

DELÅRSRAPPORT Q3

PERIODEN JANUARI TILL SEPTEMBER 2007

MODUL1

Modul 1 Data AB (Publ)
Birger Jarls gatan 57 A 113 56 Stockholm
Org. nr. 556419-0006
www.modul1.se

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed delårsrapport för perioden januari – september 2007

- Fortsatt god organisk tillväxt och väsentligt förbättrat rörelseresultat.
- Nettoomsättningen uppgick till 129,7 Mkr (115,4 Mkr), en ökning med 12 %. Räknat per anställd ökade omsättningen med 25 % till 834 Tkr (665 Tkr).
- Resultatet efter skatt uppgick till 4,9 Mkr (-1,6 Mkr) och resultat per aktie till 0,05 kr (-0,01 kr).
- Rörelseresultatet förbättrades med 6,6 Mkr jämfört med samma period föregående år och uppgick till 5,8 Mkr (-0,8 Mkr).
- Rörelseresultatet för det tredje kvartalet förbättrades med 1,2 Mkr och uppgick till 0,7 Mkr (-0,5 Mkr).
- Nettoomsättningen ökar för femte kvartalet i rad och uppgick för innevarande kvartal till 36,6 Mkr (32,2 Mkr) vilket är en ökning med 14 %. Räknat per anställd ökade omsättningen med 15 % till 229 Tkr (200 tkr).

Kommentarer från Peter Wranéus, verkställande direktör

"Den positiva trenden för Modul 1 fortsätter. För fjärde kvartalet i rad kan vi redovisa vinst och en god tillväxt. Jag är mycket nöjd med att vår intensiva marknadsbearbetning fortsätter att driva vårt resultat, organiska tillväxt samt position hos våra strategiska målkunder. Den ambitiösa utbildningssatsning som vi genomförde i augusti för alla våra anställda är det främsta glädjeämnet. Gensvaret och den positiva feedback vi har fått är långt över förväntan och jag är övertygad om att vi med den har vässat vår förmåga att leverera projekt som skapar än mer värde för våra kunder.

Hittills i år har vi rekryterat 36 personer vilket är bra. Vårt rekryteringsbehov är fortsatt stort och vi kommer att intensifiera våra rekryteringskampanjer och pröva lite nya grepp och kanaler för att säkerställa en fortsatt god rekryteringstakt.

Vi fortsätter att vinna nya spännande uppdrag på våra stora kunder men vi har även lyckats knyta till oss ett flertal nya spännande kunder.

Jag är optimistisk inför Q4 och ser fram emot att leverera ett väsentligt bättre rörelseresultat för 2007 jämfört med 2006".

Om Modul 1

Modul 1 är ett svenskt IT-konsultföretag som utvecklar, kvalitetssäkrar och underhåller affärsstödande IT-lösningar samt erbjuder specialisttjänster. Kunderna är stora och medelstora företag och organisationer. Modul 1 sysselsätter ca 180 personer och har verksamheter i Stockholm, Göteborg, och Sundsvall. Modul 1 har status som Microsoft Managed Partner och Microsoft Gold Partner. Modul 1 är även nära partner med BEA Systems och IBM. Modul 1 är noterat på OMX Nordiska Börs lista Nordic small cap Information technology. För mer information, besök www.modul1.se.

Kommentarer till utvecklingen under det tredje kvartalet

Försäljningsintäkterna ökar för femte kvartalet i rad och uppgick för innevarande kvartal till 36,6 Mkr (32,2 Mkr) vilket är en ökning med 14 % jämfört med motsvarande period föregående år. Försäljningsintäkterna per anställd ökade med 15 % och uppgick till 229 Tkr (200 Tkr). Rörelseresultatet fortsätter att förbättras och uppgick till 0,7 Mkr vilket är en förbättring med 1,2 Mkr jämfört med motsvarande period föregående år (-0,5 Mkr). Även rörelsemarginalen förbättrades och uppgick till 3,3 % (neg %).

