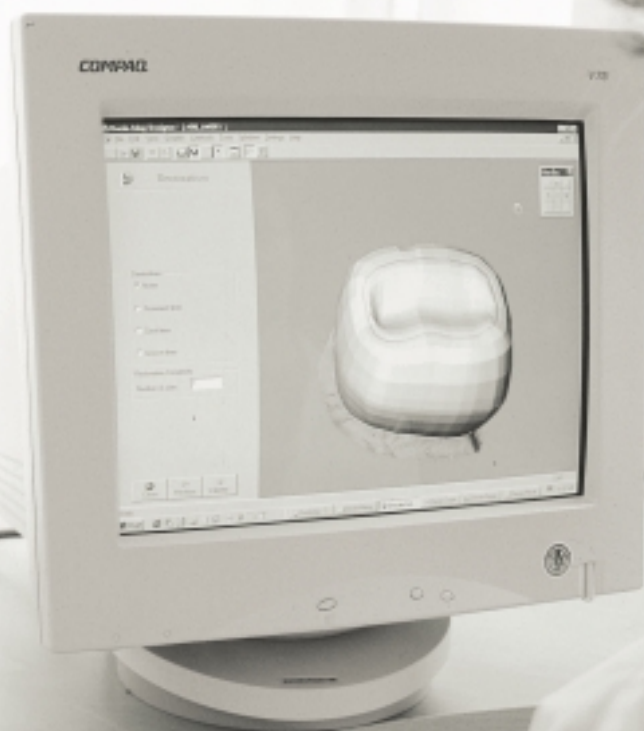
- En **Decim Reader** som omsätter informationen från läsaren till en bild av själva kaviteten i tanden. Denna information förs över till nästa modul som är en designmodul.
- En **Decim Inlay Designer** som med hjälp av ett användargränssnitt gör det möjligt för operatören att konstruera ett inlägg av den inlästa kaviteten.
- En **Decim Coping Designer** som med hjälp av ett användargränssnitt möjliggör för operatören att konstruera en hätta.
- En **Decim Cam Calculator** som beräknar de slipbanor som Decim Producern skall utföra för att framställa den konstruerade restorationen. Dessa banor beräknas för att optimalt slipa det material som valts vid framställning av tandrestorationen.
- En **Decim Organiser** som planerar och hanterar varje tandrestoration genom Decim System.
- En **Decim Producer** som styr själva hårdvaran såsom slipbanor, men även vid byte av verktygsmagasin, laddning av material, mätning av verktyg m m.

Decim etablerade i maj 1999 ett produktionscenter i egna lokaler, Decim Center, för tillverkning av inlägg i Denzir och ProCAD i Decim System. Under hösten 1999 och inledningen av 2000 har hättor i Denzir tillverkats för in-vivo och in-vitro studier. I samband med att Denzir-hättor lanserades 1 mars 2000 sker även produktion av dessa i Decim Center.

Decims målsättning är att genom Decim Center skapa en tillverkningsprocess som ger en jämn och hög kvalitet. Avsikten är att konceptet ska kunna kopieras och installeras på stora tandtekniska laboratorier. I initiala skeden utgör Decim Center i Skellefteå en stöd-resurs för att snabbt nå försäljning av nya produkter.

Genom standardisering och effektivisering av produktionsprocessen förväntas en kostnadseffektivisering kunna uppnås. Ett Decim Center innebär skal-fördelar och ger möjligheter till ständiga processförbättringar.

11th
EACER



Utveckling av nya produkter

Decim avser att fortsätta utveckla och uppgradera Decim System för att i framtiden kunna erbjuda ytterligare dentala produkter som kan bearbetas i många material. Decim Systems kärna och Decims unika kompetens består av den cad/cam-baserade tekniken och övrigt applikationskunnande i Decim Software.

Vidareutvecklingen av programvaran sker i Decims egen regi. Inom områdena för optisk mätteknik samt mekanisk och elektronisk design förekommer samarbete med externa konsulter.

Idag sker tillverkning av hårdvaran genom underleverantörer som levererar separata moduler eller delar till systemet varefter slutkonstruktion sker hos Decim. Bolaget har utlicensierat tillverkningen av Decim Producer och delvis lagt ut tillverkningen av Decim Reader på flera underleverantörer.

Idag sker produktion av två- till femtors inlägg i Denzir, vilka främst utgör alternativ vid lagning av tuggytor. Decim System kan även tillverka inlägg i ProCad samt är förberett för andra keramiska material. Decims målsättning är att vara en materialoberoende tillverkare av inlägg, vilket i framtiden även kan omfatta bearbetning av kompositmaterial.

Decim har från och med hösten 1999 producerat hättor i Denzir i samband med kliniska studier. Parallellt utvärderar Decim även olika porslin för påbränning på Denzir-hättor för tillverkning av helkeramiska kronor. En bredare marknads lansering av hättor och kronor skedde 1 mars 2000. I nästa utvecklingsskede avser Decim att även kunna tillverka reducerade kronor och brokonstruktioner helt i Denzir, samt hättor i alternativa keramiska material.

Patent

Decim har lämnat in sex patentansökningar avseende Decim System, varav fyra svenska patent beviljats under 1998 och 1999:

9700664-7	Patent beviljat avseende slipteknik i Decim Producer
9700634-0	Patent beviljat avseende inläsningsdelen i Decim Reader
9703353-4	Patent beviljat avseende en metod för automatiskt materialval i Decim Producer
9703354-2	Patent beviljat avseende en metod för tillverkning av broar
9701932-7	Patentansökan avseende verktygsmagasin i Decim Producer
0000361-6	Patentansökan avseende processsystem

DENZIR

Denzir är ett keramiskt tandrestaurationsmaterial av yttriumoxidstabiliserad zirkoniumdioxid. Efter ett omfattande forsknings- och utvecklingsarbete introducerades keramer baserade på zirkoniumdioxid inom ortopedin i mitten av 1980-talet. Zirkoniumdioxid är idag ett vanligt keramiskt material i ledhuvuden till höftledsprotaser.

Det unika med Denzir jämfört med traditionella dentala material är den höga hållbarheten och avsaknad av kända biverkningar. Till följd av sin hårdhet och sin brottseghet är materialet svårt att bearbeta. Decims produkt Decim System, är idag det enda system som med kvalitet kan göra inlägg och hättor i Denzir.

Denzir är CE-, NIOM- och FDA-certifierat och kan därmed marknadsföras och säljas i Europa och USA. Zirkoniumdioxid är klassificerat som GRAS (Generally Regarded As Safe) av FDA.

Vissar typer av Denzir-restaurationer kan sättas fast i tanden med konventionell teknik. Vid fastsättning av andra keramer används adhesiv teknik. Genom att använda konventionell teknik vid fastsättning uppskattar Decim att arbetstiden kan reduceras med 50%, vilket ökar tandläkarens produktivitet.

Denzir är framförallt lämpligt att användas på tuggytor som utsätts för stor belastning och som därför kräver restaurationer med hög hållbarhet. Materialet är överlägset andra vad avser flera av de grundkrav som ställs på tandrestaurationsmaterial.

Hållbarhet

Ett problem med dagens keramiska restaurationer är risken för sprickbildning. Denzir har mycket hög hållfasthet och brottseghet jämfört med andra dentala keramer och kan i detta avseende jämföras med restaurationer i metall.

Biverkningar

Zirkoniumdioxid, som Denzir består av, är ett biokompatibelt material som är väl dokumenterat. Avsaknad av biverkningar är ett viktigt och växande argument för såväl patienter som tandläkare.

Estetik

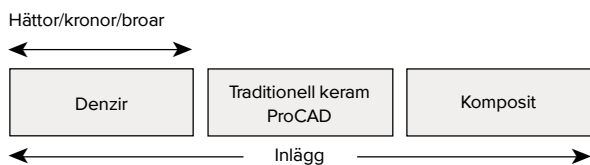
Estetik har blivit en allt viktigare faktor vid val av tandrestaurationsmaterial. Amalgam och guld anses vara oestetiska på grund av att deras färg avviker från tandens. Kompositer är generellt estetiska men estetiken



Den tunna Denzir-hättan ger förutsättningar för optimal estetik.

försämras när de åldras. Keramiska material är de mest estetiska tandrestaurationsmaterialen, givet att färgnyansen stämmer med intilliggande tänder.

Produktstrategi



Ett av Decims mål är att vara välkänt för sitt val av biokompatibla material och effektiv bearbetning av dessa. Decims strategi är att Decim System skall vara materialoberoende vid tillverkning av inlägg och hättor, samt i senare skede även tillverkning av kronor och broar.

