

Tredje kvartalets nyckeltal

- Omsättning: 16 365 (16 307) MSEK (+0,4%)
- Antal passagerare: 9,8 miljoner (-5,4%)
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: 101 (553) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: 0,6% (3,4%)
- Goodwill samt skattefordran i Spanair skrivs ned med 1 959 MSEK.
- Periodens resultat: -2 005 (701) MSEK, varav Spanairnedskrivningarna motsvarar 1 959 MSEK
- Resultat per aktie: -12,19 (4,05) SEK
- Ett kortsiktigt resultatförbättringsprogram på 1,5 miljarder SEK med resultat effekt under 2008 implementeras enligt plan

Januari – September nyckeltal

- Omsättning: 48 018 (45 738) MSEK (+5,0%)
- Antal passagerare: 29,6 miljoner (+0,1%)
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -831 (888) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter: -1,7% (1,9%)
- Periodens resultat: -3 550 (1 261) MSEK, varav Spanairnedskrivningarna motsvarar 1 959 MSEK
- Resultat per aktie: -21,23 (7,50) SEK

Resultat och nyckeltal

	Jul-Sep 2008	Jul-Sep 2007	Jan-Sep 2008	Jan-Sep 2007	Okt-Sep 2007-08	Okt-Sep 2006-07
(MSEK)						
Intäkter	16 365	16 307	48 018	45 738	63 283	60 563
EBITDAR	1 138	1 718	2 350	4 690	3 343	6 610
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	101	553	-831	888	-948	1 449
EBT-marginal före engångsposter	0,6%	3,4%	-1,7%	1,9%	-1,5%	2,4%
Resultat före skatt, EBT	-1 783	457	-3 083	746	-3 562	1 115
Periodens resultat	-2 005	701	-3 550	1 261	-4 175	5 908
Resultat per aktie (SEK)	-12,19	4,05	-21,23	7,50	-24,86	35,51

Koncernchefens kommentarer

Vi påmindes alla om hur sårbart livet är i samband med den förfärligt tragiska flygolyckan i Madrid den 20 augusti. Vi har efter bästa förmåga försökt stötta och hjälpa de anhöriga i deras oerhörda sorg. Våra medarbetare, främst inom Spanairs organisation, har gjort en fantastisk insats under mycket krävande omständigheter. För detta vill jag än en gång framföra mitt djupaste tack och beundran.

SAS Koncernens resultat under tredje kvartalet blev som väntat endast marginellt positivt på operativ nivå, 101 MSEK EBT före engångsposter. Förklaringen till resultatnedgången i tredje kvartalet är densamma som tidigare under året, konjunkturutvecklingen som både påverkar den totala efterfrågan samt ger ändrat beteendemönster hos affärsresenärerna och fortsatt högt oljepris under perioden. Att oljepriset nu fallit tillbaka kraftigt är bra för branschen och SAS, men motverkas av dollaruppgången samt att den finansiella krisen ytterligare fördjupar lågkonjunkturen, vilket ytterligare kommer att påverka resandet negativt.

Mot bakgrund av den stora osäkerheten på finansmarknaden, försvagad konjunktur samt överkapacitet i flygmarknaden har SAS koncernens goodwill avseende Spanair samt viss del av skattefordran i bolaget, har skrivits ned till ett sammanlagt belopp på 1 959 MSEK.

Krisen i flygbranschen slår besinningslöst. Hittills i år har ett 30-tal flygbolag gått i konkurs, nu senast Sterling som varit en av våra huvudkonkurrenter i Skandinavien. För att säkerställa SAS framtida utveckling ägnar ledningen och styrelsen mycket kraft åt att utvärdera olika strukturella lösningar och alternativ. Oavsett val av strukturella alternativ och lösningar är det av yttersta vikt att vi snabbt stänger de återstående kostnadsgapen vi har mot jämförbara konkurrenter. Som ett led i detta är vi mitt i en förhandlingsprocess med samtliga fackföreningar. Situationen påkallar att båda parter visar insikt, mod och handlingskraft.

