Den värdeskapande filosofin

Den värdeskapande metoden

Det värdeskapande nätverket



Det värdeskapande nätverket

ATLE ÅRSREDOVISNING 1999

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Året i sammandrag 1
VD kommentar 2
Viktigare affärer under 1999 4
Fakta om Atle 6
Den värdeskapande filosofin 6
Portföljanalys 8
Avkastningsanalys 9
Den värdeskapande metoden 10
Det värdeskapande nätverket 14
Atles koncernledning 16
Övriga investment managers 22
Aktiekapital och
ägarförhållanden 24
Åttaårsöversikt och nyckeltal 26
Förvaltningsberättelse 28
Resultaträkningar 34
Balansräkningar 36
Kassaflödesanalyser 39
Redovisningsprinciper 40
Noter 42
Förslag till vinstdisposition 52
Revisionsberättelse 53
Styrelse och revisorer 54
Investeringsbolagens styrelser 56
Av Atle ägda bolag
– branschindelade 58
Adresser till ägda bolag 64
Adresser till Atle 67
Kallelse till bolagsstämma III
Ekonomisk information 2000 III

ATLE AB (publ) 556454-8799

Kortfattat om Atle

Atle är

- **Sveriges ledande börsnoterade private equity-bolag med inriktning på små och medelstora onoterade företag**
- **placeringsalternativet för den som vill delta i värdeutvecklingen i onoterade bolag**
- **ett professionellt kunskapsföretag med bred industriell och finansiell expertis**

Atle skapar värden åt sina aktieägare genom aktivt ägande i onoterade bolag med goda utvecklingsmöjligheter. Bolagets kärnkompetens är värdeskapande affärsutveckling, vilket innefattar förvärv, förädling och försäljning av företag med utvecklingspotential.

Som kunskapsföretag har Atle byggt upp ett omfattande nätverk av industriell och finansiell expertis som hjälper de förvärvade företagen att realisera sin inneboende värdepotential.

Sedan bildandet 1992 har Atle haft en genomsnittlig årlig avkastning på investerat kapital vid genomförda exits på drygt 50 procent.

Atle är noterat på OM Stockholms Fondbörs A-lista. Antalet aktieägare uppgår till cirka 14.000.

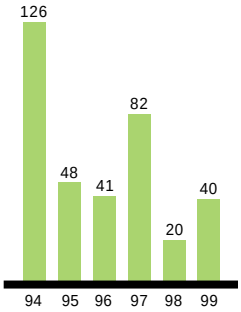
	1999	1998
Resultat efter finansiella poster, Mkr	**1.025**	953
Årets resultat, Mkr	**724**	658
Räntabilitet på eget kapital, %	**15,8**	15,9
Soliditet, %	**44,7**	50,8
Vinst per aktie, kr[1)]	**14,89**	12,06
P/E-tal, ggr[1)]	**9,3**	8,7
Utdelning, kr (1999 förslag)	**6,00**	5,00

1) Se anteckning 2 i tabellen för aktiedata sidan 25.

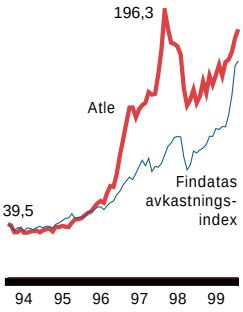
1999

- *Resultatet efter finansnetto steg med 8 procent till 1.025 Mkr (953)*
- *Årets exits gav en avkastning på investerat kapital om 40 procent i genomsnitt (50 procent per år i genomsnitt på samtliga genomförda exits sedan starten 1992)*
- *21 nyförvärv och 26 tilläggsinvesteringar till ett sammanlagt värde av 1.245 Mkr genomfördes*
- *23 försäljningar till ett sammanlagt värde av 1.353 Mkr genomfördes*

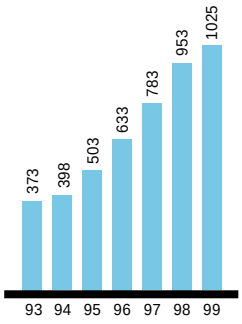
ÅRLIG GENOMSNITTLIG AVKASTNING PÅ EXITS PER EXITÅR, %



ATLEAKTIENS TOTALAVKASTNING



RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER, Mkr



Framtiden

Atle skall:

- *vara 2–3 gånger så stort inom fem år*
- *öka investeringstakten inom IT- och teknologiområdet (idag 26 procent av innehaven)*
- *fortsätta att vara börsens ledande private equity-bolag*

Private Equity

År 1999 kunde Atle återigen visa vinstökning – denna gång till 1.025 miljoner kronor. Resultatet efter finansnetto har stigit varje år under de sju år som Atle existerat. Det sammanlagda resultatet under dessa år uppgår till 4.591 miljoner kronor.

Affärsidén – investeringar i onoterade bolag parat med ett aktivt ägande och en uttalad exitstrategi när Atle lämnat sitt bidrag till bolagens utveckling – har visat sig fortsatt stark. Den sortens investeringsverksamhet som Atle bedriver kallas i anglosaxiska länder för private equity-investeringar.

Atle skiljer sig från traditionella investmentbolag i det att investeringsinriktningen är onoterade bolag, således ej börsnoterade bolag. Till skillnad från sedvanliga konglomerat är ägandet tidsbestämt och utgår ifrån den tid vi bedömer att vi som ägare har något att tillföra bolaget. Några maktambitioner finns ej, endast bolagens och vår egen värdeutveckling räknas. Det finns alltså inte några välkända stora svenska företag att ”hänga upp” bilden av Atle på. Affärsidén innebär mångfald och föränderlighet. Årsredovisningen, som i år fått en delvis ny prägel, försöker spegla denna verksamhet – private equity.

Under de år som Atle verkat har vi varit hel- eller delägare till över 200 företag. Över 100 av dessa har lämnat oss genom börsnoteringar eller samgåenden med andra företag. Den gemensamma nämnaren är att vi genom ett aktivt ägande varit med om att utveckla företagen så att de är bättre och därmed värdefullare när de lämnar Atle.

För att åstadkomma ett aktivt ägande har vi byggt upp en organisation och ett nätverk som jag tror är unikt i Sverige. I Atles helägda investerarorganisation finns ett tjugotal investment managers, i de konsortier vi deltar i finns ytterligare lika många. Härtill kommer över 400 personer som sitter i styrelserna för våra olika bolag liksom de 100 ledningarna i dessa bolag. Utöver att dessa personer har som huvuduppgift att utveckla bolagen är det genom det här nätverket som Atle får ett stort flöde av affärsförslag att arbeta med. Detta flöde är en central framgångsfaktor, som det tar lång tid att bygga upp.

Tabellen på nästa sida visar Atles verksamhet i ett nötskal. Man ser där med vilken frekvens affärerna görs, ungefär 20 förvärv per år och lika många exits. Det är alltså inte en eller annan god affär som är avgörande för resultatet, utan mångfalden av oftast relativt små affärer. Det är i vår breda organisations – de anställdas – förmåga att identifiera och genomföra affärer och utveckla företagen som nyckeln och styrkan i Atles affärskoncept skall sökas.

Min vision är att Atle fortsätter att visa en stark utveckling. Inom en femårsperiod finns förutsättningarna för att Atle skall ha vuxit till två till tre gånger dagens storlek. En allt större del av tillväxten kommer att ske inom IT och teknologisektorerna och Atle avser att under perioden ytterligare befästa sin ställning som börsens dominerande private equity-bolag.

Utomstående analytiker har ansett (hösten 1999) att Atles samlade substansvärde ligger runt 10 miljarder kronor.

Det skulle, inklusive lämnade utdelningar, indikera en avkastning om 28 procent per år sedan starten på ursprungskapitalet om 2,2 miljarder kronor. Då skall man betänka att under den första tiden låg större delen av tillgångarna i en relativt lågavkastande kapitalförvaltning.

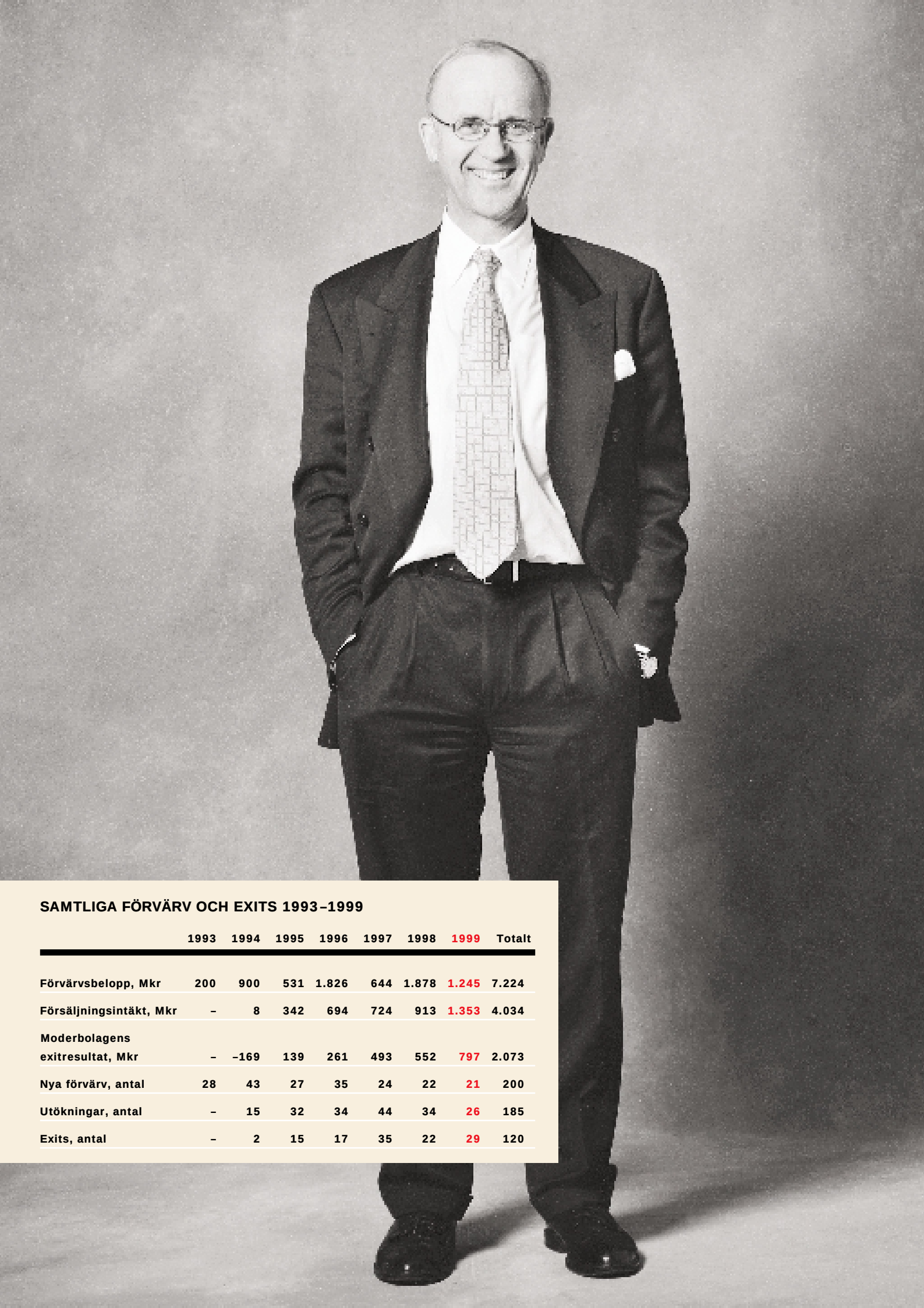
I själva verket har avkastningen på kärnverksamheten – investeringar i onoterade bolag – varit betydligt högre, nämligen över 50 procent per år. Detta är inte bedömda värden, utan vad Atle faktiskt fått ut på de över 100 exits som gjorts. Avkastningsberäkningen tar hänsyn till innehavstid och investerat belopp.

Det är min övertygelse att vi kan fortsätta att leverera goda resultat även framgent. Vi har över åren byggt upp en solid position i vårt marknadssegment. Erfarenheterna från de anglosaxiska länderna talar sitt tydliga språk. Private equity är där en tillgångsklass som på grund av hög avkastning åtnjuter en hög värdering.

I Sverige är Atle det börsbolag som erbjuder den investeringsmöjligheten.



Lars Gårdö



SAMTLIGA FÖRVÄRV OCH EXITS 1993–1999

	1993	1994	1995	1996	1997	1998	1999	Totalt
Förvärvsbelopp, Mkr	200	900	531	1.826	644	1.878	1.245	7.224
Försäljningsintäkt, Mkr	–	8	342	694	724	913	1.353	4.034
Moderbolagens exitresultat, Mkr	–	–169	139	261	493	552	797	2.073
Nya förvärv, antal	28	43	27	35	24	22	21	200
Utökningar, antal	–	15	32	34	44	34	26	185
Exits, antal	–	2	15	17	35	22	29	120

Viktigare affärer under 1999

FÖRVÄRV

■ AKA Tempcold – ett företag som marknadsför utrustning inom området kyla och luftkonditionering.

■ 34 procent i programvaruföretaget Northern Parklife.

■ 25 procent i utbildningsföretaget Media Technology.

■ 14 procent i medicinteknik- och IT-företaget CellaVision.

■ 3 procent i PC-distributören PC Lan.

■ E Bierregaard, grossistföretag inom VVS-branschen.

■ Tilläggsinvestering om 21 procent i IT-företaget Sourcecom.

■ Resterande 40 procent i DIAB som tillverkar och marknadsför avancerade sandwichmaterial.

■ Ytterligare 11 procent i System 3R.

■ 13 procent i läkemedelsföretaget NeoPharma.

■ 68 procent i IT-företaget Avitec som utvecklar och marknadsför repeaters för radiokommunikation, bland annat för GSM.

■ 37 procent i handelshuset Ekman & Co.

■ Offentligt bud på resterande 55 procent i börsnoterade IT-företaget Martinsson Gruppen.

■ 5 procent i BPA.

■ 3 procent i läkemedelsbolaget Nycomed Pharma.

■ 4 procent i logistikföretaget Wilson Logistics Group.

■ 16 procent i sjukvårdsföretaget Neoventa Medical.

■ Ytterligare 25 procent (tidigare 33 procent) i Kronans Droghandel, distributör av läkemedel.

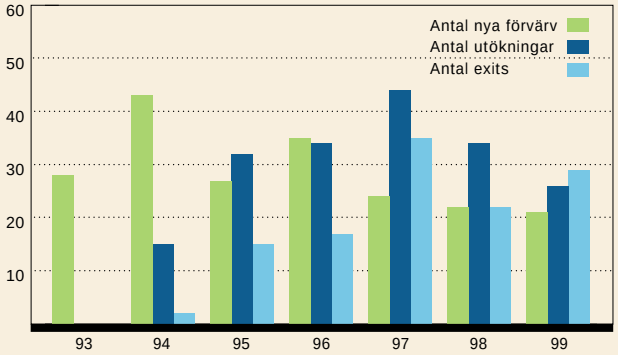
■ 5 procent i HS Holding.

■ 33 procent i utbildningsföretaget Mobil@ Gymnasiet.

■ 37 procent i antenntillverkaren Vario Process.

■ 35 procent i möbeltillverkaren Totebo.

ANTAL NYA FÖRVÄRV, ANTAL UTÖKNINGAR OCH ANTAL EXITS



SAMMANSLAGNINGAR

■ Bildandet av Europas tredje största sängtillverkare – Hilding Anders – godkänns av EU-kommissionen. Atle blir största ägare med en ägarandel om 36 procent.

■ Bildandet av Busslink genom samgående mellan Näckrosbuss och SL Buss. Atles ägarandel 25 procent.

EXITS

■ Del av innehavet i Digital Vision (börsnotering). Exitvinst; 50 miljoner kronor.

■ Innehavet i Zeteco. Exitvinst; 178 miljoner kronor.

■ Integrerad Grafisk Produktion, IGP. Exitvinst; 4 miljoner kronor.

■ Lysekils Havsdelikatesser. Exitvinst; 17 miljoner kronor.

■ Backupcentralen. Exitvinst; 141 miljoner kronor.

■ Del av innehavet i Perlos Oy. Exitvinst; 59 miljoner kronor.

■ Innehavet i Stjärn-TV. Exitvinst; 92 miljoner kronor.

■ Sammanslagning V-Kran/Hemek. Exitförlust; 26 miljoner kronor.

■ Benzlers. Exitförlust; 17 miljoner kronor.

■ Innehavet i Sabroe Refrigerations. Exitvinst; 56 miljoner kronor.

■ Resterande innehav i Karolin Machine Tool. Exitvinst; 113 miljoner kronor.



Under hösten 1999 genomförde Atle en omfattande reklamkampanj för att tydliggöra Atles renodlade inriktning på private equity.

Den värdeskapande filosofin

Onoterade bolag

Atle investerar i onoterade små och medelstora företag där ett aktivt ägande kan skapa värdeökning. Att placeringsinriktningen omfattar onoterade bolag är en medveten begränsning. Den återspeglar vår uppfattning att de värdeskapande möjligheterna är störst i denna företagskategori.

Ett private equity-företag som kan välja mellan ett par hundra tusen onoterade bolag har bättre förutsättningar att lyfta fram värden än de investmentbolag som måste koncentrera sig på ett begränsat antal genomanalyserade börsbolag.

Dessutom anser vi att det är en fördel att det värdeskapande arbetet kan bedrivas utanför börsen eftersom förändringar som genomförs i bolagen ofta är av genomgripande och långtgående natur. Det ligger ett värde i att detta arbete kan koncentreras på långsiktigt värdeskapande i stället för på kortsiktigt vinsttänkande och enskilda kvartalsbokslut. Konsekvensen av detta är en fokusering på de exitvinster som skapas när bolagen noteras eller avyttras, och inte på de löpande rörelseresultaten i bolagen under den period de ägs av Atle.

Brett urval av företag

Investeringarna är inte begränsade till vissa sektorer eller branscher. Det finns ingen ambition att bygga en koncern eller industrigrupp med företag av likartad natur eller inriktning. Atle investerar i ett antal oberoende företag där det övergripande urvalskriteriet är deras potential för värdeökning.

Utvecklingen visar att Atle i minskande utsträckning präglas av traditionell verkstadsindustri, medan företag inom tjänste-, teknologi- och IT-sektorerna fått större tyngd. Denna förändrade tyngdpunkt i portföljen är främst ett uttryck för att bolaget identifierat intressanta affärsmöjligheter i ett antal enskilda företag inom t ex IT-sektorn, inte en medveten specialisering på vissa branscher.

fakta

Atle är ett private equity-bolag som aktivt och långsiktigt utvecklar ett antal utvalda företag med goda förutsättningar för värdeökning.

Atle bildades 1992 av den svenska staten med ett kapital om 2,2 miljarder kronor ur löntagarfondsmedel. Företaget börsnoterades 1993. Staten har därefter avvecklat hela sitt ägande. Sedan börsintroduktionen har antalet aktieägare ökat till cirka 14.000.

Den nuvarande affärsidén och strategin lades fast 1995.

Affärsidé

Atle skall bereda aktieägarna högsta möjliga avkastning genom att investera i onoterade bolag med goda möjligheter till värdetillväxt. I affärsidén ingår att förvärva, utveckla samt avyttra företag.

Mål

Atle skall vara Sveriges ledande private equity-bolag med inriktning på små och medelstora onoterade bolag, samt det mest attraktiva placeringsalternativet för de investerare som vill ta del av värdeutvecklingen i dessa bolag.

Strategi

Atles strategi för att skapa värden åt sina aktieägare kan sammanfattas i begreppet ”Aktivt ägande”. Bolagets kärnkompetens är värdeskapande affärsutveckling, vilket innefattar:

- att identifiera och förvärva företag med god utvecklingspotential

– förutsätter ett stort och högkvalitativt flöde av investeringsförslag

- att genom ett aktivt och ansvarsfullt ägande skapa värdetillväxt i de förvärvade företagen

Ägarroll

Atle föredrar i allmänhet att ha ett avgörande inflytande i de företag som bolaget investerar i. Det blir då lättare att framgångsrikt initiera ett förändringsarbete i företaget. I praktiken innebär detta att Atle ofta väljer att gå in som betydande ägare alternativt samarbetar i syndikat där ägarna har en samstämmig syn på det ägda bolaget. När det däremot gäller entreprenörsföretag föredrar Atle en minoritetsandel för att säkerställa grundarens och entreprenörens motivation.

Investeringsbelopp

Atles investeringar ligger normalt i intervallet 1 miljon till 500 miljoner kronor. Genomsnittsinvesteringen uppgår till cirka 50 miljoner kronor.

Följande aspekter beaktas i företag som skall förvärvas:

- god potential för värdeökning och vinsttillväxt
- engagerad och branschkompetent ledning
- unika produkter eller tjänster
- stark marknadsposition
- avyttring möjlig inom tre till sju år
- Atle skall kunna tillföra kompetens som skapar värdetillväxt

– kräver en god blandning av djup industriell och finansiell kompetens

- att realisera värdetillväxten genom börsnotering eller avyttring av bolagen

– ansvarsfull avyttring viktig för att säkra tillgång till intressanta affärer framöver

Avkastning

Atles främsta uppgift är att generera en uthållig och god avkastning på det investerade kapitalet. Detta åstadkoms genom att i de ägda bolagen skapa värden som realiseras vid börsnoteringar eller industriella försäljningar.

MÅL: Avkastningen på investerat kapital skall årligen överstiga 20 procent.

UPPNÅTT: Avkastningen på investerat kapital har vid exits genomsnittligt överstigit 50 procent årligen.

Avkastning till aktieägarna

MÅL: Atleaktiens årliga totalavkastning till aktieägarna skall vara högre än genomsnittet för bolag noterade på OM Stockholms Fondbörs. Utdelningen skall ligga på 25–40 procent av årets vinst.

UPPNÅTT: Atleaktiens totalavkastning till aktieägarna har i genomsnitt uppgått till 29 procent årligen sedan bolaget bildades. Findatas totalavkastning har under samma period uppgått till 26 procent. Utdelningen har i snitt uppgått till 39 procent av nettovinsten.

Soliditet

MÅL: Soliditeten skall vara lägst 35 procent. Denna relation mellan eget och lånat kapital har fastställts mot bakgrund av att affärsrisken i verksamheten är måttlig.

UPPNÅTT: Soliditeten uppgår till 45 procent, vilket skapar utrymme för fortsatt expansion.

Portföljanalys

Totalt antal bolag

98.12.31: 99

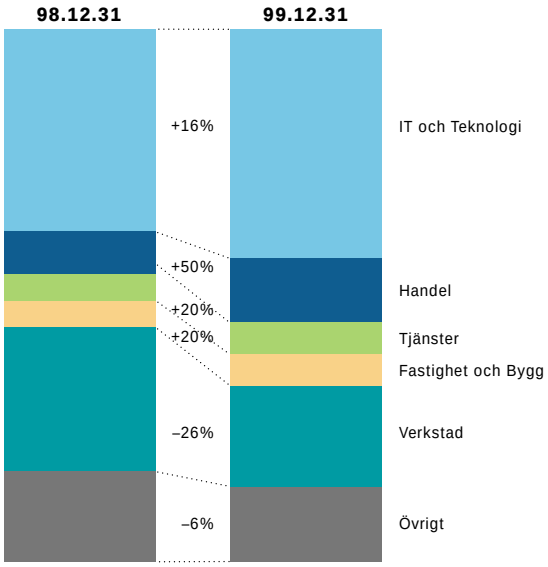
99.12.31: 103

Totalt anskaffningsvärde, Mkr

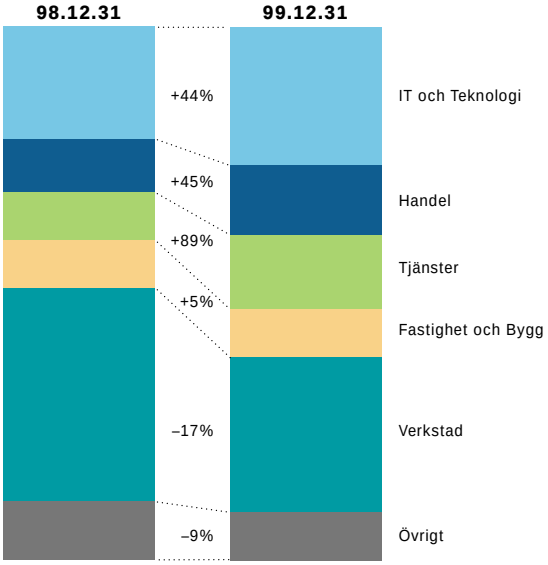
98.12.31: 4.365

99.12.31: 4.970

ANTAL BOLAG PER BRANSCH



ANSKAFFNINGSVÄRDE PER BRANSCH



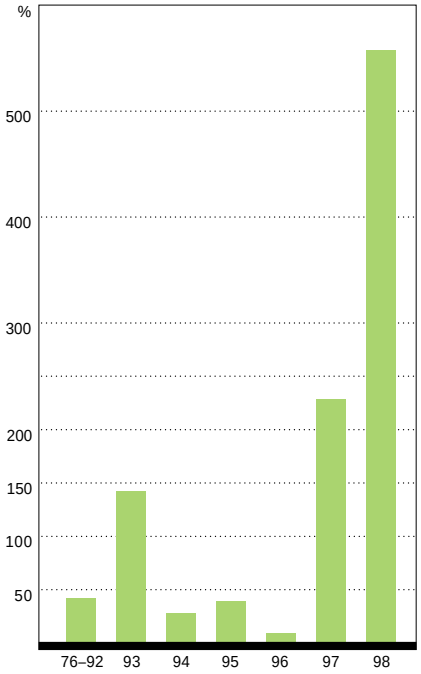
ANTAL BOLAG PER INVESTERINGSSTORLEK



ANSKAFFNINGSVÄRDE PER INVESTERINGSSTORLEK



ÅRLIG GENOMSNITTLIG AVKASTNING PÅ EXITS/FÖRVÄRVSÅR



Avkastningsanalys

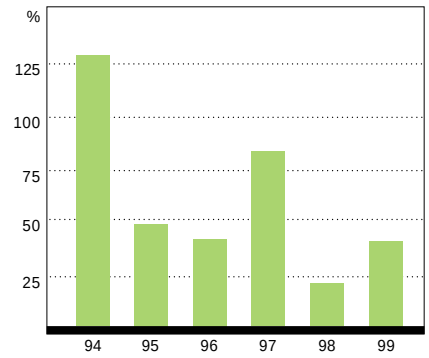
Sedan Atle bildades 1992 fram till 99.12.31 har Atle genomfört 200 förvärv. Av dessa 200 bolag har cirka 100 sålts. Den genomsnittliga årliga avkastningen på samtliga exits har överstigit 50 procent.

Diagrammet tar som utgångspunkt samtliga genomförda exits under perioden 1993–1999. Staplarna visar den årliga avkastningen på förvärv gjorda ett visst år.

Som framgår av tabellen nedan är exempelvis 27 av de exits som genomförts förvärvade 1995. I dessa hade Atle investerat 365 miljoner kronor. Den årliga genomsnittliga avkastningen på det investerade kapitalet i dessa 27 exits uppgick till 29 procent.

Förvärvsår	1976–1992	1993	1994	1995	1996	1997	1998
Antal exits	14	22	30	27	15	10	2
Investerat belopp, Mkr	155	266	818	365	323	97	11

ÅRLIG GENOMSNITTLIG AVKASTNING PÅ EXITS/EXITÅR

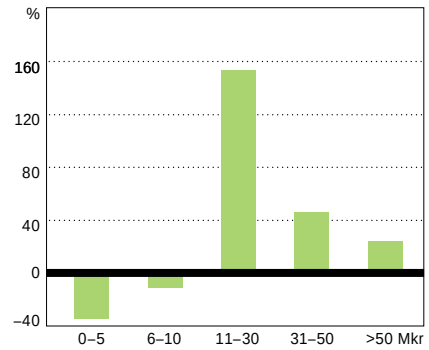


Diagrammet visar den årliga genomsnittliga avkastningen på investerat kapital som uppnåtts på samtliga exits som genomförts ett visst år.

Tabellen nedan visar hur många exits som genomförts under ett visst år och till vilket totalt försäljningsbelopp. Exempelvis genomförde Atle under 1997 35 exits. I dessa exiterade bolag uppgick det totala försäljningsbeloppet till 724 miljoner kronor. Som framgår av diagrammet uppgick den genomsnittliga avkastningen på det kapital som Atle investerat i dessa bolag till 82 procent per år.

Exitår	1994	1995	1996	1997	1998	1999
Antal exits	2	15	17	35	22	29
Försäljningsbelopp, Mkr	8	342	694	724	913	1.353

ÅRLIG GENOMSNITTLIG AVKASTNING PÅ EXITS/INVESTERAT BELOPP



Diagrammet visar den genomsnittliga årliga avkastningen på Atles samtliga exits, uppdelat efter investerat belopp/investering.

Exempelvis har Atle sålt 30 bolag i vilka man investerat 11–30 miljoner kronor vardera. Den genomsnittliga årliga avkastningen på investerat kapital uppgick i detta investeringssegment till 153 procent per år.

Investeringsstorlek, Mkr	0–5	6–10	11–30	31–50	>50
Antal exits	40	23	30	15	12
Investerat belopp, Mkr	57	136	421	438	983

Den värdeskapande metoden

FÖRVÄRVSPROCESSEN

Första steget i affärsstrategin består i att identifiera och förvärva bolag med goda förutsättningar för värdeutveckling. Målgruppen utgörs av bolag som behöver växa, bryta sig in på nya marknader, lansera nya produkter eller i största allmänhet förbättra sina industriella och finansiella processer. Den gemensamma nämnaren är att de på ett eller annat sätt befinner sig i en utvecklingsfas, men att de på egen hand inte förmår att utveckla sin inneboende potential och växtkraft.

