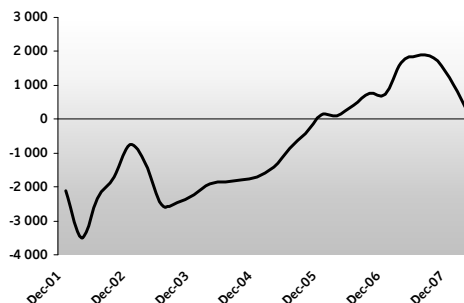


Periodens nyckeltal

- Omsättning: 12 833 (11 887) MSEK (+6,3%) *
- Antal passagerare: 7,3 miljoner (+2,6%)
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -973 (-94) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: -7,6% (-0,8%)
- Periodens resultat: -1 134 (-47) MSEK
- Resultat per aktie: -6,55 (-0,11) SEK
- Ett kortsiktigt åtgärdsprogram på 1,1 miljarder SEK implementeras. Av det långsiktiga kostnadsprogrammet på 2,8 miljarder SEK var 44% implementerat.

* Valutajusterat

Resultat före realisationsvinster och engångsposter, 12 månader rullande (MSEK)



Resultat och nyckeltal

(MSEK)	Januari-Mars		April-Mars	
	2008	2007	2007-08	2006-07
Intäkter	12 833	11 887	53 197	51 040
EBITDAR	191	1 010	4 492	6 021
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter ¹⁾	-973	-94	363	1 676
EBT-marginal före engångsposter	-7,6%	-0,8%	0,7%	3,3%
Periodens resultat	-1 134	-47	-451	5 757
Resultat per aktie (SEK)	-6,55	-0,11	-2,57	34,27

1) Spanair och Aerolineas de Baleares redovisas som utvecklade verksamheter.

Koncernchefens kommentarer

Den negativa resultatutvecklingen vi hade i november och december förra året har fortsatt under första kvartalet 2008. Orsaken till detta är främst de snabbt stigande bränslepriserna till rekordhöga nivåer som ej kunnat kompenseras samtidigt som enhetsintäkterna sjunker till följd av en ytterligare skärpning av konkurrensen. Det är även en viss överkapacitet i marknaden samt tendenser till en avmattnings i affärsresandet. Att hantera denna marknadssituation är för närvarande en utmaning i hela flygbranschen. Vi har sett hur bolag omkring oss i närmarknaden justerat ner sina prognoser samtidigt som flygbolag i USA och Asien ansökt om konkurs. Konsolideringen i branschen fortsätter samtidigt med full kraft globalt.

SAS koncernens resultat för första kvartalet blev därmed mycket svagt med ett utfall på -973 MSEK, vilket är en kraftig försämring mot samma period föregående år. Första kvartalet är säsongsmässigt ett svagt kvartal som ytterligare förstärks av att påsken detta år inföll i mars. Den underliggande försämringen bedöms dock uppgå till cirka 600 MSEK. Vi har fortsatt haft ökade kostnader till följd av Q400-problematiken, men den erhållna delen av Bombardier ersättningen kompenserar i stort sett detta under kvartalet.

Det finns tecken på att den globala utvecklingen är så pass allvarig att vi måste förbereda oss för en mer bestående ekonomisk nedgång. De makroekonomiska problemen, som i grund och botten härstammar från överutnyttjande på den amerikanska kreditmarknaden, sprider sig nu som ringar på vattnet i det ekonomiska systemet.

För att vända resultatutvecklingen och hantera den utmanande marknadssituationen har vi utökat det i februari aviserade åtgärdsprogrammet och samlat det under benämningen – Profit 2008. Dessa åtgärder skall ge en resultateffekt 2008 på 1,1 miljard innefattande prisanpassningar, förändringar i trafikprogram, ytterligare effektiviseringar av overhead samt att vi stoppar och skjuter på vissa planerade aktiviteter. Därutöver har vi beslutat att dra ned på kapaciteten med 11 flygplan (5%) med start från hösten 2008 samt att vi ej genomför vår planerade ökning av ett interkontinentalt flygplan. Sammantaget reduceras antalet tjänster med cirka 1 000 FTE.

Parallellt med dessa åtgärder fortsätter vi att genomföra strategiprogrammet S11- "Strategi 2011". Stort fokus läggs på kulturell Turnaround och att förbättra vår kundnöjdhet, bland annat genom stabilare leveranskvalitet och kontinuerliga produktförbättringar.

Situationen inom flygindustrin är allvarig. Det är därför av största vikt att vända resultatutvecklingen och samtidigt hålla kursen i S11 för att säkerställa att vi kan utveckla SAS till ett ännu starkare och konkurrenskraftigare flygbolag.

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Finansiell översikt

Resultaträkning

(MSEK)	Januari-Mars		April-Mars	
	2008	2007	2007-08	2006-07
Intäkter	12 833	11 887	53 197	51 040
Personalkostnader	-4 730	-4 127	-17 874	-16 183
Övriga rörelsekostnader	-7 912	-6 750	-30 831	-28 836
Leasingkostnader flygplan	-631	-642	-2 567	-2 507
Avskrivningar	-363	-364	-1 477	-1 700
Resultatandelar i intresseföretag	-69	10	-70	71
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	0	-2	43	56
Rörelseresultat	-872	12	421	1 941
Resultat från övriga aktier och andelar	0	0	5	-46
Finansiella poster, netto	-101	-108	-251	-703
Resultat före skatt	-973	-96	175	1 192
Skatt	200	55	-141	-151
Resultat från kvarvarande verksamheter	-773	-41	34	1 041
Resultat från avvecklade verksamheter	-361	-6	-485	4 716
Periodens resultat	-1 134	-47	-451	5 757
Hänförligt till:				
Innehavare av aktier i moderföretaget	-1 077	-18	-422	5 638
Minoritetsintresse	-57	-29	-29	119
Resultat per aktie (SEK) ¹	-6,55	-0,11	-2,57	34,27
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande verksamheter ¹	-4,35	-0,18	0,45	6,16

¹⁾ Resultat per aktie är beräknat på 164 500 000 utestående aktier (IAS33). Eftersom SAS koncernen inte har några options-, konvertibel- eller aktieprogram förekommer ingen utspädning. Specifierad resultaträkning tillgänglig på www.sasgroup.net

Resultat före engångsposter

(MSEK)	Januari-Mars		April-Mars	
	2008	2007	2007-08	2006-07
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter	-973	-96	175	1 192
Nedskrivningar	0	0	0	126
Omstruktureringskostnader	0	0	216	233
Realisationsvinster	0	2	-48	-59
Övriga engångsposter	0	0	20	184
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-973	-94	363	1 676

Justerad resultatutveckling

(MSEK)	Januari-Mars		
	2008	2007	Förändr.
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-973	-94	-879
Effekter Q400 (netto)	50	0	50
ECA/bmi	50	131	-81
Påskeffekt	300	0	300
Justerat resultat	-573	37	-610

Finansiella nyckeltal

(MSEK)	31 Mars	31 December	31 Mars	31 Mars
	2008	2007	2007	2006
CFROI (12 månader rullande)	13%	14%	17%	13%
Soliditet	33%	35%	32%	19%
Justerad soliditet	23%	24%	22%	15%
Finansiell nettoskuld, MSEK	1 534	1 231	3 677	14 053
Skuldsättningsgrad	0.09	0,07	0.23	1.26
Justerad skuldsättningsgrad	1.50	1,42	1.66	3.26
Räntetäckningsgrad (12 månader rullande)	0.7	1,8	5.4	1.2

SAS koncernen

Marknads- och resultatutveckling

Marknadstillväxten under första kvartalet var god i norra Europa och framför allt i Baltikum, vilket bidragit till en god passagerarutveckling. Yildutvecklingen var däremot under första kvartalet negativ för koncernens flygbolag till följd av ökad konkurrens, viss överkapacitet och tendenser till avmattnings i affärsresandet. Nedgången förstärktes i mars till följd av att påsken inföll i mars 2008 jämfört med april 2007. Påskeffekten för koncernen bedöms uppgå till cirka 300 MSEK. Kabinfaktor förbättrades successivt under första kvartalet och är i nivå med föregående år. Bränslepriserna har stigit snabbt till rekordhög nivåer under kvartalet, vilket påverkat samtliga flygbolag.

