

SPEED UP YOUR BUSINESS

Q1

Delårsrapport januari-mars 2009

NOTE™
YOUR BUSINESS PARTNER

Kraftfull anpassning för framtiden

FINANSIELL UTVECKLING JANUARI-MARS

- Försäljningen uppgick till 329,1 (427,3) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till -8,6 (13,8) MSEK
- Rörelsemarginalen uppgick till -2,6% (3,2%)
- Resultat efter finansnetto uppgick till -11,1 (11,5) MSEK
- Resultat efter skatt uppgick till -8,4 (7,5) MSEK, vilket motsvarar -0,88 (0,78) SEK/aktie
- Kassaflödet efter investeringar uppgick till -15,3 (24,0) MSEK, vilket motsvarar -1,59 (2,49) SEK/aktie

VÄSENTLIGA HÄNDELSER JANUARI-MARS

- **Fortsatt strategisk omvandling**
– åtgärder vidtagna för att flytta arbetsintensiva tillverknings- och inköpstjänster till koncernens enheter i kostnadseffektiva länder. Under perioden minskade antalet anställda i Sverige med 91 personer motsvarande 16%
- **Ny finansieringslösning**
– nytt finansieringsavtal tecknat med NOTEs bankförbindelse
- **Förvärv i Norge**
– etablering av Nearsourcingcenter för ytterligare försäljningstillväxt på den norska marknaden
- **Marknadsgenombrott för Nearsourcing**
– Kongsberg Defence & Aerospace har utifrån samarbetet med Nearsourcingcentret i Oslo beslutat att använda komponentdatabasen NOTEfied vid utveckling av nya produkter
- **Nearsourcing ger nya kunder**
– nya samarbetsavtal tecknade med bland annat OTRUM, Tour & Andersson och Telespor

VD-kommentar

ANPASSNING FÖR FRAMTIDEN

Vi i är nu i slutfasen av vårt metodiska arbete med att ställa om NOTE – från en traditionell kontraktstillverkare av elektronik till ett unikt tjänsteföretag på EMS-marknaden.

Vår nya affärsmodell har anpassats efter kundernas behov av att snabbt komma ut på marknaden. Genom Nearsourcing ser vi nu tydliga exempel på att vi bidrar till att korta våra kunders time to market med över 50%.

Med vår nya komponentdatabas NOTEfied och tillhörande PLM-verktyg (Product Lifecycle Management) säkerställer vi effektiva inköp och kostnadskontroll under produkternas hela livscykel. Tack vare det har vi på kort tid lyckats teckna flera nya kundavtal.

Med anledning av den snabbt och kraftigt försämrade industrikonjunkturen har vi samtidigt vidtagit kraftfulla åtgärder på våra Nearsourcing-centers och Industrial Plants för att anpassa våra kostnader till det försvagade marknadsläget.

UTVECKLING UNDER FÖRSTA KVARTALET

Den låga efterfrågan från slutet av fjolåret fortsatte under hela perioden. Kortsiktigt påverkar den svaga konjunkturen våra pågående leveranser negativt. Försäljningen under första kvartalet var därför 23% lägre än i fjol. Utvecklingen varierar dock stort mellan olika branscher.

Mer glädjande att notera är att vi med vår nya affärsmodell vinner framgångar på nya kunder och marknader. Vi ser det som ett marknads-genombrott för Nearsourcing då norska Kongsberg Defence & Aerospace nyligen valde att använda vår unika databas NOTEfied vid utveckling av nya produkter. Som ett resultat av vårt nya sätt att bearbeta marknaden har vi också tecknat flera viktiga samarbetsavtal med nya kunder – däribland OTRUM, Tour & Andersson och Telespor. De nya affärerna betyder mycket för vår framtid men vi ser det inte i resultat-räkningen förrän mot slutet av året.

I linje med vår nya affärsmodell har vi samordnat och centraliserat vår inköpsverksamhet till Gdansk, Polen, vilket har sänkt våra inköps-kostnader väsentligt.

En annan viktig del i omställningen av NOTE är att vi flyttat arbetsintensiv tillverkning till våra fabriker i kostnadseffektiva länder.

Under de senaste fem kvartalen har vi fattat beslut om att minska antalet anställda, primärt i Sverige, med cirka 400 personer eller drygt 50%. Under fjolåret uppgick personalavgångarna till 130 och under första kvartalet till 91. Dessa åtgärder betyder mycket för vår kostnads-struktur. För jämförbara enheter minskade därför våra tillverkningskostnader med 16% jämfört med första kvartalet i fjol.

Genom fortsatta rationaliseringar och god kostnadskontroll har vi sänkt våra övriga omkostnader med 15% jämfört med i fjol.