I stället för att ensamt tvingas möta en rad industriella och finansiella utmaningar knyts företaget samman med en stor och professionell organisation som utvecklat en rad värdeskapande verktyg. Företag med Atle som ägare får tillgång till en kompetens som normalt bara är förbehållen större bolag med betydande resurser.

Varje förvärv föregås av en bedömning av bolagets potential för värdeökning. Här analyserar Atles investeringsansvariga bolagets aktuella situation utifrån kriterier som affärsidé, verksamhet, ledning, konkurrenter och marknadsutsikter.

Analysens mål är att förstå företaget och väga möjligheterna till långsiktigt värdeskapande mot de risker som en investering innebär. I nästa steg identifieras hur Atle skall kunna förbättra företagets prestationer. Atle har inte något standardrecept för hur utvecklingsarbetet i bolagen skall genomföras. Varje ny investering är unik. Det finns dock några återkommande teman som präglar den aktiva ägarstrategin:

- En tydlig utvecklingspotential.
- Möjligheten att organiskt eller genom förvärv växa och generera en god värdeökning.
- Kompetens i företagsledningen att genomföra de värdehöjande förändringarna.

Atle förvärvade i augusti 1999 resterande 40 procent i DIAB. DIAB är en snabbväxande världsledare inom komposit/sandwichteknologi baserad på PVC-plast – ett starkt, lätt och tåligt material som ersätter trä och stål i exempelvis fartyg, flygplan, snabbtåg och även i en mängd andra applikationer (t ex vindsurfingbrädor). Som helägare kan Atle i ännu högre grad aktivt forma framtiden för företaget med fabriker i Sverige, Italien och USA.



DIAB uppfyller alla de krav som Atle ställer på sina investeringar – unika produkter, stark marknadspotential, goda förutsättningar för värdeökning och kvalificerad ledning. För 1999 blev resultatet efter finansnetto 88 miljoner kronor, medan omsättningen uppgick till 565 miljoner kronor. Om tre år skall omsättningen ha ökat till minst 800 miljoner kronor under god lönsamhet.

Den goda utvecklingen i DIAB innebär att bolaget snart är starkt och attraktivt nog att stå på egna ben. Det gör DIAB till en möjlig börskandidat. Att Atle om två till tre år kapar ägarbanden till DIAB ligger helt i linje med den aktiva ägarfilosofin. När vi som ägare inte längre kan förväntas tillföra ett mervärde är det dags att kliva av.



Atles köp 1994 av Lysekils Havsdelikatesser skedde med den uttalade målsättningen att skapa en stark marknadstvåa i Sverige inom havsdelikatesser. När Atle sålde företaget till isländska Bakkavör i juni 1999 var företaget på god väg att förverkliga sin målsättning. Avyttringen gav Atle en exitvinst på 17 miljoner kronor.

Ett framgångsrikt värdeskapande i Lysekils förutsatte att bolaget växte, både av egen kraft och genom nyförvärv. När Atle efterträtt KF som ägare inleddes därför en målmedveten satsning på tillväxt baserad på förvärv av företag och en bred satsning på marknadssidan, vilket bland annat resulterade i att Dagab och ICA tillkom som kunder.

Under tiden med Atle som ägare ökade omsättningen från 129 miljoner kronor till 215 miljoner kronor år 1998, med ett resultat före skatt på 10 miljoner kronor 1998.

Genom att det isländska fiskeföretaget Bakkavör bedömdes kunna bidra positivt till Lysekils fortsatta utveckling blev en avyttring naturlig för Atle. Bakkavör kan garantera Lysekils försörjning av högkvalitativa fiskråvaror, vilket blivit en allt viktigare konkurrensfaktor inom industrin. Dessutom kan Bakkavör erbjuda intressanta exportmöjligheter i Europa och USA.

AKTIVT UTVECKLINGSARBETE

Atles kärnkompetens är aktiv företagsutveckling – att i praktisk handling överföra kunskapskapital till det förvärvade bolaget och initiera förändringar.

När vi träder in som ägare blir därför den omedelbara uppgiften att i samspel med ledningen definiera tydliga affärsmål för företaget. Dessa förankras i en tidsbestämd handlingsplan som bedömer hur länge Atle förväntas bidra till det förvärvade bolagets utveckling.

Under tiden med Atle förs en löpande dialog mellan Atles ansvarige investment manager och bolagets ledning om utvecklingsmöjligheter, affärsutsikter och förvärvsfrågor. Affärsmässigheten sätts i centrum.

Vid varje förvärv aktiveras även Atles nätverk av kvalificerade erfarna experter i syfte att identifiera lämpliga styrelseledamöter. Det blir sedan deras uppgift att tillsammans med Atles investment manager arbeta för att de värdeskapande åtgärderna genomförs och att den uppställda utvecklingsplanen förverkligas.

Som kunskapsföretag måste Atle, utöver de cirka 20 erfarna investment managers, ha tillgång till personer med relevant bakgrund och kunskap för de aktuella

ATLES FÖRETAGSPORTFÖLJ

	Ägda mindre än 2 år		Ägda 2–4 år		Ägda mer än 4 år	
	Anskaffnings-värde, Mkr	Antal investeringar	Anskaffnings-värde, Mkr	Antal investeringar	Anskaffnings-värde, Mkr	Antal investeringar
IT och Teknologi	272	17	105	12	909	14
Handel	236	5	408	6	13	1
Tjänster	705	3	4	1	5	2
Fastighet och Bygg	362	3	0	1	61	2
Verkstad	393	3	920	6	140	11
Övrigt	221	6	79	6	137	4
Summa	**2.189**	**37**	**1.516**	**32**	**1.265**	**34**

styrelseposterna. Därför har Atle ända från starten lagt ner stora ansträngningar på att skapa ett omfattande nätverk av utomstående experter som kan ingå i dotterbolagens styrelser och tillföra kompetens och affärsmannaskap. Idag finns det över 400 personer i detta nätverk.

Nätverkets samlade erfarenheter av företagsaffärer och industriell utveckling i onoterade företag utgör en viktig del av Atles kunskapskapital.

AVYTTRA

I Atles affärsstrategi utgör de tre stegen förvärva, utveckla och avyttra en oupplöslig förening. Redan när vi träder in som ägare görs en bedömning av hur länge vi kan förväntas bidra till bolagets utveckling. Avsikten är att Atle skall kvarstå som ägare endast så länge vi kan tillföra ett mervärde. Vårt engagemang avslutas därför vanligtvis efter tre till sju år.

Avyttringarna har två positiva konsekvenser: Atle undviker en stagnation av värdetillväxten, samtidigt som de sålda bolagen kan fortsätta sin gynnsamma utveckling i andra miljöer och i andra industriella sammanhang.

För Atle är det av stor vikt att avyttringarna, de så kallade exits, genomförs på ett ansvarsfullt sätt. Förtroendet för företagets affärsidé bygger inte bara på ett aktivt och engagerat ägande, utan också på att Atle är en samvetsgrann och medveten säljare.

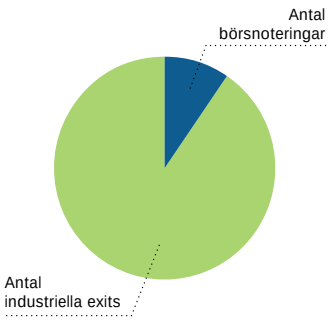
Avyttringar av de ägda bolagen kan ske i form av marknadsnotering eller – vilket är vanligare – försäljning till en industriell köpare som ser möjligheter till synergivinster vid en strukturaffär i samma bransch.

Tidpunkten för försäljning eller marknadsnotering bestäms av en rad olika faktorer såsom det allmänna börsklimatet, konjunkturen och marknaden för företagsöverlåtelser. Grundvillkoret för en avyttring är dock att Atle inte längre kan tillföra ett betydande mervärde. Eftersom betingelserna för både notering och försäljning till industriell köpare varierar är det naturligt att exits sker med en viss oregelbundenhet i tiden. Atles historia visar dock att företaget lyckats hålla en god balans mellan nyinvesteringar och avyttringar.

I samband med börsnotering behåller Atle ofta en post för att skapa stabilitet i ett ägarmässigt övergångsskede. Det är dock i samtliga fall vår avsikt att avyttra de börsnoterade innehaven under en övergångsperiod.

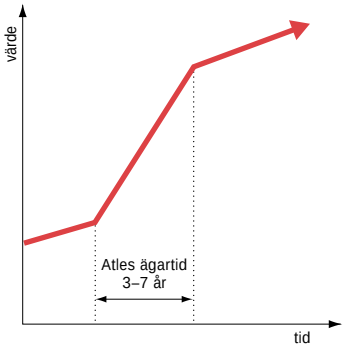
Atles värdeskapande exponeras i samband med exits. Avkastningen på investerat kapital på genomförda exits är därför den måttstock Atle bör bedömas efter, och ligger också till grund för utformningen av företagets övergripande finansiella mål.

ANDEL GENOMFÖRDA EXITS



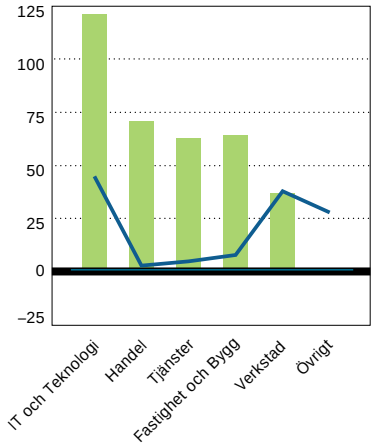
Diagrammet visar andelen av det antal exits som genomförts via börsnoteringar respektive industriella exits sedan starten 1992.

VÄRDETILLVÄXT



Atle utvecklar bolagen under 3–7 år.

ÅRLIG GENOMSNITTLIG AVKASTNING I PROCENT/BRANSCH
ANTAL EXITS



Staplarna i diagrammet visar genomsnittlig årlig avkastning på samtliga exits genomförda sedan 1992 uppdelat branschvis. Kurvan i diagrammet redogör för det totala antalet exits i respektive bransch.

Studsvik har under loppet av några få år, med Atle och riskkapitalbolaget Euroventures Nordica II som ägare, utvecklats från ett statligt sorgebarn till ett framgångsrikt högteknologiskt servicebolag. Företaget tillhandahåller expertis inom områden som avfallshantering åt kärnkraftsindustrin, nukleär medicin, testning av kärnbränsle, datorprogram för driftoptimering av kärnkraftsreaktorer med mera – en hel palett av tjänster, varav flera världsledande.



Idag befinner sig Studsvik i början av en kraftig internationell expansion, där målet är att bli en av de tre största fristående leverantörerna i världen av teknisk kompetens till kärnkraftsindustrin.

Ett av de intressantaste områdena är bolagets patenterade metod för omhändertagande av lågaktivt avfall från kärnkraftsindustrin. Genom att kraftigt reducera avfallsvolymen kan Studsviks metod sänka kostnaderna för slutförvaring av det lågaktiva avfallet avsevärt. I juli 1999 sattes en anläggning i Tennessee, USA igång med en produktionsprocess som är baserad på den utvecklade metoden. Som huvudägare har Atle medverkat finansiellt för att förverkliga byggandet av anläggningen.

I mars 2000 startar en anläggning, i anslutning till Studsviks testreaktor, för behandling av svårartade hjärntumörer med hjälp av en metod kallad Boron Neutron Capture Therapy, BNCT. Metoden är beprövad och anses både humant och kommersiellt mycket intressant.

Genom att under en period på flera sätt, finansiellt, ledningsmässigt och kompetensmässigt aktivt delta i Studsviks industriella utveckling har Atle tillfört mycket till bolaget.

I linje med Atles affärsidé kommer det så småningom att bli dags för en exit, och en börsnotering framstår som ett bra alternativ för Studsvik.

Det värdeskapande nätverket

Atles styrelse och koncernledning har det övergripande ansvaret för alla företagsinvesteringar. En nyckelroll i arbetet spelar de drygt 20 investment managers som finns i Atles sex investeringsbolag. Deras uppgift är att identifiera potentiella investeringsobjekt och utöva det dagliga direkta ansvaret i investeringarna.

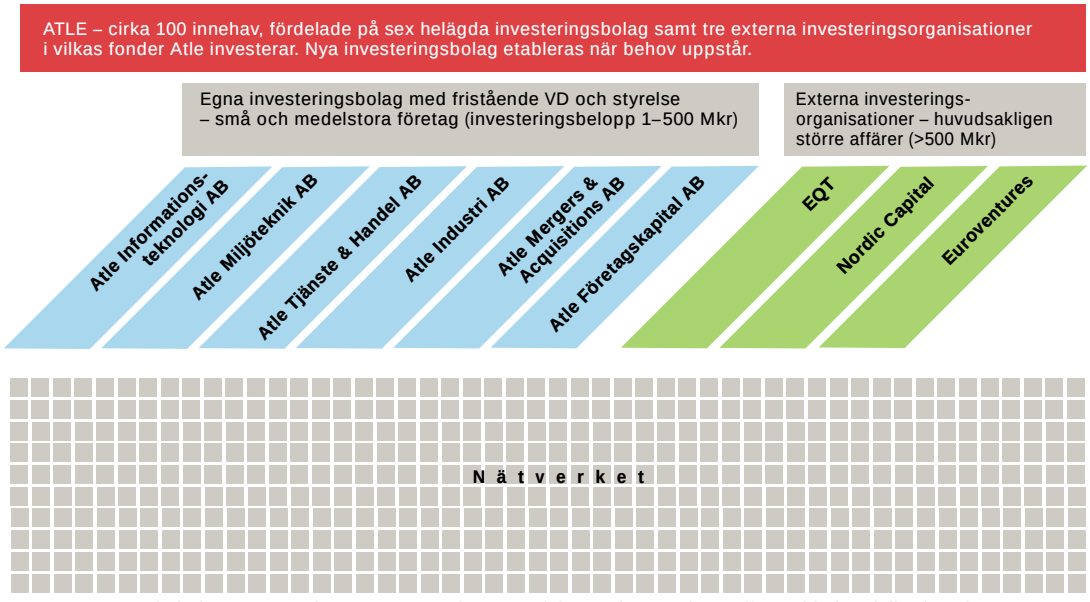
Den finansiella kontrollen ligger hos koncernledningen. Beslutsordningen är decentraliserad och grundas på uppfattningen att beslut bör fattas så nära verksamheten som möjligt.

Förvärv under 50 miljoner kronor kan beslutas av investeringsbolagens egna styrelser. Större förvärv och investeringar beslutas av koncernstyrelsen. Det är koncernledningens ansvar att fördela Atles kapital mellan konkurrerande investeringsprojekt.

Styrelsen för varje investeringsbolag leds av en extern ordförande med specifik affärs- eller branschmässig kompetens. I styrelsen ingår även andra externa ledamöter med lämplig kompetens samt koncernens VD och vVD.

Ledningen för investeringsbolagen utövar sitt inflytande över den övergripande verksamheten i de ägda bolagen genom aktivt styrelsearbete och dagligt stöd. De operativa besluten fattas av de enskilda ägda bolagens ledningar.

ATLES INVESTERINGSORGANISATION OCH NÄTVERK



100 ägda bolags VD:ar och över 400, ur Atles nätverk hämtade, styrelseproffs med industriell erfarenhet.

I Atle ingår sex helägda investeringsbolag (tidigare kallade affärsområden) med VD, egna investment managers och egen styrelse. Respektive investeringsbolag har en viss investeringsinriktning, men generellt sett finns inga branschspecifika begränsningar. Detta innebär att bolag inom en viss bransch kan återfinnas inom ett flertal investeringsbolag. Generellt kan sägas att Industri, Informationsteknologi,Tjänste & Handel och Miljöteknik investerar branschvis medan Atle Mergers & Acquisitions investerar i större bolag i alla branscher och Atle Företagskapital investerar i entreprenörsföretag i alla branscher.
Atles helägda investeringsbolag investerar i små och medelstora företag. Investeringsbeloppen uppgår till mellan 1 och 500 miljoner kronor per investering. Atle investerar därutöver i fonder, förvaltade av externa investeringsorganisationer. Fondernas investeringar görs normalt i segmentet >500 miljoner kronor, varför Atle deltar som minoritetsägare i dessa engagemang.

MÄNNISKORNA

Atle är kanske Sveriges största kunskapsorganisation för värdeskapande i onoterade bolag. I företagets kärna finns ingen produktionsanläggning, inga maskiner eller verktyg. All industriell verksamhet bedrivs i de ägda bolagen.

Atles allt överskuggande uppgift är att aktivt överföra kompetens och affärsmässighet till de förvärvade bolagen så att de kan växa och utvecklas. Affärsidén står och faller med att Atles samlade organisation rymmer människor med en sådan industriell och finansiell expertis att uppgiften kan förverkligas.

Därför har Atle ända sedan bildandet lagt ned stor möda på att bygga en kunskapsbas som är så bred och så djup att företaget förmår leva upp till sin roll som aktiv företagsutvecklare. Denna gedigna, samlade erfarenhet av industriell utveckling av onoterade små och medelstora företag skiljer Atle från många andra investeringsorganisationer.

INVESTMENT MANAGERS

Den fasta kärnan i investeringsorganisationen utgörs av Atles koncernledning och drygt 20 investment managers med lång industriell och finansiell erfarenhet från ledande befattningar i näringslivet. Deras samlade kompetens täcker åtskilliga branscher och verksamheter.

Atles investment managers har till uppgift att utvärdera den strida strömmen av investeringspropåer till Atle samt att utföra det utrednings- och analysarbete som föregår varje investering. När ett förvärv väl är genomfört har de ansvar för att fortlöpande stötta och stärka ledningen i det förändringsarbete som är en förutsättning för värdetillväxten. Detta sker både via styrelsearbete och en löpande daglig dialog.

UTOMSTÅENDE PERSONER

I Atles nätverk återfinns också cirka 400 utomstående personer med långvarig erfarenhet från företag i olika branscher och i olika funktioner. Vid varje investering aktiveras Atles nätverk av kvalificerade individer för att identifiera den person som har den mest relevanta bakgrunden för att ta plats i det aktuella företagets styrelse och bidra med kunskap och kontakter i samband med förvärv och exits eller medverka på annat sätt.

SAMARBETSPARTNER

En tredje komponent i nätverket är de olika investeringsorganisationer som Atle samarbetar med – särskilt när det gäller stora förvärv. Hos dessa samarbetspartner, såsom EQT, Euroventures och Nordic Capital, finns erfarenhet och kompetens som kompletterar och stärker Atles egen kunskapsbas. I vissa fall görs större investeringar även i så kallade syndikeringar med andra etablerade aktörer på private equity-marknaden.

BOLAGENS LEDNINGAR

Företagsledningarna i Atles drygt 100 bolag utgör ett viktigt inslag i Atles samlade nätverk. Atle bidrar med industriell och finansiell kompetens till bolagens ledningar, medan dessa har kunskap om den egna branschen, vilket berikar Atle och ger uppslag till nya företagsaffärer. Företagsledningarna utgör därmed en avgörande konkurrensfördel när det gäller att skapa ett intressant flöde av affärsförslag.

KUNSKAPSFÖRETAGET

Spännvidden och djupet i nätverkets samlade kunskapsmassa är, liksom en genuin affärsmässighet, en förutsättning för att Atle skall kunna skapa värden i sina innehav.

För det lilla företaget innebär Atles nätverk att det under en avgörande utvecklingsprocess kan dra nytta av ett kunnande som normalt bara återfinns i företag med betydligt större resurser.

För Atle ger nätverkets olika komponenter tillgång till en kompetens vida överstigande den som finns i den egna organisationen.

Atles koncernledning

Atles ledning består av en mindre grupp, bestående av VD, vVD, informationschef, ekonomidirektör samt investeringsbolagscheferna i Atle Industri och Atle Mergers & Acquisitions. Gruppen träffas en gång i veckan då aktuella, för Atle viktiga, frågor diskuteras.

En gång i månaden utökas ledningsgruppen med övriga investeringsbolagschefer. Vid dessa tillfällen görs utförliga gemensamma genomgångar av utvecklingen i investeringsbolagen och deras dotter- och intressebolag.

Strategiska frågeställningar diskuteras, liksom affärsmöjligheter, aktuella förvärv och exits samt hur investment managers bäst skall utnyttjas i aktuella projekt.



Lars Gårdö
VD. Anställd 1993. Född 1941. Vice ordförande i Atles sex investeringsbolag.

Tidigare erfarenhet: 1978–1984; vVD i (det tidigare) Hexagon – ett utvecklingsbolag för mindre och medelstora företag, 1984–1993; VD för börsnoterade HexaTrade, sedermera namnändrat till AxTrade – en internationell handelsgrupp som byggdes upp genom förvärv.

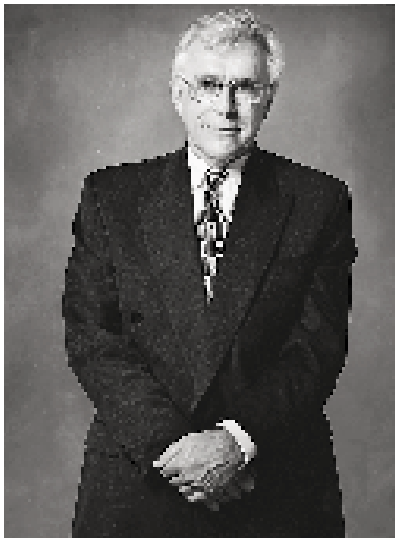
Aktieinnehav: 260.000.
Innehav av syntetiska optioner: 155.000.



Gunnar Huss
vVD, VD:s ställföreträdare. Anställd 1994. Född 1949. Ledamot i Atles sex investeringsbolag.

Tidigare erfarenhet: 1982–1984; vVD Habia Technoflour – högteknologisk plasttillverkare, 1984–1986; vVD Pharmacia International, 1986–1990; vVD Pharmacia Diagnostics – ett av Pharmacias fyra affärsområden, 1990–1994; vVD, sedermera VD och koncernchef i Beijer-Alma – ett konglomerat bestående av industri- och handelsbolag, uppbyggt genom förvärv.

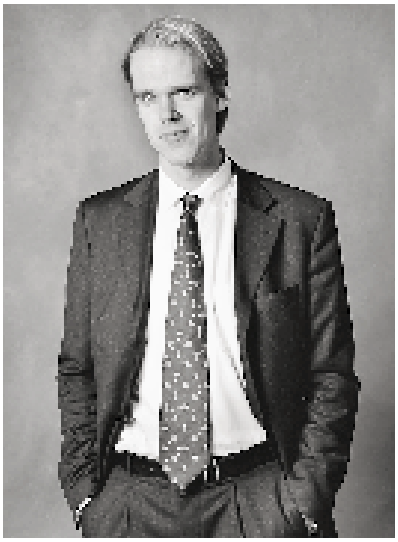
Aktieinnehav: 97.000.
Innehav av syntetiska optioner: 130.000.



Leif Fahrman
Ekonomidirektör. Anställd 1993. Född 1945.

Tidigare erfarenhet: 1984–1988; Ekonomidirektör PK Finans, 1988–1990; Ekonomidirektör Michael Östlund, 1990–1993; ansvarig för konsultverksamheten inom ekonomistyrning, Coopers & Lybrand Konsulter.

Aktieinnehav: 500.
Innehav av syntetiska optioner: 75.300.



Johan Hähnel
Informationschef. Anställd 1997. Född 1965.

Tidigare erfarenhet: 1988–1990 (återkommande); reporter Värmlands Folkblad, 1993–1994; Informatör Stockholms Fondbörs, 1994–1997; Informatör och presstalesman Unilever – internationellt varumärkeskonglomerat.

Aktieinnehav: 700.
Innehav av syntetiska optioner: 25.000.



Bo Ulván
VD Atle Industri. vVD Atle AB. Anställd 1993. Född 1942.

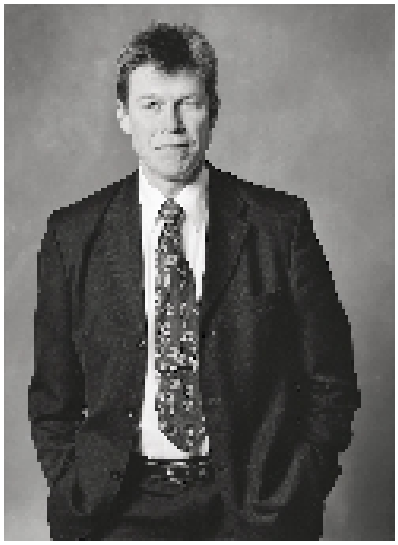
Tidigare erfarenhet: 1980–1987; vVD Swegon – börsnoterad verkstadskoncern, 1987–1992; VD Alfredeen Rako – produktionsutrustningar för fordonssektorn, 1992-1995; VD Produra – börsnoterat riskkapitalbolag (1993 förvärvades 100 procent av Atle AB).

Exempel på genomförda affärer under 1999: exiterade innehavet på 23,4 procent i börsnoterade Zeteco, resterande innehav på 33 procent i börsnoterade Karolin Machine Tool samt 100 procent i Benzlers.

Ansvarig för Atles investeringar i Alimak AB, Moving AB, Transman AB, Hägglunds Drives AB, Nordwin AB, Pressmaster Tool AB, Trima AB, Benzler & Co AB.

Investerat belopp 991231: 1.135 Mkr.

Aktieinnehav: 2.000.
Innehav av syntetiska optioner: 50.000.



Stig Karlsson
VD Atle Tjänste & Handel. Anställd 1994. Född 1952.

Tidigare erfarenhet: 1979–1983; Ekonomichef Hasselforskoncernen, 1984–1985; Ekonomichef Sekretären – bolaget var så kallad OTC-lots som noterade företag på OTC-listan, 1985–1989; Ekonomichef Skrinet – börsnoterat utvecklingsbolag, 1989–1994; Koncernchef Kylma – handels- och industriföretag (fortsatte under denna tid som medlem i ledningsgruppen i Skrinet).

Exempel på genomförda affärer under 1999: Bildandet av Busslink genom sammanslagningen av Atle-ägda Näckros-buss och SL Buss, förvärv av AKA Tempcold, Bierregaards och Ekman & CO.

Ansvarig för Atles investeringar i AKA Tempcold AB, Alentec Orion AB, E Bierregaard AB, Busslink AB, Ekman & Co AB, Haglöfs Scandinavia AB, HDF-Bolagen AB, Gadelius KK, Näsström System AB.

Investerat belopp 991231: 599 Mkr.

Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 45.000.



Bengt Paulsson
VD Atle Informationsteknologi (t.o.m. 29/2 2000). Anställd 1994. Född 1939.

Tidigare erfarenhet: 1978–1981; VD Data-Saab Sverige AB, 1982–1984; General Manager Ericsson Information Systems, USA, 1985–1988; egen verksamhet som konsult (”Manager for hire”), 1989–1993; VD Interspiro – tillverkning och försäljning av andningsutrustning.

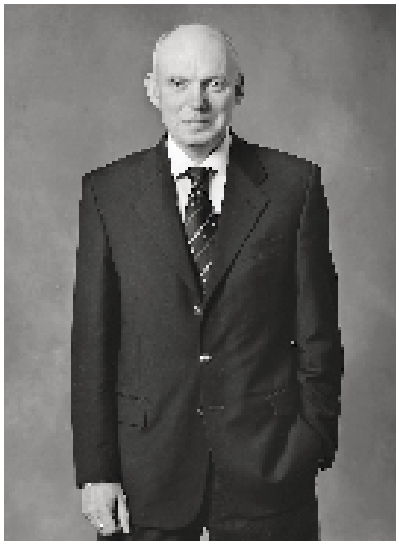
Exempel på genomförda affärer under 1999: Förvärvade 34 procent i Northern Parklife, 68 procent i Avitec, resterande 55 procent i Martinsson Gruppen. Exiterade 23 procent i DV Sweden (börsintroduktion), hela innehaven i Backupcentralen och IGP. Fusionerade Scandinavian PC Systems med PC systemer Norge ASA.

Ansvarig för Atles investeringar i Sweden On Line AB, Dafix Data AB, Martinsson Gruppen AB, Sourcecom AB, Digital Vision AB, Northern Parklife AB, Avitec AB, SPCS-Gruppen ASA och PC Lan ASA.

Investerat belopp 991231: 546 Mkr.

Aktieinnehav: 25.500.
Innehav av syntetiska optioner: 60.000.

Bengt Paulsson övergår till att bli deltidsarbetande styrelseordförande i Atle Informationsteknologi fr.o.m. 1/3 2000. Bengt Paulsson kommer därutöver att ha ett fortsatt huvudansvar för redan gjorda IT-investeringar.



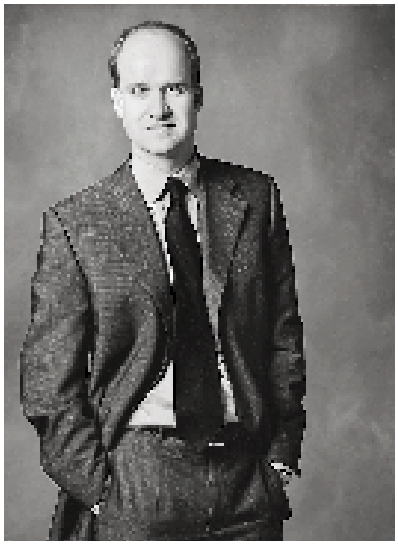
Kenth-Åke Jönsson
VD Atle Informationsteknologi (fr.o.m. 1/3 2000). Född 1951.

