



Opcons satsning på energi- och miljöteknik ger resultat Lönsam tillväxt inom Renewable Energy

- Tredubblad omsättning under tredje kvartalet inom affärsområdet Renewable Energy, 39,9 mkr (13,3 mkr). Förvärvade bolag starkt bidragande.
- Tredje kvartalets resultat inom affärsområdet Renewable Energy över Opcons finansiella mål, EBIT 5,3 mkr (–0,7 mkr).
- Installation av den första referensanläggningen av Opcon Powerbox planerad till november.
- Valutaeffekter, volymtapp samt personalavvecklingskostnader fortsätter tynga Engine Efficiency under kvartal 3.
- Fortsatt prioritet på strategisk tillväxtplattform före kortsiktig lönsamhet.
- Omsättningen uppgick till 258,7 mkr (313,7 mkr), varav för tredje kvartalet 87,3 mkr (84,5 mkr).
- Rörelseresultatet (EBIT) uppgick till 12,2 mkr (39,6 mkr), varav för tredje kvartalet 2,6 mkr (8,4 mkr), i enlighet med prognos.
- Den svaga dollarn har ensamt påverkat resultatet under jan-sept med sammanlagt –4,4 mkr, varav huvuddelen inom affärsområdet Engine Efficiency.
- Resultatet före skatt (EBT) uppgick till 9,0 mkr (35,7 mkr), varav för tredje kvartalet 1,2 mkr (7,3 mkr).
- Resultatet efter skatt uppgick till 6,6 mkr (26,4 mkr), varav för tredje kvartalet 1,0 mkr (5,1 mkr).
- Resultatet per aktie efter skatt uppgick till 0,43 kr (1,85 kr), varav för tredje kvartalet 0,06 kr (0,36 kr).

KONCERNEN, JULI–SEPTEMBER

Omsättningen för tredje kvartalet uppgick till 87,3 mkr (84,5 mkr). Rörelseresultatet uppgick till 2,6 mkr (8,4 mkr).

Resultatet före skatt för tredje kvartalet uppgick till 1,2 mkr (7,3 mkr). Resultatet efter skatt uppgick till 1,0 mkr jämfört med 5,1 mkr föregående år, vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,06 kr (0,36 kr).

I Opcons redovisade omsättning och resultat för tredje kvartalet ingår omsättning och resultat från förvärven av REF Tech (REF Technology Scandinavia AB), SRE (Svensk Rökgasenergi AB) samt Svarvarvägens Fastighets AB.

KONCERNEN, JANUARI–SEPTEMBER

Omsättningen för perioden januari–september uppgick till 258,7 mkr (313,7 mkr). Rörelseresultatet uppgick till 12,2 mkr (39,6 mkr). Resultatet före skatt uppgick till 9,0 mkr (35,7 mkr). Resultatet efter skatt uppgick till 6,6 mkr jämfört med 26,4 mkr föregående år, vilket motsvarar ett resultat per aktie om 0,43 kr (1,85 kr).

Finansiell ställning

Koncernens likvida medel var vid utgången av perioden 5,6 mkr (2,6 mkr) och de räntebärande skulderna 89,4 mkr (84,0 mkr). Soliditeten i koncernen ökade till 58,9 procent (43,2 procent).

Bolagets aktier

Antal registrerade aktier vid utgången av perioden var 16 325 619.

Under tredje kvartalet har en emission genomförts i samband med företagsförvärvet av Svensk Rökgasenergi AB, med 1 235 520 aktier. Antalet aktier uppgår därefter till 16 325 619.

Tidigare under året (andra kvartalet) har två nyemissioner ägt rum i samband med förvärv dels av Mitec Instrument AB och dels av REF Technology Scandinavia AB. Antal aktier som emitterats var 66 254 respektive 126 000 vid respektive förvärv.

Vid senaste bolagsstämman togs beslut om ett optionsprogram i Opcon. Beslutet innehöll rätten att emittera 250 000 teckningsoptioner i Opcon. Rätten att teckna dessa optioner skulle tillkomma det helägda dotterbolaget Svenska Rotor Maskiner AB för vidare överlåtelse till ledande befattningshavare i Opcon.

Svenska Rotor Maskiner AB har tecknat 250 000 optioner.

Investeringar/avskrivningar

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under tredje kvartalet till 4,9 mkr (1,0 mkr). Utöver det har utgifter för utveckling på 0,6 mkr (2,3 mkr) balanserats. I investeringar i anläggningstillgångar ingår aktivering av produktframtagningens kostnader avseende kundprojekt under tredje kvartalet med 1,1 mkr (–).

Investeringar i anläggningstillgångar uppgick under perioden januari–september till 9,0 mkr (4,4 mkr); dessutom har utgifter för utveckling balanserats med 2,1 mkr (3,6 mkr).

I investeringar i anläggningstillgångar ingår aktivering av produktframtagningens kostnader avseende kundprojekt under perioden januari–september med 5,8 mkr (–).

Personal

Antalet anställda vid periodens slut uppgick till 382 (397).

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick för tredje kvartalet till 3,8 mkr (4,7 mkr). Omsättningen består till övervägande del av fakturering av koncerninterna administrativa tjänster samt lokalhyror. Moderbolagets resultat före skatt för samma period var –3,0 mkr (–2,6 mkr).

Omsättning och resultat efter skatt för perioden januari–september uppgick till 11,7 mkr (14,4 mkr) respektive –9,5 mkr (–8,1 mkr).

Inga investeringar i immateriella eller materiella anläggningstillgångar har gjorts under perioden.

Investeringar i aktier i dotterbolag har skett med 84,5 mkr genom två förvärv, dels av Svensk Rökgasenergi AB, 80,2 mkr samt Svarvarvägens Fastighets AB, 4,3 mkr (se not).

De likvida medlen i moderbolaget uppgick vid periodens slut till 0 mkr (0,1 mkr). Långfristiga skulder och checkräkningskredit uppgick vid periodens slut till 25,1 mkr (13,8 mkr).

Risker och osäkerheter

Koncernens och moderbolagets väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker i form av hög exponering mot en viss bransch och större kunder. Till detta kommer finansiella risker som i huvudsak är pris-, valuta- och ränterisker.

