SAS koncernen

Delårsrapport Januari-September 2009

Tredje kvartalets nyckeltal

- **Omsättning: 11 076 (13 287) MSEK (-16,6%)**
- **Antal passagerare: 6,2 miljoner (-14,7%)**
- **Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 37 (301) MSEK**
- **EBT-marginal före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 0,3% (2,3%)**
- **Resultat före skatt: 114 (110) MSEK**
- **Periodens resultat: 152 (-1 986) MSEK**
- **Resultat per aktie: 0,06 (-1,97) SEK**

Januari-September nyckeltal

- **Omsättning: 34 595 (40 047) MSEK (-13,8%)**
- **Antal passagerare: 18,8 miljoner (-15,8%)**
- **Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -814 (-50) MSEK**
- **EBT-marginal före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -2,4% (-0,1%)**
- **Resultat före skatt: -1 904 (-609) MSEK**
- **Periodens resultat: -1 643 (-3 571) MSEK**
- **Resultat per aktie: -0,86 (-3,49) SEK**

Resultat och nyckeltal

	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
(MSEK)	**2009**	2008	**2009**	2008	**2008-09**	2007-08
Intäkter	**11 076**	13 287	**34 595**	40 047	**47 418**	52 980
EBITDAR före engångsposter	**1 071**	1 312	**2 413**	2 996	**3 337**	4 099
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	**37**	301	**-814**	-50	**-1 084**	84
EBT-marginal före engångsposter	**0,3%**	2,3%	**-2,4%**	-0,1%	**-2,3%**	0,2%
Resultat före skatt, EBT	**114**	110	**-1 904**	-609	**-2 264**	-539
Periodens resultat	**152**	-1 986	**-1 643**	-3 571	**-4 432**	-4 196
Resultat per aktie (SEK)	**0,06**	-1,97	**-0,86**	-3,49	**-2,64**	-4,08

Koncernchefens kommentarer

Under tredje kvartalet har den globala ekonomin varit fortsatt mycket svag. Effekterna av den globala recessionen är påtaglig i hela flygindustrin och betydande sparprogram implementeras, för att hantera ett rekordhögt yieldfall i branschen med stora förluster som följd. Branschorganisationen IATA indikerar yieldfall inom den interkontinentala trafiken till mellan 20-30 procent.

För SAS koncernen kännetecknas det tredje kvartalet av en ökad kabinfaktor men svagare yield. Fallet i yielden beror framförallt på en lägre efterfrågan inom affärsresandet samt ökande konkurrens. Kabinfaktorn har emellertid stärkts tack var de omfattande kapacitetsreduceringar vi har implementerat i linje med SAS koncernens strategiska inriktning Core SAS samt de många offensiva marknadsinitiativ vi genomfört. Resultatet för tredje kvartalet blev trots de stora utmaningarna i branschen positivt och uppgår till 37 MSEK före engångsposter i kvarvarande verksamheter. Därtill kommer engångsposter om netto 77 MSEK och resultatet före skatt uppgår därmed till 114 MSEK.

Core SAS, som initierades i början av februari och innehåller kostnadsbesparande åtgärder uppgående till 4,5 miljarder, implementeras enligt plan. Vi har genomfört kostnadsbesparande åtgärder motsvarande 2,5 miljarder SEK på helårsbasis vilket har påverkat årets tre första kvartal med en resultateffekt uppgående till 1,3 miljarder SEK. Totalt har 1 884 heltidsanställda lämnat koncernen samtidigt som kapaciteten reducerats planenligt. Vi närmar oss nu slutet av kapacitetsreduktionerna, men den fulla kostnadsbesparande effekten av Core SAS motsvarande cirka 3,2 miljarder SEK återstår för framförallt resterande delen av 2009 och 2010. Parallellt med de ovan berörda kapacitetsneddragningar och kostnadsreduktioner genomförs samtidigt ytterligare kommersiella initiativ för att öka koncernens intäkter. Det är glädjande att se hur punkligheten fortsätter att vara mycket god och placerar SAS som det tredje mest punktliga flygbolaget i världen samtidigt som kundnöjdheten är den högsta sedan januari 2007. Vår marknadsposition är fortfarande den starkaste i Norden samtidigt som vårt linjenätverk är det mest omfattande.

SAS fortsätter nu med full kraft implementeringen av Core SAS. Totalt genomförs besparingar motsvarande 5,2 miljarder SEK där cirka 3,9 miljarder SEK kvarstår att ge resultateffekter under 2009 och 2010.

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Finansiell översikt

Resultaträkning i sammandrag

	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
(MSEK)	**2009**	2008	**2009**	2008	**2008-09**	2007-08
Intäkter	**11 076**	13 287	**34 595**	40 047	**47 418**	52 980
Personalkostnader	**-3 994** [5]	-4 253	**-13 872** [5]	-13 235	**-18 269**	-17 604
Övriga rörelsekostnader	**-6 257** [6]	-7 919	**-19 537** [6]	-24 387	**-27 109**	-31 979
Leasingkostnader flygplan	**-476** [7]	-543	**-1 843** [7]	-1 609	**-2 516**	-2 176
Avskrivningar och nedskrivningar	**-497** [8]	-398	**-1 361** [8]	-1 106	**-1 805**	-1 458
Resultatandelar i intresseföretag	**-15**	7	**-29**	-136	**-40**	-159
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	**423**	0	**430**	0	**430**	0
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	**-1**	6	**-50**	12	**-58**	79
Rörelseresultat	**259**	187	**-1 667**	-414	**-1 949**	-317
Finansiella poster, netto	**-145**	-77	**-237**	-195	**-315**	-222
Resultat före skatt	**114**	110	**-1 904**	-609	**-2 264**	-539
Skatt	**142**	32	**419**	108	**315**	55
Resultat från kvarvarande verksamheter	**256**	142	**-1 485**	-501	**-1 949**	-484
Resultat från avvecklade verksamheter	**-104**	-2 128	**-158**	-3 070	**-2 483**	-3 712
Periodens resultat	**152**	-1 986	**-1 643**	-3 571	**-4 432**	-4 196
Hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	**152**	-1 986	**-1 643**	-3 514	**-4 432**	-4 110
Minoritetsintresse	**0**	0	**0**	-57	**0**	-86
Resultat per aktie (SEK)	**0,06**[1]	-1,97 [4]	**-0,86**[2]	-3,49 [4]	**-2,64**[3]	-4,08 [4]
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande verksamheter	**0,10**[1]	0,14 [4]	**-0,78**[2]	-0,50 [4]	**-1,16**[3]	-0,48 [4]
Resultat per aktie (SEK) från avvecklade verksamheter	**-0,04**[1]	-2,11 [4]	**-0,08**[2]	-2,99 [4]	**-1,48**[3]	-3,60 [4]

1) Resultat per aktie är beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier, 2 467 500 000
2) Resultat per aktie är beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier, 1 899 618 583
3) Resultat per aktie är beräknat på genomsnittligt antal utestående aktier, 1 676 522 313
4) Resultat per aktie är beräknat på 164 500 000 utestående aktier fram till den 15 april 2009 justerat för ett i samband med nyemissionen identifierat fondemissionselement om 6,123, eller 1 007 233 500 aktier
Eftersom SAS koncernen inte har några options-, konvertibel- eller aktieprogram förekommer ingen utspädning
5) Inkluderar omstruktureringskostnader om 226 MSEK för tredje kvartalet och 1 198 MSEK för perioden januari-september
6) Inkluderar omstruktureringskostnader om 5 MSEK för tredje kvartalet och 11 MSEK för perioden januari-september
7) Inkluderar omstruktureringskostnader om 11 MSEK för tredje kvartalet och 121 MSEK för perioden januari-september
8) Inkluderar omstruktureringskostnader om 88 MSEK för tredje kvartalet och 122 MSEK för perioden januari-september

Specificerad resultaträkning samt definitioner och begrepp finns tillgängliga på www.sasgroup.net

EBITDAR före engångsposter

	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
(MSEK)	**2009**	2008	**2009**	2008	**2008-09**	2007-08
Intäkter	**11 076**	13 287	**34 595**	40 047	**47 418**	52 980
Personalkostnader	**-3 994**	-4 253	**-13 872**	-13 235	**-18 269**	-17 604
Övriga rörelsekostnader	**-6 257**	-7 919	**-19 537**	-24 387	**-27 109**	-31 979
EBITDAR	**825**	1 115	**1 186**	2 425	**2 040**	3 397
Omstruktureringskostnader	**231**	189	**1 209**	222	**1 271**	333
Övriga engångsposter	**15**	8	**18**	349	**26**	369
EBITDAR före engångsposter i kvarvarande verksamheter	**1 071**	1 312	**2 413**	2 996	**3 337**	4 099

Resultat före engångsposter

	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
(MSEK)	**2009**	2008	**2009**	2008	**2008-09**	2007-08
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter	**114**	110	**-1 904**	-609	**-2 264**	-539
Nedskrivningar	**0**	0	**0**	0	**12**	0
Omstruktureringskostnader	**330**	189	**1 452**	222	**1 514**	333
Realisationsvinster	**-422**	-6	**-380**	-12	**-372**	-79
Övriga engångsposter	**15**	8	**18**	349 [1]	**26**	369 [1]
Resultat före skatt och engångsposter i kvarvarande verksamheter	**37**	301	**-814**	-50	**-1 084**	84

1) Inkluderar böter, 52 MUSD, från Department of Justice i USA avseende SAS Cargo.

SAS koncernen

Marknads- och resultatutveckling

Marknadsutvecklingen i flygbranschen under kvartalet var fortsatt mycket svag och trafikutvecklingen var negativ i Europa och Norden jämfört med samma period föregående år. För SAS koncernen som helhet minskade antalet passagerare med 15,8% jämfört med föregående år som ett resultat av den svagare marknaden samt att kapaciteten har reducerats. SAS har reducerat kapaciteten med 15,0% under 2009 genom att ta bort olönsamma linjer i enlighet med Core SAS strategin.