Vårt kortsiktiga resultatförbättringsprogram benämnt "Profit 2008" motsvarande 1,5 miljarder SEK med en kapacitetsreduktion på 18 flyg genomförs successivt. Under tredje kvartalet kan vi tydligt avläsa effekter av programmet månad för månad. Även Spanairs åtgärdsprogram genomförs successivt och 25 procent av den totala kapaciteten motsvarande 15 flygplan, är nu reducerad. Det är också glädjande att se hur bokningsläget inom Spanair åter är tillbaka på normala nivåer, men dock på en lägre yieldnivå. Parallellt med resultatförbättringsprogrammen genomför vi aktiviteter inom strategiprogrammet S11- "Strategi 2011" som syftar till att stärka SAS långsiktiga konkurrenskraft.

Mycket glädjande är att Scandinavian Airlines nu månad för månad har en mycket stabil regularitet och vår punktlighet är den högsta på många år. Scandinavian Airlines är nu åter i toppen bland de europeiska flygbolagen och främst bland alla de stora. Vår kundnöjdhet som mäts löpande visar, bland annat till följd av förbättrad leverans kvalitet, stora förbättringar. Våra medarbetare har gjort ett fantastiskt arbete i att förbättra såväl vår kvalitet som kundbemötande.

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Finansiell översikt

Resultaträkning

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2008	2007	2008	2007	2007-08	2006-07
Intäkter	16 365	16 307	48 018	45 738	63 283	60 563
Personalkostnader	-4 798	-4 637	-14 786	-13 623	-19 670	-17 878
Övriga rörelsekostnader	-10 429	-9 952	-30 882	-27 425	-40 270	-36 075
Leasingkostnader flygplan	-702	-804	-2 110	-2 422	-2 861	-3 239
Avskrivningar och nedskrivningar	-2 116	-395	-2 891	-1 186	-3 591	-1 693
Resultatandelar i intresseföretag	7	6	-136	55	-159	62
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	6	4	12	-42	81	-12
Rörelseresultat	-1 667	529	-2 775	1 095	-3 187	1 728
Resultat från övriga aktier och andelar	0	5	0	5	0	-43
Finansiella poster, netto	-116	-77	-308	-354	-375	-570
Resultat före skatt	-1 783	457	-3 083	746	-3 562	1 115
Skatt	-240	-64	-164	-219	-212	-351
Resultat från kvarvarande verksamheter	-2 023	393	-3 247	527	-3 774	764
Resultat från avvecklade verksamheter	18	308	-303	734	-401	5 144
Periodens resultat	-2 005	701	-3 550	1 261	-4 175	5 908
Hänförligt till:						
Innehavare av aktier i moderföretaget	-2 005	667	-3 493	1 233	-4 089	5 841
Minoritetsintresse	0	34	-57	28	-86	67
Resultat per aktie (SEK) ¹	-12,19	4,05	-21,23	7,50	-24,86	35,51
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande verksamheter ¹	-12,30	2,40	-19,74	3,31	-22,94	4,80

¹⁾ Resultat per aktie är beräknat på 164 500 000 utestående aktier (IAS33). Eftersom SAS koncernen inte har några options-, konvertibel- eller aktieprogram förekommer ingen utspädning. Specifierad resultaträkning tillgänglig på www.sasgroup.net

Resultat före engångsposter

(MSEK)	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
	2008	2007	2008	2007	2007-08	2006-07
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter	-1 783	457	-3 083	746	-3 562	1 115
Nedskrivningar *	1 686	0	1 686	0	1 986	146
Omstruktureringskostnader	196	105	229	105	340	137
Realisationsvinster	-6	-9	-12	37	-81	4
Övriga engångsposter **	8	0	349	0	369	47
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	101	553	-831	888	-948	1 449

