

ÅRSREDOVISNING 1999

Malmbergs Elektriska AB^(publ)



LEVERANTÖR AV ELKOMPONENTER SEDAN 1981

B O L A G S S T Ä M M A

Ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 27 april 2000 kl 13.00 i Folkets Hus, Skolvägen 12, Kumla.

Deltagande

Aktieägare som vill delta i bolagsstämman skall

dels vara införd i aktieboken, som förs av Värdepappercentralen VPC AB, senast måndagen den 17 april 2000.

dels anmäla sig till bolaget under adress Malmbergs Elektriska AB (publ), Box 144, 692 23 Kumla, eller per telefon 019-58 77 10, Inga Karlsson 019-58 77 36, Lena Rutström, telefax 019-57 11 77 eller E-post inga.karlsson@malmbergs.com
Anmälan skall ske senast onsdagen den 19 april 2000 kl 16.00.

Om deltagande sker med stöd av fullmakt skall denna insändas i god tid före bolagsstämman.

Förvaltarregistrerade aktier

För att äga rätt att delta i bolagsstämman måste aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos VPC AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 17 april 2000.

Utdelning

Styrelsen kommer att föreslå stämman en utdelning om 2,00 kr per aktie. Som avstämningsdag för utdelning föreslås onsdagen den 3 maj 2000.

Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget, beräknas utdelningen utbetalas genom VPC AB's försorg måndagen den 8 maj 2000.

Tidpunkter för ekonomisk information

Ordinarie bolagsstämma	2000	27 april
Delårsrapport	jan - mars 2000	27 april
Delårsrapport	jan - juni 2000	10 augusti
Delårsrapport	jan - sept 2000	1 november

Med "Malmbergs" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning Malmbergs Elektriska AB (publ) eller Malmbergskoncernen, beroende på sammanhang. Med "Malmbergs Sverige" avses Malmbergs Elektriska Svenska AB och med "Bygg-Ström" avses Bygg-Ström i Sverige AB. Med "Malmbergs Danmark" avses Malmbergs Elektriske A/S och med "Malmbergs Norge" avses Malmbergs Elektriske AS. "Malmbergs Finland" avser Malmberg-Elektro Oy och "Malmbergs Storbritannien" avser Malmbergs (UK) Ltd.

I N N E H Å L L

MALMBERGS I SAMMANDRAG	1
VD HAR ORDET	2
HISTORIK	3
MARKNAD	4
SUMMARY/KURZFASSUNG	6
KONCERNPRESENTATION	7
MALMBERGSAKTIE	15
FINANSIELL ÖVERSIKT FEM ÅR I SAMMANDRAG	16
FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE	19
KONCERNRESULTATRÄKNINGAR	20
KONCERNBALANSRÄKNINGAR	21
FINANSIERINGSANALYS FÖR KONCERNEN	23
MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNINGAR	24
MODERBOLAGETS BALANSRÄKNINGAR	25
FINANSIERINGSANALYS FÖR MODERBOLAGET	26
NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERBOLAG OCH KONCERN	27
VINSTDISPOSITION	34
REVISIONSBERÄTTELSE	35
STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER	36

Malmbergs i sammandrag

- Resultatet efter finansiella poster steg med 13,8 procent till 29 392 (25 820) kkr
- Exkluderas noteringskostnader av engångskaraktär steg resultatet efter finansiella poster med 15,8 procent till 31 131 (26 880) kkr
- Vinsten per aktie ökade med 15,1 procent till 5,18 (4,50) kr
- Exkluderas noteringskostnader av engångskaraktär ökade vinsten per aktie med 17,0 procent till 5,49 (4,69) kr
- Nettoomsättningen ökade med 9,5 procent till 299 976 (274 053) kkr
- Styrelsen föreslår en utdelning om 2,00 kronor per aktie
- Styrelsen föreslår vidare att stämman ger styrelsen mandat att återköpa högst 400.000 aktier, vilket motsvarar 10 procent av totala antalet aktier

kkr om ej annat anges	1999	Proforma helår			
		1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning	299 976	274 053	230 660	202 035	174 783
Rörelseresultat	30 460	27 987	22 592	21 574	16 498
Resultat efter finansiella poster	29 392	25 820	20 648	19 387	13 903
Periodens resultat	20 725	17 992	14 426	12 855	9 155
Balansomslutning	187 845	157 246*	147 310	124 553	105 150
Eget kapital	95 897	75 657*	58 529	44 126	30 316
Kassaflöde efter investeringar	12 736	9 914	-2 284	-2 385	11 820
<i>Nyckeltal **</i>					
Rörelsemarginal, %	10,2	10,2	9,8	10,7	9,4
Soliditet, %	51,1	48,1*	39,7	35,4	28,8
Räntetäckningsgrad, ggr	16,8	10,7	9,8	7,6	5,0
Medelantal anställda	113	98	89	74	67
Vinst/aktie, kr	5,18	4,50	3,61	3,21	2,29
Vinst exkl noteringskostnader/aktie, kr	5,49	4,69	3,61	3,21	2,29
Kassaflöde efter investeringar/aktie, kr	3,18	2,48	-0,57	-0,60	2,96

* Avser faktisk balansräkning per 31 december 1998.

** För definitioner se sidan 18.

Nettoomsättning per affärsområde

kkr	1999	1998	Proforma helår		
			1997	1996	1995
Malmbergs Sverige	115 775	112 777	98 328	86 261	82 648
Malmbergs Norge	73 475	67 955	61 013	56 441	49 836
Bygg-Ström	70 989	60 922	48 790	39 609	27 857
Malmbergs Danmark	25 711	21 480	14 554	12 432	9 717
Malmbergs Finland	10 693	8 808	6 449	5 497	3 992
Malmbergs Storbritannien	3 333	2 111	1 526	1 795	733
Summa	299 976	274 053	230 660	202 035	174 783

För proformaprinciper se sidan 16.

VD har ordet

Full fart framåt...

1999 blev året när Malmbergsgruppen noterades på Stockholmsbörsens OTC-lista.

Omsättning och vinst ökade och flera års målmedvetet utvecklingsarbete gav ökat resultat.

Malmbergsgruppen är nu väl positionerad med ett allt starkare produktutbud och en mycket stark finansiell ställning.

Malmbergs unika position och en koncentration på de nordiska marknaderna för elmateriel och GDS-produkter ger oss stora möjligheter inför framtiden som ett av de ledande import- och agenturföretagen med en väl utbyggd distributions- och logistikverksamhet. Detta tillsammans med en fortsatt kraftig fokusering på ökad vinst gör Malmbergs till ett intressant tillväxtföretag.

Under verksamhetsåret 1999 uppgick omsättningen till cirka 300 Mkr och vinsten före skatt till 29,4 Mkr. Alla våra affärsområden utvecklades positivt under verksamhetsåret.

Tillväxt

De viktigaste kraven i vår tillväxtstrategi är såväl den kortsiktiga som den långsiktiga resultat tillväxten. Med detta menar vi att ingen volymtillväxt är så viktig att den kan eller får ske utan att man uppfyller de målsättningar som finns när det gäller den kortsiktiga och långsiktiga resultat tillväxten.

Med en stark och sund kärnverksamhet som bas, inriktar vi oss nu på en fortsatt tillväxt inom våra nuvarande affärs- och produktområden framförallt genom organisk tillväxt, vilket har varit Malmbergs hitillsvarande framgångsstrategi. Jag utesluter dock inte att företagsförvärv kan komma att ske. Vi har under året studerat flera förslag utan att komma till något avslut. Tillväxten kommer att ske såväl geografiskt som produktmässigt, där den geografiska expansionen innebär att vi fortsätter vårt framgångsrika koncept med öppnandet av flera hämtlager/butiker i de nordiska länderna.

Vi räknar med att under det nya verksamhetsåret etablera 2-3 nya hämtlager/butiker. När det gäller den produktmässiga tillväxten tillförs verksamheten nu nyheter inom framförallt *fiberoptik* och *data-kommunikationsprodukter*, produkter som idag redan användes av Malmbergs kunder. Denna marknad beräknas växa med 20-25 procent under de närmaste åren. Dessutom har nu vår nya *INTERNET SHOP* öppnats, vilket ökar tillgängligheten för vår kundkrets när det gäller öppettider, här håller vi öppet 24 timmar om dygnet. Den långsiktiga och målmedvetna strategien att ständigt öka antalet besökare i

våra redan etablerade hämtlager/butiker sker genom ett flertal utökade marknadsaktiviteter.

Tydligare profil med egna varumärken

En mycket viktig del i Malmbergs framgångskoncept är den fokusering som sedan länge sker

på egna varumärken samt på det egna företagsnamnet. Vi deltar och ansvarar för hela kedjan från tillverkare till slutkund, och vi tar aktiv del i produktutveckling, produktsäkerhet, marknadsföring, lager och distribution.

Affärsidé

Vår uttalade affärsidé, att genom import och distribution utan fördyrande mellanhänder tillhandahålla elmateriel från tillverkare och inom utvalda segment positionera oss som ett ledande handelshus i elbranschen, har varit den bärande affärsidén ända sedan verksamhetsinriktningen ändrades för 20 år sedan. Enkelt uttryckt har vår ledstjärna varit att i partnerskap med våra kunder och leverantörer förenkla och förbilliga handelsvägarna från tillverkare till slutkund för att därigenom spara kostnader för såväl våra kunder som våra leverantörer.

Stark balansräkning

Malmbergsgruppens balansräkning är mycket stark. Soliditeten har hela tiden ökat och uppgick vid slutet av 1999 till 51,1 procent. Detta tillsammans med vår mycket goda likviditet ger oss en mycket stabil grund och en stor handlingsfrihet för att utveckla och genomföra vår tillväxtstrategi. Den ger också en trygghet inför framtiden för såväl våra medarbetare som för våra kunder och leverantörer.

Med fokus på framtiden

Jag räknar med en fortsatt bra utveckling för Malmbergsgruppen. Vårt fina produktsortiment tillsammans med en framgångsrik affärsidé, kunnig personal, strategiskt placerade hämtlager/butiker, vår internetsatsning och en allt starkare fokusering på tillväxt inom den nordiska marknaden ger mig en stark tilltro till våra framtida möjligheter.

Kumla i mars 2000



Jan Folke



BrilliantLUX



SkyLight



DIN LINE



motron



Praktikern



HISTORIK

1916 - 1999

1916 Malmbergs startade sin verksamhet som elinstallatör i Kristinehamn och var fram till 1981 ett installationsföretag.

1981 Jan Folke övertog bolaget, verksamheten flyttade till Hallsberg och inriktningen lades på import, grossistförsäljning och distribution av elmateriel till elinstallatörer, VVS-branschen och industrin.

1987 Företaget flyttade från Hallsberg till nya lokaler i Kumla. Malmbergs första dotterbolag bildades i Norge.

1988 Bygg-Ström i Sverige AB bildades med försäljning av tillfällig elmateriel till byggindustrin och uthyrningsföretag.

1991 Det första hämtlagret öppnades i Stockholm.

1992 Under hösten bildades ett dotterbolag i Danmark. Bygg-Ström startade verksamhet med försäljning av butikspaketerad elmateriel till gör-det-självt marknaden (GDS-marknaden)

1993 Ett hämtlager öppnades i Göteborg och ett i Oslo.

1994 I början av året bildades ett dotterbolag med säljkontor i Åbo, Finland. I Sverige öppnades ett tredje hämtlager, nu i Solna. Sommaren 1994 förvärvade Malmbergs nya och större lokaler i Kumla. Samtidigt övertog Bygg-Ström Malmbergs tidigare lokaler och båda företagen fick därigenom tillgång till betydligt större ytor.