Under tredje kvartalet ökade kabinfaktorn med 2,2 procentenheter vilket visar på en stabilisering samtidigt som yielden försvagades ytterligare. Nedgången i yielden för tredje kvartalet har varit mycket kraftig speciellt på långlinjer där yielden generellt i branschen har fallit 20-30%. Detta visar ytterligare den svåra situation som branschen och framförallt nätverksbolag befinner sig i. Den ekonomiska utvecklingen är fortsatt svag i större delar av den industrialiserade världen.

Januari-September 2009

Under första kvartalet slutfördes försäljningen av koncernens aktieinnehav i airBaltic och försäljningslikvid erhölls i januari. Den 31 mars slutfördes försäljningen av Spanair till de villkor som beskrivs i årsredovisningen för 2008.

Spirit som är en underkoncern i SAS Cargo och tillhandahåller frakthanteringstjänster, redovisas från och med andra kvartalet som tillgång vilken innehas för försäljning. En försäljningsprocess har initierats och transaktionen förväntas vara genomförd inom nio månader.

Kvarvarande verksamheter:
SAS koncernens resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till -814 (-50) MSEK.

Resultatet präglas av en fortsatt svag konjunktur med en ökande press på den valutajusterade yielden som under perioden sjönk med 4%. Koncernen fortsatte att reducera kapaciteten i enlighet med Core SAS strategin vilket påverkar passagerarvolymerna negativt. Passagerartrafiken i koncernen (RPK) minskade primärt på grund av detta med 16,7% . Som ett resultat sjönk SAS koncernens intäkter med 5 452 MSEK eller 13,6% till 34 595 MSEK. Justerad för valutaeffekter minskade intäkterna med 20,2%.

Nettoeffekten av valutaförändringar mellan perioden januari-september 2008 och 2009 var -849 MSEK. Effekten var 3 309 MSEK avseende intäkterna, -4 321 MSEK avseende rörelsekostnaderna samt 163 MSEK avseende finansnettot.

Koncernens kostnad för flygbränsle uppgick till 6 182 (7 347) MSEK. Valutajusterat minskade bränslekostnaden med 3 338 MSEK som ett resultat av lägre pris och volym.

Omstruktureringskostnaderna relaterade till implementeringen av Core SAS uppgår ackumulerat till 1 452 MSEK varav 243 MSEK avser leasingkostnader och engångsnedskrivningar för parkerade flygplan.

Föregående år uppgick engångskostnaderna till 571 MSEK. Av dessa var 349 MSEK relaterade till Cargosaken. Rörelsekostnaderna minskade i övrigt till följd av såväl reducerad kapacitet som de kostnadsbesparande åtgärderna.

Rörelseresultatet före avskrivningar, nedskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR, uppgick före engångsposter till 2 413 (2 996) MSEK.

I leasingkostnader ingår en avsättning uppgående till 121 MSEK avseende kostnader för flygplan tagna ur trafik. Därutöver har en engångsnedskrivning genomförts om 122 MSEK avseende ägda flygplan tagna ur trafik.

Resultatandelar i intressebolag uppgick till -29 (-136) MSEK. Förbättringen beror i huvudsak på att resultatandelen i British Midland ej längre inkluderas.

I februari avyttrades Cubic Air Cargo vilket genererade en realisationsvinst om 3 MSEK.

I juni såldes sex Q400-plan. Vidare avyttrades under sommaren två Boeing 737 genom sale and leaseback. Totalt försäljningspris för flygplanen uppgick till 1 134 MSEK. Totalt realisationsresultat från flygplansförsäljningarna uppgick till -54 MSEK.

Avvecklade verksamheter:
Resultat från avvecklade verksamheter uppgick totalt till -158 (-3 070) MSEK. I perioden januari-september 2009 ingår resultat efter skatt i Spirit samt en korrigering av realisationsresultatet vid försäljningen av airBaltic 2008 uppgående till -86 MSEK. Motsvarande period 2008 omfattar realisationsresultat avseende ST Aerospace Solutions, SAS Media och SAS Facility Management uppgående till -174 MSEK samt nedskrivning av goodwill i Spanair om -1 686 MSEK. Därutöver tillkom periodens resultat i airBaltic, Spanair, Aerolineas de Baleares, Spirit samt avyttrade verksamheter med totalt -1 210 MSEK.

Tredje kvartalet

Kvarvarande verksamheter:
SAS koncernens resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till 37 (301) MSEK.

Försäljningen av British Midland gav en reavinst på 427 MSEK.

Kvartalet präglades av ökad press på intäkterna som ett resultat av den valutajusterade yieldens nedgång med 7,6% samtidigt som koncernen reducerade kapaciteten med 18,4%. Totalt föll passagerartrafiken med 16% medan koncernens omsättning uppgick till 11 076 (13 287) MSEK. Valutajusterat minskade intäkterna med 2 983 MSEK eller 21,2%.

Rörelsekostnaderna inklusive personalkostnader, uppgick till 10 251 (12 172) MSEK. Valutajusterat och justerat för engångsposter sjönk rörelsekostnaderna med 23,4% jämfört föregående år, som en effekt av de kostnadsbesparande åtgärderna inom Core SAS, lägre bränslepriser samt lägre volymer. Trots de lägre volymerna sjönk den totala valutajusterade enhetskostnaden med 9,2% för Scandinavian Airlines.

Valutajusterat minskade bränslekostnaden med 1 029 MSEK jämfört med tredje kvartalet föregående år på grund av lägre volymer samt lägre priser.

EBITDAR före engångsposter uppgick för tredje kvartalet till 1 071 (1 312) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -145 (-77) MSEK.

Avvecklade verksamheter:
Resultatet från avvecklade verksamheter uppgick till -104 (-2 128) MSEK. Tredje kvartalet 2009 omfattar periodens resultat i Spirit -18 MSEK samt en korrigering av realisationsresultatet vid försäljningen av airBaltic 2008 uppgående till -86 MSEK. Under 2008 ingick periodens resultat i airBaltic, Spanair, Aerolineas de Baleares och Spirit samt nedskrivning av goodwill hänförligt till Spanair.

Core SAS

Core SAS, som lanserades 2009, är SAS koncernens förnyade strategiska fokus och är uppbyggd på fem pelare som skall säkerställa ett effektivt och mer lönsamt SAS.

Fokus på den nordiska hemmamarknaden:
Core SAS innebär ett förstärkt fokus på den nordiska hemmamarknaden. SAS har genomfört avyttring av Spanair, samt avyttring av sitt aktieinnehav i airBaltic, SGS Finland och fraktbolaget Cubic samt innehavet i bmi. Därutöver kommer även Air Greenland, Spirit, Trust, Estonian Air och Skyways att avyttras. SAS Cargo kommer endast att fokusera på att sälja bellykapacitet avseende koncernens flygbolag. Som en del av omorganisationen kommer även delar av STS och SGS samt vissa ytterligare centrala funktioner att outsourcas.

Fokus på affärsresenärer och ett stärkt kommersiellt erbjudande:
För att säkerställa att lönsamhetskravet uppnås är fokus inom Core SAS främst lönsamma affärsrutter. Core SAS innebär en kraftfull neddragning av antalet rutter och av kapaciteten (ASK, cirka 20%). Huvuddelen av nedlagda rutter är leisure-rutter. Flottan reduceras med sammanlagt 21 flygplan. Neddragningen består av 19 kortlinjeflygplan, samt 2 långlinje-flygplan.

Ett nytt kommersiellt koncept lanseras – Service And Simplicity. SAS vill ytterligare förbättra kunderbjudandet genom att göra det ännu enklare att resa samtidigt som värdet för den enskilda kunden maximeras.

Förbättrad kostnadsbas:
Lanseringen av Core SAS innebär implementering av kostnadsbesparande åtgärder om totalt cirka 4,5 miljarder SEK. Ursprungligen uppgick kostnadsprogrammet till 4 miljarder. Emellertid har nya besparingsmöjligheter uppgående till 0,5 miljarder identifierats inom främst Inköps-relaterade projekt rörande den tekniska verksamheten. Förstärkta åtgärder återfinns även inom SGS, Blue1 samt Widerøe. Av de 4,5 miljarderna utgör 1,3 miljarder SEK årliga besparingar inom ramen för befintliga kollektivavtal, 2,2 miljarder SEK nya initiativ, samt 1 miljard SEK kvarvarande kostnadsbesparande effekter från kostnadsprogrammet inom S11. För ytterligare detaljer, se "Kostnadsprogrammet i Core SAS" nedan.

Genomförandet av kostnadsprogrammet följs fortlöpande upp av ett programkontor med dedikerade resurser.

Med genomförande av kostnadsprogrammet i Core SAS kommer nuvarande kostnadsgap till relevanta konkurrenter att minska men inte stängas. En stor del av det kvarvarande gapet är hänförligt till kollektivavtal. Förhandlingar om att sänka personalkostnaden och öka effektiviteten i produktionen inom ramen för kollektivavtalen initierades av SAS ledning i juni. Detta kostnadsgap bedöms för närvarande till cirka 2 miljarder SEK, se vidare nya åtgärder på sidan 5.

Besluts- och kostnadseffektiv organisation med förstärkt kundfokus:
Inom ramen för Core SAS har SAS organisation förenklats. Den största förändringen ligger i avbolagiseringen av de nationella bolag som tidigare haft ett helhetsansvar för verksamheten i respektive land. Långlinjeverksamheten, SAS International, har upphört som egen affärsenhet. I Köpenhamn, Stockholm och Oslo har nya basorganisationer bildats som ansvarar för produktionen av både kort- och långlinjetrafik inom Core SAS. Inom dessa integreras SGS verksamhet. STS, kvarvarande delar av SAS Cargo och dotterföretagen Widerøe och Blue1 kvarstår som självständiga bolag inom koncernen.

