Årsberetning 99



ANNUAL REPORT

SPCS GRUPPEN

INNHOLD

Konsernet i sammendrag 3
Konsernsjefen har ordet 4
Dette er SPCS-Gruppen 6
SPCS-Gruppens aksje 8
Kunden i sentrum 10
SPCS-Gruppen på internett . . 14
Styrets beretning 16
Resultat 20
Balanse 21
Kontantstrøm 22
Regnskapsprinsipper og noter 23
Revisors beretning 31
Historiske nøkkeltall 32
Styret og konsernledelsen 33
Summary in English 34
Ordliste 39

Generalforsamling 3. Mai 2000

Grafisk form og produksjon:
Giv Akt Information AB, Växjö
Trykk: Edman & Westerlunds Tryckeri AB, Växjö

Overblikk 1999

- **Omsetningen for 1999 ble 367,1 MNOK, en økning på 24,1%.**
- **Driftsresultatet ble 60,0 MNOK, en økning på 26,6%.**
- **Resultat før skatt ble 65,0 MNOK, en økning på 101,5%.**
- **Fortjeneste pr. aksje mer enn tredobles, fra 0,25 NOK til 0,82 NOK.**
- **PC-Systemer Norge ASA og Scandinavian PC Systems AB (publ) gikk sammen under det nye navnet SPCS-Gruppen ASA.**
- **Selskapet ble notert på OM Stockholmsbörsens OTC-liste ved siden av noteringen på Oslo Børs.**
- **Det svenske datterselskapet Akribi gjennomførte en vellykket omstrukturering og leverte de første Rubicon Global-lisensene til det svenske markedet.**
- **Flere Sifo-undersøkelser bekrefter SPCS sin stilling som markedsledende på økonomisystemer for småbedrifter på det svenske markedet.**
- **Både den norske og den svenske produktporteføljen mottok flere utmerkelser i 1999:**
  - SPCS Administration 500 ble ”Bäst i test” i tidsskriftet PC Extra.
  - Spesialversjonen av SPCS Skatteprogram ble kåret til ”Bäst i test” i samme blad.
  - SPCS sitt totale tilbud av økonomisystemer vant tidsskriftet Redovisningskonsultens markedstest.
  - Rubicon Global ble kåret til ”Årets produkt” av tidsskriftet Kaptital Data.
  - Rubicon X-Press ble kåret til ”Editors’ Choice” i norske PC-Magazine.
  - Rubicon Pro ble ”Best i test” i tidsskriftet PC World. Rubicon X-Press kom på andre plass i samme test.
  - Rubicon Global vant digi.no-prisen.

Fremtidsutsikter

SPCS-Gruppens omfattende produkt- og kompetansetilbud sammen med vår fremtidsrettede grunnteknologi vil etter styrets mening gi konsernet en fortsatt sterk posisjon i et voksende IT-marked både i Sverige og i Norge.

For år 2000 vil vi se en dreining i etterspørselen mot internettbaserte styringssystemer for økonomi og salgsstøtte (CRM). Med komponentteknologien som ligger til grunn for Rubicon Global og Rubicon SalesOffice, er selskapet meget vel posisjonert for å møte den ventede økte etterspørselen etter slike systemer.

Vi merker fortsatt meget høy aktivitet i lavendesegmentet mens aktiviteten i segmentet for mellomstore bedrifter forventes noe tregere i Norge i første halvår.

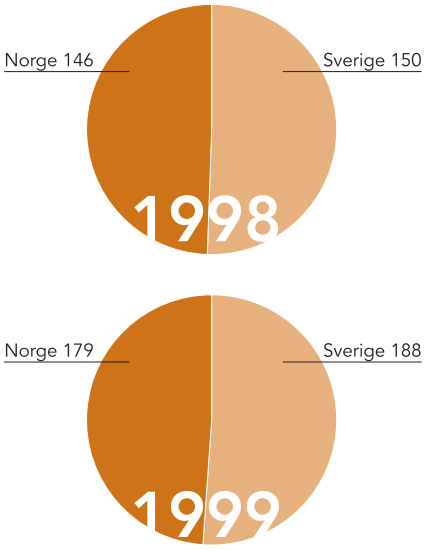
SPCS-Gruppens strategi er innrettet mot vekst. Vi forventer en organisk vekst på linje med veksten i 1999. I tillegg muliggjør vår teknologibase og sterke finansielle stilling økt vekst gjennom oppkjøp.



Flere fine produktpriser

SPCS-Gruppen fikk i løpet av 1999 flere produktpriser for sine produkter både i Norge såvel som i Sverige.

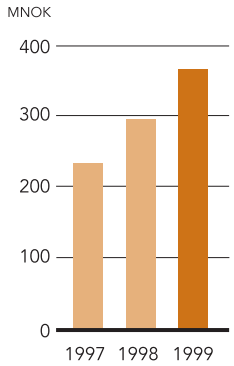
Inntekter pr. marked i MNOK



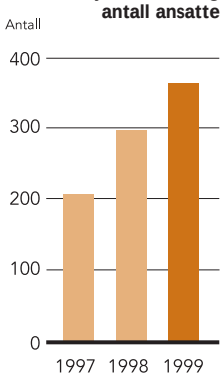
Hovedtall	1998	1999	Endring i prosent
Driftsinntekter, MNOK	295,8	367,1	24,1
Driftsresultat, MNOK	47,3	60,0	26,6
Resultat før skatt, MNOK	32,3	65,0	101,5
Fortjeneste pr. aksje, NOK	0,25	0,82	228,0
Driftsmargin, %[1]	16,0	16,3	
Resultatmargin, %[2]	10,9	17,7	

1) Driftsmargin = driftsresultat/driftsinntekter
2) Resultatmargin = resultat før skatt/driftsinntekter

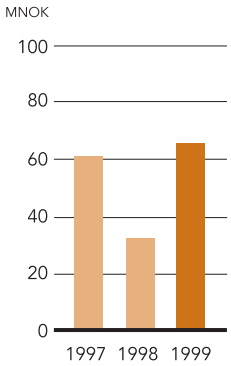
Driftsutvikling



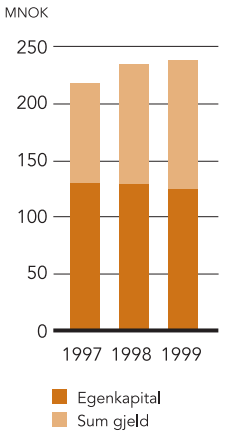
Gjennomsnittlig antall ansatte



Resultat før skatt



Gjeld og egenkapital



Den nye tid



Århundret som vi har forlatt var storindustriens stormaktstid. Det 21. århundret vil tilhøre fleksible, desentraliserte og nyskapende bedrifter. Kolossenes tid er over; størrelse er på ingen måte noen garanti for suksess.

Internett er en bro fra det gamle til det nye. For få år siden var forretningsdrift over internett forbeholdt industrigiganter med enorme ressurser. Det var dyrt og ofte uoverskuelig komplisert å implementere sofistikerte forretningsløsninger. I dag leverer SPCS-Gruppen rimelige internettløsninger med høy og fleksibel funksjonalitet til alle. Internett gir bedre systemer og økt konkurransekraft – for alle.

> Internett er for alle – men mest for små og mellomstore bedrifter

Først med det siste

SPCS-Gruppens formål er å øke lønnsomheten til små og mellomstore bedrifter. Vi gjør dette gjennom å utvikle og levere programmer og kompetanse om styring av bedrifter. Vårt mål er å hjelpe små og mellomstore bedrifter til å utkonkurrere sine store konkurrenter. For å oppnå dette skaper vi det nødvendige verktøy som gir høyere utnyttelse av fordelene i det nye internettbaserte forretningsmiljøet.

Windows, Web, Wap … Hva blir det neste? Med ny teknologi kan enhver være med å endre verden. Uansett hvilke nye muligheter som kommer er vi med vår fremtidsrettede grunnteknologi i stand til å levere de beste løsningene først.

Kundefokus

Den andre hovedpillaren i SPCS-Gruppens tradisjon er kvalitetssikring og kundefokus, noe som gir brukervennlige og stabile systemer. I dag har SPCS-Gruppen 180.000 kunder i Sverige og Norge. Dette er flere enn noe annet selskap i vår bransje. I begge land har vi 30% andel av markedet. Kombinasjonen fremtidsrettet teknologi og grundighet i kundearbeidet har skapet lønnsomme og fornøyde kunder.

Internett har skjerpet vårt kundefokus ytterligere. Den nye konkurransesituasjonen skaper betydelige utfordringer både når det gjelder hastighet, åpenhet og fleksibilitet i en verden der kunderelasjoner har overskredet alle geografiske begrensninger. Det er ikke nok bare å åpne butikk på nettet; en forretning skal være oversiktlig, leveringsdyktig og ha et høyt servicenivå også etter at nettsurferen har sendt inn sin bestilling. Kort sagt skjerper det raske og lett tilgjengelige internettet kravene til integrert logistikk.

Vi har spesialisert oss på integrerte standardløsninger som gir bedriften full kontroll og optimal servicegrad både på logistikk-, forretnings- og kunderelasjonssiden. Ved å ta i bruk de verktøy som internett gir, vil dagens skandinaviske små og mellomstore bedrifter bli vinnerne i den nye tid.

Tom Scharning
Konsernsjef

Dette er SPCS-Gruppen

SPCS-Gruppens mål er å gi kundene mulighet til å øke sin konkurransekraft. Dette gjør vi gjennom å skape brukervennlige økonomisystemer. SPCS-Gruppens kompetanse er den største ressursen i arbeidet med å øke brukernes lønnsomhet. Våre medarbeideres kunnskaper i alle faser av prossessen – utvikling, planlegging, gjennomføring, markedsføring, salg, support og opplæring – er avgjørende for kundenes suksess. Det er dessuten plattformen for det gjensidige og fortløpende samarbeidet med brukerne.

Rubicon Norge

Rubicon Norge har levert markedsledende og teknologisk avanserte administrative økonomisystemer for små og mellomstore bedrifter siden 1983. Målet er å utvikle lønnsomme, fremtidsrettede løsninger som kan integreres og brukes i alle bransjer og typer bedrifter. Selskapet ble kåret til Norges mest solide IT-selskap både i 1997 og 1998.

Gjennom årene har flere bedrifter blir innfusjonert med Rubicon Norge. Den største er EMData, Norges ledende leverandør av økonomisystemer for håndtverkere, blant annet innen elektro- og VVS-bransjene.

Hovedproduktet er økonomisystemet Rubicon Pro, Norges mest solgte økonomisystem. En ny fremtidsrettet produktlinje med økonomisystemet Rubicon Global samt salgs- og kundestøttesystemet Rubicon SalesOffice ble lansert i 1998. Deretter har Rubicon e-Business tilkommet og i 2000 lanseres Rubicon Lønn. Hele denne nye produktfamilien er bygget på moderne internettbasert teknologi.

Rubicon-systemene er tildelt en rekke priser for innovative løsninger, teknologisk struktur, brukervennlighet og markedsposisjonering. Systemene selges i Norge gjennom et landsdekkende nett av ca. 250 forhandlere.

Rubicon Norge var først med internettvennlig komponentteknologi. Denne teknologien er så skalérbar for alle typer brukerområder at ingen i dag kan definere dens begrensning – Windows, Web, Wap, alt er mulig. Våre programingeniørers fantasi, skaperkraft og god teknisk innsikt er det som trengs for å bære denne utviklingen videre.

SPCS-Gruppen og Rubicon Norge har hovedkontor i Oslo.

Scandinavian PC Systems

Scandinavian PC Systems AB er Sveriges ledende leverandør av administrative systemer til små bedrifter. SPCS er markedsledende på systemer for bl.a. regnskap, lønn, skatt og komplette økonomisystemer.

Scandinavian PC Systems har gjennom årene mottatt flere utmerkelser for en rekke systemer. I 1999 ble f.eks. SPCS Administration 500 ”Bäst i test” i tidsskriftet PC Extra, mens spesialversjonen (først og fremst for bedriftseiere) av SPCS Skatteprogram så sent som våren 2000 ble kåret til beste skatteprogram i 2000 av Mikrodatorn. Videre kåret tidsskriftet Redovisningskonsulten høsten 1999 SPCS sitt samlede tilbud av systemer for regnskap og økonomi til det beste og mest verdifulle på markedet.

SPCS hjelper titusentalls bedrifter i Sverige med å få en mer effektiv hverdag. Den som har egen bedrift finner mange verdifulle systemer, som hjelper til med å effektivisere administrasjonen av bedriften.



Disse økonomisystemene kompletteres av en hel serie produkter for regnskaps- og revisjonsbransjen. Systemene i denne serien er kompatible med de administrative bedriftssystemene, slik at for eksempel regnskaps- og skattedata kan bearbeides i et system som SPCS Bokslut, SPCS Revision og SPCS Skatt Proffs. Systemene i regnskapsserien knyttes sammen av det unike systemet SPCS Klienthanterare.

For privatpersoner har SPCS et bredt tilbud av systemer som både er praktiske og interessante. Noen av de mest populære er SPCS Vinguide og SPCS Hemekonomi. Den virkelige storselgeren på nyttesiden er dog grunnversjonen av SPCS Skatteprogram, som for bare et par hundrelapper hjelper til med selvangivelsen, husholdningens skatteplanlegging og familiens aksjeportefølje.

Ved siden av programutvikling og salg satser Scandinavian PC Systems stort på sin kundepleie. Et utbygd supportapparat og en stor utdanningsvirksomhet passer på å utvikle og vedlikeholde brukernes kunnskaper om systemene og bruken av dem.

Scandinavian PC Systems har hovedkontor i Växjö og butikker i Stockholm og Göteborg.





SPCS Global Systems

I januar år 2000 skilte SPCS-Gruppen ut SPCS Global Systems AB som et datterselskap i konsernet. Dette innledet en offensiv satsning i Sverige på e-business-løsninger – komplett elektronisk forretningsdrift over internett. Etterspørselen etter denne type systemer er økende, og ved å samle kompetansen i et eget selskap baner SPCS-Gruppen vei for å bli en ledende aktør på dette markedet også i Sverige.

Scandinavian PC Systems er allerede markedsledende på økonomisystemer for mindre bedrifter i Sverige. Målsetningen med utskillelsen av SPCS Global Systems er å bli like stor når det gjelder økonomisystemer for mellomstore selskaper. Innen 3–4 år er målet å ha ca. 30 prosent av dette markedet.

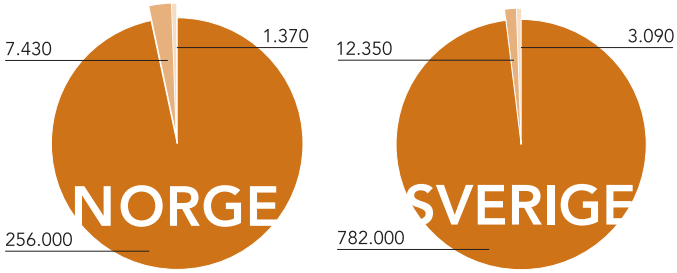
Forretningssystemet SPCS Rubicon Global har et konkurransefortrinn ettersom det allerede i standardutgaven har et velutviklet web-grensesnitt, avanserte rutiner for elektronisk forretningsdrift samt innebygget salgsstøttesystem. Dette innebærer en stor besparelse for kundene som derfor ikke behøver å bekoste noen egen tilpasning.

SPCS Global Systems har hovedkontor i Helsingborg. En etablering i Stockholm er under planleggning.

Det finnes et betydelig antall økonomisystemer med ulik kompleksitet og omfatning på de norske og svenske markedene. Disse markedene kan deles inn i tre hovedsegmenter med hensyn til bedriftenes størrelse:

- Små bedrifter, 0–19 ansatte
- Mellomstore bedrifter, 20–99 ansatte
- Store bedrifter, +100 ansatte

Kilder: Brønnøysunds Foretaksregister, Norge og SCB, Sverige



SPCS-Gruppens aksje

Konsernets historie på børsene i Oslo og Stockholm

PC-Systemer Norge ASA ble grunnlagt i 1983 i Oslo av Per A. Boasson. I 1996 ble selskapets aksje notert på Oslo Børs. Scandinavian PC Systems AB ble grunnlagt i 1984 av Jan Älmeby och Rolf Dahlberg. Selskapets aksje ble notert på Stockholms Fondbörs 1997. Etter fusjonen av selskapene i 1999 er SPCS-Gruppen ASA notert på hovedlisten på Oslo Børs, og på OTC-listen på OM Stockholmsbörsen.

31. desember 1999 utgjorde aksjekapitalen i SPCS-Gruppen ASA 11.206.915,60 NOK.