Idag sker tillverkning av inlägg i det av Decim framtagna materialet Denzir och en ytterligare keram, ProCAD, som levereras av Ivoclar. Under 1998 presenterades Denzir i fem kompletterande färgnyanser vid sidan av vit. Serietillverkning av inlägg i dessa nyanser sker sedan maj 1999. I mars 2000 introducerade Decim hättor för påbränning av porslin från Vita Zahnfabrik, Tyskland. Från och med augusti 2000 erbjuder Decim dessutom påbränning av porslinet Empress II från Ivoclar, Lichtenstein. Vidare utveckling omfattar så kallade modifierade hättor samt helkronor i Denzir. Decim System utvecklas också för att senare under året erbjuda hättor i traditionella keramiska material från Ivoclar. Under år 2001 avser Decim att genomföra in-vitro och in-vivo studier på helkeramiska broar i Denzir.

Denzirs konkurrensfördelar

Med Denzir får patienten en tandrestaurering;

- med hög hållbarhet
- som är säker ur hälsosynpunkt
- som är miljövänlig

Denzir erbjuder tandläkaren en tandrestaurering;

- av hög kvalitet som tål hög belastning
- som är säker ur hälsosynpunkt
- som är miljövänlig
- som inte kräver inläring av ny teknik
- som tar kort tid att sätta fast (cementera)
- med den diagnostiska fördelen att Denzir uppträder som metall på röntgen

Denzir erbjuder det tandtekniska laboratoriet;

- helkeramiska kronor och inlägg med bästa hållfasthet, estetik och biokompatibilitet
- ett alternativ till dagens förstahandsalternativ metallhättor



Process för tillverkning av Denzir-krona; preparation, inläsning, design, hätta och färdig krona.

Marknad

ÖVERSIKT

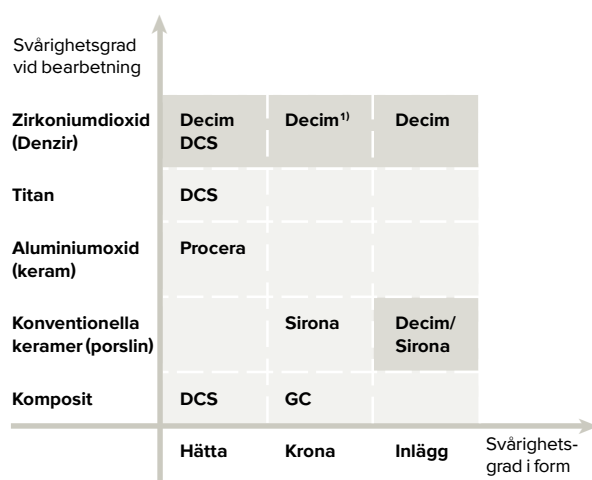
De flesta indirekta tandrestaurationer tillverkas idag med hantverksmässig traditionell teknik av tandtekniska laboratorier. Ett cad/cam-system som är materialoberoende och kan konstruera produkter inom produktsegmenten inlägg, hättor, kronor och broar kan bli ett mycket konkurrenskraftigt verktyg för tandvården.

Marknaden för cad/cam-bearbetade keramiska tandrestaurationer ökar kontinuerligt och den globala marknaden enbart för hättor uppskattas till ca 12 miljarder kronor årligen.

På grund av den hårda konkurrensen och prispressen genomgår den tandtekniska laboriemarknaden en polarisering. Trenden går mot bildandet av stora kostnadseffektiva laboratorier eller små specialiserade och familjeägda laboratorier. Trenden är mest påtaglig i USA, men samma trend pågår även i Europa. Detta är en trend som pågått inom medicintekniska laboratorier de senaste 10 åren.

Decims marknad utgörs av de stora laboratorierna som söker system för tillverkning av restaurationer i stor skala.

MARKNADSPOSITIONERING



¹⁾ Prototyp

Källa: Decim

VARUMÄRKESSTRATEGI

Väl hanterade varumärken underlättar lanseringen av såväl materialet som konceptet i Sverige och utomlands.

Decim arbetar idag med två varumärken:



I samband med omarbetningen av strategin har bolaget namnändrats till Decim AB. Namnändringen görs för att knyta samman huvudprodukt och bolag med en gemensam identifikation och profil, vilket även ger en mer effektiv marknadskommunikation och varumärkes-etablering.

KLINISKA STUDIER

Genomförandet av kliniska studier är av stor betydelse såväl ur vetenskaplig synvinkel som i ett marknadsmässigt perspektiv. Studierna dokumenterar erfarenheter av materialet och säkerställer därmed för tandläkare och andra att det besitter vissa egenskaper. Denzir är, som första dentala varumärke för zirkoniumdioxid, starkt beroende av att materialet uppfattas som ett säkert och konkurrenskraftigt alternativ till traditionella tandrestaurationsmaterial. Zirkoniumdioxid har under senare år, framförallt till följd av positiva forskningsresultat, vunnit stor internationell acceptans, vilket även stärkt Denzirs position.

För närvarande genomförs studier av Denzir och Decim System på universiteten i Göteborg, Malmö, Umeå, Freiburg i Tyskland och Sapporo i Japan.

På uppdrag av Vita Zahnfabrik, Ivoclar och Decim har professor Heinrich Kappert vid universitetet i Freiburg genomfört in-vitro studier som omfattar hållfasthet och värmetest. Resultatet visar att en tandkrona med kombinationen Decim-tillverkad hätta i Denzir och påbränning av porslinet Vitadur D från Vita Zahnfabrik eller Empress II från Ivoclar är överlägsen andra keramiska tandkronor som idag marknadsförs. Resultatet visar på möjligheten att ersätta dagens förstahandsalternativ, traditionella metallhättor, med helkeramiska Denzir-hättan vars styrka och estetik länge





Professor Heinrich Kappert, universitetet i Freiburg, i samtal med Anders Sundh, ansvarig för vetenskapliga studier i Decim AB.

varit efterlängtat. Samtidigt får nu patienten tillgång till en produkt med hög vävnadsvänlighet.

Decim räknar med att offentliggöra tre studier under 2000 avseende hållfasthet, nötning och passform.

KONKURRENTER TILL DENZIR

På den skandinaviska marknaden för restaurations- och bondingmaterial har 3M störst marknadsandel, följd av Dentsply och Heraeus Kulzer. Övriga stora aktörer utgörs av Espe, Kerr och Vivadent.

Ivoclars material Empress och ProCAD samt Vitas båda material Vita Mark II och In-Ceram Spinell är exempel på tandrestaurationsmaterial i keram som kan jämföras med Denzir. Denzir har dock en brottseghet som är avsevärt högre än dessa alternativ.

KOSTNAD FÖR TANDRESTAURATIONER

Från och med januari 1999 råder det fri prissättning på tandvård i Sverige, vilket medför mer rättvisande priser för olika material och restaurationsmetoder samt en ökad konkurrens. Detta ställer högre krav på rationaliseringar för att uppnå lönsamhet, vilket gör det än mer intressant med metoder och produkter som kan ge en långsiktigt intressant ekonomi för såväl patient som tandläkare.

HÄTTOR, KRONOR OCH BROAR

En konstgjord tandkrona består oftast av två delar, den bärande innerkonstruktionen, hättan, och ett ytskikt av

porslin. Ytskiktet gör att tandkronan får den färg och yttre form som patienten önskar. Dessa tandrestaurationer framställs av tandtekniska laboratorier och svarar ofta för en stor del av deras verksamhet. Huvuddelen av dagens tandrestaurationer som utförs med indirekt teknik hänförs till gruppen hättor/kronor. Vanligtvis konstruerar tandteknikern de två delarna manuellt. Tandkronan levereras därefter till tandläkaren, som sätter fast den på patientens preparerade tand. En bro utgör en tandprotes som ersätter två eller flera tänder.

Hättan består vanligtvis av metall, till exempel guldlegeringar eller titan. Till följd av metallhättornas sämre estetik finns en stark efterfrågan av en helkeramisk tandkrona som uppfyller de estetiska kraven och som även har tillfredsställande hållbarhet. Teknikutvecklingen i framställningsprocessen av keramiska material har gjort det möjligt att konstruera kronor utan metallhätta som stöd. Ett keramiskt material är mycket vävnadsvänligt och det estetiska resultatet är överlägset metallalternativet. Ett problem med keramiska hättor och kronor är att de som regel är betydligt svagare än motsvarande metallkonstruktioner och att det krävs större andel manuellt arbete för att uppnå tillfredsställande resultat. Nya material inom området har utvecklats för att komma tillrätta med hållfasthetsproblemen, exempelvis Denzir och tätsintrad aluminiumoxid.

