Styrelsen och verkställande direktören för

The Empire AB (publ)

Org nr 556122-2158

får härmed avge

Årsredovisning
och koncernredovisning

för räkenskapsåret 1 januari - 31 december 1999

Innehåll:	**sida**
Förvaltningsberättelse	**2**
Resultaträkning - koncernen	**6**
Balansräkning - koncernen	**7**
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen	**8**
Kassaflödesanalys - koncernen	**9**
Resultaträkning - moderbolaget	**11**
Balansräkning - moderbolaget	**12**
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderbolaget	**13**
Kassaflödesanalys - moderbolaget	**14**
Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer	**15**
Underskrifter	**24**

Förvaltningsberättelse

Denna årsredovisning ersätter tidigare avgiven årsredovisning. Ändringarna har skett i i följande avseenden:

Samtliga periodiseringsfonder och överavskrivningar, totalt 6 483 tkr, har lösts upp. Detta har medfört en ökad skattebelastning och ett ökat nettoresultat. Därutöver har årets skattekostnad minskat med med 210 tkr.

Aktierna i bolagets dotterbolag Oy Etamet Empire Ab har skrivits ned med 3 059 tkr.

Ovanstående förändringar är föranledda av den affär med Ledstiernan som aviserades i slutet av februari. Affären kommer i korthet att innebära att Ledstiernans ägare apporterar in Ledstiernans verksamhet, som består av investeringar i IT-bolag, i Empire och utbyte får aktier i detta bolag. Efter apporten kommer nuvarande aktieägare i Empire inneha 2,16% av aktierna och Ledstiernans ägare 97,84%. Empires nuvarande verksamhet, dvs materialservice- och grossiströrelsen, kommer att överföras till Empires nuvarande aktieägare. Denna affär kommer att beskrivas mer ingående i styrelsens redogörelse enligt ABL 4:6, som kommer att finnas tillgänglig hos Empire från och med den 4 april.

1999 kan bli ett mycket händelserikt år skrev vi på omslaget till vår årsredovisning i fjol. Visst blev det ett händelserikt år!

I början av mars delade vi ut Skultuna Messingsbruk till våra aktieägare. Skultunas aktie har handlats till 5 - 6 kronor per aktie på Aktietorget.
Därmed hade vi renodlat vår kärnverksamhet till att bestå av företag som levererar metaller, stål och plaster till verkstadsindustrin i Sverige och Finland.

Under kvartal 1 hade professionella rådgivare i uppdrag att utreda de strategiska alternativen för denna grupp av företag. Kanske skulle gruppens potential ännu bättre kunna utnyttjas tillsammans med någon större svensk eller utländsk aktör.

Det bästa alternativet visade sig vara att fusionera de svenska dotterbolagen in i moderbolaget, centralisera adminstrationen, bedriva ett effektivt gemensamt inköp, göra hela koncernens sortiment tillgängligt för samtliga divisioner utan krångliga och fördyrande interndebiteringar samt optimera den totala lagerhållningen.
Kort sagt göra The Empire till ett bolag med stark inköpskraft men med bibehållen lokal förankring. Vi säljer fortvarande till marknaden under våra inarbetade företagsnamn som är starka, lokala varumärken och det ska vi ta vara på.

Det omstrukturerade företaget ser ut så här:

The Empire AB (publ)	Huvudkontor med koncernledning, adminstration och finansiella funktioner i Malmö.
Våra divisioner:	
Aluminiumkompaniet/Saredal	Stockholm, det ena av koncernens huvudlager för metaller.
WestMetall	Göteborg, det andra huvudlagret för metaller.
Malmö Metall	Malmö, med servicelager.
Imero	Västerås, med servicelager
Plast-och Metallcompagniet PMC	Järfälla, med koncernens huvudlager för plaster.
WestMetall Gnosjö	Gnosjö, med servicelager inriktat på automatsvarvare.
Aluminiumkompaniet Växjö	Växjö, försäljningskontor.
Invex Agenturer	Göteborg, ett agenturföretag.
Dessutom ett helägt dotterbolag	
Oy Etamet Empire Ab	Helsingfors, med lager för den finska marknaden.

