

Årsredovisning
1999
Opcon AB (publ)



BOLAGSSTÄMMA

Aktieägarna i Opcon AB (556274-8623) kallas härmed till ordinarie bolagsstämma torsdagen den 27 april 2000, kl 16.30, Stadshotellet, Kungsgatan 9, Åmål.
Lokalen öppnas för registrering kl 15.30. Registrering måste ha skett före kl 16.30 för att aktieägare skall upptas i röstlängden.

DELTAGANDE

Aktieägare som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämman skall

- dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast måndagen den 17 april.
- dels anmäla sitt deltagande till bolagsstämman hos styrelsen under adress:

Opcon AB, Box 30, 662 21 Åmål, per fax 0532-120 19, per telefon 0532-611 00 eller via e-mail:

anita.johansson@opcon.se senast tisdagen den 25 april 2000, kl 12.00. I anmälan anges namn, person-/organisationsnummer och telefonnummer dagtid.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare, som genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare låtit förvaltar-registrera sina aktier, måste låta omregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att delta i bolagsstämman. Sådan inregistrering skall vara verkställd senast måndagen den 17 april 2000. Detta innebär, att aktieägare i god tid före denna dag måste lämna förvaltaren meddelande om sitt önskemål.

Ombud

Aktieägarers rätt vid bolagsstämman får utövas av ombud. Skriftlig fullmakt skall redovisas i original. Den som företräder juridisk person skall dessutom bifoga kopia av registreringsbevis som utvisar behörig firmatecknare. Fullmakt sänds in samtidigt med anmälan till stämman.

ÄRENDEN PÅ STÄMMAN/FÖRSLAG TILL DAGORDNING

- 1) Stämmans öppnande
- 2) Val av ordförande vid stämman
- 3) Upprättande och godkännande av röstlängd
- 4) Val av två justeringsmän att jämte ordföranden justera protokollet
- 5) Godkännande av dagordning
- 6) Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
- 7) Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen
- 8) Verkställande direktörens anförande
- 9) Beslut om:
 - a) fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt av koncern resultaträkningen och koncern-balansräkningen.

- b) dispositioner av bolagets förlust enligt den fastställda balansräkningen
 - c) ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör
 - d) avstämningsdag för aktieutdelning
- 10) Fastställande av antal styrelseledamöter och revisorer jämte eventuella suppleanter
 - 11) Fastställande av arvoden åt styrelsen
 - 12) Fastställande av arvoden åt revisorer
 - 13) Upplysning om styrelsekandidaters uppdrag i andra företag. Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter
 - 14) Val av revisorer och revisorssuppleanter
 - 15) Styrelsen föreslår att bolagsstämman bemyndigar styrelsen att längst intill nästkommande ordinarie bolagsstämma fatta beslut om ökning av aktiekapitalet, som för närvarande uppgår till 31.210.000 kronor, med högst 11.500.000 kronor genom nyemission av högst 2.300.000 aktier. De nya aktierna skall ha ett nominellt värde av 5 kronor per aktie.
Bemyndigandet skall innefatta en rätt att besluta om avvikelse om aktieägarers företrädesrätt enligt 4 kap 2 § aktiebolagslagen.
Bolagsstämman föreslås vidare bemyndiga styrelsen, verkställande direktören eller den styrelsen förordnar, att vidta de smärre justeringar i ovanstående beslut om bemyndigande som kan visas erforderliga i samband med registrering av beslutet hos Patent- och Registreringsverket.
Bemyndigandet avses utnyttjas i samband med den fortsatta satsningen inom Opcons verksamhetsområden, främst företagsförvärv.
 - 16) Övriga frågor
 - 17) Stämmans avslutande

UTDELNING

Styrelsen föreslår att ingen utdelning utgår 1999.

STYRELSEN OCH REVISORER

Aktieägare som representerar ca 33,1 procent av rösterna i Opcon AB har förklarat att de kommer att föreslå omval av styrelse och revisorer.

ÅRSREDOVISNING

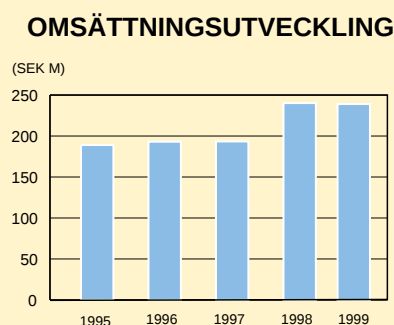
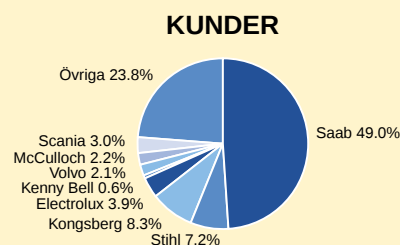
Årsredovisning och revisionsberättelse beräknas utkomma i mitten av april 2000 och sänds till aktieägarna. Den kan beställas via Opcon AB:s huvudkontor tel 0532-61139 eller fax 0532-12019.

Den ska också finnas tillgänglig på Opcons hemsida www.opconab.com.

Åmål i april 2000
Styrelsen

ÅRET I KORTHET

- Omsättningen för 1999 uppgick till 239 mkr (240 mkr).
- Resultatet efter finansiella poster uppgick till –8,0 mkr (–8,1 mkr).
- Resultatet –10,8 mkr i utvecklingsbolaget Opcon Autorotor AB blev väsentligt sämre än prognos som en följd av försenade licensuppgörelser.
- En omsättnings- och resultattillväxt förutses under 2000.
- Flera års utvecklingsarbete och långt gångna förhandlingar pekar mot att viktiga utvecklings- och licensavtal kan tecknas under första halvåret 2000.
- En nyemission planeras för att kunna genomföra företagsförvärv och ytterligare stärka Opcon-koncernen.



INNEHÅLL

Bolagsstämma	2	Resultaträkning koncern	19
Året i korthet	3	Balansräkning koncern	20
VD har ordet	4	Kassaflödesanalys koncern	21
Opcon-aktien	6	Resultaträkning moderbolag	22
Koncernöversikt	7	Balansräkning moderbolag	23
Koncernen i sammandrag	8	Kassaflödesanalys moderbolag	24
SEM AB	10	Bokslutskommentarer	25
SEM Drive AB	12	Revisionsberättelse	29
Opcon Autorotor AB	14	Styrelse	30
Transformator-Teknik AB	16	Ledande befattningshavare	
Förvaltningsberättelse	17	och revisorer	31

VD HAR ORDET



Sven G Oskarsson
Koncernchef

1999 kom att bli ett svårt år för Opcon. Det blev ett år präglad av utdragna licensförhandlingar och ogynnsam produktmix. Därmed lyckades vi inte nå ett positivt resultat trots genombrott för flera av våra egenutvecklade produkter.

Samtidigt vet vi att den långsiktiga satsning som gjorts på utveckling av nya produkter och koncept kommer att ge resultat i framtiden. De förhandlingar om flera viktiga avtal som inleddes 1999 står nu också inför ett slutförande.

VERKSAMHET

Opcons affärsidé är att utveckla och tillverka produkter som kan medverka till att minska belastningen på vår miljö. Till vår hjälp har vi världsledande kompetens och unika tekniska lösningar som:

- | | |
|--------------|--|
| Jonkänning | – för att rationellt diagnostisera förbränningen i en motor. |
| Kompressorer | – för att rationellt överladda framtidens förbrännings- och bränslecellsmotorer. |
| Stegmotorer | – för att rationellt ersätta elmotorer i fordons- och industriapplikationer. |

Under förra året accepterade kunderna våra patenterade framtidsprodukter, som bygger på ovanstående tekniker, och att dessa ger dem konkurrensfördelar när det gäller att skapa en renare och säkrare miljö för både människa och maskin.

De flesta av våra kunder finns inom fordonsbranschen. Det är kunder som har de högst ställda kvalitetskraven inom all industri. Därför måste alla som vill leverera produkter till fordonsbranschen ha sin verksamhet kvalitetssäkrad enligt QS eller ISO 9000. Alla Opcons bolag har denna certifiering med undantag för Opcon

Autorotor AB som kommer att vara certifierat i början av 2001. Samtliga bolag miljöcertifieras enligt ISO 14000 under 2000.

Efter några år av inkörning av många nya produkter kommer år 2000 att ge en känd produktmix i bolagens produktion vilket medger en potential för produktivitetsförbättringar. Korta ledtider och relativt stora volymförändringar gör att produktionsapparaten trimmats till hög flexibilitet. Vi har medvetet satsat på utbildning av våra operatörer för att öka denna flexibilitet.

MARKNAD

”Satsa på tekniska innovationer som ni blir ensamma om. Unika egenskaper är vad vi i allt större utsträckning söker efter. Där har ni er chans.”

Det uttalandet gjordes från en av världens ledande biltillverkare och visar att teknisk utveckling har blivit en viktig faktor för att nå framgång. Denna nya trend är ett genombrott för medelstora innovativa bolag som Opcon eftersom dessa bolag kan erbjuda en flexibilitet och en snabbhet som de stora organisationerna inte har.

Opcons förmåga att ta marknadsandelar med nya produkter kommer att påverka koncernens tillväxt i högre grad än konjunkturen. Numera är det inte alltid stora volymer utan nya tekniska lösningar som behövs för att sänka kostnaderna. Det gynnar vår koncern som har innovativa idéer på problem som våra kunder behöver lösa både på kort och lång sikt. För oss har det också varit en självklar utvecklingsstrategi under lång tid.

En klar trend är också att produkter i framtiden ska vara miljövänligare. För våra kunder betyder det att de måste utveckla miljövänligare motorer till sina fordon och redskap.

MÅL OCH STRATEGI

Vårt mål är att utveckla en lönsam internationell koncern med unika patenterade tekniker som bas inom bestämda framtidsnischer. Produkterna ska ge våra kunder ett mervärde genom att vara kostnadseffektiva och ge en fördel gentemot konkurrerande produkter.

Vår marknadsstrategi är att etablera ett nära samarbete med kunden så tidigt i utvecklingskedjan som möjligt. Ett samarbetsavtal reglerar normalt de produkt- och produktionsmål som vi kommit överens om. Det är vanligt att kunden hel- eller delfinansierar produktutvecklingen vilket är vårt sätt att få bevis för att kunden är seriöst intresserad av en framtida produktion.

