ÅRSREDOVISNING 2008
DGC ONE AB (PUBL)



DEFINITIONER

Sysselsatt kapital: Balansomslutning minskat med ej räntebärande avsättningar och skulder.

Avkastning på sysselsatt kapital: Rörelseresultat plus ränteintäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Skuldsättningsgrad: Räntebärande avsättningar och skulder i relation till eget kapital vid årets slut.

Räntetäckningsgrad: Resultat efter finansiella poster ökat med räntekostnader i relation till räntekostnader.

Nettokassa/nettoskuld: Nettot av finansiella tillgångar inkl. likvida medel minus räntebärande avsättningar och skulder.

Soliditet: Eget kapital i procent av balansomslutningen vid årets slut.

Eget kapital per aktie: Eget kapital i relation till antal utestående aktier vid årets slut.

EBITDA: Rörelseresultat före av- och nedskrivningar.

EBIT: Rörelseresultat.

EBITDA-marginal: Rörelseresultat före av- och nedskrivningar i procent av nettoomsättning.

EBIT-marginal: Rörelseresultat i procent av nettomsättning.

Resultat per aktie: Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning: Årets resultat dividerat med genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för antal aktier som tillkommer vid konvertering av utestående optioner som medför utspädningseffekt.

Nettomarginal: Årets resultat i procent av nettoomsättning.

Nettoinvesteringar: Nettot av inköp och försäljningspris av materiella och immateriella investeringar.

Fritt kassaflöde: Kassaflöde från den löpande verksamheten minus nettoinvesteringar.

Operativt kassaflöde: Kassaflöde från den löpande verksamheten samt investeringsverksamheten justerat för betald skatt och finansiella poster.

Utdelningsandel: Utdelning per aktie i relation till resultat per aktie, där resultat per aktie beräknas på antal utdelningsberättigade aktier.

Direktavkastning: Utdelning per aktie i relation till aktiekurs, där aktiekurs avser stängningskurs per balansdagen.

Et: Variabeln ej tillgänglig, alternativt ej tillämpbar.

ORDLISTA

Accessnät: Koppar- eller fiberförbindelser som knyter samman slutkundens anslutningspunkt med telestationen (kallas också ”den sista kilometern” ”eller the local loop”.

Aktiv nätutrustning: Är t.ex. switchar, routrar och modem som sänder och tar emot optisk eller elektrisk signalering över passiv infrastruktur (fiber eller koppar).

Bandbredd: Överföringskapacitet för en kommunikationskanal. Bandbredd anges vanligen med bitar per sekund (bit/s).

Citrix: Marknadsledande programvara för att distribuera applikationer utan att dessa är installerade på den lokala datorn (kallas också att arbeta ”server-baserat” eller ”tunt”).

DSL: Digital Subscriber Line, digital överföringsteknik för koppar, som i sin tur finns i två huvudsakliga varianter, symmetrisk (SHDSL) och asymmetrisk (ADSL).

Dukter/kanalisation: Rör och brunnar i vilken koppar- eller fiberkabel förläggs.

Funktionstjänster: Tjänst som innebär att kunden köper en funktion till ett fast pris per månad där hårdvara, licenser, support och underhåll mm ingår.

IP: Internet Protocol, ett kommunikationsprotokoll som handhar adressering och vägval för datapaket på Internet och andra IP-baserade nät.

IP-VPN: Virtuellt privat nätverk baserat på IP (se IP och VPN).

ISDN: Teknik för digital dataöverföring via det vanliga telefonnätet med begränsad bandbredd, normalt 128 kbit/s för datatrafik.

LLUB: Local Loop Unbundling, begreppet används i prospektet i samband med Telias skyldighet att under vissa villkor låta andra operatörer utnyttja det av Telia ägda accessnätet.

MPLS: Multiprotocol Label Switching, protokoll för styrning och snabbare dirigering av IP-trafik.

Nätägare: Äger fysisk passiv nätinfrastruktur för stamnät, stadsnät eller accessnät.

Nätoperatör: Knyter samman passiv infrastruktur med egen aktiv nätutrustning och bygger därmed upp ett ”eget nät” där nätoperatören levererar sina tjänster.

Passiv nätinfrastruktur: Är t.ex. dukter/kanalisation samt koppar- och fiberkabel som i sig är helt passiv/släckt. I nätinfrastrukturen ingår också knutpunkter och spridningspunkter som telestationer.

PTS: Post- och Telestyrelsen, tillsynsmyndighet för bland annat datakommunikations- och telefonimarknaden.

Quality of Service: Teknik för prioritering av olika trafiktyper i ett datanätverk, exempelvis prioritering av realtidstrafik som IP-telefoni före övrig trafik.

Service providers: Tjänsteleverantör som erbjuder funktionsbaserade IT-tjänster till en månadskostnad, exempelvis Internet (ISP) eller applikationer (ASP).

SME-marknaden: Mindre och medelstora företag med 20–500 anställda (Small, Medium Enterprise).

SOHO-marknaden: Små företag och företag med arbetsplatsen i hemmet (Small Office, Home Office).

Stadsnät: Lokal nätinfrastruktur som vanligtvis ägs av svenska kommuner eller kommunala bolag, med syfte att vara allmännyttiga på samma sätt som till exempel kommunala vatten- eller elnät.

Stamnät: Förbindelser som knyter samman länder på global nivå och städer på nationell nivå (kallas också backbone eller transportnät).

Streaming: Uppspelande av ljud- och videofiler på användarens dator samtidigt som de överförs över Internet, exempelvis webbradio.

Svart fiber: En optisk fiber utan laserbaserad sändare eller mottagare i vardera ände, kallas även ”släckt” fiber eller ”passiv fiber”.

Telestationer: Spridningspunkt för de koppar- och fiberbaserade accessnäten, ägs av TeliaSonera som är skyldiga att bereda plats i dessa för andra operatörer i mån av utrymme.

VPN: Virtuellt privat nätverk (virtual private network) – en tjänst som knyter samman fler verksamhetsställen i ett säkert nätverk som är virtuellt, dvs. ej fysiskt. Tjänsten realiseras vanligtvis genom att IP-trafik transporteras krypterat över Internet eller i logiskt separerade MPLS-baserade nät.

VERKSAMHETSBERÄTTELSE

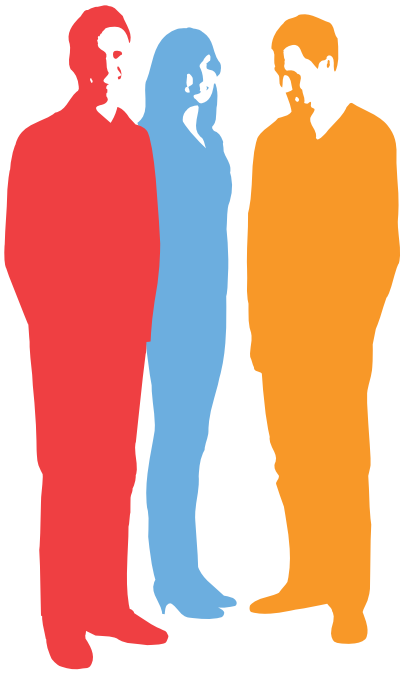
4 Kort om DGC
6 Vd har ordet
8 Historik - 22 år av utveckling och lönsam tillväxt
10 Affärsområde datakommunikation
12 Affärsområde IT-drift
14 Affärsområde IP-telefoni
16 Några kundreferenser
18 Organisation, medarbetare och policys
22 Aktien
24 Risker och osäkerhetsfaktorer
26 Utsläppsredovisning av växthusgaser
27 Finansiell flerårsöversikt

ÅRSREDOVISNING

28 Förvaltningsberättelse
32 Resultaträkningar för koncernen
33 Balansräkningar för koncernen
34 Förändringar av koncernens eget kapital
35 Kassaflödesanalyser för koncernen
36 Resultaträkningar för moderbolaget
37 Balansräkningar för moderbolaget
38 Förändringar av moderbolagets eget kapital
39 Kassaflödesanalyser för moderbolaget
40 Noter, koncernen och moderbolaget
45 Noter, koncernen
51 Noter, moderbolaget
55 Revisionsberättelse

BOLAGSSTYRNING

56 Bolagsstyrningsrapport
61 Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen
62 Styrelse
64 Ledningsgrupp, revisorer
66 Årsstämma
66 Kalendarium



© DGC One AB, 2009 / Design och illustrationer **Stefan Amberg, DGC** / Tryck **Bording AB**

KORT OM DGC

DGC grundades 1987 och blev ett aktiebolag 1991. Vi är en nätoperatör som utvecklar och säljer datakommunikations-, drift och telefonilösningar i ett eget rikstäckande nät till den svenska företagsmarknaden. Försäljningen av tjänsterna baseras nästan uteslutande på fleråriga kundavtal. Därutöver säljer DGC hårdvara som en service till företagskunderna. DGC är sedan juni 2008 noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Samtliga medarbetare, cirka 90 personer, är placerade på DGCs kontor på Sveavägen i Stockholm.

Vision

DGCs vision är att bli erkända som den bästa leverantören av datakommunikations-, drift- och telefonilösningar till den svenska företagsmarknaden.

Affärsidé

DGCs affärsidé är att utveckla och sälja kostnadseffektiva datakommunikations-, drift- och telefonilösningar till företag som värdesätter hög servicegrad och personligt engagemang.

Mål

DGCs finansiella mål är:

- En organisk tillväxt inom tjänsteverksamheten på lägst 15 procent per år.
- En årlig rörelsemarginal om lägst 10 procent.
- En skuldsättningsgrad som långsiktigt inte överstiger 1,0.

DGCs operativa huvudmål är:

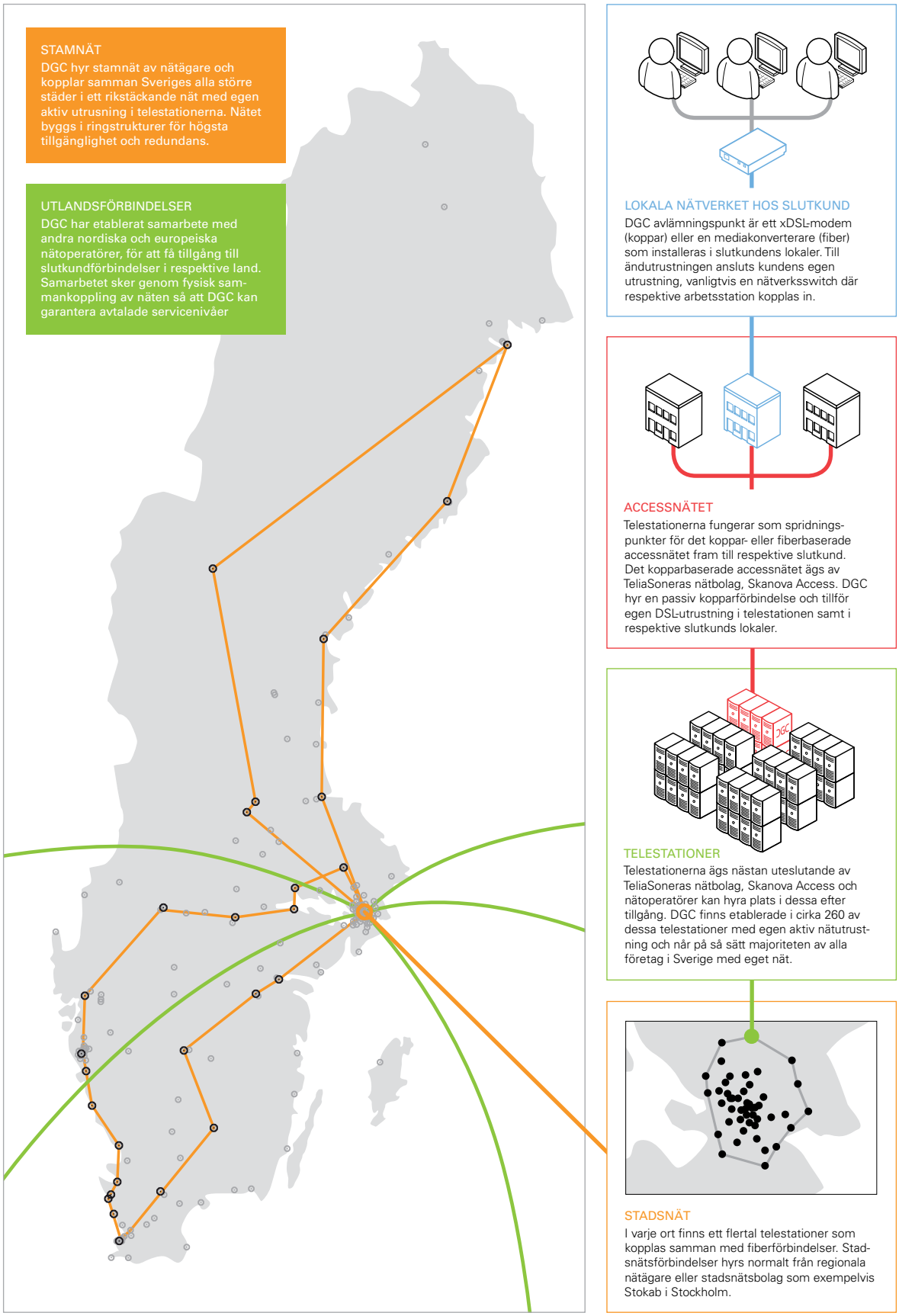
- DGC skall ha marknadens mest nöjda och lojala kunder genom att leverera högkvalitativa tjänster med hög servicegrad.
- DGC skall vara marknadens bästa arbetsplats och våra medarbetare skall vara marknadens mest serviceinriktade.

Styrelsens har som långsiktig målsättning att föreslå en utdelning om 20-30 procent av resultatet efter skatt.

Strategier

Nedan presenteras åtta strategiska vägval som utgör grunden för vår fortsatta tillväxt och utveckling:

1. DGC har en bred portfölj av IT-infrastrukturtjänster och erbjuder sina kunder datakommunikations-, drift- och telefonilösningar från en leverantör, i ett nät med en support. Därtill erbjuds konsulttjänster, hårdvara och licenser. Vi kallar detta erbjudande för ”One source IT”.
2. DGC vänder sig enbart till företagsmarknaden och inte till privatpersoner. Vi bedömer att företag och professionella organisationer har andra, och ofta mer långtgående, behov av kvalitet och servicegrad än vad privatpersoner har. Vi fokuserar därför alla våra resurser på att möta dessa behov.
3. DGCs intäkter skall till så stor del som möjligt baseras på långa avtal och inte på konjunkturberoende engångsförsäljningar av hårdvara eller timbaserade konsulttjänster. Alla tjänster säljs till slutkund med en avtalstid på 36 månader som utgångspunkt.
4. DGC strävar efter att uppnå så stora skalfördelar som möjligt. Vi utvecklar därför egna tjänster och har byggt ett eget rikstäckande datakommunikationsnät samt etablerat skalbara tekniska plattformar för leverans av IT-drift och IP-telefonilösningar. I takt med att vår omsättning växer kan fler kunder anslutas till befintlig infrastruktur och därmed höja våra marginaler.
5. DGCs nätstrategi är att äga de delar av nätinfrastrukturen som säkerställer att vi kan erbjuda våra slutkunder attraktiva tjänster till konkurrenskraftiga priser. DGC har därför etablerat egen utrustning i hittills cirka 260 av TeliaSoneras telestationer för att kunna ansluta merparten av den svenska företagsmarknaden i ett eget nät. DGC hyr också stamnäts- och stadsnätsförbindelser av nätägare för att koppla samman denna utrustning i telestationerna till ett eget rikstäckande nät, designat i ringstrukturer för högsta möjliga tillgänglighet. Se sidan 5 för beskrivning av vårt nät.
6. DGC strävar efter att ha en egen stark relation till slutkunden. Vår försäljning skall inte vara beroende av återförsäljare som själva äger relationen till slutkund och därmed kan ersätta DGC med en annan leverantör. Merparten av vår försäljning sker genom vår egen säljkår direkt till slutkund.
7. Som tjänsteleverantör är vi övertygade om att vi värderas av våra kunder lika mycket efter *hur* kunden får sin tjänst som efter *vad* de får. Som en utmanare till de stora teleoperatörerna konkurrerar vi först och främst med högkvalitativa tjänster, hög servicegrad och det personliga engagemang som större leverantörer har svårt att erbjuda varje kund. Det är därför avgörande för oss att utveckla och upprätthålla en företagskultur som lägger stor vikt på kundfokus och servicegrad.
8. I och med vår börsnotering kan vi ta en mer aktiv roll i den konsolidering som för närvarande sker bland nätoperatörer och driftbolag. Syftet med framtida förvärv skall vara att förstärka vår position som en ledande nätoperatör på den svenska företagsmarknaden.



Schematisk bild över DGCs nät. DGCs äger den aktiva delen av nätet, se strategi nr 5 på sidan 4 för närmare beskrivning.



Jörgen har jobbat på DGC i 18 år och tycker att 2008 var det mest spännande och utvecklande året hittils.

VD HAR ORDET

År 2008 kommer att gå till DGC-historien som året vi gick till börsen. Men det hände mer än så. 2008 var resultat- och omsättningsmässigt också ett nytt rekordår för DGC och vi fortsatte att vinna marknadsandelar.

Börsnoteringen, slutet på en lång resa och början på en ny

Det är nu fyra år sedan som vi i vår affärsplan "Vision 2008" satte upp målet att vi skulle börsnotera DGC under 2008. Målmedvetet har vi prickat av milstolpe efter milstolpe i den resan. Det har handlat om allt från att byta verksamhetsår, redovisningsprinciper, revisor och komplettera vår styrelse till att klargöra vår position på marknaden och säkerställa tillväxt och lönsamhet. Det var därför med stor tillfredställelse som vi den 16 juni 2008 fick ringa i börsklockan. Vi hade därmed nått ett viktigt mål i DGCs utveckling. Samtidigt började en ny resa, livet som ett noterat bolag.

Jag har sedan den dagen fått frågan ett otal gånger om hur det känns att vara noterade och vilka positiva och negativa effekter det har fått på vår verksamhet. Jag har lika många gånger svarat att det känns mycket bra tack, och att vi hittills bara vunnit fördelar med noteringen. Vi upplevde direkt under våren och sommaren att antalet spontana offertförfrågningar från potentiella kunder ökade och likaså fick vi fler spontana jobbansökningar. Många kommenterade att man hade läst de positiva artiklar i media som berättade om vår resa till börsen. När vi väl kommit i upphandlingsläge med kund har noteringen ökat vår legitimitet hos större företag. Noteringen ökade alltså kännedomen och respekten för DGC vilket var ett viktigt delmål. Vidare förstärkte vi vår kassa med 40 miljoner kronor. Det i kombination med en likvid aktie gör att vi har väldigt goda möjligheter att förstärka vår marknadsposition genom förvärv i den lågkonjunktur som vi nu befinner oss i.

2008 var ett nytt rekordår

Vid sidan av allt arbete med noteringen så utvecklades vår verksamhet ännu bättre än planerat. Vi har aldrig tidigare tjänat så mycket pengar och rörelsemarginalen på 11 procent är drygt 50 procent högre än föregående år. Lönsamhetsförbättringen är en effekt av vår affärsmodell där vi kan växa med skalfördelar och ökad produktivitet. Vi redovisade en tillväxt på drygt 20 procent inom våra tre tjänsteområden datakommunikation, IT-drift och IP-telefoni. Med vårt rikstäckande nät har vi goda skalfördelar då nya kunder kan anslutas till befintlig infrastruktur. Samma sak gäller inom IT-drift och IP-telefoni där våra tekniska plattformar har kapacitet för många fler användare. Omkring 80 procent av intäkterna uppstår genom återkommande långa avtalsintäkter. Vår produktivitet har ökat då vi har klarat av tillväxten med bibehållen personalstyrka. Kassaflödet från verksamheten var positivt under årets samtliga kvartal och vid årsskiftet hade vi en nettokassa på nästan 60 miljoner kronor.

Minst lika glädjande som vår finansiella utveckling var att vi under året vann flera nya strategiska kunder. Vi fortsatte att stärka vår marknadsposition inom detaljhandeln med nya kunder som kedjorna Indiska, Intersport, DesignTorget och Electrolux Home. Medborgarskolan blev en ny kund inom såväl datakommunikation som IP-telefoni. Den största nykundsrekryteringen under året var driftavtalet med Svensk Fastighetsförmedling. Från och med årets tredje kvartal har vi ansvarat för drift och underhåll av affärskritiska verksamhetssystem samt gett support till Svensk Fastighetsförmedlings drygt 1 000 användare och över 200 bobutiker runt om i Sverige. Längre fram i denna årsredovisning berättar kunden själv om varför de valde DGC och hur de upplevt vårt samarbete så här långt. Vi menar allvar när vi säger att på DGC är varje kund en referenskund.

Lågkonjunktur innebär både utmaningar och möjligheter

Tittar vi framåt så upplever jag att vi har vi alla förutsättningar att göra 2009 till ett nytt rekordår resultatmässigt, men givet hur svensk ekonomi nu utvecklas blir det en stor utmaning att nå vårt tillväxtmål om 15 procent inom tjänsteverksamheten detta år. Som vi tidigare har kommunicerat är det framförallt vår merförsäljning till befintliga företagskunder som minskar när de avvaktar eller avstår från nyetableringar och nyanställningar. Under det fjärde kvartalet 2008 var merförsäljningen lägre än tidigare kvartal och med rådande konjunktur kan vi förvänta oss en liknande utveckling de närmaste kvartalen.

Samtidigt skapar en sämre konjunktur nya möjligheter för oss då fler företag vill effektivisera sin verksamhet. Vi erbjuder den senaste teknikens IP-tjänster inom datakommunikation, drift och telefoni. Dessa tjänster växer ihop och blir alltmer beroende av varandra. Vi tror att kunderna helst väljer *en* leverantör som kan ta ta ett helhetsansvar för dessa tjänster och leverera dem i *ett* nät, med *en* gemensam support. Det är utifrån det behovet vi driver DGC. En sämre konjunktur innebär alltså både utmaningar och möjligheter för DGC, och sammantaget är jag säker på att vi kommer att gå stärkta ur denna lågkonjunktur.

Jag har jobbat 18 år på DGC, varav de senaste nio som Vd, och jag kan inte minnas ett mer utvecklande och spännande år än 2008, både för mig personligen och för bolaget. Jag vill tacka alla våra duktiga medarbetare för de insatser som gjort att vi tagit oss hit och jag ser fram emot vår fortsatta utveckling.

Stockholm den 9 mars 2009

Jörgen Qwist
VD och koncernchef

HISTORIK - 22 ÅR AV UTVECKLING OCH LÖNSAM TILLVÄXT



1991: Jörgen och David inför öppningen av vår första butik på Surbrunnsgatan.



1993: Micke och Anders i "säljlandskapet" i vår andra butik på Odengatan.

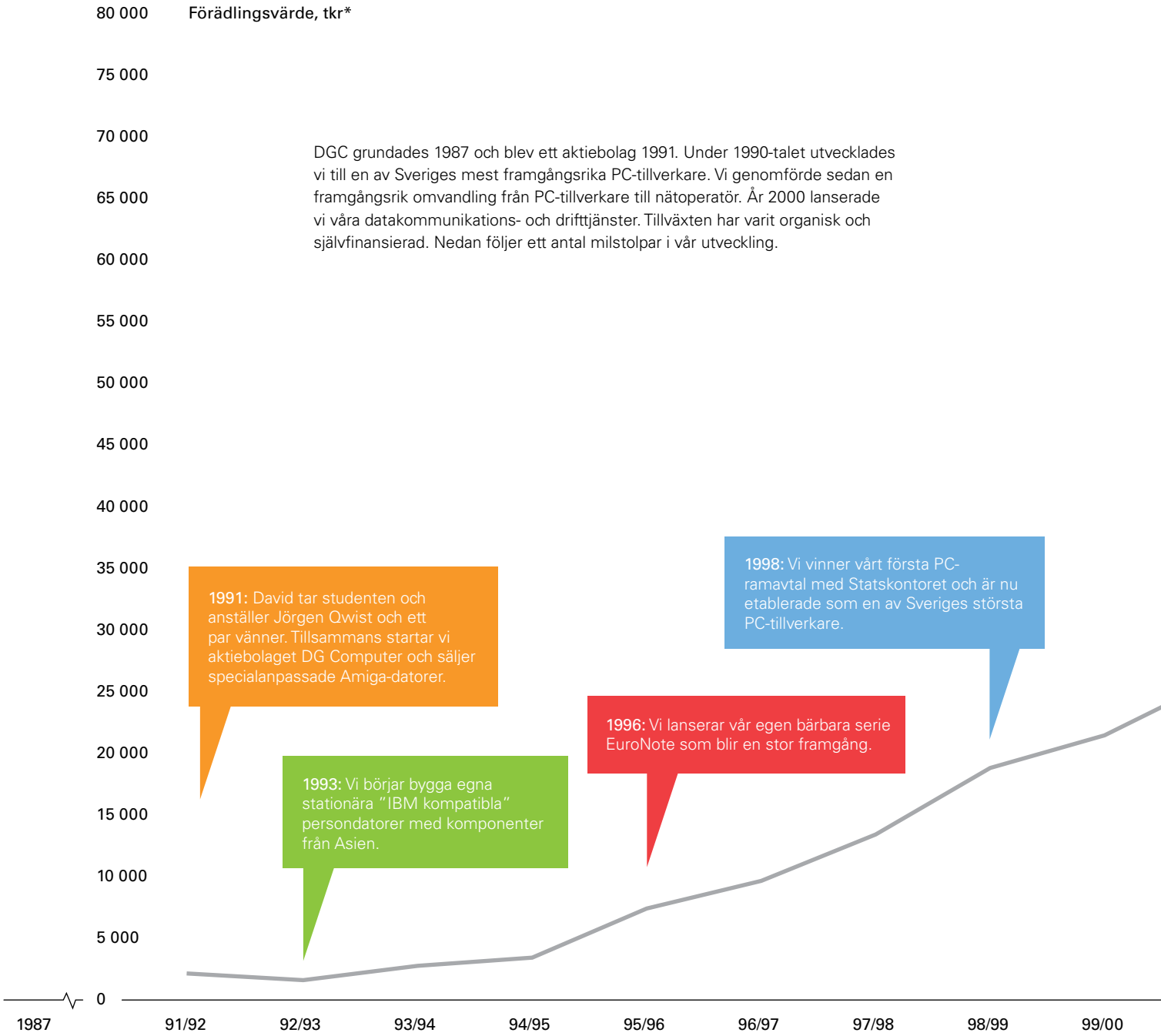


1996: PC-tillverkning på Sveaplan.



2000: Vår PC-fabrik i Täby - R.I.P.

DGC grundades 1987 och blev ett aktiebolag 1991. Under 1990-talet utvecklades vi till en av Sveriges mest framgångsrika PC-tillverkare. Vi genomförde sedan en framgångsrik omvandling från PC-tillverkare till nätoperatör. År 2000 lanserade vi våra datakommunikations- och drifttjänster. Tillväxten har varit organisk och självfinansierad. Nedan följer ett antal milstolpar i vår utveckling.



1987: David Giertz, 15 år gammal, startar en enskild firma hemma i mammas garage i Täby. David importerar kopieringsinterface från Taiwan som säljs via postorder.