Det går att utläsa två trender på marknaden för tandkronor; dels ökade estetiska krav, dels fokus på metallfria alternativ med hög hållfasthet. Andelen metallkeramiska tandkronor minskar därför till förmån för helkeramiska kronor. Denna trend i kombination med ökade kvalitetskrav inom EU stärker Decims konkurrenskraft.

Ny teknik kan på sikt minska andelen manuellt arbete avsevärt vilket ger sänkta kostnader för tandlaboratorierna. Det finns idag flera cad/cam-baserade system på marknaden för framställning av hättor. Dessa system kan dock inte tillverka inlägg eller bearbeta Denzir.

Organisation

Decim har under verksamhetsåret förstärkt organisationen med anledning av kommersialiseringen av bolagets produkter. Antalet anställda ökade till 30 vid utgången av 1999 jämfört med 27 personer ett år tidigare. Inrättandet av ett Decim Center medförde under året ett ökat behov av personal för produktion.

Jan Würtz tillträdde som ny verkställande direktör 1 april 1999. Jan kommer närmast från Pharmacia Upjohn där han sedan 1990 varit VD för Pharmacia Upjohn Diagnostics AB, ett bolag verksamt inom allergidiagnostik. Jan har lång erfarenhet från omstrukturering av medicinska laboratorieverksamheter vilket har många likheter med den polariseringsprocess som för närvarande pågår bland dentala laboratorier. Peter Lindquist har tillträtt som ny försäljningschef. Peter har tidigare bland annat varit ansvarig för det svenska försäljningsbolaget i Pharmacia Upjohn Diagnostics.

Personalen och dess kunskaper utgör bolagets viktigaste tillgång. Dentronic har framgångsrikt kunnat förstärka sin organisation med rätt kompetens för att vidareutveckla och marknadsföra bolagets produkter. Under 1999 infördes ett optionsprogram. Erbjudandet avser totalt 600 000 optioner, varav verkställande direktören tecknat 220 000 optioner. Styrelsen har beslutat att återstående optioner skall fördelas genom ett erbjudande till samtliga anställda.

Decims utvecklingsarbete bedrivs huvudsakligen i Skellefteå. I Decims franska dotterbolag Dental Institut Development (D.I.D.) är tre utvecklingsingenjörer verksamma med vidareutveckling av delar av Decim Software. Decims utvecklingsorganisation har förstärkt sin kompetens inom det kärnområde som definierats som *teknik för kostnadseffektiv produktion av tandrestorationer av hög kvalitet*, vilket består av:

- inmätning av dentala ytor
- geometrisk modellering av dentala ytor
- datorstödd design av dentala restorationer
- framställning av dentala restorationer genom slipbearbetning av keramiska material
- materialkännedom om de keramiska material Decim arbetar med.

Decim Center i egen regi ger synergier i vidareutvecklingen av Decim System, samt utgör en resurs vid försäljning på nya marknader.

MEDARBETARE

Antalet anställda i Decim var vid årsskiftet 1999/00 30 (27) personer, varav 21 (22) män och 9 (5) kvinnor. Medelantalet årsanställda var 30 (16) personer. Medarbetarnas genomsnittliga ålder var 37 (37) år och den genomsnittliga anställningstiden 1,9 (1,2) år. Andelen medarbetare med examen från högskola eller universitet var 73 (77) procent.

Av de anställda är 20 verksamma inom produktion och utveckling, 5 arbetar med marknadsföring och försäljning och resterande 5 är administrativ personal.

SAMARBETSPARTNERS

Decim har samarbeten med följande företag för vidareutveckling av Decim-konceptet:

DP Nova	marknadssamarbete
Halmstad Dentaltekniska	marknadssamarbete
Ivoclar	utveckling och leverans av porslin
Luleå Tekniska Universitet	geometrisk modellering
Norton Desmarquest	utveckling och leverans av Denzir
Optronic	beröringsfri mätteknik
Vita Zahnfabrik	utveckling och leverans av porslin

LEVERANTÖRER

Decim har ingen egen produktion av hårdvara utan nyttjar OEM-leverantörer för att utveckla och leverera separata moduler och delar till systemkonceptet. Externa konsulter anlitas inom områdena för optisk mätteknik samt mekanisk och elektronisk design.



Förvaltningsberättelse

VERKSAMHETEN

Decims affärsidé är att erbjuda tandvården helhetslösningar för bättre, effektivare och miljövänligare tandrestaurationer baserade på cad/cam-teknik.

Decim har som mål att vara etablerat som en av de tre ledande leverantörerna av cad/cam-baserade system för tillverkning av tandrestaurationer, främst via samarbetspartners i Europa, USA och Japan.

Decim System effektiviserar tandvårdens arbetsmetoder och är avsett att på sikt sänka dess kostnader. Denzir är det första tandrestaurationsmaterialet som är både hälsovänligt och hållbart. Denzir är CE-, NIOM- och FDA-certifierat och kan därmed marknadsföras i Europa och USA. Produkterna representerar en ny generation teknik och material som löser stora problem inom den traditionella tandvården.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE

Räkenskapsåret har präglats av ökad fokusering. Inom produktutvecklingen har koncentration skett mot mjukvara och process, medan hårdvara i större grad utvecklas av valda OEM-leverantörer. Marknadsmässigt har denna koncentration inneburit direkt information och försäljning till tandläkare avseende Denzir, medan marknadsföringen av Decim System i slutet av räkenskapsåret främst fokuserats på ett nära samarbete med de tandtekniska laboratorierna DP Nova och Halmstads Dentaltekniska.

Under första halvåret 1999 investerade Decim i egen produktionsenhet i Skellefteå, Decim Center, vilken ger synergier i vidareutveckling och förfining av mjukvara, hårdvara och process i Decim System.

Genom den förlikning som nåtts med Procera Sandvik AB, delägt av Nobel Biocare, ges förutsättning-

ar för att utveckla Decim System till ett kopieringsbart koncept för installation på nya marknader samt en framtida breddning av produktsortimentet. Förlikningen innebär att Decim i Sverige avstår från möjligheten till elektronisk överföring mellan två geografiska platser. Med produktion i Decim Center är behovet av sådan överföring begränsat.

Denzir har under räkenskapsåret CE-certifierats i fem färgnyanser samt godkänts av FDA (Food and Drug Administration) för marknadsföring och försäljning på den amerikanska marknaden, vilket bidragit till att Denzir positionerats som ett av de mest intressanta tandrestaurationsmaterialen.

Decim genomförde under hösten en nyemission med företräde för befintliga aktieägare. Emissionen tillförde bolaget 37,8 mkr.

Vid extra bolagsstämma i december fattades beslut om namnändring till Decim AB samt att genomföra ett optionsprogram riktat till VD och övriga anställda.

FÖRSÄLJNING OCH RESULTAT

Försäljningen under perioden uppgick till 515 tkr (266) och avsåg huvudsakligen leveranser av inlägg till tandläkare. Samtliga årets investeringar i forskning och produktutveckling kostnadsfördes och uppgick till 13.825 tkr (12.379). Marknadskostnader om 9.948 tkr (8.712) avsåg marknadsföring av Denzir och Decim System samt seminarier och försäljning direkt till tandläkare. Engångskostnader relaterade till utrangering av maskiner och inventarier samt organisationsförändringar har belastat resultatet med 4.480 tkr (–). Rörelseresultatet efter engångskostnader uppgick till –45.927 tkr (–27.515). Resultatet efter finansiella poster uppgick till –45.865 tkr (–27.365).

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Likvida medel uppgick den 31 december 1999 till 25.279 tkr jämfört med 28.004 tkr den 31 december 1998. Räntebärande skulder uppgick till 548 (1.267) tkr vid årets utgång.

Det egna kapitalet uppgick per 31 december 1999 till 44.243 tkr (51.928). Soliditeten uppgick vid samma tidpunkt till 86,5 (83,1) procent.

KASSAFLÖDE OCH INVESTERINGAR

Koncernens kassaflöde före förändringar i rörelsekapital och investeringar uppgick till -35.356 tkr (-25.550).

Investeringarna uppgick till 2.589 (9.490) tkr och avsåg huvudsakligen inventarier och produktionsutrustning.

PERSONAL

Decim har under 1999 förstärkt organisationen med anledning av kommersialiseringen av bolagets produkter. I april anställdes Jan Würtz som ny verkställande direktör. Antalet anställda uppgick vid periodens utgång till 30 (27). För medeltalet anställda, löner och ersättningar inom koncernen hänvisas till not 1 och 2.