På detta sätt servar The Empire tusentals små och stora företag inom process- och

verkstadsindustrin i Sverige och Finland. Vår specialitet är vidareförädlade halvfabrikat av metaller, stål och plaster. Vi köper standardprodukter dvs plåtar, stänger och profiler som vi sågar, klipper och vattenskär till konfektionerade ämnen, färdiga att gå direkt in i kundernas produktion.
Alla divisioner har stora resurser för bearbetning och kunnig lagerpersonal som klarar av att arbeta i ett högt tempo. Med fog kan vi påstå att vi är den bästa och snabbaste leverantören inom vår nisch.

Arbetet med att omstrukturera koncernen startade i april 1999.
Projektet som kallades The new Empire fullbordades vid årsskiftet 99/00 med starten av koncernens uppgraderade gemensamma datasystem.

När de inhyrda rådgivarna utredde våra strategiska alternativ spred sig en viss osäkerhet hos vår personal. Även om styrelse och företagsledning ansåg det viktigt att öppet informera om vad som pågick var det givetvis många som undrade:
- Blir vi sålda till en konkurrent? Blir min enhet nedlagd, mister jag jobbet?
Därför ansträngde sig företagsledningen att få tillbaka den goda stämningen och framtidstron i företaget.
Vi känner att vi lyckades väl, vår personal har slutit upp bakom det nya arbetssättet och vi har nu motiverade, offensiva och revanschsugna anställda. Kunniga och duktiga var de redan tidigare!

Två av våra enheter är värda egna kapitel. PMC och Etamet är företag som Empire har startat upp under de senaste åren. De har haft en lång startsträcka och förlorat en hel del pengar över tiden. Under 1999 kom vändpunkten.
PMC ställde om sin verksamhet totalt under året för att helt fokusera på att sälja högkvalitativa plaster med speciella egenskaper till krävande kunder i bl a data och telekom branschen. Eftersom PMC är våra plastspecialister hjälper de resten av koncernen att nå ut med plastprodukter över hela landet.
PMC gjorde vinst under fjärde kvartalet och deras framtid ser nu mycket ljus ut.

Även vårt finländska dotterbolag ändrade inriktning under 1999. Simo Österman anställdes som platschef i oktober 1998. Han började genast styra bort Etamet från den volymstrategi som tillämpats sedan starten och inriktade verksamheten mot att leverera kapat och sågat material precis som den svenska delen av Empire. Resultatet förbättrades rejält under 1999 och har alla förutsättningar att bli riktigt bra under år 2000. Etamet tog under slutet av 1999 hem Empires största order någonsin. Aluminiumprodukter till ett värde av 25 MSEK per år med leveransstart i februari år 2000. Inledningsvis kommer leveranserna ske från våra svenska divisioner samtidigt som vi investerar i kaputrustning i Finland.
Ungefär när Peter Sjödahl i oktober tillträdde sin befattning som VD för The Empire märkte vi att konjunkturen började ta fart . Och den har stärkts under vintern. I skrivande stund dvs i slutet av januari har vi fullt tryck hos alla enheter. Priserna på råvaror stiger, leveranstiderna från våra verk blir längre och längre, som de brukar bli i en högkonjunktur.

Nu är vårt företag helt rensat, samtliga lager noggrant inventerade inför sammanläggningen vid årsskiftet, vi har fått den stora ordern i Finland, konjunkturen är stark. Vi går in i det nya årtusendet som ett helt nytt företag med lägre kostnader och en kärnverksamhet som har gått med vinst de tre senaste kvartalen. Det känns bra.

"Nu ska vi hitta rätt spår" skrev Ian Wachtmeister i en pressrelease den 19 januari förra året.
Det har vi gjort! Det tog ett år men nu är vi redo att gå på offensiven och kan verkligen säga att framtiden ser ljus ut för The Empire!

Styrelse

Styrelseledamöterna:

Namn	Ålder	Började	Aktieinnehav	Andra uppdrag
Johan Wachtmeister Ordförande	41	1997	10.000 A 144.800 B	VD och partner i Ledstiernan Investment AB Led: FM Fondmarknaden AB
J Robert Alpert	68	1983	12.000 A 238.600 B	SO: The Alpert Comp. Argo Funding Comp. Led: CNF Inc;TXI Inc. Alladin Industries I.C. Deal Comp. Royal Round Table of Swdish Counsil of America.
Göran Atterwall	65	1983	3.000 B	SO: AB Wilhelm Kindwall Pallium AB Bilhandelns Inköps AB Led:Proact IT Group AB
Göran Hagegård Nyval!	36	1999	0	SO och VD i Adacra AB
William R Rudolf	72	1983	7.000 A 96.600 B	Led: Swedish Steel Inc. Velco Chemical Inc Exec. V.P. of National Committee on American Foreign Policy Gov. Trustee of The Jackson Laboratory
Peter Sjödahl Nyval!	34	1994	2.400 B 26.000 optioner	VD: The Empire AB
Ian Wachtmeister	67	1983	270.000 A 217.600 B	Led: Texas inc. Texas