Vår omställning av NOTE är omfattande. Våra motåtgärder i lågkonjunkturen är konsekventa och kraftfulla. Trots våra avsevärda kostnads-besparingar så har de minskade volymerna i marknaden satt en press nedåt på våra marginaler. Resultatutvecklingen hittills i år är därför svag men i linje med våra interna planer. Det första kvartalet är volym- och resultatmässigt normalt det svagaste under året.

Den försämrade industrikonjunkturen har också inneburit en stor utmaning att balansera våra lagernivåer i takt med kundernas minskade efterfrågan. Våra lager är fortfarande höga men vi kunde under slutet av kvartalet notera ett tydligt trendbrott innebärande en sänkning av våra lager.

Med hänsyn till att det är tuffa tider även på kreditmarknaden är det också glädjande att vi tecknat ett nytt finansieringsavtal med vår bankförbindelse.

FRAMTIDEN

Kortsiktigt har vi stort fokus på att stärka vårt kassaflöde. Vi räknar med att kunna göra det primärt genom att fortsätta minska våra lager.

Vi har nu anpassat våra kostnader för att under lönsamhet kunna hantera en eventuell volym-nedgång med i storleksordning 30%. Vi fortsätter att noga följa utvecklingen i marknaden och är beredda att sätta in ytterligare åtgärder om så erfordras.

Arne Forslund

VD och koncernchef

Försäljning och resultat

FÖRSÄLJNING JANUARI-MARS

Under perioden minskade försäljningen med 23% till 329,1 (427,3) MSEK. Tillkommande försäljning från nyligen förvärvade enheter uppgick till 25,1 MSEK motsvarande 8% av periodens försäljning. För jämförbara enheter minskade således försäljningen med 29%. Minskningen är till allt väsentligt hänförlig till den snabba försvagningen av industrikonjunkturen samt i några fall till fortsatta anpassningar av lagren nedåt hos kunderna.

Efterfrågan inom NOTEs största kundgrupp Industrial noterade en avsevärd nedgång. Bidragande orsaker var bland annat den kraftigt minskade efterfrågan inom investeringsintensiva branscher, exempelvis inom anläggnings- och råvaruindustrin. För jämförbara enheter minskade försäljningen inom Industrial med 23% jämfört med motsvarande period i fjol.

Efterfrågan från kunder inom Telecom är till sin natur förhållandevis mer volatil jämfört med flera andra områden. Under de första tre kvartalen i fjol utvecklades exempelvis försäljningen till kunder inom Telecom starkt för att under fjärde kvartalet minska avsevärt. Periodens efterfrågan från kunder inom Telecom var fortsatt på en låg nivå och drygt 42% lägre än i fjol.

RESULTAT JANUARI-MARS

Säsongsmässigt är första kvartalets försäljning och resultat normalt svagare än övriga kvartal.

Efter ett metodiskt uppbyggnadsarbete av den koncerngemensamma inköpsfunktionen i Gdansk har samordningen av inköpsverksamheten förbättrats väsentligt. Detta genomförda strategiska initiativ bidrog till en minskning av kostnaderna för inköpsverksamheten och till sänkta kostnader för elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial.

Den redan under första halvåret i fjol inledda överföringen av arbetsintensiva tillverknings-tjänster har planenligt medfört positiva resultat. Sedan årsskiftet har antalet anställda i den svenska verksamheten reducerats med 91 personer för att vid periodens utgång vara 163 (26%) lägre än vid motsvarande tid i fjol. Främst som en följd därav var tillverkningskostnaderna för jämförbara enheter 16% lägre än föregående år. Mot bakgrund av den snabbt vikande efterfrågan togs i december 2008 beslut om ytterligare effektiviserings- och besparings-åtgärder för att anpassa kostnadsstrukturen.

Som en konsekvens därav beräknas antalet anställda, primärt i Sverige, att reduceras med ytterligare drygt 150 (30%) personer under de närmaste kvartalen. Den omstruktureringsreserv som under fjärde kvartalet i fjol avsattes väsentligen för dessa personalreduktioner har endast marginellt tagits i anspråk under perioden. Trots avsevärda kostnadsbesparingar på inköps- och tillverkningsområdet medförde volymreduktionen att bruttomarginalen reducerades till 5,7% (9,7%).

Fortsatta rationaliseringar och god kostnads-kontroll medförde att periodens kostnader för försäljning och administration för jämförbara enheter minskade med 15%. Totalt, inklusive nyligen förvärvade bolag, reducerades omkostnaderna med 2,9 MSEK (10%).