Omorganisationen och övriga initiativ inom kostnads-programmet innebär att omkring 3 000 FTE inom SAS kommer att bli övertaliga. I tillägg till detta kommer 5 600 FTE att lämna koncernen i de verksamheter som avyttras eller outsourcas. Av dessa utgör Spanair omkring 3 000 personer. Totalt berörs cirka 9 000 personer i nuvarande koncernbolag. Den nya organisationen i Core SAS ger ett mer effektivt och förenklat SAS med ett förstärkt kundfokus.

Förstärkt kapitalstruktur
SAS har under 2009, för att underlätta implementeringen av Core SAS, genomfört en nyemission om cirka 6 miljarder SEK, med företrädesrätt för bolagets aktieägare att teckna nya stamaktier. SAS nyemission blev övertecknad med 24,2 procent. Nyemissionen har förbättrat SAS egna kapital och finansiella nyckeltal.

Status kostnadsprogrammet i Core SAS

En av huvudpelarna inom Core SAS är koncernens kostnads-besparande åtgärder motsvarande cirka 4,5 miljarder SEK. Av åtgärderna utgör 1,3 miljarder SEK årliga besparingar inom kollektivavtal och cirka 3,2 miljarder ett nytt kostnads-program där 1,0 miljard SEK överförts från tidigare S11-program.

Omstruktureringskostnaderna inom Core SAS bedöms för helåret 2009 uppgå till MSEK 1 700 för nuvarande kostnads-program. Omstruktureringskostnaden uppgår under tredje kvartalet till 330 MSEK. Under 2010 förväntas omstrukture-ringskostnaderna inom Core SAS uppgå till cirka 200 MSEK. Core SAS innehåller kostnadsbesparande åtgärder motsvar-ande 4,5 miljarder SEK.

Status rörande implementeringen av Core SAS efter årets första tre kvartal

Rapportering och uppföljning av kostnadsprogrammet inom Core SAS genomförs sedan Q1 2009 som ett enda program och omfattar den totala effekten av nya initiativ samt kvarvarande kostnadsbesparande effekter från S11.

Kostnadsprogrammet (Belopp inom parentes, siffror Q2)

	Årseffekt totalt 2009-2011	*Implementerad Q3 2009*
Flygoperativt	~900 (850)	~500 (500)
Mark	~450 (400)	~350 (300)
Övrig produktion	~650 (700)	~450 (400)
Tekniskt underhåll	~950 (950)	~500 (300)
Inköp	~500 (600)	~300 (150)
Försäljning och marknad	~400 (400)	~150 (150)
Cargo	~150 (100)	~50 (50)
Övrigt	~500 (500)	~200 (200)
Totalt	**~4 500 MSEK (4 500)**	**~2 500 MSEK (2 050)**

Implementering av Core SAS	
Total årseffekt	4 500 MSEK
Implementerad	2 500 MSEK
Procentuell andel	56%

FTE reduktion inom Core SAS	
Totalt antal FTE-reduktion	3 000
Antal genomförda	1 884
Procentuell andel	65%

Resultateffekt 2009	
Årlig effekt (2009)	1 960 MSEK
Uppnådda effekter januari-september	1 256 MSEK
Procentuell andel	64%

Fram till sista september var 56% av kostnadsprogrammet implementerat, vilket är i linje med plan. Av den bedömda övertaligheten på 3 000 FTE inom Core SAS var reduktionen per sista september 1 884 FTE.

Resultateffekten uppgår under perioden januari-september 2009 till 1 256 MSEK. Genomförandet av Core SAS innebär en total reduktion uppgående till 21 flygplan. Fram till sista september var totalt 14 flygplan tagna ur trafik. Från november är totalt 18 av 21 flygplan tagna ur trafik.

Nya åtgärder

SAS genomför personalreduceringar inom koncernens administration och andra åtgärder som förväntas ge en kostnadsbesparande effekt uppgående till 700 MSEK.

SAS koncernens ledning och styrelse arbetar löpande med att identifiera ytterligare kostnadsbesparande åtgärder för att slutligen stänga det kvarvarande kostnadsgapet.

Legala frågeställningar

Den 14 februari 2006 offentliggjorde EU-kommissionen och justitiedepartementet i USA att de inlett utredningar om misstänkt prissamordning i flygfraktbranschen. SAS Cargo var ett av flera flygfraktbolag som berördes av utredningarna. Den 21 juli 2008 erkände sig SAS Cargo skyldigt till överträdelse av USA:s konkurrenslagar och accepterade att betala ett bötesbelopp om 52 MUSD i form av avbetalningar under fyra år som uppgörelse avseende justitiedepartementets utredning. Detta avslutade de amerikanska myndigheternas utredning och reglerade samtliga ansvarsfrågor i samband med denna.

Beträffande den undersökning som pågår hos EU-kommissionen förväntas ett beslut under 2009 eller början av 2010, även om det inte är möjligt för SAS att förutspå den exakta tidpunkten för offentliggörandet av beslutet. Det är koncernledningens uppfattning att SAS sannolikt kommer att bötfällas av EU-kommissionen. Det slutgiltiga bötesbeloppets storlek kan komma att påverkas av ett flertal olika faktorer, inklusive de argument SAS framfört till sitt försvar. Med tanke på anklagelsernas natur är det troligt att en ogynnsam utgång kommer att ha en väsentlig negativ finansiell effekt på SAS. Det är dock omöjligt att kvantifiera ett sådant potentiellt ansvar och av detta skäl har inga reserveringar gjorts i SAS räkenskaper med anledning av EU-kommissionens utredning.

SAS samarbetar med myndigheter i andra jurisdiktioner, såsom Schweiz och Sydkorea, i samband med dessa myndigheters utredningar av misstänkt prissamordning på flygfraktmarknaden. En formell undersökning har inletts av sydkoreanska myndigheter mot flera flygbolag, däribland SAS, men såvitt avser SAS är undersökningen inte av någon materiell betydelse. Det kan inte uteslutas att andra myndigheter kan komma att inleda formella utredningar eller rikta anspråk mot SAS framöver.

Därutöver har ett antal civilrättsliga stämningar (så kallade ”class actions”) mot SAS Cargo och andra flygfraktbolag i USA konsoliderats i ett gemensamt mål i New York. Kärandena påstår sig ha lidit skada och kräver ekonomisk kompensation. SAS fortsätter att föra förlikningsförhandlingar i den civilrättsliga tvisten. Vidare har ett relaterat mål anhängiggjorts i Kanada och risken för ytterligare ersättningskrav i andra jurisdiktioner och avseende andra marknader kan inte uteslutas. Eftersom det är omöjligt att kvantifiera det potentiella ansvar som tvisterna i New York och Kanada, liksom eventuella ytterligare ersättningsanspråk i andra jurisdiktioner, skulle kunna resultera i har det inte gjorts några reserveringar i SAS räkenskaper med anledning av stämningarna. En ogynnsam utgång i dessa tvister eller andra potentiella anspråk skulle kunna få en väsentlig negativ effekt på SAS verksamhet, finansiella ställning eller resultat.

Säkring av valuta och bränsle

SAS koncernen har säkrat 57% av den förväntade bränslekonsumtionen för resterande delen av 2009. För perioden oktober 2009 - september 2010 hade SAS koncernen säkrat 53% av den förväntade bränslekonsumtionen. Säkringen är genomförd med främst swaps samt takoptioner och en liten andel collars. Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under 2009 förutsatt olika priser och dollarkurser bli enligt tabell på sidan 15. SAS policy har varit och är att hantera förändringar i flygbränslekostnaderna främst genom prisjusteringar och yield-management.

I september 2009 hade SAS koncernen säkrat 64% av det förväntade USD-underskottet de kommande 12 månaderna. En fördelning av säkringen på kvartalsbasis framgår nedan. SAS koncernen har täckt dollarunderskottet med en kombination av terminer, köpta köpoptioner och utställda säljoptioner i nollkostnadslösningar samt fristående köpta köpoptioner. Övriga valutor skall säkras 60-90% enligt finanspolicyn.