1995 I januari bildades ett dotterbolag i Storbritannien. Expansionen i Finland fortsatte genom att dotterbolaget i Åbo flyttade till Helsingfors och investeringar gjordes i ett nytt lager.

1997 Ett hämtlager öppnades i Malmö. Bygg-Ström utökade sitt GDS-program med VVS-produkter. Dotterbolaget i Danmark expanderade sin verksamhet och anskaffade en rörelsefastighet med större ytor.

1998 Ett hämtlager öppnades i Jönköping. Under sommaren sammanfördes Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB i en nybildad koncern med Malmbergs Elektriska AB (publ) som moderbolag med inriktning på att börsintroducera bolaget.

1999 Styrelsen och ägarna beslutade att ansöka om marknadsnotering av Malmbergs aktier av serie B på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs. I april förvärvades Lys Engros AS i Bergen, Norge.

Marknad

Marknaden för Malmbergs produkter kan i huvudsak indelas i tre olika produktgrupper; elmateriel, GDS-produkter och tillfällig el. De avgörande faktorerna för efterfrågan inom samtliga dessa marknadssegment är takten i om- och nybyggnation och industriinvesteringar samt konjunkturläget. Malmbergs försäljning riktar sig med 60 procent till slutkunder inom byggbranschen, 11 procent till industrin och 29 procent till övriga branscher, bland annat GDS-marknaden.

ELMATERIEL

Produktgruppen omfattar installationsmateriel, industrikomponenter, normprodukter, fläktar och värme produkter, belysningsmateriel och kabel. Den nordiska marknaden för elmateriel omsätter cirka 20 miljarder kronor varav den svenska marknaden uppskattas till cirka 7,9 miljarder kronor. Den norska marknaden uppgår till cirka 5,4 miljarder kronor, den danska till cirka 3,1 miljarder kronor och den finska till cirka 3,2 miljarder kronor. Distributionen sker till största delen genom elgrossister som i sin tur erhåller produkter från tillverkare eller importörer. Marknaden för elmateriel kan indelas i två huvudmarknader; dels grossistmarknaden för elmateriel som främst är beroende av elinstallationsmarknaden som i sin tur är beroende av främst byggnation och industriinvesteringar, dels av marknaden för OEM-industrier, som till stor del är beroende av exportmarknader samt den inhemska efterfrågan av konsument- och industriprodukter. Malmbergs bedömer att marknadstillväxten för Malmbergs produkter på den nordiska totalmarknaden för segmentet elmateriel kommer att öka.

Kundgrupper

- Elinstallatörer - använder elmateriel i sin dagliga verksamhet för elinstallationer i villor, hyreshus, skolor och industrier etc.
- Industrieföretag - använder elmateriel för eget bruk, t ex processindustrier, för investeringar och underhåll i system och anläggningar.
- OEM-industrier - använder elmateriel i egna produkter som tillverkas, verkstadsmaskiner och träbearbetningsmaskiner etc.
- Apparatskåpsbyggare - använder elkomponenter vid tillverkning av automatikanläggningar och centraler etc.

Konkurrenter

På den nordiska marknaden för elmateriel kan konkurrenterna indelas i två kategorier. På elgrossistmarknaden finns ett fåtal mycket stora aktörer. De största aktörerna på den nordiska marknaden ingår idag i internationella företagsgrupper med huvudkontor utanför Sverige. Den andra kategorin är agenturföretag som säljer direkt till OEM-industrier.

De största grossisterna i Norden är ElektroSkandia (tidigare ABB), Otr Scandinavia, Ahlsell, Nordisk Solar, L. Poulsen och Selga. Övriga aktörer är bland annat OEM-Automatik, Elektronikgruppen, Sandblom och Weidmüller.

Leverantörer

Inköpen av produkter sker i första hand från företag i Europa. Malmbergs Sverige svarar för de gemensamma inköpen till övriga bolag i koncernen, även vad gäller produkter från svenska tillverkare. Viktiga länder är Tyskland, Italien, Belgien, Spanien, Portugal, Polen, Kina och Taiwan. För närvarande svarar de tio största leverantörerna för cirka 30 procent av inköpsvolymen av elmateriel. Bolaget utvärderar kontinuerligt nya leverantörer eftersom inköpsfunktionen är mycket viktig för verksamhetens framgång.

GÖR DET SJÄLV ("GDS")-PRODUKTER

Produktgruppen omfattar butiksförpackad materiel som ingår i segmentet elmateriel men marknadsförs under det egna varumärket Praktikern. Marknaden för GDS-produkter är svår att uppskatta då någon tillförlitlig statistik ej finns på området. GDS-marknaden i Europas större industriländer motsvarar cirka 30 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel i dessa länder. I de nordiska länderna är denna andel lägre och uppskattas enligt Malmbergs till cirka 10 procent av värdet av grossistmarknaden för elmateriel eller cirka 2 miljarder kronor.

Totalmarknaden i Sverige för butiksförpackad elmateriel beräknas till cirka 800 Mkr, vilket gör Bygg-Ströms GDS-program till ett av de ledande i branschen. GDS-materiel, som till största delen marknadsförs i Sverige, bedöms ha en marknadstillväxt överstigande BNP-tillväxten under de närmaste åren.



Konsumentförpackade GDS-produkter

Kundgrupper

- Återförsäljare -

exempel på återförsäljare

är dagligvaruhandeln, järnhandlare, belysningsaffärer, byggmaterialhandlare och postorderföretag.

Konkurrenter

De tre största aktörerna på den svenska GDS-marknaden för elmateriel är Gelia Industri, Bygg-Ström samt Jo-El. Övriga större aktörer är till exempel Hall Miba och HDF.

TILLFÄLLIG EL

Produktgruppen omfattar elmateriel för tillfälliga anläggningar och består av kabel, elcentraler för byggarbetsplatser, värmefläktar, portabla elverk, värmekabelprodukter och belysningsstrålkastare. Marknaden för tillfälliga elprodukter följer relativt väl nybyggnationen i de nordiska länderna. Marknaden är på grund av den rådande nybyggnadssituationen historiskt sett liten. För 1999 uppskattas marknaden för tillfällig el av Malmbergs till cirka 100 Mkr. Totalmarknaden 1990 uppskattas ha uppgått till cirka 250 Mkr. Det är Malmbergs bedömning att efterfrågan på tillfällig el kommer att öka från dagens låga nivå.

Kundgrupper

- Byggföretag - använder tillfälliga elprodukter i sin byggproduktion.

- Uthyrningsföretag - bedriver uthyrningsverksamhet med tillfälliga elprodukter till företag och privatpersoner.

Konkurrenter

Då konjunkturen i början av 1990-talet försvagades försvann flertalet av de företag som var specialiserade på tillfällig elmateriel. Av de företag som har ett komplett program för tillfällig elmateriel har Bygg-Ström en stark ställning på den svenska marknaden. Bygg-Ströms största konkurrenter på segmentet är Ahlsell och Selga.

EFTERFRÅGAN

Byggmarknaden

Byggmarknaden i Sverige har under 1990-talet varit mycket svag med ett rekordlåg bostadsbyggande. Från en tidigare genomsnittlig nivå på cirka 42 000 påbörjade bostäder per år under 1980-talet, har antalet påbörjade bostäder under de senaste fem åren i genomsnitt uppgått till cirka 12 000 per år.

Den totala byggmarknaden minskade med

28 procent mellan 1990 och 1998. Under 1999 bedöms den totalt byggmarknaden ha ökat med sex procent. Ökningarna är hänförliga till såväl bostadsbyggande, underhåll och reparationer som till industrins byggande.

Den norska byggmarknaden har vuxit de senaste åren efter en nedgång under åren 1987-1993. Såväl bostadsbyggande som industri och offentliga investeringar har präglats av stor aktivitet.

Aktiviteten inom ROT-sektorn har varit hög som en följd av ett ökat renoveringsbehov av bostäder byggda på 1970-talet. Den totala byggmarknaden i Norge ökade svagt under 1999, främst hänförligt till reparationer och underhåll. Under år 2000 förväntas dock en fortsatt ökning av byggnadsinvesteringarna.

Den danska byggmarknaden har totalt sett vuxit under en period men planade ut under 1998.

Den finska byggmarknaden minskade kraftigt under 1990-talets första hälft. Utvecklingen vände dock under 1996 och byggmarknaden har därefter utvecklats positivt. Under de kommande åren förväntas främst bostadsbyggandet samt industrins byggande utvecklas gynnsamt. Även Finland subventionerar ROT-projekt och investeringarna inom detta område har ökat sedan 1993.

Industrikonjunkturen

Industrin i Sverige bedöms öka sina investeringar under år 2000. Ökningen är främst hänförlig till maskininvesteringar medan investeringar i byggnader och anläggningar bedöms visa svagare ökning.



Sortimentet består till cirka 90 procent av egna agenturer

Summary/Karzfassung

SUMMARY IN ENGLISH

MALMBERGS is an import-, agency- and distribution company, working with electric material. The biggest customers are installers and industries. The subsidiary BYGG-STRÖM is working with electric material for the DIY market.

The MALMBERGS Group has grown quickly and is today represented in 12 places in 5 countries. The total number of employees is 113.

The large purchase volumes and low purchase prices have made the company very profitable.

The business concept is to make the way between manufacturer and customer as simple and cheap as possible.

The strategy for the future is to increase the profit through continued expansion.

Consolidated Profit and loss account Jan 1 - Dec 31
(in thousands of SEK)

	1999	1998
Net turnover	299976	274053
Other operating income	1973	1733
Operating costs	-271489	-247799
Operating profit	30460	27987
Net financial items	-1068	-2167
Profit after financial items	29392	25820
Taxes	-8667	-7828
Profit for the year	20725	17992

Consolidated Balance sheet as per december 31
(in thousands of SEK)

	1999	1998
ASSETS		
Fixed assets	39605	40039
Current assets	115406	95634
Liquid assets	32834	21573
	187845	157246

EQUITY AND LIABILITIES

Equity	95897	75657
Deferred tax liabilities	5601	4360
Long-term liabilities	24611	26763
Current Liabilities	61736	50466
	187845	157246

KURZFASSUNG AUF DEUTSCH

MALMBERGS ist eine Import-, Agentur und Distributionsfirma und arbeitet mit ElektroMaterial. Die wichtigsten Kunden sind Installateure und Industrien. Die Tochtergesellschaft BYGG-STRÖM arbeitet mit SB-Produkte.

Der MALMBERGS Konzern ist schnell gewachsen und hat heute Betrieb in 12 Orten in 5 Ländern. Die totale Anzahl Angestellten ist 113.

Die grosse Einkaufsvolumen und niedrigen Einkaufspreisen hat die Firma sehr lohnend gemacht.

Das Konzept ist den Weg zwischen Hersteller und Kunden so billig wie möglich zu machen.

Die Strategie für die Zukunft ist das Gewinn mit fortgesetzter Expansion zu erhöhen.