Tidigare erfarenhet: 1978–1990; Försäljningschef, Marknadsdirektör, VD Samefa – riktbänkar för krockskadade bilar, 1990–1995; VD Telub – konsultbolag inom telekommunikation och ledningssystem, samt 1994–1995; VD Dialog – IT-konsult, 1995–1999; vVD Enator, 1999–2000; vVD Tieto-Enator.

Ansvarig för Atles nya investeringar i IT-företag.

Aktieinnehav: 0
Innehav av syntetiska optioner: 69.000.

Kenth-Åke Jönsson tillträder tjänsten som VD för Atles IT-investeringar den 1/3 2000. Kenth-Åke Jönssons primära uppgift blir att investera i nya IT-företag.



Gustav Bard
VD Atle Mergers & Acquisitions. Anställd 1999. Född 1964.

Tidigare erfarenhet: 1989–1999; Konsult hos McKinsey & Company (partner och medlem av den svenska ledningsgruppen 1998–1999) – arbetade med strategisk och operativ rådgivning till flera av Sveriges största företag samt rådgivning vid företagsförvärv.

Exempel på genomförda affärer under 1999: Förvärvet av resterande 40 procent i DIAB, ytterligare 25 procent i Kronans Droghandel, 5,2 procent i BPA. Försäljningen av Lysekils Havsdelikatesser.

Ansvarig för Atles investeringar i DIAB AB, Hilding Anders AB, Nordisk Renting AB, Kronans Droghandel AB, HL Display AB (publ), Bulten AB (publ), Moelven A/S (publ) samt investorsamarbetena med Euroventures, Nordic Capital och Scandinavian Equity Partners.

Investerat belopp 991231: 2.101 Mkr.

Aktieinnehav: 500.
Innehav av syntetiska optioner: 70.000.



Hans Dirtoft
VD Atle Företagskapital. Anställd 1990. Född 1942.

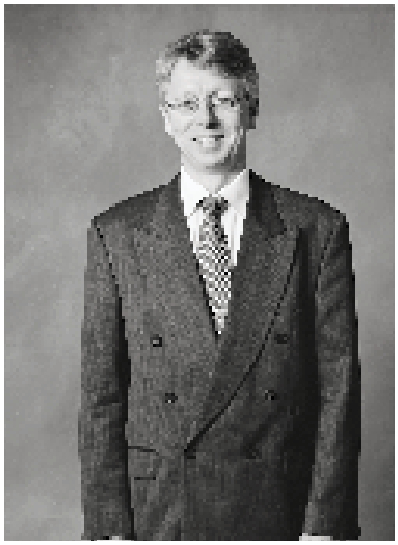
Tidigare erfarenhet: 1981–1984; Företagsledningskonsult Indevo – strategiutveckling, affärsutveckling, 1984–1986; VD Selkema – leverantör av sjukvårdshjälpmedel samt sjukvårdsutrustning till landstinget, 1986–1990; Egen konsult- och venture capitalverksamhet.

Exempel på genomförda affärer under 1999: Exiterade hela innehavet i Backupcentralen och Håells. Förvärvade 14 procent i CellaVision och 33 procent i Mobil@ Gymnasiet.

Ansvarig för Atles investeringar i Eletta AB, InfoKomp AB, IVT Industrier AB, Mentor-Gruppen AB, Plockmatic International AB, System 3R International AB, Array Printers AB, TPC Security AB, BestWood AB, Klippan Safety AB, Metorex International Oy, Micronic Laser Systems AB, Accra Teknik AB, Biosurface Pharma AB, COX Analytical Systems AB, FlexProp Production AB, Inobiz AB, SuperForm AB, CyberGene AB, AB Nyvalla DSP, Hardford & Schtoff AB, Media Technology MT AB, Mobil@ Gymnasiet AB, Totebo AB, Neoventa Medical AB, CellaVision AB, AstaCarotene AB, Nord 2000 AB, NeoPharma Production AB och Vario Process.

Investerat belopp 991231: 279 Mkr.

Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 58.000.



Roland Bengtsson
VD Atle Miljöteknik. Anställd 1993. Född 1955.

Tidigare erfarenhet: 1981–1988; Auktoriserad (från 1986) revisor på Coopers & Lybrand, 1988–1990; Ekonomichef Fastighets Bohus, 1990–1992; Ekonomichef Förvaltnings AB Coronado.

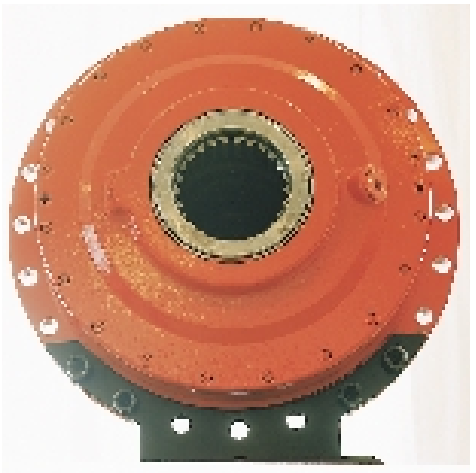
Exempel på genomförda affärer under 1999: Förvärv av Optibag Systems.

Ansvarig för Atles investeringar i Bala Industri AB, Optibag Systems AB, Topp Livsmedelsprodukter AB, Reseal-it Sweden AB, AB Centralsug, Nordic Port AB och Studsvik AB.

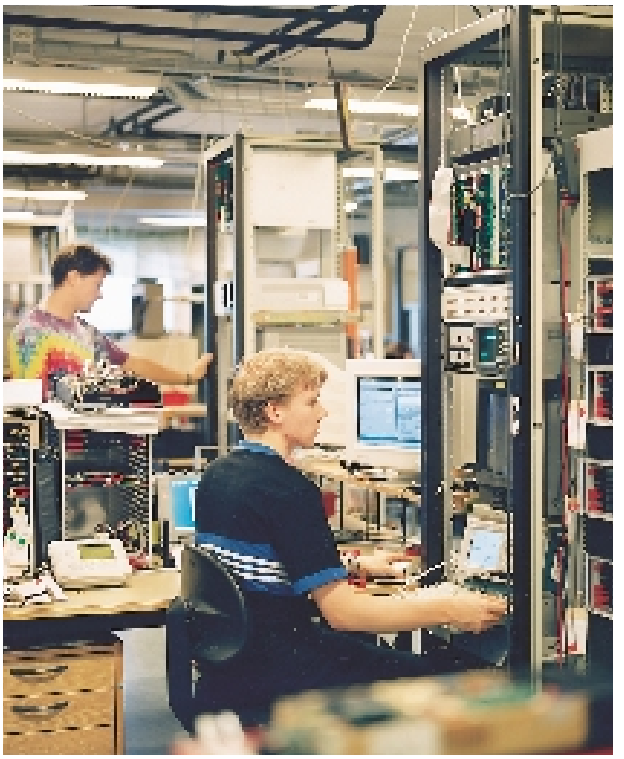
Investerat belopp 991231: 314 Mkr.

Aktieinnehav: 1.000.
Innehav av syntetiska optioner: 60.000.

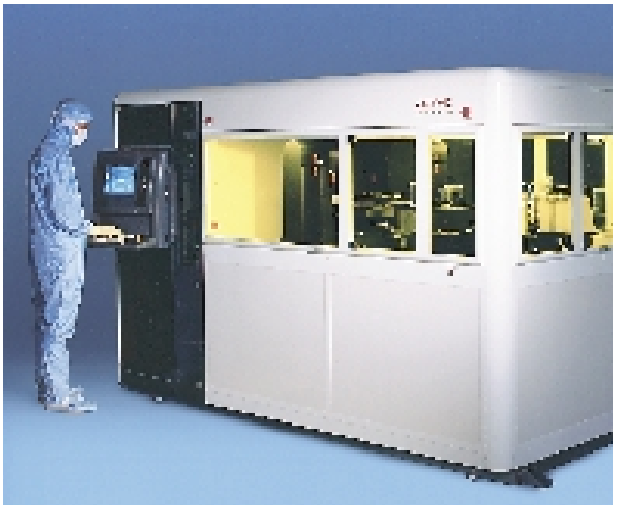


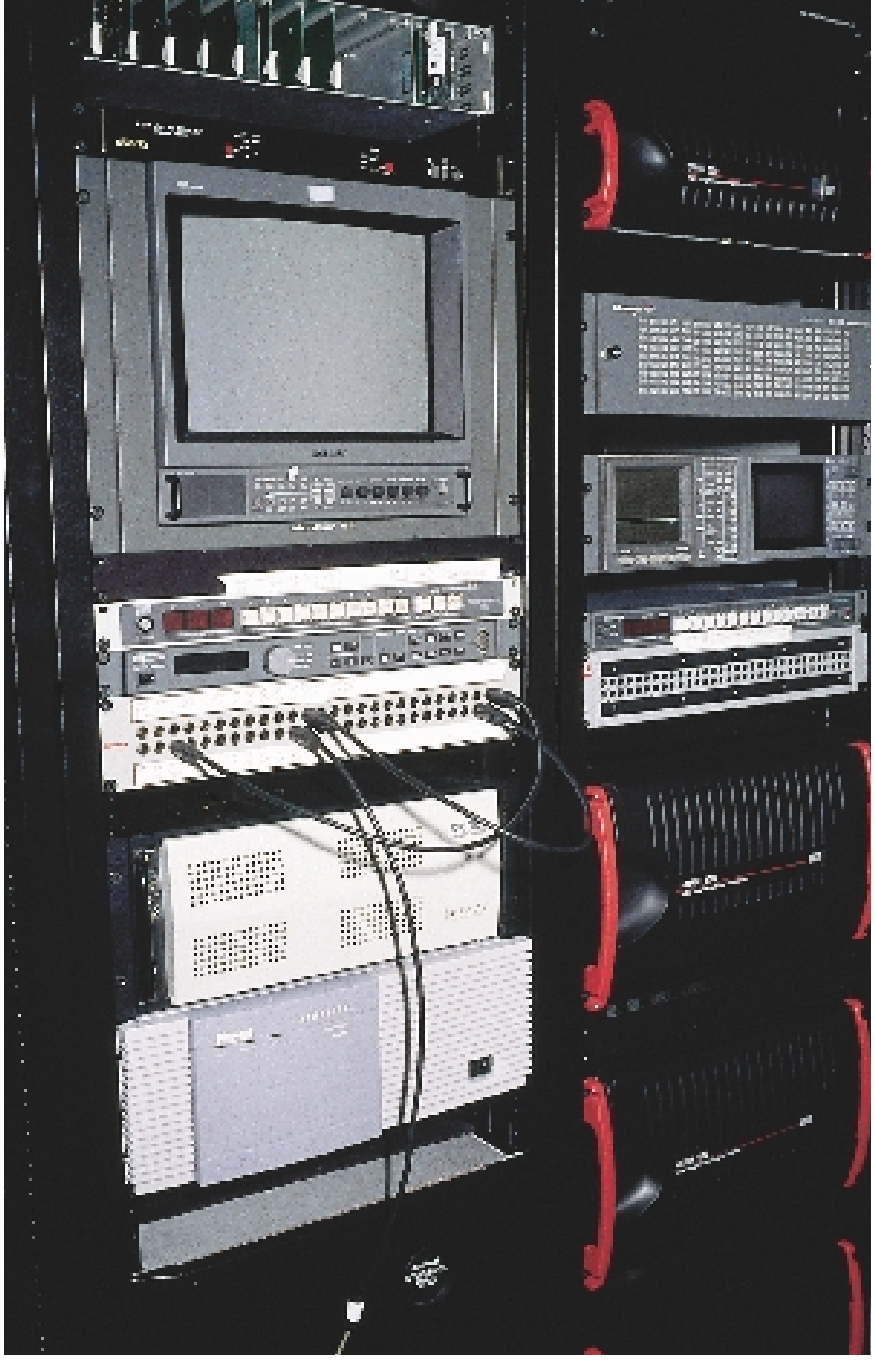


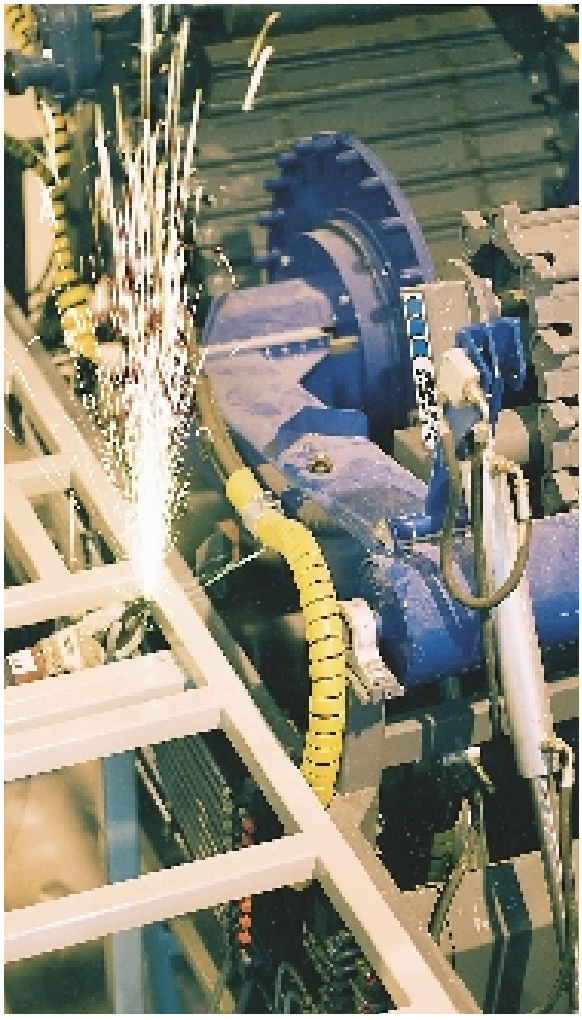




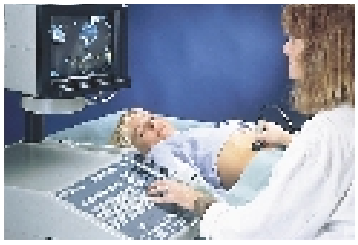














Övriga Investment Managers



1 Johan Peterson
Atle Informationsteknologi. Anställd 1997.
Född 1956.
Aktieinnehav: 2.200.
Innehav av syntetiska optioner: 25.000.

2 Christer Karlsson
Atle Företagskapital. Anställd 1998.
Född 1967.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 10.000.

3 Gunnar Gredenman
Atle Företagskapital. Anställd 1984.
Född 1945.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 10.000.

4 Johan Seger
Atle Tjänste & Handel. Anställd 1998.
Född 1965.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 25.000.

5 Leif Brundell
Atle Företagskapital. Anställd 1992.
Född 1952.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 10.000.

6 Lennart Eriksson
vVD Atle Industri. Anställd 1993. Född 1939.
Aktieinnehav: 4.500.
Innehav av syntetiska optioner: 50.500.

* Investment managers i Atle Företagskapital har, utöver syntetiska optioner, ett bonusprogram.



7 Jim Jonsson
Atle Tjänste & Handel. Anställd 1999.
Född 1952.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 25.000.

8 Christer Nilsson
Atle Företagskapital. Anställd 1999.
Född 1952.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 10.000.

9 Lars Erik Blom
Atle Industri.
Anställd 1993. Född 1960.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 25.000.

10 Anders Craft
Atle Företagskapital. Anställd 1989.
Född 1959.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 10.000.

11 Eric Martin
vVD Atle Företagskapital. VD TUAB.
Anställd 1992. Född 1949.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 30.000.

12 Göran Danielsson
Atle Miljöteknik. Anställd 1997. Född 1962.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 25.000.

13 Hans Werner
vVD Atle Industri. Anställd 1996.
Född 1945.
Aktieinnehav: 0.
Innehav av syntetiska optioner: 50.500.

Aktiekapital och ägarförhållanden

ATLES MÅL

Atles mål är att skapa mervärde för aktieägarna. För ett bolag av Atles karaktär utgör den riktiga värdemätaren på framgång en hög totalavkastning till aktieägarna – det vill säga kurstillväxten plus mottagna värdeöverföringar till aktieägarna såsom utdelningar och inlösen.

Diagrammet på sidan 1 visar Findatas Totalavkastningsindex (kursutveckling + lämnade utdelningar). Atles totalavkastning har fr.o.m. den första noteringsdagen på börsen, den 15 november 1993 t.o.m. den 31 januari 2000, i genomsnitt uppgått till 29 procent årligen. Börsens genomsnittliga årliga totalavkastning har under samma period uppgått till 26 procent.

UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsens mål är att utdelningen i ett långsiktigt perspektiv skall uppgå till mellan 25 och 40 procent av resultatet efter skatt.

För verksamhetsåren 1993 till och med föreslagen utdelning för verksamhetsåret 1999 har det utdelade beloppet i genomsnitt uppgått till 39 procent av Atlekoncernens resultat efter skatt.

AKTIEKAPITAL

Atles aktiekapital uppgår sedan bildandet, den 23 november 1992, till 545.500.000 kronor fördelat på 54.550.000 aktier à 10 kronor. Varje aktie medför en röst. Dock får vid bolagsstämma ingen för egna eller andras aktier rösta för sammanlagt mer än en tiondel av de vid stämman företrädda aktierna. Samtliga aktier medför lika ekonomiska rättigheter.

Bolaget är anslutet till VPC AB.

AKTIENS KURSUTVECKLING

Under 1999 steg Atleaktiens betalkurs från 105,00 kronor per aktie vid ingången av året till 139,00 kronor per aktie vid utgången av året, en ökning med 32 procent. Under samma period steg Affärsvärldens generalindex med 66 procent.

Kursen steg under våren till nivån 120 kronor per aktie och pendlade länge kring denna nivå. Mot slutet av året pendlade kursen mellan 125 och 135 kronor per aktie. Den lägsta kursen, 108,00 kronor per aktie, noterades i slutet av januari och den högsta kursen, 139,00 kronor per aktie, på årets sista börsdag den 30 december 1999.

Under januari 2000 steg Atleaktiens kurs till som högst 165 kronor men föll sedan tillbaka för att den 31 januari 2000 uppgå till 144,00 kronor per aktie.

Den genomsnittliga dagsomsättningen var cirka 70.000 aktier, vilket innebär att drygt 32 procent av aktierna omsattes under 1999. Diagrammet på sidan 25 redovisar kursutvecklingen och antal omsatta aktier sedan börsnoteringen den 15 november 1993.

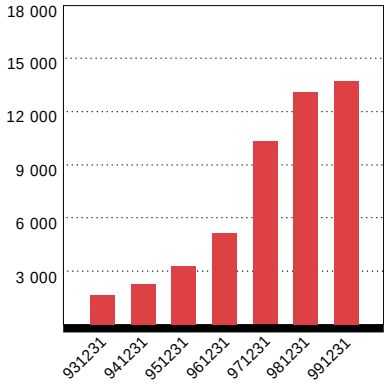
ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De fem största ägarna hade vid utgången av 1999 en sammanlagd ägarandel av cirka 41 procent (46). Minskningen beror på att MeritaNordbanken och Handels-

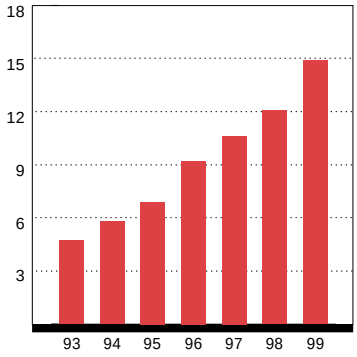
ÄGARE	ANTAL AKTIER (TUSENTAL)	ANDEL AV KAPITAL OCH RÖSTER %
Femte AP-fonden	5.455	10,0
MeritaNordbanken	4.767	8,7
Familjen Lindmark	4.714	8,6
Familjen Karinen	4.700	8,6
Handelsbanken	2.730	5,0
SPP	2.147	3,9
Länsförsäkringar Wasa	1.826	3,3
KF Invest AB	1.556	2,9
Skandia	1.396	2,6
Folksam Försäkring	1.177	2,2
Länsförsäkringar Wasa Fonder	827	1,5
SEB aktiefonder	810	1,5
SEB-Trygg Försäkring	500	0,9
Kunskap o kompetens Stiftelse	350	0,6
SHB pensionsstiftelse	300	0,5
Akademiinvest	277	0,5
Familjen Gårdö	263	0,5
Folksam aktiefonder	259	0,5
Övriga svenska ägare[1)]	13.413	24,6
Utländska ägare inklusive fonder	7.083	13,1
Härav utgör Capital Group Fonder 2,9 % och Franklin Templeton Fonder 0,9 %.		
Totalt	54.550	100,0

[1)] Ägare med 500 aktier eller färre äger 1.953 tusen aktier eller 3,6 procent. I tabellerna redovisas dessa aktier bland övriga svenska ägare respektive privatpersoner.

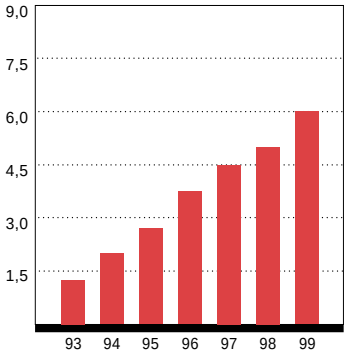
ANTAL AKTIEÄGARE



VINST/AKTIE, Kr



UTDELNING/AKTIE, Kr



banken, vilka båda tilldelades aktier av staten vid Atles bildande 1992, har minskat sina innehav.

Vid utgången av 1999 var de största ägarna i Atle enligt tabellen på föregående sida.

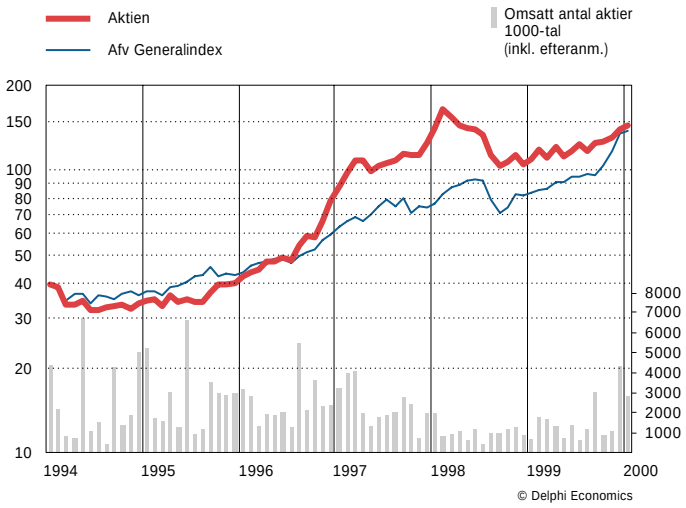
Antalet aktieägare ökade till cirka 15.000 under första halvåret. Mot slutet av året skedde en minskning och vid utgången av 1999 uppgick antalet aktieägare till 13.726 (13.121), en ökning med cirka fem procent.

Andelen aktier som ägs av svenska privatpersoner är oförändrat drygt 30 procent. Den nämnda minskningen av bankers ägande har till stor del ersatts av ökande ägarandelar från pensionssparande, fonder och fåmansbolag.

Det utländska ägandet, som varit oförändrat under 1999, uppgick vid utgången av året till 13 procent (13).

SVENSKA ÄGARE	ANTAL AKTIER (TUSENTAL)	ANDEL AV KAPITAL OCH RÖSTER, %
Privatpersoner	16.753	30,7
Aktiefonder och andra fonder	8.015	14,7
Banker	7.683	14,1
Försäkringsbolag	5.230	9,6
Pensionssparande	3.373	6,2
Fåmansbolag	1.843	3,4
Övriga kategorier	4.570	8,3
Totalt	47.467	87,0

KURSUTVECKLINGEN OCH ANTAL OMSATTA AKTIER 940131–000131



ANTAL AKTIER PER AKTIEÄGARE	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER (TUSENTAL)	ANDEL, %
1–1.000	12.278	3.614	6,6
1.001–2.000	627	1.079	2,0
2.001–10.000	602	2.841	5,2
10.001–50.000	146	3.208	5,9
50.001–100.000	30	2.439	4,5
100.001–	43	41.369	75,8
Totalt	13.726	54.550	100,0

AKTIEDATA PER AKTIE	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992 [1]
Vinst per aktie, kr [2]	**14,89**	12,06	10,62	9,21	6,89	5,79	4,73	Neg
Utdelning per aktie (1999 förslag), kr	**6,00**	5,00	4,50	3,75	2,70	2,00	1,25	–
Utdelning i procent av vinst, % [2]	**40,3**	41,5	42,4	40,7	39,3	34,5	26,4	–
Börskurs den 31 december, kr	**139,00**	105,00	125,50	77,00	40,00	33,70	35,5	–
P/E-tal, ggr [2]	**9,3**	8,7	11,8	8,4	5,8	5,8	7,5	–
Direktavkastning, %	**4,3**	4,8	3,6	4,9	6,8	5,9	3,5	–
Kurs i procent av eget kapital, %	**157,3**	131,1	174,0	118,3	68,6	68,2	79,0	–
Kurs i procent av justerat eget kapital, %	**142,5**	115,6	141,4	104,8	60,2	62,0	64,8	–
Eget kapital, kr	**88,36**	80,09	72,11	65,08	58,35	49,43	44,92	38,58
Justerat eget kapital, kr	**97,99**	90,82	88,78	73,46	66,47	54,39	54,81	41,19

[1] Avser moderbolaget, som bildades den 23 november 1992. Någon koncern fanns ej vid utgången av 1992.
[2] Vid beräkning av vinst per aktie m m för 1999 har skattekostnaden för verksamhetsåret 1993, 88 miljoner kronor (se not 9 till Resultaträkningen), ej medräknats i nyckeltalen. Nyckeltalen för 1993 har justerats för denna skattebelastning.

Åttaårsöversikt och nyckeltal

RESULTATRÄKNINGAR [1]	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992[2]
Nettoomsättning	**8.640**	9.676	7.616	5.882	2.235	202	–	–
Kostnad för sålda varor	**–6.193**	–7.121	–5.595	–4.450	–1.699	–154	–	–
Bruttoresultat	**2.447**	2.555	2.021	1.432	536	48	0	0
Exitvinster	**736**	591	452	295	135	–	–	–
Exitförluster och nedskrivningar	**–76**	–74	–55	–49	–8	–168	–	–
Andel i intresseföretags resultat före skatt	**273**	189	124	55	123	90	35	–
Rörelsens övriga intäkter och kostnader	**–2.309**	–2.257	–1.901	–1.261	–514	–69	–25	–82
Rörelseresultat	**1.071**	1.004	641	472	272	–99	10	–82
Ränteintäkter och liknande poster	**31**	48	108	160	193	82	103	5
Räntekostnader och liknande poster	**–77**	–123	–123	–155	–82	–3	–	–
Realisationsresultat aktier och konvertibler	**0**	24	157	141	121	418	260	0
Övriga finansiella poster	**–**	–	–	15	–1	–	–	–
Resultat efter finansiella poster	**1.025**	953	783	633	503	398	373	–77
Minoritetens andel	**–17**	–81	–71	–57	–52	–23	0	–
Resultat före skatt	**1.008**	872	712	576	451	375	373	–77
Skatt	**–284**	–214	–133	–73	–75	–59	–27	–
ÅRETS RESULTAT	**724**	658	579	503	376	316	346	–77

BALANSRÄKNINGAR[1]	1999	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992[2]
Tillgångar								
Andelar i intresseföretag och övriga värdepappersinnehav	**1.889**	1.863	957	992	866	702	434	66
Övriga anläggningstillgångar	**3.640**	3.513	2.472	2.138	587	443	21	0
Summa anläggningstillgångar	**5.529**	5.376	3.429	3.130	1.453	1.145	455	66
Varulager	**1.895**	1.439	1.287	1.185	426	281	–	–
Kundfordringar	**3.004**	1.879	1.301	1.169	482	286	–	–
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	**1.015**	664	1.168	2.771	2.764	2.730	2.071	2.054
Övriga omsättningstillgångar	**351**	433	401	193	123	91	4	1
Summa omsättningstillgångar	**6.265**	4.415	4.157	5.318	3.795	3.388	2.075	2.055
SUMMA TILLGÅNGAR	**11.794**	9.791	7.586	8.448	5.248	4.533	2.530	2.121
Eget kapital och skulder								
Bundet eget kapital	**2.481**	2.472	2.433	2.310	2.193	2.187	2.222	2.182
Fritt eget kapital	**2.339**	1.897	1.501	1.240	990	509	229	–77
Minoritetsintresse	**452**	600	399	345	180	812	2	–
Avsättningar	**717**	578	778	617	–	–	–	–
Negativ goodwill	**–**	8	23	16	12	239	–	–
Övriga långfristiga skulder	**1.583**	1.520	709	881	313	214	2	–
Kortfristiga skulder	**4.222**	2.716	1.743	3.039	1.560	572	75	16
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**11.794**	9.791	7.586	8.448	5.248	4.533	2.530	2.121

[1] I sammanfattningen av de senaste åtta årens resultat- och balansräkningar – åttaårsöversikt – har uppställningsformen enligt ÅRL använts. Omklassificeringen till Kostnad för sålda varor har i resultaträkningen för åren 1992–1995 gjorts på basis av bedömningar om uppnådd bruttovinstmarginal. I balansräkningen har för åren 1992–1995 ej gjorts någon beräkning av belopp som skall klassificeras som Avsättningar, varför dessa ingår i Kort- och Långfristiga skulder, enligt tidigare års uppställningsform. Anledningen till detta är att flera av de företag som tillhörde koncernen under dessa år har sålts, vilket medför betydande svårigheter att genomföra en korrekt omklassificering.