Inom Scandinavian Airlines försämrades under första kvartalet resultatet för kortlinjebolagen. Scandinavian Airlines International hade dock god kabinfaktor samt yildutveckling, bland annat till följd av ökad säsongsanpassning och visar därmed en resultatförbättring.

Widerøe uppvisar ett sämre resultat till följd av Q400- och påskeffekter. airBaltic's kapacitetsökning under första kvartalet har inte absorberats av motsvarande passagerarökning vilket tillsammans med bränslepriserna kraftigt påverkat resultatet negativt. Blue1:s resultat är i nivå med föregående år.

Inom SAS Aviation Services vände STS under första kvartalet den negativa utvecklingen och resultatet förbättrades. SGS har dock en negativ utveckling och omfattande kostnadsåtgärder är under implementering. SAS Cargos resultat förbättrades till följd av implementering av lönsamhetshöjande åtgärder.

Justerat för Q400-effekterna, ECA/bmi och påsken är det underliggande resultatet cirka 600 MSEK sämre under första kvartalet 2008 jämfört med föregående år. SAS koncernen implementerar för närvarande betydande kortsiktiga lönsamhetsåtgärder (Profit 2008).

Januari-Mars 2008

Under fjärde kvartalet 2007 inleddes processen avseende försäljning av Spanair S.A. och Aerolineas de Baleares. Bolagens tillgångar och skulder redovisas därför som innehav för försäljning. Resultat efter skatt redovisas bland avvecklade verksamheter.

Kvarvarande verksamheter:

Nettoeffekten av valutaförändringar mellan perioden januari-mars 2007 och 2008 var 73 MSEK. Effekten är 201 MSEK på intäkterna, -107 MSEK på rörelsekostnaderna samt -21 MSEK på finansnettot.

SAS koncernens intäkter uppgick till 12 833 (11 887) MSEK, en ökning med 946 MSEK eller 8%. Med hänsyn tagen till valutaeffekt ökade intäkterna med 6,3%. Intäktsökningen innehåller erhållen ersättning relaterad till Q400 incidenterna föregående år. Passagerartrafiken (RPK) ökade med 6,4% för koncernen.

Koncernens kostnad för flygbränsle uppgick till 2 187 (1 757) MSEK. Justerat för positiv valutaeffekt på grund av en svagare USD ökade bränslekostnaden med 583 MSEK beroende på högre pris och ökad volym. Därutöver ökade rörelsekostnaderna på grund av passagerartillväxt samt ökad kapacitet.

Rörelseresultatet före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR, blev 191 (1 010) MSEK.

Leasingkostnader och avskrivningar var, valutajusterat 44 MSEK högre än föregående år.

Resultatandelar i intressebolag uppgick till -69 (10) MSEK. Försämringen beror i huvudsak på negativt resultat i British Midland.

Koncernens finansnetto uppgick till -101 (-108) MSEK. Räntenettot blev -82 (-104) MSEK. Valutaeffekten var -12 (9) MSEK. Övriga finansiella kostnader var netto -7 (-13) MSEK.

Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till -973 (-94) MSEK. Resultatet för första kvartalet 2008 är i jämförelse med föregående år negativt påverkat med cirka 300 MSEK, på grund av att påsken i år inföll i mars månad.

Avvecklade verksamheter:

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick totalt till -361 (-6) MSEK. Beloppet avseende första kvartalet 2008, -361 MSEK, utgörs av resultat efter skatt i Spanair samt Aerolineas de Baleares. För januari-mars 2007 redovisas förutom resultat efter skatt i Spanair och Aerolineas de Baleares, -382 MSEK, realisationsvinst samt resultat avseende SAS Flight Academy, 375 MSEK, samt resultat i Newco, 1 MSEK.

Profit 2008

SAS koncernen har sedan november 2007 haft en negativ underliggande resultatutveckling som fortsatt första kvartalet 2008. Detta beror framförallt på ett snabbt stigande bränslepris, ökad konkurrens och därmed ökad överkapacitet samt tendenser till avmattnings i affärsresandet. För att vända resultatutvecklingen genomför SAS koncernen kortsiktiga resultathöjande åtgärder – Profit 2008.

De åtgärder som implementeras är av sådan karaktär att de går snabbt att genomföra. Åtgärderna får en total resultateffekt på cirka 1,1 miljarder SEK. Åtgärderna innefattar prisanpassningar, trafikprogramsförändringar, effektivisering av overhead samt stopp/förskjutning av vissa aktiviteter. Kostnadsåtgärderna står för cirka 60% av programmet. Därutöver reduceras kapaciteten med 11 flygplan med start från hösten 2008. Reduktionen av antalet flygplan, kommer framöver med anledning av marknadsutvecklingen, kunna justeras ytterligare uppåt eller nedåt. Totalt bedöms aktiviteterna leda till en kapacitetsreduktion (ASK) på 6-7% jämfört med planerad produktion. Utöver detta kommer det planerade 12:e interkontflyget ej introduceras. Profit 2008 förväntas medföra en reduktion om cirka 1 000 heltidstjänster, varav cirka 1/3 rör ej produktionsrelaterade resurser.

Profit 2008 – Fördelning av åtgärder

Intäktsåtgärder	400-500 MSEK
Trafikprogram	250 MSEK
Reduktion OH/adm. kostnad	150 MSEK
Övriga aktiviteter	250 MSEK
Summa	1 050-1 150 MSEK

Strategi 2011

Parallellt med Profit 2008 genomförs strategiprogrammet Strategi 2011. Inom ramen lanserade SAS koncernen i juni 2007 ett kostnadsprogram motsvarande 2,8 miljarder SEK, som skall genomföras till och med 2009. Vid första kvartalets utgång var 44% av 2,8 miljarder SEK implementerade. Planen var att 60% av åtgärderna skulle vara implementerade motsvarande period.

Cirka 1 miljard SEK av det totala kostnadsprogrammet är relaterade till kollektivavtal. Kollektivavtalsförhandlingarna under 2007 har ej lett till något genombrott avseende ökad produktivitet, eller andra förbättringar, vilket är främsta förklaringen till förseningen i genomförandet.

Till följd av beslut om den framtida strukturen för SGS och STS har kostnadsåtgärder inom Ground/Technical justerats. Flygoperativa kostnader har för närvarande minskat i motsvarande omfattning.

Kostnadsprogrammet

	Mål:	Genomfört:
Inköp	400 MSEK	50 MSEK
Central adm.	300-400 MSEK	60 MSEK
Dotterföretagen	2 100 MSEK	1 120 MSEK
Varav:		
Flygoperativt	770 MSEK	410 MSEK
Sales/Admin	600 MSEK	420 MSEK
Ground/Technical	730 MSEK	290 MSEK

Totala omstrukturingskostnader, inklusive åtgärder inom Profit 2008, bedöms under 2008 uppgå till samma nivå som för 2007.