Konsolidierte Gewinn- und Verlustrechnung
1 Jan - 31 Dezember (in Tausend SEK)

	1999	1998
Nettoumsatz	299976	274053
Sonstige Einnahmen	1973	1733
Betriebskosten	-271489	-247799
Betriebsgewinn	30460	27987
Finanzergebnis	-1068	-2167
Ergebnis der gewöhnlichen Geschäftstätigkeit	29392	25820
Steuern	-8667	-7828
Jahresüberschuss	20725	17992

Bilanz zum 31 Dezember (in Tausend SEK)

	1999	1998
AKTIVA		
Anlagevermögen	39605	40039
Umlaufvermögen	115406	95634
Kassenbestand, Guthaben bei Kreditinstituten	32834	21573
	187845	157246

PASSIVA

Eigenkapital	95897	75657
Verbindlichkeiten aus latenten Steuern	5601	4360
Langfristige Verbindlichkeiten	24611	26763
Kurzfristige Verbindlichkeiten	61736	50466
	187845	157246

Koncernpresentation

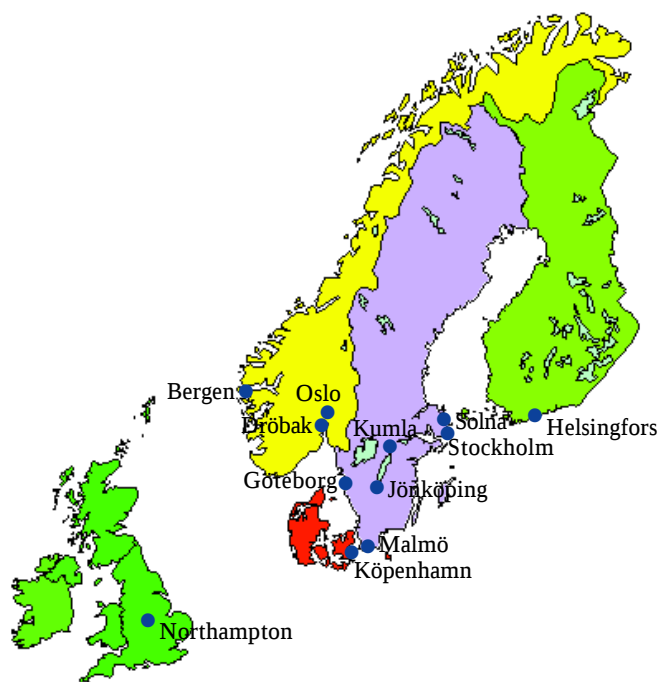
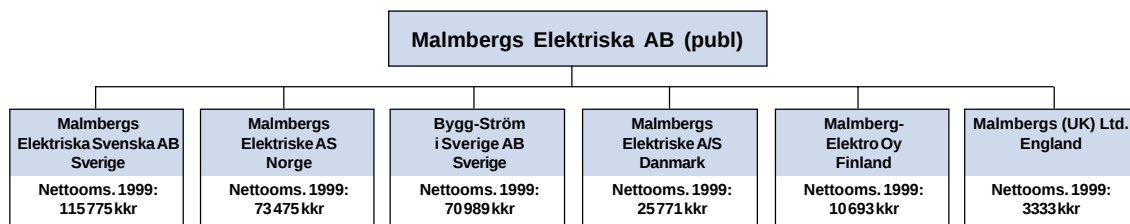
OPERATIV ORGANISATION

Malmbergskoncernen bedriver import- och agenturverksamhet inom tre olika produktgrupper; Elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el. I Sverige bedrivs handeln med elmateriel genom Malmbergs Elektriska Svenska AB och handeln med GDS-produkter samt tillfällig el genom dotterbolaget Bygg-Ström i Sverige AB. I Norge, Danmark, Finland samt Storbritannien bedrivs handeln med elmateriel, GDS-produkter samt tillfällig el genom helägda dotterbolag. Jan Folke är förutom verkställande direktör i Malmbergs Elektriska AB (publ) även ansvarig för Malmbergs Elektriska Svenska AB, och Malmbergs (UK) Ltd. Conny Svensson är förutom vice verkställande direktör i Malmbergs Elektriska AB (publ) även verkställande direktör för dotterbolaget Bygg-Ström i Sverige AB.

Hans Stalleland är förutom vice verkställande direktör i Malmbergs Elektriska AB (publ) även verkställande direktör för Malmbergs Elektriske AS.

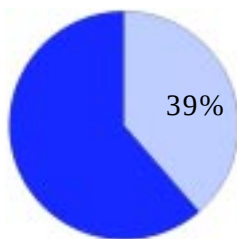
Carsten Fischer är verkställande direktör för Malmbergs Elektriske A/S. Nina Jacoby är från 2000-02-08 verkställande direktör för Malmberg-Elektro Oy. Vid utgången av 1999 stod de utländska dotterbolagen för cirka 38 procent av koncernens nettoomsättning. Det senaste året har cirka 18 000 kunder handlat genom koncernen.

Huvuddelen av koncernens inköp och produktutveckling sker centralt genom Malmbergs Elektriska Svenska AB där även övriga koncerngemensamma funktioner såsom koncernekonomi och logistik är lokaliserade. För närvarande finns ett gemensamt centrallager lokaliserat till Kumla.



Malmbergs Sverige

Malmbergs Sveriges andel av koncernens nettoomsättning 1999



MALMBERGS SVERIGE

	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, kkr	115 775	112 777	98 328	86 261	82 648
Medelantal anställda	48	46	44	33	30



Jan Folke, VD

PRODUKTER

De flesta av Malmbergs Sveriges produkter är avsedda för elinstallation. Antalet lagerförda artiklar är cirka 3 700 och Malmbergs Sverige fungerar som en central lagerhållare för de övriga operativa företagen inom koncernen.

Produktgrupperna indelas enligt följande:

Installationsmateriel. I gruppen ingår bland annat strömbrytare, vägguttag, grenuttag, kopplingsdosor, fästmateriel, stickproppar, klockströmbrytare, dimrar, rörelsevakter och kabelkanaler.

Industrikomponenter. I gruppen ingår bland annat elektriska motorer, kontaktorer och startapparater.

Normprodukter. I gruppen ingår bland annat automatsäkringar, jordfelsbrytare, kopplingsur, strömställare och kapslingar.

Fläktar och värmeprodukter. I gruppen ingår bland annat elektriska värmeelement, varmvattenberedare, värmefläktar, bords- och golvfläktar.

Belysningsmateriel. I gruppen ingår bland annat glödljusarmaturer, armaturer för lågenergibelysning, interiörbelysning, lysrörsarmaturer för offentlig och industriell miljö, strålkastare, utomhuslyktor, stolplyktor och ljuskällor.

Kabel. I gruppen ingår bland annat installationskabel, kraftkabel, gummikabel och data- och elektronikkabel.

Belysningsmateriel, installationsmateriel, kabel och normprodukter står för drygt 80 procent av nettoomsättningen.

MÅLGRUPP

Malmbergs Sveriges viktigaste kundgrupp är elinstallatörer, som står för cirka 65 procent av nettoomsättningen. Andra viktiga kundgrupper är industriföretag och OEM-industrier, som står för cirka 16 procent av nettoomsättningen samt grossister och återförsäljare som står för cirka 11 procent av nettoomsättningen. Övriga kundgrupper, motsvarande 8 procent av nettoomsättningen, är elektromekaniska verkstäder, statliga verk, kommuner, landsting och energiverk. Marknaden för elmateriel i Sverige beräknas uppgå till cirka 7,9 miljarder kronor. Antalet kunder uppgår till cirka 7 500, varav de 20 största står för 11 procent av nettoomsättningen.



VERKSAMHETSBESEKRIVNING

Malmberg Sverige startade sin nuvarande verksamhet 1981 då bolaget ändrade inriktning till att vara ett import- och agenturföretag med egen distribution och grossistförsäljning av elartiklar till elinstallatörer, grossister och industriföretag. Verksamheten flyttades 1987 till nya och utökade lokaler i Kumla, där verksamheten fortfarande bedrivs och huvudkontor och centrallager för hela koncernen är belägna.

Från Kumla distribueras varor till kunder över hela Sverige. För att förstärka den lokala närvaron har verksamheten utökats med hämtlager i Stockholm, Solna, Göteborg, Malmö och Jönköping. Malmbergs Sverige svarar för övergripande koncernfunktioner som inköp, produktutveckling och marknadsstrategi.

Malmbergs deltar ofta aktivt i leverantörernas produktutveckling. Ett stort antal produkter lanseras under egna varumärken. Produktutvecklingen sker kontinuerligt och antalet nya produkter har under en tid varit stort. De nya produkterna skall komplettera tidigare produktmix och vara anpassade till redan befintliga kundgrupper för att till låga kostnader bidra till en ökad rörelsemarginal. Under senare år har belysningsprogrammet utökats betydligt samtidigt som ett eget beräkningsprogram för belysning, EASYLUX, tagits fram. Beräkningsprogrammet är tillämpligt för belysningsprojektering



EASYLUX

av såväl kontors- som industrilokaler och är speciellt framtaget för elinstallatörer och konsulter. Ett belysningsberäkningsprogram finns även för beräkning av bland annat belysning för parkeringsplatser, industrigårdar och idrottsanläggningar. Denna ökade fokusering på produktgruppen belysningsmateriel kommer att fortsätta.



Produkterna marknadsförs bland annat genom en Inköpshandbok som distribueras till samtliga kunder en till två gånger per år. Inköpshandboken innehåller samtliga Malmbergs produkter och distribueras i cirka 15 000 exemplar per utgåva. Malmbergs "Kundextra" är en informations- och säljbroschyr som utkommer varje månad och innehåller produktnyheter och kampanjerbjudanden till kunderna.

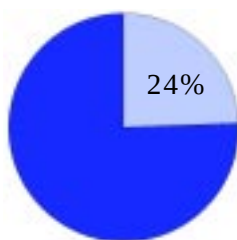


Säljorganisationen är uppdelad dels på en central verksamhet, dels lokala säljavdelningar. Den centrala bearbetningen sker genom telefonförsäljning där säljare aktivt bearbetar kunder över hela Sverige. Centralt placerad produktchef och säljchef ansvarar för storkundsbearbetning över hela Sverige. Den lokala säljorganisationen är uppbyggd av butiks-säljare vid lokala hämtlager samt distriktssäljare som bedriver aktiv försäljning genom personliga kundbesök. Mässdeltagande är en mycket viktig del i marknadsföringen och Malmbergs Sverige deltar på de stora elmässorna samt i viss utsträckning på tekniska mässor.

Malmbergs Sverige har trots en svag marknadsutveckling vuxit kraftigt de senaste åren. Tillväxten i nettoomsättning har uppgått till i genomsnitt cirka nio procent per år mellan 1995 och 1999.

Malmbergs Norge

Malmbergs Norges andel av koncernens nettoomsättning 1999



MALMBERGS NORGE

	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, kkr	73 475	67 955	61 013	56 441	49 836
Medelantal anställda	23	20	19	19	19



Hans Stalleland, VD

PRODUKTER

De flesta produkter är avsedda för elinstallation. Ett mindre antal produkter är avsedda för GDS-marknaden. Antalet lagerförda artiklar är cirka 4 000, varav 85 procent är gemensamma med Malmbergs i Sverige medan 15 procent är specifika för den norska marknaden.

Produktgrupperna belysning och installationsmateriel står för cirka 75 procent av nettoomsättningen i Norge. Övriga produktgrupper är industrimateriel och GDS-materiel.

MÅLGRUPP

De viktigaste målgrupperna är elinstallatörer som står för cirka 75 procent av nettoomsättningen och elbutiker som står för cirka 15 procent av nettoomsättningen. Andra målgrupper är industriföretag och byggtreprenörer som står för cirka 10 procent av nettoomsättningen.

Marknaden för elmateriel i Norge beräknas uppgå till cirka 5,3 miljarder kronor. Malmbergs Norge har totalt cirka 3 000 kunder. Av dessa är cirka 1 400 elinstallatörer. Det finns totalt cirka 1 800 elinstallatörer i Norge, vilket betyder att nära 75 procent av dessa handlar hos Malmbergs.