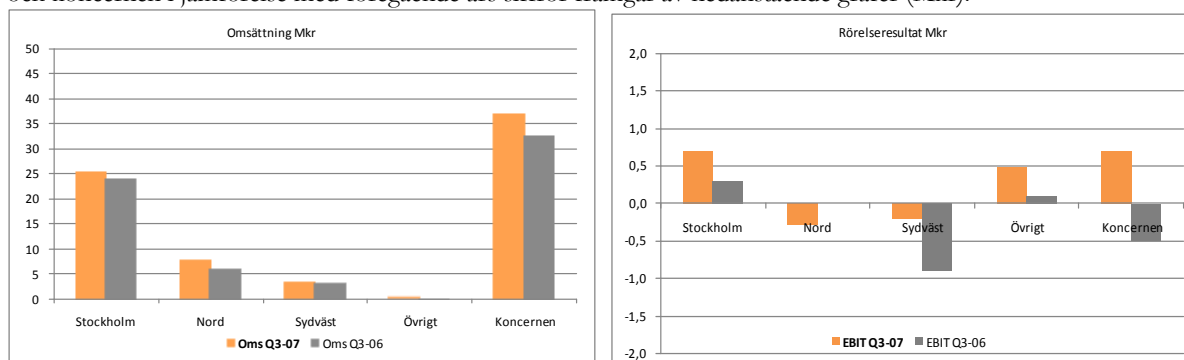
I augusti genomförde vi vår planerade satsning på kompetensutveckling i form av en internutbildning som vi hade förlagt till Barcelona. Målet med konferensen var att ytterligare svetsa samman Modul 1 samt att vässa vår förmåga att leverera projekt som skapar värde för våra kunder. Deltagandet var mycket högt, mer än 75 % av de anställda deltog. Den mycket positiva återkopplingen från de anställda visar att investeringen (ca 2,5 Mkr) är motiverad och kommer ge avkastning i form av lägre personalomsättning och ökad projektlönsamhet.

Fortsatt fokus på rekrytering och personalvård

Rekryteringsmarknaden är överhettad i storstadsregionerna Stockholm och Göteborg. Modul 1 prövar därför kontinuerligt nya strategier och vägar för att tillgodose rekryteringsbehovet som i dagsläget uppgår till ca 20-30 konsulter. Rekryteringsbehovet är störst inom områdena systemutveckling Microsoft, Java, testledning och projektledning. Rekryteringen av nya konsulter går fortsatt bra, även om takten under det tredje kvartalet varit något avstannande. Hittills under året har 36 personer börjat på bolaget.

Utveckling per region

Den positiva resultatutvecklingen och tillväxten fortsätter för samtliga regioner. Region Stockholm ökade försäljningsintäkterna till 25,3 Mkr (23,7 Mkr). Rörelseresultatet uppgick till 0,7 Mkr (0,3 Mkr). Region Nord ökade försäljningsintäkterna markant med 33 % till 7,7 Mkr (5,8 Mkr). Rörelseresultatet för Region Nord försämrades marginellt till -0,3 Mkr (0,0 Mkr). Försäljningsintäkterna för Region Sydväst uppgick till 3,3 Mkr (3,0 Mkr) och rörelseresultatet förbättrades med 0,7 Mkr till -0,2 Mkr (-0,9 Mkr). Omsättningen och resultatet per region, övrigt och koncernen i jämförelse med föregående års siffror framgår av nedanstående grafer (Mkr).



Nya uppdrag och kunder

Modul 1 fortsätter att lyckas väl med försäljningen till befintliga och nya kunder. Exempel på nya kunder under tredje kvartalet är Electrolux och Ericsson. På befintliga kunder har nya avtal slutits med Handelsbanken, SEB, FMV, Preem och Renova.

Modul 1s erbjudanden

Modul 1 har under en lång tid bistått stora och medelstora företag, myndigheter och organisationer med spetskompetens inom IT. Modul 1 tillgodoser kunders långsiktiga behov av IT-lösningar som skapar värde. Oavsett om det handlar om helhetsåtaganden eller specialistkompetens ställs det höga krav på Modul 1s förmåga att leverera. Modul 1 erbjuder konsulttjänster inom tre olika områden: IT-specialisttjänster, IT-styrningstjänster och Kunskapslösningar. För detaljerad information om Modul 1s erbjudanden hänvisas till bolagets Årsberättelse 2006 som finns publicerad på bolagets hemsida, www.modul1.se.