Vi ska också vara med och ta över tillverkning av framför allt tändsystem till småmotorer som våra kunder är beredda att lägga externt. Det innebär att vi måste vara öppna för att starta eller överta produktion som är belägen nära kunden.

FRAMTIDSUTSIKTER

Det är svårt att prognostisera tillväxt i tid eftersom det inte bara är våra kunders behov utan också politiska beslut om nya regler och förordningar vad gäller utsläpp och liknande som påverkar hur snabbt det går att komma in på marknaden men vi rör oss inom ett område med enorma potentialer för den som har rätt produkt, teknik och know-how.

Genom den position vi har byggt upp för koncernens bolag har vi ett gott utgångsläge att nå våra tillväxtmål de närmaste åren och med stora potentialer på lång sikt. Tillväxten kommer att ske organiskt med de teknologier som beskrivits men även förvärv av intressanta företag kommer att påverka vår framtid.

Utsikterna för år 2000 talar för tillväxt med resultatförbättring. Koncernen har under ett flertal år investerat i utveckling av luftsystem till förbrännings- och bränslecellsmotorer i dotterbolaget Opcon Autorotor AB. Bolaget är mot bakgrund av den nu mycket snabba utvecklingen inom bränslecellsområdet i en position där avkastning på gjorda investeringar kan komma mycket snabbt. Vi ser att våra kunder kommer att lägga betydande uppdrag hos Opcon Autorotor AB samtidigt som vi ser antalet nya kundprojekt öka vilket ger behov av resursförstärkning.

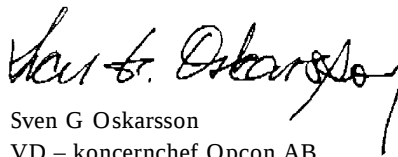
Jonkänningstekniken har också brutit igenom på motormarknaden. Tekniken innebär att dyrbara och känsliga komponenter kan elimineras från motorn och samtidigt erhålls en bättre funktion. Detta har väckt

stort intresse hos våra kunder då nya emissionsnormer kräver en mer noggrann motorkontroll i framtiden. Vi behöver förstärka våra teknikresurser bland annat på den amerikanska marknaden.

Min åsikt är att den snabbaste tillväxten kommer från SEM Drive ABs nya stegmotor som med kostnadsreduktion kan ersätta den konventionella elmotorn i en mängd applikationer. Betänker man att det årligen tillverkas miljarder elmotorer enbart till bilindustrin förstår man produktens potential även vid en bråkdel av marknaden.

För att skapa resurser för fortsatt framgångsrik utveckling föreslår Opcon ABs styrelse att bolagsstämman i april ger styrelsen mandat att göra en nyemission. Denna emission medger kompletterande företagsförvärv bland annat för att skapa ett amerikanskt säljtekniskt center och fortsatt produktutveckling.

Med de förhandlingar om viktiga samarbets- och licensavtal samt ovan beskrivna affärsmöjligheter ser jag mycket positivt på koncernens möjligheter i framtiden. Pågående produktutveckling med planerad tillverkningsstart ska ge oss väsentliga volymtillskott även efter 2000.



Sven G Oskarsson

VD – koncernchef Opcon AB



OPCON-AKTIE

Opcon-aktien introducerades vid Stockholms Fondbörs 31 december 1998 och handlas på börsens O-lista. Kursen när aktien introducerades var 28 kronor. Årets sista betalkurs var 25 kronor.

Aktiekapitalet uppgår till 31 210 000 kronor fördelat på 6 242 000 aktier.

För verksamhetsåret 1999 föreslår styrelsen att ingen utdelning görs.

KURsutVECKLING OCH HANDEL

Opcon ABs börsvärde var vid utgången av 1998 170 miljoner kronor. Börsvärdet vid 1999 års utgång var 156 miljoner kronor.

Kursutvecklingen efter introduktionen var svag med undantag för ett par kursuppgångar i april-maj samt oktober. Som lägst noterades aktien till 18

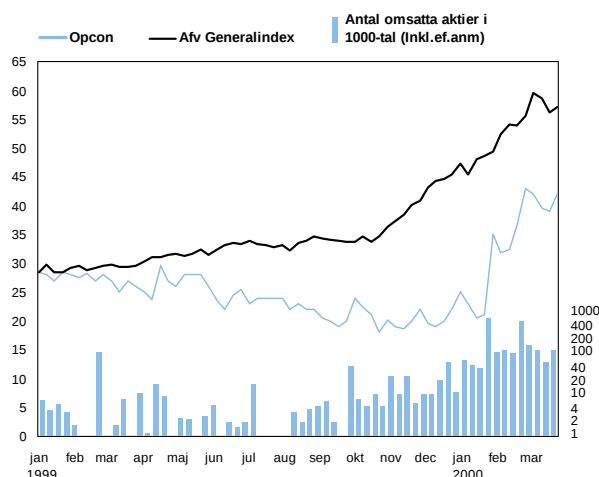
kronor. Från november och framåt skedde en uppgång av kursen. Under samma period ökade också antalet omsatta aktier.

Uppgången i slutet av 1999 har fortsatt under första delen av 2000 då kursutvecklingen varit mycket stark.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Ägarbilden i Opcon AB har i stort varit oförändrad under det år som bolagets aktie varit noterad på Stockholms Fondbörs O-lista. De största ägarna är Deutsche Bank, Erling Edmundson och Four Seasons Venture Capital AB som tillsammans har 57,8 procent av rösterna.

Opcon AB har cirka 460 aktieägare vilket är en ökning med ett 100-tal sedan årsskiftet 98/99.



AKTIEÄGARE DEN 31 DECEMBER 1999

Direkt- och förvaltarregistrerade

	Antal aktier	Andel i %
Deutsche Bank	1 767 220	28,3
Erling Edmundson	1 017 960	16,3
Four Seasons Venture Cap AB	824 740	13,2
Bankers Trust Company	544 800	8,7
Aros Securities	292 600	4,7
Skandia	263 000	4,2
Sven G Oskarsson	221 900	3,6
Credit Suisse	194 800	3,1
SPP	177 000	2,8
Övriga	937 980	15,1
	6 242 000	100,0

DATA PER AKTIE

	1999	1998	1997	1996	1995
Förlust per aktie, kr	-1,28	-1,30	-2,58	-1,65	-6,56
Eget kapital per aktie, kr	12,89	14,17	11,30	13,79	23,38
Utdelning per aktie, kr	-	-	-	-	-
Slutkurs 31 december	25	28	-	-	-
Antal aktier, tusental	6 242	6 242	4242	4242	2800

KONCERNÖVERSIKT

AFFÄRSIDÉ

Opcons affärsidé är att tillverka produkter och system för fordons-, småmotor- och verkstadsindustrin. Det är produkter och system som kan medverka till att skapa miljövänlig kraft när kraft behövs.

Produkterna omfattar tänd- och motorkontrollsystem, elektromekaniska manöverdon, skruvkompressorer och transformatorer.

MÅL

Opcons mål är att öka tillväxten med 20 procent per år. Tillväxten kommer i första hand genom nya produkter men även genom förvärv. Tillväxten ska ske med god lönsamhet.

Opcons kunder ska också uppfatta Opcon som en tekniskt kompetent partner som tillför ett mervärde i form av innovativa och kostnadseffektiva lösningar och produkter.

STRATEGI

Koncernen ska nå målen genom att:

- Fortsätta utveckla och kommersialisera produkter och system som kan bidra till en låg miljöpåverkan.
- Fördjupa och utöka samarbetet med kunderna; både nationella och internationella. Det för att delfinansiera utvecklingsprojekt, säkra avsättningen för utvecklade produkter samt sprida riskerna.
- Behålla och fördjupa det egna produktionskunnadet för att vara en trovärdig leverantör till fordonsindustrin.

ÅTGÄRDER

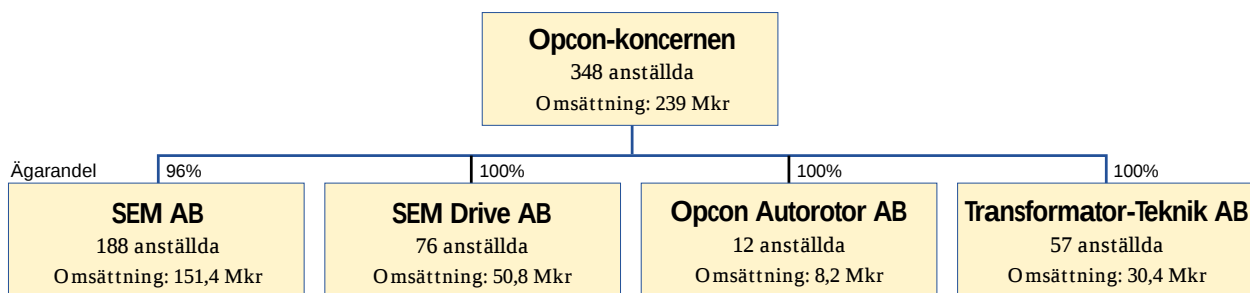
- Att upprätthålla och söka nya patent.
- Att ta över produktion av tändsystem från företag som fattar beslut om outsourcing.
- Att etablera ett säljtekniskt center i USA.
- Att utreda möjligheterna för etablering av en tillverkningsanläggning för tändsystem och manöverdon i lågkostnadsland.
- Förvärv av företag inom Opcons kompetensområde

ORGANISATION

Koncernen har sitt säte i Åmål och är organiserad i fyra självständiga affärsområden som är bolagiserade sedan 1 januari 1998. De fyra affärsområdena är SEM AB, SEM Drive AB, Transformator-Teknik AB och Opcon Autorotor AB.

De tre förstnämnda bedriver sin verksamhet i industrilokaler i Åmål medan Opcon Autorotor ABs verksamhet bedrivs i Nacka utanför Stockholm.

SEM AB ägs till 96 procent av Opcon AB. I övriga bolag äger Opcon AB 100 procent. Koncernen hade 348 anställda 31 december 1999.



Antal anställda avser den 31 december 1999.

Därutöver finns 15 anställda i moderbolaget Opcon AB.

