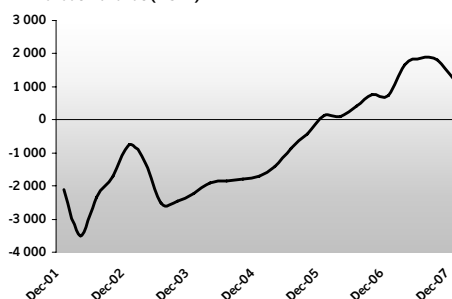


Periodens nyckeltal

- Omsättning: 52 251 (50 152) MSEK (+4,2%)
- Antal passagerare: 31,2 miljoner (+2,9%)
- Spanair redovisas som verksamhet under avveckling och nedskrivning av goodwill har gjorts med 300 MSEK
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 1 242 (727) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: 2,4% (1,4%)
- Periodens resultat: 636 (4 740) MSEK
- Resultat per aktie: 3,87 (28,10) SEK

Resultat före realisationsvinster och engångsposter,
12 månader rullande (MSEK)



Resultat och nyckeltal

(MSEK)	Oktober-December		Januari-December	
	2007	2006	2007	2006
Intäkter	13 384	12 832	52 251	50 152
EBITDAR	992	1 748	5 311	5 099
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter ¹⁾	40	619	1 242	727
EBT-marginal före engångsposter	0,3%	4,8%	2,4%	1,4%
Resultat före skatt, EBT	-24	456	1 052	177
Periodens resultat	-625	4 647	636	4 740
Resultat per aktie (SEK)	-3,62	28,01	3,87	28,10

1) Spanair och Aerolineas de Baleares redovisas som avvecklade verksamheter 2006-2007.

Koncernchefens kommentarer

Årets tre första kvartal utvecklades väl med god efterfrågan och därmed god trafikutveckling och yield. Det sista kvartalet har påverkats kraftigt av att vi tagit Q400 ur drift och ersatt dessa med inhyrd kapacitet. Kapaciteten har totalt sett varit större än behovet, vilket lett till sämre kabinfaktorer och medverkat till svagare yilder. Det har dock varit viktigt ur kundsynpunkt att i så hög grad som möjligt upprätthålla trafiken. Utöver de direkta Q400-effekterna var dessutom avslutningen på året generellt sett svagare i Scandinavian Airlines kortlinjebolag. Sannolikt till följd av osäkerhet från kunderna till följd av Q400-problematiken samt strejkhögt kring diskuterade strukturförändringar, främst SGS, men också på grund av mer kapacitet på vissa marknader.

Till följd av ett svagt sista kvartal landade årets resultat före engångsposter på drygt 1,2 miljarder SEK. De direkta resultatteffekterna av Q400 blev totalt cirka 700 Mkr, varav cirka 500 Mkr påverkade fjärde kvartalet. ECA-avtalet, som är ett samarbete mellan SAS, Lufthansa och British Midland, har belastat vårt resultat med drygt 600 Mkr under 2007 främst till följd av svag resultatutveckling i British Midland. Avtalet upphörde dock per 31 december 2007. Dessutom har ett antal strejker påverkat resultatet med cirka 200 MSEK netto.

För året som helhet förbättrar våra flygbolag, med undantag av vår interkontinentala verksamhet, sina resultat jämfört med föregående år. Resultatförbättringarna har kommit genom goda marknadsförhållanden, förbättrade koncept, effektiv styrning, trafikoptimering samt fortsatta kostnadsåtgärder. För vår interkontinentala verksamhet har trafikutvecklingen varit bättre, framförallt andra halvåret, men påverkas resultatmässigt av lägre fraktintäkter. Försäljningsprocessen avseende Spanair pågår och förväntas vara slutförd under våren 2008.

Resultatet i STS och SGS har under året varit kraftigt negativt. Orsakerna är dels att huvudfokus har varit på leveranskvalitet, dels på förseningar och svårigheter att genomföra nödvändiga kostnadsprogram. Beslut har tagits att sälja Spirit inom SAS Cargo samt att "outsourca" det tunga underhållet av Boeing 737 Classic. För SGS beslutades en intern lösning, förutsatt att bolaget senast inom 18 månader genomför kostnadsreduktioner på 400 MSEK samt ett kvalitetsförbättringsprogram.

Den svagare utvecklingen i slutet av 2007 samt den konjunktur nedgång som kan förutses tar vi på största allvar. Vi ser även allvarligt på det faktum att implementeringen av S11, framförallt på grund av kulturella problem, är försenad samt ger stora framtida utmaningar. Detta gäller såväl kostnadsprogrammet som andra strukturella åtgärder. Parallellt med genomförandet av vår "strategi 2011" där en kulturell turnaround är central, fokuseras arbetet på att återvinna kundernas förtroende, anpassa kapaciteten där det är nödvändigt samt säkerställa kompensation för de rekordhöga bränslepriserna. Bedömningen är att vi kommer att få en negativ resultatteffekt även under 2008 till följd av Q400 med cirka 700-800 Mkr.

2007 har tyvärr varit ett år präglad av flera stora negativa händelser, som påverkat våra kunder, vårt varumärke och våra aktieägare. Ledningens fokus är även under 2008 att fortsätta implementera strategi 2011 samt att vidta ytterligare åtgärder, beroende på den väntade nedgången i konjunkturen.

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Finansiell översikt

Resultaträkning

(MSEK)	Oktober-December		Januari-December	
	2007	2006	2007	2006
Intäkter	13 384	12 832	52 251	50 152
Personalkostnader	-4 606	-3 952	-17 271	-16 229
Övriga rörelsekostnader	-7 786	-7 132	-29 669	-28 824
Leasingkostnader flygplan	-636	-624	-2 578	-2 481
Avskrivningar	-365	-462	-1 478	-1 757
Resultatandelar i intresseföretag	-46	-4	9	59
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	67	30	41	85
Rörelseresultat	12	688	1 305	1 005
Resultat från övriga aktier och andelar	0	-47	5	-46
Finansiella poster, netto	-36	-185	-258	-782
Resultat före skatt	-24	456	1 052	177
Skatt	-51	-75	-286	35
Resultat från kvarvarande verksamheter	-75	381	766	212
Resultat från avvecklade verksamheter	-550	4 266	-130	4 528
Periodens resultat	-625	4 647	636	4 740
Hänförligt till:				
Innehavare av aktier i moderföretaget	-596	4 608	637	4 622
Minoritetsintresse	-29	39	-1	118
Resultat per aktie (SEK) ¹	-3,62	28,01	3,87	28,10
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande verksamheter ¹	-0,27	2,27	4,62	1,11

¹⁾ Resultat per aktie är beräknat på 164 500 000 utestående aktier (IAS33). Eftersom SAS koncernen inte har några options-, konvertibel- eller aktieprogram förekommer ingen utspädning. Specifierad resultaträkning tillgänglig på www.sasgroup.net

Resultat före engångsposter

(MSEK)	Oktober-December		Januari-December	
	2007	2006	2007	2006
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter	-24	456	1 052	177
Nedskrivningar	0	126	0	126
Omstruktureringskostnader	111	23	216	328
Realisationsvinster	-67	-33	-46	-88
Övriga engångsposter	20	47	20	184
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	40	619	1 242	727

Justerad resultatutveckling

(MSEK)	Oktober-December			Januari-December		
	2007	2006	Förändr.	2007	2006	Förändr.
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	40	619	-579	1 242	727	515
Strejkeffekter	-88	0	-88	212	350	-138
Joint Venture Lufthansa/ECA	108	163	-55	678	310	368
Effekter Q400	500	0	500	700	0	700
Resultatförändring	560	782	-222	2 832	1 387	1 445

Finansiella nyckeltal

(MSEK)	31 December	31 December	31 December
	2007	2006	2005
CFROI (12 månader rullande)	14%	15%	13%
Soliditet	35%	32%	21%
Justerad soliditet	24%	22%	15%
Finansiell nettoskuld, MSEK	1 231	4 134	14 228
Skuldsättningsgrad	0,07	0,25	1,18
Justerad skuldsättningsgrad	1,42	1,68	2,90
Räntetäckningsgrad (12 månader rullande)	1,8	4,4	1,3

SAS koncernen

Marknads- och resultatutveckling

Marknadsförhållandena har på flertalet av koncernens marknader varit fortsatt positiv vilket bidragit till en god passagerarutveckling. Koncernen har uppvisat rekord i antalet passagerare 34 månader i följd. Under fjärde kvartalet har kabin- och yieldutvecklingen mattats av något. Tillväxten har varit starkast på den finska, norska samt på de baltiska marknaderna.

Scandinavian Airlines Norge och Scandinavian Airlines Sverige uppnår resultatnivåer som är nära lönsamhetskraven, trots ett svagare fjärde kvartal. Scandinavian Airlines Danmarks helårsresultat visar på en tydlig förbättring trots de negativa effekter företaget haft under fjärde kvartalet på grund av att Q400 tagits ur drift. Scandinavian Airlines International har främst påverkats av lägre fraktintäkter och har ett lägre helårsresultat jämfört med 2006.

Blue1 och Widerøe visar på en fortsatt god utveckling. Air Baltic uppvisar ett svagt fjärde kvartal till följd av en kraftig expansion.