Eierforhold

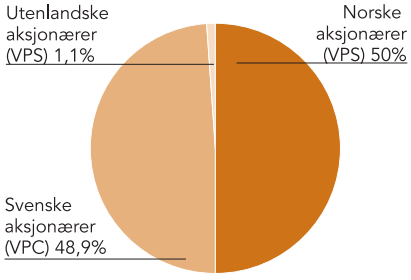
Antall aksjonærer ved utgangen av 1999 var ca. 8.500. De ti største aksjonærene pr. 14. februar 2000 kontrollerer 54,4% av aksjekapitalen og stemmeberettigede aksjer. Ved fusjonen mellom PC-Systemer Norge ASA og Scandinavian PC Systems AB (publ) i juni 1999, ble det utstedt 23.951.408 aksjer til aksjonærene i Scandinavian PC Systems AB (publ). Totalt antall utestående aksjer i selskapet pr. 31.desember 1999 var således 56.034.578. 50% av aksjekapitalen var eid av norske aksjonærer registrert i den norske verdipapirsentralen VPS, 1,1% var utenlandske aksjonærer registrert i VPS, mens de resterende 48,9% var aksjonærer registrert i den svenska verdipapirsentralen VPC.

Aksjekapitalens utvikling siden første året på børs

År	Transaksjon	Antall nye aksjer	Nominellt beløp NOK	Økning i aksjekapital	Total aksjekapital	Antall utestående aksjer
1996	Split	500 000	1,00	0	500 000	500 000
1996	Fondsemisjon	4 500 000	1,00	4 500 000	5 000 000	5 000 000
1996	Rettet emisjon [1]	750 000	1,00	750 000	5 750 000	5 750 000
1996	Fusjon Presens	100 000	1,00	100 000	5 850 000	5 850 000
1997	Rettet emisjon [2]	75 000	1,00	75 000	5 925 000	5 925 000
1997	Split	29 625 000	0,20		5 925 000	29 625 000
1998	Rettet emisjon [2]	900 000	0,20	180 000	6 105 000	30 525 000
1998	Rettet emisjon [2]	915 000	0,20	183 000	6 288 000	31 440 000
1998	Fusjon EMData AS	643 170	0,20	128 634	6 416 634	32 083 170
1999	Fusjon SPCS AB	23 951 408	0,20	4 790 282	11 206 916	56 034 578

1) Til institusjonelle investorer, kurs 8 NOK.
2) Til Stiftelsen for fremme av ansattes eierandel i PC-Systemer Norge ASA.

Eierforhold



De største aksjonærene pr. 14. februar 2000

Aksjonærene	%-andel
P-Invest	20,9
Atle AB	9,4
Skandinaviska Enskilda Banken*	5,6
Försäkringsbolaget SPP	3,8
Svenska Handelsbanken*	3,8
Matteus Fondkommission*	3,8
Nordbanken AB*	2,4
Per A. Boasson	2,3
FöreningsSparbanken AB (publ)*	2,3
Andra	45,6
Totalt	**100,0**

* Forvalterregistrerte aksjer

Nøkkeltall pr. aksje	1999	1998	1997
Resultat etter skatt (NOK)	0,82	0,25	0,79
Egenkapital pr.31.12 (NOK)	2,21	2,30	2,31
Utbytte (NOK)	0,25	0,18	0,18

Nøkkeltallsdefinisjoner

Fortjeneste pr. aksje etter skatt
Årets resultat dividert med antall utestående aksjer.

Egenkapital pr. aksje
Egenkapital dividert med antall utestående aksjer.

Børskurs og omsetning

Under SPCS-Gruppens første halvår på børsene i Oslo og Stockholm har kursen stort sett fulgt respektive hovedindekser. Høyeste registrerte kurs var i 21,80 NOK i Oslo og 23,60 SEK i Stockholm. Ved årets slutt stod kursen i 20,00 NOK respektive 21,50 SEK. Børsverdien av SPCS-Gruppen var ved årets slutt 1.120,7 MNOK.

Fra årsskiftet og frem til 22.03.00 har aksjekursen utviklet seg positivt. Sluttnotering den 22. mars var 24,30 NOK på Oslo Børs og 24,40 SEK på OM Stockholmsbörsen.

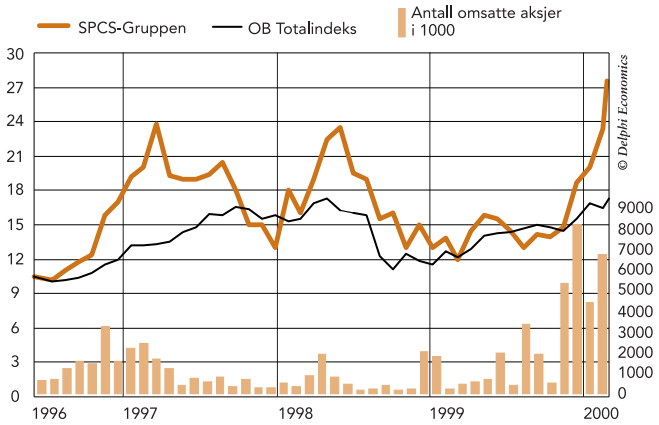
Utbytte

For 1999 foreslår styret et utbytte pr. aksje på 0,25 NOK.

Generalforsamling

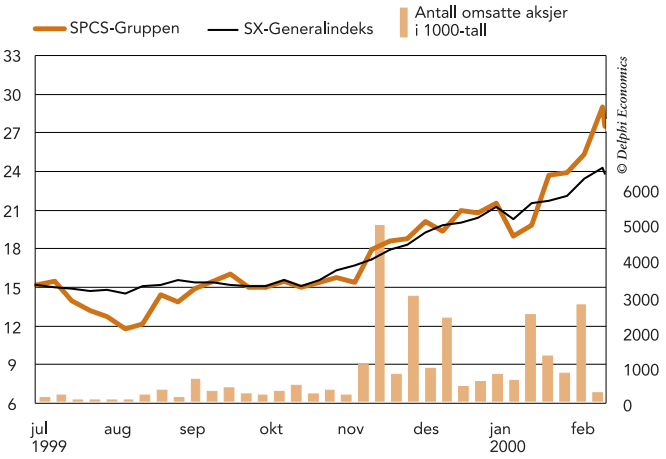
Generalforsamlingen avholdes i Oslo den 3. mai 2000.

Kursutvikling for SPCS-Gruppen-aksjen i perioden 1. juli 1996 – 14. februar 2000, Oslo Børs

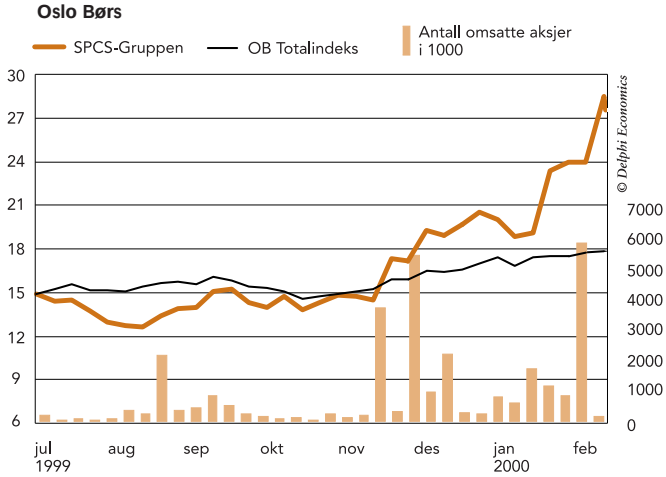


Kursutvikling for SPCS-Gruppen-aksjen i perioden 1. juli 1996 – 14. februar 2000

OM Stockholmsbörsen



Oslo Børs



Midt i blinken for kundene

SPCS-Gruppen har til sammen 180.000 registrerte kunder, hvorav 150.000 i Sverige. Det er kundene som har gitt selskapet ressurser til å drive sin uopphørlige produktutvikling. Til gjengjeld arbeider vi for å gi brukerne de best tenkbare arbeidsredskapene for at de skal kunne beholde og utvikle sin konkurransekraft. SPCS-Gruppens kompetanse og kundenes krav er hele tiden i takt. På sidene 10 til 13 gir vi noen bilder – både fra Norge og Sverige – på dette.

Hanne Skarpodde (25) jobber med prosjektsalg i Rubicon Norge. Hun har hånd om support og utsendelse av Rubicon Global og øvrige internettbaserte systemer.

Hanne ble Norges skytterprinsesse i 1995 og er med på Norges landslag i skyting. Hva har du fått igjen for idretten din på arbeidsplassen?

– En orker antakelig større oppgaver som man ellers kunne grue seg for, tør å prøve nye ting. Jeg er blitt flinkere til å konsentrere meg om mine oppgaver og samtidig samarbeide.

Kan en skytter samarbeide?

– Både far og min eldre søster har gjort det bra på skytebanen. Jeg begynte å skyte da jeg var 10 år gammel og vi har alltid vært et team. I jobben har jeg hånd om 1. og 2. linje support på Rubicon Global og SalesOffice og må hele tiden forholde meg til programutviklere og salgsfolk. Jeg har hånd om utsendinger av versjoner på systemene og må vite hva alle kan og hva de faktisk gjør.

En skulle tro at skyttere kan konsentrere seg og takler stress..?

– Det er nok riktig at de beste skytterne er bra på å takle stress. Selv blir jeg aldri stresset. Det hender at folk ringer inn og er frustrerte; som oftest er evnen til å takle det stresset slike kunder kommer med en avgjørende faktor i kundebehandlingen. Jeg kan godt si rett til kunden at et saksforhold er urimelig, men jeg passer også alltid på å takke for henvendelsen og samarbeidet. Slik blir kunden med på laget, og det er viktig. Måten man sier ting på er ofte avgjørende, vi arbeider jo med avansert teknologi så det er ikke like lett for alle å henge med i alle svinger.

Konsernets forretningsidé

SPCS-Gruppen skal skape økt lønnsomhet for små og mellomstore bedrifter gjennom å utvikle og selge programvare samt formidle kompetanse om styring av bedrifter.



Hanne Skarpodde.

Erik Baldishol (35) har arbeidet med Rubicon Norges brukere i 10 år.

Er det noen forskjell i arbeidet fra tidligere?

– Vi merker at ny teknologi gir flere muligheter, men krever samtidig mer av oss som leverandør. I dag er det ingen teknologiske grenser mellom stor og liten, slik at vi enklere kan påta oss større og mer komplekse prosjekter. Samtidig forventer kundene at løsningene våre er mer fleksible, integrerte og bedre å bruke.

Har kundene forandret seg?

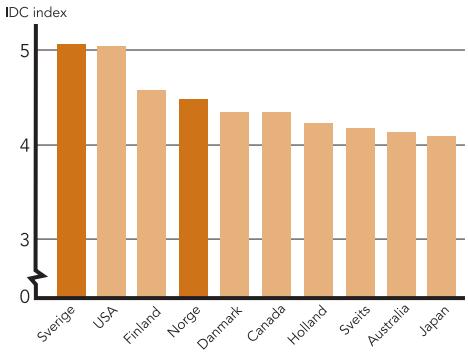
– De blir stadig dyktigere og mer kunnskapsrike. En vanlig kunde har i dag hjemmekontor og arbeider i vidstrakte nettverk, gjerne mobilt, og har krav deretter. Tendensen er at gjennomsnittsbrukeren ser på økonomisystemet som kjernen i sin dataverden; det er oss de ringer når "mailen i Rubicon Global ikke fungerer." Men det behøver jo ikke være Rubicon Global det er noe feil på selv om mailen plutselig ikke fungerer! Kunden ser oss som en totalleverandør og lever selv i en kompleks datahverdag der mail, internett, salg- og kundestøtte, personal, lønn, Office-pakken og ofte et 3. parts bransjesystem er samkjørt i en integrert totalløsning.

Hvordan går du frem i kundearbeidet ditt?

– Det er jo ikke lenger snakk om kun meg. Tidligere solgte vi ofte standardløsninger hver for oss og var ute hos kunden kort tid og bare hvis det virkelig var behov for det. I dag har så og si alle kunder behov for forprosjekt, prosjekteringsfase og videreutvikling etter at implementeringsfasen er over. Som ren standardløsning er Rubicon Global "Plug & Play", men straks spesielle behov og krav melder seg så går vi i gang med en tverrfaglig gruppe som ivaretar kundens behov innen IT, økonomi, logistikk, CRM osv. Selv er jeg fagansvarlig for adb'en i prosjektleveranser. I tillegg er kundene mye mer opptatt av driftskvalitet nå enn før. Dette skyldes sikkert den skjerpete konkurransesituasjonen, noe vi selv merker i innsalgsfasen der det opptrer flere og ofte utenlandske tilbydere nå enn før. Dermed blir det viktig for oss å gjøre det klart for kunden hvor sterk og lønnsom vår fremtidsrettede teknologi virkelig er, avslutter Erik.



Erik Baldishol.



I følge en fersk undersøkelse gjort av markedsundersøkelsesselskapet IDC ligger Sverige og Norge høyt på verdensrankingen når det gjelder IT-modenhet og IT-bruk. IDCs indeks baserer seg på hele 23 variabler, bl.a. datainfrastruktur, sosial infrastruktur, internettbruk og utdanningsnivå – og omfatter 55 land. Tidligere har USA alltid ligget øverst på disse listene. Nå er Sverige i tet.

Allerede da Scandinavian PC Systems for 15 år siden solgte sitt første produkt – et svensk tekstbehandlingsprogram – var en ting tindrende klar: kundenes positive reaksjoner på programmet ville bli en avgjørende faktor for fremgangen i det fortsatte salgsarbeidet. En annen detalj utkrystalliserte seg også: en stor del av kjøperne var småbedrifter. Det var gjennom å utvikle denne kunnskapen at SPCS i Sverige la grunnlaget for sitt fokus på kundene og hvilke produkter man skulle satse på.

SPCS i Sverige har hele tiden bygget opp sin kundebase via postordresalg og de muligheter til markedsbearbeidelse som et stort kunderegister gir. I dag består dette av 150 000 registrerte kunder. Omtrent halvparten av disse kjøper hvert år nye program eller oppdaterer sine serviceavtaler.

Hver tredje er kunde

Det første økonomiprogrammet, som kom allerede etter et års tid, ble startskuddet for en stadig mer intensiv satsning på administrative program for mindre bedrifter. I dag utgjør de administrative programmene 90 prosent av omsetningen i Sverige. De har også gjort SPCS til et meget sterkt varemerke med 30 prosent markedsandel* for denne typen programmer i det svenske SMB-markedet. For rene økonomiprogrammer er andelen 35%.

Denne suksessen ville ikke vært mulig uten helhjertet engasjement fra kundenes side. Fokus har vært å levere programmer med god funksjonalitet, pedagogiske håndbøker og et stadig bedre utbygget supportapparat som kan håndtere brukernes henvendelser. Ved at kundene betaler for supporten via serviceavtalen bidrar de også til utviklingen av programmene – det arbeidsredskapet de bruker i det daglige.



Bokföraren Umeå er ikke bare et regnskapskontor. Nylig er bedriften også blitt sertifisert som SPCS Partner og har innredet et eget rom for demonstrasjon og salg av SPCS-systemer. Det var dog kundene som viste vei fra først av. Det var de som først begynte å bruke systemer fra SPCS.

For SPCS AB er det med andre ord viktig å ha klare forestillinger om kundene og deres ønsker når nye program utvikles og når gamle videreutvikles. Ikke sjelden blir tips og idéer fra kundene utviklet til brukervennlige funksjoner i nye programversjoner. Nærheten til kundene er antakelig også en av flere viktige forklaringer til at så mange SPCS-programmer gjennom årene er solgt på anbefaling fra folk som allerede har brukt dem.

Uforutsette anbefalinger

Dette sier for eksempel Sven Hellman, deleier i regnskapsfirmaet Bokföraren i Umeå: ”Fordi mange av våre oppdragsgivere allerede tidlig begynte å bruke programmer fra SPCS falt det naturlig for oss å satse på disse programmene.” Anbefalingene kan komme fra uventet hold. En fersk småbedriftseier som besøkte skattemyndighetene for å få opplysninger om regnskapskrav fikk bl.a. dette svaret: ”Stikk innom SPCS-butikken og kjøp et økonomiprogram, så får du noe du kan stole på!”

En viktig del av SPCS sin kommunikasjon med markedet har gjennom årene bestått nettopp i å formidle synspunkter fra mer eller mindre erfarne brukere av forskjellige SPCS-programmer til andre brukere eller nye, mulige kunder. Slik har vi spredt bildet av hvor enkelt det er for hvem som helst å nyttegjøre seg av å arbeide med enkle og godt fungerende programmer.

*I følge en Sifo-undersøkelse høsten 1999.



Samtlige kunder i denne artikkelen er tidligere profilert i reportasjer i SPCS-tidsskriftet Du&Datorn respektive Redovisning og Ekonomi.



Å kunne arbeide der man bor og bo der man vil er en drøm for mange. PC'en og nye kommunikasjonsveier har gjort dette mulig. En som har flyttet sin virksomhet til et sted der hun gjerne vil bo er regnskapskonsulenten Barbro Nilsson. Hun tok med seg sine oppdrag fra Täby utenfor Stockholm til sommerhuset i Skillinge i Skåne. Ingen av hennes oppdragsgivere har noe å innvende mot det. Nå tar hun hånd om deres selvangivelser på avstand med hjelp av SPCS Skatt Proffs. "Her har jeg alt jeg behøver for regnskapsarbeidet," sier hun.

