

SAS lanserar omfattande plan för att förbättra lönsamheten och säkerställa långsiktig finansiell beredskap – nya kollektivavtal måste ingås inom mycket kort tid

- **4Excellence levererar: 607 MSEK i resultat före skatt och engångsposter under tredje kvartalet**
 - Passagerarintäkter: +9%
 - Enhetskostnad: -6,1%
- **Ny offensiv plan - 4Excellence Next Generation (4XNG) - som gör upp med SAS strukturella och finansiella utmaningar**
 - Åtgärder med årlig positiv resultateffekt om cirka 3 miljarder SEK; inklusive nya kollektivavtal med bland annat förändrade pensionsvillkor och kraftig minskning av administrationen
 - Avyttring av tillgångar med likviditetseffekt om cirka 3 miljarder SEK
 - De nya pensionsordningarna reducerar avsevärt den negativa effekten av förändrade redovisningsregler för pensioner
- **Huvudaktieägare och banker ställer kreditfacilitet om 3,5 miljarder SEK till förfogande fram till mars 2015, villkorat av fullt genomförande av 4XNG-planen, att nya kollektivavtal ingås samt att parlamentariska godkännanden erhålls**
- **Bolagets existens är beroende av att de nya kollektivavtalen ingås**
- **En enhällig styrelse stödjer den framlagda planen och rekommenderar alla anställda att ställa sig bakom den. Styrelsen i SAS träffas igen söndag 18 november 2012 för att besluta om förutsättningarna finns för planens genomförande**

Juli-September 2012

- Intäkter: 11 096 (10 616) MSEK
- Antal passagerare: ökade med 315 000 (4,5%)
- Passagerarintäkter justerat för valuta och engångsposter: ökade med 9,4%
- Resultat före skatt och engångsposter: 607 (298) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: 5,5% (2,8%)
- Resultat före skatt: 568 (276) MSEK
- Periodens resultat: 434 (214) MSEK
- Resultat per aktie: 1,32 (0,65) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten -123 (232) MSEK

Januari-September 2012

- Intäkter: 32 079 (31 248) MSEK
- Antal passagerare: ökade med 865 000 (4,2%)
- Passagerarintäkter justerat för valuta och engångsposter: ökade med 5,1%
- Resultat före skatt och engångsposter: -305 (155) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: -1,0% (0,5%)
- Resultat före skatt: -193 (448) MSEK
- Periodens resultat: 25 (392) MSEK
- Resultat per aktie: 0,08 (1,19) SEK
- Kassaflöde från den löpande verksamheten 1 768 (396) MSEK

Framtidsutsikter och bolagets fortsatta verksamhet

I rapporten för andra kvartalet 2012 meddelades att osäkerheten i den ekonomiska utvecklingen, flygbränslepriserna och valutakurser samt ett starkt konkurrenstryck, gör att SAS inte ger någon lönsamhetsprognos för helåret 2012. Mot bakgrund av dessa osäkerhetsfaktorer, och för att adressera SAS strukturella och finansiella begränsningar, implementeras planen 4Excellence Next Generation (4XNG) med cirka 3 miljarder SEK i årlig positiv resultateffekt, varav 1,5 miljarder SEK under räkenskapsåret 2012/2013. Med enbart en oredovisad månad kvar av det förkortade räkenskapsåret 2012 (jan-okt) så är bedömningen att SAS koncernen kommer rapportera ett svagt negativt resultat före skatt och engångsposter. Som en följd av åtgärderna i 4XNG kommer omstruktureringskostnader och engångsposter att uppgå till cirka 1,5 miljarder SEK varav cirka 0,9-1,0 miljarder SEK kommer att belasta räkenskapsåret 2012. Ovanstående framtidsutsikter och förlängningen av kreditfaciliteten är villkorade av att nya kollektivavtal ingås. Bolagets existens är beroende av att dessa kollektivavtal ingås inom mycket kort tid.

Resultat och nyckeltal

	Jul-Sep	Jul-Sep	Jan-Sep	Jan-Sep	Okt-Sep	Okt-Sep
Nyckeltal (MSEK)	2012	2011	2012	2011	2011-2012	2010-2011
Intäkter	11 096	10 616	32 079	31 248	42 243	41 901
EBITDAR före engångsposter	1 686	1 311	2 932	3 108	3 913	4 327
EBIT-marginal (mål 8%)	7,8%	4,7%	2,0%	3,2%	0,6%	1,6%
Resultat före skatt och engångsposter	607	298	-305	155	-366	414
Resultat före skatt, EBT	568	276	-193	448	-2 270	-15
Periodens resultat	434	214	25	392	-2 054	439
EBT-marginal före engångsposter	5,5%	2,8%	-1,0%	0,5%	-0,9%	1,0%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-123	232	1 768	396	890	178

	30 September	31 December	30 September	30 September
Finansiella nyckeltal	2012	2011	2011	2010
Soliditet (mål >35%)	33%	32%	35%	32%
Finansiell beredskap (mål >20% av fasta kostnader)	26%	33%	40%	35%
Eget kapital per aktie, SEK	36,97	37,79	44,39	42,67

Koncernchefens kommentarer

”Nu banas väg för ett nytt, starkt och konkurrenskraftigt SAS”

SAS står inför stora och nödvändiga förändringar. Med 4Excellence Next Generation ska vi etablera en helt ny plattform för SAS framtid. En omfattande plan som kräver mycket av hela organisationen men som är nödvändig för att möta de förutsättningar som råder i marknaden. En plan som ska säkra att SAS även framöver kan spela en viktig roll för många miljoner människor i Skandinavien, kan nå uthållig lönsamhet och kan ge en god avkastning. Vi har nu de finansiella förutsättningar som krävs för att genomföra planen genom den kreditfacilitet som omförhandlats med banker och huvudägare. Kreditfaciliteten är dock villkorad av att planen genomförs till fullo och att nya kollektivavtal kommer på plats inom en mycket kort tid.

4Excellence Next Generation (4XNG)

Den nya planen är mycket omfattande och innebär långtgående kostnadsänkningar om cirka 3 miljarder SEK, utöver redan pågående aktiviteter i 4Excellence. Planen 4XNG är inte enbart ett besparingsprogram utan ger även förutsättningar för ökad flexibilitet, minskad komplexitet och sänkta kostnader. Detta gör att vi effektivt kan konkurrera på den växande privatresemarknaden och samtidigt bibehålla konkurrenskraften på den för oss viktiga affärsresemarknaden.

Planens huvudområden omfattar bland annat nya kollektivavtal för flygande personal med marknadsmässiga löne- och tjänstgöringsvillkor, vilket öppnar för betydande effektivitetsförbättringar i planering och schemaläggning. Vidare ska nya premiebestämda pensionslösningar införas för merparten av de anställda vilket kommer att minska den negativa effekten på eget kapital med cirka 2,8 miljarder SEK, som uppkommer när den reviderade IAS19 ska tillämpas. Inom administrationen genomförs centralisering till Stockholm och ytterligare outsourcing, vilket medför en minskning av antalet anställda med cirka 800 heltidstjänster. Utöver detta planeras outsourcing av Ground Handling och ytterligare delar av kundservice samt besparingar och effektivisering inom IT.

Sammantaget är målsättningen att dessa åtgärder ger en kraftig reduktion i enhetskostnaden.

Avyttring av tillgångar om cirka 3 miljarder SEK

Planen omfattar även avyttring samt ny finansiering av tillgångar för att minska bolagets långsiktiga beroende av kreditfaciliteter. Avyttringarna samt ny finansiering förväntas påverka likviditeten positivt med cirka 3 miljarder SEK. Här ingår bland annat Widerøe, SAS Ground Handling samt fastigheter och andra tillgångar.

Förlängd kreditfacilitet säkerställer den finansiella beredskapen

Vi har nått en överenskommelse om att öka den befintliga kreditfaciliteten på 3,1 miljarder SEK till 3,5 miljarder SEK och samtidigt förlängt löptiden till 31 mars 2015. SAS bilaterala faciliteter uppgående till 1,25 miljarder SEK kommer att avslutas eftersom dessa faciliteter ger begränsad nytta till en hög finansiell kostnad. Den nya faciliteten är villkorad av att nya kollektivavtal ingås. Denna facilitet tillsammans med SAS likvida medel, ger oss den finansiella beredskap som krävs under tiden vi genomför planerade avyttringar och får resultateffekt av kostnadsreduktionerna.

Bakom kreditfaciliteten står sju banker, de skandinaviska staterna samt KAW. De skandinaviska staternas deltagande kräver i vissa fall parlamentsbeslut.

Positivt tredje kvartal

I en mycket svår och konkurrenssatt marknad är den positiva utvecklingen under det tredje kvartalet ett bevis på att implementeringen av strategin 4Excellence ger resultat. Som ett resultat av genomförandet av 4Excellence har SAS kunnat öka passagerarintäkterna med 9% och sänka enhetskostnaden (CASK - bränsle och valutajusterat) med 6% procent under det tredje kvartalet 2012. Vårt resultat före skatt och engångsposter för tredje kvartalet förbättrades med 309 MSEK till 607 MSEK.

Framtidsutsikter och bolagets fortsatta verksamhet

I rapporten för andra kvartalet 2012 meddelades att osäkerheten i den ekonomiska utvecklingen, flygbränslepriserna och valutakurser samt ett starkt konkurrenstryck, gör att SAS inte ger någon lönsamhetsprognos för helåret 2012. Mot bakgrund av dessa osäkerhetsfaktorer och för att adressera SAS strukturella och finansiella begränsningar, implementeras 4XNG-planen med cirka 3 miljarder SEK i årlig positiv resultateffekt, varav 1,5 miljarder SEK under räkenskapsåret 2012/2013. Med enbart en oredovisad månad kvar av det förkortade räkenskapsåret 2012 (jan-okt) så är bedömningen att SAS koncernen kommer rapportera ett svagt negativt resultat före skatt och engångsposter. Som en följd av åtgärderna i 4XNG kommer omstruktureringsskostnader och engångsposter att uppgå till cirka 1,5 miljarder SEK varav cirka 0,9-1,0 miljarder SEK kommer att belasta räkenskapsåret 2012. Ovanstående framtidsutsikter och förlängningen av kreditfaciliteten är villkorade av att nya kollektivavtal ingås. Bolagets existens är beroende av att dessa kollektivavtal ingås inom mycket kort tid.