Bolagen inom SAS Aviation Services har haft ännu ett svagt kvartal till följd av fokus på leverans kvalitet och kostnadsbesparingar som fördröjts

Totalt uppgår den direkta resultateffekten av Q400 incidenterna för flygbolagen till 500 MSEK under det fjärde kvartalet 2007. För helåret 2007 uppskattas de direkta resultateffekterna till cirka 700 MSEK. Den negativa resultateffekten av ECA samarbetet samt JV med Lufthansa för helåret 2007 uppgick till 678 MSEK.

Totalt sett visar koncernen en resultatförbättring för helåret på 1 445 MSEK justerat för Q400 och strejkeffekter samt negativa effekter av ECA ¹⁾ avtalet.

Januari-December 2007

Under fjärde kvartalet inleddes processen avseende försäljning av Spanair S.A. och Aerolineas de Baleares. Bolagens tillgångar och skulder redovisas därför som innehav för försäljning. Resultat efter skatt redovisas bland avvecklade verksamheter. Nedskrivningsprövning har gjorts av goodwill hänförlig till de båda bolagen. Baserat på erhållna indikativa bud har en nedskrivning gjorts med 300 MSEK.

SAS Flight Academy avyttrades i februari 2007 och redovisas som avvecklad verksamhet. Resterande 6,7% av aktierna i Rezidor Hotel Group avyttrades i maj. En överenskommelse beträffande den slutliga köpeskillingen vid avyttringen av SAS Component 2005 gjordes under andra kvartalet och belastar resultatet från avvecklade verksamheter med 445 MSEK. I slutet av juni förvärvades resterande 5,1% av aktierna i Spanair S.A. SAS koncernen innehar därefter 100% av aktierna i Spanair S.A. I september avyttrades ground handling bolaget Newco.

Kvarvarande verksamheter:

Nettoeffekten av valutaförändringar mellan perioden januari-december 2006 och 2007 var 619 MSEK. Effekten är -587 MSEK på intäkterna, 1 193 MSEK på rörelsekostnaderna samt 13 MSEK på finansnettot.

SAS koncernens intäkter uppgick till 52 251 (50 152) MSEK, en ökning med 2 099 MSEK eller 4,2%. Med hänsyn tagen till valutaeffekt ökade intäkterna med 5,4%. Passagerartrafiken (RPK) ökade med 1,9% för koncernen.

Koncernens kostnad för flygbränsle uppgick till 8 104 (7 953) MSEK. Justerat för positiv valutaeffekt på grund av en svagare USD ökade bränslekostnaden med 811 MSEK beroende på högre pris och ökad volym. Därutöver ökade rörelsekostnaderna på grund av passagerartillväxt, ökad kapacitet samt högre kostnader för tekniskt underhåll.

Resultateffekten relaterad till ECA samarbetet uppgick för helåret till -652 (-415) MSEK.

Rörelseresultatet före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR, blev 5 311 (5 099) MSEK.

Leasingkostnader och avskrivningar var med hänsyn till valutaeffekt på samma nivå som under föregående år.

Koncernens resultat från försäljning av flygplan och byggnader, uppgick under helåret till 41 (85) MSEK. Under året avyttrades en deHavilland Q100 samt genomfördes sale and leaseback av tre Boeing 737 och tre Airbus 319/321. Resultatet från övriga aktier och andelar 5 (-46) MSEK, utgörs av vinst vid avyttring av aktier i OMX. Föregående år gjordes värdering till verkligt värde av aktier i Aeroexchange med -50 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -258 (-782) MSEK. Räntenettot blev -231 (-740) MSEK. Valutaeffekten var 13 (0) MSEK. Övriga finansiella kostnader var netto -40 (-42) MSEK.

Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till 1 242 (727) MSEK.

Avvecklade verksamheter:

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick totalt till -130 (4 528) MSEK. SAS Flight Academy såldes i februari 2007 till STAR Capital Partners för 550 MSEK. Realisationsvinsten hänförlig till SFA uppgick till 359 MSEK. Resultat efter skatt i SAS Flight Academy var 5 MSEK fram till försäljningstidpunkten.

SAS koncernens resterande aktieinnehav i Rezidor Hotel Group efter börsnoteringen 2006, såldes i slutet av maj varvid en vinst om 513 MSEK realiserades. Därutöver erhölls utdelning med 6 MSEK.

Resultateffekten av en överenskommelse beträffande köpeskillingen vid avyttringen av 67% av aktierna i SAS Component 2005, uppgick till -445 MSEK. Under tredje kvartalet avyttrades Newco för 322 MSEK med en realisationsvinst om 169 MSEK. Resultat efter skatt var 22 MSEK i Newco fram till försäljningstidpunkten. Resultat efter skatt samt nedskrivning av goodwill i Spanair och Aerolineas de Baleares uppgick till -713 MSEK.

För helåret 2006 redovisas resultat efter skatt i Rezidor Hotel Group, Norwegian Aviation College, SAS Flight Academy, Newco samt Spanair och Aerolineas de Baleares med totalt 274 MSEK. Därtill kommer realisationsvinst vid börsintroduktion av Rezidor Hotel Group med 4 254 MSEK.

Fjärde kvartalet 2007

Kvarvarande verksamheter:

SAS koncernen redovisar ett resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter om 40 (619) MSEK.

Fjärde kvartalet 2007 belastades negativt jämfört med 2006 med totalt 500 MSEK på grund av incidenter med Q400.

Koncernens omsättning uppgick till 13 384 (12 832) MSEK, en minskning med 430 MSEK eller 3,3% med hänsyn till valutaeffekter. Koncernens passagerartrafik ökade med 2,9%.

Rörelsekostnaderna inklusive personalkostnader, uppgick till 12 392 (11 084) MSEK. Rensat för valutaeffekter och engångsposter var rörelsekostnaderna 11,4% högre än föregående år beroende på högre bränslekostnader, ökad kapacitet samt negativa effekter av Q400. Med hänsyn till valutaeffekt har bränslekostnaden ökat med 441 MSEK jämfört med fjärde kvartalet föregående år.

EBITDAR uppgick för fjärde kvartalet till 992 (1 748) MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till -36 (-185) MSEK. Räntenettot var -34 (-157) MSEK.

Avvecklade verksamheter:

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick till -550 (4 266) MSEK, vilket utgörs av resultat efter skatt i Spanair och Aerolineas de Baleares om -250 MSEK samt nedskrivning av goodwill -300 MSEK. Föregående år ingår, utöver realisationsvinst avseende Rezidor Hotel Group, resultatet efter skatt i Rezidor Hotel Group, Norwegian Aviation College, SAS Flight Academy, Newco samt Spanair och Aerolineas de Baleares.

1) European Cooperation Agreement: Samarbetet mellan British Midland,

Lufthansa och Scandinavian Airlines. Avtalet upphörde den 31 december 2007.

Strategi 2011

För att minska koncernens resultatgap gentemot avkastningskravet, klara den allt tuffare konkurrensen på flygmarknaden samt säkra framtida oberoende lanserade SAS koncernen i juni sin nya strategiplan Strategi 2011. Strategiplanens utgångspunkt är att minska komplexiteten. Såväl vision och strategi har kundfokus som högsta prioritet. En starkare kundorientering, ett tydligare ledarskap, och ett ökat engagemang ska driva fram en kulturell Turnaround. SAS kommer också att fokusera på flygverksamheten med koncentration till/från och inom norra Europa. SAS strategiplan innebär också en harmonisering och utveckling av kunderbjudandet där kunderna ska möta tydliga, likartade, flexibla och prisvärda erbjudanden oavsett bolag inom koncernen. Ökad konkurrenskraft i alla delar av verksamheten innebär fortsatta kostnadssänkningar. Konkret innebär planen att SAS koncernens innehav i Spanair, BMI och Air Greenland säljs. SAS har under hösten förberett en försäljning av Spanair. Det har varit ett gott intresse från både industriella och finansiella köpare, trots att köparna inte är opåverkade av en utmanande utveckling i den spanska marknaden. Indikativa bud har erhållits och SAS har valt att fortsätta med en mindre grupp potentiella köpare med relevant kunskap om marknaden och stark finansiell ställning. Försäljningsprocessen, som från början haft en bred inriktning, förväntas, som tidigare kommunicerats, vara avslutad under andra kvartalet 2008. Processen med British Midland försäljningen pågår där flera parter har uttryckt sitt intresse. Under tredje kvartalet genomfördes försäljningen av det spanska groundhandlingbolaget Newco till Teinver.

Kostnadsprogrammet:

Inom ramen för Strategi 2011 lanserade SAS koncernen ett kostnadsprogram motsvarande 2,8 miljarder SEK. Huvuddelen av resultateffekten kommer under 2008 och 2009. Under fjärde kvartalet var 25% av 2,8 miljarder SEK implementerade. Planen var att 33% av åtgärderna skulle vara implementerade motsvarande period. Utav programmet är cirka 1 miljard SEK av åtgärderna relaterade till kollektivavtal. Kollektivavtalsförhandlingarna under 2007 har ej lett till något genombrott avseende ökad produktivitet, eller andra förbättringar.