ARVODEN

Arvode till styrelsen uppgick till 710 (333) tkr, varav 141 (89) tkr avsåg styrelsens ordförande. Utöver direkt styrelsearvode har till styrelseledamöter utbetalats 310 (120) tkr i konsultarvode, varav till styrelsens ordförande 18 (43) tkr.

Lön och ersättningar till verkställande direktörer har utgått med 1.098 (701) tkr.

EURO

Från och med den 1 januari 1999 använder elva av EU:s medlemsländer euron som gemensam valuta. Decim har dotterbolag i två av dessa, Tyskland och Frankrike. Befintliga datasystem klarar att hantera euron varför kostnaderna för omläggningen är blygsamma. Decim har leverantörer inom euroområdet. Införandet av den gemensamma valutan kommer gradvis att förenkla valutahanteringen. De ekonomiska effekterna för koncernen bedöms bli begränsade.

FÖRSLAG TILL DISPOSITION AV BOLAGETS FÖRLUST

Koncernens balanserade förlust enligt koncernbalansräkningen uppgår till -54.232 (-27.078) tkr, varav -45.928 (-27.391) tkr utgör årets resultat. Avsättning till bundet eget kapital erfordras ej.

Till bolagsstämmans förfogande står följande:

Balanserat resultat	-8.358 tkr
Årets förlust	<u>-46.094 tkr</u>
Totalt	-54.452 tkr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten balanseras.

BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma hålls den 13 april 2000. Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 1999.

Koncernens och moderbolagets resultaträkning

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
Nettoomsättning		515	266	347	1.246
Kostnad sålda varor	3	-5.052	-	-	-
Bruttoresultat		-4.537	266	347	1.246
Rörelsens kostnader					
Försäljningskostnader		-9.948	-8.712	-4.823	-8.502
Administrationskostnader	4	-8.395	-6.001	-7.845	-5.878
Forsknings- och utvecklingskostnader		-13.825	-12.379	-13.985	-13.375
Jämförelsestörande poster	6	-4.480	-	-4.480	-
Övriga rörelseintäkter		98	-	98	-
Övriga rörelsekostnader	7	-4.840	-689	-4.821	-684
Rörelseresultat	1-7	-45.927	-27.515	-35.509	-27.193
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	8	-	-	-2.366	-
Ränteintäkter	9	447	854	409	854
Räntekostnader och liknande resultatposter	10	-385	-704	-328	-672
Resultat efter finansiella poster		-45.865	-27.365	-37.794	-27.011
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan på maskiner		-	-	-	5
Lämnade koncernbidrag		-	-	-8.300	-370
Skatt på årets resultat	11	-56	-17	-	-
Minoritetens andel i årets resultat		-7	-9	-	-
Årets resultat		-45.928	-27.391	-46.094	-27.376

Koncernens och moderbolagets balansräkning

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Balanserade utvecklingskostnader	12	18.301	23.024	18.301	23.024
Goodwill	13	60	120	60	120
		18.361	23.144	18.361	23.144
Materiella anläggningstillgångar					
Ombyggnad av lokal	14	-	1.823	-	1.823
Maskiner	15	2.630	2.431	1.843	2.431
Inventarier	16	1.857	4.848	1.529	3.960
Pågående nyanläggning	17	1.455	-	1.455	-
		5.942	9.102	4.827	8.214
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier i dotterbolag	18	-	-	100	345
		-	-	100	345
Summa anläggningstillgångar		24.303	32.246	23.288	31.703
Omsättningstillgångar					
Varulager	19	337	273	331	273
Kundfordringar		69	75	-	5
Fordringar hos koncernföretag		-	-	8	-
Övriga fordringar		437	1.181	362	1.074
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	711	722	526	678
Kassa och bank	21	25.279	28.004	25.161	27.693
Summa omsättningstillgångar		26.833	30.255	26.388	29.723
SUMMA TILLGÅNGAR		51.136	62.501	49.676	61.426

Koncernens och moderbolagets balansräkning

Tkr	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	22				
Aktiekapital	23	17.895	23.022	17.895	23.022
Bundna reserver		80.580	55.984	143	143
Överkursfond		-	-	80.419	55.837
Summa bundet eget kapital		98.475	79.006	98.457	79.002
Fria reserver		-8.304	313	-8.358	263
Årets resultat		-45.928	-27.391	-46.094	-27.376
Summa fritt eget kapital		-54.232	-27.078	-54.452	-27.113
Summa eget kapital		44.243	51.928	44.005	51.889
Minoritetsintressen		42	35	-	-
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	24	222	547	-	-
Summa långfristiga skulder		222	547	-	-
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		-	720	-	720
Konvertibla skuldebrev	25	-	1.837	-	1.837
Förskott från kunder		1.369	1.530	1.369	1.530
Leverantörsskulder		1.034	2.718	908	2.554
Skulder till koncernföretag		-	-	593	393
Skatteskulder		35	8	-	-
Övriga skulder		1.100	822	232	247
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	26	3.091	2.356	2.569	2.256
Summa kortfristiga skulder		6.629	9.991	5.671	9.537
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		51.136	62.501	49.676	61.426
Ställda säkerheter	27	5.950	4.970	5.950	4.970
Ansvarsförbindelser	28	6.401	6.593	6.401	6.593

Finansieringsanalyser

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	-45.927	-27.515	-35.509	-27.193
Avskrivningar	7.131	1.832	6.662	1.643
Nedskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	3.363	-	3.608	-
Finansiell leasing, omräkningsdifferens	50	-	-	-
Realisationsförlust vid försäljning av inventarier	21	-	2	-
	-35.362	-25.683	-25.237	-25.550
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-2.366	-
Räntetäkter	447	854	409	854
Räntekostnader och liknande resultatposter	-385	-704	-328	-672
Koncernbidrag	-	-	-8.300	-370
Skatt	-56	-17	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet	-35.356	-25.550	-35.822	-25.738
Förändringar i rörelsekapitalet				
Ökning(-) Minskning(+) av fordringar	761	-832	861	-958
Ökning(+) Minskning(-) av kortfristiga skulder	-2.642	1.649	-3.146	1.444
Ökning(-) Minskning(+) av varulager	-64	3.155	-58	3.155
Ökning (+) Minskning (-) av avsättningar	-	-1	-	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-37.301	-21.579	-38.165	-22.097
Investeringsverksamheten				
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2.612	-9.490	-2.072	-8.438
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-245
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	23	-	215	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2.589	-9.490	-1.857	-8.683
Finansverksamheten				
Nyemission och konvertering av skuldebrev	38.210	60.275	38.210	65.718
Upptagna lån(+)/amorteringar netto(-)	-1.045	-1.290	-720	-7.280
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	37.165	58.985	37.490	58.438
Förändring av likvida medel	-2.725	27.916	-2.532	27.658
Likvida medel vid årets början	28.004	88	27.693	35
Likvida medel vid årets slut	25.279	28.004	25.161	27.693

Tilläggsupplysningar

REDOVISNINGSPRINCIPER

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med Årsredovisningslagens samt rekommendationer och uttalanden från Bokföringsnämnden, Redovisningsrådet och Föreningen Auktoriserade Revisorer (FAR).

Följande värderings- och omräkningsprinciper har tillämpats i årsredovisningen.

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen omfattar bolag, i vilka moderbolaget innehar mer än 50 procent av röstetalet. Decim följer Redovisningsrådets rekommendationer. Koncernens balansräkning har upprättats enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att moderbolagets anskaffningsvärden för aktier i dotterbolag elimineras mot dotterbolagens egna kapital vid förvärvstillfället.

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångarna redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för planmässiga avskrivningar baserade på en bedömning av tillgångarnas ekonomiska livslängd.

Avskrivningar enligt plan har gjorts enligt följande:

Goodwill	20%
Maskiner och inventarier	20%
Datorer	33%
Balanserade utvecklingskostnader	20%

Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar redovisas som bokslutsdisposition.

Forskning och utveckling inom Decims kompetensområde skall betraktas som en naturlig del i företagets verksamhet och belastar bolagets rörelseresultat löpande.

För väldefinierade och framtidsinriktade utvecklingsprojekt, med en speciell tillämpning i sikte, aktiveras nedlagda utgifter för dessa projekt. Aktivering sker i enlighet med Bokföringsnämndens rekommendation BFN R1, Redovisning av forsknings- och utvecklingskostnader.