* Enbart goodwill i Spanair – skattefordran redovisas som skattekostnad

** Böter för Cargo-saken ingår med 52 MUSD

Övriga resultatpåverkande poster

(MSEK)	Juli-September			Januari-September		
	2008	2007	Förändr.	2008	2007	Förändr.
Effekter Q400 (netto)	100	200	-100	350	200	150
ECA/bmi	0	240	-240	-	550	-550
Strejkeffekt	0	-90	90	0	210	-210
Effekter Spanairolyckan	100	-	100	100	-	100
Totalt	200	350	-150	450	960	-510

Finansiella nyckeltal

(MSEK)	30 September	31 December	30 September	30 September
	2008	2007	2007	2006
CFROI (12 månader rullande)	9%	14%	17%	13%
Soliditet	28%	35%	34%	22%
Justerad soliditet	19%	24%	23%	15%
Finansiell nettoskuld, MSEK	4 172	1 231	1 618	11 451
Skuldsättningsgrad	0,32	0,07	0,09	0,95
Justerad skuldsättningsgrad	1,93	1,42	1,45	2,87
Räntetäckningsgrad (12 månader rullande)	-3,1	1,8	6,1	1,5

SAS koncernen

Marknads- och resultatutveckling

Marknadstillväxten för tredje kvartalet var svagare än under samma period förra året. För koncernen som helhet minskade antalet passagerare med 5,4% jämfört med föregående år. Detta bidrog till att kabinfaktorn sjönk med 3,4 procentenheter jämfört med samma period föregående år. Yield-utvecklingen förbättrades betydligt under tredje kvartalet tack vare de åtgärder som implementeras i samband med åtgärdsprogrammet Profit 2008. Under året har överkapaciteten i branschen ökat. Samtidigt noteras en tydlig avmattning i affärsresandet som en konsekvens av den försvagade konjunkturen. Hela branschen genomför nu kapacitetsjusteringar för att anpassa utbudet till efterfrågan.

Bränslepriserna har under tredje kvartalet fallit tillbaka vilket är positivt för resultatutvecklingen. Samtidigt har dollarn ökat mycket i värde på kort tid på grund av den tilltagande finansiella oron. Den positiva nettoeffekten i svenska kronor blir därmed mindre.

Kombinationen av höga bränslepriser och lägre efterfrågan med svag kabinfaktor och svagare yield som följd, har påverkat samtliga av SAS koncernens flygbolags resultat såväl under kvartalet som ackumulerat.

Som en konsekvens av en mycket svag ekonomi i Spanien med kraftigt fallande bostadspriser, ett historiskt högt bränslepris och en kraftigt överkapacitet inom den spanska flygindustrin uppvisar Spanair ett kraftigt negativt resultat. Den tragiska olyckan i Madrid förväntas ha en resultatpåverkande effekt på 400-500 MSEK. Samtidigt är det positivt att se hur bokiningsläget i Spanair har återhämtat sig på mycket kort tid. Spanair har under tredje kvartalet påbörjat implementeringen av ett omfattande kostnads- och effektivitetsprogram för att möta utmaningarna inom den spanska flygindustrin och vända resultatutvecklingen. Kostnadsprogrammet löper som planlagt.

Inom SAS Aviation Services har SGS vänt den negativa utvecklingen och uppvisar ett positivt resultat under kvartalet. Både STS och SAS Cargo har förbättrat resultatet såväl för kvartalet som ackumulerat.

Januari-September 2008

Under året ökade koncernens innehav i Go Now AS från 45% till 100% varför företaget konsolideras som dotterbolag. Under andra kvartalet avyttrades SAS Media, SAS Facility Management samt koncernens resterande innehav i ST Aerospace Solutions (Europe).

I juni beslutades att avbryta försäljningen av Spanair och bolaget redovisas därför som kvarvarande verksamhet i koncernens resultaträkning såväl för januari-september 2008 som i samtliga jämförelsetal.

Mot bakgrund av den stora osäkerheten på finansmarknaden, försvagad konjunktur samt överkapacitet i flygmarknaden har SAS koncernens goodwill avseende Spanair nedskrivningstestats varvid goodwillen i sin helhet har skrivits ned med 1 686 MSEK. Samtidigt har uppskjutna skattefordringar i Spanair skrivits ned med 273 MSEK.