Utöver de risker som beskrivs i Opcons årsredovisning not 1, bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

Omsättning och rörelseresultat per affärsområde (mkr)

		Kv 3 2007	Kv 3 2006	Kv 1–3 2007	Kv 1–3 2006	Helår 2006
Renewable Energy	Omsättning	39,9	13,3	64,1	37,4	48,1
	Rörelseresultat	5,3	–0,7	6,5	–1,7	–2,3
	Investeringar	1,6	1,7	5,3	3,1	6,1
	Avskrivningar	1,0	0,7	2,8	3,0	3,8
	Nettotillgångar	139,4	40,9	139,4	40,9	66,3
Engine Efficiency	Omsättning	49,6	77,6	202,2	288,2	378,9
	Rörelseresultat	–0,3	11,0	14,5	49,0	62,2
	Investeringar	3,6	1,6	10,4	4,9	14,8
	Avskrivningar	3,4	3,1	12,0	11,2	15,3
	Nettotillgångar	133,3	101,7	133,3	101,7	96,8

AFFÄRSOMRÅDEN, JANUARI–SEPTEMBER

Fr o m 2007 redovisar Opcon finansiell information och kommenterar affärsläget utifrån den nya organisatoriska struktur som fastställdes under januari 2007.

Tills vidare rapporteras affärsområdena Renewable Energy och Engine Efficiency separat. Mobility Products omfattning är ännu inte betydande, varför affärsområdet hittills har rapporterats som en ingående del i Engine Efficiency.

Arbetet med att ställa om Opcons verksamhet mot att bli en energi- och miljöteknikkoncern fortsätter med kraft. Samtidigt drar integrationen av förvärvade bolag och organisationsuppbyggnad mycket resurser och kräver fokusering i hela organisationen. Framgången i denna omställning och i marknadsföringen av nya produkter och system mot delvis nya kundgrupper blir en avgörande faktor under 2007.

Renewable Energy

Affärsområdet arbetar med miljövänliga tekniklösningar som bidrar till en resurssnål och effektiv energianvändning inom främst förnyelsebar energi som biobränslen och vätgas. Viktiga områden är rökgasrening och rökgaskondensering, kompresorlösningar och luftsystem till bränsleceller. Den största framtidssatsningen är Opcon Powerbox för framställning av el ur spillvärme.

Omsättningen för tredje kvartalet uppgick för affärsområdet Renewable Energy till 39,9 mkr (13,3 mkr). Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till 5,3 mkr (–0,7 mkr). Omsättningen för perioden januari–september uppgick för affärsområdet Renewable Energy till 64,1 mkr (37,4 mkr). Rörelseresultatet för samma period var 6,5 mkr (–1,7 mkr).

Under tredje kvartalet har omsättningen tredubblats och den lönsamma tillväxt som Opcon eftersträvar inom affärsområdet inletts. Såväl omsättningsökning som den positiva resultatförbättringen härrör sig främst till under året förvärvade verksamheter inom SRE (Svensk Rökgasenergi), REF Tech och Mitec.

Samtliga förvärv har varit delar i Opcons strategiska satsning på att växa inom förnyelsebar energi och på att skapa ett komplett produkterbjudande till kund kring Opcon Powerbox, innefattande system, installation och driftövervakning. Förvärven har i och med detta kvartal konsoliderats och ingår nu med såväl omsättning som resultat. Samtidigt leder ökande oljepriser och politisk medvetenhet kring klimatfrågan att marknaden för Opcons olika produkter växer vilket talar för god, lönsam tillväxt framöver.

Arbetet med Opcon Powerbox, Opcons största framtidssatsning, har under kvartalet fortsatt utan större förseningar. Den egenutvecklade expandern som utgör hjärtat i anläggningen har testkörts ihop med växellåda och generatorset. Expandern monteras nu in i den färdiga anläggningen som enligt plan ska installeras vid Eskilstuna kraftvärmeverk under november. Därmed kommer Opcon att ha sin första viktiga referensanläggning på plats. Parallellt med detta har tillverkning av ytterligare enheter inletts för att kunna säkerställa tidigare kommunicerade leveransåtaganden till en större svensk processindustri.

I och med detta intensifierar Opcon nu också sin marknadsföring av Opcon Powerbox som bland annat kommer att presenteras vid fjärrvärmemässan i Stockholm 6–8 november 2007 tillsammans med SRE System Renergi rökgaskondensering och den snabbväxande lågtemperaturlösningen Renergi LTK.

Opcon Powerbox, som är en egenutvecklad produkt, återvinner energi ur spillvatten och utvinnet el från så låga temperaturer som 55 grader Celsius, detta utan några som helst utsläpp.

Potentialen för Opcon Powerbox är global och bara i Sverige uppskattas den teoretiska marknaden till ett antal miljarder

kronor. Spillvatten finns idag i stora mängder inom inte minst processindustrin, men även i energisektorn. Enligt bedömningar finns idag över 300 TWh spillvatten i Europa som inte används för fjärrvärme och där energiinnehållet i praktiken slängs bort. En annan potentiellt viktig marknad för Opcon Powerbox är rederinäringen där det varma kylvattnet på större dieselmotorer kan användas för elproduktion ombord. Större fartyg bedöms kunna spara runt tio procent av sin förbrukning av bunkerolja med stora såväl ekonomiska som miljömässiga vinster som följd.

Intresset för Opcon Powerbox hos kund är stort och i ljuset av att en referensanläggning kommer på plats under fjärde kvartalet görs bedömningen att kundkontrakt kommer att slutas under slutet av 2007, början av 2008. En rad kunder finns redan identifierade och kommersiella diskussioner pågår inom såväl processindustri som rederinäring och kraftgenerering.

Opcon utvärderar även möjligheterna att bli än mer flexibel i sitt erbjudande till kund för att snabba på införsäljningsprocessen och har exempelvis säkrat möjligheterna att finansiellt kunna offerera ett antal owner operated-lösningar.

Parallellt med marknadsansträngningar, systemdimensionering, aggregatbyggande och förberedande installationer pågår organisationsuppbyggnad och rekrytering av nyckelmedarbetare till affärsområdet. Under kvartalet har också en ny chef för affärsområdet och för OES (Opcon Energy Systems) rekryterats. OES ansvarar för försäljning av Opcon Powerbox. Fler rekryteringar till affärsområdet väntas under kvartal 4.