Stockholm, 12 november 2012

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Marknad och resultat

Flygmarknaden i Europa

Trafikstillväxten bland nätverksflygbolagen i Europa har varit god under 2012, framförallt inom Europa. Trafiken till/från Asien var svagare i början av året och steg enbart marginellt under januari-februari. Från mars 2012 noterades en betydande tillväxt vilket huvudsakligen berodde på svaga jämförelsenivåer på grund av jordbävningen i Japan i mars 2011. Trafiken till/från Nordamerika ökade med drygt 4% under januari-september medan kapaciteten enbart ökade med drygt 1%.

Totala kapacitetsökningen inom den europeiska flygmarknaden (AEA) under niomånadersperioden steg med knappt 3% vilket var lägre än trafikstillväxten och medförde att nästan samtliga nätverksflygbolag kunde uppvisa förbättrade kabinfaktorer. Inom Norden fortsatte kapaciteten att öka mer än i övriga Europa med yieldpress som följd. Trots ökad kapacitet på många marknader fortsatte SAS att hålla sin marknadsposition relativt väl.

Scandinavian Airlines trafikutveckling (inklusive Blue1)

Scandinavian Airlines trafik ökade med 6,5% under januari-september 2012 och med 7,8% under tredje kvartalet. Antalet passagerare steg med 3,9% under tredje kvartalet till följd av nya linjer. Passagerarantalet ökade också betydligt på Asienlinjerna positivt påverkat av öppnandet av linjen till/från Shanghai. Utvecklingen på de interkontinentala linjerna till/från USA var också god.

Kapaciteten ökade med 4,2% under niomånadersperioden. Under tredje kvartalet ökade kapaciteten med 5,7% beroende på att flera längre leisurelinjer öppnades under sommarmånaderna. Kabinfaktorn steg med 1,6 procentenheter under januari-september och var rekordhög under april, juli-augusti. Den valutajusterade totala enhetsintäkten, RASK, för Scandinavian Airlines ökade med 1,8% under niomånadersperioden medan den valutajusterade yelden sjönk med 1,2%.

Trafikutveckling Scandinavian Airlines

Förändring mot föregående år	Jul-Sep	Jan-Sep
Kabinfaktor (p.e.)	+1,6	+1,6
Yield (valutajusterad)	+1,8%	-1,2%
Enhetsintäkt (RASK), inkl. charter (valutajusterad)	+3,6%	+1,8%
Total enhetskostnad, inkl. Charter (valutajusterad)	-3,5%	+0,8%
Total enhetskostnad, inkl. Charter, exklusive flygbränsle (valutajusterad)	-6,1%	-3,0%

För utförlig trafikalsinformation – se sidan 17-18.

För definitioner hänvisas till årsredovisningen för år 2011, eller www.sasgroup.net

Resultatanalys tredje kvartalet 2012

SAS koncernens resultat före skatt och engångsposter uppgick till 607 (298) MSEK.

Resultatet före skatt uppgick till 568 (276) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till 434 (214) MSEK och skattekostnaden uppgick till -134 (-62) MSEK.

Koncernens intäkter uppgick till 11 096 (10 616) MSEK. Justerat för valuta och engångsposter ökade intäkterna med 692 MSEK vilket motsvarar en ökning om 6,7% jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen hänförs främst till posten passagerarintäkter, som justerat för valuta ökade med 9,4%. Antalet passagerare ökade med 4,5%, volymen (ASK) ökade med 5,7% och kabinfaktorn steg med 1,5 p.e. jämfört med motsvarande period föregående år. Inom Scandinavian Airlines ökade den valutajusterade enhetsintäkten (RASK) med 3,6% och den valutajusterade passageraryelden ökade med 1,8% jämfört med motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna uppgick till -3 013 (-3 213) MSEK. Med hänsyn tagen till engångsposter och valuta var personalkostnaderna 2,8% lägre jämfört med motsvarande period föregående år. Åtgärder inom 4Excellence fortsätter att ge positiva kostnadsbesparingseffekter och de valutajusterade personalkostnaderna per producerad enhet (ASK, inom Scandinavian Airlines) sjönk med 8,3%. Kostnaden för flygbränsle uppgick till -2 336 (-1 976) MSEK, vilket är en skillnad om -360 MSEK som primärt beror på ökad volym om cirka -70 MSEK, att bränslesäkringen ger mindre effekt i år om cirka -130 MSEK samt valutaeffekt om cirka -140 MSEK på grund av svagare växelkurs för SEK/USD jämfört med motsvarande period föregående år.

Övriga rörelsekostnader exklusive bränslekostnader uppgick till -4 093 (-4 159) MSEK. Med hänsyn tagen till engångsposter och valuta var övriga rörelsekostnader oförändrade jämfört med motsvarande period föregående år.

Enhetskostnaden för Scandinavian Airlines, justerat för bränslekostnader, minskade med 6,1% jämfört med motsvarande period föregående år, vilket är i enlighet med strategin 4Excellence vilken innebär fortsatta kostnadsåtgärder men också kraftigt stärkt fokus på produktivitets- och produktförbättringar.

EBITDAR före engångsposter uppgick till 1 686 (1 311) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -295 (-224) MSEK, varav räntenetto -214 (-213) MSEK, valutakursdifferenser -44 (13) MSEK och övriga finansiella poster -37 (-24) MSEK.

Totala engångsposter och realisationsresultat uppgick till -39 (-22) MSEK, varav omstruktureringskostnaderna uppgick till -32 (-46) MSEK av vilka -32 (-41) MSEK avsåg personalkostnader och 0 (-5) MSEK avsåg övriga omstruktureringskostnader. Av realisationsresultatet om -7 (24) MSEK var -70 (22) hänförligt till flygplansaffärer och 0 (2) MSEK hänförligt till fastighetsaffärer samt 63 (0) MSEK hänförligt till realisationsresultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser.

Resultatanalys januari-september 2012

SAS koncernens resultat före skatt och engångsposter uppgick till -305 (155) MSEK.

Resultatet före skatt uppgick till -193 (448) MSEK och resultatet efter skatt uppgick till 25 (392) MSEK och skatten var positiv med 218 (-56) MSEK, främst beroende på ytterligare aktivering av underskottsavdrag.

Koncernens intäkter uppgick till 32 079 (31 248) MSEK. Justerat för valuta och engångsposter ökade intäkterna med 986 MSEK vilket motsvarar en ökning om 3,2% jämfört med motsvarande period föregående år. Ökningen hänförs främst till posten passagerarintäkter, som justerat för valuta och engångsposter ökade med 5,1%. Strejken i Norge avseende säkerhetspersonal påverkade intäkterna negativt om cirka 75 MSEK för juni månad. Intäkterna har även påverkats negativt av konkurserna inom Cimber Sterling och Skyways City Airlines. Antalet passagerare ökade med 4,2%. Volymen (ASK) ökade med 4,2% och kabinfaktorn steg med 1,5 p.e. jämfört med motsvarande period föregående år. Inom Scandinavian Airlines ökade den valutajusterade enhetsintäkten (RASK) med 1,8%, dock minskade den valutajusterade passageraryelden med 1,2% jämfört med motsvarande period föregående år.

Personalkostnaderna uppgick till -9 739 (-9 874) MSEK. Kostnaden för flygbränsle uppgick till -7 204 (-5 728) MSEK, vilket är en skillnad om cirka -1 475 MSEK som primärt beror på ökad volym om cirka -120 MSEK, att bränslesäkringen ger mindre effekt i år om cirka -880 MSEK samt valutaeffekt om cirka -410 MSEK på grund av svagare växelkurs för SEK/USD jämfört med motsvarande period föregående år.

Övriga rörelsekostnader exklusive bränslekostnader uppgick till -12 324 (-11 549) MSEK. Med hänsyn tagen till engångsposter och valuta var dessa rörelsekostnader oförändrade jämfört med motsvarande period föregående år, trots ökad kapacitet. Föregående år påverkades rörelsekostnaderna positivt av en upplösning avseende USD säkringar om 241 MSEK.

Enhetskostnaden för Scandinavian Airlines, justerat för bränslekostnader, minskade med 3,0% jämfört med motsvarande period föregående år, vilket är i enlighet med strategin 4Excellence vilken innebär fortsatta kostnadsåtgärder men också kraftigt stärkt fokus på produktivitets- och produktförbättringar.

EBITDAR före engångsposter uppgick till 2 932 (3 108) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -821 (-563) MSEK, varav räntenetto -680 (-528) MSEK, valutakursdifferenser -6 (32) MSEK och övriga finansiella poster -135 (-67) MSEK.

Totala engångsposter och realisationsresultat uppgick till 112 (293) MSEK, varav omstrukturingskostnaderna uppgick till -92 (-127) MSEK av vilka -77 (-114) MSEK avsåg personalkostnader och -15 (-13) MSEK avsåg övriga omstrukturingskostnader. Av realisationsresultatet om 232 (36) MSEK var -174 (34) hänförligt till flygplansaffärer, 7 (2) MSEK hänförligt till fastighetsaffärer samt 399 (0) MSEK hänförligt till realisationsresultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser. Övriga engångsposter samt nedskrivningar uppgick till -28 (384) MSEK och avsåg förlikning av en legal tvist inom Cargo om -28 (0) MSEK, nedskrivning av flygplan om 0 (-725) MSEK, omvärdering av EuroBonus om 0 (380) MSEK som år 2011 redovisades som en intäkt samt upplösning av USD säkringar för flygplan om 0 (729) MSEK vilka år 2011 ingick inom övriga rörelsekostnader.

Finansiell ställning

– Finansiell beredskap på 7,1 miljarder SEK

SAS koncernen hade per 30 september 2012 likvida medel uppgående till 2 356 (5 122) MSEK. Utöver likvida medel har SAS koncernen outnyttjade kontrakterade lånelöften om 4 696 (5 508) MSEK. Ett av de kontrakterade lånelöften om 366 MEUR minskas med 25% varannan månad från 31 januari 2013 för att slutligen löpa ut 19 juni 2013. Totalt hade SAS koncernen per 30 september 2012 en finansiell beredskap (likvida medel och outnyttjade lånelöften) motsvarande 7 052 (10 630) MSEK eller 26% (40%) av koncernens fasta kostnader. Likviditeten placeras i instrument med god likviditet och kort löptid med kreditvärdighet om lägst A3/P-1 enligt kreditvärderingsinstitutet Moody's alternativt A-/A-1 enligt Standard & Poor's. Som likvida medel definieras inte spärrade bankmedel eller depositioner.

SAS koncernens räntebärande skulder minskade med 2 484 MSEK jämfört med årsskiftet. Nyupplåning har under året skett med 270 MSEK och amorteringarna uppgick till 2 160 MSEK. Övrig minskning beror främst på valutakursförändringar.