Lönsamhetskrav för koncernen

CFROI 25%	EBT- marginal 7%	Resultat SEK 4 miljarder ¹⁾
--------------	------------------------	--

Lönsamhetskrav för dotterföretag

Rörelsemarginal	≥ 9%
Undantag:	
Widerøe	≥ 7%
SAS Ground Services	≥ 4%
SAS Cargo	≥ 4%
SAS Technical Services	≥ 5%

1) Exklusive Spanien

Åtgärder i samband med Q400*Utfasning av Q400:*

SAS koncernens styrelse beslöt den 28 oktober att permanent ta hela flottan av 27 Dash 8 Q400 ur trafik efter de tre olyckorna med landningsställ inblandade.

Flygplanet användes på svensk inrikes, dansk inrikes, internationellt samt genom dotterbolaget Widerøe i Norge. Totalt påverkade detta 27 av koncernens 303 flygplan, cirka 5% av den totala kapaciteten räknat i antal säten.

Vid årsskiftet var nära 100% av kapaciteten ersatt av wet lease kapacitet.

För helåret 2008 förväntas en negativ resultateffekt på 700-800 MSEK, brutto.

SAS har gjort en uppgörelse med Bombardier och Goodrich om ersättning till SAS för incidenterna med Dash-flygplanen. Detaljerna i avtalet är konfidentiella men SAS kan dock bekräfta att den totala finansiella kompensationsen uppgår till drygt 1 miljard SEK. Som en del av överenskommelsen har en order lagts på 27 flygplan, med option på ytterligare 24 flygplan.

De nya flygplanen som kommer att levereras av Bombardier blir jetflygplan av typen CRJ900 NextGen och turboprop-flygplan av typen Q400 NextGen. De ersätter den gamla Q400-flottan och vissa andra flygplan i SAS koncernen. Scandinavian Airlines och Estonian Air kommer att använda CRJ900 NextGen. Widerøe och airBaltic kommer att använda Q400 NextGen. Leveransen av flygplanen kommer att ske successivt under de kommande åren, med start hösten 2008 fram till 2011.

Arbetet med att avveckla de 27 gamla Q400 fortskrider. I slutet av mars 2008 var 7 flygplan sålda till operatörer utanför SAS koncernen. Intresset är stort för de resterande flygplanen som förväntas bli sålda inom ett halvår.

Finansiell ställning

SAS koncernen hade per 31 mars 2008 likvida medel uppgående till 8 124 (8 844) MSEK, varav 122 MSEK redovisas som innehav av tillgångar för försäljning. Sedan årsskiftet har de likvida medlen minskat med 869 MSEK, vilket främst beror på att kvartalets investeringar, förskotts-betalningar och amorteringar inte motsvaras av kassaflödet från den löpande verksamheten. Utöver likvida medel har SAS koncernen utnyttjat kontrakterade lånelöften om 5 990 (6 652) MSEK, vilket är oförändrat sedan årsskiftet justerat för valuta. Totalt har SAS koncernen en finansiell beredskap motsvarande 14 114 (15 496) MSEK eller 26% (30%) av intäkterna.

SAS koncernens räntebärande skulder har minskat under första kvartalet med 291 MSEK. Utöver planlagd amortering om 72 MSEK, har lån förtidsamorterats med 127 MSEK. Den övriga förändringen på 92 MSEK av de räntebärande skulderna förklaras främst av valutakursförändringar.

Den justerade soliditeten den 31 mars 2008 var 23% (22%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,50 (1,66). SAS koncernens målsättningar finns nedan:

Mål för finansiell ställning

Justerad soliditet	>35%
Justerad skuldsättningsgrad	<100%
Finansiell beredskap	20% av omsättning

Legala frågeställningar

Den 14 februari 2006 inledde EU kommissionen och amerikanska Justitiedepartementet sina undersökningar avseende eventuell olaglig prissamordning inom flygfraktbranschen. SAS är ett av flera flygbolag och flygfraktbolag som berörs av undersökningarna. Parallellt med undersökningarna har också ett antal civilrättsliga stämningar ("class actions") med krav på skadestånd ingivits mot SAS och andra flygbolag och flygfraktbolag i USA. Tvisterna har nu konsoliderats i ett mål vid en domstol i New York.

SAS fortsätter att samarbeta med myndigheterna i deras undersökningar samt att försvara sig i de civilrättsliga tvisterna. SAS fortsätter också med sin egen interna utredning av saken.

När det gäller utredningen i USA har de amerikanska myndigheterna ännu inte framställt några formella anklagelser mot SAS. Som ett led i samarbetet med de amerikanska myndigheterna har SAS inlett en diskussion med dem om en möjlig lösning av saken.

Inom EU utfärdade EU kommissionen den 20 december 2007 en anklagelseskrift till ett stort antal flygbolag, inklusive SAS Cargo. I anklagelseskriften görs gällande att vissa av de arbetssätt inom flygfraktbranschen som varit föremål för utredningen utgör överträdelse av EU:s konkurrensregler. SAS har nyligen avgivit ett svar på EU kommissionens anklagelseskrift men har med hänsyn till den pågående konfidentiella utredningen inte möjlighet att närmare kommentera innehållet i detta svar. Som ett nästa steg i processen kommer EU kommissionen att hålla en hearing vid vilken de flygbolag som är involverade i utredningen ges ytterligare tillfälle att ge sin syn på Kommissionens påstådda överträdelse. En sådan hearing väntas inte äga rum förrän under sommaren eller hösten 2008, och Kommissionen förväntas inte att fatta slutgiltigt beslut i ärendet förrän tidigast i slutet av 2008.

SAS saknar i nuläget möjlighet att bedöma utgången av pågående undersökningar och de civila rättsprocesserna, men med hänsyn till anklagelsernas karaktär kommer en för SAS ogynnsam utgång sannolikt att medföra en betydande negativ finansiell effekt för SAS.

Säkring av valuta och bränsle

SAS koncernen har säkrat 42% av den förväntade bränslekonsumtionen under 2008. Säkringen är genomförd med takoptioner, swaps samt andra instrument. Värdet på säkringsportföljen för kvarvarande och icke kvarvarande verksamheter är per 31 mars 264 MUSD.

Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under 2008 förutsatt olika priser och dollarkurser bli enligt bilaga 3. SAS policy har varit och är att hantera öknings- och flygbränslekostnaderna främst genom prisjusteringar och yield management. Under första kvartalet 2008 har SAS koncernens flygbolag dock inte kunnat kompensera i så hög grad eftersom det varit en snabb stigning av bränslepriset till en rekordhög nivå. Ambitionen är att för helåret 2008 fullt ut kompensera, vilket dock förutsätter en stabilisering av prisnivån.

I december hade SAS koncernen säkrat 61% av det förväntade USD-underskottet kommande 12 månader. Övriga valutor är säkrade enligt policy 60-90%

Affärsområde SAS Scandinavian Airlines

Affärsområdet SAS Scandinavian Airlines resultat för årets första kvartal uppgår till -0,5 miljarder SEK före engångsposter. Resultatmässigt har inledningen på året varit svag för de tre kortlinjebolagen inom Scandinavian Airlines. Yelden är under press på grund av en skärpt konkurrenssituation, tendenser till en avmattning i affärsresandet samt en överkapacitet på vissa linjer. De snabbt stigande bränslepriserna har också försvårat möjligheterna för bolagen att fullt ut kompensera. Att påsken i år inföll i mars påverkar resultatet tydligt negativt.

