

The logo for ITAB is rendered in a red, hollow, rounded-outlined font. The letters are 'I', 'T', 'A', and 'B'. The 'A' features a small triangle in its center. The background is a textured surface with a blue-to-grey gradient.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålles tisdagen den 2 maj 2000 kl 17.00 i moderbolagets lokaler på Instrumentvägen 6 i Jönköping.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken den 20 april 2000, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget senast kl 16.00 onsdagen den 26 april 2000 under adress ITAB Industri AB, Instrumentvägen 6, 553 02 Jönköping eller per telefon 036-31 22 40.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste i god tid före den 20 april 2000 genom förvaltares försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

Utdelning

Styrelsen föreslår 1,60 kr per aktie. Avstämningsdag blir den 5 maj 2000. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelning bli utsänd av VPC den 10 maj 2000.

Nominering av styrelseledamöter

De aktieägare som i förväg önskar lämna förslag på styrelseledamöter kan kontakta Johan Rapp, styrelsens ordförande, tel 08-679 13 50 eller Thord Johansson, VD och styrelseledamot, tel 036-31 22 40.

Ärenden

På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie bolagsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör, samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av föredragningslista, som kommer att utsändas i samband med kallelsen till bolagsstämman.

Ekonomisk information

ITAB Industri AB avser att lämna följande ekonomiska information för verksamhetsåret 2000:

Delårsrapport januari-mars	2 maj 2000
Delårsrapport januari-juni	10 augusti 2000
Delårsrapport januari-september	26 oktober 2000
Bokslutskommuniké	februari 2001
Årsredovisning	mars 2001
Bolagsstämma	april 2001

Innehåll

Koncernen i sammandrag	3
VDs kommentar	4
Organisation	5
Affärsområde Elektronik	6
Affärsområde Butiksutrustning	8
Affärsområde Plast	14
Ekonomisk översikt	17
Fem år i sammandrag	18
Aktiedata	19
Aktieutveckling och ägarförhållanden	20
Förvaltningsberättelse	21
Resultaträkningar	23
Balansräkningar	24
Kassaflödesanalyser	26
Bokslutskommentarer och noter	27
Revisionsberättelse	32
Styrelse och revisorer	33
Adresser	34

Koncernen i sammandrag

- Omsättningen uppgick till 1.148 Mkr (1.058)
- Resultatet ökade med 29% till 77 Mkr (60)
- Vinst per aktie efter full skatt uppgick till 7,80 kr (5,85)
- Avyttring av Westal
- Förvärv av Carex Formplast, TEGEMA och Sabina Inredningar
- Etablering av plasttillverkning i Estland
- Avtal med ICA - ordervärde ca 150 Mkr

Årets siffror i sammandrag	1999	1998
Nettoomsättning, Mkr	1.148	1.058
Rörelseresultat, Mkr	95,9	77,4
Resultat efter finansiella poster, Mkr	77,2	59,7
Vinst per aktie efter full skatt, kr	7,80	5,85
Justerat eget kapital per aktie, kr	32,80	26,30
Avkastning på justerat eget kapital, %	26,4	24,3
Soliditet, %	29	25
Andel riskbärande kapital, %	34	30
Medelantal anställda	972	907

VDs kommentar



1999 års verksamhet gav ett förbättrat resultat jämfört med föregående år. Resultatförbättringen kan främst härledas till affärsområde Butiksutrustning, trots att Legras satsning i Danmark medfört stora kostnadsbelastningar. Plastgruppen hade en resultatmässig tillbakagång, främst beroende på utvecklingen i det nyförvärvade Carex Formplast.

Omsättning och resultat

Omsättningen uppgick till 1.148 Mkr, att jämföra med föregående års 1.058 Mkr. Rörelseresultatet blev 96 Mkr, vilket är en ökning med 24%. Avkastningen på eget kapital håller sig på en fortsatt god nivå, 26% mot föregående års 24%. Soliditeten har förbättrats från 25% till 29% vid årets slut.

Affärsområde Elektronik

Gruppen fortsätter att förbättra sitt rörelseresultat. Dessutom har det skett en koncentration mot elektronikområdet i och med avyttringen av belysningsföretaget Westal och förvärvet av TEGEMA i Nyköping. Såväl marknadsbearbetning som utvecklingsresurser kommer att samordnas. Som ett led i denna utveckling har verksamheterna i Skänninge och Nyköping namnändrats till ITAB Elektronik. ITAB Neon har förbättrat sitt rörelseresultat och fortsätter sin satsning på signaler baserade på lysdioder.

Affärsområde Butiksutrustning

Affärsområdet är numera en komplett nordisk leverantör av butiksutrustning med verksamhet i Skandinavien och Finland. Samordning pågår mellan de olika företagen i gruppen, vilket medför att betydande synergieffekter tillvaratas. Antonson Gruppen har nu genomfört sitt omstruktureringsprogram med ett förbättrat resultat som följd. Arbetet med att utveckla egna IT-relaterade produkter för i huvudsak industriellt bruk har fortgått under året.

ITAB Inredning har gjort fortsatt stora framsteg, vilket visas genom både ökad omsättning och förbättrat resultat. Den finska verksamheten Expo-Kaluste har bidragit till dessa framgångar. Genom förvärvet av Sabina Inredningar kompletteras befintlig träproduktion i Nässjö. Liksom i affärsområde Elektronik sker inom Inredningsgruppen samordning av verksamheterna. Till följd härav byter företagen i Nässjö och Sävsjö namn till ITAB Inredning. Efter ett svagt 1998 redovisar Legra återigen ett tillfredsställande resultat i den norska verksamheten. Däremot har satsningarna i Danmark belastat rörelseresultatet kraftigt.

Affärsområde Plast

Plastgruppen har efter några goda år haft ett mellanår med ett lägre rörelseresultat. Detta beror främst på investeringar i och utbyggnad av produktionskapaciteten samt en svag utveckling i Carex Formplast. Bladhs Medical däremot har utvecklats positivt och bl a träffat avtal med Astra Tech om försäljning av en egenutvecklad produkt. Etableringen av formsprutning i Estland är ytterligare en positiv händelse för affärsområdet. Denna satsning innebär att gruppen i större grad kan tillfredsställa kundernas behov av legoformsprutning med manuella inslag och kompletterande montering.

Utsikter 2000

Elektronikgruppens expansion beräknas fortsätta genom ökade satsningar på utveckling av egna produkter. Affärsområde Plast förväntas återigen visa god lönsamhet, främst beroende på förbättring av verksamheter med svaga resultat. Dessutom kommer både Elektronik och Plast att få glädje av tidigare års rationaliseringar och investeringar i produktionskapacitet. Även Butiksutrustning beräknas fortsätta växa, dock under hård konkurrens och därmed ökad prispress. Förändringarna inom dagligvaruhandeln leder till en gemensam nordisk marknad där gruppen har stora konkurrensmöjligheter. Överenskommelsen med ICA Handlarna i Sverige och Hakongruppen i Norge om utökade leveranser av butiksinredning och entré- och köledarsystem är ett exempel på detta. Avtalet beräknas ha ett ordervärde på ca 150 Mkr totalt för i år och nästa år. För affärsområdet kommer marknadsaktiviteterna mot fackhandeln att få en ökad betydelse, då högre andel central upphandling på europeisk basis väntas.

De marknadsmässiga förutsättningarna förväntas vara positiva under innevarande år. Arbetet kommer att koncentreras på rationaliseringar och effektiviseringar för att ytterligare stärka konkurrenskraften. Åtgärder har vidtagits för att förbättra lönsamheten inom de områden som visar svaga resultat.

Jönköping den 1 mars 2000

Thord Johansson

Organisation

AFFÄRSIDÉ

ITABs AFFÄRSIDÉ ÄR ATT UTVECKLA, FÖRVÄRVA OCH DRIVA VARUPRODUCERANDE FÖRETAGSGRUPPER MED UNIKA OCH/ELLER MARKNADSLEDANDE PRODUKTER.

ITAB Industri AB

Affärsområde Elektronik

ITAB Elektronik AB

ITAB Elektronik i Nyköping AB
ITAB Elektronik i Skänninge AB
ITAB Neon AB

Affärsområde Butiksutrustning

ITAB Inredning AB

Expo-Kaluste Oy
ITAB Inredning i Jönköping AB
ITAB Inredning i Nässjö AB
ITAB Inredning i Sävsjö AB
ITAB Inventar A/S
Produktions AB R. Berg

Legra ASA

KB Design A/S
Legra A/S, Danmark
Legra Industrier A/S
Legra Butikkinnredninger A/S, Oslo
Legra Butikkinnredninger A/S, Trondheim
Legra Butikkinnredninger A/S, Tønsberg

Antonson Gruppen AB

Digi Vektsystem A/S

Affärsområde Plast

ITAB Plast AB

Ackurat Industriplast AB
Adja Plast AB
Bladhs Eesti AS
Bladhs Medical AB
Bladhs Plast AB
Bladhs Plast i Västervik AB
Carex Formplast AB
Profilspecialisten i Mölndal AB
Resinit AB
Örplast AB

Nettoomsättning, Mkr 90
Medelantal anställda 95

Nettoomsättning, Mkr 734
Medelantal anställda 534

Nettoomsättning, Mkr 348
Medelantal anställda 362

Siffrorna avser hela 1999 för samtliga bolag.



Pipetter som används för att dosera vätskor,
tillverkade av Bladhs Eesti i Tallin.

Affärsområde Elektronik



Anders Andersson
VD ITAB Elektronik AB

ITAB Elektronik Koncernen

Affärsområdet har som ett led i renodlingen av verksamheten avyttrat belysningsföretaget Westal

samt förvärvat elektronikföretaget TEGEMA i Nyköping. Östgöta Elektronik och TEGEMA har bytt namn till ITAB Elektronik i Skänninge respektive ITAB Elektronik i Nyköping. Avsikten med namnändringen är att förena de båda bolagen som därmed stärker sin ställning på marknaden.

Gruppen positionerar sig bland de tjugo största tillverkarna av elektronik i Sverige och marknaden är ständigt växande. Integrering av utvecklingsresurser mellan företagen i gruppen sker successivt och kommer att intensifieras under år 2000. Affärsområdets koncentration till elektronikproduktion med gemensam marknadsföring förväntas ge positiva effekter under kommande år.

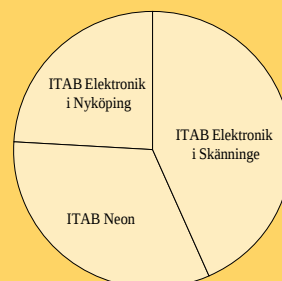
ITAB Neon AB

Verksamheten består av neonrörsproduktion till skyltbranschen, ljusramper för lastbilar och utryckningsfordon samt signallyktor baserade på lysdioder. Orderingången inom alla områden har under året varit god.



Kretskort för avancerad audioapplikation tillverkad hos ITAB Elektronik i Nyköping.

Omsättningsfördelning



	Koncernutfall				
	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, Mkr	97	87	80	70	75
Rörelseresultat, Mkr	13,0	9,9	8,1	5,6	4,7
Rörelsemarginal, %	13	11	10	8	6
Balansomslutning, Mkr	54	50	50	55	51
Medelantal anställda	101	86	80	78	87

Det nyförvärvade företaget ITAB Elektronik i Nyköping ingår i koncernutfall från förvärvstillfället den 1 maj 1999. Westal ingår till avyttringstillfället den 30 september. Diagrammet visar omsättningsfördelningen proforma, exklusive Westal, för hela 1999.

Företaget ökar kontinuerligt sina marknadsandelar när det gäller ljusramper och trafikljus med lysdiodssignaler. 1999 har varit ett genombrottsår för lysdiodssignalerna som lanserats i flera europeiska länder.

Flera externa utvecklingsuppdrag har genomförts samtidigt som ett antal egna produkter utvecklats. Under innevarande år har utvecklingsresurserna stärkts ytterligare. Viss arbetsintensiv produktion flyttas för tillverkning och montering i Estland. ITAB Neon har under året certifierats enligt ISO 9001.