Värdet på skuld- respektive eget kapitalandel (konverteringsrätt och återköpsrätt) avseende det konvertibla obligationslånet har per den 30 september 2012 fastställts till 1 487 MSEK respektive 113 MSEK. Vid utställandedagen var dessa värden 1 374 MSEK respektive 226 MSEK och per den 31 december 2011 var dessa värden 1 453 MSEK respektive 147 MSEK. Värdet på kapitalandelen har inkluderats i eget kapital, efter avdrag för uppskjuten skatt.

Den finansiella nettoskulden har under året minskat med 134 MSEK och uppgick till 6 883 MSEK på balansdagen.

Under andra kvartalet 2012 har tillgångar motsvarande ett värde om 2,7 miljarder SEK pantsatts.

Per den 30 september 2012 uppgick den justerade soliditeten till 26% (29%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,41 (0,89). I de justerade måtten är hänsyn taget till leasingkostnader.

Beskrivning av händelser efter 30 september 2012

SAS har nått en överenskommelse om att öka den befintliga kreditfaciliteten på 3,1 miljarder SEK till 3,5 miljarder SEK och samtidigt förlängt löptiden till 31 mars 2015. SAS bilaterala faciliteter uppgående till 1,25 miljarder SEK kommer att avslutas eftersom dessa faciliteter ger begränsad nytta till en hög finansiell kostnad. Den omförhandlade faciliteten är villkorad av slutlig lånedokumentation, att 4XNG-planen genomförs till fullo och att nya kollektivavtal ingås. Denna facilitet tillsammans med SAS likvida medel, ger oss den finansiella beredskap som krävs under tiden SAS genomför planerade avyttringar och får resultateffekt av kostnadsreduktionerna i 4XNG.

Bakom kreditfaciliteten står sju banker, de skandinaviska staterna samt KAW. De skandinaviska staternas deltagande kräver i vissa fall parlamentsbeslut.

Se även stycket *Ny kreditfacilitet förutsätter nya kollektivavtal* under avsnittet *Risk och osäkerhetsfaktorer* nedan.

För balansräkning – se sidan 11

Kassaflödesanalys

– SAS kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 1 768 MSEK

Under första halvåret var rörelsekapitalutvecklingen mycket stark, driven av ökad volym i leisurmarknaden och generellt positivt bokiningsläge. När kunderna flög och nyttjade tidigare köpta biljetter visade sig detta i en säsongsmissig negativ rörelsekapitalförändring under det tredje kvartalet.

Rörelsekapitalförändringen som uppgick till 879 (-296) MSEK beror huvudsakligen på en säsongsmissig stor ökning av trafikavräkningsskulden medan nettoförändringen av övriga fordringar och skulder var marginell. Skillnaden jämfört med föregående år beror främst på att de övriga kortfristiga skulderna under motsvarande period 2011 uppvisade en betydande minskning men även på att trafikavräkningsskulden i år ökade mer än under föregående år.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 768 (396) MSEK.

Investeringarna uppgick till totalt 1 116 (1 380) MSEK. 115 (252) MSEK avsåg flygplan, 212 (321) MSEK motorunderhåll, 0 (139) MSEK förskottsbetalningar, 149 (36) MSEK flygplanmodifieringar och 109 (140) MSEK reservdelar. Flygplansköpen består av sex MD80 och en Q300 som tidigare var på operationell lease, varav fyra MD80 har sålts vidare. Därutöver finns pågående investeringar som till största delen är hänförliga till flygplan för 280 (266) MSEK.

Förvärv och avyttring av dotterföretag avser fastighetsförsäljningen till Swedavia som slutfördes i slutet av juni med en kassaflödeseffekt på 439 MSEK.

Under perioden såldes elva MD80 och två Q400.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick till 1 124 (-495) MSEK.

Likvida medel uppgick enligt balansräkningen till 2 356 MSEK jämfört med 3 808 MSEK per den 31 december 2011.

För kassaflödesanalys – se sidan 13

Om SAS koncernen

SAS koncernen är den största flygbolagskoncernen i norra Europa och transporterade cirka 27 miljoner passagerare under 2011 till 128 destinationer över hela världen. SAS koncernen omfattar två flygbolag: Scandinavian Airlines och Widerøe. SAS Cargo och Blue1 är integrerade som en del av Scandinavian Airlines. Som medlem i Star Alliance erbjuder SAS ett globalt nätverk som täcker 1 185 destinationer världen över och transporterar mer än 600 miljoner passagerare. SAS är Europas punktligaste flygbolag i kategorin major, och har så varit tre år i rad 2009-2011, enligt den oberoende källan FlightStats. Hållbarhetsarbete är en viktig del och SAS koncernens flygbolag är de enda flygbolag i världen som är certifierade med både ISO 14001 och EMAS för hela verksamheten.

4Excellence

SAS lanserade i september 2011 strategin 4Excellence med målsättningen att i 2015 uppnå excellens inom 4 kärnområden – Commercial Excellence, Sales Excellence, Operational Excellence och People Excellence. SAS ska fortsatt vara förstahandsvalet för affärsresande samtidigt som erbjudandet för fritidsresande kommer att förstärkas. SAS ska effektivisera försäljningsmodellen och ha marknadens mest attraktiva lojalitetsprogram. Dessutom ska SAS fortsätta att vara Europas punktligaste flygbolag och leverera en kvalitet och service som ger mest värde för både tid och pengar för alla kunder. Detta ska ske genom fortsatta kostnadsåtgärder men också kraftigt stärkt fokus på produktivitet- och produktförbättringar, där införande av kvalitets- och effektivitetssystemet Lean i hela verksamheten är en viktig del. Genom 4Excellence strategin visar SAS fortsatt ledarskap i den nordiska flygbranschen.

Genomförande enligt plan genererar resultat

Inom 4Excellence pågår åtgärder inom ett antal huvudområden. Totalt är cirka hälften av åtgärderna i programmet implementerade och resultateffekten i 2012 uppskattas till cirka 2,7 miljarder SEK. Som ett resultat av genomförandet av 4Excellence har SAS kunnat öka passagerarintäkterna med 9% och sänka enhetskostnaden (CASK - bränsle och valutajusterat) med 6% procent under det tredje kvartalet 2012. Status på respektive områden är:

Commercial Excellence

Den nya SAS profilen har nu införts på marken med SAS branding som hjälper kunderna med tydligare information och skyltning av till exempel lounges. Samtidigt utökas Fast Track på fler flygplatser. SAS Smart Pass har nu rullats ut i hela Skandinavien och har en hög användandegrad och kundnöjdhet. Ombord pågår ett uppgraderingsprogram där helt nya lättviktsstolar med förbättrad komfort installeras och införandet av trådlöst internet ombord fortsätter med successiv installation i fler flygplan. Efter en inledande gratis provperiod för samtliga passagerare, har SAS infört en kommersiell modell där Business, Economy Extra och EuroBonus Guld kunder fortsätter att få gratis WIFI Internet, medan övriga kunder i Economy betalar en mindre avgift. Kunderbjudandet utvecklas löpande och under 2012 öppnas 38 nya linjer. Dessa offensiva satsningar möjliggörs av den pågående förnyringen och harmoniseringen av flygplansflottan som bidrar till ökat flygplansutnyttjande i perioder med lägre efterfrågan på affärstrafik. I september tecknades ett avtal om försäljning och utfasning av de kvarvarande MD80, vilket är en viktig milstolpe i övergången till den nya generationens bränsle- och underhållseffektiva flygplan. SAS har inför 2013 offentliggjort ett förbättrat erbjudande på våra USA-linjer med San Francisco som ny destination och fler avgångar till New York. Inom ancillary revenues introduceras flera nya valmöjligheter, både flight och non-flight såsom lounge access, uppgraderingar m.m. som stärker övriga trafikintäkter redan i år.

Sales Excellence

Ett antal aktiviteter pågår inom EuroBonus. Nya partners har tillkommit såsom Fjordkraft i Norge och STS Alpejser. Flygbolagen Avianca, Copa och Taca har kommit in som nya STAR partners med möjlighet för både intjäning och användning av EuroBonus poäng. Under perioden har programmet förbättrats, så att det nu är möjligt att överföra poäng mellan medlemmar och att köpa enkelresor hos STAR partners på samma sätt som hos SAS. SAS Credits har passerat en viktig milstolpe och har nu 30 000 medlemmar. Flera stora kampanjer har genomförts under kvartalet med mycket positiv effekt på försäljningen och genomslag av vår nya profil. SAS har under de senaste månaderna omorganiserat försäljnings- och marknadsorganisationen för att säkerställa en mer kundorienterad och kostnadseffektiv struktur. Den nya organisationen har fått globalt ansvar för att skapa en enhetlig kontaktyta till internationella affärsresenärer och agenter. Dessutom har SAS förstärkt satsningen på försäljning genom koncernens digitala kanaler för att möta den förväntade ökningen i dessa kanaler.

Operational Excellence

Ett stort antal Lean-aktiviteter pågår och ger kontinuerliga effekter i form av reducerande kostnader och kvalitetsförbättringar. Lean-aktiviteter bidrar också till produktivitetsförbättringar där SAS nu hanterar nästan dubbelt så många passagerare per anställd jämfört med 2008. Kärnan i dessa förbättringar är engagemanget från de anställda som arbetar med kontinuerliga förbättringsåtgärder. Den finska verksamheten i Blue1 har integrerats operativt och utgör från 1 november en produktionsenhet inom SAS. Försäljning och marknadsföring i Finland sker därefter under SAS varumärke. Vår nya moderna IT baserade distributionsplattform kompletteras med fler funktioner och arbetet med att släcka ner äldre system har påbörjats. Det ger positiva effekter i form av minskad komplexitet, bättre affärsprocesser och lägre kostnader för drift och underhåll. Scandinavian Airlines utsläpp per passagerarkilometer minskade med 2,9% jämfört med samma period förra året.

4Excellence Next Generation (4XNG)

Den nya planen som ska göra upp med kvarvarande strukturella och finansiella begränsningar är mycket genomgripande och innebär ytterligare kostnadsänkningar om cirka 3 miljarder SEK, utöver redan pågående aktiviteter i 4Excellence.

4XNG-planens huvudkomponenter omfattar bland annat nya kollektivavtal för flygande personal med marknadsmässiga löne- och tjänstgöringsvillkor, vilket öppnar för betydande effektivitetsförbättringar i planering och schemaläggning. Vidare ska nya premiebestämda pensionslösningar införas för merparten av de anställda vilket kommer att minska den negativa effekten på eget kapital med cirka 2,8 miljarder SEK, som uppkommer när den reviderade IAS19 ska tillämpas. Inom administrationen ska centralisering av administrativa funktioner till Stockholm genomföras, vilket medför en minskning av antalet anställda med cirka 800 heltidstjänster. Utöver detta planeras outsourcing av Ground Handling och ytterligare delar av kundservice samt besparingar och effektivisering inom IT.