IT-specialisttjänster

IT-specialister som förstärker kundens egna projekt svarar idag för ca 60 % av Modul 1s intäkter och utgör basen för bolagets erbjudanden. Exempel på områden där Modul 1 är verksam är verksamhetsutveckling, projektledning samt systemutveckling och förvaltning. Modul 1 har en dokumenterad och stark leveransförmåga inom traditionell såväl som modern arkitektur. Exempel på teknikområden som Modul 1s konsulter behärskar är Java/J2EE, Microsoft .NET, Notes/Domino och stordatormiljö. Som specialist arbetar Modul 1 som oberoende kvalitetssäkrare åt både beställare och leverantörer av IT-lösningar. Inom kvalitetssäkring arbetar Modul 1 med att validera kunders systemlösningar för att säkerställa att de uppfyller affärsmässiga krav och hjälper kunderna med att effektivisera kvalitetssäkringsarbetet.

IT-styrningstjänster

De flesta IT-ledare har samma utmaning; att hitta utrymme i sin budget för nya tillväxtprojekt. Genom att aktivt styra hur IT-budgeten fördelas och används så skapar man detta utrymme. Denna styrning av IT-verksamheten utgör grunden för Modul 1s IT-styrningserbjudande och riktar sig till IT-ledningen på de större företagen. Modul 1s satsning på IT-styrning består av tre erbjudanden:

- Portföljstyrning – hur man fördelar IT-budgeten
- Projektstyrning – hur man levererar utlovade effekt- och projektmål
- Kvalitetsstyrning – hur man kostnadseffektivt verifierar leverans enligt verksamhetens krav.

Kunskapslösningar

Många företag och organisationer har flyttat fokus från hur de kan använda IT till att automatisera enkla arbetsingrepp till hur de kan göra anställda som jobbar med ostrukturerad kunskap ännu mer produktiva och innovativa. Modul 1 är fokuserat på kunskapsintensiva branscher som bank & finans, offentlig sektor och tjänsteföretag. Bolaget har därmed optimala förutsättningar att hjälpa dessa kunder med kunskapshantering längs hela värdekedjan och att bli en långsiktig affärspartner. När det gäller kunskapslösningar fokuserar Modul 1 på tre områden:

- Beslutsstöd
- Ärende- och dokumenthantering
- Portaler och processintegration

Inom alla tre områden har Modul 1 erfarenheten, kunskapskapitalet och metodiken som krävs för att trygga ett effektivt projektgenomförande och hemtagning av uppsatta effektmål.

Omsättning och resultat för perioden januari till september

Omsättningen för perioden ökade med 12 % och den uppgick till 129,7 Mkr (115,4 Mkr). Omsättningen per anställd ökade med 25 % till 834 Tkr (665 Tkr). Rörelseresultatet förbättrades med 6,4 Mkr till 5,8 Mkr (-0,8 Mkr). Resultatet före skatt uppgick till 5,1 Mkr (-1,6 Mkr), en förbättring med 6,7 Mkr. Resultatet efter skatt uppgick till 4,9 Mkr (-1,6 Mkr) och resultatet per aktie efter skatt till 0,05 kr (- 0,02 kr).

Omsättning och resultat för det tredje kvartalet

Omsättningen för det tredje kvartalet ökade med 14 % och uppgick till 36,6 Mkr (32,2 Mkr). Omsättningen räknat per anställd ökade med 15 % till 229 Tkr (200 Tkr). Ökningen i omsättning per anställd är främst hänförlig till en ökning av debiteringsgraden men även till en viss prisökning pga. ändrad kundmix. Rörelseresultatet ökade med 1,2 Mkr till 0,7 Mkr (-0,5 Mkr). I kvartalet investerade Modul 1 ca 2,5 Mkr i kompetensutveckling i form av en internutbildning. Resultatet före skatt uppgick till 0,5 Mkr (-0,8 Mkr) och resultatet efter skatt uppgick till 0,7 Mkr (-0,8 Mkr). Resultatet per aktie uppgick till 0,01 kr (-0,01 kr).