ITAB Elektronik i Nyköping AB

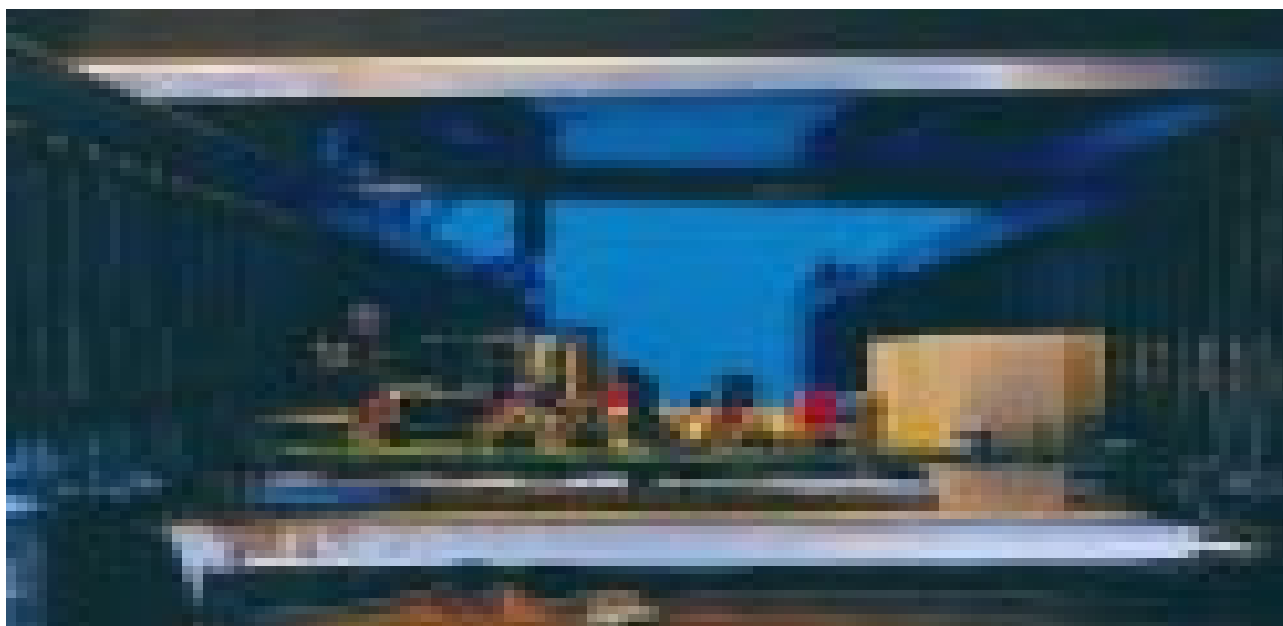
Företaget arbetar som underleverantör med tillverkning och utveckling av industriell elektronik inom områdena kommunikation, styrning och övervakning. Bolagets styrka är att självständigt kunna ta hand om en kunds projekt från idé till löpande tillverkning. Företaget har en modern ytmonteringslinje för små och medelstora serier. Produktionen är anpassad för att kunna hantera allt från montering av kretskort till framtagande av kompletta elektronikprodukter. Sedan 1998 är företaget certifierat enligt ISO 9001. Under året har tillkommit ett antal intressanta kunder som förväntas generera omsättningsökning.

ITAB Elektronik i Skänninge AB

Bolaget tillverkar små och medelstora serier av kundanpassad elektronik. Företaget har totalansvaret för elektronikproduktionsprocessen genom att erbjuda ett helhetskoncept, från produktionsberedning och komponentinköp till kretskortsmontage, funktionsprovning och kapsling.

För att klara nya tillverkningsmetoder och möta ökad efterfrågan har investeringar i produktionsutrustning och omfattande utbyggnad av bolagets lokaler genomförts. Företaget är certifierat enligt ISO 9002 och miljöcertifiering enligt ISO 14000 kommer att genomföras under innevarande år.

ITAB Neon exporterar signaler baserade på lysdioder till flera länder i världen.



Våglödning av automatmonterat logikkretskort från ITAB Elektronik i Skänninge, som förfogar över modern produktionsutrustning för automatisk hål- och ytmontering.

Affärsområde Butiksutrustning

Butiksutrustning

Affärsområdet

Affärsområde Butiksutrustning är organiserat i tre koncerner, Antonson Gruppen, ITAB Inredning och Legra. Koncernerna arbetar i enlighet med ITABs affärsidé att vara marknadsledande inom sin nisch och har uppnått en klart ledande position inom respektive segment av utrustning till dagligvaruhandeln. Gruppen är numera en komplett nordisk leverantör av butiksutrustning med produktionsenheter i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Ett omfattande arbete med att samordna dessa enheter pågår och medför att betydande synergieffekter tillvaratas.

Affärsområdet har i slutet av året träffat överenskommelse med ICA Handlarna i Sverige och Hakongruppen i Norge om utökade leveranser av butiksinredning samt entré- och köledarsystem. Avtalet beräknas ha ett ordervärde på ca 150 Mkr under en avtalsperiod om två år.



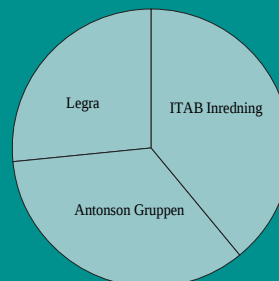
Göran Ohls
VD Antonson Gruppen AB

Antonson Gruppen Koncernen

Koncernens svenska verksamhet har under året sammanförts till ett bolag som arbetar under namnet Antonson. Verksamheten består av tillverkning och försäljning av självhäftande etiketter, egenutvecklade programvaror för företrädesvis livsmedelsindustrin samt ett flertal agenturer såsom vågar, printrar och förpackningsmaskiner. Försäljningen har varit god och tidigare beslutade rationaliseringar har genomförts. Som ett resultat av detta har lönsamheten förbättrats.

Antonson är i Sverige organiserat i fyra områden; försäljning butik, försäljning industri, produktion och service. I Norge bedriver gruppen verksamhet inom ramen för Digi Veksystem A/S.

Omsättningsfördelning



	Koncernutfall				
	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, Mkr	716	665	605	376	247
Rörelseresultat, Mkr	57,0	33,2	37,8	25,1	5,4
Rörelsemarginal, %	8	5	6	7	2
Balansomslutning, Mkr	430	422	313	224	207
Medelantal anställda	516	490	423	282	210

Det nyförvärvade företaget ITAB Inredning i Sävsjö ingår i koncernutfall från förvärvstillfället den 1 oktober 1999. Diagrammet visar omsättningsfördelningen proforma för hela 1999.

Försäljning Butik

Antonson är klart marknadsledande vad gäller vågar, förpackningsmaskiner, skärmaskiner och etiketter inom svensk dagligvaruhandel. Bolaget representerar starka varumärken såsom DIGI/Teraoka (vågar, förpackningsmaskiner), Ulma (större automatpackmaskiner) och Berkel (skärmaskiner).

Årets försäljning till dagligvaruhandeln har varit god, då många kunder valt att nyinvestera inför millennieskiftet. Företaget har testat en ny sträckfilm i miljövänlig polyeten, som förväntas bli en intressant produkt de kommande åren.

Försäljningen av kassavågar har varit fortsatt god i Norge, där företaget har en klart marknadsdominerande ställning. Även övriga systemprodukter mot butik, såsom vågar och förpackningsmaskiner, har ökat markant under året. Samarbete med ny partner gällande etikettförsäljning i Norge har inletts.

Försäljning Industri

Försäljningen har motsvarat förväntningarna och under året har en ny NT-baserad programvara presenterats. Företaget förfogar över program vad avser registrering, identifiering, märkning och vägning för företrädesvis livsmedelsindustrin. Ett flertal kunder har millenniesäkrat sina system genom nyinvestering i företagets produkt NTO 123.

Antonson Gruppen

Trenden inom dagligvaruhandeln är högre andel centralpackning av färskvaror, vilket innebär en ökad försäljning av större förpackningsmaskiner.

Produktion

Etikettproduktionen har fungerat utmärkt under året. Investeringar har gjorts i uppgradering av utrustning, dels för att höja tryckkvaliteten och dels för att komma in på nya marknadssegment. Under slutet av året har en egen prepressverksamhet startats. Verksamheten i anläggningen i Mölndal bedrivs i tvåskift kompletterat med legotillverkning.

Service

Serviceverksamheten har under året införlivats med övrig verksamhet i tillbyggda lokaler i Mölndal. Den omstrukturerad som påbörjats och som skall vara genomförd under år 2000 har successivt förbättrat lönsamheten.



Kötttråg med miljövänlig förpackningsfilm.



BDF-maskin för paketering av fiskprodukter levererad av Antonson Gruppen till Varbergs Fiskexport.

Affärsområde Butiksutrustning



Jan-Ola Wirén
VD ITAB Inredning AB

ITAB Inredning Koncernen

1999 har präglats av stora förändringar och mycket hög aktivitet. I januari överfördes Legras svenska försäljningsbolag samt

Legra Produktion till gruppen. I oktober förvärvades Sabina Inredningar, som i likhet med Legra Produktion är tillverkare av butiksinredning i trä för fackhandeln. Förvärvet är ett led i gruppens satsning på konfektionskedjor och övrig fackhandel samt utökning av tillverkning av kombinerade trä- och metallprodukter. För att stärka bolagens ställning på marknaden har Legra Produktion och Sabina Inredningar namnändrats till ITAB Inredning i Nässjö respektive ITAB Inredning i Sävsjö.

Efterfrågan har under året varit god, med bra utveckling i Finland, stabil i Danmark och viss ökning i Sverige. Koncernen har under året stärkt sin ställning ytterligare i Norden och ser inför kommande år en volymtillväxt, framför allt på inredningssidan. Affärsområdet kommer att lansera en helt ny generation kassadiskar, som tagits fram i samarbete med kunder och övriga ITAB-företag.

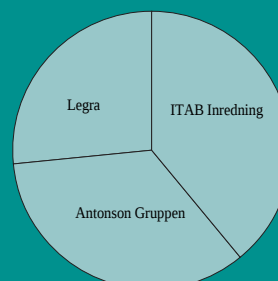
Expo-Kaluste Oy

Expo-Kaluste är Finlands ledande tillverkare av butiksinredning för dagligvaruhandeln. Efterfrågan på marknaden har varit god och bolaget har under året stärkt sin marknadsledande position. Export sker till de baltiska länderna. Högre automatiseringsgrad och ökat samarbete med övriga bolag i gruppen har bidragit till företagets positiva resultatutveckling.

ITAB Inredning i Jönköping AB

ITAB Inredning arbetar inom fem produktområden; kassadiskar, entré- och köledarsystem, butiksinredning, dispenser och städvagnar. Efterfrågan på kassadiskar i Norge har minskat något, medan svenska marknaden varit stabil. Marknadsandelarna för produktområdena dispenser och städvagnar är oförändrade. Lanseringen av det nya entré- och köledarsystemet har gått enligt plan och volymerna förväntas öka till kommande år. Överenskommelsen med ICA Handlarna om utökade leveranser stärker ytterligare förväntningarna på god utveckling inom berörda produktgrupper.

Omsättningsfördelning



	Koncernutfall				
	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, Mkr	716	665	605	376	247
Rörelseresultat, Mkr	57,0	33,2	37,8	25,1	5,4
Rörelsemarginal, %	8	5	6	7	2
Balansomslutning, Mkr	430	422	313	224	207
Medelantal anställda	516	490	423	282	210

Det nyförvärvade företaget ITAB Inredning i Sävsjö ingår i koncernutfall från förvärvstillfället den 1 oktober 1999. Diagrammet visar omsättningsfördelningen proforma för hela 1999.

ITAB Inredning har genom effektivisering och samordning inom produktion och marknadsföring stärkt sin position. Övertagandet av Legras svenska försäljningsorganisation har också medfört att kompetensen inom företaget breddats och nya kontakter tillförts. Miljöcertifiering enligt ISO 14001 förväntas ske under innevarande år.