Kostnadsprogrammet

	Mål:	Genomfört:
Inköp	400 MSEK	40 MSEK
Central adm.	300-400 MSEK	60 MSEK
Dotterföretagen	2 100 MSEK	593 MSEK
Varav:		
Flygoperativt	1 000 MSEK	278 MSEK
Sales/Admin	600 MSEK	181 MSEK
Ground/Technical	500 MSEK	134 MSEK

Till följd av beslut om den framtida strukturen för SGS och STS kommer kostnadsåtgärder inom Ground/Technical att justeras.

Omstruktureringskostnader främst hänförliga till arbetsbefriad uppsägningstid för personal belastar årsresultatet med 216 MSEK.

En avgörande del av konkurrenskraften är att ha en hög bas-kvalitet i form av punktlighet och regularitet. Det är också ett prioriterat område inom planen. Den nya strategiplanen uttrycker också företagets tillväxtmål: 20 procent fler passagerare 2011. Den offensiva strategin förutsätter en kraftig tillväxt även på privatresor. Ambitionen är att privatresenärerna ska svara för minst hälften av andelen passagerare mot dagens 40 procent. En särskild satsning har lanserats mot privatresenärerna med början i Norge, med 12 nya destinationer till lägre priser. Koncernen har också i samband med den nya strategin satt upp finansiella mål för koncernen och dotterbolagen:

Lönsamhetskrav för koncernen

CFROI 25%	EBT- marginal 7%	Resultat SEK 4 miljarder ¹⁾
--------------	------------------------	--

Lönsamhetskrav för dotterföretag

Rörelsemarginal	≥ 9%
Undantag:	
Widerøe	≥ 7%
SAS Ground Services	≥ 4%
SAS Cargo	≥ 4%
SAS Technical Services	≥ 5%

1) Exklusive Spanair

Åtgärder i samband med Q400

Utfasning av Q400:

SAS koncernens styrelse beslöt den 28 oktober att för gott ta hela sin flotta av 27 Dash 8 Q400 ur trafik efter de tre olyckorna med landningsställ inblandade.

Flygplanet används på svensk inrikes, dansk inrikes, internationellt samt genom dotterbolaget Widerøe i Norge. Totalt påverkar detta 27 av koncernens 303 flygplan, uppskattningsvis 5 procent av den totala kapaciteten räknat i antal säten.

Vid årsskiftet var nära 100% av kapaciteten ersatt av wet lease kapacitet.

Den direkta resultatpåverkan för koncernen för Q400 problemen är cirka 700 MSEK för helåret. Detta inkluderar wet lease kontrakt och driftskostnader samt direkta intäktsbortfall initialt.

För helåret 2008 förväntas en negativ resultateffekt på 700-800 MSEK.

Legala frågeställningar

Den 14 februari 2006 offentliggjorde EU kommissionen och amerikanska Justitiedepartementet sina undersökningar avseende eventuell olaglig prissamordning inom flygfraktbranschen. SAS är ett av flera flygbolag och flygfraktbolag som berörs av undersökningarna. Parallellt med undersökningarna har också ett antal civilrättsliga stämningar ("class actions") med krav på skadestånd ingivits mot SAS och andra flygbolag och flygfraktbolag i USA. Tvisterna har nu konsoliderats i ett mål vid en domstol i New York.

SAS fortsätter att samarbeta med myndigheterna i deras undersökningar samt att försvara sig i de civilrättsliga tvisterna. SAS fortsätter också med sin egen interna utredning av saken.

När det gäller utredningen i USA har de amerikanska myndigheterna ännu inte framställt några formella anklagelser mot SAS. Som ett led i samarbetet med de amerikanska myndigheterna har SAS inlett en diskussion med myndigheterna beträffande en möjlig lösning av saken.

Inom EU utfärdade EU kommissionen den 20 december 2007 en anklagelseskrift till ett stort antal flygbolag, inklusive SAS Cargo. I anklagelseskriften görs gällande att vissa av de arbetssätt inom flygfraktbranschen som varit föremål för utredningen utgör överträdelser av EU's konkurrensregler. På grund av komplexiteten i gällande regler om internationella flygtransporter och förekomsten av allianser, förutsätter en komplett analys av och förståelse för kommissionens anklagelser tillgång till EU kommissionens omfattande underliggande dokumentation. Eftersom SAS först för några dagar sedan fått tillgång till den dokumentationen, har SAS inte möjlighet att kommentera saken ytterligare.

SAS saknar i nuläget möjlighet att bedöma utgången av pågående undersökningar och de civila rättsprocesserna, men med hänsyn till anklagelsernas karaktär kommer en för SAS ogynnsam utgång sannolikt att medföra en betydande negativ finansiell effekt för SAS.

Säkring av valuta och bränsle

SAS koncernen har säkrat 42% av den förväntade bränslekonsumtionen under 2008. Säkringen är genomförd med optioner, swaps samt andra instrument. En mer detaljerad översyn av säkringen samt förväntad bränslekostnad för 2008 framgår av tabellen på sidan 13.

Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under 2008 förutsatt olika priser och dollarkurser bli enligt bilaga 3. SAS ambition är att hantera öknings i flygbränslekostnaderna genom prisjusteringar och yield management.

I december hade SAS koncernen säkrat 68% av det förväntade USD-underskottet kommande 12 månader. Övriga valutor är säkrade enligt policy 60-90%

Affärsområde SAS Scandinavian Airlines

Affärsområdet SAS Scandinavian Airlines helårsresultat är 1,8 miljarder SEK före engångsposter. ECA-avtalet och Q400 har sammantaget påverkat årets resultat negativt med knappt 1,3 miljarder SEK. Fjärde kvartalet är kraftigt påverkat av Q400, cirka 500 MSEK, men utöver det har intäktsutvecklingen varit svagare i kombination med höga bränslepriser. Sannolikt beror den svagare intäktsutvecklingen på följdeffekter av Q400, strejkhott, samt mer kapacitet på marknaden.

EBIT-marginaler, 12 mån rullande

Scandinavian Airlines		Utfall	Lönsamhetskrav
SAS Norge		7,7 %	9 %
SAS Danmark		3,7 %	9 %
SAS Sverige		7,1 %	9 %
SAS International		0,6 %	9 %

Scandinavian Airlines Norge

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	2 781	2 612	10 905	10 173
Övriga intäkter	664	600	2 507	2 406
Intäkter	3 445	3 212	13 411	12 579
EBITDAR	429	507	2 045	1 414
EBIT före engångsposter	189	241	1 038	396
EBIT-marginal före engångsposter	5,5%	7,5%	7,7%	3,1%
Medelantal anställda	2 436	2 527	2 465	2 604
EBT före engångsposter	199	242	1 057	404

Scandinavian Airlines Norge redovisar ett helårsresultat på 1 057 MSEK, motsvarande en EBIT-marginal på 7,7%, vilket är nära lönsamhetskravet. Förbättringen är driven av en god norsk konjunktur, vilket ökat antalet högre betalande resenärer. Jämfört med 2006 så har trafikintäkterna stigit med 750 MSEK, en ökning på 8%. Bolaget har också genomfört åtgärder inom ramen för kostnadsprogrammet, vilket bidragit till helårsresultatet. Resultatet sett över 12 månader rullande är dock sämre än föregående kvartal då bolagets positiva intäktsutveckling har mattats av under fjärde kvartalet, delvis på grund av utlånad kapacitet till Danmark och relativt starka jämförelsetal. Trenden för yelden är nedgående.

Scandinavian Airlines Danmark

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	2 329	2 307	9 382	9 045
Övriga intäkter	504	523	2 277	1 879
Intäkter	2 833	2 830	11 659	10 924
EBITDAR	98	392	1 153	975
EBIT före engångsposter	-111	193	433	186
EBIT-marginal före engångsposter	-3,9%	6,8%	3,7%	1,7%
Medelantal anställda	2 219	2 102	2 188	1 983
EBT före engångsposter	-102	193	459	182

Scandinavian Airlines Danmark helårsresultat innebär en tydlig förbättring jämfört med 2006. Årets sista kvartal blev dock väsentligt svagare än föregående år, vilket främst beror på Q400-situationen. Som en konsekvens av Q400 drabbas bolaget bland annat av inhyrningskostnader för ersättningskapacitet samt högre operativa kostnader till följd av att en del av Q400-planen – av tvingande skäl – ersatts med större flyg. Den tidigare positiva utvecklingstrenden för trafikintäkterna har under november och december övergått i en försämring främst till följd av att bolagets produktion är reducerad på grund Q400-situationen, men även på grund av strejkhottet kring SGS.

Scandinavian Airlines Sverige

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	1 811	1 765	6 834	6 333
Övriga intäkter	554	549	1 945	1 940
Intäkter	2 365	2 314	8 779	8 273
EBITDAR	238	490	1 158	1 201
EBIT före engångsposter	110	334	622	525
EBIT-marginal före engångsposter	4,6%	14,5%	7,1%	6,3%
Medelantal anställda	1 709	1 653	1 704	1 615
EBT före engångsposter	113	328	625	504

Scandinavian Airlines Sveriges helårsresultat för 2007 är något bättre än 2006. Det sista kvartalet för 2007 är dock svagare än motsvarande period 2006. Resultatförsämringen under årets sista kvartal hänförs till del till Q400-situationen, men också till de hot om strejk som förelegat samt en överkapacitet i marknaden. Konsekvensen av denna utveckling är tydlig under årets sista två månader och innebär både högre kostnader, t.ex. i form av inhyrning av ersättningskapacitet till Q400 samt att intäkterna sätts under press. Bolaget har under året startat ett flertal nya linjer, bland annat direktlinjer till Barcelona från såväl Stockholm som Göteborg.