Likvida medel, finansiering och finansiell ställning

Kassalikviditeten uppgick till 153 % (125 %) och soliditeten till 52 % (28 %). Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades med 9,3 Mkr och uppgick till 0,5 Mkr (-8,8 Mkr), förbättringen är främst hänförlig till förbättrat resultat. Kassaflödet för det tredje kvartalet förbättrades med 0,4 Mkr och uppgick till -6,0 Mkr (-6,4 Mkr). Modul 1s likvida tillgångar uppgick till 9,2 Mkr (5,7 Mkr) vid periodens slut. Därutöver fanns beviljade krediter på 15 Mkr varav 10 Mkr var utnyttjat (föregående år 10 Mkr). Koncernens egna kapital uppgick till 55,7 Mkr (22,1 Mkr), ställda säkerheter till 10 Mkr (11,8 Mkr) och ansvarsförbindelser till 1,4 Mkr (1,2 Mkr). Modul 1 har två utestående konverteringslån om sammanlagt 14,6 Mkr. Det ena lånet är på 10,4 Mkr och har en konverteringskurs på 1,48 kronor samt löper med ränta om 3,5 %, Det andra lånet är på 4,2 Mkr och har en konverteringskurs på 1,25 kronor samt löper utan ränta. Båda lånen förfaller till betalning den 30 maj 2008. Vid fullt utnyttjande av konverteringsrätterna emitteras 10 425 513 aktier vilket innebär en utspädning med 9,8 %.

Skatter

Enligt redovisningsstandarden IAS 12 Inkomstskatter skall en uppskjuten skattefordran hänförlig till underskottsavdrag redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga. I enlighet med denna rekommendation redovisade Modul 1 en uppskjuten skattefordran om 24,1 Mkr (0 Mkr) efter det att 0,2 Mkr av den vid årets ingång redovisade skattefordran redovisats som skattekostnad i perioden. Skattekostnaden har ingen påverkan på bolagets likviditet. Bolagets samlade underskottsavdrag uppgick till ca 86 Mkr och har inte någon förfallotidpunkt.

Personal

Antal anställda vid periodens slut uppgick till 156 (160) personer. Andelen kvinnor uppgick till 20 % (20 %). Modul 1 sysselsatte ca 180 (180) personer inklusive underkonsulter och har anställt 36 (41) personer som börjat under perioden. Modul 1 bedriver aktivt rekrytering av konsulter med målet att öka antalet anställda. Personalkostnaderna uppgick under perioden till 86,0 Mkr (85,8 Mkr).

Investeringar

Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,4 Mkr (1,1 Mkr).

Marknadsutveckling

Efterfrågan på IT-konsulttjänster är alltså mycket god och den goda efterfrågan bedöms hålla i sig under resterande del av 2007. För Modul 1s del märks den goda efterfrågan särskilt inom bank & finans men även inom offentlig sektor, då med fokus inom hälso- och sjukvårdsområdet. Merparten av de tjänster och lösningar som Modul 1s kunder efterfrågar handlar om att öka deras tillväxt och flexibilitet i sin verksamhet, något som bekräftas av flera branschanalytiker såsom Exido och radar Group. För Modul 1 är det en god utveckling eftersom bolaget har en erkänd förmåga av att ta fram kund- och branschspecifika lösningar åt både bank & finans och offentlig sektor och leverera med kvalitet. Bristen på erfarna konsulter inom efterfrågade specialiteter är fortsatt tydlig och har lett till viss prisökning och den generella prisbilden fortsätter att stärkas.

Framtidsutsikter

Marknadsutsikterna för Modul 1s tjänster är fortsatt positiva och bolaget bedömer att det marknadsläget består under 2007. Modul 1 är väl positionerat i marknaden och räknar med att kunna öka effektiviteten, fortsätta att attrahera nya medarbetare, skapa tillväxt och därigenom öka lönsamheten. Med beaktande av detta och bolagets orderbok bedömer Modul 1 att bolagets rörelseresultat för 2007 väsentligt kommer att överstiga 2006 års rörelseresultat.

Moderbolaget

Moderbolagets omsättning uppgick till 129,6 Mkr (115,4 Mkr) och resultatet före skatt och bokslutsdispositioner till 0,5 Mkr (-5,6 Mkr). Resultatet efter skatt uppgick till 0,3 Mkr (-5,6 Mkr). Likvida medel vid periodens slut uppgick till 8,8 Mkr (5,3 Mkr). Investeringarna i materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgick till 1,4 Mkr (1,1 Mkr).

Redovisningsprinciper

Denna delårsrapport har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering och med beaktande av Redovisningsrådets rekommendation RR31, Delårsrapporter för koncerner. Moderbolagets redovisning är upprättad med beaktande av Årsredovisningslagen och RR 32, Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper, definitioner avseende nyckeltal och beräkningsmetoder tillämpas som i den senaste årsredovisningen.