[2] Avser moderbolaget, som bildades den 23 november 1992. Någon koncern fanns ej vid utgången av 1992.

NYCKELTAL	**1999**	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992[1)]
Nettoomsättning utomlands, %	**52,8**	46,0	50,4	55,2	57,2	58,9	–	–
Moderbolagets kapitalförvaltningsandel av resultatet efter finansiella poster, %	**0**	1,8	22,6	23,0	34,9	121,0	97,4	–
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	**15,0**	16,7	14,7	14,1	14,1	12,9	15,2	neg
Räntabilitet på eget kapital, %	**15,8**	15,9	15,5	14,9	12,8	12,3	14,1	neg
Eget kapital, Mkr	**4.820**	4.369	3.934	3.550	3.183	2.697	2.451	2.105
Justerat eget kapital, Mkr	**5.345**	4.954	4.843	4.007	3.626	2.976	2.990	2.247
Börsvärde, Mkr	**7.582**	5.728	6.846	4.200	2.182	1.838	1.936	–
Soliditet eget kapital, %	**44,7**	50,8	57,1	46,1	64,1	77,4	96,9	99,2
Soliditet justerat eget kapital, %	**49,2**	56,7	69,1	51,5	66,9	78,7	97,5	99,3
Skuldsättningsgrad, %	**41,2**	45,9	30,4	70,5	35,3	7,0	0,1	0,0
Finansiella nettoskulder (+) resp nettofordringar (–), Mkr	**1.115**	1.600	128	–24	–1.581	–2.486	–2.069	–2.054
Räntebärande skulder, Mkr	**2.174**	2.279	1.318	2.747	1.886	244	2	–
Antal anställda, totalt	**5.819**	7.633	7.348	6.768	2.238	1.255	3	1
Antal anställda, utomlands	**1.990**	1.671	1.288	1.146	554	266	–	–

[1)] Avser moderbolaget, som bildades den 23 november 1992. Någon koncern fanns ej vid utgången av 1992.

DEFINITIONER

Räntabilitet på eget kapital. Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Sysselsatt kapital. Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder.

Räntabilitet på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster med tillägg av finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Vinst per aktie. Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Soliditet. Eget kapital samt minoritetsintresse i procent av balansomslutningen vid årets slut.

Finansiella nettoskulder (+) respektive nettofordringar (–). Räntebärande avsättningar och skulder med avdrag för kassa, bank och kortfristiga placeringar. I kortfristiga placeringar ingår moderbolagets börsportfölj.

Justerat eget kapital. Koncernens egna kapital justerat för marknadsvärde av innehav av noterade andelar, konvertibla skuldebrev och räntebärande instrument, efter skatt. Onoterade aktier ingår med koncernmässigt bokfört värde. För andelar ägda av Atle AB, som skattemässigt är ett investmentföretag och som sådant befriat från skatt på realisationsvinster, görs ej avdrag för skatt.

P/E-tal. Aktiekurs på bokslutsdagen dividerad med vinst per aktie.

Direktavkastning. Utdelning i procent av aktiekurs på bokslutsdagen.

Börsvärde. Aktiekurs på bokslutsdagen multiplicerad med antal aktier.

Antal anställda. Under året genomsnittligt antal anställda omräknat till heltidsarbetande.

Exit. I Atles löpande verksamhet ingår att genomföra försäljningar av andelar i rörelsedrivande bolag som ingår i investeringsbolagen. Dessa andelar klassificeras som anläggningstillgångar. Vid försäljning av dessa andelar uppstår exitvinster eller exitförluster. Vid behov görs nedskrivningar av befintliga engagemang. I exitresultat ingår exitvinster, exitförluster och ovan nämnda nedskrivningar.

Skuldsättningsgrad. Räntebärande avsättningar och skulder dividerade med summan av eget kapital och minoritetsintresse.

Årlig genomsnittlig avkastning. För varje enskild exit beräknas internränta, IRR, baserad på de in- och utbetalningar till respektive från aktuellt moderbolag som den aktuella investeringen givit upphov till. Exits hänförs i analyserna till olika kategorier såsom samtliga exits under ett visst år, samtliga exits där det investerade beloppet uppgått till ett visst antal miljoner kronor med flera kategoriindelningar. Den genomsnittliga årliga avkastningen för varje kategori beräknas som medelvärdet av samtliga i kategorin ingående exits uppnådda avkastningar viktade med investeringens storlek i miljoner kronor.

Förvaltningsberättelse 1999

ORGANISATION OCH NY REDOVISNINGSSTRUKTUR

Atles verksamhet har sedan 1993 varit inriktad på investeringar i onoterade företag. Förvärv av bolag sker uteslutande baserat på respektive förvärvat bolags förutsättningar för värdeutveckling med Atle som ägare. Synergier mellan ägda företag tas tillvara om de förekommer, men detta är inget mål.

Investeringarna har sedan 1995 skett inom Atles sex investeringsbolag, tidigare benämnda affärsområden. Den externa redovisningen av Atlekoncernens resultat har t.o.m. kvartalsbokslutet i september 1999 delats upp på dessa affärsområden.

Den hittills använda externa redovisningen stämmer emellertid inte överens med det sätt Atle analyseras och bedöms av aktieägare och aktiemarknad. Viktiga kriterier för bedömning av Atles utveckling är i stället inom vilka branscher ägda bolag är verksamma, till vilka branscher nya förvärv koncentreras och att ett flöde av lönsamma förvärv och exits upprätthålls.

Från och med denna årsredovisning har resultat- och portföljredovisningen per affärsområde därför ersatts med en branschindelad redovisning enligt nedanstående:

- IT och Teknologi
- Handel
- Tjänster
- Fastighet och Bygg
- Verkstad
- Övriga

Bolag inom dessa branscher förvärvas, utvecklas och exiteras av Atles sex investeringsbolag (se beskrivning av Atles organisation på sid 14).

Alla rörelsedrivande företag, utom de som ägs av Atle Swedetech AB, Företagskapital AB, Teknologiparkernas Utvecklings AB samt Baltic Rim Fund Ltd. ägdes vid utgången av 1999 direkt av Atle AB.

VERKSAMHETEN

Förvärv

Under 1999 förvärvade Atle andelar i företag för 1.245 miljoner kronor (1.878).

Under 1999 genomförde Atle 21 nyförvärv till ett sammanlagt värde av 489 miljoner kronor och 26 utökningar av befintliga engagemang till ett sammanlagt värde av 756 miljoner kronor. Av de totala förvärven om 1.245 miljoner kronor (1.878) skedde 42 procent (20) eller 521 miljoner kronor (379) inom branschen IT och Teknologi och 33 procent (17) eller 406 miljoner kronor (311) inom branschen Tjänster.

Det största nyförvärvet var AKA Tempcold inom branschen Handel med 105 miljoner kronor. De största utökningarna avsåg Kronans Droghandel inom branschen Handel med 319 miljoner kronor samt Martinsson och DIAB, i branschen IT och Teknologi med 168 respektive 151 miljoner kronor.

Vid utgången av 1999 uppgick Atles totalt investerade belopp, uttryckt i anskaffningsvärde, till 4.970 miljoner kronor (4.365). Några av dessa investeringar avsåg noterade bolag. Om det bokförda värdet för dessa investeringar ersätts med det noterade börsvärdet vid årets utgång uppgick värdet till 5.495 miljoner kronor (4.950).

Exits

I Atles rörelseresultat ingår resultatet från genomförda exits med 660 miljoner kronor (517). Under 1999 genomfördes 29 exits (22).

Under 1999 genomförda exits har givit en genomsnittlig årlig avkastning om 40 procent (20). Samtliga exits sedan Atles verksamhet inleddes i november 1992 har givit en genomsnittlig årlig avkastning på drygt 50 procent.

RESULTAT

Koncernens resultat efter finansiella poster steg under 1999 med 8 procent till 1.025 miljoner kronor (953). Resultatet före skatt ökade under 1999 med 16 procent

till 1.008 miljoner kronor (872). Detta resultat fördelas på exitresultat med 660 miljoner kronor (517), resultat från ägda bolag med 450 miljoner kronor (395) samt gemensamt –102 miljoner kronor (–40, varav +24 miljoner kronor från moderbolagets börsportfölj).

Koncernens skatt har under 1999 belastats med 88 miljoner kronor avseende en ännu ej avgjord tvist kring moderbolagets skattestatus under verksamhetsåret 1993. Från och med 1994 är moderbolagets skattestatus ej ifrågasatt. Omständigheterna kring tvisten beskrivs i Not 9.

Koncernens resultat efter skatt uppgår därefter till 724 miljoner kronor (658).

	1999		1998	
MKR	FÖRSÄLJNINGSBELOPP	RESULTAT	FÖRSÄLJNINGSBELOPP	RESULTAT
Exitvinster				
Zeteco	303	178		
Backupcentralen	188	141		
KMT	211	113		
StjärnTV	103	92		
GWS Perlos	72	59		
Sabroe	78	56		
Digital Vision	51	50		
Lysekils Havsdelikatesser	69	17		
Näckrosbuss	124	17		
Övriga (7st)	36	13		
S:a exitvinster	1.235	736	891	591
Exitförluster och nedskrivningar				
Hemek	–	–26		
Benzlers	100	–17		
Primus	–	–11		
Hymo	16	–3		
ISI	–	–3		
Övriga (8 st)	2	–16		
S:a exitförluster och nedskrivningar	118	–76	22	–74
SUMMA	1.353	660	913	517

KONKURRENTERNA

Intresset för att investera i onoterade bolag har ökat kraftigt på den svenska marknaden. Flera nya aktörer, såväl svenska som utländska, har tillkommit under senare år. Därtill har traditionella investmentbolag i växande utsträckning börjat uppmärksamma onoterade aktier.

Den svenska marknaden för private equity rymmer cirka 15 bolag, varav ett fåtal i ett eller annat avseende kan anses vara konkurrenter till Atle. Ingen annan aktör har dock samma bredd och inriktning som Atle, även om det finns konkurrens från olika bolag i flera affärssegment. Bland konkurrenterna, men ofta även samarbetspartners i syndikeringar, kan nämnas Industrikapital, Nordic Capital, EQT, Nordico Invest, Ledstiernan, Procuritas, Ratos och Bure. Flera av dessa börsnoterade aktörer äger dock fortfarande främst börsnoterade aktier.

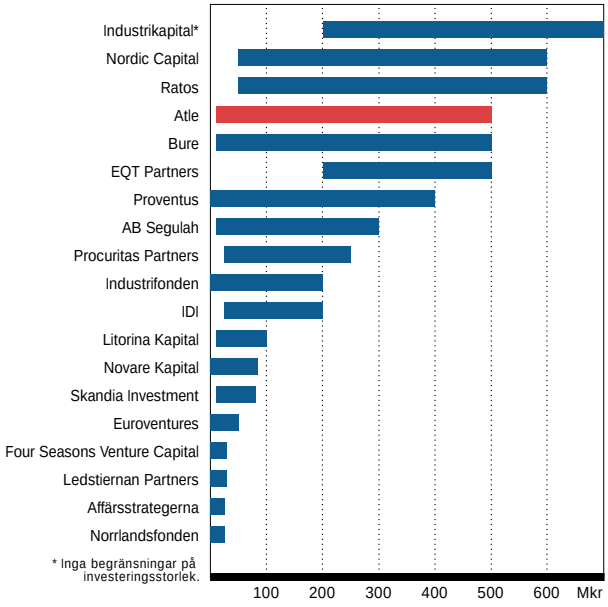
I praktiken innebär Atles placeringsinriktning, konsekventa fokusering på onoterade bolag och den värdeskapande strategin, att företaget möter förhållandevis liten konkurrens om investeringsobjekten.

Skillnaden mellan att investera i börsnoterade aktier jämfört med onoterade bolag är stor. Två skilda kompetenser krävs. I onoterade bolag behövs ett omfattande industriellt kunnande för att investeraren skall kunna skapa värdetillväxt. Den som närmar sig detta område från ett finansiellt perspektiv har svårare att realisera bolagets inneboende värdepotential.

Därför har Atle ända sedan tillkomsten vinnlagt sig om att bygga en kunskapsorganisation med bred industriell och finansiell kompetens. Detta nätverk av erfarna experter utgör en klar konkurrensfördel i samband med investeringar i nya bolag. Atle blir intressantare som köpare då bolaget kan erbjuda en hög kompetens inom det aktuella området. Det är Atles uppfattning att företaget har det kanske bästa nätverket i Sverige för att investera i mindre och medelstora bolag.

Många företag väljer aktivt att komma till en miljö där de nya ägarna förstår deras verksamhet och där förutsättningarna för en hög värdetillväxt är goda. I sådana sammanhang kan mer finansiellt inriktade aktörer komma till korta.

INVESTERINGSINTERVALL BLAND SVENSKA PRIVATE EQUITY AKTÖRER



Källa: Svenska Riskkapitalföreningen, Carnegie Fondkommission

En annan skillnad är att flera investment- eller venture capitalbolag, potentiella konkurrenter till Atle, ofta arbetar med mycket hög belåning och stora kapitalinsatser. Därför söker de sig ofta till stora investeringar som Atle i regel inte är intresserad av och där konkurrensen om objekten i allmänhet är större.

Atles normala investeringsområde ligger i intervallet upp till 500 miljoner kronor. I detta lägre segment är konkurrensen om objekten mindre än i det högre, ovan beskrivna. Genom koncernens investeringssamarbete med olika fonder deltar vi dock även i värdeutvecklingen i betydligt större bolag. Det rör sig då om minoritetsandelar i dessa större, belånade affärer.

Det är Atles bedömning att konkurrensen om små och medelstora onoterade bolag i segmentet upp till 500 miljoner kronor inte kommer att förändras till Atles nackdel.

RISKER I VERKSAMHETEN

Atles affärsidé bygger på ett kontinuerligt flöde av nyinvesteringar och exits i form av avyttringar och börsnoteringar. Om något steg i denna värdeskapande strategi störs kan möjligheterna att uthålligt uppnå goda exitresultat minska.

Anställda

Atles investment managers spelar en nyckelroll i det värdeskapande arbetet. För att öka attraktiviteten för Atle som arbetsgivare har Atle därför infört options- och bonusprogram för samtliga investment managers.

Förvärv

Hittills har investeringsorganisationen och nätverket kunnat identifiera bolag med god värdepotential i en takt av 15 à 20 förvärv per år. Risken att det skulle uppstå brist på intressanta investeringsobjekt är liten med tanke på det stora antalet bolag som ligger inom ramen för placeringsinriktningen. Möjligheterna att hålla eller öka denna förvärvstakt även fortsättningsvis bedöms som mycket goda.

En konjunkturförsämring väntas inte påverka förvärvsstrategin negativt. I stället kan möjligheterna till goda förvärv till fördelaktiga priser öka i en lågkonjunktur.

Exits

Atles exitverksamhet styrs till viss del av den allmänna konjunkturen och börskonjunkturen. Av de exits som genomförts har antalet börsintroduktioner svarat för 10 procent.

Atle är således mer beroende av försäljningar till industriella köpare, och sådana affärer påverkas mindre av den aktuella konjunktursituationen.

I de fall en börsintroduktion är att föredra kan ett ogynnsamt börsklimat innebära att noteringen uppskjuts. I sådana fall fortsätter Atle att utveckla bolaget till dess en exit kan genomföras.

Atles genomsnittliga årliga avkastning på exits från såväl vinst- som förlustaffärer har sedan starten 1993 överstigit 50 procent. Avkastningen har varit särskilt

god på förvärv som gjorts under senare år. Det visar att koncernen fortsatt kunnat identifiera bolag med god värdepotential, och kontinuerligt lyckats realisera värdetillväxten genom framgångsrika exits.

Det aktiva ägandets framgångar är huvudförklaringen till att Atle fortlöpande kunnat hålla en hög takt i sin exitverksamhet, och att avyttringarna gjorts med hög avkastning på investerat kapital. Eftersom inflödet av nya företag är fortsatt gott och Atles värdeskapande metoder visat sig vara effektiva är förutsättningarna för en fortsatt framgångsrik exitverksamhet goda.

Likviditet

Atles strategi förutsätter att det finns tillgång till likvida medel för nyförvärv. Den tidigare överskottslikviditeten är sedan 1998 fullt utnyttjad, vilket innebär att nyinvesteringar därefter främst finansierats av intäkter från exits och belåning.

Koncernens policy är att soliditeten inte skall understiga 35 procent. Det skapar utrymme för belåning på cirka 2 miljarder kronor, utan att soliditetsmålet underskrids.

Om belåningsmöjligheten utnyttjas till förvärv av goda bolag ökar avkastningen i betydande grad som ett resultat av belåningens hävstångseffekt. En sådan utveckling innebär dock att de finansiella riskerna ökar.

Dessutom har Atle ett visst ägande kvar i tidigare dotterbolag som börsnoterats. Dessa aktieposter hade vid årets slut ett marknadsvärde på 979 miljoner kronor. Eftersom det är en uttalad avsikt att avyttra dessa innehav skapas ytterligare finansiellt utrymme för en uthållig förvärvsstrategi.

Risker i ägda bolag

Atles bolag återfinns inom en rad olika branscher på vitt skilda marknader. Det är Atles avsikt att även fortsättningsvis investera i ett stort antal företag inom skiftande verksamhetsområden, vilket i sig innebär en riskspridning.

Exponeringen

Riskerna vid förvärv av onoterade bolag är större än för noterade.

Atle har ett enskilt innehav som uppgår till 12,5 procent av investerat kapital. Därutöver finns inget enskilt innehav som överstiger 7 procent av investerat kapital.

Genomsnittsinvesteringen uppgår till knappt 50 miljoner kronor, vilket motsvarar cirka 1 procent av det egna kapitalet. Riskexponeringen vid ett misslyckat förvärv är därvid i ett helhetsperspektiv liten.

De största riskerna, men med de lägsta finansiella insatserna per investering, uppstår inom de av Atles investeringsbolag, som satsar på unga innovationsföretag. I den typen av företag är genomsnittsinvesteringen cirka 10 miljoner kronor, således betydligt läge än i Atle totalt.

LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING

Koncernens likvida medel och kortfristiga placeringar, i vilka även ingår de rörelsedrivande dotterföretagens tillfälliga kontanta rörelsekapital, uppgick vid årets utgång till 1.015 miljoner kronor (664). Då samtliga dessa likvida medel var placerade på räntebärande konton med årlig räntegottskrivelse överensstämmer marknadsvärdet med bokfört värde.

Koncernens soliditet uppgick till 45 procent (51).

SPP har till Atlekoncernens dotter- och intressebolag vid utgången av 1999 allokerat totalt 380 miljoner kronor, varav Atles andel baserat på ägarandelar uppgår till 253 miljoner kronor. En beräkning av Atles andel av de premier som årligen betalas och som bedöms kunna täckas av allokerade SPP-medel uppgår till cirka 40 miljoner kronor.

NETTOOMSÄTTNING

Atles nettoomsättning minskade under 1999 med 1.036 miljoner kronor till 8.640 miljoner kronor, varav 740 miljoner kronor beror på förändringar i koncernsam-

mansättningen. Under 1999 uppgick andelen fakturering till kunder i utlandet till 53 procent (46).

Liksom tidigare år beror förändringar av nettoomsättning mellan olika år i allt väsentligt på att företag förvärvas eller säljs varför en bedömning av utvecklingen av nettoomsättningen inte bidrar till ökad insikt om Atles resultatintjäningsförmåga. Detta förhållande blir än tydligare mot bakgrund av det stora innehavet av intressebolag och bolag ägda till mindre än 20 procent av rösterna, vilkas nettoomsättning inte konsolideras i Atlekoncernen. Sådana bolags andel av det investerade kapitalet, till anskaffningsvärde, utgjorde 27 procent vid utgången av 1999.

PERSONAL OCH LÖNER

Uppgifter om antal anställda, löner och ledande befattningshavares förmåner samt arvoden framgår av Not 1 till resultat- och balansräkningarna.

INVESTERINGAR I INVENTARIER OCH ANLÄGGNINGAR

Koncernens direkta investeringar i maskiner, inventarier och anläggningar, inklusive pågående nyanläggningar, uppgick till 401 miljoner kronor (569).

Den enskilt största investeringen avser fortsatt utbyggnad av Studsviks anläggning i USA.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Atlekoncernens kostnader för forskning och utveckling uppgick till 125 miljoner kronor (131). Branscher med de större forsknings- och utvecklingskostnaderna är IT och Teknologi med 66 miljoner kronor och Verkstad med 46 miljoner kronor.

Också inom Atles intressebolag finns relativt höga kostnader för forskning och utveckling, särskilt inom de intressebolag som ingår i IT- och Teknologibranschen samt de bolag som ägs av Teknologiparkernas Utvecklings AB, TUAB.

MILJÖ

För Atle som ägare till ett stort antal rörelsedrivande företag är miljöfrågorna viktiga, dels vid förvärv och avyttring av verksamheter, dels vid driften av de rörelsedrivande företagen. Flera av de ägda bolagen är tillstånds- eller anmälningspliktiga enligt miljöbalken eller motsvarande miljölagar i andra länder.

Under 1998 fastställde Atle en Miljöpolicy. Denna skall ses som ett minimikrav, vartefter enskilda rörelsedrivande företag överväger behovet av en högre ambitionsnivå beroende på den typ av verksamhet som bedrivs. Möjligheten att påverka miljöarbetet styrs emellertid av Atles ägarandel, varför miljöpolicyn i första hand gäller för de företag där Atle är majoritetsägare.

Miljöpolicy

Denna miljöpolicy skall dels säkerställa ägarnas intressen, dels vägleda de enskilda företagen. I linje med detta skall Atle hantera miljöfrågorna, så att de utgör en gynnande faktor för koncernens ställning på marknaden. Följande kravelement gäller:

- Atles miljöarbete skall tillse att miljöfaktorer och miljöaspekter av tidigare, nuvarande och framtida verksamheter inte påverkar avkastningen negativt, samt att där branschvisa hänsyn så medger utnyttja miljöprofilen offensivt i affärsutvecklingen.

- Miljölagstiftningen skall ses som ett minimikrav och i de fall miljölagar, förordningar och andra krav är tillämpliga på koncernens verksamhet skall dessa självfallet följas.

- I de företag som bedriver tillståndspliktig verksamhet skall de miljöstörande verksamheterna dessutom omfattas av krav på ständiga förbättringsåtgärder.

- Atle skall upprätta och underhålla rutiner för att bedöma och kvantifiera koncernens miljörisker vid investeringsbeslut och vid beslut om avyttring av verksamheter.

- Atle skall även kommunicera sina miljöåtaganden till kapitalmarknaden och övriga intressenter samt redovisa miljöstatusen i de företag där majoritetsägande föreligger.

Miljöfrågor

För 14 dotterbolag föreligger tillstånds- eller anmälningsskyldighet enligt miljöbalken. Av dessa har 11 bolag giltiga tillstånd eller anmälningar enligt miljöskyddslagen eller miljöbalken. Två bolag, Pressmaster Tool AB och Moving AB, kommer att lämna in ansökan respektive anmäla den miljöfarliga verksamheten under år 2000. Luma Metall AB har dispens från 1997 och lämnade 1998 in en anmälan enligt miljöskyddslagen. Detta ärende är ej färdigbehandlat. Av redan tillståndsangivna dotterbolag, är det endast Näsström System AB som har behov av att förnya tillstånd för ett antal lager under kommande räkenskapsperiod.

Enligt Atles bedömning föreligger inga allmänna eller särskilda skäl som hindrar dotterbolagen att erhålla nytt eller förnyat tillstånd för verksamheten.

För samtliga tillstånds- eller anmälningspliktiga dotterbolag finns möjlighet till produktionsökning inom ramen för givna tillstånd respektive anmälningar. För vissa verksamheter inom Studsvik AB, är dock miljöfrågorna signifikanta för produktionen och av sådan karaktär att tillstånden begränsar verksamheten som sådan.

Påverkan på den yttre miljön varierar mellan bolagen. För merparten av verksamheten sker påverkan genom utsläpp till luft, utsläpp till vatten, buller, avfallshantering och/eller kemikaliehantering.

Ett italienskt dotterbolag till DIAB International AB har ett föreläggande från myndighet att efterbehandla förorenad mark. Enligt avtal är tidigare ägare ensam ansvarig för åtgärdskostnaderna. Vid Atles förvärv av resterande 40 procent av aktierna i DIAB avsattes en del av Atles betalning för aktierna på ett spärrat konto från vilket belopp endast betalas ut i takt med att tidigare ägare successivt vidtagit saneringsåtgärder och dessa åtgärder godkänts av de italienska myndigheterna.

UTSIKTER FÖR 2000

Den positiva utvecklingen bedöms fortsätta under 2000.

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat före skatt uppgick till 818 miljoner kronor (491).

Vid utgången av 1999 uppgick nettot av moderbolagets tillgängliga likvida medel, utnyttjad checkräkningskredit och upptagna lån till –416 miljoner kronor (–383). Under året har investeringar i rörelsedrivande bolag skett med 1.181 miljoner kronor och företag avyttrats till ett sammanlagt anskaffningsvärde om 527 miljoner kronor. Några nya lån har ej tagits upp under året.

Moderbolagets soliditet uppgick vid årets slut till 83 procent (82).

Moderbolagets investeringar i inventarier uppgick till 1 miljon kronor (1).

Moderbolaget har under 1999 belastas med skattekostnader avseende 1993 års verksamhet. Omständigheterna kring detta beskrivs i Not 9.

Resultaträkningar

BELOPP I MILJONER KRONOR

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		1999	1998	**1999**	1998
Nettoomsättning	NOT 4	**8.640**	9.676	**–**	–
Kostnad för sålda varor	NOT 26	**–6.193**	–7.121	**–**	–
BRUTTORESULTAT		**2.447**	2.555	**–**	–
Exitresultat	NOT 5				
Exitvinster		**736**	591	**805**	541
Exitförluster		**–57**	–52	**–45**	–24
Nedskrivningar		**–19**	–22	**–43**	–183
Summa exitresultat		**660**	517	**717**	334
Andel i intresseföretags resultat före skatt	NOT 16	**273**	189	**–**	–
Övriga kostnader och intäkter	NOT 26				
Försäljningskostnader		**–1.123**	–1.126	**–**	–
Administrationskostnader	NOT 6	**–1.008**	–911	**–69**	–68
Forsknings- och utvecklingskostnader		**–125**	–131	**–**	–
Avskrivning av goodwill		**–141**	–128	**–**	–
Upplösning av negativ goodwill		**2**	7	**–**	–
Övriga rörelseintäkter		**102**	50	**–**	–
Övriga rörelsekostnader		**–16**	–18	**–**	–
Summa övriga kostnader och intäkter		**–2.309**	–2.257	**–69**	–68
RÖRELSERESULTAT	NOT 10	**1.071**	1.004	**648**	266
Resultat från finansiella investeringar					
Utdelning från andelar i dotterföretag		**–**	–	**114**	148
Utdelning från andelar i intresseföretag		**–**	–	**65**	70
Resultat från övriga värdepapper som är anläggningstillgångar	NOT 7	**3**	4	**2**	2
Övriga ränteintäkter och liknande poster	NOT 8	**28**	68	**12**	33
Räntekostnader och liknande poster		**–77**	–123	**–23**	–28
Summa resultat från finansiella investeringar		**–46**	–51	**170**	225
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		**1.025**	953	**818**	491
Minoritetens andel av resultat efter finansiella poster		**–17**	–81	**–**	–
RESULTAT FÖRE SKATT		**1.008**	872	**818**	491
Skatt	NOT 9	**–284**	–214	**–88**	–14
ÅRETS RESULTAT		**724**	658	**730**	477

KOMMENTARER TILL KONCERNENS RESULTATRÄKNING

Resultat

Koncernens resultat efter finansnetto har ökat med 72 miljoner kronor, motsvarande 8 procent. Härtill bidrar ett högre exitresultat +143 miljoner kronor samt att andelarna i intresseföretags resultat före skatt har ökat med 84 miljoner kronor, vilket i sin tur till största delen beror på högre resultat i Nordisk Renting.

Minoritetsandelarna har minskat med 64 miljoner kronor. Detta beror huvudsakligen på att DIAB blev helägt fr.o.m. juni 1999 samt att resultatet i dotterbolaget Martinsson Gruppen, där kapitalandelen t.o.m. november 1999 uppgick till drygt 45 procent, kraftigt har försämrats.

Resultatet före skatt som ökat med 16 procent till 1.008 miljoner kronor fördelar sig per bransch enligt nedanstående tabell.

	RESULTAT FÖRE SKATT	
BRANSCH	1999	1998
IT och Teknologi	424	87
Handel	81	58
Tjänster	29	208
Fastighet och Bygg	130	147
Verkstad	391	291
Övriga bolag	55	121
Summa branscher	1.110	912
Gemensamt	–102	–40
Atlekoncernen	1.008	872

I Gemensamt ingår managementkostnader för moderbolaget och de olika investeringsbolagen. I beloppet för 1998 ingår reavinster i moderbolagets börsportfölj med +24 miljoner kronor. Några sådana poster fanns ej 1999.

I branschresultatet ingår exitresultat med 660 miljoner kronor, en ökning från 1998 med 28 procent. Exitresultatets fördelning mellan branscher framgår av nedanstående tabell.