I början av juli förvärvade Opcon bioenergigasellen Svensk Rökgasenergi AB, SRE. SRE är idag Nordens och Baltikums ledande aktör avseende leveranser av kompletta system för rökaskondensering och stoftavskiljning till fjärrvärmeoperatörer med stora kunder som Fortum, Vattenfall, Eon, Rindi Energi samt franska Dalkia-koncernen. Systemen bidrar till avsevärd energibesparing och en bättre miljö, där exempelvis en anläggning för rökaskondensering normalt höjer effekten på ett system med runt 25-30 %. SRE har idag ett 70-tal installationer på plats i en rad länder i norra Europa, främst inom fjärrvärmesektorn. Man ser även stora möjligheter för energi- och miljötekniken inom processindustrin.

SRE tillverkar och säljer även ett helt nytt, unikt lågtemperaturtorksystem för torkning av pellets och skogsavfall gentemot sågverk/tillverkare av pellets. Energieffektiviseringen med SRE:s torksystem innebär att kunden i många fall kan fördubbla produktionen av torkat material utan att behöva tillföra mer bränsle. Dessutom möjliggör torksystemet tillverkning av pellets av högre kvalitet med extremt låg askhalt vilket lämpar sig särskilt väl som konsumentpellets med medföljande högre marginaler för tillverkaren. Order och offertläge är mycket gott och i produktionsplanen för de närmaste månaderna ligger nu sammanlagt fem torkar till kunder i Sverige och Norge.

SRE har på kort tid vuxit kraftigt. Mellan 2002 och 2005 tiodubblades omsättningen. I takt med ökade oljepriser och ett allt starkare politiskt intresse för klimatfrågorna bedöms bioenergimarknaden som SRE verkar på att fortsätta att växa kraftigt, inte minst internationellt. Redan 2008 bedöms runt 40 % av SRE:s omsättning ligga utanför Sverige. Som ett led i den uttalade strategin att växa internationellt har SRE nyligen tecknat avtal med en ny partner och återförsäljare i Finland. Tidigare under året har man även tecknat avtal med partners i Tyskland och Polen.

För att säkerställa inte minst produktionskapaciteten framöver så har en flytt av verksamheten förberetts under kvartalet. Under oktober flyttar verksamheten till nya lokaler i Spånga, Stockholm, för att ge utrymme för mer än en fördubblad produktionstakt. Samtidigt samlokaliseras försäljning och företagsledning med produktion och utveckling.

Förvärvet innebär redan på kort sikt tydliga synergier mellan SRE och Opcon Powerbox. Utöver de stora synergieffekter som finns på kort sikt så finns det också betydande energi- och miljövinster i en framtida integration av teknologier som ytterligare skulle kunna förbättra helhetserbjudandet till kund.

Under kvartalet har också det förvärvade bolaget REF Tech (REF Technology Scandinavia AB) fullt ut konsoliderats och resultatavräknats. REF Tech har gett Opcon den installations-, projektleddnings- och beräkningskompetens som är nödvändig för att stödja de kundprojekt som nu startas upp i Opcon Energy Systems kring Opcon Powerbox. REF Tech är därmed ett bärande element i Opcons strategiska satsning på att kunna leverera fullständiga system direkt till kund. Samtidigt kommer bolaget att utgöra kärnan i den eftermarknadsaffär som Opcons installationer ger upphov till.

REF Tech är idag en kvalificerad leverantör av miljövänliga och energieffektiva kyl- och värmepumpsanläggningar, system och konsulttjänster till bland annat processindustri och energibolag. Bolaget har i grunden en stark egen internationell produkt- och entreprenadverksamhet som arbetar med energieffektiva lösningar. Under kvartalet har också REF Tech fått sin största order någonsin (cirka 17 mkr) på en energieffektiv anläggning för kondensation av svaveldioxid (SO₂) till Bolidens smältverk i Harjavalta, Finland. Den nya anläggningen ökar prestandan och minskar de negativa effekterna på miljön samtidigt som energiförbrukningen sänks kraftigt. Genom bättre teknisk anpassning till den nya smältprocessen, utnyttjandet av bästa tillgängliga köldmedium och en hög flexibilitet kan energiförbrukningen uppmot halveras jämfört med nuvarande anläggning.

Förvärvet av det mindre teknikbolaget Mitec, vars omsättning och resultat till viss del fanns med redan från kvartal 2, skedde bland annat för att säkerställa den service- och eftermarknadsaffär som byggs upp kring Opcon Powerbox. Mitec har egenutvecklade produkter och system för mätning, styrning/reglering, portabel datainsamling och trådlös internetbaserad driftövervakning av industriella system. En integration av avancerade system för mätning och övervakning har också varit en förutsättning för att Opcon ska kunna erbjuda mer flexibla försäljningsupplägg för Opcon Powerbox, som exempelvis owner operated-lösningar där visst elutbyte ges som kompensation för levererat varmvatten.

Mitec har under kvartalet befäst sin position som ledande leverantör av mätutrustning för energi och klimat och bl.a.

levererat all utrustning för mätning av temperatur och fukt till det omfattande svenska forskningsprojektet BETSI, kring Sveriges bostadsbestånd.

Forskningsprojektet är ett resultat av regeringens uppdrag till Boverket att genomföra en omfattande undersökning av inomhusmiljö, energianvändning och teknisk funktion i Sveriges bostäder. Operativ start är hösten 2007 och genomförs i 2 000 statistiskt representativa bostäder och lokaler runt om i Sverige.

Svenska Rotor Maskiner (SRM) har under ett antal kvartal haft ett gott orderläge men också eftersläpning i utleveranstakt i pågående projekt vilket förskjutit lönsamhet framåt. Detta har fortsatt in i kvartal 3, med ökad eftersläpning som följd. På grund av detta och för att säkerställa framtida leveranser av Opcon Powerbox fattades tidigare beslut om att under hösten fördubbla produktionstakten i SRM genom nyanställningar och övergång till flerskiftsoperation. Resultatet av detta kommer dock inte att synas förrän under kvartal 4. Intresset i kundledet för SRM:s miljödrivna projekt med vattenflödade tryckluftskompressorer fortsätter och kan komma att leda till flera nya, stora order.

Opcon Autorotor har ett fortsatt gott orderläge men problemet med leveranser från underleverantörer har fortsatt att påverka utleveranstakten under tredje kvartalet. Under kvartalet har därför ett antal åtgärder vidtagits för att försöka komma till rätta med underleverantörssituationen. Samtidigt märker bolaget av ett ökat intresse för bränslecellsteknologin från inte minst fordonstillverkarna. Området bedöms som strategiskt intressant för Opcon som leverantör av teknologi och teknik till främst andra systemintegratörer och komponenttillverkare.