Sammantaget är målsättningen att dessa åtgärder ger en kraftig reduktion i enhetskostnaden.

Planen omfattar även avyttring samt ny finansiering av tillgångar för att minska bolagets långsiktiga beroende av kreditfaciliteter. Dessa avyttringar samt ny finansiering uppgår till cirka 3 miljarder SEK. Här ingår bland annat Widerøe, SAS Ground Handling samt fastigheter och andra tillgångar.

Segmentrapportering

Segmenten rapporteras som Scandinavian Airlines och Widerøe. Enheterna SAS Cargo och Blue1 är integrerade i Scandinavian Airlines. Tidigare rapporterades Blue1 som ett eget segment. Jämförelsetalen är omräknade.

Totalt utgör Scandinavian Airlines mer än 90% av omsättningen i koncernen.

Scandinavian Airlines resultat före skatt och engångsposter var 656 (278) MSEK för det tredje kvartalet 2012. Widerøe's resultat före skatt och engångsposter var 33 (87) MSEK.

Scandinavian Airlines

(MSEK)	Jul-Sep 2012	Jul-Sep 2011	Jan-Sep 2012	Jan-Sep 2011
Passagerarintäkter	7 560	7 040	21 813	20 962
Övriga intäkter	2 724	2 748	7 753	7 817
Intäkter	10 284	9 788	29 566	28 778
EBITDAR	1 628	1 172	2 653	3 800
EBIT före engångsposter	895	445	472	527
EBIT-marginal före engångsposter	8,7%	4,5%	1,6%	1,8%
EBT före engångsposter	656	278	-127	143



Scandinavian Airlines resultat (EBIT före engångsposter) för årets tredje kvartal är bättre än föregående år, vilket i huvudsak beror på högre passagerarintäkter och lägre personal-kostnader. Bränslekostnaden är emellertid högre än i fjol samtidigt som valuta också påverkar negativt. Passagerar-intäkterna ökar främst som en konsekvens av högre kapacitet, men även pga. högre kabinfaktor och högre yield.

Den reguljära kapaciteten (ASK) ökade under kvartalet med 5,7% jämfört med föregående år. Charterkapaciteten är i nivå med fjolåret (ned 0,5%) och totalt ökar kapaciteten därmed med knappt 5%. Trafiken (RPK) ökade under kvartalet med 7,8%. Kabinfaktorn steg därmed med 1,6 procentenheter och uppgick till höga 81,0%.

Passagerarintäkterna steg under perioden med 520 MSEK jämfört föregående år. Förbättringen är bred i så måtto att samtliga linjeområden bidrar till uppgången och då inte minst linjerna till södra Europa. Att intäktsutvecklingen drivs av både en högre beläggning och en högre yield är särskilt glädjande. Den valutajusterade passageraryielden steg med 1,8%. Den totala enhetsintäkten (RASK) var valutajusterat 3,6% högre än föregående år, vilket främst tillskrivs den goda utvecklingen för passagerarintäkterna.

Bränslekostnaden ökade med drygt 330 MSEK, främst som en konsekvens av en negativ valutaeffekt och att flygbränsle-säkringar hade en tydligt positiv effekt föregående år. I tillägg är bränslevolymen högre detta kvartal.

Trots att de valutajusterade bränslekostnaderna ökar mer än produktionen är den valutajusterade enhetskostnaden 3,5% lägre än samma kvartal föregående år. Exklusive bränsle sjönk enhetskostnaden för samma period med 6,1%. Av förbättringen med 6,1% hänförs över hälften till reducerade personalkostnader. I övrigt noteras reducerade kostnader främst för flygplan och köpta hanteringstjänster.

Kundnöjdheten inom Scandinavian Airlines ligger stabilt på en god nivå sedan en längre tid och i mätningen för det tredje kvartalet uppgår nivån till 73. Inte minst den goda punktligheten uppskattas av passagerarna och bidrar till nöjdheten.

För Scandinavian Airlines resultaträkning – se sidan 15

Widerøe

(MSEK)	Jul-Sep 2012	Jul-Sep 2011	Jan-Sep 2012	Jan-Sep 2011
Passagerarintäkter	694	673	2 161	2 056
Övriga intäkter	241	263	744	730
Intäkter	935	936	2 905	2 786
EBITDAR	100	155	389	503
EBIT före engångsposter	32	87	164	307
EBIT-marginal före engångsposter	3,5%	9,3%	5,6%	11,0%
EBT före engångsposter	33	87	165	299



EBT före engångsposter under tredje kvartalet 2012 var 33 MSEK, att jämföras med 87 MSEK under motsvarande period föregående år. Den lägre EBT nivån under tredje kvartalet jämfört föregående år förklaras i huvudsak av högre bränslekostnader, ökad konkurrens inom bolagets kommersiella rutten. EBT under de första 9 månaderna 2012 var 165 MSEK. Detta är den näst bästa EBT efter 9 månader i Widerøes historia. Trenden i Widerøes marknader är fortsatt positiv. Under tredje kvartalet ökade antalet passagerare med 10,3%. Kabinfaktorn var 61,8% under tredje kvartalet - en minskning från 63,5% under förra året.

Risk- och osäkerhetsfaktorer

SAS koncernen arbetar strategiskt med att utveckla och förbättra sin riskhantering. Riskhanteringen innefattar både identifiering av nya risker samt kända risker såsom förändringar av oljepris eller valutor. Koncernen bevakar de övergripande riskerna centralt, men delar av riskhanteringen ligger ute i verksamheten och innefattar identifiering, handlingsplaner och policies. För utförligare information om SAS koncernens riskhantering hänvisas till den senast publicerade årsredovisningen.

Ny kreditfacilitet förutsätter nya kollektivavtal och parlamentariska godkännanden

Den uppnådda överenskommelsen avseende förlängning av kreditfaciliteten förutsätter slutlig lånedokumentation och att nya kollektivavtal ingås med de fackliga organisationerna och att parlamentariska godkännanden erhålls. Eftersom inga nya kollektivavtal ännu har ingåtts med de fackliga organisationerna, utgör detta därmed en väsentlig osäkerhetsfaktor beträffande SAS koncernens fortsatta verksamhet.

Säkring av valuta och flygbränsle

SAS koncernen har säkrat 57% av den förväntade bränslekonsumtionen för oktober 2012 till september 2013. På grund av högre priser för flygbränsle sedan slutet av andra kvartalet har marknadsvärdet på säkringarna stigit och var per 30 september 2012, 23 MUSD. Säkringen är genomförd med optioner och terminskontrakt (så kallade swaps). Strategin medför att SAS koncernen kan ta del av lägre pris på flygbränsle samtidigt som säkringen medför att exponeringen mot högre priser är begränsad. Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under kalenderåret 2012 förutsatt olika priser och dollarkurser utfalla enligt tabell nedan. SAS koncernens finanspolicy innebär att hantera förändringar i flygbränslekostnaderna, främst genom säkring/hedging av flygbränsle, prisjusteringar och yield-management. Policyn för säkring av flygbränsle anger att flygbränslesäkring kan göras upp till 18 månader framåt i tiden och att intervallet för 12 månaders säkringsgrad är 40-80% av förväntade volymer.

För utländska valutor är policyn att säkra 40-80%. I dagsläget har det gjorts ett undantag från policy som ger möjlighet för lägre säkringsgrad. I september 2012 hade SAS koncernen säkrat 30% av det förväntade USD-underskottet de kommande 12 månaderna. SAS koncernen har täckt dollarunderskottet med en kombination av terminer och optioner. Övriga valutor har säkrats till 40-80% enligt finanspolicyn.

Säkring av flygbränsle

	Okt-Dec 2012	Jan-Mar 2013	Apr-Jun 2013	Jul-Sep 2013
Säkring av flygbränsle	76%	61%	54%	37%

Känslighetsmatris flygbränslekostnad januari-december 2012, miljarder SEK

Marknadpris	Växelkurs SEK/USD			
	5,00	6,00	7,00	8,00
600 USD/ton	8,4	8,6	8,9	9,1
800 USD/ton	8,6	8,9	9,2	9,5
1 000 USD/ton	8,9	9,2	9,6	9,9
1 200 USD/ton	9,1	9,5	9,8	10,2
1 400 USD/ton	9,3	9,7	10,2	10,6

Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle och rapporterad bränslekostnad per den 30 september 2012.

Ändring av redovisningsprincip

I juni 2011 publicerade IASB (International Accounting Standards Board) ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda. Ändringen avseende IAS 19 har nu antagits av EU. Ändringarna i redovisningen av förmånsbestämda pensionsplaner ska tillämpas för räkenskapsår som börjar från och med den 1 januari 2013. Enligt den ändrade IAS 19 är det bland annat inte längre tillåtet att skjuta upp redovisningen av vissa avvikelser i uppskattningar (den s.k. "korridormetoden" tas bort) utan samtliga avvikelser i uppskattningar ska redovisas omedelbart i övrigt totalresultat. Till följd av ändringarna kommer de ackumulerade oredovisade avvikelserna (ej resultatförda estimataavvikelser och planändringar) att redovisas i sin helhet mot eget kapital, vilket kommer att ha en avsevärd negativ effekt på SAS koncernens eget kapital. Moderföretaget SAS AB's redovisade eget kapital påverkas inte av denna ändring. Per 31 december 2011 uppgick posten ej resultatförda estimataavvikelser och planändringar till cirka 12 miljarder SEK. Upplösningen av estimataavvikelser och planändringar kommer också att innebära att uppskjutna skatteskulder kopplat till pensioner kommer att upplösas i och med att den temporära skillnaden mellan redovisningsmässigt- och skattemässigt värde försvinner. Effekten av upplösning av uppskjutna skatteskulder kopplat till pensioner uppgår till cirka 1,3 miljarder SEK vilket påverkar SAS koncernens eget kapital positivt, vilket innebär en nettoeffekt av SAS koncernens eget kapital om cirka 10,7 miljarder SEK. Ändringen av räkenskapsåret innebär att den ändrade IAS 19 ska tillämpas från och med 1 november 2013.