	Q4 2009	**Q1 2010**	**Q2 2010**	**Q3 2010**
Säkring av USD (uppsida)	73%	63%	60%	60%

SAS koncernen

Segmentinformation

Januari-September (MSEK)	Scandinavian Airlines 2009	Scandinavian Airlines 2008	Blue1 2009	Blue1 2008	Widerøe 2009	Widerøe 2008	Övrigt Core SAS 2009	Övrigt Core SAS 2008	Elimineringar Core SAS 2009	Elimineringar Core SAS 2008	Core SAS 2009	Core SAS 2008
Externa intäkter	**30 019**	34 520	**1 352**	1 458	**2 486**	2 539	**409**	321	**0**	0	**34 266**	38 838
Försäljning mellan segment	**578**	1 535	**34**	53	**4**	53	**902**	958	**-1 275**	-1 376	**243**	1 223
Intäkter	**30 597**	36 055	**1 386**	1 511	**2 490**	2 592	**1 311**	1 279	**-1 275**	-1 376	**34 509**	40 061
Personalkostnader *)	**-11 754**	-11 160	**-274**	-258	**-971**	-953	**-252**	-205	**0**	0	**-13 251**	-12 576
Övriga kostnader	**-18 052**	-22 963	**-1 157**	-1 149	**-1 298**	-1 453	**-320**	-360	**1 215**	1 324	**-19 612**	-24 601
EBITDAR	**791**	1 932	**-45**	104	**221**	186	**739**	714	**-60**	-52	**1 646**	2 884
Leasingkostnader flygplan	**-1 702**	-1 512	**-81**	-81	**-120**	-68	**0**	0	**60**	52	**-1 843**	-1 609
EBITDA	**-911**	420	**-126**	23	**101**	118	**739**	714	**0**	0	**-197**	1 275
Avskrivningar och nedskrivningar	**-1 209**	-953	**-4**	-3	**-109**	-119	**-34**	-30	**5**	4	**-1 351**	-1 101
Resultatandelar i intresseföretag	**-47**	-9	**0**	0	**0**	0	**0**	0	**0**	0	**-47**	-9
Realisationsvinster	**-52**	-5	**0**	0	**1**	17	**1**	0	**1**	0	**-49**	12
EBIT	**-2 219**	-547	**-130**	20	**-7**	16	**706**	684	**6**	4	**-1 644**	177
Ofördelade resultatposter:												
Finansiella poster, netto												
Skatt												
Årets resultat från kvarvarande verksamheter												
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	**-1 063**	-138	**-131**	23	**22**	-13	**814**	828	**5**	4	**-353**	704

Januari-September (MSEK)	Övriga verksamheter 2009	Övriga verksamheter 2008	Elimineringar 2009	Elimineringar 2008	SAS koncernen 2009	SAS koncernen 2008
Externa intäkter	**329**	1 209	**0**	0	**34 595**	40 047
Försäljning mellan segment	**625**	909	**-868**	-2 132	**0**	0
Intäkter	**954**	2 118	**-868**	-2 132	**34 595**	40 047
Personalkostnader *)	**-621**	-659	**0**	0	**-13 872**	-13 235
Övriga kostnader	**-793**	-1 954	**868**	2 168	**-19 537**	-24 387
EBITDAR	**-460**	-495	**0**	36	**1 186**	2 425
Leasingkostnader flygplan	**0**	0	**0**	0	**-1 843**	-1 609
EBITDA	**-460**	-495	**0**	36	**-657**	816
Avskrivningar och nedskrivningar	**-10**	-5	**0**	0	**-1 361**	-1 106
Resultatandelar i intresseföretag	**18**	-127	**0**	0	**-29**	-136
Realisationsvinster	**429**	0	**0**	0	**380**	12
EBIT	**-23**	-627	**0**	36	**-1 667**	-414
Ofördelade resultatposter:						
Finansiella poster, netto					**-237**	-195
Skatt					**419**	108
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter					**-1 485**	-501
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	**-461**	-790	**0**	36	**-814**	-50

*) Omstruktureringskostnader 1 198 MSEK ingår i koncernens personalkostnad 2009.

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment enligt nedan

Scandinavian Airlines, vilket omfattar flygverksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System, SAS Ground Services i Sverige, Norge och Danmark, SAS Tech samt kvarvarande delar av SAS Cargo.

Blue1 som ett självständigt flygbolag med bas i Finland.

Widerøe som är ett självständigt flygbolag med bas i Norge.

Ovan nämnda tre segment utgör tillsammans med vissa gemensamma service- och ledningsfunktioner Core SAS.

Övriga verksamheter omfattar SAS Individual Holdings, moderbolaget SAS AB (koncernfunktioner) samt övriga ej rapporterbara segment.

Verksamheterna inom SAS Individual Holdings avvecklas successivt genom försäljning.

Core SAS

Inom segmentet Core SAS rapporteras flygbolagen Scandinavian Airlines, Blue1, Widerøe samt andra verksamheter direkt relaterad till flygverksamheten. SGS, SAS Tech och SAS Cargo har integrerats i flygbolaget Scandinavian Airlines. Totalt utgör Core SAS mer än 95% av omsättningen i koncernen.

Resultatutvecklingen präglas av en mycket svag marknad med fallande efterfrågan och en ökad press på yielden. Scandinavian Airlines fortsätter att genomföra kapacitetsreduktioner i linje med den strategiska inriktning Core SAS.

Scandinavian Airlines visar ett resultat före poster av engångskaraktär på -336 (67) MSEK för tredje kvartalet 2009. Widerøe's resultat före poster av engångskaraktär var 6 (-11) MSEK och Blue1's resultat före poster av engångskaraktär uppgick till -56 (-26) MSEK för tredje kvartalet 2009.

Resultaträkning Scandinavian Airlines

	Jul-Sep		Jan-Sep	
(MSEK)	**2009**	2008	**2009**	2008
Passagerarintäkter	**6 886**	8 559	**21 968**	25 843
Charterintäkter	**812**	577	**1 795**	1 312
Övriga trafikintäkter	**560**	749	**2 131**	2 674
Övriga intäkter	**1 540**	2 113	**4 702**	6 227
Intäkter	**9 798**	11 999	**30 597**	36 055
Personalkostnader	**-3 350**	-3 566	**-11 754**	-11 160
Försäljningsomkostnader	**-115**	-125	**-365**	-410
Flygbränsle	**-1 946**	-2 397	**-5 667**	-6 765
Luftfartsavgifter	**-931**	-1 037	**-2 896**	-3 051
Måltidskostnader	**-308**	-322	**-890**	-950
Hanteringskostnader	**-438**	-511	**-1 441**	-1 499
Tekniskt flygplansunderhåll	**-553**	-750	**-2 018**	-2 068
Data- och telekommunikationskostnader	**-451**	-446	**-1 381**	-1 488
Övriga rörelsekostnader	**-1 297**	-2 066	**-3 394**	-6 731
Rörelsens kostnader	**-9 390**	-11 220	**-29 805**	-34 123
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	**408**	779	**791**	1 932
Leasingkostnader, flygplan	**-435**	-511	**-1 702**	-1 512
Resultat före avskrivningar, EBITDA	**-27**	267	**-911**	420
Avskrivningar	**-447**	-347	**-1 209**	-953
Resultatandelar i intresseföretag	**-50**	4	**-47**	-9
Realisationsvinster	**-6**	-2	**-52**	-5
Rörelseresultat, EBIT	**-531**	-77	**-2 219**	-547
Finansiella poster, netto	**-123**	-48	**-324**	-143
SAS Scandinavian Airlines - Resultat före skatt	**-654**	-124	**-2 543**	-690
Resultat före engångsposter	**-336**	67	**-1 063**	-138

Scandinavian Airlines resultat för det tredje kvartalet är negativt och uppvisar en försämring i jämförelse med föregående år. Resultatutvecklingen präglas under det tredje kvartalet av de svåra marknadsförutsättningar som för närvarande råder inom flygindustrin. Framförallt utvecklas affärsresandet fortsatt svagt. För att anpassa verksamheten efter nedgången i marknaden har Scandinavian Airlines därför fortsatt att reducera kapacitet. Den reguljära kapaciteten (ASK) har under det tredje kvartalet reducerats med cirka 20% jämfört med föregående år och med 16% för de första nio månaderna under 2009. Kapacitetsanpassningen genomförs i enlighet med Core SAS.

Under kvartalet har passagerarintäkterna utvecklats svagt, men i nivå med kapacitetsreduktionen. Den valutajusterade yielden sjönk med 7,6% under tredje kvartalet. Nedgången har emellertid till en mindre del kompenserats av en högre beläggning. Fraktintäkterna påverkas under kvartalet negativt av den svaga fraktmarknaden och den kapacitetsreduktion som genomförts på de interkontinentala linjerna.

Trafiken (RPK) har under kvartalet inte gått ned lika mycket som produktionen, vilket innebär att beläggningen har ökat. Ökningen hänförs främst till europalinjerna, medan beläggningen på de interkontinentala linjerna är lägre än tidigare.

Personalkostnaderna utvecklas positivt och valutajusterat sjunker kostnaderna i nivå med antalet heltidsanställda. Bränslekostnaderna faller främst som en följd av lägre volym, medan det lägre priset i dollar delvis motverkas av en mindre gynnsam valutakursutveckling. Övriga rörelsekostnader påverkas positivt av bland annat en lägre kostnad för inhyrning av ersättningskapacitet (Q400), lägre volym samt effekter av det pågående kostnadsprogrammet.

Den valutajusterade enhetskostnaden exklusive bränsle understiger trots kapacitetsreduktioner föregående år både för kvartalet och sett över året, vilket i hög grad kan hänföras till kostnadsprogrammet.

Kvaliteten, i form av regularitet och punktlighet, är god och överträffar föregående år.

Resultaträkningar Blue1 och Widerøe

Blue1

	Jul-Sep		Jan-Sep	
(MSEK)	**2009**	2008	**2009**	2008
Passagerarintäkter	**368**	397	**1 247**	1 322
Övriga intäkter	**43**	59	**139**	189
Intäkter	**410**	456	**1 386**	1 511
EBITDAR	**-34**	1	**-45**	104
EBIT före engångsposter	**-56**	-26	**-130**	20
EBIT-marginal före engångsposter	**-13,7%**	-5,8%	**-9,4%**	1,3%
Medelantal anställda	**431**	459	**438**	463

Blue1 redovisar ett kvartalsresultat på -56 MSEK, vilket är 30 MSEK lägre än föregående år. Den trendmässiga utvecklingen för Blue1 är fortsatt otillfredsställande. Bakgrunden är bland annat de svaga marknadsförutsättningarna som innebär ett minskat affärsresande, vilket påverkar Blue1. Kombinationen av en lägre yield och en lägre beläggning har satt en ytterligare press på intäkterna. Den främsta förklaringen till detta är ett lägre affärsresande mellan Finland och Skandinavien. Jämfört med föregående år har bolaget omdisponerat kapacitet från linjerna på inrikes och Skandinavien till Europa. Sammantaget är dock kapaciteten (ASK) något högre än jämfört med samma period föregående år. Blue1 har under kvartalet reducerat enhetskostnaden, men inte tillräckligt mycket för att kompensera för intäktsnedgången.

