SAS koncernen

Helårsrapport Januari-December 2010

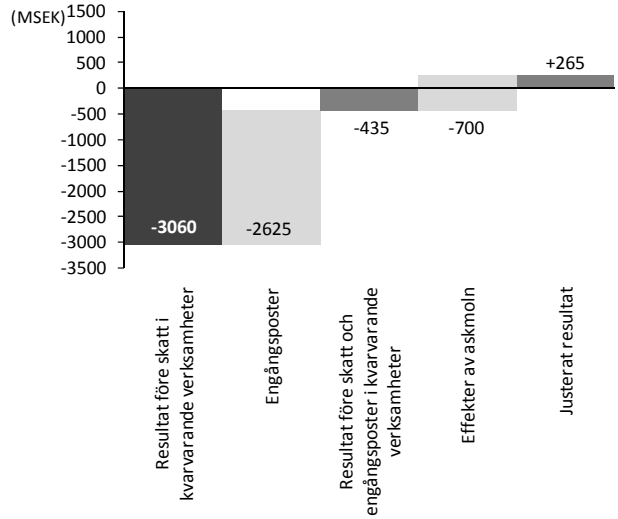
Oktober-December 2010

- Intäkter: 10 559 (10 323) MSEK
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 258 (-940) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 2,4% (-9,1%)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten: -218 (-1 066) MSEK
- Engångseffekter: 722 MSEK, varav omstruktureringskostnader 434 MSEK samt realisationsförlust 279 MSEK
- Resultat före skatt: -464 (-1 519) MSEK
- Periodens resultat: 47 (-1 304) MSEK
- Resultat per aktie: 0,14 (-6,66) SEK

Januari-December 2010

- Intäkter: 40 723 (44 918) MSEK
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -435 (-1 754) MSEK. Justerat för effekterna av askmolnet var resultatet 265 MSEK
- EBT-marginal före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -1,1% (-3,9%)
- Kassaflöde från den löpande verksamheten: -155 (-3 414) MSEK
- Engångseffekter: 2 625 MSEK, varav omstruktueringskostnader 1 053 MSEK, rättstvister 991 MSEK, nedskrivningar 229 MSEK samt realisationsförlust 352 MSEK
- Resultat före skatt: -3 060 (-3 423) MSEK
- Periodens resultat: -2 218 (-2 947) MSEK
- Resultat per aktie: -7,79 (-18,20) SEK

Positivt resultat under 2010 justerat för engångsposter och effekter av askmolnet



Viktiga händelser under året

- Mats Jansson, VD och koncernchef, lämnade sin befattning den 1 oktober 2010. Rickard Gustafson tillträdde som VD och koncernchef 1 februari 2011, fram till dess fungerade vice koncernchef John Dueholm som VD och koncernchef
- Utfallet av rättstvister påverkade SAS resultat med sammanlagt 991 MSEK i böter, skadestånd och förlikningskostnader
- Den 15 april stängdes det skandinaviska luftrummet på grund av aska från vulkanen Eyjafjallajökull på Island. Den totala resultatpåverkan för SAS uppgick till cirka -700 MSEK.
- SAS genomförde i april en nyemission om cirka 5 miljarder SEK
- SAS genomförde i juni sammanläggning av aktier 1:30
- SAS trafiksatte ytterligare ett långdistansflygplan samt lanserar de nya destinationerna Oslo-New York och Köpenhamn-Shanghai för att möta den ökade efterfrågan på interkontinentalt resande
- SAS var Europas punktligaste flygbolag under 2009 och 2010 enligt analysföretaget FlightStats

För ytterligare händelser under perioden januari-december – se sidan 19

Resultat och nyckeltal

	Okt-Dec		Jan-Dec	
Resultatbaserade nyckeltal (MSEK)	**2010**	**2009**	**2010**	**2009**
Intäkter	10 599	10 323	40 723	44 918
EBITDAR före engångsposter	1 211	213	3 837	2 626
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	258	-940	-435	-1 754
Resultat före skatt, EBT	-464	-1 519	-3 060	-3 423
Periodens resultat	47	-1 304	-2 218	-2 947
EBT-marginal före engångsposter (mål 7%)	2,4%	-9,1%	-1,1%	-3,9%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-218	-1 066	-155	-3 414

	31 Dec	31 Dec	31 Dec
Finansiella nyckeltal	**2010**	**2009**	**2008**
CFROI, 12 månader rullande (mål 25%)	6%	1%	5%
Finansiell beredskap (mål >20% av omsättningen)	25%	17%	17%
Eget kapital per aktie, SEK	43,88	4,62	44,45

A STAR ALLIANCE MEMBER

Koncernchefens kommentarer

"Positivt resultat justerat för engångsposter och effekter av askmolnet"

2010 blev ett händelserikt år där flera stora utmaningar både väntade och oväntade, har hanterats. Resultatet före skatt och engångsposter justerat för askmolnet var positivt med 265 MSEK där årets nettoresultat uppgick till -2 218 MSEK. De betydande engångsposter som belastade resultatet under året var i huvudsak förutsedda händelser. Genom att lämna dessa engångsposter bakom oss kan vi nu ägna vår energi åt att blicka framåt och fokusera på kärnverksamheten, som har en stabil positiv utveckling. Viktigt är också att påpeka att vi nu levererar betydligt förbättrat kassaflöde från den löpande verksamheten, ett kvitto på att vi nu genom Core SAS har skapat en ny plattform och ett bra utgångsläge för framtiden.

Core SAS strategin har gett resultat
Tack vare genomförda åtgärder inom Core SAS strategin ser vi hur den underliggande lönsamheten förbättrats. Flygplanen är mer välfyllda än någonsin, passagerarna blir fler och fler, och dessutom visar kundmätningar att nöjdheten med vår service ökar. Viktigast av allt är kanske att kostnadsbesparingarna har fått genomslag i enhetskostnaden som reducerats med över 8 procent jämfört med 2009. Det återstår dessutom ytterligare 2,0 miljarder i resultateffekt från redan genomförda och inplanerade kostnadsåtgärder. SAS kapacitet kommer under 2011 att växa i linje med marknaden, vilket kommer att förbättra produktiviteten och underlätta ytterligare sänkning av enhetskostnaden.

Välfyllda flygplan kompenserar prispress
Marknaden präglas av återhämtning men fortfarande är prisutvecklingen i vissa av koncernens marknader svag, framförallt på dansk Europatrafik där det fortfarande är överkapacitet. De stigande bränslepriserna ökar vår produktionskostnad, men kommer också att påverka biljettpriserna och därmed förbättra yielden för hela branschen 2011. Förbättrade kabinfaktorer med fler välfyllda flygplan har under 2010 motverkat effekten från prispressen, ofta bättre än för våra konkurrenter. Under andra halvåret kompenserades prisfallet helt, vilket resulterade i en positiv enhetsintäktsutveckling. Vi har kort sagt lyckats att stärka vår konkurrenskraft.

Framtidsutsikter
Första kvartalet är det säsongsmässigt svagaste för SAS. I kombination med en viss överkapacitet framförallt i januari och februari förväntas resultatet under första kvartalet 2011 bli negativt, men samtidigt bättre än samma kvartal 2010. Givet en fortsatt återhämtning på hemmamarknaden, enligt ovan, och att inga oförutsedda händelser inträffar finns nu goda förutsättningar för att SAS koncernen ska kunna uppnå ett positivt resultat före skatt för helåret 2011.

Vi har tagit viktiga steg i rätt riktning men det finns fortfarande potential att realisera i koncernen genom fortsatta effektiviseringar och fortsatt utveckling av vårt kunderbjudande. För att leda det arbetet välkomnar jag nu Rickard Gustafson till uppdraget som vår nya verkställande direktör och koncernchef.

John S. Dueholm
Verkställande direktör och koncernchef (fram till 1 februari 2011)



Marknad och resultat

Marknads- och trafikutveckling

Flygmarknaden i Europa
Flygmarknaden präglades under 2010 av återhämtning, speciellt inom interkontinental trafik. I Europa påverkades dock takten i återhämtningen av finansiell oro i euro-området och av askmolnet. Kapaciteten för AEA-flygbolagen (Association of European Airlines) har ökat varje månad sedan i maj, samtidigt som resandet ökade i högre takt vilket inneburit förbättrade kabinfaktorer. Totalt under 2010 var utbudet av flygsäten i nivå med föregående år medan efterfrågan steg med 2,6%. Den förbättrade efterfrågan har på vissa marknader stabiliserat yielden, främst för interkontinental trafik. I takt med att kapacitet i ökande grad tillförs marknaden finns det en risk för att dessa positiva effekter kan avta.

För ytterligare branschstatistik – se sid 16.

Scandinavian Airlines trafikutveckling
Den totala enhetsintäkten, RASK, för Scandinavian Airlines var under 2010 0,2% lägre än föregående år men med en positiv utveckling under årets sista halvår. Tack vare en stark kabinfaktorutveckling och ökade fraktintäkter motverkades yieldpressen, orsakad främst av överkapacitet på norsk inrikes- och dansk europatrafik. Under årets sista sex månader påverkades också passageraryielden negativt av mixförändringen till följd av den ökade kapaciteten på koncernens interkontinental linjer.

Trafikutveckling Scandinavian Airlines

Förändring mot föregående år	Jan-Dec	Okt-Dec
Kabinfaktor (p.e.)	+3,5	+2,7
Passageraryield (valutajusterad, %)	-7,4	-6,7
Total enhetsintäkt, RASK (valutajusterad, %)	-0,2	+3,9
Total enhetskostnad (valutajusterad, %)	**-7,8**	**-8,3**

För utförlig trafiktalsinformation – se sid 16

För definitioner – se www.sasgroup.net

Resultatanalys fjärde kvartalet 2010

Koncernens resultat före engångsposter och realisationsresultat i kvarvarande verksamheter uppgick till 258 (-940) MSEK och periodens resultat uppgick till 47 (-1 304) MSEK. Resultatet påverkades negativt av engångsposter och realisationsresultat om sammanlagt -722 (-579) MSEK. Skatten var positiv med 458 (384) MSEK, främst beroende på aktiverade underskott.