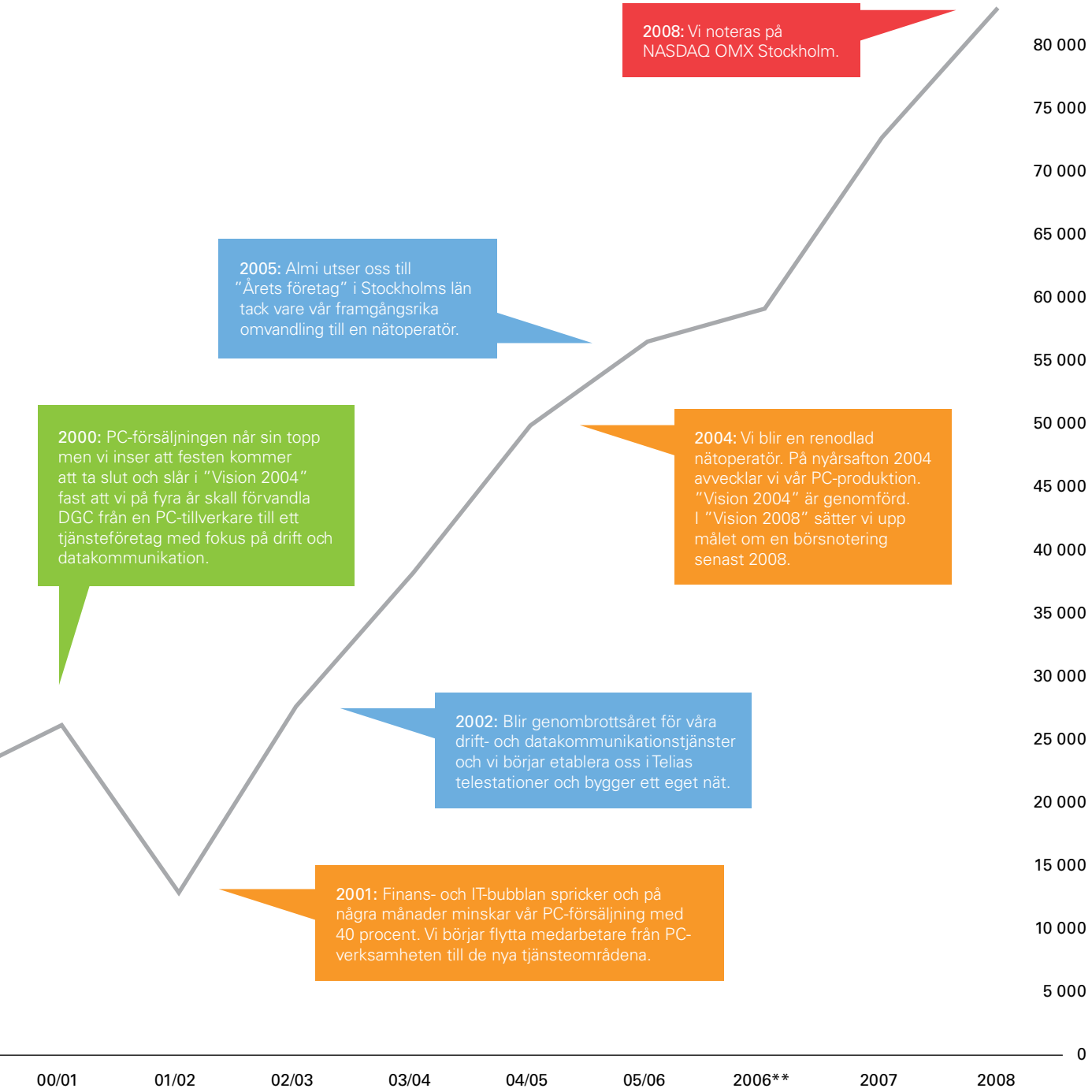
2002: Kalle i nya drifthallen. Vi börjar etablera oss i Telias telestationer och bygger ett eget nät.



2005: Henrik Schyffert inviger våra nya lokaler på Sveaplan med lansering av tjänsteerbjudandet "One Source IT".



2008: Jörgen och David får ringa i börsklockan 16 juni 2008. Nyemissionen som föregick noteringen övertecknades sju gånger i ett bistert börsklimat.



***Förädlingsvärde:** Resultat efter finansiella poster adderat med löne- och pensionskostnader samt sociala avgifter.
**Justerat för förkortat verksamhetsår, 8 månader.



Kalle ansvarar för driften av ett av den svenska telekommarknadens största och modernaste accessnät.

AFFÄRSOMRÅDE DATAKOMMUNIKATION

Merparten av DGCs intäkter och rörelseresultat kommer från affärsområdet datakommunikation. Vi började erbjuda datakommunikationstjänster genom ADSL-teknik år 2000. Tidpunkten var väl vald då många företag önskade byta ut sina uppringda ISDN-förbindelser mot fasta förbindelser. År 2002 gjorde vi vår första stationsetablering och började därmed bygga vårt eget rikstäckande nät, se sid 4 och 5 i denna årsredovisning för beskrivning av vårt nät.

DGCs intäkter inom datakommunikation fördelas mellan tre olika tjänsteområden:

- *IP-VPN-tjänster;* binder samman flera av slutkundens verksamhetsställen i ett gemensamt och säkert nätverk.
- *Internetaccesstjänster;* ger kunden tillgång till Internet med en avtalad bandbredd.
- *Grossisttjänster;* datakommunikationstjänster med en lägre förädlingsgrad som säljs till andra nätoperatörer eller så kallade service providers.

IP-VPN-tjänster

Tack vare DGCs rikstäckande nät och höga servicenivåer anpassade för professionella behov, har vi under senare år vunnit viktiga marknadsandelar på den svenska företagsmarknaden för IP-VPN-lösingar. Vi har varit särskilt framgångsrika inom detaljhandeln. Av Sveriges 100 största butikskedjor, exklusive dagligvaruhandeln, har cirka 25 kedjor valt DGC som sin huvudleverantör av IP-VPN.[1]

Varje lösning anpassas efter kundens behov och krav på prestanda, tillgänglighet och funktion. Exempel på funktioner som med fördel kan användas tillsammans med en IP-VPN-lösning från DGC är; butiksdatalösningar, kontokorttransaktioner, IP-telefoni, Citrixlösningar, videokonferens, kameraövervakning, intranättjänster och annan informationsspridning som ej är lämplig att göra tillgänglig publikt. Till IP-VPN-tjänsterna erbjuds även en rad tilläggstjänster som exempelvis brandväggstjänster, trafikprioritering och anslutning till kontokortsinlösenföretag mm.

Internetaccesstjänster

Nästa alla företag har idag behov av att ansluta sina nätverk till Internet. DGC erbjuder tjänster för anslutning till Internet för företag med höga krav på servicegrad, tillgänglighet, säkerhet och kapacitet. Vi har anslutit vårt nät till nationella knutpunkter och där vi kan byta trafik med andra operatörer, så kallad peering. Till Internetaccesstjänster erbjuds en rad tilläggstjänster som exempelvis brandväggstjänster, domänhantering, webb-hotell samt e-posttjänster. Varje tjänst är anpassningsbar för varje kunds unika behov.

Typkunden som köper Internetaccess är ett mindre eller medelstort företag med begränsat bandbreddsbehov. Därutöver har DGC ett antal kunder som har behov av mycket bandbredd och skräddarsydda lösningar. Exempel på sådana kunder är mediabolag som streamar ljud och bild eller driftbolag.

Grossisttjänster

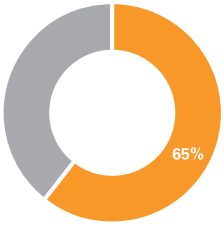
Tack vare DGCs rikstäckande nät kan vi tillhandahålla ett konkurrenskraftigt erbjudande till service providers och andra nätoperatörer som saknar täckning med eget nät i Sverige, men som vill göra en viss förädling av tjänsterna i egen regi. DGC bär då trafik i sitt nät från respektive slutkund till en gemensam överlämningspunkt för flera förbindelser hos operatören. Det är vanligt att nätoperatörer i olika länder byter tjänster med varandra på detta sätt för att få tillgång till slutkunderna i respektive land.

Marknad och konkurrenter

DGCs huvudsakliga inriktning är att vinna marknadsandelar på den svenska IP-VPN marknaden. Marknaden för IP-VPN-tjänster domineras av TeliaSonera. TDC och Telenor följer efter och det är dessa tre operatörer som DGC primärt konkurrerar med. DGC återfinns på fjärde plats mätt i antalet anslutningar. Tillväxten inom IP-VPN var mycket hög under början av 2000 talet då ett teknikskifte ägde rum från Frame Relay och andra tekniker. Under senare år har marknaden konsoliderats och PTS prognostiserar en tillväxt om 4 procent per år under de närmaste åren.

MARKNADSANDEL AVSEENDE IP-VPN, SVERIGE 2007	ANDEL AV ANSLUTNINGAR	ANDEL AV INTÄKTER
TeliaSonera AB	52,2%	35,3%
TDC Song AB	14,3%	16,6%
Telenor AB	10,7%	11,5%
DGC One AB	6,0%	3,4%

Källa: PTS, "Svensk telemarknad 2007"



DATAKOMMUNIKATION
Andel av totala intäkter 2008

IT-DRIFT
Andel av totala intäkter 2008

IP-TELEFONI
Andel av totala intäkter 2008

HÅRDVARA
Andel av totala intäkter 2008

[1] Källa: Market Magasin, nr 2, 2008, "Vem är vem, faktanumret om svensk detaljhandel".



Jesper ansvarar för driften av alla våra kunders IT-system och applikationer.

AFFÄRSOMRÅDE IT-DRIFT

Affärsområdet IT-drift startade vi upp samtidigt som våra datakommunikationstjänster. DGCs intäkter inom IT-drift kommer huvudsaklingen från det tjänsteområde vi kallar "IT som funktion". Därutöver erbjuder DGC konsulttjänster i form av projektledning, design och annat arbete på plats hos kund som debiteras efter nedlagd tid. Konsulttjänsterna är en servicefunktion till våra befintliga kunder och utgör en mindre del av affärsområdets intäkter.

IT som funktion

DGC har sedan verksamhetsåret 2000 erbjudit olika typer av funktionstjänster som slutkunden betalar för per användare och månad med en avtalad servicenivå. I funktionstjänsten är alla kostnader inkluderade i en fast månadskostnad per användare såsom licenser, hårdvara, drift och support. Denna typ av tjänster har under åren benämnts lite olika på marknaden; "ASP-tjänster", "On-demand-tjänster", "IT på kran", "SaaS-tjänster" och det senaste modeordet "Molnet". Ett annat sätt att beskriva funktionstjänster är att slutkunden på olika sätt outsourcar drift och användarsupport av sina IT-system och applikationer.

DGCs intäkter inom affärsområdet IT-drift kommer till stor del från funktionstjänster riktade till kontorsanvändare där Microsofts Officeprogram och e-post är viktiga komponenter. Vi har också paketerat funktionstjänster för butikshandeln, där butikskedjor betalar för drift av butiksdatasystem per kassa och månad. Det finns flera starka motiv till att kunder väljer att köpa funktionstjänster istället för att själv hantera driften av sina IT-system. Några av dessa är:

- *Kostnadskontroll och fokus;* kunden betalar ett fast pris per användare och månad och behöver inte ställas inför svåra eller oförutsägbara investeringsbeslut i hårdvara, licenser eller IT-personal.
- *Lägre kostnader;* kunden kan dra kostnadsmässiga fördelar av de investeringar som leverantören har gjort i infrastruktur och kompetens.
- *Högre kvalitet och servicenivåer;* kunden kan avtala om tillgänglighetsgarantier, supportnivåer och säkerhet som kunden inte själv skulle kunna upprätthålla.
- *Ny funktionalitet;* kunden kan dra nytta av DGCs kompetens och löpande utveckling av nya funktioner och tjänster.

DGC har utvecklat en IT-plattform där flera kunder kan dela på standardiserade funktioner som datalagring, e-post, backup med mera. För att säkerställa att tjänsterna fungerar dygnet runt, året runt med hög säkerhet samarbetar vi med marknadsledande hård- och mjukvaruföretag som IBM, Citrix, TrendMicro och Clavister. DGC är en så kallad "Gold Partner" till Microsoft tack var att ett antal krav på teknisk kompetens, kundreferenser och erfarenhet uppfylls. DGC har stora skalfördelar i att addera fler användare till plattformen och vi utvecklar kontinuerligt vår plattform och servicedesk med fler medarbetare, bredare kompetens och nya funktioner.

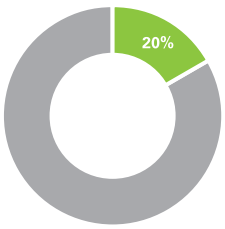
Marknad och konkurrenter

Marknaden för outsourcing av IT-infrastruktur är mycket fragmenterad med många leverantörer i olika storlekar med olika fokus. De stora globala leverantörerna som IBM och HP vänder sig företrädesvis till multinationella bolag, medan nordiska aktörer som Tieto och Logica är starka inom offentlig sektor och mot nordiska företag. DGC konkurrerar emellertid mer mot lokala aktörer som företrädesvis riktar sig till den svenska SME-marknaden och där flertalet kunder finns i Stockholmsregionen. Geografisk närhet till kunden har hittills visat sig vara betydligt viktigare inom vår IT-driftverksamhet, än inom exempelvis datakommunikation. Telecomputing och Qbranch är exempel på driftleverantörer som vi ofta konkurrerar med i IT-driftupphandlingar.

LEVERANTÖRER SOM KOMMER BJUDAS IN ATT LÄMNA ANBUD[1]	FÄRRE ÄN 100 ST DATOR-ANVÄNDARE	100-1000 ST DATOR-ANVÄNDARE
Logica	28,6%	26,9%
Systeam	23,8%	5,8%
Tieto	19,0%	19,2%
Atea	9,5%	5,8%
DGC	9,5%	1,9%
HP	9,5%	5,8%
Telecomputing	-	9,6%
IBM	-	7,7%
Qbranch	-	5,8%
Datametrix	-	3,8%

ASP Sverige, marknadsanalys IT-drift/outsourcing Sverige 2008. De 10 första leverantörerna anges.

DATAKOMMUNIKATION
Andel av totala intäkter 2008



IT-DRIFT
Andel av totala intäkter 2008

IP-TELEFONI
Andel av totala intäkter 2008

HÅRDVARA
Andel av totala intäkter 2008



Johan har under 2008 arbetat med att utveckla våra tjänster inom IP-telefoni.

AFFÄRSOMRÅDE IP-TELEFONI

Sedan verksamhetsåret 2005 levererar DGC telefonitjänster över IP, i första hand till kunder som även köper datakommunikationstjänster från oss. Affärsområdet är alltjämnt under uppbyggnad och utgör vårt minsta, men procentuellt snabbast växande affärsområde.

Vårt erbjudande inom IP-telefoni är utvecklat enligt samma modell som funktionstjänsterna inom IT-drift, det vill säga att flera kunder ansluter sig till vår teknikplattform och betalar per månad och användare för en avtalad funktion i fleråriga avtal. I detta fall är plattformen en centraliserad IP-telefoniväxel, en så kallad IP-Centrexväxel, och funktionerna är utöver sedvanlig fast telefoni även växelfunktioner som röstbrevlåda, voice-mail och köhantering. Funktionerna är paketerade i tjänsten "Work Anyware". Därutöver tillkommer löpande intäkter från samtalstrafik, hårdvara samt engångsintäkter för installation och utbildning.

Kundnyttan av att köpa IP-telefoni och vår tjänst Work Anyware i jämförelse med att kunden köper en egen lokalplacerad telefonväxel är i huvudsak att kunden får lägre kostnader samt tillgång till nya funktioner. De lägre kostnaderna uppstår genom att kunden använder samma nät för data- och telekommunikation och kan därmed avveckla sitt analoga telefonabonnemang. Dessutom ringer kunden kostnadsfritt internt inom företaget. Genom integrationen mellan data och telefoni uppstår möjligheter till nya funktioner som exempelvis att slutanvändarens mobila och fasta telefoni kan kopplas till samma röstbrevlåda, som också är integrerad med e-postsystemet.

Den IP-Centrexväxel som DGC har byggt är till största del levererad av BroadSoft. BroadSoft har en ledande internationell marknadsposition inom lösningar för IP-telefoni och samarbetar med flera etablerade mjukvaruaktörer, bland annat Microsoft.

En mindre del av intäkterna inom IP-telefoni kommer från vidareförsäljning av fast samtalstrafik. DGC köper trafiken av annan operatör och säljer vidare till slutkund med ett litet marginalpåslag som en del av lösningen.

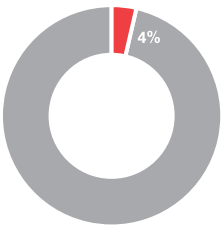
DGC samverkar idag med mobiloperatören "3" för mobila lösningar. För närvarande återförsäljer emellertid inte DGC mobiltrafik.

Marknad och konkurrenter

Vi bedömer att den svenska marknaden för IP-Centrextjänster fortfarande är mycket fragmenterad och omogen. Det är svårt att identifiera någon operatör som tagit en ledande position på denna marknad. Det vanligaste alternativet till en IP-Centrextjänst för slutkunden är alltjämnt en egen kundplacerad växel. Då det finns många starka återförsäljare av lokalplacerade växlar, som tjänar pengar både på hårdvaran och de underhållsavtal som tecknas med slutkunden, finns starka intressen mot att kunden istället köper växeln som en funktion.

DATAKOMMUNIKATION
Andel av totala intäkter 2008

IT-DRIFT
Andel av totala intäkter 2008



IP-TELEFONI
Andel av totala intäkter 2008

HÅRDVARA
Andel av totala intäkter 2008

NÅGRA KUNDREFERENSER



DGC levererar en flexibel lösning med hög tillgänglighet och servicegrad. De är proaktiva och lyhörda för våra behov.

Fatima Munir
IT-chef, Dina Försäkringar

Dina Försäkringars behov

Dina Försäkringar, en av Sveriges största sakförsäkringsgivare, ville knyta samman 80-talet kontor runt om i landet med en gemensam datakommunikationslösning. Samtliga kontor skulle få tillgång till gemensamma system och resurser. Lösningen skulle vara flexibel och uppfylla höga krav på tillgänglighet och kostnadseffektivitet. Man ville ha möjlighet att lägga till eller ta bort verksamhetsställen i lösningen utan att det skulle medföra stora kostnader och avtal med olika löptider. Det var även viktigt att leverantören hade god förståelse för professionella användares behov. Dina Försäkringar valde DGC.

DGCs lösning

DGC kunde visa upp flera relevanta referenskunder och lång erfarenhet av att leverera komplexa datakommunikationslösningar till företag med geografiskt spridda verksamheter. Med en IP-VPN-lösning kopplar DGC samman samtliga av Dina Försäkringars kontor i ett privat nät. Lösningen är anpassad efter de krav på kvalitet och servicegrad som Dina Försäkringar och andra företag har. Det privata nätet säkerställer effektiv kommunikation mellan de olika kontoren och gemensam tillgång till centrala resurser. Det är enkelt att lägga till eller ta bort verksamhetsställen i lösningen utan att det medför höga kostnader vilket skapar god kostnadskontroll och enkel administration.

Ett femtiotal lokalt verksamma försäkringsbolag (Dina-bolag) samverkar med Dina Försäkringar AB under gemensamt varumärke Dina Försäkringar. Dina-bolagen försäkrar konsumenter, lantbrukare, företagare och fastighetsägare och är idag landets femte största försäkringsgivare inom sakförsäkringar.



I DGC har vi en engagerad och växande IT-partner som verkligen vill utveckla relationen med oss som kund.

Harald Wikström
CIO, NOTE

NOTEs behov

NOTE sökte efter en effektiv datakommunikationslösning till sina kontor och produktionsanläggningar. Då verksamheten bedrivs i stora delar av Norden och Baltikum men också i Polen, England och Kina sökte man efter en leverantör med ett stort eget nät som kunde knyta samman de europeiska verksamhetsställena i en lösning. Den nya lösningen skulle vara flexibel så att ytterligare verksamhetsställen skulle kunna adderas till nätet och ges tillgång till centrala system och resurser. NOTE ställde höga krav på tillgänglighet och att leverantören skulle ha kvalitetssäkring som en central del i sitt erbjudande. NOTE valde DGC.

DGCs lösning

Genom partnerskap med internationella operatörer kunde DGC ansluta produktionsplatser som låg utanför DGCs egna rikstäckande nät och innefatta dessa i en IP-VPN-lösning som kopplar samman samtliga kontor och produktionsanläggningar. Lösningen säkerställer effektiv kommunikation och gemensam tillgång till centrala resurser för alla verksamhetsställen. Eftersom nätet hanterar flera affärskritiska applikationer och tjänster så står hög tillgänglighet, kapacitet och säkerhet i centrum. Genom en flexibel avtalsmodell är det möjligt för NOTE att lägga till nya accesser med stor geografisk spridning och där kapaciteter och teknik är optimalt anpassade efter verksamheten på orten.

NOTE är ett av Nordens ledande tjänsteföretag inom tillverkning och logistik av elektronikbaserade produkter. NOTE finns etablerat i Sverige, Norge, Finland, England, Estland, Litauen, Polen och Kina.

Exempel på några andra referenskunder till DGC

DesignTorget · Akademibokhandeln · bravida · JAG · Peak Performance · Däckia · YIT



DGC erbjuder en modern IT-lösning med *en* support – oavsett problem – till våra 1 000 användare och över 200 bobutiker.

Mårten Wahlström
IT-chef,
Svensk Fastighetsförmedling

Svensk Fastighetsförmedlings behov

Svensk Fastighetsförmedling var i behov av en leverantör som kunde erbjuda en helhetslösning inom datakommunikations- och drifttjänster. Man ville koppla samman kedjans över 200 lokala bobutiker runt om i landet i ett modernt nät med höga symmetriska accesser. För att skapa god kostnadskontroll och hög tillgänglighet ville Svensk Fastighetsförmedling även komplettera datakommunikationslösningen med drift och underhåll av affärskritiska verksamhetssystem. Hela lösningen skulle vara skalbar och enkel att administrera samt ge en support, oavsett problem, till samtliga bobutiker och de mer än 1 000 aktiva användarna. Svensk Fastighetsförmedling valde DGC.

DGCs lösning

DGC levererar en helhetslösning och ansvarar för Svensk Fastighetsförmedlings datakommunikationslösning samt drift och underhåll av verksamhetssystem. Ett IP-VPN-nät, med en trafikprioriteringstjänst som bland annat möjliggör IP-telefoni, kopplar samman samtliga bobutiker runt om i landet. Genom DGCs delade Citrixplattform har alla användare tillgång till de centrala verksamhetssystem de behöver under sin arbetsdag. På DGCs kundportal kan Svensk Fastighetsförmedling se varje kontors och/eller användares nyttjande samt följa supportärenden och se driftstörningar m.m. Helhetslösningen med kundportalen ger Svensk Fastighetsförmedling full kontroll på tillgänglighet och kostnader.

Svensk Fastighetsförmedling är en fastighetsmäklarkedja som ingår i bank- och finanskoncernen DnB NOR. Kedjan har idag över 1 000 medarbetare fördelade på drygt 200 kontor runt om i Sverige.



DGC kan leverera en enhetlig nordisk lösning med en servicenivå och flexibilitet som är anpassad till vår verksamhet och snabba expansionstakt.

Martin Thell
CIO, Åhléns

Åhlens behov

Åhléns var i behov av en ny kostnadseffektiv datakommunikationslösning för att knyta samman sina drygt 290 enheter i Sverige och övriga Norden. Lösningen skulle vara dynamisk och göra det enkelt att lägga till ytterligare varuhus och butiker i nätet utan att det medförde höga kostnader och administration. Dessutom skulle lösningen omfatta kommunikation till betalkortspartners samt ha stöd för trafikprioritering som bland annat gör det möjligt att addera IP-telefoni i nätet. Åhléns sökte efter en leverantör med god inblick och förståelse för de specifika behov som detaljhandeln har avseende servicenivåer och supporttider. Åhléns valde DGC.

DGCs lösning

DGC kunde visa upp branschspecifika referenskunder som visade att DGC är marknadsledande som leverantör av datakommunikationslösningar till detaljhandeln. DGCs IP-VPN-lösning kopplar samman samtliga varuhus och butiker i Norden i ett privat nät och hela nätet har stöd för trafikprioritering. I nätet finns också fast kommunikation med betalkortspartners. Lösningen omfattar avancerad linje- och hårdvaruredundans mellan centrala kontor och logistikcenter för att säkerställa hög tillgänglighet och funktionalitet. IP-VPN-lösningen skapar kostnadskontroll och enkel administration. Åhléns kan efter behov lägga till ytterligare verksamhetsställen i nätet utan att det medför höga kostnader eller avtal med olika löptider.

Åhlénsgruppen är en av Nordens ledande detaljhandelskoncerner med varuhus och butiker inom Mode, Skönhet och Hemmet bestående av varuhuskedjan Åhléns, butikskedjorna Kicks, Lagerhaus, myself & friends och Åhléns Norge. Åhlénsgruppen har drygt 290 butiker i Sverige, Finland och Norge.

Exempel på några andra referenskunder till DGC

Hemtex KICKS Sibylla BIO THE BODY SHOP KF ginatricot VI BUTIKERNA sensus



Vi kallar vår företagskultur för "DGC-andan". Henrik, Anna och Jocke är några av våra engagerade medarbetare.

ORGANISATION, MEDARBETARE OCH POLICYS

Organisation

DGC är operativt organiserade i en gemensam säljorganisation för samtliga tjänster, en gemensam teknikorganisation för all utveckling, leverans, drift och support samt en gemensam stabsorganisation för ekonomi, marknad och personal. Samtliga medarbetare, för närvarande cirka 90 personer, är placerade på DGCs kontor vid Sveaplan i Stockholm. DGCs legala struktur är tillsvidare indelad i bolagiserade affärsområden.

Försäljningsorganisationen

Försäljningsorganisationen ansvarar för all försäljning och är indelad i två delar. En direktförsäljningsdel som säljer samtliga tjänster direkt till slutkund samt en grossistförsäljningsdel som säljer datakommunikationstjänster till andra operatörer och driftbolag. Direktförsäljningsorganisationen skall hantera och utveckla befintliga kunder och samtidigt aktivt bearbeta presumtiva kunder på vår målmarknad. Vår gemensamma försäljningsorganisation ger kunden en tydlig kontaktyta oavsett om den köper en eller flera tjänster. Samtidigt ger den gemensamma försäljningsorganisationen ökade möjligheter till korsförsäljning.

Grossistförsäljning sker till såväl globala operatörer som nationella driftbolag. Eftersom DGC och grossistkunderna ibland konkurrerar om samma slutkunder bedrivs grossistförsäljning helt separerad från direktförsäljningen.

Teknikorganisationen

Teknikorganisationen ansvarar för leveransen av samtliga tjänster. Teknikorganisationen är indelad i flera avdelningar som var och en leds av en avdelningschef. Utvecklingsavdelningen ansvarar för utvecklingen av samtliga tjänster och de stödsystem som varje tjänst kräver. Leveransavdelningen ansvarar för all leverans fram till driftsättning. Driftavdelningen ansvarar för all drift och supportavdelningen ansvarar för all support. Ansvar, överlämning och processer regleras genom ett gemensamt ITIL-baserat kvalitetsledningssystem.