KONCERNEN FEM ÅR I SAMMANDRAG

Tkr

RESULTATRÄKNINGAR	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning	238 751	240 182	193 375	193 062	189 013
Övriga röreseintäkter	0	160	255	1 066	0
Rörelseresultat före avskrivningar	17 465	21 002	11 093	13 711	4 001
Avskrivningar på mat anläggningstillgångar	-19 194	-15 187	-13 036	-10 041	-9 266
Avskrivningar på immat anläggningstillgångar	-4 247	-9 639	-10 209	-8 594	-7 029
Rörelseresultat	-5 976	-3 824	-12 152	-4 924	-12 294
Finansiella poster	-2 009	-4 284	-2 470	-1 894	-6 805
Resultat efter finansiella poster	-7 985	-8 108	-14 622	-6 818	-19 099
Skatt	0	0	3 665	-166	659
Minoritetsandelar	2	10	8	-11	80
Årets resultat	-7 983	-8 098	-10 949	-6 995	-18 360

BALANSRÄKNINGAR	1999	1998	1997	1996	1995
Immateriella anläggningstillgångar	6 090	7 702	17 432	23 247	27 978
Materiella anläggningstillgångar	76 212	72 459	60 266	45 837	33 714
Finansiella anläggningstillgångar	46	46	46	58	58
S:a anläggningstillgångar	82 348	80 207	77 744	69 142	61 750
Varulager	39 283	38 838	34 820	35 382	32 666
Kundfordringar	45 077	44 542	31 103	20 672	22 438
Övriga omsättningstillgångar	5 577	4 557	7 117	8 450	6 657
Likvida medel och kortfristig placering	14 274	33 311	1 461	4 242	11 967
S:a omsättningstillgångar	104 211	121 248	74 501	68 746	73 728
S:a tillgångar	186 559	201 455	152 245	137 888	135 478
Eget kapital	80 441	88 424	47 915	58 476	65 471
Minoritetsandelar	607	609	619	1 017	1 013
Räntebärande avsättningar	59 027	53 931	63 098	41 259	28 021
Latent skatt	655	656	656	4 319	4 147
Kortfristiga icke räntebärande skulder	45 829	57 835	39 957	32 817	36 826
S:a eget kapital och skulder	186 559	201 455	152 245	137 888	135 478

EGET KAPITAL OCH RELATIONSTAL	1999	1998	1997	1996	1995
Eget kapital	80 441	88 424	47 915	58 476	65 471
Finansiell nettoskuld	44 753	20 620	61 637	37 017	16 054
Operativt kapital	125 801	109 653	110 171	96 510	82 538
Avkastning på eget kapital, %	-9,5	-11,9	-20,6	-11,3	-40,8
Avkastning på operativt kap, %	-5,1	-3,5	-11,8	-5,5	-14,8
Avkastning på totalt kapital, %	-2,7	-2,0	-8,2	-3,2	-8,5
Bruttomarginal, %	7,3	8,7	5,7	7,1	2,1
Rörelsemarginal, %	-2,5	-1,6	-6,3	-2,6	-6,5
Vinstmarginal, %	-3,3	-3,4	-7,6	-3,5	-10,1
Soliditet, %	43,4	44,2	31,9	43,1	49,1
Andel riskbärande kapital, %	43,8	44,5	32,3	46,3	52,1
Räntetäckningsgrad, ggr	-1,94	-0,80	-4,49	-1,85	-1,63
Skuldsättningsgrad, %	0,73	0,61	1,32	0,71	0,43
Forsknings o utvecklingskostn. varav balanserade	9576 1581	8129 0	9847 4351	8010 3863	6988 2492

KASSAFLÖDE

Rörelseresultat före avskrivn.	17 465	21 002	11 093	13 711	4 001
- Betald skatt	0	0	0	0	0
- Nettoinvesteringar	-25 582	-27 973	-31 857	-26 029	-19 052
- Förändring i rörelsekapital - (- ökning / + minskning)	-14 006	2 981	-1 396	-6 752	-1 928
= Operativt kassaflöde	-22 123	-3 990	-22 160	-19 070	-16 979
+ Finansnetto	-2 009	-4 284	-2 470	-1 894	-6 805
= Fritt kassaflöde	-24 132	-8 274	-24 630	-20 964	-23 784

DATA PER ANSTÄLLD

Genomsnittligt antal anställda	313	308	288	280	285
Omsättning per anställd, tkr	763	780	671	690	663
Rörelseresultat per anställd, tkr	-19	-12	-42	-18	-43

SEM AB



Lars-Olof Ottosson
VD

SEM AB är idag den ledande tillverkaren i världen av tändsystem till fordon baserade på jonkänningstekniken. Med denna teknik är det möjligt att kontrollera och styra förbränningen och motorn. SEM AB är också en av de ledande tillverkarna av tändsystem till småmotorer som exempelvis motorcyklar och motorsågar.

Bolaget certifierades under första halvåret enligt QS 9000 vilket betyder att bolaget godkändes som framtida leverantör till bilindustrin.

Tillverkningen sker i Åmål och där produktionen 1999 kom att präglas av snabba omkastningar och stora krav på flexibilitet och korta leveranstider. Bland annat då volymerna ökade när Saab fick allt större försäljningsframgångar.

Kraven på flexibilitet och snabbhet har ökat markant och en omorganisation har därför genomförts för att kunna uppfylla dessa kundkrav i framtiden.

Samtidigt har bolagets leveransprecision ytterligare

förbättrats mot tidigare år och levererad kvalitet ligger inom de ramar bolagets kunder kräver.

PRODUKTER OCH PROJEKT

Tändkassetter till Saab har fortsatt att vara bolagets största produkt. Systemet bygger bland annat på jonkänningstekniken som är unik för SEM AB. Med tändstiftets hjälp är det möjligt att till exempel detektera knackning och misständning. Samtidigt styrs motorn och förbränningen på ett effektivt sätt.

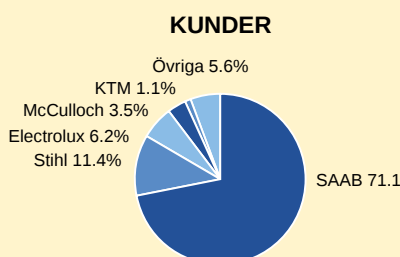
En fortsatt satsning har gjorts för att ta fram nya tekniska lösningar till småmotorindustrin och där också SEM ABs jonströmslösningar används. Produktutvecklingen är inriktad mot att möta de krav ny miljölagstiftning kommer att ställa på utsläpp från småmotorer. SEM ABs mål i utvecklingen är att använda jonströmslösningar för att effektivt mäta och styra förbränningen och därmed bidra till lägre utsläpp.

De för företaget viktigaste projekten – SEM Direct och ELEVATE – har drivits framgångsrikt under året. Projekten ska utvärderas i applikation under 2000. Ett antal strategiskt viktiga patentansökningar har lämnats in under året och tidigare ansökningar om patent har godkänts.

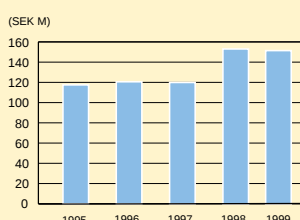
FINANSIELL UTVECKLING

Volymtillverkningen av ett litet tändsystem till Stihl i USA startade under andra kvartalet 1999 då beläggningen var mycket hög i verkstaden. Initialkostnaderna kom att påverka resultatet negativt under perioden. En kraftig förbättring av effektiviteten uppnåddes under andra halvåret då bolaget uppnådde en bättre balans mellan kapacitet och efterfrågan.

Omsättningen sjönk något under 1999 jämfört med föregående år samtidigt som orderingsgången ökade med 4 procent till 162 miljoner kronor (156,6 mkr). Även rörelseresultatet förbättrades något och blev 10 miljoner kronor för 1999 (9,6 mkr).



OMSÄTTNINGSENTVECKLING



Resultat (mkr)

	1999	1998
Omsättning	151,4	153,0
Rörelseresultat	10,0	9,6
Rörelsemarginal %	6,6	6,3
Resultat efter finansiella poster	8,3	8,0
Investeringar maskiner och inventarier	13,9	13,6
Antal anställda (medeltal)	165	176



Den svenske motorcykeltillverkaren Husaberg använder SEM ABs nya digitala tändsystem.

Under året satsades väsentliga resurser i utvecklingen av nya tändsystemskoncept. Investeringar i maskiner och inventarier uppgick till 13,9 miljoner kronor (13,6 mkr) varav 1,9 miljoner kronor utgörs av kostnader för framtagning av produkter. Dessutom har det gjorts investeringar i ELEVATE-projektet med 1,2 miljoner kronor.

Resultatet har belastats med avskrivningar på 13,3 miljoner kronor.

MARKNADEN

Småmotorindustrin präglas av att kraven på nya tekniska lösningar accelererar och att behovet av djup teknisk kompetens ökar, vilket på sikt är positivt för SEM AB. Under året har nya kunder visat ett ökat intresse för de produkter och kunskap som finns inom företaget. SEM AB har i flera fall offererat produkter och utvecklingshjälp för projekt som beslutas under 2000. Förhandlingar pågår om framtida volymer inom olika nischer och branscher för företagets produkter.

I alla de projekt SEM AB driver är jonström en av de tekniker som starkast bidragit till det kraftigt ökade intresset från potentiella kunder.

FRAMTIDEN

Under 2000 kommer nya digitala små tändsystem att presenteras för SEM ABs kunder. Behovet av att bättre kunna styra även dessa motorer har uttalats tydligare under 1999 än tidigare. Något framtida behov är inte fastlagt men många kunder har framfört önskemål om gemensamma utvecklingsprojekt. Intresset för jonströmstekniken innebär också att bolaget kommer att intensifiera marknadsföringen under 2000. Den unika tekniken och övrig kompetens inom bolaget kommer att kunna användas i framtida produkter när nya emissionsnormer kommer.

Under året ska SEM AB arbeta aktivt för att finna lämpliga samarbetspartners för framtida motorstyrssystem. Volymer till Saab förväntas ligga i nivå med 1999.

SEM DRIVE AB



Rickard Ekblad
VD

SEM Drive AB vände förlust till vinst under andra halvåret 1999. Efter en svag inledning av året gjordes en återhämtning på orderingsgången och en anpassning av kapaciteten under hösten. Detta gav tillsammans ett positivt andra halvår.

Företagets förmåga till leveranser i rätt tid till rätt kvalitet förstärktes ytterligare under året bland annat genom en certifiering enligt QS 9000 i september och högsta betyg från flera av bolagets större kunder.