	EXITRESULTAT	
BRANSCH	1999	1998
IT och Teknologi	339	10
Handel	–	–
Tjänster	19	173
Fastighet och Bygg	–3	63
Verkstad	292	174
Övriga bolag	13	97
Summa exitresultat	660	517

Skatt

Moderbolaget är skattemässigt ett investmentföretag och är därmed inte skattskyldigt för vinster vid försäljning av aktier och därmed i skattehänseende jämställda värdepapper. Förluster vid försäljning är heller inte avdragsgilla. För investmentföretag gäller däremot att en schablonintäkt på 2 procent av värdet för sådana värdepapper skall öka den beskattningsbara intäkten.

För bolag som ingår i Atlekoncernen gäller normala skatteregler för rörelsedrivande bolag. Koncernbidrag, där villkoren för sådana är uppfyllda, kan ges och tas mellan Atles dotterbolag.

Av tabellen i Not 9 framgår de olika komponenterna i Atlekoncernens skattebelastning.

Om den totala skattebelastningen på 284 miljoner kronor eller 28 procent av resultatet före skatt justeras för skatt i intresseföretag, minoritetens andel av skatt samt belastningen av moderbolagets skatt som avser verksamhetsåret 1993 uppgår skattebelastningen till 124 miljoner kronor eller 16 procent.

	RESULTAT FÖRE	SKATT	
SKATTEBELASTNING 1999	SKATT, MKR	MKR	%
Enligt resultaträkningen	1.008	–284	28
Avgår			
Intresseföretag, resultat före skatt efter goodwillavskrivning	–273	88	32
Minoritetsandelar	17	–16	94
Moderbolagets skatt för 1993	–	88	–
Skattebelastning för verksamheten 1999 exklusive intresseföretag	752	–124	16

Atle AB:s exitresultat är ej skattepliktigt. Exitresultaten i Företagskapital och TUAB är skattepliktiga. Avskrivningar på goodwill är ej avdragsgilla. I tabellen nedan har justeringar gjorts för sådana poster. Här har även justerats för moderbolagets skatt avseende verksamhetsåret 1993, minoritetsandelar samt intresseföretags skatt. Moderbolaget har som nämnts ovan inte möjlighet att via koncernbidrag utjämna egna underskott med andra bolag i Atlekoncernen. För att visa skattebelastningen på övriga verksamheter ökas därför resultatet före skatt med de kostnader varmed moderbolaget belastat koncernens resultaträkning.

Av den återstående skattebelastningen om 124 miljoner kronor avser 80 miljoner kronor skatt i utländska dotterbolag och 39 miljoner kronor skatt i svenska dotterföretag där koncernbidragsförutsättningar ej är uppfyllda.

	RESULTAT FÖRE	SKATT	
SKATTEBELASTNING 1999	SKATT, MKR	MKR	%
Enligt resultaträkningen	1 008	–284	28
Avskrivning goodwill dotterföretag[1)]	144	–	–
Skattefria exitresultat i Atlekoncernens resultaträkning[2)]	–585	–	–
Moderbolagets andel av koncernens resultat exklusive exitresultat	74	–	–
Skattebelastning i moderbolaget avseende 1993	–	88	–
Intresseföretag, resultat före skatt efter goodwillavskrivning	–273	88	32
Minoritetsandelar	17	–16	94
Summa	385	–124	32
Varav			
Utländsk skatt i dotterföretag		–80	
Svensk skatt i dotterföretag ägda till mindre än 90 procent eller endast del av 1999		–39	
Övrig skatt		–5	

[1)] Inkluderar upplösning av negativ goodwill samt avskrivning på andra koncernmässiga övervärden.
[2)] Endast innehav som ägts av Atle AB.

Balansräkningar

BELOPP I MILJONER KRONOR

Tillgångar		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		991231	981231	**991231**	981231
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	NOT 11	**1.426**	1.425	**–**	–
Andra immateriella tillgångar	NOT 11	**121**	54	**–**	–
Summa immateriella anläggningstillgångar		**1.547**	1.479	**–**	–
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader och mark	NOT 12	**756**	489	**–**	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	NOT 12	**440**	506	**–**	–
Inventarier, verktyg och installationer	NOT 12	**225**	233	**1**	2
Bussar	NOT 12	**–**	447	**–**	–
Pågående nyanläggningar och förskott	NOT 13	**483**	288	**–**	–
Summa materiella anläggningstillgångar		**1.904**	1.963	**1**	2
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i dotterföretag	NOT 14, 15	**–**	–	**3.626**	3.160
Andelar i intresseföretag	NOT 14, 16	**1.393**	1.499	**951**	1.133
Fordringar hos intresseföretag	NOT 14	**55**	10	**34**	–
Andra långfristiga värdepappersinnehav	NOT 14	**495**	363	**372**	253
Andra långfristiga fordringar	NOT 14	**135**	62	**26**	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		**2.078**	1.934	**5.009**	4.546
Summa anläggningstillgångar		**5.529**	5.376	**5.010**	4.548
Omsättningstillgångar					
Varulager m m					
Råvaror och förnödenheter		**280**	421	**–**	–
Varor under tillverkning		**177**	178	**–**	–
Färdiga varor och handelsvaror		**1.356**	789	**–**	–
Pågående arbeten för annans räkning		**82**	51	**–**	–
Summa varulager m m		**1.895**	1.439	**–**	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		**3.004**	1.879	**–**	0
Fordringar hos dotterföretag		**–**	–	**158**	133
Övriga fordringar		**208**	222	**47**	36
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	NOT 17	**143**	211	**2**	3
Summa kortfristiga fordringar		**3.355**	2.312	**207**	172
Kortfristiga placeringar					
Andra andelar	NOT 18	**–**	3	**–**	3
Andra värdepapper		**453**	132	**–**	–
Summa kortfristiga placeringar		**453**	135	**–**	3
Kassa och bank		**562**	529	**0**	7
Summa omsättningstillgångar		**6.265**	4.415	**207**	182
SUMMA TILLGÅNGAR		**11.794**	9.791	**5.217**	4.730
Ställda säkerheter	NOT 24	**1.868**	1.299	**–**	–

Eget kapital och skulder

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		991231	981231	**991231**	981231
Eget kapital	NOT 19				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital (54.550.000 aktier à 10 kronor)		**545**	545	**545**	545
Bundna reserver/Reservfond		**1.936**	1.927	**1.637**	1.637
Summa bundet eget kapital		**2.481**	2.472	**2.182**	2.182
Fritt eget kapital					
Fria reserver/Balanserad vinst		**1.615**	1.239	**1.404**	1.205
Årets resultat		**724**	658	**730**	477
Summa fritt eget kapital		**2.339**	1.897	**2.134**	1.682
Summa eget kapital		**4.820**	4.369	**4.316**	3.864
Minoritetsintresse		**452**	600	**–**	–
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		**202**	203	**–**	–
Avsättningar för skatter		**242**	123	**88**	–
Övriga avsättningar	NOT 20	**273**	252	**77**	53
Summa avsättningar		**717**	578	**165**	53
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut (limit checkräkning 1.717/954 respektive 500/300)		**1.544**	1.469	**416**	393
Negativ goodwill	NOT 21	**–**	8	**–**	–
Övriga skulder		**39**	51	**2**	2
Summa långfristiga skulder	NOT 22	**1.583**	1.528	**418**	395
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		**427**	578	**–**	–
Förskott från kunder		**150**	109	**–**	–
Leverantörsskulder		**2.803**	988	**1**	1
Skuld till dotterföretag		**–**	–	**301**	382
Skatteskuld		**21**	79	**–**	18
Övriga skulder		**251**	379	**9**	9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	NOT 23	**570**	583	**7**	8
Summa kortfristiga skulder		**4.222**	2.716	**318**	418
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**11.794**	9.791	**5.217**	4.730
Ansvarsförbindelser	NOT 25	**56**	196	**36**	37

KOMMENTARER TILL KONCERNENS BALANSRÄKNING

Balansomslutning

Balansomslutningen har under året ökat med 2.003 miljoner kronor till 11.794 miljoner kronor (9.791). Förändringen är i allt väsentligt beroende på försäljningar och förvärv av dotterföretag. För de största förändringarna svarar tilläggsförvärvet av Kronans Droghandel, som därigenom blev dotterbolag, med en balansomslutning på 2.992 miljoner kronor samt försäljning av Näckrosbuss, som hade en en balansomslutning på 604 miljoner kronor. Det är även Kronans Droghandel som svarar för den kraftiga ökningen av kundfordringar och varulager.

Finansiella nettoskulder samt skuldsättningsgrad

ATLEKONCERNEN	1999	1998
Finansiella nettoskulder, Mkr	1.115	1.600
Skuldsättningsgrad, %	41	46

Räntebärande respektive icke räntebärande tillgångar och skulder

	TILLGÅNGAR				SKULDER			
	KONCERNEN		MODERBOLAG		KONCERNEN		MODERBOLAG	
	1999	1998	1999	1998	1999	1998	1999	1998
Icke räntebärande	10.735	9.112	5.004	4.592	4.348	2.543	184	115
Räntebärande	1.059	679	213	138	2.174	2.279	717	751
Totalt	11.794	9.791	5.217	4.730	6.522	4.822	901	866

Investeringar i rörelsedrivande företag

Förvärvade andelar inom Atles investeringsverksamhet klassificeras som anläggningstillgångar. Under 1999 har Atle förvärvat andelar i rörelsedrivande företag för 1.245 miljoner kronor (1.878). Samtidigt har försäljningar och nedskrivningar genomförts för, uttryckt i anskaffningsvärde, 640 miljoner kronor (449). Försäljningsvärdet av sålda företag uppgick till 1.353 miljoner kronor (913). Den genomsnittliga årliga avkastningen för under 1999 genomförda försäljningar och nedskrivningar uppgick till 40 procent (20).

I tabellen nedan visas för respektive bransch, uttryckt i anskaffningsvärde, de förändringar som skett under 1999.

INNEHAV AV ANDELAR I RÖRELSEDRIVANDE	981231		NYA FÖRVÄRV OCH		991231	
FÖRETAG TILL ANSKAFFNINGSVÄRDE, MKR	MKR	%	UTÖKNINGAR, MKR	EXITS, MKR	MKR	%
IT och Teknologi	895	21	521	–129	1.286	26
Handel	452	10	191	12	657	13
Tjänster	378	9	406	–71	714	14
Fastighet och Bygg	402	9	35	–14	423	9
Verkstad	1.756	40	64	–366	1.453	29
Övriga	482	11	28	–72	437	9
Totalt	4.365	100	1.245	–640	4.970	100

Kassaflödesanalyser

BELOPP I MILJONER KRONOR

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
		991231	981231	**991231**	981231
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Rörelseresultat före finansiella poster		**1.071**	1.004	**648**	266
Avskrivningar		**372**	446	**1**	1
Övriga ej likviditetspåverkande poster		**–896**	–608	**–693**	–329
Kassaflöde från den löpande verksamheten före betalda räntor och inkomstskatter		**547**	842	**–44**	–62
Erhållen ränta		**33**	47	**10**	10
Erhållen utdelning		**3**	3	**181**	219
Realisationsvinst på kortfristiga placeringar		**–**	24	**–**	23
Erlagd ränta		**–81**	–125	**–22**	–27
Betald skatt		**–124**	–98	**–20**	–3
Summa kassaflöde från finansiella poster och skatt		**–169**	–149	**149**	222
Ökning/minskning av varulager		**–76**	–22	**–**	–
Ökning/minskning av kundfordringar		**–25**	–178	**–**	–
Ökning/minskning av övriga kortfristiga fordringar och skulder		**–89**	294	**–124**	–67
Summa kassaflöde från rörelseanknutna tillgångar och skulder		**–190**	94	**–124**	–67
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		**188**	787	**–19**	93
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Immateriella och materiella anläggningstillgångar	NOT 27	**–339**	–493	**0**	–1
Investeringar i aktier i investeringsverksamheten		**–**	–	**–1.107**	–1.685
Sålda aktier i investeringsverksamheten		**–**	–	**1.430**	924
Investeringar i dotterföretag	NOT 27	**–338**	–718	**–**	–
Försäljning av dotterföretag	NOT 27	**477**	285	**–**	–
Investeringar i intresseföretag och övriga aktier som är anläggningstillgångar		**–431**	–890	**–**	–
Försäljning av och uttag ur intresseföretag och övriga aktier som är anläggningstillgångar		**916**	581	**–**	–
Övrigt inom investeringsverksamheten		**–50**	–34	**–59**	–
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN		**235**	–1.269	**264**	–762
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Förändring långfristiga skulder		**75**	588	**23**	395
Förändring kortfristiga skulder		**126**	–365	**–5**	–
Utbetald utdelning		**–273**	–245	**–273**	–245
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		**–72**	–22	**–255**	150
ÅRETS KASSAFLÖDE		**351**	–504	**–10**	–519
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL					
Likvida medel vid årets början		**664**	1.168	**10**	529
Årets kassaflöde		**351**	–504	**–10**	–519
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	NOT 27	**1.015**	664	**0**	10

Redovisningsprinciper

Atle tillämpar Redovisningsrådets rekommendationer.

Koncern- och intresseföretagsredovisning

Koncernredovisning
Koncernredovisningen har upprättats med tilllämpning av förvärvsmetoden.

Förvärv och försäljning under året
Förvärvade företag ingår i koncern- och intresseföretagsredovisningen från förvärvsdagen. Resultat i under året sålda företag ingår i koncern- och intresseföretagsredovisningen till och med försäljningsdagen.

Goodwill
Avskrivningstiden för goodwill baseras på ekonomisk livslängd.

Negativ goodwill
Koncernmässig negativ goodwill upplöses enligt plan i takt med förväntningarna vid förvärvstidpunkten.

Minoritetsintresse
För att tydliggöra minoritetens andel av resultat före skatt redovisas minoritetens andel av resultat före skatt som avgående post från resultat efter finansiella poster.

Omräkning av bokslut för utländska dotterföretag
Resultat- och balansräkningar för i underkoncerner ingående utländska dotterföretag omräknas enligt dagskursmetoden. Detta innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt mot koncernens egna kapital.

Redovisning av fusioner i juridiska enheter
Skillnaden mellan bokfört värde på aktier i det övertagna företaget och värdet av det övertagna företagets tillgångar och skulder redovisas direkt mot fritt eget kapital.

Redovisning av aktieägartillskott
Aktieägartillskott redovisas inom Atlekoncernen hos mottagaren direkt mot fritt eget kapital. Hos givaren redovisas aktieägartillskottet som ökning av värdet på aktier i det mottagande bolaget. Därefter prövas värdet av innehavet i det mottagande företaget. Vid behov görs erforderlig nedskrivning.

Andra andelar – omsättningstillgångar
Marknadsnoterade aktier som ej är avsedda att innehas långsiktigt i Atles rörelse redovisas bland Kortfristiga placeringar under rubriken Andra andelar. Värdering sker kollektivt till det lägsta av anskaffningsvärdet och börsvärdet på balansdagen.

Vid delförsäljningar av aktier av samma slag, som köpts vid olika tillfällen och till olika kurser, tillämpas genomsnittsmetoden vid beräkning av anskaffningsvärdet.

Andra värdepapper – omsättningstillgångar
Placeringar i andra värdepapper redovisas bland Kortfristiga placeringar under rubriken Andra värdepapper. Värdering av Andra värdepapper sker kollektivt till det lägsta av anskaffningsvärdet med tillägg för upplupen effektiv ränta och marknadsvärdet.

Andelar och andra värdepappersinnehav – anläggningstillgångar
I investeringsverksamheten innehar Atle andelar i dotterföretag, intresseföretag, övriga företag samt konvertibla skuldebrev. Aktieinnehaven och innehaven av konvertibla skuldebrev i dessa företag är av långsiktig karaktär och redovisas bland anläggningstillgångar under rubriken Andelar i dotterföretag, Andelar i intresseföretag samt Andra värdepappersinnehav.

Andelarna värderas var för sig. Om ett enskilt innehavs värde bedöms varaktigt underskrida bokfört värde med väsentligt belopp sker nedskrivning.

Vissa aktieförvärv baseras på att bolaget skall utveckla och marknadsföra en ny produkt eller tjänst. I dessa fall kan redan vid förvärven förutses att företaget

kommer att ha betydande utvecklingskostnader. I de fall utvecklingen i dessa bolag, tekniskt och/eller kommersiellt, inte motsvarar förutsättningarna vid investeringstidpunkten sker nedskrivning med erforderligt belopp.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar
Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Datorutrustning som används i produktion och som kräver årlig uppgradering av prestanda kostnadsförs.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts genom terminssäkring, används terminskursen.

Varulager
Inköpta varor värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet, beräknat enligt först in – först ut-metoden, och verkligt värde, medan tillverkade varor värderas till det lägsta av tillverkningskostnaden och verkligt värde. Internvinster har eliminerats i sin helhet.

Redovisning av pågående projekt
För kundorderstyrd tillverkning tillämpas metoden för successiv vinstavräkning.

Vinst och förlust vid försäljning samt nedskrivning av andelar som klassificeras som anläggningstillgångar
Vinst och förlust vid försäljning samt nedskrivning av andelar som klassificeras som anläggningstillgångar redovisas under rubriken Exitresultat och ingår därmed i Rörelseresultatet.

Leasing
Tillgångar som finansierats genom avtal om finansiell leasing har i koncernredovisningen redovisats bland anläggningstillgångar. Motsvarande framtida leasingavgifter har redovisats som skuld.

Forskning och utveckling
Utgifter för forskning och utveckling kostnadsförs löpande i takt med att de uppstår.

Garantiavsättningar
Avsättningar för framtida garantiavgifter görs efter individuell prövning.

Noter

BELOPP I MILJONER KRONOR

NOT 1 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR, SOCIALA KOSTNADER SAMT ANTAL ANSTÄLLDA

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
LÖNER M M	1999	1998	1999	1998
Löner och andra ersättningar	1.683	1.953	10	9
Sociala kostnader	558	724	4	4
Varav pensionskostnader	*99*	*113*	*1*	*1*

Av moderbolagets pensionskostnader avser 0 (1) gruppen styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 15 (15).

Löner och andra ersättningar samt medelantal anställda fördelade per land

	LÖNER OCH ANDRA ERSÄTTNINGAR						MEDELANTAL ANSTÄLLDA			
	1999			1998			1999		1998	
	Styrelse och VD Lön	Varav tantiem o dylikt	Övriga	Styrelse och VD Lön	Varav tantiem o dylikt	Övriga	Totalt	Varav kvinnor	Totalt	Varav kvinnor
MODERBOLAGET										
Sverige	6	–	4	5	–	4	10	5	10	5
KONCERNEN										
Sverige	68	5	953	76	7	1.365	3.829	852	5.962	1.311
Australien	3	1	18	2	0	7	68	9	70	23
Danmark	4	2	35	4	–	19	110	29	36	6
Finland	3	0	26	2	0	30	107	15	144	32
Frankrike	3	0	8	3	0	9	31	6	35	9
Holland	1	–	4	0	–	4	15	2	15	2
Italien	3	0	34	3	0	40	176	21	168	19
Japan	4	0	102	3	0	44	253	44	209	98
Malaysia	1	–	1	1	–	1	10	4	10	4
Norge	5	1	33	3	0	13	111	43	41	6
Singapore	4	0	6	3	0	6	35	11	36	12
Storbritannien	4	0	29	5	0	41	97	14	144	26
Tyskland	5	1	174	6	1	111	563	52	337	33
USA	11	6	116	8	0	106	321	41	307	40
Övriga länder	5	0	20	6	1	32	93	14	119	31
SUMMA KONCERNEN	124	16	1.559	125	9	1.828	5.819	1.157	7.633	1.652

Förmåner till ledande befattningshavare i moderbolaget

Håkan Frisinger har såsom ordförande i styrelsen t.o.m. ordinarie bolagsstämma 1999 erhållit arvode om 0,1 miljoner kronor. C. W. Ros har såsom ordförande från och med ordinarie bolagsstämma 1999 erhållit arvode om 0,1 miljoner kronor.

Lars Gårdö har såsom verkställande direktör under 1999 erhållit lön om 3,5 miljoner kronor samt styrelsearvode från dotterbolag till Atle AB om 0,2 miljoner kronor. Från och med år 2000 kan Lars Gårdö erhålla bonus baserat på Atlekoncernens resultat. Bonusen kan maximalt uppgå till en årslön. Lars Gårdö har därutöver bilförmån samt erhåller pensions- och sjukförsäkringspremier motsvarande 25 procent av avtalad lön. Såväl bolaget som VD har rätt att begära att han går i pension från och med 60 års ålder, varvid pension till och med 65 års ålder utgår med 70 procent av lönen vid pensioneringstillfället. Avsättning härför har gjorts i årets bokslut. VD kan vid uppsägning från Atles sida eller egen uppsägning vid väsentliga ägarförändringar erhålla avgångsvederlag på två årslöner.

Övriga medlemmar i företagsledningen har sedvanliga anställningsvillkor samt en uppsägningstid från Atles sida på ett eller två år. Från och med år 2000 kan medlemmarna i företagsledningen erhålla bonus baserat på Atlekoncernens resultat. Bonusen kan maximalt uppgå till en halv årslön. Företaget betalar pensions- och sjukförsäkringspremier, som varierar mellan ramen för ITP-premier och 25 procent av avtalad lön.

Optionsprogram

Optionsprogram 1995
I juni 1995 utfärdade moderbolaget 650.000 syntetiska optioner. Under 1999 har optionsägare löst in 26.700 optioner. Elva ledande befattningshavare i Atlekoncernen var vid utgången av 1999 ägare till kvarvarande 429.300 optioner. Optionernas lösenpris den 30 juni år 2000 är 39 kronor per aktie.

Optionsprogram 1999
I januari 1999 utfärdade moderbolaget 975.000 syntetiska optioner. Optionsprogrammet omfattar 31 personer i ledande ställning i Atlekoncernen. 69.000 optioner ägs av Atle Mergers & Acquisitions AB, ett helägt dotterbolag till Atle AB. Dessa optioner kan vid senare tillfälle förvärvas av andra ledande befattningshavare i Atlekoncernen. Sådana försäljningar sker vid varje tillfälle till aktuellt marknadspris. Optionernas lösenpris efter fem år, den 18 januari 2004 är 130 kronor per option. Optionsinnehavare har rätt att begära inlösen av optionerna hos Atle AB från och med den 31 mars 2001.

Gemensamt för båda optionsprogrammen
Villkoren för båda optionsprogrammen, som av styrelsen bedömts som marknadsmässiga, följer det värderingsutlåtande som erhållits av oberoende institut. Programmens konstruktion och principer följer i alla delar Aktiemarknadsnämndens uttalande i frågan den 1 juli 1994.

De syntetiska optionerna värderas vid varje kvartalsskifte av oberoende institut och förändringar reflekteras löpande i kvartalsboksluten. Atle AB träffade i november 1999 avtal med en svensk bank som för de flesta sannolika utfall för Atleaktiens kursutveckling starkt begränsar bolagets eventuella skuldökning, knuten till optionsprogrammet.

Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	991231	981231	991231	981231
Avsättningar	19	–	13	–

NOT 2 VALUTAPOLICY OCH VALUTAPÅVERKAN

Atlekoncernen består av ett flertal självständiga bolag eller koncerner med skilda verksamhetsområden. De olika bolagen och verksamhetsområdena har olika typer av valutaexponeringar och valutarisker. Atlekoncernen har en gemensam valutakoncernpolicy som är ett ramverk och utgångspunkt för varje bolags egen fastställda valutapolicy. Den operativa styrningen i Atles valutahantering är därmed decentraliserad till respektive bolags styrelse. Då den lokala valutapolicyn skall fastställas tas bland annat hänsyn till tillämpade affärsprinciper, flödesexponering och finansiell exponering. I varje bolags valutapolicy fastställs hur kurssäkring skall ske inom ramen för den koncerngemensamma kurssäkringsplanen som framgår av nedanstående tabell. I allt väsentligt sker kurssäkring genom terminssäkring.

EXPONERINGSTYP	EXPONERINGSTID	EXPONERINGS-STORLEK
Kontrakterad försäljning/inköp	–	100%
Förväntad (löpande) försäljning/inköp	Maximalt 12 månader	50–100%
Förväntad (projekt) försäljning/inköp	Maximalt projektets löptid	0–100%
Beslutade investeringar	Maximalt investeringshorisonten	50–100%

I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med netto 23 miljoner kronor varav 22 miljoner kronor redovisas på raden övriga rörelseintäkter/kostnader. Några för Atle väsentliga valutakursförändringar har inte noterats efter bokslutsdagen. Den kvarvarande tid som utestående flödessäkringar omfattar uppgår till maximalt 12 månader. Vid årsskiftet uppgick i kurssäkringsinstrument ingående latenta vinster och förluster som inte redovisats i resultaträkningen till netto –7 miljoner kronor.

NOT 3 RESULTAT FÖR AFFÄRSOMRÅDEN

Affärsområdesredovisningen har som framgår av det inledande avsnittet i Förvaltningsberättelsen fr.o.m. det fjärde kvartalet 1999 ersatts av en branschvis uppdelning av verksamheten. För att avsluta affärsområdesredovisningen med ett helt år visas nedan den tidigare använda redovisningsformen.

	Nettoomsättning		Resultat före skatt	
AFFÄRSOMRÅDE, MKR	1999	1998	1999	1998
Atle Industri	2.775	3.216	379	313
Atle Tjänste & Handel	2.278	2.179	78	73
Atle Miljöteknik	1.147	1.008	21	13
Atle Informationsteknologi	1.650	1.720	80	52
Atle Mergers & Acquisitions	757	1.431	435	432
Atle Företagskapital	13	43	91	56
Summa affärsområden	8.620	9.597	1.084	939
Koncerngemensamt	20	79	–76	–67
Atlekoncernen	8.640	9.676	1.008	872

NOT 4 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Sverige	4.080	5.214	–	–
Övriga Norden	980	920	–	–
EU utom Norden	1.619	1.783	–	–
Övriga Västeuropa	28	30	–	–
Nordamerika	673	696	–	–
Sydamerika	37	56	–	–
Asien & The Pacific	1.071	877	–	–
Övriga världen	152	100	–	–
Summa	8.640	9.676	–	–

NOT 5 EXITVINSTER OCH EXITFÖRLUSTER

Som en följd av Atle AB:s skattemässiga status äger Atle AB direkt, med undantag av de bolag som ägs av Företagskapital AB, Atle Swedetech AB och Teknologiparkernas Utvecklings AB, samtliga aktier i rörelsedrivande bolag under det att verksamheten redovisas inom affärsområden, fr.o.m. 1999, branscher. Detta medför att exitresultat ingår i moderbolagets resultaträkning.

NOT 6 REVISIONSARVODEN M M

Totala revisionsarvoden samt konsultarvoden till av moderbolaget valt revisionsbolag för verksamhetsåret 1999 ingår med belopp enligt tabellen nedan.

	KONCERNEN	MODERBOLAGET
	1999	1999
Revisionsarvoden till av moderbolaget valt revisionsbolag	3	0
Revisionsarvoden till övriga revisorer	5	–
Konsultarvoden till av moderbolaget valt revisionsbolag	2	0

Totala revisionsarvoden för verksamhetsåret 1998 uppgick för Atlekoncernen till 13 miljoner kronor och för moderbolaget till 1 miljon kronor.

NOT 7 RESULTAT FRÅN ÖVRIGA VÄRDEPAPPER SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Utdelningar	3	3	2	2
Realisationsresultat	–3	–	–	–
Räntor	3	1	–	–
Summa	3	4	2	2

NOT 8 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE POSTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Realisationsresultat från andelar som är omsättningstillgångar	–1	22	–	23
Räntor [1)]	27	39	11	10
Övriga finansiella intäkter	2	6	–	–
Kursdifferenser	0	1	1	–
Summa	28	68	12	33

[1)] Av moderbolagets ränteintäkter avser 5 miljoner kronor (5) koncernföretag.

NOT 9 SKATT

Vid utgången av 1999 uppgick Atlekoncernens outnyttjade förlustavdrag till totalt 77 miljoner kronor. Därav utgjorde vid utgången av 1999 6 miljoner kronor sådana förlustavdrag som kan utnyttjas genom koncernbidrag mellan bolag som ägs till mer än 90 procent av Atle. Atle redovisar inte outnyttjade förlustavdrag som tillgång i balansräkningen.

Vid taxeringen av moderbolaget för verksamhetsåret 1997 har skattemyndigheten beslutat att ändra schablonintäkten, vilket medfört en ökad skattebelastning på 6 miljoner kronor. Denna skatt redovisades i resultaträkningen för 1998. Skattemyndighetens beslut har överklagats till länsrätten.

Skattemyndigheten har vid beslut om taxering av Atle AB för inkomståret 1993 inte ansett att bolaget skall beskattas som investmentföretag utan som förvaltningsföretag. Atles besvär över beslutet bifölls av länsrätten den 27 februari 1998. Länsrättens dom överklagades av skattemyndigheten. I september 1999 lämnade Skatterättsnämnden i ett annat fall ett förhandsbesked rörande när skattestatus ändras om ett bolag övergår till att skattemässigt vara ett investmentföretag. Förhandsbeskedets innebörd är att bolaget skall beskattas som investmentföretag året efter det att bolaget uppfyller kraven på att vara investmentföretag. Skatterättsnämndens förhandsbesked har inte överklagats. Omständigheterna kring det fall förhandsbeskedet avser skiljer sig på ett antal punkter från Atle AB:s. Dessa omständigheter har bolaget beskrivit för kammarrätten. Förhandsbeskedet har emellertid en grundläggande innebörd som måste värderas. Atle AB har därvid valt att skuldföra denna skatt och belasta skattekostnaden för 1999 med för verksamhetsåret 1993 aktuell skatteskuld samt därpå belöpande ränta om tillsammans 88 miljoner kronor. Skattetillägg kan ej utgå.