VERKSAMHETSBESKRIVNING

Malmberg Elektriske AS etablerades 1987. De första tre åren bearbetade Malmbergs större kunder såsom elgrossister och industrier. Varuleveranserna gick direkt från huvudlagret i Sverige. 1990 upprättades ett lager i Norge, och huvudmålgruppen ändrades till elinstallatörer och elbutiker. Ett hämtlager upprättades 1993 i Oslo för betjäning av lokala kunder. Under 1999 har förvärv av Lys Engros AS i Bergen gjorts och därigenom har verksamheten i Norge kompletterats med ytterligare ett lager och närheten till kunder i Bergenområdet har förbättrats. Nationellt distribueras varor från Dröbak medan hämtlagren i Oslo och Bergen levererar till kunder i närregionen.

Marknadsföringen sker i stor utsträckning genom en årlig produktkatalog vilken följs upp med månatliga utskick av kundbroschyrer med nyheter och erbjudanden. Säljkåren indelas i butiksäljare respektive produktsäljare. Produktsäljarna bedriver en mer aktiv och uppsökande försäljning och är fokuserade på större kunder inom industrin alternativt prioriterade produktkategorier såsom belysning. Malmbergs Norge deltar även vid elmässor i Norge.

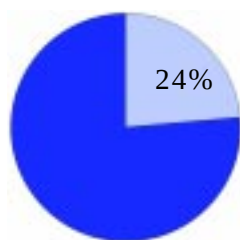
Tillväxten i nettoomsättning har uppgått till i genomsnitt cirka 10 procent per år mellan 1995 och 1999. Mot bakgrund av det stora antalet kunder som handlar en relativt liten volym i förhållande till behov, finns det en stor potential i framtiden för en ökad omsättning på redan existerande kunder. Malmbergs Norges prissättning bedöms konkurrenskraftig, vilket även är viktigt i en ekonomisk nedgång då priskonkurrensen ökar.

Sammantaget förväntas detta leda till en god utveckling för Malmbergs Norge. Den fortsatta expansionen kommer att ske organiskt genom att nya hämtlager/butiker kommer att öppnas på ytterligare orter i Norge.



Bygg-Ström

Bygg-Ströms andel av koncernens nettoomsättning 1999



BYGG-STRÖM

	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, kkr	70 989	60 922	48 790	39 609	27 857
Medelantal anställda	24	20	16	13	10



Conny Svensson, VD

PRODUKTER

Bygg-Ström bedriver verksamhet som grossist/importör inom två huvudområden innefattande ett flertal produktgrupper.

Butiksförpackad materiel för GDS-marknaden säljs under varumärket Praktikern och omfattar:

Elmateriel. I gruppen ingår bland annat grenuttag, skarvkablar, vägguttag, strömbrytare, klockströmbrytare, portabla jordfelsbrytare, lampor och belysningsarmaturer.

Antenn- och telemateriel. I gruppen ingår bland annat antensladdar, teleuttag och teleförlängningsdosor.

Datatillbehör. I gruppen ingår bland annat skrivarkablar, modemkablar, förlängningskablar och musmattor.

VVS-materiel. I gruppen ingår bland annat varmvattenberedare, kopplingar, plastade kopparrör och reservdelar.

Elmateriel står för cirka 85 av nettoomsättningen inom GDS-kategorin.

Tillfällig elmateriel för byggsektorn. Tillfällig elmateriel åtgår för att driva en byggarbetsplats och omfattar:

Värmeprodukter. I gruppen ingår bland annat portabla elvärmefläktar och byggavfuktare.

Belysningsmateriel. I gruppen ingår bland annat halogenstrålkastare, högtrycksnatriumstrålkastare och belysningsmaster.

Byggplatscentraler. I gruppen ingår bland annat huvudcentraler, undercentraler och brukscentraler.

Värmekabelprodukter. I gruppen ingår bland annat värmeslingor för betonghårdning, frostskydd av VA-ledningar och värmemattor.

Kablar. I gruppen ingår bland annat 1- och 3-fas skarvkablar, kabelvindor och jordkabel.

Portabla elverk. I gruppen ingår bland annat 1- och 3-fas bensinelverk och 3-fas dieselvek.

MÅLGRUPP

Den viktigaste kundgruppen för GDS-programmet är fackhandeln, som står för cirka 70 procent av nettoomsättningen. Resterande kundgrupper utgörs huvudsakligen av dagligvaruhandel och postorderföretag. Tillfällig elmateriel säljs främst till bygg- och uthyrningsföretag. Totalmarknaden för tillfällig el uppskattas till 100 Mkr. Marknaden för GDS-produkter i Sverige uppskattas i dag till cirka 800 Mkr. Bygg-Ström har många och omsättningsmässigt små kunder vilket har gjort att företaget ej är beroende av vissa företags eller kedjebildningars framgångar på marknaden. Huvudmarkanden är Sverige men introduktion av Bygg-Ströms produkter i Danmark har just påbörjats.



VERKSAMHETSBESKRIVNING

Bygg-Ström etablerades i december 1988 med inriktning på att sälja elmateriel till i huvudsak byggsektorn, tillfällig el. I och med nedgången i byggsektorn i början av 1990-talet breddades inriktningen med butikspaketerad elmateriel för GDS-marknaden. GDS-produkterna marknadsförs under varumärket Praktikern. 1994 kompletterades programmet med antenn- och telemateriel och 1997 tillkom VVS-materiel. Under 1998 har programmet även utökats med datatillbehör.

Bygg-Ströms GDS-program är ett av de ledande på marknaden. Marknadsföringen för butiksförpackad materiel riktar sig mot återförsäljare såsom byggmaterialhandlare, järnhandlare, belysningsaffärer, dagligvaruhandeln och postorderföretag. Bearbetningen sker dels genom besök hos återförsäljare, dels genom kataloger som distribueras ett flertal gånger per år till kunderna. Alla produkter paketeras i fyrfärgsförpackningar. Ambitionen är att varumärket Praktikern skall vara synonymt med hög kvalitet och hög servicegrad samt konkurrenskraftiga priser.

Bygg-Ström är långt framme när det gäller miljötänkande vid produktutvecklingen och butiksförpackningarna är tillverkade i återanvändningsbart material. Exempel på byggmaterialhandlare som säljer Praktikerns produkter är Trollbäckens Trä, Bygga och Lantmännen, medan exempel på dagligvaruhandel är Bergendahlgruppen och Hemköp. Exempel på postorderföretag är Clas Ohlson och Jula Postorder.

Av de företag som har ett komplett program för tillfällig el är Bygg-Ström ett av de ledande. Marknadsföringen för tillfällig elmateriel riktar sig till uthyrningsföretag och byggföretag. Bearbetningen sker genom centrala avtal samt via distribution av katalog ett flertal gånger per år. Exempel på uthyrningsföretag är Cramo, Lambertsson och Hyrekkedjan. Peab och Skanska är exempel på byggföretag.



Genom ett omfattande materialplaneringssystem som hanterar drygt 2 000 artiklar har Bygg-Ström byggt upp en effektiv logistik. Ledstjärnan i logistiktänkandet är komplett leverans. Via lagret i Kumla nås kunder med speditör till dagen därpå.



Nettoomsättningen har vuxit med i genomsnitt cirka 29 procent per år mellan 1995 och 1999. GDS-programmet har under samma period ökat med i genomsnitt cirka 36 procent per år och stod vid utgången av 1999 för cirka 75 procent av nettoomsättningen inom Bygg-Ström.

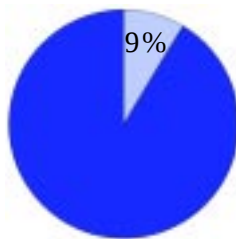
Då konjunkturen i början av 1990-talet försvagades försvann flertalet av de företag som var specialiserade på tillfällig elmateriel. Ökad nybyggnation förväntas gynna Bygg-Ströms försäljning av tillfällig elmateriel. Samtidigt fortsätter GDS-marknaden att växa.



Våra säljare ute i landet når hela GDS-marknaden. Våra kunder får konternuerligt besök och möjlighet att se våra produkter i vår praktikernbuss.

Malmbergs Danmark

Malmbergs Danmarks andel av koncernens nettoomsättning 1999



Carsten Fischer, VD

MALMBERGS DANMARK

	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, kkr	25 711	21 480	14 554	12 432	9 717
Medelantal anställda	11	6	5	4	4

Malmbergs Elektriske A/S etablerades i november 1992. Verksamheten har från starten varit inriktad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer, ett koncept som varit framgångsrikt. Under senare år har verksamheten i Danmark dessutom uppnått en god försäljning till industrier och allra senast till byggmarknader och mindre lokala grossister. Under 1999 fördelade sig försäljningen med 60 procent till installatörer, 15 procent till industrin och resterande försäljning till ovan nämnda nya kundgrupper. Marknaden för elmateriel i Danmark beräknas uppgå till cirka 3,1 miljarder kronor.

Av produkterna är ca 85 procent gemensamma med Malmbergs Sverige. Belysningsmateriel och installationsmateriel inklusive kabel och normprodukter står för cirka 80 procent av nettoomsättningen.

Övriga produktgrupper är industrikomponenter och GDS-materiel.

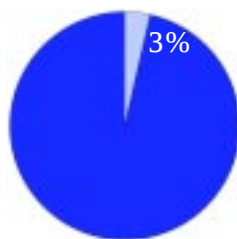
Tillväxten i nettoomsättning har uppgått till i genomsnitt cirka 28 procent per år mellan 1995 och 1999.



Malmbergs deltar aktivt vid mässor i hela Norden och delar av Europa.

Malmbergs Finland

Malmbergs Finlands andel av koncernens nettoomsättning 1999



MALMBERGS FINLAND

	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, kkr	10 693	8 808	6 449	5 497	3 992
Medelantal anställda	4	4	4	3	2

Malmbergs Finland, som startades 1994, är till största delen koncentrerad på försäljning till mindre och medelstora elinstallatörer. Marknaden för elmateriel i Finland beräknas uppgå till cirka 3,2 miljarder kronor. Malmbergs Finland har totalt cirka 1 500 kunder, varav flertalet är elinstallatörer. Antalet elinstallatörer i Finland uppgår till cirka 3500.

Produkterna levereras från Sverige och utgörs av samma produktprogram som också marknadsförs i Sverige. De största produktgrupperna är *installationsmateriel*, *normprodukter* samt *belysningsmateriel*, som står för cirka 80 av nettoomsättningen. Övriga produktgrupper är *industrikomponenter*, *fläktar* och *värmeprodukter* samt *kabel*.

Malmbergs Finland etablerades i första hand som ett rent försäljningskontor till den svenska verksamheten. Under våren 1995 flyttades verksamheten från Åbo till Helsingfors och ett lager öppnades. Distributionen förbättrades och ett intensivt marknadsbearbetningsprogram påbörjades. Den huvudsakliga marknadsföringen sker genom en inköpshandbok samt kvartalsvisa sälj- och informationsbroschyrer, där produktnyheter presenteras och speciella kampanjaktiviteter med inriktning på säsongprodukter lanseras.

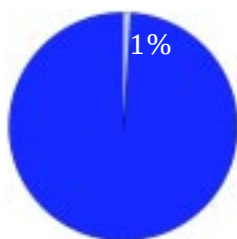
Malmbergs Finland har haft en tillväxt i nettoomsättning på i genomsnitt cirka 28 procent per år mellan 1995 och 1999.