Nyval av Göran Hagegård föreslås därför att
- kompetensen breddas genom att Göran är IT-specialist och VD för Adacra AB,
- han har varit adjungerad till styrelsen sedan oktober 1999 och redan gjort värdefulla insatser för bolaget.
- styrelsen föryngras. Göran är 36 år.

Nyval av Peter Sjödahl föreslås eftersom han är VD för The Empire AB sedan 1 oktober 1999.
Styrelsen arbetar enligt fastställt arbetsordning. Under 1999 har styrelsen haft fyra sammanträde och därutöver flera telefonmöten i aktuella frågor.

Resultat för januari - december 1999

Resultatet för verksamhetsåret 1999 blev - 4.005 TSEK före skatt (-5.364 TSEK pro forma för kalenderåret 1998).
Årets resultat belastas med 5 MSEK i omstruktureringskostnader som bokades i första kvartalet 1999 och återfinns delvis i årets resultaträkning som jämförelsestörande poster. Det numera utdelade Skultuna Messingsbruk bidrog till det negativa resultatet med - 976 TSEK. Årets förlust motsvarar - 1.59 SEK/aktie.

Det överskott som SPP allokerat för The Empire AB, 3.3 MSEK, ingår inte i årets resultat.

Förslag till disposition beträffande bolagets vinst

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående vinstmedel, kronor 8 271 128,- disponeras enligt följande:

Balanseras i ny räkning		8 271 128
	Summa	8 271 128

Koncernens fria egna kapital uppgår till 8 271 Tkr. Ingen avsättning föreslås ske till bundna reserver.

Resultaträkning - koncernen

Belopp i Tkr		*1999-01-01 – 1999-12-31*	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Nettoomsättning	2	200 797	178 440
Förändring av lager av produkter i arbete och färdiga varor		558	-678
Övriga rörelseintäkter		1 764	2 376
		203 119	180 138
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-131 793	-110 266
Handelsvaror		-6 269	-12 248
Övriga externa kostnader		-25 269	-21 818
Personalkostnader	1	-37 206	-33 840
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	3	-4 423	-3 613
Jämförelsestörande poster	4	-1 925	715
Rörelseresultat	5	-3 766	-932
Resultat från finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	644	671
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-883	-849
Resultat före skatt		-4 005	-1 110
Skatt	9	1 194	59
Årets resultat		-2 811	-1 051

Balansräkning - koncernen

Belopp i Tkr	*Not*	*1999-12-31*	*1998-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	442	1 224
		442	1 224
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	1 056	8 877
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	4 969	6 793
Inventarier, verktyg och installationer	13	6 238	7 125
		12 263	22 795
Andra långfristiga fordringar		3 000	–
		3 000	–
Summa anläggningstillgångar		15 705	24 019
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		37 850	38 106
Varor under tillverkning		–	4 671
Färdiga varor och handelsvaror		–	4 818
		37 850	47 595
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		23 516	30 165
Skattefordringar		–	
Övriga fordringar		767	779
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 673	4 032
		27 956	34 976
Kassa och bank		1 217	965
Summa omsättningstillgångar		67 023	83 536
SUMMA TILLGÅNGAR		82 728	107 555

Balansräkning - koncernen

Belopp i Tkr	*Not*	*1999-12-31*	*1998-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 900 200 aktier varav 299 000 A-aktier och 1 601 200 B-aktier)		9 501	9 501
Bundna reserver		17 421	24 682
		26 922	34 183
Fritt eget kapital			
Fria reserver		11 082	8 497
Årets resultat		-2 811	-1 051
		8 271	7 446
		35 193	41 629
Avsättningar			
Avsättning för pensioner FPG/PRI		3 541	5 010
Avsättningar för latent skatt		–	2 867
		3 541	7 877
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	17,18	8 037	12 861
Övriga skulder		–	4 979
		8 037	17 840
Kortfristiga skulder			
Leverantörskulder		21 695	23 952
Skatteskulder		489	24
Övriga skulder		5 019	5 661
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 754	10 572
		35 957	40 209
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		82 728	107 555