Widerøe

	Jul-Sep		Jan-Sep	
(MSEK)	**2009**	2008	**2009**	2008
Passagerarintäkter	**559**	529	**1 795**	1 616
Övriga intäkter	**250**	320	**695**	975
Intäkter	**809**	849	**2 490**	2 592
EBITDAR	**74**	51	**221**	186
EBIT före engångsposter	**6**	-11	**-7**	16
EBIT-marginal före engångsposter	**0,7%**	-1,2%	**-0,3%**	0,6%
Medelantal anställda	**1 180**	1 384	**1 209**	1 366

Widerøe redovisar i kvartalet ett resultat på 6 MSEK, vilket är 17 MSEK högre än föregående år. Bolagets trendmässiga resultatutveckling har stabiliserats något. Under kvartalet har produktionen varit i nivå med föregående år, medan trafiken har utvecklats positivt. Beläggningen har ökat i jämförelse med föregående år varje enskild månad under de senaste sex månaderna. Samtidigt ligger yielden i nivå med föregående år, vilket totalt sett innebär att passagerarintäkterna utvecklas positivt. Bolagets kostnader sjunker men ytterligare kostnadsbesparande åtgärder behöver genomföras. Antalet anställda har under perioden reducerats med cirka 200, vilket motsvarar cirka 15%. Nedgången är delvis hänförbar till att markservice inte längre utförs i egen regi och i samma omfattning som tidigare.

SAS Individual Holdings

Pågående avyttringar och outsourcing

För att säkerställa fullt management fokus på Core SAS och de åtgärder som pågår inom Core SAS, är nu ett särskilt affärssegment etablerat för bolag som inte ingår i kärnverksamheten. I segmentet ingår intressebolagen Estonian Air, Skyways och Air Greenland. Spirit Air Cargo och Trust ingår också som två helägda dotterföretag inom frakt-verksamheten.

SAS koncernens ägarandelar i airBaltic och Cubic har avyttrats. SAS har även avyttrat sin majoritetsandel i Spanair motsvarande 80,1% till Consorci de Turisme de Barcelona och Catalana d'Inciatives samt genomfört outsourcing av SGS Finland till ISS A/S. SAS andel i bmi uppgående till 20% har under tredje kvartalet 2009 avyttrats till LHBD Holding Ltd. Enligt avtalet köps samtliga SAS aktier i bmi för cirka 19 miljoner pund av LHBD. Därutöver erlägger Lufthansa ytterligare 19 miljoner pund till SAS för upphörandet av SAS rättigheter enligt aktieägaravtalet från 1999. Totalt kommer SAS att erhålla likvida medel om 38 miljoner pund, vilket resulterar i en realisationsvinst på cirka 427 MSEK. SAS kommer att erhålla ytterligare tilläggsköpeskilling från Lufthansa om ytterligare värden i bmi kan realiseras under en period begränsad till två år.

Efter transaktionen kommer SAS att ha en maximal exponering på 19 miljoner pund inom en period begränsad till två år i händelse av en väsentligt negativ finansiell utveckling av bmi och uteblivet finansiellt stöd från Lufthansa.

SAS har även en räntebärande fordran på 109 MEUR på Spanair vilken amorteras beroende på Spanairs framtida kassaflöden. SAS leasar även ut sammanlagt 19 flygplan till Spanair på marknadsmässiga villkor och kvarstår som garant för vissa operationella åtaganden inom Spanairs verksamhet om 24 MEUR under en begränsad period. Utöver detta finns lånelöften om 40 MEUR till Spanair samt 30 MEUR till IEASA. SAS har även en likvid fordran på airBaltic som ska återbetalas under 2010.

SAS koncernen har även för avsikt att avyttra Air Greenland, Skyways samt Trust. En process som syftar till att avyttra Spirit pågår. SAS intention rörande avyttringen av Estonian Air kvarstår. Övrig försäljning/outsourcing inom bland annat SAS Tech och SAS Ground Services pågår planenligt.

SAS koncernen

Kassaflödesanalys i sammandrag

	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
(MSEK)	**2009**	2008	**2009**	2008	**2008-09**	2007-08
Resultat före skatt	**114**	110	**-1 904**	-609	**-2 264**	-539
Avskrivningar och nedskrivningar	**497**	398	**1 361**	1 106	**1 805**	1 458
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	**-422**	-6	**-380**	-12	**-372**	-79
Avvecklade verksamheter	**-21**	-148	**-469**	-825	**-2 026**	-1 108
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	**-316**	-585	**-266**	-429	**138**	-390
Betald skatt	**-1**	-2	**-3**	-17	**-5**	-8
Kassaflöde från verksamheten	**-149**	-233	**-1 661**	-786	**-2 724**	-666
Förändring av rörelsekapital	**-1 629**	-1 978	**-970**	-70	**-1 702**	58
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-1 778**	-2 211	**-2 631**	-856	**-4 426**	-608
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	**-1 229**	-818	**-3 639**	-3 411	**-4 683**	-4 215
Förvärv av dotterföretag	**0**	0	**0**	7	**0**	7
Avyttring av dotter- och intresseföretag	**-1**	11	**222**	177	**148**	177
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	**501**	127	**1 245**	1 430	**1 247**	2 046
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	**-2 507**	-2 891	**-4 803**	-2 653	**-7 714**	-2 593
Nyemission	**0**	0	**6 057**	0	**6 057**	0
Extern finansiering, netto	**1 404**	2 167	**-1 704**	1 141	**-365**	1 149
Periodens kassaflöde	**-1 103**	-724	**-450**	-1 512	**-2 022**	-1 444
Omräkningsdifferens i likvida medel	**-3**	-3	**40**	-4	**26**	7
Likvida medel omklassificerade från/till innehav av tillgångar för försäljning	**28**	-22	**108**	80	**22**	-22
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	**-1 078**	-749	**-302**	-1 436	**-1 974**	-1 459

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödet från den löpande verksamheten försämrades, jämfört med föregående år, under årets första nio månader med 1 775 MSEK och uppgick till -2 631 (-856) MSEK. Försämringen beror främst på det svagare resultatet men även på ökad rörelsekapitalbindning. Med hänsyn tagen till koncernens minskade omsättning är dock andelen rörelsekapital oförändrad.

Investeringarna uppgick till 3 639 (3 411) MSEK varav 3 176 (2 950) MSEK avsåg tidigare kontrakterade flygplan, annan flygmaterial och förskottsbetalningar. Det inkluderar leveransbetalningar för åtta nya CRJ-900, två Boeing 737 och två Q400 NG, samt återköp av fem Q400 som sedan sålts vidare som en del av avvecklingen av flottan. Dessutom köptes en begagnad McDonnell Douglas MD87, en Airbus A321 och en Q100. Förskottsbetalningarna uppgick till 45 (589) MSEK.

I januari erhölls 216 MSEK i försäljningslikvid för airBaltic som avyttrades i december 2008. Verksamheten inom Cubic Air Cargo avyttrades i februari.

I juni såldes sex Q400-plan. Vidare avyttrades under sommaren två Boeing 737 genom sale and leaseback. Totalt försäljningspris för flygplanen uppgick till 1 134 MSEK.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick därmed till -4 803 (-2 653) MSEK.

Sedan årsskiftet har upplåningen, netto minskat med cirka 1,7 miljarder SEK jämfört med en ökning på cirka 1,1 miljarder SEK under motsvarande period föregående år.

De likvida medlen enligt balansräkningen uppgick till 5 481 (7 455) MSEK.

SAS koncernen har cirka 6 400 MSEK i outnyttjade skattemässiga underskott i kvarvarande verksamheter. Detta påverkar kassaflödet positivt under kommande perioder eftersom SAS koncernen inte kommer att ha betalbar skatt förrän underskotten har utnyttjats. Uppskjuten skattefordran är värderad till cirka 80% av sitt fulla värde.

Finansiella nyckeltal

	30 September	31 Dececember	30 September	30 September
(MSEK)	**2009**	2008	2008	2007
CFROI (12 månader rullande)	**1%**	5%	9%	17%
Soliditet	**28%**	17%	25%	34%
Justerad soliditet	**21%**	13%	19%	26%
Finansiell nettoskuld, MSEK	**5 219**	8 912	4 172	1 618
Skuldsättningsgrad	**0,42**	1,22	0,36	0,09
Justerad skuldsättningsgrad	**1,57**	3,08	1,47	0,95
Räntetäckningsgrad (12 månader rullande)	**-5,0**	-5,3	-3,1	6,1

SAS koncernen

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	**30 September 2009**	31 December 2008	30 September 2008	30 September 2007
Immateriella tillgångar	**1 217**	1 092	1 223	3 263
Materiella anläggningstillgångar	**15 767**	14 132	14 239	14 077
Finansiella anläggningstillgångar	**12 557**	11 616	12 818	13 071
Summa anläggningstillgångar	**29 541**	26 840	28 280	30 411
Omsättningstillgångar	**726**	820	1 058	907
Kortfristiga fordringar	**7 254**	6 000	10 194	10 505
Likvida medel	**5 481**	5 783	7 455	8 914
Innehav av tillgångar för försäljning	**382**	3 921	145	-
Summa omsättningstillgångar	**13 843**	16 524	18 852	20 326
Summa tillgångar	**43 384**	43 364	47 132	50 737
Eget kapital [1)]	**12 343**	7 312	11 695	17 211
Långfristiga skulder	**15 450**	19 160	17 512	11 645
Kortfristiga skulder	**15 137**	14 427	17 851	21 881
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	**454**	2 465	74	-
Summa eget kapital och skulder	**43 384**	43 364	47 132	50 737
Eget kapital per aktie [2)]	**5,00**	44,45	71,09	104,33
Räntebärande tillgångar	**18 830**	16 863	19 364	20 037
Räntebärande skulder	**14 003**	16 117	13 826	12 301

1) Inklusive minoritetsintressen.