Nina Jacoby, VD
fr o m 2000-02-08

Malmbergs Storbritannien

Malmbergs Storbritanniens andel av koncernens nettoomsättning 1999



MALMBERGS STORBRITANNIEN

	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, kkr	3 333	2 111	1 526	1 795	733
Medelantal anställda	3	2	1	2	2

Malmbergs Storbritannien etablerades under våren 1995 med försäljningskontor och lager i Daventry. Verksamheten inriktades på försäljning till elinstallatörer. Eftersom denna inriktning var mindre framgångsrik på den brittiska marknaden ändrades under slutet av 1997 inriktningen till försäljning av elmateriel till grossistföretag. Verksamheten i Daventry flyttades till Northampton där ett nytt försäljningskontor öppnades 1998. Nytt katalog-

materiel och en ny prispolicy har tagits fram under början av 1998. I första hand fokuseras på produktgrupperna *belysningsmateriel* och *normprodukter*. Ny försäljningschef med erfarenhet från belysningsbranschen har rekryterats i augusti 1998. Malmbergs Storbritannien har haft en tillväxt i nettoomsättningen på i genomsnitt 56 procent per år mellan 1995 och 1999.

Malmbergsaktien

Malmbergs aktier inregistrerades på OTC-listan vid Stockholms Fondbörs den 12 mars 1999. En handelspost motsvarar 200 aktier.

AKTIEKAPITAL

Aktiekapitalet i Malmbergs uppgår till 20 000 000 kronor, fördelat på 400 000 aktier av

serie A och 3 600 000 aktier av serie B, envar om nominellt fem (5) kronor. Samtliga aktier har lika rätt till andel i Malmbergs tillgångar och vinst. Varje aktie av serie A berättigar till tio röster, medan varje aktie av serie B berättigar till en röst. Nedanstående tabell visar hur Malmbergs aktiekapital har förändrats.

År	Transaktion	Ökning av antal aktier	Antal aktier	Nominellt värde, kr	Totalt aktiekapital, kr
1998	Bolaget bildas		1000	100	100000
1998	Fondemission och Split	3999000	4000000	5	20000000

UTDELNINGSPOLITIK

Utdelningsnivån på kort sikt är en avvägning mellan marknadens krav på direktavkastning och bolagets kapitalbehov, som i sin tur främst bestäms av bolagets

intjäningsförmåga och av rörelsens expansionstakt. Det är styrelsens mål att bolaget långsiktigt skall lämna en utdelning motsvarande lägst 30 procent av koncernens resultat efter skatt.

ÄGARSTRUKTUR

Aktieägare	Per 1999-12-31			
	A-aktier	B-aktier	Kapital, %	Röster, %
Jan Folke	400 000	1 290 000	42,2	69,6
Conny Svensson		250 000	6,3	3,3
Hans Stalleland		200 000	5,0	2,6
Övriga		1 860 000	46,5	24,5
Totalt	400 000	3 600 000	100,0	100,0

DATA PER AKTIE

	1999	1998	1997	1996	1995
Vinst, kr	5,18	4,50	3,61	3,21	2,29
Vinst exkl noteringskostnader, kr	5,49	4,69	3,61	3,21	2,29
Eget kapital, kr	23,97	18,91*	14,63	11,03	7,58
Kassaflöde efter investeringar, kr	3,18	2,48	-0,57	-0,60	2,96
Utdelning, kr	2,00**	-	0,31	0,12	0,13

* Avser faktisk balansräkning per 31 december 1998. ** Styrelsens förslag till bolagsstämman.

MALMBERGSAKTIE - KURSUTVECKLING OCH OMSÄTTNING



Finansiell översikt - fem år i sammandrag

PROFORMARÄKENSKAPER

Vid utgången av 1997 var Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB två fristående bolag men fungerade operativt som en koncern. I syfte att de båda bolagen även legalt skulle vara en koncern inför marknadsnoteringen skedde ett samgående mellan bolagen i juni 1998. Samgåendet skedde genom att det nybildade bolaget Malmbergs Elektriska AB (publ) direkt och indirekt förvärvade de utestående aktierna i Malmbergs Elektriska Svenska AB samt i Bygg-Ström i Sverige AB. I samband med samgåendet förvärvades även den utestående minoriteten i Malmbergs norska dotterbolag vilket medförde att samtliga Malmbergs dotterbolag blev helägda. Samgåendet samt förvärvet av minoriteten i det norska dotterbolaget medförde en koncernmässig goodwill om 11 201 kkr, vilken skrivs av med 1 120 kkr per år under tio år.

Vid ordinarie bolagsstämma den 27 augusti 1998 beslutades att räkenskapsåret skall vara kalenderår. Malmbergskoncernen redovisar ett räkenskapsår som omfattar perioden 1 juli – 31 december 1998. Eftersom ingen verksamhet bedrivits i Malmbergs Elektriska AB (publ) under första halvåret 1998 har en proformaredovisning för de båda rörelsedrivande dotterbolagen Malmbergs Elektriska Svenska AB och Bygg-Ström i Sverige AB upprättats.

Proformapprinciper

I syfte att visa historiskt jämförbara siffror har en proformaredovisning upprättats för år 1995-1998. De väsentligaste förutsättningarna för proformaredovisningen är följande;

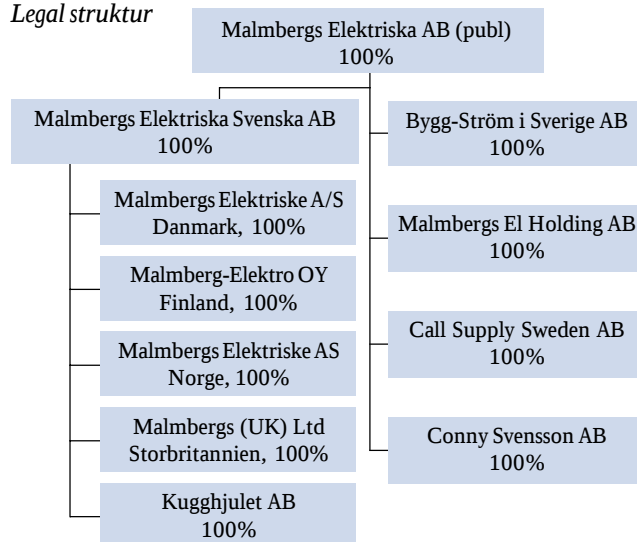
- Proformaredovisningen har upprättats som om

samgåendet mellan Malmbergs och Bygg-Ström samt förvärvet av minoriteten i det norska dotterbolaget skedde per 31 december 1993.

Således belastas proformaresultaträkningen med den årlig goodwillavskrivning om 1 120 kkr och någon årlig reduktion görs ej av minoritetsintresset. För finansiella poster görs ingen årlig omräkning.

- I proformabalansräkningen har ingen årlig reduktion av goodwill skett vilket medför att det saknas kontinuitet i eget kapital mellan åren.
- Eftersom samgåendet samt förvärvet av minoriteten i det norska dotterbolaget skedde i juni 1998 är Malmbergskoncernens balansräkning per 31 december 1998 den faktiska balansräkningen.

Legal struktur



RESULTATRÄKNINGAR I SAMMANDRAG

kkr	1999	Proforma helår			
		1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning	299 976	274 053	230 660	202 035	174 783
Övriga intäkter	1 973	1 733	475	720	154
Rörelsens kostnader exkl goodwillavskr	-268 263	-245 619	-207 423	-180 061	-157 319
Noteringskostnader	-1 739	-1 060	-	-	-
Goodwillavskrivning	-1 487	-1 120	-1 120	-1 120	-1 120
Rörelseresultat	30 460	27 987	22 592	21 574	16 498
Finansiella intäkter	797	493	413	731	891
Finansiella kostnader	-1 865	-2 660	-2 357	-2 918	-3 486
Resultat efter finansiella poster	29 392	25 820	20 648	19 387	13 903
Latent skatt	-1 241	-869	-681	-880	-648
Periodens skatt	-7 426	-6 959	-5 541	-5 652	-4 100
Periodens resultat	20 725	17 992	14 426	12 855	9 155

Malmbergs Elektriska
Finansiell översikt - fem år i sammandrag

BALANSRÄKNINGAR					
kkr	1999-12-31	1998-12-31*	Proforma helår		
			1997-12-31	1996-12-31	1995-12-31
Tillgångar					
<i>Anläggningstillgångar</i>					
Immateriella anläggningstillgångar	10 937	11 192	11 324	11 324	11 320
Materiella anläggningstillgångar	28 497	28 847	27 610	17 642	17 264
Finansiella anläggningstillgångar	171	0	0	160	140
Summa anläggningstillgångar	39 605	40 039	38 934	29 126	28 724
<i>Omsättningstillgångar</i>					
Varulager	67 375	57 324	54 065	45 504	33 811
Kundfordringar	43 345	36 422	32 407	31 762	25 391
Övriga kortfristiga fordringar	4 686	1 888	2 835	4 080	957
Likvida medel	32 834	21 573	19 069	14 081	16 267
Summa omsättningstillgångar	148 240	117 207	108 376	95 427	76 426
Summa tillgångar	187 845	157 246	147 310	124 553	105 150
Eget kapital, avsättningar o skulder					
<i>Eget kapital</i>	95 897	75 657	58 529	44 126	30 316
<i>Avsättningar</i>	5 601	4 360	3 490	2 809	1 928
<i>Långfristiga skulder</i>					
Räntebärande skulder	24 611	26 763	31 432	23 902	24 196
<i>Kortfristiga skulder</i>					
Räntebärande skulder	1 215	1 240	1 199	995	1 218
Icke räntebärande skulder	60 521	49 226	52 660	52 721	47 492
Summa eget kapital, avsättningar och skulder	187 845	157 246	147 310	124 553	105 150

KASSAFLÖDE					
kkr	1999	1998	Proforma helår		
			1997	1996	1995
Rörelseresultat	30 460	27 987	22 592	21 574	16 498
<i>Ej likviditetspåverkande poster</i>					
Avskrivningar	3 946	3 464	2 871	2 334	1 965
Goodwillavskrivningar	1 487	1 120	1 120	1 120	1 120
Finansnetto	-1 068	-2 167	-1 944	-2 187	-2 595
Betald skatt	-7 071	-5 747	-7 524	-5 871	-3 526
Kassaflöde före rörelsekapitalförändring och investeringar	27 754	24 657	17 115	16 970	13 462
Förändring rörelsekapital (exkl likvida medel och skatteskuld)	-8 829	-10 174	-6 720	-16 619	890
Kassaflöde före investeringar	18 925	14 483	10 395	351	14 352
Nettoinvesteringar	-6 189	-4 569	-12 679	-2 736	-2 532
Kassaflöde efter investeringar	12 736	9 914	-2 284	-2 385	11 820

*) Avser faktisk balansräkning.

NYCKELTAL

kr	1999	Proforma helår			
		1998	1997	1996	1995
Rörelsemarginal, %	10,2	10,2	9,8	10,7	9,4
Vinstmarginal, %	9,8	9,4	9,0	9,6	8,0
Räntebärande skulder, kkr	25 826	28 003*	32 631	24 897	25 414
Likvida medel, kkr	32 834	21 573*	19 069	14 081	16 267
Sysselsatt kapital, kkr	121 723	103 660*	91 160	69 023	55 730
Avkastning på sysselsatt kapital, %	27,7	29,2	28,7	35,8	31,8
Avkastning på eget kapital, %	24,2	26,8	28,1	34,5	32,7
Avkastning på totalt kapital, %	18,1	18,7	16,9	19,4	18,1
Kapitalomsättningshastighet, ggr	1,7	1,8	1,7	1,8	1,8
Kassalikviditet, %	131,0	118,7*	100,8	92,9	87,5
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,4*	0,6	0,6	0,8
Soliditet, %	51,1	48,1*	39,7	35,4	28,8
Räntetäckningsgrad, ggr	16,8	10,7	9,8	7,6	5,0
Kassaflöde efter investeringar, kkr	12 736	9 914	-2 284	-2 385	11 820
Andel av nettoomsättning utanför Sverige, %	37,7	36,6	36,2	37,7	36,8
Medelantal anställda	113	98	89	74	67
Omsättning per anställd, kkr	2 655	2 796	2 592	2 730	2 609
Antal aktier vid periodens slut, miljoner	4,00	4,00	4,00	4,00	4,00
<i>Data per aktie</i>					
Vinst, kr	5,18	4,50	3,61	3,21	2,29
Vinst exkl noteringskostnader, kr	5,49	4,69	3,61	3,21	2,29
Eget kapital, kr	23,97	18,91*	14,63	11,03	7,58
Kassaflöde efter investeringar, kr	3,18	2,48	-0,57	-0,60	2,96
Utdelning, kr	2,00**	-	0,31	0,12	0,13

* Avser faktisk balansräkning per 31 december 1998.