Mot bakgrund av att en allt högre andel av förädlingsvärdet genereras i utländska enheter och att inköp av elektronikkomponenter och övrigt produktionsmaterial väsentligen sker i utländska valutor (EUR/USD) har NOTE en förhållandevis omfattande valutahantering. I syfte att begränsa valutarisker sker handel bland annat med valutaterminer och valutaoptioner. Sedan fjärde kvartalet i fjol tillämpas säkerhetsredovisning enligt IAS39. Det innebär bland annat att marknadsvärderade valutaterminskontrakt av prognostiserade kassaflöden redovisas direkt mot eget kapital.

Valutafluktuationerna i EUR och USD var betydande under andra halvåret i fjol. Under perioden var utvecklingen mer stabil. I övriga rörelseintäkter ingår negativa valutaeffekter om cirka 2 MSEK.

Främst som en följd av lägre försäljning minskade rörelseresultat till -8,6 (13,8) MSEK, vilket motsvarar en rörelsemarginal om -2,6% (3,2%).

Periodens finansnetto påverkades positivt av generellt sett lägre marknadsräntor. Främst som en följd av en ökad nettoskuld hänförlig till nya verksamheter uppgick finansnettot till -2,5 (-2,3) MSEK. Resultatet efter finansnetto uppgick till -11,1 (11,5) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om -3,4% (2,7%).

Resultatet efter skatt uppgick till -8,4 (7,5) MSEK, vilket motsvarar -0,88 (0,78) SEK per aktie.

Rörelsesegment

Inom ramen för affärsmodellen Nearsourcing drivs verksamheten i en integrerad process med Nearsourcingcenters ansvariga för kunderna inom respektive närmarknad. Volymtillverkning sker i allt ökande utsträckning i de utländska fabrikerna – Industrial Plants. Utveckling, ledning och samordning av verksamheten sker i moderbolaget och för inköpsverksamheten i NOTE Components AB.

I nedanstående tabell och i enlighet med tillämpning av IFRS 8 framgår väsentliga nyckeltal

för NOTEs rörelsesegment. Dessa utgörs väsentligen av Nearsourcingcenters och Industrial Plants. Nearsourcingcenters innefattar de säljande enheterna i Sverige, Finland, Norge och England där ett utvecklingsorienterat arbete utförs nära kunderna. Industrial Plants utgörs av de tillverkande enheterna i Estland, Litauen, Polen och Kina. Övriga enheter utgörs av affärsstödjande, koncerngemensamma verksamheter.

	2009 Q1	2008 Q1	APR 2008 -MAR 2009	2008 JAN-DEC
NEARSOURCINGCENTERS				
EXTERN FÖRSÄLJNING	317,0	419,8	1 559,9	1 662,7
TILLVERKNINGS-, FÖRSÄLJNINGS- OCH ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-107,3	-121,0	-497,7	-511,4
RÖRELSERESULTAT	-4,3	17,2	12,8	34,4
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	70,3	68,8	70,3	74,2
VARULAGER	219,3	281,0	219,3	250,4
TOTALA TILLGÅNGAR	683,3	745,9	683,3	709,8
GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	566	672	632	659
INDUSTRIAL PLANTS				
EXTERN FÖRSÄLJNING	5,9	7,5	29,5	31,2
TILLVERKNINGS-, FÖRSÄLJNINGS- OCH ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-28,8	-21,3	-110,4	-103,0
RÖRELSERESULTAT	-0,8	-3,6	-7,8	-10,6
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	68,0	58,0	68,0	62,8
VARULAGER	99,5	51,0	99,5	92,3
TOTALA TILLGÅNGAR	245,5	163,3	245,5	235,1
GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	533	496	526	516
ÖVRIGA ENHETER OCH ELIMINERINGAR				
EXTERN FÖRSÄLJNING	6,2	-	21,8	15,6
TILLVERKNINGS-, FÖRSÄLJNINGS- OCH ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-1,6	-2,6	-26,3	-27,2
RÖRELSERESULTAT	-3,5	0,2	-31,2	-27,6
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	4,7	1,2	4,7	4,9
VARULAGER	0,1	1,3	0,1	0,2
TOTALA TILLGÅNGAR	-22,4	40,7	-22,4	3,4
GENOMSNIITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	22	29	24	26

Finansiell ställning, kassaflöde och investeringar

KASSAFLÖDE

I likhet med andra medelstora aktörer på EMS-marknaden har NOTE en stor utmaning att utveckla affärsmodeller avseende lagerstyrning och logistik. Denna utmaning tydliggörs särskilt vid snabba upp- eller nedgångar av efterfrågan och sammanhänger främst med komplexiteten i elektroniktillverkningen och långa ledtider på elektronikkomponenter.