Fortsatta marknads- och utvecklingsinsatser har resulterat i nya projekt och ett nytt produktkoncept för blockering har rönt stort intresse från ledande spakställstillverkare i Europa och USA.

PRODUKTER OCH PROJEKT

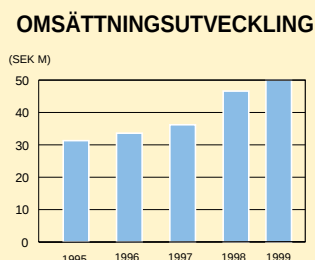
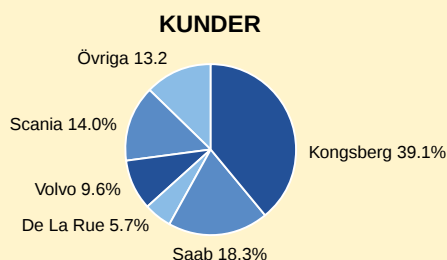
SEM Drive AB med anläggning i Åmål utvecklar och tillverkar elektromekaniska manöverdon till fordonsindustrin och som exempelvis används i nackstöd, ellås för tanklock eller växelförarlåsning; så

kallad shift-lock. Företaget tillverkar också produkter till verkstadsindustrin som exempelvis sedelräknare och mjölkningsanläggningar. Grundtanken bakom företagets produkter är att utnyttja kraften i ett magnetfält för att generera rörelser för att till exempel flytta eller låsa något. SEM Drive AB driver utvecklingsprojekt som syftar till att ersätta konventionella elmotorer med elektromagnetiska manöverdon som i många fall är mer kostnadseffektiva, pålitliga och högpresterande. Det kan handla om reglering av strålkastare, nackstöd, fönsterhissar, strålkastarrensning eller parkerings-spärrar i automatväxellådor.

I slutet av 1998 tecknades order på fem kundfinansierade förutvecklingsprojekt när det gäller manöverdon. Samtliga har på ett framgångsrikt sätt avslutats under året och tre av projekten har offererats till Volvo Car Corporation (VCC). Det gäller projekten om strålkastarinställning, tanklucklås och p-spärr. Vidare har tre nya utvecklingsprojekt startats tillsammans med Scania, De La Rue och ABB.

SEM Drive AB har under året utvecklat och lanserat ett nytt koncept för blockering av exempelvis spakställ för automatväxlade bilar. Konceptet är baserat på bolagets mångåriga kunskap kring tillverkning av motsvarande produkter samt bolagets kännedom om kundernas krav avseende funktion, kvalitet och kostnad. De nya produkterna möter dessa krav på ett bra sätt. Den första färdiga produkten beräknas finnas på marknaden under 2000. Konceptet är patentsökt.

SEM Drive ABs styrka är att snabbt kunna översätta problem och frågeställningar till en produktidé. Det är därför SEM Drive AB med stor tillförsikt diskuterar ytterligare projekt med både industri- och fordonskunder.



Resultat (mkr)	1999	1998
Omsättning	50,8	46,6
Rörelseresultat	-1,5	-3,5
Rörelsemarginal %	-3,0	-7,5
Resultat efter finansiella poster	-2,5	-4,4
Investeringar maskiner och inventarier	4,5	10,0
Antal anställda (medeltal)	71	67

FINANSIELL UTVECKLING

1999 fick en svag inledning beroende på en kraftig nedgång på ordersidan från flertalet av SEM Drive ABs kunder. Det påverkade första halvårets tillväxt och resultat negativt.

En återhämtning på orderingången samt en anpassning av kapaciteten innebar ett positivt andra halvår. Tillsammans gav det en tillväxt på 9 procent och en resultatförbättring med 4 procent under 1999 jämfört med föregående år. Under andra halvåret 1999 var tillväxten 19 procent och resultatförbättringen 12,5 procent jämfört med samma tid 1998.

SEM Drive ABs omsättning uppgick 1999 till 50,8 miljoner kronor, en ökning med 9 procent jämfört med 1998. Trots den svaga inledningen av året kunde SEM Drive AB göra en återhämtning och visade en klar förbättring under andra halvan av 1999. Rörelsemarginalen blev -3,0 procent medan rörelseresultatet blev -1,5 miljoner kronor (-3,5 mkr).

Investeringar i maskiner och inventarier uppgick till 4,5 miljoner kronor (10 mkr). Rationaliseringar i

produktionsprocessen utgör en stor andel av investeringen. Dessutom har 1,6 miljoner kronor investerats i framtagningskostnader för produkter. Resultatet har belastats med avskrivningar på 5,4 miljoner kronor (4,3 mkr).

FRAMTIDEN

En fortsatt utveckling av nya produkter för både industrikunder och fordonstillverkare i kombination med resultatet av genomförda förutvecklingsuppdrag och spridning om bolagets kunskap inom bilindustrin och dess leverantörer gör att SEM Drive ABs framtid ser positiv ut.

Pågående och genomförda projekt har även stärkt företagets uppfattning om SEM Drive-teknikens förmåga att framgångsrikt konkurrera med elmotorn som manöverdon i till exempel låssystem i bilar.

Volvos samgående med Ford har öppnat möjligheter till betydligt högre volymer samtidigt som samgåendet i ett kort perspektiv har försenat beslut om införande av nya produkter.



Tre av komponenterna i Saabs 9-5-modell kommer från SEM Drive AB.

OPCON AUTOROTOR AB



Roland Ärleback
VD

Opcon Autorotor AB är världsledande när det gäller dubbelskruvkompressorer till förbränningsmotorer och bränsleceller. Företaget deltar i nästan alla kända bränslecellsprojekt tillsammans med världens ledande fordonstillverkare och under 1999 ökade antalet utvecklingsuppdrag jämfört med tidigare. Såväl nya projekt som nya kunder tillkom.

Däremot minskade serieleveranserna under 1999 till eftermarknaden drastiskt när ett distributionskontrakt i USA upphävdes och en kund flagrant bröt ett leveransavtal.

Opcon Autorotor AB har levererat kompressorer till förbränningsmotorer under 10 år. Den intressanta målgruppen är bil- och motortillverkare men idag utgörs den fortlöpande produktionen av leveranser till företag som gör så kallade trimningskit för eftermarknaden.

När det gäller luftsystem till bränslecellsmotorer har bolaget haft en mycket stark tillväxt. I en

bränslecellsmotor omvandlas väte och syre till elenergi och enda utsläppet från en bränslecell är vanligt vatten. Motorerna förutspås av många, bland annat världens ledande fordonstillverkare, bli framtidens drivkällor för fordon.

PRODUKTER OCH PROJEKT

Under 1999 har utvecklingsuppdragen utgjort den största delen av omsättningen. Viktiga nya projekt och kunder har tillkommit. I december erhöll Opcon Autorotor AB tillsammans med företagen NFO Drives AB och Kompositprodukter AB ett bidrag från Statens Energimyndighet för att utveckla ett nytt kompakt luftsystem för bränslecellsfordon.

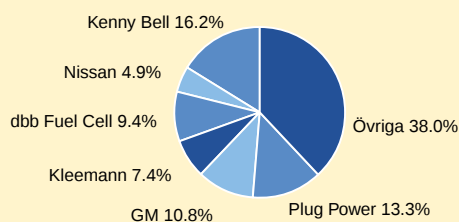
Luftsystemet är ett av de viktigaste hjälpsystemen i en bränslecell eftersom det har en avgörande betydelse för prestandan. Bränslecellen blir effektivare då den arbetar med förhöjt tryck. En trycksatt bränslecell kan då göras mindre. Eftersom volym och vikt är viktiga konkurrensfördelar i fordon konstrueras en bränslecellsmotor med kompressor. Dubbelskruvkompressorernas arbetsområde och prestanda passar mycket väl för denna speciella tillämpning.

MARKNAD

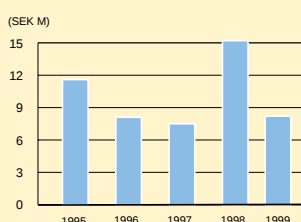
Marknaden för bolagets produkter ökar. När det gäller överladdning av förbränningsmotorer visade Saab under vintern 2000 en högt överladdad bensinmotor med kompressor. Överladdningen är utvecklad av Opcon Autorotor AB. Överladdningen medför att en liten motor får en betydligt högre prestanda och en liten motor betyder också minskad bränsleförbrukning.

Inom bränslecellsområdet ökar antalet tillverkare och projekt snabbt och för närvarande finns ingen etablerad konkurrent som Opcon Autorotor AB känner till och som levererar kompressorer eller expanderar till de projekt som pågår. Biltillverkare som

KUNDER



OMSÄTTNINGSENTVECKLING



Resultat (mkr)

	1999	1998
Omsättning	8,2	15,2
Rörelseresultat	-10,0	-9,6
Rörelsemarginal %	-122,0	-63,2
Resultat efter finansiella poster	-10,8	-10,6
Investeringar maskiner och inventarier	1,2	1,4
Antal anställda (medeltal)	13	15

DaimlerChrysler, Ford, GM och flera japanska tillverkare har deklarerat att de skall ha bränslecellsdrivna fordon klara år 2003-2004. De stora tillverkningsvolymerna tros komma inom 10-15 år. Bedömare, till exempel Texaco Energy System Inc, säger att alla bilar kommer att vara försedda med bränslecellsmotorer inom 25 år. Opcon Autorotor AB har ett kraftigt försprång inom denna marknad.

Förhandlingar pågår om flera långsiktiga utvecklingsprojekt inom både bränslecellsområdet och området för överladdning av förbränningsmotorer. Dessa förväntas resultera i order under första halvåret 2000.

FINANSIELL UTVECKLING

1999 innebar att förlusten ökade då den planerade volymökningen uteblev. Intäkterna under året kom till viss grad från försäljning av kompressorer men den största andelen av intäkterna kom från utvecklingsprojekten och försäljning av prototyper.

Den största investeringen under året har varit en fleroperationsmaskin, verktyg, installation samt inkörning av densamma. Utvecklingskostnader har lagts ned i nyutveckling av rotorprofiler och i ELEVATE-projektet som är delfinansierat av EU.