Koncernens intäkter uppgick till 10 559 (10 323) MSEK, en valutajusterad ökning med 8,2% jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen hänförs främst till frakt-intäkter och poster av engångskaraktär.

Rörelsekostnaderna uppgick till -10 902 (-11 738) MSEK. Justerat för valutakurseffekter, engångsposter och realisationsresultat var rörelsekostnaderna 2,5% lägre än motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna uppgick till -3 263 MSEK, en valutajusterad minskning med 12,2% vilket beror på fortsatta personalreduceringar enligt Core SAS. Kostnaden för bränsle uppgick till -1 716 MSEK, en valutajusterad ökning med 17,2% vilket beror på ökade världsmarknadspriser. Leasingkostnader, avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -1 039 (-960) MSEK, vilket är en valutajusterad ökning med 9,6% jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen hänförs till nedskrivning av MD90 i förbindelse med omstrukturering av flygplansflottan, vilket har påverkat resultatet med -200 MSEK.

EBITDAR före engångsposter uppgick för fjärde kvartalet till 1 211 (213) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -127 (-104) MSEK, varav räntenetto -111 (-120) MSEK och valutakursdifferenser 16 (30) MSEK.

Omstruktureringskostnader avseende implementering av Core SAS uppgick till -434 (-315) MSEK varav -91 (-246) MSEK avsåg personalkostnader, -6 (-20) MSEK avsåg leasingkostnader, -200 (43) MSEK avsåg ovan nämnda avskrivningskostnader för flygplan, -82 (-48) MSEK avsåg hyreskostnader och -55 (-44) MSEK avsåg övriga omstruktureringskostnader. Övriga engångsposter uppgick till -9 (-216) MSEK.

Resultatanalys Januari-December 2010

Koncernens resultat före engångsposter och realisationsresultat i kvarvarande verksamheter uppgick till -435 (-1 754) MSEK och periodens resultat uppgick till -2 218 (-2 947) MSEK. Resultatet påverkades negativt av engångsposter på -2 625 (-1 669) MSEK och en extraordinär händelse (askmolnseffekt) om 700 MSEK, vilket innebär ett justerat resultat för helåret på 265 MSEK. Skatten var positiv med 799 (803) MSEK, främst beroende på aktiverade underskott.

Nettoeffekten av valutaförändringar under perioden uppgick till -1 278 MSEK jämfört med motsvarande period föregående år, vilket främst beror på svagare växelkurs för USD/SEK som påverkat intäkterna med -1 651 MSEK, rörelsekostnader med 2 205 MSEK och finansnettot med -219 MSEK samt omvärdering av valutasäkringsinstrument om -1 627 MSEK.

Koncernens intäkter uppgick till 40 723 (44 918) MSEK, en valutajusterad minskning med 5,9% jämfört med motsvarande period föregående år. Minskningen hänförs främst till reducerad volym.

Rörelsekostnaderna uppgick till -42 665 (-48 000) MSEK. Justerat för valutakurseffekter, engångsposter och realisationsresultat var rörelsekostnaderna 12,2% lägre än motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna uppgick till -13 473 MSEK, en valutajusterad minskning med 18,1% vilket beror på fortsatta personalreduceringar enligt Core SAS. Kostnaden för bränsle uppgick till -6 601 MSEK, en valutajusterad minskning med 9,4%. Leasingkostnader, avskrivningar och nedskrivningar uppgick till -3 682 (-4 164) MSEK, vilket är en valutajusterad minskning med 8,0% jämfört med motsvarande period föregående år och är en följd av kapacitetsneddragningarna, vilket också innebär reducerade kostnader för t.ex. flygbränsle och luftfartsavgifter.

EBITDAR före engångsposter uppgick till 3 837 (2 626) MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -855 (-341) MSEK, varav räntenetto -746 (-497) MSEK och valutakursdifferenser -16 (203) MSEK. Ökningen av räntenettot hänförs främst till ökad upplåningskostnad.

Omstruktureringskostnader avseende implementering av Core SAS uppgick till -1 053 (-1 767) MSEK varav -476 (-1 444) MSEK avsåg personalkostnader, -47 (-141) MSEK avsåg leasingkostnader och -200 (-79) avsåg avskrivningskostnader för flygplan, -257 (-57) MSEK avsåg hyreskostnader och -73 (-46) MSEK avsåg övriga omstruktureringskostnader. Övriga engångsposter uppgick till -1 220 (-234) MSEK och avsåg nedskrivning av aktieinnehav i Spanair om -229 MSEK, förlikning för SAS Cargo i USA på -104 MSEK, bot från EU-kommissionen på -660 MSEK och utdömd ersättning till Norwegian på -218 MSEK samt -9 MSEK avseende Høyesterettsdom i Norge gällande integrering av Braathens ground handling personal.

Försäljningen av Air Maintenance Estonia slutfördes under första kvartalet vilket genererade en realisationsförlust om -1 MSEK. Under andra kvartalet avyttrades koncernens aktieinnehav i SAS Ground Services UK vilket genererade en realisationsförlust om -23 MSEK. Under det tredje kvartalet avyttrades resterande delar av Skyways vilket genererade en realisationsförlust om -40 MSEK och en reservering för försäljningsomkostnader avseende SAS Flight Academy löstes upp vilket innebar att realisationsvinsten för den försäljningen ökade med 16 MSEK. I september respektive december reserverades ytterligare -65 MSEK avseende försäljningsomkostnader för Quantum Air. Realisations-förluster från flygplansaffärer uppgick till -270 MSEK och

realisationsvinster från fastighetsaffärer uppgick till 31 MSEK.

SAS koncernens resultat efter skatt från avvecklade verksamheter uppgick till 43 (-327) MSEK.

För definitioner och nyckeltal – se www.sasgroup.net eller årsredovisningen 2009.

För resultaträkning — se sid 9

Finansiell ställning

– Finansiela beredskap på över 10 miljarder SEK

SAS koncernen hade per 31 december 2010 likvida medel uppgående till 5 043 (4 189) MSEK. Under året har de likvida medlen ökat med 854 MSEK. Utöver likvida medel har SAS koncernen outnyttjade kontrakterade lånelöften om 5 146 (3 629) MSEK. Totalt har SAS koncernen en finansiell beredskap (likvida medel och outnyttjade lånelöften) motsvarande 10 189 (7 818) MSEK eller 25% (17%) av koncernens årsomsättning.

SAS koncernens räntebärande skulder har under 2010 minskat med 2 763 MSEK till 11 897 MSEK. Nya lån under 2010 uppgår till 4,1 miljarder SEK och årets amorteringar uppgick till 6,1 miljarder SEK. Nya lån består främst av ett konvertibelt obligationslån på 1 600 MSEK, nya obligationslån på 60 MEUR (motsvarande cirka 560 MSEK) respektive 1 miljard SEK samt lång upplåning kopplad till flygplansanskaffningar. Amorteringarna omfattar bland annat återbetalning av utlöpande obligationslån samt lägre utnyttjande av revolverande kreditfaciliteter.

Värdet på skuld- respektive eget kapitalandel (konverteringsrätt och återköpsrätt) avseende det konvertibla obligationslånet har per den 31 december 2010 fastställts till 1 408 MSEK respektive 226 MSEK. Vid utställandedagen var dessa värden 1 374 MSEK respektive 226 MSEK och per den 30 september 2010 var dessa värden 1 397 MSEK respektive 226 MSEK. Värdet på kapitalandelen har inkluderats i eget kapital, efter avdrag för uppskjuten skatt.

Den finansiella nettoskulden var vid utgången av december månad 2 862 MSEK, en minskning sedan årsskiftet med 3 642 MSEK. Minskningen utgörs främst av nettot från nyemissionen på 4,7 miljarder SEK, årets investeringar på 2,5 miljarder SEK samt årets försäljningar med 0,9 miljarder SEK.

Fyra nya flygplan levererades under det första kvartalet, två Q400NG för operation i Widerøe, en CRJ900 och en Boeing 737NG. Under andra kvartalet finansierades den under första kvartalet levererade Boeing 737NG via en sale leaseback transaktion. Under det fjärde kvartalet levererades en Q400NG, den sista på fast order.

Per den 31 december 2010 uppgick den justerade soliditeten till 28% (21%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 0,89 (1,70). I de justerade måtten är hänsyn taget till leasekostnader.

SAS har under februari 2011 förlängt en kreditfacilitet om 125 MUSD motsvarande 850 MSEK, från 2013 till 2016.

SAS har även under februari 2011 emitterat ett obligationslån på EMTN-marknaden på 40 MEUR, motsvarande 360 MSEK. Detta lån löper till 2017.

För balansräkning — se sid 10

Kassaflödesanalys

– SAS ackumulerade kassaflöde från den löpande verksamheten uppgår till -155 MSEK

För helåret uppgick kassaflödet från den löpande verksamheten till -155 (-3 414) MSEK och under fjärde kvartalet till -218 (-1 066) MSEK. Förbättringen jämfört med föregående år beror både på förbättrat rörelseresultat och förbättring av rörelsekapitalet.

Investeringarna uppgick till 2 493 (4 661) MSEK varav 1 924 (4 047) MSEK avsåg tidigare kontrakterade flygplan, annan flygmateriel och förskottsbetalningar. Det inkluderar leveransbetalningar för en CRJ900NG, en Boeing 737NG och tre Q400NG, samt återköp av en Q400 som sedan sålts vidare som en del av avvecklingen av Q400-flottan. Dessutom köptes en Boeing 737 Classic och en Q300, som båda tidigare var på operationell lease.

I januari avyttrades det helägda dotterbolaget Air Maintenance Estonia och i juni avyttrades SAS Ground Services UK. Efter beaktande av försäljningskostnader och de avyttrade företagens likvida tillgångar ökade koncernens likvida medel med 68 MSEK till följd av försäljningarna.

En Airbus A321 såldes i mars och i april avyttrades en Boeing 737NG genom sale and leaseback. I december ingicks försäljningsavtal avseende fem Q400 och en MD-82 för leverans under 2011.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till -1 951 (-6 025) MSEK. I kassaflödet efter finansieringsverksamheten ingår medlen från nyemissionen i andra kvartalet 2010.