Rapportering för segment

Modul 1 bedriver konsultverksamhet på tre orter i Sverige och verksamheten bedrivs i två juridiska personer. Koncernen har tidigare redovisat all verksamhet som en rörelsegren och en geografisk marknad. Enligt IAS 14 innehåller rörelsegrenar produkter eller tjänster som är föremål för risker och avkastning som skiljer sig från andra rörelsegrenars. Modul 1 har baserat på ändrade marknadsförutsättningar och omorganisation bedömt att från den 1 januari 2007 är respektive ort primära segmenten inom vilka koncernen bedriver sin verksamhet. Goodwill som uppkommit innan omorganisering, allmänna administrativa kostnader, kostnader för huvudkontor som inte debiterats ut till respektive rörelsegren, finansiering, skatt och andra kostnader som uppstår på koncernnivå och relaterar till koncernen som helhet faller under rubriken övrigt. Modul 1 bedömer att inga sekundära segment finns och av detta skäl redovisas inga sekundära segment. Jämförelsetal för 2006 har fördelats på likartat sätt.

Risker och osäkerheter i verksamheten

Modul 1s operativa och finansiella risker överensstämmer med den beskrivning som gavs i årsredovisningen för 2006 under avsnitt "Riskhantering, känslighetsanalys och icke-finansiella resultatindikatorer" på sidan 8.

Kommande rapporttillfälle

Bokslutskommuniké för verksamhetsåret 2007 offentliggörs den 31 januari 2008.

Stockholm den 23 oktober 2007

Peter Wranéus
Verkställande direktör

Denna delårsrapport har inte varit föremål för revisorernas översiktliga granskning.

Frågor kan riktas till: Verkställande direktör Peter Wranéus, tfn 08-568 410 00 eller 070-830 18 35, peter.wraneus@modul1.se eller CFO Johan Wedin, tfn 08-568 410 00 eller 070-311 02 44, johan.wedin@modul1.se
Hemsida: www.modul1.se

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	3 månader	3 månader	9 månader	9 månader	12 månader
Mkr	juli-sept	juli-sept	jan-sept	jan-sept	jan-dec
	2007	2006	2007	2006	2006
Försäljningsintäkter	36,6	32,2	129,7	115,4	162,1
Övriga externa kostnader	-12,5	-8,3	-36,1	-28,9	-40,5
Personalkostnader	-22,9	-24,2	-86,0	-85,8	-115,6
Avskrivningar av					
Materiella anläggningstillgångar	-0,4	-0,2	-1,5	-1,3	-2,0
Immateriella anläggningstillgångar	-0,1	0,0	-0,3	-0,2	-0,3
Rörelseresultat	0,7	-0,5	5,8	-0,8	3,7
Ränteintäkter	0,1	0,0	0,2	0,1	0,2
Räntekostnader	-0,3	-0,3	-0,9	-0,9	-1,2
Resultat före skatt	0,5	-0,8	5,1	-1,6	2,7
Skatt	0,2	0,0	-0,2	0,0	24,3
Periodens resultat *	0,7	-0,8	4,9	-1,6	27,0
Resultat per aktie före och efter utspädning	0,01	-0,01	0,05	-0,01	0,29

*Minoritetens andel av periodens resultat uppgår till 21 Tkr.

RESULTATRÄKNING I SAMMANDRAG

	3 månader	3 månader	9 månader	9 månader	12 månader
Mkr	juli-sept	juli-sept	jan-sept	jan-sept	jan-dec
Moderbolaget	2007	2006	2007	2006	2006
Försäljningsintäkter	36,5	32,3	129,6	115,4	162,1
Rörelseresultat	-1,1	-1,9	1,1	-5,0	-2,1
Resultat före skatt	-1,3	-2,0	0,5	-5,6	-3,0
Periodens resultat	-1,0	-2,0	0,3	-5,6	21,2