ITAB Inredning i Nässjö AB

Företaget utvecklar och tillverkar kompletta butiksinredningar och displayställ till såväl fackhandeln som dagligvaruhandeln. Försäljning till dagligvaruhandeln sker främst genom övriga koncernbolag. Under kommande år förväntas bolaget erhålla fördelar genom samordnad produktion med verksamheten i Sävsjö. ITAB Inredning i Nässjö har, efter flera års svårigheter, visat en positiv trend under hösten.

ITAB Inredning i Sävsjö AB

Företaget levererar butiksinredning till konfektionskedjor samt inredning till husvagnsindustrin, specialbutiker och radio/TV-handeln. Bolaget har en modern och ändamålsenlig produktionsutrustning, som väl kompletterar verksamheten i Nässjö.

ITAB Inredning

ITAB Inventar A/S

ITAB Inventar utvecklar, tillverkar och säljer kassadiskar huvudsakligen för den danska marknaden. Export sker till Tyskland, Polen och Tjeckien. Lanseringen i Danmark av en ny kassadisk har varit framgångsrik. Disken kommer även att godkännas för den tyska marknaden. Bolaget har under året påbörjat försäljning av ett bredare sortiment av entrésystem och displayställ. Service av kassadiskar och entrésystem utförs i samarbete med underleverantör.

Produktions AB R. Berg

Bolaget tillverkar och marknadsför kassadiskar, främst för den skandinaviska dagligvaruhandeln. Efterfrågan på företagets produkter har under året varit stark och nya kundkontakter etablerats. Trots detta beräknas volymerna minska, eftersom ICA Handlarna i Sverige och Hakongruppen i Norge tecknat leveransavtal med en konkurrent för år 2000.



Expo-Kaluste producerar plåthyllor och ryggpaneler helautomatiskt från plåtcoils till färdiga produkter.



*Provrum
levererade till
Kapp Ahl av ITAB
Inredning i Sävsjö.*



Butiksinredning till Expert-kedjan från ITAB Inredning i Nässjö.

Affärsområde Butiksutrustning



Kalle Høglund
VD Legra ASA

Legra Koncernen

Legra levererar kompletta butiksinredningar och har egen tillverkning av både stål- och träinredningar. Kassadiskar och entrésystem köps från systerbolagen i Inredningskoncernen.

Koncernen har lyckats vända den negativa trenden från 1998 med resultatförbättring som följd. En bidragande orsak är att gruppens svenska verksamhet i början av året sammanfördes med ITABs svenska butiksutrustningsorganisation. En annan faktor är god orderingång under 1999, främst från dagligvaruhandeln i Norge. Däremot har utvecklingen i Danmark varit negativ med ett omfattande förändringsarbete som följd.

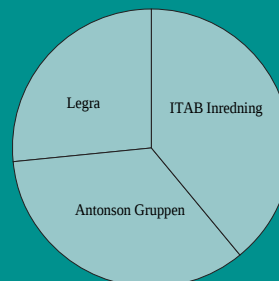
Pågående förändringar inom detaljhandeln leder till en gemensam nordisk marknad, där Legra tillsammans med ITAB Inredning har stora konkurrensmöjligheter. Ett exempel är överenskommelsen med ICA Handlarna i Sverige och Hakongruppen i Norge om utökade leveranser av butiksinredning samt entré- och köledarsystem.

Legra Norge

Verksamheten i Norge består av produktionsenheten Legra Industrier och försäljningsbolagen Legra Butikkinnredninger som finns i Oslo, Trondheim och Tønsberg samt KB Design.

Året har präglats av lågt oljepris och höga räntor, vilket har resulterat i färre investeringar hos kunderna. Tack vare en god avslutning på året blev dock resultatet bättre än förväntat. Inom dagligvaruhandeln är gruppen marknadsledande och målsättningen är att stärka marknadspositionen ytterligare genom aktiv konceptutveckling och projektledning. Legra har ökat marknadsandelarna inom fackhandelssegmentet tack vare KB Designs spetskompetens vad gäller design.

Omsättningsfördelning



	Koncernutfall				
	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, Mkr	716	665	605	376	247
Rörelseresultat, Mkr	57,0	33,2	37,8	25,1	5,4
Rörelsemarginal, %	8	5	6	7	2
Balansomslutning, Mkr	430	422	313	224	207
Medelantal anställda	516	490	423	282	210

Det nyförvärvade företaget ITAB Inredning i Sävsjö ingår i koncernutfall från förvärvstillfället den 1 oktober 1999. Diagrammet visar omsättningsfördelningen proforma för hela 1999.

Legra Danmark

Bolaget marknadsför Legras och Expo-Kalustes inredningssystem samt speciella konceptsystem utarbetade i samarbete med kund. Företaget har också en mindre metallvaruproduktion för produktutveckling och små serier.

Det under föregående år påbörjade förändringsarbetet har inte motsvarat förväntningarna och har medfört stora kostnadsbelastningar. Dessutom har försäljningen varit svag med ett negativt resultat som följd.

För att anpassa företaget till dagens situation och uppnå kostnadseffektivitet har organisationsförändringar, personalreduktioner och utförsäljning av lackeringsanläggning genomförts. Genom omstruktureringsåtgärderna, tillskott av nytt kapital och fokusering på försäljning bör verksamheten i Danmark förbättra sin lönsamhet under kommande år.



Avdelning på Mega, där Legra Oslo levererat butiksinnredningen.



Butiksinnredning levererad av Legra Trondheim till musikkedjan Musikkverket.



KB Design har inrett sju av Vinmonopolets självbetjäningsbutiker. Materialet består av körsbärsträ samt antrasitgråa och opalfärgade element. Kontrasten i dessa material ger butikerna en särpräglad design.

Affärsområde Plast



Tommy Bladh
VD ITAB Plast AB

ITAB Plast Koncernen

Företagen i Plastgruppen bedriver tillverkning av standardprodukter för

industrin, legotillverkning samt beställningsarbeten av specialprodukter i plast. Under verksamhetsåret har dels arbetet med fortsatt utveckling av medicintekniska produkter i Bladhs Medical och dels etableringen av formsprutning av arbetsintensiva produkter i Estland prioriterats.

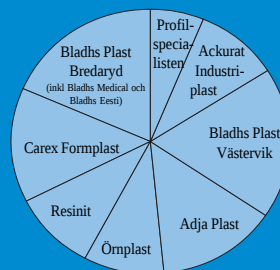
Som ett led i detta arbete förvärvades i slutet av tredje kvartalet inkråmet i Teamplast AS, Estland. Verksamheten, som ändrat namn till Bladhs Eesti AS, består av tillverkning och försäljning av tekniska plastprodukter. Affären innebär att plastgruppen i större grad kan tillfredsställa kundernas behov av legoformsprutning med manuella inslag och kompletterande montering. Detta medför goda möjligheter till expansion för Bladhs Eesti.

Gruppens bolag har haft varierande orderingång under året med ett lägre resultat än förväntat. Carex Formplast är beroende av utvecklingen inom telekommunikationen och har fått en försening av orderingången med förlust som följd.



Axplock ur Ackurats breda standard-sortiment av industriprodukter.

Omsättningsfördelning



Koncernutfall

	1999	1998	1997	1996	1995
Nettoomsättning, Mkr	338	310	275	208	189
Rörelseresultat, Mkr	29,8	39,5	27,3	26,5	25,2
Rörelsemarginal, %	9	13	10	13	13
Balansomslutning, Mkr	322	270	208	196	141
Medelantal anställda	348	325	307	240	229

Det nyförvärvade företaget Carex Formplast ingår i koncernutfall från förvärvstillfället den 1 mars 1999. Diagrammet visar omsättningsfördelningen proforma för hela 1999.

Plastgruppen genomför ständigt löpande investeringar i produktionsutrustning och ny produktionsteknik för att garantera god kvalitet och hög leveranssäkerhet, vilket kommer att bidra till fortsatt gott resultat.

Ackurat Industriplast AB

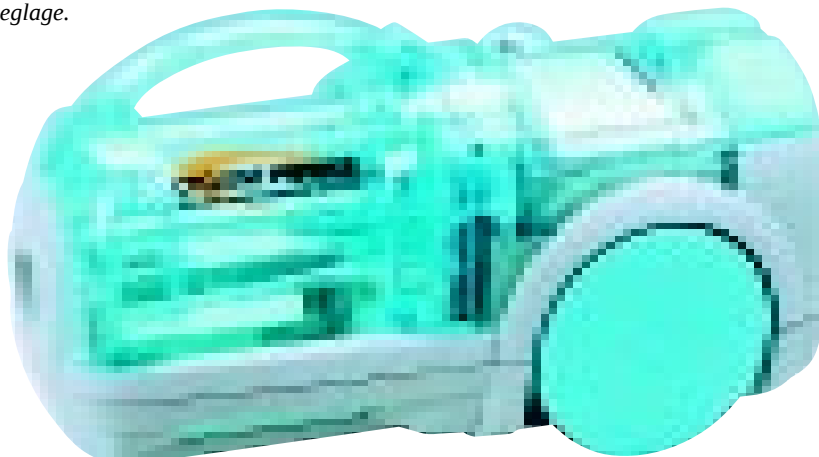
Ackurat formsprutar produkter i plast och har ett av marknadens bredaste standardsortiment av rattar, ställfötter, brickor och ändavslutningar. Bolaget tillverkar även kundanpassade plastdetaljer och är i huvudsak leverantör till svensk verkstads- och möbelindustri. Ackurat är certifierat enligt ISO 9001.

Företaget har utökat det redan breda sortimentet med 40% fler produkter. Dessa har mottagits väl och resulterat i en ökning av marknadsandelarna i Sverige och Finland. Ackurat planerar under kommande år att etablera försäljning i Norge, Holland och Tyskland.

Adja Plast AB

Adjas verksamhet består av utveckling, produktion och försäljning av tekniska formsprutningsdetaljer. Företaget arbetar med legotillverkning och detaljerna levereras främst till svensk vitvaru- och verkstadsindustri. Förutom legotillverkningen har Adja ett eget produktprogram med komponenter för startbatterier, som till övervägande delen exporteras.

*Påslös cyklondammsugare för Electrolux.
Bladhs Plast i Västervik tillverkar bl a
motorhus, motorvägg, kåpa och reglage.*



Genomförda rationaliseringar har medfört en positiv utveckling under året. Förvärv har skett av en mindre plasttillverkning vars utrustning och produktion har flyttats till Adja. Företaget är certifierat enligt ISO 9002 och har påbörjat arbetet med en miljöcertifiering enligt ISO 14001.

Bladhs Eesti AS

Bolaget tillverkar formsprutade tekniska plastprodukter som underleverantör till el-, elektronik-, metall- och läkemedelsindustrin. Kunderna finns i Finland, Sverige, Tyskland och Baltikum.

Bladhs Medical AB

Verksamheten i Bladhs Medical består av legoformsprutning och montering av plastdetaljer till medicinteknisk industri samt produktutveckling av egna medicintekniska detaljer. Företaget är certifierat enligt ISO SS EN 46001.

Avtal har träffats med Astra Tech om försäljning av bensilen "bone Trap", som används inom implantat- och plastikkirurgin. Bladhs Medical kommer att lansera en egen produkt i form av en skalpell, som förväntas bli ett bra komplement till bensilen.

Bladhs Plast AB

Bladhs Plast är i huvudsak legotillverkare av formsprutad plast med egen verktygsavdelning. Produkterna utgörs till största delen av industridetaljer till vitvaru-, elektronik- och fritidsbranschen. Företaget är certifierat enligt ISO 9001. Bolaget har under året gjort stora investeringar i administrations- och produktionsutrustning, för att kunna möta framtidens krav på kvalitet och leveranssäkerhet.

Bladhs Plast i Västervik AB

Bladhs Plast i Västervik är legotillverkare av formsprutade plastprodukter. Huvuddelen av produkterna ingår som komponenter i motorsågar, mikrovågsugnar och dammsugare.