Utestående offertvolym samt orderingång i affärsområdet bäddar för hög tillväxt under 2008 och framåt. Såväl för Opcon Energy Systems Opcon Powerbox, som för SRE:s system för rökgaskondensering och torkning av skogsavfall är kundintresset extremt stort och orderingången ökar inom SRE:s etablerade produktsystem. Införsäljningen av Opcon Powerbox intensifieras under hösten och potentialen i de kommersiella diskussioner som följer med ett flertal kunder uppgår till ett antal hundratal mkr.

Engine Efficiency

Affärsområdet utvecklar, tillverkar och marknadsför produkter som på ett energieffektivt sätt initierar, genererar och omvandlar kraft. Produkterna används primärt i förbränningsmotorer i olika sorters fordon, i motorer för elframställning, samt i motorer för handhållna redskap. Utvecklingen fokuseras, förutom mot traditionella bränslen, mot tändsystem som används med alternativa bränslen som etanol, biogas, naturgas och vätgas.

Omsättningen för tredje kvartalet uppgick för affärsområdet Engine Efficiency till 49,6 mkr (77,6 mkr). Rörelseresultatet för tredje kvartalet uppgick till -0,3 mkr (11,0 mkr). Omsättningen för perioden januari–sept uppgick för affärsområdet Engine Efficiency till 202,2 mkr (288,2 mkr). Rörelseresultatet för samma period var 14,5 mkr (49,0 mkr).

Kvartal 3 är normalt det svagaste kvartalet för affärsområdet Engine Efficiency. Under kvartalet har dessutom den fallande US-dollar ytterligare belastat affärsområdet och samtliga dess bolag. Dollarn har ensamt bidragit till en försämring av resultatet i affärsområdet med -1,4 mkr under det tredje kvartalet. Samtidigt har Saabs uttag av tändkassetter till nya bilar fortsatt understiga plan. Tillsammans med den eftersläpande effekten av att utbytesprogrammet för tändkassetter till Saab upphörde tidigare under året har det lett till lägre produktivitet och fortsatt övertalighet. Fortsatta supply-chain relaterade problem för Lysholm har vidare drabbat verksamheten. Sammantaget har det inneburit ett fortsatt fall i omsättning och resultat för Engine Efficiency.

Under kvartalet har SEM:s tändsystemsverksamhet i Åmål fortsatt anpassas mot de lägre volymer av tändkassetter som reservdelsförsörjning till Saab 9.5 samt 9.5 Biopower förväntas innebära efter 2010. Det nuvarande läget med en lägre nivå på uttag av tändkassetter till nya bilar har bidragit till sämre produktivitet p.g.a. ineffektivt utnyttjande av befintliga maskiner och organisation. Försäljningen av tändsystem till småmotorer för motorsågar har efter sommaren tagit ny fart och bedöms fortsätta ligga på en god nivå under resten av året.

Som ett resultat av sjunkande volymer och ytterligare flytt av produktion av små tändsystem och givare till Opcons fabrik i Suzhou, Kina, har ytterligare ett tiotal personer i Åmål varslats om uppsägning under kvartalet. Full besparingseffekt av de uppsägningarna väntas uppkomma under kvartal 2 2008.

Opcons Kinaverksamhet fortsätter att drivas effektivt och har trots ökade materialkostnader under kvartalet förbättrat resultatet något. Arbetet med att fylla Kinafabriken med ytterligare produktion fortsätter för fullt. Under kvartalet har beslut om att flytta produktion från Åmål av givare för en kund inom tung fordonsindustri och ytterligare småtändsystem fattats. Parallellt bearbetas nya kunder samtidigt som existerande kunder. Utveckling har också inletts av tändsystem med kinesiska specifikationer för försäljning på den kinesiska marknaden. Opcon kan med sina digitala tändsystem erbjuda kunderna ett mycket konkurrenskraftigt pris samtidigt som systemen leder till lägre energiförbrukning, mindre miljöförstöring och väsentligt större flexibilitet i användningen.

Försäljningen av givare till fordonsindustrin fortsätter samtidigt att utvecklas väl. Den ökande efterfrågan på lastbilar gynnar SEM:s givarprogram och kommer att innebära successivt ökad produktion under de närmaste kvartalen. Försäljningen av solenoider går enligt plan. Samtidigt syns en ökning av förfrågningar från nya kunder som ser möjligheterna med tillverkning i Kinafabriken.

Lysholms förseningar i leveranser och fakturering till följd av supply-chain relaterade problem hos en underleverantör

har fortsatt under det tredje kvartalet. Dock har man löst de tidigare kvalitetsproblemen. Samtidigt har den fallande dollarn slagit hårt mot Lysholm som nästan uteslutande har sin fakturering i dollar. Resultatet har följaktligen försämrats men bedöms ändå förbättras under resten av året då de supply chain-relaterade problem man dragits med successivt löses och man fått ordning på leveranserna.

Diskussionerna kring en försäljning av verksamheten i Lysholm till en amerikansk motpart i enlighet med tidigare tecknat letter of intent har under kvartalet tagit ny fart, men bedöms inte avslutas i närtid.

Lysholm har märkt ett ökat intresse för sin teknik för överladdning av motorer från fordonsindustrin också som möjlig OEM-produkt. Med nya avgaskrav i EU ställs högre krav också på prestandabilar vilket ökar möjligheterna för Lysholms kompressorer som kan leverera ett högt kraftuttag med mindre motorer.

Laminovas omsättning och resultat har under tredje kvartalet fortsatt att utvecklas väl. Under kvartalet har flera nord-amerikanska kunder fortsatt avropa betydligt mer än planerat. Strategiskt har Laminova även inlett ett arbete för att söka fler kunder inom andra fordonsapplikationer än den traditionella bilindustrin. En kundgrupp som bedöms mer villig att betala för den extra prestanda som Laminovas värmexlars och oljekylare levererar.

Sammantaget är bedömningen att de kostnadsanpassningar som nu sker inom Engine Efficiency, tillsammans med ökande volymer i Kina, ger en god plattform för ökad lönsam tillväxt redan 2008.