KVARTALSREDOVISNING

	Q3	Q2	Q1	Q4	Q3	Q2	Q1
Mkr	2007	2007	2007	2006	2006	2006	2006
Försäljningsintäkter	36,6	47,6	45,5	46,7	32,2	41,1	42,1
Övriga externa kostnader	-12,5	-13,5	-10,1	-11,6	-8,3	-10,6	-10,0
Personalkostnader	-22,9	-32,8	-30,3	-29,8	-24,2	-30,5	-31,1
EBITDA	1,2	1,3	5,1	5,3	-0,3	0,0	1,0
Av- och nedskrivningar	-0,5	-0,7	-0,6	-0,8	-0,2	-0,7	-0,6
EBIT	0,7	0,6	4,5	4,5	-0,5	-0,7	0,4
Finansnetto	-0,2	-0,3	-0,2	-0,2	-0,3	-0,2	-0,3
EBT	0,5	0,3	4,3	4,3	-0,8	-0,9	0,1

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Mkr	Koncernen		
	2007-09-30	2006-09-30	2006-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	23,9	24,1	23,9
Materiella anläggningstillgångar	4,0	4,1	5,3
Finansiella anläggningstillgångar	24,1		24,3
Summa anläggningstillgångar	52,0	28,2	53,5
Omsättningstillgångar			
Pågående tjänsteuppdrag	21,2	15,8	13,6
Kundfordringar	19,2	16,8	23,8
Övriga kortfristiga fordringar	5,2	12,2	4,6
Likvida medel	9,2	5,7	15,9
Summa omsättningstillgångar	54,8	50,5	57,9
SUMMA TILLGÅNGAR	106,8	78,7	111,4

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital	55,7	22,1	50,7
Konvertibelt förlagslån - räntebärande	8,8	8,8	8,8
Konvertibelt förlagslån - ej räntebärande	3,3	3,3	3,4
Övriga räntebärande långfristiga skulder	3,1	4,2	4,7
Avsättningar	0,0	0,0	0,0
Summa långfristiga skulder	15,2	16,3	16,9
Leverantörsskulder	9,5	6,7	8,8
Räntebärande kortfristiga skulder	12,7	12,2	17,6
Icke räntebärande kortfristiga skulder	13,7	21,4	17,4
Summa kortfristiga skulder	35,9	40,3	43,8
Summa långfristiga och kortfristiga skulder	51,1	56,6	60,7
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	106,8	78,7	111,4

BALANSRÄKNING I SAMMANDRAG

Mkr	Moderbolaget		
	2007-09-30	2006-09-30	2006-12-31
Anläggningstillgångar	44,9	26,9	46,8
Omsättningstillgångar	54,2	50,9	58,3
SUMMA TILLGÅNGAR	99,1	77,8	105,1
Eget kapital	41,0	13,9	40,7
Långfristiga skulder	15,4	16,8	14,7
Kortfristiga skulder	42,7	47,1	49,7
Summa långfristiga och kortfristiga skulder	58,1	63,9	64,4
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	99,1	77,8	105,1

NYCKELTAL	3 månader juli-sept 2007	3 månader juli-sept 2006	9 månader jan-sept 2007	9 månader jan-sept 2006	12 månader jan-dec 2006
Mkr					
INTÄKTER OCH RESULTAT					
Försäljningsintäkter	36,6	32,2	129,7	115,4	162,1
EBITDA	1,2	-0,3	7,6	0,7	6,0
Rörelseresultat	0,7	-0,5	5,8	-0,8	3,7
Resultat före skatt	0,5	-0,8	5,1	-1,6	2,7
Periodens resultat *	0,7	-0,8	4,9	-1,6	27,0
NYCKELTAL PER AKTIE					
Befintligt antal aktier					
Antal aktier vid periodens utgång	93 452 446	93 452 446	93 452 446	93 452 446	93 452 446
Antal aktier i genomsnitt under perioden	93 452 446	93 452 446	93 452 446	93 452 446	93 452 446
Resultat per aktie (genomsnittligt antal aktier)	0,01	-0,01	0,05	-0,02	0,29
Eget kapital per aktie (utestående antalet aktier)	0,60	0,24	0,60	0,24	0,54
Efter full utspädning					
Aktier - utestående	93 452 446	93 452 446	93 452 446	93 452 446	93 452 446
Aktier - genomsnitt	93 452 446	93 452 446	93 452 446	93 452 446	93 452 446
Resultat per aktie (genomsnittligt antal aktier)	0,01	-0,01	0,05	-0,02	0,29
Eget kapital per aktie (utestående antalet aktier)	0,60	0,24	0,60	0,24	0,54
Konvertibelt lån					
Konvertibelt lån - ej räntebärande (K1), tusental aktier	3 412	3 412	3 412	3 412	3 412
Konvertibelt lån - räntebärande 3,5 % (K2), tusental aktier	7 014	7 014	7 014	7 014	7 014
LÖNSAMHET OCH MARGINALER					
Marginal EBITDA	3,3%	neg	5,9%	0,6%	3,7%
Marginal EBIT	1,9%	neg	4,5%	neg	2,3%
Marginal EBT	1,4%	neg	3,9%	neg	1,7%
ANSTÄLLDA OCH PERSONAL					
Anställda periodens slut	156	160	156	160	155
Anställda i medeltal	160	161	156	174	164
Omsättning per anställd	229	200	834	665	988
Förädlingsvärde per anställd	148	147	590	490	727
EBT per anställd (tkr)	3	-5	33	-9	16
Personalomsättning	8%	11%	24%	37%	46%
LIKVIDITET OCH FINANSIELL STÄLLNING					
Soliditet	52%	28%	52%	28%	46%
Kassalikviditet	153%	125%	153%	125%	132%
Kassaflöde löpande verksamhet	-6,0	-6,4	0,5	-8,8	-2,7
Kassaflöde / genomsnitt antal aktier	-0,06	-0,07	0,01	-0,09	-0,03