Den egna produkten "varukorg" har ett av marknadens bredaste produktprogram och säljs såväl i Sverige som på export.

Företaget är certifierat enligt ISO 9002 och arbetet med en miljöcertifiering pågår. Bladhs Plast i Västervik förfogar över en nybyggd verktygsverkstad för nyttillverkning, underhåll och optimering av kundernas verktyg. Tack vare systematiska förbättringar i maskiner, produktionslokaler och personalkompetens har resultatet under året varit gott och detta förväntas bestå.



Exempel på mobiltelefonhållare som två-materialformsprutas och därefter monteras och levereras i kundförpackning av Carex Formplast.

Affärsområde Plast

Carex Formplast AB

Carex utvecklar, konstruerar och tillverkar plastartiklar med därtill hörande verktyg. Dessutom utför Carex efterbearbetning, montering och packning av slutprodukt. Företagets specialitet är tvåmaterialformsprutning. Kunderna finns huvudsakligen inom telekom-, medicin-, dental- och verkstadsindustrin. Carex är certifierat enligt ISO 9001 och arbetar med miljöcertifiering.

Profilspecialisten i Mölndal AB

Profilspecialisten tillverkar strängsprutade termoplastprofiler och är legotillverkare till svensk industri med bland annat porttillverkare som betydande kunder. Företaget konstruerar och tillverkar alla verktyg i egen konstruktions- och verktygsavdelning. Kvalitetscertifiering enligt ISO 9001 beräknas vara klar innevarande år.

Resinit AB

Resinit är ledande i Sverige på maskinellt bearbetade plastdetaljer. Kunderna är spridda över alla branscher men huvudinriktningen är medicinteknisk-, försvars-, hydraulik- och elektronikindustri. Huvudmarknaden är Norden med tonvikt på Sverige. Konkurrenten utgörs av traditionella mekaniska verkstadsföretag, vilka ofta saknar den utpräglade specialistkunskapen inom plast som Resinit har.

Bolagets styrka är kompetensen vad gäller tekniska råd och bearbetningsmetoder. Bearbetning sker efter ritning i alla förekommande plast- och laminatmaterial. CNC-utvecklingen går fortsatt framåt med snabbare maskiner och mer datoriserade programmeringssätt. Verkstaden ligger väl framme i denna utveckling, inte minst utbildningsmässigt. Miljöcertifieringen ISO 14001 har genomförts enligt plan.

Örnplast AB

Örnplast tillverkar rotationsgjutna produkter huvudsakligen i polyeten. Bolaget arbetar med legotillverkning, främst tankar och behållare för lagring av vätskor, såsom diesel- och hydrauloljetankar, till fordons- och verkstadsindustrin. Utöver detta tillverkas ett eget sortiment av flytkroppar, bojar, vatten- och septitankar för båtindustrin samt belysningskroppar i form av glober och kåpor. Företaget är kvalitetscertifierat enligt ISO 9001 och kommer att miljöcertifieras enligt ISO 14001 under innevarande år. De senaste årens satsning på teknisk utveckling har gjort att företaget stärkt sin ställning som underleverantör till svensk industri.

Romo Plast AS

Verksamheten i Romo Plast består främst av legotillverkning av rotationsgjutna detaljer åt Örnplast. Bolaget har under året väsentligt ökat omsättningen.



Profilspecialisten tillverkar borsthållarprofiler till stora rotationsborstar för renhållning av landningsbanor på flygplatser.



Urval av hydrauloljetankar för truckar från Örnplast.

Ekonomisk översikt

Tillväxt

ITAB har under femårsperioden 1995 - 1999 stärkt sina marknadspositioner inom samtliga affärsområden. Koncernens nettoomsättning har ökat från 505 Mkr 1995 till 1999 års 1.148 Mkr. Den årliga intäktsökningen har varierat mellan 9% och 48% och har i genomsnitt uppgått till 23% per år. Tillväxten har huvudsakligen skett genom företagsförvärv inom befintliga verksamhetsområden.

Lönsamhet

ITABs rörelseresultat har under femårsperioden ökat från 45 Mkr till 96 Mkr, vilket motsvarar en årlig ökning om 21%. Resultat efter finansiella poster har årligen i genomsnitt ökat med 29% från 28 Mkr till 77 Mkr.

Samtliga affärsområden har lyckats förbättra rörelse-resultatet under perioden. Förbättringen beror framför allt på att den produktionskapacitet som finns inom affärsområdena har kunnat utnyttjas mer effektivt.

Affärsområde Butiksutrustning har efter en otillfredsställande lönsamhet i början av femårsperioden successivt förbättrat resultatet tack vare ökade volymer och produktivitetsförbättringar.

Elektronikgruppen har under första delen av perioden haft en svag efterfrågan med pressad lönsamhet som följd. Rörelseresultatet har under de senaste tre åren förbättrats på ett tillfredsställande sätt.

Affärsområde Plast har under femårsperioden haft ett gott rörelseresultat med undantag för 1999.

Avkastningen på eget kapital har sedan 1995 legat på en relativt hög nivå och uppgick för 1999 till 26%. Vinstmarginalen har under de senaste fem åren pendlat mellan 5,4% och 6,9%. Koncernens målsättning att över en konjunkturcykel ha en vinstmarginal på minst 8% har ej kunnat infrias under femårsperioden. Förändringsarbete fokuserar på att nå detta lönsamhetsmål.

Investeringar

Under femårsperioden har nettoinvesteringarna exklusive företagsförvärv uppgått till mellan 3% och 6% av nettoomsättningen. När det gäller investeringar i samband med företagsförvärv har betydande resurser använts till att skapa en komplett nordisk leverantör av butiksutrustning i och med återköpet av Legra i Norge och förvärvet av Expo-Kaluste i Finland. ITAB avser att gå in i en lugnare förvärvstakt och koncentrera resurserna på att utveckla befintliga verksamheter.

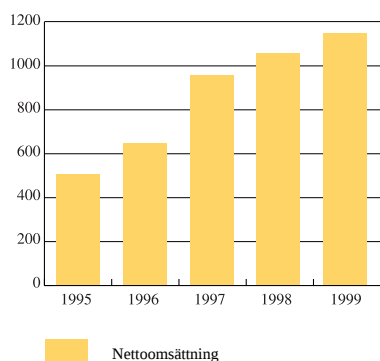
Finansiell ställning

ITABs balansomslutning har ökat från 390 Mkr till 816 Mkr, främst beroende på företagsförvärv. Den egna försäljnings-tillväxten har dessutom inneburit ökad kapitalbindning i framför allt kundfordringar och varulager. Expansionen har kunnat ske med hjälp av positiva kassaflöden med undantag av 1998, då finansiering främst skedde via långfristig upplåning. Finansiella kostnader har ökat trots kraftig nedgång av den svenska räntan. Till följd av 1998 års omfattande företagsförvärv minskade soliditeten till 25% efter att tidigare legat på en högre nivå. Lägre förvärvstakt och resurskoncentration för att öka lönsamheten har medfört stärkt soliditet till nuvarande 29%. Denna utveckling beräknas fortgå kommande år.

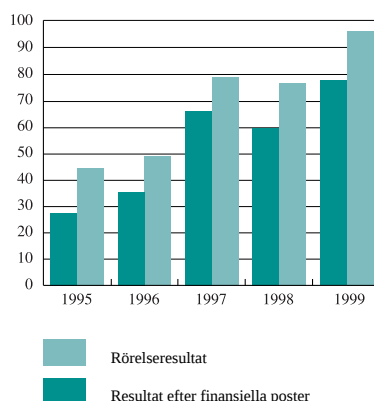
Skattesituation

ITABs skattekostnad har under de senaste åren uppgått till i genomsnitt 30% av resultat efter finansiella poster. Den höga andelen skatt beror främst på koncernmässiga avskrivningar på övervärden, vilka ej är skattemässigt avdragsgilla.

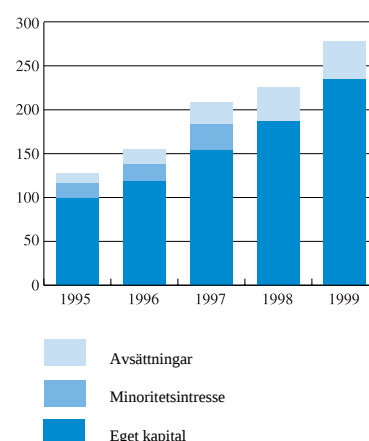
Nettoomsättning, Mkr



Resultat, Mkr



Kapital, Mkr



Fem år i sammandrag

	1999	1998	1997	1996	1995
RESULTATRÄKNINGAR, Mkr					
Nettoomsättning	1.148	1.058	957	648	505
Rörelsens kostnader	-1.054	-977	-878	-596	-462
Jämförelsestörande poster	2	-4	—	-3	2
Rörelseresultat	96	77	79	49	45
Finansiella poster	-19	-17	-13	-13	-17
Resultat efter finansiella poster	77	60	66	36	28
Skatt på årets resultat	-22	-18	-21	-11	-7
Minoritetens andel i årets resultat	—	—	-5	-4	-1
Årets resultat	55	42	40	21	20
BALANSRÄKNINGAR, Mkr					
Anläggningstillgångar	422	395	254	225	185
Omsättningstillgångar	394	338	325	235	205
Eget kapital	233	187	154	118	100
Minoritetsintresse	—	—	29	19	16
Avsättningar	45	38	25	18	12
Långfristiga skulder	329	333	207	203	174
Kortfristiga skulder	209	175	164	102	88
Balansomslutning	816	733	579	460	390
NYCKELTAL					
Rörelsemarginal, %	8,3	7,3	8,3	7,6	8,9
Vinstmarginal, %	6,7	5,6	6,9	5,5	5,4
Avkastning på justerat eget kapital, %	26,4	24,3	29,5	18,9	22,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,9	17,2	22,5	16,1	16,8
Avkastning på totalt kapital, %	12,8	12,1	15,8	11,9	12,6
Räntetäckningsgrad, ggr	4,6	4,1	5,2	3,4	2,5
Justerat eget kapital, Mkr	233	187	154	118	100
Soliditet, %	29	25	32	30	30
Andel riskbärande kapital, %	34	30	36	34	33
ÖVRIGT					
Avskrivningar enligt plan, Mkr	50	41	32	23	20
Räntebärande skulder, Mkr	341	343	209	204	173
Nettoinvesteringar, Mkr	80	176	62	62	33
varav hänförliga till företagsförvärv	35	114	29	42	12
Medelantal anställda	972	907	815	605	531

Definitioner

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella poster i förhållande till nettoomsättning.

Avkastning på justerat eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt justerat eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittlig balansomsättning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Justerat eget kapital

Koncernens redovisade egna kapital.

Soliditet

Justerat eget kapital inklusive minoritetsintresse i förhållande till totalt kapital.

Andel riskbärande kapital

Redovisat eget kapital inklusive minoritetsintresse med tillägg för latent skatteskuld i förhållande till totalt kapital.