Vid överenskommelse i pågående kollektivavtalsförhandlingar avseende förändrade pensionsvillkor kommer redovisningen av estimataavvikelsen att reduceras med cirka 2,8 miljarder SEK. Denna reduktion beror bland annat på sänkta lönenivåer, borttag av rätten till förtidspension och pensionering i samband med förlorat flygcertifikat samt övergång från förmånsbestämda till premiebaserade pensionsplaner. Tidigare under året har även pensionsåldern för flygande personal ökat i Norge från 60 till 62 år vilket har påverkat estimataavvikelsen positivt med cirka 0,3 miljarder SEK. Men hänsyn tagen till ovanstående reduceringar av estimataavvikelsen är nettoeffekten av den kvarvarande estimataavvikelsen som ska redovisas mot SAS koncernens eget kapital cirka 7,6 miljarder SEK.

Ändringen av räkenskapsåret innebär att den ändrade IAS 19 ska tillämpas från och med 1 november 2013.

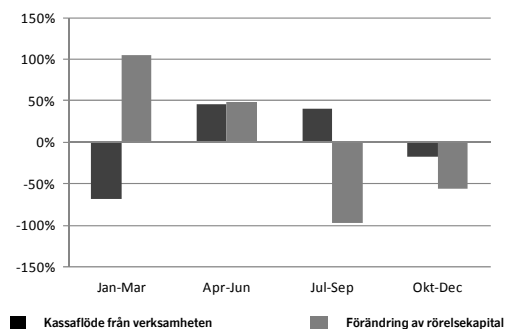
Legala frågeställningar

Som en konsekvens av EU-kommissionens beslut i november 2010 i flygfraktundersökningen, är SAS tillsammans med övriga flygbolag som bötfällts av EU-kommissionen involverat i olika civila skadestandsprocesser i Europa (England, Nederländerna och Norge). SAS, som har överklagat EU-kommissionens beslut, bestrider ansvar i samtliga rättsprocesser. Ytterligare stämningar från fraktkunder kan inte uteslutas och inga reserveringar har gjorts.

I april 2010 stämde 33 SAS-piloter gemensamt SAS i Stockholms tingsrätt. Enligt stämningansökan krävs att vissa anställningsvillkor förklaras ogiltiga och justeras samt att SAS tilldöms att betala skadestånd. Kärandena är före detta anställda i Linjeflyg som anställdes i SAS i samband med SAS förvärv av Linjeflyg 1993. Kärandena hävdar att anställningsvillkoren är diskriminerande och bryter mot lagen om fri rörlighet i EU för arbetstagare. SAS, som bestrider yrkandena i dess helhet, betraktar risken för en negativ utgång som begränsad och inga reserveringar har gjorts.

Säsongseffekter

Efterfrågan i SAS marknader är säsongsmässigt låg under december-februari, relativt hög under september-november och högst under april-juni. Detta beror på variationer i affärsmarknadens efterfrågan. Efterfrågan kan avvika från det normala säsongsmönstret och utvecklas olika på koncernens marknader. SAS har successivt utvecklat sofistikerade metoder för att på månads- och veckobasis, till exempel i samband med storhelger, dynamiskt anpassa kapaciteten till efterfrågan.



Diagrammet visar profilen av kassaflödet under 2008-Q3 2012 proportionellt.

Byte av räkenskapsår

Vid SAS årsstämma den 19 april fattades beslut om att ändra SAS koncernens räkenskapsår till att omfatta perioden 1 november – 31 oktober istället för kalenderår och att årets räkenskapsår ska vara ett förkortat räkenskapsår och omfatta perioden 1 januari 2012 – 31 oktober 2012. Syftet med ändringen av räkenskapsår är att anpassa räkenskapsåret till SAS verksamhet som bedrivs tidsmässigt i två distinkta perioder, ett vinter- och ett sommarprogram. Ändringen av SAS koncernens räkenskapsår har godkänts av Skatteverket.

SAS koncernens räkenskapsår för 2012 avser perioden januari-oktober till följd av beslutet på årsstämman i april att ändra framtida räkenskapsår att omfatta perioden 1 november – 31 oktober.

Framtidsutsikter och bolagets fortsatta verksamhet

I rapporten för andra kvartalet 2012 meddelades att osäkerheten i den ekonomiska utvecklingen, flygbränslepriserna och valutakurser samt ett starkt konkurrenstryck, gör att SAS inte ger någon lönsamhetsprognos för helåret 2012. Mot bakgrund av dessa osäkerhetsfaktorer, och för att adressera SAS strukturella och finansiella begränsningar, implementeras 4XNG-planen med cirka 3 miljarder SEK i årlig positiv resultateffekt, varav 1,5 miljarder SEK under räkenskapsåret 2012/2013. Med enbart en oredovisad månad kvar av det förkortade räkenskapsåret 2012 (jan-okt) så är bedömningen att SAS koncernen kommer rapportera ett svagt negativt resultat före skatt och engångsposter. Som en följd av åtgärderna i 4XNG kommer omstruktureringskostnader och engångsposter att uppgå till cirka 1,5 miljarder SEK varav cirka 0,9-1,0 miljarder SEK kommer att belasta räkenskapsåret 2012. Ovanstående framtidsutsikter och förlängningen av kreditfaciliteten är villkorad av att nya kollektivavtal ingås. Bolagets existens är beroende av att dessa kollektivavtal ingås.

Finansiella mål

I anslutning till de nya åtgärder som SAS vidtagit ska de finansiella målen reflektera en verksamhet som har minskade fasta kostnader, förbättrad lönsamhet och kassaflöde samt minskad balansräkning. De finansiella målen är:

Lönsamhet: Rörelsemarginal (EBIT) >8% vilket SAS förväntas att uppnå från och med räkenskapsåret 2014/2015.

Soliditet: >35%. Trots ändrade redovisningsregler för pensioner bedömer SAS att soliditeten inte kommer att understiga 20% för räkenskapsåret 2013/2014. Soliditetsmålet förväntas att uppnås under räkenskapsåret 2014/2015.

Finansiell beredskap: Likvida medel samt outnyttjade kreditfaciliteter/fasta kostnader >20%.

Koncernen

Resultaträkning inklusive rapport över övrigt totalresultat

(MSEK)	Jul-Sep 2012	Jul-Sep 2011	Jan-Sep 2012	Jan-Sep 2011	Okt-Sep 2011-2012	Okt-Sep 2010-2011
Intäkter	11 096	10 616	32 079	31 248	42 243	41 901
Personalkostnader ¹	-3 013	-3 213	-9 739	-9 874	-12 957	-13 248
Övriga rörelsekostnader ²	-6 429	-6 135	-19 528	-17 277	-25 992	-23 574
Leasingkostnader flygplan ³	-390	-388	-1 170	-1 152	-1 578	-1 583
Avskrivningar och nedskrivningar ⁴	-426	-434	-1 281	-2 001	-1 693	-2 613
Resultatandelar i intresseföretag	32	30	35	23	40	24
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag samt rörelser	63	0	399	0	399	-33
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-70	24	-167	36	-191	-210
Rörelseresultat	863	500	628	1 003	271	664
Resultat från andra värdepappersinnehav	0	0	0	8	-1 477	14
Finansiella intäkter	14	49	95	162	157	224
Finansiella kostnader	-309	-273	-916	-725	-1 221	-917
Resultat före skatt	568	276	-193	448	-2 270	-15
Skatt	-134	-62	218	-56	216	454
Periodens resultat	434	214	25	392	-2 054	439
Övrigt totalresultat:						
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	-92	-10	-76	169	-118	88
Kassaflödesåkringar – säkringsreserv	-16	-60	-296	-535	-365	54
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt totalresultat	4	16	78	141	96	-14
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-104	-54	-294	-225	-387	128
Summa totalresultat	330	160	-269	167	-2 441	567
Periodens resultat hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	434	214	25	392	-2 054	439
Summa totalresultat hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	330	160	-269	167	-2 441	567
Resultat per aktie (SEK) ⁵	1,32	0,65	0,08	1,19	-6,24	1,33
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	1,26	0,65	0,08	1,19	-6,24	1,33

¹ Inkluderar omstruktureringsskostnader om 32 (41) MSEK under perioden juli-september, 77 (114) MSEK under perioden januari-september och 121 (205) MSEK under perioden oktober-september.

² Inkluderar omstruktureringsskostnader om – (2) MSEK under perioden juli-september, 15 (6) under perioden januari-september och 190 (143) MSEK under perioden oktober-september.

³ Inkluderar omstruktureringsskostnader om – (3) MSEK under perioden juli-september, – (7) under perioden januari-september och 11 (13) MSEK under perioden oktober-september.

⁴ Inkluderar omstruktureringsskostnader om – (–) MSEK under perioden juli-september, – (–) under perioden januari-september och – (200) MSEK under perioden oktober-september.

⁵ Resultat per aktie är beräknat på 329 000 000 (329 000 000) utestående aktier.

SAS koncernen har inte några options- eller aktieprogram. Det konvertibla obligationslånet om 1 600 MSEK omfattande 34 408 602 aktier medför utspädningseffekt endast i perioden juli-september. I övriga perioder överstiger räntan per stamaktie som kan erhållas vid konvertering resultatet per aktie före utspädningseffekt.

EBITDAR före engångsposter

(MSEK)	Jul-Sep 2012	Jul-Sep 2011	Jan-Sep 2012	Jan-Sep 2011	Okt-Sep 2011-2012	Okt-Sep 2010-2011
Intäkter	11 096	10 616	32 079	31 248	42 243	41 901
Personalkostnader	-3 013	-3 213	-9 739	-9 874	-12 957	-13 248
Övriga rörelsekostnader	-6 429	-6 135	-19 528	-17 277	-25 992	-23 574
EBITDAR	1 654	1 268	2 812	4 097	3 294	5 079
Omstruktureringsskostnader	32	43	92	120	311	348
Övriga engångsposter	0	0	28	-1 109	308	-1 100
EBITDAR före engångsposter	1 686	1 311	2 932	3 108	3 913	4 327

Resultat före skatt och engångsposter

(MSEK)	Jul-Sep 2012	Jul-Sep 2011	Jan-Sep 2012	Jan-Sep 2011	Okt-Sep 2011-2012	Okt-Sep 2010-2011
Resultat före skatt	568	276	-193	448	-2 270	-15
Nedskrivningar ¹	0	0	0	725	1 482	725
Omstruktureringskostnader	32	46	92	127	322	561
Realisationsresultat	7	-24	-232	-36	-208	243
Övriga engångsposter ²	0	0	28	-1 109	308	-1 100
Resultat före skatt och engångsposter	607	298	-305	155	-366	414

¹ Inkluderar nedskrivning av flygplan om -725 MSEK för andra kvartalet 2011 samt nedskrivning av fordringar till Spanair om -1 482 MSEK för fjärde kvartalet 2011.