Mobility Products

Affärsrådet arbetar med teknik för positionering, förflyttning och reglering. Verksamheten fokuseras mot utveckling och tillverkning av produkter och system för elfordonsplattformar, alltifrån avancerade handikapphjälpmedel i form av elrullstolar, till komponenter för elfordon. Affärsområdet Mobility Products omfattas i nuläget endast av ställdonsverksamheten i REAC AB och har därför redovisats under affärsområdet Engine Efficiency.

REAC:s ordrläge är fortsatt gott. Omarbetningar och utvecklingskostnader för ett nytt ställdon har dock belastat lönsamheten under det tredje kvartalet. Samtidigt har det inneburit att produktportföljen förbättrats. Visst arbete kvarstår dock med att få ner priserna på ingående komponenter innan bättre lönsamhet kan uppnås.

REAC breddar kontinuerligt sitt produktprogram och har i samarbete med SEM utvecklat en familj av digitala positionsensorer där marknadspotentialen bedöms som mycket stor. Kommersialisering har inletts under det tredje kvartalet.

Affärsområdet studerar för närvarande ett antal större företagsförvärv vilket väsentligt skulle komma att bredda produktsortimentet samt ge en betydligt starkare marknadsposition för nya produkter och system.

KONCERNEN 2007 OCH FRAMÅT

2007 är det år då Opcon målmedvetet ställer om och utvecklar strategier och organisation för att skapa en plattform för framtida lönsam tillväxt, inte minst inom affärsområdet Renewable Energy.

Under 2006 tog Opcon det strategiska beslutet att renodla koncernens verksamhet mot energi- och miljöteknik. Det innebär en satsning på produkter och system för effektivare energianvändning och miljövänliga, resurssnåla lösningar inom ett antal marknadsområden där Opcons dotterbolag har stor kompetens, med på flera områden världsledande teknologi.

Huvuddelen av koncernbolagens verksamhet utgörs av utveckling och produktion av produkter och system som bidrar till effektivare energianvändning och minskad miljöpåverkan. Inom de här teknikområdena drivs utvecklingen till stor del av prisnivå och prisutvecklingen på olja och elkraft, där såväl olje- som elpris fortsatt stiga under tredje kvartalet. Uppenbart är också att politiska krafter globalt blivit än mer uppmärksamma på klimathotet och i än högre grad agerar för att främja energieffektivisering och alternativa energikällor.

Under resten av 2007 utvecklas och finslipas organisationen ytterligare. Koncernens nya roll inom energi- och miljöteknik kräver kompetensförstärkningar inte minst på ledningsnivå. Ett par rekryteringar har gjorts och fler är på väg. Satsningar på organisationsuppbyggnad, produktframtagning samt systemutveckling görs i flera av koncernens dotterbolag. Förvärvade bolag integreras. De förändringar i produkt- och organisationsstruktur som nu genomförs blir genomgripande för Opcon och fokus ligger nu på att skapa nya kundrelationer, bygga upp marknads- och projektledningskompetens samt planera för ökade volymer av mer komplexa produkter och system.

Effekter av dessa satsningar har redan börjat synas inom affärsområdet Renewable Energy som i och med förvärven tredubblat omsättningen, samtidigt som man under kvartalet levererar ett resultat över Opcons finansiella mål om EBIT på 10 % eller mer över tid. Ansträngningarna att öka också den organiska tillväxten inom affärsområdet kommer nu att intensifieras. Effekten av dessa satsningar kommer att bli synlig under 2008.

Under den senaste tiden har Opcon också kontaktats av ett antal stora industriföretag och fordonstillverkare som visat stort intresse även för andra delar av Opcons energi- och miljöteknik än de allra starkaste tillväxtområdena som Opcon Powerbox och SRE:s olika biobränslesystem. Det öppnar ytterligare stora affärsmöjligheter inom så skilda områden som luftkomprimering till bränsleceller, överladdning av prestandamotorer för att klara framtida avgaskrav, injektion för bättre kontroll av förbränningsprocesser och vattensmorda luftkompressorer.

Förutom förväntad organisk tillväxt på flera marknadsområden studerar koncernen även ett antal möjliga förvärv av bolag som kan stödja utvecklingen av Opcon. Förvärv kan bli aktuellt inom samtliga affärsområden. Med de marknadsförutsätt-

ningar koncernen nu ser för Opcon Powerbox i kombination med potentialen i de nya förvärven har Opcons omsättningsmål tidigare lagts. Redan i slutet av 2009 bedöms omsättningen uppgå till 1 000 mkr i årstakt.

Med hänsyn till det stora omställnings- och förändringsarbete som koncernen genomgår har styrelsen valt att prioritera byggandet av en plattform för långsiktig, lönsam, hög tillväxt framför de kortsiktiga lönsamhetsmålen. Fokus ligger på att skapa tillväxt inom energi- och miljöteknik i samtliga affärsområden. Trots intensifierade satsningar med ytterligare kostnader för bl.a. organisationsuppbyggnad gör styrelsen ändå bedömningen att EBIT för kvartal 4 kommer att vara bättre än för kvartal 3, dock fortsatt under det strategiska målet om EBIT på 10 % eller mer, i enlighet med den prognos som lämnades i samband med delårsrapporten för kvartal 2.

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards – IFRS, IAS 34 och redovisningsrådets rekommendation RR31 för koncern och redovisningsrådets rekommendation RR32:06 för moderbolag.

I övrigt tillämpas samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder som i den senaste årsredovisningen. De nya rekommendationerna som gäller från och med 2007 har inte haft någon effekt på bolagets resultat och ställning.

Delårsrapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Intygande

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 oktober 2007

Mats Gabrielsson
Styrelsens ordförande

Rolf Hasselström
Verkställande direktör och koncernchef

Ulf Ahlén
Ledamot

Kenneth Eriksson
Ledamot

Bengt E Johnson
Ledamot

Nina Linander
Ledamot

Karin Hansen
Arbetstagarrepresentant

Bengt Magnusson
Arbetstagarrepresentant

Kommande informationstillfällen

- Bokslutskommuniké för 2007 lämnas den 21 februari 2008
- Årsredovisning för 2007 presenteras under april 2008
- Årsstämma hålles den 24 april 2008
- Delårsrapport för perioden januari – mars 2008 lämnas den 24 april 2008

För ytterligare information, vänligen kontakta:

Rolf Hasselström, koncernchef och vd, 08-466 45 00, 070-594 79 60

Göran Falkenström, vice vd och ekonomidir., 0532-611 22, 070-330 05 02

Niklas Johansson, vice vd och IR-ansvarig, 08-466 45 11, 070-592 54 53

Opcon AB (publ)

Magnetgatan 1, Box 30, 662 21 Åmål

Tel. 0532-611 00, fax 0532-120 19

e-post: info@opcon.se, www.opcon.se

Koncernresultaträkning (tkr)	Kv 3 2007	Kv 3 2006	Kv 1–3 2007	Kv 1–3 2006	Senaste 12 mån	Helår 2006
Nettoomsättning	87 254	84 500	258 711	313 707	361 869	416 865
Kostnad för sålda varor*	–64 331	–62 640	–193 148	–224 712	–277 803	–309 367
Bruttoresultat	22 923	21 860	65 563	88 995	84 066	107 498
Försäljningskostnader	–1 107	–870	–3 778	–3 153	–5 072	–4 447
Administrationskostnader	–14 320	–8 155	–35 817	–28 905	–47 317	–40 405
Forsknings- och utvecklingskostnader	–4 912	–4 474	–13 781	–17 386	–10 029	–13 634
Rörelseresultat	2 584	8 361	12 187	39 551	21 648	49 012
Finansiella intäkter	–11	12	1	25	144	168
Finansiella kostnader	–1 419	–1 113	–3 212	–3 848	–4 621	–5 257
Resultat efter finansiella kostnader	1 154	7 260	8 976	35 728	17 171	43 923
Skatt	–	–	–	–	–608	–608
Uppskjuten skatt	–193	–2 157	–2 358	–9 337	10 656	3 677
Periodens resultat	961	5 103	6 618	26 391	27 219	46 992
Resultat per aktie (kr) före utspädning	0,06	0,36	0,43	1,85	1,80	3,29
Resultat per aktie (kr) efter utspädning	0,06	0,36	0,43	1,85	1,80	3,29
Antal aktier i tusental	16 326	14 298	16 326	14 298	16 326	14 898
Genomsnittligt antal aktier i tusental	16 326	14 298	15 398	14 298	15 123	14 298

*Kostnader fördelade på kostnadsslag

av- och nedskrivningar	4 291	4 002	14 929	14 542	19 888	19 501
kostnad ersättning till anställda	25 605	22 578	90 783	94 435	126 079	129 731
kostnad material	44 073	37 603	127 670	139 552	173 549	185 431
övriga kostnader	10 701	11 956	13 142	25 627	20 705	33 190
Summa kostnader	84 670	76 139	246 524	274 156	340 221	367 853

Koncernbalansräkning (tkr)	30 sept 2007	30 sept 2006	31 dec 2006
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	54 059	36 175	42 815
Goodwill	118 793	25 464	25 323
Övriga immateriella anläggningstillgångar	19 643	19 966	21 826
Finansiella anläggningstillgångar	178	41	39
Uppskjuten skattefordran	21 729	11 541	24 087
Summa anläggningstillgångar	214 402	93 187	114 090
Omsättningstillgångar			
Varulager	94 952	73 896	71 562
Kundfordringar och övriga fordringar	93 439	100 268	92 183
Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	5 614	2 604	4 158
Summa omsättningstillgångar	194 005	176 768	167 903
Summa tillgångar	408 407	269 955	281 993
Eget kapital	240 364	116 678	143 790
Långfristiga skulder			
– räntebärande avsättningar och skulder	36 712	37 806	37 026
– icke räntebärande avsättningar och skulder	1 711	1 733	1 457
Summa långfristiga skulder	38 423	39 539	38 483
Kortfristiga skulder			
– räntebärande skulder	52 695	46 184	38 655
– icke räntebärande skulder	76 925	67 554	61 065
Summa kortfristiga skulder	129 620	113 738	99 720
Summa eget kapital och skulder	408 407	269 955	281 993
Ställda säkerheter			
Företagsinteckningar	133 625	114 625	114 625
Factoring	–	32 929	36 081
Ansvarsförbindelser	4 372	3 320	3 323

Nyckeltal	Kv 3 2007	Kv 3 2006	Kv 1–3 2007	Kv 1–3 2006	Senaste 12 mån	Helår 2006
Rörelsemarginal, %	3,0	9,9	4,7	12,6	6,0	11,8
Avkastning på operativt kapital, %	–	–	–	–	8,3	24,4
Avkastning på eget kapital, %	–	–	–	–	15,3	39,8
Resultat per aktie före utspädning, kr	0,06	0,36	0,43	1,85	1,80	3,29
Eget kapital per aktie, kr	14,72	8,16	14,72	8,16	14,72	9,65
Soliditet, %	58,9	43,2	58,9	43,2	58,9	51,0
Antal aktier, tusental	16 326	14 298	16 326	14 298	16 326	14 898
Genomsnittligt antal aktier, tusental	16 326	14 298	15 398	14 298	15 123	14 298

Förändring koncernens eget kapital (tkr)	Kv 1–3 2007	Kv 1–3 2006	Helår 2006
Ingående eget kapital enl. balansräkning 31 dec.	143 790	92 422	92 422
Nyemission	90 485	–	6 000
Omräkningsdifferens	–529	–2 135	–1 624
Utgivna optionsrätter	–	–	–
Periodens resultat	6 618	26 391	46 992
Eget kapital vid periodens utgång	240 364	116 678	143 790

(Ack. omräkningsdifferens som påverkat eget kapital är –2 727 tkr)

Kassaflödesanalys för koncernen (tkr)	Kv 3 2007	Kv 3 2006	Kv 1–3 2007	Kv 1–3 2006	Senaste 12 mån	Helår 2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten						
Periodens resultat	1 154	7 260	8 976	35 728	17 171	43 923
Omräkningsdifferenser	–1 200	161	–529	–2 135	–18	–1 624
Avskrivningar	4 291	4 002	14 929	14 542	19 959	19 572
Övriga ej likviditetspåverkande poster	–688	–	–688	–	–499	189
Kassaflöde från den löpande verksamheten	3 557	11 423	22 688	48 135	36 613	62 060
Kassaflöde från förändring av rörelsekapital	–6 866	–7 844	–6 253	–30 272	–2 323	–26 342
Kassaflöde från investeringsverksamheten	–85 704	–3 568	–107 194	–6 825	–121 354	–20 985
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	87 123	–5 717	92 215	–10 320	90 074	–12 461
Kassaflöde totalt	–1 890	–5 706	1 456	718	3 010	2 272