Aktiedata

	1999	1998	1997	1996	1995
AKTIEDATA					
Antal aktier, tusen st	7.111,2	7.111,2	2.370,4	1.185,2	1.185,2
Vinst per aktie efter schablonskatt, kr *	7,80	6,05	5,95	3,10	2,65
Vinst per aktie efter full skatt, kr *	7,80	5,85	5,65	2,90	2,80
Justerat eget kapital per aktie, kr *	32,80	26,30	21,70	16,60	14,00
Börskurs på balansdagen, kr *	78	63	81,50	28	17,50
Börskurs i relation till justerat eget kapital, % *	238	240	375	170	125
Föreslagen utdelning, kr *	1,60	1,25	1,17	0,58	0,38
Direktavkastning, %	2,1	2,0	1,4	2,1	2,1

* Justerat för emissioner

Definitioner

Vinst per aktie etter schablonskatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för 28% schablonskatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Justerat eget kapital per aktie

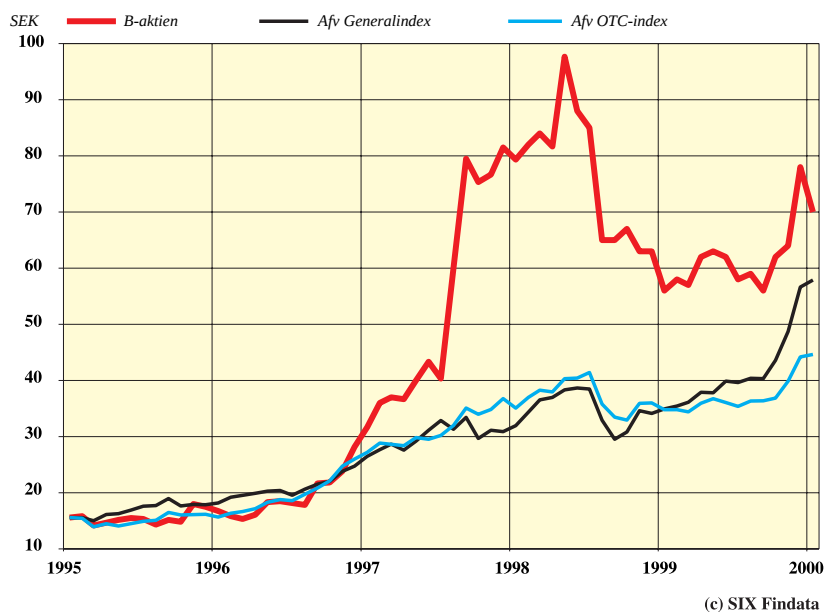
Koncernens redovisade egna kapital i förhållande till antalet aktier vid årets utgång.

Vinst per aktie etter full skatt

Resultat efter finansnetto med avdrag för betald och latent skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.



Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår bolagsstämman en utdelning om 1,60 kr per aktie (1,25) för räkenskapsåret 1999. Total utdelning uppgår till 11.378 kkr. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period skall följa resultatutvecklingen och motsvara 20-30% av resultat efter finansiella poster och schablonskatt.

Aktieutveckling och ägarförhållanden

Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Förändring av aktiekapital, kkr	Totalt aktie- kapital, kkr	Totalt antal aktier, st	Nominellt värde per aktie, kr
	Ingångsvärde	50	50	500	100
1985	Fondemission	1.150	1.200	12.000	100
1986	Fondemission	6.800	8.000	800.000	10
1987	Nyemission	500	8.500	850.000	10
1988	Nyemission	2.000	10.500	1.050.000	10
1992	Nyemission pga konvertering	91	10.591	1.059.100	10
1993	Nyemission pga konvertering	536	11.127	1.112.700	10
1995	Nyteckning med stöd av optionsrätter	725	11.852	1.185.200	10
1997	Split 2:1	0	11.852	2.370.400	5
1998	Fondemission 2:1	23.704	35.556	7.111.200	5

Aktiernas fördelning 1999-12-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	%	Antal aktier	%
1 - 500	602	51,4	102.542	1,4
501 - 1.000	292	25,9	205.963	2,9
1.001 - 5.000	216	17,4	475.375	6,7
5.001 - 10.000	35	3,0	248.800	3,5
10.001 - 50.000	17	1,5	313.400	4,4
50.001 - 100.000	2	0,2	125.400	1,8
100.001 -	7	0,6	5.639.720	79,3
Summa	1.171	100,0	7.111.200	100,0

Aktieägare 1999-12-31

Namn	Antal aktier	Varav		Antal röster	Andel (%) av	
		A	B		röster	aktiekapital
Thord Johansson med familj och bolag	1.914.800	1.182.200	732.600	12.554.600	50,9	26,9
Johan Rapp med bolag	2.031.720	540.000	1.491.720	6.891.720	28,0	28,6
Kennert Persson	642.600	227.800	414.800	2.692.800	10,9	9,0
Skandia	792.000	—	792.000	792.000	3,2	11,1
Anna Johansson	150.000	—	150.000	150.000	0,6	2,1
Christer Persson	120.000	—	120.000	120.000	0,5	1,7
Sune Lantz med familj och bolag	93.400	—	93.400	93.400	0,4	1,3
Alf Svensson	66.000	—	66.000	66.000	0,3	0,9
Per Carendi med bolag	48.000	—	48.000	48.000	0,2	0,7
Johan Wall	27.200	—	27.200	27.200	0,1	0,4
Övriga	1.225.480	—	1.225.480	1.225.480	4,9	17,3
TOTALT	7.111.200	1.950.000	5.161.200	24.661.200	100,0	100,0

A-aktie medför 10 röster och B-aktie 1 röst. Andelen institutionellt ägande uppgick 1999-12-31 till 12% av kapitalet och 3% av rösterna.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för ITAB Industri AB (publ), 556076-2055, får härmed avgiva årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1999.

Verksamhet

ITAB utvecklar, förvärvar och driver varuproducerande företagsgrupper med unika och/eller marknadsledande produkter inom tre områden; Elektronik, Butiksutrustning och Plast.

Omsättning och resultat

Koncernens nettoomsättning uppgick till 1.148 Mkr (1.058) och resultatet efter finansiella poster till 77,2 Mkr (59,7). I årets resultat ingår jämförelsestörande poster med 1,9 Mkr (-4,1). Vinsten per aktie efter full skatt uppgick till 7,80 kr (5,85). Soliditeten var vid årets slut 29% (25).

Företagsaffärer

I slutet av februari förvärvades Carex Formplast AB i Nynäshamn. Carex utvecklar, konstruerar, tillverkar och säljer plastartiklar med därtill hörande verktyg. Kunderna finns i huvudsak inom telekom- och medicinteknik.

I maj förvärvades TEGEMA AB i Nyköping. Bolagets verksamhet är att som underleverantör utveckla och tillverka elektronik inom områdena kommunikation, styrning och övervakning.

I september avyttrades belysningsföretaget Westal AB med en mindre realisationsvinst. Försäljningen av Westal, som har ingått i affärsområde Elektronik, är ett led i ITABs strävan att koncentrera affärsområdets resurser till elektronikproduktion.

I slutet av tredje kvartalet förvärvades inkråmet i Teamplast AS, Estland. Verksamheten, som ändrat namn till Bladhs Eesti AS, består av tillverkning och försäljning av tekniska plastprodukter. Kunderna är i huvudsak svenska och finländska företag inom elektronik- och medicinteknik.

I oktober förvärvades Sabina Inredningar AB i Sävsjö. Sabinas verksamhet består huvudsakligen av tillverkning och försäljning av butiksinnredningar. Företaget är inne i ett mycket expansivt utvecklingsskede och har kapacitet att med befintlig produktionsutrustning väsentligt öka volymen. Sabina ingår i affärsområde Butiksutrustning och samverkar med övriga butiksinnredningsföretag, främst Legra Produktion AB i Nässjö.

Affärsområde Elektronik

Verksamhetsåret har medfört ett förbättrat resultat för gruppen som helhet. ITAB Neon har ökat marknads-satsningen avseende signaler med lysdioder och det finns fortsatt goda exportmöjligheter inom produktområdet.

Gruppens omsättning uppgick till 97 Mkr (87) och rörelseresultatet till 13,0 Mkr (9,9).

Affärsområde Butiksutrustning

Affärsområdet har utvecklats bra under verksamhetsåret.

Antonson Gruppen har haft en god orderingång och fakturering. Dessutom har tidigare beslutade rationaliseringar genomförts med ett förbättrat resultat som följd. Efterfrågan för ITAB Inrednings produkter har varit god, med bra utveckling i Finland, stabil i Danmark och viss ökning i Sverige. Bolagen förväntar en volymtillväxt kommande år. Tack vare en god avslutning på året blev Legras resultat i Norge bättre än förväntat. För Legra Danmark däremot återstår fortfarande omstruktureringsarbete innan lönsamhet uppnås.

Affärsområdet har i slutet av året träffat överenskommelse med ICA Handlarna AB i Sverige och Hakongruppen A/S i Norge om utökade leveranser av butiksinnredning samt entré- och köledarsystem. Avtalet beräknas ha ett ordervärde på ca 150 Mkr under en avtalsperiod om två år.

Affärsområdets omsättning uppgick till 716 Mkr (665) och rörelseresultatet till 57,0 Mkr (33,2).

Affärsområde Plast

Några av gruppens bolag har under året uppvisat ett lägre resultat än förväntat. Carex Formplast är beroende av utvecklingen inom telekommarknaden, där en försening av orderingången givit förlust.

Etableringen i Estland genom Bladhs Eesti innebär att plastgruppen i högre grad kan tillfredsställa kundernas behov av legoformsprutning med manuella inslag och kompletterande montering. Bladhs Medical har träffat avtal med Astra Tech AB om försäljning av bensilen "bone Trap", som används inom implantat- och plastikkirurgin.

Omsättningen uppgick till 338 Mkr (310) och rörelseresultatet till 29,8 Mkr (39,5).

Förvaltningsberättelse

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 80 Mkr (176), varav 35 Mkr är hänförliga till företagsförvärv, 11 Mkr till fastigheter och 34 Mkr till maskiner och inventarier samt immateriella anläggnings-tillgångar.

Likviditet

Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 124 Mkr (105).

Återbetalning SPP

I slutet av oktober har koncernens svenska bolag erhållit besked från SPP om gottgörelse för erlagda pensionspremier på ca 23 Mkr. Beloppet har tills vidare ej bokförts.

År 2000

Koncernen har ej haft några störningar i samband med millennieskiftet, utan övergången har skett problemfritt.

Miljöpåverkan

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i elva svenska dotterbolag. Anmälningsplikten avser anläggning för tillverkning av plastprodukter (nio bolag), tillverkning av neonrör (ett bolag) och verkstadsindustri med metallbearbetning (ett bolag). Verksamheterna påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom avfall och buller. ITABs verksamhet, tillverkningsprocesser och produkter är av den karaktären att miljöriskerna bedöms vara begränsade.

Styrelsens arbetssätt

ITABs styrelse består av fem ledamöter, med en suppleant. Bland de bolagsstämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar ITABs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Vidare ingår verkställande direktören i styrelsen. Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden såsom föredragande eller i administrativa funktioner.

Under verksamhetsåret 1999 hade styrelsen fem sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och besluts-punkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom bolagets strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar.

Styrelsens kontrollfunktion handhas av styrelsen i dess helhet. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas personligen revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll. Vid prövningen av

frågan om en revisionskommitté skulle inrättas, har styrelsen funnit att nuvarande arbetsordning möter styrelsens krav på information.

En särskild kommitté, vars uppgift är att årligen framlägga förslag rörande sammansättningen av ITABs styrelse, har utsetts. Denna kommitté består inför bolagsstämman i maj 2000 av Johan Rapp, styrelsens ordförande, och Thord Johansson, VD och styrelseledamot.

Framtida utveckling

De marknadsmässiga förutsättningarna förväntas vara positiva under det kommande året. Verksamheten kommer att fokuseras på rationaliseringar och effektiviseringar för att ytterligare öka konkurrenskraften och därmed förbättra lönsamheten.

Återköp av egna aktier

ITABs styrelse föreslår bolagsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa ordinarie stämma att besluta om återköp av bolagets aktier. Detta under förutsättning att föreslagen lagstiftning om återköp av egna aktier träder i kraft såsom aviserats. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar den nya lagstiftningen medger.

Förslag till vinstdisposition

Koncernen

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncern-balansräkningen till 140.919 kkr. Erforderlig avsättning till bundna fonder uppgår till 739 kkr.