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen

Belopp i Tkr	*1999-12-31*	*1998-12-31*
Ställda säkerheter		
För egna skulder och avsättningar		
Fastighetsinteckningar	–	5 000
Företagsinteckningar	17 500	22 050
Summa ställda säkerheter	17 500	27 050
Ansvarsförbindelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	58	100
Borgensförbindelser, övriga	2 492	5 013
	2 550	5 113

Koncernenkassaflödesanalys

Belopp i Tkr	*1999-01-01 – 1999-12-31*	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-4 005	-1 110
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	4 906	3 466
	901	2 356
Betald skatt	-1 117	-267
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-216	2 089
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning (-) Minskning (+)av varulager	-827	-1 108
Ökning(-)/Minskning (+) av rörelsefordringar	13 903	2 733
Ökning(+)/Minskning (-) av rörelseskulder	285	-5 451
Kassaflöde från löpande verksamheten	13 145	-1 737
Investeringsverksamheten		
Försäljning av dotterföretag		5 243
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 358	-10 380
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	222	143
Förvärv av finansiella tillgångar	-3 000	–
Minskning av finansiella tillgångar	–	138
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 136	-4 856
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	–	8 886
Amortering av låneskulder	-4 461	–
Kassaeffekt vid utdelning av dotterföretag	-3 283	-2 375
Kassaföde från finansieringverksamheten	-7 744	6 511
Årets kassaflöde	265	-82
Likvida medel vid årets början	965	1 023
Kursdifferens i likvida medel	-13	24
Likvida medel vid periodens slut	1 217	965

Tilläggspplysningar till kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	*1999-01-01 – 1999-12-31*	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	4 423	3 613
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	51	–
Rearesultat försäljning av rörelse/dotterföretag	–	-553
Avsättningar till pensioner	432	406
	4 906	3 466
Utdelning av dotterföretag		
Utdelade tillgångar och skulder:		
Immateriella anläggningstillgångar	-164	–
Materiella anläggningstillgångar	-8 666	–
Varulager	-10 207	–
Kortfristiga fordringar	-1 151	–
Likvida medel	-3 283	–
Summa tillgångar	-23 471	–
Avsättningar	1 992	–
Långfristiga skulder	14 100	–
Kortfristiga skulder	4 694	–
Summa skulder och avsättningar	20 786	–
Påverkan på likvida medel	-3 283	–
Avyttrade tillgångar och skulder		
Immateriella anläggningstillgångar	–	1 836
Materiella anläggningstillgångar	–	2 754
Finansiella anläggningstillgångar	–	5
Varulager	–	3 816
Kortfristiga fordringar	–	5 815
Likvida medel	–	957
Summa tillgångar	–	15 183
Avsättningar	–	334
Långfristiga skulder	–	4 220
Kortfristiga skulder	–	4 982
Summa skulder och avsättningar	–	9 536
Försäljningspris	–	6 200
Avgår: Likvida medel i den avyttrade verksamheten	–	-957
		5 243
Likvida medel		
Följande komponent ingår i likvida medel		
Kassa och bank	1 217	965

Resultaträkning - moderbolaget

	1999-01-01	*1998-05-01*

Belopp i Tkr	*Not*	*1999-12-31*	*– 1998-12-31*
Nettoomsättning	2	52 963	–
Övriga rörelseintäkter		975	1 099
		53 938	1 099
Rörelsens kostnader			
Råvaror och förnödenheter		-37 277	–
Handelsvaror		-815	–
Övriga externa kostnader		-7 600	-2 249
Personalkostnader	1	-10 275	-2 444
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	3	-942	-137
Jämförelsestörande poster	4	-4 984	–
Rörelseresultat		-7 955	-3 731
Resultat från finansiella poster			
Resultat från andelar i koncernföretag	6	–	-1 000
Fusionsresultat	6	6 394	–
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	833	1 071
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-684	-697
Resultat efter finansiella poster		-1 412	-4 357
Bokslutsdispositioner			
Återföring av överavskrivningar		2 097	–
Återföring av periodiseringsfond		7 816	–
Resultat före skatt		8 501	-4 357
Skatt		-1 582	1 008
Årets resultat		6 919	-3 349