Koncernresultaträkning (tkr)	Kv 3 2007	Kv 2 2007	Kv 1 2007	Kv 4 2006	Kv 3 2006	Kv 2 2006	Kv 1 2006
(Kvartalsvisa värden)							
Nettoomsättning	87 254	78 488	92 969	103 158	84 500	115 415	113 792
Rörelseresultat	2 584	1 507	8 096	9 461	8 361	15 422	15 768
Finansiella poster	–1 430	–854	–927	–1 266	–1 101	–1 260	–1 462
Resultat efter finansiella poster	1 154	653	7 169	8 195	7 260	14 162	14 306
Skatt (uppskjuten)	–193	122	–2 287	12 406	–2 157	–3 318	–3 862
Kvartalets resultat	961	775	4 882	20 601	5 103	10 844	10 444

Koncernbalansräkning (tkr)	Kv 3 2007	Kv 2 2007	Kv 1 2007	Kv 4 2006	Kv 3 2006	Kv 2 2006	Kv 1 2006
(Kvartalsvisa värden)							
Anläggningstillgångar	214 402	122 777	111 265	114 090	93 187	95 617	102 414
Omsättningstillgångar	188 391	166 328	159 596	163 745	174 164	175 968	171 967
Likvida medel	5 614	7 504	7 419	4 158	2 604	8 310	1 511
Summa tillgångar	408 407	296 609	278 280	281 993	269 955	279 895	275 892
Eget kapital	240 364	160 603	149 668	143 790	116 678	111 414	101 310
Långfristiga skulder, räntebärande	36 712	36 757	36 985	37 026	37 806	37 806	37 708
Långfristiga skulder, ej räntebärande	1 711	1 842	1 215	1 457	1 733	1 733	1 733
Kortfristiga skulder, räntebärande	52 695	33 146	30 533	38 655	46 184	51 740	57 560
Kortfristiga skulder, ej räntebärande	76 925	64 261	59 879	61 065	67 554	77 202	77 581
Summa eget kapital och skulder	408 407	296 609	278 280	281 993	269 955	279 895	275 892

Nyckeltal	Kv 3 2007	Kv 2 2007	Kv 1 2007	Kv 4 2006	Kv 3 2006	Kv 2 2006	Kv 1 2006
Rörelsemarginal %	3,0	1,9	8,7	9,2	9,9	13,4	13,9
Soliditet %	58,9	54,1	53,8	51,0	43,2	39,8	36,7
Antal aktier, tusental	16 326	15 090	14 898	14 898	14 298	14 298	14 298

Moderbolagets resultaträkning (tkr)	Kv 3 2007	Kv 3 2006	Kv 1–3 2007	Kv 1–3 2006	Senaste 12 mån	Helår 2006
Nettoomsättning	3 772	4 674	11 706	14 472	16 429	19 195
Kostnad för sålda varor*	–3 772	–4 674	–11 706	–14 472	–16 429	–19 195
Bruttoresultat	0	0	0	0	0	0
Administrationskostnader	–2 764	–2 000	–9 124	–7 814	–12 282	–10 972
Rörelseresultat	–2 764	–2 000	–9 124	–7 814	–12 282	–10 972
Finansiella intäkter	604	–331	1 314	786	1 760	1 232
Finansiella kostnader	–849	–273	–1 732	–1 047	–1 975	–1 290
Resultat efter finansiella kostnader	–3 009	–2 604	–9 542	–8 075	–12 497	–11 030
Uppskjuten skatt	843	729	2 672	2 261	13 092	12 681
Periodens resultat	–2 166	–1 875	–6 870	–5 814	595	1 651
Moderbolagets balansräkning (tkr)	30 sept 2007		30 sept 2006		31 dec 2006	
Anläggningstillgångar						
Immateriella anläggningstillgångar	337		500		458	
Materiella anläggningstillgångar	–		860		983	
Andelar i koncernföretag (se not)	249 308		152 987		152 987	
Uppskjuten skatt	26 623		13 531		23 952	
Summa anläggningstillgångar	276 268		167 878		178 380	
Omsättningstillgångar						
Kundfordringar	19		19		–	
Fordringar hos koncernföretag	29 511		22 499		24 566	
Skattefordringar	503		486		302	
Övriga fordringar	572		769		923	
Likvida medel inkl. kortfristiga placeringar	6		11		13	
Summa omsättningstillgångar	30 611		23 784		25 804	
Summa tillgångar	306 879		191 662		204 184	
Eget kapital						
Aktiekapital	81 628		71 489		74 489	
Reservfond	158 427		81 462		75 080	
Summa bundet kapital	240 055		152 951		149 569	
Ansamlad förlust	–23 765		–15 198		–16 894	
Summa eget kapital	216 290		137 753		132 675	
Kortfristiga skulder						
Checkräkningskredit	14 820		13 772		12 110	
Räntebärande skulder till kreditinstitut	10 280		–		–	
Leverantörsskulder	1 887		2 046		1 834	
Skulder till koncernföretag	61 334		34 244		54 186	
Övriga icke räntebärande skulder	2 268		3 847		3 379	
Summa kortfristiga skulder	90 589		53 909		71 509	
Summa eget kapital och skulder	306 879		191 662		204 184	
Ställda säkerheter	59 628		55 628		59 628	
Ansvarsförbindelser	39 626		41 655		39 626	
Soliditet (%)	70,5		71,9		65,0	
Antal aktier vid periodens slut (tusental)	16 326		14 298		14 898	

NOT**Förvärv**

Under andra kvartalet har två förvärv skett, dels av Mitec Instrument AB i Säfte och dels av REF Technology Scandinavia AB i Stockholm.

Under tredje kvartalet har ytterligare två förvärv skett dels av Svensk Rökgasenergi AB och dels av Svarvarvägens Fastighets AB.

Samtliga förvärvsvärden är preliminära.

Mitec Instrument AB

Mitec är verksam som kvalificerad leverantör av egenutvecklade produkter och system för mätning, styrning/reglering, portabel datainsamling och trådlös internetbaserad driftövervakning av komplexa produkter och industriella system. Genom förvärvet av teknikbolaget Mitec har Opcon säkerställt service och eftermarknadsaffärer som håller på att byggas upp kring Opcon Powerbox.