Scandinavian Airlines International

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	1 492	1 437	5 914	6 060
Övriga intäkter	421	433	1 711	1 744
Intäkter	1 914	1 870	7 625	7 805
EBITDAR	152	234	702	898
EBIT före engångsposter	-2	58	43	169
EBIT-marginal före engångsposter	-0,1%	3,1%	0,6%	2,2%
Medelantal anställda	762	779	782	650
EBT före engångsposter	4	64	54	169

Scandinavian Airlines International uppvisar ett svagare resultat både för fjärde kvartalet och för helåret jämfört med 2006. Utvecklingen för både yield och kabinfaktor var positiv, men ökade kostnader, en del av engångskaraktär, har försämrat resultatet. Under året har bolaget även påverkats negativt av sjunkande fraktintäkter som är en viktig intäktskälla. Bolaget har under året genomfört en relativt omfattande omläggning av trafikprogrammet som berör både grundprogrammet och linjer som endast opereras under säsong. Linjen Stockholm-Beijing är ett nytt inslag i grundprogrammet medan linjerna Köpenhamn-Dubai och Stockholm-Bangkok är komplement under vintersäsongen.

Affärsområde SAS Individually Branded Airlines

Widerøe och Blue1 gör sitt bästa helårsresultat någonsin. airBaltic, som är i en omfattande expansion, har efter ett svagare fjärde kvartal inte kunnat förbättra sitt resultat. Spanair påverkas av en konkurrensutsatt spansk marknad präglad av kraftig yieldpress, men håller fast vid sin strategiskt starka andra position. Spanair redovisas dock som verksamhet under avveckling för 2006 och 2007. Konjunkturen på samtliga marknader för affärsområdet är stark med god marknadstillväxt.

EBIT-marginaler, 12 mån rullande			
SAS Individually Branded Airlines			
		Utfall	Lönsamhetskrav
Widerøe		5,8%	7%
Blue1		5,6%	9%
airBaltic		1,1%	9%

Spanair (avvecklad verksamhet)



(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	1 949	1 868	8 224	7 749
Övriga intäkter	536	581	2 907	3 263
Intäkter	2 486	2 449	11 131	11 012
EBITDAR	67	240	829	1 418
EBIT före engångsposter	-205	-35	-296	237
EBIT-marginal före engångsposter	-8,2%	-1,4%	-2,7%	2,1%
Medelantal anställda	3 450	3 567	3 415	3 570

Spanairs resultat är betydligt sämre än föregående år. Den främsta förklaringen till resultatförsämringen är en svag yieldutveckling. Den spanska marknaden är hårt konkurrensutsatt, präglad av överkapacitet och sjunkande yielder. Den svaga yieldutveckling beror också på en lägre andel affärsresenärer. Därutöver har resultatet påverkats negativt med cirka 175 MSEK för återleveranser av flygplan. Bolaget har, trots den tuffa marknaden, lyckats prestera bättre än sina konkurrenter och behållit sin andra position. Till följd av den vikande efterfrågan har Spanair anpassat kapaciteten till efterfrågan under 2007 och även i 2008. ¹⁾

Widerøe



(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	519	518	2 000	1 990
Övriga intäkter	279	220	1 051	951
Intäkter	799	738	3 051	2 941
EBITDAR	77	83	426	291
EBIT före engångsposter	13	21	177	35
EBIT-marginal före engångsposter	1,7%	2,9%	5,8%	1,2%
Medelantal anställda	1 364	1 416	1 358	1 393
EBT före engångsposter	12	18	162	22

Widerøe redovisar sitt bästa helårsresultat i bolagets historia och är inte långt ifrån att nå koncernens resultatkrav. Bolaget hade, om det inte hade varit för Q400 incidenterna, kunnat uppnå ett ännu bättre resultat. Den underliggande utvecklingen är fortsatt positiv där bolaget opererar på en mycket stark norsk marknad. Den goda utvecklingen kan, tillsammans med en god konjunktur också förklaras med omfattande anpassningar av linjenätet, effektivare intäkts-optimering samt nya lågpriskoncept. Kabinfaktor- och yieldutvecklingen har varit mycket positiv men där bolaget som en följd av Q400 incidenterna får en högre enhets-kostnad jämfört med 2006. Den underliggande kostnads-utvecklingen är fortsatt stabil.

Blue1



(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	468	459	1 784	1 777
Övriga intäkter	59	86	236	241
Intäkter	527	545	2 019	2 018
EBITDAR	67	61	257	154
EBIT före engångsposter	35	20	113	-16
EBIT-marginal före engångsposter	6,7%	3,7%	5,6%	-0,8%
Medelantal anställda	487	520	506	491
EBT före engångsposter	37	18	117	-18

Blue1:s helårsresultat är det bästa i bolagets historia. Utvecklingen kan främst förklaras med förbättringar på kostnadssidan samt svaga jämförelsetal från 2006 där företaget hade stora extra kostnader i samband med sin MD90 expansion. Blue1 avslutar även 2007 starkt. Bolaget har justerat priset på de billigaste biljetterna och redovisar en god ökning av yelden. Blue1 fortsätter arbetet med Round Trip Management och genomför kapacitetsanpassningar inom samtliga linjeområden.

airBaltic



(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	425	334	1 787	1 370
Övriga intäkter	80	65	309	181
Intäkter	505	399	2 097	1 551
EBITDAR	28	47	278	212
EBIT före engångsposter	-46	7	24	55
EBIT-marginal före engångsposter	-9,0%	1,7%	1,1%	3,6%
Medelantal anställda	978	851	917	790
EBT före engångsposter	-47	5	21	49

airBaltic redovisar ett svagare helårsresultat än 2006, speciellt hänförligt till ett mycket svagt sista kvartal. Bolaget har haft en mycket kraftig expansion som har resulterat i ökade marknadsandelar men som inte givit önskad resultat-effekt. Marknaden präglas av ökande konkurrens med fallande yielder som följd. Bolaget har också utmaningar på kostnadssidan för inhyrning av kapacitet, underhållskostnader samt bränsle. De högre bränslepriserna blir en allt tuffare utmaning när dessa utgör en relativt sett större del av de totala kostnaderna. Fallande yielder och ökade kostnader har till viss del kompenenserats av en högre belägningsgrad.

1) Under fjärde kvartalet inleddes processen avseende försäljning av Spanair S.A. och Aerolineas de Baleares. Bolagets tillgångar och skulder redovisas därför som innehav för försäljning. Resultat efter skatt redovisas bland avvecklade verksamheter.

Affärsområde SAS Aviation Services

Samtliga bolag inom affärsområdet SAS Aviation Services redovisar ett svagare helårsresultat jämfört med 2006. SAS Cargo visar på ett svagare resultat både för helåret och för fjärde kvartalet men med en positiv trend i förhållande till tidigare kvartal. STS gör ett sämre helårs- och kvartalsresultat. SGS fjärde kvartal är betydligt svagare än 2006 vilket också bidrar till ett svagare helårsresultat.

EBIT-marginaler före engångsposter, 12 mån rullande			
SAS Aviation Services		Utfall	Lönsamhetskrav
STS		-7,6 %	5 %
SGS		-2,3 %	4 %
SAS Cargo		1,0 %	4 %

STS

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Intäkter	1 225	1 251	4 874	4 895
EBITDA	-121	-60	-310	-194
EBIT före engångsposter	-96	-88	-372	-176
EBIT-marginal före engångsposter	-7,8%	-7,1%	-7,6%	-3,6%
Medelantal anställda	2 414	2 428	2 422	2 509
EBT före engångsposter	-130	-113	-499	-249

SAS Technical Services (STS) helårsresultat är betydligt lägre jämfört med 2006. Under året har en stor satsning gjorts för att förbättra leveranskvaliteten vilken har givit tydliga resultat. Detta har medfört att de kostnadsåtgärder som genomförts inte till fullo har kunnat kompensera de lägre priserna. SAS koncernens beslut att sluta flyga med Q400 påverkar inte STS driftsresultat nämnvärt förutom en mindre omstrukturingskostnad på 37MSEK avseende personal. Den externa marknaden för tekniskt underhåll är i tillväxt men präglas av stark konkurrens, överkapacitet och prispress. På längre sikt kommer STS satsning på leveranskvalitet i kombination med effektivare produktionsupplägg att ge ökad produktivitet och effektivitet och därmed förbättra bolagets konkurrens- och lönsamhetsnivå.

SGS

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Intäkter	1 591	1 468	6 055	5 866
EBITDA	-70	75	-57	9
EBIT före engångsposter	-91	33	-141	55
EBIT-marginal före engångsposter	-5,7%	2,2%	-2,3%	0,9%
Medelantal anställda	7 020	6 474	6 873	6 622
EBT före engångsposter	-98	30	-167	43

SAS Ground Services (SGS) redovisar ett svagare resultat både för helåret 2007 och för det fjärde kvartalet 2007. SGS omsättning ökade med drygt tre procent jämfört med 2006, hänförbart till en ökning av externa kunder men också till att ett flertal nya produkter beställts av bolagen inom Scandinavian Airlines. SGS opererar på en mycket tuff marknad där de flesta ground handling bolagen har väldigt små rörelsemarginaler. Bolagets stora utmaning ligger på kostnadssidan framförallt i Danmark där bolaget inte lyckats genomföra tillräckliga effektiviseringar. Bolaget har under året kunnat förbättra sin leveranskvalitet men detta har också medfört ökade kostnader.