Den avsevärt minskade efterfrågan sedan slutet

av föregående år krävde omfattande insatser tillsammans med kunderna för att anpassa lagren till en lägre försäljningsnivå. Därtill har pågående flytt av produktion till NOTEs enheter i kostnadseffektiva länder ställt ytterligare krav på kapitalbindning, främst i form av buffertlager, för att säkerställa en hög leveransförmåga under pågående flyttprocesser.

Under inledningen av året ökade därför lagret något för att vid periodens slut vara 8% lägre än vid årsskiftet och 5% lägre än vid motsvarande tid året innan. Förutsättningarna för en fortsatt lagerreduktion under det andra kvartalet bedöms som goda.

Kundfordringarna minskade med 5% under första kvartalet och var med anledning av den lägre försäljningen 21% lägre än vid motsvarande period i fjol. Antalet kundkreditdagar har kunnat hållas på en oförändrad nivå såväl jämfört med vid årsskiftet som vid motsvarande period i fjol.

Leverantörsskulden, vilka främst är hänförliga till inköp av elektronikkomponenter och produktionsmaterial, var 21% lägre än vid årsskiftet och 27% lägre än vid periodens utgång föregående år.

För första kvartalet uppgick kassaflödet efter investeringar till -15,3 (24,0) MSEK, vilket motsvarar -1,59 (2,49) SEK/aktie.

SOLIDITET

Soliditeten vid periodens utgång uppgick till 31,4% (35,2%) innebärande en förstärkning med 0,3 procentenheter sedan årsskiftet.

LIKVIDITET

Likviditeten vid periodens utgång var god. Tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade checkräkningskrediter, uppgick till 61,3 (113,6) MSEK.

Under första kvartalet tecknades ett nytt finansieringsavtal med NOTEs bankförbindelse. Den framtida finansieringen kommer att utgöras av en kombination av factoringkrediter och traditionella checkräkningskrediter. Den nya lösningen kommer att träda i kraft under andra kvartalet i år och leda till en successiv uppbyggnad av factoringkrediterna. Finansieringen kommer således i större grad än tidigare att vara knuten till volymutvecklingen. Räknat utifrån att factoringkrediterna redan varit uppbyggd skulle tillgängliga likvida medel, inklusive outnyttjade checkräkningskrediter, vid periodens utgång med den nya finansieringslösningen vara drygt 10 MSEK högre jämfört med den hittillsvarande finansieringslösningen.

INVESTERINGAR

Omställningen av NOTE har under de senaste två åren medfört förhållandevis höga investeringar, bland annat vid etablering av nya Nearsourcingcenters och för utökningen av produktionskapaciteten i utländska fabriker. Investeringarna under året bedöms ligga på en lägre nivå.

Under perioden uppgick investeringarna totalt till 10,5 (21,6) MSEK, motsvarande 3,2% (5,1%) av försäljningen. Investeringarna är till allt väsentligt förenade med färdigställandet av den gemensamt ägda fabriken NOTEFideltronik i Krakow, Polen, samt i ny produktionsutrustning till fabriken i Kina. Avskrivningarna uppgick till 9,5 (7,8) MSEK.

Väsentliga händelser under perioden

FORTSATT STRATEGISK OMVANDLING

NOTE är nu i slutfasen av en metodisk omställning av verksamheten – från en traditionell roll som kontraktstillverkare av elektronik till ett unikt tjänsteföretag på EMS-marknaden. Viktiga förutsättningar för denna omställning var dels den utökning av produktionskapaciteten i kostnadseffektiva länder som genomfördes 2007 genom förvärv av elektronikfabriker i Polen och Kina, dels uppbyggnaden av en gemensam, central inköpsorganisation i Gdansk, Polen. På så vis skapades möjligheter att fokusera på avancerade, utvecklingsorienterade tjänster nära kunderna samtidigt som arbetsintensiva produktions- och inköpstjänster flyttades till enheter där kostnadsbilden är till fördel både för kunderna och för NOTE. Redan under första

halvåret 2008 inleddes därför en neddragning av bemanningen i den svenska verksamheten.

Mot bakgrund av den vikande efterfrågan togs under fjärde kvartalet i fjol beslut om ytterligare kraftfulla strukturåtgärder. Åtgärderna sker helt i linje med den nya affärsmodellen Nearsourcing och medför att antalet anställda, primärt i den svenska verksamheten, reduceras med cirka 400 personer. För jämförbara enheter reducerades antalet anställda i Sverige i fjol med 130 personer (20%). Personalavgångarna under första kvartalet i år uppgick till 91. Återstående personalavgångar kommer väsentligen ske under de närmaste kvartalen i år.

