

Segezha-projektet - en bakgrund

Juni 1996

AssiDomän förvärvar 50% i Stratton Paper Company, som i sin tur äger 57,3% i Segezhabumprom, det karelska massa-, säckpappers- och säck-kombinatet med en praktisk kapacitet på 250 kton säckpapper. Investeringen följer ett liknande samarbete mellan AssiDomän och Stratton Paper i tjeckiska Sepap.

Stratton Paper Company inleder diskussioner med multilaterala finansieringsorgan, bl a EBRD och IFC, om extern finansiering av ett treårigt investeringsprogram på 100 MUSD för miljöförbättrande åtgärder och för att öka produktiviteten och produktkvaliteten vid bruket.

Januari 1997

AssiDomän tar det operativa ansvaret vid Segezhabumprom och utser ny VD. Arbetet med en rekonstruktion av företagets släpande skatteskulder, miljötillstånd och andra tillstånd för verksamheten inleds.

Mars 1997

Segezhabumproms ledning stoppar produktionen på grund av avsaknaden av överenskommelser om de ekonomiska, miljömässiga och sociala frågorna, som försvårar en uppgörelse om extern finansiering. Stratton Paper har redan satsat 10 MUSD i rörelsekapital till bruket.

April 1997

Möte mellan representanter för AssiDomän, Segezhabumprom och Viktor Stepanov, president i Karelen, och Rysslands förste vice premiärminister, Anatolij Tjubajs, för att försöka hitta en lösning på problemen i Segezha.

Den regionala Antimonopolkommittén i Karelen inleder undersökningar om överträdelser av antimonopol-lagstiftningen.

Juli 1997

På begäran av EBRD och IFC inleds förhandlingar om en förändrad ägarstruktur i syfte att tillföra nytt eget kapital.

Uppgörelse träffas med federala och regionala myndigheter om flera viktiga operativa problem. AssiDomän förvärvar resterande 50% i Stratton Paper Company, och produktionen återupptas efter fyra månaders stillestånd.

November 1997

Den Allmänna Åklagaren i Karelen inleder en undersökning om AssiDomäns ägande och den operativa ledningen i bruket.

December 1997

Arbitragedomstolen i Moskva ogiltigförklarar Antimonopolkommitténs ursprungliga beslut att tillåta Stratton Paper Companys förvärv av aktierna i Segezhabumprom.

Under President Boris Jeltsins besök i Stockholm utlovas en "statlig garanti" till Segezhabumprom för att säkra dess långsiktiga verksamhet. Förste vice premiärminister Boris Nemtsov får ansvaret att leda diskussionerna för att hitta en lösning.

AssiDomän väddar till Boris Nemtsov om stöd för ett lån på 60 MUSD och för att påskynda en överenskommelse om de skattemässiga och juridiska frågorna kring Segezhabumprom.

På grund av svårigheterna att nå en extern finansieringslösning och sedan övriga aktieägare förklarat att de inte tänker bidra med kapital beslutar AssiDomäns styrelse att stoppa garantierna för Segezhabumproms lån till rörelsekapital.

Januari 1998

Ledningen för Segezhabumprom beslutar att stoppa produktionen på grund av brist på rörelsekapital. Brukets bankkonton är fortfarande spärrade eftersom ingen uppgörelse finns om de federala skatteskulderna.

Möte mellan representanter för AssiDomän och Segezhabumprom, Boris Nemtsov och företrädare för ryska regeringen. Den ryska regeringen lovar att utreda möjligheterna för en lånegaranti, förutsatt att ägarfrågan är utredd och att Republiken Karelen ställer upp med en motgaranti samt att det finns en uppgörelse om de skattefrågor, som Segezhabumproms ledning sökt att lösa under ett års tid.

Februari 1998

AssiDomäns styrelse beslutar att dra sig ur engagemanget i Segezhabumprom.