SAS Cargo

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Trafikintäkter	407	568	1 722	2 080
Övriga intäkter	446	418	1 614	1 565
Intäkter	853	986	3 336	3 645
EBITDA	16	41	-13	70
EBIT före engångsposter	40	56	33	114
EBIT-marginal före engångsposter	4,6%	5,7%	1,0%	3,1%
Medelantal anställda	1 296	1 392	1 356	1 434
EBT före engångsposter	34	53	22	99

SAS Cargo uppvisar ett helårsresultat som är sämre än 2006. Bolaget har även under det sista kvartalet ett resultat som är sämre jämfört med motsvarande period för 2006 men med en positiv trend i förhållande till tidigare kvartal. Den negativa avvikelsen beror främst på överkapacitet och ökad konkurrens på marknaden, vilket har pressat priserna och därmed också resultatet. För att möta den ändrade marknadssituationen har bolaget under 2007 arbetat med kapacitetsanpassningar som tillsammans med kommersiella initiativ, effektiviseringar och strukturella förändringar ska skapa en bas för lönsamhetsförbättring framöver.

SAS koncernen

Balansräkning

	31 December 2007	31 December 2006	31 December 2005
(MSEK)			
Immateriella tillgångar	1 226	2 932	3 862
Materiella anläggningstillgångar	13 436	14 941	19 457
Finansiella anläggningstillgångar	12 001	13 316	13 120
Summa anläggningstillgångar	26 663	31 189	36 439
Omsättningstillgångar	850	996	1 065
Kortfristiga fordringar	6 168	8 176	11 828
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	8 891	10 803	8 684
Innehav av tillgångar för försäljning	6 198	-	-
Summa omsättningstillgångar	22 107	19 975	21 577
Summa tillgångar	48 770	51 164	58 016
Eget kapital ¹⁾	17 149	16 388	12 081
Långfristiga skulder	11 274	17 847	23 608
Kortfristiga skulder	15 024	16 929	22 327
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	5 323	-	-
Summa eget kapital och skulder	48 770	51 164	58 016
Eget kapital per aktie ²⁾	104,13	99,49	69,93
Räntebärande tillgångar	20 307	21 149	20 472
Räntebärande skulder	12 042	16 478	26 337

1) Inklusive minoritetsintressen.

2) Beräknat på 164 500 000 utestående aktier. SAS koncernen har inte genomfört några återköpsprogram.

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare					Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital ²⁾	Reserver	Balanserade vinstmedel ³⁾	Totalt eget kapital hänförligt till moder- företagets ägare		
Ingående eget kapital 1 januari 2006	1 645	658	918	8 283	11 504	577	12 081
Avyttring Rezidor Hotel Group						-650	-650
Övergång till IFRS i intresseföretag				-154	-154		-154
Förskjutning inom eget kapital		-488		488			
Årets förändring av omräkningsreserv			-1		-1	-24	-25
Årets förändring av verkligt värdereserv			508		508		508
Årets förändring av säkringsreserv			-158		-158	2	-156
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			45		45	-1	44
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	0	-488	394	334	240	-673	-433
Periodens resultat				4 622	4 622	118	4 740
Utgående eget kapital 31 december 2006	1 645	170	1 312	13 239	16 366	22	16 388
Förändrad redovisningsprincip i intresseföretag				-26	-26		-26
Årets förändring av omräkningsreserv			-38		-38	-2	-40
Årets förändring av verkligt värdereserv			-508		-508		-508
Årets förändring av säkringsreserv			815		815		815
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			-115		-115		-115
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exklusive transaktioner med bolagets ägare	0	0	154	-26	128	-2	126
Periodens resultat				636	636	-1	635
Utgående eget kapital 31 december 2007	1 645	170	1 466	13 849	17 130	19	17 149

1) Aktiekapital i SAS AB är fördelat på 164 500 000 aktier med ett nominellt värde på 10 kronor per aktie i såväl ingående som utgående balans.

2) Beloppet består i sin helhet av överkursfonder.

3) Utdelning har ej lämnats under 2005 och 2006.

SAS koncernen

Kassaflödesanalys

(MSEK)	Oktober-December		Januari-December	
	2007	2006	2007	2006
Resultat före skatt	-24	456	1 052	177
Avskrivningar	365	462	1 478	1 757
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-67	-33	-46	-88
Avyttrade verksamheter	-202	182	-254	912
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	39	79	-15	-149
Betald skatt	9	5	-38	-65
Kassaflöde från verksamheten	120	1 151	2 177	2 544
Förändring av rörelsekapital	128	85	689	-442
Kassaflöde från den löpande verksamheten	248	1 236	2 866	2 102
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-804	-521	-2 683	-2 299
Förvärv av dotterföretag	0	0	-225	0
Avyttring av dotterföretag	0	4 848	549	5 725
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	616	1 554	2 146	4 059
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	60	7 117	2 653	9 587
Extern finansiering, netto	8	-4 627	-4 492	-7 438
Periodens kassaflöde	68	2 490	-1 839	2 149
Omräkningsdifferens i likvida medel	11	-14	29	-30
Likvida medel omklassificerade till innehav av tillgångar för försäljning	-102	-	-102	-
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	-23	2 476	-1 912	2 119

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödet från den löpande verksamheten förbättrades under året med 764 MSEK och uppgick till 2 866 (2 102) MSEK. Förbättringen beror på minskad rörelsekapitalbindning.

Investeringarna uppgick till 2 683 (2 299) MSEK varav 1 730 (1 042) MSEK avsåg flygplan, annan flygmateriel och förskottsbetalningar. Det inkluderar leveransbetalningar för två Boeing 737, två Airbus A319 och en Airbus A321 samt förvärv av en Boeing 737 som tidigare var på operationell lease.

I juni förvärvades minoritetsägarens andel i Spanair som därmed blev ett helägt dotterföretag.

I februari avyttrades SAS Flight Academy och i september det spanska ground handlingföretaget Newco Airport Services. Total köpeskilling för de två företagen uppgick till 872 MSEK. Till följd av överenskommelsen beträffande köpeskillingen vid avyttringen av SAS Component utbetalades i augusti 193 MSEK. Efter avdrag för försäljningskostnader och de avyttrade företagens likvida medel påverkades koncernens kassaflöde med 549 MSEK.

I maj avyttrades resterande aktier i Rezidor Hotel Group för 584 MSEK. Under året genomfördes sale and leaseback av tre Boeing 737, två Airbus A319 och en Airbus A321 till ett totalt försäljningspris på 1 407 MSEK. Därutöver såldes en Dash 8-100 för 46 MSEK. Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick därmed till 2 653 (9 587) MSEK.

Sedan årsskiftet har cirka 4 700 (8 000) MSEK amorterats.

De likvida medlen enligt balansräkningen uppgick till 8 891 (10 803) MSEK.

SAS koncernen har cirka 4 300 MSEK i outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i kvarvarande verksamheter. Detta innebär att SAS koncernen kommer att ha betalbar skatt först då dessa underskottsavdrag är utnyttjade, vilket påverkar kassaflödet positivt under kommande perioder. Uppskjutna skattefordringar är redovisade för cirka 83% av de ackumulerade underskottsavdragen.

SAS koncernen

Segmentrapportering: resultat per affärsområde

Januari-December (MSEK)	SAS Scandinavian Airlines		SAS Individually Branded Airlines		SAS Aviation Services		Koncerngemensamt & elimineringar		SAS koncernen	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Externa intäkter	38 827	37 201	7 103	6 427	5 189	5 414	1 132	1 110	52 251	50 152
Försäljning mellan rörelsegrenar	1 328	1 430	87	104	9 003	8 894	-10 418	-10 428	0	0
Intäkter	40 155	38 631	7 190	6 531	14 192	14 308	-9 286	-9 318	52 251	50 152
Personalkostnader	-8 510	-7 844	-1 678	-1 597	-6 380	-6 197	-703	-591	-17 271	-16 229
Övriga kostnader	-26 541	-25 711	-4 541	-4 266	-8 136	-8 221	9 549	9 374	-29 669	-28 824
EBITDAR per rörelsegren	5 104	5 076	971	668	-324	-110	-440	-535	5 311	5 099
Leasingkostnader flygplan	-2 156	-2 102	-474	-411	0	0	52	32	-2 578	-2 481
EBITDA per rörelsegren	2 948	2 974	497	257	-324	-110	-388	-503	2 733	2 618
Avskrivningar	-984	-1 187	-176	-174	-257	-316	-61	-80	-1 478	-1 757
Resultatandelar i intresseföretag	-31	58	57	43	-17	-40	0	-2	9	59
Realisationsvinster	41	58	12	0	0	0	-12	27	41	85
EBIT per rörelsegren	1 974	1 903	390	126	-598	-466	-461	-558	1 305	1 005
Ofördelade resultatposter:										
Resultat från övriga aktier och andelar									5	-46
Finansiella poster, netto									-258	-782
Skatt									-286	35
Årets resultat från kvarvarande verksamheter									766	212
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	1 765	1 252	383	140	-623	-151	-283	-514	1 242	727

Moderbolaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -878 (6 094) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 31 december 2007 till 258 MSEK jämfört med 301 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 29 053 per den 31 december 2007. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 164 (182).