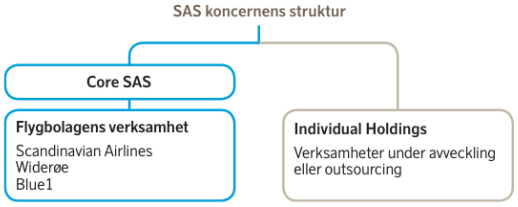
Likvida medel uppgick enligt balansräkningen till 5 043 MSEK jämfört med 4 189 MSEK per den 31 december 2009.

SAS koncernen hade, per 31 december 2010, cirka 9 500 MSEK i outnyttjade skattemässiga underskott i kvarvarande verksamheter. Detta kan förbättra kassaflödet under kommande perioder eftersom SAS koncernen inte kommer att ha betalbar skatt förrän underskotten har utnyttjats. Uppskjuten skattefordran är värderad till cirka 90% av sitt fulla värde.

För kassaflödesanalys — se sid 11

SAS affärsidé och strategier

SAS är det ledande flygbolaget i norra Europa. 25,2 miljoner passagerare flög med SAS under 2010 till över 127 destinationer, och genom att ingå i Star Alliance erbjuder SAS ett globalt nätverk. Under 2010 var SAS Europas punktligaste flygbolag i kategorin major. Flygverksamheten omfattar de tre affärssegmenten Scandinavian Airlines, Widerøe och Blue1. I Individual Holdings ingår verksamheter för avyttring.



* *Omfattar flygverksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System, SAS Ground Services, SAS Tech samt SAS Cargo.*

Affärsidé

SAS koncernen ska genom samverkande flygbolag erbjuda flexibla och prisvärda flygresor med fokus på produkter och tjänster som möter behoven från affärsresenärer i Norden.

SAS koncernens kommersiella fokus

- Maximerat kundvärde med nya tjänster
- Konkurrenskraftiga priser med flera bonusprogram
- Flexibla och kostnadseffektiva affärsresor
- Stort miljöengagemang och ansvarstagande
- Nordens största linjenät med attraktiva avgångstider, flest frekvenser och högsta punktlighet

Strategisk fokus – Core SAS

I februari 2009 lanserades Core SAS, koncernens förnyade strategiska fokus som är uppbyggt på fem pelare och ska säkerställa ett mer effektivt och lönsamt SAS. Strategin löper enligt plan och förväntas vara fullt implementerad i slutet av 2011.



Status för kostnadsprogrammet i Core SAS

Kostnadsprogrammet inom Core SAS lanserades ursprungligen i februari 2009. Programmet omfattar kostnadssänkande aktiviteter uppgående till sammanlagt 7,8 miljarder SEK.

Implementeringen av kostnadsbesparingarna inom Core SAS har följt uppsatt plan under fjärde kvartalet och ytterligare 400 MSEK i kostnadsbesparingar har implementerats. Totalt har 3,1 miljarder SEK implementerats under 2010. De största besparingarna återfinns inom flygande kollektiv, minskat antal anställda inom administration, nya avtal inom SAS Tech och en förstärkt kostnadsmedvetenhet inom koncernen.

Resultateffekten under fjärde kvartalet från det totala kostnadsprogrammet bedöms ha uppgått till 800 MSEK jämfört med samma period 2009. Detta kan utläsas i de minskade rörelsekostnaderna och synliggörs framförallt i reduktionen av enhetskostnaden.

Av det totala kostnadsprogrammet om 7,8 miljarder SEK har 86% motsvarande 6,7 miljarder SEK implementerats. Uppnådd resultateffekt under 2010 var 3,6 miljarder SEK, vilket är en större effekt än den ursprungliga planen. Den återstående resultateffekten från det totala kostnads-programmet beräknas därmed uppgå till cirka 2,0 miljarder SEK under 2011-2012, varav cirka 1,5 miljarder SEK förväntas påverka resultatet under 2011. Detta innefattar antaganden om sänkning av rörelsekostnader till följd av besparingsåtgärder, till exempel personalkostnader och underhållskostnader.

Implementering av kostnadsprogrammet inom Core SAS

(MSEK)	Implementerat 31 Dec 2010	Implementerat 30 Sep 2010	Potential 2009-2012
Flygoperativt	1 900	1 900	1 900
Mark	550	450	900
SAS Tech	1 350	1 300	1 800
Försäljning och marknad	650	600	700
Inköp	400	400	400
Blue1/Widerøe/Cargo	550	550	600
Administration	1 250	1 050	1 400
Övrigt	50	50	100
Totalt	**6 700**	**6 300**	**7 800**

Personalreduktioner inom Core SAS

Personalreduktionen under 2009-2011 kommer att uppgå till cirka 4 600 FTE (fulltidsekvivalent) baserat på prognostiserad produktionsvolym.

Under 2009 minskade antalet heltidstjänster med 2 900. Under 2010 minskade antalet heltidstjänster med ytterligare 1 100 FTE. Detta innebär att 4 000 heltidstjänster motsvarande 87%, av det totala målet för personal-neddragningar om 4 600 heltidstjänster är uppfyllt.

(FTE)	Total
Planerad personalneddragning	~4 600
Implementerade	~4 000
Implementerade %	87%

Flygverksamheten (Core SAS)

Flygverksamheten utgörs av affärsegmenten Scandinavian Airlines, Blue1 och Widerøe. Enheterna SAS Ground Services, SAS Tech och SAS Cargo är integrerade i Scandinavian Airlines. Totalt utgör dessa segment mer än 95% av omsättningen i koncernen.

Scandinavian Airlines resultat före engångsposter var 522 (-459) MSEK för fjärde kvartalet 2010. Widerøe's resultat före engångsposter var 72 (36) MSEK och Blue1's resultat före engångsposter uppgick till -49 (-69) MSEK för fjärde kvartalet 2010.

Scandinavian Airlines

	Okt-Dec		Jan-Dec	
(MSEK)	**2010**	2009	**2010**	2009
Passagerarintäkter	**6 455**	6 646	**25 833**	28 613
Övriga intäkter	**2 734**	2 453	**9 843**	11 082
Intäkter	**9 189**	9 099	**35 676**	39 696
EBITDAR	**1 257**	330	**3 049**	1 121
EBIT före engångsposter	**633**	-356	**1 422**	-1 094
EBIT-marginal före engångsposter	**6,9%**	-3,9%	**4,0%**	-2,8%
EBT före engångsposter	**522**	-459	**806**	-1 522

Scandinavian Airlines underliggande resultat för det fjärde kvartalet var betydligt bättre än föregående år. Resultatförbättringen jämfört fjolåret var främst en konsekvens av kraftigt reducerade rörelsesekostnader. De lägre kostnaderna har generellt bidragit till förbättrade linjeresultat och då inte minst för linjerna inom och till/från Norge samt för de interkontinentala linjerna till både USA och Asien.

Kostnadsreduktioner och en starkare marknad med ett ökat affärsresande gav förutsättningar för att kapacitetsminskningen (ASK) under det första halvåret kunde övergå till expansion under det andra halvåret. Kapacitetsutbudet ökade för det fjärde kvartalet med 6,0% jämfört med föregående år (inklusive charter +5,6%). Trafiken (RPK) ökade under kvartalet med 10,0%. Beläggningen förbättrades med 2,7 procentenheter och uppgick till 74,1%. Ökningen av beläggningen är bred, men hänförs främst till de interkontinentala linjerna och inrikes.

Passagerarintäkterna var lägre än föregående år, vilket främst berodde på prispress och negativa valutaeffekter. Den valutajusterade passageraryielden sjönk med 6,7% under det fjärde kvartalet. Nedgången kompenserades till viss del av ökad beläggning, vilket gav en stabil enhetsintäkt (RASK). Fraktintäkterna utvecklades starkt, tack vare en starkare fraktmarknad och en utökad interkontinental kapacitet, men förbättringen påverkades även positivt av en periodisering av intäktsavräkningen i fjol.

Kostnadsprogrammet har ett fortsatt stort genomslag, vilket bland annat kan utläsas i personalkostnaderna som var 17% lägre än föregående år. Bränslekostnaderna, som under en längre tid gått ned, vänder nu upp igen, vilket beror på högre volym och högre världsmarknadspriser. Dessutom reducerades kostnaderna för tekniskt flygplansunderhåll kraftigt, vilket dels beror på fortsatta effektiviseringar, men även på att färre periodiska checkar för tungt underhåll inföll under perioden.

Den valutajusterade enhetskostnaden utvecklades positivt och var 8,3% lägre än samma kvartal föregående år. Stigande flygbränslepriser under kvartalet påverkade enhetskostnaden negativt med 1,8 procentenheter. Det var i hög grad kostnadsprogrammet som drev reduktionen av enhetskostnaden, men kapacitetsökningen under kvartalet bidrog också till utvecklingen.

Scandinavian Airlines utnämndes, av det oberoende analysföretaget FlightStats, till Europas punktligaste flygbolag 2010.

För Scandinavian Airlines resultaträkning – se sid 13

Blue1

	Okt-Dec		Jan-Dec	
(MSEK)	**2010**	2009	**2010**	2009
Passagerarintäkter	**444**	410	**1 606**	1 658
Övriga intäkter	**47**	22	**186**	161
Intäkter	**490**	432	**1 792**	1 819
EBITDAR	**-47**	-40	**-109**	-84
EBIT före engångsposter	**-53**	-69	**-197**	-198
EBIT-marginal före engångsposter	**-10,9%**	-15,9%	**-11,0%**	-10,9%
EBT före engångsposter	**-49**	-69	**-194**	-200

Passagerarintäkterna under fjärde kvartalet ökade med 8% jämfört med föregående år och uppgick till 444 MSEK, främst beroende på högre passagerarvolymer på europeiska linjer.

Den totala kabinfaktorn uppgick till 63,9% under fjärde kvartalet vilket är på samma nivå som under föregående år. Linjeområdena för inrikes och Skandinavien visade högre kabinfaktorer jämfört med föregående år medan det europeiska linjeområdet hade lägre kabinfaktor på grund av en kraftig ökning av kapaciteten till affärsdestinationer som Bryssel, London och Zürich.