Balansräkning - moderbolaget

Belopp i Tkr	*Not*	*1999-12-31*	*1998-12-31*
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	1 056	1 106
Maskiner och andra tekniska anläggningar	12	4 969	–
Inventarier och installationer	13	4 845	952
		10 870	2 058
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	14	393	9 683
Fordringar hos koncernföretag	15	5 019	45 117
Andra långfristiga fordringar		3 000	–
		8 412	54 800
Summa anläggningstillgångar		19 282	56 858
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Råvaror och förnödenheter		33 890	–
		33 890	–
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		22 228	41
Skattefordringar		–	–
Övriga fordringar		436	293
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		3 529	271
		26 193	605
Kassa och bank		783	1
Summa omsättningstillgångar		60 866	606
SUMMA TILLGÅNGAR		80 148	57 464

Balansräkning - moderbolaget

Belopp i Tkr	*Not*	*1999-12-31*	*1998-12-31*
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	16		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (1 900 200 aktier varav 299 000 A-aktier och 1 601 200 B-aktier)		9 501	9 501
Reservfond		17 421	17 421
		26 922	26 922
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1 352	5 101
Erhållet/lämnat koncernbidrag			2 592
Årets resultat		6 919	-3 349
		8 271	4 344
		35 193	31 266
Obeskattade reserver			
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		–	–
Periodiseringsfonder		–	3 845
		–	3 845
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		3 541	–
		3 541	–
Långfristiga skulder			
Checkräkningskredit	17,18	7 078	15 205
Övriga skulder		–	4 979
		7 078	20 184
Kortfristiga skulder			
Leverantörskulder		20 713	130
Skulder till koncernföretag		–	329
Skatteskulder		489	346
Övriga skulder		4 764	61
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		8 370	1 303
		34 336	2 169
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		80 148	57 464

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderbolaget

Belopp i Tkr	*1999-12-31*	*1998-12-31*
Ställda säkerheter		Inga
Företagsinteckningar	17 500	–
	17 500	–
Ansvarsförbindelser		
Garantiåtaganden, FPG/PRI	58	–
Borgensförbindelser, övriga	2 492	4 657

Moderbolagets kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	*1999-01-01 – 1999-12-31*	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	-1 412	-4 357
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-2 344	1 137
	-3 756	-3 220
Betald skatt	-1 439	-743
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	-5 195	-3 963
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-2 354	–
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	4 679	-215
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	2 281	-1 275
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-589	-5 453
Investeringsverksamheten		
Försäljning av dotterföretag	–	6 200
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-2 168	-72
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	–	3
Ökning av finansiella tillgångar	-3 000	-12 286
Minskning av finansiella tillgångar	16 299	4 637
Kassaflöde från investeringsverksamheten	11 131	-1 518
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	–	9 346
Amortering av låneskulder	-12 573	–
Utbetald utdelning	–	-2 375
Kassaföde från finansieringverksamheten	-12 573	6 971
Årets kassaflöde	-2 031	–
Likvida medel vid årets början	1	1
Infusionerade likvida medel	2 813	–
Likvida medel vid årets slut	783	1

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys

Belopp i Tkr	*1999-01-01 – 1999-12-31*	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	2944	*137*
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	990	1000
Fusionsresultat	-6 394	–
Avsättningar till pensioner	116	–
	-2 344	1 137
Likvida medel		
Följande komponent ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	783	1

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i Tkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper
Fr.o.m 1997 tillämpas den nya EU-anpassade årsredovisningslagen.
Bolaget följer Redovisningsrådets rekommendationer.

Ändrade redovisningsprinciper
Aktieägartillskott
Aktieägartillskott redovisas i enlighet med uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp i september 1998 om koncerbidrag och akteägartillskott.

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras fr.o.m. Räkenskapsåret maj-december 1998.
Koncernbidrag redovisas efter sin ekonomiska innebörd, nämligen att minimera koncernens skatt. Eftersom koncernbidraget därför inte utgör vederlag för utförda prestationer, redovisas det direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess skatteeffekt. Jämförelseårets resultat och eget kapital har anpassats i enlighet med denna princip.

Redovisning av fusionen
De svenska dotterbolagen fusionerades in i moderbolaget den 1 oktober 1999. Fusionsresultatet, dvs dotterbolagens resultat, för tiden januari - september 1999 har redovisats i moderbolagets resultaträkning på en särskild rad under finansiella poster. Resultatet för det fusionerade bolaget för tiden därefter redovisas sedan i moderbolagets resultaträkning på varje enskild rad.