Aktivering av utgifter sker fram till den tidpunkt när produkten är klar för försäljning. Särskild prövning av huruvida aktiverad utgift för en produkt har ett framtida värde skall ske under hela projektets löptid fram till dess att aktiverade utgifter är fullt avskrivna. Om styrelsen vid denna prövning, vilken för varje produkt särskilt skall ske i samband med årsbokslut och kvartalsbokslut, finner att förutsättning för framtida lönsamhet är ringa, skall aktiverade utgifter bortskrivas och belasta bolagets rörelseresultat.

VARULAGER

Varulagret har värderats enligt lägsta värdets princip, d v s till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Vid bestämmande av anskaffningsvärde har först-in-först-ut-principen tillämpats.

FORDRINGAR

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

FORDRINGAR OCH SKULDER

I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till svenska kronor efter balansdagens kurs. Skillnaden mellan anskaffningsvärde och balansdagens värde har resultatförts.

Noter

Tkr då ej annat anges.

Not 1 Medeltal anställda

	1999		1998	
	Antal anställda	Varav kvinnor	Antal anställda	Varav kvinnor
Moderbolag				
Sverige	15	3	13	4
Dotterbolag				
Sverige	11	6	-	-
Frankrike	3	-	3	-
Tyskland	1	-	-	-
Koncernen totalt	30	9	16	4

Not 2 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	1999		1998	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolag	8.643	3.837 (958)	5.097	2.310 (532)
Dotterbolag	5.081	2.034 (386)	1.216	502 (82)
Koncernen	13.724	5.871	6.313	2.812

Av moderbolagets och koncernens pensionskostnader avser 269 tkr (41 tkr) respektive 375 tkr (41 tkr) VD.

Avtal om avgångsvederlag uppgående till 6 månadslöner har träffats med verkställande direktören. Från och med april år 2000 uppgår avgångsvederlaget till 12 månadslöner.

Löner och ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda.

	1999		1998	
	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda	Styrelse och VD (varav tantiem)	Övriga anställda
Moderbolag				
Sverige	1.808 (162)	6.835	1.034 (86)	4.063
Dotterbolag				
Sverige	357 (54)	2.825	-	-
Frankrike	-	1.172	-	1.216
Tyskland	727	-	-	-
Koncernen	2.892	10.832	1.034	5.279

Not 3 Kostnad sålda varor

Under 1998 pågick tillverkning och försäljning endast under senare delen av året. Verksamheten har under denna period varit nära knuten till utveckling, varför tillverkningskostnader redovisas under posten Forsknings- och utvecklingskostnader.

Not 4 Revisionsarvode

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Revisionsarvode	-90	-68	-75	-60
Övriga konsultationer	-150	-93	-103	-71
Summa	-240	-161	-178	-131

Not 5 Avskrivningar

Avskrivningar ingår i följande funktioner med:

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Kostnad sålda varor	-209	-	-	-
Försäljningskostnader	-420	-285	-359	-139
Administrationskostnader	-630	-359	-630	-359
Forsknings- och utvecklingskostnader	-1.149	-598	-950	-555
Övriga rörelsekostnader	-4.723	-590	-4.723	-590
Summa	-7.131	-1.832	-6.662	-1.643

Not 6 Jämförelsestörande poster

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Organisationsförändringar	-1.117	-	-1.117	-
Utrangering av ombyggnad av lokal	-1.410	-	-1.410	-
Utrangering av maskiner och inventarier	-1.953	-	-1.953	-
Summa	-4.480	-	-4.480	-

Not 7 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Avskrivning aktiverade utvecklingskostnader	-4.723	-590	-4.723	-590
Reaförluster	-21	-	-2	-
Kursförluster	-96	-99	-96	-94
Summa	-4.840	-689	-4.821	-684

Not 8 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	1999	1998
Nedskrivning av aktier i Decim GmbH	-245	-
Nedskrivning av lån till Decim GmbH	-2.121	-
Summa	-2.366	-

Not 9 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ränteintäkter från andra än koncernföretag	409	854	409	854
Övriga finansiella intäkter	38	-	-	-
Summa	447	854	409	854

Not 10 Räntekostnader och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Räntekostnader från andra än koncernföretag	-371	-700	-328	-668
Övriga finansiella kostnader	-14	-4	-	-4
Summa	-385	-704	-328	-672

Not 11 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Latent skatt	-	1	-	-
Betald skatt	-56	-18	-	-
Summa	-56	-17	-	-

Not 12 Balanserade utvecklingskostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	23.614	23.614	23.614	23.614
Årets investering	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	23.614	23.614	23.614	23.614
Ingående avskrivningar	-590	-	-590	-
Årets avskrivningar	-4.723	-590	-4.723	-590
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5.313	-590	-5.313	-590
Utgående planenligt restvärde	18.301	23.024	18.301	23.024

Not 13 Goodwill

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	300	300	300	300
Årets investering	-	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	300	300	300	300
Ingående avskrivningar	-180	-120	-180	-120
Årets avskrivningar	-60	-60	-60	-60
Utgående ackumulerade avskrivningar	-240	-180	-240	-180
Utgående planenligt restvärde	60	120	60	120

Not 14 Ombyggnad av lokal

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	2.067	-	2.067	-
Årets investering	-	2.067	-	2.067
Årets utrangering	-2.067	-	-2.067	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	0	2.067	0	2.067
Ingående avskrivningar	-244	-	-244	-
Årets avskrivningar	-413	-244	-413	-244
Årets utrangering	-1.410	-	-1.410	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	2.067	-244	2.067	-244
Utgående planenligt restvärde	0	1.823	0	1.823

Not 15 Maskiner

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	2.684	-	2.684	-
Årets investering	296	2.684	-	2.684
Överfört från pågående nyanläggning	299	-	299	-
Försäljning/utrangering	-728	-	-724	-
Omklassificering	1.054	-	204	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3.605	2.684	2.463	2.684
Ingående avskrivningar	-253	-	-253	-
Försäljning/utrangering	158	-	157	-
Omklassificering	-126	-	20	-
Årets avskrivningar	-754	-253	-544	-253
Utgående ackumulerade avskrivningar	-975	-253	-620	-253
Utgående planenligt restvärde	2.630	2.431	1.843	2.431

Not 16 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	6.195	1.456	5.089	1.402
Årets investering	1.370	4.739	1.002	3.687
Försäljning/utrangering	-2.839	-	-2.868	-
Omklassificering	-1.738	-	-888	-
Omräkningsdifferenser	-24	-	-	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	2.964	6.195	2.335	5.089
Ingående avskrivningar	-1.347	-657	-1.129	-633
Försäljning/utrangering	1.288	-	1.264	-
Omklassificering	126	-	-20	-
Årets avskrivningar	-1.181	-690	-921	-496
Omräkningsdifferenser	7	-	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1.107	-1.347	-806	-1.129
Utgående planenligt restvärde	1.857	4.848	1.529	3.960

Not 17 Pågående nyanläggning

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	-	-	-	-
Under året nedlagda kostnader	1.070	-	1.070	-
Omklassificering	684	-	684	-
Överfört till maskiner	-299	-	-299	-

Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1.455	-	1.455	-
---	--------------	----------	--------------	----------

Pågående nyanläggning avser egenutvecklade maskiner under tillverkning.

Not 18 Aktier i dotterbolag

	Kapital andel	Rösträttsandel	Antal aktier	Bokfört värde
Decim Center AB	100%	100%	1000	100
Decim GmbH	100%	100%	500	-
Dental Institute Development	66%	66%	330	-

Summa	100			
--------------	------------	--	--	--

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte

	Org nr	Säte
Decim Center AB	556530-4218	Skellefteå
Decim GmbH	6430	Hanau, Tyskland
Dental Institute Development SARL	B 398 204 032	Paris, Frankrike

Not 19 Varulager

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Råvaror och förnödenheter	337	273	331	273
Summa	337	273	331	273

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Hyror	285	196	257	196
Försäkringar	113	89	93	89
Leasing	68	-	68	-
Övrigt	245	437	108	393
Summa	711	722	526	678

Not 21 Kassa och bank

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Kassa och bank	2.279	6.004	2.161	5.693
Kortfristiga placeringar	23.000	22.000	23.000	22.000
Summa	25.279	28.004	25.161	27.693

Kortfristiga placeringar utgörs av finansiella instrument med en löptid på upp till tre månader.

Outnyttjade krediter, vilka ej ingår i likvida medel, uppgick vid årets slut i koncernen liksom i moderbolaget till 1,2 mkr (1,2 mkr).