2) Beräknat på 164 500 000 utestående aktier till och med 31 december 2008. Per den 30 september 2009 beräknas eget kapital per aktie på totalt antal aktier efter nyemissionen, 2 467 500 000 aktier, SAS koncernen har inte genomfört något återköpsprogram.

Förändring i eget kapital

	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare							
(MSEK)	**Aktie-kapital [1)]**	**Övrigt tillskjutet kapital [2)]**	**Säkrings-reserver**	**Omräk-nings-reserv**	**Balanserade vinstmedel [3)]**	**Totalt eget kapital hänförligt till moder-företagets ägare**	**Minoritets-intresse**	**Totalt eget kapital**
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning 1 januari 2008	**1 645**	**170**	**1 105**	**361**	**13 849**	**17 130**	**19**	**17 149**
Effekt av byte av redovisningsprincip till IFRIC 13					-1 331	-1 331		-1 331
Ingående eget kapital justerat i enlighet med ny princip 1 januari 2008	**1 645**	**170**	**1 105**	**361**	**12 518**	**15 799**	**19**	**15 818**
Summa totalresultat			-536	-54	-3 514	-4 104	-19	-4 123
Utgående balans 30 september 2008	**1 645**	**170**	**569**	**307**	**9 004**	**11 695**	**0**	**11 695**
Summa totalresultat			-1 312	-282	-2 789	-4 383		-4 383
Utgående balans 31 december 2008	**1 645**	**170**	**-743**	**25**	**6 215**	**7 312**	**0**	**7 312**
Minskning av aktiekapital	-1 234				1 234	0		0
Nyemission	5 757				300	6 057		6 057
Kostnader nyemission, netto					-184	-184		-184
Totalresultat			818	-17	-1 643	-842		-842
Utgående balans 30 september 2009	**6 168**	**170**	**75**	**8**	**5 922**	**12 343**	**0**	**12 343**

1) Aktiekapital i SAS AB är fördelat på:i Ingående balans 164 500 000 aktier, kvotvärde 10 samt i utgående balans 2 467 500 000 aktier, kvotvärde 2,5.

2) Beloppet består i sin helhet av överkursfonder.

3) Utdelning har ej lämnats under 2008 och 2009.

Rapport över övrigt totalresultat

(MSEK)	**Januari-September 2009**	2008
Peridens resultat	**-1 643**	-3 571
Övrigt totalresultat:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	**-17**	-54
Förändring av minoritetsintresse	**-**	38
Kassaflödessäkringar – säkringsreserv	**1 110**	-743
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt resultat	**-292**	207
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	**801**	-552
Summa totalresultat	**-842**	-4 123

Moderbolaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -1 136 (-2 468) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 30 september 2009 till 0 MSEK jämfört med 90 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 33 956 per den 30 september 2009. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 275 (250).

Resultaträkning i sammandrag

	Januari-September	
(MSEK)	**2009**	2008
Intäkter	**163**	168
Personalkostnader	**-281**	-253
Övriga rörelsekostnader	**-224**	-241
Rörelseresultat före avskrivningar	**-342**	-326
Avskrivningar	**0**	0
Rörelseresultat	**-342**	-326
Resultat vid avyttring av aktier	**-33**	-26
Utdelning från dotterföretag	**-**	30
Nedskrivning av aktier	**-813**	-2 128
Finansiella poster, netto	**52**	-18
Resultat före skatt	**-1 136**	-2 468
Skatt	**76**	96
Årets resultat	**-1 060**	-2 372

Balansräkning i sammandrag

	30 Sep	31 Dec	30 Sep
(MSEK)	**2009**	2008	2008
Anläggningstillgångar	**6 709**	6 814	7 484
Omsättningstillgångar	**5 629**	4 507	7 324
Summa tillgångar	**12 338**	11 321	14 808
Eget kapital	**9 078**	4 265	9 168
Långfristiga skulder	**1 896**	6 402	4 473
Kortfristiga skulder	**1 364**	654	1 167
Summa eget kapital och skulder	**12 338**	11 321	14 808

Förändring i eget kapital

	Aktie-	Bundna	Fritt	Summa
(MSEK)	kapital	reserver	eget kap	eget kap
Ingående balans 1 jan 2008	1 645	306	9 589	11 540
Periodens resultat			-2 372	-2 372
Eget kapital 30 sep 2008	1 645	306	7 217	9 168
Erhållna koncernbidrag, netto			38	38
Periodens resultat			-4 941	-4 941
Eget kapital 31 dec 2008	1 645	306	2 314	4 265
Minskning aktiekapital	-1 234		1 234	0
Nyemission	5 757		300	6 057
Kostnader i samband med nyemissionen, netto *			-184	-184
Periodens resultat			-1 060	-1 060
Eget kapital 30 sep 2009	6 168	306	2 604	9 078

* Kostnader i samband med nyemissionen inkluderar en positiv skatteeffekt om 65 MSEK.

Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Ett antal ändringar av standarder, nya tolkningar samt en ny standard (IFRS 8) har trätt i kraft per 1 januari 2009. För SAS koncernen har följande förändringar i standarder och tolkningar bedömts vara relevanta för utformningen av denna finansiella rapport.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringen av denna standard innebär förändring i hur de finansiella rapporterna ska utformas. SAS koncernen har i enlighet med IAS 1 valt att presentera koncernens totalresultat i två rapporter, en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat. Vidare återger koncernens förändring i eget kapital endast transaktioner med ägarna.

IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. Enligt IFRIC 13 är tilldelning av lojalitetspoäng att betrakta som en separat identifierbar del av köpet av flygbiljetter. Den del av biljettpriset som allokeras till lojalitetspoängen ska värderas till verkligt värde och intäktsföras i den period då åtagandet uppfylls. Det verkliga värdet av den framtida resan baseras på det lägsta pris som erbjuds betalande resenärer. Effekten av omvärderingen av Eurobonusskulden i enlighet med IFRIC 13 har förts mot eget kapital i ingående balans per den 1 januari 2008 med 1 331 MSEK. Resultatet för perioden januari-september 2008 har för jämförbarhet belastats med -21 MSEK.

IFRS 8 Rörelsesegment. Denna standard tar sin utgångspunkt i att segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv. SAS koncernens segmentinformation var till och med 31 december 2008 baserad på koncernens tre affärsområden. Mot bakgrund av implementeringen av Core SAS har i enlighet med IFRS 8 en ny segmentindelning gjorts.

I övrigt tillämpar SAS koncernen fortsatt samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för 2008.

Koncernens formella finansiella rapporter framgår av sidorna 2, 6, 9 samt 10.

Finansiell ställning

SAS koncernen hade per 30 september 2009 likvida medel uppgående till 5 481 (7 455) MSEK. Sedan årsskiftet har de likvida medlen minskat med 302 MSEK. Utöver likvida medel har SAS koncernen outnyttjade kontrakterade lånelöften om 4 314 (3 904) MSEK. Totalt har SAS koncernen en finansiell beredskap motsvarande 9 795 (11 359) MSEK eller 21% (21%) av intäkterna.

Under tredje kvartalet kontrakterades en lånefacilitet med EDC Export Development Canada på cirka 160 MUSD. Denna facilitet relaterar till de återstående CRJ och Q400 som ingår i ordern från Bombardier vilken lades under våren 2008. Leverans av dessa plan sker under år 2009 och 2010.

SAS koncernens räntebärande skulder har under 2009 minskat med cirka 2 100 MSEK till 14 003 MSEK. Minskningen består av en nettoamortering av den revolverande kreditfaciliteten i EUR med 1 480 MSEK, övriga amorteringar med 1 490 MSEK, lång upplåning kopplad till flygplansanskaffning på 1 420 MSEK samt en positiv valutaeffekt uppgående till 550 MSEK.

Den finansiella nettoskulden var vid utgången av september månad 5 219 MSEK, en minskning sedan årsskiftet med 3 693 MSEK. Nedgången förklaras främst av den under första halvåret genomförda nyemissionen om cirka 6 miljarder SEK. I slutet av september ingick SAS avtal med Lufthansa om att sälja sin aktieandel på 20% i British Midland till Lufthansa. Affären påverkade SAS koncernens finansiella nettoskuld positivt med 427 MSEK.

Per den 30 september 2009 uppgick den justerade soliditeten till 21% (19%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,57 (1,47).

SAS koncernens målsättningar finns nedan:

Mål för finansiell ställning

Justerad soliditet >35%

Justerad skuldsättningsgrad <1,00

Finansiell beredskap 20% av omsättning

SAS koncernledning och ansvarsområden

Mats Jansson, verkställande direktör och koncernchef.

John S. Dueholm, ställföreträdande koncernchef och vice verkställande direktör. Ansvarig för affärsområdet Core SAS.

Mats Lönnqvist, CFO och vice verkställande direktör.

Benny Zakrisson, koncerndirektör, ansvarig SAS Individual Holdings.

Mats Lönnkvist, koncerndirektör chefsjurist.