EBIT-marginaler före engångsposter, 12 månader rullande

Scandinavian Airlines	Utfall	Lönsamhetskrav
SAS Norge	4,8 %	9 %
SAS Danmark	2,6 %	9 %
SAS Sverige	4,5 %	9 %
SAS International	1,2 %	9 %

Scandinavian Airlines Norge



	Jan-Mar	
(MSEK)	2008	2007
Passagerarintäkter	2 615	2 553
Övriga intäkter	582	511
Intäkter	3 197	3 064
EBITDAR	53	450
EBIT före engångsposter	-192	195
EBIT-marginal före engångsposter	-6,0%	6,4%
Medelantal anställda	2 413	2 464

Scandinavian Airlines Norge redovisar ett svagt kvartalsresultat. Den svaga resultatutvecklingen hänförs bland annat till att SAS Norge har expanderat både på inrikes och Europa, vilket på kort sikt utgör en belastning på resultatet. Expansion har varit framgångsrik så till vida att trafiken har ökat mer än produktionen, vilket har resulterat i att beläggningen har ökat med 1,5 procentenheter under det första kvartalet. Samtidigt har satsningen bidragit till att sätta en tydlig press på yelden. Den tidiga påsken påverkar SAS Norge särskilt negativt då beroendet är starkt av affärsresandet i den stora inrikesmarknaden. Därutöver har de snabbt stigande bränslepriserna ej fullt ut kunnat kompenseras. Bolaget har dessutom fått ökade kostnader för underhåll efter anpassning av prisnivå gentemot STS.

Scandinavian Airlines Danmark



	Jan-Mar	
(MSEK)	2008	2007
Passagerarintäkter	2 126	2 178
Övriga intäkter	787	425
Intäkter	2 913	2 603
EBITDAR	37	173
EBIT före engångsposter	-125	1
EBIT-marginal före engångsposter	-4,3%	0,0%
Medelantal anställda	2 191	2 132

Scandinavian Airlines Danmark kvartalsresultat innebär en försämring jämfört med 2007. SAS Danmarks negativa resultatpåverkan av Q400 kompenseras i kvartalet fullt ut av den ersättning som erhållits från Bombardier. Den negativa resultatavvikelsen förklaras istället främst av påskeffekten och de höga bränslekostnaderna som ej fullt ut har kunnat kompenseras. I samband med övergången till sommarprogrammet i slutet av mars blir SAS Danmarks inhyrda ersättningskapacitet till Q400 tydligt bättre anpassad till marknadsunderlaget då den genomsnittliga storleken på de inhyrda flygplanen blir väsentligt mindre. Av SAS Danmarks produktion utgör charterverksamheten kontinuerligt en allt högre andel.

Scandinavian Airlines Sverige



	Jan-Mar	
(MSEK)	2008	2007
Passagerarintäkter	1 589	1 715
Övriga intäkter	512	440
Intäkter	2 101	2 154
EBITDAR	63	301
EBIT före engångsposter	-69	163
EBIT-marginal före engångsposter	-3,3%	7,6%
Medelantal anställda	1 699	1 672

Scandinavian Airlines Sveriges kvartalsresultat är väsentligt sämre än i fjol. Bakgrunden till detta är bland annat en alltmer skärpt konkurrenssituation som bland annat för med sig en viss överkapacitet i marknaden. I tillägg märks tendenser till en avmattning i affärsresandet. Konsekvensen blir att yelden och intjäningsförmågan kommer under press. De nya linjer som bolaget startade i slutet på 2007 har belastat resultatet negativt i början på 2008, men förväntningarna är att utvecklingen ska bli mer positiv från och med sommarprogrammet. SAS Sverige har inte heller kunnat uppnå full kompensation för de högre bränslekostnaderna. Påsken påverkar dessutom negativt.

Scandinavian Airlines International



	Jan-Mar	
(MSEK)	2008	2007
Passagerarintäkter	1 382	1 210
Övriga intäkter	411	383
Intäkter	1 794	1 594
EBITDAR	12	-35
EBIT före engångsposter	-151	-205
EBIT-marginal före engångsposter	-8,4%	-12,8%
Medelantal anställda	753	800

Scandinavian Airlines International uppvisar för årets första kvartal en resultatförbättring i jämförelse med föregående år. Förbättringen drivs av en tydlig förbättring av både yield och kabinfaktor, vilket har medfört en kraftig uppgång för enhetsintäkten. SAS internationals nya kommersiella strategi som bland annat innebär en större koncentration på hemmamarknaden, en högre flexibilitet och säsongsanpassning av trafikprogrammet är en starkt bidragande orsak till den positiva utvecklingen. De två nya linjer som SAS International har opererat under vintern (Stockholm – Bangkok och Köpenhamn – Dubai) har fallit väl ut både ur ett kund- och resultatperspektiv.

Affärsområde SAS Individually Branded Airlines

Blue1 redovisar ett EBIT-resultat i nivå med föregående år, medan Widerøe och airBaltic redovisar resultat som är lägre. Snabbt stigande bränslepriser och en tidig påsk pressar bolagen. Blue1 ligger i nivå med föregående år. Widerøe har fortsatt negativa effekter av Q400 och airBaltics expansion har ännu ej givit önskad resultateffekt.

EBIT-Marginaler före engångsposter, 12 månader rullande

SAS Individually Branded Airlines

	Utfall	Lönsamhetskrav
Widerøe	4,5 %	7 %
Blue1	5,6 %	9 %
airBaltic	-2,9 %	9 %

Blue1



	Jan-Mar	
(MSEK)	2008	2007
Passagerarintäkter	422	421
Övriga intäkter	65	64
Intäkter	488	486
EBITDAR	31	41
EBIT före engångsposter	2	1
EBIT-marginal före engångsposter	0,3%	0,2%
Medelantal anställda	463	513

Blue1 redovisar ett EBIT-resultat i nivå med föregående år, detta trots den tidiga påsken och kraftigt ökade bränslepriser. Påsken har inneburit en minskad andel affärsresande i månaden, vilket kompenseras något av ökad leisuretrafik. Blue1 har relativt väl lyckats kompensera de negativa effekterna av höjda bränslepriser. Som ett led i översynen av Europatrafiken stängdes linjerna Helsingfors-Amsterdam och Helsingfors-Berlin i februari. Arbetet fortsätter och ytterligare linjer kan komma att justeras. Motsvarande arbete pågår på inrikes och frekvenserna på linjen Helsingfors-Rovaniemi har dragits ner från tre dagliga turer till en. Kabinfaktorn är något lägre än föregående år, som dock kompenseras av en högre yield

airBaltic



	Jan-Mar	
(MSEK)	2008	2007
Passagerarintäkter	408	313
Övriga intäkter	104	52
Intäkter	512	365
EBITDAR	-18	29
EBIT före engångsposter	-107	-19
EBIT-marginal före engångsposter	-21,0%	-5,2%
Medelantal anställda	1 047	853

airBaltic redovisar ett betydligt svagare resultat än första kvartalet 2007. Bolaget har fortsatt en mycket kraftig expansion som har resulterat i ökade marknadsandelar, men som ännu inte givit önskad resultateffekt. Passagerarintäkterna ökar inte i samma takt som produktionen, vilket främst är hänförbart till fallande yield. Det förklaras delvis av att marknaden präglas av ökande konkurrens och att airBaltic's hemmamarknader till stor del opereras av bolag med lågkostnadskarakteristik. De snabbt stigande bränslepriserna påverkar också resultatet negativt. AirBaltic drabbas hårdare av höjda bränslepriser än de övriga bolagen inom koncernen, då bränslets andel av kostnadsbasen relativt sett är högre.