Moderbolaget

(kkr)

Till bolagsstämmans förfogande står:

balanserade vinstmedel	65.866
årets resultat	-9.169
	56.697

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:

till reservfonden avsättes	725
till aktieägarna utdelas	
1,60 kr per aktie (7.111.200 aktier)	11.378
i ny räkning balanseras	44.594
	56.697

Resultaträkningar

(kkkr)	Not	Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
Nettoomsättning	1	1.148.151	1.058.197	7.500	7.395
Kostnad för sålda varor	2	-851.780	-792.751	—	—
Bruttoresultat		296.371	265.446	7.500	7.395
Försäljningskostnader	2	-141.944	-130.880	-1.469	-1.283
Administrationskostnader	2	-61.640	-53.493	-8.320	-7.115
Jämförelsestörande poster	3	1.915	-4.071	-5.553	-2.953
Övriga rörelseintäkter		2.891	2.490	1.799	1.542
Övriga rörelsekostnader		-1.735	-2.090	-932	-1.026
Rörelseresultat	4	95.858	77.402	-6.975	-3.440
Resultat från andelar i koncernföretag	5	—	—	—	18.066
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	3.010	1.779	2.464	2.434
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-21.636	-19.471	-1.385	-3.524
Resultat efter finansiella poster		77.232	59.710	-5.896	13.536
Bokslutsdispositioner	8	—	—	-4.607	-3.971
Resultat före skatt		77.232	59.710	-10.503	9.565
Skatt på årets resultat	9	-21.745	-18.342	1.334	2.293
Minoritetens andel i årets resultat	10	—	162	—	—
Årets resultat		55.487	41.530	-9.169	11.858

Balansräkningar

		Koncernen		Moderbolaget	
(kkkr)	Not	1999	1998	1999	1998
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	11				
Patent, varumärken samt liknande rättigheter		5.214	5.298	—	—
Goodwill		46.165	43.684	—	—
		51.379	48.982	—	—
Materiella anläggningstillgångar	12				
Byggnader och mark		191.266	186.136	7.392	7.764
Maskiner och andra tekniska anläggningar		143.497	122.679	47	—
Inventarier, verktyg och installationer		30.321	27.018	1.152	832
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		4.358	9.694	—	—
		369.442	345.527	8.591	8.596
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernföretag	13	—	—	75.529	108.080
Långfristiga fordringar		1.186	757	304	—
		1.186	757	75.833	108.080
Summa anläggningstillgångar		422.007	395.266	84.424	116.676
Omsättningstillgångar					
Varulager	14	185.091	178.184	—	—
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		166.599	127.717	—	10
Fordringar hos koncernföretag		—	—	83.325	66.697
Övriga fordringar		4.024	8.972	115	—
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		8.292	7.936	301	328
		178.915	144.625	83.741	67.035
Kortfristiga placeringar		22	456	5	330
Kassa och bank		29.839	14.909	182	110
Summa omsättningstillgångar		393.867	338.174	83.928	67.475
SUMMA TILLGÅNGAR		815.874	733.440	168.352	184.151
Ställda säkerheter	15	449.860	435.686	26.264	59.300
Ansvarsförbindelser		1.976	Inga	Inga	Inga

		Koncernen		Moderbolaget	
(kkkr)	Not	1999	1998	1999	1998
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	16				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		35.556	35.556	35.556	35.556
Bundna reserver		56.737	38.972	5.387	4.129
		92.293	74.528	40.943	39.685
Fritt eget kapital					
Fria reserver		85.432	70.869	65.866	44.739
Årets resultat		55.487	41.530	-9.169	11.858
		140.919	112.399	56.697	56.597
Summa eget kapital		233.212	186.927	97.640	96.282
Obeskattade reserver	17	—	—	16.531	11.924
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		794	1.052	—	—
Avsättningar för skatter		43.404	36.504	—	—
Övriga avsättningar		417	954	—	—
		44.615	38.510	—	—
Långfristiga skulder	15, 18				
Checkräkningskredit		—	18.546	3.116	2.339
Övriga skulder till kreditinstitut		327.103	308.617	42.579	40.210
Övriga skulder		1.470	6.202	—	—
		328.573	333.365	45.695	42.549
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	15	10.731	9.858	1.227	233
Förskott från kunder		9.084	3.236	—	—
Leverantörsskulder		79.550	59.493	455	317
Skulder till koncernföretag		—	—	2.860	24.739
Skatteskulder		7.438	7.268	1.137	3.939
Övriga skulder		26.115	17.116	492	1.583
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		76.556	77.667	2.315	2.585
		209.474	174.638	8.486	33.396
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		815.874	733.440	168.352	184.151

Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
(kkkr)	1999	1998	1999	1998
Rörelseresultat	95.858	77.402	-6.975	-3.440
Avskrivningar som belastat rörelseresultatet	49.784	40.538	647	632
Finansiella poster	-18.626	-17.692	1.079	16.976
Koncernbidrag	—	—	22.800	25.300
Betald skatt	-18.842	-14.022	-5.050	-4.791
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital och investeringar	108.174	86.226	12.501	34.677
Förändring i rörelsekapital exklusive likvida medel				
varulager inklusive omklassificeringar	-6.907	-16.390	—	—
kortfristiga fordringar	-34.290	-15.953	-16.706	-7.953
kortfristiga skulder	34.836	10.601	-24.910	3.122
Kassaflöde före investeringar	101.813	64.484	-29.115	29.846
Investeringar				
immateriella anläggningstillgångar	-876	-4.811	—	—
maskiner och inventarier	-33.546	-35.653	-642	-128
byggnader och mark	-10.808	-21.318	—	-13
Indirekta investeringar genom förvärv och avyttring av dotterbolag	-34.626	-114.241	—	—
Övriga förvärv och avyttringar av aktier och andelar	—	—	32.551	-57.757
Kassaflöde efter investeringar	21.957	-111.539	2.794	-28.052
Lämnad utdelning	-8.889	-8.296	-8.889	-8.296
Återbetalat aktieägartillskott	—	—	3.000	—
Förändring i långfristig finansiering	-1.590	135.190	3.146	35.508
Förändring i långfristiga fordringar	-429	242	-304	—
Förändring av minoritetsandel	—	-28.391	—	—
Omräkningsdifferens	3.447	-3.233	—	—
Förändring av likvida medel och kortfristiga placeringar	14.496	-16.027	-253	-840

Bokslutskommentarer och noter

REDOVISNINGSPRINCIPER

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Bolaget har valt att använda den funktionsindelade resultaträkningen. Detta innebär att rörelsens kostnader redovisas under funktionerna kostnad för sålda varor, försäljningskostnader och administrationskostnader. Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Bolaget har under 1999 ändrat redovisningsprincip beträffande avyttrade dotterbolag som numera redovisas med sitt resultat för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Koncernredovisning

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget och de företag i vilka ITAB Industri AB per bokslutsdagen innehade mer än 50% av röstetalet.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Det innebär att aktier i dotterbolag ersätts i koncernredovisningen med dotterbolagets tillgångar och skulder, värderade till koncernens anskaffningskostnad. Eventuella skillnader mellan förvärvspris och dotterbolagets tillgångar och skulder värderade till marknadsmässiga värden utgör positiv eller negativ goodwill. Positiv goodwill skrivs av enligt plan över ekonomisk livslängd, dock ej på längre tid än 10 år. Endast det resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens resultat. Avyttrade dotterbolag har redovisats med sitt resultat för tiden fram till tidpunkten för avyttringen.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning (RR1). Detta innebär för ITAB-koncernen bland annat att koncernens resultat- och balansräkningar redovisas exklusive bokslutsdispositioner respektive obeskattade reserver.

Vid värdering av latent skatteskuld beaktas skattevärdet av förlustavdrag i den mån kvittning kan ske mot latent skatteskuld i obeskattade reserver.

Omräkning av utländska dotterbolag

Utländska dotterbolag omräknas till SEK enligt den s k dagskursmetoden, vilket innebär att balansräkningarna omräknas till balansdagens kurs medan resultaträkningarna omräknas till genomsnittlig kurs för räkenskapsåret. Härigenom uppkommen omräkningsdifferens förs direkt till eget kapital.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först-in först-ut principen respektive verkligt värde. Inkursrisker har därvid beaktats.

Fordringar och skulder

Fordringar har upptagits till belopp varmed de beräknas inflyta. Fordringar och skulder i utländsk valuta har omräknats efter balansdagens kurs i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation nr 8. Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

Koncerninterna mellanhavanden

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100% fakturering mot dotterbolag. Några varuinköp från dotterbolag har ej förekommit.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärden med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar enligt plan har beräknats på anläggningstillgångarnas anskaffningsvärden och baserats på tillgångarnas förväntade ekonomiska livslängd.

Avskrivningar har verkställts med följande procentsatser för år räknat:

Immateriella anläggningstillgångar	10-20%
Byggnader	3%
Markanläggningar	3,75-5%
Maskiner och inventarier	10-33%

Goodwill skrivs av över tio år då den uppstår i samband med företagsförvärv som är av strategisk betydelse.

Leasing

Koncernen tillämpar Redovisningsrådets rekommendation nr 6 vid redovisning av väsentliga kontrakt. Enligt denna klassificeras leasingkontrakt antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren, om så ej är fallet är det frågan om operationell leasing. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, samtidigt som en motsvarande låneskuld skuldförs. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en del bland räntekostnader.

NOTER

Alla belopp redovisas i kkr om inte annat anges.

Not 1 Nettoomsättning per rörelsegren och geografisk marknad

	1999	1998
Koncernen		
<i>Nettoomsättning per rörelsegren</i>		
Elektronik	97.297	87.006
Butiksutrustning	716.462	665.223
Plast	337.748	310.199
Omsättning mellan koncernerna	-3.356	-4.231
	1.148.151	1.058.197

Av koncernens nettoomsättning avsätts 95 % i Norden.

Not 2 Anställda och personalkostnader

Medelantalet anställda	1999	varav män	1998	varav män
Moderbolaget				
Sverige	7	43%	6	50%
Dotterföretag				
Sverige	719	73%	695	75%
Danmark	29	83%	27	85%
Estland	9	89%	7	86%
Finland	78	74%	35	71%
Norge	130	85%	137	86%
Totalt i dotterföretag	965	75%	901	77%
Koncernen totalt	972	75%	907	77%

Noter

forts not 2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	1999		1998	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderbolaget	3.897	1.610	3.594	1.467
(varav pensionskostn) ¹⁾		(268)		(231)
Dotterföretag	249.278	83.733	226.904	76.990
(varav pensionskostn)		(13.974)		(12.299)
Koncernen totalt	253.175	85.343	230.498	78.457
(varav pensionskostn) ²⁾		(14.242)		(12.530)

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser 174 (157) gruppen styrelse och VD. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (0).

2) Av koncernens pensionskostnader avser 2.242 (2.203) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 794 (1.052).

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	1999		1998	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	2.348	1.549	2.438	1.156
(varav tantiem o d)	(526)		(714)	
Dotterföretag i Sverige	9.887	165.388	10.113	155.304
Dotterföretag utomlands				
Norge	4.205	39.947	4.297	40.868
Danmark	1.830	9.438	571	7.225
Finland	721	17.321	247	8.014
Övriga	166	375	100	165
Dotterföretag totalt	16.809	232.469	15.328	211.576
Koncernen totalt	19.157	234.018	17.766	212.732
(varav tantiem o d)	(526)		(714)	

Ersättning till ledande befattningshavare, styrelseledamöter och revisorer

I enlighet med bolagsstämans beslut om arvode till styrelsen, har under 1999 utbetalats 200 kkr. Styrelseordförande Johan Rapp har därvid enligt styrelsens bestämmande erhållit 75 kkr, vice ordförande Per Carendi 65 kkr och ordinarie styrelseledamoten Erik Josefsson 60 kkr. Arvode utgår enligt bolagsstämans beslut inte till de styrelseledamöter som är fast anställda i koncernen.

Till verkställande direktören Thord Johansson har utgått lön och bilförmån om sammanlagt 946 kkr. Därutöver har ett tantiem om 526 kkr baserat på koncernens räntabilitet på eget kapital belastat årets resultat. Dessutom finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan. Vid uppsägning från bolagets sida äger verkställande direktören rätt till en uppsägningstid motsvarande ett år.

För övriga ledande befattningshavare finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan. Vid uppsägning från bolagets sida äger dessa rätt till en uppsägningstid motsvarande 12 till 21 månader.

Ersättning till bolagets revisorer har under 1999 kostnadsförts med 2.015 kkr varav 715 kkr avser andra uppdrag än revisionsuppdraget. Revisionen har huvudsakligen utförts av Ernst & Young.