Både når SPCS utvikler sine programmer og følger opp bruken av dem via support og opplæring er det kundene som er i fokus. Det er evnen til å komme deres ønskemål og behov i møte som har lagt grunnlaget for framgangen til SPCS.





I 100 år var Dalslands kanal en viktig transportvei for den vestsvenske skogs- og jernindustrien. Kanalen ble også betydningsfull for befolkningen langs sjøene og elvene som bandt dem sammen. I dag reiser man dog mest på vei eller jernbane. Som for eksempel når kanalselskapets økonomisjef Monica Andersson reiser til SPCS kurser og seminar. Hun har tatt kurs både i SPCS Administration og SPCS Lön. Kurs som hun senere har fulgt opp med seminarer på begge programmene. "Det er egentlig vanskelig å få tid til den slags utdanning," sier Monica Andersson. "Men jeg synes det er viktig å prioritere SPCS kurser og seminar så mye som mulig."

Internett, en stadig viktigere kanal for forretningsdrift og kundepleie

Internetts betydning for bedrifter og kommunikasjon minner om dynamikken i den industrielle revolusjon. Tiden det tar før nye ideer, produkter og forbrukermønstre treffer markedet kortes ned. Nye løsninger for internettbasert kommunikasjon blir allemannseie. Mens tidligere industriutvikling i alt vesentlig favoriserte de store blir internett det nye forretningsstrategiske våpen for de mange og de mindre.

SPCS-Gruppen var tidlig ute – for ikke å si først – når det gjelder å ta internett i bruk for bedrifter på alvor. Allerede i 1994 påbegynte vi arbeidet med å bygge våre fremtidsrettede systemer. Utgangspunktet var ikke bare å skape muligheter for å annonsere varer og tjenester på hjemmesider, men å skape en teknologisk base for stabile og sikre e-businessløsninger. I dag ser vi resultatet i form av systemer som er tatt i tung drift hos mange av våre kunder.

Den internetteknologi vi arbeider med og tilbyr våre kunder er brukervennlig og gir et fleksibelt miljø. Vi leverer løsninger for økonomi, salgsstøtte og e-handel for Windows, Web og Wap. Brukerne velger selv hvordan løsningen skal være og hvordan den skal videreutvikles.

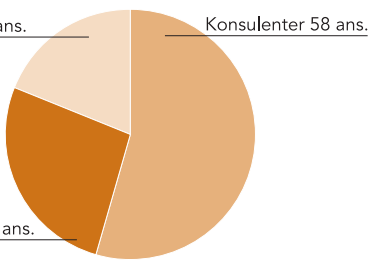


Elektronisk forretningsdrift over nettet

I den nye internettverdenen har produsenter og forbrukere tilgang til et uhyre raskt marked. Internettbaserte e-businessløsninger omdanner skandinaviske bedrifters manuelle, papirbaserte prosesser til helt elektroniske prosesser. Med XML-teknologien sendes fakturaer elektronisk i samme øyeblikk som ordre kommer inn via internett. Med XML, Rubicon og Windows 2000 får bedriften en helhetlig, dynamisk forretningsplattform. All drift – regnskap, logistikk, salgsstøtte, markedsarbeid, IT, osv. – utføres i en integrert systemverden.

Kundefokus bedrifter imellom

Moderne bedrifter benytter internett gjennom hele sin verdikjede. Fra selskap til selskap ("business-to-business"), selskap til forbruker ("business-to-consumer") og selskap til ansatt ("business-to-employee"). Man antar at den største omsetningen de nærmeste årene vil skje i området business-to-business. 90 prosent av amerikanske bedrifters innkjøp vil skje over internett i 2001, mel-



Mer enn 25% av SPCS-Gruppens ansatte arbeider heltid med internettrelatert virksomhet.



der tidsskriftet Business Week. Skandinaviske bedrifter vil være de første til å følge etter, viser ferske undersøkelser.

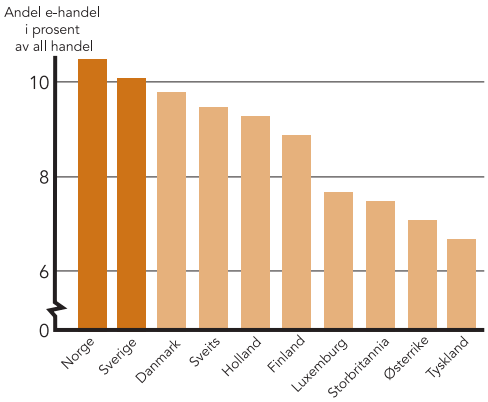
SPCS-Gruppens målsetning er å gjøre livet enklere for de små og mellomstore bedrifter som ønsker å bruke internett fullt ut. Rubicon-systemene er plattformen der løsningene finnes. Den store data- og mobiltelefonbruken i Norden gir forutsetningene for det store løftet. Innen fire år vil 30 prosent av all internettbruk skje via mobiltelefon eller andre håndholdte terminaler. Norge, Sverige og Finland vil være verdens Wap-tetteste land allerede i 2001. De tre landene vil da ha nærmere en million slike brukere, i følge markedsundersøkelsesselskapet Forrester Research, som også plasserer de nordiske landene i topp når det gjelder e-handel om et par år.

Viktig salgskanal

Etter en forsiktig tilværelse på internett i et par år slo Scandinavian PC Systems den 1. desember 1999 opp portene til et helt nytt nettsted. Ved siden av aktuell informasjon om selskapet er det nye nettstedet dessuten en fullstendig e-handelsplass. Salg via hjemmesiden skjer både direkte til sluttbruker og til forhandlere. I 1999 økte salget via internett med drøyt 100 prosent til nesten 5 prosent av den totale nettoomsetningen.

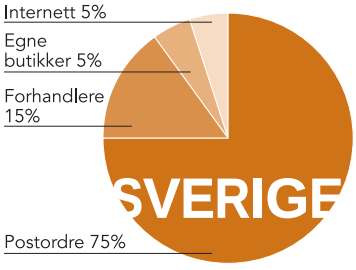
Akkurat som i systemenes håndbøker kommuniserer vi våre budskap via internett på en lettfattelig og tydelig måte. Det skal ikke være rom for å misforstå produktinformasjonen, kjøpsvilkår, supporttips m.m. På nettstedet finnes også mulighet til å laste ned og oppdatere systemer. Selve shoppingen kompletteres med en mersalgsdialog der man får tips om brukervennlige og interessante tilbehør som berører de produkter kunden har til hensikt å bestille, for eksempel blanketter og konteringsstempler.

Utover de produktrelaterte shoppingsidene finnes også en kalender som berører våre kunders (først og fremst de mindre bedriftenes) hverdag. Her finner de aktuelle datoer for momsinnbetaling, likning osv. Dette gjør at brukerne gjerne besøker siden for å oppdatere seg på hva som er på gang. På kundestøtteområdet finnes både en avdeling med svar på generelle spørsmål, og tipssider der brukerne kan finne forslag til bruksområde for SPCS sine økonomisystemer.



Norge og Sverige forventes å lede når det gjelder handel på internett. Dette spås i en fersk rapport fra markedsundersøkesselskapet Forrester Research. Prognosen strekker seg frem til 2004, og da topper Norge e-handelsligaen tett fulgt av Sverige. Verdien på handelen over Internett i Norge og Sverige beregnes i følge samme undersøkelse å utgjøre ca. 900 MNOK.

Scandinavian PC Systems salg i ulike kanaler 1999



Styrets beretning for 1999

Det store høydepunktet i 1999 var fusjonen mellom PC Systemer Norge AS og Scandinavian PC Systems AB. Begge selskapene er markedsledere av administrative systemer til små og mellomstore bedrifter (SMB) og utgjør til sammen Skandinavias største programvarehus i dette markedet. I dag bruker over 180,000 kunder programvare fra SPCS-Gruppen.

De to aktørene som gikk sammen hadde begge en suksessrik historie som leverandører av økonomisystemer til SMB-markedet. Norske PC-Systemer hadde i over 15 år utviklet adb-løsninger til det norske markedet med ny teknologi som varemerke. Scandinavian PC Systems er Sveriges største utvikler og leverandør av økonomisystemer med cirka 350.000 solgte administrative programmer.

De norske og svenske produktene, distribusjonskanalene og kompetanse er gjensidig utfyllende. Fremtidsrettet teknologi, grundighet og kundefokus kommer hverandre til gode.



SPCS-Gruppens forretningside er å skape økt lønnsomhet for små og mellomstore bedrifter ved å utvikle og selge programvare og formidle kompetanse om styring av bedrifter. Den ”demokratisering” som har funnet sted i og med internett, gjør det naturlig for SPCS-Gruppen å fortsette å forsterke utviklingen og tilpasningen av internettbaserte systemer for SMB-markedet. Riktige IT-strategiske beslutninger kan gi bedrifter store konkurransemessige fortrinn.

På den elektroniske markedsplassen er kunderelasjonene og viten om kundene kanskje de viktigste konkurranseparametrene. Den nye internettverdenen gir ekstremt korte produktsykler for våre kunder – ”Time-to-market” blir viktigere enn størrelse. SPCS-Gruppen vil derfor videreutvikle den eksisterende produktporteføljen, både med hensyn til nåværende systemer og løsninger og ikke minst i form av nye produkter. I dag leverer SPCS-Gruppen rimelige internettløsninger med høy og fleksibel funksjonalitet til alle.

Rubicon Norge har levert markedsledende administrative økonomisystemer for små og mellomstore bedrifter siden 1983. Hovedproduktet er Rubicon Pro, Norges mest solgte økonomisystem. En ny framtidsrettet produktlinje med økonomisystemet Rubicon Global samt salgsstøtteprogrammet Rubicon SalesOffice ble lansert i 1998. Deretter har e-Business løsninger blitt integrert og under år 2000 vil Rubicon Lønn bli lansert. Hele den nye produktfamilien er bygget på moderne internettbasert teknologi.

Sverige er Nordens største marked og et land der ny teknologi tas i bruk. Mottagelsen av Rubicon Global i Sverige har vært langt bedre enn forventet og det svenske markedet anses som svært modent for dette produktet og dets e-handelsløsninger. Det var med dette for øyet at SPCS Global Systems ble skilt ut som eget forretningsområde i januar 2000.

I de 15 årene som Scandinavian PC Systems AB har operert på det svenske markedet har selskapet etablert seg som den fremste leverandøren av administrative programmer til mindre selskaper. SPCS er markedsledende på programmer for bokføring, lønnshåndtering, skatt og komplette økonomisystemer. Når det gjelder program for bokføring er markedsandelen 35%. Dette gir selskapet en stabil plattform å stå på når det gjelder å lansere nye og enda mer fremtidsrettede produkter de nærmeste årene. I tillegg til selve systemene er en godt utbygd support og en stor opplæringsvirksomhet med på å utvikle og vedlikeholde kundenes kunnskaper om programmene.

Det finnes i dag en rekke små leverandører i markedet både i Sverige og i Norge. Kravene til forskning og utvikling og til investering i distribusjonsnett øker i takt med den teknologiske utviklingen. Derfor vil mindre leverandører i stadig større grad se fordeler ved å bli en del av større grupperinger. SPCS-Gruppen som den ledende leverandøren i Skandinavia ønsker å spille en fortsatt aktiv rolle i den pågående konsolideringen .

SPCS-Gruppen har som mål å øke fortjeneste pr. aksje både gjennom organisk og uorganisk vekst. Selskapet arbeider kontinuerlig med å komplettere sitt verdiøkende produkttilbud. Det vurderes derfor løpende oppkjøp av selskaper med hovedformål å øke konsernets vekst.

Internett og web-teknologien er i sterk utvikling og tas i bruk på stadig nye områder. Trenden er at internett vil

bli den viktigste bærertjenesten innen elektronisk handel, og dette forventes å bli et sterkt vekstområde de nærmeste årene. SPCS-Gruppen er med sin fremtidsrettede teknologi godt posisjonert for å ta en vesentlig markedsandel i dette voksende markedet.

Resultater

Konsernet SPCS-Gruppen

Konsernet SPCS-Gruppen kan rapportere om sterk vekst i omsetning og resultat i 1999.

Omsetningen økte fra 295,8 MNOK i 1998 til 367,1 MNOK i 1999, en økning på 24,1%. Driftsresultatet vokste fra 47,3 MNOK til 60,0 MNOK som utgjør en vekst på 26,6%. Netto finansielle poster utgjorde en inntekt på 5,1 MNOK mot et tap på 15,1 MNOK i 1998. Resultat før skatt ble dermed 65,0 MNOK mot 32,3 MNOK i 1998, en økning på 101,5%.

Fortjeneste pr. aksje utgjorde 0,82 NOK mot 0,25 NOK i 1998, mer enn en tredobling.

For 1999 foreslår styret i SPCS-Gruppen ASA et utbytte på 0,25 NOK pr. aksje.

Konsernets totale eiendeler økte fra 234,3 MNOK pr. 31.12.98 til 237,8 MNOK pr. 31.12.99. Det har i løpet av året vært gjort investeringer i varige driftsmidler for totalt 21,9 MNOK. I hovedsak skyldes dette investeringer gjort i forbindelse med flyttingen av den norske virksomheten til nye lokaler i Byporten i Oslo. Konsolidert egenkapital var ved utgangen av perioden 123,9 MNOK mot 128,8 MNOK pr. 31.12.98. Egenkapitalandelen utgjør pr. 31.12.99 52,1% av totalkapitalen. Reduksjonen i egenkapitalen skyldes i hovedsak kontantutløsning av aksjonærer i Scandinavian PC Systems AB og emisjonskostnader i forbindelse med fusjonen, til sammen 38,2 MNOK. I tillegg kommer foreslått utbytte på 14,0 MNOK som har redusert egenkapitalen og er oppført som kortsiktig gjeld i balansen.

Kontantbeholdningen ved årets slutt var 85,7 MNOK mot 79,9 MNOK pr. 31.12.98. Konsernets likvider tilført fra den operasjonelle virksomheten i 1999 var 44,9 MNOK.

Norge

Omsetningsveksten i Norge i 1999 representerer en organisk vekst på 24,8% fra 145,9 MNOK til 182,0 MNOK. Lisensinntektene økte med 35,5%. Driftsresultatet utgjorde 27,5 MNOK mot 36,2 MNOK i 1998. Netto finansiell poster utgjorde en inntekt på 3,3 MNOK mot et tap på 17,1 MNOK i 1998. Resultat før skatt ble 30,8 MNOK mot 19,1 MNOK i 1998. Dette representerer en resultatmargin på 16,9%.

Organisasjonen har blitt vesentlig styrket gjennom 1999. Antall ansatte har vokst med 54 fra 161 til 215, en økning på 34%. Den vesentligste bemanningsøkningen har skjedd innenfor salg, konsulenter og systemutvikling. Samtidig har selskapet flyttet inn i moderne lokaler i Byporten i Oslo. Driftskostnadene har således økt med 7,5 MNOK på grunn av økte leiekostnader.

I tillegg er konsernledelsen blitt styrket. Disse kostnadene er i sin helhet blitt belastet virksomheten i Norge. Økningen av disse faste kostnadene utgjør for hele 1999 ca. 12,0 MNOK. Konsernet anser disse investeringene som vesentlige for den videre vekst i selskapet.

Norge (KNOK)

Omsetningssplitt	1999	1998	%-endring
Lisens	68.680	50.671	35,5%
Vedlikehold	57.716	45.510	26,8%
Tjenester, Annet	55.646	49.669	12,0%
Totalt	**182.043**	**145.850**	**24,8%**

Virksomheten i Norge, som består av systemutvikling, salg og administrasjon er delt. Salg og markedsføring er sentralisert i Rubicon Norge AS. All utvikling av Rubicon systemene for det skandinaviske markedet er sentralisert i en enhet med hovedsete i Oslo, og avdelingskontorer i Helsingborg og Växjö. Denne organisasjonsendringen forsterker fokus på salg i Norge, samtidig med at et desentralisert utviklingsarbeid sikrer lokal ekspertise og markedstilpassede produkter.

Nærmere 200 forhandlere deltok i september på Rubicon Norges årlige Rubicon-konferanse i Oslo, der en helt ny utgave av Rubicon-systemene spesielt egnet for forretningsdrift på internett (e-business) var hovednyheten. Rubicon Pro ble i oktober kåret til ”Best i test” av PC World i en stor gjennomgang av økonomisystemer med løsning for E-handel.

Rubicon SalesOffice er i sterk vekst og fortsetter å ta markedsandeler innenfor salgsstøtte (CRM). Markedet for denne type applikasjoner er i sterk vekst og anslås av markedsanalyseselskapet AMR Research å vokse med over 50% årlig i de neste årene.