Den lettiska staten har beslutat att privatiseringen av airBaltic ej kommer att fullföljas. Detta omöjliggör för SAS koncernen att genom konvertering av lån ta majoritet i airBaltic, varför beslut har tagits att från och med 1 juli 2008 redovisa innehavet som intressebolag. SAS koncernen har därefter även beslutat att innehavet i airBaltic skall avyttras och förhandlingar förs med den lettiska staten. Aktieinnehavet redovisas därför som tillgångar för försäljning samt som avvecklade verksamheter i resultaträkningen.

En process avseende försäljning av Aerolineas de Baleares inleddes under sommaren varför bolagets tillgångar och skulder redovisas som innehav för försäljning per den 30 september. Resultat efter skatt redovisas under avvecklade verksamheter.

Kvarvarande verksamheter:

SAS koncernens resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till -831 (888) MSEK.

Nettoeffekten av valutaförändringar mellan perioden januari-september 2007 och 2008 var 1 440 MSEK. Effekten är 266 MSEK på intäkterna, 1 172 MSEK på rörelsekostnaderna, varav 683 MSEK är hänförligt till nedgång i andelen dollarskuld, samt 2 MSEK på finansnettot.

SAS koncernens intäkter uppgick till 48 018 (45 738) MSEK, en ökning med 2 280 MSEK eller 5,0%. Med hänsyn tagen till valutaeffekt ökade intäkterna med 4,4%. Intäktsökningen innehåller erhållen ersättning relaterad till Q400 incidenterna föregående år. Passagerartrafiken (RPK) ökade med 3,4% för koncernen.

Koncernens kostnad för flygbränsle uppgick till 9 791 (7 550) MSEK en ökning med 2 241 MSEK. Rensat för positiv valuta-effekt ökade bränslekostnaden med 2 962 MSEK. Omstruktureringskostnader uppgår till 229 (105) MSEK är inkluderade i personalkostnaderna och avser innevarande år främst åtgärder i SAS Ground Services samt SAS Airline Sverige. I övriga rörelsekostnader ingår 314 MSEK avseende utdömda böter till SAS Cargo för brott mot konkurrensregler i USA. Därtill kommer 35 MSEK i juridiska kostnader. Därutöver ökade rörelsekostnaderna på grund av ökad kapacitet.

Rörelseresultatet före avskrivningar, nedskrivningar samt leasingkostnader, EBITDAR, blev 2 350 (4 690) MSEK.

Leasingkostnader och avskrivningar var, valutajusterat, 47 MSEK högre än föregående år.

Resultatandelar i intressebolag uppgick till -136 (55) MSEK. Försämringen beror i huvudsak på negativ resultatutveckling i British Midland. Även Estonian Air redovisade svagare resultat än föregående år.

Koncernens finansnetto uppgick till -308 (-354) MSEK. Räntenettot blev -289 (-323) MSEK. Valutaeffekten var 8 (6) MSEK. Övriga finansiella kostnader var netto -27 (-37) MSEK.

Avvecklade verksamheter:

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick totalt till -303 (734) MSEK. SAS Media såldes i april till Datagraf med en realisationsförlust om 11 MSEK. SAS Facility Management överläts i juni till Coor Service Management vilket gav en realisationsförlust om totalt 49 MSEK.

Koncernens innehav i ST Aerospace Solutions (Europe) avyttrades i slutet av juni till Singapore Technologies. Transaktionen baserades på en put option i aktieöverlåtelseavtalet från 2005 då 67% av dåvarande SAS Component avyttrades. Resultatet uppgick till -139 MSEK. Därutöver ingår resultat efter skatt i de avyttrade verksamheterna. Resultat efter skatt i Aerolineas de Baleares samt airBaltic uppgick till -114 MSEK.