** TO7 förföll den 31 maj 2006, ingen nyteckning ägde rum.

SEGMENTSREDOVISNING

Mkr	juli-sept 2007				
	Stockholm	Nord	Sydväst	Övrigt	Koncernen
Försäljningsintäkter	25,3	7,7	3,3	0,3	36,6
Rörelseresultat	0,7	-0,3	-0,2	0,5	0,7
Rörelsemarginal	3%	-4%	-6%	167%	2%

	juli-sept 2006				
	Stockholm	Nord	Sydväst	Övrigt	Koncernen
Försäljningsintäkter	23,7	5,8	3,0	-0,3	32,2
Rörelseresultat	0,3	0,0	-0,9	0,1	-0,5
Rörelsemarginal	1%	0%	-30%	-33%	-2%

	Januari-september 2007				
	Stockholm	Nord	Sydväst	Övrigt	Koncernen
Försäljningsintäkter	88,7	27,1	12,9	1,0	129,7
Rörelseresultat	4,3	0,6	0,6	0,3	5,8
Rörelsemarginal	5%	2%	5%	30%	4%

	Januari-september 2006				
	Stockholm	Nord	Sydväst	Övrigt	Koncernen
Försäljningsintäkter	84,8	19,0	11,1	0,5	115,4
Rörelseresultat	4,5	-2,2	-3,2	0,1	-0,8
Rörelsemarginal	5%	-12%	-29%	20%	-1%

	Januari-december 2006				
	Stockholm	Nord	Sydväst	Övrigt	Koncernen
Försäljningsintäkter	117,5	28,2	15,7	0,7	162,1
Rörelseresultat	8,0	-1,4	-3,2	0,3	3,7
Rörelsemarginal	7%	-5%	-20%	43%	2%

KASSAFLÖDESANALYS I SAMMANDRAG

Mkr	2007 juli-sept	2006 juli-sept	2007 jan-sept	2006 jan-sept	2006 jan-dec
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändring av rörelsekapital	1,1	-0,9	7,1	-2,0	3,1
Förändring av rörelsekapital	-7,1	-5,5	-6,6	-6,8	-5,8
Totalt kassaflöde från löpande verksamhet	-6,0	-6,4	0,5	-8,8	-2,7
Kassaflöde från investeringsverksamhet					
Övrigt	-0,7	-0,1	-1,6	-1,0	-1,5
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	9,9	-3,3	-5,6	9,1	13,6
PERIODENS KASSAFLÖDE	3,2	-9,8	-6,7	-0,7	9,4

PERIODENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Mkr	sep-07			sep-06		
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital och andra reserver	Balanserad vinst inklusive årets resultat	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital och andra reserver	Balanserad vinst inklusive årets resultat
Belopp vid periodens ingång	18,7	0,7	31,3	18,7	12,4	-7,4
I anspråkstagande av överkursfond					-11,7	11,7
Periodens resultat			4,9			-1,6
Belopp vid periodens utgång	18,7	0,7	36,2	18,7	0,7	2,7

* Minoritetens andel av årets resultat uppgår till 21 Tkr.