Not 22 Eget kapital

Koncernen	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	23.022	55.984	-27.078
Nedsättning av aktiekapital	-18.755		18.755
Nyemission	13.206	26.412	
Emissionskostnad		-1.830	
Konvertering av skuldebrev	422		
Avsättning till reservfond		14	-14
Omräkningsdifferens			33
Årets resultat			-45.928
Utgående balans	17.895	80.580	-54.232

Moderbolaget

	Aktie-kapital	Reserv-fond	Överkurs-fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	23.022	143	55.837	263	-27.376
Nedsättning av aktiekapital	-18.755			18.755	
Nyemission	13.206		26.412		
Emissionskostnad			-1.830		
Konvertering av skuldebrev	422				
Behandling av förlust enligt beslut vid årets bolagsstämma				-27.376	27.376
Årets resultat					-46.094

Utgående balans	17.895	143	80.419	-8.358	-46.094
------------------------	---------------	------------	---------------	---------------	----------------

Not 23 Fördelning av aktiekapital

Moderbolaget	1999-12-31	1998-12-31
A-aktier 555.800 (555.800) st å nom. 1 kr (5 kr)	556	2.779
B-aktier 17.338.730 (4.048.602) st å nom 1 kr (5 kr)	17.339	20.243
Utgående balans	17.895	23.022

Not 24 Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Handelsbanken Finans	222	547	-	-
Summa	222	547	-	-

Skulden avser finansiellt leasingavtal för maskiner. Återstående betalning uppgår till 548 tkr.

Not 25 Konvertibla skuldebrev

Konvertibla skuldebrev på totalt 7.280 tkr har utgivits tidigare år. Skuldebreven löpte med 15% ränta till 1999-06-30. I händelse av konvertering utgick ingen ränta. Skuldebreven förföll i sin helhet till betalning 1999-06-30 om ej konvertering skett innan dess. Konverteringskurs (till B-aktier) uppgick till 5 kr per aktie (efter justering för split (20:1)).

Under 1998 har konvertibler till ett värde av 5.443 tkr inlösts. Under 1999 inlöstes ytterligare 422 tkr och 1.415 tkr har återbetalats.

Not 26 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Semesterlöner	-661	-464	-543	-434
Upplupna sociala avgifter	-667	-470	-627	-450
Upplupna räntekostnader	-68	-166	-68	-166
Arvoden	-325	-285	-284	-235
Övriga poster	-1.370	-971	-1.047	-971
Summa	-3.091	-2.356	-2.569	-2.256

Not 27 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
Företagsinteckningar	1999	1998	1999	1998
Nordbanken	4.200	2.500	4.200	2.500
NUTEK	500	500	500	500
ALMI	1.250	1.970	1.250	1.970
Summa	5.950	4.970	5.950	4.970

Not 28 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Villkorlig återbetalnings-skyldighet	992	1.184	992	1.184
Royaltyåtagande, maximalt	5.409	5.409	5.409	5.409
Summa	6.401	6.593	6.401	6.593

Not 29 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Nedan anges andelen av årets inköp och försäljning avseende koncernföretag.

	Moderbolaget	
	1999	1998
Inköp	9%	20%
Försäljning	53%	76%

Stockholm 2000-02-09

Bo Lindkvist
ORDFÖRANDE

Sven Halldorf

Christer Helsing

Anders Johansson

Rolf Johansson

Pähr Lövgren

Anders Sundh

Steve Trygg

Jan Würtz
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Decim AB (publ)
Organisationsnummer 556128-8332

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Decim AB för räkenskapsåret 1999-01-01–1999-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi

granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Skellefteå 2000-03-02

Bruno Holmkvist
AUKTORISERAD REVISOR

Ingemar Rindstig
AUKTORISERAD REVISOR

Koncernens utveckling i sammandrag

Resultaträkningar i sammandrag, tkr	1999	1998	1997 (8 mån)	1996/1997	1995/1996
Nettoomsättning	515	266	1.056	6.368	1.413
Kostnad sålda varor	-5.052	-	-558	-178	-89
Bruttoresultat	-4.537	266	498	6.190	1.324
Försäljningskostnader	-9.948	-8.712	-1	-5	-14
Administrationskostnader	-8.395	-6.001	-741	-104	-77
Forsknings- och utvecklingskostnader *	-13.825	-12.379	-307	-4.950	-828
Jämförelsestörande poster	-4.480	-	-	-	-
Övriga rörelseintäkter	98	-	-	-	-
Övriga rörelsekostnader	-4.840	-689	-	-	-
Rörelseresultat	-45.927	-27.515	-551	1.131	405
Finansnetto	62	150	-74	-96	-403
Resultat efter finansiella poster	-45.865	-27.365	-625	-1.035	2
Skatt	-56	-17	-1	-	-
Minoritetsandel	-7	-9	-1	-	-
Årets resultat	-45.928	-27.391	-627	-1.035	2

Balansräkningar i sammandrag, tkr	99.12.31	98.12.31	97.12.31	97.04.30	96.04.30
-----------------------------------	----------	----------	----------	----------	----------

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Balanserade utvecklingskostnader	18.301	23.024	23.614	14.847	9.031
Goodwill	60	120	180	220	280
Maskiner och inventarier	5.942	7.279	799	525	576
Övriga anläggningstillgångar	-	1.823	-	100	100
Summa anläggningstillgångar	24.303	32.246	24.593	15.692	9.987

Omsättningstillgångar

Varulager	337	273	3.428	1.494	-
Övriga omsättningstillgångar	1.217	1.978	1.146	2.649	304
Kassa och bank	25.279	28.004	88	3	3
Summa omsättningstillgångar	26.833	30.255	4.662	4.146	307
Summa tillgångar	51.136	62.501	29.255	19.838	10.294

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	44.243	51.928	13.597	7.092	3.534
Minoritetsintressen	42	35	23	-	-
Icke räntebärande skulder	6.303	9.271	12.535	12.740	2.265
Räntebärande skulder	548	1.267	3.100	6	4.495
Summa eget kapital och skulder	51.136	62.501	29.255	19.838	10.294

*Forsknings- och utvecklingskostnader har till delar aktiverats under åren 1994–1997. Totala F&U-kostnader framgår av nyckeltalen på sidan 29.

Nyckeltal	1999	1998	1997 (8 mån)	1996/1997	1995/1996
Forsknings- och utvecklingskostnader *	13.825	12.379	5.901	9.601	6.454
Avkastning på eget kapital, %	neg	neg	neg	9,7	0,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	neg	neg	neg	14,9	8,0
Soliditet, %	86,5	83,1	46,5	35,8	34,4
Likvida medel/finansiell nettoskuld, tkr	25.279	26.737	-3.012	-3	-4.492
Genomsnittligt antal anställda, koncernen	30	16	10	9	7
Resultat per aktie, kr	-7,17	-7,61	-0,60	32,81	0,27
Eget kapital per aktie, kr	2,47	11,28	7,62	6,85	8,03
Antal aktier vid periodens utgång	17.894.530	4.604.402	1.778.940	1.033.140	440.000
Resultat per aktie, kr **	-6,56	-6,91	-0,25	0,50	0,01
Eget kapital per aktie, kr **	2,39	10,44	6,44	2,85	8,03
Antalet aktier vid periodens utgång **	18.494.530	4.971.782	3.234.940	2.489.140	440.000
Kassaflöde per aktie, kr	-2,19	-12,03	-5,16	-8,42	-40,80
Utdelning per aktie, kr	-	-	-	-	-

* Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas brutto, inklusive balanserade utvecklingskostnader 1994–1997.

** Efter beaktande av samtliga utestående optioner.

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt justerat eget kapital.

Det senare beräknas som genomsnitt av in- och utgående balans.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Sysselsatt kapital avser balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive latent skatteskulder.

Soliditet

Eget kapital i procent av balansomslutningen.

Likvida medel/finansiell nettoskuld

Likvida medel med avdrag för räntebärande skulder.

Resultat per aktie, kr

Resultat efter full skatt dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie, kr

Eget kapital enligt balansräkningen dividerat med antal utestående aktier vid periodens utgång.

Kassaflöde per aktie, kr

Kassaflöde efter investeringar dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Utdelning per aktie, kr

Utbetald utdelning dividerat med antal aktier.

Decim-aktien

Decim AB noterades på Stockholms Fondbörs lista Nya Marknaden i juli 1998.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Decim AB uppgår till 17.895 tkr fördelat på 555.800 A-aktier och 17.338.730 B-aktier, vardera om nominellt 1 krona. A-aktien berättigar till en röst medan B-aktien berättigar till 1/10 röst. Samtliga aktier äger rätt till lika andel i bolagets tillgångar och resultat. Vid utgången av verksamhetsåret fanns utestående optionsrätter motsvarande 600.000 B-aktier.