Obeskattade reserver och avsättningar för pensioner har överförts till moderbolagets balansräkning. Detta förklarar skillnaden vid jämförelsen mellan åren.

Värderingsprinciper m m
Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Kostnader för sålda varor
Kostnader för handelsvaror avser leveranser direkt från verk till kunder.

Varulager
Varulagret, värderat enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 2 Redovisning av varulager, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den s k först-in först-ut principen respektive verkligt värde varvid återanskaffningsvärdet har ansetts representera verkligt värde. Inkuransrisker har därvid beaktats. I egentillverkade halv och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Fordringar
Fordringar har efter individuell värdering upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats till balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8. Kursdifferenser på kortfristiga fordringar och skulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster.
I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminssäkrats omräknas de till terminskurs.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga ankaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd.

Följande avskrivningstider tillämpas:	Koncernen	Moderbolaget
Immateriella anläggningstillgångar		
Goodwill	5 år	
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader	25 år	25 år
Markanläggningar (75% av anskaffn värdet)	20 år	20 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3 -15 år	3 -15 år
Inventarier och installationer	3 -15 år	3 -5 år

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättas i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation (RR1:96). Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50% av röstetalet, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande enligt ÅRL 1:4.

Omräkning av utländska dotterföretag

Utländska dotterföretags bokslut har omräknats enligt dagskursmetoden.

Dagskursmetoden innebär att samtliga tillgångar, avsättningar och övriga skulder omräknas till balansdagens kurs och samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt mot eget kapital.

Not 1 Anställda och personalkostnader

Fusionen som formellt skett den första oktober 1999 och är så redovisat i moderbolagets resultaträkning har i denna not behandlats som om det skett den första januari 1999 för att således underlätta jämförelser med föregående år.

Medelantalet anställda	*1999-01-01 – 1999-12-31 baserade på 12 mån*	*varav män*	*1998-05-01 1998-12-31*	*varav män*
Moderbolaget				
Sverige	80	81%	5	40%
Totalt i moderbolaget	80	73%	5	40%
Dotterföretag				
Sverige	6	33%	117	65%
Finland	6	83%	6	83%
Totalt i dotterföretag	12	83%	123	69%
Koncernen totalt	92	78%	128	68%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	1999-01-01 - 1999-12-31		*1998-05-01 - 1998-12-31*	
	Löner och ersättningar	*Sociala kostnader*	*Löner och ersättningar*	*Sociala kostnader*
Moderbolaget	22 962	10 790	1 447	986
(varav pensionskostn.)		1) *(2 385)*		1) *(436)*
Dotterföretag	3 116	815	20 949	9 324
(varav pensionskostn.)		*(37)*		*(1 780)*
Koncernen totalt	26 078	11 605	22 396	10 310
(varav pensionskostn.)		2) *(2 422)*		2) *(2 216)*

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 135 (f.å. 273) gruppen styrelse och VD.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 135 (f.å. 602) gruppen styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	1999-01-01 - 1999-12-31		*1998-05-01 - 1998-12-31*	
	Styrelse och VD	*Övriga anställda*	*Styrelse och VD*	*Övriga anställda*
Moderbolaget				
Sverige	628	22 334	788	659
(varav tantiem o.d.)	*(–)*	*(74)*		*(83)*
Moderbolaget totalt	628	22 408	788	659
(varav tantiem o.d.)	*(–)*		*(–)*	*(83)*
Dotterföretag i Sverige	–	1 137	2 171	17 514
(varav tantiem o.d.)	*(–)*		*(–)*	*(20)*
Dotterföretag utomlands				
Finland	–	1 979	–	1 264
(varav tantiem o.d.)	*(–)*		*(–)*	
Dotterföretag totalt	–	3 116	2 171	18 778
(varav tantiem o.d.)	*(–)*		*(–)*	
Koncernen totalt	628	25 524	2 959	19 437
(varav tantiem o.d.)	*(–)*	*(74)*	*(–)*	*(103)*

Nyckelpersonernas uppsägningstid från företagets sida är 12 månader.
Inga avtal om särskilda pensionsvillkor eller avgångsvederlag för bolagets högsta ledning har träffats.
Ian Wachtmeister som vid räkenskapsårets början var arbetande styrelseordförande, därefter VD fram till 1 oktober 1999 och därefter arbetande styrelseledamot har under 1999 och under januari 2000 uppburit en lön på 25 TSEK per månad, varutöver försäkringspremier på 105 TSEK under 1999. Fr o m februari 2000 har Ian Wachtmeister normalt styrelsearvode. Dessutom finns ett konsultavtal mellan The Empire och IW Ventures som ger 2000 SEK per dag för arbetsinsatser som överskrider 20 dagar om året.