Under 1999 blev omsättningen 8 miljoner kronor (15,2 mkr). Rörelseresultatet uppgick till -10,0 miljoner kronor (-9,6 mkr). Investeringar i maskiner och inventarier uppgick till 1,2 miljoner kronor (1,4 mkr). Därutöver har investering skett i

ELEVATE-projektet med 0,4 miljoner kronor. Resultatet för 1999 har belastats med avskrivningar på 1,7 miljoner kronor (4,9 mkr).

FRAMTIDEN

Den nära nog explosionsartade utvecklingen av bränslecellsfordon som pågår internationellt och där Opcon Autorotor AB deltar aktivt som leverantör av luftsystem har passerat Sverige tämligen obemärkt även om utveckling av bränsleceller startats inom landet. Det finns en stor potential för den noll- eller lågmission som kan åstadkommas med en bränslecellsmotor. Dessutom har en sådan motor en högre systemverkningsgrad som ger en lägre bränsleförbrukning. Det medför att både statliga och privata organisationer investerar miljardbelopp i teknikutvecklingen.

Opcon Autorotor AB har deltagit i alla projekten och hos de flesta organisationer som utvecklar och bygger bränslecellsmotorer. Det betyder att bolaget under de kommande åren kommer att ha en hög grad av sin sysselsättning och sina intäkter inom detta verksamhetsområde. De ökade miljökraven och den hotande bristen på olja kommer att tillförsäkra bolaget detta.

I och med att Saab/GM har presenterat en högt överladdad motor med dubbelskruvkompressor och variabel kompression kommer fordonsindustrins intresse för denna teknik att öka. Fler projekt hos stora biltillverkare pågår redan. Opcon Autorotor ABs know-how och erfarenhet inom området är fortfarande unikt. Med de investeringar som gjorts i produkt- och produktionsutveckling är bolaget väl positionerat för att fånga marknaden.



Bränslecellsmotorer bedöms bli framtidens drivkraft i bilar, bussar och andra fordon.

TRANSFORMATOR-TEKNIK AB



Sven Pettersson
VD

Transformator-Teknik i Åmål ABs verksamhet omfattar konstruktion, tillverkning och marknadsföring av transformatorer, drosslar och likriktare.

Företaget arbetar med en nära relation till kunderna och de produkter som levereras är ofta anpassade till varje kunds aktuella behov.

Kunderna finns i huvudsak inom den svenska industrin men viss export av produkterna förekommer. Konkurrens kommer huvudsakligen från andra nordiska producenter men även från länder i Baltikum och Sydostasien samt från Polen.

PRODUKTER OCH PROJEKT

Transformator-Teknik ABs produkter är i första hand komponenter som används i bland annat automatik-utrustningar, maskiner, medicinska instrument och datorer. Komponenterna tillverkas i serier från en enda till tusentals.

75 procent av försäljningen i bolaget utgörs av

kundanpassade transformatorer. Kundenpassningen innebär att produktutvecklingen är en del i det dagliga arbetet inom företaget. Tiden från beställning till leverans är ofta kort och är en viktig fördel på en konkurrensutsatt marknad.

Resterande 25 procent av försäljningen kommer från standardtransformatorer. Standardtransformatorer tillverkas och lagerhålls för omgående leverans.

FINANSIELL UTVECKLING

Faktureringen ökade något under 1999 jämfört med föregående år trots den prispress som förekommer på marknaden. Rörelseresultatet förbättrades med 1 miljon konor och resultatförbättringen kan hänföras till en förbättrad produktivitet och sänkta materialkostnader.

Omsättningen under året uppgick till 30,4 miljoner kronor (29,7 mkr). Rörelsemarginalen förbättrades från 4,4 procent till 7,6 procent vilket innebär ett rörelseresultat på 2,3 miljoner kronor (1,3 mkr).

FRAMTIDEN

Det råder fortfarande en överetablering i branschen vilket medför en fortsatt prispress.

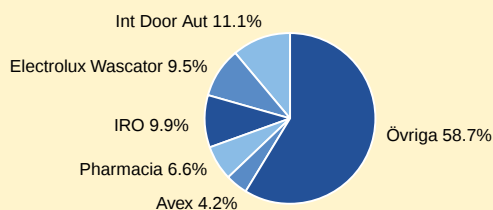
Samtidigt fortsätter Transformator-Teknik AB arbetet att förbättra produktiviteten och att hålla en hög kvalitet på produkterna. Målsättningen är att öka marknadsandelen genom fortsatt satsning på marknadsföring och förvärv av företag i branschen.



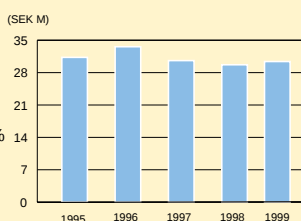
Foto: STURE EKENDAHL

TT ABs transformatorer återfinns bland annat i Äkta™ prime, ett system som tillverkas av Amersham Pharmacia Biotech och används inom biokemisk forskning.

KUNDER



OMSÄTTNINGSENTVECKLING



Resultat (mkr)

	1999	1998
Omsättning	30,4	29,7
Rörelseresultat	2,3	1,3
Rörelsemarginal %	7,6	4,4
Resultat efter finansiella poster	2,1	1,1
Investeringar maskiner och inventarier	0,7	0,4
Antal anställda (medeltal)	49	50

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Opcons affärsidé är att utveckla, tillverka och marknadsföra system och produkter vilka medverkar till att generera en miljövänlig kraft när kraft behövs.

Koncernens produkter är tänd- och motorkontrollsystem, elektromekaniska manöverdon, skruvkompressorer och transformatorer. Kunderna återfinns främst inom fordons-, småmotor- och verkstadsindustrin.

Koncernens verksamhet bedrivs i fyra bolagiserade affärsområden. Moderbolaget Opcon ABs verksamhet omfattar förvaltning samt koncerngemensamma tjänster. Bolaget har sitt säte i Åmål.

STYRELSEN OCH DESS ARBETSFORMER

Opcon ABs styrelse består av fem ordinarie ledamöter. Verkställande direktören ingår i styrelsen. En arbetsordning för styrelsen har fastställts i enlighet med de ändringar som gjorts i aktiebolagslagen den 1 januari 1999.

Arbetsordningen innehåller bland annat uppgifter om ansvarsfördelningen mellan styrelsen, ordföranden och verkställande direktören.

Enligt arbetsordningen skall styrelsen ta beslut i frågor som ej ingår i den löpande förvaltningen eller är av stor betydelse såsom väsentliga finansiella åtaganden, avtal och investeringar samt betydande förändringar av organisationen. Bolagets finanspolicy skall också beslutas av styrelsen.

Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan med en fast dagordning för varje styrelsemöte. Vid styrelsemötena deltar andra tjänstemän i bolaget som föredragande och sekreterare.

Under 1999 hölls fem styrelsemöten. Stor insats har under året lagts på bolagets strategiska inriktning.

FAKTURERING OCH RESULTAT KONCERNEN

Koncernens fakturering uppgick till 239 mkr (240 mkr) och orderingången till 252 mkr (248 mkr). Resultat efter finansiella poster uppgick till -8,0 mkr (-8,1 mkr).

I dotterföretaget Opcon Autorotor AB har fortsatt satsning på luftsystem till bränsleceller och förbränningsmotorer medfört ett resultat efter finansiella poster på -10,8 mkr, vilket påverkat koncernresultatet. Förhandlingar pågår mellan Opcon Autorotor AB och potentiella samarbetsparter angående tecknande av licens- eller samarbetsavtal. I den prognos som bolaget tagit fram för 1999 beräknades dessa förhandlingar vara avslutade och avtal tecknade under året, vilket då hade inneburit en positiv resultatpåverkan. Jämfört med föregående år uppnåddes resultatförbättringar för övriga affärsområden.

INVESTERINGAR

I koncernen ingående bolag har under räkenskapsåret investerat 24,1 mkr (26,4 mkr) i maskiner och inventarier

och 1,6 mkr i balanserade utgifter för forskning och utveckling.

Balanserade utgifter för forskning och utveckling (netto) uppgår till 3,9 mkr i koncernen av vilket 2,5 mkr är hänförbart till ett EU-finansierat långsiktigt motorprojekt benämnt ELEVATE (European Low Emission V4 Automotive Two-stroke Engine) med målet att utveckla en ”ren” tvåtaktsmotor. Under året har utgifter för forskning och utveckling (ELEVATE-projektet) balanserats med 1,6 mkr. Balanserade utgifter för forskning och utveckling har under året avskrivits enligt plan med 2,6 mkr.

FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel uppgick till 14,3 mkr (33,3 mkr) och de räntebärande skulderna till 59,0 mkr (53,9 mkr). Soliditeten var vid verksamhetsårets utgång 43,4 procent (44,2 procent).

PERSONAL

Antalet anställda vid årets slut uppgick till 348 (343) varav kvinnor 162 (156).

Medeltalet anställda mätt i helårsarbetskrafter var under året 313 (309).

Ytterligare uppgifter om personal, utbetalda löner och sociala avgifter återfinns i not 2.

MILJÖ

Opcon-koncernens bolag bedriver ingen verksamhet som kräver särskilt tillstånd. Bolagen i koncernen har ett omfattande program med målet att erhålla en miljöcertifiering enligt ISO 14001.

SPP PENSIONSMEDEL

Under året har SPP aviserat återbetalning av övervärden i SPPs pensionsfonder. Det är dock fortfarande oklart hur dessa medel skall komma bolaget till del. I Opcon-koncernen ingående bolags andel utgör, enligt preliminärt besked från SPP, 5,7 mkr. I överensstämmelse med rekommendation lämnad av Redovisningsrådets Akutgrupp har hänsyn ej tagits till dessa 5,7 mkr i årets bokslut.

MODERBOLAGET

Moderbolagets verksamhet omfattar interna tjänster samt förvaltning av koncernens tillgångar. Gemensamma funktioner för koncernens bolag är ekonomi, administration, personal, information, IT, miljö, säkerhet och fastigheter. Moderbolaget har övertagit administrativ personal från dotterföretaget SEM AB till koncernstaben.

Moderbolagets fakturering uppgick till 17,2 mkr (1,4 mkr) och avsåg debitering av hyra och koncerngemensamma tjänster till dotterbolagen. Resultat efter finansiella poster uppgick till -4,7 mkr (-1,7 mkr). Moderbolagets likvida medel uppgick vid årets slut till 13,3 mkr (32,4 mkr).