Sverige

Omsetningsveksten i Sverige representerer en organisk vekst på 25,7% fra 149,9 MNOK til 188,4 MNOK. Lisensinntektene økte med 23,0%. Driftsresultatet utgjorde 32,5 MNOK mot 11,2 MNOK i 1998 og resultat før skatt ble 34,2 MNOK mot 13,2 MNOK i 1998 som representerer nesten en tredobling. Selskapet opplevde en kraftig vekst på salg av administrative programmer og vedlikeholdsavtaler.

Rubicon Global ble lansert i Sverige i 3. kvartal og har blitt positivt mottatt i markedet. Fra januar 2000 er salget til Mid Range markedet i Sverige skilt ut i en egen enhet. SPCS-Gruppen satser offensivt på e-handelsløsninger i det nye selskapet SPCS Global Systems.

Planen er også å lansere salgsstøttesystemet Rubicon SalesOffice (CRM) gjennom volumkanalen Scandinavian PC Systems AB i løpet av tredje kvartal 2000.

Sverige (KNOK) Omsetningssplitt	1999	1998	%-endring
Lisens	113.198	92.060	23,0%
Vedlikehold	29.715	20.331	46,2%
Tjenester, Annet	45.536	37.546	21,3%
Totalt	**188.448**	**149.938**	**25,7%**

Scandinavian PC Systems AB har under året bestått av to forretningsområder – forretningsområde SPCS og forretningsområde Akribi. Forretningsområde SPCS utvikler og selger administrative programmer til mindre selskaper. Salget skjer via postordre, internett, egne butikker i Stockholm og Göteborg samt via forhandlere over hele landet.

De viktigste produktene er SPCS Administration, SPCS Lön og SPCS Skatteprogram. Til disse produktene knyttes det også vedlikeholdsavtaler. Det administrative sortimentet har i de siste årene blitt større med en serie programmer for regnskaps- og revisjonsbransjen. Blandt disse er spesielt SPCS Bokslut, SPCS Skatt Proffs og SPCS Revision.

Flere av produktene har fått stor oppmerksomhet i ulike tester og på slutten av året utnevnte en bransjeavis i Sverige SPCS sitt samlede produktspekter for regnskap og økonomi til det beste på det svenske markedet.

Forretningsområdet Akribi – med kontor i Helsingborg – gjennomgikk under året en omstrukturering som innebar personalreduksjoner. Samtidig la man ned utviklingen av egne systemer til fordel for et større fokus på tilpasningen av Rubicon Global til det svenske markedet. I januar 2000 skiltes virksomheten ut som SPCS Global Systems AB.

I Sverige har antallet ansatte blitt redusert fra 178 til 165 som følge av reduksjonene innen forretningsområde Akribi.

Forskning, utvikling og nye produkter

Forskning og utvikling har en sentral plass i SPCS-Gruppen. Konsernet anvendte totalt 70 millioner kroner til produktutvikling i 1999. Dette utgjør 19% av omsetningen. Gjennom en suksessiv samordning av programvareutviklingen i Norge og i Sverige forventes SPCS-Gruppen å kunne fortsette å senke utviklingskostnadenes andel av omsetningen fra opprinnelig 20 til 15%. Alle kostnader til forskning og utvikling kostnadsføres løpende.

Styret mener at den sterke teknologiske plattform basert på komponentteknologi, som ble etablert i og med konsernets Prosjekt Eidsvoll allerede i 1994, gir den best mulige konkurranseposisjon for fremtiden. På denne fleksible plattformen utvikles nå integrerte produkter i rask takt, og rimeligere enn tidligere. Lanseringen av Rubicon Lønn, markedets første internettbaserte lønnssystem som er planlagt lansert i annet halvår 2000 er nok et resultat av satsningen på fremtidig teknologi.

Fordelene med selskapets universelle systemplattform fremtrer tydelig når Microsoft nå lanserer sitt nye operativsystem for PC-baserte bedrifter, Windows 2000. Dette nye operativsystemet er utviklet med samme komponentmodell som de moderne Rubicon-systemene, nemlig COM/DCOM, noe som setter Rubicon-systemene i en teknologisk svært fordelaktig posisjon vis á vis konkurrentene på eldre plattform.

Konsernets overordnete satsning på produkter for internett fortsatte med uforminsket styrke i 1999. Et webbasert grensesnitt ble lansert for Rubicon Pro, noe som gjør dette tradisjonelle økonomisystemet enda mer anvendelig og brukervennlig. Også de internettbaserte systemene Rubicon Global og Rubicon SalesOffice ble levert med betydelig utvidet internettfunksjonalitet.

Konsernets mangeårige engasjement innen nasjonal forskning og utvikling i Norge fikk nye former da Rubicon Norge og Trelast og Byggevarebransjens Fellesforbund trådte sammen i det statlige Bransjeorienterte IT-prosjektet for Effektiv Forretningsdrift (BIT).

Det samme var tilfelle da Grafiske Bedrifter, Landsforeningen innførte Rubicon Global som styringssystem innen rammene av BIT. Videre inngikk SPCS-Gruppen, gjennom EMData, et strategisk samarbeid med Alcatel om utvikling av mobile e-businessløsninger for håndverksbransjen. Markedspotensialet i denne ene avtalen beregnes til over MNOK 100 over en treårsperiode.

Personal og organisasjon

Ved utgangen av 1999 var det 380 ansatte i konsernet, en økning på 12.1% siste år. Kvalifiserte medarbeidere er konsernets viktigste innsatsfaktor. Det investeres betydelige beløp i kontinuerlig kompetanseutvikling i tråd med markedets krav.

Styret bedømmer arbeidsmiljøet som godt og at organisasjonen fungerer tilfredsstillende i forhold til markedsmessige og interne behov. Samlet sykefravær har vært stabilt gjennom 1999 og det har ikke vært skader gjennom året. Virksomheten forurenser ikke det ytre miljø.

Hoveddelen av de ansatte finnes i Oslo, Växjö og Helsingborg.

Sted	1.1.99	31.12.99
Oslo	142	196
Trondheim	5	5
Fredrikstad	4	4
Bergen	7	7
Stavanger	3	3
Växjö	118	136
Helsingborg	47	22
Stockholm	11	4
Göteborg	2	3

Av de ansatte er 42% kvinner og 58% menn. Den gjennomsnittlige alderen er 33 år.

Styrets arbeid

I 1999 har det vært avholdt tolv styremøter. I styremøtene deltar i tillegg til styret, konsernsjefen pluss finansdirektør som er styresekretær. Styret behandler alle saker av betydning og konsernsjefen har nær og kontinuerlig dialog med styrets formann.

Utsikter for år 2000

SPCS-Gruppen oppnådde sterk vekst i omsetning og resultat i 1999 og soliditeten i selskapet er meget god.

SPCS-Gruppens omfattende produkt- og kompetansetilbud sammen med vår fremtidsrettede grunnteknologi vil etter styrets mening gi konsernet en fortsatt sterk posisjon i et voksende IT-marked både i Sverige og i Norge.

For år 2000 vil vi se en dreining i etterspørselen mot internettbaserte styringssystemer for økonomi og salgsstøtte (CRM). Med komponent-teknologien som ligger til grunn for Rubicon Global og Rubicon SalesOffice, er selskapet meget vel posisjonert for å møte den ventede økte etterspørselen etter slike systemer.

Vi merker fortsatt meget høy aktivitet i lavendesegmentet mens aktiviteten i segmentet for mellomstore bedrifter forventes noe tregere i Norge i første halvår.

SPCS-Gruppens strategi er innrettet mot vekst. Vi forventer en organisk vekst på linje med veksten i 1999. I tillegg muliggjør vår teknologibase og sterke finansielle stilling økt vekst gjennom oppkjøp.

Disponering av årets resultat

Morselskapet SPCS-Gruppen ASA oppnådde i 1999 en omsetning på 101,6 MNOK mot 83,2 MNOK i 1998, en økning på 22,2%. Driftsresultatet ble 26,1 MNOK mot 32,7 MNOK i 1998. Netto finansielle poster utgjorde en inntekt på 2,8 MNOK mot et tap på 17,1 MNOK i 1998. Resultat før skatt ble i 1999 28,9 MNOK mot 15,5 MNOK i 1998. Etter skatt ble resultatet 20,9 MNOK.

Styret foreslår at det av årsresultatet i SPCS-Gruppen deles ut et utbytte på 0,25 NOK pr. aksje (0,18 NOK i 1998). Det resterende årsoverskuddet disponeres i henhold til det som er foreslått i resultatregnskapet.

Til utbytte	14.008.645
Avsatt til annen egenkapital	6.931.418
Årets resultat	20.940.062

Regnskapet er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

Oslo 23. Mars 2000
Styret

Christian H. Thommessen
Styrets formann

Bengt Paulsson Per A Boasson Jostein Ramse

Gundor Rentsch Jan Älmeby

Lars Habberstad Christina Strand

Resultatregnskap

Alle tall i 1.000 NOK

SPCS-GRUPPEN ASA					SPCS-GRUPPEN KONSERN		
1997	**1998**	**1999**	**Note**		**1999**	**1998**	**1997**
				Driftsinntekter og driftskostnader			
65.889	**83.186**	**101.641**	**2**	**Driftsinntekter**	**367.088**	**295.787**	**234.557**
4.060	3.064	4.282		Varekostnad	72.051	64.401	53.771
19.904	30.454	45.895	3	Lønnskostnad	150.639	115.996	75.733
574	1.456	3.890	7	Ordinær avskrivning	10.709	6.636	3.919
14.623	15.545	21.461	4	Annen driftskostnad	73.731	61.408	51.480
39.161	**50.519**	**75.527**		**Sum driftskostnader**	**307.130**	**248.441**	**184.904**
26.728	**32.667**	**26.114**		**Driftsresultat**	**59.958**	**47.346**	**49.653**
				Finansinntekter og finanskostnader			
11.058	3.249	3.948	5	Finansinntekter	6.098	5.555	12.612
0	-19.456	0		Nedskrivning av andre finansielle omløpsmidler	0	-19.456	0
-727	-920	-1.118	5	Finanskostnader	-1.032	-1.176	-1.117
10.331	**-17.126**	**2.830**		**Netto finansresultat**	**5.066**	**-15.077**	**11.495**
37.059	**15.541**	**28.944**		**Ordinært resultat før skattekostnad**	**65.024**	**32.269**	**61.148**
11.619	13.270	8.004	15	Skattekostnad på ordinært resultat	18.818	18.364	16.679
0	**0**	**0**		**Minoritetsinteresser**	**300**	**111**	**222**
25.440	**2.271**	**20.940**		**Årsresultat**	**45.906**	**13.793**	**44.247**
				Fortjeneste pr. aksje (NOK)	**0,82**	**0,25**	**0,79**
				Opplysninger om:			
5.333	5.775	14.009		Foreslått utbytte			
700	0	0		Avgitt konsernbidrag			

Balanse pr 31 desember

Alle tall i 1.000 NOK

SPCS-GRUPPEN ASA					SPCS-GRUPPEN KONSERN		
1997	**1998**	**1999**	**Note**	**Eindeler**	**1999**	**1998**	**1997**
				Anleggsmidler			
				Immaterielle eiendeler			
0	0	0	6	Lisensrettigheter	329	376	423
15	5.272	1.210	15	Utsatt skattefordel	0	3.608	0
0	0	0	6	Goodwill	10.321	11.993	13.755
15	5.272	1.210		**Sum immaterielle eiendeler**	10.649	15.977	14.178
				Varige driftsmidler			
1.817	4.143	16.059	7	Driftsløsøre, inventar, kontormaskiner o.l.	25.483	12.656	7.998
1.817	4.143	16.059		**Sum varige driftsmidler**	25.483	12.656	7.998
				Finansielle anleggsmidler			
5.042	7.634	95.135	8	Investering i datterselskap	0	0	0
151	770	1.109	13	Pensjonsmidler	1.109	770	151
755	1.826	3.150		Andre fordringer	3.275	2.663	1.256
5.947	10.230	99.395		**Sum finansielle anleggsmidler**	4.385	3.433	1.407
7.779	**19.645**	**116.663**		**Sum anleggsmidler**	**40.517**	**32.066**	**23.584**
				Omløpsmidler			
0	194	148	9	**Varer**	3.861	6.299	6.620
				Fordringer			
16.343	23.157	41.593	14	Kundefordringer	99.050	71.800	48.624
1.789	4.167	4.049		Andre fordringer	8.711	7.568	3.936
18.133	27.324	45.642		**Sum fordringer**	107.761	79.368	52.560
				Investeringer			
37.080	36.701	0		Andre aksjer	0	36.701	37.080
37.080	36.701	0		**Sum investeringer**	0	36.701	37.080
35.737	23.577	17.619	10	**Bankinnskudd, kontanter o.l.**	85.694	79.851	97.417
90.950	**87.795**	**63.409**		**Sum omløpsmidler**	**197.316**	**202.219**	**193.677**
98.729	**107.440**	**180.073**		**Sum eiendeler**	**237.833**	**234.285**	**217.261**
				Gjeld og Egenkapital			
				Egenkapital			
				Innskutt egenkapital			
5.925	6.417	11.207	11	Aksjekapital (56.034.578 aksjer á kr 0,20)	11.207	11.207	11.207
26.209	26.209	70.683		Overkursfond			
32.134	32.625	81.890		**Sum innskutt egenkapital**	11.207	11.207	11.207
35.172	31.539	38.470		**Annen egenkapital**	111.564	116.805	117.235
0	0	0		**Minoritetsinteresser**	1.088	776	765
67.306	64.164	120.360	12	**Sum egenkapital**	**123.858**	**128.788**	**129.207**
				Gjeld			
				Avsetning for forpliktelser			
0	0	0	13	Pensjonsforpliktelser	0	1.362	1.166
0	0	0	15	Utsatt skatt	2.512	0	1.263
0	0	0		**Sum avsetninger for forpliktelser**	2.512	1.362	2.429
				Kortsiktig gjeld			
0	0	0		Gjeld til kredittinstitusjoner (kassekreditt)	0	342	1.932
2.278	4.752	5.696		Leverandørgjeld	25.109	21.517	15.371
12.441	19.568	5.365	15	Betalbar skatt	11.280	23.454	15.751
7.280	9.379	16.882		Skyldige offentlige avgifter	33.267	13.198	10.778
5.333	5.775	14.009		Foreslått utbytte	14.009	12.239	11.838
4.092	3.803	17.761		Annen kortsiktig gjeld	27.797	33.385	29.955
31.424	43.276	59.713		**Sum kortsiktig gjeld**	111.462	104.135	85.625
31.424	**43.276**	**59.713**		**Sum gjeld**	**113.975**	**105.497**	**88.054**
98.729	**107.440**	**180.073**		**Sum gjeld og egenkapital**	**237.833**	**234.285**	**217.261**

Kontantstrømsoppstilling

Alle tall i 1.000 NOK

SPCS-GRUPPEN ASA				SPCS-GRUPPEN KONSERN		
1997	**1998**	**1999**		**1999**	**1998**	**1997**
			Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter			
37.059	15.541	28.944	Ordinært resultat før skattekostnad	65.024	32.269	61.148
-6.582	-11.399	-14.242	Periodens betalte skatt	-21.937	-15.602	-7.936
574	1.456	3.890	Ordinære avskrivninger	10.709	6.637	3.919
299	289	531	Effekt av pensjonskostnad	707	549	548
0	19.456	0	Nedskrivninger av aksjer	0	19.456	0
-343	0	-132	Tap/gevinst ved salg av anleggsmidler	-261	-42	-539
-8.772	-873	-1.270	Tap/gevinst ved salg av finansielle omløpsmidler	-1.270	-873	-8.772
0	-194	46	Endring i varer	2.499	348	-814
-3.627	-6.813	-17.573	Endring i kundefordringer	-27.646	-24.548	-1.309
1.433	1.857	19.371	Endring i kortsiktig gjeld og periodiseringsposter	17.085	8.607	-1.661
20.042	**19.320**	**19.565**	**Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter**	**44.910**	**26.801**	**44.584**
			Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
945	0	132	Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	1.014	334	1.357
-1.422	-3.782	-15.806	Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-21.745	-9.705	-4.712
72.303	-29.612	-29.060	Utbetalinger ved kjøp av aksjer	0	-29.612	-82.180
84.383	8.862	37.970	Innbetalinger fra salg av aksjer	37.970	8.862	84.383
-235	-1.979	-239	Utbetalinger til investeringer i andre finansielle anleggsmidler	-3.186	-1.409	-63
0	0	0	Innbetalinger fra investeringer i andre finansielle anleggsmidler	470	0	0
11.369	**-26.511**	**-7.003**	**Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter**	**14.523**	**-31.530**	**-1.215**
			Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
0	0	0	Netto endring i kassekreditt	-342	-1.591	0
0	0	-12.745	Emisjonskostnader	-12.745	0	0
-3.510	-5.333	-5.776	Utbetalinger av utbytte	-12.323	-11.924	-5.899
75	363	0	Nyemisjon	0	363	31.039
0	0	0	Utbetalinger ved kjøp av aksjer	-28.960	0	0
-3.435	**-4.970**	**-18.521**	**Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter**	**-54.370**	**-13.152**	**25.140**
0	**0**	**0**	**Effekt av valutakursendringer på bankinnskudd og lignende**	**780**	**315**	**74**
27.976	-12.161	-5.958	Netto endring i bankinnskudd, kontanter og lignende	5.843	-17.566	68.583
7.762	35.737	23.577	Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 01.01.	79.851	97.417	28.834
35.737	**23.577**	**17.619**	**Beholdning av bankinnskudd, kontanter og lignende pr 31.12.**	**85.694**	**79.851**	**97.417**

Regnskapsprinsipper og noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 som trådte i kraft fra 1. Januar 1999. Regnskapsprinsippene beskrives nedenfor. Endring i regnskapsprinsipp som følge av den nye regnskapsloven og virkningene er nærmere beskrevet nedenfor.