MARKNADSGENOMBROT FÖR NEARSOURCING

Norska Kongsberg Defence & Aerospace har utifrån samarbetet med Nearsourcingcentret i Oslo beslutat att använda NOTEs unika komponentdatabas NOTEfied vid utveckling av nya produkter.

Under perioden har nya samarbetsavtal tecknats med bland annat följande kunder:

- OTRUM, utveckling och volymtillverkning av elektronik till en ny generation av hotell-TV-system
- Tour & Andersson, utveckling och tillverkning av injusteringsventiler till vattenburna värme- och kylsystem
- Telespor, volymtillverkning av avancerad spårteknikutrustning baserad på GSM- och GPS-teknologi.

NY FINANSIERINGSLÖSNING

Under inledningen av året tecknades avtal om fortsatt finansiering med NOTEs bankförbindelse. Tidigare finansieringslösning utgjordes av en kombination av lång- och kortfristiga lån.

Denna kommer successivt och från och med 1 april 2009 att ersättas med en kombination av traditionella lån (checkräkningskrediter) och fakturabelåning (factoring). Som en konsekvens av det nya finansieringsavtalet kommer också merparten av de räntebärande skulderna att redovisas som kortfristiga. Jämfört med tidigare finansieringsform kommer det framtida totala kreditutrymmet således att vara starkare knutet till volymutvecklingen.

FÖRVÄRV FÖR YTTERLIGARE TILLVÄXT I NORGE

Vid årsskiftet förvärvades samtliga aktier i den norska elektronikföretaget Norteam Electronics. Bolaget är inriktat på tjänster tidigt i produktlivscykeln såsom tillverkning av prototyper och elektronikföretag i mindre serier. Försäljningen uppgår till cirka 60 MSEK och antalet anställda är 40. Bolaget har integrerats i koncernen och drivs sedan årsskiftet i nära samarbete med Nearsourcingcentret i Oslo.

Uppgifter om moderbolaget

Moderbolaget NOTE AB (publ) är främst inriktat på ledning, samordning och utveckling av koncernen. Under perioden uppgick intäkterna till 12,7 (12,5) MSEK och avsåg främst interna tjänster. Resultatet efter skatt uppgick till -1,4 (-2,7) MSEK.

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Transaktionerna med närstående utgörs i huvudsak av intern försäljning av tjänster till dotterbolag.

Väsentliga risker i verksamheten

NOTE är ett tjänsteföretag inom tillverkning och logistik av elektronikbaserade produkter. I NOTEs roll ingår att vara samarbetspartner till kunderna men inte produktägare.

Marknaden för Electronics Manufacturing Services (EMS) är förhållandevis ung och betraktas vanligen som relativt konjunkturkänslig. Av de lite större traditionella EMS-bolagen är det få, om ens några, som lyckats bibehålla god lönsamhet under en konjunkturcykel.

Detta faktum spelade en viktig roll för NOTEs val av strategi för framtiden. NOTEs framtidsstrategi på Nearsourcing, som syftar till försäljningstillväxt i kombination med låga investerings- och overheadkostnader i högkostnadsländer, är ett sätt att reducera riskerna i verksamheten.

För en mer detaljerad beskrivning av riskerna i verksamheten hänvisas till förvaltningsberättelsen i NOTEs årsredovisning för 2008.

Danderyd den 20 april 2009

Styrelsen i NOTE AB (publ)

FÖR YTTERLIGARE INFORMATION KONTAKTA

Arne Forslund, VD och koncernchef
070-547 74 77
Henrik Nygren, finansdirektör 070-977 06 86

KOMMANDE RAPPORTTILLFÄLLEN

Halvårsrapporten för januari-juni presenteras den 17 juli 2009.
Delårsrapporten för januari-september presenteras den 20 oktober 2009.

GRANSKNING

I likhet med tidigare år har denna delårsrapport inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

NOTE tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS) så som de antagits av den Europeiska Unionen. Väsentliga redovisnings- och värderingsprinciper återfinns i årsredovisningen för 2008 på sid 38-41. Koncernens delårsrapport är upprättad i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, och Årsredovisningslagen. Moderbolaget tillämpar RFR 2.1. Koncernen har sedan årsskiftet infört rapportering enligt IFRS 8 Rörelsesegment. Koncernens rapporterade rörelsesegment utgörs av Nearsourcingcenters, Industrial Plants samt Övriga enheter.

Alla belopp i MSEK om inte annat anges.