Widerøe



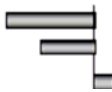
	Jan-Mar	
(MSEK)	2008	2007
Passagerarintäkter	475	486
Övriga intäkter	352	243
Intäkter	827	730
EBITDAR	76	104
EBIT före engångsposter	10	44
EBIT-marginal före engångsposter	1,2%	6,0%
Medelantal anställda	1 361	1 372

Widerøe redovisar ett kvartalsresultat som är svagare än första kvartalet 2007. Det beror främst på bolagets extra kostnader till följd av Q400 som dock till viss del uppvägs av ersättningen från Bombardier. Det underliggande resultatet, rensat för Q400-effekter och en tidig påsk, är i nivå med föregående år. Widerøe kommer att få leverans av nya Q400 NG med start i april. Totalt beräknas fem Q400 NG att levereras under 2008. Konkurrenssituationen har jämfört med förra året förändrats då två av bolagets konkurrenter har avvecklat sina verksamheter. Widerøe har som en följd av detta startat linjen Haugesund-Köpenhamn

Affärsområde SAS Aviation Services

Samtliga bolag inom affärsområdet SAS Aviation Services uppvisar EBIT-marginaler under sina respektive lönsamhetskrav. STS uppvisar den starkaste förbättringen jämfört med föregående år men 12 mån rullande EBIT marginal är fortfarande lägst. SAS Cargo redovisar en resultatförbättring jämfört med föregående år. SGS första kvartal är betydligt svagare än 2007 vilket gör att SAS Aviation Services som helhet gör en förlust första kvartalet 2008.

EBIT-marginaler före engångsposter, 12 mån rullande

SAS Aviation Services			Lönsamhetskrav
		Utfall	
STS		- 5,3 %	5 %
SGS		- 3,2 %	4 %
SAS Cargo		1.7 %	4 %

STS

(MSEK)	Jan-Mar	
	2008	2007
Intäkter	1 262	1 165
EBITDA	58	-50
EBIT före engångsposter	25	-81
EBIT-marginal före engångsposter	2,0%	-7,0%
Medelantal anställda	2 402	2 424

SAS Technical Services (STS) resultat från första kvartalet är väsentligt bättre än förra året. Det förbättrade resultatet beror i huvudsak på det pågående resultatförbättringsprogrammet och nya avtal med flygbolagen inom SAS Gruppen, baserade på marknadspris. Vidare arbetar STS fortsatt med att förbättra leveranskvaliteten. Den externa marknaden för tekniskt underhåll är i tillväxt men präglas av stark konkurrens, överkapacitet och prispress. Under 2008 kommer STS satsning på leveranskvalitet i kombination med effektivare produktionsupplägg att ge ökad produktivitet och effektivitet och därmed förbättra bolagets konkurrens- och lönsamhetsnivå.

SGS

(MSEK)	Jan-Mar	
	2008	2007
Intäkter	1 568	1 460
EBITDA	-32	23
EBIT före engångsposter	-53	3
EBIT-marginal före engångsposter	-3,4%	0,2%
Medelantal anställda	7 064	6 573

SAS Ground Services (SGS) redovisar ett väsentligt svagare resultat jämfört med första kvartalet förra året. SGS agerar på en mycket tuff marknad där de flesta ground handling bolagen har väldigt små rörelsemarginaler. Fokusering har sedan hösten 2007 varit på att förbättra leveranskvaliteten, vilket givit synliga resultat, men ytterligare förbättringar krävs. Bolagets andra stora utmaning ligger på kostnadssidan framförallt i Danmark. För att nå lönsamhetskravet har bland annat ett kostnadsprogram på 400 MSEK definierats och implementeringen har påbörjats.

SAS Cargo

(MSEK)	Jan-Mar	
	2008	2007
Trafikintäkter	403	460
Övriga intäkter	439	333
Intäkter	842	793
EBITDA	15	-18
EBIT före engångsposter	4	-22
EBIT-marginal före engångsposter	0,4%	-2,8%
Medelantal anställda	1 256	1 393

SAS Cargo uppvisar ett första kvartal som är bättre än 2007. Den främsta anledningen till ett förbättrat resultat är bolagets förmåga att generera intäkter i en marknad under prispress och som kraftigt påverkas av stigande flygbränslekostnader. Även kapacitetstillpassningar och resultatförbättringsprogram inverkar positivt på resultatet. Inför sommaren har SAS Cargo speciellt fokus på inhyrd fraktkapacitet till Asien, där ett antal aktiviteter pågår för att säkra lönsamheten.

SAS koncernen

Balansräkning

(MSEK)	31 Mars 2008	31 December 2007	31 Mars 2007	31 Mars 2006
Immateriella tillgångar	1 227	1 226	3 040	3 885
Materiella anläggningstillgångar	13 596	13 436	14 663	18 709
Finansiella anläggningstillgångar	12 031	12 001	13 483	13 575
Summa anläggningstillgångar	26 854	26 663	31 186	36 169
Omsättningstillgångar	876	850	1 025	1 029
Kortfristiga fordringar	7 416	6 168	9 721	11 666
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	8 002	8 891	8 844	8 864
Innehav av tillgångar för försäljning	6 005	6 198	-	-
Summa omsättningstillgångar	22 299	22 107	19 590	21 559
Summa tillgångar	49 153	48 770	50 776	57 728
Eget kapital ¹⁾	16 228	17 149	16 226	11 167
Långfristiga skulder	10 910	11 274	17 032	22 906
Kortfristiga skulder	16 515	15 024	17 518	23 655
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	5 500	5 323	-	-
Summa eget kapital och skulder	49 153	48 770	50 776	57 728
Eget kapital per aktie ²⁾	98,88	104,13	98,69	64,54
Räntebärande tillgångar	19 816	20 307	19 421	19 763
Räntebärande skulder	11 751	12 042	14 101	25 194

1) Inklusive minoritetsintressen.

2) Beräknat på 164 500 000 utestående aktier. SAS koncernen har inte genomfört några återköpsprogram.

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital ²⁾	Säkrings- reserver	Verkligt värde reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel ³⁾	Totalt eget kapital hänförl. till moder- företagets ägare	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2007	1 645	170	518	508	286	13 239	16 366	22	16 388
Förändring av verkligt värde reserv				-30			-30		-30
Förändring av säkringsreserv			-72				-72		-72
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			20				20		20
Omräkningsdifferenser					-76		-76	-1	-77
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	0	0	-52	-30	-76	0	-158	-1	-159
Säkringsreserv upplöst mot resultatet			61				61		61
Skatt på poster upplösta mot resultatet			-17				-17		-17
Periodens resultat						-18	-18	-29	-47
Summa intäkter och kostnader för perioden	0	0	-8	-30	-76	-18	-132	-30	-162
Utgående balans 31 mars 2007	1 645	170	510	478	210	13 221	16 234	-8	16 226
Förändrad redovisningsprincip i intresseföretag						-27	-27		-27
Förändring av verkligt värde reserv				17			17		17
Förändring av säkringsreserv			655				655		655
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			-183		113		-70		-70
Omräkningsdifferenser					38		38	-1	37
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	0	0	472	17	151	-27	613	-1	612
Verkligt värde reserv upplöst mot resultatet				-495			-495		-495
Säkringsreserv upplöst mot resultatet			171				171		171
Skatt på poster upplösta mot resultatet			-48				-48		-48
Periodens resultat						655	655	28	683
Summa intäkter och kostnader för perioden	0	0	595	-478	151	628	896	27	923
Utgående balans 31 december 2007	1 645	170	1 105	0	361	13 849	17 130	19	17 149
Förändring av säkringsreserv			501				501		501
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			-140		-17		-157		-157
Omräkningsdifferenser					-18		-18	-2	-20
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	0	0	361	0	-35	0	326	-2	324
Säkringsreserv upplöst mot resultatet			-158				-158		-158
Skatt på poster upplösta mot resultatet			44				44		44
Minoritet i förvärvat bolag							0	1	1
Periodens resultat						-1 077	-1 077	-55	-1 132
Summa intäkter och kostnader för perioden	0	0	247	0	-35	-1 077	-865	-56	-921
Utgående balans 31 mars 2008	1 645	170	1 352	0	326	12 772	16 265	-37	16 228

1) Aktiekapital i SAS AB är fördelat på 164 500 000 aktier med ett nominellt värde på 10 kronor per aktie i såväl ingående som utgående balans.