För januari-september 2007 redovisas realisationsvinster avseende Rezidor Hotel Group, SAS Flight Academy samt Newco med 1 034 MSEK. Därutöver ingår -445 MSEK avseende principöverenskommelse beträffande köpeskillingen vid avyttring av 67% av aktierna i SAS Component 2005 samt resultat efter skatt i SAS Flight Academy, Newco, SAS Media, SAS Facility Management, ST Aerospace Solutions, airBaltic samt Aerolineas de Baleares.

Tredje kvartalet 2008

Kvarvarande verksamheter:

SAS koncernens resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till 101 (553) MSEK.

Koncernens omsättning uppgick till 16 365 (16 307) MSEK, en ökning med 41 MSEK eller 0,3% med hänsyn till valuta-effekter. Koncernens passagerartrafik minskade med 2,3%.

Rörelsekostnaderna inklusive personalkostnader, uppgick till 15 227 (14 589) MSEK. Rensat för valutaeffekter och engångsposter om -112 (-62) MSEK var rörelsekostnaderna 7,5% högre än föregående år främst beroende på högre bränslekostnader. Med hänsyn till valutaeffekt har bränslekostnaden ökat med 981 MSEK jämfört med tredje kvartalet föregående år.

EBITDAR uppgick för tredje kvartalet till 1 138 (1 718) MSEK. Koncernens finansnetto uppgick till -116 (-77) MSEK. Räntenetto var -112 (-62) MSEK.

Avecklade verksamheter:

Resultat från avecklade verksamheter uppgick till 18 (308) MSEK. Under 2008 redovisas realisationsresultat vid avyttring av SAS Media, SAS Facility Management och innehavet i ST Aerospace Solutions samt resultat efter skatt fram till försäljningstidpunkten. Därutöver ingår resultat efter skatt i Aerolineas de Baleares samt airBaltic.

Föregående år ingår resultat från försäljning av aktier i Rezidor Hotel Group och Newco samt slutuppgörelsen avseende försäljning av SAS Component. Därtill kommer resultat efter skatt i avyttrade verksamheter samt innehav för försäljning.

Profit 2008 – Kortsiktigt resultatförbättringsprogram

Flygindustrin har under 2008 befunnit sig i en mycket utmanande situation med rekordhöga bränslepriser i kombination med en marknad med vikande efterfrågan och som präglats av överkapacitet. Även om bränslepriserna nu har fallit tillbaka betydligt motverkas den positiva effekten delvis av den starkare dollarn. SAS koncernen har sedan i november 2007 haft en negativ resultatutveckling. SAS koncernen kommunicerade, bland de första flygbolagen, redan i april i år ett åtgärdsprogram – Profit 2008. Programmet utökades i augusti och består av åtgärder motsvarande 1,5 miljarder SEK.

Programmet innefattar intäktsåtgärder, förändringar i trafikprogram, samt kostnadsåtgärder. Sammantaget reduceras antalet flyg med 18, eller cirka 10% av kapaciteten och antalet tjänster med 1 500. Neddragningen sker successivt. Åtgärdsprogrammet har nu resulterat i en betydligt starkare yield vilket indikerar att åtgärderna på intäktssidan har önskad effekt. Större kapacitetsneddragningar sker nu samtidigt i hela branschen.

Implementeringen av Profit 2008 pågår planenligt och per den sista september 2008 var drygt 1 miljard SEK av åtgärderna implementerade.

Profit 2008 – Fördelning av åtgärder	Mål	Implementerat
Intäktsåtgärder	600-650 MSEK	400 *
Trafikprogram	300 MSEK	150
Reduktion OH/adm. kostnad	225 MSEK	160
Övriga aktiviteter	325 MSEK	180
Summa	1 450-1 500 MSEK	890 MSEK

*Prishöjningar är genomförda.