² Inkluderar Høyesterettsdom i Norge om -9 MSEK under fjärde kvartalet 2010, upplösning av USD-säkringar för flygplan om 729 MSEK samt omvärdering EuroBonus poängskuld om 380 MSEK under andra kvartalet 2011, förlikning Cargo om -31 MSEK samt avsättning Spanair om -249 MSEK under fjärde kvartalet 2011, förlikning Cargo om -20 MSEK under första kvartalet 2012 samt förlikning Cargo om -8 MSEK under andra kvartalet 2012.

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 Sep 2012	31 Dec 2011	30 Sep 2011	30 Sep 2010
Immateriella tillgångar	1 905	1 693	1 623	1 353
Materiella anläggningstillgångar	13 469	14 144	14 159	15 316
Finansiella anläggningstillgångar	14 825	14 046	15 110	14 502
Summa anläggningstillgångar	30 199	29 883	30 892	31 171
Övriga omsättningstillgångar	677	705	565	620
Kortfristiga fordringar	4 096	4 789	5 378	5 727
Likvida medel	2 356	3 808	5 122	5 427
Innehav av tillgångar för försäljning	-	-	-	435
Summa omsättningstillgångar	7 129	9 302	11 065	12 209
Summa tillgångar	37 328	39 185	41 957	43 380
Eget kapital ¹	12 164	12 433	14 605	14 037
Långfristiga skulder	12 246	13 889	13 948	14 777
Kortfristiga skulder	12 918	12 863	13 404	14 430
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	-	-	-	136
Summa eget kapital och skulder	37 328	39 185	41 957	43 380
Eget kapital per aktie ²	36,97	37,79	44,39	42,67
Räntebärande tillgångar	15 823	17 676	20 226	19 808
Räntebärande skulder	10 854	13 338	12 927	12 173

¹ Inklusive innehav utan bestämmande inflytande.

² Beräknat på 329 000 000 utestående aktier.
SAS koncernen har inte genomfört något återköpsprogram.

Under andra kvartalet 2012 har tillgångar motsvarande ett värde om 2,7 miljarder SEK pantsatts och per den 30 september är värdet totalt 7,0 miljarder SEK.

Specifikation av finansiell nettoskuld 30 september 2012

	Enligt Balansräkningen	Varav finansiell Nettoskuld
Finansiella anläggningstillgångar	14 825	945
Kortfristiga fordringar	4 096	670
Likvida medel	2 356	2 356
Långfristiga skulder	12 246	8 684
Kortfristiga skulder	12 918	2 170
Finansiell nettoskuld		6 883

Förändring i eget kapital i sammandrag

(MSEK)	Aktie- kapital ¹	Övrigt tillskjutet kapital ²	Säkrings- reserver	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel ³	Totalt eget kapital hänförligt till moder- företagets ägare	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital enligt fastställd balansräkning 1 januari 2011	6 612	337	696	-69	6 862	14 438	14 438
Totalresultat			-394	169	392	167	167
Utgående balans 30 september 2011	6 612	337	302	100	7 254	14 605	14 605
Totalresultat			-51	-42	-2 079	-2 172	-2 172
Utgående balans 31 december 2011	6 612	337	251	58	5 175	12 433	12 433
Totalresultat			-218	-76	25	-269	-269
Utgående balans 30 september 2012	6 612	337	33	-18	5 200	12 164	12 164

1 Antal aktier i SAS AB: 329 000 000, kvotvärde 20,1.

2 Beloppet består av överkursfonder samt eget kapitalandel av konvertibelt lån.

3 Utdelning har ej lämnats för 2010 och 2011.

Finansiella nyckeltal

	30 Sep 2012	31 Dec 2011	30 Sep 2011	30 Sep 2010
CFROI, 12 månader rullande	11%	17%	19%	2%
Finansiell beredskap (mål >20% av fasta kostnader)	26%	33%	40%	35%
Soliditet	33%	32%	35%	32%
Justerad soliditet (mål >35%)	26%	26%	29%	26%
Finansiell nettoskuld, MSEK	6 883	7 017	3 695	2 783
Skuldsättningsgrad	0,57	0,56	0,25	0,20
Justerad skuldsättningsgrad (mål <1,00)	1,41	1,33	0,89	0,97
Räntetäckningsgrad	-0,9	-0,6	1,0	-3,2

Kassaflödesanalys i sammandrag

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2012	2011	2012	2011	2011-2012	2010-2011
Resultat före skatt	568	276	-193	448	-2 270	-15
Avskrivningar och nedskrivningar	426	434	1 281	2 001	1 693	2 613
Resultat vid försäljning av flygplan, byggnader och aktier	7	-24	-232	-36	-208	243
Justering för övriga poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-69	-106	34	-1 719	1 714	-1 635
Betald skatt	0	-1	-1	-2	2	-1
Kassaflöde från verksamheten före förändring av rörelsekapital	932	579	889	692	931	1 205
Förändring av rörelsekapital	-1 055	-347	879	-296	-41	-1 027
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-123	232	1 768	396	890	178
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-297	-376	-1 116	-1 380	-1 777	-2 016
Förvärv av dotterföretag	0	0	-1 322	0	-1 322	0
Avyttring av dotterföretag	-2	0	1 761	0	1 761	3
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	-38	77	33	489	61	665
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-460	-67	1 124	-495	-387	-1 170
Nyemission inklusive emissionskostnader	0	0	0	0	0	1
Extern finansiering, netto	-369	-469	-2 575	565	-2 377	814
Periodens kassaflöde	-829	-536	-1 451	70	-2 764	-355
Omräkningsdifferens i likvida medel	-1	0	-1	1	-2	-3
Likvida medel omklassificerade från innehav av tillgångar för försäljning	0	10	0	8	0	53
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	-830	-526	-1 452	79	-2 766	-305

SAS koncernens investeringar

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2012	2011	2012	2011	2011-2012	2010-2011
Scandinavian Airlines	233	334	864	1 162	1 445	1 707
Övrig verksamhet och elimineringar	64	42	252	218	332	309
SAS koncernen	297	376	1 116	1 380	1 777	2 016

Moderföretaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -113 (-84) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 30 september 2012 till 0 MSEK jämfört med 0 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 64 533 per den 30 september 2012. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 44 (44).

Resultaträkning i sammandrag

(MSEK)	Januari-September	
	2012	2011
Intäkter	14	15
Personalkostnader	-84	-90
Övriga rörelsekostnader	-58	-48
Rörelseresultat före avskrivningar	-128	-123
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-128	-123
Resultat från andelar koncernföretag	28	-
Resultat från andra värdepappersinnehav	-	8
Finansiella poster, netto	-13	31
Resultat före skatt	-113	-84
Skatt	37	48
Periodens resultat	-76	-36
Periodens resultat hänförligt till: Innehavare av aktier i moderföretaget	-76	-36

Periodens resultat motsvarar även summa totalresultat.

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 Sep	31 Dec	30 Sep
	2012	2011	2011
Finansiella anläggningstillgångar	6 965	6 899	7 735
Övriga omsättningstillgångar	6 499	8 364	9 823
Likvida medel	0	0	0
Summa tillgångar	13 464	15 263	17 558
Eget kapital	10 675	10 751	13 220
Långfristiga skulder	2 558	4 264	4 227
Kortfristiga skulder	231	248	111
Summa eget kapital och skulder	13 464	15 263	17 558

Under andra kvartalet 2012 har tillgångar motsvarande ett värde om 1,4 miljarder SEK pantsatts och per den 30 september 2012 är värdet 1,4 miljarder SEK.

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2012	6 612	473	3 666	10 751
Periodens resultat			-76	-76
Eget kapital 30 sep 2012	6 612	473	3 590	10 675

Noter

Not 1 - Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

Delårsrapporten för SAS koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderföretaget har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen.

Ett antal ändringar av standarder, nya tolkningar samt nya standarder har trätt ikraft för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2012 vilka inte bedömts relevanta för utformningen av denna finansiella rapport vilket innebär att SAS koncernen fortsatt tillämpar samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för år 2011.

Styrelsen för SAS bedömer att den överenskommelse som måste nås med de fackliga organisationerna om nya kollektivavtal, utgör en väsentlig osäkerhetsfaktor som ger upphov till betydande tvivel beträffande bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Efter beaktande av ovanstående osäkerhet, har styrelsen en rimlig förväntan att koncernen kommer att kunna nå den överenskommelse som krävs med de fackliga organisationerna. Baserat på detta bedömer styrelsen att de finansiella rapporterna ska upprättas i enlighet med fortlevnadsprincipen. De finansiella rapporterna innehåller inte de justeringar som skulle krävas om koncernen inte skulle kunna fortsätta att bedriva sin verksamhet.

Not 2 - Segmentinformation

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras i två rörelsesegment, Scandinavian Airlines och Widerøe. Scandinavian Airlines omfattar verksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System samt SAS Cargo och Blue1. Widerøe är ett självständigt flygbolag med bas i Norge. Från det första kvartalet 2012 redovisas Blue1 i segmentet Scandinavian Airlines, jämförelsetalen är omräknade.

Övriga verksamheter omfattar moderföretaget SAS AB (koncernfunktioner) samt övriga ej rapporterbara segment.