2) Beloppet består i sin helhet av överkursfonder.

3) Utdelning har ej lämnats under 2006 och 2007.

SAS koncernen

Kassaflödesanalys

	Januari-Mars		April-Mars	
(MSEK)	2008	2007	2007-08	2006-07
Resultat före skatt	-973	-96	175	1 192
Avskrivningar	363	364	1 477	1 700
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	0	2	-48	-59
Avyttrade verksamheter	-335	-334	-255	752
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	73	-61	119	-174
Betald skatt	-8	-6	-40	-13
Kassaflöde från verksamheten	-880	-131	1 428	3 398
Förändring av rörelsekapital	856	640	905	128
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-24	509	2 333	3 526
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-588	-388	-2 883	-2 288
Förvärv av dotterföretag	0	0	-225	0
Avyttring av dotterföretag	0	506	43	5 354
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	36	-21	2 203	3 379
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-576	606	1 471	9 971
Extern finansiering, netto	-287	-2 584	-2 195	-9 983
Periodens kassaflöde	-863	-1 978	-724	-12
Omräkningsdifferens i likvida medel	-6	19	4	-8
Likvida medel omklassificerade till innehav av tillgångar för försäljning	-20	0	-122	0
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	-889	-1 959	-842	-20

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödet från den löpande verksamheten försämrades, främst till följd av den svagare resultatutvecklingen under det första kvartalet, med 533 MSEK och uppgick till -24 (509) MSEK.

Investeringarna uppgick till 588 (388) MSEK varav 440 (154) MSEK avsåg flygplan, annan flygmateriel och förskottbetalningar.

De likvida medlen enligt balansräkningen uppgick till 8 002 (8 844) MSEK.

SAS koncernen har cirka 4 300 MSEK i outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i kvarvarande verksamheter. Detta innebär att SAS koncernen kommer att ha betalbar skatt först då dessa underskottsavdrag är utnyttjade, vilket påverkar kassaflödet positivt under kommande perioder. Uppskjutna skattefordringar är redovisade för cirka 83% av de ackumulerade underskottsavdragen.

Segmentrapportering: resultat per affärsområde

Januari-Mars (MSEK)	SAS Scandinavian Airlines		SAS Individually Branded Airlines		SAS Aviation Services		Koncerngemensamt & elimineringsar		SAS koncernen	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Externa intäkter	9 491	8 831	1 759	1 563	1 292	1 215	291	278	12 833	11 887
Försäljning mellan rörelsegränar	350	306	73	23	2 366	2 179	-2 789	-2 508	0	0
Intäkter	9 841	9 137	1 832	1 586	3 658	3 394	-2 498	-2 230	12 833	11 887
Personalkostnader	-2 346	-2 042	-471	-390	-1 679	-1 514	-234	-181	-4 730	-4 127
Övriga kostnader	-7 209	-6 211	-1 281	-1 025	-1 960	-1 916	2 538	2 402	-7 912	-6 750
EBITDAR per rörelsegrän	286	884	80	171	19	-36	-194	-9	191	1 010
Leasingkostnader flygplan	-506	-548	-140	-101	0	0	15	7	-631	-642
EBITDA per rörelsegrän	-220	336	-60	70	19	-36	-179	-2	-440	368
Avskrivningar	-244	-243	-45	-42	-63	-60	-11	-19	-363	-364
Resultatandelar i intresseföretag	4	2	-70	12	-3	-4	0	0	-69	10
Realisationsvinster	0	-2	0	0	0	0	0	0	0	-2
EBIT per rörelsegrän	-460	93	-175	40	-47	-100	-190	-21	-872	12
Ofördelade resultatposter:										
Finansiella poster, netto									-101	-108
Skatt									200	55
Årets resultat från kvarvarande verksamheter									-773	-41
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-467	-13	-172	38	-101	-131	-233	12	-973	-94

Moderbolaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -74 (-376) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 31 mars 2008 till 256 MSEK jämfört med 258 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 33 513 per den 31 mars 2008. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 249 (172). Ökningen beror på överflyttning från konsortiet.

Resultaträkning

	Januari-Mars	
(MSEK)	2008	2007
Intäkter	44	2
Personalkostnader	-83	-64
Övriga rörelsekostnader	-63	-55
Rörelseresultat före avskrivningar	-102	-117
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-103	-117
Resultat av aktier	0	-175
Finansiella poster, netto	28	-84
Resultat före skatt	-74	-276
Skatt	21	57
Årets resultat	-53	-319

Balansräkning

	31 Mar	31 Dec
(MSEK)	2008	2007
Anläggningstillgångar	8 640	8 619
Omsättningstillgångar	8 341	7 925
Summa tillgångar	16 981	16 544
Eget kapital	11 487	11 540
Långfristiga skulder	5 269	4 704
Kortfristiga skulder	225	300
Summa eget kapital och skulder	16 981	16 544

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie kapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2007	1 645	306	10 322	12 273
Erhållna koncernbidrag, netto			19	19
Årets resultat			-752	-752
Eget kapital 31 dec 2007	1 645	306	9 589	11 540
Periodens resultat			-53	-53
Eget kapital den 31 2008	1 645	306	9 536	11 487

Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

SAS koncernen tillämpar sedan 1 januari 2005 International Financial Reporting Standards (IFRS). Avvecklade verksamheter redovisas enligt IFRS5.

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS34. Delårsrapportering, och redovisningsprinciperna är oförändrade sedan senaste årsredovisningen.

Koncernens övriga formella finansiella rapporter framgår av sidorna 2 samt 8-9.

SAS koncernledning och ansvarsområden

Mats Jansson, verkställande direktör och koncernchef. Ansvarig för affärsområdet SAS Individually Branded Airlines.

John S. Dueholm, ställföreträdande koncernchef och vice verkställande direktör. Ansvarig för affärsområdet SAS Scandinavian Airlines samt STS.

Gunilla Berg, CFO och vice verkställande direktör.

Benny Zakrisson, koncerndirektör, ansvarig för koncernens struktur och strategifrågor samt SGS och SAS Cargo.

Claus Sonberg, koncerndirektör Kommunikation.

Henriette Fenger Ellekrog, koncerndirektör HR.

Helåret 2008

Den ekonomiska tillväxten bedöms bli lägre under 2008 på SAS koncernens marknader jämfört med 2007. Officiella prognoser revideras ned gradvis och vi kommer sannolikt se allt tydligare tecken på en konjunktur nedgång framöver. Som en konsekvens av detta bedöms marknadens passagerartillväxt bli lägre under 2008 samtidigt som konkurrensen och överkapaciteten ökar. Bränslepriset har stigit snabbt till rekordnivåer, vilket är en ökande utmaning.

För att vända resultatutvecklingen och hantera den utmanande marknadssituationen har SAS Koncernen utökat, det i februari aviserade åtgärdsprogrammet - benämnt Profit 2008. Programmet förväntas ge en resultateffekt på 1,1 miljarder under 2008 och omfattar prisanpassningar, förändringar i trafikprogram, effektivisering av overhead och stopp samt förskjutning av vissa icke strategiska aktiviteter. Därutöver har vi beslutat att dra ned på kapaciteten med 11 flygplan med start hösten 2008. Parallellt genomförs Strategi 2011 med full kraft för att säkerställa långsiktig konkurrenskraft.

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Bokslutskommunikén har ej blivit föremål för revision.

Trafiktalsinformation

SAS koncernens passagerartrafik

		Januari-Mars		
		2008	2007	Förändr.
Antal passagerare	(000)	7 277	7 089	2,6%
Passagerarkilometer	(milj)	7 235	6 803	6,4%
Sätesskilometer	(milj)	10 669	9 995	6,7%
Kabinfaktor		67,8%	68,1%	-0,2 p.e.