Lednings- och stabsorganisationen

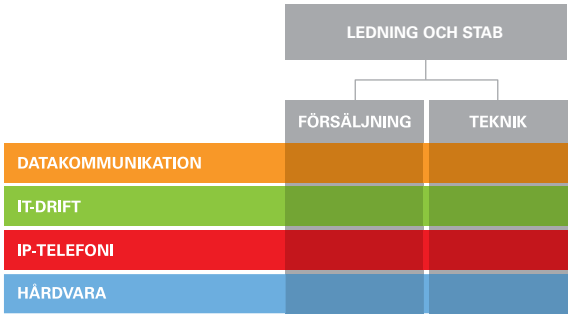
Lednings- och stabsorganisationen ansvarar under Vd för marknadsföring, PR, IR och HR samt under ekonomichef för redovisning, finansiering och administration. I staben ingår också huvudägaren David Giertz som ansvarar för DGCs strategiska teknikutveckling inom nät och teknologi och rapporterar i dessa frågor direkt till Vd.

Medarbetare

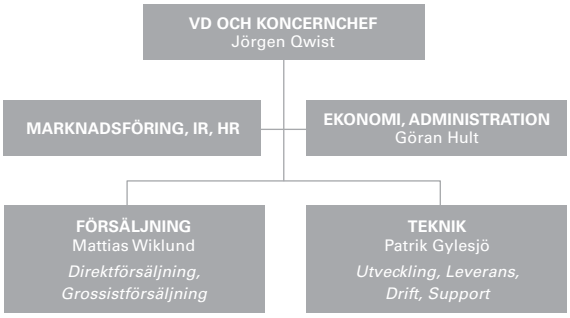
DGC har alltid strävat efter att skapa konkurrensfördelar genom en hög servicegrad och ett personligt engagemang gentemot varje kund. God service skapas av kompetenta och motiverade medarbetare. Därför har vi som ett av våra två operativa huvudmål att DGC skall vara marknadens bästa arbetsplats och att våra medarbetare skall vara marknadens mest serviceinriktade. Arbetet med att bli en bättre arbetsplats pågår kontinuerligt och ansvaret delas av ledning och medarbetare då alla bidrag är betydelsefulla.

Värderingar och policys

Vi har under åren arbetat fram en rad värderingar och policys för att leda DGCs utveckling och verksamhet i riktning mot våra mål och vår vision. På nästa sida återges några centrala policys. Samtliga policys revideras löpande.



DGCs operativa struktur



DGCs organisation med ledande befattningshavare

Grundvärderingar

DGC är uppbyggt utifrån ett antal grundvärderingar som genomsyrar vår verksamhet. Dessa värderingar, "Den goda cirkeln" och "DGC-andan", utgör basen för hur DGC skall bygga ett starkt och framgångsrikt företag.

"Den goda cirkeln"

DGC är övertygade om att engagerade medarbetare är en förutsättning för att kunna leverera tjänster med hög kvalitet, vilket i sin tur ger nöjda kunder. Nöjda kunder är i sin tur en förutsättning för att DGC långsiktigt skall visa hög tillväxt och god lönsamhet. Genom tillväxt och lönsamhet kan verksamheten utvecklas, vilket skapar utvecklingsmöjligheter för medarbetarna. Detta samband kallar DGC "Den goda cirkeln". Ingen del av cirkeln kan ändra fart utan att påverka övriga delar. För DGC innebär i korthet "Den goda cirkeln" att leda och utveckla DGC i balans mellan behov och förväntningar från medarbetare, kunder och ägare. På lång sikt ser vi heller inga motsättningar mellan dessa behov och förväntningar.

"DGC-andan"

Den goda cirkeln får energi av den företagskultur som kallas DGC-andan och som utmärks av:

- Kundfokus – för oss är varje kund en referenskund
- Engagemang – vår viktigaste konkurrensfördel
- Kostnadsmedvetenhet – vi är försiktiga med våra egna och våra kunders pengar
- Öppenhet – vi är en platt organisation med rak och ärlig kommunikation internt och mot kund
- Kamratskap – ger oss arbetsglädje varje dag och välkomnar våra kunder
- Ständig förbättring – vi försöker alltid göra allting bättre

Allt hänger ihop i det vi kallar "Den goda cirkeln" och vår företagskultur "DGC-andan". För att nå målet om hög tillväxt och lönsamhet måste vi samtidigt sträva mot målen "marknadens nöjdaste kunder" och "marknadens bästa arbetsplats".



"Den goda cirkeln"

Affärsprinciper

Genom våra affärsprinciper säkerställs att DGCs utveckling sker med goda relationer till den övriga omvärlden. Principerna fastslogs 2003. De tre grundläggande affärsprinciperna är som följer:

- Vi medverkar aldrig i sådant som vi inte öppet kan redovisa för våra intressenter och allmänheten.
- Vi påstår aldrig att vårt ansvar är mindre än vårt inflytande.
- Vår verksamhet skall bidra till ett bättre samhälle, inte till ett sämre.

Inom nedanstående tre områden är tillämpningen av affärsprinciperna särskilt relevant:

Användningen av våra tjänster

Som nätoperatör är DGC genom sina tjänster med och skapar morgondagens informationssamhälle. Informationstekniken kan göra ovärderlig samhällsnytta genom att den kan bidra till att skapa öppna och demokratiska samhällen med välinformerade medborgare. Samma teknik kan också användas för kriminella aktiviteter såsom distribution av hatpropaganda, barnpornografi etc. DGC skall aktivt verka för att sådana aktiviteter inte bedrivs med hjälp av DGCs tjänster samt om möjligt polisanmäla misstänkta lagöverträdelser inom detta område.

Inköp med respekt för mänskliga rättigheter och miljöhänsyn

Varje år köper DGC utrustning och datakomponenter direkt eller indirekt från utlandet. Arbetsförhållanden och arbetsvillkoren i dessa länder kan kränka mänskliga rättigheter enligt FNs allmänna förklaring om de mänskliga rättigheterna eller ILOs kärnkonventioner om rättigheter i arbetslivet. Leverantörernas verksamhet och produkternas innehåll kan skada miljön. DGC vill inte medverka till kränkningar av mänskliga rättigheter eller miljöförstöring. De leverantörer som står för merparten av våra inköp av utrustning skall därför värderas och väljas med beaktande av mänskliga rättigheter och miljöpåverkan.

Öppenhet i redovisning och belöningssystem

DGC skall gentemot alla våra intressenter vara öppna och rekorderliga i den ekonomiska redovisningen samt i kvalitets- och miljöredovisning. Belöningssystem och optionsprogram för medarbetare, återförsäljare och affärspartners skall vara konsekventa, tydliga och rättvisa och inte omfatta mutor.

Utbildning och information om affärsprinciper

DGCs samtliga medarbetare skall utbildas i ovanstående affärsprinciper minst en gång per år i samband med revision av kvalitets- och miljöledningssystem. Policys och relevanta länkar skall finnas tillgängliga via DGCs Intranät. DGCs utländska leverantörer som står för merparten av vår import skall informeras om DGCs policy för inköp i samband med utvärdering av leverantören. DGCs kunder och andra intressenter skall ha tillgång till denna policy genom publicering på DGCs hemsida.

Kvalitetspolicy

DGC fastslog år 2000, i samband med att vi blev ISO 9001-certifierade, en kvalitetspolicy. I huvudsak utgörs policyn av nedanstående delar.

Kvalitetsmål

DGCs kvalitetsmål är att ha marknadens mest nöjda och lojala kunder. Nöjda kunder erhålls genom att leverera hög kvalitet och hög servicegrad. Med det menar vi att de tjänster som levereras, och på det sätt de levereras, skall överensstämma med:

- Kundernas uttalade och underförstådda förväntningar och behov.
- DGCs egen uppfattning och erfarenhet av vad som är en bra tjänst.
- God branschpraxis.

Kvalitetslöften

Eftersom alla kunder förväntar sig ett antal grundläggande prestationer från DGC som leverantör, har dessa uttrycks i fem kvalitetslöften. DGC lovar sina kunder:

1. Rätt tjänst,
2. i rätt tid,
3. till rätt pris,
4. med rätt service och support, och
5. ett korrekt och vänligt bemötande.

Kund- och kompetensansvar

Varje medarbetare på DGC förväntas agera efter vår medarbetarpolicy. För att uppfylla kvalitetslöftena är det viktigt att de anställda i varje kundkontakt tar ett gemensamt kundansvar och representerar hela DGC. Vidare är det viktigt att varje medarbetare tar ansvar för sin egen kompetens för att kunna leverera våra kvalitetslöften till kund.

För att efterleva kvalitetspolicyn och ständigt förbättra kvaliteten upprättar och följer vi upp våra kvalitetsmål enligt de fem kvalitetslöftena.

Miljöpolicy

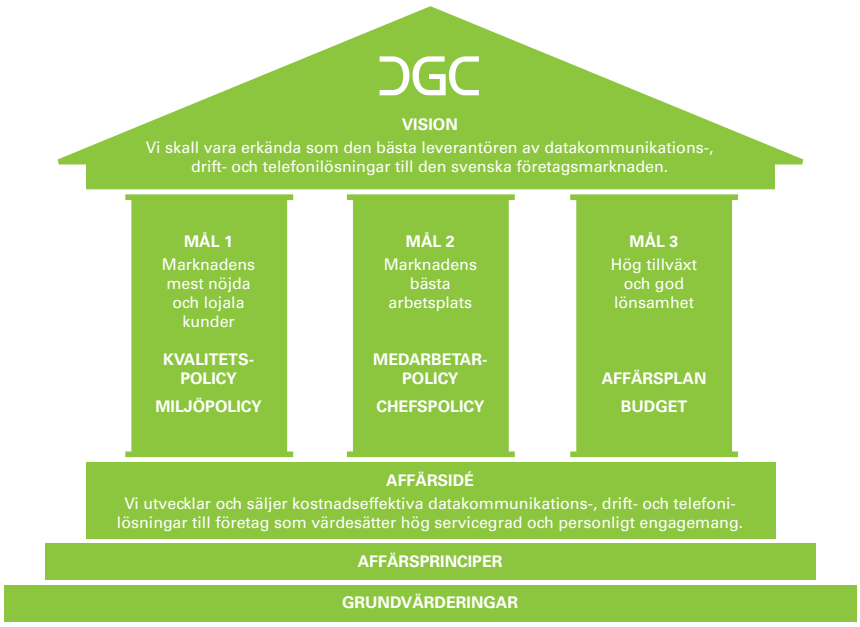
DGC är mån att ta sitt ansvar för en hållbar samhällsutveckling. Vi fastslog år 2000 en miljöpolicy i samband med att vi ISO 14001-certifierades. Policyn innebär följande:

I egenskap av nätoperatör erbjuder DGC tjänster med en positiv miljöpåverkan genom att behovet av transporter och resor, och därmed koldioxidutsläpp, minskar. Vidare leder många av DGCs drift- och IP-telefonitjänster till minskad energi- och resursförbrukning, då flera kunder delar på en skalbar IT-infrastruktur istället för att var och en investerar i en egen.

DGC förbrukar dock, liksom alla andra företag, ändliga resurser och verkar därför för att ständigt minska sin negativa miljöpåverkan genom att efterleva fyra miljölöften till sina kunder och samhället:

1. DGC skall uppmärksamma kunder på de energi- och resursbesparingar som DGCs tjänster leder till.
2. DGC skall i första hand välja produkter och leverantörer som är miljöcertifierade.
3. DGC skall i det dagliga arbetet vara sparsamma med energi- och resursförbrukning.
4. DGC skall uppfylla relevanta miljökrav i lagar och enligt branschpraxis.

Dessa fyra miljölöften har omvandlats till mätbara miljömål som följs upp på regelbunden basis.



"DGC-huset" – hur DGCs vision, mål, policys, affärsidé och värderingar hänger ihop.

AKTIEN

DGCs aktie börsnoterades den 16 juni 2008 på OMX Nordiska Börs Stockholm (numera NASDAQ OMX Stockholm) Small Cap-lista.

Kortnamn: DGC
Sektor: Telecommunication Services
ISIN kod: SE0002571539
Börspost: 1
Antal aktier 31 december 2008: 8 157 313
Aktiens kvotvärde: 0,16 kr
Röst per aktie: 1

Kursutveckling

Kursen i erbjudandet om teckning av aktier vid bolagets börsnotering var 33,00 kr. Betalkursen vid årets slut uppgick till 24,50 kr vilket innebar en minskning med 26 procent. Under samma period sjönk Stockholmsbörsens generalindex, OMX Stockholm PI, med 33 procent och Stockholmsbörsens index över telekombolag, inom vilken sektor DGC är klassificerat, med 39 procent. Högsta betalkurs under året var 40,00 kr (2008-06-16) och lägsta betalkurs var 20,00 kr (2008-12-02). DGCs marknadsvärde vid årets slut, beräknat på betalkursen, uppgick till 200 mkr.

Handelsvolym

Under de 138 handelsdagar DGC varit noterad 2008 har handel i aktien skett under 119 dagar och totalt omsattes 1 086 661 aktier till ett värde av 35 mkr. 1 377 avslut gjordes vilket i genomsnitt motsvarade 11,6 per dag.

Lock-up åtagande

Huvudägaren, ledningen och styrelsen har i samband med bolagets börsnotering förbundit sig till den finansiella rådgivaren, Swedbank, att inte utan skriftligt medgivande från Swedbank avyttra aktier eller värdepapper som kan utnyttjas för förvärv eller teckning av aktier i DGC. Lock-up åtagandet gäller under en period om tolv månader från första handelsdagen och omfattar de innehav av aktier samt tecknings- och köpoptioner som förelåg per den 16 juni 2008. Sammantaget avser lock-up åtagandet 5 706 067 aktier vilket motsvarade 70 procent av totalt antal aktier i bolaget den 31 december 2008.

Aktieägare

Antal aktieägare uppgick vid årsskiftet till 1 604. Andelen ägande av finansiella företag uppgick till 7 procent och svenska privatpersoners innehav (exklusive styrelsens och bolagsledningens innehav) till 17 procent. Andelen utländskt ägande uppgick till 1 procent och övriga aktieägare vid årsskiftet avsåg huvudsakligen övriga svenska juridiska personer och intresseorganisationer vars andelar vid årsskiftet uppgick till 1 respektive 4 procent.

Likviditetsgaranti

Sedan den 5 december 2008 agerar HQ Bank AB likviditetsgarant i bolagets aktie, inom ramen för NASDAQ OMX Stockholm ABs system för likviditetsgaranti. Syftet med likviditetsgarantin är att minska prisskillnaden mellan köp- och säljkurs och därmed främja en ökad likviditet i aktien. Likviditetsgarantin innebär att HQ Bank AB är skyldig att ställa priser för det antal aktier som motsvarar minst 50.000 kronor på vardera köp- respektive säljsidan och att tillse att köp- och säljkursen ej avviker från varandra med mer än fyra procent beräknat på säljkursen. Med anledning av avtalet om likviditetsgaranti har DGCs huvudägare David Giertz lämnat 50 000 aktier i aktielån till HQ Bank AB.

Utdelning

Styrelsen har som långsiktig målsättning att föreslå aktieutdelningar om 20 till 30 procent av resultatet efter skatt. För verksamhetsåret 2008 föreslår styrelsen årsstämman en utdelning om 0,60 (0,00) kronor per aktie, vilket motsvarar en total utdelning om 4 894 tkr. Det motsvarar en utdelningsandel om 26 procent av resultatet efter skatt. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av årsstämman fastställd avstämningsdag är registrerad som ägare i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken. Styrelsen föreslår årsstämman att avstämningsdag för utdelning ska vara den 27 april och att utbetalning sker den 30 april 2009.

Teckningsoptioner

Det finns två utestående optionsprogram riktade till samtliga anställda inom DGC-koncernen vid respektive emissionstillfälle, se not 40 i årsredovisningen. Bägge optionsprogrammen avser teckningsoptioner och har utgivits på marknadsmässiga villkor, fastslagna enligt den så kallade Black & Scholes-modellen och köpeskilling har erlagts kontant. Utnyttjande av teckningsrätten är inte villkorad av fortsatt anställning.

Analyser av DGC

Under året har analyser av DGC gjorts av Swedbank Markets och Redeye AB.

DATA PER AKTIE, FLERÅRSÖVERSIKT	2008	2007	2006[1] MAJ-DEC *8 månader*	2005/2006	2004/2005
Antal					
Antal utestående aktier vid periodens utgång, st	8 157 313	6 617 700	6 617 700	6 617 700	6 617 700
Genomsnittligt antal aktier (före utspädning), st	7 466 864	6 617 700	6 617 700	6 617 700	6 249 150[2]
Genomsnittligt antal aktier (efter utspädning), st	7 597 833	et	6 617 700	6 617 700	6 249 150[2]
Resultat					
Resultat per aktie (före utspädning), kr	2,50	1,53	0,23	1,29	1,58
Resultat per aktie (efter utspädning), kr	2,46	et	0,23	1,29	1,58
Kassaflöde					
Operativt kassaflöde per aktie, kr	5,04	0,04	1,78	1,10	1,99
Årets kassaflöde per aktie, kr	6,34	0,04	1,56	-1,42	2,07
Kapital					
Eget kapital per aktie, kr	11,63	4,75	3,08	3,15	2,13
Utdelning per aktie, kr	0,60[3]	-	-	0,28	0,28
Utdelningsandel, %	26	-	-	22	18
Direktavkastning, %	2,45[5]	-	-	et	et
Börskurs vid årets slut (stängningskurs), kr	24,50	et	et	et	et

[1] Verksamhetsåret omfattade 8 månader.
[2] Omräknat för fondemission 2005.
[3] Föreslagen utdelning.
[4] Siffrorna för 2004/2005 och 2005/2006 är beräknade enligt då gällande svenska redovisningsprinciper. Siffrorna för maj - dec 2006, 2007 och 2008 enligt IFRS.
[5] Baserad på styrelsens förslag.

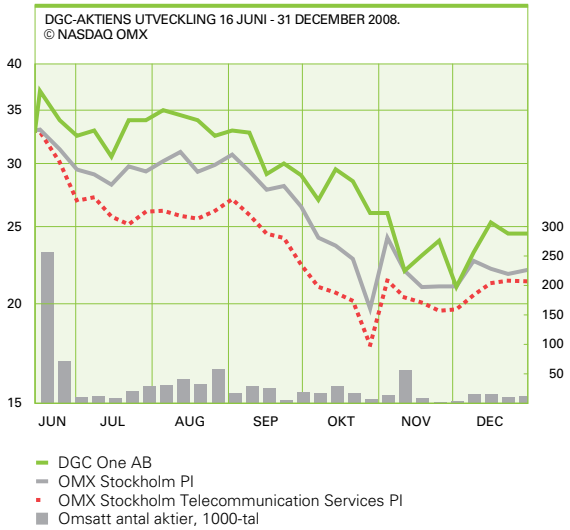
AKTIEKAPITALETS UTVECKLING	TRANSAKTION	FÖRÄNDRING AV ANTAL AKTIER	TOTALT ANTAL AKTIER, ST	ÖKNING AKTIE-KAPITAL, KR	TOTALT AKTIE-KAPITAL, KR	KVOTVÄRDE, KR
2002	Nyemission, nybildning[1]	625 000	625 000	100 000	100 000	0,16
2004	Nyemission	69 350	694 350	11 096	111 096	0,16
2005	Nyemission	40 950	735 300	6 552	117 648	0,16
2005	Fondemission 8:1	5 882 400	6 617 700	941 184	1 058 832	0,16
2008	Nyemissioner	1 539 613[2]	8 157 313	246 338	1 305 170	0,16

[1] Nybildning vid legal omstrukturering av DGC.
[2] Varav 39 613 aktier med stöd av teckningsoptioner.

ANTAL AKTIER/ AKTIEÄGARE, 2008-12-31	ANTAL ÄGARE	ANTAL AKTIER	ANDEL AKTIER
1 - 1 000	1 393	415 057	5,09%
1 001 - 10 000	167	584 259	7,16%
10 001 - 50 000	30	602 303	7,38%
50 001 - 100 000	6	377 282	4,63%
100 001 -	8	6 178 412	75,74%
Summa	**1 604**	**8 157 313**	**100,00%**

10 STÖRSTA ÄGARNA 2008-12-31	ANTAL AKTIER	INNEHAV OCH RÖSTER
David Giertz (genom bolag)[1]	5 250 452	64,36%
Jörgen Qwist	209 097	2,56%
AMF Pensions Aktiefond-småbolag	142 800	1,75%
Robur Försäkring AB[2]	130 350	1,60%
Björn Giertz	124 812	1,53%
Danica Pension Fondförsäkrings AB[2]	117 390	1,44%
Johan Fallenius	103 311	1,27%
Sebastian af Jochnick	100 200	1,23%
Marc Giertz	88 974	1,09%
Jeansson Pilotti AB	63 700	0,78%
Summa de 10 största ägarna	**6 331 086**	**77,61%**

[1] DGCs huvudägare David Giertz har lämnat 50 000 aktier i aktielån till HQ Bank AB med anledning av att DGC den 5 december ingått avtal om att HQ Bank AB skall agera likviditetsgarant i bolagets aktie.
[2] Förvaltarregistrerade aktieägare.



RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

All affärsverksamhet medför risker i olika omfattning. Dessa risker kan huvudsakligen delas in i operationella och finansiella risker. Följande avsnitt är avsett att beskriva de väsentligaste riskerna för DGC och hur DGC hanterar dessa. De skall inte ses som heltäckande och är inte upprättade i någon prioriteringsordning.

Operationella risker

Beroende av lagstiftning och reglering

Avtal som rör tillgång till TeliaSoneras kopparaccessnät och samlokalisering i detta nät är reglerade av Lag 2003:389 om elektronisk kommunikation. Enligt detta regelverk har nätoperatörer med ett betydande inflytande på marknaden för fasta allmänt tillgängliga telefonnät en skyldighet att ge tillträde till sina metallbaserade accessnät för övriga operatörer. I Sverige är TeliaSonera en operatör med betydande inflytande och omfattas således av regelverket. Ovan nämnda reglering gäller dock inte uttryckligen för fiberbaserade accessnät, som enligt DGCs bedömning kommer att få en allt större betydelse för framtida datakommunikation.

Tillträde för andra operatörer till TeliaSoneras accessnät har varit en förutsättning för DGCs utveckling och uppbyggnad av eget nät. DGC och marknaden för DGCs verksamhet påverkas således av tillämplig lagstiftning och andra föreskrifter som reglerar verksamheten. Förändringar i lagstiftning, regler, licenser, föreskrifter eller politiska beslut kan komma att negativt påverka DGCs möjlighet att bedriva eller utveckla sin verksamhet.

Beroende av underleverantörer

DGC är beroende av underleverantörer av accessnät och transmission, i synnerhet av TeliaSonera. DGC står för nätutrustning i telestationerna, men äger alltså inte det fysiska stamnätet i marken. Fördelarna har historiskt uppvägt nackdelarna genom lägre kostnader.

Konkurrens

DGC är verksamt inom starkt konkurrensutsatta branscher, framförallt inom datakommunikation. DGCs viktigaste konkurrenter är de före detta nordiska telefonmonopolen TeliaSonera, TDC och Telenor. DGC har hittills vuxit och vunnit marknadsandelar på datakommunikationsmarknaden, men ökad konkurrens kan leda till ökad prispress och förlorade marknadsandelar för DGC.

Leveransstörningar

DGCs verksamhet är beroende av att kunderna kan få bolagets tjänster levererade. I det fall DGCs nät, annan operatörs nät eller bolagets tekniska system inte fungerar riskerar kunderna att, helt eller delvis, inte få sina tjänster levererade. Långvariga eller upprepade driftsstörningar hos DGC eller dess underleverantörer kan sålunda försämra bolagets förmåga att erbjuda och leverera sina kunder tjänster och service. Sådana driftstörningar samt angrepp på kunders information kan även vara effekter av säkerhetshot. DGCs leveranser sker enligt avtalade och vitessanktionerade servicenivåer.

Beroende av teknologi

DGCs framgångar är delvis beroende av bolagets förmåga att utveckla nya och innovativa lösningar och att kontinuerligt vidareutveckla befintliga tjänster och lösningar. Bolagets intäkter och marknadsandelar kan emellertid påverkas negativt om bolagets konkurrenter introducerar nya eller förbättrade tjänster eller lösningar som kunderna uppfattar som mer attraktiva än de som DGC erbjuder.

Förmåga att hantera tillväxt

DGC har hittills haft en stark organisk tillväxt, vilket har ställt krav på ledningen och den operativa och finansiella infrastrukturen. DGC är för sin tillväxt även beroende av att kunna uppgradera sin tekniska infrastruktur för att tillgodose en ökande verksamhetsvolym. För att hantera tillväxten kan därför ytterligare investeringar i nätet komma att krävas.

Beroende av nyckelpersoner och medarbetare

DGCs framtida utveckling är i hög grad beroende av medarbetarnas kunskap, erfarenhet och engagemang. För att uppnå de fastställda målen är det också avgörande att medarbetarna har gemensamma värderingar och attityder. DGC ser hela sin personal som en väsentlig tillgång och lägger därför stor vikt vid att upprätthålla en god personalpolitik. Trots det finns det inte någon garanti för att DGC kommer att kunna behålla nyckelpersoner eller kommer att kunna rekrytera ny kvalificerad personal.

Konjunkturpåverkan

Efterfrågan på DGCs tjänster påverkas av förändringar i det allmänna konjunkturläget. Ett svagare konjunkturläge kan få ett negativt genomslag på bolagets verksamhet.

Kunder

DGCs försäljning sker till den svenska företagsmarknaden. Det är av största vikt för bolaget att kunna erbjuda attraktiva och konkurrenskraftiga tjänster och lösningar för att bibehålla sin marknadsposition. Skulle större förändringar ske i användningsmönstret hos bolagets kunder, eller om priset som kunderna är villiga att betala förändras mer än bolagets kostnader, kan det påverka DGCs lönsamhet eller begränsning i möjligheten att upprätthålla relationen till kunden.

Finansiella risker

I av styrelsen fastställd finanspolicy ges riktlinjer för hur finansieringsverksamheten och den finansiella riskhanteringen skall besdrivas inom DGC. Finansfunktionen hanteras centralt av moderbolaget. För finansiella risker, se även not 2 i årsredovisningen.

Valutarisker

Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser negativt påverkar kassaflödet. Valutakursförändringar kan påverka

DGCs resultat- och balansräkning genom att intäkter och kostnader i utländsk valuta omräknas till svenska kronor samt när tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor.

Kreditrisk

Med kreditrisk avses risken att DGC inte får betalt av kunder.

Finansieringsrisk

Med finansieringsrisk avses risken att finansiering av DGCs kapitalbehov samt refinansiering av utestående krediter försvåras eller fördyras.

Ränterisk

Ränterisk är risken för att förändringar i gällande ränteläge påverkar DGC negativt.