Januari-September	Scandinavian Airlines		Widerøe		Avstämning				SAS koncernen	
	2012	2011	2012	2011	Övriga		Elimineringar		2012	2011
(MSEK)	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Externa intäkter	29 214	28 481	2 864	2 766	1	1	0	0	32 079	31 248
Försäljning mellan segment	352	297	41	20	6	9	-399	-326	0	0
Intäkter	29 566	28 778	2 905	2 786	7	10	-399	-326	32 079	31 248
Personalkostnader	-8 565	-8 792	-1 095	-992	-79	-90	0	0	-9 739	-9 874
Övriga rörelsekostnader	-18 348	-16 186	-1 421	-1 291	-78	-62	319	262	-19 528	-17 277
Rörelseresultat före avskrivningar och leasingkostnader	2 653	3 800	389	503	-150	-142	-80	-64	2 812	4 097
Leasingkostnader flygplan	-1 142	-1 125	-108	-91	0	0	80	64	-1 170	-1 152
Avskrivningar och nedskrivningar	-1 163	-1 894	-117	-106	-1	-1	0	0	-1 281	-2 001
Resultatandelar i intresseföretag	4	3	0	0	31	20	0	0	35	23
Realisationsvinster	-177	34	10	2	399	0	0	0	232	36
Rörelseresultat	175	818	174	308	279	-123	0	0	628	1 003
Ofördelade resultatposter:										
Resultat från andra värdepappersinnehav									0	8
Finansiella poster, netto									-821	-563
Skatt									218	-56
Periodens resultat									25	392
Resultat före skatt och engångsposter	-127	143	165	299	-343	-287	0	0	-305	155

Resultaträkning Scandinavian Airlines

(MSEK)	Jul-Sep 2012	Jul-Sep 2011	Jan-Sep 2012	Jan-Sep 2011
Passagerarintäkter	7 560	7 040	21 813	20 962
Charterintäkter	716	679	1 564	1 483
Övriga trafikintäkter	841	845	2 675	2 521
Övriga intäkter	1 167	1 224	3 514	3 813
Intäkter	10 284	9 788	29 566	28 778
Personalkostnader	-2 635	-2 844	-8 565	-8 792
Försäljningsomkostnader	-552	-518	-1 623	-1 653
Flygbränsle	-2 225	-1 892	-6 870	-5 466
Luftfartsavgifter	-986	-963	-2 935	-2 807
Måltidskostnader	-234	-209	-652	-597
Hanteringskostnader	-384	-413	-1 164	-1 229
Tekniskt flygplansunderhåll	-575	-553	-1 684	-1 644
Data- och telekommunikationskostnader	-246	-291	-768	-765
Övriga rörelsekostnader	-820	-934	-2 651	-2 026
Rörelsens kostnader	-8 656	-8 616	-26 913	-24 979
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	1 628	1 172	2 653	3 800
Leasingkostnader, flygplan	-381	-378	-1 142	-1 125
Resultat före avskrivningar, EBITDA	1 248	793	1 511	2 675
Avskrivningar	-386	-395	-1 163	-1 894
Resultatandelar i intresseföretag	1	1	4	3
Realisationsvinster	-70	23	-177	34
Rörelseresultat, EBIT	793	422	175	818
EBIT före engångsposter	895	445	472	527
EBT före engångsposter	656	278	-127	143

Not 3 - Kvartalsvisa uppgifter

Resultaträkning

(MSEK)	2010			2011			2012				
	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep	Okt-Dec	Jan-Dec	Jan-Mar	Apr-Jun	Jul-Sep
Intäkter	10 776	10 653	41 070	9 313	11 319	10 616	10 164	41 412	9 591	11 392	11 096
Personalkostnader	-3 292	-3 374	-13 894	-3 312	-3 349	-3 213	-3 218	-13 092	-3 403	-3 323	-3 013
Övriga rörelsekostnader	-7 131	-6 297	-25 115	-5 590	-5 552	-6 135	-6 464	-23 741	-6 229	-6 870	-6 429
Leasingkostnader flygplan	-435	-431	-1 815	-391	-373	-388	-408	-1 560	-367	-413	-390
Avskrivningar och nedskrivningar	-429	-612	-1 885	-414	-1 153	-434	-412	-2 413	-421	-434	-426
Resultatandelar i intresseföretag	37	1	12	-9	2	30	5	28	-14	17	32
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	-14	-33	-73	0	0	0	0	0	0	336	63
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	0	-246	-239	-5	17	24	-24	12	-24	-73	-70
Rörelseresultat	-488	-339	-1 939	-408	911	500	-357	646	-867	632	863
Resultat från andra värdepappersinnehav	-269	6	-263	3	5	0	-1 477	-1 469	0	0	0
Finansiella intäkter	36	62	174	57	56	49	62	224	49	32	14
Finansiella kostnader	-306	-192	-1 041	-210	-242	-273	-305	-1 030	-314	-293	-309
Resultat före skatt	-1 027	-463	-3 069	-558	730	276	-2 077	-1 629	-1 132	371	568
Skatt	-24	510	851	185	-179	-62	-2	-58	403	-51	-134
Periodens resultat	-1 051	47	-2 218	-373	551	214	-2 079	-1 687	-729	320	434
Hänförligt till:											
Innehavare av aktier i moderföretaget	-1 051	47	-2 218	-373	551	214	-2 079	-1 687	-729	320	434

Resultatbaserade nyckeltal

(MSEK)	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		Oktober-September	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2011	2010	2011-12	2010-11
Intäkter	9 591	9 313	11 392	11 319	11 096	10 616	10 164	10 653	42 243	41 901
EBITDAR	-41	411	1 199	2 418	1 654	1 268	482	982	3 294	5 079
EBITDAR-marginal	-0,4%	4,4%	10,5%	21,4%	14,9%	11,9%	4,7%	9,2%	7,8%	12,1%
EBIT	-867	-408	632	911	863	500	-357	-339	271	664
EBIT-marginal	-9,0%	-4,4%	5,5%	8,0%	7,8%	4,7%	-3,5%	-3,2%	0,6%	1,6%
Resultat före skatt och engångsposter	-1 049	-509	137	366	607	298	-61	259	-366	414
Resultat före skatt	-1 132	-558	371	730	568	276	-2 077	-463	-2 270	-15
Periodens resultat	-729	-373	320	551	434	214	-2 079	47	-2 054	439
Resultat per aktie (SEK)	-2,22	-1,13	0,97	1,67	1,32	0,65	-6,32	0,14	-6,24	1,33
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	787	-675	797	247	-460	-67	-1 511	-675	-387	-1 170

Not 4 - SAS koncernens medeltal anställda

(FTE)	Jul-Sep		Jul-Sep		Jan-Sep	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Scandinavian Airlines	13 645	14 103	13 627	13 947		
Widerøe	1 281	1 226	1 259	1 213		
Övrig verksamhet	43	46	44	44		
SAS koncernen	14 969	15 375	14 930	15 204		

Styrelsen och verkställande direktören intygar härmed att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av moderföretaget och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderföretaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 12 november 2012

Fritz H. Schur
Styrelsens ordförande

Jacob Wallenberg
1:e vice ordförande

Dag Mejdell
2:e vice ordförande

Monica Caneman
Styrelseledamot

Jens Erik Christensen
Styrelseledamot

Timo Peltola
Styrelseledamot

Gry Mølleskog
Styrelseledamot

Ulla Grøntvedt
Styrelseledamot

Elisabeth Goffeng
Styrelseledamot

Anna-Lena Gustafsson
Styrelseledamot

Rickard Gustafson
Verkställande direktör och koncernchef

Delårsrapporten har ej blivit föremål för revision.

Trafiktalsinformation

SAS koncernens reguljära passagerartrafik

	Jul-Sep		Förändr. mot f.g. år	Jan-Sep		Förändr. mot f.g. år
	2012	2011		2012	2011	
Antal passagerare (000)	7 243	6 928	4,5%	21 284	20 419	4,2%
RPK, passagerarkilometer (milj)	8 158	7 579	7,6%	22 037	20 728	6,3%
ASK, säteskilometer (milj)	10 154	9 609	5,7%	29 156	27 984	4,2%
Kabinfaktor	80,3%	78,9%	+1,5 p.e.	75,6%	74,1%	+1,5 p.e.

SAS koncernens reguljära passagerartrafik kvartalsvis

	Jan-Mar		Apr-Jun		Jul-Sep		Okt-Dec		Jul-Jun	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2011	2010	2011-2012	2010-2011
Antal passagerare (000)	6 416	6 093	7 625	7 397	7 243	6 928	6 788	6 557	28 071	26 976
RPK, passagerarkilometer (milj)	5 943	5 655	7 936	7 494	8 158	7 579	6 446	6 389	28 483	27 117
ASK, säteskilometer (milj)	8 701	8 528	10 300	9 848	10 154	9 609	9 019	8 761	38 175	36 745
Kabinfaktor	68,3%	66,3%	77,0%	76,1%	80,3%	78,9%	71,5%	72,9%	74,6%	73,8%

SAS koncernens chartertrafik

	Jul-Sep		Förändr. mot f.g. år	Jan-Sep		Förändr. mot f.g. år
	2012	2011		2012	2011	
Antal passagerare (000)	482	489	-1,6%	988	1 006	-1,8%
RPK, passagerarkilometer (milj)	1 250	1 250	-0,0%	2 744	2 783	-1,4%
ASK, säteskilometer (milj)	1 355	1 359	-0,3%	3 082	3 138	-1,8%
Kabinfaktor	92,2%	92,0%	+0,2 p.e.	89,0%	88,7%	+0,3 p.e.

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

	Juli-September 2012 vs. Juli-September 2011		Januari-September 2012 vs. Januari-September 2011	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	9,1%	9,2%	10,7%	9,5%
Europa/Intraskand	7,9%	4,6%	4,1%	1,3%
Inrikes	4,2%	3,4%	4,5%	3,9%

Scandinavian Airlines reguljära passagerartrafik, yield, RASK och enhetskostnad *

	Jul-Sep 2012	Förändr. mot f.g. år	Jan-Sep 2012	Förändr. mot f.g. år
Antal passagerare (000)	6 527	+3,9%	19 231	+3,8%
RPK, passagerarkilometer (milj)	7 931	+7,8%	21 414	+6,5%
ASK, säteskilometer (milj)	9 788	+5,7%	28 094	+4,2%
Kabinfaktor	81,0%	+1,6 p.e.	76,2%	+1,6 p.e.
Yield (valutajusterad)	0,95	+1,8%	1,02	-1,2%
RASK, inkl. charter (valutajusterad)	0,82	+3,6%	0,84	+1,8%
Total enhetskostnad, inkl charter (valutajusterad)	0,74	-3,5% ¹	0,82	+0,8% ²

¹ Exklusive flygbränslekostnader sjönk enhetskostnaden med 6,1% jämfört med samma period föregående år

² Exklusive flygbränslekostnader sjönk enhetskostnaden med 3,0% jämfört med samma period föregående år

* Nyckeltalen inkluderar också Blue1

Scandinavian Airlines destinationer och frekvenser

	Jul-Sep 2012	2011	Förändr. mot f.g. år	Jan-Sep 2012	2011	Förändr. mot f.g. år
Antal destinationer	95	86	10,5%	96	92	+4,3%
Antal flygningar per dag	665	656	1,4%	691	676	+2,2%
Antal flygningar per destination/dag	7,0	7,6	-8,2%	7,2	7,4	-2,1%

Widerøe's reguljärtrafik, yield och enhetskostnad

	Jul-Sep 2012	Förändr. mot f.g. år	Jan-Sep 2012	Förändr. mot f.g. år
Antal passagerare (000)	716	+10,3%	2 052	+8,2%
RPK, passagerarkilometer (milj)	226	+1,7%	623	+1,3%
ASK, säteskilometer (milj)	366	+4,2%	1 061	+4,5%
Kabinfaktor	61,8%	-1,6 p.e.	58,7%	-1,9 p.e.
Yield (NOK)	2,68	+4,6%	2,98	+2,9%
RASK, inkl. charter (NOK)	1,68	-2,0%	1,82	-0,9%
Total enhetskostnad, inkl charter (NOK)	1,60	+6,5%	1,69	+7,2%