Helåret 2009

Under det tredje kvartalet har den globala ekonomin fortsatt att försvagas. Problemen inom de finansiella marknaderna har påverkat den reala ekonomin negativt vilket lett till en kraftigt minskad tillväxt och svåra marknadsförhållanden. Tillväxten kommer att bli negativ under 2009 och officiella prognoser har reviderats ned betydligt i Norden och globalt. Osäkerheten om tidpunkten för återhämtning är fortsatt stor. Som en konsekvens av detta minskar passagerarvolymen under 2009 vilket framförallt syns inom affärsresandet. Osäkerheten om bränslepriset, dollarutvecklingen och pandemieffekter kvarstår. Faktorer som bedöms påverka yielden negativt är framförallt den försvagade BNP-utvecklingen och lägre aktivitet i affärssegmenten. Yieldutvecklingen har under tredje kvartalet varit svagare än under andra kvartalet. Utvecklingen tyder på fortsatt yieldpress under det fjärde kvartalet som ytterligare påverkar intäkterna och resultatet negativt. SAS koncernen genomför kostnadsbesparande åtgärder inom ramen för Core SAS strategin motsvarande totalt 4,5 miljarder SEK med realiserade resultateffekter om 1,3 miljarder SEK. Resterande resultateffekter om 3,2 miljarder SEK realiseras under fjärde kvartalet 2009 och under helåret 2010. Omstruktureringskostnaderna för 2009 förväntas uppgå till 1,7 miljarder SEK samt cirka 0,2 miljarder SEK under 2010. Implementeringen av Core SAS fortgår enligt plan. Totalt implementeras åtgärder motsvarande 5,2 miljarder SEK varav 3,9 miljarder SEK återstår att ge resultateffekt under 2009 och 2010.

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 5 november 2009

Fritz H. Schur
Styrelsens ordförande

Jacob Wallenberg
Vice ordförande

Jens Erik Christensen
Styrelseledamot

Timo Peltola
Styrelseledamot

Anitra Steen
Styrelseledamot

Berit Kjøll
Styrelseledamot

Dag Mejdell
Styrelseledamot

Carsten Bardrup Nielsen
Styrelseledamot

Ulla Gröntvedt
Styrelseledamot

Asbjørn Wikestad
Styrelseledamot

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för SAS AB (publ) per den 30 september 2009 och den niomånadersperiod som slutade detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 november 2009
Deloitte AB

Peter Gustafsson
Auktoriserad revisor

Trafiktalsinformation

SAS koncernens passagerartrafik

		Juli-September			Januari-September		
		2009	2008	Förändr.	**2009**	2008	Förändr.
Antal passagerare	(000)	**6 245**	7 325	-14,7%	**18 843**	22 388	-15,8%
Passagerarkilometer	(milj)	**6 868**	8 180	-16,0%	**19 464**	23 357	-16,7%
Säteskilometer	(milj)	**8 958**	10 984	-18,4%	**27 411**	32 243	-15,0%
Kabinfaktor		**76,7%**	74,5%	+2,2 p.e.	**71,0%**	72,4%	-1,4 p.e.

SAS koncernens chartertrafik

		Juli-September			Januari-September		
		2009	2008	Förändr.	**2009**	2008	Förändr.
Antal passagerare	(000)	**559**	439	+27,1%	**1 169**	959	+21,9%
Passagerarkilometer	(milj)	**1 395**	1 087	+28,3%	**3 084**	2 512	+22,8%
Säteskilometer	(milj)	**1 545**	1 253	+23,3%	**3 515**	2 955	+18,9%
Kabinfaktor		**90,3%**	86,8%	+3,5 p.e.	**87,8%**	85,0%	+2,7 p.e.

SAS koncernens trafikrelaterade nyckeltal

	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		Oktober-September	
	2009	2008	**2009**	2008	**2009**	2008	**2008**	2007	**2008-09**	2007-08
Antal passagerare (000)	**5 748**	6 803	**6 850**	8 260	**6 245**	7 325	**6 612**	7 195	**25 456**	29 583
RPK (milj.)	**5 541**	6 700	**7 055**	8 479	**6 868**	8 180	**6 559**	7 034	**26 023**	30 392
ASK (milj.)	**8 870**	9 696	**9 584**	11 564	**8 958**	10 984	**9 750**	9 985	**37 161**	42 229
Kabinfaktor	**62,5%**	69,1%	**73,6%**	73,3%	**76,7%**	74,5%	**67,3%**	70,4%	**70,0%**	72,0%

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

	Juli-September 09 vs. Juli-September 08		Januari-September 09 vs. Januari-September08	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	**Trafik (RPK)**	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	**-18,7%**	-17,8%	**-18,8%**	-13,3%
Europa	**-15,7%**	-20,6%	**-15,4%**	-15,9%
Intra-Skandinavien	**-15,1%**	-22,8%	**-15,1%**	-17,7%
Danmark (inrikes)	**-42,3%**	-38,6%	**-29,4%**	-25,5%
Norge (inrikes)	**-9,7%**	-12,1%	**-14,8%**	-12,5%
Sverige (inrikes)	**-14,0%**	-10,1%	**-18,9%**	-17,9%

Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Widerøe och Blue1.

Scandinavian Airlines trafikrelaterade nyckeltal

		Juli-September		Januari-September	
		2009	Förändr.	**2009**	Förändr.
Antal passagerare	(000)	**5 377**	-16,4%	**16 216**	-17,4%
Passagerarkilometer, RPK	(milj)	**6 315**	-17,3%	**17 947**	-17,7%
Säteskilometer, ASK	(milj)	**8 139**	-20,0%	**25 033**	-16,1%
Kabinfaktor		**77,6%**	+2,6 p.e.	**71,7%**	-1,4 p.e.
Valutajusterad yieldutveckling			-7,6%		-4,0%
Totala trafikintäkter/totala ASK (valutajusterad)			-6,6%		-7,7%
Total enhetskostnad, inkl charter (valutajusterad)			-9,2% [1)]		-8,8% [2)]
Operationell enhetskostnad, inkl charter (valutajusterad)			-8,1% [1)]		-8,5% [2)]

1) Lägre bränslekostnader har positivt påverkat enhetskostnaden med 6,2 procentenheter.

2) Lägre bränslekostnader har positivt påverkat enhetskostnaden med 7,4 procentenheter

Enhetskostnad, total – Flygverksamhetens totala rörelsekostnader inklusive flygplansleasing justerade för valuta och omstruktureringskostnader minskade med ej trafikrelaterade intäkter per total ASK (scheduled och charter).

Enhetskostnad, operationell – Flygverksamhetens operationella rörelsekostnader justerade för valuta och omstruktureringskostnader minskade med ej trafikrelaterade intäkter per total ASK (scheduled och charter).

Övrig trafik och produktion

	Widerøe				Blue1			
	Jul-Sep 2009	Förändr.	**Jan-Sep 2009**	Förändr.	**Jul-Sep 2009**	Förändr.	**Jan-Sep 2009**	Förändr.
Reguljärtrafik								
Antal passagerare (000)	**523**	3,3%	**1 531**	0,1%	**345**	-11,5%	**1 097**	-10,4%
RPK (milj)	**182**	5,8%	**501**	1,6%	**371**	-0,1%	**1 017**	-4,2%
ASK (milj)	**286**	-0,3%	**828**	1,4%	**533**	2,5%	**1 550**	-3,5%
Kabinfaktor	**63,6%**	+3,7 p.e.	**60,5%**	+0,1 p.e.	**69,7%**	-1,9 p.e.	**65,6%**	-0,5 p.e.
Yield, valutajusterad		-0,5%		7,1%		-15,9%		-13,8%
Enhetskostnad, total inkl charter (lokal valuta)		0,4%		7,3%		-13,4%		-4,7%

Resultaträkningar

Resultaträkning – kvartalsvisa uppgifter

	2007			2008					**2009**		
	JUL-	OKT-	HELÅR	JAN-	APR-	JUL-	OKT-	HELÅR	**JAN-**	**APR-**	**JUL-**
(MSEK)	SEP	DEC	JAN-DEC	MAR	JUN	SEP	DEC	JAN-DEC	**MAR**	**JUN**	**SEP**
Intäkter	12 901	12 933	50 338	12 348	14 412	13 287	12 823	52 870	**11 296**	**12 223**	**11 076**
Personalkostnader	-4 007	-4 369	-16 371	-4 497	-4 485	-4 253	-4 397	-17 632	**-4 609**	**-5 269**	**-3 994**
Övriga rörelsekostnader	-7 583	-7 592	-28 942	-7 642	-8 826	-7 919	-7 572	-31 959	**-6 501**	**-6 779**	**-6 257**
Leasingkostnader flygplan	-592	-567	-2 342	-547	-519	-543	-673	-2 282	**-741**	**-626**	**-476**
Avskrivningar och nedskrivningar	-357	-352	-1 416	-348	-360	-398	-444	-1 550	**-401**	**-463**	**-497**
Resultatandelar i intresseföretag	6	-23	32	-65	-78	7	-11	-147	**-33**	**19**	**-15**
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	0	0	0	0	0	0	0	0	**5**	**2**	**423**
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	20	67	41	0	6	6	-8	4	**0**	**-49**	**-1**
Rörelseresultat	388	97	1 340	-751	150	187	-282	-696	**-984**	**-942**	**259**
Resultat från övriga aktier och andelar	5	0	5	0	0	0	0	0	**0**	**0**	**0**
Finansiella poster, netto	-29	-27	-241	-99	-19	-77	-78	-273	**5**	**-97**	**-145**
Resultat före skatt	364	70	1 104	-850	131	110	-360	-969	**-979**	**-1 039**	**114**
Skatt	-78	-53	-286	200	-124	32	-104	4	**264**	**13**	**142**
Resultat från kvarvarande verksamheter	286	17	818	-650	7	142	-464	-965	**-715**	**-1 026**	**256**
Resultat från avvecklade verksamheter	415	-642	-182	-513	-429	-2 128	-2 325	-5 395	**-33**	**-21**	**-104**
Periodens resultat	701	-625	636	-1 163	-422	-1 986	- 2 789	-6 360	**-748**	**-1 047**	**152**
Hänförligt till:											
Innehavare av aktier i moderföretaget	667	-596	637	-1 106	-422	-1 986	-2 789	-6 303	**-748**	**-1 047**	**152**
Minoritetsintresse	34	-29	-1	-57	0	0	0	-57	**0**	**0**	**0**