För fjärde kvartalet uppgick EBIT exklusive omstruktureringskostnader till -53 MSEK jämfört med -69 MSEK under motsvarande period föregående år.

För helåret uppgick EBIT exklusive omstruktureringskostnader till -197 MSEK jämfört med -198 MSEK för 2009. Helårsresultatet belastas dels med effekterna från vulkanaskan som uppgår till 40 MSEK, dels med infasningskostnader på 33 MSEK i samband med förnyelsen av flottan.

Under det sista kvartalet togs MD90-flottan ur produktion och ersattes av Boeing 717.

Widerøe

	Okt-Dec		Jan-Dec	
(MSEK)	**2010**	2009	**2010**	2009
Passagerarintäkter	**719**	607	**2 499**	2 403
Övriga intäkter	**232**	232	**973**	926
Intäkter	**950**	839	**3 473**	3 329
EBITDAR	**151**	103	**482**	323
EBIT före engångsposter	**78**	41	**210**	34
EBIT-marginal före engångsposter	**8,3%**	4,9%	**6,0%**	1,0%
EBT före engångsposter	**72**	36	**192**	57

Widerøe avslutade 2010 med ett resultatmässigt bra kvartal. EBIT före engångsposter för perioden oktober-december var 78 MSEK jämfört med 41 MSEK förra året. Det ackumulerade EBIT uppgick till 210 MSEK jämfört med 34 MSEK under 2009. Rörelseresultatet är det bästa i Widerøes 77-åriga historia.

Widerøes marknad var sammantaget stabil. Under det sista kvartalet ökade produktionen med 15,8% jämfört med förra året. Ökningen berodde främst på att Widerøe tog över de linjer som tidigare beflögs av Scandinavian Airlines Fokker 50. Produktionsomläggningen slutfördes under november.

Trafiken (RPK) under det sista kvartalet ökade med 14,4%. Kabinfaktorn minskade med 0,7 procentenheter, medan yielden förbättrades med 10,6%.

Widerøes produktionskvalitet har under hela 2010 har varit god. Widerøe var enligt analysföretaget FlightStats Europas punktligaste flygbolag fyra gånger och i augusti var Widerøe också utnämnt till världens punktligaste flygbolag, oavsett storlek.

SAS Individual Holdings

En av fem pelare i Core SAS är fokus på den nordiska hemmamarknaden. Som en konsekvens av detta har flertalet avyttringar gjorts. De enheter som inte tillhör SAS kärnverksamhet och som ännu inte avyttrats eller outsourcats är placerade under SAS Individual Holdings.

Avyttringar under 2010
Under 2010 avyttrades Air Maintenance Estonia. SGS UK och delar av SAS callcenterverksamhet outsourcades (genom avyttring av bolaget och upprättande av serviceavtal). SAS koncernen avyttrade även hela sin ägarandel i Skyways Holding och ägarandelen i Estonian Air reducerades till 10%.

SAS avser fortsätta att avyttra icke kärnverksamhet, till exempel de helägda dotterföretagen inom fraktverksamheten, Spirit Air Cargo och Trust, Air Greenland, samt övrig icke kärnverksamhet.

Återstående förpliktelser
SAS koncernen sålde under 2009 sin ägarandel på 20% i bmi (British Midland International) till LHBD Holdings Ltd. SAS kan erhålla en ytterligare betalning från Lufthansa om ytterligare värde realiseras i bmi under perioden fram till och med tredje kvartalet 2011. SAS har också en negativ exponering om maximalt 19 MGBP, under samma tidsperiod, om bmi skulle bli insolvent.

Efter avyttringen av 80,1% i Spanair i början av 2009 har SAS per den 31 december 2010 en räntebärande fordran på Spanair om 149 MEUR, vilken förfaller den 30 januari 2014. Dessutom har SAS leasat ut sammanlagt tio flygplan till Spanair till marknadsvillkor och kvarstår som garant för vissa operationella åtaganden inom Spanairs verksamhet uppgående till maximalt 24 MEUR, som längst t.o.m. 30 januari 2014. SAS har också ett utestående överbryggningslån om 27 MEUR till Spanairs köpare, vilket förfaller den 31 december 2011. SAS koncernens aktieinnehav i Spanair skrevs ned med 229 MSEK till 0 MSEK, under tredje kvartalet 2010.

Efter den senaste kapitalinjektionen i Spanair, uppgår nu SAS ägarandel till 11,6%.

Air Baltic avyttrades 2008 och SAS har kvarvarande fordringar uppgående till 8 MUSD per den 31 december 2010. Dessa fordringar förfaller den 31 oktober 2012.

SAS har två fordringar på Estonian Air. Per den 31 december 2010 uppgick dessa till 7 MEUR.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

SAS koncernen arbetar strategiskt med att utveckla och förbättra sin riskhantering. Riskhanteringen innefattar både identifiering av nya risker samt kända risker såsom förändringar av oljepris eller valutor. Koncernen bevakar de övergripande riskerna centralt, men delar av riskhanteringen ligger ute i verksamheten och innefattar identifiering, handlingsplaner och policies. För utförligare information om SAS koncernens riskhantering hänvisas till den senast publicerade årsredovisningen.

Säkring av valuta och bränsle

SAS koncernen har säkrat 54% av den förväntade bränslekonsumtionen under 2011. Säkringen är genomförd med terminskontrakt (så kallade swaps) kompletterat med köpoptioner. Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under 2011 förutsatt olika priser och dollarkuser utfalla enligt tabell nedan. SAS koncernens finanspolicy innebär att hantera förändringar i flygbränslekostnaderna, främst genom säkring/hedging av flygbränsle, prisjusteringar och yieldmanagement. Under tredje kvartalet 2010 ändrades policyn något genom att perioden för säkring utökades från 12 till 18 månader och att intervallet för 12 månaders säkringsgrad utökades från tidigare 40-60% till 40-70%.

För utländska valutor är policyn att säkra 60-90%. I december 2010 hade SAS koncernen säkrat 73% av det förväntade USD-underskottet de kommande 12 månaderna. En fördelning av säkringen på kvartalsbasis framgår nedan. SAS koncernen har täckt dollarunderskottet med en kombination av terminer och optioner. Övriga valutor har säkrats till 60-90% enligt finanspolicyn.

Säkring av valuta

	Q1 2011	Q2 2011	Q3 2011	Q4 2011
Säkring av USD (täckning)	82%	70%	70%	70%

Säkring av flygbränsle

	Q1 2011	Q2 2011	Q3 2011	Q4 2011
Optioner	10%	4%	8%	12%
lösenpris (USD/ton)	744	793	752	843
Swaps	44%	49%	47%	43%
pris (USD/ton)	759	773	759	826

Känslighetsmatris flygbränslekostnad 2011, Miljarder SEK

	Växelkurs SEK/USD			
Marknadspris	**5,00**	**6,00**	**7,00**	**8,00**
600 USD/ton	4,4	5,3	6,2	7,1
800 USD/ton	5,2	6,2	7,3	8,3
1 000 USD/ton	5,8	7,0	8,1	9,3
1 200 USD/ton	6,4	7,7	9,0	10,3

Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle och rapporterad bränslekostnad per den 31 december 2010

Legala frågeställningar

EU-kommissionen beslutade i november 2010 att utdöma böter för SAS Cargo om 70,2 MEUR. Böterna belastar koncernens resultat för tredje kvartalet med 660 MSEK och kommer att påverka koncernens likviditet i första kvartalet 2011. SAS har överklagat beslutet.

Som en konsekvens av EU-kommissionens beslut i flygfraktundersökningen är SAS tillsammans med övriga flygbolag som bötfällts av EU-kommissionen involverat i olika civila skadeståndsprocesser i Europa (England, Nederländerna och Norge). SAS bestrider ansvar i samtliga rättsprocesser. Ytterligare stämningar från fraktkunder kan inte uteslutas.

SAS har tillsammans med några andra europeiska flygbolag tagits med som svarande i en pågående tvist i Kalifornien angående påstådd prissamordning på flyglinjer över Stilla Havet. SAS, som inte trafikerar de aktuella flyglinjerna, bestrider talan.

Eftersom det är omöjligt att kvantifiera det potentiella ansvaret eller utgången i de pågående tvisterna ovan har inga reserveringar gjorts i SAS räkenskaper med anledning av stämningarna. En ogynnsam utgång i dessa tvister skulle kunna få en väsentlig negativ effekt på SAS verksamhet, finansiella ställning och resultat.

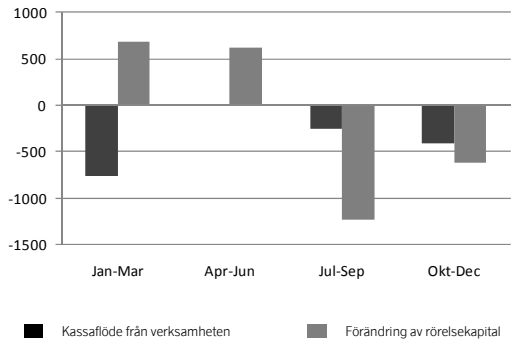
I januari 2010 avslog den norska överinstansen för skatteärenden, Skatteklagenemnda, SAS överklagande av den norska skattemyndighetens beslut. Enligt beslutet har kostnader för avskrivning om cirka 180 MNOK återförts, vilket resulterade i en ökning av den beskattningsbara inkomsten. SAS har överklagat Skatteklagenemndas beslut. Om SAS når framgång med sitt överklagande skulle det resultera i en ökning av den skattemässigt balanserade förlusten.

I april 2010 stämde 33 SAS-piloter gemensamt SAS i Stockholms tingsrätt. Enligt stämningsansökan krävs att vissa anställningsvillkor förklaras ogiltiga och justeras samt att SAS tilldöms att betala skadestånd. Kärandena är före detta anställda i Linjeflyg som anställdes i SAS i samband med SAS förvärv av Linjeflyg 1993. Kärandena hävdar att anställningsvillkoren är diskriminerande och bryter mot lagen om fri rörlighet i EU för arbetstagare. SAS, som bestrider yrkandena i dess helhet, betraktar risken för en negativ utgång som begränsad och inga reserveringar har gjorts.