Resultaträkning

(MSEK)	Januari-December	
	2007	2006
Intäkter	244	246
Personalkostnader	-326	-313
Övriga rörelsekostnader	-306	-256
Rörelseresultat före avskrivningar	-388	-323
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-388	-323
Resultat av aktier	-394	6 431
Finansiella poster, netto	-96	-14
Resultat före skatt	-878	6 094
Skatt	126	89
Årets resultat	-752	6 183

Balansräkning

(MSEK)	31 Dec	31 Dec
	2007	2006
Anläggningstillgångar	8 619	9 450
Omsättningstillgångar	7 925	5 981
Summa tillgångar	16 544	15 431
Eget kapital	11 540	12 273
Långfristiga skulder	4 704	2 860
Kortfristiga skulder	300	298
Summa eget kapital och skulder	16 544	15 431

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie kapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2006	1 645	306	3 933	5 884
Erhållna koncernbidrag, netto			206	206
Årets resultat			6 183	6 183
Eget kapital den 31 dec 2006	1 645	306	10 322	12 273
Erhållna koncernbidrag, netto			19	19
Årets resultat			-752	-752
Eget kapital 31 dec 2007	1 645	306	9 589	11 540

Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

SAS koncernen tillämpar sedan 1 januari 2005 International Financial Reporting Standards (IFRS). Avvecklade verksamheter redovisas enligt IFRS5.

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS34, Delårsrapportering, och redovisningsprinciperna är oförändrade sedan senaste årsredovisningen.

Koncernens övriga formella finansiella rapporter framgår av sidorna 2 samt 8-9.

Finansiell ställning

SAS koncernen hade per 31 december 2007 likvida medel uppgående till 8 993 (10 803) MSEK, varav 102 MSEK redovisas som innehav av tillgångar för försäljning. En minskning sedan årsskiftet med 1 810 MSEK. Nedgången beror främst på att SAS koncernen amorterat cirka 4 700 MSEK under 2007. Vidare har SAS koncernen haft ett positivt kassaflöde från verksamheten, från sale and leaseback av flygplan samt försäljning av SAS Flight Academy, Newco Airport Services och resterande aktier i Rezidor Hotel Group. Utöver likvida medel har SAS koncernen outnyttjade kontrakterade lånelöften om 6 098 (5 336) MSEK. Ökningen beror främst på att 1 000 MSEK av amorteringarna under första halvåret konverterats till en kreditfacilitet med förfall 2011. Totalt har SAS koncernen en finansiell beredskap motsvarande 15 091 (16 139) MSEK eller 29% (32%) av omsättningen.

SAS koncernens räntebärande skulder har minskat under 2007 med 4 436 MSEK. Utöver planlagd amortering om 1 940 MSEK, har lån förtidsamorterats motsvarande 2 760 MSEK. Den resterande förändringen av de räntebärande skulderna förklaras främst av valutakursförändringar.

Den justerade soliditeten den 31 december 2007 var 24% (22%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,42 (1,68). SAS koncernens målsättningar finns nedan:

Mål för finansiell ställning

Justerad soliditet	>35%
Justerad skuldsättningsgrad	<100%
Finansiell beredskap	20% av omsättning

SAS koncernledning och ansvarsområden

Mats Jansson, verkställande direktör och koncernchef. Ansvarig för affärsområdet SAS Individually Branded Airlines.

John S. Dueholm, ställföreträdande koncernchef och vice verkställande direktör. Ansvarig för affärsområdet SAS Scandinavian Airlines samt STS.

Gunilla Berg, CFO och vice verkställande direktör.

Benny Zakrisson, koncerndirektör, ansvarig för koncernens struktur och strategifrågor samt SGS och SAS Cargo.

Claus Sonberg, koncerndirektör kommunikation.

Henriette Fenger Ellekrog, koncerndirektör HR.

Helåret 2008

2007 har präglats av en mycket god tillväxt och gynnsamma marknadsförhållanden på SAS koncernens hemmamarknad i Norra Europa. Den allmänna ekonomiska tillväxten bedöms bli lägre under 2008 på SAS koncernens marknader än för 2007. Officiella prognoser har reviderats ned gradvis, främst under senare tid och vi kommer sannolikt se tecken på en konjunkturedgång framöver. Som en konsekvens av detta bedöms marknads passagerartillväxt bli lägre under 2008.

Utöver detta finns det en osäkerhet kring bränsleprisutvecklingen, där graden av kompensations kan bli en ökande utmaning om efterfrågan viker ned och oljepriset fortsätter öka.

2008 kommer att påverkas positivt av att ECA avtalet nu är avslutat samtidigt som den negativa resultateffekten av Q400 bedöms uppgå till cirka 700-800 MSEK för helåret 2008.

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Trafiktalsinformation

SAS koncernens passagerartrafik

		Oktober-December			Januari-December		
		2007	2006	Förändr.	2007	2006	Förändr.
Antal passagerare	(000)	7 712	7 570	1,9%	31 179	30 294	2,9%
Passagerarkilometer	(milj)	7 603	7 386	2,9%	31 681	31 085	1,9%
Sätesskilometer	(milj)	10 941	10 555	3,7%	43 694	42 729	2,3%
Kabinfaktor		69,5%	70,0%	-0,5 p.e.	72,5%	72,8%	-0,2 p.e.

SAS koncernens trafikrelaterade nyckeltal

	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		Januari-December	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Antal passagerare (000)	7 089	6 802	8 226	8 074	8 152	7 848	7 712	7 570	31 179	30 294
RPK (milj.)	6 803	6 742	8 297	8 359	8 979	8 598	7 603	7 386	31 681	31 085
ASK (milj.)	9 995	9 882	11 247	11 132	11 511	11 160	10 941	10 555	43 694	42 729
Kabinfaktor	68,1%	68,2%	73,8%	75,1%	78,0%	77,0%	69,5%	70,0%	72,5%	72,8%
Yield, SEK	1,24	1,15	1,15	1,14	1,01	1,01	1,21	1,20	1,14	1,12
Total enhetskostnad, SEK	0,79	0,78	0,73	0,76	0,70	0,70	0,80	0,75	0,75	0,76

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

	Okt-Dec 07 vs. Okt-Dec 06		Jan-Dec 07 vs. Jan-Dec 06	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	-0,4%	-3,7%	-5,6%	-5,7%
Europa	6,6%	8,6%	7,1%	8,2%
Intra-Skandinavien	-2,5%	1,4%	0,6%	-0,2%
Danmark (inrikes)	-0,4%	17,7%	9,0%	23,4%
Norge (inrikes)	2,7%	0,5%	4,0%	0,9%
Sverige (inrikes)	1,0%	9,3%	2,2%	0,6%

* Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Spanair, Widerøe, Blue1 och airBaltic.

SAS Scandinavian Airlines trafikrelaterade nyckeltal

		Oktober-December		Januari-December	
		2007	Förändr.	2007	Förändr.
Antal passagerare	(000)	6 254	+0,3%	25 403	+1,2%
Passagerarkilometer, RPK	(milj)	6 549	+1,2%	27 304	-0,7%
Sätesskilometer, ASK	(milj)	9 208	+2,2%	36 852	-0,3%
Kabinfaktor		71,1%	-0,7 p.e.	74,1%	-0,3 p.e.
Valutajusterad yieldutveckling			+1,0%		+6,5%
Total enhetskostnad, inkl charter			7,6% ²⁾		+3,9% ¹⁾
Operationell enhetskostnad, inkl charter			+8,1% ²⁾		+4,3% ²⁾

1) Ökade bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 2,2 procentenheter.

2) Ökade bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 4,2 procentenheter.