RISKER	RISKHANTERING
Operationella risker	
Beroende av lagstiftning och reglering	▪ Omvärldsbevakning ▪ PTS
Leverantörsberoende	▪ Flera underleverantörer
Konkurrens	▪ Flexibla helhetslösningar ▪ Servicegrad
Leveransstörningar	▪ Redundans i IT-infrastruktur ▪ Avtalade ansvarsbegränsningar
Beroende av teknologi	▪ Modern teknologi i IT-infrastruktur
Förmåga att hantera tillväxt	▪ Investeringar huvudsakligen kunddrivna
Beroende av nyckelpersonberoende	▪ Chefs- och medarbetarpolicy ▪ Företagskultur ▪ Utbildningsprogram ▪ Marknadsmässiga ersättningar ▪ Aktierelaterade program
Konjunkturpåverkan	▪ Kundavtal fleråriga ▪ Kostnadsbesparande kundlösningar
Kunder	▪ Långsiktiga kundrelationer ▪ Konkurrenskraftiga tjänster ▪ Oberoende av enskilda kunder ▪ Bred kundbas

FINANSIELLA RISKER	RISKHANTERING
Valutarisk	▪ Transaktioner huvudsak i SEK ▪ Valutaklausuler i kundavtal ▪ SEK funktionell valuta för samtliga bolag i koncernen
Kreditrisk	▪ Kreditförsäkring av produktförsäljning ▪ Fakturering av tjänster kvartalsvis i förskott ▪ Kreditbedömning/kravrutin
Finansieringsrisk	▪ Säkerhetskapital ▪ Skuldsättningsgrad och soliditet
Ränterisk	▪ Låg belåning

FÖRSÄKRINGSBARA RISKER	RISKHANTERING
Egendom	▪ Regelbundna genomgångar med försäkringsbolag ▪ Central hantering av försäkringsfrågor
Avbrott	▪ Regelbundna genomgångar med försäkringsbolag ▪ Central hantering av försäkringsfrågor
Ansvar	▪ Regelbundna genomgångar med försäkringsbolag ▪ Avtalade ansvarsbegränsningar ▪ Central hantering av försäkringsfrågor

UTSLÄPPSREDOVISNING AV VÄXTHUSGASER

DGCs miljöarbete utgår från den miljöpolicy som vi fastslog år 2000 i samband med att vi ISO 14001-certifierades, se sid 21 i denna årsredovisning. Som en del av certifieringen genomgår vi en extern miljörevision två gånger per år.

DGCs miljöredovisning fokuserar på redovisning av växthusgasutsläpp. Beräkningen utgår från standarden GHG Protocol[1]. Modellen omfattar både direkta och indirekta utsläpp. Direkta utsläpp omfattar exempelvis utsläpp orsakade av företagsbilar. Indirekta utsläpp uppkommer exempelvis genom tjänsteresor och de anställdas pendlande till och från arbetsplatsen

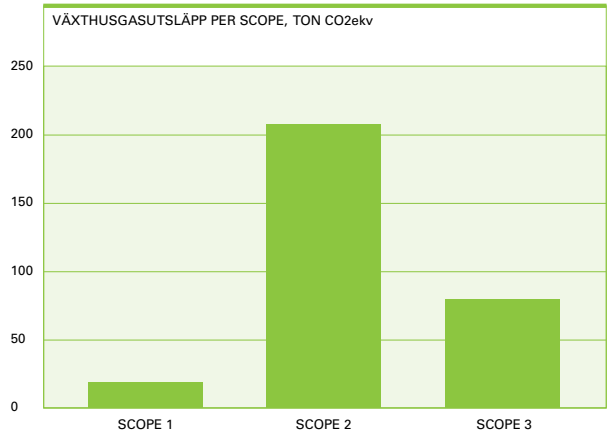
Vår miljökartläggning avseende verksamhetsåret 2008, genomförd av miljökonsulterna Rewise AB, visar att DGCs totala utsläpp uppgick till 306 ton CO2ekv[2], eller 3,6 ton CO2ekv per anställd. Det motsvarar cirka 35 procent av en genomsnittlig svensks totala årliga utsläpp. DGCs totala utsläpp kan jämföras med de utsläpp som uppkommer om en vanlig bensinbil kör 42 varv runt jorden.

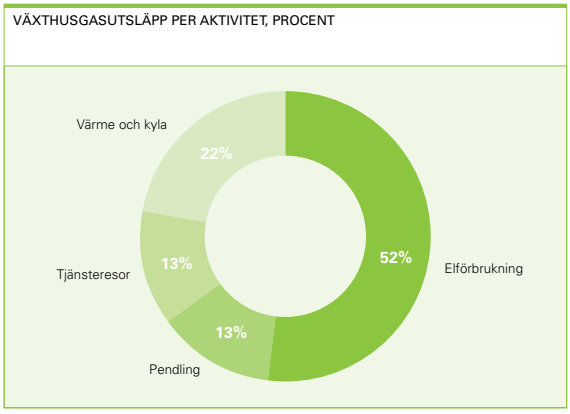
En stor del av DGCs utsläpp uppkommer genom användning av el i utrustning i vår tjänstelevererande infrastruktur. Elförbrukning i en modern IT-infrastruktur är en komplex miljöfråga, då IT-tjänster ofta ger en positiv miljöaspekt sett ur ett vidare perspektiv. Som exempel innebär datakommunikationslösningar att DGCs kunder kan minska sitt resande och IT-drift- och IP-telefonilösningar innebär ett effektivare utnyttjande av delade hårdvaruresurser. Dessa positiva effekter är inte beaktade i denna redovisning.

En väsentlig del av vår miljöpåverkan uppkommer genom tjänsteresor och våra anställdas pendling till och från arbetet. För att försöka minska miljöpåverkan från våra resor har DGC bland annat infört riktlinjer som styr vilka typer av tjänstebilar som får köpas in.

SCOPE 1	SCOPE 2	SCOPE 3
Företagets fordon	Elförbrukning Värmeförbrukning Kylaförbrukning	Tjänsteresor Anställdas pendling Pappersförbrukning

MILJÖNYCKELTAL	
Totala växthusgasutsläpp	306 ton
Växthusgasutsläpp per anställd	3,6 ton/anställd
Växthusgasutsläpp per omsättning	1,3 ton/mkr





[1] **GHG Protocol** Greenhouse Gas Protocol, en internationellt erkänd metod för beräkning av växthusgasutsläpp. Använder exempelvis en uppdelning i olika systemgränser, Scopes.

[2] **CO2ekv** Koldioxidekvivalent, innebär att fler växthusgaser än koldioxid tagits i beaktande men att dessa gasers växthuseffekt, för att göra dem jämförbara, "översatts" till koldioxidens effekt.

FINANSIELL FLERÅRSÖVERSIKT [1]

BELOPP I TKR (OM INTE ANNAT ANGES)	2008 JAN-DEC	2007 JAN-DEC	2006 MAJ-DEC *8 månader*	2005/2006[2] MAJ-APR	2004/2005[2] MAJ-APR
NETTOOMSÄTTNING					
Nettoomsättning per affärsområde					
Datakommunikationstjänster	155 786	130 010	71 242	95 469	74 881
IT-drift	47 882	38 700	20 697	25 123	20 714
IP-telefoni	9 243	4 128	745	-	-
S:a nettoomsättning tjänsteverksamheterna	**212 911**	**172 838**	**92 684**	**120 592**	**95 595**
Hårdvara	25 043	50 106	37 347	57 121	88 018
S:a nettoomsättning	**237 954**	**222 944**	**130 031**	**177 713**	**183 613**
RESULTAT					
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar (EBITDA)	59 861	42 830	17 951	29 783	28 213
Rörelseresultat (EBIT)	26 442	16 162	2 783	12 723	15 531
Resultat före skatt	26 478	13 998	2 206	12 191	14 179
Årets resultat	18 696	10 127	1 499	8 557	9 896
BALANSRÄKNING					
Tillgångar					
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	68 875	65 959	55 167	43 341	29 188
Uppskjuten skattefordran	263	388	1 488	1 930	1 767
Kund och övriga fordringar	54 272	55 584	48 276	35 751	36 194
Likvida medel	64 144	16 827	16 568	6 267	15 666
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	94 833	31 412	20 367	20 878	14 085
Uppskjuten skatteskuld	3 254	2 744	2 460	2 344	1 119
Ej räntebärande avsättningar	-	-	240	1 115	1 673
Räntebärande skulder (kort- och långfristiga)	6 091	30 087	20 352	16 702	24 179
Övriga kortfristiga skulder	83 376	74 515	78 080	46 250	41 759
Balansomslutning	187 554	138 758	121 499	87 289	82 815
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	65 250	27 644	35 525	33 096	27 703
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-34 208	-30 046	-24 462	-28 520	-16 965
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	16 275	2 661	-761	-13 975	2 212
Årets kassaflöde	47 317	259	10 302	-9 399	12 950
Fritt kassaflöde	31 042	-2 402	11 063	4 576	10 738
Operativt kassaflöde	37 630	267	11 791	7 276	12 421
NYCKELTAL					
Personal					
Genomsnitt årsanställda, st	86	89	94	76	71
Antal anställda vid årets slut, st	91	82	90	86	70
Tillväxt					
Tillväxt nettoomsättning i tjänsteverksamheterna, %	23	26[3]	et	26	53
Marginalmått					
Bruttomarginal tjänster, %	65	66	66	65	66
EBITDA-marginal, %	25	19	14	17	15
EBIT-marginal, %	11	7	2	7	8
Nettomarginal, %	8	4	1	5	5
Avkastningstal					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	34	32	7	34	49
Avkastning på eget kapital, %	30	39	7	49	111
Finansiella mått					
Nettokassa (+) / nettoskuld (-), tkr	58 053	-13 260	-3 784	-10 435	-8 513
Soliditet, %	51	23	17	24	17
Skuldsättningsgrad, ggr	0,1	1,0	1,0	0,8	1,7
Räntetäckningsgrad, ggr	25	7	4	18	9

[1] Avvikelser på grund av avrundningar kan förekomma.

[1] För ökad jämförbarhet mellan åren har räkenskapsåren 2004/2005 och 2005/2006 i tabellen ovan omräknats i förhållande till reviderade räkenskaper. Detta på grund av förändring i redovisningsprincip samt omklassificering av balanspost som skett under räkenskapsåren 2005/2006 respektive maj-december 2006. Uppgifterna för 2004/2005 och 2005/2006 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper.

[3] Tillväxten beräknad i jämförelse med utfallet under kalenderåret 2006.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören i DGC One AB (publ), org nr 556624-1732, med säte i Stockholm, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning avseende räkenskapsåret 2008, DGCs 18:e verksamhetsår.

Information om verksamheten

DGC är en nätoperatör som utvecklar och säljer datakommunikations-, drift- och telefonilösingar i eget nät till den svenska företagsmarknaden. Koncernens verksamheter bedrivs i fyra bolagiserade affärsområden; DGC Access AB, DGC Solutions AB, DGC Communications AB och DGC Products AB, samtliga med säte i Stockholm.

DGC Access - datakommunikationstjänster

DGC Access levererar datakommunikationstjänster till företagsmarknaden. Tjänsterna levereras i ett eget modernt nät utifrån egen infrastruktur i TeliaSoneras växelstationer över hela Sverige. Vi når därmed merparten av vår målmarknad i eget nät vilket har bidragit till att vi har vunnit strategiskt viktiga andelar av den svenska marknaden för IP-VPN-lösningar. Intäkterna baseras huvudsakligen på fleråriga driftavtal med kund. DGC Access externa intäkter för 2008 uppgick till 155,8 mkr (130,0) och rörelseresultatet till 21,6 mkr (17,6).

DGC Solutions – IT-drift

DGC Solutions driftar IT-system och funktioner åt företag. Merparten av intäkterna baseras på fleråriga driftavtal med kund. Tjänsterna levereras huvudsakligen från DGCs datacenter. Därutöver tillkommer konsultintäkter från design, drift och underhåll av lokala IT-infrastrukturlösningar hos kund. DGC Solutions externa intäkter för 2008 uppgick till 47,9 mkr (38,7) och rörelseresultatet till 6,1 mkr (3,3).

DGC Communications – IP-telefonitjänster

DGC Communications levererar telefonitjänster över IP utifrån en centraliserad växel. Vi erbjuder en komplett växelfunktionalitet till företagsmarknaden där kunden tecknar avtal och köper funktionalitet efter behov. DGC Communications externa intäkter för 2008 uppgick till 9,2 mkr (4,1) och rörelseresultatet till -2,3 mkr (-7,5).

DGC Products - hårdvaruförsäljning

DGC Products säljer persondatorer och servrar samt licenser till koncernens företagskunder. Verksamheten är under nedtrappning och utgör en servicefunktion till våra kunder inom övriga affärsområden. DGC Products externa intäkter för 2008 uppgick till 25,0 mkr (50,1) och rörelseresultatet till 0,9 mkr (2,2).

DGC One – moderbolaget

Moderbolagets verksamhet omfattar koncerngemensamma stabs- och ledningsfunktioner och i stort sett all fakturering sker till dotterbolag. Moderbolagets omsättning uppgick till 23,2 mkr (19,3).

Börsnotering och nyemission

Den 16 juni 2008 noterades DGCs aktie på OMX Nordiska börs Stockholm (numera NASDAQ OMX Stockholm). Motivet till börsnoteringen var att styrelsen bedömde en notering som ett viktigt steg i DGCs fortsatta utveckling för att förbättra bolagets möjligheter att expandera på den svenska marknaden. Tillgången till kapitalmarknaden ger bolaget möjligheter att ta en aktiv del i den pågående marknadskonsolideringen och ger även bättre förutsättningar att bygga kännedom om bolaget och att stärka varumärket, vilket styrelsen bedömmer som viktigt såväl för att attrahera nya kunder och medarbetare som för att behålla kompetent personal. I samband med noteringen gjordes en nyemission för att stärka DGC finansiellt inför en vidare expansion. Nyemissionen omfattade 1 500 000 aktier och teckningskursen uppgick till 33 kr, vilket motsvarade en total emissionslikvid om 49,5 mkr. Nyemissionen fördelades mellan 2 041 nya aktieägare och övertecknades 7 gånger. Före nyemissionen ägdes bolaget av DGCs grundare David Giertz (genom bolag), delar av styrelsen, verkställande direktören samt 62 st av nuvarande och f.d. medarbetare.

Under året har också 39 613 aktier emitterats med stöd av utgivna teckningsoptioner riktade till anställda och hänförliga till optionsprogram från 2007.

Utgivet optionsprogram 2008

Vid årsstämman i april 2008 beslutades att moderbolaget skulle utge teckningsoptioner till anställda inom koncernen. Programmet omfattade totalt 165 700 teckningsoptioner där varje option ger rätt att teckna en (1) aktie. Per balansdagen hade 140 830 optioner tecknats av anställda och resterande 24 870 har tecknats av dotterbolaget DGC Access AB för styrelsens disposition. För optioner tecknade av anställda har köpeskilling erlagts kontant och villkoren i optionsprogrammet är fastställda enligt den s.k Black & Scholes-modellen. Lösenperioden sträcker sig mellan 16 mars – 16 juni 2011 och lösenkursen är 42,90 kr. För närmare information om utestående teckningsoptionsprogram hänvisas till not 40 i denna redovisning.

Kommentarer till koncernens nettoomsättning och resultat

Nettoomsättningen i koncernen uppgick till 238,0 mkr vilket var en ökning med 7 procent i jämförelse med året innan. Nettoomsättningen för tjänsteverksamheterna uppgick till 212,9 mkr (172,8) vilket var en ökning med 40,1 mkr eller 23 procent. Merparten av tillväxten kommer från affärsområdet datakommunikationstjänster som också svarar för huvuddelen av tjänsteintäkterna. Intäkterna från hårdvaruförsäljningen halverades under året enligt den planerade nedtrappningen av det affärsområdet. Koncernens rörelseresultat uppgick till 26,4 mkr (16,2) vilket var en resultatförbättring med 10,2 mkr i

jämförelse med året innan. Samtliga affärsområden inom tjänsteverksamheterna uppvisar ett ökat resultat. Rörelseresultatet från hårdvaruförsäljningen minskade från 2,2 mkr föregående år till 0,9 mkr, vilket var ett resultat av den planerade minskningen av hårdvaruförsäljningen.

Resultatet från finansiella poster förbättrades under året, delvis på grund av ökad kapitalbas för ränteintäkter, delvis på grund av lägre leasingskulder. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 26,5 mkr (14,0) och resultat efter skatt till 18,7 mkr (10,1). Resultatet per aktie efter utspädning uppgick till 2,46 kr.

Kommentarer till koncernens finansiella ställning

Koncernens likvida medel per den 31 december 2008 uppgick till 64,1 mkr (16,8). Likvida medel per balansdagen består av kassamedel och banktillgodohavanden, omedelbart tillgängliga eller låsta under kortare tid. Koncernens dagliga likvidtransaktioner sker inom ett centralkontosystem för vilken moderbolaget är kontoinnehavare. Skuldsättningsgraden minskade under året från 1,0 vid årets ingång till 0,1 vid årets utgång. Den minskade skuldsättningsgraden under året har huvudsakligen sin orsak i den nyemission som genomfördes i juni, vilken bidrog till ökat eget kapital och minskad skuldsättning. De räntebärande skulderna per balansdagen utgjordes av lång- och kortfristiga skulder för finansiella leasingkontrakt och uppgick till 6,1 mkr (30,1).

Det egna kapitalet per balansdagen uppgick till 94,8 mkr (31,4), en ökning med 63,4 mkr. Av ökningen av det egna kapitalet bidrog årets emissioner av nya aktier och utgivna teckningsoptioner med netto 44,7 mkr efter avdrag för kostnader i samband med dessa emissioner. Soliditeten var 51 procent (23) och nettot av finansiella tillgångar och räntebärande skulder var positivt och utvisade en nettokassa om 58,1 mkr (-13,3).

Kommentar till koncernens kassaflöde

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 65,2 mkr (27,6) vilket var 37,6 mkr bättre än året innan. Kassaflödet från investeringsverksamheten var -34,2 mkr (-30,0) och kassaflödet från finansieringsverksamheten var 16,3 mkr (2,7). Tillförda medel i finansieringsverksamheten omfattar huvudsakligen inbetalda aktieemissioner med 50,8 mkr samt utbetalda medel för emissonskostnader med 8,5 mkr och amortering av kortfristiga lån och leasingskulder med 26,0 mkr. Det operativa kassaflödet uppgick till 37,6 mkr mot 0,3 mkr föregående år. Ökningen av det operativa kassaflödet har främst sin orsak i ett ökat rörelseresultat och en ökad tjänsteförsäljning, vilken till den absoluta merparten faktureras kvartalsvis i förskott. Årets totala kassaflöde uppgick till 47,3 mkr (0,3).

Nettoinvesteringarna om 34,2 mkr (30,0) avsåg huvudsakligen kunddrivna investeringar i såväl materiella som immateriella anläggningstillgångar.

Personal

Genomsnittligt antal anställda i koncernen uppgick till 86 personer (89), varav andelen kvinnor var 15 procent (11). Antalet anställda vid årets in- och utgång var 82 respektive 91. Under året har 2 (3) anställda varit verksamma inom affärsområdet hårdvara. Övriga anställda är verksamma inom tjänsteverksamheterna. Koncernens kostnad för löner uppgick till 41,3 mkr (40,3).

Genomsnittligt antal anställda i moderbolaget var 10 st (10) varav andelen kvinnor var 30 procent (30). Övriga uppgifter beträffande anställda och ersättningar till ledande befattningshavare framgår av noterna 6 och 7 till denna redovisning.

Styrelsens arbete

DGCs styrelse består av fem ledamöter, samtliga valda av årsstämman. Bland ledamöterna återfinns dels personer som representerar DGCs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Styrelsens ledamöter har lång och skiftande erfarenhet från verksamhetsområden som är av betydelse för koncernen och dess verksamhet. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen har deltagit i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen konstituerar sig direkt efter årsstämman, eller annan stämma där styrelseval förkommer, och fastställer vid detta konstituerande möte arbetsordning och tidsplan för styrelsens arbete under det kommande året. Under 2008 har styrelsen avhållit två konstituerande möten, dels vid nyval av styrelseledamot i januari, dels efter årsstämman i april.

Under 2008 har styrelsen sammanträtt vid 12 möten. Under året inrättade därtill styrelsen inom sig ett noteringsutskott som sammanträtt vid 2 tillfällen och som också avrapporterat sitt uppdrag till styrelsen. Styrelsens kontrollfunktion har handhafts av styrelsen i sin helhet. Bolagets revisor har med anledning av detta deltagit vid 2 av styrelsens sammanträden. Mer information om styrelsens arbete och bolagsstyrningen i DGC finns i bolagsstyrningsrapporten på sidan 56 i denna tryckta version av årsredovisningen samt på bolagets hemsida: www.dgc.se.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Årsstämman 2008 beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande.

Riktlinjer avseende 2008:
Den övergripande principen för ersättning till ledande befattningshavare är att ersättning och övriga anställningsvillkor skall vara så marknadsmässiga att bolaget säkerställer att bolaget kan attrahera och behålla kvalificerade ledande befattningshavare.

Ledande befattningshavare består av VD och de personer som tillsammans med VD utgör koncernens ledningsgrupp. DGC tillämpar individuell lönesättning och förhandlar lön årsvis.

Den totala ersättningen skall bestå av fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner. Den rörliga lönen skall huvudsakligen baseras på bolagets finansiella mål i form av tillväxtmål och resultatmål. En del av den rörliga lönen kan dock också baseras på prioriterade operativa mål för året. Om verksamheten uppnår de mål som den röliga lönen beräknas på når befattningshavaren sin så kallade mållön som är summan av den fasta lönen och den rörliga lönen vid full måluppfyllnad. Rörlig lön utöver den som avtalats ingå i mållönen utges endast då verksamheten överpresterar i förhållande till periodens finansiella eller operativa mål. En relativt stor andel av mållönen bör bestå av rörlig lön, dock ej mer än 50 procent. Taket för den rörliga lönen är 100 procent av den avtalade mållönen.

Pensionsplanen skall vara marknadsmässig och den samma för ledande befattningshavare så som för övriga anställda. Pensionspremien skall vara avgiftsbestämd. Likaså skall övriga förmåner för ledande befattningshavare vara marknadsmässiga och i allt väsentligt de samma som för övriga anställda. Ledande befattningshavare kan kvitta del av den fasta lönen mot ersättning för tjänstebil. Sådan kvittning skall alltid vara kostnadsneutral för bolaget.

Styrelsen avser att regelbundet utvärdera behovet av ett långsiktigt incitaments- eller optionsprogram som skall föreslås årsstämman. Ett specifikt optionsprogram omfattande fler personer än ledande befattningshavare föreslås årsstämman den 22 april 2008. Det skall inte uppstå någon kostnad för bolaget avseende optionsprogrammet.

Anställningsavtal med ledande befattningshavare skall innehålla en uppsägningstid om minst 3 månader från den anställda och högst 12 månader från bolaget. Vid uppsägning från bolagets sida får eventuellt avgångsvederlag högst motsvara den avtalade mållönen under 12 månader.

Styrelsens ordförande förhandlar årligen ersättning till VD och sluter avtal efter fastställande av styrelsen. VD förhandlar ersättning till övriga ledande befattningshavare och sluter avtal efter godkännande från styrelsens ordförande.

Styrelsen får, för det fall särskilda skäl därtill föreligger, göra mindre avvikelser på individuell basis från dessa ovan angivna riktlinjer.

Förslag till riktlinjer avseende 2009
Styrelsen föreslår årsstämman att riktlinjerna för 2008 även ska gälla för 2009 men med följande ändringar:

- Att taket för den rörliga lönen ändras till 200 procent av den avtalade *fasta lönen*. Enligt riktlinjerna för 2008 var taket för den rörliga lönen 100 procent av den avtalade *mållönen*.
- Styrelsen föreslår vidare att ledande befattningshavare kan erhålla årsbonus i det fall såväl rörelseresultatet som nyförsäljningen överträffar av styrelsen fastställd budget, men att sådan bonus endast skall utgå i det fall kostnaden för bonusen inte medför att budgeterat rörelseresultat inte uppnås. Enligt riktlinjerna för 2008 utgick ingen bonus.
- Inget optionsprogram föreslås årsstämman 2009. Under 2008 utgav bolaget teckningsoptioner i ett erbjudande riktat till anställda inom DGC-koncernen.

Marknaden

DGC verkar på den svenska företagsmarknaden och primärt på marknaden för datakommunikationstjänster. Under flera år har ett stort teknikskifte skett från traditionella lösningar till IP-VPN-lösningar. Det har gynnat DGC som bara levererar sådana lösningar. DGC levererar också Internettjänster till företag och under 2008 har den marknaden karaktäriserats av stor prispress. Vidare levererar DGC drifttjänster och IP-telefonitjänster. IP-telefoni har redan slagit igenom på privatmarknaden men företagsmarknaden, där DGC verkar, har ännu inte nått sitt genombrott.

Affärshändelser 2008

Verksamhetsåret 2008 var ett framgångsrikt år på många fronter, nedan följer ett urval av affärshändelser som vi offentliggjort under året:

- Hemtex förlängde sitt samarbete med DGC avseende leverans av datakommunikationslösning till över 200 butiker.
- Svensk Fastighetsförmedling valde en datakommunikationslösning från DGC till drygt 200 bobutiker.
- DesignTorget valde DGC som helhetsleverantör av IT-infrastrukturlösning.
- Medborgarskolan valde en IP-telefoni- och datakommunikationslösning från DGC.
- Intersport valde DGC som leverantör av en datakommunikationslösning till cirka 145 butiker i Sverige.
- Svensk Fastighetsförmedling valde DGC som driftleverantör för sin IT-plattform.
- Indiska valde en datakommunikationslösning från DGC.
- Electrolux Home valde DGC som leverantör av en datakommunikations- och butiksdatanätlösning.
- Sensus Studieförbund förlängde och utökade sitt samarbete med DGC avseende datakommunikation.
- MQ gav DGC fortsatt förtroende att leverera en datakommunikationslösning till cirka 100 butiker.

- Teknikmagasinet förlängde sitt samarbete med DGC avseende datakommunikation.
- Gina Tricot förlängde och utökade sitt samarbete med DGC avseende leverans av datakommunikations- och driftlösningar.
- Dina Försäkringar valde att förlänga samarbetet med DGC avseende leverans av datakommunikationslösning.

Förutsättningar för framtiden

DGC bedömer att företaget långsiktigt är väl positionerat för fortsatt hög organisk tillväxt inom tjänsteverksamheten. DGC har hittills nått en särskilt stark marknadsposition inom detaljhandelskedjor men flera kundsegment bearbetas. DGC förfogar över ett modernt datakommunikationsnät som täcker in merparten av företagets målmarknad, vilket skapar möjligheter att erbjuda högkvalitativa tjänster till konkurrenskraftiga priser. Intäkterna baseras till största delen på fleråriga kundavtal och företaget har en bred kundbas. Affärsmodellen är till stor del skalbar och fortsatt tillväxt förväntas därför leda till ökad lönsamhet. Genom den börsnotering som genomfördes under 2008 ges bolaget bättre förutsättningar att aktivt ta del av den konsolidering som sker på bolagets marknader samt i övrigt stärka DGCs position på marknaden.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

DGC är exponerat för olika risker vilket påverkar möjligheterna att nå de uppsatta målen. Det rör sig om operationella risker, såsom risk att höjda priser från underleverantörer inte fullt ut går att föra vidare till kundledet, risk för att konkurrenssituationen i övrigt påverkar prisnivåer och försäljningen samt risk att konjunkturutvecklingen på de marknader där DGC verkar påverkar verksamheten negativt. DGC påverkas även av finansiella risker. För en utförligare beskrivning av DGCs finansiella risker hänvisas till not 2 i denna redovisning. Koncernen är inte part i någon rättstvist.

Miljö

Koncernen bedriver ingen anmälnings- eller tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. DGC är miljöcertifierat enligt ISO 14001 sedan år 2000 och har fastställt egna mätbara miljömål som följs upp på regelbunden basis.

Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

Moderbolaget

Moderbolaget har sitt säte i Stockholm och dess verksamhet omfattar koncerngemensamma stabs- och ledningsfunktioner. Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 23,2 mkr och resultat efter finansiella poster till 0,8 mkr. Nettoomsättningen avser nästan uteslutande fakturering till dotterbolagen för koncerngemensamma kostnader och resultatet efter finansiella poster härrör huvudsakligen från finansnettot.

Ägarförhållanden

Moderbolagets aktiekapital per balansdagen uppgick till 1 305 170 kr. Totalt fanns 8 157 313 utestående aktier per balansdagen och varje aktie ger samma rätt i bolagets tillgångar, utdelning och röster på bolagsstämman. Aktiernas kvotvärde är 0,16 kr. Största ägare till bolaget är David Giertz (genom det helägda bolaget David Giertz Holding AB) som per balansdagen kontrollerade 64 procent av antalet aktier och röster. Ingen annan aktieägare innehar direkt eller indirekt mer än 10 procent av aktierna.

Huvudägaren, ledningen och styrelsen har i samband med bolagets notering på NASDAQ OMX Stockholm förbundit sig till den finansiella rådgivaren, Swedbank, att inte utan skriftligt medgivande från Swedbank avyttra aktier eller värdepapper som kan utnyttjas för förvärv eller teckning av aktier i DGC. Detta lock-up-åtagande gäller till och med 16 juni 2009.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen har som långsiktig målsättning att föreslå aktieutdelningar om 20 till 30 procent av koncernens resultat efter skatt. Den föreslagna aktieutdelningen ligger inom detta intervall och motsvarar en utdelningsandel om 26 procent.

Styrelsens förslag till beslut om vinstutdelning från DGC One AB till aktieägarna på årsstämman.

Till årsstämmans förfogande står följande:	
Överkursfond	45 396 617 kr
Balanserade vinstmedel	6 919 395 kr
Årets resultat	471 537 kr
Summa	**52 787 549 kr**

Styrelsen föreslår för moderbolaget DGC One AB följande disposition:	
till aktieägarna utdelas 0,60 kr per aktie	4 894 388 kr
i ny räkning överföres	47 893 161 kr
Summa	**52 787 549 kr**

Storleken på den föreslagna utdelningen är baserad på en avvägning mellan koncernens kapitalstruktur och framtida expansionsmöjligheter. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen ej hindrar bolaget och övriga i koncernen ingående bolag från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt och kan därmed försvaras med hänsyn till den så kallade försiktighetsregeln i aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2-3 st.

RESULTATRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

BELOPP I TKR (OM INTE ANNAT ANGES)	NOT	2008	2007
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	10	237 954	222 944
Övriga rörelseintäkter	11	130	222
Summa rörelseintäkter		**238 084**	**223 166**
Rörelsens kostnader			
Handelsvaror		-21 981	-45 160
Övriga externa kostnader	12, 15	-92 985	-74 915
Personalkostnader	6	-63 257	-60 261
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	19, 20	-33 419	-26 668
Summa rörelsens kostnader		**-211 642**	**-207 004**
RÖRELSERESULTAT		**26 442**	**16 162**
Ränteintäkter		1 131	54
Räntekostnader		-1 095	-2 218
Finansnetto		**36**	**-2 164**
RESULTAT FÖRE SKATT		**26 478**	**13 998**
Skatt	16	-7 782	-3 871
ÅRETS VINST		**18 696**	**10 127**

DATA PER AKTIE		2008	2007
Resultat efter skatt per aktie, kr (före utspädning)	5	2,50	1,53
Resultat efter skatt per aktie, kr (efter utspädning)	5	2,46	et

Noterna på sidorna 40-53 utgör en integrerad del av denna redovisning.

BALANSRÄKNINGAR FÖR KONCERNEN

BELOPP I TKR (OM INTE ANNAT ANGES)	NOT	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	43 235	41 132
Materiella anläggningstillgångar	20	25 640	24 827
Uppskjutna skattefordringar	16	263	388
Andra fordringar		-	10
Summa anläggningstillgångar		**69 138**	**66 357**
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	17	36 023	38 089
Aktuella skattefordringar		-	1 012
Övriga fordringar		581	2 946
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	18	17 668	13 527
Likvida medel	24	64 144	16 827
Summa omsättningstillgångar		**118 416**	**72 401**
SUMMA TILLGÅNGAR		**187 554**	**138 758**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		1 305	1 059
Övigt tillskjutet kapital		45 412	933
Balanserad vinst inklusive årets resultat		48 116	29 420
Summa eget kapital		**94 833**	**31 412**
Långfristiga skulder			
Räntebärande skulder	21	2 136	4 362
Uppskjutna skatteskulder	16	3 254	2 744
Summa långfristiga skulder		**5 390**	**7 106**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	21	3 955	25 725
Leverantörsskulder		32 563	28 494
Aktuella skatteskulder		1 504	4 262
Övriga skulder		5 495	4 409
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	22	43 814	37 350
Summa kortfristiga skulder		**87 331**	**100 240**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**187 554**	**138 758**

Uppgift om ställda säkerheter och eventualförpliktelser, se noterna 23 respektive 26.

Noterna på sidorna 40-53 utgör en integrerad del av denna redovisning.

FÖRÄNDRINGAR AV KONCERNENS EGET KAPITAL

BELOPP I TKR (OM INTE ANNAT ANGES)	AKTIE-KAPITAL	ÖVRIGT TILLSKJUTET KAPITAL	BALANSERAD VINST	SUMMA EGET KAPITAL
Ingående balans 2007-01-01	**1 059**	**15**	**19 293**	**20 367**
Årets resultat, 2007			10 127	
Summa redovisade intäkter och kostnader			**10 127**	**10 127**
Optionspremier teckningsoptioner		918		918
Utgående balans 2007-12-31	**1 059**	**933**	**29 420**	**31 412**
Ingående balans 2008-01-01	**1 059**	**933**	**29 420**	**31 412**
Årets resultat, 2008			18 696	
Summa redovisade intäkter och kostnader			**18 696**	**18 696**
Nyemissioner	246	50 051		50 297
Emissionskostnader		-8 493		-8 493
Skatt emissionskostnader		2 378		2 378
Optionspremier teckningsoptioner		543		543
Utgående balans 31 december 2008	**1 305**	**45 412**	**48 116**	**94 833**

Aktiekapitalet är fördelat på 8 157 313 aktier (6 617 700) med ett kvotvärde 0,16 (0,16). Alla aktier har samma rättigheter. Ingen utdelning per aktie avseende 2007 utgick. Till årsstämman 2009 har föreslagits en kontantutdelning om 0,60 kr per aktie. Bolaget har under 2008 emitterat 165 700 teckningsoptioner varav 140 830 tecknats av anställda och resterande 24 870 tecknats av dotterbolaget DGC Access AB för styrelsens disposition. Under 2007 utgav bolaget 413 550 teckningsoptioner till anställda och delar av styrelsen. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en (1) aktie i bolaget.

Noterna på sidorna 40-53 utgör en integrerad del av denna redovisning.

KASSAFLÖDESANALYSER FÖR KONCERNEN

BELOPP I TKR (OM INTE ANNAT ANGES)	2008	2007
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	26 442	16 163
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, *se spec. nedan*	33 379	27 222
Summa	**59 821**	**43 385**
Erhållen ränta	1 131	54
Erlagd ränta	-1 203	-1 328
Betald skatt	-6 516	-1 395
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	**53 233**	**40 716**
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring kortfristiga ej räntebärande fordringar	290	-6 681
Förändring kortfristiga ej räntebärande skulder	11 727	-6 391
Summa förändringar i rörelsekapital	**12 017**	**-13 072**
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	**65 250**	**27 644**
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgågar[1]	-14 309	-7 355
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	101	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-20 000	-22 691
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-34 208**	**-30 046**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Likvid från utgivna teckningsoptioner	543	918
Likvid från emission av aktier	50 297	-
Emissionskostnader	-8 493	-
Upptagna lån	2 077	6 831
Amortering av lån	-22 739	-
Amortering av leasingskuld	-5 410	-5 088
Summa finansieringsverksamheten	**16 275**	**2 661**
ÅRETS KASSAFLÖDE	**47 317**	**259**
Förändring av likvida medel		
Likvida medel vid årets början	16 827	16 568
Likvida medel vid årets slut	64 144	16 827

[1] Investeringar avseende tillgångar som brukas enligt avtal om finansiell leasing uppgick till 2 077 tkr (7 992). Dessa redovisas inte i kassaflödet.

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2008	2009
Av- och nedskrivningar	33 419	26 668
Förändring garantiriskreserv	-	-240
Kostnadsföring reservdelslager	-	216
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	-50	578
Övrigt	10	-
Summa	**33 379**	**27 222**

Noterna på sidorna 40-53 utgör en integrerad del av denna redovisning.

RESULTATRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I TKR (OM INTE ANNAT ANGES)	NOT	2008	2007
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	27	23 155	19 042
Övriga rörelseintäkter	28	130	222
Summa rörelseintäkter		**23 285**	**19 264**
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	29	-11 111	-8 664
Personalkostnader	30	-11 354	-9 863
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	38, 39	-852	-767
Summa rörelsens kostnader		**-23 317**	**-19 294**
RÖRELSERESULTAT		**-32**	**-30**
Ränteintäkter		1 024	356
Räntekostnader		-191	-211
Finansnetto		**833**	**145**
RESULTAT FÖRE SKATT		**801**	**115**
Bokslutsdispositioner	32	-10	-
Skatt	34	-320	-98
ÅRETS VINST		**471**	**17**

Noterna på sidorna 40-53 utgör en integrerad del av denna redovisning.

BALANSRÄKNINGAR FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I TKR (OM INTE ANNAT ANGES)	NOT	2008-12-31	2007-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	38	854	1 014
Materiella anläggningstillgångar	39	1 460	1 269
Andelar i koncernbolag	31	3 450	3 450
Summa anläggningstillgångar		**5 764**	**5 733**
Omsättningstillgångar			
Fordran på koncernföretag		3 090	7 817
Aktuella skattefordringar		187	-
Övriga fordringar		37	151
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	35	1 400	1 768
Likvida medel		64 005	-
Summa omsättningstillgångar		**68 719**	**9 736**
SUMMA TILLGÅNGAR		**74 483**	**15 469**
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	40		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		1 305	1 059
Reservfond		45	45
Summa bundet eget kapital		**1 350**	**1 104**
Fritt eget kapital			
Överkursfond		45 397	918
Balanserad vinst		6 919	1 502
Årets vinst		471	17
Summa fritt eget kapital		**52 787**	**2 437**
Summa eget kapital		**54 137**	**3 541**
Obeskattade reserver	41	**200**	**190**
Kortfristiga skulder			
Räntebärande skulder	37	-	5 212
Leverantörsskulder		2 499	2 216
Skulder till koncernföretag		14 255	1 642
Aktuella skatteskulder		130	193
Övriga skulder		1 352	656
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	1 910	1 819
Summa kortfristiga skulder		**20 146**	**11 738**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**74 483**	**15 469**

Uppgift om ställda säkerheter och ansvarsförbindelser, se noterna 42 respektive 43.

Noterna på sidorna 40-53 utgör en integrerad del av denna redovisning.

FÖRÄNDRINGAR AV MODERBOLAGETS EGET KAPITAL

BELOPP I TKR (OM INTE ANNAT ANGES)	ANTAL AKTIER	AKTIE-KAPITAL	RESERV-FOND	ÖVER-KURSFOND	BALANSE-RAD VINST	ÅRETS RESULTAT	S:A EGET KAPITAL
Ingående balans 2007-01-01	**6 617 700 st**	**1 059**	**45**		**1 498**	**4**	**2 606**
Årets resultat, 2007						17	
Summa redovisade intäkter och kostnader						**17**	**17**
Disposition av föregående års resultat					4	-4	
Optionspremier teckningsoptioner				918			918
Utgående balans 2007-12-31	**6 617 700 st**	**1 059**	**45**	**918**	**1 502**	**17**	**3 541**
Årets resultat, 2008						471	
Summa redovisade intäkter och kostnader						**471**	**471**
Disposition av föregående års resultat					17	-17	
Optionspremier teckningsoptioner				543			543
Nyemission vid lösen av teckningsoptioner	39 613 st	6		791			797
Nyemission riktad till allmänheten och investerare	1 500 000 st	240		49 260			49 500
Emissionskostnader				-8 493			-8 493
Skatt på emissionskostnader				2 378			2 378
Mottaget koncernbidrag					7 500		7 500
Skatt på koncernbidrag					-2 100		-2 100
Utgående balans 2008-12-31	**8 157 313 st**	**1 305**	**45**	**45 397**	**6 919**	**471**	**54 137**

Noterna på sidorna 40-53 utgör en integrerad del av denna redovisning.

KASSAFLÖDESANALYSER FÖR MODERBOLAGET

BELOPP I TKR (OM INTE ANNAT ANGES)	2008	2007
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	-32	-30
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, *se spec. nedan*	882	774
Summa	**850**	**744**
Erhållen ränta	1 024	356
Erlagd ränta	-198	-212
Betald skatt	-298	127
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	**1 378**	**1 015**
Förändringar i rörelsekapital		
Förändring kortfristiga ej räntebärande fordringar	12 709	-3 632
Förändring kortfristiga ej räntebärande skulder	13 695	-3 463
Summa förändringar i rörelsekapital	**26 404**	**-7 095**
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	27 782	-6 080
INVESTERINGSVERKSAMHETEN		
Förvärv av materiella anläggningstillgågar	-784	-307
Avyttringar av materiella anläggningstillgångar	8	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-136	-225
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-912**	**-532**
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Likvid från utgivna teckningsoptioner	543	918
Likvid från emission av aktier	50 297	-
Emissionskostnader	-8 493	-
Upptagna lån	-	5 212
Amortering av lån	-5 212	-
Summa finansieringsverksamheten	**37 135**	**6 130**
ÅRETS KASSAFLÖDE	64 005	-482
Förändring av likvida medel		
Likvida medel vid årets början	-	482
Likvida medel vid årets slut	64 005	-

JUSTERING FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET	2008	2007
Avskrivningar	852	767
Resultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	30	7
Summa	**882**	**774**

Noterna på sidorna 40-53 utgör en integrerad del av denna redovisning.

NOTER, KONCERNEN OCH MODERBOLAGET

Not 1 – Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmän information

DGC är en nätoperatör som utvecklar och säljer datakommunikation-, drift- och telefonilösningar till den svenska företagsmarknaden i ett eget rikstäckande nät. Moderbolaget DGC One AB (publ), org nr 556624-1732, är ett i Sverige registerat bolag med säte i Stockholms län och kommun. Bolagets adress är Box 23116, 104 35 Stockholm och bolagets fasta driftställe är beläget på Sveavägen 145 i Stockholm.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har den 9 mars 2009 godkänts av styrelsen och verkställande direktören för publicering. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 22 april 2009.

Grund för rapportens upprättande

DGC One ABs koncernredovisning har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen (ÅRL), rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner utgiven av Rådet för finansiell rapportering samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) och tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EG-kommissionen för tillämpning inom EU och vilka bolaget följer utan förbehåll. DGC tillämpar IFRS fr.o.m räkenskapsåret 2007 och tidpunkten för övergången till IFRS, vid vilken bolaget upprättat fullständig jämförande information, var per den 1 maj 2006.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan i avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". I fall avvikelser förekommer föranleds dessa av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget, främst till följd av regler i ÅRL samt skattelagstiftningen.

Moderbolagets, och samtliga i koncernen ingående dotterbolags, funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för moderbolaget och koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor, som avrundats till tusentals svenska kronor (tkr) om inte annat anges. Koncern- och årsredovisningen avser perioden 1 januari – 31 december för resultaträkningsrelaterade poster och balansräkningsrelaterade poster avser förhållandet den 31 december. Koncern- och årsredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Under 2008 ändringar eller nya standarder

Under 2008 har inga standarder eller uttalanden tillkommit eller ändrats som inneburit någon effekt på DGCs finansiella rapportering. De förändringar som tillkommit har avsett redovisning av koncessionsavtal för samhällsservice, belöningar från kundlojalitetsprogram samt beräkning av tillgångstak och minsta fondering enligt förmånsbestämda pensionsplaner.

Framtida ändringar av redovisningsprinciper

Nedan förtecknas de standarder och uttalanden som ska tillämpas för kalenderåret 2009 eller senare. DGC tillämpar inga av dessa nya standarder och uttalanden i förtid.

IFRS 8 Rörelsesegment

Denna standard innehåller upplysningskrav avseende koncernens rörelsesegment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment för koncernen baserade på rörelsegrenar och geografiska områden. IFRS 8 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare. DGC segmentsrapportering sker sedan tidigare per rörelsegrenar. Något sekundärt segment har inte definierats och rapporterats. DGCs segmentsrapportering för 2009 kommer därför i huvudsak motsvara tidigare segmentsrapportering, dock med ytterligare tilläggsinformation.

Omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter

Standarden har omarbetats för att öka värdet av informationen i de finansiella rapporterna. Bland annat ska eget kapital-transaktioner med ägare presenteras i en egen räkning medan övriga transaktioner direkt mot eget kapital presenteras antingen som en fortsättning på resultaträkningen eller i separat räkning. Den omarbetade IAS 1 ska tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare.
Den omarbetade standarden kommer att påverka utformningen av DGCs finansiella rapporter fr.o.m. kvartalsrapporten Q1 2009.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Moderbolaget har inte förvärvat något av dotterbolagen utan dessa har samtliga grundats av moderbolaget (eller annat koncernbolag) när respektive verksamhet började bedrivas. Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och de bolag som framgår av not 31, i vilka moderbolaget äger samtliga aktier. Samtliga dotterbolag är svenska aktiebolag.

Transaktioner inom koncernen

Försäljning inom koncernen sker huvudsakligen enligt kostnadsbaserad prissättning. Några interna resultat av betydelse uppkommer därför inte vid försäljning mellan koncernbolagen. Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan företagen inom koncernen, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Rapportering för segment

Koncernens styrs och rapporteras per affärsområde. Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen som tillhandahåller varor eller tjänster (rörelsegrenar), eller varor och tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment.

Koncernens primära segment är rörelsegrenar, vilket också är den indelningsgrund som motsvaras av DGCs affärsenheter, vilka också organiserats i respektive egna juridiska enheter. Koncernen redovisas i följande rörelsegrenar/affärsområden:

- DGC Access, datakommunikation
- DGC Solutions, IT-drift
- DGC Communications, IP-telefoni
- DGC Products, hårdvara

Koncernens försäljning är huvudsakligen inhemsk och något sekundärt segment föreligger inte.

Resultaträkningens uppställningsform

DGC redovisar resultatet enligt en kostnadsslagindelad resultaträkning.

Intäktsredovisning

Koncernens nettoomsättning omfattar försäljning av tjänster och varor. Tjänsteförsäljningen uppkommer huvudsakligen genom fleråriga avtal för leverans av datakommunikation, systemdrift och telefonilösningar. Därutöver tillkommer försäljning av konsulttjänster.

Den avtalsbaserade tjänsteförsäljningen faktureras kunden kvartalsvis i förskott och redovisas som intäkt när tjänsten levereras. Konsultförsäljningen baseras huvudsakligen på utfört arbete och redovisas som intäkt efter utfört arbete. Försäljningen av varor sker vanligtvis genom direktleveranser från distributör/grossist till kund och försäljningen intäktsredovisas när leverans sker till kund. Redovisning av belopp för koncernens olika rörelsegrenar framgår av not 10.

Nedskrivningar

Det redovisade värdet för koncernens tillgångar, med undantag för uppskjutna skattefordringar, prövas per balansdagen för att bedöma om det finns nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation föreligger beräknas tillgångens återvinningsvärde, vilket avser det högre av tillgångens verkliga värde minus försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Nyttjandevärdet avser ett diskonterat värde av uppskattade framtida in- och utbetalningar som tillgången ger upphov till.

Finansiella leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasetagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska fördelarna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförligt till leasingobjetet, redovisas dessa i koncernens balansräkning som anläggningstillgång respektive kort- och långfristig skuld. Anskaffningskostnad för leasingobjekt som brukas enligt avtal om finansiell leasing upptas till det lägsta av verkligt värde vid anskaffningstillfället eller nuvärdet av minimileaseavgifterna och skrivs av genom värdeminskingsavdrag enligt samma principer som för egenägda anläggningstillgångar. Skulden vid leasingavtalets början upptas till samma belopp som anskaffningskostnaden. Minimileasavgifterna fördelas mellan amortering och ränta på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Vid beräkning av nuvärdet av minileaseavgifterna används DGCs marginella låneränta och variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Samtliga leasingobjekt, och till dessa eventuella kvartstående leasingskulder, som redovisas enligt ovan brukas i själva driften av verksamheten.

Operationella leasingavtal

Leasingavtal där i allt väsentligt alla risker och fördelar som förknippas med ägandet ej faller på koncernen klassificeras som operationella leasingavtal. Leasingavgifter, och eventuella förmåner i samband med tecknandet av ett avtal, avseende operationella leasingavtal redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas linjärt över respektive avtals löpperiod. Kostnader för operationella leasingavtal avser främst hyresavtal för lokal samt tjänstebilar.

Obeskattade reserver

Vid upprättande av koncernbalansräkningen har obeskattade reserver i koncernbolagen uppdelats i två delar, dels en uppskjuten skatteskuld som redovisas som långfristig skuld i balansräkningen, dels en kapitalandel som redovisas som balanserade vinstmedel i eget kapital. Den uppskjutna skatten beräknas enligt den skattesats som gäller för det påföljande beskattningsåret.

Ersättningar till anställda - Pensioner

Pensionsplaner, som för samtliga anställda inom koncernen är avgiftsbestämda, kostnadsförs i den period de avser. Beträffande till livförsäkringsbolaget betalada pensionsavgifter, den anställdes ålder vid inträde i pensionsplanen, efterlevandesskydd mm följer koncernen principerna i överenskommelsen om förändringar i ITP-planen (avdelning 1) från april 2006 mellan Svenskt Näringsliv och PTK. Koncernens kostnader för pensioner framgår av not 6.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen består

huvudsakligen av ränteintäkter på bankmedel och fordringar samt räntekostnader på lån, inkl räntedel i finansiella leasingavtal.

Lånekostnader
Lånekostnader belastar resultatet i den period de uppkommer och inräknas till ingen del i anskaffningsvärdet på tillgångar. Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som diskonterar de uppskattade framtida utbetalningarna under det finansiella leasingavtalets löptid.

Skatter
Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatt redovisas i resultaträkningen utom i fall där underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital.

Aktuell skatt
Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt beskattningsår och eventuell justering av skatt avseende tidigare beskattningsår. Aktuell skatt beräknas enligt den skattesats som gäller vid taxeringen. I balansräkningen redovisas skattefordran eller skatteskuld för aktuell skatt som kortfristig.

Uppskjuten skatt
I balansräkningen redovisas uppskjutna skatteskulder och skattefordringar för alla temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar beräknas utifrån den förväntade skattesats vid tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden och har för det aktuella året beräknats till 26,3 procent och för jämförelseåret till 28 procent. Upplysningar om belopp för uppskjuten skattefordran respektive skatteskuld lämnas i not 16.

Klassificering av tillgångar och skulder
Inom koncernen fördelas tillgångar och skulder på kort- respektive långfristiga. Långfristiga tillgångar och skulder utgörs i huvudsak av belopp som förväntas förfalla till betalning efter ett år räknat från balansdagen. Kortfristiga fordringar och skulder förfaller till betalning inom ett år räknat från balansdagen.

Immateriella anläggningstillgångar
Immateriella anläggningstillgångar delas i not 19 in i ”tekniska installationer”, ”licensrättigheter”, ”programvaror” och ”övrig immateriell tillgång”. Ingen del av de immateriella anläggningstillgångarna är internt upparbetad och anskaffningsvärdet för de immateriella anläggningstillgångar utgörs uteslutande av dess inköpspris.

De materiella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan på immateriella anläggningstillgångar är baserade på beräknade nyttjandeperioder och avskrivning sker linjärt. Samtliga immateriella anläggningstillgångar bedöms ha en begränsad nyttjandeperiod och skrivs av genom årliga värdeminskningsavdrag med följande avskrivningssatser,

- Tekniska installationer 10-33%
- Licensrättigheter 20-33%
- Balanserade utgifter för programvaror 20%
- Övrig immateriell tillgång 50%

Balanserade utgifter för tekniska installationer avser de utgifter koncernen har för etableringar i telestationer och nätutbyggnad i övrigt av verksamhetens accessnät samt som utgifter bolaget har vid uppkoppling av kund till detta nät. Licensrättigheter avser främst rättigheter för rörelsegrenarna IT-drift och telefonitjänster. Balanserade utgifter för programvaror avser huvudsakligen utgifter för interna stödsystem och övrig immateriell tillgång avser inkråmsförvärv av kundavtal mm.
Det redovisade värdet för en immateriell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användningen eller avyttringen av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer när tillgång tas bort från balansräkningen utgörs av skillnaden mellan tillgångens bokförda värde och försäljningspris. Den resultatpost som uppstår när tillgången tas bort från balansräkningen redovisas som övrig rörelsekostnad oavsett om transaktionen leder till vinst eller förlust.

Materiella anläggningstillgångar
Materiella anläggningstillgångar delas i not 20 in i ”maskiner och tekniska anläggningar”, ”inventarier och verktyg” samt ”förbättringsarbeten på annans fastighet”. Maskiner och tekniska anläggningar avser anläggningstillgångar som brukas i själva produktionen medan inventarier och installationer avser tillgångar avsedda till stöd för produktionen samt försäljning och administration.

De materiella anläggningstillgångarna redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan på materiella anläggningstillgångar är baserade på beräknade

nyttjandeperioder och avskrivning sker linjärt enligt följande årliga avskrivningssatser,

- Anläggning för systemdrift 10%
- Datorer 33%
- Övrig teknisk utrustning 20-33%
- Kontors- och lokalinventarier 20%
- Bilar 20%
- Förbättringsarbeten på annans fastighet 20%

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonmiska fördelar väntas från användningen eller avyttringen av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer när tillgång tas bort från balansräkningen utgörs av skillnaden mellan tillgångens bokförda värde och försäljningspris. Den resultatpost som uppstår när tillgången tas bort från balansräkningen redovisas som övrig rörelsekostnad oavsett om transaktionen leder till vinst eller förlust.

Finansiella instrument

Samtliga koncernens finansiella instrument är verksamhetsanknutna och innehas utan syfte att handla med fordran eller skulden. De finansiella instrumenten omfattar likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder och låneskulder. En finansiell tillgång eller skuld tas upp i balansräkningen när bolag i koncernen blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura framställts och skickats till kund. Skuld tas upp när motparten har utfört en prestation och avtalsenlig skyldighet föreliggar att betala, även i de fall faktura från leverantören ännu inte mottagits. Leverantörsskuld tas upp när faktura mottagits. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtal realiseras, förfaller eller bolag i koncernen förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtal fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av finansiell skuld.

Koncernens samtliga finansiella instrument är verksamhetsanknutna och värdering sker till upplupet anskaffningsvärde. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumentet förvärvats. Koncernens finansiella instrument kan klassificeras i två kategorier; lånefordringar och kundfordringar respektive övriga finansiella skulder.