Konsernregnskapet

Konsernregnskapet omfatter SPCS-Gruppen ASA (morselskap) og alle datterselskaper hvor SPCS-Gruppen ASA eier direkte eller indirekte mer enn 50%. Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Kostpris av aksjer i datterselskaper er i samsvar med oppkjøpsmetoden eliminert mot datterselskapets egenkapital på tidspunkt for konserndannelse. Kostpris for aksjer utover bokført egenkapital på kjøpstidspunkt er analysert og henført til de poster i balansen merverdien er tilknyttet. Kostpris som ikke kan henføres til konkrete eiendeler klassifiseres som goodwill og avskrives over forventet økonomisk levetid.

Hvor konserndannelse er sammenslåing av tilnærmet likeverdige interesser er de balanseførte verdiene i både det overtakende og det overdragende selskap videreført.

Ved omregning av utenlandsk datterselskap er resultatregnskapet omregnet til norske kroner ved bruk av gjennomsnittskurs for året, mens datterselskapets balanse er omregnet til regnskapsårets sluttkurs. Kursgevinst eller tap som oppstår ved omregningen er ført direkte mot konsernets egenkapital uten resultateffekt.

Inntektsføring

Salg av programlisenser inntektsføres på tidspunkt for levering. Inntekter fra vedlikeholds – og supportavtaler periodiseres etter en konkret vurdering av avtalens reelle innhold og hvor mye videreutvikling av programversjoner som allerede er utført. For de norske avtalene betyr dette i hovedsak at inntektene periodiseres lineært over avtaleperioden, mens man for avtaler inngått i Sverige inntektsfører en andel på tidspunktet for fakturering og det resterende periodiseres lineært over avtaleperioden. Inntekter fra kursvirksomheten inntektsføres på tidspunkt for kursavvikling.

Forskning og utvikling

Kostnader knyttet til forskning og utvikling av ny programvare, samt forbedring av eksisterende programmer kostnadsføres løpende i regnskapet.

Hovedregel for vurdering og klassifisering av eiendeler og gjeld

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Andre eiendeler er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer som skal tilbakebetales innen et år er klassifisert som omløpsmidler. Ved klassifisering av kortsiktig og langsiktig gjeld er tilsvarende kriterier lagt til grunn.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi når verdifallet forventes ikke å være forbigående. Anleggsmidler med begrenset økonomisk levetid avskrives planmessig.

Omløpsmidler vurderes til det laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Enkelte poster er vurdert etter andre prinsipper og redegjøres for nedenfor.

Bruk av estimater

Utarbeidelse av regnskapet etter god regnskapsskikk krever at selskapets ledelse gjør estimater og etablerer forutsetninger som har innvirkning på verdien av eiendeler og forpliktelser i balansen og rapporterte inntekter og kostnader i regnskapsåret. De endelige verdier som realiseres vil kunne avvike fra disse estimatene.

Valuta

Pengeposter i utenlandsk valuta omregnes til balansedagens kurs.

Aksjer i datterselskap

Investeringer i datterselskap er vurdert etter kostmetoden i morselskapets regnskap.

Aksjer i andre selskaper (omløpsaksjer)

Aksjer som inngår i en handelsportefølje vurderes til virkelig verdi på balansedagen. Prinsippet erstatter laveste verdis prinsipp som tidligere ble benyttet. Andre omløpsaksjer vurderes til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Tidligere ble anskaffelseskost tilordnet etter FIFO-metoden og ikke etter gjennomsnittlig anskaffelseskost. Prinsippendringen hadde ingen overgangsvirkning på regnskapet.

Varer

Varebeholdningen består av maskiner, rekvisita og lisenser for videre salg, og er vurdert til det laveste av kostpris og forventet salgsverdi.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer oppføres til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap.

Bankinnskudd, kontanter o.l.
Bankinnskudd, kontanter ol. inkluderer kontanter, bankinnskudd og andre betalingsmidler med forfallsdato som er kortere enn tre måneder fra anskaffelse.

Pensjoner
Pensjonsforpliktelser er vurdert til nåverdien av de fremtidige pensjonsytelsene som er opptjent på balansedagen. Fremtidige pensjonsytelser er beregnet med utgangspunkt i forventet lønn på pensjonstidspunktet. Pensjonsmidler er vurdert til markedsverdi på balansedagen. Netto pensjonsforpliktelser (pensjonsforpliktelser fratrukket pensjonsmidler) balanseføres som langsiktig gjeld etter korrigering for estimatavvik. Netto verdi av overfinansierte ordninger balanseføres som langsiktig fordring.

Periodens netto pensjonskostnad (brutto pensjonskostnad fratrukket estimert avkastning på pensjonsmidler) inngår i lønnskostnader. Brutto pensjonskostnad består av nåverdien av periodens opptjening, rentekostnad av pensjonsforpliktelser og resultatført virkning av estimatendringer.

For pensjonsordninger hvor det ytes et avtalt tilskudd fra arbeidsgiver og hvor pensjonsmidlene forvaltes separat (tilskuddsplaner) inngår tilskuddet i lønn og andre personalkostnader.

Skatter
Utsatt skatt er beregnet på grunnlag av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Midlertidige forskjeller som reverserer i samme periode er utlignet. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats på 28%. Skattekostnaden i resultatregnskapet består av betalbare skatter og endring i utsatt skatt. (For 1998 og 1997 inngår også personskatt i henhold til delingsmodellen som skal refunderes til aktive aksjonærer.) Utsatt skatt og utsatt skatt fordel er presentert netto i balansen.

Kontantstrømsanalyse
Kontantstrømsanalysen er utarbeidet etter den indirekte metode. Likvider omfatter kontanter, postgiro og bankinnskudd.

Endring i konsernets sammensetning i 1999:
SPCS-Gruppen ASA (tidligere PC-Systemer Norge ASA) fremsatte i april 1999 tilbud til aksjonærene i det svenske børsnoterte selskapet Scandinavian PC Systems AB (publ), om overtagelse av aksjene i selskapet mot bytte i aksjer i PC-Systemer Norge ASA eller kontant vederlag inntil 10% av det totale vederlaget. Resultatet ble at omlag 91,23% av aksjonærene i Scandinavian PC Systems AB (publ) valgte å bytte sine aksjer mot aksjer i PC-Systemer Norge ASA, som deretter byttet navn til SPCS-Gruppen ASA. SPCS-Gruppen ASA har deretter, under det fremsatte kontanttilbudet, ervervet ytterligere 7,52% av aksjene, og eier nå 98,8% av aksjene i Scandinavian PC Systems AB (publ).

Konserndannelsen er regnskapsmessig behandlet etter kontinuitetsmetoden, det vil si at de balanseførte verdiene for både den norske og den svenske virksomheten er videreført i konsernregnskapet. Dette er begrunnet med at konserndannelsen er en sammenslåing av tilnærmet likeverdige interesser:

- De sammenslåtte selskapene var tilnærmet like i størrelse og verdi, og bytteforholdet mellom de respektive aksjonærgruppene var omlag 55/45.
- De sammenslåtte selskapene drev tilnærmet likeartet virksomhet som er videreført etter sammenslåingen
- Etter sammenslåingen er det nye konsernets styre sammensatt av et likt antall representanter fra de to selskapene

I forbindelse med sammenslåingen ble aksjekapitalen i SPCS-Gruppen ASA utvidet med 23.951.408 antall aksjer pålydende NOK 0,20, med overkurs på TNOK 53.651. Den totale kapitalutvidelsen på TNOK 58.441 motsvarte bokført egenkapital i konsernet SPCS-Gruppen på tidspunktet for sammenslåingen.

Konsernets regnskapstall for 1998 og 1997 er omarbeidet etter kontinuitetsmetoden, som om sammenslåingen var gjennomført ved begynnelsen av 1997.

Hovedtall for de sammenslåtte enhetene før sammenslåingen

	1998		1. kvartal 1999	
NOK	SPCS AB	PC-Systemer	SPCS AB	PC-Systemer
Driftsinntekter	149.938	145.850	39.887	42.071
Driftsresultat	11.179	36.167	4.070	9.037
Resultat etter skatt	8.864	4.929	4.451	8.033
Anleggsmidler	16.827	17.444	15.864	13.031
Omløpsmidler	98.654	103.565	89.560	134.360
Egenkapital	62.471	66.317	71.811	74.349
Gjeld	53.010	54.692	33.613	73.042

Endring i regnskapsprinsipper og virkning av ny regnskapslov
Med virkning fra 1. januar 1999 innførte selskapet nye regnskapsprinsipper i samsvar med regnskapsloven av 1998.

Virkningen av nye prinsipper på selskapets egenkapital er vist nedenfor.

Egenkapital iht avlagt regnskap for 1998	58.892
Utsatt skattefordel som tidligere ikke kunne balanseføres	5.272
Egenkapital iht ny regnskapslov	**64.164**

Sammenlignbare tall
Sammenligningstallene i balanse og resultatregnskap er omarbeidet i henhold til de nye prinsippene. Alle beløp i noter til årsregenskapet er i 1.000 NOK hvis ikke annet er angitt.

Note 2 Salgsinntekter

SPCS-GRUPPEN ASA 1997	1998	1999		SPCS-GRUPPEN KONSERN 1999	1998	1997
			Pr. virksomhetsområde			
34.041	41.321	53.626	Lisensinntekter	178.828	142.731	121.925
29.639	35.039	44.585	Vedlikehold	87.431	65.841	51.381
2.208	6.827	3.430	Tjenester / Annet	100.829	87.215	61.251
65.889	**83.186**	**101.641**	**Sum**	**367.088**	**295.787**	**234.557**
			Pr. geografisk marked			
65.889	83.186	101.641	Norge	178.993	145.850	116.289
			Sverige	188.095	149.937	118.268
65.889	**83.186**	**101.641**	**Sum**	**367.088**	**295.787**	**234.557**

Note 3 Lønnskostnad, antall ansatte, godtgjørelser, lån til ansatte mm

SPCS-GRUPPEN ASA 1997	1998	1999		SPCS-GRUPPEN KONSERN 1999	1998	1997
			Lønnskostnad			
15.676	23.182	35.479	Lønn	110.115	83.079	55.126
2.271	4.754	6.217	Folketrygdavgift	25.202	20.855	11.983
299	289	531	Pensjonskostnader (se note 13)	2.875	2.375	1.326
1.659	2.229	3.668	Andre ytelser	12.447	9.687	7.298
19.904	**30.454**	**45.895**	**Sum**	**150.639**	**115.996**	**75.733**
48	**67**	**93**	**Gj.snittlig antall ansatte**	**366**	**299**	**207**

Ytelser til ledende personer	Konserndirektør	Styret *
Lønn	1.224	0
Pensjonskostnader	33	0
Annen godtgjørelse	100	0
Sum ytelser til ledende personer	1.357	0

* Se note 11 vedr. opsjoner

Opsjoner til konserndirektør og styrets formann

Navn	Antall	Tidspunkt for tildeling	Strike-kurs (NOK)	Økning pr. måned	Utøvelsesperioder
Tom Scharning	100.000	04-des-98	17,00	1,00 %	50% 01.04.00 – 25% 01.04.01 – 25% 01.04.02
	250.000	22-mar-99	14,00	1,00 %	01.08.00 + 2. Mnd
	125.000	22-mar-99	14,00	1,00 %	01.08.01 + 2. Mnd
	50.000	22-mar-99	14,00	1,00 %	22.03.01 + 2. Mnd
Sum til Konserndirektør	525.000				
Chr. H. Thommessen	115.000	19-mar-99	14,00	1,00 %	50% April.00 – 50% April.01 – eller 100% April.02
Sum til Styrets formann	115.000				

Det er ikke avtalt særlig vederlag til daglig leder eller leder av styret ved opphør av ansettelsesforhold eller vervet.

Lån og sikkerhetsstillelse til ledende personer, aksjeeiere m.v.

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for			Beløp	Rentesats	avdragsplan
Konsernsjef	Tom Scharning	Lån	1.286.944	5,00 %	2 år
		Sikkerhetsstillelse	0		

Lån og sikkerhetsstillelse til fordel for		Beløp
Ansatte, aksjeeiere, styremedlemmer og bedriftsforsamling	Lån	2.942.536
	Sikkerhetsstillelse	0

Revisor	SPCS-Gruppen ASA	SPCS-Gruppen Konsern
Kostnadsført revisjonshonorar for 1999	240.000	801.872
Kostnadsførte andre tjenester for 1999	213.000	319.086
Sum honorarer revisor	**453.000**	**1.120.958**

Note 4 Andre driftskostnader

SPCS-GRUPPEN ASA 1997	1998	1999		SPCS-GRUPPEN KONSERN 1999	1998	1997
			Andre driftskostnader			
2.933	3.389	7.937	Husleie og drift lokaler	20.653	12.995	10.973
1.947	2.072	2.035	Porto, telefon, kontorkostnader	11.233	11.879	10.122
537	2.063	600	Honorarer	2.226	3.666	1.651
5.919	6.419	8.312	Markedsføring	28.380	22.606	19.206
1.060	1.153	2.470	Reise, bilkostnader	7.958	5.618	4.318
2.034	259	73	Diverse	2.005	3.776	4.479
193	189	35	Tap på fordringer	1.276	868	731
14.623	**15.545**	**21.461**	**Sum andre driftskostnader**	**73.731**	**61.408**	**51.480**

Note 5 Sammenslåtte finansposter

SPCS-GRUPPEN ASA 1997	1998	1999		SPCS-GRUPPEN KONSERN 1999	1998	1997
116	53	0	Renteinnt. fra konsernforetak	0	0	0
1.570	1.832	2.678	Annen renteinntekt	4.828	4.191	3.240
600	452	0	Mottatt utbytte	0	452	600
8.772	912	1.270	Annen finansinntekt	1.270	912	8.772
11.058	**3.249**	**3.948**	**Sum finansinntekter**	**6.098**	**5.555**	**12.612**
			Finanskostnader			
0	0	110	Rentekostn. fra konsernforetak	0	0	0
143	163	49	Annen rentekostnad	49	27	109
584	757	959	Annen finanskostnad	983	1.149	1.008
727	**920**	**1.118**	**Sum finanskostnader**	**1.032**	**1.176**	**1.117**

Note 6 Immaterielle eiendeler

	Goodwill Sverige	Goodwill Norge	Lisens rettigheter	Sum immatr. eiendeler
Anskaffelseskost 31.12.98	12.894	2.429	475	15.798
Tilgang	0	0	0	0
Avgang	0	0	0	0
Omregningsdifferanse	197	0	0	197
Anskaffelseskost 31.12.99	13.091	2.429	475	15.995
Akkumulerte avskrivninger	3.628	1.533	147	5.307
Omregningsdifferanse	38	0	0	38
Akkumulerte avskrivninger 31.12.99	3.666	1.533	147	5.346
Bokført verdi pr. 31.12.99	**9.425**	**896**	**329**	**10.649**
Årets avskrivninger	1.305	525	48	1.878
Økonomisk levetid	10 år	5 år	10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Goodwill i Norge vedrører merverdi betalt ved overtagelse av InfoTech partner AS og EMData AS, og avskrives over 5 år.

Goodwill i Sverige vedrører i hovedsak kjøpet av virksomheten i tidligere Akribi, nå i SPCS Global Systems. Denne virksomheten omfatter salg og implementering av mer komplekse og kundetilpassede systemer, i motsetning til SPCS AB's øvrige virksomhet med standard systemer. Selskapet representerer følgelig en distribusjonskanal hvor kunderelasjonene forventes å ville ha lenger varighet enn ved salg av standard løsninger. Goodwill avskrives av den grunn over 10 år.