Atles skattestatus som investmentföretag har från och med verksamhetsåret 1994 varit oomtvistad. Atle erhöll i oktober 1999 förhandsbesked från Skatterättsnämnden angående moderbolagets skattestatus. Nämnden finner att Atle AB fortsatt skattemässigt är ett investmentföretag då verksamheten inom investeringsområdena fyller kraven på riskspridning. Beskedet avser taxeringsåren 2000 – 2003.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Inkomstskatt				
Utländsk skatt i dotterföretag	–49	–60	–	–
Svensk skatt i dotterföretag	–38	–70	–	–
I moderbolaget, varav skatten för 1999 avser inkomståret 1993	–88	–14	–88	–14
Minoritetens andel av skatt	16	31	–	–
Andel i intresseföretags skatt	–88	–66	–	–
Latent skatt				
Latent skatt i utländska dotterföretag	–37	–13	–	–
Övrig latent skatt	0	–22	–	–
Summa	–284	–214	–88	–14

För vidare information om skatt hänvisas till sidan 35.

NOT 10 PLANENLIGA AVSKRIVNINGAR I RÖRELSERESULTATET

I koncernen sker planenliga avskrivningar med nedanstående procentsatser, vilka ger uttryck för bedömd ekonomisk livslängd.

	PROCENT
Goodwill	5,0–20,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	10,0–20,0
Byggnader och mark	2,5–10,0
Maskiner och andra tekniska anläggningar	10,0–33,3
Inventarier, verktyg och installationer	10,0–33,3
Bussar	7,0

Följande planenliga avskrivningar ingår i rörelseresultatet.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Goodwill	–141	–128	–	–
Övriga immateriella anläggningstillgångar	–10	–8	–	–
Materiella anläggningstillgångar	–223	–311	–1	–1
Summa	–374	–447	–1	–1

Den ekonomiska livslängden för uppkommen goodwill fastställs enligt ett regelverk, varvid individuell prövning sker mot bland andra följande parametrar; ekonomisk ställning och potential, etableringshinder i form av bland annat auktorisation, tillståndsprövning eller avsevärda etableringskostnader, produkters unikitet, etc.

NOT 11 IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Goodwill[1]		Andra immateriella tillgångar	
KONCERNEN	991231	981231	991231	981231
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	1.707	899	79	51
Årets aktiverade utgifter	398	807	3	1
Indirekta förvärv	28	101	95	44
Omklassificeringar	184	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–104	–39	–1	–15
Indirekta försäljningar	–390	–61	–5	–2
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1.823	1.707	171	79
Ingående ackumulerade avskrivningar	–282	–175	–25	–28
Indirekta förvärv ackumulerade avskrivningar	–	–2	–16	–
Omklassificeringar	–40	–	–	–
Försäljningar och utrangeringar	7	1	–	–
Indirekta försäljningar	59	22	1	11
Årets avskrivningar	–141	–128	–10	–8
Utgående ackumulerade avskrivningar	–397	–282	–50	–25
Utgående planenligt restvärde	1.426	1.425	121	54

[1] Se anteckning 1 vid Not 12

NOT 12 MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	Byggnader och mark[1]		Maskiner och andra tekniska anläggningar		Inventarier, verktyg och installationer		Bussar	
KONCERNEN	991231	981231	991231	981231	991231	981231	991231	981231
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	689	652	1.346	1.203	740	615	592	765
Inköp	28	25	121	164	101	91	–	94
Indirekta förvärv	444	124	103	269	103	80	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–27	–9	–143	–77	–65	–24	–	–193
Indirekta försäljningar	–168	–137	–307	–168	–109	–162	–592	–
Omklassificeringar	5	30	116	–58	–49	137	–	–74
Omräkningsdifferenser	–1	4	–1	13	0	3	–	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	970	689	1.235	1.346	721	740	–	592
Ingående ackumulerade avskrivningar	–216	–210	–840	–794	–507	–446	–145	–225
Indirekta förvärv ackumulerade avskrivningar	–50	–31	–30	–147	–52	–49	–	–
Försäljningar och utrangeringar	7	4	80	60	34	17	–	56
Indirekta försäljningar ackumulerade avskrivningar	63	42	213	128	74	125	145	–
Omklassificeringar	–4	0	–103	50	39	–41	–	74
Årets avskrivningar	–21	–20	–118	–130	–84	–111	–	–50
Omräkningsdifferenser	–	–1	3	–7	0	–2	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–221	–216	–795	–840	–496	–507	–	–145
Ingående ackumulerade upp-/nedskrivningar	16	13	–	–	–	–	–	–
Årets förändringar upp-/nedskrivningar	–9	3	–	–	–	–	–	–
Utgående ackumulerade upp-/nedskrivningar	7	16	–	–		–		–
Utgående planenligt restvärde	756	489	440	506	225	233	–	447
Bokfört värde fastigheter i Sverige	219	249						
Taxeringsvärde fastigheter i Sverige	162	240						

[1] Goodwill och koncernmässig omvärdering av byggnader i tidigare Karolin Invest-koncernen har i affärsområdesredovisningen hänförts till koncerngemensamma poster, där även avskrivningen redovisas. I övrigt ingår poster av denna karaktär inom respektive affärsområde.

	Inventarier, verktyg och installationer	
MODERBOLAGET	991231	981231
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	6	5
Inköp	0	1
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	6	6
Ingående ackumulerade avskrivningar	–4	–3
Årets avskrivningar	–1	–1
Utgående ackumulerade avskrivningar	–5	–4
Utgående planenligt restvärde	1	2

NOT 13 PÅGÅENDE NYANLÄGGNINGAR OCH FÖRSKOTT

KONCERNEN	991231	981231
Ingående balans	288	110
Under året nedlagda kostnader	151	195
Indirekta försäljningar och förvärv	50	–2
Under året genomförda omfördelningar	–21	–17
Omräkningsdifferenser	15	2
Utgående balans	483	288

NOT 14 FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

KONCERNEN	Andelar i intresseföretag		Fordran hos intresseföretag		Andra långfristiga värdepappersinnehav		Andra långfristiga fordringar	
	991231	981231	991231	981231	991231	981231	991231	981231
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	1.328	649	10	13	371	276	62	29
Inköp/ökning	205	690	42	6	200	221	36	42
Indirekta förvärv	2	8	–	7	–	0	12	13
Försäljningar/minskning	–200	–184	–1	–16	–60	–64	–37	–15
Indirekta försäljningar	–	–	–	–	0	0	–3	–6
Omklassificeringar	–115	165	4	–	2	–62	63	–1
Omräkningsdifferenser	–	–	–	–	–	–	2	0
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1.220	1.328	55	10	513	371	135	62
Ingående ackumulerade resultatandelar	177	47	–	–	14	8	–	–
Årets förändring av resultatandelar	1	130	–	–	4	6	–	–
Utgående ackumulerade resultatandelar	178	177	–	–	18	14	–	–
Ingående ackumulerade nedskrivningar	–6	–9	–	–	–22	–14	–	–
Försäljningar	4	8	–	–	–	–	–	–
Årets nedskrivningar	–3	–5	–	–	–14	–8	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–5	–6	–	–	–36	–22	–	–
Utgående planenligt restvärde	1.393	1.499	55	10	495	363	135	62

MODERBOLAGET	Andelar i dotterföretag		Andelar i intresseföretag		Andra långfristiga värdepappersinnehav	
	991231	981231	991231	981231	991231	981231
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	3.264	2.631	1.183	517	267	172
Inköp/ökning	843	938	141	626	160	195
Fusioner	–145	–	–	–	–	–
Försäljningar/minskning	–334	–212	–166	–106	–46	–47
Omklassificeringar	152	–93	–157	146	5	–53
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	3.780	3.264	1.001	1.183	386	267
Ingående ackumulerade nedskrivningar	–104	–	–50	–	–14	–14
Årets nedskrivningar	–49	–104	–	–50	–	–
Utgående ackumulerade nedskrivningar	–153	–104	–50	–50	–14	–14
Utgående planenligt restvärde	3.627	3.160	951	1.133	372	253

NOT 15 ANDELAR I DOTTERFÖRETAG

MODERBOLAGET	Org.nr	Säte	Eget kap	Årets Resultat	Antal	Atles andel, % Kapital	Röster	Bokfört värde
Atle Industri AB	556438–2611	Stockholm	61	20	10.000.000	100	100	44
Alimak AB	556003–7528	Skellefteå	197	12	360.000	100	100	311
Benzler & Co AB	556571–6866	Stockholm	8	0	900	100	100	40
Hägglunds Drives AB	556023–1325	Mellansel	227	27	2.268.000	100	100	368
Karolin Invest AB	556064–1739	Skellefteå	2	1	4.115.000	100	100	15
Luma Metall AB	556466–4109	Kalmar	4	0	15.000	100	100	6
Moving AB	556123–9210	Åstorp	54	12	65.000	100	100	19
Nordwin AB	556068–8557	Kramfors	82	5	480.000	100	100	185
Pressmaster Tool AB	556053–4496	Älvdalen	26	0	70.000	100	100	25
Transman AB	556228–1864	Trosa	7	–2	2.208	65	65	5
Trima AB	556013–5832	Nordanstig	51	2	600.000	100	100	156
Atle Tjänste & Handel AB	556531–5081	Stockholm	10	10	1.000	100	100	0
AKA Tempcold AB	556255–3585	Stockholm	51	3	10.000	100	100	105
Alentec Orion AB	556150–2500	Nacka	9	–2	62.500	100	100	25
E Bierregaard AB	556570–8103	Malmö	8	0	20.000	100	100	8
Gadelius KK, Japan	–	Tokyo	142	–6	–	100	100	122
Haglöfs Scandinavia AB	556054–8694	Avesta	33	2	50.000	100	100	13
HDF-BOLAGEN AB	556027–5629	Halmstad	80	–3	4.615	100	100	121
Näsström System Utveckling AB	556378–3611	Skellefteå	66	2	500	100	100	91
Atle Miljöteknik AB	556438–2637	Göteborg	147	0	10.000.000	100	100	71
Bala Industri AB	556244–0122	Essunga	22	7	84.000	100	100	29
AB Centralsug	556123–4462	Stockholm	78	21	320.000	100	100	57
Optibag Systems AB	556479–8709	Göteborg	5	0	40.000	100	100	5
Studsvik AB [1]	556501–0997	Stockholm	319	40	308.760	62	62	215
Atle Informationsteknologi AB	556531–1478	Stockholm	5	5	1.000	100	100	0
Avitec AB	556243–8175	Järfälla	12	–3	19.040	68	68	17
Dafix Data AB	556239–6043	Värmdö	8	–4	10.231	55	55	20
Martinsson Gruppen AB	556135–5701	Stockholm	272	–36	3.522.381	100	100	337
Sweden On Line AB	556037–9721	Stockholm	35	11	180.000	100	100	91
Atle Mergers & Acquisitions AB	556531–4845	Stockholm	3	3	1.000	100	100	0
Baltic Invest GmbH, Österrike [2]	–	Wien	27	0	1	100	100	26
Atle Swedetech AB	556480–1305	Stockholm	106	1	62.500	100	100	88
DIAB International AB	556509–3027	Laholm	156	65	100.000	100	100	190
Kronans Droghandel AB	556042–6701	Härryda	517	46	175.040	58	58	620
Nya Smögenfisk Försäljning AB [3]	556265–2767	Göteborg	8	0	5.000	100	100	8
Topp Livsmedelsprodukter AB	556481–7863	Brålanda	13	0	10.000	100	100	0
Företagskapital AB	556012–3376	Stockholm	263	9	414.281	100	100	180
Reseal it AB	556236–3712	Helsingborg	2	0	10.000	91	91	1
Atle Livsmedelsprodukter AB	556438–2603	Umeå	2	0	10.000.000	100	100	12
Summa								3.626

[1] Ägarna till Studsvik har tidigare till dåvarande styrelseordföranden och ledningen i Studsvik AB sålt köpoptioner motsvarande 5,6 procent av kapitalet i bolaget. Atles ersättning för de sålda optionerna har redovisats som intäkt. Optionerna löper till och med den 1 oktober 2000 och lösen kan ske tidigast den 1 november 1998. Om samtliga optioner löses minskas Atle AB:s ägarandel till 57,7 procent av kapital och röster.
Ledningen för det amerikanska bolaget Studsvik Inc. har optioner motsvarande 10 procent av Studsvik AB:s ägarandel av bolaget.

[2] Bolaget äger via det helägda dotterbolaget Baltic Assets Ltd, Jersey, Atles 24-procentiga andel i Baltic Rim Fund Ltd, Jersey.

[3] Bolaget är under frivillig likvidation.

NOT 16 ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

	Org.nr	Säte	Eget kap	Årets Resultat	Aktieinnehav Sort	Aktieinnehav Antal	Atles andel, % Kapital	Atles andel, % Röster	Bokfört värde	Bokfört värde i koncernen	Marknadsvärde	Resultatandelar Före skatt 1999	Resultatandelar Skatt 1999
Direkt ägda av Atle AB													
Busslink AB	556563–2899	Stockholm	150	0	Stam	375.000	25	25	38	38	–	0	0
Ekman Förvaltning AB	556579–3600	Göteborg	75	0	Stam	280.000	37	37	28	28	–	–	–
Nordic Port AB	556512–7080	Göteborg	4	0	Stam	2.150	30	30	3	2	–	–1	0
DV Sweden AB	556319–4041	Stockholm	109	–2	Stam	1.690.670	32	32	28	44	35	–3	0
Northern Parklife Technologies AB	556522–8540	Stockholm	28	7	Stam	52.114	34	34	18	18	–	1	–1
Sourcecom Svenska AB	556466–0990	Solna	6	2	Stam	117.200	49	49	10	8	–	–1	0
Elmo Calf Holding AB [6]	556030–2217	Svenljunga	215	19	A	181.861	18	21	26	39	–	6	–2
Bulten AB [1]	556078–3648	Hallstahammar	446	43	A+B	5.061.315	27	39	234	204	186	9	–4
Hilding Anders AB [2]	556546–5589	Hässleholm	409	52	A+B	2.590.928	35	27	143	160	–	27	–9
HL Display AB [3]	556286–9957	Stockholm	222	32	A+B	2.225.070	29	20	106	113	358	11	–4
Nordic Capital Svenska AB [4]	556475–7044	Stockholm	10	0	A	13.750	28	48	0	0	–	0	0
Nordisk Renting AB [5]	556066–2578	Stockholm	1.407	420	A+B	453.600	35	35	318	440	–	131	–32
Summa andelar i intresseföretag ägda av Atle AB									951	1.094	–	180	–52
Indirekt ägda intresseföretag via följande företag:													
Atle Swedetech AB										69		23	–8
Företagskapital AB										190		7	–9
Övriga bolag [7]										40		63	–19
Summa indirekt ägda andelar i intresseföretag										299		93	–36
Summa koncernens andelar i intresseföretag respektive resultatandelar i intresseföretag										1.393		273	–88

[1] Av innehavet utgörs 393.000 av A-aktier och 4.668.315 av B-aktier.
[2] Av innehavet utgörs 1.320.928 av A-aktier och 1.270.000 av B-aktier.
[3] Av innehavet utgörs 109.216 av A-aktier och 2.115.854 av B-aktier.
[4] I Nordic Capital Svenska AB har Atle i samband med bildandet av bolaget lämnat option för annan delägare att utan vederlag överta aktier motsvarande 2,5 procent av bolagets kapital och 4,3 procent av bolagets röster. Atles ägarandel uppgår, om optionen utnyttjas, till 25 procent av kapitalet och 43,3 procent av rösterna.
[5] Av innehavet utgörs 226.800 av A-aktier och 226.800 av B-aktier. MeritaNordbanken har option att förvärva Atles innehav i bolaget fr.o.m. 2003-01-01.
[6] Atle har sålt köpoptioner till dels företagsledningen i det rörelsedrivande bolaget, dels ledningen i Nordic Capital. Atles premieintäkter för optionerna har intäktsförts. Ägarna till optionerna har rätt att förvärva aktierna till Atles anskaffningsvärde med tillägg av 10–12 procent årligen. Möjligheten för ägarna att utnyttja optionerna för att förvärva aktier är beroende av resultatutvecklingen i bolaget, med en nedre gräns som är definierad som en viss internränta på Atles förvärvspris och lämnade aktieägartillskott. Optionernas löptid varierar för de olika kategorierna av köpare. Antal berörda aktier är 11.749 och vid utnyttjande minskar Atles ägarandelar till 17 procent och röstandelen till 19 procent.
[7] Även sålda och omklassificerade bolags resultatandelar uppkomna före förändringstidpunkten är inkluderade.

Skillnaden mellan bokfört värde i koncernen och koncernens andel i intresseföretags eget kapital uppgår till 154 miljoner kronor (349).

NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	991231	981231	991231	981231
Förutbetalda hyror	15	34	1	1
Upplupna ränteintäkter	2	4	–	–
Upplupna intäkter	47	80	–	–
Förutbetalda försäkringspremier	8	6	1	–
Övriga poster	71	87	0	2
Summa	143	211	2	3

NOT 18 ANDRA ANDELAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	991231	981231	991231	981231
Bokfört värde	–	3	–	3
Marknadsvärde	–	3	–	3

NOT 19 EGET KAPITAL

KONCERNEN	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Ingående balans 990101	545	1.927	1.897	4.369
Utdelning			–273	–273
Omräkningsdifferenser		12	–12	0
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital		–3	3	0
Årets resultat			724	724
Utgående balans 991231	545	1.936	2.339	4.820

Bland bundna reserver ingår kapitalandelsfond med 174 (179).

MODERBOLAGET
Atle AB:s aktiekapital uppgår sedan bildandet, den 23 november 1992, till 545.500.000 kronor fördelat på 54.550.000 aktier à nominellt 10 kronor. Varje aktie medför en röst. Dock får vid bolagsstämma ingen för egna eller andras aktier rösta för sammanlagt mer än en tiondel av de vid stämman företrädda aktierna. Samtliga aktier medför samma ekonomiska rättigheter.

MODERBOLAGET	Aktie-kapital	Överkurs-fond	Fria reserver	Summa
Ingående balans 990101	545	1.637	1.682	3.864
Utdelning			–273	–273
Fusionsresultat			–5	–5
Årets resultat			730	730
Utgående balans 991231	545	1.637	2.134	4.316

NOT 20 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	991231	981231	991231	981231
Garantiåtaganden	40	36	–	–
Beslutade omstruktureringsåtgärder	6	11	–	–
Syntetiska optioner[1)]	64	53	64	53
Upparbetning av utbrända element	64	58	–	–
Övriga poster	99	94	13	–
Summa	273	252	77	53

[1)] Förändringen redovisas under rubriken Administrationskostnader i resultaträkningen.

NOT 21 NEGATIV GOODWILL

	KONCERNEN	
	991231	981231
Ingående balans	8	23
Tillkommande/avsättning	3	6
Avyttrad negativ goodwill	–9	–14
Periodens upplösning	–2	–7
Utgående balans	–	8

NOT 22 LÅNGFRISTIGA SKULDER

Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	991231	981231	991231	981231
Skulder till kreditinstitut	299	114	–	–
Övriga skulder	106	16	–	–
Summa	405	130	–	–

NOT 23 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	991231	981231	991231	981231
Upplupna personalkostnader	308	335	1	1
Upplupna räntekostnader	4	8	1	0
Förutbetalda intäkter	38	38	–	–
Upplupna kostnader avseende projekt och levererade varor	77	67	–	–
Garantikostnader	8	12	–	–
Övriga poster	135	123	5	7
Summa	570	583	7	8

NOT 24 STÄLLDA SÄKERHETER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	991231	981231	991231	981231
FÖR EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR				
Avseende egna skulder och avsättningar				
Avseende pensioner	13	–	–	–
Avseende långfristig skuld till kreditinstitut				
Företagsinteckningar	1.368	740	–	–
Fastighetsinteckningar	412	269	–	–
Övrigt	17	115	–	–
Summa säkerheter avseende långfristig skuld	1.810	1.124	–	–
Avseende kortfristig skuld till kreditinstitut				
Pantsatta kundfordringar	5	–	–	–
Övrigt	3	130	–	–
Summa säkerheter avseende kortfristig skuld	8	130	–	–
Summa säkerheter avseende egna skulder och avsättningar	1.818	1.254	–	–
FÖR EGNA ANSVARSFÖRBINDELSER				
Fastighetsinteckningar	18	14	–	–
Övrigt	32	31	–	–
Summa säkerheter för egna ansvarsförbindelser	50	45	–	–
Summa	1.868	1.299	–	–

NOT 25 ANSVARSFÖRBINDELSER

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	991231	981231	991231	981231
FPG för pensionsåtagande	3	4	–	–
Borgensförbindelser för dotterföretag	–	–	34	36
Borgensförbindelser	2	31	–	–
Garantier	31	78	2	1
Villkorade aktieägartillskott	–	41	–	–
Övriga	20	42	–	–
Summa	56	196	36	37

NOT 26 AVGIFTER FÖR OPERATIONELL LEASING

	KONCERNEN		MODERBOLAGET	
	1999	1998	1999	1998
Periodens betalade leasingavgifter	16	10	0	–
Avtalade framtida leasing-avgifter överstigande 1 år	83	137	0	–

NOT 27 NOT TILL KASSAFLÖDESANALYSEN

I likvida medel ingår, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Immateriella och materiella anläggningstillgångar

Årets totala investeringar i immateriella- och materiella anläggningstillgångar fördelar sig enligt följande:

	KONCERNEN				MODERBOLAGET			
	1999		1998		1999		1998	
	Imma-teriella	Mate-riella	Imma-teriella	Mate-riella	Imma-teriella	Mate-riella	Imma-teriella	Mate-riella
Årets totala investeringar	–658	–951	–931	–874	–	0	–	–1
Koncernmässigt värde på anläggningar i nya dotterföretag	492	575	840	319	–	–	–	–
Tillkommande koncernmässigt värde vid ökat ägande i befintliga dotterföretag	119	4	48	–	–	–	–	–
Påverkan på likvida medel från årets investeringar	–47	–372	–43	–555	–	0	–	–1
Sålda tillgångar	–	80	–	105	–	–	–	–
Kassaflöde från immateriella och materiella anläggningstillgångar	–47	–292	–43	–450	–	0	–	–1

Förvärv och försäljning av dotterföretag (koncernen)

Under året förvärvade och sålda dotterföretag har redovisats i förvaltningsberättelsen. Totala värdet av förvärvade och avyttrade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel framgår av följande tabell.

	1999			1998		
	Förvärv	Försäljning	Netto	Förvärv	Försäljning	Netto
Immateriella anläggningstillgångar	–611	406	–205	–888	56	–832
Materiella anläggningstillgångar	–579	694	115	–319	170	–149
Finansiella anläggningstillgångar	–6	1	–5	–8	14	6
Varulager	–743	375	–368	–505	380	–125
Övriga omsättningstillgångar	–1.983	659	–1.324	–1.035	490	–545
Minoritetsandelar i koncernföretag	–216	–199	–415	–32	–156	–188
Avsättningar	62	–137	–75	26	–108	–82
Långfristiga skulder	343	–364	–21	454	–121	333
Kortfristiga skulder	2.297	–785	1.512	1.029	–401	628
Minoritetsandelar hos Atle	262	0	262	325	0	325
Bokfört värde på omklassificerade andelar	309	–169	140	11	–169	–158
Rearesultat	0	207	207	0	186	186
Total köpeskilling	–865	688	–177	–942	341	–601
Förändring fordran/skuld avseende förvärvade/sålda bolag	4	3	7	0	17	17
Likvida medel i de förvärvade/sålda bolagen	523	–214	309	224	–73	151
Totalt kassaflöde hänförligt investering/avyttring dotterbolag	–338	477	139	–718	285	–433

Förslag till vinstdisposition

Fritt eget kapital enligt koncernens balansräkning uppgår till 2.339 miljoner kronor. Härav åtgår 1 miljon kronor för avsättning till bundna reserver.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets resultat i moderbolaget jämte från föregående år balanserade vinstmedel, totalt 2.134.059.114 kronor, disponeras sålunda:

	Kronor
till aktieägarna utdelas 6,00 kronor per aktie	327.300.000
och i ny räkning balanseras	1.806.759.114
Totalt	2.134.059.114

Stockholm den 25 februari 2000

CARL WILHELM ROS
Styrelsens ordförande

BERT EKSTRÖM

ANKI FORSBERG

SAMME LINDMARK

JAN OHLSSON

LENNART SPETZ

GÖRAN SUNDSTRÖM

LARS GÅRDÖ
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits i Stockholm den 25 februari 2000

PER BERGMAN
Auktoriserad revisor

CARL LINDGREN
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse
Till bolagsstämman i Atle AB (publ)

ORGANISATIONSNUMMER 556454-8799

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Atle AB (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 25 februari 2000

PER BERGMAN
Auktoriserad revisor

CARL LINDGREN
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer

STYRELSELEDAMÖTER

Carl Wilhelm Ros
Styrelsens ordförande.
Född 1941. Invald 1999.
Fil.pol.mag.
Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Framfab AB och VLT AB. Ledamot i Assidomän AB, LKAB, NCC AB, Profilgruppen AB, SEB samt Fjärde AP-fonden.
Aktieinnehav: 1.000.

Bert Ekström
Född 1930. Invald 1996.
Före detta VD Femte AP-fonden.
Aktieinnehav: 200.

Anki Forsberg
Född 1957. Invald 1992.
Jur.kand., MBA.
Administrativ chef Odlander, Fredrikson & Co AB, partner i HealthCap AB. Andra styrelseuppdrag: bl.a. i Esperion AB.
Aktieinnehav: 500.

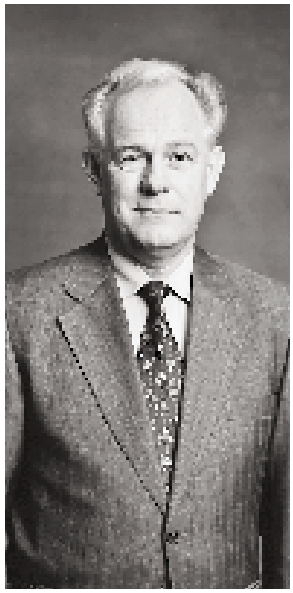
Samme Lindmark
Född 1930. Invald 1996.
Teknologie och filosofie doktor h.c., konsul.
Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Handelshögskolefonden i Umeå. Ledamot i Karolin Machine Tool AB (KMT) och Futurum AB.
Aktieinnehav: 1.176.803.

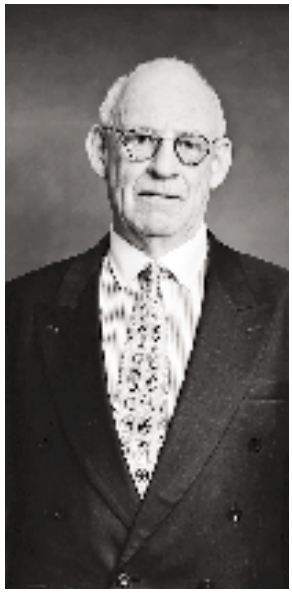
Jan Ohlsson
Född 1950. Invald 1997.
VD Nordico Invest AB.
Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Elmo Calf AB, Gislaved Folie AB, Gislaved Industriservice AB och Karlshamns AB. Vice ordförande i BT Industries AB och Wedins Norden AB. Ledamot i KF Invest AB, Spira Intressenter AB samt Fjärde AP-Fonden.
Aktieinnehav: 1.000.

Lennart Spetz
Född 1935. Invald 1997.
Före detta vVD i Handelsbanken.
Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Aranäs AB, Autoadapt AB, C A Clase AB och Stiftelsen Joh. Johanssons Minnesfond. Ledamot i Adargo AB, C A Fastighets AB, Emmaboda Granit AB, IRO AB, Handelsbanken Hypotek AB, Stena Fastigheter AB, Sten A Olssons Stiftelse för Forskning och Kultur samt Stiftelsen Richard C Malmstens Minne.
Aktieinnehav: 5.000.

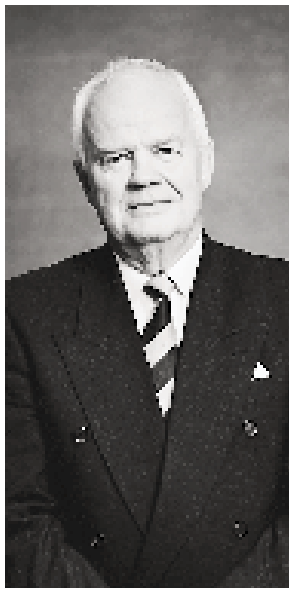
Göran Sundström
Född 1939. Invald 1997.
Senior advisor, MNB Maizels AB.
Andra styrelseuppdrag: Ledamot i bland annat Swedish Meats ek förening, Svenska Malt AB, Sydsvenska Handelskammaren och Södra Cell AB.
Aktieinnehav: 600.

Lars Gårdö, VD
Se under Atles företagsledning.


CARL WILHELM ROS


BERT EKSTRÖM


JAN OHLSSON


LENNART SPETZ

REVISORER

Per Bergman
Född 1946.
Auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB.

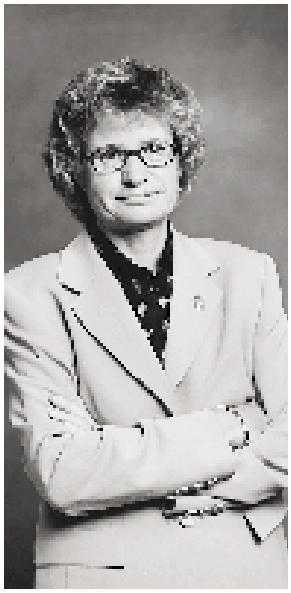
Carl Lindgren
Född 1958.
Auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB.