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolaget har cirka 460 aktieägare. Antalet aktier i bolaget är 6 242 000. Största enskilda aktieägare är Deutsche Bank, Erling Edmundson och Four Seasons Venture Capital AB.

UTSIKTER FÖR 2000

Opcon-koncernens samtliga bolag förväntas öka sin volym och förbättra sitt resultat under året.

SEM AB beräknas tillverka oförändrad volym av tändsystem till Saab. Bolagets inbrytning på motorcykelmarknaden har givit nya kunder. Även under 2000 kommer bolaget att öka sin satsning på utveckling.

SEM Drive AB har vänt från förlust till vinst under andra halvåret 1999. Orderingången ligger för närvarande 30 procent över föregående år varför en årlig volymökning på minst 20 procent förväntas.

Flera förutvecklingsprojekt har nu lett till stora offerter. Två nya industriprojekt förväntas leda till produktion sent 2000. SEM Drive-konceptet har under året med framgång visats för vissa industri- och fordonskunder. Många funktioner kan lösas kostnadseffektivare med SEM Drive-konceptet än dagens elmotor-lösningar. "Time to market" är lång, eftersom utvärdering av ny teknik inom branscher med hårda kvalitets- och funktionskrav tar tid.

Opcon Autorotor AB har en unik position i den nya tillväxtmarknaden – bränsleceller för mobila applikationer. Under 1999 har den globala bränslecellsmotorns utveckling kommit in i en ny fas. Flera billtillverkare har offentligt angivit att man lanserar kommersiella fordon under åren 2003-2004. Investeringar i USA har fokuserat på denna tillväxtmarknad vilket ytterligare förstärkt intresset inom området.

Luftförsörjningssystemet, som levereras av Opcon Autorotor AB, är ett av de viktigaste systemen i en bränslecellsmotor eftersom den markant påverkar bränslecellsmotorns prestanda. Under 2000 kommer flera serieleveransavtal att tecknas på marknaden för strategiska delsystem i den nya bränslecellsmotorn. Viktigare utvecklings- och licensavtal för Opcon Autorotor AB kommer inom kort att tecknas. Opcon Autorotor AB kommer under 2000 in i en fas där bolaget förväntas ge avkastning på tidigare gjorda produktions- och produktutvecklingsinvesteringar.

Transformator-Teknik AB gjorde ett bra resultat under 1999. Resultatet för 2000 bedöms ligga på samma nivå. Under första kvartalet är orderingången bättre än motsvarande tid föregående år.

SUMMERING

Sammantaget växer koncernen med en successiv resultatförbättring som följd. Tillväxten kommer i första hand genom nya produkter. Flera utvecklingsprojekt inom koncernen har nu lett till offerter till kunder som delvis finansierat utvecklingen. Viktiga licensavtal förväntas tecknas under året.

FÖRSLAG TILL BEHANDLING AV FÖRLUST

Koncernens ansamlade förlust enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår till -7 673 tkr, varav årets resultat -7 983 tkr.

Ingen avsättning till bundna fonder föreslås.

Ansamlad förlust	-1 915 200
Årets resultat	-5 472 349
Summa	-7 387 549

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att den ansamlade förlusten på 7 387 549 kronor täcks genom överföring från reservfond.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Beträffande koncernens och moderbolagets resultat och ställning hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser och bokslutskommentarer.

RESULTATRÄKNING KONCERN

(Tkr)	Not	1999	1998
	1		
Nettoomsättning		238 751	240 182
Kostnad för sålda varor		-206 449	-202 826
Bruttoresultat		32 302	37 356
Försäljningskostnader		-8 502	-8 119
Administrationskostnader		-18 784	-16 648
Forsknings- och utvecklingskostnader		-10 592	-16 168
Övriga rörelseintäkter		0	160
Övriga rörelsekostnader		-400	-405
Rörelseresultat	2,3,4,5	-5 976	-3 824
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter	6	704	216
Räntekostnader	6	-2 713	-4 500
Resultat efter finansiella poster		-7 985	-8 108
Skatt på årets resultat		-	-
Minoritetens andel i årets resultat		2	10
Årets resultat		-7 983	-8 098

BALANSRÄKNING KONCERN

TILLGÅNGAR (Tkr)	Not	1999	1998
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	1		
Immateriella anläggningstillgångar	7		
Balanserade utgifter för forskning och utveckling		3 885	3 847
Rättigheter		1 193	2 393
Goodwill		1 012	1 462
Summa immateriella anläggningstillgångar		6 090	7 702
Materiella anläggningstillgångar	8		
Byggnad och mark		7 182	7 446
Maskiner och andra tekniska anläggningar		36 397	34 642
Inventarier och verktyg		32 633	30 371
Summa materiella anläggningstillgångar		76 212	72 459
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	9	46	46
Summa finansiella anläggningstillgångar		46	46
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		82 348	80 207
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Varulager			
Råvaror och förnödenheter		18 010	17 946
Varor under tillverkning		7 017	7 962
Färdiga varor och handelsvaror		14 256	12 930
Summa varulager		39 283	38 838
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		45 077	44 542
Skattefordran		649	735
Övriga fordringar		1 278	2 039
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	3 650	1 783
Summa kortfristiga fordringar		50 654	49 099
Kassa och bank		14 274	33 311
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		104 211	121 248
SUMMA TILLGÅNGAR		186 559	201 455
EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)	Not	1999	1998
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		31 210	31 210
Bundna reserver		56 904	63 558
Summa bundet eget kapital		88 114	94 768
Ansamlad förlust			
Fria reserver		310	1 754
Årets resultat		-7 983	-8 098
Summa ansamlad förlust		-7 673	-6 344
SUMMA EGET KAPITAL		80 441	88 424
Minoritetsintresse	12	607	609
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner		6 950	7 058
Latent skatt	18	655	656
Summa avsättningar		7 605	7 714
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	14	25 504	17 815
Övriga skulder till kreditinstitut	13	26 494	27 774
Summa långfristiga skulder		51 998	45 589
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		79	1 284
Förskott från kunder		108	624
Leverantörsskulder		16 548	31 107
Övriga skulder		7 771	6 690
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	21 402	19 414
Summa kortfristiga skulder		45 908	59 119
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		186 559	201 455
Ställda säkerheter	17	85 180	82 430
Ansvarsförbindelser	15	1 221	1 173

KASSAFLÖDESANALYS

KONCERN

(Tkr)	1999	1998
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-7 985	-8 108
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	23 441	24 826
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	15 456	16 718
Förändringar i rörelsekapital		
Varulager	-445	-4 018
Kortfristiga fordringar	-1 555	-10 879
Kortfristiga skulder	-13 211	17 633
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändringar av rörelsekapital	245	19 454
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, byggnad	-	-941
Förvärv av materiella anläggningstillgångar, maskiner och inventarier	-24 125	-26 399
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar, balanserade utv.kostnader	-1 581	-
Försäljning/skrotning av materiella anläggningstillgångar	124	42
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-25 582	-27 298
Finansieringsverksamheten		
Nyemission (efter avdrag för kostnader)	-	48 606
Upptagna lån	6 409	-
Amortering av skuld	-	-8 967
Förändring av avsättningar för pensioner	-109	55
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	6 300	39 584
Kassaflöde netto	-19 037	31 850
Förändring av likvida medel	-19 037	31 850
Likvida medel vid årets början	33 311	1 461
Likvida medel vid årets slut	14 274	33 311

RESULTATRÄKNING

MODERBOLAG

(Tkr)	Not	1999	1998
	1		
Nettoomsättning		17 215	1 366
Kostnad för sålda varor och tjänster		-16 956	-
Bruttoresultat		259	1 366
Administrationskostnader		-6 597	-2 559
Rörelseresultat	2,3,4,5	-6 338	-1 193
Resultat från finansiella investeringar			
Ränteintäkter	6	1 849	48
Räntekostnader	6	-238	-612
Resultat efter finansiella poster		-4 727	-1 757
Skatt på årets resultat	19	-745	-
Årets resultat		-5 472	-1 757

BALANSRÄKNING

MODERBOLAG

TILLGÅNGAR (Tkr)	Not	1999	1998
	1		
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	8		
Byggnad och mark		7 182	7 446
Maskiner och andra tekniska anläggningar		192	-
Inventarier och verktyg		6 247	760
Summa materiella anläggningstillgångar		13 621	8 206
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	9	31 209	31 209
Summa finansiella anläggningstillgångar		31 209	31 209
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		44 830	39 415
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		31 230	22 435
Kundfordringar		6	-
Skattefordringar		7	-
Övriga fordringar		152	733
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	838	87
Summa kortfristiga fordringar		32 233	23 255
Kassa och bank		13 259	32 356
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		45 492	55 611
SUMMA TILLGÅNGAR		90 322	95 026

EGET KAPITAL OCH SKULDER (Tkr)	Not	1999	1998
	1		
Eget kapital	11		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		31 210	31 210
Reservfond		56 807	58 564
Summa bundet eget kapital		88 017	89 774
Ansamlad förlust			
Balanserat resultat		-1 915	-
Årets resultat		-5 472	-1 757
Summa ansamlad förlust		-7 387	-1 757
SUMMA EGET KAPITAL		80 630	88 017
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	14	1 964	-
Skulder till kreditinstitut		3 800	3 000
Summa långfristiga skulder		5 764	3 000
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		207	-
Leverantörsskulder		1 644	2 842
Skulder till kreditinstitut		-	800
Övriga skulder		288	23
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	1 789	344
Summa kortfristiga skulder		3 928	4 009
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		90 322	95 026
Ställda säkerheter	17	4 550	6 800
Ansvarsförbindelser	15		
Borgensförbindelse för dotterbolag		32 000	30 000

KASSAFLÖDESANALYS

MODERBOLAG

(Tkr)	1999	1998
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-4 727	-1 757
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Avskrivningar	1 788	303
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-2 939	-1 454
Förändringar i rörelsekapital		
Kortfristiga fordringar	-8 978	-6 008
Kortfristiga skulder	-81	109
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter förändring av rörelsekapital	-11 998	-7 353
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-3 346	-1 740
Förvärv av materiella anläggningstillgångar från SEM AB	-3 868	
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-	-7 000
Försäljning av materiella tillgångar	11	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-7 203	-8 740
Finansieringsverksamheten		
Nyemission (efter avdrag för kostnader)	-	48 606
Erhållna koncernbidrag	10 500	9 350
Lämnade koncernbidrag	-13 160	-9 350
Upptagna lån	2 764	-
Amortering av skuld	-	-200
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	104	48 406
Kassaflöde netto	-19 097	32 313
Förändring av likvida medel	-19 097	32 313
Likvida medel vid årets början	32 356	43
Likvida medel vid årets slut	13 259	32 356

BOKSLUTSKOMMENTARER

Alla belopp i Tkr

Not 1 REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Opcon AB:s redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagen samt BFN:s och RR:s rekommendationer och uttalanden.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats enligt RR:s rekommendation nr 1.