SAS koncernens trafikrelaterade nyckeltal

	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		April-Mars	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007-08	2006-07
Antal passagerare (000)	7 277	7 089	8 226	8 074	8 152	7 848	7 712	7 570	31 366	30 581
RPK (milj.)	7 235	6 803	8 297	8 359	8 979	8 598	7 603	7 386	32 114	31 146
ASK (milj.)	10 669	9 995	11 247	11 132	11 511	11 160	10 941	10 555	44 368	42 842
Kabinfaktor	67,8%	68,1%	73,8%	75,1%	78,0%	77,0%	69,5%	70,0%	72,4%	72,7%
Yield, SEK	1,25	1,30	1,23	1,19	1,08	1,08	1,29	1,28	1,21	1,21
Total enhetskostnad, SEK	0,90	0,85	0,80	0,80	0,75	0,76	0,9	0,81	0,83	0,81

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

Jan-Mar 2008 vs. Jan-Mar 2007		
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	5,9%	0,6%
Europa	10,0%	12,1%
Intra-Skandinavien	1,0%	8,6%
Danmark (inrikes)	4,3%	16,3%
Norge (inrikes)	1,7%	-1,4%
Sverige (inrikes)	-0,9%	10,7%

* Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Spanair, Widerøe, Blue1 och airBaltic.

SAS Scandinavian Airlines trafikrelaterade nyckeltal

		Januari-Mars	Förändr.
		2008	mot f.g. år
Antal passagerare	(000)	5 957	+2,0%
Passagerarkilometer, RPK	(milj)	6 267	+5,3%
Sätesskilometer, ASK	(milj)	8 954	+5,2%
Kabinfaktor		70,0%	+0,1 p.e.
Valutajusterad yieldutveckling			-6,0%
Total enhetskostnad, inkl charter			+11,9% ¹⁾
Operationell enhetskostnad, inkl charter			+12,2% ¹⁾

1) Ökade bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 4,8 procentenheter och extra-kostnader för Q400 med 4,5 procentenheter.

SAS Scandinavian Airlines trafik och produktion

	Scandinavian Airlines Danmark		Scandinavian Airlines Norge		Scandinavian Airlines Sverige		Scandinavian Airlines International	
	Jan-Mar 2008	Förändr.	Jan-Mar 2008	Förändr.	Jan-Mar 2008	Förändr.	Jan-Mar 2008	Förändr.
Reguljärtrafik								
Antal passagerare (000)	1 819	-1,4%	2 314	+4,6%	1 515	+0,9%	309	+9,0%
RPK (milj)	1 316	+1,3%	1 541	+6,7%	1 192	+6,8%	2 217	+6,8%
ASK (milj)	2 103	+5,4%	2 330	+4,3%	1 844	+4,3%	2 677	+13,6%
Kabinfaktor	62,6%	-2,5 p.e.	66,2%	+1,5 p.e.	64,7%	-4,1 p.e.	82,8%	-4,2 p.e.
Yield, valutajusterad		-5,7%		-11,7%		-13,3%		+7,1%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		-6,1%		+7,3%		+3,6%		+8,3%
Chartertrafik								
Antal passagerare (000)	125	+36,2%	83	+9,5%	42	-51,1%		

SAS Individually Branded Airlines trafik och produktion

	Widerøe		Blue1		airBaltic	
	Jan-Mar 2008	Förändr.	Jan-Mar 2008	Förändr.	Jan-Mar 2008	Förändr.
Antal passagerare (000)	472	-0,4%	380	-12,3%	468	37,8%
RPK (milj.)	145	+0,1%	300	-8,8%	524	38,7%
ASK (milj.)	244	-2,9%	511	-7,0%	959	40,6%
Kabinfaktor	59,4%	+1,8 p.e.	58,7%	-1,2 p.e.	54,6%	-0,7 p.e.
Yield, SEK		-7,8%		+6,4%		-9,3%
Total enhetskostnad, SEK		+5,7%		+3,1%		+11,1%

1) Spanair redovisas som avvecklad verksamhet.

Resultaträkningar

Resultaträkning – kvartalsvisa uppgifter

(MSEK)	2006					2007					2008
	JAN-MAR	APR-JUN	JUL-SEP	OKT-DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN-MAR	APR-JUN	JUL-SEP	OKT-DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN-MAR
Intäkter	10 999	13 366	12 955	12 832	50 152	11 887	13 496	13 484	13 384	52 251	12 833
Personalkostnader	-4 173	-4 292	-3 812	-3 952	-16 229	-4 127	-4 304	-4 234	-4 606	-17 271	-4 730
Övriga rörelsekostnader	-6 738	-7 493	-7 461	-7 132	-28 824	-6 750	-7 344	-7 789	-7 786	-29 669	-7 912
Leasingkostnader flygplan	-616	-617	-624	-624	-2 481	-642	-641	-659	-636	-2 578	-631
Avskrivningar	-421	-465	-409	-462	-1 757	-364	-378	-371	-365	-1 478	-363
Resultatandelar i intresseföretag	-2	19	46	-4	59	10	38	7	-46	9	-69
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	27	12	16	30	85	-2	-44	20	67	41	0
Rörelseresultat	-924	530	711	688	1 005	12	823	458	12	1 305	-872
Resultat från övriga aktier och andelar	0	1	0	-47	-46	0	0	5	0	5	0
Finansiella poster, netto	-187	-191	-219	-185	-782	-108	-84	-30	-36	-258	-101
Resultat före skatt	-1 111	340	492	456	177	-96	739	433	-24	1 052	-973
Skatt	241	-18	-113	-75	35	55	-212	-78	-51	-286	200
Resultat från kvarvarande verksamheter	-870	322	379	381	212	-41	527	355	-75	766	-773
Resultat från avvecklade verksamheter	-194	231	225	4 266	4 528	-6	80	346	-550	-130	-361
Periodens resultat	-1 064	553	604	4 647	4 740	-47	607	701	-625	636	-1 134
Hänförligt till:											
Innehavare av aktier i moderföretaget	-1 034	489	559	4 608	4 622	-18	584	667	-596	637	-1 077
Minoritetsintresse	-30	64	45	39	118	-29	23	34	-29	-1	-57

Resultatöversikt

(MSEK)	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		April-Mars	
	2008	2007	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007-08	2006-07
Intäkter	12 833	11 887	13 496	13 366	13 484	12 955	13 384	12 832	53 197	51 040
EBITDAR	191	1 010	1 848	1 581	1 461	1 682	992	1 748	4 492	6 021
EBITDAR-marginal	1,5%	8,5%	13,7%	11,8%	10,8%	13,0%	7,4%	13,6%	8,4%	11,8%
EBIT	-872	12	823	530	458	711	12	688	421	1 941
EBIT-marginal	-6,8%	0,1%	6,1%	4,0%	3,4%	5,5%	0,1%	5,4%	0,8%	3,8%
Resultat före engångsposter	-973	-94	783	593	513	558	40	619	363	1 676
Resultat före skatt	-973	-96	739	340	433	492	-24	456	175	1 192
Periodens resultat	-1 134	-47	607	553	701	604	-625	4 647	-451	5 757
Resultat per aktie (SEK)	-6,55	-0,11	3,55	2,97	4,05	3,40	-3,62	28,01	-2,57	34,27
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-576	606	2 058	1 580	-71	668	60	7 117	1 471	9 971

SAS koncernens medeltal anställda (FTE)

	Januari-Mars	
	2008	2007
SAS Scandinavian Airlines	7 400	7 517
SAS Individually Branded Airlines	2 969	2 835
SAS Aviation Services	10 722	10 390
Koncerngemensamma funktioner	818	780
Kvarvarande verksamheter	21 909	21 522
Avvecklade verksamheter	3 568	4 614
SAS koncernen	25 477	26 136

Investeringar, flygplansflotta och bränsle

SAS koncernens investeringar

	Januari-Mars	
	2008	2007
SAS Scandinavian Airlines	467	177
SAS Individually Branded Airlines	41	95
SAS Aviation Services	55	68
Koncerngemensamma funktioner och elimineringar	3	6
Kvarvarande verksamheter	566	346
Avvecklade verksamheter	22	42
SAS koncernen	588	388

SAS koncernens flygplan i fast beställning *)

	Totalt	2008	2009	2010
Boeing 737	6	3	3	0
CRJ900	10	2	8	0
Q400	14	0	7	7
Antal flygplan	30	5	18	7
CAPEX (MUSD)	729	194	407	128

*) Exklusive Estonian Air.