Note 7 Varige driftsmidler

SPCS-GRUPPEN ASA	Biler, inventar og kontorutstyr	SPCS-GRUPPEN KONSERN
6.868	Anskaffelseskost 31.1.98	32.630
15.806	Tilgang kjøpte driftsmidler	21.745
-1.600	Avgang	-2.039
0	Omregningsdifferanse	323
21.074	**Anskaffelseskost 31.12.99**	52.659
5.015	Akkumulerte avskrivninger	26.942
0	Omregningsdifferanse	234
5.015	Akkumulerte avskrivninger 31.12.99	27.176
16.059	**Bokført verdi pr. 31.12.99**	**25.483**
3.890	Årets avskrivninger	8.832
2–10 år	Økonomisk levetid	2–10 år
Lineær	Avskrivningsplan	Lineær
6.546	**Årlig leie av lokaler**	**10.316**

Note 8 Datterselskap

Firma	Forretningskontor	Stemme og Eierandel
Rubicon Systempartner AS	Oslo	100,00%
Rubicon Kompetanse AS	Oslo	100,00%
InfoTech partner AS	Oslo	100,00%
Component Solutions AS	Oslo	100,00%
EMData AS	Oslo	100,00%
Rubicon Norge AS	Oslo	100,00%
Presens AS	Time	100,00%
PC-Systemer INC	New Jersey	100,00%
PC-Systemer Norge AS	Oslo	100,00%
Scandinavian PC Systems AB (publ)	Växjö	98,76%

Note 9 Varelager

SPCS-GRUPPEN ASA				SPCS-GRUPPEN KONSERN		
1997	**1998**	**1999**	**Varelager**	**1999**	**1998**	**1997**
0	0	0	Varer under tilvirkning	173	347	1.874
0	194	148	Ferdigvarer	3.688	5.953	4.746
0	**194**	**148**	**Sum**	**3.861**	**6.299**	**6.620**

Note 10 Bundne midler

Pr. 31.12.1999 hadde SPCS-Gruppen ASA totalt TNOK 12.026 i bundne midler til dekning av forskuddsskattetrekk og husleiegaranti.

Note 11 Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Aksjekapitalen i selskapet pr 31.12.1999 består av følgende:

	Antall	Pålydende (NOK)	Bokført (NOK)
Aksjer	**56.034.578**	**0,20**	**11.206.916**

Alle aksjer har lik stemmerett.

Eierstruktur

De største aksjonærene i selskapet pr 11.01.2000 var	**A-aksjer**	**Eierandel**	**Stemmeandel**
P-Invest	11.730.000	20,93%	20,93%
Atle AB	5.294.470	9,45%	9,45%
Skandinaviska Enskilda Banken	3.220.737	5,75%	5,75%
Försikringsbolaget SPP	2.155.206	3,85%	3,85%
Svenska Handelsbanken	2.104.940	3,76%	3,76%
Matteus Fondkomission	2.036.300	3,63%	3,63%
Stiftelsen for fremme av ansattes eierandel	1.309.173	2,34%	2,34%
Per A. Boasson	1.266.666	2,26%	2,26%
Nordbanken AB	1.228.805	2,19%	2,19%
Jan Älmeby	1.207.214	2,15%	2,15%
FöreningsSparbanken AB (publ)	1.043.574	1,86%	1,86%
E.Öhman J:OR Fondkommisjon AB	1.022.181	1,82%	1,82%
Verdipapirfondet Delphi	1.000.000	1,78%	1,78%
Aktiespararnas Investerings AB	758.425	1,35%	1,35%
Tore Planke	610.666	1,09%	1,09%
Verdipapirfondet K-S (ved K-fondene)	550.000	0,98%	0,98%
Terra Vekst	503.000	0,90%	0,90%
Aragon Fondkommisjon	498.288	0,89%	0,89%
Verdipapirfondet Avanse	488.505	0,87%	0,87%
Vesta Grønt Norden	455.000	0,81%	0,81%
Sum 20 Største	**38.483.150**	**68,68%**	**68,68%**
Sum øvrige	17.551.428	31,32%	31,32%
Totalt antall aksjer	**56.034.578**	**100,00%**	**100,00%**

Aksjer og opsjoner eiet av medlemmer i styret og konsernsjef

Navn	**Verv**	**Aksjer**	**Opsjoner**	**Sum antall aksjer og opsjoner**
Christian H. Thommessen	Styrets formann	0	115.000	115.000
Bengt Paulsson	Visestyreformann	0	0	0
Per A Boasson – Egne aksjer	Styremedlem	1.266.666	32.222	1.298.888
Per A Boasson – P-Invest AS	Styremedlem	11.730.000	0	11.730.000
Jostein Ramse	Styremedlem	0	32.222	32.222
Lars Habberstad	Styremedlem	32.542	25.111	57.653
Christina Strand	Styremedlem	665	0	665
Jan Älmeby	Styremedlem	1.207.214	0	1.207.214
Gündor Rentsch	Styremedlem	0	0	0
Tom Scharning	Konserndirektør	125.000	525.000	650.000
Sum aksjer og opsjoner til styre og konserndirektør		**14.362.087**	**729.555**	**15.091.642**

Aksjer og opsjoner til ledende ansatte

Navn	**Stilling**	**Aksjer**	**Opsjoner**	**Sum antall aksjer og opsjoner**
Svein Ørbeck	Direktør Rubicon Norge AS	12.062	220.000	232.062
Rune Falstad	Finansdirektør SPCS-Gruppen ASA	0	125.000	125.000
Geir Arne Olsen	Strategidirektør SPCS-Gruppen ASA	953	15.000	15.953
Even Syversen	Utviklingssjef SPCS-Gruppen ASA	51.307	15.000	66.307
Rolf Dahlberg	VD Scandinavian PC Systems AB	439.947	0	439.947
Bjørn Lang	Vice VD Scandinavian PC Systems AB	3.323	0	3.323
Per Olsson	VD SPCS Global Systems AB	74.430	0	74.430
Sum aksjer og opsjoner til ledende ansatte		**582.022**	**375.000**	**957.022**

SPCS-Gruppen ASA har etablert et opsjonsprogram for de ansatte i den norske virksomheten. Programmet er inngått i samarbeide med "Stiftelsen for fremme av ansattes eierandel i SPCS-Gruppen ASA". Ved utgangen av 1999 var styret, konsernledelsen og andre ansatte tildelt opsjoner på til sammen 2.298.266 aksjer i SPCS-Gruppen ASA. Stiftelsen var ved årets utgang eier av 1.309.173 aksjer i SPCS-Gruppen ASA. SPCS-Gruppen ASA vil bidra til at stiftelsen er i stand til å oppfylle opsjonsavtalene.

Det har ikke vært overføring av midler fra SPCS-Gruppen ASA til Stiftelsen i 1999. Arbeidsgiveravgift knyttet til utstedte opsjoner kostnadsføres løpende i SPCS-Gruppen ASA. Alle opsjoner utstedt til styret, ledelsen og øvrige ansatte er tildelt til markedskurs på tildelingstidspunktet tillagt 1% pr. måned frem til utøvelsestidspunktet.

Innløsningstidspunkt og innløsningskurs varierer for de ulike opsjonsavtalene. Hovedtrekkene i avtalene er som følger:

	Tidsrom for innløsning		Intervall innløsningskurs (NOK)	
Antall	**Fra**	**Til**	**Fra**	**Til**
1.240.600	April 2000	April 2002	19,77	25,11
50.000	April 2000	April 2003	14,48	20,73
200.000	April 2000	April 2005	20,06	32,36
227.666	April 2000	April 2001	15,78	17,78
155.000	Mai 2000	Juli 2001	24,45	27,76
425.000	August 2000	Mars 2001	16,67	18,78
2.298.266				

Note 12 Egenkapital

SPCS-Gruppen ASA	**Aksje-kapital**	**Overkurs-fond**	**Annen EK**	**Sum EK**
Omarbeiding av egenkapital pga. ny regnskapslov:				
Egenkapital 31. desember 1998	6.417	26.209	26.267	58.892
Utsatt skatt av prinsippendringer	0	0	5.272	5.272
Egenkapital 1. januar 1999	**6.417**	**26.209**	**31.539**	**64.164**
Årets endring i egenkapital:				
Kapitalutvidelse	4.790	53.651	0	58.441
Emisjonskostnader redusert for skatt	0	-9.177	0	-9.177
Årets resultat etter utbytte	0	0	6.931	6.931
Egenkapital 31. desember 1999	**11.207**	**70.683**	**38.470**	**120.360**

Prinsippendringer som er ført direkte mot egenkapitalen er omhandlet i note 1.

Egenkapital – SPCS-Gruppen Konsern	**1999**	**1998**
Egenkapital 01.01.(inkl. minoritet)	128.788	129.207
Årets resultat (før minoritet)	46.206	13.904
Kapitalutvidelse ved emisjon	0	363
Fusjonsdifferanse	0	-2.488
Avsetning til utbytte	-14.009	-12.239
Kontantvederlag SPCS og emisjonskostnader	-38.136	0
Valutaomregning	1.009	41
Egenkapital pr. 31.12.	**123.858**	**128.788**

Note 13 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

SPCS-Gruppen ASA	**1999**	**1998**	**1997**
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	564	350	357
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	217	129	133
Avkastning på pensjonsmidler	-260	-190	-190
Resultatført estimatavvik	10	0	0
Netto pensjonskostnad	531	289	299
Beregnede pensjonsforpliktelser	6.787	2.317	2.760
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	7.076	3.393	2.911
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	820	-306	0
Forskuddsbetalt pensjon (netto pensjonsforpliktelser)	1.109	770	151
Økonomiske forutsetninger			
Diskonteringsrente	7%	7%	6%
Forventet lønnsregulering	3%	3%	3%
Forventet avkastning på fondsmidler	8%	8%	7%
Antall rettighetshavere i forsikringen	74	54	46

Ved årsslutt 1999 er pensjonsforpliktelsen i datterselskapet EMData AS på TNOK 1.194 overført til konsernets felles pensjonsordning i Norge.

SPCS-Gruppen Konsern	1999	1998	1997
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	850	550	557
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	388	259	263
Avkastning på pensjonsmidler	-382	-260	-236
Resultatført estimatavvik	19	0	0
Netto pensjonskostnad	876	549	584

	1999		1998		1997
		Overfinansiert	Underfinansiert	Overfinansiert	Underfinansiert
Beregnede pensjonsforpliktelser	6.787	2.317	2.193	2.760	1.862
Pensjonsmidler (til markedsverdi)	7.076	3.393	999	2.911	840
Periodisert arbeidsgiveravgift	0	0	-168	0	-144
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	820	-306	0	0	0
Forskuddsbet. pensjon (nto. pensj.forpliktelser)	1.109	770	-1.362	151	-1.166
Økonomiske forutsetninger					
Diskonteringsrente	7%		7%		6%
Forventet lønnsregulering	3%		3%		3%
Forventet avkastning på fondsmidler	8%		8%		7%
Antall rettighetshavere i forsikringen	102		74		66

Som aktuarmessige forutsetninger for demografiske faktorer og avgang er lagt til grunn vanlig benyttede forutsetninger innen forsikring.

Note 14 SPCS-Gruppen ASA – mellomværende med andre selskap i konsernet

	1999	1998	1997
Kundefordringer	17.216	9.076	4.419
Annen kortsiktig gjeld	-15.000	-700	-858
Mellomværende med selskap i samme konsern	**2.216**	**8.376**	**3.561**

Note 15 Skattekostnad

Årets skattekostnad av ordinært resultat fremkommer slik:

SPCS-GRUPPEN ASA				SPCS-GRUPPEN KONSERN		
1997	1998	1999	**Årets skattekostnad**	1999	1998	1997
10.464	9.542	0	Betalbar skatt	9.131	13.972	14.522
1.134	5.365	0	Refusjonskrav etter delingsmodellen	0	5.699	1.196
-64	-5.257	7.965	Endring i utsatt skatt	9.647	-4.915	878
84	3.619	39	Regulering av tidligere års skatter*	40	3.609	84
11.619	**13.270**	**8.004**	**Skattekostnad ordinært resultat**	**18.818**	**18.364**	**16.679**

* Regulering av tidligere års skatter gjelder refusjonskrav etter delingsmodellen

Konsernets skattekostnad fordeler	SPCS-GRUPPEN KONSERN		
seg som følger på Norge og utland	**1999**	**1998**	**1997**
Skattekostnad ordinært resultat – Norge	8.693	14.170	12.190
Skattekostnad ordinært resultat – Sverige	10.125	4.194	4.489
Sum	**18.818**	**18.364**	**16.679**

Avstemming fra nominell til faktisk skattesats :

SPCS-GRUPPEN ASA				SPCS-GRUPPEN KONSERN		
1997	1998	1999		1999	1998	1997
37.059	15.541	28.944	Ordinært resultat før skatt	65.024	32.269	61.148
10.376	4.351	8.104	Forventet inntektsskatt etter nominell skattesats (resultat før skatt x 28%)	18.207	9.035	17.121
			Skatteeffekten av følgende poster:			
388	22	8	Ikke fradragsberettigede kostnader	330	352	704
-168	-126	-147	Ikke skattepliktige inntekter	-170	-129	-2.378
0	0	0	Endring midlertidige forskjeller	15	-572	0
1.218	8.985	39	Refusjon skatt på personinntekt	40	9.308	1.196
-196	38	0	Andre poster	396	370	36
11.619	13.270	8.004	Skattekostnad	18.818	18.364	16.679
31,4 %	85,4 %	27,7 %	Effektiv skattesats	28,9%	56,9%	27,3%

Skatteeffekten knyttet til emisjonskostnadene er ført direkte mot egenkapitalen og utgjør TNOK 3.569.

Spesifikasjon av skatteeffekten av midlertidige forskjeller og underskudd til framføring:

SPCS-GRUPPEN ASA				SPCS-GRUPPEN KONSERN		
1997	1998	1999		1999	1998	1997
72	210	673	Anleggsmidler	553	-162	82
-87	-5.482	-41	Omløpsmidler	-132	-5.526	-116
0	0	0	Andre poster	3.951	2.083	1.305
0	0	-1.841	Underskudd til fremføring	-1.860	-3	-7
-15	-5.272	-1.210		2.512	-3.608	1.263

Ved av 1999 hadde Konsernet et skattemessig fremførbart underskudd på TNOK 6.575. Underskuddet kan fremføres skattemessig i 10 år. Utsatt skattefordel er oppført med utgangspunkt i forventet fremtidig inntekt.

Note 16 Sikkerhetstillelser og garantier

Selskapene i konsernet har ikke stillet eiendeler som sikkerhet for gjeld, eller avgitt garantier.

Note 17 Nærstående parter

Konsernet SPCS-Gruppen har nærstående relasjoner til følgende selskaper:

P-Invest AS:

Selskapet er hovedaksjonær i SPCS-Gruppen ASA. Selskapet eies 100% av styremedlem Per A Boasson. Ut over overføring av aksjeutbytte fra SPCS-Gruppen ASA til P-Invest AS, er P-Invest AS belastet for mindre utlegg foretatt av SPCS-Gruppen ASA.

Informasjonsteknologi Investor AS (IT-Investor):

Selskapet eies 100% av styremedlem Per A. Boasson. SPCS-Gruppen ASA solgte i mars -99 sin aksjepost på 24,7% i WinHLP AS til IT-Investor AS. Aksjeposten ble overdratt til samlet markedsverdi på TNOK 19.294.

Alle transaksjoner mellom Konsernet SPCS-Gruppen og de to ovennevnte selskaperne er basert på ordinære markedsbetingelser.

Note 18 Forskning og utvikling

Konsernets virksomhet omfatter utvikling av programvare for videresalg. Utviklingskostnadene består primært av lønn og personalkostnader, samt indirekte kostnader knyttet til utviklingsavdelingen.

I noen tilfeller omfatter utviklingsarbeidet innleid personell, som mottar godtgjørelse for utviklingen basert på fremtidig omsetning av programvaren.

Kostnadsførte beløp knyttet til utvikling av programvare var KNOK 70.464 i 1999 (KNOK 59.851 i 1998).

Note 19 Finansiell markedsrisiko

SPCS-Gruppen ASA har virksomhet i både Sverige og Norge. Endringer i valutakursen mellom norske og svenske kroner kan påvirke konsernets resultatregnskap og egenkapital. Overskuddslikviditet plasseres på særvilkårskonti i bank. Endringer i pengemarkedsrenten vil påvirke avkastning på plasserte midler.