Fordringar

Fordringar upptas till de belopp som efter individuell prövning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminkursen.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först in först ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. För homogena varugrupper tillämpas kollektiv värdering. Individuell inkuransbedömning har skett.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar skrivs av över den bedömda ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Produktbundna verktyg	3 år
Maskiner och Inventarier	10 år
Fordon/Datorutrustning	5 år
Balanserade utvecklingskostnader	5 år
Rättigheter	5 år

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande. Under 1999 har dock ett för bolaget väsentligt EU-finansierat utvecklingsprojekt benämnt Elevate (European Low Emission V4 Automotive Two-stroke Engine) aktiverats i balansräkningen som balanserade utgifter för forskning och utveckling. Projektet avser utveckling av en framtida miljömotor.

Not 2 PERSONAL

Medeltalet anställda med fördelning på kvinnor och män har uppgått till:

	Moderbolag		Koncern	
Kvinnor	6	(0)	145	(135)
Män	9	(1)	168	(174)
Total	15	(1)	313	(309)

Löner och ersättningar har uppgått till:

Styrelsen och verkställande direktören	1 027	(110)	3 242	(2 781)
Övriga anställda	3 926	(318)	68 809	(64 934)
Totala löner och ersättningar	4 953	(428)	72 051	(67 715)

Sociala avgifter enligt lagar och avtal	2 750	(123)	30 615	(28 345)
Totala löner, sociala kostnader och pensionskostn	7 703	(551)	102 666	(96 060)

I sociala avgifter ingår

Pensionskostnader	672	(0)	4 852	(3 886)
varav styrelse och VD	200	(0)	1 122	(589)

För verkställande direktören erlade bolaget premier för tjänstepensionsförsäkring upp till högst vad som är skattemässigt avdragsgillt. Verkställande direktörens anställning löper med en uppsägning från bolagets sida på 24 månader och från VD:s sida på 6 månader.

Not 3 ERSÄTTNING TILL REVISORERNA

	1999	1998
Koncernen		
Revision		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	295	286
Andra uppdrag än revisionsuppdraget		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	71	142
Moderbolaget		
Revision		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	103	102
Andra uppdrag än revisionsuppdraget		
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	50	101

Not 4 AVSKRIVNINGAR

	1999	1998
Koncernen		
Avskrivningar ingående i kostnad sålda varor	18 464	14 477
Avskrivningar ingående i försäljningskostnader	1 200	1 200
Avskrivningar ingående i administrationskostnader	264	550
Avskrivningar ingående i forsknings- och utvecklingskostnader	3 113	8 199
Avskrivningar ingående i övriga rörelsekostnader	400	400
Summa avskrivningar	23 441	24 826

Moderbolaget

Avskrivningar ingående i kostnad sålda varor	1 524	-
Avskrivningar ingående i administrationskostnader	264	303
	1 788	303

Not 5 STATLIGA BIDRAG

	1999	1998
Koncernen		
Statliga bidrag har reducerat kostnad för sålda varor, merparten avser sysselsättningsstöd.	454	966

Not 6 RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER

	1999	1998
Koncernen		
Ränteintäkter	704	216
Räntekostnader	-2 713	4 500

Moderbolaget

Ränteintäkter, koncernbolag	1 295	14
Ränteintäkter, övriga	554	34
Summa ränteintäkter	1 849	48

Räntekostnader, koncernbolag	-8	-300
Räntekostnader, övriga	-230	-312
Summa räntekostnader	-238	-612

Not 7 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	1999	1998
Koncernen		
Balanserade utgifter för forskning och utveckling		
Ingående anskaffningsvärde	42 750	42 749
Omklassificering	1 102	-
Årets aktiverade utgifter	1 581	0
Försäljningar och utrangeringar	0	1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	45 433	42 750
Ingående avskrivning	-38 903	-30 864
Omklassificering	-48	-
Årets avskrivning	-2 597	-8 039
Utgående ackumulerade avskrivningar	-41 548	-38 903
Utgående planenligt restvärde	3 885	3 847
Anskaffningsvärdet består av kostnader avseende Engine Management Systems (EMS), projekt Elevate (en framtida miljömotor), elektromekaniska manöverdon samt skruvkompressorprototyper.		
Rättigheter		
Ingående anskaffningsvärde	6 356	6 398
Årets aktiverade utgifter	0	-42
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 356	6 356
Ingående avskrivningar	-3 963	-2 763
Årets avskrivning	-1 200	-1 200
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5 163	-3 963
Utgående planenligt restvärde	1 193	2 393
Anskaffningsvärdet består i huvudsak av kostnader avseende försäljningsrättigheter för vissa tändsystem för de amerikanska och asiatiska marknaderna.		
Goodwill	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	4 820	4 820
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	4 820	4 820
Ingående avskrivningar	-3 358	-2 908
Årets avskrivning	-450	-450
Utgående ackumulerade avskrivningar	-3 808	-3 358
Utgående planenligt restvärde	1 012	1 462

Not 8 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	1999	1998
Koncernen		
Byggnad		
Ingående anskaffningsvärde	6 588	5 647
Inköp	0	941
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 588	6 588
Ingående avskrivningar	-263	-
Årets avskrivning	-264	-263
Utgående ackumulerade avskrivningar	-527	-263
Utgående planenligt restvärde	6 061	6 325
Byggnad		
Taxeringsvärde byggnad	2 027	2 027
Mark		
Ingående anskaffningsvärde	1 121	1 121
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 121	1 121
Utgående planenligt restvärde	1 121	1 121
Taxeringsvärde mark	578	578

Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Ingående anskaffningsvärde	79 876	71 464
Omklassificering	-	3 291
Inköp	7 968	9 612
Försäljningar och utrangeringar	-535	-4 491
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	87 309	79 876
Ingående avskrivningar	-45 234	-43 385
Omklassificering	-	-901
Försäljningar och utrangeringar	496	4 499
Årets avskrivning	-6 174	-5 447
Utgående ackumulerade avskrivningar	-50 912	-45 234
Utgående planenligt restvärde	36 397	34 642
Inventarier och verktyg		
Ingående anskaffningsvärde	78 618	65 290
Omklassificering	-1 102	-3 291
Inköp	16 157	16 787
Försäljningar och utrangeringar	-356	-168
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	93 317	78 618
Ingående avskrivningar	-48 247	-39 871
Omklassificering	48	901
Försäljningar och utrangeringar	272	150
Årets avskrivning	-12 757	-9 427
Utgående ackumulerade avskrivningar	-60 684	-48 247
Utgående planenligt restvärde	32 633	30 371
I inköp för året ingår kostnader för produktframtagning med 3489 tkr, med en avskrivningstid på 3 år. Utgående planenligt restvärde för dessa kostnader är 4519 tkr.		
Moderbolaget		
Byggnad		
Ingående anskaffningsvärde	6 588	5 647
Inköp	-	941
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 588	6 588
Ingående avskrivningar	-263	-
Årets avskrivning	-264	-263
Utgående ackumulerade avskrivningar	-527	-263
Utgående planenligt restvärde	6 061	6 325
Taxeringsvärde byggnad	2 027	2 027
Mark		
Ingående anskaffningsvärde	1 121	1 121
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 121	1 121
Utgående planenligt restvärde	1 121	1 121
Taxeringsvärde mark	578	578
Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Förvärvat från SEM AB	380	-
Inköp	26	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	406	-
Avskrivningar på förvärvat från SEM AB	-191	-
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivning	-23	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-214	-
Utgående planenligt restvärde	192	-
Inventarier och verktyg		
Ingående anskaffningsvärde	800	-
Förvärvat från SEM AB	18 035	-
Inköp	3 320	800
Försäljningar och utrangeringar	-96	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 059	800
Ingående avskrivning	-40	-
Avskrivningar på förvärvat från SEM AB	-14 356	-
Försäljningar och utrangeringar	85	-
Årets avskrivning	-1 501	-40
Utgående ackumulerade avskrivningar	-15 812	-40
Utgående planenligt restvärde	6 247	760

Not 9 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Andelar i dotterföretag	Kapitalandel	Röstrandel	Antal aktier	1999	1998
SEM AB	96%	96%	23100	14 872	14 872
SEM Drive AB	100%	100%	20000	7 050	7 050
Transformorteknik i Åmål AB	100%	100%	20000	4 287	4 287
Opcon Autorotor AB	100%	100%	50000	5 000	5 000
				31 209	31 209

Andelar i dotterföretag	Säte	Org.nummer
SEM AB	Åmål	556023-5748
SEM Drive AB	Åmål	556520-2875
Transformorteknik i Åmål AB	Åmål	556181-8690
Opcon Autorotor AB	Åmål	556408-6485

Andelar i intresseföretag	1999	1998
Koncernen		
Andelar i föreningen Åmåls Hälsovårdscentral	41	41
Andelar, övriga	5	5
	46	46

Not 10 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	1999	1998
Koncernen		
Förutbetalda hyror	331	370
Statliga bidrag/EU-bidrag	1 018	560
Övriga poster	2 301	853
Summa	3 650	1 783
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	331	-
Övriga poster	507	87
Summa	838	87

Not 11 FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

	1999	1998
Koncernen		
Bundet eget kapital		
Enligt balansräkning föregående år	94 768	56 722
Nyemission	-	48 607
Nedsättning av reservfond	-7 406	-10 561
Förskjutning mellan bundet och fritt kapital	752	-
Enligt balansräkning innevarande år	88 114	94 768
Fritt eget kapital		
Enligt balansräkning föregående år	-6 344	-8 807
Överföring från reservfond	7 406	10 561
Förskjutning mellan fritt och bundet kapital	-752	-
Årets resultat	-7 983	-8 098
Enligt balansräkning innevarande år	-7 673	-6 344
Summa eget kapital	80 441	88 424
Moderbolaget		
Bundet eget kapital		
Enligt balansräkning föregående år	89 774	51 728
Nyemission	-	48 607
Nedsättning av reservfond	-1 757	-10 561
Enligt balansräkning innevarande år	88 017	89 774

forts. not 11

Fritt eget kapital		
Enligt balansräkning föregående år	-1 757	-10 561
Överföring från reservfond	1 757	10 561
Erhållna koncernbidrag	10 500	9 350
Skatt hänförlig till koncernbidrag	-2 940	-2 618
Lämnade koncernbidrag	-13 160	-9 350
Skatt hänförlig till koncernbidrag	3 685	2 618
Årets resultat	-5 472	-1 757
Enligt balansräkning innevarande år	-7 387	-1 757
Summa eget kapital	80 630	88 017

Antal aktier vid årets ingång	6 242 000	4 242 000
Nyemission	-	2 000 000
Antal aktier vid årets utgång	6 242 000	6 242 000
Nominellt belopp per aktie 5 kr		

Not 12 MINORITETSINTRESSE

Minoritetsintresse föreligger i följande koncernbolag		
SEM AB	4 %	4 %
Minoritetsintressets värde i balansräkning	607	609

Not 13 LÅNGFRISTIGA SKULDER

	1999	1998
Koncernen		
Skulder till kreditinstitut	26 494	27 774
Summa	26 494	27 774
Lånen löper amorteringsfritt tills vidare.		