SAS koncernens flygplansflotta 31 mars 2008

	Alder	Ägda	Leasade	Wetleasade	Totalt	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	5,7	5	6		11		
Airbus A319/A320/A321	4,8	4	10		14	2	
Boeing 737 - serien	10,6	20	71		91	4	6
Boeing 717	7,8		4		4	4	
McDonnell Douglas MD-80-serien	18,7	13	44		57	13	
McDonnell Douglas MD-90	11,2	8			8	3	
Avro RJ-85/100	10,0		7	5	12		
Fokker 50	18,2		14		14		
deHavilland Q-serien *)	10,0	18	35		53		14
BAe 146	21,4			2	2		
Bombardier CRJ200	7,8			4	4		
Bombardier CRJ9200 NG **)	-	0	0				10
Totalt	11,9	68	191	11	270	26	30

Fördelat per flygbolag:

SAS Scandinavian Airlines	11,6				207	26	30
Widerøe	12,8				30		
Blue 1	6,2				11		
airBaltic	15,5				22		
Totalt	11,9				270	26	30

*) Inklusive 27 deHavilland Q-400 flygplan som tagits ur trafik.

**) Exklusive Estonian Air.

Fakta och känsligheter – flygbränsle

	Q2 2008	Q3 2008	Q4 2008	Q1 2009
Optioner *	14%	22%	30%	23%
lösenpris (USD/ton)	713	881	827	883
Swaps	8%	10%	13%	8%
pris (USD/ton)	706	702	829	773
3-way **	16%	5%		
pris (USD/ton)	781	800		

* Exklusive premie

** 3-ways har ett tak för skyddsniån på 800 eller 900 USD/ton

Estimerad flygbränslekostnad 2008 *

Marknadspris, USD	5,5 SEK/USD	6,0 SEK/USD	6,5 SEK/USD
Flygbränslesäkringen			
800 USD/ton	8 130	8 670	9 211
1 000 USD/ton	9 074	9 701	10 327
1 200 USD/ton	10 023	10 736	11 448

* Avser helårsvärden för SEK/USD och flygbränslepris per ton. Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle per 31 mars 2008.

Affärsområde SAS Scandinavian Airlines

Resultaträkning

(MSEK)	2008	Jan-Mar 2007
Passagerarintäkter	7 712	7 654
Charterintäkter	346	335
Övriga trafikintäkter	743	476
Övriga intäkter	1 040	672
Intäkter	9 841	9 137
Personalkostnader	-2 346	-2 042
Försäljningsomkostnader	-127	-120
Flygbränsle	-1 866	-1 533
Luftfartsavgifter	-912	-841
Måltidskostnader	-291	-265
Hanteringskostnader	-1 285	-1 211
Tekniskt flygplansunderhåll	-1 122	-958
Data- och telekommunikationskostnader	-405	-387
Övriga rörelsekostnader	-1 201 *)	-897
Rörelsens kostnader	-9 554	-8 253
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	286	884
Leasingkostnader flygplan	-506	-548
Resultat före avskrivningar, EBITDA	-220	335
Avskrivningar	-244	-243
Resultatandelar i intresseföretag	4	2
Realisationsvinster	0	-2
Rörelseresultat, EBIT	-460	93
Finansiella poster, netto	-8	-108
SAS Scandinavian Airlines - Resultat före skatt	-467	-15
Resultat före engångsposter	-467	-13

*) Här ingår kostnader för inhyrd ersättningskapacitet avseende Q400.

Viktiga händelser

Första kvartalet 2008

- SAS koncernen beslutade att köpa 6 MD-87 samt 2 Boeing 737-600 från annan operatör som ersättning för Q400, dels som en interimslösning, dels som en slutlig lösning.
- SAS övertog leveranspositioner på 3 Boeing 737-800 med leverans under 2008.
- SAS koncernens styrelse beslutade i februari att SGS inom 18 månader skall genomföra kostnadsreduktioner på 400 MSEK samt ett kvalitetsprogram, annars söks en extern lösning. Samtidigt beslutades att Boeing 737-Classic's underhåll skall läggas ut och att terminalhanteringen, Sprit, inom SAS Cargo skall säljas.
- SAS har gjort en uppgörelse med Bombardier och Goodrich om ersättning till SAS för incidenterna med Dash-flygplanen hösten 2007. Detaljerna i avtalet är konfidentiella men den totala finansiella kompensationen uppgår till drygt 1 miljard SEK. Som en del av överenskommelsen har lagts en order på 27 flygplan, med option på ytterligare 24 flygplan.

Händelser efter 31 mars 2008

- SAS och Dansk Pilotförening (DPF), Norske SAS-Flygeres Forening (NSF) och Svensk Pilotförening (SPF) har den 1 april 2008 träffat ett tvåårigt kollektivavtal avseende löner och allmänna tjänstgöringsvillkor. Avtalsperioden är 1 april 2007 t.o.m. 31 mars 2009.
- Danska Datagraf köper SAS Media AB av SAS-koncernen.
- På SAS bolagsstämma valdes Fritz H. Schur till ny styrelseordförande. Dag Mejdell, koncernchef i Posten Norge AS, tillträder som ny styrelsemedlem. Årsstämman beslutade att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2007.
- SAS koncernen har tecknat ett intentionsavtal med Amadeus, där delar av SAS kommersiella IT-plattform kommer att bytas ut. De delar som omfattas är försäljning, bokning, biljettering check-in och lastkontroll. De nya moderna systemen, som är enklare att använda och mer standardiserade, kommer att ge SAS koncernens medarbetare ett bra stöd i mötet med kunden. Vidare innebär intentionsavtalet att resebyråerna behåller tillgången till de lägsta priserna hos SAS genom Amadeus.
- SAS säljer Facility Management till Coor Service Management som därmed blir helhetsleverantör av service till SAS i Danmark, Norge och Sverige.

Finansiell kalender

Delårsrapport 2, april-juni 2008

Delårsrapport 3, juli-september 2008

Bokslutskommuniké 2008

Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2008

14 augusti 2008

5 november 2008

februari 2009

mars 2009

För frågor kontakta: Investor Relations SAS koncernen: Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-mail: investor.relations@sas.se

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska och kan beställas på internet: www.sasgroup.net eller hos: investor.relations@sas.se

SAS koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen. En uppdaterad finansiell kalender finns på: www.sasgroup.net

Press-/Investeraraktiviteter

Presskonferens, Frösundavik

Telefonkonferens, analytiker

Analytikermöte, London

kl. 10.30, 29 april 2008

kl. 14.00, 29 april 2008

kl. 08.00 (UK-time), 30 april 2008

SAS AB (publ)
org. nr. 556606-8499
Besöksadress: Frösundaviks Allé 1
Postadress: 195 87 Stockholm
Telefon +46 8 797 00 00



Produktion: SAS koncernen
Tryck: Redners
Papper: G-Print