SAS Scandinavian Airlines trafik och produktion

	Scandinavian Airlines Norge				Scandinavian Airlines Danmark				Scandinavian Airlines Sverige				SAS International			
	Oktober-December		Januari-December		Oktober-December		Januari-December		Oktober-December		Januari-December		Oktober-December		Januari-December	
	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.
Reguljärtrafik																
Antal passagerare (000)	2 394	+1,7%	9 726	+1,8%	1 907	-3,9%	8 111	-1,6%	1 629	+2,9%	6 224	+5,6%	325	+2,1%	1 341	-4,7%
RPK (milj)	1 595	+2,1%	6 846	+0,1%	1 363	-3,6%	5 931	-1,4%	1 260	+9,1%	4 893	+10,2%	2 331	-0,4%	9 634	-5,6%
ASK (milj)	2 382	-0,5%	9 842	-1,1%	2 103	+3,2%	8 474	+1,5%	1 912	+15,4%	6 919	+9,0%	2 811	-3,7%	11 616	-5,7%
Kabinfaktor	67,0%	+1,7 p.e.	69,6%	+0,8 p.e.	64,8%	-4,6 p.e.	70,0%	-2,1 p.e.	65,9%	-3,8 p.e.	70,7%	+0,8 p.e.	82,9%	+2,7 p.e.	82,9%	+0,1 p.e.
Yield, valutajusterad		-2,0%		6,5%		+3,7%		+5,2%		-5,5%		-2,0%		+7,7%		+5,7%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		+3,5%		+2,3%		+0,6%		-4,5%		+13,3%		+6,0%		+11,3%		+4,3%
Chartertrafik																
Antal passagerare (000)	78	+19,8%	482	+13,1%	103	+64,5%	609	+63,7%	29	-65,5%	324	-32,4%				

SAS Individually Branded Airlines trafik och produktion

	Spanair ¹⁾				Widerøe				Blue1				airBaltic			
	Oktober-December		Januari-December		Oktober-December		Januari-December		Oktober-December		Januari-December		Oktober-December		Januari-December	
	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.	2007	För.
Reguljärtrafik																
Antal passagerare (000)	2 211	3,6%	9 908	13,0%	498	2,0%	1 964	2,5%	444	-9,7%	1 798	-2,7%	516	46,4%	2 014	40,8%
RPK (milj)	2 098	7,2%	9 367	14,8%	152	-0,1%	614	0,9%	333	-13,4%	1 447	1,0%	569	50,3%	2 317	50,4%
ASK (milj)	3 322	6,6%	13 856	13,8%	247	-6,8%	1 018	-4,6%	531	-9,6%	2 161	0,5%	955	36,9%	3 664	44,2%
Kabinfaktor	63,1%	+0,4 p.e.	67,6%	+0,6 p.e.	61,7%	+4,1 p.e.	60,3%	+3,3 p.e.	62,7%	-2,8 p.e.	66,9%	+0,4 p.e.	59,5%	+5,3 p.e.	63,2%	+2,6 p.e.
Yield, valutajusterad						-5,5%		-0,1%		+17,2%		-0,1%		-15,2%		-12,2%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)						+2,3%		-1,7%		+10,2%		-6,0%		+0,1%		-4,6%
Chartertrafik																
Antal passagerare (000)	161	-33,0%	1 256	-30,5%												

1) Spanair redovisas som avvecklad verksamhet.

Resultaträkningar

Resultaträkning – kvartalsvisa uppgifter

(MSEK)	2005		2006						2007			
	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC
Intäkter	14 442	55 333	10 999	13 366	12 955	12 832	50 152	11 887	13 496	13 484	13 384	52 251
Personalkostnader	-4 695	-17 847	-4 173	-4 292	-3 812	-3 952	-16 229	-4 127	-4 304	-4 234	-4 606	-17 271
Övriga rörelsekostnader	-8 460	-31 983	-6 738	-7 493	-7 461	-7 132	-28 824	-6 750	-7 344	-7 789	-7 786	-29 669
Leasingkostnader flygplan	-838	-3 132	-616	-617	-624	-624	-2 481	-642	-641	-659	-636	-2 578
Avskrivningar	-513	-2 065	-421	-465	-409	-462	-1 757	-364	-378	-371	-365	-1 478
Resultatandelar i intresseföretag	-13	76	-2	19	46	-4	59	10	38	7	-46	9
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	8	41	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	95	148	27	12	16	30	85	-2	-44	20	67	41
Rörelseresultat	26	571	-924	530	711	688	1 005	12	823	458	12	1 305
Resultat från övriga aktier och andelar	2	50	0	1	0	-47	-46	0	0	5	0	5
Finansiella poster, netto	-155	-964	-187	-191	-219	-185	-782	-108	-84	-30	-36	-258
Resultat före skatt	-127	-343	-1 111	340	492	456	177	-96	739	433	-24	1 052
Skatt	-243	-47	241	-18	-113	-75	35	55	-212	-78	-51	-286
Resultat från kvarvarande verksamheter	-370	-390	-870	322	379	381	212	-41	527	355	-75	766
Resultat från avvecklade verksamheter	568	645	-194	231	225	4 266	4 528	-6	80	346	-550	-130
Periodens resultat	198	255	-1 064	553	604	4 647	4 740	-47	607	701	-625	636
Hänförligt till:												
Innehavare av aktier i moderföretaget	144	174	-1 034	489	559	4 608	4 622	-18	584	667	-596	637
Minoritetsintresse	54	81	-30	64	45	39	118	-29	23	34	-29	-1

Resultatöversikt

(MSEK)	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		Januari-December	
	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006
Intäkter	11 887	10 999	13 496	13 366	13 484	12 955	13 384	12 832	52 251	50 152
EBITDAR	1 010	88	1 848	1 581	1 461	1 682	992	1 748	5 311	5 099
EBITDAR-marginal	8,5%	0,8%	13,7%	11,8%	10,8%	13,0%	7,4%	13,6%	10,2%	10,2%
EBIT	12	-924	823	530	458	711	12	688	1 305	1 005
EBIT-marginal	0,1%	-8,4%	6,1%	4,0%	3,4%	5,5%	0,1%	5,4%	2,5%	2,0%
Resultat före engångsposter	-94	-1 043	783	593	513	558	40	619	1 242	727
Resultat före skatt	-96	-1 111	739	340	433	492	-24	456	1 052	177
Periodens resultat	-47	-1 064	607	553	701	604	-625	4 647	636	4 740
Resultat per aktie (SEK)	-0,11	-6,29	3,55	2,97	4,05	3,40	-3,62	28,01	3,87	28,10
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	606	222	2 058	1 580	-71	668	60	7 117	2 653	9 587

SAS koncernens medeltal anställda (FTE)

	Oktober-December		Januari-December	
	2007	2006	2007	2006
SAS Scandinavian Airlines	7 587	7 509	7 597	7 588
SAS Individually Branded Airlines	2 934	2 885	2 884	2 769
SAS Aviation Services	10 735	10 294	10 651	10 574
Koncerngemensamma funktioner	753	795	766	822
Kvarvarande verksamheter	22 009	21 483	21 898	21 753
Avvecklade verksamheter	3 642	8 721	4 640	10 015
SAS koncernen	25 651	30 204	26 538	31 768

Investeringar, flygplansflotta, bränsle och finansiell ställning

SAS koncernens investeringar

	Oktober-December		Januari-December	
	2007	2006	2007	2006
SAS Scandinavian Airlines	420	232	1 604	1 412
SAS Individually Branded Airlines	53	60	244	186
SAS Aviation Services	82	102	368	222
Koncerngemensamma funktioner och elimineringar	14	-30	295	-8
Kvarvarande verksamheter	569	364	2 511	1 812
Avvecklade verksamheter	235	157	438	487
SAS koncernen	804	521	2 949	2 299

SAS koncernens flygplan i fast beställning (per februari 2008)

	Totalt	2008	2009	2010
Boeing 737	5	3	2	0
Antal flygplan	5	3	2	0
CAPEX (MUSD)	215	149	66	0

SAS koncernens flygplansflotta 31 december 2007

	Ålder ¹⁾	Ägda	Leasade	Wetleasade	Totalt	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	5,6	5	6		11		
Airbus A319/A320/A321	4,8	4	30		34		
Boeing 737 - serien	10,2	20	70		90	4	5
Boeing 717	7,4		7		7		
McDonnell Douglas MD-80-serien	18,5	13	65		78		
McDonnell Douglas MD-90	10,9	8			8	3	
BAe Avro RJ-70/85/100	8,6		9	4	13		
Fokker 50	18,1		14		14		
Bombardier Q-serien	9,9	17	34		51		
Bombardier CRJ200	7,5			4	4		
Totalt	11,6	67	235	8	310	7	5
Fördelat per flygbolag:							
SAS Scandinavian Airlines	11,3				185	7	5
Spanair	11,5				63		
Widerøe	12,5				28		
Blue 1	6,2				13		
airBaltic	15,5				21		
Totalt	11,6				310	7	5

¹⁾ Avser genomsnittsalder på flygplansflottan.

Fakta och känsligheter – flygbränsle

	Q1 2008	Q2 2008	Q3 2008	Q4 2008
Optioner *	20%	14%	22%	30%
lösenpris (USD/ton)	664	713	881	827
Swaps	7%	8%	10%	13%
pris (USD/ton)	708	706	702	829
3-way **	16%	16%	5%	
pris (USD/ton)	723	781	800	
0-cost				
pris (USD/ton)				

* Exklusive premie

** 3-ways har ett tak för skyddsnivån på 800 eller 900 USD/ton

Estimerad flygbränslekostnad 2008 *

Marknadspris, USD	6,5 SEK/USD	6,75 SEK/USD	7 SEK/USD
Flygbränslesäkringen			
600USD/ton	7,1 mdr SEK	7,4 mdr SEK	7,7 mdr SEK
800 USD/ton	8,8 mdr SEK	9,1 mdr SEK	9,5 mdr SEK
1000 USD/ton	10,2 mdr SEK	10,7 mdr SEK	11,0 mdr SEK

* Avser helårsvärden för SEK/USD och flygbränslepris per ton. Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle per 31 december 2007.