Resultatöversikt

	Januari-Mars		**April-Juni**		**Juli-September**		**Oktober-December**		**Oktober-September**	
(MSEK)	**2009**	2008	**2009**	2008	**2009**	2008	**2008**	2007	**2008-09**	2007-08
Intäkter	**11 296**	12 348	**12 223**	14 412	**11 076**	13 287	**12 823**	12 933	**47 418**	52 980
EBITDAR	**186**	209	**175**	1 101	**825**	1 115	**854**	972	**2 040**	3 397
EBITDAR-marginal	**1,6%**	1,7%	**1,4%**	7,6%	**7,4%**	8,4%	**6,7%**	7,5%	**4,3%**	6,4%
EBIT	**-984**	-751	**-942**	150	**259**	187	**-282**	97	**-1 949**	-317
EBIT-marginal	**-8,7%**	-6,1%	**-7,7%**	1,0%	**2,3%**	1,4%	**-2,2%**	0,8%	**-4,1%**	-0,6%
Resultat före engångsposter	**-889**	-850	**38**	499	**37**	301	**-270**	134	**-1 084**	84
Resultat före skatt	**-979**	-850	**-1 039**	131	**114**	110	**-360**	70	**-2 264**	-539
Periodens resultat	**-748**	-1 163	**-1 047**	-422	**152**	-1 986	**-2 789**	-625	**-4 432**	-4 196
Resultat per aktie (SEK)	**-0,74**	-1,10	**-0,47**	-0,42	**0,06**	-1,97	**-2,77**	-0,59	**-2,64**	-4,08
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	**-877**	-576	**-1 419**	814	**-2 507**	-2 891	**-2 911**	60	**-7 714**	-2 593

SAS koncernens medeltal anställda (FTE)

	Juli-September		**Januari-September**	
	2009	2008	**2009**	2008
Scandinavian Airlines	**14 343**	16 427	**14 839**	16 422
Blue1	**431**	459	**437**	463
Widerøe	**1 180**	1 384	**1 209**	1 366
Övrigt Core SAS	**472**	483	**465**	487
Totalt Core SAS	**16 426**	18 753	**16 950**	18 738
Övrig verksamhet	**692**	1 030	**927**	1 095
Kvarvarande verksamheter	**17 118**	19 783	**17 877**	19 833
Avvecklade verksamheter	**707**	4 515	**1 668**	5 319
SAS koncernen	**17 825**	24 298	**19 545**	25 152

Investeringar, flygplansflotta, bränsle och finansiell ställning

SAS koncernens investeringar

	Juli-September		Januari-September	
	2009	2008	**2009**	2008
Core SAS	**1 217**	786	**3 476**	3 115
Övrig verksamhet och elimineringar	**3**	7	**43**	7
Kvarvarande verksamheter	**1 220**	793	**3 519**	3 122
Avvecklade verksamheter	**9**	25	**120**	289
SAS koncernen	**1 229**	818	**3 639**	3 411

SAS koncernens flygplan i fast beställning

	Totalt	2009	2010
Boeing 737-700	**2**	1	1
CRJ900	**3**	2	1
Q400	**4**	1	3
Antal flygplan	**9**	4	5
CAPEX (MUSD)	**180**	82	98

SAS koncernens flygplansflotta 30 september 2009

	Ålder	Ägda	Leasade	Wetleasade	**Totalt**	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	7,3	5	6	0	**11**	0	
Airbus A319/A320/A321	6,4	5	10	0	**15**	3	
Boeing 737 Classic	9,6	0	16	0	**16**	0	
Boeing 737 NG	8,4	22	45	0	**67**	2	2
Boeing 717	0,0	0	5	0	**5**	5	
McDonnell Douglas MD-80-serien	20,3	48	14	0	**62**	12	
McDonnell Douglas MD-90-serien	12,6	8	0	0	**8**	3	
Avro RJ-85/-100	8,6	0	7	0	**7**	0	
Fokker 50	19,5	0	5	0	**5**	0	
deHavilland Q-serien	13,3	24	17	0	**41**	4	4
ATR42/72	16,5	0	0	2	**2**	0	
SAAB2000	12,6	0	0	2	**2**	0	
Bombardier CRJ200	9,2	0	0	7	**7**	0	
Bombardier CRJ900NG	0,5	9	0	0	**9**	0	3
Totalt	11,6	121	125	11	**257**	29	9
Fördelat per flygbolag:							
SAS Scandinavian Airlines	11,4				**212**	29	5
Widerøe	13,3				**30**		4
Blue 1	11,0				**15**		
Totalt	11,6				**257**	29	9

Fakta och känsligheter – flygbränsle

	Q4 2009	**Q1 2010**	**Q2 2010**	**Q3 2010**
Optioner	21%	14%	10%	3%
lösenpris (USD/ton)	752	624	646	682
Swaps	32%	41%	45%	43%
pris (USD/ton)	743	682	691	704
Collars	4%			-
Genomsnittlig "Taknivå"	1 125			
Genomsnittlig "Golvnivå"	978			

Estimerad flygbränslekostnad 2009 *

Marknadspris, USD	**6,00 SEK/USD**	**7,00 SEK/USD**	**8,00 SEK/USD**
Flygbränsle			
400 USD/ton	7 099	7 257	7 416
600 USD/ton	7 341	7 540	7 739
800 USD/ton	7 564	7 800	8 036
1 000 USD/ton	7 759	8 028	8 297

* Avser helårsvärden för SEK/USD och flygbränslepris per ton. Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle per 30 september 2009.

Viktiga händelser

Fjärde kvartalet 2008
- SAS koncernen säljer airBaltic till bolagets ledning.
- SAS koncernen initierar försäljningsprocess avseende Spanair.
- SAS koncernen säljer AeBal till Proturin.

Första kvartalet 2009
- SAS koncernen ingick avtal med Statoil/Hydro om flygresor.
- SAS har fullbordade försäljningen av sitt innehav i airBaltic, uppgående till 47,2 %, till ledningen för airBaltic i enlighet med försäljningsvillkoren kommunicerade den 18 december 2008.
- SAS koncernen genomförde som en del av Core SAS strategin nya kollektivavtal med fackföreningarna.
- SAS koncernen slutförde försäljningen av Spanair till en grupp investerare i Katalonien Spanien.
- SAS koncernen lanserade den förnyade strategiska inriktningen Core SAS.
- SAS koncernens styrelse beslutade om en nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare, om cirka 6 miljarder SEK.
- SAS extra bolagsstämma godkände företrädesemissionen.
- Lojalitetsprogrammet SAS Credits lanserades.
- På SAS årsstämma återvaldes hela styrelsen med Fritz H. Schur som styrelseordförande. Årsstämman beslutade att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2008.
- SAS lanserade en kampanj "the biggest sale ever".
- SAS punktlighet fortsatte att vara bland de bästa i Europa och kundnöjdheten uppvisade stora förbättringar.

Andra kvartalet 2009
- SAS undertecknade ett 10 årigt samarbetsavtal rörande teknikutveckling med Amadeus.
- SAS nyemission uppgående till cirka 6 miljarder SEK övertecknades med 24,2%.
- SAS tecknade ett omfattande upphandlingsavtal med svenska staten för utrikes resor.
- SAS lanserar boarding pass till mobiltelefon.
- Som ett led i Core SAS outsourcades SGS Finland till ISS.

Tredje kvartalet 2009
- SAS koncernen lanserar nya kostnadsbesparande åtgärder uppgående till 2 miljarder SEK för stänga det kvarvarande kostnadsgapet mot konkurrenterna.
- SAS koncernen avyttrar innehavet i bmi. Försäljningspriset uppgår till 38 MGBP, vilket resulterar i en realisationsvinst uppgående till 427 MSEK.
- Som ett led i de pågående sparprogrammen i SAS koncernen har koncernens styrelse i SAS beslutat med retroaktiv verkan från den 1 september 2009 reducera sina styrelsearvoden med 25%.

Händelser efter den 30 september 2009
- SAS introducerar mobila bording pass för att ytterligare effektivisera resan.
- SAS är världens tredje punktligaste flygbolag enligt webbplatsen "Flight Stats".
- Skyways Express, som är ett dotterbolag till Skyways Holding AB, föreslås avyttras till bolagets VD. Transaktionen är dock inte genomförd SAS kvarstår som 25% ägare i Skyways Holding AB.

Finansiell kalender

Delårsrapport 3, juli-september 2009	5 november 2009
Bokslutskommuniké 2009	9 februari 2010
Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2009	12 mars 2010
Årsstämma 2010	13 april 2010
Delårsrapport 1, januari-mars 2010	27 april 2010
Delårsrapport 2, april-juni 2010	10 augusti 2010
Delårsrapport 3, juli-september 2010	10 november 2010

För frågor kontakta: Investor Relations SAS koncernen: Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-mail: investor.relations@sas.se

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska och kan beställas på internet: www.sasgroup.net eller hos: investor.relations@sas.se

SAS koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen. En uppdaterad finansiell kalender finns på: www.sasgroup.net

För förklaringar till definitioner hänvisas till SAS koncernens hemsida: www.sasgroup.net eller hos: investor.relations@sas.se

Press-/Investeraraktiviteter

Presskonferens, Frösundavik	kl 10.30, 5 november 2009
Telefonkonferens, investerare/analytiker	kl 15.00, 5 november 2009

SAS AB (publ)
Corp. Reg. No. 556606-8499
Street address: Frösundaviks Allé 1
Postal address: SE-195 87
Stockholm
Telephone +46 8 797 00 00

Production: SAS Group
Print: Redners
Paper: G-Print