Likvida medel

Likvida medel definieras som kassa och banktillgodohavanden och eventuella kortfristiga finansiella placeringar som är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktationer samt handlas på en marknad med kända belopp. Likvida medel per balansdagen består av kassamedel och banktillgodohavanden, omedelbart tillgängliga eller låsta under kortare tid. Samtliga likvida medel är i svenska kronor och är i övrigt inte utsatt för risk för förändringar i värde.

Kundfordringar

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedöms individuellt. Nedskrivningar av osäkra fordringar redovisas i rörelsens kostnader. Kundfordringar i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan per balansdagen. Kundfordringar har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp. Uppgifter om kundfordringar och avsättningar för kundförluster se not 17.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Låneskulder

Låneskulder redovisas initialt till anskaffningsvärde. Därefter sker redovisning till upplupet anskaffningsvärde.

Kassaflödesanalys

Kassaflödeanalysen upprättas enligt indirekt metod.

Ansvarsförbindelser och eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst beträffas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. En eventualförpliktelse kan även utgöras av en befintlig förpliktelse som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt ÅRL och rekommendation RFR 2.1 utgiven av Rådet för finansiell rapportering. Denna rekommendation innebär att moderbolaget ska följa IFRS/IAS så långt det är möjligt inom ramen för ÅRL och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Moderbolaget tillämpar inte IAS 39 Finansiella instrument utan tillämpar en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärdemetoden enligt ÅRL. Moderbolagets finansiella rapporter redovisas i svenska tusentals kronor om inget annat anges. De har upprättats utifrån historiska anskaffningsvärden och överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper förutom i följande avseenden.

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatt. I koncernredovisningen omklassificeras denna post som uppskjuten skatt respektive eget kapital. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Leasing

Moderbolagets leasingavtal avser hyra för kontorsutrymme (operationell) och kontorsinredning (finansiell). Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Not 2 – Finansiella risker

Koncernens finansiering och hantering av finansiella risker sker i enlighet med av styrelsen fastställd finanspolicy. I denna ges riktlinjer för hur finansieringsverksamheten och den finansiella riskhanteringen skall bedrivas inom DGC. Policyn innebär i huvudsak att finansverksamheten ska bedrivas på sådant sätt att finansiella risker begränsas och att de finansiella transaktioner som förekommer ska utgöra stöd för den löpande verksamheten och inte ske i spekulationssyfte. Finansfunktionen hanteras centralt av moderbolaget.

Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs inom Sveriges gränser och inköp och försäljning sker till allra största del i svenska kronor. Transaktioner i utländsk valuta omfattar främst inköp av produkter att användas stadigvarande i verksamheten samt utgifter för utländsk näthyra. Årets rörelseresultat i koncernen har påverkats negativt med 200 tkr (91) netto för valutakursvinster och valutakursförluster.

Kassaflödesrisker

Koncernens bedriver verksamhet inom kapitalintensiva områden. Investeringsbehovet uppkommer främst inom affärsområdena datakommunikations-, systemdrifts- och telefonitjänster. I dessa affärsområden sker kontinuerligt investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar för expansion och utveckling av verksamheterna. I dessa affärsområden sker försäljningen genom att kunderna tecknar fleråriga avtal och väsentlig del av investeringarna är kunddrivna.

Refinansieringsrisk

Koncernens finansiering sker huvudsakligen genom traditionell långivning från bank och leasingfinansieringar från bank eller andra finansiella institut. Koncernens soliditet per balansdagen uppgick till 51 procent (23) och outnyttjade kreditlimiter hos bank till 20 mkr. Koncernens finansieringsbehov anses vara tillgodosett.

Ränterisk

Koncernens räntebärande tillgångar utgörs huvudsakligen av likvida medel placerade på bankräkningar, bundna under kortare perioder med under bindningstiden fast ränta. Koncernens ränterisk uppstår genom långfristig upplåning. Upplåning görs med rörlig ränta och avsåg per balansdagen, och föregående balansdag, uteslutande finansiella leasingavtal med en total löptid om 3 år. Vid utgången av året uppgick koncernens totala låneskulder till 6 091 tkr (30 087), varav 2 136 tkr (4 362) avsåg långfristiga skulder. Mot bakgrund av koncernens kapitalstruktur och storleken på långfristiga skulder anses ränterisken vara låg.

Not 3 – Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Företagsledningen gör uppskattningar och antaganden om framtiden, vilka påverkar redovisade värden. Följden blir att redovisade belopp i dessa fall sällan kommer att motsvara de verkliga beloppen. De uppskattningar och antaganden som skulle kunna innebära en risk för väsentliga justeringar i redovisade värden under kommande räkenskapsår avser främst bedömda nyttjandeperioder för immateriella och materiella anläggningstillgångar. Koncernledningen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens materiella och immateriella anläggningstillgångar. Dessa uppskattningar baseras på historisk kunskap om motsvarande tillgångars nyttjandeperiod. Nyttjandeperioden samt bedömda restvärden prövas inför varje balansdag och justeras vid behov. Det finns för närvarande inga indikationer på väsentliga förändringar i bedömda nyttjandeperioder.

Not 4 – Upplysningar om närstående

David Giertz Holding AB, med säte i Stockholm, äger per balansdagen 64 procent av aktierna i DGC One AB och har ett bestämmande inflytande över koncernen. Den part som har den yttersta kontrollen över koncernen är David Giertz som kontrollerar bolaget David Giertz Holding AB. Koncernens transaktioner med närstående under verksamhetsåret omfattar följande.

- Vid inköp och försäljningar mellan koncernbolagen tillämpas huvudsakligen kostnadsbaserade internpriser. För moderbolaget DGC One AB avsåg 23 155 tkr (17 510) av årets intäkter egna dotterbolag och inköpen från dotterbolag uppgick till 862 tkr (1 083).
- Koncernföretag har köpt frakttjänster till marknadspris från företag närstående David Giertz om totalt 516 tkr (184) under verksamhetsåret.
- Beträffande ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare hänvisas till not 7.

Not 5 – Resultat per aktie

	FÖRE UTSPÄDNING		EFTER UTSPÄDNING	
	2008	2007	2008	2007
Resultat efter skatt per aktie, kr	2,50	1,53	2,46	-

Någon utspädningseffekt har ej beräknats för 2007. Bolagets bedömning är att det för 2007 ej kan beräknas ett tillförlitligt värde på aktierna då bolagets aktier under det året inte var noterade.

Resultat per aktie före utspädning

Beräkningen av resultat per aktie för 2008 har baserats på årets resultat efter skatt uppgående till 18 696 tkr (10 127) och ett vägt genomsnittligt antal aktier under 2008 uppgående till 7 466 864.

Resultat per aktie 2008 efter utspädning

Beräkningen av resultat per aktie efter utspädning för 2008

NOTER, KONCERNEN

har baserats på årets resultat efter skatt uppgående till 18 696 tkr och på ett vägt genomsnittligt antal aktier under 2008 uppgående till 7 597 833. Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning har beräknats på följande sätt:

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	2008
Vägt genomsnittligt antal aktier under 2008 före utspädning	7 466 864
Effekt av utfärdade teckningsoptioner	130 969
Vägt genomsnittligt antal aktier under 2008 efter utspädning	7 597 833

Antalet och förändringar i utestående stamaktier 2008 samt potentiella stamaktier som under 2008 gett upphov till utspädningseffekt utgörs av följande.

VÄGT GENOMSNITTLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	UTESTÅENDE STAMAKTIER	POTENTIELLA STAMAKTIER	
		UTSPÄDNING	EJ UTSPÄDNING
Antal			
Årets ingång 2008-01-01	6 617 700	413 550	
Nyemission riktad till allmänheten och institutionella investerare	+1 500 000		
Nyemission med stöd av teckningsoptioner	+39 613	-39 613	
Emitterade teckningsoptioner			165 700
Årets utgång 2008-12-31	**8 157 313**	**373 937**	**165 700**
Vägt genomsnittligt antal under 2008	7 466 864		
Kurs			
Aktiens genomsnittskurs 2008	30,95 kr		
Lösenkurs optionsprogram		20,11 kr	42,90 kr
Utspädningseffekt			
Utspädningseffekt av utgivna optionsprogram	**130 969**		

Aktiens genomsnittskurs har beräknats som ett genomsnitt av den högsta och lägsta aktiekursen per handelsdag.

Instrument som kan ge potentiell utspädningseffekt och förändringar efter balansdagen

Bolaget utgav under 2008 ett teckningsoptionsprogram vars lösenkurs (42,90 kr per aktie) översteg aktiernas genomsnittskurs (30,95 kr per aktie). Dessa optioner anses därför sakna utspädningseffekt och har exkluderats från beräkningen av resultat per aktie efter utspädning. Om börskursen i framtiden uppgår till en nivå över lösenkursen kommer dessa optioner att medföra utspädning.

Not 6 – Anställda och personalkostnader

	2008	2007
MEDELTAL ANSTÄLLDA		
Kvinnor	13	10
Män	73	79
Summa	**86**	**89**
SJUKFRÅNVARO[1]		
Total sjukfrånvaro	2,9%	3,6%
Sjukfrånvaro kvinnor	2,0%	2,8%
Sjukfrånvaro män	3,0%	3,7%
Sjukfrånvaro anställda yngre än 30 år	2,3%	3,0%
Sjukfrånvaro anställda 30 – 49 år	3,2%	3,9%
LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR, TKR		
Styrelse och verkställande direktör[2]	4 745	4 128
Övriga anställda	37 239	36 483
Summa löner och ersättningar	**41 984**	**40 611**
SOCIALA KOSTNADER, TKR		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör[2]	982	842
Pensionskostnader övriga anställda	3 617	2 539
Övriga sociala kostnader	14 480	14 320
Summa sociala kostnader	**19 079**	**17 701**
KÖNSFÖRDELNING 2008-12-31	**Kvinnor**	**Män**
Styrelse	1	4
Ledningsgrupp	-	4
Övriga	15	72
Summa	**16**	**80**

[1] Uppgift om långtidssjukfrånvaro har inte lämnats eftersom den kan hänföras till enskild individ. Uppgift har ej heller lämnats för grupper färre än 10 anställda.

[2] I gruppen ”Styrelse och verkställande direktör” ingår även vice verkställande direktör.

Not 7 – Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

Riktlinjer 2008

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Till ledningen har bolagsstämman i april 2008 beslutat om följande riktlinjer avseende ersättning. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i koncernledningen utgörs av fast lön, rörlig lön, pension och övriga förmåner. Den rörliga lönen skall huvudsakligen baseras på bolagets finansiella mål i form av tillväxtmål och resultatmål. En del av den rörliga lönen kan dock också baseras på prioriterade operativa mål för året. Om verksamheten uppnår de mål som den rörliga lönen beräknas på når befattningshavaren sin så kallade mållön som är summan av den fasta och den rörliga lönen vid full måluppfyllnad. Rörlig lön utöver den som avtalats ingå i mållönen utges endast då verksamheten överpresterar i förhållande till periodens finansiella eller operativa mål. För den verkställande direktören och övriga befattningshavare i koncernledningen är den rörliga ersättningen maximerad till 100 procent av den avtalade mållönen.

Pensioner

DGCs pensionsplan är avgiftsbestämd och följer i huvudsak ITP-planen avdelning 1 från överenskommelsen mellan Svenskt Näringsliv och PTK. Det innebär att bolaget betalar pensionsförsäkringspremier för verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares räkning som uppgår till 4,5 procent

av den pensionsgrundande lönen upp till 7,5 inkomstbasbelopp samt 30 procent på lönedelar därutöver. Med pensionsgrundande lön avses såväl fast som rörlig löneersättning under året. Pensionen för den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare är beräknad utifrån förutsättningen att pensionen utbetalas från 65 års ålder och bolaget ansvarar ej för nivån på ålderspensionen vid aktualisering.

Uppsägning och avgångsvederlag

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida är uppsägningstiden 3 månader. Därutöver skall bolaget betala ett avgångsvederlag motsvarande 6 månaders fast lönedel.

Vid uppsägning från verkställande direktörens sida skall avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster som den verkställande direktören uppbär från annan anställning under den tid uppsägningen och avgångsvederlaget avser. Vid bolagets uppsägning erhåller den verkställande direktören ett avgångsvederlag som uppgår till 12 månaders mållön. Sådant avgångsvederlag avräknas ej mot andra inkomster.

Uppsägningstider för övriga ledande befattningshavare är 6 månader vid uppsägning från bolagets sida och 4-5 månader vid uppsägning från befattningshavarens sida. Inga avgångsvederlag utgår.

Ersättningar till styrelse och ledande befattningshavare

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2008 (TKR)		STYRELSE-ARVODE	FAST ERSÄTTNING	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS-KOSTNAD	SUMMA
Styrelsens ordförande	Björn Giertz	200					200
Övriga styrelseledamöter	David Giertz		566			113	679
	Sussi Kvart	200					200
	Johan Unger	200					200
	Benny Wahlqvist	100					100
Verkställande direktören	Jörgen Qwist		821	507	79	350	1 757
Övriga ledande befattningshavare	3 personer		2 003	965	170	706	3 844
Summa		**700**	**3 390**	**1 472**	**249**	**1 169**	**6 980**

- Arvoden och ersättningar i tabellen avser utbetalda belopp avseende 2008 samt upplupna belopp per balansdagen. Pensionskostnad avser inbetalda pensionsförsäkringspremier avseende 2008 samt upplupna belopp per balansdagen.
- Styrelseledamöterna Sussi Kvart och Johan Unger har under året erhållit arvode om 100 tkr vardera för arbete i styrelsens noteringsutskott.
- Utöver ovan angivna ersättningar har Sussi Kvart erhållit arvode om 8 tkr för konsultuppdrag.
- Övriga förmåner avser tjänstebil.
- Koncernen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner

ERSÄTTNINGAR OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER UNDER 2007 (TKR)		STYRELSE-ARVODE	FAST ERSÄTTNING	RÖRLIG ERSÄTTNING	ÖVRIGA FÖRMÅNER	PENSIONS-KOSTNAD	SUMMA
Styrelsens ordförande	Björn Giertz	125					125
Övriga styrelseledamöter	David Giertz		695		110	114	919
	Johan Unger	100					100
	Benny Wahlqvist	100					100
	Jörgen Qwist, Vd		660	234	79	210	1 183
Ledande befattningshavare	3 personer jan-dec		1 727	683	158	502	3 070
	1 person jan-sep		406	54		139	599
Summa		**325**	**3 488**	**971**	**347**	**965**	**6 096**

Styrelsen och ledande befattningshavares innehav av tecknings- och köpoptioner

Delar av styrelsen och samtliga ledande befattningshavare innehade per balansdagen teckningsoptioner i DGC. Delar av styrelsen och ledningsgruppen innehade även köpoptioner utfärdade av huvudägaren David Giertz bolag, David Giertz Holding AB. Tecknings- och köpoptionerna har utgivits på marknadsmässiga villkor. Innehav av tecknings- och köpoptioner per den 31 december 2008 framgår av respektive tabell nedan.

TECKNINGSOPTIONER	PROGRAM FRÅN TIDIGARE ÅR, 2007			ÅRETS PROGRAM, 2008		
	ANTAL	LÖSENPERIOD	LÖSENKURS	ANTAL	LÖSENPERIOD	LÖSENKURS
Styrelsen						
Johan Unger	8 342	2007-11-01 – 2010-03-31	20,11 kr			
Benny Wahlqvist	8 342	2007-11-01 – 2010-03-31	20,11 kr			
Ledande befattningshavare						
Verkställande direktören	83 415	2007-11-01 – 2010-03-31	20,11 kr	24 092	2011-03-16 – 2011-06-16	42,90 kr
Andra ledande befattningshavare	83 414	2007-11-01 – 2010-03-31	20,11 kr	34 005	2011-03-16 – 2011-06-16	42,90 kr

KÖPOPTIONER	ANTAL	FÖRFALL	LÖSENPRIS
Styrelsen			
Johan Unger	17 578	2010-03-31	20,11
Ledande befattningshavare			
Verkställande direktören	59 051	2010-03-31	20,11
Andra ledande befattningshavare	12 140	2010-03-31	20,11

Not 8 – Segmentsredovisning 2008

	DATAKOMMU-NIKATION	IT-DRIFT	IP-TELEFONI	HÅRDVARA	EJ FÖRDELAT	ELIMINERINGAR	TOTALT
RESULTATRÄKNING							
Intäkter							
Externa intäkter	155 786	47 882	9 243	25 043			237 954
Interna intäkter	2 799	5 797	302	4 822	23 155	-36 875	-
Summa intäkter i rörelsegrenar	158 585	53 679	9 545	29 865			
Övriga rörelseintäkter i moderbolaget					130		130
Summa intäkter i koncernen							**238 084**
Handelsvaror	-	-	-	-26 087	-	4 106	-21 981
Personalkostnader	-24 956	-22 729	-2 336	-1 855	-11 354	-27	-63 257
Av- och nedskrivningar	-21 371	-3 448	-2 316	-59	-6 225		-33 419
Övriga kostnader	-90 625	-21 416	-7 222	-986	-11 111	38 375	-92 985
Rörelseresultat	**21 633**	**6 086**	**-2 329**	**878**	-5 405	5 579	**26 442**
Finansiella poster							36
Resultat före skatt							**26 478**
BALANSRÄKNING							
Tillgångar							
Anläggningstillgångar	47 332	9 093	4 219	27	8 467		69 138
Omsättningstillgångar	38 641	10 268	2 744	2 604	64 159		118 416
Summa tillgångar	**85 973**	**19 361**	**6 963**	**2 631**	**72 626**		**187 554**
Skulder							
Eget kapital	-	-	-	-	94 833		94 833
Långfristiga skulder	-	209	-	-	5 181		5 390
Kortfristiga skulder	57 737	16 847	1 562	2 816	8 369		87 331
Summa skulder	**57 737**	**17 056**	**1 562**	**2 816**	**108 383**		**187 554**
KASSAFLÖDESANALYS							
Kassaflöde från den löpande verksamheten	27 137	6 447	622	2 208	28 836		65 250
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-25 503	-7 318	-622	11	-776		-34 208
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-11 478	-3 281	-	-4 919	35 953		16 275
Årets kassaflöde	**-9 844**	**-4 152**	**0**	**-2 700**	**64 013**		**47 317**

Not 9 – Segmentsredovisning 2007

	DATAKOMMU-NIKATION	IT-DRIFT	IP-TELEFONI	HÅRDVARA	EJ FÖRDELAT	ELIMINERINGAR	TOTALT
RESULTATRÄKNING							
Intäkter							
Externa intäkter	130 010	38 700	4 128	50 106			222 944
Interna intäkter	4 567	5 656	387	3 811	19 042	-33 463	-
Summa intäkter i rörelsegrenar	134 577	44 356	4 515	53 917			
Övriga rörelseintäkter i moderbolaget					222		222
Summa intäkter i koncernen							**223 166**
Handelsvaror	-	-	-	-46 864	-	1 704	-45 160
Personalkostnader	-23 455	-20 836	-4 869	-2 757	-9 863	1 519	-60 261
Av- och nedskrivningar	-16 321	-3 100	-1 510	-89	-5 648		-26 668
Övriga kostnader	-77 175	-17 126	-5 635	-1 998	-8 664	35 683	-74 915
Rörelseresultat	**17 626**	**3 294**	**-7 499**	**2 209**	-4 911	5 443	**16 162**
Finansiella poster							-2 164
Resultat före skatt							**13 998**
BALANSRÄKNING							
Tillgångar							
Anläggningstillgångar	43 280	5 227	5 927	121	11 802		66 357
Omsättningstillgångar	45 158	15 729	2 117	7 399	1 998		72 401
Summa tillgångar	**88 438**	**20 956**	**8 044**	**7 520**	**13 800**		**138 758**
Skulder							
Eget kapital	-	-	-	-	31 412		31 412
Långfristiga skulder	-	242	-	-	6 864		7 106
Kortfristiga skulder	57 162	17 609	2 573	8 823	14 073		100 240
Summa skulder	**57 162**	**17 851**	**2 573**	**8 823**	**52 349**		**138 758**
KASSAFLÖDESANALYS							
Kassaflöde från den löpande verksamheten	26 638	2 263	2 925	-7 081	2 899		27 644
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-25 006	-1 576	-2 925	-6	-533		-30 046
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-1 090	1 686	-	4 919	-2 854		2 661
Årets kassaflöde	**542**	**2 373**	**-**	**-2 168**	**-488**		**259**

Till not 8 och 9: Ej fördelade poster i resultatet avser moderbolagets intäkter och kostnader samt av och nedskrivningar för tillgångar som brukas i koncernen enligt avtal om finansiell leasing. Löpande leasingavgifter är kostnadsförda i respektive segment.
Ej fördelade tillgångar och skulder avser huvudsakligen moderbolaget och bokförda belopp för tillgångar anskaffade genom finansiella leasingavtal samt till dessa hänförliga skulder.

Not 10 – Intäkternas fördelning

NETTOOMSÄTTNINGEN FÖR KONCERNEN FÖRDELAR SIG PÅ RÖRELSEGRENAR ENLIGT NEDAN	2008	2007
Datakommunikation	155 786	130 010
IT-drift	47 882	38 700
IP-telefoni	9 243	4 128
Hårdvara	25 043	50 106
Summa nettoomsättning	**237 954**	**222 944**

Not 11 – Övriga rörelseintäkter

SPECIFIKATION ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER	2008	2007
Vidarefakturerad kostnad för lokal	130	120
Resultat av administrativ tjänst	-	79
Övrigt	-	23
Summa övriga rörelseintäkter	**130**	**222**

Not 12 – Ersättning till revisorer

ARVODE TILL AV BOLAGSSTÄMMAN UTSEDD REVISOR	2008	2007
Revisionsuppdrag		
Ernst & Young	433	395
Andra uppdrag		
Ernst & Young	657	282
Summa ersättning till revisorer	**1 090**	**677**

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisning och bokföringen och styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som ankommer på bolagets revisorer att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag. Under 2008 har ersättning erlagts för andra uppdrag i samband med bolagets börsnotering.

Not 13 – Operationella leasingavtal

KOSTNADER FÖR OPERATIONELLA LEASINGAVTAL	LOKALER	BILAR
2008	2 644	417
2009	2 829	434
2010	2 505	434
2011	-	414

Not 14 – Finansiella leasingavtal

KOSTNADER FÖR FINANSIELLA LEASINGAVTAL	MASKINER OCHTEKNISKA ANL SAMT INVENTARIER
2008	5 913
2009	4 093
2010	1 448
2011	212
efter 2011	-

Not 15 – Övriga externa kostnader

SPECIFIKATION ÖVRIGA EXTERNA KOSTNADER	2008	2007
Direkta rörelsekostnader	73 764	58 808
Lokalkostnader	4 488	4 187
Försäljningsomkostnader	6 977	6 469
Övrig kostnader	7 756	5 451
Summa	**92 985**	**74 915**

Direkta rörelsekostnader avser huvudsakligen näthyror i datakommunikationsverksamheten, licenskostnader i IT-driftverksamheten och teletrafikkostnader i IP-telefoniverksamheten.

Not 16 – Skatter

AKTUELL OCH UPPSKJUTEN SKATT	2008	2007
Uppskjuten skatt	-635	-1 384
Aktuell skatt	-7 147	-2 487
Redovisad skattekostnad	**-7 782**	**-3 871**
Avstämning effektiv skatt		
Resultat före skatt	26 478	13 998
Skatt enligt gällande skattesats	-7 414	-3 919
Justeringar avseende aktuell inkomstskatt från tidigare år	-245	-
Övriga ej avdragsgilla poster	-355	-193
Övriga ej skattepliktiga poster	53	10
Effekt till följd av ändrad skattesats[1]	179	-
Övrigt	-	231
Summa	**-7 782**	**-3 871**
Uppskjuten skattefordran, 31 december		
Skatt på avskrivningar utöver skattemässigt avdragsgilla	263	388
Summa	**263**	**388**
Uppskjuten skatteskuld, 31 december		
Temporär skillnad leasade tillgångar	53	92
Obeskattade reserver i koncernbolagen	2 992	2 410
Temporär skillnad avseende materiell anläggningstillgång	209	242
Summa	**3 254**	**2 744**

[1] Den 10 december beslutade Sveriges riksdag att sänka bolagsskatten från 28 till 26,3 procent. Den nya skattesatsen tillämpas med början 2009 / taxeringsår 2010 och påverkar per 2008-12-31 värderingen av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder. Uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder i bokslutet för räkenskapsåret 2008 har omvärderats till den nya skattesatsen.