Oslo den 23. mars 2000
Styret

Christian H. Thommessen
Styrets formann

Bengt Paulsson

Per A Boasson

Jostein Ramse

Gundor Rentsch

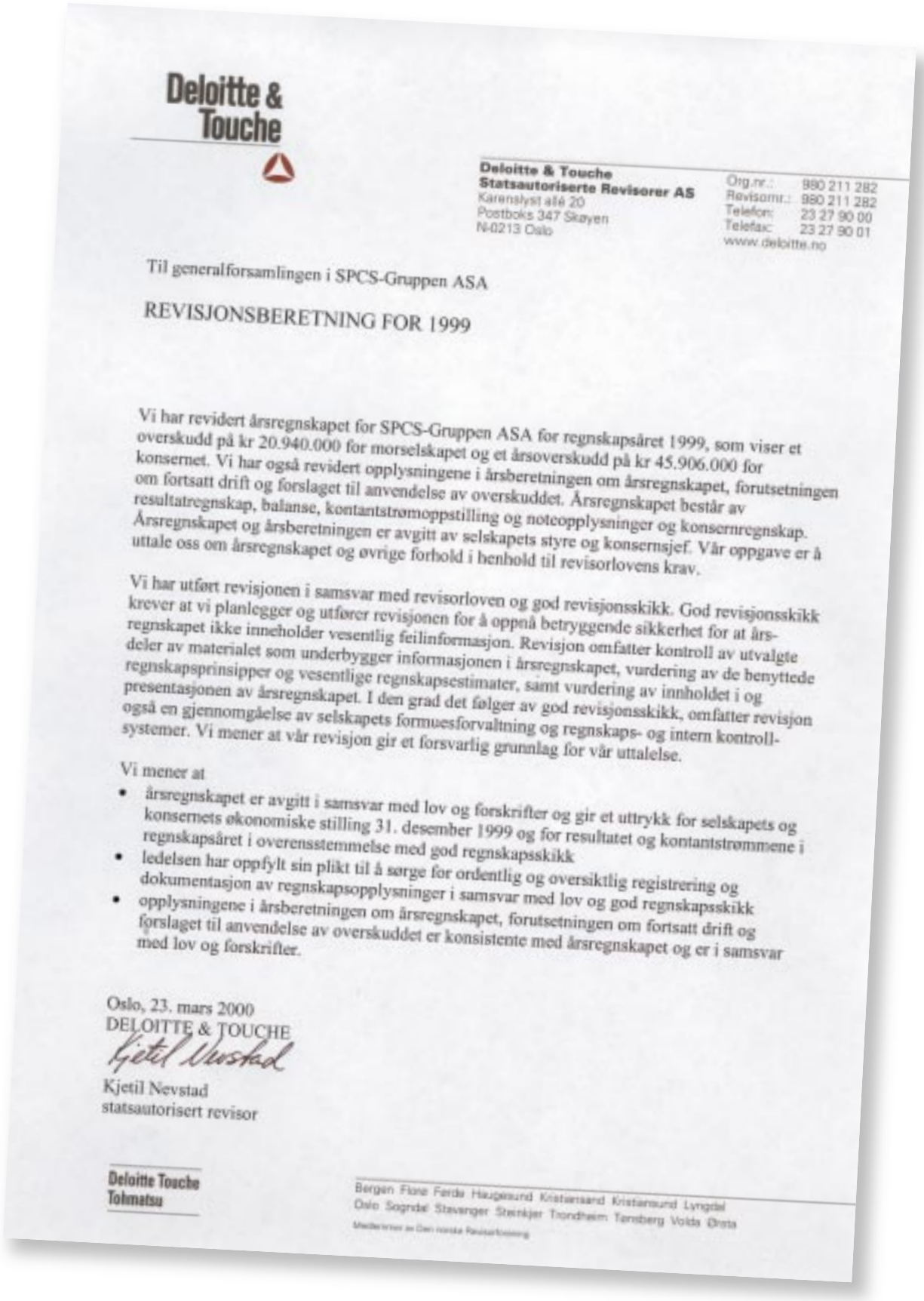
Jan Älmeby

Lars Habberstad

Christina Strand

Tom Scharning

Revisors beretning



Deloitte & Touche

Deloitte & Touche
Statsautoriserte Revisorer AS
Kårenslyst allé 20
Postboks 347 Skøyen
N-0213 Oslo

Org.nr.: 980 211 282
Revisornr.: 980 211 282
Telefon: 23 27 90 00
Telefax: 23 27 90 01
www.deloitte.no

Til generalforsamlingen i SPCS-Gruppen ASA

REVISJONSBERETNING FOR 1999

Vi har revidert årsregnskapet for SPCS-Gruppen ASA for regnskapsåret 1999, som viser et overskudd på kr 20.940.000 for morselskapet og et årsoverskudd på kr 45.906.000 for konsernet. Vi har også revidert opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet. Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og konsernregnskap. Årsregnskapet og årsberetningen er avgitt av selskapets styre og konsernsjef. Vår oppgave er å uttale oss om årsregnskapet og øvrige forhold i henhold til revisorlovens krav.

Vi har utført revisjonen i samsvar med revisorloven og god revisjonsskikk. God revisjonsskikk krever at vi planlegger og utfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon. Revisjon omfatter kontroll av utvalgte deler av materialet som underbygger informasjonen i årsregnskapet, vurdering av de benyttede regnskapsprinsipper og vesentlige regnskapsestimater, samt vurdering av innholdet i og presentasjonen av årsregnskapet. I den grad det følger av god revisjonsskikk, omfatter revisjon også en gjennomgåelse av selskapets formuesforvaltning og regnskaps- og intern kontrollsystemer. Vi mener at vår revisjon gir et forsvarlig grunnlag for vår uttalelse.

Vi mener at

- årsregnskapet er avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling 31. desember 1999 og for resultatet og kontantstrømmene i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskapsskikk
- ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god regnskapsskikk
- opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Oslo, 23. mars 2000
DELOITTE & TOUCHE
Kjetil Nevstad

Kjetil Nevstad
statsautorisert revisor

Deloitte Touche Tohmatsu

Bergen Florø Førde Haugesund Kristiansand Kristiansund Lyngdal
Oslo Sogndal Stavanger Steinkjer Trondheim Tønsberg Volda Ørsta

Historiske nøkkeltall
SPCS-Gruppen tre siste år (proforma)

Alle tall 1.000 NOK	1999	1998	1997
Resultatregnskapet			
Driftsinntekter	367.088	295.787	234.557
Driftsresultat	59.958	47.346	49.653
Resultat før skatt	65.024	32.269	61.148
Årsresultat	45.906	13.793	44.247
Driftsmargin	16,3%	16,0%	21,2%
Resultatmargin	17,7%	10,9%	26,1%
Balanse			
Anleggsmidler	40.517	32.066	23.584
Omløpsmidler	197.316	202.219	193.677
Egenkapital	123.858	128.788	129.207
Avsetning for forpliktelser	2.512	1.362	2.429
Kortsiktig gjeld (ikke rentebærende)	111.462	104.135	85.625
Likviditetsgrad	1,8	1,9	2,3
Egenkapitalandel	52,1%	55,0%	59,5%
Pr. aksje			
Aksjekapital pr. 31.12.	11.207	11.207	11.207
Børskurs (NOK Oslo Børs)	20,00	13,70	13,00
Antall aksjer pr. 31.12. (i 1.000)	56.035	56.035	56.035
Fortjeneste pr. aksje (NOK)	0,82	0,25	0,79
Utbytte pr. aksje (NOK)	0,25	0,18	0,18
Pr. ansatt			
Gjennomsnittlig antall ansatte	366	299	207
Driftsinntekter pr. ansatt	1.002	990	1.135
Driftsresultat pr. ansatt	164	159	240
Resultat før skatt pr. ansatt	177	108	296

Definisjoner nøkkeltall

Driftsmargin
Drftsresultat i prosent av driftsinntekter.

Resultatmargin
Resultat før skatt i prosent av driftsinntekter.

Likviditetsgrad
Omløpsmidler delt på kortsiktig gjeld.

Egenkapitalandel
Egenkapital i prosent av totalkapitalen.

Fortjeneste pr. aksje
Årets resultat etter skatt delt på antall utestående aksjer.

Styret og konsernledelsen



STYRET

Fra venstre
Jan Älmeby (f. 1936) Styremedlem
Grunnlegger Scandinavian PC Systems AB.

Bengt Paulsson (f. 1939) Styremedlem
Administrende direktør i Atle Informationsteknologi AB og Styreformann, Digitial Vision, IGP, Martinsson Informationssystem, Manora Datadistribution, Dafix og Sourcecom. Styremedlem i Martinsson Gruppen, Sweden On Line, Backupcentralen og Atle M&A.

Gündor Rentsch (f. 1941) Styremedlem
Styremedlem i WM-Data AB, Computer Added Value AB, Genidata AB, I-Teknisk Partner Invest AB og Spectra AB.

Christian H. Thommessen (f. 1957)
Styreformann
Konsernsjef Glamox ASA, tidligere General Manager IBM Global Network Services, Europa, Administrerende direktør IBM Norge, styremedlem Tomra Systems ASA og NRK Aktivum.

Lars Habberstad (f. 1963) Medarbeider-representant for de ansatte i Norge.

Christina Strand (f. 1970) Medarbeider-representant for de ansatte i Sverige.

Jostein Ramse (f. 1953) Styremedlem
Partner i advokatfirmaet Føyen & Co.

Per A. Boasson (f. 1957)
Visestyreformann
Grunnlegger PC-Systemer Norge ASA.



KONSERNLEDELSEN

Stående fra venstre
Svein Ørbeck (f. 1958)
Direktør Rubicon Norge
Tidligere Direktør Bedriftsmarked Netcom.

Per Olsson (f. 1961)
VD SPCS Global Systems AB
Grunnlegger Akribi.

Geir Arne Olsen (f. 1966) Direktør Strategi og Forretningsutvikling.

Rune Falstad (f. 1952) Finansdirektør
Tidligere Finansdirektør Unitor, ITT, CanArgo Inc.

Even Syversen (f. 1965) Utviklingssjef

Björn Lang (f. 1963) Vise VD
Scandinavian PC Systems AB.

Sittende fra venstre
Rolf Dahlberg (f. 1954) VD Scandinavian PC Systems AB. Grunnlegger Scandinavian PC Systems AB.

Tom Scharning (f. 1959) Konsernsjef
Tidligere direktør i Digital Norge, Netcom, Norsk Data.

Directors Report For the Year 1999

The highlight of 1999 was the merger between PC-Systemer Norge ASA and Scandinavian PC Systems AB (publ). Both companies are market leaders in administrative systems for small and medium size companies (SMB). Together, we are the leading software supplier on this market in Scandinavia. Today, more than 180,000 satisfied customers use software supplied by the SPCS Group.

The two parties in the merger both had track records as successful suppliers of administrative systems for the SMB market. The Norwegian PC-Systemer had developed administrative systems solutions for the Norwegian market for more than 15 years with new technology as their hallmark. Scandinavian PC Systems is the leading developer and supplier of administrative systems with more than 350,000 programmes sold.

The Norwegian and Swedish products, distribution channels, and competencies are complementary. Advanced technology offers a useful supplement to thoroughness and customer focus.

The business idea of the SPCS Group is to increase the profitability in small and medium sized enterprises by developing and selling software and by conveying expertise that will improve business management. The Internet entails a "democratisation" which makes it appropriate for the SPCS Group to increase their efforts to develop and adapt Internet based systems for the SMB Market. Making the right choices in their IT-strategy can give enterprises significant competitive advantages.

On the electronic marketplace customer relations based on intimate knowledge are likely to become the crucial competitive parameter. The new Internet world offers our customers very short product cycles. Time-to-market will become more important than size.

This is why the SPCS Group will adjust the existing product portfolio and above all develop new products. Today the SPCS Group supplies reasonable Internet solutions with high and flexible functionality for all customers.

Rubicon Norge has been the leading supplier of administrative systems for small and medium sized enterprises since 1983. The main product is Rubicon Pro, the best selling administrative system in Norway. A new advanced product line with the administrative system Rubicon Global plus the sales support system Rubicon SalesOffice (CRM) was launched in 1998. E-business solutions have later been integrated and in the course of the year 2000 Rubicon Lønn (payroll) will be launched. This new product family will be entirely based on modern Internet-related technology.

Sweden is the largest Scandinavian market and a country where new technology is well received. The reception of Rubicon Global in Sweden has been far better than expected, and the Swedish market seems more than ready for this product with its e-business solutions. This is the rationale for detaching the SPCS Global Systems as a separate business area in January 2000.

During the fifteen years Scandinavian PC Systems AB has been operating on the Swedish market, the company has become the leading supplier of administrative programmes to small businesses. SPCS is market leader on programmes for accounting, payroll, taxes and total administrative systems. As far as the accounts programme is concerned our market share is 35%. This gives the company a solid foundation for launching new and even more advanced products in the years ahead. In addition to the system itself, a comprehensive support system and extensive training programmes contribute to maintaining and enhancing the customers' proficiency as a user of our programmes.

Today there are a number of small suppliers on the Norwegian and Swedish market. With the development of new technology, more R&D and larger investments in distribution networks will be required. Consequently the smaller suppliers are more likely to see the advantages of becoming parts of larger groups. As the leading supplier in Scandinavia, the SPCS Group wishes to continue to play an active role in the ongoing consolidation process.

The goal of the SPCS Group is to increase profit per share both through organic and inorganic growth. The Group is constantly working to supplement the profit-making product range. Buying other companies for the purpose of increasing the Group's inorganic growth is an option that is constantly kept open.

The Internet and web technology is developing fast and is rapidly put to use in new areas.

The trend is that the Internet will become the major tool used to process e-business transactions, and we expect this to be an important growth area over the next few years. With their advanced technology the SPCS Group is well positioned to take a substantial market share in a growing market.

Results

The SPCS Group

The SPCS Group can report strong growth in sales and profit in 1999. Sales increased from MNOK 295.8 in 1998 to MNOK 367.1 in 1999, an increase of 24.1%. Operating profit grew from MNOK 47.3 to MNOK 60.0, an increase of 26.6%. Net financial items showed a profit of MNOK 5.1 compared with a deficit of MNOK 15.1 in 1998. Profit before tax thus amounted to MNOK 65.0 compared with MNOK 32.3 in 1998, an increase of 101.5%. Earnings per share amounted to NOK 0.82, which is more than three times higher than the previous year.

For 1999 the Board of the SPCS Group proposes a dividend of NOK 0.25 per share.

The Group's total assets increased from MNOK 234.3 at 31 December 1998 to MNOK 237.8 at 31 December 1999. During the year a total sum of MNOK 21.9 has been invested in fixed assets. These investments are mainly due to the investments in tangible assets reflected by the relocation to new premises at Byporten in Oslo for our operations in Norway. At the end of the period the total equity amounted to MNOK 123.9 compared with MNOK 128.8 at 31 December 1998. At 31 December 1999 the equity ratio amounted to 52.1%. Reduction of equity capital is mainly due to the cash offer to shareholders in Scandinavian PC Systems AB and to expenses for the share offering in connection with the merger. The total expense amounted to MNOK 38.2. In addition, the proposed dividend, which amount to a total of MNOK 14.0, has contributed to the reduction of the equity capital. The dividend is posted as short-term debt in the present balance sheet.

At the end of the year cash assets amounted to MNOK 85.7 compared with MNOK 79.9 at 31 December 1998. The Group's cash flow from operational activities in 1999 was at MNOK 44.9.

Norway

Sales increase in Norway represent an organic growth of 24.8%, from MNOK 145.9 to MNOK 182. Operating profit amounted to MNOK 27.5 compared with MNOK 36.2 in 1998. Net financial items show a profit of MNOK 3.3 compared with a loss of MNOK 17.1 in 1998. Profit before tax was at MNOK 30.8 compared with MNOK 19.1 in 1998. This represents a result margin of 16.9%.

The organisation has undergone significant reinforcement during 1999. The number of employees has increased by 54, from 161 to 215, i.e. an increase of 34%, mainly in the sectors of sales, consultant services and system development. Simultaneously the Group have moved into modern premises at Byporten in Oslo. As a result, operating expenses have grown by MNOK 7,5 due to increased rental costs. The group management has also been reinforced. In 1999 these costs increased by MNOK 12,0, which have been debited the Norwegian operations in full. The Group consider these investments to be essential for further growth in the company.

Norway (KNOK) per Fourth Quarter

Revenue split	1999	1998	%-change
Licence	68,680	50,671	35,5%
Maintenance	57,716	45,510	26,8%
Services/other	55,646	49,669	12,0%
Total	**182,043**	**145,850**	**24,8%**

Sweden

The sales in Sweden for 1999 represent an organic growth of 25.7% from MNOK 149.9 to MNOK 188.4. Licence revenues increased by 23.0% Operating profit amounted to MNOK 32.5 compared with MNOK 11.2 in 1998. Profit before tax amounted to MNOK 34.2 compared with MNOK 13.2 in 1998, a trebled profit. The company's sales of administrative programmes and maintenance increased drastically.

Rubicon Global was launched in the third quarter and has been well received in the market. From January 2000 on, sales on the Mid Range market has been detached as a separate unit. The SPCS Group has adopted an offensive strategy for supplying solutions for e-business in the new SPCS Global Systems division.

The sales support system Rubicon SalesOffice (CRM) is planned to be launched through the volume channel Scandinavian PC Systems AB in the course of the third quarter of 2000.

Sweden (KNOK) per Fourth Quarter

Revenue split	1999	1998	%-change
Licence	113,198	92,060	23,0%
Maintenance	29,715	20,331	46,2%
Services/other	45,536	37,546	21,3%
Total	**188,448**	**149,938**	**25,7%**

During the year Scandinavian PC Systems AB has consisted of two business divisions, the SPCS division and the Akribi division. The SPCS division develops and sells administrative software programmes to smaller enterprises. Sales are made through post order, Internet, own shops in Stockholm and Gothenburg and dealers all over the country.