Säsongseffekter

Efterfrågan i SAS marknader är säsongsmässigt låg under december-februari, relativt hög under september-november och högst under april-juni. Detta beror på variationer i affärsmarknadens efterfrågan. Efterfrågan kan avvika från det normala säsongsmönstret och utvecklas olika på koncernens marknader. SAS har successivt utvecklat sofistikerade metoder för att på månads- och veckobasis, till exempel i samband med storhelger, dynamiskt anpassa kapaciteten till efterfrågan.

Säsongsfluktuationer i kassaflödet från den löpande verksamheten



Baserat på rapporterat kassaflöde 2007 - 2010

Händelser efter rapportperioden

Rickard Gustafson tillträdde som VD och koncernchef den 1 februari 2011.

Helåret 2011

Den makroekonomiska återhämtningen förväntas fortsätta under 2011, framförallt i SAS koncernens hemmamarknad. Tillväxten förväntas bli starkast i Sverige och Norge, men lägre i euro-länderna.

Passagerartillväxten inom flygindustrin bedöms av branschorganisationen IATA globalt öka till drygt 5% under 2011, men högre flygbränslepriser och nya skatter kommer att påverka branschen negativt.

För SAS koncernen var tillväxten god under andra halvåret 2010. Utvecklingen förväntas fortsätta även under första halvåret 2011 speciellt på de asiatiska linjerna, men även på inrikes- och intraskandinaviska linjer. Det finns också goda förutsättningar för fortsatt tillväxt under andra halvåret 2011. Överkapaciteten bedöms kvarstå på vissa marknader, framförallt på dansk europatrafik. Totalt förväntas marknaden växa med 4-6% under 2011 och SAS planerar att utöka kapaciteten med omkring 6% under året, vilket är i nivå med marknaden.

Utveckling för både yield och flygbränslepriser är osäker. De stigande flygbränslepriserna förväntas dock påverka yielden positivt från våren 2011, men även påverka kostnadsbasen negativt.

Core SAS slutförs under 2011 och fortsätter att bidra till att stärka SAS konkurrenskraft. Den tillkommande resultateffekten av besparingsprogrammet Core SAS förväntas bli 1,5 miljarder SEK under 2011. Omstruktureringskostnaderna förväntas minska till 400-600 MSEK under 2011. SAS kommer under året att arbeta med ytterligare kostnadsförbättringar inom ramen för den ordinarie verksamheten.

Första kvartalet är det säsongsmässigt svagaste för SAS. I kombination med överkapacitet framförallt i januari och februari förväntas även resultatet under första kvartalet 2011 bli negativt, men samtidigt bättre än samma kvartal 2010. Givet en fortsatt återhämtning i hemmamarknaden, enligt ovan, och att inga oförutsedda händelser inträffar finns det goda förutsättningar för att SAS koncernen ska kunna uppnå ett positivt resultat före skatt för helåret 2011.

Koncernen

Resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat

	Okt-Dec		Jan-Dec	
(MSEK)	**2010**	**2009**	**2010**	**2009**
Intäkter	10 559	10 323	40 723	44 918
Personalkostnader [1]	-3 263	-4 126	-13 473	-17 998
Övriga rörelsekostnader [2]	-6 322	-6 375	-25 210	-25 912
Leasingkostnader flygplan [3]	-431	-476	-1 815	-2 319
Avskrivningar och nedskrivningar [4]	-608	-484	-1 867	-1 845
Resultatandelar i intresseföretag	1	-229	12	-258
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	-33	-1	-73	429
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-246	-47	-239	-97
Rörelseresultat	**-343**	**-1 415**	**-1 942**	**-3 082**
Resultat från andra värdepappersinnehav	6	0	-263	0
Finansiella poster, netto	-127	-104	-855	-341
Resultat före skatt	**-464**	**-1 519**	**-3 060**	**-3 423**
Skatt	458	384	799	803
Resultat från kvarvarande verksamheter	**-6**	**-1 135**	**-2 261**	**-2 620**
Resultat från avvecklade verksamheter	53	-169	43	-327
Periodens resultat	**47**	**-1 304**	**-2 218**	**-2 947**
Övrigt totalresultat:				
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-81	44	-121	27
Kassaflödessäkringar – säkringsreserv	589	207	636	1 317
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt resultat	-155	-55	-167	-347
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	353	196	348	997
Summa totalresultat	**400**	**-1 108**	**-1 870**	**-1 950**
Periodens resultat hänförligt till:				
Innehavare av aktier i moderföretaget	47	-1 304	-2 218	-2 947
Resultat per aktie (SEK) [5]	0,14	-6,66	-7,79	-18,20
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande verksamheter [5]	-0,02	-5,80	-7,94	-16,18
Resultat per aktie (SEK) från avvecklade verksamheter [5]	0,16	-0,86	0,15	-2,02

1 Inkluderar omstruktureringskostnader om 91 (246) MSEK under perioden oktober-december och 476 (1 444) MSEK under perioden januari-december.
2 Inkluderar omstruktureringskostnader om 137 (92) MSEK under perioden oktober-december och 330(103) MSEK under perioden januari-december.
3 Inkluderar omstruktureringskostnader om 6 (20) MSEK under perioden oktober-december och 47(141) MSEK under perioden januari-december.
4 Inkluderar omstruktureringskostnader om 200 (-43) MSEK under perioden oktober-december och 200 (79) MSEK under perioden januari-december.
5 Resultat per aktie är beräknat på 329 000 000 (195 672 750) utestående aktier för perioden oktober-december och 284 557 583 (161 898 003) utestående aktier för perioden januari-december. Antalet utestående aktier fram till den 15 april 2009 och 1 maj 2010 är justerat för ett i samband med nyemissionerna identifierat fondemissionselement om 6,123 respektive 2,379 samt omvänd split 1:30.

EBITDAR före engångsposter

	Okt-Dec		Jan-Dec	
(MSEK)	**2010**	**2009**	**2010**	**2009**
Intäkter	10 559	10 323	40 723	44 918
Personalkostnader	-3 263	-4 126	-13 473	-17 998
Övriga rörelsekostnader	-6 322	-6 375	-25 210	-25 912
EBITDAR	**974**	-178	**2 040**	1 008
Omstruktureringskostnader	228	338	806	1 547
Övriga engångsposter	9	53	991	71
EBITDAR före engångsposter i kvarvarande verksamheter	**1 211**	213	**3 837**	2 626

Resultat före engångsposter

	Okt-Dec		Jan-Dec	
(MSEK)	**2010**	**2009**	**2010**	**2009**
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter	-464	-1 519	-3 060	-3 423
Nedskrivningar	0	215	229	215
Omstruktureringskostnader	434	315	1 053	1 767
Realisationsresultat	279	48	352	-332
Övriga engångsposter	9	1	991	19
Resultat före skatt och engångsposter i kvarvarande verksamheter	**258**	**-940**	**-435**	**-1 754**

Resultat före engångsposter justerat för askmolnseffekter

	Okt-Dec		Jan-Dec	
(MSEK)	**2010**	**2009**	**2010**	**2009**
Resultat före skatt och engångsposter i kvarvarande verksamheter	258	-940	-435	-1 754
Resultatpåverkan på grund av stängt luftrum till följd av vulkanisk aska	0	0	700	0
Justerat resultat	**258**	**-940**	**265**	**-1 754**

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	31 Dec 2010	31 Dec 2009	31 Dec 2008
Immateriella tillgångar	1 414	1 296	1 092
Materiella anläggningstillgångar	14 782	15 574	14 132
Finansiella anläggningstillgångar	14 395	12 766	11 616
Summa anläggningstillgångar	**30 591**	**29 636**	**26 840**
Omsättningstillgångar	679	758	820
Kortfristiga fordringar	5 019	7 511	6 000
Likvida medel	5 043	4 189	5 783
Innehav av tillgångar för försäljning	493	401	3 921
Summa omsättningstillgångar	**11 234**	**12 859**	**16 524**
Summa tillgångar	**41 825**	**42 495**	**43 364**
Eget kapital [1]	14 438	11 389	7 312
Långfristiga skulder	13 932	13 069	19 160
Kortfristiga skulder	13 323	17 880	14 427
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	132	157	2 465
Summa eget kapital och skulder	**41 825**	**42 495**	**43 364**
Eget kapital per aktie [2]	43,88	4,62	44,45
Räntebärande tillgångar	19 579	18 488	16 863
Räntebärande skulder	11 897	14 660	16 117

1 Inklusive innhav utan bestämmande inflytande.
2 Beräknat på 329 000 000 utestående aktier per 31 december 2010. Föregående år var antalet utestående aktier 2 467 500 000. Per 31 december 2008 var motsvarande antal 164 500 000. SAS koncernen har inte genomfört något återköpsprogram.

Förändring i eget kapital i sammandrag

	Aktie-kapital [1]	Övrigt tillskjutet kapital [2]	Säkrings-reserver	Omräk-nings-reserv	Balanserade Vinstmedel [3]	Totalt eget kapital hänförligt till moder-företagets ägare	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning 1 januari 2009	**1 645**	**170**	**-743**	**25**	**6 215**	**7 312**	**7 312**
Minskning av aktiekapital	-1 234				1 234	0	0
Nyemission	5 757				300	6 057	6 057
Kostnader nyemission, netto					-184	-184	-184
Skatteeffekt hänförlig till byte av redovisningsprincip					154	154	154
Toralresultat			970	27	-2 947	-1 950	-1 950
Utgående balans 31 december 2009	**6 168**	**170**	**227**	**52**	**4 772**	**11 389**	**11 389**
Minskning av aktiekapital	-4 516				4 516	0	0
Nyemission	4 960					4 960	4 960
Kostnader nyemission, netto					-208	-208	-208
Övrigt tillskjutet kapital, netto		167				167	167
Totalresultat			469	-121	-2 218	-1 870	-1 870
Utgående balans 31 december 2010	**6 612**	**337**	**696**	**-69**	**6 862**	**14 438**	**14 438**

1 Aktiekapital i SAS AB är fördelat på ingående balans den 1 januari 2009, 164 500 000 aktier, kvotvärde 10. Ingående balans den 1 januari 2010, 2 467 500 000 aktier, kvotvärde 2,5 samt utgående balans 30 juni 2010, 329 000 000, kvotvärde 20,1.
2 Beloppet består av överkursfonder samt egetkapitalandel av konvertibelt lån.
3 Utdelning har ej lämnats för 2008 och 2009.