Avtal avseende syntetiska optioner till anställda

Syntetiska optioner har tilldelats till samtliga anställda med min 200 optioner per anställd. Antalet tilldelade optioner till VD var 6 000 och till nyckelpersonerna mellan 800 och 1 600 optioner per person.
Total tilldelning 38 000 syntetiska optioner med beräknat värde á 2.20 SEK per option vid lösenpriset 19.60 SEK/aktie och femårs löptid , tidigast den 30 juni 2000.
Dessutom har de anställda köpt 38 550 optioner á 2.20 pr option.
Värderingen av optionerna har gjorts enligt Black-Scholes formel som marknadsvärderar optionen. Beräkningen gjordes av utomstående bolag.
Den genomsnittliga aktiekursen för The Empire aktien var 14 SEK/aktie.
Sju nyckelpersoner har fått sammanlagt 6 800 aktier som köpts på marknaden till 14 SEK per aktie. VD´s andel av erhållna aktier var 2 000 aktier och övriga nyckelpersonernas andel 800 aktier per person.

Revisionsarvoden
Arvoden till KPMG för räkenskapsåret 1999 uppgår totalt till 325 TSEK. Därav avser 98 TSEK konsultation och 227 TSEK revisionskostnader.

Not 2 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	1999-01-01 – 1999-12-31	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Koncernen		
Nettoomsättning per rörelsegren		
Materialservice	197 950	155 851
Detalj- och grossisthandel	2 847	22 589
	200 797	178 440
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	183 971	163 637
Finland	16 826	14 803
	200 797	178 440
Moderbolaget		
Nettoomsättning per rörelsegren		
Materialservice	52 963	–
	52 963	–
Nettoomsättning per geografisk marknad		
Sverige	52 963	–
	52 963	–

Not 3 Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	Koncern	*Moderbolag*
Goodwill	-617	–
Byggnader och mark	-86	-50
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 733	-413
Inventarier, verktyg och installationer	-1 987	-479
	-4 423	-942

Not 4 Jämförelsestörande poster

	1999-01-01 – 1999-12-31	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Koncernen		
Omstruktureringskostnader	-1 925	–
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	-3 059	
Reavinst vid försäljning av dotterföretag	–	715
	-4 984	715

Not 5 Rörelseresultat per rörelsegren och marknader

	1999-01-01 – 1999-12-31	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Koncernen		
Rörelseresultat per rörelsegren		
Materialservice	4 461	3 307
Legolackering		–
Detalj- och grossisthandel	-862	-811
Koncern gemensamma kostnader	-7 365	-3 428
	-3 766	-932
Rörelseresultat per geografisk marknad		
Sverige	-2 859	2 195
Finland	-907	-1 263
	-3 766	-932

Not 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	*1999-01-01 – 1999-12-31*	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Fusionsresultat	6 394	–
Reavinst/Förlust vid försäljning av dotterföretag	–	-1 000
	6 394	-1 000

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Koncernen		
Ränteintäkter, övriga	559	671
Övriga finansiella intäkter	85	–
	644	671
Moderbolaget		
Ränteintäkter, koncernföretag	439	806
Ränteintäkter, övriga	309	–
Övriga finansiella intäkter	85	265
	833	1 071

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	1999-01-01 – 1999-12-31	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Koncernen		
Räntedel i årets pensionskostnader	-125	-127
Övriga räntekostnader	-663	
Övriga finansiella kostnader	-95	-722
	-883	-849
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-33	-23
Räntedel i årets pensionskostnader	-125	–
Övriga räntekostnader	-95	–
Övriga finansiella kostnader	-431	-674
	-684	-697

Not 9 Skatt

	1999-01-01 – 1999-12-31	*1998-05-01 – 1998-12-31*
Koncernen		
Betald skatt	-1 582	-102
Latent skatt	2 776	153
	1 194	59

Not 10 Goodwill

	Koncern	*Moderbolag*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	4 337	–
Avyttring av dotterföretag	-447	–
	3 890	–
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-3 113	–
Avyttring av dotterföretag	282	–
Årets avskrivning enligt plan	-617	–
	-3 448	–
Planenligt restvärde vid årets slut	442	–