Kort om NOTE

NOTE är ett av Nordens ledande tjänsteföretag inom tillverkning och logistik av elektronikbaserade produkter. NOTE är verksam på EMS-marknaden (Electronics Manufacturing Services) och erbjuder tjänster inom elektronikproduktion genom hela värdekedjan, från utveckling och tillverkning till eftermarknad. Kunderna finns främst i Norden och England.

KONJUNKTUROBEROENDE TILLVÄXT

Ett metodiskt arbete har genomförts inom NOTE för att ställa om verksamheten – från en traditionell roll som kontraktstillverkare av elektronik till ett unikt tjänsteföretag på EMS-marknaden. Den nya unika affärsmodellen Nearsourcing har utvecklats och anpassats efter kundernas behov av att snabbt komma ut på marknaden med sina produkter. Syftet är att öka tillväxten och lönsamheten samt minska riskerna i verksamheten. Idag erbjuder kunderna de tre delar som modellen bygger på:

- *Nearsourcingcenters* nära kunderna. Där utförs ett kostnadseffektivt utvecklingsarbete geografiskt nära kunderna, vilket minskar kundernas time to market, det vill säga tiden från idé till det att produkten når slutmarknaden.

- *Kostnadskontroll under produktlivscykeln*, vilket innefattar:

- NOTEfied – en stor komponentdatabas som fungerar som stöd i utvecklings-

processer och bland annat kan kopplas direkt till kundernas konstruktions-system. Databasen innehåller både teknisk och kommersiell information vilket bidrar till ökad effektivitet och tidsvinster i produktutvecklingen.

- Ett PLM-verktyg för effektiv global dokumentations- och revisionshantering samt stöd i inköpsprocesser. Verktöget får aktuell information om komponenternas livslängd från komponentdatabasen NOTEfied. Flera olika aktörer – interna såväl som externa – som är delaktiga i produktens tillverkning kan få access till systemet.
- Sourcingfunktioner i norra Europa, Centraleuropa och Asien som upphandlar komponenter till konkurrenskraftiga priser.

- *Kostnadseffektiv tillverkning*. Produktionen placeras där det är optimalt för kunden beroende på exempelvis produktlivscykel, volym och geografisk slutmarknad. NOTE erbjuder flera olika möjligheter till volymtillverkning i kostnadseffektiva länder, både i Europa och i Asien. Vid mindre serier med stora krav på flexibilitet, kan det mest kostnadseffektiva alternativet vara att utföra tillverkningen i ett lokalt Nearsourcingcenter.

Koncernens resultaträkning

	2009 Q1	2008 Q1	APR 2008 -MAR 2009	2008 JAN-DEC
INTÄKTER	329,1	427,3	1 611,2	1 709,5
KOSTNAD FÖR SÅLDA VAROR OCH TJÄNSTER	-310,4	-385,7	-1 511,1	-1 586,5
BRUTTORESULTAT	18,7	41,6	100,1	123,0
FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER	-10,6	-11,9	-55,6	-56,8
ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-14,8	-16,4	-74,1	-75,7
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER	-1,9	0,5	3,4	5,7
RÖRELSERESULTAT	-8,6	13,8	-26,2	-3,8
FINANSNETTO	-2,5	-2,3	-10,8	-10,6
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	-11,1	11,5	-37,0	-14,4
INKOMSTSKATT	2,7	-4,0	7,9	1,3
PERIODENS RESULTAT	-8,4	7,5	-29,1	-13,1

Resultat per aktie

	2009 Q1	2008 Q1	APR 2008 -MAR 2009	2008 JAN-DEC
ANTAL UTESTÅENDE AKTIER (TUSENTAL)	9 624	9 624	9 624	9 624
RESULTAT PER AKTIE, SEK	-0,88	0,78	-3,02	-1,36

DATA PER AKTIE ÄR BERÄKNADE UTIFRÅN FAKTISKT UTESTÅENDE AKTIER. VID ÅRSSTÄMMAN 2006 TOGS BESLUT OM UTGIVNING AV TECKNINGSOPTIONER MOTSVARANDE 200 000 AKTIER, INNEBÄRANDE EN MAXIMAL UTSPÄDNINGSEFFEKT OM 2%. LÖSENKURSEN PÅ OPTIONERNA UPPGÅR TILL 92,89 SEK/AKTIE.