Omsättningen för det senaste räkenskapsåret var 5,6 mkr och resultatet 0,4 mkr. Antal anställda i bolaget var 4.

Förvärvstidpunkten var den 19 april 2007.

Den totala köpeskillingen uppgick till (tkr)	4 500
Kostnader i samband med förvärvet (tkr)	170
Verkligt värde av emitterade aktier (tkr)	4 500
Antalet aktier som emitterats till en börskurs av cirka 68 kr/aktie	66 254
De emitterade aktiernas andel av totala antalet aktier var (%)	0,4

Värdet av förvärvade tillgångar och skulder (tkr):

Materiella anläggningstillgångar	44
Varulager	370
Övriga omsättningstillgångar	1 057
Kortfristiga skulder	711
Eget kapital	760
Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet	3 910

REF Technology Scandinavia AB

REF Tech är en kvalificerad leverantör av miljövänliga och energieffektiva kyl- och värmepumpsanläggningar samt system och konsulttjänster till bland annat processindustri och energibolag.

Omsättningen för det senaste räkenskapsåret var 41 mkr och resultatet 0,7 mkr. Antal anställda var 17.

Förvärvstidpunkten var den 15 juni 2007.

Den totala köpeskillingen uppgick till (tkr)	5 985
Kostnader i samband med förvärvet (tkr)	411
Verkligt värde av emitterade aktier (tkr)	5 985
Antalet aktier som emitterats till en börskurs av 47,50 kr/aktie	126 000
De emitterade aktiernas andel av totala antalet aktier var (%)	0,8

Värdet av förvärvade tillgångar och skulder (tkr):

Immateriella anläggningstillgångar	697
Materiella anläggningstillgångar	76
Varulager	5 024
Övriga omsättningstillgångar	6 871
Avsättningar	694
Kortfristiga skulder	13 608
Eget kapital	–1 634
Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet	8 030

Förvärvet av REF Tech är grundat på Opcons strategiska satsning på att kunna leverera fullständiga system (Opcon Powerbox) direkt till kund. Samtidigt kommer bolaget att utgöra kärnan i den eftermarknadsaffär som Opcons installationer ger upphov till.

Svensk Rökgasenergi Intressenter AB

Svensk Rökgasenergi Intressenter AB är en ledande leverantör av kompletta system för rök-gaskondensering och stoftavskiljning. System som bidrar till avsevärd energibesparing och en bättre miljö. Svensk Rökgasenergi utvecklar och tillverkar system för fjärrvärmeoperatörer, för torkning av pellets gentemot sågverk/tillverkare av pellets samt för rening av gaser i processindustrin.

Omsättningen för det senaste räkenskapsåret var 44,9 mkr och resultatet –5,8 mkr. Antal anställda var 25.

Förvärvstidpunkten var den 6 juli 2007.

Den totala köpeskillingen uppgick till (tkr)	80 000
Kostnader i samband med förvärvet (tkr)	223
Verkligt värde av emitterade aktier (tkr).....	80 000
Antalet aktier som emitterats till en börskurs av 64,75 kr/aktie.....	1 235 520
De emitterade aktiernas andel av totala antalet aktier var (%).....	8,2

Värdet av förvärvade tillgångar och skulder (tkr):

Materiella anläggningstillgångar	731
Finansiella anläggningstillgångar.....	139
Varulager	6 277
Övriga omsättningstillgångar.....	12 260
Avsättningar	237
Kortfristiga skulder.....	20 589
Eget kapital	–1 420
Goodwill som uppkommit i samband med förvärvet.....	81 643

Med förvärvet av Svensk Rökgasenergi stärker Opcon sin satsning på förnyelsebar energi samtidigt som man kraftigt förbättrar sin marknadsplattform. Svensk Rökgasenergi har idag installationer i Norden, Baltikum, Tyskland och Nederländerna och är aktiva genom partners i fler länder i Europa.

Svarvarvägens Fastighets AB

I enlighet med optionsavtal om förvärv av fastighet Skarpnäs 13:2 (=Svarvarvägens Fastighets AB), tecknat med Tutgra AB, som kommunicerats i 2006 års bokslutskommuniké, har nu Opcon fullföljt detta förvärv under tredje kvartalet.

Svarvarvägens Fastighets AB:s verksamhet är uthyrning av lokaler i fastighet belägen i Orminge, Nacka. Enda hyresgäst är Lysholm Technologies AB, som också är ett dotterbolag till Opcon AB. Fastigheten är en industrifastighet.

Förvärvstidpunkten var den 1 juli 2007.

Den totala köpeskillingen uppgick till (tkr)	4 280
--	-------

Värdet av förvärvade tillgångar och skulder (tkr):

Byggnader och mark.....	6 003
Omsättningstillgångar	514
Avsättningar	11
Skulder.....	6 019
Eget kapital	459
Övervärde i fastighet	3 792



Om Opconkoncernen

Opcon är en energi- och miljöteknikkoncern som utvecklar, producerar och marknadsför system och produkter för miljövänlig, effektiv och resurssnål energianvändning.

Opcon har verksamhet i Sverige, USA och Kina. Antalet anställda är cirka 380. Aktien är noterad på OMX-börsen.

Koncernen är uppdelad i tre affärsområden:

Renewable Energy arbetar med framställning av el ur spillvärme, hanteringssystem för naturgas, industriell kyla, återvinning av värme, torkprocesser, rening av rökgaser, luftsystem för bränsleceller samt mätning och övervakning av processer. Affärsområdet omfattar dotterbolagen SRM (Svenska Rotor Maskiner), OES (Opcon Energy Systems), REF Tech (REF Technology Scandinavia), SRE (Svensk Rökgasenergi), Opcon Autorotor samt Mitec Instrument.

Engine Efficiency arbetar i huvudsak med tändsystem för förbränningsmotorer inklusive etanol-, naturgas- och biogasmotorer. Affärsområdet omfattar dotterbolagen SEM, Opcon Tech (Opcon Technology Suzhou), Lysholm Technologies, Laminova Production samt Opcon Inc., USA.

Mobility Products arbetar med teknik för positionering, förflyttning och reglering, för elfordon och elrullstolar. Affärsområdet omfattar dotterbolaget REAC.