Not 11 Byggnader och mark

	Koncern	*Moderbolag*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	9 214	1 443
Avyttringar och utrangeringar	-7 771	–
	1 443	1 443
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-337	-337
Avyttringar och utrangeringar	36	–
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-86	-50
	-387	-387
Planenligt restvärde vid årets slut	1 056	1 056
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	1 068	1 068
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	133	133

Not 12 Maskiner och andra tekniska anläggningar

	Koncern	*Moderbolag*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	13 944	–
Nyanskaffningar	558	558
Fusion av dotterföretag	–	12 281
Avyttringar och utrangeringar	-1 773	-110
	12 729	12 729
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-7 151	–
Fusion av dotterföretag	–	-7 452
Avyttringar och utrangeringar	1 124	105
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-1 733	-413
	-7 760	-7 760
Planenligt restvärde vid årets slut	4 969	4 969

Not 13 Inventarier och installationer

	Koncern	*Moderbolag*
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	17 384	1 867
Nyanskaffningar	1 800	1 610
Fusion av dotterföretag	–	11 500
Avyttringar och utrangeringar	-2 901	-992
Årets omräkningsdifferenser	-173	–
	16 110	13 985
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-10 259	-915
Fusion av dotterföretag	–	-8 518
Avyttringar och utrangeringar	2 394	772
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-1 987	-479
Årets omräkningsdifferenser	-20	–
	-9 872	-9 140
Årets omräkningsdifferenser	–	–
	–	–
Planenligt restvärde vid årets slut	6 238	4 845

Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal	
Räkenskapårets betalda leasingavgifter	1 275
Avtalade framtida leasingavgifter 2000	1 333
Avtalade framtida leasingavgifter 2001	990
Avtalade framtida leasingavgifter 2002	407
Avtalade framtida leasingavgifter 2003	137

Not 14 Andelar i koncernföretag

	Moderbolag
Ackumulerade anskaffningsvärden	
Vid årets början	8 431
Fusion av dotterbolag	-7 238
	1 193
Ackumulerade uppskrivningar	
Vid årets början	1 352
Årets uppskrivningar (aktieägartillskott till Oy Etamet Empire Ab)	1 057
	2 409
Ackumulerade nedskrivningar	
Vid årets början	-100
Nedskrivning av aktier i Oy Etamet Empire Ab	-3 059
Bokfört värde på dotterbolags aktier	-50
	-3 209
Bokfört värde vid årets slut	393

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av aktier och andelar i koncernföretag

Dotterföretag / Org nr / Säte	*Antal andelar*	*Andel i % 1)*	*Bokfört värde*
Oy Etamet Empire Ab, 596.414, Finland	60	100,0	393
			393

Not 15 Fordringar hos koncernföretag

	Moderbolag
Belopp vid årets början	50 990
	50 990
Amorteringar	
Vid årets början	-5 873
Årets amorteringar	-40 098
	-45 971
Bokfört värde vid årets slut	5 019

Not 16 Eget kapital

	Aktie-kapital	*Bundna fonder*	*Fritt eget kapital*
Koncernen			
Vid årets början	9 501	24 682	7 446
Förändrad koncernstruktur	–	–	-511
Utdelning			-2 992
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		-7 261	7 261
Årets resultat			-2 811
Årets omräkningsdifferens			-122
Vid årets slut	9 501	17 421	8 271

Moderbolaget	*Aktie-kapital*	*Reserv-fond*	*Balanse-rad vinst*
Ingående balans	9 501	17 421	4 344
Utdelning			-2 992
Årets resultat			6 919
Vid årets slut	9 501	17 421	8 271

Not 17 Checkräkningskredit

	Koncern	*Moderbolag*
	20 000	20 000
Outnyttjad del	-11 963	-12 922
Utnyttjat kreditbelopp	8 037	7 078

Not 18 Ställda säkerheter till kreditinstitut

	Koncern	*Moderbolag*
Företagsinteckningar	17 500	17 500
	17 500	17 500

Stockholm den 23 mars 2000

Ian Wachtmeister

Robert Alpert

William Rudolf

Johan Wachtmeister
Ordförande

Peter Sjödahl
Verkställande direktör

Göran Atterwall

Vår revisionsberättelse har avgivits 2000-
KPMG

Benny Wieweg
Auktoriserad revisor