Koncernens rapport över totalresultat

	2009 Q1	2008 Q1	APR 2008 -MAR 2009	2008 JAN-DEC
PERIODENS RESULTAT	-8,4	7,5	-29,1	-13,1
ÖVRIGT TOTALRESULTAT				
VALUTAKURSDIFFERENSER	-1,5	-1,0	6,5	6,9
KASSAFLÖDESSÅKRINGAR	-0,2	-	0,1	0,3
ÖVRIGA TRANSAKTIONER REDOVISADE DIREKT I EGET KAPITAL	-	-	-0,1	-0,1
ÖVRIGT TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	-1,7	-1,0	6,5	7,1
SUMMA TOTALRESULTAT FÖR PERIODEN	-10,1	6,5	-22,6	-6,0

Koncernens rapport över finansiell ställning

	2009 31 mars	2008 31 mars	2008 31 dec
TILLGÅNGAR			
GOODWILL	67,2	62,2	67,1
ÖVRIGA IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	9,8	6,8	9,2
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	143,0	128,0	141,9
UPPSKJUTNA SKATTEFORDRINGAR	28,3	6,6	24,0
ÖVRIGA FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	5,2	11,1	4,9
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	253,5	214,7	247,1
VARULAGER	318,9	333,3	342,9
KUNDFORDRINGAR	258,4	327,5	272,7
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	44,8	40,6	49,7
LIKVIDA MEDEL	30,8	33,8	35,9
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	652,9	735,2	701,2
SUMMA TILLGÅNGAR	906,4	949,9	948,3
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	284,8	333,9	294,9
LÅNGFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	56,4	108,0	62,1
UPPSKJUTNA SKATTESKULDER	19,4	20,0	19,6
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	12,3	12,3	12,1
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA SKULDER	4,9	-	4,6
LÅNGFRISTIGA SKULDER	93,0	140,3	98,4
KORTFRISTIGA RÄNTEBÄRANDE SKULDER	226,1	137,1	209,0
LEVERANTÖRSSKULDER	164,3	224,2	208,6
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	100,9	103,7	96,2
KORTFRISTIGA AVSÄTTNINGAR	37,3	10,7	41,2
KORTFRISTIGA SKULDER	528,6	475,7	555,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	906,4	949,9	948,3

Koncernens förändring i eget kapital

	2009 Q1	2008 Q1	APR 2008 -MAR 2009	2008 JAN-DEC
INGÅENDE EGET KAPITAL	294,9	327,4	333,9	327,4
PERIODENS TOTALRESULTAT EFTER SKATT	-10,1	6,5	-22,6	-6,0
LÄMNAD UTDELNING	-	-	-26,5	-26,5
UTGÅENDE EGET KAPITAL	284,8	333,9	284,8	294,9

Koncernens rapport över kassaflöden

	2009 Q1	2008 Q1	APR 2008 -MAR 2009	2008 JAN-DEC
RESULTAT EFTER FINANSNETTO	-11,1	11,5	-37,0	-14,4
ÅTERLAGDA AVSKRIVNINGAR	9,5	7,8	34,0	32,3
ÖVRIGA POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	-3,3	7,2	25,2	35,7
BETALD SKATT	-5,8	-12,7	-18,9	-25,8
FÖRÄNDRINGAR AV RÖRELSEKAPITAL	5,9	31,8	29,5	55,4
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	-4,8	45,6	32,8	83,2
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-10,5	-21,6	-47,0	-58,1
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	10,3	-28,6	8,8	-30,1
FÖRÄNDRING I LIKVIDA MEDEL	-5,0	-4,6	-5,4	-5,0
LIKVIDA MEDEL				
VID PERIODENS INGÅNG	35,9	38,5	33,8	38,5
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERINGSVERKSAMHET	-15,3	24,0	-14,2	25,1
FINANSIERINGSVERKSAMHET	10,3	-28,6	8,8	-30,1
VALUTAKURSDIFFERENSER I LIKVIDA MEDEL	-0,1	-0,1	2,4	2,4
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS UTGÅNG	30,8	33,8	30,8	35,9
OUTNYTTJADE KREDITER	30,5	79,8	30,5	48,7
TILLGÄNGLIGA LIKVIDA MEDEL	61,3	113,6	61,3	84,6

Koncernens flerårsöversikt

	APR 2008 -MAR 2009	2008	2007	2006	2005	2004
FÖRSÄLJNING	1 611,2	1 709,5	1 743,8	1 741,5	1 504,1	1 103,1
BRUTTMARGINAL	6,2%	7,2%	12,9%	11,9%	3,6%	11,4%
RÖRELSEMARGINAL	-1,6%	-0,2%	6,4%	5,9%	-4,3%	2,7%
VINSTMARGINAL	-2,3%	-0,8%	6,0%	5,5%	-4,9%	1,8%
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERINGSVERKSAMHET	-14,2	25,1	-0,5	24,8	-9,7	-14,4
EGET KAPITAL/AKTIE, SEK	29,59	30,64	34,02	27,86	21,31	27,61
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	-1,48	2,61	-0,05	2,58	-1,01	-1,60
RÄNTABILITET PÅ OPERATIVT KAPITAL	-4,8%	-0,7%	21,4%	22,5%	-14,3%	6,6%
RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL	-9,4%	-4,2%	26,3%	29,0%	-23,7%	6,6%
SOLIDITET	31,4%	31,1%	34,5%	30,2%	25,3%	36,1%
GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	1 182	1 201	1 171	1 127	1 097	887
FÖRSÄLJNING PER ANSTÄLLD, TSEK	1 363	1 423	1 489	1 545	1 371	1 239