** Styrelsens förslag till bolagsstämman.

DEFINITIONER

Rörelsemarginal. Rörelseresultat i relation till nettoomsättning.

Vinstmarginal. Resultat efter finansiella poster i relation till nettoomsättning.

Sysselsatt kapital. Summa tillgångar minus icke räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på sysselsatt kapital. Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital. Periodens resultat, rullande 12 mån, i relation till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på totalt kapital. Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kapitalomsättningshastighet. Nettoomsättning i relation till genomsnittlig balansomslutning.

Kassalikviditet. Omsättningstillgångar exkl varulager i relation till kortfristiga skulder.

Skuldsättningsgrad. Räntebärande skulder i relation till eget kapital.

Soliditet. Eget kapital i relation till balansomslutning.

Räntetäckningsgrad. Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i relation till finansiella kostnader.

Vinst per aktie. Periodens resultat efter full skatt dividerat med antal aktier.

Eget kapital per aktie. Eget kapital dividerat med antal aktier.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 1999-01-01 - 1999-12-31.

VERKSAMHETEN

Malmbergskoncernen, som genom sitt moderbolag, Malmbergs Elektriska AB (publ), är noterad på Stockholms fondbörs' OTC-lista, bedriver verksamhet genom sex rörelsedrivande dotterföretag i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Storbritannien. Malmbergs importerar, lagerför och säljer ett stort antal produkter och bedriver distributions-, grossist- och handelsverksamhet med elmateriel. Verksamheten är renodlad till de grundläggande funktionerna när det gäller handels- och grossiströrelse. Malmbergs bedriver således ingen egen tillverkning eller installationsverksamhet.

Moderbolaget har under räkenskapsåret bedrivit sedvanlig koncernövergripande verksamhet i mindre omfattning.

KONCERNSTRUKTUR

Malmbergs Elektriska AB (publ) är moderbolag i en koncern med de helägda dotterföretagen Malmbergs Elektriska Svenska AB, Bygg-Ström i Sverige AB, Malmbergs El Holding AB, Call Supply Sweden AB (f.d. Jan Folke AB) och Conny Svensson AB.

Den nya koncernen bildades i juni 1998 genom förvärv av Bygg-Ström i Sverige AB samt Malmbergs-koncernen inklusive minoritetens andel om 25 procent av Malmbergs Elektriske AS i Norge. Därefter äger moderbolaget samtliga aktier i dotterföretagen.

MARKNAD OCH FÖRSÄLJNING

Under perioden januari - december 1999 steg Malmbergs nettoomsättning med 9,5 procent till 299.976 (274.053) kkr. Samtliga affärsområden har utvecklats positivt. Försäljningsökningen var kraftigast inom affärsområdena Malmbergs Danmark, Finland och Bygg-Ström. Det senare har haft en kraftig försäljningsökning, där framförallt gör-det-självt-produkterna (GDS) svarat för den största tillväxten.

RESULTAT

Resultatet efter finansiella poster och exkl noteringskostnader för perioden har utvecklats starkt och ökade med 15,8 procent till 31.131 (26.880) kkr. Noteringskostnaderna, som är av engångskaraktär, belastar resultatet under perioden med 1.739 kkr. Resultatet efter finansiella poster och inkl noteringskostnader för perioden har ökat med 13,8 procent till 29.392 (25.820) kkr. Den goda resultatutvecklingen beror delvis på att försäljningsmarginalerna har kunnat bibehållas samt att återhållsamhet har skett i kostnadsutvecklingen vad gäller administration och marknadsföring.

Soliditeten ökade till 51,1 (48,1) procent och

avkastningen på eget kapital var 24,2 (26,8) procent.

Vinsten per aktie exkl noteringskostnader ökade till 5,49 (4,69) kronor.

VARULAGER

Varulager per den 31 december 1999 ökade till 67.375 kkr jämfört med 57.324 kkr 31 december 1998.

INVESTERINGAR

Koncernens nettoinvesteringar under perioden januari - december 1999 uppgick till 6.189 kkr jämfört med 4.569 kkr under 1998.

FINANSIERING OCH LIKVIDITET

Kassaflödet efter investeringar uppgick under perioden januari - december 1999 till 12.736 kkr. Likvida medel uppgick per 31 december 1999 till 32.834 kkr jämfört med 21.573 kkr 31 december 1998 exkl beviljade, men ej utnyttjade, krediter.

PERSONAL

Antalet anställda i koncernen uppgick per 31 december 1999 till 113 (98) personer.

STYRELSENS ARBETE

Styrelsen för Malmbergs Elektriska AB (publ) består av fyra ledamöter och två suppleanter, alla valda av bolagsstämman. Under verksamhetsåret 1999 har styrelsen haft sju sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan, ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

PROGNOS

Resultatet förväntas öka i samma takt som 1999, vilket innebär att resultatet efter finansiella poster för år 2000, beräknas uppgå till cirka 35 Mkr.

RESULTAT OCH STÄLLNING

Resultatet av koncernens och moderbolagets verksamhet samt den ekonomiska ställningen för koncernen och moderbolaget vid räkenskapsårets utgång framgår i övrigt av efterföljande resultaträkningar och balansräkningar med tillhörande noter.

UTDELNING OCH ÅTERKÖP AV AKTIER

Styrelsen föreslår stämman en utdelning om 2,00 kr/aktie samt vidare att stämman ger styrelsen mandat att återköpa högst 400.000 aktier, vilket motsvarar tio procent av totala antalet aktier. Det fullständiga förslaget till vinstdisposition återfinns på sidan 34.

Koncernresultaträkning

kk	Not	1999-01-01 -1999-12-31	Proforma 1998 (12 månader)	1998-07-01 -1998-12-31
Rörelsens intäkter m m				
Nettoomsättning	1	299.976	274.053	161.453
Övriga rörelseintäkter		1.973	1.733	763
Summa intäkter m m		301.949	275.786	162.216
Rörelsens kostnader				
Handelsvaror		-185.343	-173.426	-102.663
Övriga externa kostnader	2	-39.268	-34.224	-18.790
Personalkostnader	3, 4	-39.706	-34.505	-17.986
Noteringskostnader		-1.739	-1.060	-1.060
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	5, 6, 7, 8	-5.433	-4.584	-2.677
Summa rörelsens kostnader		-271.489	-247.799	-143.176
Rörelseresultat	1	30.460	27.987	19.040
Resultat från finansiella investeringar				
Resultat från andelar i koncernföretag		3	-	-
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		794	493	310
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1.865	-2.660	-1.192
Summa resultat från finansiella investeringar		-1.068	-2.167	-882
Resultat efter finansiella poster		29.392	25.820	18.158
Skatt på årets resultat	9	-8.667	-7.827	-5.458
Årets resultat		20.725	17.993	12.700

Koncernbalansräkning

kkkr	Not	1999-12-31	1998-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Depositioner	10	241	271
Licenser	5	321	280
Goodwill	8	10.375	10.641
		10.937	11.192
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	6	21.016	23.081
Inventarier, verktyg och installationer	7	7.481	5.766
		28.497	28.847
Finansiella anläggningstillgångar			
Andra långfristiga fordringar	11	171	-
Summa anläggningstillgångar		39.605	40.039
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Färdiga varor och handelsvaror		67.375	57.324
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		43.345	36.422
Övriga kortfristiga fordringar		1.828	218
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	2.858	1.670
		48.031	38.310
Kassa och bank	13	32.834	21.573
Summa omsättningstillgångar		148.240	117.207
Summa tillgångar		187.845	157.246

Malmbergs Elektriska

Koncernbalansräkning

kkkr	Not	1999-12-31	1998-12-31
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital	14		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (4 000 000 aktier à nom 5 kr)		20.000	20.000
Bundna reserver		25.376	31.963
		45.376	51.963
Fritt eget kapital			
Fria reserver		29.796	10.994
Årets resultat		20.725	12.700
		50.521	23.694
Summa eget kapital		95.897	75.657
Avsättningar			
Avsättning för latent skatt	9	5.601	4.360
Långfristiga skulder	15		
Skulder till kreditinstitut		24.611	26.763
Summa långfristiga skulder		30.212	31.123
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		1.215	1.240
Förskott från kunder		-	455
Leverantörsskulder		41.386	30.601
Skatteskulder		4.686	4.296
Övriga kortfristiga skulder		8.263	9.031
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	6.186	4.843
Summa kortfristiga skulder		61.736	50.466
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		187.845	157.246
Ställda säkerheter	17	40.696	44.291
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Finansieringsanalys för koncernen

kkkr	1999-01-01 - 1999-12-31	Proforma 1998 (12 månader)	1998-07-01 - 1998-12-31
Rörelsen			
Resultat efter finansiella poster	29.392	25.820	18.158
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet mm	5.433	4.584	2.677
Skatt	-7.071	-5.747	-5.458
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital och investeringar	27.754	24.657	15.377
Förändring varulager	-9.723	-3.259	4.871
Förändring kortfristiga fordringar	-9.251	-3.068	-7.476
Förändring kortfristiga icke räntebärande skulder	10.145	-3.847	5.919
Förändring av rörelsekapital	-8.829	-10.174	3.314
Kassaflöde från den löpande verksamheten	18.925	14.483	18.691
Förvärv av dotterföretag	-1.326	-	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-139	-172	-172
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-4.817	-4.454	-2.867
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	-171	-	-
Försäljning av aktier i dotterföretag	103	-	-
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	161	57	57
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-6.189	-4.569	-2.982
Kassaflöde efter investeringsverksamheten	12.736	9.914	15.709
Förändring räntebärande skulder	-1.475	-4.628	-3.421
Förändring avsättningar och övriga långfristiga skulder	-	-870	870
Utbetald utdelning	-	-1.710	-
Omräkningsdifferenser	-	-202	79
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1.475	-7.410	-2.472
Årets kassaflöde	11.261	2.504	13.237

Moderbolagets resultaträkning

kkkr	Not	1999-01-01 -1999-12-31	1998-07-01 -1998-12-31
Rörelsens intäkter m m			
Nettoomsättning	18	3.419	-
Summa intäkter m m		3.419	0
Rörelsens kostnader	18		
Övriga externa kostnader	2	-1.230	-130
Personalkostnader	3, 4	-74	-44
Noteringskostnader		-1.739	-1.060
Summa rörelsens kostnader		-3.043	-1.234
Rörelseresultat		376	-1.234
Resultat från finansiella investeringar			
Resultat från andelar i koncern- företag	19	35.000	850
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		775	392
Räntekostnader och liknande resultatposter		-72	-8
Summa resultat från finansiella investeringar		35.703	1.234
Resultat efter finansiella poster		36.079	0
Bokslutsdispositioner	20	-215	-
Skatt på årets resultat	9	-242	-
Årets resultat		35.622	0

Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	1999-12-31	1998-12-31
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	21	18.275	18.275
Fordringar hos koncernföretag	22	25.702	11.382
Summa anläggningstillgångar		43.977	29.657
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Fordringar hos koncernföretag		20.374	-
Övriga kortfristiga fordringar		17	-
		20.391	0
Kassa och bank	13	6.039	100
Summa omsättningstillgångar		26.430	100
Summa tillgångar		70.407	29.757
Eget kapital, avsättningar och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital	14		
Aktiekapital (4 000 000 aktier à nom 5 kr)		20.000	20.000
Uppskrivningsfond		9.275	9.275
		29.275	29.275
Fritt eget kapital			
Årets resultat		35.622	-
Summa eget kapital		64.897	29.275
Obeskattade reserver			
Obeskattade reserver	23	215	-
Summa obeskattade reserver		215	0

Malmbergs Elektriska
Moderbolagets balansräkning

kkkr	Not	1999-12-31	1999-12-31
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		5.015	-
Skatteskulder		242	-
Övriga kortfristiga skulder		20	308
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	18	174
Summa kortfristiga skulder		5.295	482
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		70.407	29.757
Ställda säkerheter		Inga	Inga
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Finansieringsanalys för moderbolaget

kkkr	1999
Rörelsen	
Resultat efter finansiella poster	36.079
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m	-35.000
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital och investeringar	1.079
Förändring kortfristiga fordringar	-1.391
Förändring kortfristiga icke räntebärande skulder	4.570
Förändring av rörelsekapital	3.179
Kassaflöde från den löpande verksamheten	4.258
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	1.680
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1.680
Årets kassaflöde	5.938

Noter, gemensamma för moderbolag och koncern

Redovisningsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagens bestämmelser och god redovisningssed.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår koncernföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärvade koncernföretags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktierna i koncernföretaget det beräknade marknadsvärdet av koncernföretagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill.

I koncernens egna kapital ingår moderbolagets egna kapital samt den del av koncernföretagets egna kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten.

Omräkning av utländska koncernföretag

Vid upprättande av koncernredovisningen omräknas de utländska koncernföretagen i enlighet med dagskursmetoden. Detta innebär att de utländska koncernföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster ingående i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital.

Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernredovisningen med belopp avseende tiden efter förvärvet.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs. I de fall valutasäkringsåtgärd genomförts, t ex terminssäkring, används terminskursen. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Vid valutasäkring av framtida budgeterade flöden omvärderas säkringsinstrumenten vid förändrade valutakurser. Hela effekten av förändringar i valutakurserna redovisas i resultaträkningen när säkringsinstrumenten förfaller till betalning.

Varulager

Varulagret har värderats enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 2, "Redovisning av varulager", till det lägsta av anskaffningsvärdet respektive det verkliga värdet på balansdagen.

I de svenska koncernföretagen har varulagret värderats till det lägsta av 97 procent av anskaffningsvärdet alternativt till verkligt värde. I de utländska koncernföretagen har värdering skett till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över den bedömda ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

	Antal år
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	
Licenser	5
Goodwill	5 - 10
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	
Byggnader	20 - 30
Inventarier, verktyg och installationer	5

Licenser avser certifieringar för godkännande av elektriska produkter, till största delen certifierade av SEMKO.

Goodwill med avskrivningstid tio år avser förvärv av tidigare delägda koncernföretaget Malmbergs Elektriske AS i Norge samt Bygg-Ström i Sverige AB, båda dessa företag ingår numera som helägda koncernföretag i Malmbergskoncernen. Dessa förvärv bedöms ha en stor strategisk och långsiktig betydelse för koncernen efter en samlad bedömning av verksamheten avseende produkters livscykler, varumärken och andra ekonomiska faktorer.

Hyres- och leasingavtal

Beträffande hyresavtal bedriver koncernföretagen i huvudsak sina verksamheter i egna fastigheter. Externa hyresavtal avseende lokaler och förekommande leasing av kontorsmaskiner och dylikt uppgår till oväsentliga belopp.

Proformaredovisning

För att åskådliggöra Malmbergskoncernens intjäningsförmåga på helårsbasis efter samgåendet med Bygg-Ström och förvärv av minoritetsandelar redovisas, som tilläggsinformation, proforma resultaträkning och finansieringsanalys för helåret 1998. Där så erfordras anges proforma även i nothänvisning.

Noter gemensamma för moderbolag och koncern

Not 1	Nettoomsättning per affärsområde		
	1999-12-31	Proforma 1998 (12 månader)	1998-12-31
Nettoomsättning			
Sverige	186.764	173.699	103.478
Norge	73.475	67.955	38.348
Danmark	25.711	21.480	12.518
Finland	10.693	8.808	5.578
Storbritannien	3.333	2.111	1.531
	299.976	274.053	161.453

Not 2 Revisionsarvode

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Koncernen	1999
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	
Revisionsuppdrag	382
Andra uppdrag	164
Övriga revisorer	-
Revisionsuppdrag	310
Övriga uppdrag	-
Summa	856
Moderbolaget	
Öhrlings PricewaterhouseCoopers	
Revisionsuppdrag	65
Andra uppdrag	89
Summa	154

Not 3	Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter	
	1999-01-01 -1999-12-31	1998-07-01 -1998-12-31
Medelantalet anställda, med fördelning på kvinnor och män uppgår till		
Koncernen		
Kvinnor	27	23
Män	86	75
Totalt för koncernen	113	98
Moderbolaget		
Moderbolaget har inte haft några anställda.		
Koncernen		
Löner och ersättningar uppgår till		
Styrelse och verkställande direktörer	3.260	1.535
Övriga anställda	26.503	11.314
Totala löner och ersättningar	29.763	12.849
Sociala avgifter enligt lag och avtal	7.227	3.344
Pensionskostnader (varav för styrelse och verkställande direktör 405 (202))	1.167	693
Totala löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader för koncernen	38.157	16.886
Varav dotterföretag i Sverige		
Löner och ersättningar uppgår till		
Styrelse och verkställande direktör	1.769	761
Övriga anställda	15.743	7.235
Totala löner och ersättningar i Sverige	17.512	7.996

Noter gemensamma för moderbolag och koncern

Forts, Not 3	Antal anställda, löner, andra ersättningar och sociala avgifter		Moderbolaget	
	1999-01-01 -1999-12-31	1998-07-01 -1998-12-31	Löner och ersättningar uppgår till	
			Styrelse och verk- ställande direktör	261 130
			Övriga anställda	- -
Varav dotterföretag i Norge			Totala löner och ersättningar	261 130
Löner och ersättningar uppgår till			Sociala avgifter enligt lag och avtal	71 44
Styrelse och verk- ställande direktör	852	466	Totala löner, ersättningar och sociala avgifter för moderbolaget	332 174
Övriga anställda	6.536	2.645		
Totala löner och ersättningar i Norge	7.388	3.111		
Varav dotterföretag i Danmark			<i>Villkor för styrelse, VD och ledning</i>	
Löner och ersättningar uppgår till			Enligt bolagsstämman beslut utgår för räkenskapsåret styrelsearvode intill dess nästa ordinarie bolagsstämma med ett arvode om 260 kkr, vilket fördelas med 100 kkr till styrelsens ordförande och 80 kkr vardera till övriga ledamöter.	
Styrelse och verk- ställande direktör	378	178	Styrelsearvode utgår ej till VD. Lön och ersättning, inklusive pensionspremier avseende helåret 1999, för VD, vilket belastar dotterföretaget Malmbergs Elektriska Svenska AB, uppgick till 1.120 kkr (876 kkr) varav tantiem 0 kkr.	
Övriga anställda	2.369	861	Utöver betalda pensionspremier finns inga pensionsför- pliktelser. Ömsesidig uppsägningstid är 6 månader. Avtal om framtida avgångsvederlag eller andra förmåner finns varken för styrelsens ordförande eller styrelsens ledamöter. Lön till övriga ledande befattningshavare i Malmbergskoncernen uppgick till 1.936 kkr (2.044 kkr). För övriga ledande befattningshavare finns inte några avtalade framtida avgångs- vederlag eller övriga förmåner och pensionspremier följer antingen sedvanliga pensionsplaner eller är endast till mindre del utökade.	
Totala löner och ersättningar i Danmark	2.747	1.039		
Varav dotterföretag i Finland				
Löner och ersättningar uppgår till				
Styrelse och verk- ställande direktör	-	-		
Övriga anställda	1.175	405		
Totala löner och ersättningar i Finland	1.175	405		
Varav dotterföretag i Storbritannien				
Löner och ersättningar uppgår till				
Styrelse och verk- ställande direktör	-	-		
Övriga anställda	680	168		
Totala löner och ersättningar i Storbritannien	680	168		

Noter gemensamma för moderbolag och koncern

Not 4 Antalet anställda med geografisk fördelning per land

	Anställda varav		Anställda varav	
	1999-12-31	män	1998-12-31	män
Moderbolaget				
Summa moderbolag	0	0	0	0
Koncernföretag				
Sverige	72	56	66	52
Norge	23	17	20	15
Danmark	11	8	6	4
Finland	4	3	4	3
Storbritannien	3	2	2	1
Summa koncernföretag	113	86	98	75
Koncernen totalt	113	86	98	75

Not 5 Licenser

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	350	178
Årets förändringar		
-Aktiverade utgifter	139	172
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	489	350
Ingående avskrivningar	-70	-
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-98	-70
Utgående ackumulerade avskrivningar	-168	-70
Utgående restvärde enligt plan	321	280

Not 6 Byggnader och mark

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	27.292	25.947
Årets förändringar		
-Inköp	-	226
-Försäljning	-	-15
-Omräkningsdifferenser	-1.137	1.134
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	26.155	27.292
Ingående avskrivningar	-4.211	-3.454
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-1.003	-692
-Omräkningsdifferenser	75	-65
Utgående ackumulerade avskrivningar	-5.139	-4.211
Utgående restvärde enligt plan	21.016	23.081
Taxeringsvärden för fastigheter i Sverige	6.060	6.060

Not 7 Inventarier, verktyg och installationer

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	15.403	13.929
Årets förändringar		
-Inköp	4.817	1.441
-Försäljningar och utrangeringar	-914	-205
-Omräkningsdifferenser	-178	238
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	19.128	15.403
Ingående avskrivningar	-9.637	-8.277
Årets förändringar		
-Försäljningar och utrangeringar	753	173
-Avskrivningar	-2.845	-1.355
-Omräkningsdifferenser	82	-178
Utgående ackumulerade avskrivningar	-11.647	-9.637
Utgående restvärde enligt plan	7.481	5.766

Not 8 Goodwill

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Ingående anskaffningsvärden	11.201	11.201
Årets förändringar		
-Förvärvat	1.220	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	12.421	11.201
Ingående avskrivningar	-560	-
Årets förändringar		
-Avskrivningar	-1.487	-560
-Omräkningsdifferens	1	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-2.046	-560
Utgående restvärde enligt plan	10.375	10.641

Not 9 Latent skatt

I koncernen redovisas latent skatt med 1.241 kkr (869 kkr) som skattekostnad i koncernresultaträkningen. Den är i sin helhet hänförlig till förändringen av obeskattade reserver. Latent skatteskuld i koncernen uppgår till 5.601 kkr (4.360 kkr) och redovisas i posten avsättning för latent skatt.

Not 10 Depositioner

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Ingående värde	271	368
Årets förändringar		
-Deponerade medel	-	-97
-Omräkningsdifferens	-30	-
Utgående värde	241	271

Not 11 Andra långfristiga fordringar

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Ingående värde	-	-
Årets förändring	171	-
Utgående värde	171	0

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	456	446
Övriga poster	2.402	1.224
Summa	2.858	1.670

Not 13 Kassa och bank

Beviljade, men ej utnyttjade, belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 19 060 kkr (14 068 kkr). Moderbolaget har inte någon checkräkningskredit.