Finansiella nyckeltal

	31 Dec 2010	31 Dec 2009	31 Dec 2008
CFROI	6%	1%	5%
Finansiell beredskap (mål >20% av omsättningen)	25%	17%	17%
Soliditet	35%	27%	17%
Justerad soliditet (mål > 35%)	28%	21%	13%
Finansiell nettoskuld, MSEK	2 862	6 504	8 912
Skuldsättningsgrad	0,20	0,57	1,22
Justerad skuldsättningsgrad (mål <1,00)	0,89	1,70	3,08
Räntetäckningsgrad	-1,9	-4,4	-5,3

Kassaflödesanalys i sammandrag

(MSEK)	Okt-Dec 2010	Okt-Dec 2009	Jan-Dec 2010	Jan-Dec 2009
Resultat före skatt	-464	-1 519	-3 060	-3 423
Avskrivningar och nedskrivningar	608	484	1 867	1 845
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	279	48	352	-332
Avvecklade verksamheter	5	-4	9	-473
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	84	310	1 065	44
Betald skatt	1	0	-1	-3
Kassaflöde från verksamheten	**513**	**-681**	**232**	**-2 342**
Förändring av rörelsekapital	-731	-385	-387	-1 072
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**-218**	**-1 066**	**-155**	**-3 414**
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-636	-1 022	-2 493	-4 661
Avyttring av dotter- och intresseföretag	3	417	68	605
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	176	200	629	1 445
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	**-675**	**-1 471**	**-1 951**	**-6 025**
Nyemission inklusive emissionskostnader	1	0	4 678	5 808
Extern finansiering, netto	249	180	-1 859	-1 524
Periodens kassaflöde	**-425**	**-1 291**	**868**	**-1 741**
Omräkningsdifferens i likvida medel	-4	9	-16	49
Likvida medel omklassificerade från/till innehav av tillgångar för försäljning	45	-10	2	98
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	**-384**	**-1 292**	**854**	**-1 594**

SAS koncernens investeringar

(MSEK)	Okt-Dec 2010	Okt-Dec 2009	Jan-Dec 2010	Jan-Dec 2009
Core SAS	630	1 002	2 455	4 478
Övrig verksamhet och elimineringar	0	0	4	43
Kvarvarande verksamheter	**630**	**1 002**	**2 459**	**4 521**
Avvecklade verksamheter	6	20	34	140
SAS koncernen	**636**	**1 022**	**2 493**	**4 661**

Moderbolaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -478 (-1 558) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 31 december 2010 till 1 MSEK jämfört med 2 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 69 004 per den 31 december 2010. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 55 (221).

Resultaträkning i sammandrag

(MSEK)	Jan-Dec 2010	Jan-Dec 2009
Intäkter	40	289
Personalkostnader	-145	-332
Övriga rörelsekostnader	-83	-327
Rörelseresultat före avskrivningar	**-188**	**-370**
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	**-188**	**-370**
Resultat vid avyttring av aktier	-83	-406
Nedskrivning av aktier	-229	-804
Finansiella poster, netto	22	22
Resultat före skatt	**-478**	**-1 558**
Skatt	40	193
Årets resultat	**-438**	**-1 365**
Periodens resultat hänförligt till:		
Innehavare av aktier i moderbolaget	-438	-1 365

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	31 Dec 2010	31 Dec 2009
Anläggningstillgångar	7 697	6 541
Omsättningstillgångar	9 509	4 937
Summa tillgångar	**17 206**	**11 478**
Eget kapital	13 256	8 773
Långfristiga skulder	3 836	2 448
Kortfristiga skulder	114	257
Summa eget kapital och skulder	**17 206**	**11 478**

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2010	**6 168**	**306**	**2 299**	**8 773**
Minskning aktiekapital	-4 516		4 516	-
Nyemission	4 960			4 960
Kostnader i samband med nyemissionen, netto [1]			-208	-208
Övrigt tillskjutet kapital, netto		167		167
Erhållet koncernbidrag, netto			2	2
Periodens resultat			-438	-438
Eget kapital 31 dec 2010	**6 612**	**473**	**6 171**	**13 256**

1 Kostnader i samband med nyemissionen inkluderar en positiv skatteeffekt om 74 MSEK.

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen.

Ett antal ändringar av standarder, nya tolkningar samt nya standarder har trätt i kraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2010. För SAS koncernen har dessa förändringar i standarder och tolkningar inte bedömts vara relevanta för utformningen av denna finansiella rapport vilket innebär att SAS Koncernen fortsatt tillämpar samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för 2009.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. SAS koncernen har tidigare valt att presentera koncernens totalresultat i två rapporter, en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat. Från och med tredje kvartalet 2010 har detta ändrats och koncernens resultat redovisas nu som en rapport, resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat.

Not 2 - Segmentinformation

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment enligt nedan. Scandinavian Airlines omfattar flygverksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System, SAS Ground Services i Sverige, Norge och Danmark, SAS Tech samt kvarvarande delar av SAS Cargo. Blue1 är ett självständigt flygbolag med bas i Finland. Widerøe är ett självständigt flygbolag med bas i Norge. Ovan nämnda tre segment utgör tillsammans med vissa gemensamma service- och ledningsfunktioner Core SAS.

Övriga verksamheter omfattar SAS Individual Holdings, moderbolaget SAS AB (koncernfunktioner) samt övriga ej rapporterbara segment. Verksamheterna inom SAS Individual Holdings avvecklas successivt genom försäljning.

Januari-December	Scandinavian Airlines [1]		Blue1		Widerøe		Avstämning				Core SAS		Avstämning				SAS koncernen	
							Övrigt		Elimineringar				Övriga		Elimineringar			
(MSEK)	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009	**2010**	2009
Externa intäkter	35 135	39 118	1 773	1 785	3 470	3 325	575	805	-344	-465	40 609	44 568	205	521	-91	-171	40 723	44 918
Försäljning mellan segment	541	578	19	34	3	4	557	902	-1 039	-1 275	81	243	262	625	-343	-868	0	0
Intäkter	**35 676**	**39 696**	**1 792**	**1 819**	**3 473**	**3 329**	**1 132**	**1 707**	**-1 383**	**-1 740**	**40 690**	**44 811**	**467**	**1 146**	**-434**	**-1 039**	**40 723**	**44 918**
Personalkostnader	-11 585	-15 226	-341	-371	-1 251	-1 260	-36	-385	0	0	-13 213	-17 242	-260	-756	0	0	-13 473	-17 998
Övriga kostnader	-21 042	-23 349	-1 560	-1 532	-1 740	-1 746	-1 870	-928	1 246	1 651	-24 966	-25 904	-678	-1 047	434	1 039	-25 210	-25 912
Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader	**3 049**	**1 121**	**-109**	**-84**	**482**	**323**	**-774**	**394**	**-137**	**-89**	**2 511**	**1 665**	**-471**	**-657**	**0**	**0**	**2 040**	**1 008**
Leasingkostnader flygplan	-1 725	-2 149	-106	-115	-121	-143	0	0	137	89	-1 815	-2 318	0	-1	0	0	-1 815	-2 319
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 670	-1 640	-4	-5	-151	-147	-34	-46	1	6	-1 858	-1 832	-9	-13	0	0	-1 867	-1 845
Resultatandelar i intresseföretag	2	-93	0	0	0	0	0	0	0	0	2	-93	10	-165	0	0	12	-258
Realisationsresultat	-271	-99	0	0	0	1	0	1	0	1	-271	-96	-41	428	0	0	-312	332
Rörelseresultat	**-615**	**-2 860**	**-219**	**-204**	**210**	**34**	**-808**	**349**	**1**	**7**	**-1 431**	**-2 674**	**-511**	**-408**	**0**	**0**	**-1 942**	**-3 082**
Ofördelade resultatposter:																		
Resultat från andra värdepappersinnehav																	-263	0
Finansiella poster, netto																	-855	-341
Skatt																	799	803
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter																	**-2 261**	**-2 620**
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	**806**	**-1 522**	**-194**	**-200**	**192**	**57**	**-550**	**590**	**1**	**6**	**255**	**-1 069**	**-690**	**-685**	**0**	**0**	**-435**	**-1 754**

1 Detaljerad resultaträkning för Scandinavian Airlines på följande sida.

Resultaträkning Scandinavian Airlines

	Okt-Dec		Jan-Dec	
(MSEK)	**2010**	2009	**2010**	2009
Passagerarintäkter	**6 455**	6 646	**25 833**	28 613
Charterintäkter	**367**	368	**1 888**	2 164
Övriga trafikintäkter	**1 097**	605	**3 274**	2 737
Övriga intäkter	**1 270**	1 480	**4 681**	6 182
Intäkter	**9 189**	9 099	**35 676**	39 696
Personalkostnader	**-2 782**	-3 472	**-11 585**	-15 226
Försäljningsomkostnader	**-98**	-98	**-397**	-462
Flygbränsle	**-1 532**	-1 355	**-5 900**	-7 021
Luftfartsavgifter	**-882**	-812	**-3 502**	-3 708
Måltidskostnader	**-205**	-214	**-794**	-1 104
Hanteringskostnader	**-351**	-398	**-1 533**	-1 839
Tekniskt flygplansunderhåll	**-498**	-671	**-2 131**	-2 689
Data- och telekommunikationskostnader	**-423**	-420	**-1 625**	-1 801
Övriga rörelsekostnader	**-1 161**	-1 329	**-5 160**	-4 724
Rörelsens kostnader	**-7 931**	-8 769	**-32 627**	-38 574
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	**1 257**	330	**3 049**	1 121
Leasingkostnader, flygplan	**-413**	-447	**-1 725**	-2 149
Resultat före avskrivningar, EBITDA	**845**	-117	**1 324**	-1 028
Avskrivningar	**-554**	-432	**-1 670**	-1 640
Resultatandelar i intresseföretag	**1**	-46	**2**	-93
Realisationsvinster	**-246**	-47	**-271**	-99
Rörelseresultat, EBIT	**45**	-641	**-615**	-2 860
EBIT före engångsposter	**633**	-356	**1 422**	-1 094
EBT före engångsposter	**522**	-459	**806**	-1 522