The major products are SPCS Administration, SPCS Lön (payroll) and SPCS Skatteprogram (taxes). These products are supported by maintenance agreements. In recent years, the administrative assortment has been extended by a series of programmes for accounting and auditing. Among these we find SPCS Bokslut (year ending), SPCS Skatt Proffs and SPCS Revision (auditing).

Several of the products have attracted much attention in different tests, and at the end of the year a Swedish specialist magazine selected the total business software range of SPCS as the best available on the Swedish market.

During 1999 the Akribi division, based in Helsingborg, went through a restructuring that entailed staff reductions. At the same time development of own systems were discontinued with a view to focusing on adapting Rubicon Global for the Swedish market. In January 2000 this operation was detached under the name SPCS Global Systems AB.

In Sweden the number of employees has been reduced from 178 to 165 as result of the reductions within the Akribi division.

Research, Development and New Products

Research and development is an essential field of activity in the SPCS Group. The Group spent more than MNOK 70 on product development in 1999, i.e. 19% of total sales. Through successive co-ordination of our programme development in Norway and Sweden the SPCS Group expects to continue reducing development costs as a share of sales from the original 20% to 15%. All expenses for research and development will be debited consecutively.

It is the Board's view that the strong technological platform of component technology, based on the Group's "Prosjekt Eidsvoll" from 1994, offers the best possible competitive position for the future. Upon this platform new integrated products are continually being designed, at lower cost than before. Rubicon Lønn, which is the first Internet based payroll system (expected to be launched in the second half of the year 2000), is a result of our efforts to develop technology geared for the future.

The advantages of the universal system platform will become obvious when Microsoft launches Window 2000, their new operative system for PC-based businesses. This new operative system is developed with a component model, which is identical with the modern Rubicon Global systems, i.e. COM/DCOM. This gives the Rubicon system a competitive advantage in relation to competitors with a less advanced technological basis.

The Group's focus on developing products for the Internet continued unabatedly in 1999. A web-based interface was launched for Rubicon Pro, which makes this traditional administrative system even more practical and user-friendly. The Internetbased systems Rubicon Global and Rubicon SalesOffice are equipped to offer significantly enhanced functionality for the Internet.

The Group's long-standing involvement in national research and development in Norway took new forms when Rubicon Norge and Trelast og Byggevarebransjens Fellesforbund (timber and building materials association) joined the governmentally sponsored "Bransjeorienterte IT-prosjekt for Effektiv Forretningsdrift" (BIT) (Trade specific IT projects for effective business management). This was also the case when The National Association of Graphic Enterprises introduced Rubicon Global as management reporting system within the framework of the BIT. Furthermore, the SPCS Group through EMData made a deal with Alcatel for strategic co-operation of mobile e-business solutions for the crafts. The market potential of this deal is estimated at MNOK 100 over a period of three years.

Staff and Organisation

At the end of 1999 the Group had 380 employees, i.e. an increase of 12,1% during the last year. Competent staff is the Group's most valuable asset. Substantial investments are made to ensure that our staff will at any time be updated to supply the services the market requires. It is the Board's opinion that the working environment is satisfactory and that the organisation functions adequately to satisfy internal and market-related requirements. The rate of absence through illness has been stable through 1999, and there have been no injuries. The activity has no harmful effect on the external environment.

The majority of employees are based in Oslo, Växjö and Helsingborg.

Location	1 January 1999	31 December 1999
Oslo	142	196
Trondheim	5	5
Fredrikstad	4	4
Bergen	7	7
Stavanger	3	3
Växjö	118	136
Helsingborg	47	22
Stockholm	11	4
Göteborg	2	3

The staff counts 42% women and 58% men. Average age is 33.

The Board's Activities

In 1999 there have been twelve Board meetings. In addition to the Board members, the CEO attend the Board meetings along with the CFO, who is the Board secretary. The Board discusses all matters of importance and there is a close running dialogue between the Managing Director and the Chairman of the Board.

Prospects For The Year 2000

The SPCS Group has shown a strong growth in sales and profit in 1999, and the solidity is very satisfactory.

The SPCS Group can offer an extensive range of products and competencies based on advanced key technology. The Board's opinion is that this will ensure a leading position in a growing IT market in Sweden and Norway.

For the year 2000 we will see demand turning towards Internet-based management reporting systems for administration and sales support (CRM). With the component technology upon which Rubicon Global and Rubicon SalesOffice are developed, the company is very well positioned for the expected demand for these systems.

There is still a very high activity at the low end of the segment whereas the activity for the medium sized enterprises will slow down slightly in Norway in the first six months ahead.

The SPCS Group has a strategy geared for growth. We expect an organic growth corresponding that of 1999. In addition, our technological basis and strong financial position makes increased growth through acquisitions an option.

Application of Profit For The Year

Total sales in the mother company SPCS-Gruppen ASA reached MNOK 101.6 compared with MNOK 83.2 in 1998, i.e. an increase of 22,2%. Operating profit amounted to MNOK 26.1 compared with MNOK 32.7 in 1998. Net financial items show a profit of MNOK 2.8 compared with a loss of MNOK 17.1 in 1998. Profit before taxes amounted to MNOK 28.9 compared with MNOK 15.5 in 1998. Result after tax was MNOK 20.9.

The Board proposes a dividend distribution of NOK 0.25 per share (0.18 in 1998). The remaining profit for the year will be allocated in accordance with the income statement as follows:

Dividends to shareholders	14,008,645
Allocated to other equity capital	6,931,418
Profit for the year	20,940,062

The balance sheet is based on the assumption of continued operations.

Oslo 23. March 2000
The Board of the SPCS Group

Christian H. Thommessen
Chairman

Bengt Paulsson Per A Boasson Jostein Ramse

Gundor Rentsch Jan Älmeby

Lars Habberstad Christina Strand

Profit & Loss Accounts For the years ended December 31st

Figures in 1,000 NOK

SPCS-GRUPPEN ASA				SPCS-GRUPPEN CONSOLIDATED		
1997	1998	1999		1999	1998	1997
65,889	**83,186**	**101,641**	**Total Operating Revenue**	**367,088**	**295,787**	**234,557**
4,060	3,064	4,282	Cost of Goods Sold	72,051	64,401	53,771
19,904	30,454	45,895	Salaries, Wages & Sos. Sec.	150,639	115,996	75,733
574	1,456	3,890	Ordinary Depreciation and Amortisation's	10,709	6,636	3,919
14,623	15,545	21,461	Other Operating Expenses	73,731	61,408	51,480
39,161	**50,519**	**75,527**	**Total Operating Expenses**	**307,130**	**248,441**	**184,904**
26,728	**32,667**	**26,114**	**Operating Profit**	**59,958**	**47,346**	**49,653**
11,058	3,249	3,948	Financial Income	6,098	5,555	12,612
0	-19,456	0	Extraordinary Write-down of Shares & Other Sec.	0	-19,456	0
-727	-920	-1,118	Financial Expenses	-1,032	-1,176	-1,117
10,331	**-17,126**	**2,830**	**Net Financial Items**	**5,066**	**-15,077**	**11,495**
37,059	**15,541**	**28,944**	**Profit before Taxes**	**65,024**	**32,269**	**61,148**
11,619	13,270	8,004	Taxes	18,818	18,364	16,679
0	**0**	**0**	**Minorities**	**300**	**111**	**222**
25,440	**2,271**	**20,940**	**Profit after Taxes**	**45,906**	**13,793**	**44,247**
			Earnings per share (NOK)	**0,82**	**0,25**	**0,79**

Balance Sheet As of December 31st

Figures in1,000 NOK

SPCS-GRUPPEN ASA				SPCS-GRUPPEN CONSOLIDATED		
1997	1998	1999		1999	1998	1997
			Assets			
			Fixed Assets			
15	5,272	1,210	Intangible Assets	10,649	15,977	14,178
1,817	4,143	16,059	Tangible Assets	25,483	12,656	7,998
5,947	10,230	99,395	Financial Fixed Assets	4,385	3,433	1,407
7,779	**19,645**	**116,663**	**Total Fixed Assets**	**40,517**	**32,066**	**23,584**
			Current Assets			
0	194	148	Inventories	3,861	6,299	6,620
18,133	27,324	45,642	Receivables	107,761	79,368	52,560
37,080	36,701	0	Investments	0	36,701	37,080
35,737	23,577	17,619	Cash & Liquid Assets	85,694	79,851	97,417
90,950	**87,795**	**63,409**	**Total Current Assets**	**197,316**	**202,219**	**193,677**
98,729	**107,440**	**180,073**	**Total Assets**	**237,833**	**234,285**	**217,261**
			Equity and Liabilities			
			Equity			
32,134	32,625	81,890	Share capital	11,207	11,207	11,207
35,172	31,539	38,470	Retained earnings	111,564	116,805	117,235
0	0	0	Minority interests	1,088	776	765
67,306	**64,164**	**120,360**	**Total Equity**	**123,858**	**128,788**	**129,207**
			Liabilities			
0	0	0	Other Provisions	2,512	1,362	2,429
31,424	43,276	59,713	Current Liabilities	111,462	104,135	85,625
31,424	**43,276**	**59,713**	**Total Liabilities**	**113,975**	**105,497**	**88,054**
98,729	**107,440**	**180,073**	**Total Equity and Liabilities**	**237,833**	**234,285**	**217,261**

Statement of Cash Flows

For the years ended December 31st

Figures in 1,000 NOK

SPCS-GRUPPEN ASA 1997	SPCS-GRUPPEN ASA 1998	SPCS-GRUPPEN ASA 1999		SPCS-GRUPPEN CONSOLIDATED 1999	SPCS-GRUPPEN CONSOLIDATED 1998	SPCS-GRUPPEN CONSOLIDATED 1997
			Cash flows from operating activities			
37,059	15,541	28,944	Profit before taxes	65,024	32,269	61,148
-6,582	-11,399	-14,242	Taxes paid	-21,937	-15,602	-7,936
574	1,456	3,890	Ordinary depreciation and amortisation's	10,709	6,637	3,919
299	289	531	Effect of pension costs	707	549	548
0	19,456	0	Extraordinary write-down of shares, bonds & other sec.	0	19,456	0
-343	0	-132	Gains/losses on sales of assets	-261	-42	-539
-8,772	-873	-1,270	Gains/losses on sales of financial assets	-1,270	-873	-8,772
0	-194	46	Changes in inventory	2,499	348	-814
-3,627	-6,813	-17,573	Changes in receivables	-27,646	-24,548	-1,309
1,433	1,857	19,371	Changes in current, accrued & other liabilities	17,085	8,607	-1,661
20,042	**19,320**	**19,565**	**Net cash provided by operating activities**	**44,910**	**26,801**	**44,584**
			Cash flows from investing activities			
945	0	132	Proceeds from sales of fixed assets	1,014	334	1,357
-1,422	-3,782	-15,806	Investments in fixed assets	-21,745	-9,705	-4,712
-72,303	-29,612	-29,060	Investments in shares & other securities	0	-29,612	-82,180
84,383	8,862	37,970	Proceeds from sales of shares & other securities	37,970	8,862	84,383
-235	-1,979	-239	Investments in other financial fixed assets	-3,186	-1,409	-63
0	0	0	Proceeds form investments in other financial fixed assets	470	0	0
11,369	**-26,511**	**-7,003**	**Net cash used in investing activities**	**14,523**	**-31,530**	**-1,215**
			Cash flows from financing activities			
0	0	0	Changes in bank overdraft	-342	-1,591	0
0	0	-12,745	Share offering expenses	-12,745	0	0
-3,510	-5,333	-5,776	Dividends paid	-12,323	-11,924	-5,899
75	363	0	Issuance of share capital	0	363	31,039
0	0	0	Purchase of shares	-28,960	0	0
-3,435	**-4,970**	**-18,521**	**Net cash provided by financing activities**	**-54,370**	**-13,152**	**25,140**
0	**0**	**0**	**Effect on foreign exchange rate changes on cash & equivalents**	**780**	**315**	**74**
27,976	-12,161	-5,958	Changes in cash and cash equivalents	5,843	-17,566	68,583
7,762	35,737	23,577	Cash and cash equivalents at beginning of year	79,851	97,417	28,834
35,737	**23,577**	**17,619**	**Cash and cash equivalents at end of year**	**85,694**	**79,851**	**97,417**

Key Figures, last 3 years

All figures in NOK 1,000	SPCS-GRUPPEN CONSOLIDATED 1999	1998	1997
Profit and Loss Accounts			
Operating Revenue	367,088	295,787	234,557
Operating Profit	59,958	47,346	49,653
Profit before Taxes	65,024	32,269	61,148
Profit after Taxes	45,906	13,793	44,247
Operating margin	16,3%	16,0%	21,2%
Profit margin	17,7%	10,9%	26,1%
Balance Sheet			
Fixed Assets	40,517	32,066	23,584
Current Assets	197,316	202,219	193,677
Equity	123,858	128,788	129,207
Other Provisions	2,512	1,362	2,429
Current Liabilities (not interest bearing)	111,462	104,135	85,625
Current ratio	1,8	1,9	2,3
Equity ratio	52,1%	55,0%	59,5%
Key Figures per Share			
Share Capital as of 31.12.	11,207	11,207	11,207
Share price as of 31.12. (NOK)	20,00	13,70	13,00
Numbers of Shares (in 1,000)	56,035	56,035	56,035
Earnings per Shares (NOK)	0,82	0,25	0,79
Dividends per Share (NOK)	0,25	0,18	0,18
Key Figures per man-year			
Numbers of man-years	366	299	207
Operating Revenue per man-year	1,002	990	1,135
Operating Profit per man-year	164	159	240
Profit before Taxes per man-year	177	108	296

ENGLISH	SVENSKA	NORSK
ASSETS	**TILLGÅNGAR**	**EIENDELER**
Fixed assets	Anläggningstillgångar	Anleggsmidler
Intangible assets	Immateriella anläggningstillgångar	Immaterielle anleggsmidler
Tangible assets	Materiella anläggningstillgångar	Materielle anleggsmidler
Financial assets	Finansiella anläggningstillgångar	Finansielle midler
Other long-term receivables	Andra långfristiga fordringar	Andre langsiktige fordringer
Total Fixed Assets	Summa anläggningstillgångar	Sum Anleggsmidler
Current assets	**Omsättningstillgångar**	**Omløpsmidler**
Inventories etc.	Varulager m.m.	Varelager m.m.
Accounts receivable – trade	Kundfordringar	Kundefordringer
Other receivables	Övriga fordringar	Andre fordringer
Investments	Kortfristiga placeringar	Kortsiktige plasseringer
Cash and bank balances	Kassa och bank	Kasse og bank
Total Current Assets	Summa omsättningstillgångar	Sum Omløpsmidler
EQUITY AND LIABILITIES	**EGET KAPITAL OCH SKULDER**	**EGENKAPITAL OG GJELD**
Equity	Eget kapital	Egenkapital
Share capital	Aktiekapital	Aksjekapital
Retained earnings	Övrigt eget kapital	Annen egenkapital
Minority Interests	Minoritetsintressen	Minoritetsinteresser
Total Equity	Summa eget kapital	Sum Egenkapital
Liabilities	**Skulder**	**Gjeld**
Other provisions	Övriga avsättningar	Andre avsetninger og forpliktelser
Other Long-term liabilities	Övriga långfristiga skulder	Annen Langsiktig gjeld
Current liabilities	Kortfristiga skulder	Kortsiktig gjeld
Total Liabilities	Summa skulder	Sum Gjeld
PROFIT & LOSS ACCOUNTS	**RESULTATRÄKNING**	**RESULTATREGNSKAP**
Total Operating revenue	Rörelseintäkter	Driftsinntekter
Cost of goods sold	Försäljningskostnader	Vare- og programkostnader
Salaries, Wages & Sos.Sec.	Personalkostnader	Lønn- og personalkostnader
Ordinary Depreciation	Avskrivningar	Ordinære Avskrivninger
Other operating expenses	Övriga rörelsekostnader	Andre selskapsutgifter
Operating profit	Rörelseresultat	Driftsresultat
Net Financial Items	Resultat från finansiella investeringar	Resultat av finansposter
Profit before Taxes	Resultat före skatt	Resultat før skattekostnader
Taxes	Skattekostnader	Skattekostnader
Minorities	Minoritetsintressen	Minoritetsinteresser
Profit after Taxes	Resultat efter skatt	Resultat etter Skatt



SPCS-Gruppen ASA
Postboks 774, Sentrum
NO-0106 Oslo
Norway
Biskop Gunnerus gate 6
Phone: +47 23 15 80 00
Fax: +47 23 15 80 81
Internet: www.spcsgroup.com

Scandinavian
PC Systems AB (publ)
SE-351 94 Växjö
Sweden
Hjalmar Petris väg 58
Phone: +46 470 72 72 00
Fax: +46 470 235 37
Internet: www.spcs.se

SPCS Global Systems AB
Kanongatan 157
SE-254 67 Helsingborg
Sweden
Phone: +46 42 16 85 00
Fax: +46 42 16 85 10
Internet: www.spcsglobal.se

SPCS
GRUPPEN