Aktiestruktur

Aktieslag	Antal aktier	Antal röster	Andel kapital	Andel röster
A 1 röst	555.800	555.800	3.1%	24.3%
B 1/10 röst	17.338.730	1.733.873	96.9%	75.7%
Totalt	17.894.530	2.289.673	100.0%	100.0%

KONVERTIBLA SKULDEBREV

Konvertibla skuldebrev på totalt 7.280 tkr har utgivits tidigare år. Under 1998 konverterades konvertibler till ett värde av 5.443 tkr och under 1999 422 tkr. Återstående skuldebrev motsvarande ett värde av 1.415 tkr har återbetalats under 1999. Skuldebreven löpte med 15% ränta till 1999-06-30. I händelse av konvertering utgick ingen ränta. Skuldebreven förföll i sin helhet till betalning 1999-06-30 om ej konvertering skett innan dess. Konvertering till B-aktier skedde till konverteringskurs 5 kronor per aktie.

OPTIONER

Skuldebrev med avskiljbara optionsrätter har utgivits i december 1999. Det totala antalet optionsrätter motsvarar 600.000 B-aktier om nominellt en krona och fördelas på två lån, varav 270.000 optionsrätter berättigar till nyteckning 2003 och 330.000 optionsrätter berättigar till nyteckning 2005.

Verkställande direktör har förvärvat 220.000 optionsrätter. Återstående optionsrätter avses att erbjudas till bolagets anställda.

KURSUUTVECKLING OCH OMSÄTTNING

Under 1999 sjönk Decims aktiekurs med 39 procent, efter beaktande av genomförd nyemission, till 5,30 kr per aktie. Under samma period steg Affärsvärldens generalindex med 66 procent.

Decims totala börsvärde uppgick den 31 december 1999 till 90.161 tkr.

Under 1999 omsattes 11.377.290 B-aktier på Stockholms Fondbörs, vilket motsvarar en omsättnings-hastighet på 66 procent. Under samma period uppgick omsättnings-hastigheten på Stockholms Fondbörs till 94 procent.

AKTIEÄGARE

Den 31 december 1999 hade Decim 4.275 aktieägare, varav 270 var institutionella ägare. De tio största aktieägarna svarade för 42 procent av kapitalet och 55 procent av rösterna. Svenska institutionella investerare kontrollerade 34 procent av kapitalet och 43 procent av rösterna. Svenska privatpersoner svarade för 46 procent av kapitalet och 36 procent av rösterna. Utländska institutionella investerare kontrollerade 4 procent av kapitalet och 3 procent av rösterna. Utländska privatpersoner svarade för 15 procent av kapitalet och 18 procent av rösterna.

ÄGARKATEGORIER

Aktieägare per kategori	A-aktier	B-aktier	Totalt	Andel kapital	Andel röster
Svenska institutioner	400.000	5.756.763	6.156.763	34,4%	42,6%
Svenska privatpersoner		8.319.727	8.319.727	46,5%	36,3%
Utländska institutioner		775.540	775.540	4,3%	3,4%
Utländska privatpersoner	155.800	2.486.700	2.642.500	14,8%	17,7%
Totalt	555.800	17.338.730	17.894.530	100%	100%

DECIMS STÖRSTA AKTIEÄGARE

Största aktieägarna	A-aktier	B-aktier	Totalt	Andel kapital	Andel röster
Dental Holding	400.000	1.610.000	2.010.000	11,2%	24,5%
Anders Johansson	155.800	2.112.600	2.268.400	12,7%	16,0%
Förenade Liv		1.500.000	1.500.000	8,4%	6,6%
Röda Korset		600.000	600.000	3,4%	2,6%
Skandia		374.000	374.000	2,1%	1,6%
SHB Luxembourg		310.040	310.040	1,7%	1,4%
Länsförsäkringar		150.000	150.000	0,8%	0,7%
Mats Nilsson		140.000	140.000	0,8%	0,6%
Institutet för bank- och affärsjuridik		103.700	103.700	0,6%	0,5%
Domaren i Göteborg AB		96.000	96.000	0,5%	0,4%
Övriga		10.342.390	10.342.390	57,8%	45,2%
Totalt	555.800	17.338.730	17.894.530	100%	100%

AKTIEÄGARSTATISTIK

Antal aktier	Antal aktier	Andel aktier	Antal ägare	Andel ägare
1 - 500	290.228	1,6%	1 078	25,2%
501 - 1.000	1.164.850	6,5%	1 377	32,2%
1.001 - 5.000	3.736.872	20,9%	1 459	34,1%
5.001 - 10.000	1.608.383	9,0%	196	4,6%
10.001 - 50.000	2.860.105	16,0%	142	3,3%
50.001 - 100.000	927.952	5,2%	14	0,3%
> 100.001	7.306.140	40,8%	9	0,2%
Totalt	17.894.530	100%	4.275	100%

UTDELNING

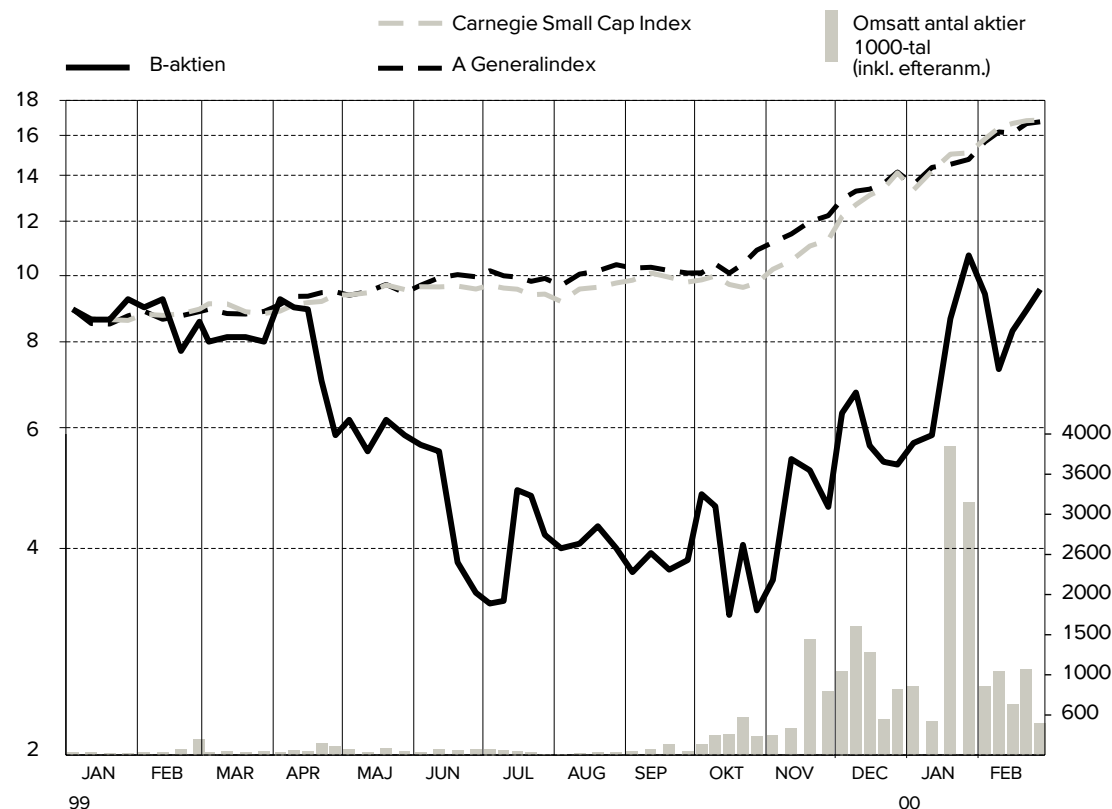
Styrelsen föreslår att utdelning för verksamhetsåret 1999 inte lämnas.

När bolaget uppnått finansiell stabilitet och kan uppvisa vinst har Decim för avsikt att utdelningen till aktieägare skall motsvara minst 20 procent av koncernens resultat efter skatt över en konjunkturcykel. Bolaget avser ej att lämna någon utdelning de närmaste åren.