Not 14 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	1999	1998
Koncernen		
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	26 600	19 600
Utnyttjad checkräkningskredit uppgår till	25 504	17 815
Moderbolaget		
Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår till	2 000	-
Utnyttjad checkräkningskredit uppgår till	1 964	-

Not 15 ANSVARSFÖRBINDELSER

	1999	1998
Koncernen		
Övriga ansvarsförbindelser		
Villkorslån från NUTEK .	1 073	1 022
Garantiförbindelser FPG/PRI	148	151
Summa	1 221	1 173
Moderbolaget		
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	32 000	30 000

Not 16 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	1999	1998
Koncernen		
Upplupna lönekostnader	3 336	3 035
Semesterlöner	9 280	8 624
Upplupna sociala avgifter	6 903	6 543
Upplupna räntekostnader	275	246
Övriga poster	1 608	966
Summa	21 402	19 414
Moderbolaget		
Upplupna lönekostnader	130	-
Semesterlöner	715	-
Upplupna sociala avgifter	443	-
Övriga poster	501	344
Summa	1 789	344

Not 17 STÄLLDA SÄKERHETER

	1999	1998
Koncernen		
Avseende avsättningar för pensioner		
Företagsinteckningar	8 000	8 000
Avseende skulder till och checkräkningskredit hos kreditinstitut		
Företagsinteckningar	72 630	67 630
Fastighetsinteckningar	4 550	6 800
Summa	85 180	82 430

STÄLLDA SÄKERHETER

Moderbolaget		
Avseende skulder till och checkräkningskredit hos kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	4 550	6 800
Summa	4 550	6 800

Not 18 LATENT SKATT

	1999	1998
Latent skatt i balansräkning	655	656
Latent skatt på förlustavdrag	11 179	9 122

Not 19 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	1999	1998
Skatt hänförlig till lämnade koncernbidrag	-3 685	-
Skatt hänförlig till erhållna koncernbidrag	2 940	-
Summa	-745	-

STYRELSEN I OPCON AB

Åmål 2000-03-15

Lars-Olof Gustavsson
Styrelsens ordförandeSven G Oskarsson
Verkställande direktör

Erling Edmondson

Gunnar Larsson

Bengt Johnson

Els-Britt Fredriksson
PersonalrepresentantBengt Magnusson
Personalrepresentant

REVISIONSBERÄTTELSE

TILL BOLAGSSTÄMMAN I OPCON AB

Org nr 556274-8623

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Opcon AB för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, behandlar förlusten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Karlstad den 30 mars 2000

Ingvar Pramhäll
Auktoriserad revisor

Hans Börsvik
Auktoriserad revisor

STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER

STYRELSE

Lars-Olof Gustavsson, född 1943.
Civilekonom DHG 1967.
Styrelseordförande i Opcon AB sedan 1989. Arbetande styrelseordförande Four Seasons Venture Capital AB, styrelseordförande Svenska Rotormaskiner AB, Broströms Van Ommeren Shipping AB, Four Seasons Venture AS, Four Seasons Venture II AS. Styrelseledamot i TPC Components AB.
Innehav i Opcon: 0 aktier.



Sven-Gunnar Oskarsson, född 1942 Ledamot sedan 1989, civilekonom och ingenjör. Verkställande direktör Opcon AB. Styrelseordförande i SEM AB, SEM Drive AB, Opcon Autorotor AB samt Transformator-Teknik i Åmål AB. Styrelsemedlem i Åmåls Industriförening. VD Opcon Autosystems AB (1991–1994), VD SEM AB (1990–96).
Innehav i Opcon: 221 900 aktier

Erling Edmundson, född 1932.
Civilekonom DHG 1959.
Styrelseledamot i Opcon AB sedan 1989. Styrelseledamot i SEM AB, SEM Drive AB, Transformator-Teknik i Åmål AB, Opcon Autorotor AB.
VD Opcon AB 1989-1993, VD SEM AB 1983-1990.
Innehav i Opcon: 1 017 960 aktier.



Bengt Johnson, född 1940.
Civilingenjör. Ledamot i Opcon AB sedan 1997. Styrelseledamot Somas Instrument AB.
VD BTG Källe Inventing AB och BTG Speciality Valves AB.
Innehav i Opcon: 0 aktier.

Gunnar Larsson, född 1942.
Civilingenjör Chalmers Tekniska Högskola 1967. Styrelseledamot i Opcon AB sedan 1996.
Styrelseledamot i Ventech AB, Arcam AB, Atlet AB, Motortestcenter MTC AB.
Koncernforskningschef Volkswagen 1993-1996. Medlem företagsledningen Audi 1991-1993, General Manager Volvo USA 1986-1990, Teknisk direktör Saab Personbilar 1981-1986.
Innehav i Opcon: 1000 aktier.



Els-Britt Fredriksson, född 1944.
Styrelseledamot sedan 1997.
Arbetsagarrepresentant för Svenska Industritjänstemannaförbundet.
Innehav i Opcon: 200 aktier.



Bengt Magnusson, född 1957.
Styrelseledamot sedan 1996.
Arbetsagarrepresentant för Svenska Metallindustriarbetareförbundet.
Innehav i Opcon: 0 aktier.

REVISORER

Hans Börsvik, född 1953.
Auktoriserad revisor.
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers.
Revisor i bolaget sedan 1989.

Ingvar Pramhäll, född 1942.
Auktoriserad revisor.
Öhrlings Pricewaterhouse Coopers.
Revisor i bolaget sedan 1989.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Sven-Gunnar Oskarsson, född 1942.
Verkställande direktör Opcon AB, anställd sedan 1990.
Innehav i Opcon: enligt ovan.

Göran Falkenström, född 1949.
Ekonomidirektör Opcon AB, anställd sedan 1983.
Innehav i Opcon: 1 000 aktier.

Rickard Ekblad, född 1959.
Verkställande direktör SEM Drive AB, anställd sedan 1997.
Innehav i Opcon: 1 000 aktier.

Lars-Olof Ottosson, född 1956.
Verkställande direktör SEM AB, anställd sedan 1977.
Innehav i Opcon: 600 aktier.

Sven Pettersson, född 1942.
Verkställande direktör Transformator-Teknik, anställd sedan 1984.
Innehav i Opcon: 0 aktier.

Roland Ärleback, född 1946.
Verkställande direktör Autorotor, anställd sedan 1997.
Innehav i Opcon: 1 000 aktier.

DEFINITIONER

Finansiell nettoskuld

Räntebärande avsättningar och skulder med avdrag för likvida medel och kortfristiga placeringar.

Operativt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder samt likvida medel och kortfristiga placeringar.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittet av ingående och utgående eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittet av ingående och utgående operativt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader i procent av genomsnittet av ingående och utgående balansomslutning.

Bruttomarginal

Rörelseresultat med tillägg av avskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Utgående eget kapital inklusive minoritetsintresse i procent av utgående totalt kapital.

Andel riskbärande kapital

Utgående eget kapital inklusive minoritetsintresse med tillägg av latent skatteskuld i procent av totalt kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader i procent av finanskostnader.

Skuldsättningsgrad

Utgående räntebärande skulder i förhållande till utgående eget kapital.

Nettoinvesteringar

Investeringar i anläggningstillgångar med avdrag för sålda anläggningstillgångar.

Forsknings- och utvecklingskostn.

Totala forsknings- och utvecklingskostnader, inkluderar såväl kostnadsförda som balanserade forsknings- och utvecklingskostnader.

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar, exklusive likvida medel och kortfristiga placeringar med avdrag för kortfristiga icke räntebärande skulder.

Förändring av rörelsekapital

Rörelsekapital vid årets slut med avdrag för rörelsekapital vid årets början.

Omsättning per anställd

Nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt antal anställda.

Vinst (förlust) per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Eget kapital per aktie

Utgående eget kapital i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Genomsnittligt antal aktier

Det genomsnittliga antalet aktier under året, justerat för fondemission och split.



OPCON AUTOROTOR AB
Svarvarvägen 11
Box 2100, 132 02 Saltsjö-Boo
Tel: 08-448 44 44, Fax: 08-715 35 35
www.opconab.com



SEM AB
Magnetgatan 1
Box 30, 662 21 Åmål
Tel: 0532-611 00, Fax: 0532-128 63
www.opconab.com



SEM DRIVE AB
Forsbrogatan 4
Box 103, 662 23 Åmål
Tel: 0532-611 00, Fax: 0532-169 04
www.opconab.com



TRANSFORMATOR-TEKNIK | ÅMÅL AB
Forsbrogatan 4
Box 28, 662 21 Åmål
Tel: 0532-120 40, Fax: 0532-168 85
www.opconab.com



OPCON

OPCON AB
Magnetgatan 1
Box 30, 662 21 Åmål
Tel: 0532-611 00, Fax: 0532-120 19
www.opconab.com