Scandinavian Airlines segmentresultat för 2010 inkluderar ej vissa pensionskostnader, fastighetskostnader och valutaterminer. Under 2010 uppgick dessa kostnader till sammanlagt cirka 830 MSEK. Från och med första kvaratalet 2011 kommer dessa kostnader inkluderas i Scandinavian Airlines segmentresultat

Not 3 - Kvartalsvisa uppgifter

Resultaträkning

	2008			2009					2010			
(MSEK)	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Dec
Intäkter	12 823	52 870	11 296	12 223	11 076	10 323	44 918	9 495	9 979	10 690	10 559	40 723
Personalkostnader	-4 397	-17 632	-4 609	-5 269	-3 994	-4 126	-17 998	-3 544	-3 473	-3 193	-3 263	-13 473
Övriga rörelsekostnader	-7 572	-31 959	-6 501	-6 779	-6 257	-6 375	-25 912	-5 793	-5 947	-7 148	-6 322	-25 210
Leasingkostnader flygplan	-673	-2 282	-741	-626	-476	-476	-2 319	-462	-487	-435	-431	-1 815
Avskrivningar och nedskrivningar	-444	-1 550	-401	-463	-497	-484	-1 845	-408	-426	-425	-608	-1 867
Resultatandelar i intresseföretag	-11	-147	-33	19	-15	-229	-258	-30	4	37	1	12
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	0	0	5	2	423	-1	429	-1	-25	-14	-33	-73
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-8	4	0	-49	-1	-47	-97	-19	26	0	-246	-239
Rörelseresultat	**-282**	**-696**	**-984**	**-942**	**259**	**-1 415**	**-3 082**	**-762**	**-349**	**-488**	**-343**	**-1 942**
Resultat från andra värdepappersinnehav	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-269	6	-263
Finansiella poster, netto	-78	-273	5	-97	-145	-104	-341	-210	-251	-267	-127	-855
Resultat före skatt	**-360**	**-969**	**-979**	**-1 039**	**114**	**-1 519**	**-3 423**	**-972**	**-600**	**-1 024**	**-464**	**-3 060**
Skatt	-104	4	264	13	142	384	803	267	98	-24	458	799
Resultat från kvarvarande verksamheter	**-464**	**-965**	**-715**	**-1 026**	**256**	**-1 135**	**-2 620**	**-705**	**-502**	**-1 048**	**-6**	**-2 261**
Resultat från avvecklade verksamheter	-2 325	-5 395	-33	-21	-104	-169	-327	-7	0	-3	53	43
Periodens resultat	**-2 789**	**-6 360**	**-748**	**-1 047**	**152**	**-1 304**	**-2 947**	**-712**	**-502**	**-1 051**	**47**	**-2 218**
Hänförligt till:												
Innehavare av aktier i moderföretaget	-2 789	-6 303	-748	-1 047	152	-1 304	-2 947	-712	-502	-1 051	47	-2 218
Innehav utan bestämmande inflytande	0	-57	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Resultatbaserade nyckeltal

	Jan-Mar		Apr-Jun		Jul-Sep		Okt-Dec		Jan-Dec	
(MSEK)	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Intäkter	9 495	11 296	9 979	12 223	10 690	11 076	10 559	10 323	40 723	44 918
EBITDAR	158	186	559	175	349	825	974	-178	2 040	1 008
EBITDAR-marginal	1,7%	1,6%	5,6%	1,4%	3,3%	7,4%	9,2%	-1,7%	5,0%	2,2%
EBIT	-762	-984	-349	-942	-488	259	-343	-1 415	-1 942	-3 082
EBIT-marginal	-8,0%	-8,7%	-3,5%	-7,7%	-4,6%	2,3%	-3,2%	-13,7%	-4,8%	-6,9%
Resultat före engångsposter	-844	-889	-236	38	387	37	258	-940	-435	-1 754
Resultat före skatt	-972	-979	-600	-1 039	-1 024	114	-464	-1 519	-3 060	-3 423
Periodens resultat	-712	-748	-502	-1 047	-1 051	152	47	-1 304	-2 218	-2 947
Resultat per aktie (SEK)	-3,64	-9,36	-1,76	-5,94	-3,19	0,78	0,14	-6,66	-7,79	-18,20
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-1 025	-877	408	-1 170	-659	-2 507	-675	-1 471	-1 951	-6 025

Not 4 - SAS koncernens medeltal anställda

	Okt-Dec		Jan-Dec	
(FTE)	2010	2009	2010	2009
Scandinavian Airlines	12 651	13 236	12 883	14 438
Blue1	408	409	416	430
Widerøe	1 196	1 184	1 186	1 203
Övrigt Core SAS	106	520	143	479
Totalt Core SAS	**14 361**	**15 349**	**14 628**	**16 550**
Övrig verksamhet	54	503	234	821
Kvarvarande verksamheter	**14 415**	**15 852**	**14 862**	**17 371**
Avvecklade verksamheter	708	658	697	1 415
SAS koncernen	**15 123**	**16 510**	**15 559**	**18 786**

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderbolaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 9 februari 2011

Fritz H. Schur *Styrelsens ordförande*	Jacob Wallenberg *1:e vice ordförande*	Dag Mejdell *2:e vice ordförande*
Monica Caneman *Styrelseledamot*	Jens Erik Christensen *Styrelseledamot*	Timo Peltola *Styrelseledamot*

Gry Mølleskog *Styrelseledamot*	Ulla Gröntvedt *Styrelseledamot*	Asbjørn Wikestad *Styrelseledamot*	Carsten Nielsen *Styrelseledamot*

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Bokslutskommunikén har ej blivit föremål för revision.

Trafiktalsinformation

SAS koncernens reguljära passagerartrafik[1]

	Okt-Dec			Jan-Dec		
	2010	2009	Förändr.	2010	2009	Förändr.
Antal passagerare (000)	6 557	6 055	8,3%	25 228	24 898	1,3%
RPK, passagerarkilometer (milj)	6 389	5 764	10,9%	25 711	25 228	1,9%
ASK, säteskilometer (milj)	8 761	8 160	7,4%	34 660	35 571	-2,6%
Kabinfaktor (%)	72,9	70,6	+2,3p.e.	74,2	70,9	+3,3p.e.

1 Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Widerøe och Blue1

SAS koncernens trafiktal kvartalsvis[1]

	Jan-Mar		Apr-Jun		Jul-Sep		Okt-Dec		Jan-Dec	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Antal passagerare (000)	5 735	5 748	6 282	6 850	6 655	6 245	6 557	6 055	25 228	24 898
RPK, passagerarkilometer (milj)	5 471	5 541	6 612	7 055	7 239	6 868	6 389	5 764	25 711	25 228
ASK, säteskilometer (milj)	7 951	8 870	8 769	9 584	9 180	8 958	8 761	8 160	34 660	35 571
Kabinfaktor (%)	68,8	62,5	75,4	73,6	78,9	76,7	72,9	70,6	74,2	70,9

1 Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Widerøe och Blue1

SAS koncernens chartertrafik

	Okt-Dec			Jan-Dec		
	2010	2009	Förändr.	2010	2009	Förändr.
Antal passagerare (000)	227	221	2,6%	1 284	1 390	-7,7%
RPK, passagerarkilometer (milj)	745	713	4,5%	3 678	3 797	-3,1%
ASK, säteskilometer (milj)	870	849	2,5%	4 196	4 364	-3,8%
Kabinfaktor (%)	85,6	84,0	+1,6p.e.	87,7	87,0	+0,6p.e.

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde[1]

	Okt-Dec 2010		Jan-Dec 2010	
(jämfört med fg år)	RPK	ASK	RPK	ASK
Interkontinentalt	15,4%	12,6%	5,9%	-2,3%
Europa	8,4%	7,0%	-1,0%	-3,6%
Intra-Skandinavien	12,1%	11,0%	5,3%	0,9%
Danmark (inrikes)	-3,7%	-17,5%	-1,4%	-13,4%
Norge (inrikes)	6,5%	0,8%	-1,8%	2,2%
Sverige (inrikes)	14,1%	3,5%	7,7%	-0,2%

1 Reguljär passagerartrafik för Scandinavian Airlines, Widerøe och Blue1

Trafikutveckling för europeiska flygbolag[1]

	Jan-Dec 2010	
(jämfört med föregående år)	RPK	ASK
Europa (exklusive inrikes)	2,9%	-0,1%
Nordamerika	0,3%	-1,6%
Asien	2,6%	-0,9%
Totalt	**2,6%**	**0,0%**

1 AEA (Association of Europeean Airlines)

Reguljära passagerartrafik, yield, RASK och enhetskostnad Scandinavian Airlines trafikrelaterade nyckeltal

	Okt-Dec		Jan-Dec	
	2010	Förändr.	2010	Förändr.
Antal passagerare (000)	5 517	+6,8%	21,532	+0,7%
RPK, passagerarkilometer (milj)	5 821	+10,0%	23 494	+1,1%
ASK, säteskilometer (milj)	7 850	+6,0%	31 254	-3,7%
Kabinfaktor (%)	74,1	+2,7p.e.	75,2	+3,5 p.e.
Valutajusterad passageraryieldutveckling		-6,7%		-7,4%
Total enhetsintäkt, RASK (valutajusterad)		+3,9% [1]		-0,2%
Total enhetskostnad, inkl charter (valutajusterad)		-8,3% [2]		-7,8% [3]

1 RASK påverkades i kvartalet positivt av periodiseringseffekter främst från tidigare kvartal motsvarande 3,0 p.e. Underliggande RASK var 0,9% bättre än samma period föregående år

2 Lägre bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 1,8% under oktober-december 2010

3 Lägre bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 1,5% under januari-december 2010

Scandinavian Airlines reguljära passagerartrafik

	Okt-Dec			Jan-Dec		
	2010	2009	Förändr.	2010	2009	Förändr.
Antal destinationer	89	93	-4,3%	93	102	-8,8%
Antal flygningar per dag	666	683	-2,6%	667	708	-5,8%
Antal flygningar/destination per dag	7,5	7,3	1,8%	7,2	6,9	3,4%