AKTIEKAPITALET'S UTVECKLING

År	Händelse	A-aktier	B-aktier	Ökning antal aktier	Totalt antal aktier	Totalt aktiekapital, kr
1969	Bolaget bildas	500		500	500	50.000
1994	Fondemission (1:1)	1.000		500	1.000	100.000
1994	Nyemission	1.500		500	1.500	150.000
1995	Nyemission	14.000		12.500	14.000	1.400.000
1995	Nyemission	22.000		8.000	22.000	2.200.000
1996	Nyemission	22.000	11.000	11.000	33.000	3.300.000
1996	Nyemission	22.000	25.290	14.290	47.290	4.729.000
1996	Nyemission	22.000	29.657	4.367	51.657	5.165.700
1996	Nyemission	22.000	61.157	31.500	83.157	8.315.700
1997	Nyemission	27.790	61.157	5.790	88.947	8.894.700
1998	Split (20:1)	555.800	1.223.140	1.689.993	1.778.940	8.894.700
1998	Konvertering av skuldebrev	555.800	2.083.140	860.000	2.638.940	13.194.700
1998	Konvertering av skuldebrev	555.800	2.268.460	185.320	2.824.260	14.121.300
1998	Nyemission	555.800	4.005.302	1.736.842	4.561.102	22.805.510
1998	Konvertering av skuldebrev	555.800	4.048.602	43.300	4.604.402	23.022.010
1999	Konvertering av skuldebrev	555.800	4.133.082	84.480	4.688.882	23.444.410
1999	Nedsättning av aktiekapital	555.800	4.133.082	-	4.688.882	4.688.882
1999	Nyemission	555.800	17.338.730	13.205.648	17.894.530	17.894.530

DENTRONIC-AKTIE



(c) SIX

Styrelse, revisorer och ledande befattningshavare



Övre raden: Anders Johansson, Sven Halldorf, Christer Helsing och Anders Sundh. Nedre raden: Steve Trygg, Bo Lindkvist och Pähr Lövgren. På bilden saknas Rolf Johansson.

STYRELSE

Styrelsen och dess arbetsordning

Under verksamhetsåret 1999 bestod styrelsen av åtta valda styrelseledamöter utan suppleant. Verkställande direktören, samt vid behov övriga tjänstemän, deltar vid styrelsens sammanträden som föredragande.

Under 1999 hade styrelsen tolv styrelsesammanträden. De väsentligaste frågorna som behandlades under verksamhetsåret var koncernens affärsutveckling avseende produkt och marknad, organisation med tillsättande av ny VD samt kapitalförsörjning.

Styrelsens arbete följer en i alla väsentliga delar fastställd arbetsplan, ägnad att säkerställa styrelsens behov av information. I övrigt följs den arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktör. Denna innebär bland annat att styrelsen behandlar frågor avseende koncernens strategi och övergripande organisation, större investeringar och regler för förvaltning.

STYRELSENS LEDAMÖTER

Bo Lindkvist, ordförande

Invald 1999, född 1948

VD och styrelseledamot i OneDial AB

Aktieinnehav i Decim AB: Privat och genom bolag och med familj
114.990 B-aktier

Sven Halldorf

Invald 1997, född 1935

Styrelseordförande i Föreningen Svensk Dentalhandel

Aktieinnehav i Decim AB: 0

Christer Helsing

Invald 1997, född 1947

Styrelseledamot i Multichannel Instruments AB,

Hammarplastgruppen AB

Aktieinnehav i Decim AB: 5.300 B-aktier

Anders Johansson

Invald 1999, född 1952

Aktieinnehav i Decim AB: 155.800 A- och
2.112.600 B-aktier

Rolf Johansson

Invald 1998, född 1952

Advokat och delägare i Lagerlöf & Leman Advokatbyrå,

styrelseledamot i bland annat Columna Fastigheter AB

Aktieinnehav i Decim AB: 0

Pähr Lövgren

Invald 1994, född 1947

Styrelseledamot i Optronic AB, Consultec AB,

UTEC SM AB

Aktieinnehav i Decim AB: Indirekt via Dental Holding
77.142 A- och 310.500 B-aktier

Anders Sundh

Invald april 1999

Verkställande direktör i Dentronic 1995–mars 1999

Anställd 1992, född 1958

Aktieinnehav i Decim AB: Indirekt via Dental Holding

117.142 A- och 471.500 B-aktier

Steve Trygg

Invald 1999, född 1947

Delägare i Sandberg & Trygg, styrelseledamot i

American Chamber of Commerce, American-Scandinavian Foundation
samt Medical Media Systems

Aktieinnehav i Decim AB: 40.000 B-aktier

REVISORER

Bruno Holmkvist, född 1953

Auktoriserad revisor

Ernst & Young

Ingemar Rindstig, född 1949

Auktoriserad revisor

Ernst & Young

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Jan Würtz

Verkställande direktör
Anställd 1999, född 1947
Aktieinnehav i Decim AB:
Via familj 20 000 B-aktier,
220 000 tecknings-
optioner



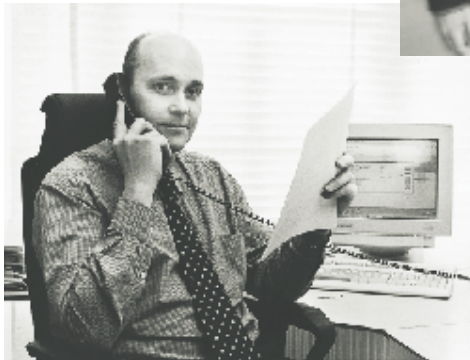
Peter Lindquist

Marknad och försäljning
Anställd 1999, född 1957
Aktieinnehav i Decim AB: 0



Pehr Marklund

Ekonomi och finans
Anställd 1997, född 1961
Aktieinnehav i Decim AB:
21 000 B-aktier



Torbjörn Wikström

Produktion
Anställd 1998, född 1964
Aktieinnehav i Decim AB: 0



Roger Sjölin

Utveckling
Anställd 1995, född 1964
Aktieinnehav i Decim AB:
6.400 B-aktier

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma i Decim AB äger rum torsdagen den 13 april 2000 kl 18.00, Berns Salonger, Berzelii Park, Stockholm.

DELTAGANDE

Aktieägare skall för att få delta i bolagsstämman:

dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken måndagen den 3 april 2000, *dels* anmäla sig senast fredagen den 7 april 2000 endera per post under adress Decim AB, Box 753, 931 27 SKELLEFTEÅ, eller per telefon under kontorstid 0910-546 00, eller per telefax 0910-546 01, eller per e-post info@decim.com. Vid anmälan bör uppges namn, adress, personnummer/ organisationsnummer, telefonnummer samt antal aktier och aktieslag.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare, måste i god tid före den 3 april 2000 genom förvaltarens försorg tillfälligt låta inregistrera aktierna i eget namn för att få rätt att delta i bolagsstämman.

HANDLINGAR TILL STÄMMAN

Decim AB's årsredovisning för 1999 distribueras genom VPC under vecka 12 2000 till samtliga aktieägare. Styrelsens förslag till beslut kommer att hållas tillgängligt hos bolaget (adress och telefon enligt ovan) senast från och med den 6 april 2000.

UTDELNING

Styrelsen föreslår att utdelning för räkenskapsåret 1999 inte lämnas.

Kommande informationstillfällen

Ordinarie bolagsstämma
Delårsrapport för 1:a kvartalet 2000
Delårsrapport för 2:a kvartalet 2000
Delårsrapport för 3:e kvartalet 2000

13 april 2000
13 april 2000
23 augusti 2000
18 oktober 2000



Kronföljaren

Decim AB har nu äran att presentera Denzirkronan! En överlägset stark kronkonstruktion med den unika keramen Denzir som kärnmaterial för maximal styrka och ett påbränt lager porslin för optimal estetik. Studier visar att detta är den starkaste helkeramiska kronan i världen. Denzir™ är varumärkesnamnet



FÖR HÄLSOSAMMARE TANDLAGNING

på dentala restaurationer tillverkade av yttrium-oxidstabiliserad zirkoniumdioxid med extrem hållbarhet. Tandvården runt om i landet har nu möjlighet att kröna sitt produktutbud med Denzirkronan, en värdig efterföljare till MK-kronan. Fyll i talongen nedan för mer information.

Ja, tack! Jag önskar kostnadsfri information om Denzirkronan.

Faxa eller posta talongen till adressen nedan.

FÖR & EFTERNAMN

BEFATTNING / TITEL

ARBETSPLATS

UTDELNINGSADRESS

POSTNR & POSTADRESS

TELEFON

FAX



DECIM

Box 753, 931 27 Skellefteå. Tel 0910-546 00. Fax 0910-546 01. www.decim.com

Decim AB (publ)
Box 753
931 27 SKELLEFTEÅ

Telefon 0910-546 00
Telefax 0910-546 01
info@decim.com
www.decim.com
Organisationsnummer: 556128-8332