Detaljerad enhetskostnadsanalys – Scandinavian Airlines

Justerad för valuta, volym och engångsposter (MSEK)	Jan-Sep 2012	Jan-Sep 2011 justerade för valuta och kapacitet	Förändr. %	Andel av justerad total förändring %
Personalkostnader	8 488	8 939	-5,0%	-1,8%
Flygbränsle	6 870	6 075	13,1%	3,1%
Luftfartsavgifter	2 935	2 893	1,4%	0,2%
Försäljningsomkostnader	1 623	1 752	-7,4%	-0,5%
Handlingsavgifter	1 164	1 273	-8,6%	-0,4%
Tekniskt flygplansunderhåll	1 684	1 733	-2,8%	-0,2%
Övriga rörelsekostnader (netto)	491	244	-	1,0%
Rörelsekostnader	23 255	22 910	1,5%	1,4%
Leasingkostnader flygplan	1 142	1 233	-7,4%	-0,4%
Avskrivningar	1 163	1 208	-3,7%	-0,2%
Nettokostnad	25 561	25 352	0,8%	0,8%
Enhetskostnad	0,82	0,82	0,8%	

Flygplansflotta

SAS koncernens flygplansflotta 30 september 2012 *

	Ålder	Ägda	Leasade	Totalt	I trafik	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	10,4	5	6	11	11	0	30
Airbus A319/A320/A321	8,7	4	10	14	12	0	
Boeing 737 Classic	19,3	0	10	10	10	0	
Boeing 737 NG	11,3	23	49	72	72	0	
Boeing 717	12,1	0	9	9	9	0	
McDonnell Douglas MD-80-serien	23,1	20	8	28	22	0	30
McDonnell Douglas MD-90-serien	-	8	0	8	0	8	
Avro RJ-85	-	0	5	5	0	1	
deHavilland Q-serien	14,6	33	10	43	39	0	
Bombardier CRJ900NG	3,3	12	0	12	12	0	
Total	13,1	105	107	212	187	9	30

* I tillägg finns följande flygplan på wetlease: fyra CRJ200 och en ATR för SAS i Danmark samt två ATR och fyra Saab2000 för Blue1 i Finland.

Flygplansflottan fördelad per flygbolag och uthyrda flyg

	Ålder	Ägda	Leasade	Totalt	I trafik	Uthyrda	Order
SAS Scandinavian Airlines	12,8			151	139	8	30
Widerøe	14,8			39	39		
Blue1	12,1			13	9	1	
Uthyrda flyg				9			
Total	13,1			212	187	9	30



Airbus A330/340-300
Scandinavian Airlines



Airbus A319/A320/A321
Scandinavian Airlines



Boeing 737-600/700/800
Scandinavian Airlines



MD-82/87
Scandinavian Airlines



Boeing 737-400/500
Scandinavian Airlines



Bombardier CRJ900
Scandinavian Airlines



deHavilland Q 100/300/400NG
Widerøe



Boeing 717
Blue1

För ytterligare information om respektive flygplanstyp se www.sasgroup.net

Viktiga händelser

Händelser efter 30 september 2012

- Åtgärder motsvarande cirka 3 miljarder SEK implementeras som syftar till att hantera långsiktiga kostnader, öka kostnadsflexibiliteten, minska komplexiteten och minska den negativa effekten av de ändrade redovisningsprinciperna för pensioner under 2013, planerade avyttringar av tillgångar om cirka 3 miljarder SEK
- 4Excellence Next Generation och förlängd finansiering, och därmed bolagets fortsatta verksamhet, förutsätter ingående av nya kollektivavtal
- Apollo tecknar avtal med SAS, värt 590 miljoner kronor, som innebär att Apollos kunder flyger med SAS flygplan från 13 olika orter i Sverige, Norge och Danmark till 8 destinationer i världen

Tredje kvartalet 2012

- Svenska staten förlänger sitt avtal med SAS, värt ca 400 miljoner kronor, som därmed flyger svenska statens medarbetare på samtliga inrikeslinjer
- SAS EuroBonus-program, ett av Skandinavien största lojalitetsprogram, stärker sitt samarbete med STS Alpresor
- SAS tecknar avtal om försäljning och utfasning av samtliga MD80-flygplan
- SAS slår försäljningsrekord på www.sas.se vid kampanj för 1 000 000 billiga resor
- SAS öppnar ny direktlinje till San Francisco från april 2013 och ökar samtidigt frekvenserna på New York
- Star Alliance blev utsedd till världens bästa flygbolagsallians av Skytrax
- EFTA Surveillance Authority (ESA) i Bryssel har meddelat, att enligt deras uppfattning strider det nuvarande förbudet mot intjänande av Eurobonus poäng på norskt inrikesflyg mot EEA's lagstiftning. Norska myndigheter bestrider detta.
- SAS tecknar ett sjuårigt avtal avseende leverans av komponenter till flygplansflottan. Avtalet träder i kraft den 15 mars 2013

Andra kvartalet 2012

- Peab skriver avtal med SAS för flygresor till 19 olika destinationer, avtalet omfattar cirka 5 100 enkelresor
- SAS röstas fram som Nordens mest attraktiva arbetsgivare i transportsektorn bland nordens ekonomistudenter
- SAS har Sveriges bästa tidtabell enligt en undersökning där över 900 flygresenärer deltagit
- SAS öppnar en rad nya direktlinjer till exempelvis Las Palmas, Lodz, Birmingham och Stavanger
- SAS koncernen ändrar räkenskapsår
- SAS årsstämma hölls den 19 april,
 - ✓ Stämman beslöt att ingen utdelning skulle betalas för räkenskapsåret 2011
 - ✓ Samtliga styrelseledamöter omvaldes och också i övriga frågor beslöt stämman enligt kallelsens förslag
 - ✓ SAS beslutar om ändring av räkenskapsår vilket omfattar perioden 1 november – 31 oktober istället för kalenderår
- SAS röstas fram som favoritflygbolag i USA vid EDGE Awards efter att över 70,000 onlinröster hade räknats
- SAS säljer sex fastigheter till Swedavia om 1,8 miljarder SEK, med kassaeffekt på 440 MSEK och reavinst på 340 MSEK, som bokförs under andra kvartalet 2012
- SAS Credits utökar med ny affärspartner, The Carlson Rezidor Group
- SAS och Apollo tecknar historiskt samarbetsavtal uppgående till 920 MSEK
- Blue1 inleder samarbetsförhandlingar för att omorganisera verksamheten som en del av omläggningen till produktionsbolag till Scandinavian Airlines

Första kvartalet 2012

- SAS erbjuder direktflyg mellan Köpenhamn-Shanghai samt från Stockholm till Dubrovnik, Barcelona och Malaga
- SAS utses till Europas bästa flygbolag, Årets Stjärnvarumärke 2011 samt prisas för social mediekampanj
- SAS inför gratis kaffe och te i Ekonomiklass på alla europeiska rutter samt inrikesflyg i Sverige, Danmark och Norge
- Spanairs styrelse ansöker om konkurs och SAS genomför nedskrivningar för 2011 motsvarande 1,7 miljarder SEK
- Det norska Konkurransetilsynet öppnar för EuroBonus på norsk inrikestrafik, men enbart på resor mellan Oslo-Stavanger, Bergen och Trondheim
- Svenska staten beslutar att förlänga avtalet som är värt 700 MSEK, för utrikesflyg med SAS
- SAS är Europas punktligaste flygbolag för tredje året i rad, enligt den oberoende källan FlightStats
- Som en del av kostnadsreduktionerna i 4Excellence, minskar SAS antalet heltidstjänster med 300 inom administrationen
- SAS och Singapore Airlines utökar sitt partnerskap för att stärka flygförbindelser mellan Skandinavien och Singapore
- Eivind Roald och Joakim Landholm utses till nya medlemmar i SAS koncernledning med ansvar för Sales & Marketing respektive Commercial, två av de fyra huvudinriktningarna i den nya strategin 4Excellence

Fjärde kvartalet 2011

- SAS lanserar internet och GSM ombord och erbjuder nu en av marknadens bästa lösningar för WiF, GSM-telefoni och trådlös underhållning. SASWiFi internettjänst erbjuds till alla passagerare ombord
- SAS Crew Guide blev värderad som en av de bästa apparna under 2011 av Apple i Skandinavien under kategorin "Travel"
- SAS premium economy på långlinjer, Economy Extra röstas fram som världens bästa av 36 000 resenärer i undersökning
- SAS beställer nya bekväma, lätta och miljövänliga säten för sina kortlinjeflyg som t.ex. ger kunderna mer benutrymme
- SAS sluter ett avtal om en lånefacilitet för finansiell leasing på 500 MSEK för fyra befintliga A321 flygplan
- Över 25 000 företag har sänkt sina resekostnader med SAS sedan starten 2008 av SAS företagsprogram SAS credits
- Den prisade HBT-kampanjen "Love is in the air" som blev en social media succé följs upp med bl.a. en förbättrad HBT-sida
- SAS tecknar avtal om att sälja 13 MD80 flygplan och 12 reservmotorer till ett dotterbolag till Allegiant Air, LCC
- Med start i november utökar SAS antalet avgångar till flera inrikesdestinationer såsom Luleå, Umeå, Malmö och Göteborg

Finansiell kalender

Helårsrapport 2012 (10 månader)
Årsredovisning 2012 (10 månader)

12 december 2012
15 februari 2013

Delårsrapport 1, 2013 (november-januari)
Årsstämma 2013
Delårsrapport 2, 2013 (februari-april)
Delårsrapport 3, 2013 (maj-juli)
Delårsrapport 4, 2013 (augusti-oktober)

8 mars 2013
20 mars 2013
11 juni 2013
4 september 2013
19 december 2013

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska samt kan beställas på www.sasgroup.net eller hos investor.relations@sas.se

SAS-koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen påföljande månad. En komplett finansiell kalender finns på www.sasgroup.net

För definitioner hänvisas till årsredovisningen, eller www.sasgroup.net, under Investor Relations / Reports and Presentations.

Press-/Investeraraktiviteter

Telefonkonferens Media
Telefonkonferens, investerare/analytiker

kl 09.00, 12 november 2012
kl 13.30, 12 november 2012

För deltagande vänligen kontakta Investor Relations.

För frågor kontakta Investor Relations SAS-koncernen:
Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-post: investor.relations@sas.se

SAS offentliggör denna information enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 12 november 2012, kl 08.00.

SAS koncernens linjenät