Not 3 Jämförelsestörande poster

	1999	1998
Koncernen		
Realisationsvinst	1.915	1.346
Realisationsförlust	–	-1.219
Kapitalbelopp samt ränte- och rättgångs-kostnader enligt skiljedom avseende skattedomar beträffande taxeringsår 1988 reducerat med återbetalningar	–	-4.198
	1.915	-4.071

Moderbolaget

Realisationsvinst	–	1.245
Realisationsförlust	-5.553	–
Effekter ovanstående skiljedom	–	-4.198
	-5.553	-2.953

Not 4 Rörelseresultat per rörelsegren

	1999	1998
Koncernen		
Elektronik	12.951	9.918
Butikstrutrustning	57.008	33.239
Plast	29.778	39.526
Moderbolaget	-6.975	-3.440
Koncernmässiga avskrivningar och justeringar	3.096	-1.841
	95.858	77.402

Not 5 Resultat från andelar i koncernföretag

	1999	1998
Moderbolaget		
Erhållen utdelning	–	18.066

Not 6 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	1999	1998
Koncernen		
Ränteintäkter	3.010	1.734
Utdelningar	–	45
	3.010	1.779

Moderbolaget

Ränteintäkter, koncernföretag	2.437	2.383
Ränteintäkter, övriga	27	21
Utdelningar	–	30
	2.464	2.434

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	1999	1998
Koncernen		
Räntekostnader	-21.413	-19.471
Valutakursdifferenser	-223	–
	-21.636	-19.471
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-639	-913
Räntekostnader, övriga	-2.054	-1.477
Valutakursdifferenser	1.308	-1.134
	-1.385	-3.524

Not 8 Bokslutsdispositioner, övriga

	1999	1998
Moderbolaget		
Förändring överavskrivningar	-47	-4
Periodiseringsfond, årets avsättning	-4.560	-3.967
	-4.607	-3.971

Not 9 Skatt på årets resultat

	1999	1998
Koncernen		
Betald skatt	-18.842	-14.022
Latent skatt	-2.903	-4.320
	-21.745	-18.342

Moderbolaget

Aktuell skattekostnad	-5.050	-4.791
Skatt avseende erhållet koncernbidrag	6.384	7.084
	1.334	2.293

Not 10 Minoritetens andel

	1999	1998
Koncernen		
Minoritetens andel i		
resultat efter finansiella poster	–	140
skatter	–	22
Minoritetens andel i årets resultat	–	162

ITAB har ökat sin ägarandel i Legra från 99,2% till 100%. Innehavet i Romo Plast AS uppgår till 90%, men bolaget betraktas i koncernredovisningen som helägt då minoritetens andel beloppsmässigt ej är av väsentlig storlek.

Not 11 Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget
	Patent, varumärken samt liknande rättigheter	Goodwill	Patent, varumärken samt liknande rättigheter
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	9.967	73.489	136
Nyanskaffningar	876	–	–
Förvärv/avyttring av dotterföretag	-158	6.580	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	-136
Omklassificeringar	–	289	–
Årets omräkningsdifferenser	–	40	–
	10.685	80.398	–
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	-4.669	-29.805	-136
Förvärv/avyttring av dotterföretag	84	3.273	–
Avyttringar och utrangeringar	–	–	136
Omklassificeringar	–	-41	–
Årets avskrivning enligt plan	-886	-7.565	–
Årets omräkningsdifferenser	–	-95	–
	-5.471	-34.233	–
Planenligt restvärde vid årets slut	5.214	46.165	–

Not 12 Materiella anläggningstillgångar

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer
Koncernen			
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	232.842	235.705	65.388
Nyanskaffningar	6.643	22.480	18.274
Förvärv/avyttring av dotterföretag	5.724	21.986	2.510
Avyttringar och utrangeringar	–	-6.654	-6.162
Omklassificeringar	-6.047	26.940	-1.809
Årets omräkningsdifferenser	-2.820	-1.319	-394
	236.342	299.138	77.807
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	-48.026	-113.026	-38.370
Förvärv/avyttring av dotterföretag	1.707	-5.892	-1.188
Avyttringar och utrangeringar	–	2.868	2.603
Omklassificeringar	6.918	-14.739	-1.795
Årets avskrivning enligt plan	-6.746	-25.453	-8.949
Årets omräkningsdifferenser	14	601	213
	-46.133	-155.641	-47.486
Ackumulerade uppskrivningar			
Vid årets början	5.427	–	–
Årets avskrivning enligt plan på uppskrivet belopp	-263	–	–
	5.164	–	–
Ackumulerade nedskrivningar	-4.107	–	–
Planenligt restvärde vid årets slut	191.266	143.497	30.321
Moderbolaget			
Ackumulerade anskaffningsvärden			
Vid årets början	8.881	–	2.229
Nyanskaffningar	–	16	626
Omklassificeringar	-1.294	1.294	–
	7.587	1.310	2.855
Ackumulerade avskrivningar enligt plan			
Vid årets början	-2.099	–	-1.397
Omklassificeringar	1.256	-1.256	–
Årets avskrivning enligt plan	-87	-7	-306
	-930	-1.263	-1.703
Ackumulerade uppskrivningar			
Vid årets början	5.089	–	–
Årets avskrivning enligt plan på uppskrivet belopp	-247	–	–
	4.842	–	–
Ackumulerade nedskrivningar	-4.107	–	–
Planenligt restvärde vid årets slut	7.392	47	1.152
Taxeringsvärden svenska fastigheter		Byggnader	Mark
Koncernen		59.522	10.845
Moderbolaget		7.711	2.385

Noter

Not 13 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget

Bolag	Org nr	Säte	Antal aktier	Innehav	Nom värde	Bokf värde
ITAB Butiksteknik AB	556234-6204	Mölnadal	1.000.000	100%	10.000	5.586
ITAB Elektronik AB	556237-3265	Jönköping	30.500	100%	3.050	4.541
ITAB Plast AB	556205-9153	Värnamo	30.000	100%	3.000	8.975
ITAB Service AB	556386-6630	Jönköping	1.000	100%	100	1.625
Legra AB u.ä.t ITAB Inredning AB	556292-1089	Jönköping	86.000	100%	8.600	162
Legra ASA	960912624	Norge	1.534.500	100%	NOK 1.534	54.640
						75.529

Som ett led i Antonson Gruppens utveckling har ledande befattningshavare inom Antonson Gruppen erbjudits konvertibla skuldebrev i ITABs dotterbolag ITAB Butiksteknik AB, som är moderbolag till Antonson Gruppen AB. Avsikten med programmet är att ge ledande anställda ett direkt incitament till att verka i sammanfallande intresse med ägarna. ITAB har knutit programmet till de olika personernas anställningsförhållanden och givit det en långsiktig karaktär. Efter en eventuell konvertering av skuldebrev uppgår ITABs ägarandel i ITAB Butiksteknik till 96%.

Not 14 Varulager

	1999	1998
Koncernen		
Råvaror och förnödenheter	58.003	48.787
Varor under tillverkning	20.879	15.431
Färdiga varor och handelsvaror	93.521	110.631
Pågående arbete för annans räkning	8.087	1.746
Förskott till leverantörer	4.601	1.589
	185.091	178.184

Not 15 Ställda säkerheter

	1999	1998
Koncernen		
Panter ställda för egna skulder		
Fastighetsinteckningar	135.503	80.204
Företagsinteckningar	167.390	160.988
Aktier i dotterbolag	121.614	169.372
Övriga	24.108	23.877
	448.615	434.441
Övriga ställda panter		
Företagsinteckningar	1.245	1.245
Summa ställda säkerheter	449.860	435.686
Moderbolaget		
Panter ställda för egna skulder		
Fastighetsinteckningar	7.000	7.000
Aktier i dotterbolag	19.264	52.300
Summa ställda säkerheter	26.264	59.300

Not 16 Eget kapital

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat
Koncernen				
Vid årets början	35.556	38.972	70.869	41.530
Vinstdisposition	–	–	41.530	-41.530
Lämnad utdelning	–	–	-8.889	–
Omräkningsdifferens	–	–	-313	–
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	–	17.765	-17.765	–
Årets resultat	–	–	–	55.487
Vid årets slut	35.556	56.737	85.432	55.487
	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat
Moderbolaget				
Vid årets början	35.556	4.129	44.739	11.858
Vinstdisposition	–	1.258	10.600	-11.858
Lämnad utdelning	–	–	-8.889	–
Återbetalat aktieägartillskott	–	–	3.000	–
Erhållna koncernbidrag	–	–	22.800	–
Skatteeffekt av koncernbidrag	–	–	-6.384	–
Årets resultat	–	–	–	-9.169
Vid årets slut	35.556	5.387	65.866	-9.169

Not 17 Obeskattade reserver

	1999	1998
Moderbolaget		
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1995	312	312
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1996	951	951
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1998	6.382	6.382
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 1999	3.967	3.967
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2000	4.560	–
	16.172	11.612
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	359	312
	16.531	11.924

Av obeskattade reserver utgör 4.629 (3.339) latent skatteskuld.

Not 18 Långfristiga skulder

	1999	1998
Koncernen		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	327.618	308.445
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	955	172
	328.573	308.617
Beviljad checkräkningskredit	73.427	71.069
Moderbolaget		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	42.579	40.210
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	–	–
	42.579	40.210
Beviljad checkräkningskredit	5.000	5.000

Not 19 Leasing

	1999	1998
Koncernen		
Finansiell leasing		
Objekt avseende finansiella leasingavtal tecknade 1 januari 1997 och senare har intagits i koncern- redovisningen enligt nedan.		
<i>Maskiner och andra tekniska anläggningar</i>		
Akkumulerat anskaffningsvärde	9.250	4.321
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-1.098	-581
Planenligt restvärde vid årets slut	8.152	3.740
<i>Inventarier, verktyg och installationer</i>		
Akkumulerat anskaffningsvärde	450	450
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	-193	-103
Planenligt restvärde vid årets slut	257	347
<i>Låneskuld finansiell leasing</i>		
Kortfristig del, förfallotid inom ett år	1.710	898
Långfristig del, förfallotid mellan ett och fem år	4.938	2.530
Långfristig del, förfallotid över fem år	930	172
	7.578	3.600
Operationell leasing		
Under året betalda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal uppgår till 14.867 kkr.		
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing.		
Förfallotid inom ett år	13.384	10.853
Förfallotid mellan ett och fem år	28.080	19.266
Förfallotid senare än fem år	11.139	5.429
	52.603	35.548

Jönköping den 25 februari 2000

Johan Rapp
Ordförande

Per Carendi

Erik Josefsson

Kennert Persson

Thord Johansson
Verkställande direktör

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ITAB Industri AB (publ)

Org nr 556076-2055

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i ITAB Industri AB (publ) för räkenskapsåret 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

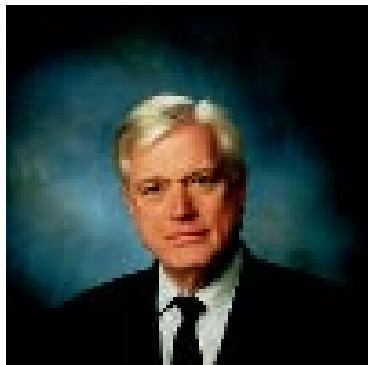
Jönköping den 6 mars 2000

Rolf Engdahl
Auktoriserad revisor

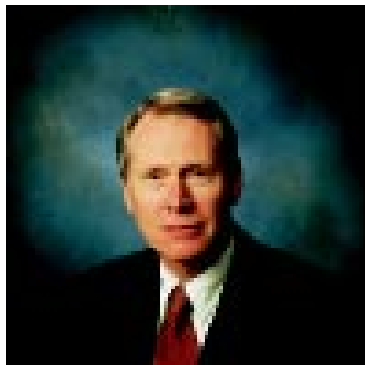
Ulf Lilja
Auktoriserad revisor

Styrelse och revisorer

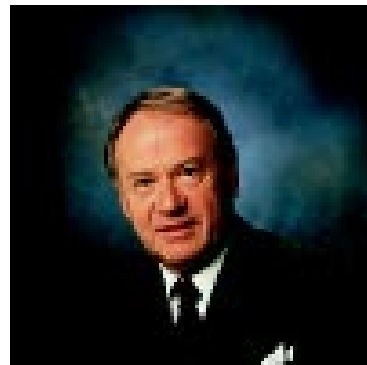
Styrelseledamöter



Johan Rapp, född 1939.
Ordförande, invald 1994.
Uppdrag: Styrelseordförande i Pomona-
gruppen AB, Graphium AB och Svolder
AB. Styrelseledamot i Geveko AB, Alfred
Berg Fondkommission AB, Kjessler &
Mannerstråle AB, Vättern-Industrier AB
och Yxhult AB m fl.
Aktieinnehav i ITAB: 2.092.345 st