Not 14 Förändring av eget kapital

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital		
Belopp vid årets ingång	20.000	100
Fondemission	-	19.900
Belopp vid årets utgång	20.000	20.000
Bundna reserver		
Belopp vid årets ingång	31.963	24.894
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-6.587	7.069
Belopp vid årets utgång	25.376	31.963
Summa bundet eget kapital vid årets utgång	45.376	51.963
Fria reserver		
Belopp vid årets ingång	23.694	38.042
Fondemission	-	-19.900
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	6.587	-7.069
Förändring av omräkningsdifferens	-485	-79
Årets resultat	20.725	12.700
Belopp vid årets utgång	50.521	23.694

Noter gemensamma för moderbolag och koncern

Ny räkenskapslag och aktiebolagslag i Norge är den huvudsakliga orsaken till årets förskjutning från bundna till fria reserver.

	1999-12-31	1998-12-31
Moderbolaget		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital		
Belopp vid årets ingång	20.000	100
Fondemission	-	19.900
Belopp vid årets utgång	20.000	20.000
Uppskrivningsfond		
Belopp vid årets ingång	9.275	-
Årets avsättning	-	9.275
Belopp vid årets utgång	9.275	9.275
Summa bundet eget kapital vid årets utgång	29.275	29.275
Fritt eget kapital		
Belopp vid årets ingång	-	19.900
Fondemission	-	-19.900
Årets resultat	35.622	-
Belopp vid årets utgång	35.622	0

Av det totala antalet aktier, 4.000.000, utgör 400.000 aktier av serie A med 10 röster och 3.600.000 aktier av serie B med en röst. Nominellt värde per aktie uppgår till 5 kr.

Not 15 *Långfristiga skulder*

	1999-12-31	1998-12-31
Långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen:		
Koncernen		
Skulder till kreditinstitut	11.208	22.061
Summa	11.208	22.061

Not 16 *Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter*

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
Upplupna semesterlöner	2.822	2.324
Upplupna sociala avgifter	1.651	1.245
Övriga poster	1.713	1.274
Summa	6.186	4.843

	1999-12-31	1998-12-31
Moderbolaget		
Upplupna sociala avgifter	18	44
Övriga poster	-	130
Summa	18	174

Not 17 *Ställda säkerheter*

	1999-12-31	1998-12-31
Koncernen		
För egna skulder		
Avseende skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	22.411	22.951
Företagsinteckningar	18.285	21.340
Summa ställda säkerheter	40.696	44.291

Not 18 *Inköp och försäljningar mellan koncernföretag*

	1999-01-01 -1999-12-31	1998-07-01 -1998-12-31
Moderbolaget		
Av bolagets nettoomsättning avser försäljning till dotterföretag, %	100	-
Av bolagets inköp avser inköp från dotterföretag, %	-	-

Not 19 *Resultat från andelar i koncernföretag*

	1999-01-01 -1999-12-31	1998-07-01 -1998-12-31
Utdelning	35.000	850
Summa	35.000	850

Not 20 *Bokslutsdispositioner*

	1999-01-01 -1999-12-31	1998-07-01 -1998-12-31
Avsättning till periodiseringsfond	-215	-
Summa	-215	0

Malmbergs Elektriska

Noter gemensamma för moderbolag och koncern

Not 21 Andelar i koncernföretag

	Org nr	Säte		
Malmbergs Elektriska Svenska AB	556186-6491	Kumla		
Bygg-Ström i Sverige AB	556330-4095	Kumla		
Malmbergs El Holding AB	556424-1209	Kumla		
Call Supply Sweden AB	556503-9277	Kumla		
Conny Svensson AB	556418-3449	Kumla		
	1999-12-31	1998-12-31		
Ingående anskaffningsvärden	18.275	9.000		
Årets förändringar				
-Uppskrivning av Bygg-Ström i Sverige AB	-	7.475		
-Uppskrivning av Conny Svensson AB	-	1.800		
Utgående bokfört värde	18.275	18.275		
	Kapitalandel %	Rösträttsandel %	Antal aktier	Bokfört värde
Malmbergs Elektriska Svenska AB	100	100	17.000	4.900
Bygg-Ström i Sverige AB	100	100	1.000	11.275
Malmbergs El Holding AB	100	100	1.000	100
Call Supply Sweden AB	100	100	1.000	100
Conny Svensson AB	100	100	1.000	1.900
Summa				18.275

En fullständig förteckning över dotterföretagens innehav av andelar i dotterföretag har insänts till PRV och kan beställas på Malmbergs Elektriska AB:s kontor.

Not 22 Fordringar hos koncernföretag

	1999-01-01 -1999-12-31	1998-07-01 -1998-12-31
Moderbolaget		
Ingående fordringar	11.382	-
Årets förändringar		
-Tillkommande	14.320	11.382
Utgående fordringar	25.702	11.382

Not 23 Obeskattade reserver

	1999-12-31	1998-12-31
Periodiseringsfond	215	-
Summa	215	0

Vinstdisposition

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Koncernen

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen
uppgår till 50.521 (23.694) kkr.

Moderbolaget

Balanserad vinst	-
Årets vinst	35.622.395,54
	35.622.395,54

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinsten
disponeras så

att till reservfonden avsättes	4.000.000,00
att till aktieägarna lämnas utdelning om 2 kr/aktie	8.000.000,00
att i ny räkning balanseras	23.622.395,54
	35.622.395,54

Kumla 2000-02-16

Håkan Tidlund
Ordförande

Monica Lindstedt

Björn Ogard

Jan Folke
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 februari 2000

Lars Wennberg
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Leif Andersson
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Revisionsberättelse

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Malmbergs Elektriska AB (publ) för år 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till vårt uttalande om

ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kumla den 16 februari 2000

Lars Wennberg
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Leif Andersson
Auktoriserad revisor
Öhrlings PricewaterhouseCoopers

Styrelse, ledande befattningshavare, revisorer

Styrelse



Håkan Tidlund,
Styrelseordförande
Född 1943

F d VD och koncernchef i Folksam. Ordförande i Samhall AB. Ledamot i Mandamus Fastigheter AB och Premiepensionsmyndigheten. Ledamot sedan 1998. Aktieinnehav i Malmbergs: 30 000 aktier av serie B.



Jan Folke, VD
Född 1947

Ledamot sedan 1998. Ledamot i Malmbergs Elektriska Svenska AB sedan 1981. Aktieinnehav i Malmbergs: 400 000 aktier av serie A och 1 290 000 aktier av serie B.



Monica Lindstedt
Född 1953

VD i Hemfrid i Sverige AB. Ledamot i Systembolaget och i JM AB. Ledamot sedan 1998. Aktieinnehav i Malmbergs: 30 000 aktier av serie B.



Björn Ogard
Född 1946

VD i Samhall Gripen AB. Ordförande i FB Industri AB. Ledamot sedan 1998. Aktieinnehav i Malmbergs: 30 000 aktier av serie B.



Conny Svensson,
Vice VD
Född 1951

Ledamot sedan 1998. Ledamot i Malmbergs Elektriska Svenska AB sedan 1981. Aktieinnehav i Malmbergs: 250 000 aktier av serie B.



Hans Stalleland,
Vice VD
Född 1947

Ledamot sedan 1998. Ledamot i Malmbergs Elektriska AS sedan 1987. Aktieinnehav i Malmbergs: 200 000 aktier av serie B.

Koncernledning



Jan Folke, VD
Född 1947
Anställd sedan 1981. Aktieinnehav i Malmbergs: 400 000 aktier av serie A och 1 290 000 aktier av serie B.



Conny Svensson,
Vice VD
Född 1951

Anställd sedan 1981. Aktieinnehav i Malmbergs: 250 000 aktier av serie B.



Hans Stalleland,
Vice VD
Född 1947

Anställd sedan 1987. Aktieinnehav i Malmbergs: 200 000 aktier av serie B.



LieseLotte Andersson,
Ekonomichef
Född 1954

Anställd sedan 1982. Aktieinnehav i Malmbergs: 1 000 aktier av serie B.

Revisorer



Lars Wennberg,
Auktoriserad revisor
Född 1957

Revisor i Malmbergs sedan 1998.



Leif Andersson,
Auktoriserad revisor
Född 1950

Revisor i Malmbergs sedan 1983.

Revisorsuppleanter

Ulf Westerberg,
Auktoriserad revisor
Född 1959

Revisor i Malmbergs sedan 1998.

Krister Fältmyr,
Auktoriserad revisor
Född 1945

Revisor i Malmbergs sedan 1998.

Adresser

SVERIGE

Huvudkontor och lager

Malmbergs Elektriska AB
Box 144 (Västra Bangatan 54)
692 23 KUMLA
Telefon: 019-58 77 00
Telefax: 019-57 11 77
E-post: info@malmbergs.com
www.malmbergs.com

Hämtlager

Malmbergs Elektriska AB
Söder Mälarstrand 25
118 25 STOCKHOLM
Telefon: 08-658 19 40
Telefax: 08-658 42 25

Hämtlager

Malmbergs Elektriska AB
Dalvägen 10
169 56 SOLNA
Telefon: 08-730 46 20
Telefax: 08-730 46 48

Hämtlager

Malmbergs Elektriska AB
Tomtegatan 2
412 51 GÖTEBORG
Telefon: 031-335 84 40
Telefax: 031-335 84 56

Hämtlager

Malmbergs Elektriska AB
Agnesfridsvägen 190
213 75 MALMÖ
Telefon: 040-94 20 00
Telefax: 040-94 20 05

Hämtlager

Malmbergs Elektriska AB
Oskarshallsgatan 14
553 03 JÖNKÖPING
Telefon: 036-10 02 25
Telefax: 036-12 55 60

Huvudkontor och lager

Bygg-Ström AB
Box 47 (Västra Bangatan 52)
692 21 KUMLA
Telefon: 019-58 74 20
Telefax: 019-57 10 60
E-post: info@bygg-strom.se
www.bygg-strom.se

NORGE

Huvudkontor och lager

Malmbergs Elektriske AS
Holter Industriområde
N-1440 DRÖBAK
Telefon: +47-64 93 75 00
Telefax: +47-64 93 45 59

Hämtlager

Malmbergs Elektriske AS
Malerhaugveien 19-23
N-0602 OSLO
Telefon: +47-22 68 11 80
Telefax: +47-22 68 25 80

Hämtlager

Lys Engros AS
Fjøsangerveien 50
N-5059 BERGEN
Telefon: +47-55 29 58 88
Telefax: +47-55 10 48 90

DANMARK

Huvudkontor och lager

Malmbergs Elektriske A/S
Generatorvej 14
DK 2730 HERLEV
Telefon: +45-44 50 03 77
Telefax: +45-44 50 03 79

FINLAND

Huvudkontor och lager

Malmberg Elektro Oy
Gjuterivägen (Valimotie) 23
FIN 00380 HELSINGFORS
Telefon: +358-9-340 55 33
Telefax: +358-9-340 55 44

STORBRITANNIEN

Huvudkontor och lager

Malmbergs (UK) Ltd
Nene Enterprise Centre, Unit F2
Freehold Street
NORTHAMPTON
Northants. NN2 6EW
Telefon: +44-1604-792720
Telefax: +44-1604-792705



Malmbergs Elektriska AB
Box 144 (V:a Bangatan 54) 692 23 KUMLA
Telefon 019-58 77 00 Telefax 019-57 11 77
E-post: info@malmbergs.com
www.malmbergs.com