Affärsområde SAS Scandinavian Airlines

Resultaträkning

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	8 395	8 131	33 031	31 603
Charterintäkter	315	325	1 906	1 740
Övriga trafikintäkter	668	722	2 025	2 532
Övriga intäkter	951	653	3 193	2 757
Intäkter	10 329	9 831	40 155	38 631
Personalkostnader	-2 293	-1 916	-8 510	-7 844
Försäljningsomkostnader	-122	-65	-512	-473
Flygbränsle	-1 844	-1 666	-6 936	-6 883
Luftfartsavgifter	-892	-847	-3 608	-3 540
Måltidskostnader	-325	-316	-1 262	-1 242
Hanteringskostnader	-1 339	-1 238	-5 046	-4 962
Tekniskt flygplansunderhåll	-1 006	-920	-3 936	-3 825
Data- och telekommunikationskostnader	-346	-454	-1 505	-1 798
Övriga rörelsekostnader	-1 075	-699	-3 737	-2 988
Rörelsens kostnader	-9 242	-8 122	-35 051	-33 554
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	1 087	1 710	5 104	5 076
Leasingkostnader flygplan	-523	-536	-2 156	-2 102
Resultat före avskrivningar, EBITDA	565	1 174	2 948	2 974
Avskrivningar	-241	-285	-985	-1 187
Resultatandelar i intresseföretag	-12	14	-30	58
Realisationsvinster	31	30	41	58
Rörelseresultat, EBIT	343	932	1 974	1 903
Finansiella poster, netto	17	-159	-234	-667
SAS Scandinavian Airlines - Resultat före skatt	360	773	1 740	1 236
Resultat före engångsposter	354	743	1 765	1 252

Affärsområde SAS Individually Branded Airlines

Resultaträkning

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Passagerarintäkter	1 413	1 311	5 570	5 137
Fraktintäkter	24	21	86	81
Charterintäkter	3	6	45	33
Övriga trafikintäkter	107	93	353	229
Övriga intäkter	290	257	1 136	1 051
Intäkter	1 837	1 687	7 190	6 532
Personalkostnader	-455	-406	-1 678	-1 596
Försäljningsomkostnader	-41	-19	-181	-162
Flygbränsle	-313	-275	-1 173	-1 077
Luftfartsavgifter	-210	-193	-841	-772
Måltidskostnader	-34	-34	-134	-139
Hanteringskostnader	-163	-153	-611	-595
Tekniskt flygplansunderhåll	-133	-123	-517	-471
Data- och telekommunikationskostnader	-5	-17	-54	-66
Övriga rörelsekostnader	-311	-274	-1 031	-983
Rörelsens kostnader	-1 662	-1 494	-6 220	-5 863
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	175	194	970	668
Leasingkostnader flygplan	-125	-102	-474	-412
Resultat före avskrivningar, EBITDA	50	91	497	257
Avskrivningar	-46	-41	-176	-174
Resultatandelar i intresseföretag	-13	-12	57	43
Realisationsvinster	12	0	12	0
Rörelseresultat, EBIT	3	38	390	126
Finansiella poster, netto	5	-4	5	-11
SAS Individually Branded Airlines - Resultat före skatt	9	34	395	114
Resultat före engångsposter	-3	62	383	142

Affärsområde SAS Aviation Services

Resultaträkning

(MSEK)	Oct-Dec		Jan-Dec	
	2007	2006	2007	2006
Intäkter	3 653	3 680	14 192	14 308
Personalkostnader	-1 744	-1 485	-6 380	-6 197
Hanteringskostnader	-221	-267	-985	-1 063
Tekniskt flygplansunderhåll	-653	-674	-2 769	-2 551
Data- och telekommunikationskostnader	-119	-149	-472	-532
Övriga rörelsekostnader	-1 054	-1 047	-3 910	-4 073
Rörelsens kostnader	-3 792	-3 622	-14 515	-14 417
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	-138	58	-323	-109
Leasingkostnader flygplan	0	0	0	0
Resultat före avskrivningar, EBITDA	-138	58	-324	-109
Avskrivningar	-69	-111	-257	-316
Resultatandelar i intresseföretag	-21	-5	-17	-41
Rörelseresultat, EBIT	-228	-58	-598	-466
Finansiella poster, netto	-48	-32	-166	-103
SAS Aviation Services - Resultat före skatt	-276	-90	-764	-570
Resultat före engångsposter	-173	-39	-623	-150

Viktiga händelser

Första kvartalet 2007

- Mats Jansson tillträdde som ny VD och koncernchef den 1 januari 2007.
- SAS koncernen ändrade säsonganpassningen för den interkontinentala verksamheten. I mars startade linjen Stockholm-Beijing. Shanghai lades ner från april 2007.
- SAS koncernen införde produkt- och servicenyheter för den största kundgruppen – de frekventa resenärerna.
- SAS koncernen sålde SAS Flight Academy för 550 MSEK till STAR Capital Partners.
- Scandinavian Airlines Sverige meddelade att 11 nya direktlinjer öppnas under första halvåret 2007.
- SAS koncernen började erbjuda passagerarna möjlighet att kompensera för koldioxidutsläpp.

Andra kvartalet 2007

- På SAS AB's årsstämma återvaldes styrelsen samt beslutades att inte lämna någon utdelning.
- Dansk kabinpersonal genomförde avtalsstridiga strejker.
- Svensk kabinpersonal genomförde strejker under maj 2007.
- SAS koncernen sålde återstående ägarandel i Rezidor till Carlson Companies.
- SAS koncernen lanserade ny Strategiplan – Strategi 2011.
- SAS koncernen köpte ytterligare 5% av aktierna i Spanair från Teinver.

Tredje kvartalet 2007

- Fyra danska fackföreningar uttryckte stöd till Strategi 2011 och att de i aktiv och positiv anda skall verka för total fredsplikt efter att kollektivavtalsöverenskommelserna för 2007 tecknats och för den tid de är i kraft.
- Standard & Poors initierade täckning av SAS AB med en BB kreditvärdering med stabila utsikter.
- SAS Norge lanserade en särskild satsning mot privatresenärer i Norge.
- Under en flygning från Köpenhamn till Ålborg kollapsade landningsstället på en Dash 8 Q400 vid landning. En nästan identisk incident inträffade tre dagar senare vid en flygning från Köpenhamn till Palanga men med landning i Vilnius.
- Svenska åklagarmyndigheten initierade en förundersökning i samband med incidenterna i Ålborg och Vilnius. Haverikommissionens preliminära rapport visar på brister i underhållsdirektivet från tillverkaren.
- SAS koncernen sålde det spanska ground handling bolaget Newco till Teinver.
- SAS utnyttjade optioner på två Boeing 737-800 med leverans under 2009.

Fjärde kvartalet 2007

- SAS koncernen beslutade att starta linjerna Köpenhamn-San Francisco och Köpenhamn-Delhi från vintern 08/våren 09.
- SAS Norge dömdes skyldiga för att ha använt affärskänslig information från konkurrenten Norwegian. Domen har överklagats till Norska Høyesterett.
- SAS styrelse beslutade att permanent ta hela sin flotta av 27 Dash 8 Q400 ur trafik efter ytterligare ett haveri med landningsställ inblandade.
- SAS startade Stockholm-Bangkok och Köpenhamn-Dubai.
- Standard & Poors kreditvärdering av SAS AB behålls med BB och negativa utsikter.
- SAS mottar en anklagelseskrift från EU kommissionen avseende misstankar om otillåtet samarbete inom flygfrakt.

Händelser efter 31 december 2007

- SAS koncernen beslutade att köpa 6 MD-87 samt 2 Boeing 737-600 från annan operatör som ersättning för Q400, dels som interimslösning, dels som slutlig lösning.
- Danske SLV meddelar att konstruktionsfel hittats på Q400. SAS kan inte lastas för att inte ha upptäckt problemen.
- SAS övertar leveranspositioner på 3 Boeing 737-800 med leverans under 2008.
- För SGS beslutades en intern lösning. Koncernen ger bolaget en möjlighet att inom 18 månader genomföra kostnadsreduktioner på 400 MSEK samt et kvalitetsprogram, annars söks extern lösning.
- SAS vann i arbetsdomstolen i frågan om man brutit mot kollektivavtal och medbestämmandeavtal, när man överförde danska och svenska kortlinjepiloter från SAS konsortiet konstaterade att det inte förelåg vare sig något kollektivavtal eller medbestämmandeavtal på det sätt pilotföreningarna hävdade samt ogillade föreningarnas skadeståndskrav på 15 MSEK.

Finansiell kalender

Bokslutskommuniké 2007
 Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2007
 Årsstämma
 Delårsrapport 1, januari-mars 2008
 Delårsrapport 2, april-juni 2008
 Delårsrapport 3, juli-september 2008

6 februari 2008
 3 mars 2008
 9 april 2008
 29 april 2008
 14 augusti 2008
 5 november 2008

För frågor kontakta: Investor Relations SAS koncernen: Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-mail: investor.relations@sas.se

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska och kan beställas på internet: www.sasgroup.net eller hos: investor.relations@sas.se

SAS koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen. En uppdaterad finansiell kalender finns på: www.sasgroup.net

Press-/Investeraraktiviteter

Presskonferens, Frösundavik
 Telefonkonferens, analytiker
 Analytikermöte, Köpenhamn
 Analytikermöte, London

kl. 10.30, 6 februari 2008
 kl. 14.00, 6 februari 2008
 kl. 08.30, 7 februari 2008
 kl. 14.00 (UK time), 7 februari 2008