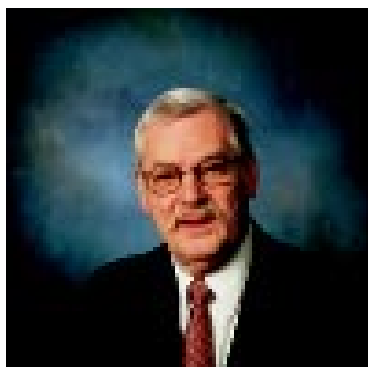


Per Carendi, född 1948.
Invald 1987.
Verkställande direktör i Smedjan
Utvecklings AB.
Uppdrag: Styrelseordförande i Meda AB,
Bigso AB, Exirgruppen AB, HV71
Fastighets AB samt i dotterbolag till
Smedjan Utvecklings AB. Styrelseledamot
i Skara Sommarland AB, Paradinero AB
och Vilan Fastighets AB.
Aktieinnehav i ITAB: 48.000 st

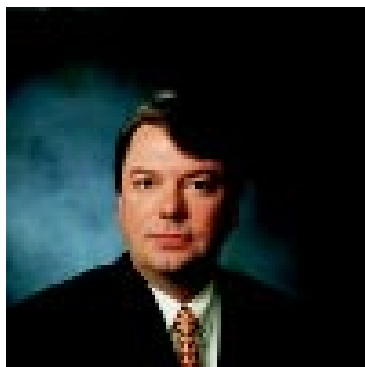


Erik Josefsson, född 1936.
Invald 1998.
Uppdrag: Styrelseordförande i
Protongruppen AB, Din Maskin AB,
Gnosjö Automatsvarvning AB och
Almkvist Bygg AB. Styrelseledamot i
Lindén International AB och Acello
Print AB.
Aktieinnehav i ITAB: 2.000 st

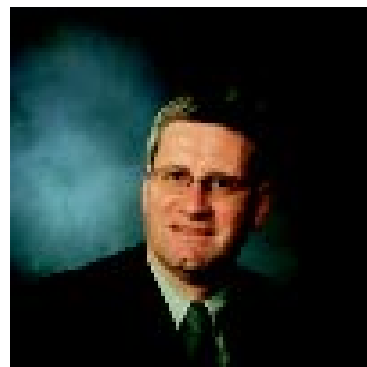
Suppleant



Kennert Persson, född 1938.
Invald 1979.
Aktieinnehav i ITAB: 641.800 st



Thord Johansson, född 1955.
Invald 1979.
Verkställande direktör i ITAB Industri AB.
Uppdrag: Styrelseledamot i Internationella
Handelshögskolan i Jönköping, Smedjan
Utvecklings AB och Vilan Fastighets AB.
Aktieinnehav i ITAB: 1.916.000 st



Sune Lantz, född 1953.
Invald 1987.
Vice verkställande direktör i
ITAB Industri AB.
Aktieinnehav i ITAB: 93.400 st

Koncernledning

Thord Johansson
Anställd 1979
Sune Lantz
Anställd 1985

Revisorer

Rolf Engdahl, auktoriserad revisor
Ernst & Young
Ulf Lilja, auktoriserad revisor
Ernst & Young

Uppgifter om antal aktier avser
innehav per den 17 februari 2000
och inkluderar i förekommande
fall innehav via bolag, hustru
och omyndiga barn.

Adresser

ITAB Industri AB (publ), Instrumentvägen 6, 553 02 Jönköping
 Telefon 036-31 22 40 Telefax 036-18 40 43 E-post info@itab.se Webbida www.itab.se

Sverige

Ackurat Industriplast AB

Slöjdgatan
 360 30 Lammhult
 Telefon 0472-26 93 00
 Telefax 0472-26 93 10
 E-post info@ackurat.se
 Webbida www.ackurat.se

Adja Plast AB

Box 514
 332 28 Gislaved
 Besöksadress Verkstadsgatan 2
 Telefon 0371-120 50
 Telefax 0371-805 98
 E-post info@adja.se
 Webbida www.adja.se

Antonson Gruppen AB

Huvudkontor
 Box 275
 431 24 Mölndal
 Besöksadress Johannesfredsgatan 2
 Telefon 031-706 80 00
 Telefax 031-706 80 80

Filial för butiksprodukter

Nyängsvägen
 664 34 Grums
 Telefon 0555-79 90 00
 Telefax 0555-79 90 30
 E-post info@antonson.se
 Webbida www.antonson.se

Bladhs Medical AB

Box 76
 330 10 Bredaryd
 Besöksadress Västra vägen
 Telefon 0370-37 44 00
 Telefax 0370-37 44 90
 E-post info@bladhs.se
 Webbida www.bladhs.se

Bladhs Plast AB

Box 76
 330 10 Bredaryd
 Besöksadress Västra vägen
 Telefon 0370-37 44 00
 Telefax 0370-37 44 90
 E-post info@bladhs.se
 Webbida www.bladhs.se

Bladhs Plast i Västervik AB

Lucernavägen 5
 593 50 Västervik
 Telefon 0490-823 00
 Telefax 0490-356 70
 E-post info@bladhsplast.se
 Webbida www.bladhsplast.se

Carex Formplast AB

Konsul Johnsons väg 1
 149 45 Nynäshamn
 Telefon 08-52 40 06 00
 Telefax 08-52 40 06 18
 E-post sales@carex.se
 Webbida www.carex.se

ITAB Elektronik i Nyköping AB

Box 268
 611 26 Nyköping
 Besöksadress Kungshagsvägen 9
 Telefon 0155-21 70 75
 Telefax 0155-28 96 67
 E-post info@itabelektronik.com
 Webbida www.itabelektronik.com

ITAB Elektronik i Skänninge AB

Box 53
 596 22 Skänninge
 Besöksadress Borgmästaregatan 32
 Telefon 0142-29 94 50
 Telefax 0142-406 31
 E-post info@itabelektronik.com
 Webbida www.itabelektronik.com

ITAB Inredning i Jönköping AB

Box 9054
 550 09 Jönköping
 Besöksadress Ängsforsvägen 2
 Telefon 036-31 73 00
 Telefax 036-31 73 08
 E-post info@itabinredning.com
 Webbida www.itabinredning.com

ITAB Inredning i Nässjö AB

Box 303
 571 24 Nässjö
 Besöksadress Blockgatan 4
 Telefon 0380-741 00
 Telefax 0380-162 52
 E-post info@itabinredning.com
 Webbida www.itabinredning.com

ITAB Inredning i Sävsjö AB

Box 64
 576 22 Sävsjö
 Besöksadress Hjärtlandavägen 13
 Telefon 0382-138 01
 Telefax 0382-131 96
 E-post info@itabinredning.com
 Webbida www.itabinredning.com

ITAB Neon AB

Instrumentvägen 6
 553 02 Jönköping
 Telefon 036-31 22 00
 Telefax 036-18 52 66
 E-post info@itabneon.com
 Webbida www.itabneon.com

ITAB Plast AB

Box 76
 330 10 Bredaryd
 Besöksadress Västra vägen
 Telefon 0370-37 44 28
 Telefax 0370-862 28
 E-post info@itabplast.se
 Webbida www.itabplast.se

Produktions AB R. Berg

Åkarevägen 37
 311 32 Falkenberg
 Telefon 0346-71 48 80
 Telefax 0346-71 48 89
 E-post info@rberg.se
 Webbida www.rberg.se

Profilspecialisten i Mölndal AB

Bangårdsvägen 45
 428 36 Källered
 Telefon 031-795 20 00
 Telefax 031-795 38 85
 E-post info@profilspecialistenab.se
 Webbida www.profilspecialistenab.se

Resinit AB

Polymergatan 7
 593 50 Västervik
 Telefon 0490-823 20
 Telefax 0490-219 11
 E-post info@resinit.se
 Webbida www.resinit.se

Örnplast AB

Box 85
 763 03 Skebobruk
 Besöksadress Industriområdet
 Telefon 0175-252 00
 Telefax 0175-252 22
 E-post info@ornplast.se
 Webbida www.ornplast.se

Danmark

ITAB Inventar A/S

Svalehøjvej 4
DK-3650 Ølstykke
Telefon +45-47 17 40 33
Telefax +45-47 17 48 59
E-post info@itab.dk
Webbsida www.itab.dk

Legra A/S

Navervej 28
DK-8382 Hinnerup
Telefon +45-87 64 12 00
Telefax +45-86 98 81 15
E-post post@legra.dk
Webbsida www.legra.no

Estland

Bladhs Eesti AS

Silikaltsiidi 5
EE-11216 Tallinn
Telefon +372-655 90 74
Telefax +372-655 90 75
E-post bladhs@online.ee

Romo Plast AS

Lääne Maakond
EE-90801 Taebala
Telefon +372-479 66 99
Telefax +372-479 62 38
E-post info@ornplast.se

Finland

Ackurat Suomen Oy

Itälahdenkatu 27 A
FI-00210 Helsingfors
Telefon +358-9 686 00 10
Telefax +358-9 686 00 123
E-post info@ackurat.se

Expo-Kaluste Oy

PL 81
FI-04401 Järvenpää
Besöksadress Ammattikoulunkatu 12
Telefon +358-9 29 27 11
Telefax +358-9 28 73 96
E-post info@expo-kaluste.com
Webbsida www.expo-kaluste.com

Norge

Digi Vektsystem A/S

Postboks 139
NO-1620 Gressvik
Besöksadress Storveien 9
Telefon +47-69 32 96 20
Telefax +47-69 32 94 65
E-post dvas@digivekt.no
Webbsida www.antonson.se

KB Design A/S

Postboks 6660 Rodeløkka
NO-0502 Oslo
Besöksadress Trondheimsveien 156
Telefon +47-22 38 96 30
Telefax +47-22 38 96 40
E-post kbdesign@kbdesign.no
Webbsida www.kbdesign.no

Legra ASA

Postboks 140 Leirdal
NO-1009 Oslo
Besöksadress Strømsveien 314
Telefon +47-22 79 36 50
Telefax +47-22 79 36 76
Webbsida www.legra.no

Legra Butikkinnredninger A/S, Oslo

Postboks 140 Leirdal
NO-1009 Oslo
Besöksadress Strømsveien 314
Telefon +47-22 79 36 50
Telefax +47-22 79 36 75
Webbsida www.legra.no

Legra Butikkinnredninger A/S, Trondheim

Postboks 1804 Lade
NO-7002 Trondheim
Besöksadress Harald Hårfagresgate 9
Telefon +47-73 89 06 60
Telefax +47-73 89 06 66
E-post legra.trondheim@legra.no
Webbsida www.legra.no

Legra Butikkinnredninger A/S, Tønsberg

Kirkeveien 103
NO-3140 Borgheim
Telefon +47-33 35 11 30
Telefax +47-33 35 11 31
Webbsida www.legra.no

Legra Industrier A/S

NO-7105 Stadsbygd
Telefon +47-73 85 63 50
Telefax +47-73 85 63 99
Webbsida www.legra.no



ITAB Industri AB (publ)

Instrumentvägen 6, 553 02 Jönköping

Telefon 036-31 22 40 Telefax 036-18 40 43

E-post info@itab.se Webb sida www.itab.se