Övrig trafik och produktion

	Widerøe				Blue1			
	Okt-Dec 2010	Förändr.	Jan-Dec 2010	Förändr.	Okt-Dec 2010	Förändr.	Jan-Dec 2010	Förändr.
Reguljärtrafik								
Antal passagerare (000)	604	15,6%	2 130	3,7%	436	19,4%	1 566	7,1%
RPK, passagerarkilometer (milj)	189	14,4%	691	3,6%	379	24,6%	1 527	15,6%
ASK, säteskilometer (milj)	317	15,8%	1 157	5,0%	593	23,9%	2 250	10,9%
Kabinfaktor (%)	59,6%	-0,7 p.e.	59,7%	-0,8 p.e	63,9%	+0,3 p.e	67,9%	+2,7 p.e
Yield (lokal valuta)		10,6%		1,9%		-2,9%		-6,7%
Total enhetskostnad, inkl charter (lokal valuta)		1,4%		-7,7%		1,3%		-1,1%

Detaljerad enhetskostnadsanalys – Scandinavian Airlines

Justerad för valuta och volym (MSEK)	Jan-Dec 2010	Jan-Dec 2009 justerade för valuta och volym	Förändr. %	Andel av justerad total förändr. %
Personalkostnader	11 111	12 737	-12,8%	-5,1%
Flygbränsle	5 900	6 372	-7,4%	-1,5%
Luftfartsavgifter	3 502	3 331	5,1%	0,5%
Försäljningsomkostnader	397	434	-8,5%	-0,1%
Handlingsavgifter	1 533	1 678	-8,7%	-0,5%
Tekniskt flygplansunderhåll	2 080	2 586	-19,6%	-1,6%
Övriga rörelsekostnader (netto)	1 911	1 645	16,2%	0,8%
Rörelsekostnader	26 433	28 783	-8,2%	-7,3%
Leasingkostnader flygplan	1 678	1 788	-6,2%	-0,3%
Avskrivningar	1 470	1 502	-2,1%	-0,1%
Justerad EBIT	**29 581**	**32 073**	**-7,8%**	**-7,8%**

Flygplansflotta

SAS koncernens flygplansflotta 31 december 2010

	Ålder	Ägda	Leasade	Wetleasade	Totalt	I trafik	Uthyrda
Airbus A330/A340	8,6	5	6	0	**11**	10	1
Airbus A319/A320/A321	7,5	4	10	0	**14**	12	2
Boeing 737 Classic	17,6	1	12	0	**13**	12	0
Boeing 737 NG	9,7	22	45	0	**67**	65	2
Boeing 717	10,3	0	9	0	**9**	4	3
McDonnell Douglas MD-80-serien	20,8	27	14	0	**41**	25	8
McDonnell Douglas MD-90-serien	13,9	8	0	0	**8**	0	5
Avro RJ-85/-100	9,1	0	5	0	**5**	5	0
ATR42/72	0,9	0	0	3	**3**	3	0
Fokker 50	20,8	0	5	0	**5**	0	0
deHavilland Q-serien	13,0	24	12	0	**36**	33	2
SAAB2000	13,8	0	0	2	**2**	2	0
Bombardier CRJ200	12,9	0	0	4	**4**	4	0
Bombardier CRJ900NG	1,6	12	0	0	**12**	12	0
Total	**12,4**	**103**	**118**	**9**	**230**	**187**	**23**

Trafiksatta fördelat per flygbolag

	Ålder	Totalt	I trafik	Uthyrda
SAS Scandinavian Airlines	11,5	**159**	140	23
Widerøe	13,3	**33**	33	
Blue 1	8,3	**15**	14	
Uthyrda flyg	14,6	**23**		
Total		**230**	**187**	**23**



Airbus A340-300
Scandinavian Airlines



Airbus A330-300
Scandinavian Airlines



Airbus A321-200
Scandinavian Airlines



Airbus A319
Scandinavian Airlines



MD-81/82/87
Scandinavian Airlines



Boeing 737-400/500
Scandinavian Airlines



Boeing 737-600/700/800
Scandinavian Airlines



Bombardier CRJ900
Scandinavian Airlines



deHavilland Q100/300/400NG
Widerøe



Boeing 717
Blue1



Avro RJ-85/100
Blue1

För ytterligare information om respektive flygplanstyp se www.sasgroup.net

Viktiga händelser under året

Händelser efter den 31 december 2010

* Rickard Gustafson tillträdde som VD och koncernchef 1 februari 2011
* SAS korades till årets resebranschmarknadsförare av den norska branschorganisationen HSMAI
* SAS utnämndes av det oberoende analysföretaget FlightStats till Europas punktligaste flygbolag
* SAS genomför flytt av huvudkontor från Frösundavik Solna till Arlanda flygplats

Fjärde kvartalet 2010

* I samband med initiativ för förenkling av flottastrukturen skrev SAS ned bokfört värde av MD90 med 200MSEK
* SAS drabbades i mindre utsträckning än andra trafikslag av de svåra väderförhållandena i november och december. SAS kostnader för trafikstörningarna beräknas till mellan 70 och 80 MSEK

Tredje kvartalet 2010

- Mats Jansson, VD och koncernchef, lämnade sin befattning den 1 oktober 2010, John Dueholm utsågs till VD och koncernchef
- Den 9 november bötfällde EU-kommissionen SAS Cargo med 660 MSEK i den flygfraktsundersökning som pågått edan 2006. Tredje kvartalets resultat påverkas med motsvarande belopp
- SAS Cargo har ingått ett förlikningsavtal avseende tvister i USA vilket innebär en negativ effekt om 104 MSEK på koncernens resultat i tredje kvartalet
- SAS trafiksätter ytterligare ett långdistansflygplan för att möta den ökade efterfrågan på interkontinentalt resande
- SAS beviljas inte prövningstillstånd i Norges Högsta domstol för överklagan av domen att betala skadestånd samt rättegångskostnader till Norwegian Air Shuttle. Detta innebär en negativ effekt om 218 MSEK på koncernens resultat i tredje kvartalet
- SAS var under kvartalet världens punktligaste större flygbolag
- Riksrevisionen i Danmark avger en rapport avseende Statens Luftfartsvesens tillsyn av SAS. I rapporten kritiseras SAS för överskridanden av AD-noter. Riksrevisionen finner det tillfredställande med de initiativ som SAS har vidtagit för att undvika framtida överträdelser
- SAS blir världens första flygbolag med miljöcertifieringarna ISO14001 och EMAS
- SAS koncernen ingår ett leasingavtal avseende sina åtta MD-90, vilket innebär att flygplanstypen utgår ur SAS operativa flotta
- SAS koncernen förenklar sin företagsstruktur genom att sälja sin återstående ägarandel i Skyways Holding AB

Andra kvartalet 2010

- Den 15 april stängdes det skandinaviska luftrummet på grund av aska från vulkanen Eyjafjallajökull på Island. Den totala resultatpåverkan för SAS uppgick till cirka -700 MSEK
- SAS årsstämma hölls den 7 april,
  - Två nya styrelseledamöter, Monica Caneman och Gry Mølleskog, valdes sedan Berit Kjöll och Anitra Steen avböjt omval till styrelsen
  - Företrädesemissionen, aktiesammanslagningen och de konvertibla obligationslånen godkändes
  - Stämman beslöt att ingen utdelning skulle betalas för räkenskapsåret 2009
- SAS företrädesemission uppgår till cirka 5 miljarder övertecknades med 50%
- SAS genomför sammanläggning av aktier 1:30
- Konverteringskursen för det konvertibla obligationslånet justerades till 46,50 SEK
- Dotterföretaget SGS UK outsourcades
- Den 9 juni deltar SAS piloter under 8 timmar i en sympatistrejk kopplat till en konflikt mellan det svenska regionalflygbolaget AVIA och dess piloter

Första kvartalet 2010

- SAS var Europas punktligaste flygbolag 2009 när det gäller ankomsttider i kategorin ”stora flygbolag” enligt FlightStats
- SAS koncernens styrelse beslutade att genomföra en nyemission med företrädesrätt för SAS aktieägare, om cirka 5 miljarder SEK, vilken godkändes av årsstämman den 7 april 2010
- Kostnadsprogrammet inom Core SAS utvidgades med ytterligare 2,5 miljarder SEK och uppgår nu till totalt 7,8 miljarder SEK
- Båda huvudvillkoren för de fyra huvudägarnas deltagande i företrädesemissionen uppfylldes:
  - Avtal med fackföreningarna för piloter och kabinpersonal om årliga besparingar om 500 MSEK
  - Refinansiering av 2 miljarder SEK
- SAS andel i Skyways Holding AB späddes ut till 19,9%
- SAS avyttrade dotterföretaget Air Maintenance Estonia till private equity och venture capital-investorn BaltCap

Finansiell kalender

SAS finansiella rapportering

Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2010	17 mars 2011
Årsstämma 2011	11 april 2011
Delårsrapport 1, 2011	10 maj 2011
Delårsrapport 2, 2011	17 augusti 2011
Delårsrapport 3, 2011	8 november 2011

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska samt kan beställas på www.sasgroup.net eller hos investor.relations@sas.se

SAS-koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen påföljande månad. En komplett finansiell kalender finns på www.sasgroup.net

För definitioner hänvisas till årsredovisningen, eller www.sasgroup.net, under Investor Relations / Reports and Presentations .

Press-/Investeraraktiviteter

Presskonferens/media	kl 09.30, 9 februari 2011
Telefonkonferens, investerare/analytiker	kl 13.30, 9 februari 2011
Analytikermöte, Köpenhamn	kl 08.00,10 februari 2011
Analytikermöte, London	kl 08.00 GMT, 11 februari 2011

För deltagande vänligen kontakta Investor Relations.

För frågor kontakta Investor Relations SAS-koncernen:
Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-post: investor.relations@sas.se

SAS offentliggör denna information enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 9 februari 2011, kl 08.00

SAS koncernens linjenät