Not 17 – Kundfordringar

	2008-12-31	2007-12-31
Kundfordringar	36 343	38 443
Reserv osäkra fordringar	-320	-354
Summa kundfordringar	**36 023**	**38 089**
Åldersanalys av kundfordringar		
Ej förfallna kundfordringar	28 594	25 327
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	6 359	11 118
Förfallna kundfordringar 31-60 dagar	890	1 240
Förfallna kundfordringar 61-90 dagar	410	530
Förfallna kundfordringar >90 dagar	90	228
Summa	**36 343**	**38 443**
Osäkra fordringar		
Reservationer vid årets början	-354	-759
Varav konstaterade kundförluster under året	309	253
Återförda reservationer	45	506
Nya reservationer	-320	-354
Reservationer vid årets slut	**-320**	**-354**

Not 18 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2008-12-31	2007-12-31
Förutbetalda lokalhyror	810	884
Förutbetalda näthyror	12 558	8 602
Upplupna intäkter	1 855	25
Förutbetalda leasingavgifter	1 044	1 175
Försäkringspremier	291	236
Övriga poster	1 110	2 605
Summa	**17 668**	**13 527**

Not 19 – Immateriella anläggningstillgångar

	BAL. UTGIFTER FÖR TEKNISKA INSTALLATIONER	LICENS-RÄTTIGHETER	BAL. UTGIFTER FÖR PROGRAM-VAROR	ÖVRIG IMMATERIELL TILLGÅNG	SUMMA
Per 31 december 2006					
Anskaffningsvärde	38 314	6 204	482	-	45 000
Ackumulerade avskrivningar	-12 919	-1 086	-38	-	-14 043
Redovisat värde	**25 395**	**5 117**	**444**	**-**	**30 957**
Räkenskapsåret januari - december 2007					
Ingående bokfört värde	25 395	5 117	444	-	30 957
Inköp	19 324	2 085	383	900	22 692
Årets avskrivningar	-10 540	-1 709	-155	-113	-12 516
Utgående redovisat värde	34 179	5 493	673	788	41 133
Per 31 december 2007					
Anskaffningsvärde	57 638	8 288	865	900	67 692
Ackumulerade avskrivningar	-23 459	-2 795	-192	-113	-26 559
Redovisat värde	**34 179**	**5 493**	**673**	**788**	**41 132**
Räkenskapsåret januari - december 2008					
Ingående bokfört värde	34 179	5 493	673	788	41 133
Inköp	16 020	3 980	-	-	20 000
Årets avskrivningar	-14 893	-2 166	-188	-652	-17 898
Per 31 december 2008					
Anskaffningsvärde	73 658	12 268	865	900	87 691
Ackumulerade avskrivningar	-38 352	-4 961	-380	-765	-44 458
Redovisat värde	**35 306**	**7 307**	**485**	**135**	**43 235**
Upplysningar om de immateriella anläggningstillgångarna					
Nyttjandeperiod, år	3-10	3-5	5	2	
Avskrivningsmetod	Linjär	Linjär	Linjär	Linjär	
Resultat vid omprövning av avskrivningmetod och avskrivningstid	Ingen	Ingen	Ingen	Ingen	

Not 20 – Materiella anläggningstillgångar

	MASKINER OCH TEKNISKA ANLÄGGNINGAR	INVENTARIER OCH INSTALLATIONER	FÖRBÄTTRINGSAR-BETEN PÅ ANNANS FASTIGHET	SUMMA
Per 31 december 2006				
Anskaffningsvärde	42 012	7 333	766	50 111
Ackumulerade avskrivningar	-22 274	-3 461	-166	-25 901
Redovisat värde	**19 738**	**3 872**	**600**	**24 210**
Räkenskapsåret januari - december 2007				
Ingående bokfört värde	19 738	3 872	600	24 210
Omrubricerat	382	-382		0
Inköp	14 767	578		15 345
Anskaffningsvärde avyttrade och utrangerade tillgångar	-6 321	-2 007		-8 328
Årets avskrivningar	-12 945	-1 206	-153	-14 304
Avskrivningar avyttrade och utrangerade tillgångar	6 297	1 606		7 903
Utgående redovisat värde	21 919	2 461	447	24 827
Per 31 december 2007				
Anskaffningsvärde	50 840	5 522	766	57 128
Ackumulerade avskrivningar	-28 921	-3 061	-319	-32 301
Redovisat värde	**21 919**	**2 461**	**447**	**24 827**
Räkenskapsåret januari - december 2008				
Ingående bokfört värde	21 919	2 461	447	24 827
Inköp	15 809	520	264	16 593
Anskaffningsvärde avyttrade och utrangerade tillgångar	-5 519	-1 143		-6 662
Årets avskrivningar	-14 257	-1 080	-183	-15 521
Avskrivningar avyttrade och utrangerade tillgångar	5 517	885		6 403
Utgående redovisat värde	**23 469**	**1 643**	**528**	**25 640**
Per 31 december 2008				
Anskaffningsvärde	61 130	4 899	1 030	67 059
Ackumulerade avskrivningar	-37 661	-3 256	-502	-41 419
Redovisat värde	**23 469**	**1 643**	**528**	**25 640**
Varav tillgångar som brukas enligt avtal om finansiell leasing med äganderättsförbehåll				
Anskaffningsvärde	16 049	1 368		17 417
Ackumulerade avskrivningar	-10 557	-849		-11 406
Redovisat värde	**5 492**	**519**		**6 011**
Upplysningar om de materiella anläggningstillgångarna				
Nyttjandeperiod, år	3-10	3-5	5	
Avskrivningsmetod	Linjär	Linjär	Linjär	
Resultat vid omprövning av avskrivningmetod och avskrivningstid	Ingen	Ingen	Ingen	

Maskiner och tekniska anläggningar avser tillgångar som brukas i driften av verksamheten och inventarier och verktyg sådana tillgångar som används som stöd för verksamheterna eller i övrigt har en administrativ eller säljande funktion. Förbättringsarbeten på annans fastighet utgör investeringar i hyreslokal och avser koncernens fasta driftställe.

Not 21 – Skulder till kreditinstitut

	2008-12-31	2007-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut		
Finansiell leasing	2 136	4 362
Summa	**2 136**	**4 362**
Kortfristiga skulder till kreditinstitut		
Checkräkning, fakturabelåningskonto	-	20 780
Finansiell leasing	3 955	4 945
Summa	**3 955**	**25 725**
Beviljade checkräknings- och faturabelåningskrediter		
Limiter för checkräkningskrediter	20 000	15 000
Limiter för fakturabelåningskrediter	-	20 000
Summa	**20 000**	**35 000**

Not 22 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008-12-31	2007-12-31
Förutbetalda avtalsintäkter	32 879	28 051
Upplupna personalkostnader	9 256	7 004
Upplupna räntekostnader	-	109
Upplupna försäljningsprovisioner till partner	302	548
Övriga upplupna kostnader	1 377	1 638
Summa	**43 814**	**37 350**

Not 23 – Ställda säkerheter

TILL KREDITINSTITUT FÖR EGNA SKULDER OCH KREDITFACILITETER	2008-12-31	2007-12-31
Företagsinteckningar	27 500	27 500
Belånade kundfordringar	-	36 418
Tillgångar med äganderättsförbehåll	6 011	10 098
Aktier i koncernbolag	41 905	28 864
Summa	**75 416**	**102 880**
Skulder	6 091	30 087
Outnyttjade kreditfaciliteter	20 000	14 220
Summa	**26 091**	**44 307**

Tillgångar som brukas enligt avtal om finansiell leasing och innehåller äganderättsförbehåll har i noten upptagits till bokfört värde

Not 24 – Finansiella tillgångar och skulder 2008-12-31

	KUND- OCH LÅNE-FORDRINGAR	ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	SUMMA REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	EJ FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER	SUMMA BR
Kundfordringar	36 023		36 023	36 023		36 023
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 855		1 855	1 855	15 813	17 668
Likvida medel	64 144		64 144	64 144		64 144
Summa finansiella tillgångar	**102 022**		**102 022**	**102 022**	**15 813**	**117 835**
Långfristiga räntebärande skulder		2 136	2 136	2 136		2 136
Kortfristiga räntebärande skulder		3 955	3 955	3 955		3 955
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		1 679	1 679	1 679	42 135	43 814
Leverantörsskulder		32 563	32 563	32 563		32 563
Summa finansiella skulder		**40 333**	**40 333**	**40 333**	**42 135**	**82 468**

Räntefria finansiella tillgångar och skulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp, vilket bedöms överensstämma med verkligt värde. Likvida medel utgörs av kassa- och bankmedel. Beträffande räntebärande skulder har dessa rörlig ränta och redovisat värde bedöms överensstämma med verkligt värde.

Not 25 – Finansiella tillgångar och skulder 2007-12-31

	KUND- OCH LÅNE-FORDRINGAR	ÖVRIGA FINANSIELLA SKULDER	SUMMA REDOVISAT VÄRDE	VERKLIGT VÄRDE	EJ FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER	SUMMA BR
Kundfordringar	38 089		38 089	38 089		38 089
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25		25	25	13 502	13 527
Likvida medel	16 827		16 827	16 827		16 827
Summa finansiella tillgångar	**54 941**		**54 941**	**54 941**	**13 502**	**68 443**
Långfristiga räntebärande skulder		4 362	4 362	4 362		4 362
Kortfristiga räntebärande skulder		25 725	25 725	25 725		25 725
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 295	2 295	2 295	35 055	37 350
Leverantörsskulder		28 494	28 494	28 494		28 494
Summa finansiella skulder		**60 876**	**60 876**	**60 876**	**35 055**	**95 931**

Not 26 – Eventualförpliktelser

En av koncernens mjukvaruleverantörer har låtit genomföra en revision av DGCs licenshantering. Analysen har utförts av en av leverantören utsedd revisionsbyrå. Revisionsbyrån har, efter DGC avgivit bokslutskommuniké för 2008, låtit DGC tagit del av resultatet av denna revision där revisionsbyråns slutsats är att DGC varit underlicenserad under analysperioden. DGC har påtalat felaktigheter i såväl metodval för granskningen som revisionsbyråns slutsatser. Revisionsbyrån har avrapporterat analysen till leverantören och leverantören har vid tidpunkten för styrelsens godkännande av denna årsredovisning inte framfört något krav till DGC. Det kan dock inte uteslutas att sådant krav kommer att framföras.

NOTER, MODERBOLAGET

Not 27 – Nettoomsättning

	2008	2007
Ersättning för adm. och koncernledning	23 155	19 042

Not 28 – Övriga rörelseintäkter

	2008	2007
Vidarefakturerad kostnad för lokal	130	120
Resultat av administrativ tjänst	-	79
Övrigt	-	23
Summa övriga rörelseintäkter	**130**	**222**

Not 29 – Ersättning till revisorer

ARVODE TILL AV BOLAGSSTÄMMAN UTSEDD REVISOR	2008	2007
Till Ernst & Young AB		
Arvode för revision	100	95
Arvode för övriga uppdrag	657	220
Summa arvode till revisor	**757**	**315**

Not 30 – Personal

	2008	2007
MEDELTAL ANSTÄLLDA		
Kvinnor	3	3
Män	7	7
Summa	**10**	**10**
LÖNER OCH ERSÄTTNINGAR		
Styrelse och verkställande direktör	2 594	1 914
Övriga anställda	3 704	3 001
Summa löner och ersättningar	**6 298**	**4 915**
SOCIALA KOSTNADER		
Pensionskostnad för styrelse och verkställande direktör	463	324
Pensionskostnad övriga anställda	464	311
Övriga sociala kostnader	2 377	2 222
Summa sociala kostnader	**3 304**	**2 857**
SJUKFRÅNVARO		
Totalt	0,4%	1,0%

Särredovisning av sjukfrånvaro på ålderskategori ske ej pga undantagsregeln i ÅRL.

Not 31 – Specifikation andelar i koncernföretag

	ANTAL ANDELAR	BOKFÖRT VÄRDE	KAPITAL OCH RÖSTER
Dotterbolag			
DGC Products AB, 556411-4808	9 375 000	1 250	100%
DGC Access AB, 556575-3042	10 000	1 000	100%
DGC Solutions AB, 556583-6011	10 000	1 000	100%
DGC Communications AB, 556575-6200	1 000	100	100%
Starbids AB, 556571-7856 (vilande)	1 000	100	100%
Summa		**3 450**	

Not 32 – Bokslutsdispositioner

	2008-12-31	2007-12-31
Avskrivningar utöver plan	-10	-

Not 33 – Operationell leasing

KOSTNADER FÖR LEASINGAVTAL	LOKALER	BILAR	INVENTARIER
verksamhetsåret 2008	2 644	101	427
verksamhetsåret 2009	2 829	158	-
verksamhetsåret 2010	2 505	158	-
verksamhetsåret 2011	-	138	-

Not 34 – Skatt

	2008	2007
Aktuell skatt	**-320**	**-98**
Skillnad mellan redovisad skattekostnad och gällande skattesats		
Resultat efter finansiella poster	801	115
Justering för tidigare beräkningsgrund		20
Skatt enligt gällande skattesats	-224	-38
Skatteeffekt ej avdragsgilla kostnader	-66	-60
Skatt hänförlig till tidigare år	-18	-
Förändring överavskrivning	3	-
Övrigt	-15	-
Skatt på årets resultat enligt resultaträkningen	**-320**	**-98**

Not 35 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2008-12-31	2007-12-31
Förutbetalda lokalhyror	810	777
Förutbetalda leasingavgifter	74	161
Försäkringspremier	100	40
Övriga poster	416	790
Summa	**1 400**	**1 768**

Not 36 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008-12-31	2007-12-31
Upplupna personalkostnader	991	665
Upplupna räntekostnader	-	6
Övriga upplupna poster	919	1 148
Summa	**1 910**	**1 819**

Not 37 – Skulder till kreditinstitut

KORTFRISTIGA SKULDER TILL KREDITINSTITUT	2008-12-31	2007-12-31
Checkräkningskredit	-	5 212
Beviljade checkräkningskrediter	12 000	7 000

Not 38 – Immateriella anläggningstillgångar

	LICENS-RÄTTIGHETER	PROGRAM-VAROR	SUMMA
Per 31 december 2006			
Anskaffningsvärde	630	482	1 112
Ackumulerade avskrivningar	-108	-38	-146
Redovisat värde	**522**	**444**	**966**
Räkenskapsåret januari - december 2007			
Ingående bokfört värde	522	444	966
Inköp	59	248	307
Årets avskrivningar	-127	-132	-259
Utgående redovisat värde	**454**	**561**	**1 014**
Per 31 december 2007			
Anskaffningsvärde	689	730	1 419
Ackumulerade avskrivningar	-235	-170	-405
Redovisat värde	**454**	**561**	**1 014**
Räkenskapsåret januari - december 2008			
Ingående bokfört värde	454	561	1 015
Inköp	136	-	136
Årets avskrivningar	-153	-143	-296
Utgående redovisat värde	**437**	**417**	**854**
Per 31 december 2008			
Anskaffningsvärde	825	730	1 555
Ackumulerade avskrivningar	-388	-313	-701
Redovisat värde	**437**	**417**	**854**
Upplysningar om de immateriella anläggningstillgångarna			
Nyttjandeperiod, år	3-5	5	
Avskrivningsmetod	Linjär	Linjär	
Resultat vid omprövning av avskrivningmetod och avskrivningstid	Ingen	Ingen	

Not 39 – Materiella anläggningstillgångar

	INVENTARIER OCH VERKTYG	FÖRBÄTTRINGSAR-BETEN PÅ ANNANS FASTIGHET	SUMMA
Per 31 december 2006			
Anskaffningsvärde	1 479	766	2 245
Ackumulerade avskrivningar	-520	-166	-686
Redovisat värde	**959**	**600**	**1 559**
Räkenskapsåret januari - december 2007			
Ingående bokfört värde	959	600	1 559
Inköp	225		225
Anskaffningsvärde avyttrade och utrangerade tillgångar	-12		-12
Årets avskrivningar	-349	-153	-502
Avskrivningar avyttrade och utrangerade tillgångar			
Utgående redovisat värde	**823**	**447**	**1 269**
Per 31 december 2007			
Anskaffningsvärde	1 692	766	2 458
Ackumulerade avskrivningar	-869	-319	-1 188
Redovisat värde	**823**	**447**	**1 269**
Räkenskapsåret januari - december 2008			
Ingående bokfört värde	823	447	1 269
Inköp	520	264	784
Anskaffningsvärde avyttrade och utrangerade tillgångar	-196		-196
Årets avskrivningar	-373	-183	-556
Avskrivningar avyttrade och utrangerade tillgångar	159		159
Utgående redovisat värde	**932**	**528**	**1 460**
Per 31 december 2008			
Anskaffningsvärde	2 015	1 030	3 045
Ackumulerade avskrivningar	-1 083	-502	-1 584
Redovisat värde	**932**	**528**	**1 460**
Upplysningar om de materiella anläggningstillgångarna			
Nyttjandeperiod, år	3-5	5	
Avskrivningsmetod	Linjär	Linjär	
Resultat vid omprövning av avskrivningmetod och avskrivningstid	Ingen	Ingen	

Not 40 – Eget kapital och teckningsoptioner

Specifikation över förändringar i eget kapital återfinns i rapporten *Förändringar av moderbolagets eget kapital*. Moderbolagets eget kapital uppdelas på bundna och fria medel enligt nedan.

Aktiekapital
Aktiekapitalet per balansdagen uppgick till 1 305 tkr (1 059) och fördelar sig mellan 8 157 313 aktier (6 617 700). Alla aktier har samma rätt i bolagets tillgångar, utdelning och röster. Aktiernas kvotvärde är 0,16 kr.

Reservfond
Redovisat belopp avser tidigare obligatoriska avsättningar till reservfond samt överföring av kvarstående belopp i överkursfonden 2006 efter utnyttjande av överkursfonden vid fondemission 2005. Reservfonden uppgick per balansdagen till 45 tkr (45).

Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver kvotvärde föras till överkursfonden. Överkursfonden per balansdagen omfattar även belopp för inbetalda premier 2007 och 2008 för teckningsoptioner samt avdrag för emissionskostnader. Överkursfonden uppgick per balansdagen till 45 397 (918).

Balanserad vinst
Balanserad vinst omfattas av tidigare års resultat som ej utdelats till aktieägarna. Balanserad vinst uppgick per balansdagen till 6 919 tkr (1 502).

Teckningsoptioner
DGC hade per balansdagen utgivit teckningsoptioner till anställda inom DGC-koncernen och delar av styrelsen. Teckningsoptionerna har utgivits på marknadsmässiga villkor och utnyttjande av teckningsrätten är inte villkorad av fortsatt anställning inom DGC. Varje teckningsoption ger rätt att teckna en (1) aktie i bolaget. Antal aktier efter full utspädning uppgår till 8 696 950.

Värderingen av emitterade teckningsoptioner 2008 resultaterade i en optionspremie om 3,86 kr per option och har utgått från följande:

- Aktiekurs: 33,00 kr (teckningskursen i emissionen vid börsnoteringen)
- Lösenkurs: 42,90 kr (130 procent av aktiekurs)
- Volatilitet: 25 procent
- Riskfri ränta: 3,93 procent
- Startdag: 2008-06-16
- Slutdag: 2011-06-16

TECKNINGSOPTIONER	ANTAL			TECKNINGS-KURS	BETALD OPTIONSPREMIE	FÖRFALL
	TECKNAT	LÖSEN 2008	2008-12-31			
Emitterade 2007						
Styrelse/ledande befattningshavare	208 537		208 537	20,11	2,22	2010-03-31
Övriga anställda	205 013	39 613	165 400	20,11	2,22	2010-03-31
Summa	**413 550**	**39 613**	**373 937**			
Emitterade 2008						
Ledande befattningshavare	58 067		58 067	42,90	3,86	2011-06-16
Övriga anställda	82 733		82 733	42,90	3,86	2011-06-16
I lager för styrelsens disposition[1]	24 870		24 870			
Summa	**165 700**		**165 700**			
Teckningsoptioner totalt	**579 250**	**39 613**	**539 637**			

[1] Dotterbolaget DGC Access AB har tecknat 24 870 optioner för styrelsens disposition.

Not 41 – Obeskattade reserver

	2008-12-31	2007-12-31
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	200	190

Not 42 – Ställda säkerheter

TILL KREDITINSTITUT FÖR EGNA SKULDER OCH KREDITFACILITETER	2008 -12-31	2007-12-31
Aktier i dotterbolag	3 250	3 250

Ställd säkerhet avser samtliga aktier i dotterbolagen DGC Access AB, DGC Solutions AB och DGC Products AB.

Not 43 – Ansvarsförbindelser

	2008-12-31	2007-12-31
Borgen för dotterbolags kreditfaciliteter	14 091	44 307
Utnyttjade kreditfaciliteter för vilka borgen gäller	6 091	30 087

Undertecknade försäkrar härmed att;

Koncernredovisningen och årsredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europapartlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat.

Förvalningsberättelsen för koncernen respektive moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernen respektive moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de bolag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 9 mars 2009

Björn Giertz Styrelseordförande	David Giertz Styrelseledamot	Sussi Kvart Styrelseledamot
Johan Unger Styrelseledamot	Benny Wahlqvist Styrelseledamot	Jörgen Qwist Verställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 9 mars 2009

Ernst & Young AB

Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i DGC One AB (publ), Org.nr 556624-1732

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i DGC One AB (publ) för räkenskapsåret 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 28-54. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 9 mars 2009

Ernst & Young AB

Thomas Forslund
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

DGC One AB (DGC) är ett svenskt publikt aktiebolag vars aktier sedan 16 juni 2008 är noterade på NASDAQ OMX Stockholm. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver översiktligt hur DGC har tillämpat Svensk kod för bolagsstyrning (Koden) under 2008. Rapporten utgör inte en del av den formella årsredovisningen och har inte granskats av bolagets revisor.

Bolagets tillämpning av svensk kod för bolagsstyrning

DGC hade i tiden före den 1 juli 2008 inte tillämpat den ditintills gällande Koden för bolagsstyrning. Den reviderade Koden trädde i kraft den 1 juli 2008 och från och med detta datum är det god sed för svenska bolag vars aktier är upptagna för handel på reglerad marknad att tillämpa Koden. För DGCs del innebär detta att Kodens samlade regelverk börjar gälla fullt ut först i samband med nästkommande årsstämma 2009.

Koden bygger på principen *följ eller förklara*. DGCs styrelse har beslutat att DGC efter bolagets förutsättningar ska tillämpa bestämmelserna i Koden med undantag för nedan angiven avvikelse.

Avvikelse från Koden

- **Regel 2.4 i Koden, Valberednings sammansättning**
  Val till valberedning skedde vid senaste årsstämma i april 2008. Vid det tillfället var bolaget ej noterat på NASDAQ OMX Stockholm och tillämpade ej heller den då gällande Koden. Avvikelserna i förhållande till Koden är att styrelsens ordförande även är valberedningens ordförande samt att majoriteten av ledamöterna är styrelsemedlemmar och att fler än en av dessa inte är oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare.

DGCs bolagsstyrningsstruktur

Bolagsstyrningen av DGC regleras av svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, NASDAQ OMX Stockholm ABs regelverk för emittenter samt andra relevanta regler och uttalanden från normgivande organ som exempelvis Kollegiet för svensk bolagsstyrning och Aktiemarknadsnämnden. Därutöver har DGCs bolagsordning en central betydelse för bolagsstyrningen i vilken bl.a. verksamhetens art och inriktning preciseras. DGCs styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen och bolagsordningen. Aktieägarna utser styrelse och bolagets revisor vid årsstämman. Styrelsen utser verkställande direktör som i sin tur formerar ledningsgruppen.

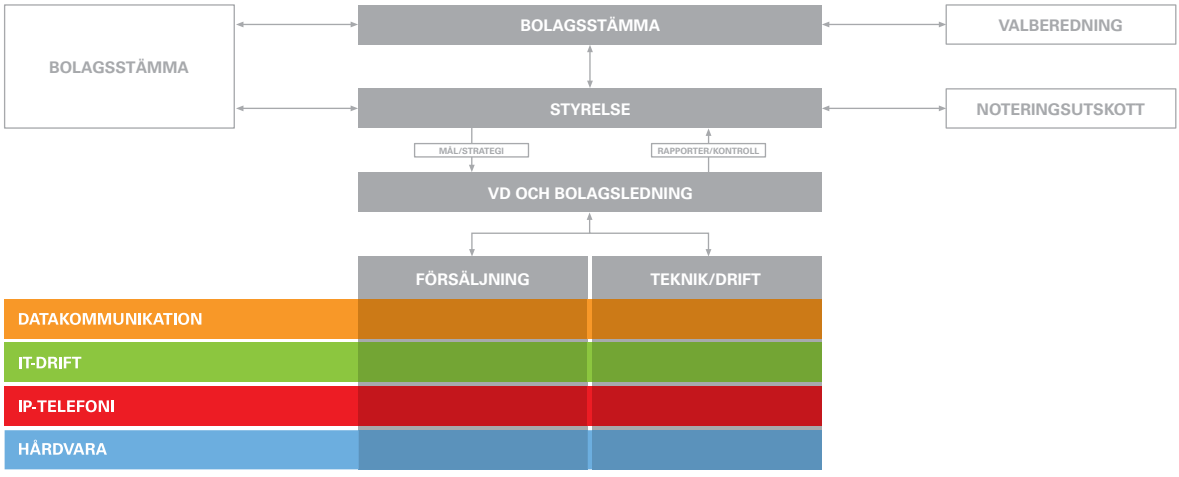
Bolagsstämman

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ. Bolagsstämman utser styrelse och revisor samt fattar beslut om ändringar i bolagsordningen. Alla aktier i DGC har samma rättigheter till bolagets tillgångar, utdelning och röster vid bolagsstämma.

Valberedning

Valberedningen representerar bolagets aktieägare och dess uppgift är att bereda och till årsstämman lämna förslag till:

- Val av stämmoordförande
- Val av styrelseordförande och övriga ledamöter till bolagets styrelse
- Styrelsearvode för ordföranden och envar av styrelsens ledamöter samt eventuell ersättning för utskottsarbete
- Val och arvodering av revisor
- Val av valberedning, alternativt beslut om principer för tillsättande av valberedning.



DGCs bolagsstyrningsstruktur.

Styrelsen

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets förvaltning, övervakar verkställande direktörens arbete och följer löpande verksamhetens utveckling. Vidare beslutar styrelsen om större investeringar och avyttringar, mer omfattande organisatoriska förändringar samt fastställer budget och årsbokslut. Styrelsens överväganden och beslut syftar ytterst till att främja aktieägarnas intresse av värdeutveckling och avkastning.

Verkställande direktör och ledning

Den verkställande direktören är ansvarig för den löpande operativa verksamheten. Han har tillsatt en ledningsgrupp som består av ytterligare tre personer som ansvarar för respektive försäljning, teknik samt finans/ekonomi.

Policys

DGCs bolagsstyrning innefattar organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som dokumenterats och kommunicerats samt den kultur och de värderingar som styrelsen och ledning förespråkar och verkar utifrån. DGC har under åren arbetat fram en rad policys för att leda bolagets verksamheten i riktning mot bolagets mål och vision. Dessa värderingar och policys utgör huvudsakligen följande:

- **Grundvärderingar och affärsprinciper**
  Genom dokumenterade grundvärderingar och affärsprinciper säkerställs att DGCs utveckling sker med goda relationer till den övriga omvärlden.

- **Kvalitetspolicy**
  Kvalitetspolicyn uttrycker bolagets kvalitetsmål och kvalitetslöften till kund.

- **Miljöpolicy**
  Miljöpolicyn beskriver hur miljöarbetet ska bedrivas inom DGC

- **Finanspolicy**
  Finanspolicyn syftar till att ge riktlinjer för hur finansieringsverksamheten och den finansiella riskhanteringen ska bedrivas inom DGC.

- **Chefspolicy**
  Chefspolicyn omfattar grundregler för hur anställda med personalansvar på DGC ska bete sig för att skapa starka team som syftar till att nå bolagets mål.

- **Medarbetarpolicy**
  Medarbetarpolicyn ger vägledning till hur medarbetare förväntas uppträda gentemot kollegor för att DGC skall vara en så bra arbetsplats som möjligt.

- **Informationspolicy**
  Informationspolicyn syftar till att ge riktlinjer för hur DGC ska ge information, externt och internt, i första hand sådan information som kan vara kurspåverkande.

- **Insiderpolicy**
  Insiderpolicyn syftar till att ge riktlinjer för hur insiderinformation ska hanteras så att bolaget eller dess medarbetare inte gör sig skyldiga till överträdelser mot lag eller god sed på aktiemarknaden.

- **IT-policy**
  IT-policyn syftar till att ge riktlinjer för hur IT-stödsystemen på DGC ska utvecklas och förvaltas för att upprätthålla ett effektivt och säkert IT-stöd.

Bolagsstämma

Under 2008 har DGC avhållit två bolagsstämmor; en extra bolagstämma den 14 januari och en ordinarie bolagsstämma (årsstämma) den 22 april.

Den extra bolagsstämman avsåg dels nyval av styrelseledamot och arvode till denne fram till årsstämman, dels ändringar av bolagsordningen. Nyvalet av styrelseledamot avsåg Sussi Kvart och i samband med att hon inträdde i styrelsen utträdde verkställande direktören Jörgen Qwist från styrelsen. Ändringarna i bolagsordningen föranleddes dels av ändringar i aktiebolagslagen, dels anpassningar av bolagsordningen inför förestående marknadsnotering av bolaget. Vid den extra bolagsstämman var totalt 88,21% av antalet röster företrädda vid stämman.

Vid årsstämman den 22 april utsåg aktieägarna styrelseledamöter samt fastställde arvoden till dessa och till revisor. Vidare förrättade stämman val av valberedning samt beslutade om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare. Ny bolagsordning antogs huvudsakligen innebärande att bolaget endast ska ha ett (1) aktieslag. Årsstämman beslutade även om emission av teckningsoptioner samt bemyndigande till styrelsen att emittera aktier med anledning av bolagets då förestående notering på NASDAQ OMX Stockholm. Stämman beslutade att ingen aktieutdelning skulle utgå. Protokoll från årsstämman hålls tillgängligt på bolagets webbplats, www.dgc.se. Vid årsstämman var totalt 85,88% av antalet röster företrädda vid stämman.