Revisorssuppleanter

Birgitta Gustafsson
Född 1956.
Auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB.

Rolf Lindskog
Född 1943.
Auktoriserad revisor, KPMG Bohlins AB.

Styrelsens arbete



ANKI FORSBERG



SAMME LINDMARK



GÖRAN SUNDSTRÖM



LARS GÅRDÖ

Atles styrelse består av åtta bolagsstämmovalda ledamöter utan suppleanter.

Bland ledamöterna återfinns personer med anknytning till Atles större ägare. Två ledamöter, däribland ordföranden, är oberoende från dessa ägare. Vidare ingår verkställande direktören i styrelsen. I styrelsemötena deltar regelmässigt VD:s ställföreträdare samt ekonomidirektören. I olika investeringsfrågor kan VD:ar från Atles investeringsbolag vara föredragande. Styrelsens sekreterare är advokat Lars Göthlin.

Beslut om investeringar eller avyttringar under 50 miljoner kronor har delegerats till investeringsbolagsstyrelserna. Beslut däröver fattas av Atles styrelse efter rekommendation från respektive investeringsbolagsstyrelse.

Under verksamhetsåret 1999 hade styrelsen 12 sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig arbetsplan men påverkas i stor utsträckning även av koncernens förvärv eller avyttringar av företag.

Styrelsen har tagit initiativ till att utse en nomineringskommitté, vars uppgift är att årligen framlägga förslag rörande sammansättningen av Atles styrelse. Denna nomineringskommitté består inför 2000 års bolagsstämma av Curt Källströmer, ordförande, Claes Östberg och Samme Lindmark.

Bolagets revisorer deltar i det årliga bokslutssammanträdet och rapporterar till styrelsen varje år personligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av koncernens interna kontroll.

Verkställande direktörens anställningsvillkor fastställs av ordföranden, som årligen rapporterar förändringar till styrelsen.

Investeringsbolagens styrelser

ATLE INDUSTRI AB

Stelio Demark
Styrelsens ordförande.
Född 1944. Invald 1999.
Styrelseuppdrag: ordförande i DIAB, Neos Robotics AB, Metronor AB, LM Silber Software AB.

Lars Gårdö
Styrelsens vice ordförande.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Rune Brandinger
Styrelseledamot.
Född 1931. Invald 1996.
Nuvarande befattning: VD Nordbanken Holding AB. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Civitas AB, Vasakronan AB, Elektronikgruppen AB, SwIT Yrkesutbildning. Ledamot i Cepro AB, Sv Miljöstyrningsrådet, Merita-Nordbanken AB, Industriförbundet.

Hans Fletcher
Styrelseledamot.
Född 1937. Invald 1995.
Nuvarande befattning: Egen företagare. Andra styrelseuppdrag: Ledamot i Elektronikgruppen BK, Micronic Laser Systems AB samt i några mindre bolag.

Claes Warnander
Styrelseledamot.
Född 1943. Invald 1995.
Nuvarande befattning: VD Haldex AB. Andra styrelseuppdrag: Ledamot Zeteco AB, Emotron AB, ABA of Sweden.

Gunnar Huss
Styrelseledamot.
Invald 1996.
Se Atles koncernledning.

Bo Ulván
Styrelseledamot.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

FACKLIGA REPRESENTANTER

Kenneth Johansson
Född 1956. Invald 1999.
Fackförbund: LO. Anställd inom Alimak AB.

Stellan Stark
Född 1949. Invald 1996.
Fackförbund: TCO. Anställd inom Trima AB.

Voukko Wahlström
Född 1948. Invald 1996.
Fackförbund: LO. Anställd inom Nordwin AB.

ATLE TJÄNSTE & HANDEL AB

Erik Hagström
Styrelsens ordförande.
Född 1934. Invald 1996.
Före detta vVD i Incentive. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i HDF-Bolagen AB. Ledamot i Berifors AB, Solna International AB med flera.

Lars Gårdö
Styrelsens vice ordförande.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Lars Brehmer
Styrelseledamot.
Född 1949. Invald 1996.
Nuvarande befattning: vVD Axel Johnson International AB. Andra styrelseuppdrag: Ledamot i ett flertal av bolagen inom koncernen Axel Johnson International AB.

Gunnar Huss
Styrelseledamot.
Invald 1999.
Se Atles koncernledning.

Lars Otterbeck
Styrelseledamot.
Född 1942. Invald 1996.
Nuvarande befattning: VD D&D Dagligvaror AB. Andra styrelseuppdrag: Ledamot i SPP.

Stig Karlsson
Styrelseledamot.
Invald 1997.
Se Atles koncernledning.

ATLE INFORMATIONSTEKNOLOGI AB

Åke Lundqvist
Styrelsens ordförande (t.o.m. 29/2 2000).
Född 1932. Invald 1995.
Nuvarande befattning: Bedriver egen verksamhet, före detta VD Ericsson Radio Systems, affärsområdeschef i Radiokommunikation inom Ericssonkoncernen. Andra styrelseuppdrag: Ledamot i Primwood AB och Saab Celsius TransponderTech.

Bengt Paulsson
Styrelsens ordförande (fr.o.m. 1/3 2000).
Född 1939. Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Lars Gårdö
Styrelsens vice ordförande.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Bo Damberg
Styrelseledamot.
Född 1937. Invald 1995.
Nuvarande befattning: Bankdirektör Handelsbanken. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i SHB pensionsstiftelse med flera stiftelser, Åhlénstiftelsen. Ledamot bland annat i Aktiemarknadsnämnden, Atle Företagskapital AB, Bankforskningsinstitutet, Getinge Industrier AB, Isaberg Rapid AB, Sandrew-Metronome AB och i Sandrewstiftelsen.

Kåre Gilstring
Styrelseledamot.
Född 1944. Invald 1996.
Nuvarande befattning: Bedriver egen verksamhet inom IT-branschen. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i RKS Data AB. Ledamot i ProAct IT Group AB, Tryckindustri AB, Catella Kapitalförvaltning AB med flera.

Gunnar Huss
Styrelseledamot.
Invald 1999.
Se Atles koncernledning.

ATLE MILJÖTEKNIK AB

Åke Wester
Styrelsens ordförande.
Född 1939. Invald 1995.
Nuvarande befattning: Före detta egen företagare. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i AB Centralsug, Studsvik AB, Atle Mergers & Acquisitions AB, HL Display AB. Ledamot i Hilding Anders AB.

Lars Gårdö
Styrelsens vice ordförande.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Gunnar Huss
Styrelseledamot.
Invald 1999.
Se Atles koncernledning.

Tibor Kertesz
Styrelseledamot.
Född 1936. Invald 1998.
Nuvarande befattning: Regional Director Industrial Cooperation i Saab-Gripen AB. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Electrolux Ungern, Svensk-Ungerska Handelskammaren. Styrelseledamot i AB Centralsug, Electrolux Rumänien. Representant i The Regional Environmental Center i Central- och Östeuropa.

Töive Kivikas
Styrelseledamot.
Född 1937. Invald 1999.
Nuvarande befattning: VD Estinvest. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i AS Estinvest, TSL vid Uppsala universitet och Handelskammaren Sverige–Estland, Lettland och Litauen. Ledamot i bland annat Atle Företagskapital AB, Estinvest Intressebolag i Estland, Zander & Ingeström AB, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt hedersledamot vid universitetet i Tartu.

Lennart Lundqvist
Styrelseledamot.
Född 1932. Invald 1995.
Nuvarande befattning: Före detta egen företagare. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Norrköping Timber AB. Ledamot i AB Centralsug, Bala Industri AB, Reseal-it Sweden AB, Ekman & Co AB.

Roland Bengtsson
Styrelsesuppleant.
Invald 1998.
Se Atles koncernledning.

ATLE MERGERS & ACQUISITIONS AB

Åke Wester
Styrelsens ordförande.
Född 1939. Invald 1995.
Nuvarande befattning: Före detta egen företagare. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i AB Centralsug, Studsvik AB, Atle Miljöteknik AB, HL Display AB. Ledamot i Hilding Anders AB.

Lars Gårdö
Styrelsens vice ordförande.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Roland Bengtsson
Styrelseledamot.
Invald 1998.
Se Atles koncernledning.

Hans Dirtoft
Styrelseledamot.
Invald 1999.
Se Atles koncernledning.

Gunnar Huss
Styrelseledamot.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Stig Karlsson
Styrelseledamot.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Bengt Paulsson
Styrelseledamot.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Bo Ulván
Styrelseledamot.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Gustav Bard
Styrelseledamot.
Invald 1999.
Se Atles koncernledning.

ATLE FÖRETAGSKAPITAL AB

Uno Alfredéen
Styrelsens ordförande.
Född 1936. Invald 1989.
Nuvarande befattning: VD Assista AB. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Celemi International AB och IFA Produktionsutveckling AB. Ledamot i bland annat Telia Business Innovation AB, Gendux AB, QWC AB och Corechange Inc.

Lars Gårdö
Styrelsens vice ordförande.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Bo Damberg
Styrelseledamot.
Född 1937. Invald 1984.
Nuvarande befattning: Bankdirektör Handelsbanken. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i SHB pensionsstiftelse med flera stiftelser, Åhlénstiftelsen. Ledamot bland annat i Aktiemarknadsnämnden, Atle Informationsteknologi AB, Bankforskningsinstitutet, Getinge Industrier AB, Isaberg Rapid AB, Sandrew-Metronome AB och i Sandrewstiftelsen.

Jan-Sture Enander
Styrelseledamot.
Född 1932. Invald 1994.
Nuvarande befattning: Egen konsultverksamhet. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i Limmaredkoncernen och dess dotterbolag. Ledamot och sekreterare i Bo Rydins stiftelse för vetenskaplig forskning. Ledamot i Troëdssonfonden.

Ulf Holmström
Styrelseledamot.
Född 1946. Invald 1994.
Nuvarande befattning: Senior Vice President, Group Treasury, SEB, Stockholm. Ledamot i BioPhausia AB, SEB Finans AB, Trygg-Hansa Skatte- och Ekonomikonsult AB, Birma Holding BV, Birma Management BV.

Gunnar Huss
Styrelseledamot.
Invald 1995.
Se Atles koncernledning.

Töive Kivikas
Styrelseledamot.
Född 1937. Invald 1999.
Nuvarande befattning: VD Estinvest. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i AS Estinvest, TSL vid Uppsala universitet och Handelskammaren Sverige–Estland, Lettland och Litauen. Ledamot i bland annat Atle Miljöteknik AB, Estinvest Intressebolag i Estland, Zander & Ingeström AB, Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) samt hedersledamot vid universitetet i Tartu.

Christer Nilsson
Styrelseledamot.
Född 1947. Invald 1999.
Nuvarande befattning: VD Affärsutveckling Christer Nilsson AB. Andra styrelseuppdrag: Ordförande i NCL System AB. Ledamot i bland annat Entra BMT AB, Lagerhaus AB, Officina Paper AB och Smålandsfonden AB.

Av Atle ägda bolag 000215, branschindelade

IT OCH TEKNOLOGI

Accra Teknik
Produkt: Unika metoder för att i en kontinuerlig process härda stål samtidigt som den rullformas. Resultatet blir stålprofiler med hög hållfasthet i förhållande till sin vikt.

AstaCarotene
Produkt: Utvecklar, producerar och marknadsför nutritions- och läkemedelsprodukter för människor och djur, baserade på alger och naturligt astaxanthin.

Avitec
Produkt: Utvecklar och marknadsför repeaters för olika slags radiokommunikationssystem.

BestWood
Produkt: Datoriserad mät- och analysmetod för sekundsnabb analys av organiska material, t ex pappersmassa, vars kvalitet kan analyseras kontinuerligt under produktionens gång.

Biosurface Pharma
Produkt: Specialiserat på forskning och utveckling kring bakteriers kolonisation på ytor.

CellaVision
Produkt: Datoriserade system till sjukvården för automatisk bildanalys av celler och cellförändringar.

COX Analytical Systems
Produkt: Analysinstrument inom röntgen och bildbehandling. Världsunik produkt som etablerat en framskjuten position inom verksamhetsområdet.

CyberGene
Produkt: Bolaget syntetiserar och sekvenserar DNA och erbjuder avancerade tjänster inom området.

Dafix Data
Produkt: Dafix-delen importerar och distribuerar dataprodukter för periferidelning, anslutning och kommunikation. Dotterbolaget Calypso är verksamt som Internetbolag (leverantör av tjänster och uppkopplingar mot Internet samt uthyrare av webbhotell).

DIAB
Produkt: Utvecklar, tillverkar och säljer kärnmaterial för sandwichkonstruktioner. Världsledande inom sitt segment.

DV Sweden
Produkt: Världsledande inom högteknologisk utrustning för digital bildbehandling för film, video och telekommunikation.

FlexProp Production
Produkt: Utvecklar och tillverkar avancerade komponenter och system i polymera fiberkompositer, baserade på världsledande kunskap.

GWS Perlos
Produkt: Tillverkar högkvalitativa plastdetaljer, företrädesvis för telekom- och läkemedelsindustrin.

Hörnell International
Produkt: Tillverkar automatiskt nedbländbara svetsglas.

Inobiz
Produkt: Syntaxkonverterare, som möjliggör omvandling av data till och från EDI-format. EDI är en förutsättning för effektiv och säker elektronisk handel.

ISI
Produkt: Utvecklar och säljer kommunicerande informationssystem för detalj- och grossisthandeln.

Martinsson Gruppen
Produkt: Martinsson Informationssystem är lokal datapartner för olika typer av företag och organisationer. TeknikGruppens verksamhet består av elektronikdistribution, försäljning av elektriska motorer samt verkstadsrörelse.

Media Technology
Produkt: Snabbväxande IT-företag. Utvecklar informationsteknik som rationaliserar kompetensutvecklingsprocesser inom företag och organisationer.

Metorex
Produkt: Multinationellt företag inom röntgenteknik och elektromagnetisk mätning. Företaget tillverkar analys- och mätinstrument samt utrustning för detektering av olika ämnen för främst online-mätning.

Micronic
Produkt: Högteknologiskt företag som utvecklar och marknadsför extremt noggranna laserritare för framställning av fotomasker.

Mobil@ Gymnasiet
Produkt: Distansutbildning via Internet.

Mölnlycke Health Care
Produkt: Ledande tillverkare av operations- och sårvårdsprodukter.

NeoPharma
Produkt: Använder existerande och godkända substanser i nya, unika och patentskyddade läkemedelsberedningar och medicineringssystem, så kallad drug-delivery-teknik.

Neoventa
Produkt: En unik övervakningsutrustning som används under förlossningar för att identifiera risk för syrebrist hos foster.

Nordic Port
Produkt: Ledande leverantör av PC-baserade datasystem för livscykelanalyser samt miljöledningssystem.

Northern Parklife
Produkt: Utvecklar systemadministrativa programvaror för Windows NT-miljö.

Nycomed Pharma
Produkt: Nordiskt läkemedelsbolag som producerar, marknadsför och säljer läkemedel.

Nyvalla DSP
Produkt: Ett ledande kunskapsföretag inom signalbehandling. Företaget erbjuder specialistkompetens inom all systemutveckling där signalbehandling ingår.

PC Lan
Produkt: Mervärdedistributör inom databranschen.

Sourcecom
Produkt: Företaget installerar och utvecklar avancerade nätverkskommunikationslösningar.

SPCS-Gruppen
Produkt: Utvecklar och säljer administrativa dataprogram för mindre och medelstora företag samt nytto- och underhållningsprogram för hushåll.

Struers
Produkt: Utvecklar, tillverkar och säljer analytiska instrument för bland annat materialprovning.

Studsvik
Produkt: Marknadsför produkter och tjänster som riktar sig till eftermarknader, med kärnkraftsindustrin som huvudområde. Verksamheten breddas nu även mot processindustrin och annan kapitalintensiv industri där Studsviks kvalitet, säkerhet och tekniska kunnande utgör en konkurrensfördel.

SuperForm
Produkt: En av världens främsta leverantörer inom området elektroniska blanketter och dokument. Blanketterna har inbyggd intelligens och klarar logiska beräkningar.

Sweden On Line
Produkt: Bolagets traditionella verksamhet är kabel-tv-operatör. Operatörstjänsten håller på att kompletteras med ett antal nya tjänster som till exempel Internet.

TAC
Produkt: Utvecklar och säljer systemlösningar för reglering av inomhusklimat.

TPC Security
Produkt: Bevakning av telefonförbindelser mellan larmanläggningar och larmcentraler. Produkterna säljs i form av abonnemang tillsammans med bevakningstjänster.

Vario Process
Produkt: Utvecklar och tillverkar kretskortsbaserade terminal- och fordonsantenner för mobiltelefoner, bl a till Ericssons nya WAP-telefon R380.

Övriga bolag, ingående i Baltic Rim Fund;
Läckeby Water, ME-FA, Qcom, DCM, DISAB.

NYCKELTAL

	Uppgifter om bolaget									Bokfört värde		
	Antal anställda		Netto–omsättning		Resultat före dispositioner		Eget kapital	Atles ägarandel 000215, %		Moder–bolaget	Kon–cernen	Anskaff–ningsår
	1999	1998	1999	1998	1999	1998	991231	Kapital	Röster	991231	991231	
Accra Teknik	11	11	3	3	–7	–3	neg	50	50	3	0	1995
AstaCarotene	20	15	8	9	–23	–16	34	6	2	10	10	1998
Avitec	31	–	33	30	–3	0	12	68	68	17	15	1999
Bestwood	9	4	0	2	–3	–2	neg	15	15	2	2	1997
Biosurface Pharma	2	2	0	2	0	0	12	20	20	0	0	1996
CellaVision	24	15	2	0	–18	–7	30	14	14	12	12	1999
COX Analytical Systems	6	4	8	2	–1	–3	4	39	39	4	2	1996
CyberGene	8	7	6	6	–1	0	0	28	28	1	0	1995
Dafix Data	61	102	91	124	–4	–7	8	55	55	20	8	1997
DCM	140	125	234	231	22	14	31	7	7	7	7	1998
DIAB	501	435	565	473	88	22	157	100	100	190	277	1993
DISAB	43	12	111	96	9	11	21	9	9	5	5	1999
DV Sweden	78	76	107	145	–3	22	109	32	32	28	44	1995
FlexProp Production	18	15	11	11	–1	–1	2	54	45	4	2	1994
GWS Perlos (FIM) [1]	2.378	1.753	1.674	1.207	233	69	652	1	1	4	4	1996
Hörnell International	199	174	279	238	46	27	75	30	30	18	27	1996
Inobiz	8	6	3	2	–1	–1	3	26	26	1	1	1996
ISI	15	15	1	1	–4	1	19	11	11	0	0	1995
Läckeby Water	50	54	62	91	–2	–8	14	9	9	1	1	1998
Martinsson Gruppen	449	537	1.337	2.405	–36	36	272	100	100	337	328	1994
Media Technology	27	20	13	18	–10	0	4	25	20	10	7	1999
ME-FA (DKK) [1]	70	69	56	49	–4	–10	11	5	5	2	2	1998
Metorex	190	190	92	184	–13	16	15	4	4	4	4	1996
Micronic	166	140	213	268	–73	43	141	3	3	15	15	1997
Mobil@ Gymnasiet	105	15	44	20	0	0	6	33	43	5	5	1998
Mölnlycke Health Care	1.800	1.945	2.100	2.000	161	32	581	10	15	72	72	1998
NeoPharma	11	5	6	6	–10	0	11	13	13	10	10	1999
Neoventa	7	6	1	1	–23	–8	23	15	15	12	12	1999
Nordic Port	11	10	6	7	–1	0	3	30	30	3	3	1998
Northern Parklife	8	6	23	26	10	17	28	34	34	18	18	1999
Nycomed Pharma	2.350	–	3.800	–	403	–	–	3	3	32	32	1999
Nyvalla DSP	7	6	4	3	–2	0	neg	47	47	0	0	1995
PC Lan	180	–	3.500	–	–	–	–	3	3	21	21	1999
Qcom	82	65	28	23	–9	–3	1	9	9	2	2	1998
Sourcecom	22	22	51	52	–2	–1	6	49	49	10	8	1998
SPCS–Gruppen (NOK) [1]	350	314	367	296	65	32	238	9	9	5	16	1995
Struers (DKK) [1]	385	487	494	466	15	18	232	5	5	14	14	1998
Studsvik	1.194	962	753	610	59	47	319	62	62	215	242	1994
SuperForm	11	7	1	1	–6	–7	1	37	37	7	1	1995
Sweden On Line	29	26	125	122	17	18	35	100	100	91	77	1994
TAC	1.077	886	1.139	833	20	–9	156	5	5	7	7	1998
TPC Security	5	4	2	3	–6	–1	22	23	23	1	0	1997
Vario Process	35	10	6	9	–3	–7	19	37	37	15	15	1999

1) Uppgifter om bolaget är angivna i respektive valuta

FASTIGHET OCH BYGG

Ballingslöv Holding
Produkt: Tillverkar och säljer köksutrustning.

BPA
Produkt: Ett av Nordens ledande installationsföretag inom el och VVS.

Centralsug
Produkt: Utvecklar och marknadsför fasta och mobila system för att – med hjälp av vakuum – transportera avfallsfraktioner via rörsystem.

IVT
Produkt: Tillverkar och marknadsför produkter inom energisektorn såsom värmepumpar, kylmaskiner och avfuktningsaggregat.

Nordisk Renting
Produkt: Specialiserat på att förvärva och tillhandahålla lämpliga fastigheter för långfristig uthyrning till fördelaktiga villkor.

NYCKELTAL

	Uppgifter om bolaget									Bokfört värde		
	Antal anställda		Netto-omsättning		Resultat före dispositioner		Eget kapital	Atles ägarandel 000215, %		Moder-bolaget	Kon-cernen	Anskaff-ningsår
	1999	1998	1999	1998	1999	1998	991231	Kapital	Röster	991231	991231	
Ballingslöv Holding	705	690	812	765	55	47	212	5	5	9	9	1998
BPA	–	6.203	–	6.382	–	170	–	5	5	35	35	1999
Centralsug	142	137	324	335	5	–8	78	100	100	57	85	1994
IVT	196	207	306	331	8	24	52	22	22	5	12	1995
Nordisk Renting	26	27	1.498	1.258	511	357	1.407	35	35	318	440	1998

HANDEL

AKA Tempcold
Produkt: Ett heltäckande sortiment av kylprodukter såsom kompressorer, luftkonditioneringsutrustningar, värmeväxlare, kondensorer och egna kylaggregat.

Alentec Orion
Produkt: Utrustning för pumpning, mätning och dosering av olja, fett, vatten samt korrosiva vätskor till fordonsverkstäder och industri.

Benzler & Co
Produkt: Grossistingenjörsföretag som marknadsför ett brett sortiment av mekaniska transmissionskomponenter inom remdrifter, kedjedrifter och axelkopplingar för industriella applikationer.

E Bierregaard
Produkt: Grossist inom VVS-branschen med ett sortiment främst inriktat på produkter avsedda för funktionerna fästa-koppla-täta rör.

Ekman & Co
Produkt: Handelshus som erbjuder sina kunder service omfattande marknadsföring, försäljning och distribution av massa- och pappersprodukter över hela världen.

Gadelius
Produkt: Japanskt handelshus som importerar högteknologiska nischprodukter inom områdena Maskiner till förpacknings- och livsmedelsindustrin, Industri- och Byggnadsmaterial, Svenska trähus och Medicinsk utrustning, samt som exporterar mekaniska och elektroniska komponenter till europeisk industri.

Haglöfs
Produkt: Produkter för ett aktivt friluftsliv som till exempel ryggsäckar, sovsäckar, tält, issport, kläder och kängor (Outstanding Outdoor Equipment).

Hardford & Schtoff
Produkt: Specialiserat på att i samarbete med uppdragsgivare inom detaljhandeln utveckla så kallade ”Private Brands” för kosmetika.

HDF-BOLAGEN
Produkt: Heltäckande grossist för bygg- och järnhandel, stormarknader, VVS och lantmän i Sverige, Norge och Danmark.

Näsström System
Produkt: Grossist- och ingenjörsföretag som i första hand vänder sig till industri-, entreprenad-, skogs- och jordbrukssektorn med såväl system som produkter inom områdena slang- och ledningskomponenter som tung hydraulik (cylindrar, kopplingar, ventiler).

Trenor Holding
Produkt: Holdingbolag med verksamhet inom anläggnings-, installations-, byggnads- och verkstadsbranscherna.

NYCKELTAL

	Uppgifter om bolaget									Bokfört värde		
	Antal anställda		Netto-omsättning		Resultat före dispositioner		Eget kapital	Atles ägarandel 000215, %		Moder-bolaget	Kon-cernen	Anskaff-ningsår
	1999	1998	1999	1998	1999	1998	991231	Kapital	Röster	991231	991231	
AKA Tempcold	126	123	319	315	7	13	51	100	100	105	102	1999
Alentec Orion	69	80	114	118	–7	–7	9	100	100	25	15	1996
Benzler & Co	51	45	108	106	8	7	15	100	100	40	38	1996
E Bierregaard	42	39	62	102	2	0	8	100	100	8	9	1999
Ekman & Co	127	135	4.179	3.849	27	15	75	37	37	28	28	1999
Gadelius	237	191	764	548	37	22	142	100	100	122	145	1997
Haglöfs	91	25	162	118	9	6	33	100	100	13	34	1995
Hardford & Schtoff	41	20	165	62	30	9	78	38	38	50	52	1998
HDF-BOLAGEN	185	198	633	646	34	29	80	100	100	121	134	1996
Näsström System	126	124	224	216	2	16	66	100	100	91	105	1996
Trenor Holding	3.945	–	14.100	–	–	–	–	2	2	39	39	1999

TJÄNSTER

Busslink
Produkt: Kring kärnverksamheten, buss i huvudmannatrafik, bedrivs tjänsteproduktion relaterad till buss (färdtjänst, skolskjutsar, beställningstrafik, taxitrafik).

InfoKomp
Produkt: Arbetar på kompetensmarknaden för korttidsutbildade. InfoKomp säljer utbildningar, efter ett eget pedagogiskt koncept, till privata företag och myndigheter.

Kronans Droghandel
Produkt: Logistikföretag som arbetar på den nordiska hälso- och sjukvårdsmarknaden. Leverantörer är till stor del multinationella läkemedelsföretag – köpare är apoteken och övrig hälso- och sjukvård.

Mentor Gruppen
Produkt: Förlagskoncern som publicerar branschtidningar inom mode, livsmedel, transporter och industri. Tidningsverksamheten kompletteras med ett bokförlag. Under namnet Mentor Online har bolaget upprättat marknadsplatser på Internet för 12 branscher.

Wilson Logistics Holding
Produkt: Bedriver flyg- och sjöspedition samt relaterade logistiktjänster med Norden som bas i ett internationellt nätverk.

NYCKELTAL

	Uppgifter om bolaget									Bokfört värde		
	Antal anställda		Nettoomsättning		Resultat före dispositioner		Eget kapital	Atles ägarandel 000215, %		Moderbolaget	Koncernen	
	1999	1998	1999	1998	1999	1998	991231	Kapital	Röster	991231	991231	Anskaffningsår
Busslink	3.750	–	2.021	–	0	–	150	25	25	38	38	1999
InfoKomp	130	180	129	116	0	3	7	38	38	4	4	1997
Kronans Droghandel	383	316	10.507	8.928	67	49	517	58	58	620	628	1998
Mentor Gruppen	125	102	101	76	–1	–11	9	33	33	5	3	1994
Wilson Logistics Holding	2.300	–	5.400	–	47	–	–	5	5	13	13	1999

VERKSTAD

Alimak
Produkt: Internationellt ledande tillverkare av bygghissar, industrihissar, arbetsplattformar och underjordsutrustning.

AP&T
Produkt: Utvecklar, tillverkar och säljer maskiner och system för pressning av plåt.

Bala Industri
Produkt: Tillhandahåller system för balning och hantering av avfallsfraktioner samt skogsavfall. I systemen ingår bl a en världspatenterad rundbalspress.

Bulten
Produkt: Ledande leverantör av fästelement, främst till den europeiska fordonsindustrin. Företaget har också kunder inom elektronikindustrin.

Essex Holding
Produkt: Elektronik.

FlexLink
Produkt: Tillverkar och säljer produkter för materialhantering.

Hägglunds Drives
Produkt: Internationellt ledande tillverkare av tunga hydrauliska drivsystem, hydraulmotorer främst för industriella och marina tillämpningar samt vinschar.

Klippan Safety
Produkt: Utvecklar, tillverkar och marknadsför skyddsutrustningar för fordon, till exempel bilbälten och skyddsnät för främst lastbilar.

Luma Metall
Produkt: Tillverkar och säljer tunnmetalltråd, spiraler och katoder.

Moving
Produkt: Utvecklar och producerar utrustning och system för effektiv materialhantering. Viktigare applikationer är palletering, hantering av lådbackar och pallar, bagagehantering samt automatlager.

Nord 2000
Produkt: Utvecklar och tillverkar en kapsåg med två parallella motroterande klingor, som kapar vilket material som helst utan kast, grader eller gnistor.

Nordwin
Produkt: Företaget består av två affärsområden: Affärsområde Nordhydraulik som tillverkar och säljer hydraulventiler för mobila applikationer samt Affärsområde El med enheterna Elpress och Kablema som tillverkar och säljer kontaktdon.

Plockmatic International
Produkt: Tillverkar utrustning för kontorsgrafiska maskiner som används för efterbehandling av pappersdokument.