Koncernens kvartalsöversikt

	Q1 2009	Q4 2008	Q3 2008	Q2 2008	Q1 2008	Q4 2007	Q3 2007	Q2 2007
FÖRSÄLJNING	329,1	414,5	398,5	469,2	427,3	458,6	389,9	470,2
BRUTTMARGINAL	5,7%	-2,8%	11,1%	10,4%	9,7%	12,9%	13,2%	13,0%
RÖRELSEMARGINAL	-2,6%	-11,6%	3,6%	3,4%	3,2%	6,2%	7,2%	6,5%
VINSTMARGINAL	-3,4%	-12,2%	3,0%	2,7%	2,7%	5,8%	6,6%	6,1%
KASSAFLÖDE FÖRE FINANSIERINGSVERKSAMHET	-15,3	-6,2	1,9	5,4	24,0	-34,8	-39,1	27,8
EGET KAPITAL/AKTIE, SEK	29,59	30,64	34,04	32,91	34,69	34,02	31,67	29,70
KASSAFLÖDE PER AKTIE, SEK	-1,59	-0,64	0,20	0,56	2,49	-3,61	-4,06	2,89
SOLIDITET	31,4%	31,1%	33,7%	32,2%	35,2%	34,5%	33,2%	31,8%
GENOMSNITTLIGT ANTAL ANSTÄLLDA	1 121	1 185	1 203	1 219	1 197	1 188	1 199	1 199
FÖRSÄLJNING PER ANSTÄLLD, TSEK	294	350	331	385	357	386	325	392

Moderbolagets resultaträkning

	2009 Q1	2008 Q1	APR 2008 -MAR 2009	2008 JAN-DEC
NETTOOMSÄTTNING	12,7	12,5	65,1	64,9
KOSTNAD FÖR SÅLDA TJÄNSTER	-9,7	-5,1	-35,5	-30,9
BRUTTORESULTAT	3,0	7,4	29,6	34,0
FÖRSÄLJNINGSKOSTNADER	-3,8	-5,4	-21,3	-22,9
ADMINISTRATIONSKOSTNADER	-3,5	-5,2	-24,8	-26,5
ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER/-KOSTNADER	1,4	0,0	2,6	1,2
RÖRELSERESULTAT	-2,9	-3,2	-13,9	-14,2
FINANSNETTO	0,9	-0,6	10,0	8,5
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-2,0	-3,8	-3,9	-5,7
BOKSLUTSDISPOSITIONER	-	-	-15,5	-15,5
RESULTAT FÖRE SKATT	-2,0	-3,8	-19,4	-21,2
INKOMSTSKATT	0,6	1,1	6,4	7,0
PERIODENS RESULTAT	-1,4	-2,7	-13,0	-14,2

Moderbolagets balansräkning

	2009 31 mars	2008 31 mars	2008 31 dec
TILLGÅNGAR			
IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2,3	-	3,8
MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	2,4	0,2	2,6
FINANSIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	300,5	394,4	293,0
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	305,2	394,6	299,4
FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG & JOINT VENTURES	247,0	155,5	276,5
ÖVRIGA KORTFRISTIGA FORDRINGAR	9,0	12,5	2,7
LIKVIDA MEDEL	10,5	23,5	13,0
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	266,5	191,5	292,2
SUMMA TILLGÅNGAR	571,7	586,1	591,6
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL	258,5	246,1	260,0
OBESKATTADE RESERVER	48,1	32,6	48,1
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	33,3	82,4	35,0
SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG & JOINT VENTURES	6,8	6,9	6,5
LÅNGFRISTIGA SKULDER	40,1	89,3	41,5
SKULDER TILL KREDITINSTITUT	199,5	114,7	179,1
SKULDER TILL KONCERNFÖRETAG & JOINT VENTURES	12,9	94,2	48,8
ÖVRIGA KORTFRISTIGA SKULDER	12,6	9,2	14,1
KORTFRISTIGA SKULDER	225,0	218,1	242,0
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	571,7	586,1	591,6