Valberedning

Vid årsstämma den 22 april 2008 beslutades att valberedningen ska bestå av tre ledamöter. Till valberedning valdes Björn Giertz (styrelseordförande) och David Giertz och beslut fattades att val av en tredje ledamot, representerande någon av de större oberoende ägarna, skulle tillkännages senast i samband med offentliggörandet av kvartalsrapporten för tredje kvartalet 2008. Till ledamot, jämte Björn och David Giertz, har utsetts Sebastian af Jochnick. Sebastian af Jochnick representerar familjen af Jochnicks aktieinnehav i bolaget. Valberedningens ledamöter representerade per 31 december 2008 67 procent av rösterna i bolaget. Inget arvode har utgått under 2008 till ledamöterna för arbetet i valberedningen.

Styrelsen

Arbetsformer

Styrelsen i DGC ska enligt bolagsordningen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter och har under året bestått av fem ledamöter, samtliga utsedda av bolagsstämman. Styrelsen har utarbetat och fastställt en arbetsordning som klargör styrelsens ansvar och arbetsfördelningen mellan styrelsen, dess ordförande och verkställande direktören. Styrelsens arbetsordning innehåller en övergripande plan för styrelsens sammanträden, beslutsordning inom styrelsen, instruktioner om ekonomisk rapportering samt i övrigt de ärenden som åläggs styrelsen. Arbetsordningen fastställs vid styrelsens konstituerande möte samt därutöver vid behov. Styrelsen sammanträder vid minst sex tillfällen under året; ett konstituerande sammanträde i anslutning till årsstämma, fyra sammanträden i samband med boksluts- och kvartalsrapporterna och ett sammanträde särskilt inriktat på strategifrågor. Därutöver sammankallas styrelsen vid behov. Budget för nästkommande verksamhetsår fastställs vid strategi- eller därefter påföljande möte. Styrelsens sammanträden avhålls på bolagets kontor, om inte annat beslutas.

Styrelsens arbete under 2008

Styrelsen i DGC har under året utgjorts av Björn Giertz, styrelseordförande, David Giertz, Sussi Kvart, Johan Unger och Benny Wahlqvist. David Giertz är huvudaktieägare i DGC. Av styrelsens ledamöter är samtliga utom David Giertz oberoende i förhållande till bolaget och Sussi Kvart, Johan Unger och Benny Wahlqvist är oberoende i förhållande till bolagets större ägare.

Under verksamhetsåret 2008 har totalt tolv styrelsesammanträden avhållits, av vilka flera möten avhållits med särskild inriktning mot ärenden med anledning av att bolaget noterades under året på NASDAQ OMX Stockholm.

Verkställande direktören har kontinuerligt närvarat vid styrelsemötena och har därvid redogjort för utvecklingen inom koncernen. Rapporteringen har skett enligt en plan för operativa och finansiella mål under året. Utöver verkställande direktören har även andra tjänstemän inom DGC deltagit i styrelsens sammanträden som föredragande av särskilda områden/frågor. Ekonomichefen har varit styrelsens sekreterare. Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemötena under 2008 framgår av tabell 2.

Bolagets firma har tecknats av styrelsen i sin helhet samt två i förening av styrelsens ledamöter eller verkställande direktören. Styrelsen har inte utfärdat några fullmakter att gälla under 2008.

Noteringsutskott

Med anledning av att bolagets aktier under året noterades på NASDAQ OMX Stockholm inrättade styrelsen inom sig ett noteringsutskott bestående av Johan Unger, utskottets ordföranden, och Sussi Kvart. Noteringsutskottet har under året haft två protokollförda sammanträden och har slutrapporterat utskottets uppdrag till styrelsen. Noteringsutskottets uppgifter har varit att,

- Bevaka och delta i beredningen av val av extern rådgivare i noteringsarbetet
- Bevaka och delta i beredningen av den information som utarbetats av bolaget för potentiella investerare så att den blir allsidig, rättvisande och begriplig
- Bevaka och förbereda beslut om notering såvitt omfattar struktur, tidpunkt och pris
- Följa och bevaka att noteringsprocessen utförs på ett formellt korrekt sätt
- Bevaka att bolagets interna regelverk och policys uppfyller kraven för ett noterat bolag
- Bevaka och följa att bolagets externa informationsgivning uppfyller gällande krav såväl före som efter en notering
- Föreslå omfattning och innehåll för den externa information som bolaget, i samband med noteringen, avser lämna till marknaden, t ex finansiella mål.

Arbetsordningen för noteringsutskottet fastställdes av styrelsen. Noteringsutskottet har inte haft egen beslutanderätt i uppdraget som fritar styrelsen från ansvar.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande utsågs av årsstämman. Styrelsens arbete har letts och organiserats av dess ordförande, vilken även ansvararat för att styrelsen fullgjort sina uppgifter. Styrelseordföranden har genom kontakter med verkställande direktören följt bolagets utveckling mellan styrelsemötena samt svarat för att ledamöterna

TABELL 1 – DGCs STYRELSE	INVALD I STYRELSEN	OBEROENDE I FÖRHÅLLANDE TILL	
		BOLAGET	STÖRRE ÄGARE
Björn Giertz, ordf.	1995 nov	ja	nej
David Giertz	1991 okt	nej	nej
Sussi Kvart	2008 jan	ja	ja
Johan Unger	2006 maj	ja	ja
Benny Wahlqvist	2004 feb	ja	ja

löpande fått den information som krävs för att de ska kunna fullfölja uppdraget. Styrelseordföranden har också tillsett att styrelseledamöterna fortlöpande uppdaterat och fördjupat sina kunskaper om bolaget och dess verksamhet samt i övrigt fått den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt. Under året har styrelseledamöterna deltagit vid ett flertal seminarier med anledning av styrelsearbetet i DGC och på plats i telestation blivit förevisade den tekniska infrastrukturen för DGC nät.

Styrelsens ordförande har under året också tillsett att styrelsens arbete utvärderats och att styrelsen informerats om resultatet av utvärderingen. Utvärderingen hade formen av enkät och behandlade följande områden; styrelsearbetets inriktning, kompetens och styrelsens sammansättning, metod och effektivitet i styrelsearbetet, samarbetet inom styrelsen, utvärdering av ordförandeskapet och ledamots fortsatta engagemang i bolaget. Utvärderingen gav sammantaget en positiv bild av styrelsens arbete.

Under året har, på ordförandens initiativ, styrelsen också utvärderat verkställande direktörens arbete. Samtliga styrelseledamöter har intervjuats utifrån en i förväg distribuerad enkät. Resultatet sammanställdes av ordföranden och behandlades i styrelsen.

Bolagsledning

Verkställande direktören är koncernchef och leder verksamheten inom de ramar som styrelsen fastställt. Dessa ramar är formaliserade i en VD-instruktion. Verkställande direktören har i samråd med styrelsens ordförande tagit fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag till styrelsemötena, föredragit ärendena och motiverat förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för DGCs affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling och leder och koordinerar den dagliga verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och beslut. Den verkställande direktören tecknar firman för löpande förvaltningsåtgärder enligt aktiebolagslagen samt tecknar firman i koncernens samtliga dotterbolag, i vilka han ensam utgör styrelseledamot.

Verkställande direktören utser medlemmarna i DGCs ledningsgrupp, vilken jämte verkställande direktören utgjorts av försäljningschef, teknisk chef och ekonomichef. DGCs ledningsgrupp har haft månadsvisa verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning och därutöver möten när så varit påkallat. För klargörande av roll och ansvarsfördelning för övriga ledande befattningshavare i ledningsgruppen har verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande utarbetat instruktioner för dessa. Ansvarsområden för respektive medlem i ledningsgruppen och tillträde samt anställningsår framgår av tabell 3.

Styrelsen har 2008 utsett Mattias Wiklund till 1.e vice verkställande direktör och Patrik Gylesjö till 2:e vice verkställande direktör. Under åren 2005-2007 var Mattias Wiklund verkställande direktör i dotterbolaget DGC Access AB (affärsområdet Datakommunikation) och Patrik Gylesjö var verkställande direktör i dotterbolaget DGC Solutions AB (affärsområdet IT-drift) under 2007.

Ersättningar

Ersättningar till styrelsens ledamöter

Till samtliga styrelseledamöter, utom David Giertz, har utgått av bolagsstämma beslutat styrelsearvode. Styrelsens arvoden för 2008 uppgick totalt till 700 tkr och fördelade sig enligt följande:

- Till styrelseordföranden 200 tkr,
- till Sussi Kvart och Johan Unger vardera 200 tkr (varav 100 tkr till respektive avser ersättning för arbete i styrelsens noteringsutskott),
- till Benny Wahlqvist 100 tkr.

Arvodet till styrelseledamöter har utbetalats kvartalsvis med en fjärdedel av årsarvodet.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Något separat ersättningsutskott har inte formerats utan hela styrelsen fullgör ersättningsutskottets uppgifter, som avser att bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Ordföranden har berett frågor med anledning av den verkställande direktörens avtal och förhandlat med denne. Avtalet med verkställande direktören har fastställts av styrelsen. Den verkställande direktören har berett och i samråd med ordföranden utarbetat instruktioner och avtal med övriga ledande befattningshavare. Den

TABELL 2 – NÄRVARO VID STYRELSEMÖTEN UNDER 2008	NÄRVARO (12)
Björn Giertz, ordförande	12
David Giertz	12
Sussi Kvart	12
Johan Unger	12
Benny Wahlqvist	11

TABELL 3 – BOLAGSLEDNING	FUNKTION	TILLTRÄDE	ANSTÄLLNINGSÅR
Jörgen Qwist	VD	1999	1991
Mattias Wiklund[1]	Försäljningschef	2008	2005
Patrik Gylesjö[2]	Teknisk chef	2008	1997
Göran Hult	Ekonomichef	2000	2000

[1] 1:e vice Vd
[2] 2:e vice Vd

verkställande direktören har förhandlat och slutit avtal med övriga ledande befattningshavare. Beträffande ersättningar till ledande befattningshavare för 2008 se not 7 i årsredovisningen.

Revision

Extern revision

Ansvaret för val av revisor ligger på ägarna och revisor väljs av bolagsstämman. Det praktiska arbetet med upphandling av revisionstjänster har hanterats av bolagets ekonomiavdelning och skedde senast våren 2006 då samtliga av de fyra största revisionsbyråerna gavs möjlighet att lämna offert på revisionen av DGC. På årsstämman 2006 valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisor och auktoriserade revisorn Thomas Forslund har utsetts till huvudansvarig revisor. Thomas Forslund är delägare inom Ernst & Young och har lång erfarenhet som bolagsstämmovald revisor i såväl medelstora som stora svenska och internationella börsnoterade koncerner. Revisorer väljs enligt aktiebolagslagen för en mandatperiod om fyra år.

Under året har styrelsen och bolagsledningen haft flera informella möten med revisorerna, vilka flertalet haft sin orsak i bolagets notering under 2008. Med anledning av revision av bolaget har revisorn närvarit vid två av styrelsens tolv sammanträden, bägge utan bolagsledningens närvaro.

Revisorn har arbetat efter en revisionsplan, i vilken synpunkter inarbetats från styrelsen, och har rapporterat sina iakttagelser. Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst avsett granskning av noteringsprospekt samt rådgivning inom redovisningsområdet och beskattning. Bolaget har valt att låta revisorerna översiktligt granska kvartalsrapporterna för första, andra och tredje kvartalen 2008.

Ersättningar till revisorerna har under verksamhetsåret uppgått till 1 090 tkr, varav 433 tkr för revision och 657 tkr för övriga tjänster, främst med anledning av bolagets notering på NASDAQ OMX Stockholm och avseende revisorernas granskning av noteringsprospekt.

Internrevision

DGC har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Verksamheten är lokaliserad på ett (1) gemensamt driftställe och samtliga anställda arbetar inom samma lokal. Styrelsen har följt upp bedömningen av den interna kontrollen bland annat genom kontakter med DGCs externa revisorer. Mot bakgrund av detta samt med beaktande av bolagets storlek har styrelsen valt att inte ha en särskild internrevision.

Revisionsutskott

Något separat revisionsutskott har inte formerats utan hela styrelsen har fullgjort revisionsutskottets uppgifter. Styrelsen har tagit del av och utvärderat rutinerna för redovisning och ekonomisk rapportering samt följt upp och utvärderat revisorernas arbete, kvalifikationer och oberoende. Styrelsen har vidare bistått koncernledningen med identifiering och utvärdering av de främsta riskerna i verksamheten och tillsett att ledningen inriktar arbetet på att hantera dessa.

INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt punkt 10.5 i Koden ska styrelsen årligen lämna en rapport över hur den interna kontrollen, till den del den avser finansiella rapporteringen är organiserad. Denna rapport utgör en avskild del av bolagsstyrningsrapporten och har liksom övriga delar i bolagsstyrningsrapporten inte granskats av DGCs revisorer. Styrelsens beskrivning av den interna kontrollen i DGC har som utgångspunkt den struktur som finns i COSOs ramverk, *Internal Control-Integrated Framework*, vilket är ett ramverk för intern kontroll som fått störst spridning och är internationellt erkänt.

Kontrollmiljö

Enligt såväl aktiebolagslagen som Koden är styrelsen ansvarig för att DGC har en tillfredsställande internkontroll och grunden i den interna kontrollen är en relevant och effektiv kontrollmiljö. DGCs kontrollmiljö består av den organisatoriska strukturen, befattningsbeskrivningar, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som är klart definierade och kommunicerade. Inom DGC är några av de mest väsentliga beståndsdelarna i kontrollmiljön dokumenterade i form av instruktioner och policys. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till verkställande direktören.

Riskbedömning och kontrollaktivitet

Beträffande den finansiella rapporteringen utgår riskbedömning från ett antal så kallade räkenskapspåståenden, vilka är:

- Existens: att tillgångar och skulder existerar vid ett givet datum.
- Rättighet och förpliktelser: att tillgångar och skulder hänför sig till bolaget vid ett visst datum.
- Inträffande: att en transaktion eller händelse ägde rum i bolaget under perioden.
- Fullständighet: att samtliga transaktioner och konton som ska ingå i den finansiella rapporten är medtagna och bokförts till rätt belopp.
- Värdering: att tillgångar, skulder, intäkter och kostnader medtagits till belopp enligt god redovisningssed samt tillämpliga lagar och förordningar.
- Mätning: att affärstransaktion är bokförd till rätt belopp och att en intäkt eller kostnad är hänförd till rätt period.
- Presentation och upplysning: att poster i resultat- och balansräkningarna är klassificerats och rubricerats rätt enligt god redovisningssed, tillämpliga lagar, förordningar och krav på noterade bolag samt att erforderliga tilläggsupplysningar lämnats.

Kontrollaktiviteterna hos DGC utformas för att hantera de väsentligaste riskerna avseende den finansiella rapporteringen inklusive väsentliga redovisningsprinciper som identifierats. Ändamålsenliga kontrollaktiviteter utformas på bolags-, funktions- och processnivå som syftar till att förebygga, upptäcka och korrigera fel och avvikelser. För att säkerställa den interna kontrollen finns såväl IT-baserade kontroller som hanterar exempelvis behörigheter och attesträtter samt manuella kontroller i form av avstämningar och analyser. Detaljerade månatliga ekonomiska analyser av resultatet samt uppföljning mot budget kompletterar kontrollerna och ger en övergripande bekräftelse på rapporteringens kvalité.

Områden som omfattas av kontrollaktiviteter är exempelvis:

- Behörigt godkännande av affärstransaktioner
- Fordringar, skulder och likvida medel värderas och stäms av månadsvis
- Redovisningsprocessen inklusive bokslutsprocessen (del- och helår) med koncernredovisning och dess överrensstämmelse med god redovisningssed, tillämpliga lagar och förordningar samt krav på noterade bolag.
- Affärssystem som påverkar den finansiella rapporteringen inklusive verifikationshanteringen
- Väsentliga eller ovanliga affärstransaktioner

Information och kommunikation

De väsentligaste styrande dokumenten i form av policys och instruktioner hålls löpande uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler i främst elektronisk form. Inom styrelsen hanteras och arkiveras arbetsflödet av dokument huvudsakligen genom ett elektroniskt intrångsäkert dokumenthanteringssystem, i vilket även styrelsens ledamöter kommunicerar mellan sig. För kommunikation externt finns en informationspolicy som anger riktlinjerna för hur denna kommunikation ska ske. Syftet med policyn är att säkerställa att DGCs informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Uppföljning

Styrelsen erhåller månatliga ekonomiska rapporter med kommentarer från den verkställande direktören och koncernens finansiella ställning och resultat behandlas vid respektive kvartalsmöte. Under 2008, som är DGCs första år som noterat bolag, har styrelsen valt att låta revisorerna översiktligt granska kvartalsrapporterna för första, andra och tredje kvartalen 2008.



DGCs styrelse från vänster: Benny Wahlqvist, David Giertz (huvudägare), Sussi Kvart, Björn Giertz (styrelseordförande), Johan Unger.

STYRELSE

Björn Giertz

Född 1943.
Styrelseordförande sedan 1995.

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm.

Arbetslivserfarenhet: Björn har lång erfarenhet från ledande befattningar från företag inom IT-branschen, bland annat som vice VD och styrelseledamot i Industri-Matematik AB. Han har även erfarenhet från flera andra styrelseuppdrag, bland andra NaB Solutions AB (styrelseordförande) och Leidaren International AB (styrelseordförande).

Nuvarande huvudsakliga sysselsättning: Björn är VD i Björn Giertz AB och arbetar med utveckling av system för säsongslagring av energi för klimathållning av fastigheter.

Innehav (eget och närståendes) 2008-12-31: Björns eget innehav i DGC omfattade 124 812 aktier. Därutöver ägde närstående till Björn 15 597 aktier.

David Giertz

Född 1972.
Styrelseledamot sedan 1991.

Utbildning: Tekniskt gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: David grundade DGC 1987 då han startade en enskild firma vilken bolagiserades 1991. David var VD fram till 1999.

Nuvarande huvudsakliga sysselsättning: David är anställd i DGC och ansvarar för DGCs strategiska nät- och teknikutveckling.

Pågående andra uppdrag: David är styrelseordförande i Isvidda AB och enda styrelseledamot i det av honom helägda bolaget David Giertz Holding AB.

Innehav (eget och närståendes) 2008-12-31: Davids innehav omfattade 5 250 452 aktier. Därtill har han lämnat 50 000 aktier som aktielån med anledning av DGCs avtal med HQ Bank AB beträffande likviditetsgaranti. Davids innehav kontrolleras helt genom David Giertz Holding AB.

Sussi Kvart

Född 1956.
Styrelseledamot sedan 2008.

Utbildning: Jur kand, Lunds universitet.

Arbetslivserfarenhet: Sussi har lång erfarenhet av arbete inom juridik med arbete bland annat på Advokatfirman Lagerlöf, 1983-1989 (advokat 1986) och som bolagsjurist på LM Ericsson 1993-1999. Sussi har även arbetat som jurist och affärsutvecklare inom Ericssons Corporate Marketing and Strategic Business Development 2000-2001. Under åren 1989-1993 arbetade Sussi som politiskt sakkunnig inom juridik och näringspolitik i riksdagen och regeringskansliet.

Nuvarande huvudsakliga sysselsättning: Sussi bedriver egen konsultverksamhet med inriktning mot strategisk affärsrådgivning, bolagsstyrning och styrelsearbete.

Pågående andra uppdrag: Sussi är styrelseledamot i H & M Hennes & Mauritz AB, Transparency International, Stockholms Läns Sjukvårdsområde, Stockholms Stadshus AB samt styrelseordförande i Kvinvest AB.

Innehav 2008-12-31: Sussis innehav i DGC omfattade 2 000 aktier.

Johan Unger

Född 1961.
Styrelseledamot sedan 2006.

Utbildning: Civilekonom, Uppsala universitet.

Arbetslivserfarenhet: Johan var under 1990-2005 anställd på Hagströmer & Qviberg Fondkommission AB där han huvudsakligen var verksam inom Corporate Finance samt ingick i ledningsgruppen för affärsområdet Investment Banking. På Hagströmer & Qviberg har han också varit chef för Corporate Finance-avdelningen och varit partner under perioden 1992-2005. Tidigare var Johan verksam som revisor 1985-1989 inom Arthur Andersen & Co.

Nuvarande huvudsakliga sysselsättning: Johan bedriver egen verksamhet inom finansiell rådgivning.

Pågående andra uppdrag: Johan är styrelseledamot i ALM Equity AB, BioPhausia AB, Varyag AB och Klövergärdet AB.

Innehav (eget och närståendes) 2008-12-31: Johans eget innehav i DGC omfattade 9 236 aktier, 8 342 teckningsoptioner samt 17 578 köpoptioner. Därutöver ägde närstående till Johan 3 000 aktier.

Benny Wahlqvist

Född 1946.
Styrelseledamot sedan 2004.

Utbildning: Fil mag i fysik och matematik, Stockholms universitet.

Arbetslivserfarenhet: Benny har mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom IT-branschen. Han har under lång tid varit anställd på Ericsson AB där han arbetat med strategi och affärsutveckling samt innehaft positioner som General Manager.

Nuvarande huvudsakliga sysselsättning: Benny bedriver egen verksamhet som managementkonsult inom telekom.

Innehav 2008-12-31: Bennys innehav omfattade 12 165 aktier och 8 342 teckningsoptioner.



DGCs ledningsgrupp från vänster: Göran Hult – ekonomichef, Patrik Gylesjö – teknisk chef, Jörgen Qwist – vd och koncernchef och Mattias Wiklund – försäljningschef.

LEDNINGSGRUPP

Jörgen Qwist

Född 1972.
Anställd sedan 1991 och Vd sedan 1999

Utbildning: Civilekonom, Handelshögskolan i Stockholm

Arbetslivserfarenhet: Jörgen var som första anställd med och startade aktiebolaget DGC tillsammans med David Giertz 1991. Jörgen har haft flertal befattningar inom DGC, bl.a. som ekonomiansvarig, marknads- och försäljningsansvarig. Jörgen är Vd för DGC sedan 1999 och koncernchef sedan 2002 då bolaget omstrukturerades.

Pågående andra uppdrag: Jörgen är sedan 2005 styrelseledamot och sedan 2006 kassör i Amnesty International, svenska sektionen. Jörgen var vice ordförande i Amnesty Business Group under åren 2002 – 2005.

Innehav (eget och närståendes) 2008-12-31: Jörgens eget innehav i DGC omfattade 209 097 aktier och 107 507 teckningsoptioner samt 59 051 köpoptioner utställda av huvudägaren David Giertz (genom bolag). Därutöver ägde närstående till Jörgen 2 200 aktier.

Göran Hult

Född 1956.
Anställd på DGC som ekonomichef sedan 2000.

Utbildning: Civilekonom, Stockholms universitet.

Arbetslivserfarenhet: Göran har en bakgrund som revisor och från befattningar som ekonomichef på Betula AB 1988 – 1992 och Oscar E. Svensson & Co 1992 – 2000.

Innehav 2008-12-31: 41 490 aktier, 28 728 teckningsoptioner, 12 140 köpoptioner utställda av huvudägaren David Giertz bolag.

Mattias Wiklund

Född 1967.
Anställd sedan 2005, försäljningschef och förste vice Vd sedan 2008.

Utbildning: Tekniskt gymnasium.

Arbetslivserfarenhet: Mattias har 17 års erfarenhet från ledande säljbefattningar i IT-branschen. Mattias var vd för dotterbolaget DGC Access från 2005 till dess att ny organisationsstruktur implementerades i början av 2008. Innan nuvarande befattningar på DGC var Mattias 13 år på Dell Sverige varav fem år som försäljningsdirektör och medlem av den nordiska ledningsgruppen.

Innehav (eget och närståendes) 2008-12-31: Mattias eget innehav i DGC omfattade 16 000 aktier och 53 752 teckningsoptioner. Därutöver ägde närstående till Mattias 9 000 aktier.

Patrik Gylesjö

Född 1973.
Anställd sedan 1997, teknisk chef och andre vice Vd.

Utbildning: Civilingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan.

Arbetslivserfarenhet: Patrik har haft ledande befattningar på DGC sedan 1997. Han har inom DGC bland annat ansvarat för logistik, kvalitet och tjänsteutveckling. Patrik var vd för dotterbolaget DGC Solutions från 2007 till dess att nya organisationsstrukturen implementerades i början av 2008.

Innehav 2008-12-31: 60 315 aktier, 34 939 teckningsoptioner.



REVISORER

Det registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med auktoriserade revisorn Thomas Forslund som huvudansvarig revisor.

Thomas Forslund
Född 1965.
Auktoriserad revisor sedan 1996. Medlem i FAR SRS.
Adress: Box 7850, 103 99 Stockholm.

På årsstämman 2006 valdes revisionsbolaget Ernst & Young AB till revisor och auktoriserade revisorn Thomas Forslund har utsetts till huvudansvarig revisor.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma äger rum onsdagen den 22 april 2009 kl 14.00 i DGCs lokaler på Sveavägen 145, 5 tr, i Stockholm.

Program

Kl. 13.30 Registering och kaffe
Kl. 14.00 Årsstämman börjar
Kl. 15.30 Årsstämman beräknas avslutas

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i årsstämman ska:

- dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken den 16 april 2009,
- dels senast den 16 april kl 16.00 till bolaget anmäla sitt deltagande och eventuellt biträde.

Anmälan för deltagande i stämman kan lämnas på ett av följande sätt:

- per post skriftligen till DGC One AB, att: bolagsstämma, Box 23116, 104 35 Stockholm
- på hemsida www.dgc.se (endast privatpersoner)
- per telefon 08-506 106 00

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer samt i förekommande fall namn på eventuella biträden. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd.

För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas till bolaget i original tillsammans med anmälan, jämte – i det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – registreringsbevis eller annan handling utvisande firmatecknarens behörighet. Fullmaktsformulär finns på bolagets hemsida www.dgc.se.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste i god tid före den 16 april 2009, genom förvaltarens försorg, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta på stämman.

Förslag till utdelning

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till aktieägarna utdelas en kontantutdelning på 0,60 kronor (0,00) per aktie.
Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 27 april 2009. Beslutar årsstämman enligt förslaget, beräknas utdelning skickas ut från Euroclear Sweden AB den 30 april 2009.

Kallelse till årsstämman

Kallelse till stämman kommer att ske den 19 mars och publiceras på bolagets hemsida, www.dgc.se, i Dagens Nyheter samt i Post- och Inrikes Tidningar.

KALENDARIUM

- Delårsrapport jan-mar, 22 april 2009
- Årsstämma, 22 april 2009
- Delårsrapport apr-jun, 19 augusti 2009
- Delårsrapport jul-sep, 22 oktober 2009
- Bokslutskommuniké 2009, 16 februari 2010
- Årsredovisning 2009, mars 2010

DGC One AB - 556624-1732
Sveavägen 145
Box 23116
104 35 Stockholm

Telefon: 08-506 106 00
Internet: www.dgc.se
E-post: info@dgc.se

För ytterligare information
kontakta gärna:

Jörgen Qwist
Vd och Koncernchef
0708-34 28 34
08-506 106 63
jorgen.qwist@dgc.se

Göran Hult
Ekonomichef
0735-33 48 42
08-506 106 16
goran.hult@dgc.se

Jakob Tapper
Informationsansvarig
0739-81 63 33
08-506 502 18
jakob.tapper@dgc.se