Pressmaster Tool
Produkt: Utvecklar, tillverkar och marknadsför högkvalitativa verktyg för kontaktpressning.

Primus
Produkt: Tillverkar och marknadsför gasbaserade produkter för värme och ljus.

System 3R International
Produkt: Världsledande inom området tillbehör för gnistbearbetning. Produkterna används i sänk- och trådgnistmaskiner, för tillverkning av till exempel formverktyg.

Transman
Produkt: Marknadsför och bygger portalrobotar baserade på ett egenutvecklat modulsystem för materialhantering och automatisering av produktionsprocesser.

Trima
Produkt: Producerar frontlastare med redskaps- och tillbehörsprogram för traktorer främst inom jordbrukssektorn.

NYCKELTAL

	Uppgifter om bolaget									Bokfört värde		
	Antal anställda		Nettoomsättning		Resultat före dispositioner		Eget kapital	Atles ägarandel 000215, %		Moderbolaget	Koncernen	Anskaffningsår
	1999	1998	1999	1998	1999	1998	991231	Kapital	Röster	991231	991231	
Alimak	559	534	619	575	20	22	197	100	100	311	296	1996
AP&T	398	362	422	425	20	18	87	46	46	30	42	1995
Bala Industri	54	47	56	68	–6	1	22	100	100	29	27	1993
Bulten	1.389	1.420	1.194	1.121	58	62	446	27	39	234	203	1996
Essex Holding	700	746	1.500	990	54	27	–	2	2	7	7	1998
FlexLink	351	330	788	778	23	70	244	4	4	9	9	1997
Hägglunds Drives	494	507	735	808	46	54	227	100	100	368	406	1998
Klippan Safety	73	51	72	73	8	10	7	11	11	0	0	1993
Luma Metall	38	35	21	26	0	3	7	100	100	6	11	1995
Moving	183	162	338	321	–10	23	50	100	100	19	59	1994
Nord 2000	11	11	6	13	–22	–9	6	37	37	11	11	1998
Nordwin	355	361	296	292	15	9	82	100	100	185	133	1996
Plockmatic International	121	128	174	180	–6	–4	17	30	30	10	8	1995
Pressmaster Tool	130	144	102	116	10	13	26	100	100	25	25	1996
Primus	161	195	304	277	6	–10	34	25	13	10	10	1994
System 3R International	327	320	439	443	23	33	137	34	25	20	45	1994
Transman	31	31	29	52	–4	5	7	65	65	5	6	1992
Trima	143	167	261	264	12	–19	51	100	100	156	118	1996

ÖVRIGT

Duni
Produkt: Producerar och marknadsför engångsprodukter för måltidsservice såsom tallrikar, bestick, muggar och servetter.

Eletta
Produkt: Koncernen har tre verksamhetsgrenar: pumpar, bassängrenare och flödesvakter.

Elmo Calf
Produkt: En av världens ledande producenter av läder till möbel- och bilindustrin.

Gislaved Folie
Produkt: Tillverkar och marknadsför folie och folielaminat för fordons-, stål- och möbelindustrierna.

Hilding Anders
Produkt: Skandinaviens största tillverkare av sängar och en betydande leverantör till både IKEA och Jysk Bäddlager. Företaget tillverkar också täcken, kuddar, bäddmadrasser och sängtoppar.

HL Display
Produkt: Europaledande leverantör av exponeringssystem till detaljhandeln och dess leverantörer.

HS Holding
Produkt: Papperspåsar och andra pappersbaserade förpackningsmaterial.

Moelven
Produkt: Gick 1998 samman med Westwood och Notnäs och är idag en av Skandinaviens största sågindustrikoncerner.

Nopco Paper Technology
Produkt: Tillverkar specialkemikalier till pappers- och massaindustrin.

Optibag Systems
Produkt: Utvecklar, projekterar och säljer ett optiskt sorteringssystem för avfallshantering som centralt sorterar olikfärgade påsar.

Reseal it
Produkt: Förpackningssystem för livsmedelsindustrin.

Topp Livsmedelsprodukter
Produkt: Ledande tillverkare och marknadsförare av djupfrysta grönsaker och potatisprodukter.

Totebo
Produkt: Tillverkning av planmöbler. Huvudprodukten är fanerade och pigmentlackade möbler för hem, kontor och laboratorier.

NYCKELTAL

	Uppgifter om bolaget									Bokfört värde		
	Antal anställda		Nettoomsättning		Resultat före dispositioner		Eget kapital	Atles ägarandel 000215, %		Moderbolaget	Koncernen	Anskaffningsår
	1999	1998	1999	1998	1999	1998	991231	Kapital	Röster	991231	991231	
Duni [2]	4.830	3.545	6.007	5.450	46	31	1.467	5	5	33	33	1997
Eletta	110	145	205	305	28	21	79	18	18	15	18	1997
Elmo Calf	400	413	732	734	28	37	215	18	21	26	40	1994
Gislaved Folie	185	184	210	209	7	15	–	17	19	5	13	1994
Hilding Anders	617	–	965	–	77	–	409	35	27	143	160	1997
HL Display	679	582	768	647	47	71	222	29	20	106	113	1994
HS Holding	630	649	879	839	32	57	154	5	5	7	7	1999
Moelven (NOK) [1]	–	2.306	–	3.027	–	17	–	6	6	51	51	1998
Nopco Paper Technology	240	–	400	–	49	–	181	4	4	8	8	1999
Optibag Systems	9	8	19	0	–3	0	5	100	100	5	5	1998
Reseal It	1	1	11	9	2	1	2	91	91	1	1	1997
Topp Livsmedelsprodukter	93	92	148	132	–2	–12	28	100	100	0	0	1997
Totebo	143	160	147	165	6	12	25	35	35	5	6	1999

[1] Uppgifter om bolaget är angivna i respektive valuta.
[2] Pro forma. Siffror justerade för avyttring av företagen Stenqvist (HS Holding) och Hygiene. De Ster inkluderat fr.o.m. 1999–04–01.

Adresser till bolag ägda av Atle 000215

AB Nyvalla DSP
Åldermansvägen 19-21
171 48 SOLNA
Telefon: 08-734 02 55
Telefax: 08-734 02 56
Besöksadress:
Åldermansvägen 19-21
VD: Per Hedebark

Accra Teknik AB
Kabelgatan 9
943 31 ÖJEBYN
Telefon: 0911-652 41
Telefax: 0911-652 73
Besöksadress:
Kabelgatan 9
VD: Göran Berglund

AKA Tempcold AB
Box 831
161 24 BROMMA
Telefon: 08-629 01 00
Telefax: 08-627 56 76
Besöksadress: Tappvägen 42
VD: Lars Bergman

Alentec Orion AB
Box 108
132 23 SALTSJÖ-BOO
Telefon: 08-747 67 00
Telefax: 08-715 20 74
Besöksadress: Skarpövägen 12
VD: Kai Ovesson

Alimak AB
Box 720
931 27 SKELLEFTEÅ
Telefon: 0910-870 00
Telefax: 0910-566 90
Besöksadress: Stämningsgården
VD: Krister Kempainen

AP&T AB
Industrigatan 5
514 32 TRANEMO
Telefon: 0325-66 18 00
Telefax: 0325-66 18 50
Besöksadress: Industrigatan 5
VD: Tord Andersson

AstaCarotene AB
Idrottsvägen 4
134 40 GUSTAVSBERG
Telefon: 08-570 367 07
Telefax: 08-570 341 77
Besöksadress: Idrottsvägen 4
VD: Johan Inborr

Avitec AB
Box 587
175 26 JÄRFÄLLA
Telefon: 08-580 111 22/
580 133 36
Telefax: 08-580 271 65
Besöksadress: Datavägen 9A
VD: Håkan Samuelsson

Bala Industri AB
Stallgatan 4
465 30 NOSSEBRO
Telefon: 0512-325 00
Telefax: 0512-325 25
Besöksadress: Stallgatan 4
VD: Sten Engström

Ballingslöv Holding AB
281 87 BALLINGSLÖV
Telefon: 0451-460 00
Telefax: 0451-462 83
Besöksadress: Albins väg
VD: Nils-Erik Danielsson

Benzler & Co AB
Box 903
601 19 NORRKÖPING
Telefon: 011-19 80 00
Telefax: 011-19 80 50
Besöksadress: Kopparvägen 9
VD: Erik Carlsson

BestWood AB
Sandhamnsgatan 39
115 28 STOCKHOLM
Telefon: 08-545 836 30
Telefax: 08-545 836 39
Besöksadress:
Sandhamnsgatan 39
VD: David Ericksson

Biosurface Pharma AB
Datavägen 29
436 32 ASKIM
Telefon: 031-68 41 80
Telefax: 031-68 39 57
Besöksadress: Datavägen 29
VD: Jan G. Smith

BPA AB
Box 885
161 24 BROMMA
Telefon: 08-799 85 00
Telefax: 08-799 85 60
Besöksadress:
Karlsbodavägen 20A
VD: Johan Karlström

Bulten AB
Box 520
734 27 HALLSTAHAMMAR
Telefon: 0220-213 80
Telefax: 0220-130 15
Besöksadress: Olbergavägen
VD: Åke Nordin

Busslink AB
Box 6482
113 82 STOCKHOLM
Telefon: 08-519 020 00
Telefax: 08-519 020 09
Besöksadress: Norrtullsgatan 6
VD: Bernt Engblom

CellaVision AB
Ideon forskningsby
223 70 LUND
Telefon: 046-286 58 10
Telefax: 046-286 58 18
Besöksadress: Scheelevägen 15
VD: Yvonne Mårtensson

AB Centralsug
Bryggvägen 16-18
117 84 STOCKHOLM
Telefon: 08-775 32 00
Telefax: 08-726 18 16
Besöksadress:
Bryggvägen 16-18
VD: Sigvard Karlsson

COX Analytical Systems AB
Teatergatan 36
412 96 GÖTEBORG
Telefon: 031-708 36 60
Telefax: 031-708 36 67
Besöksadress:Teatergatan 36
VD: Thomas C. Petersen

CyberGene AB
Novum
141 57 HUDDINGE
Telefon: 08-608 23 90
Telefax: 08-608 16 27
Besöksadress: Hälsovägen 7,
plan 7, hiss E
VD: Heléne Olsson

Dafix Data AB
Box 153
134 23 GUSTAVSBERG
Telefon: 08-574 107 00
Telefax: 08-133 00
Besöksadress:
Skogsbovägen 21 A
VD: Thomas Wahlgren

DCM AB
Box 8
164 93 Kista
Telefon: 08-477 20 00
Telefax: 08-477 20 20
Besöksadress:
Haukadalsgatan 2-8
VD: Johan Ahlgren

DIAB International AB
Box 201
312 22 LAHOLM
Telefon: 0430-163 00
Telefax: 0430-163 95
Besöksadress: Repslagaregatan
VD: Bo Ljungberg

DISAB Vacuum Technology AB
Skiffervägen 44
224 78 Lund
Telefon: 046-13 50 20
Telefax: 046-15 77 20
Besöksadress: Skiffervägen 44
VD: Karl T. Haugen

Duni AB
Kungsgatan 72
101 21 STOCKHOLM
Telefon: 08-402 13 00
Telefax: 08-20 66 09
Besöksadress: Kungsgatan 72
VD: Conny Karlsson

DV Sweden AB
Upplagsvägen 1
117 43 STOCKHOLM
Telefon: 08-18 24 65
Telefax: 08-18 24 66
Besöksadress: Upplagsvägen 1
VD: Peter Weiss

E Bierregaard AB
Norra Neptunigatan 19
211 18 MALMÖ
Telefon: 040-664 24 80
Telefax: 040-611 98 21
Besöksadress:
N Neptunigatan 19
VD: Bo Cnattingius

Ekman & Co AB
Box 230
401 23 GÖTEBORG
Telefon: 031-750 55 00
Telefax: 031-750 56 80
Besöksadress: Ekelundsgatan 1
VD: Jan Svensson

Eletta AB
Box 5084
141 05 HUDDINGE
Telefon: 08-603 07 70
Telefax: 08-646 10 40
Besöksadress: Mälarvägen 3
VD: Christer Berg

Elmo Calf AB
512 81 SVENLJUNGA
Telefon: 0325-66 14 00
Telefax: 0325-61 10 04
Besöksadress: Kyrkogatan 18
VD: Göran Truedson

Essex Holding AB
Box 755
851 22 SUNDSVALL
Telefon: 060-16 11 00
Telefax: 060-16 11 23
Besöksadress: Bultgatan 14
VD: Rune Glavare

FlexLink AB
Kullagergatan 50
415 50 GÖTEBORG
Telefon: 031-337 31 00
Telefax: 031-337 31 95
Besöksadress: Kullagergatan 50
VD: Fredrik Jönsson

FlexProp Production AB
Pilefeltsgatan 97
302 50 HALMSTAD
Telefon: 035-18 48 30
Telefax: 035-18 48 31
Besöksadress: Pilefeltsgatan 97
VD: Karl-Otto Strömberg

Gadelius K.K.
2-39, Akasaka
5-Chome Minato-ku
Tokyo, 107-8302, Japan
Telefon: +81 3 3224 3413
Telefax: +81 3 3224 3431
VD: Hans-Bertil Håkansson

Gislaved Folie AB
Box 518
332 28 GISLAVED
Telefon: 0371-837 00
Telefax: 0371-143 66
Besöksadress: Åbjörnsgatan 8
VD: Svante Burge

GWS Perlos Oy
P.O. Box 9
FIN-01901 NURMIJÄRVI
Finland
Telefon: +358-9 208 771
Telefax: +358-9 208 772 08
Besöksadress: Mahlamäentie 2
VD: Timo Leinilä

Haglöfs Scandinavia AB
Box 520
774 27 AVESTA
Telefon: 0226-570 00
Telefax: 0226-571 59
Besöksadress: Industrigatan 18
VD: Mats Hedblom

Hardford & Schtoff AB
Box 9515
200 39 MALMÖ
Telefon: 040-671 93 00
Telefax: 040-671 93 24
Besöksadress: Jägerhillgatan 14
VD: Kent Widding-Persson

HDF-BOLAGEN AB
Box 525
301 80 HALMSTAD
Telefon: 035-15 44 00
Telefax: 035-12 41 18
Besöksadress: Svarvaregatan 5
VD: Thomas Holmgren

Hilding Anders AB
Box 64
280 23 HÄSTVEDA
Telefon: 0451-38 89 00
Telefax: 0451-38 89 19
Besöksadress:
Östra Storgatan 36
VD: Bengt Adolfsson

HL Display AB
Horisontvägen 26
128 34 SKARPNÄCK
Telefon: 08-683 73 00
Telefax: 08-683 73 01
Besöksadress:
Horisontvägen 26
VD: Anders Remius

HS Holding AB
Box 31
260 60 KVIDINGE
Telefon: 0435-263 00
Telefax: 0435-264 70
Besöksadress: Norra Stations-
gatan 6
VD: Thomas Billing

Hägglunds Drives AB
890 42 MELLANSEL
Telefon: 0660-871 00
Telefax: 0660-871 60
Besöksadress: Västerselsvägen
VD: Anders Lindblad

Hörnell International AB
Ernst Hedlunds väg 35
780 41 GAGNEF
Telefon: 0241-624 00
Telefax: 0241-621 07
Besöksadress: Ernst Hedlunds
väg 35
VD: Krister Larnmark

InfoKomp AB
Box 5066
121 16 JOHANNESHOV
Telefon: 08-725 87 00
Telefax: 08-725 87 16
Besöksadress: Livdjursgatan 4
VD: Birgitta Frejhagen

Inobiz AB
Ynglingagatan 16
113 47 STOCKHOLM
Telefon: 08-545 454 20
Telefax: 08-545 454 21
Besöksadress: Ynglingagatan 16
VD: Göran Cardeståhl

ISI Systems AB
Kyrkogårdsgatan 38
691 33 KARLSKOGA
Telefon: 0586-635 00
Telefax: 0586-635 05
Besöksadress:
Kyrkogårdsgatan 38
VD: Kjell Eriksson

IVT Industrier AB
Box 1012
573 28 TRANÅS
Telefon: 0140-38 41 00
Telefax: 0140-178 90
Besöksadress: Koppargatan 1
VD: Johnny Wärnelöv

Klippan Safety AB
Box 93
264 21 KLIPPAN
Telefon: 0435-185 00
Telefax: 0435-150 63
Besöksadress: Fabriksvägen 4
VD: Ulf Bengtsson

Kronans Droghandel AB
Box 252
435 25 MÖLNLYCKE
Telefon: 031-88 70 00
Telefax: 031-338 55 80
Besöksadress: Fibervägen 1
VD: Ralph Nilsson

Luma Metall AB
Box 701
391 27 KALMAR
Telefon: 0480-42 90 40
Telefax: 0480-142 66
Besöksadress: Amerikavägen 5
VD: Göran Fahlberg

Läckeby Water AB
Mosekrogsvägen 2
381 31 Läckeby
Telefon: 0480-381 00
Telefax: 0480-60 663
Besöksadress:
Mosekrogsvägen 2
VD: Hans Malm

Martinsson Gruppen AB
Box 9060
126 09 HÄGERSTEN
Telefon: 08-744 03 00
Telefax: 08-744 79 22
Besöksadress:
Instrumentvägen 16
VD: Hans Löbel

Media Technology MT AB
Box 740
194 27 UPPLANDS VÄSBY
Telefon: 08-590 043 00
Telefax: 08-590 043 10
Besöksadress: Anton Tamms
väg 1
VD: Arne Andersson

ME-FA A/S
Fabriksvaenget 2 B
DK-4130 Viby Sjaelland
Danmark
Telefon: +45 46 193 500
Telefax: +45 46 194 214
Besöksadress:
Fabriksvaenget 2 B
VD: Jesper Smith-Nielsen

Mentor Gruppen AB
Box 27817
115 93 STOCKHOLM
Telefon: 08-670 41 00
Telefax: 08-661 64 55
Besöksadress:
Sandhamnsgatan 57
VD: Mikael Heinig

Metorex International Oy
P.O. Box 85
FIN-02631 ESPOO
Finland
Telefon: +358 9 3294 11
Telefax: +358 9 3294 1300
Besöksadress: Nihtisillankuja 5
VD: Mikko J. Aro

Micronic Laser Systems AB
Box 3141
183 03 TÄBY
Telefon: 08-638 52 00
Telefax: 08-638 52 90
Besöksadress: Nytorpsvägen 9
VD: Bert Jeppsson

Mobil@ Gymnasiet AB
Electrum 219
164 40 KISTA
Telefon: 08-752 18 34
Telefax: 08-752 18 67
Besöksadress: Kistagången 16
VD: Gösta Sundberg

Mölnlycke Health Care AB
Box 13080
402 52 GÖTEBORG
Telefon: 031-722 30 00
Telefax: 031-722 34 00
Besöksadress: Gamlestads-
vägen 3C
VD: Finn Jonsson

Moelven Industrier ASA
Box 134
N-2391 MOELV
Norge
Telefon: +47-62 34 70 00
Telefax: +47-62 36 92 80
Besöksadress: Industrivägen
VD: Frode Alhaug

Moving AB
265 82 ÅSTORP
Telefon: 042-560 00
Telefax: 042-562 00
Besöksadress: Jitegatan
VD: Håkan Torssell

NeoPharma Production AB
Box 22
751 03 UPPSALA
Telefon: 018-69 23 83
Telefax: 018-69 35 95
Besöksadress: Kungsgatan 109
VD: Curt Nilsson

Neoventa Medical AB
Lilla Bommen 1
411 04 GÖTEBORG
Telefon: 031-771 22 00
Telefax: 031-771 22 11
Besöksadress: Lilla Bommen 1
VD: Kent Olsson

Nopco Paper Technology AS
2040 Strömsö
N-3303 DRAMMEN
Norge
Telefon: +47-32 202 200
Telefax: +47-32 880 245
Besöksadress:
Graterundsveien 19
VD: Stein Andersson

Nord 2000 AB
Box 6070
390 06 KALMAR
Telefon: 0480-47 30 50
Telefax: 0480-47 56 01
Besöksadress: Förlösavägen 38
VD: Ulf Karlsson

Nordic Port AB
Varbergsgatan 2C
412 65 GÖTEBORG
Telefon: 031-773 99 20
Telefax: 031-703 46 60
Besöksadress:
Varbergsgatan 2C
VD: Benny Fredin

Nordisk Renting AB
Box 14044
104 40 STOCKHOLM
Telefon: 08-670 98 00
Telefax: 08-667 22 01
Besöksadress: Strandvägen 1
VD: Göte Dahlin

Nordwin AB
Box 186
872 24 KRAMFORS
Telefon: 0612-71 71 00
Telefax: 0612-130 20
Besöksadress: Industrivägen 15
VD: Carl-Erik Brandberg

Northern Parklife AB
Gävlegatan 18 B
113 30 STOCKHOLM
Telefon: 08-457 50 00
Telefax: 08-457 50 50
Besöksadress: Gävlegatan 18 B
VD: Thomas Wernersson

Nycomed Pharma AB
Box 1215
181 24 LIDINGÖ
Telefon: 08-731 28 00
Telefax: 08-765 98 96
Besöksadress: Tryffelslingan 14
VD: Håkan Björklund

Näsström System AB
Svedjevägen 10
931 27 SKELLEFTEÅ
Telefon: 0910-882 10
Telefax: 0910-185 40
Besöksadress: Svedjevägen 10
VD: Jan Erdholm

Optibag Systems AB
Box 320
595 24 MJÖLBY
Telefon: 0142-185 00
Telefax: 0142-185 40
Besöksadress: Albacksvägen 8
VD: Håkan Kindström

PC Lan ASA
Postboks 6533, Etterstad
N-0605 OSLO
Norge
Telefon: +47 22 09 55 00
Telefax: +47 22 09 55 01
Besöksadress:
Brynsengveien 10
VD: Roald Sannaes

Plockmatic International AB
Box 10025
121 26 STOCKHOLM GLOBEN
Telefon: 08-602 50 00
Telefax: 08-722 99 70
Besöksadress: Tjurhornsgränd 6
VD: Terje Söderberg

Pressmaster Tool AB
Box 3
796 21 ÄLVDALEN
Telefon: 0251-451 00
Telefax: 0251-451 45
Besöksadress: Industriområdet
VD: Camilla Rudberg

Primus AB
Box 1366
171 26 SOLNA
Telefon: 08-629 22 00
Telefax: 08-629 22 66
Besöksadress:
Hemvärnsgatan 22
VD: Lars Enhage

Qcom AB
Box 7314
187 62 Täby
Telefon: 08-544 405 80
Telefax: 08-544 405 81
Besöksadress:
Gribbylundsvägen 15
VD: Anders Ekstrand

Reseal-it Sweden AB
Kullagatan 6, 3 tr
252 20 HELSINGBORG
Telefon: 042-13 75 55
Telefax: 042-13 75 33
Besöksadress: Kullagatan 6
VD: Johan Hansen

Sourcecom Svenska AB
Sundbybergsvägen 9
171 27 SOLNA
Telefon: 08-705 60 00
Telefax: 08-730 05 41
Besöksadress: Industrivägen 7
VD: Staffan Magnusson

SPCS-Gruppen ASA
Postbox 774, Sentrum
N-0155 OSLO
Norge
Telefon: +47 23 15 80 80
Telefax: +47 23 15 80 81
Besöksadress: Biskop
Gunneres gate 6
VD: Tom Scharning

Struers Holding A/S
Valhojs Allé 176
DK-2610 Rodovre/KÖPENHAMN
Danmark
Telefon: +45-36-70 35 00
Telefax: +45-36-72 82 90
Besöksadress: Valhojs Allé 176
VD: John Hestehave

Studsvik AB
611 82 NYKÖPING
Telefon: 0155-22 10 00
Telefax: 0155-26 30 00
Besöksadress: Studsvik
VD: Carsten Olsson

SuperForm AB
Odengatan 40
113 51 STOCKHOLM
Telefon: 08-458 00 30
Telefax: 08-458 91 91
Besöksadress: Odengatan 40
VD: Thomas Trolle

Sweden On Line AB
Fatburs Brunnsgata 33 A
118 28 STOCKHOLM
Telefon: 08-555 121 00
Telefax: 08-555 121 21
Besöksadress: Fatburs
Brunnsgata 33 A
VD: Stephan Guiance

System 3R International AB
Sorterargatan 1
162 50 VÄLLINGBY
Telefon: 08-620 20 00
Telefax: 08-759 52 34
Besöksadress: Sorterargatan 1
VD: Håkan Nordquist

TAC AB
Jägerskillsgatan 18
213 75 MALMÖ
Telefon: 040-38 68 50
Telefax: 040-21 82 87
Besöksadress:
Jägerskillsgatan 18
VD: Arne Frank

Topp Livsmedelsprodukter AB
Box 901
460 65 BRÅLANDA
Telefon: 0521-27 70 00
Telefax: 0521-303 15
Besöksadress: Industrigatan
VD: Christer Nilsson

Totebo AB
590 92 TOTEBO
Telefon: 0490-612 00
Telefax: 0490-612 70
Besöksadress: Totebo
VD: Ulf Åberg

TPC Security AB
Box 75
826 22 SÖDERHAMN
Telefon: 0270-42 80 90
Telefax: 0270-190 25
Besöksadress: Södra Hamn-
gatan 72
VD: Mats Englund

Transman AB
Box 84
619 22 TROSA
Telefon: 0156-524 00
Telefax: 0156-174 76
Besöksadress: Industrigatan 12
VD: Per Pettersson

Trima AB
Box 301
820 70 BERGSJÖ
Telefon: 0652-371 00
Telefax: 0652-371 01
Besöksadress: Bjåsta
VD: Hans-Åke Norås

Vario Process AB
Box 311
392 23 KALMAR
Telefon: 0480-45 66 50
Telefax: 0480-42 08 65
Besöksadress: Varvholmen
VD: Christoffer Kling

Wilson Logistics Holding AB
Box 7091
402 32 GÖTEBORG
Telefon: 031-703 90 00
Telefax: 031-703 89 77
Besöksadress: Majnabbe
VD: Henrik von Sydow

Adresser till Atle

Atle AB (publ)
Box 7308
103 90 STOCKHOLM
Telefon: 08-506 101 00
Telefax: 08-506 101 10
Besöksadress:
Regeringsgatan 48
www.atle.se
VD: Lars Gårdö

Atle Industri AB
Hovslagargatan 5
111 48 STOCKHOLM
Telefon: 08-678 16 10
Telefax: 08-678 41 15
Besöksadress:
Hovslagargatan 5
VD: Bo Ulván
vVD: Lennart Eriksson
vVD: Hans Werner

Atle Tjänste & Handel AB
Box 7308
103 90 STOCKHOLM
Telefon: 08-506 101 40
Telefax: 08-506 101 09
Besöksadress:
Regeringsgatan 48
VD: Stig Karlsson

Atle Miljöteknik AB
Lilla Bommen 1
411 04 GÖTEBORG
Telefon: 031-771 26 80
Telefax: 031-15 90 90
Besöksadress:
Lilla Bommen 1
VD: Roland Bengtsson

Atle Informationsteknologi AB
Box 7532
103 93 STOCKHOLM
Telefon: 08-506 101 30
Telefax: 08-506 101 09
Besöksadress:
Regeringsgatan 48
VD: Kenth-Åke Jönsson

Atle Mergers & Acquisitions AB
Box 7308
103 90 STOCKHOLM
Telefon: 08-506 101 00
Telefax: 08-506 101 10
Besöksadress:
Regeringsgatan 48
VD: Gustav Bard

Atle Företagskapital AB
Box 1301
111 83 STOCKHOLM
Telefon: 08-441 91 40
Telefax: 08-21 93 10
Besöksadress:
Kungsgatan 30
VD: Hans Dirtoft

Formgivning: Karlerik Lindgren AB.
Fotograf: Lars Grönwall m.fl.
Tryck: Arne Löfgren Offset, 2000.

KALLELSE TILL BOLAGSSTÄMMA

Ordinarie bolagsstämma äger rum den 13 april 2000 klockan 16.00 på Nalen, Regeringsgatan 74 i Stockholm.

För att delta och äga rösträtt måste aktieägare vara registrerad i aktieboken och anmäld till bolaget. Registrering i den av VPC AB förda aktieboken måste ha skett senast den 3 april 2000. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn senast den 3 april 2000.

Anmälan om deltagande i stämman görs till bolaget under adress: Box 7308, 103 90 Stockholm, senast kl.12.00 den 11 april 2000. Anmälan kan även ske per telefon 08-506 101 00 eller telefax 08-506 101 10.

UTDELNING

För räkenskapsåret 1999 föreslås utdelningen till 6,00 kronor per aktie. För verksamhetsåret 1998 fastställdes utdelningen till 5 kronor per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås tisdagen den 18 april 2000. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med styrelsens och verkställande direktörens förslag, beräknas utdelningen komma att utsändas den 27 april 2000.

EKONOMISK INFORMATION

Publiceringsdatum för planerad ekonomisk information:

Den 3 maj 2000	kvartalsrapport för perioden 000101–000331
Den 18 augusti 2000	halvårsrapport för perioden 000101–000630
Den 9 november 2000	kvartalsrapport för perioden 000101–000930
Den 23 februari 2001	preliminär bokslutskommuniké för år 2000

Internetadress: www.atle.se

Det värdeskapande nätverket

Den värdeskapande

Atle

Onoterade bolag.
Aktiva ägare.

Atle AB (publ) Box 7308 103 90 Stockholm
Tel: 08-506 101 00 Fax: 08-506 101 10
Besöksadress: Regeringsgatan 48
www.atle.se