Utöver detta har Spanair kommunicerat åtgärder motsvarande 90 MEUR, som bland annat innefattar kapacitetsneddragningar med 15 flygplan motsvarande cirka 25% av kapaciteten. Antalet tjänster reduceras med omkring 1 000 FTE. Dessa åtgärder förväntas få full effekt år 2009. I samband med åtgärdsprogrammet har Spanair tecknat nya avtal med flertalet fackförbund. Spanairs bokningsläge har efter den tragiska olyckan i augusti normaliserats på mycket kort tid.

Totalt reduceras således 2 500 FTE inom koncernen och kapacitetsneddragningen motsvarar 33 flygplan

Kapacitetsreduktionerna fördelar sig enligt följande på SAS koncernens olika bolag:

Minskad kapacitet per bolag räknat i antal flyg

SAS Scandinavian Airlines	16
Spanair	15
Blue1	1
Widerøe	1
	33 flygplan

Status på Q400 och leveranser av regionaljet

Av de 27 flygplan av typen Q400 som SAS beslutade fasa ut ur flottan, har 12 flygplan (inklusive de tre skadade) utlevererats från SAS per 30 september 2008. Av de återstående 15 flygplanen planeras 10 stycken att utleveras under fjärde kvartalet 2008. Bedömningen är att under första halvåret 2009 skall samtliga flygplan ha lämnat SAS.

Resultateffekten avseende groundingarna av Q400 uppgår brutto till 400 MSEK under första kvartalet 2008. För andra kvartalet uppgår effekten till 200 MSEK och för tredje och fjärde kvartalet sjunker den till 100 MSEK per kvartal. Nedgången av resultateffekten förklaras delvis av att SAS koncernens inhyrda ersättningskapacitet successivt kommer att avslutas i takt med att planerade kapacitetsreduktioner genomförs och leverans av de nya flygplanen sker. Under första kvartalet erhöles en ersättning på cirka 350 MSEK från Bombardier.

Första leverans av den nya regionaljet CRJ 900 NG förväntas under november och därefter kommer det levereras i genomsnitt ett flygplan per månad.

Strategi 2011 – Långsiktig strategi

Parallellt med det kortsiktiga åtgärdsprogrammet Profit 2008 genomförs ett kostnadsprogram inom Strategi 2011. Programmet är av enhetskostnadssänkande karaktär motsvarande 2,8 miljarder SEK. Vid tredje kvartalets utgång var 74% av 2,8 miljarder SEK implementerade. Genomförandet är i vissa delar försenat mot ursprungliga planer. Flertalet av kollektivavtalsförhandlingarna under 2007 ledde ej till några förändringar avseende ökad produktivitet, eller andra förbättringar, vilket är främsta förklaringen till förseningen i genomförandet. Till följd av beslut om den framtida strukturen för SGS och STS har kostnadsåtgärder inom Ground/Technical justerats. Flygoperativa kostnader har för närvarande minskat i motsvarande omfattning.

Kostnadsprogrammet

	Mål:	Genomfört:
Inköp	400 MSEK	219 MSEK
Central adm.	300-400	174 MSEK
Dotterföretagen	2 100	1 681 MSEK
Varav:		
Flygoperativt	770 MSEK	536 MSEK
Sales/Admin	600 MSEK	509 MSEK
Ground/Technical	730 MSEK	636 MSEK

Totala omstruktureringskostnader, inklusive åtgärder inom Profit 2008, bedöms under 2008 bli större än för 2007. Uppkomna omstruktureringskostnader är främst arbetsbefriad uppsägning, dvs. mycket begränsad kassaeffekt.

Inom ramen för S11 kommer det att behövas nya kostnadsprogram under 2009-2011 motsvarande 3-4 miljarder SEK, för att eliminera det kostnadsgap som SAS koncernen har mot relevanta benchmark. Detta kostnadsgap finns till stor del inbyggt i avtalsstrukturer. På grund av den allt svagare konjunkturen och den finansiella kris som nu pågår har SAS valt att inleda en förhandling med berörda fackförbund under hösten 2008.

Finansiell ställning

SAS koncernen hade per 30 september 2008 likvida medel uppgående till 7 455 (8 914) MSEK. Sedan årsskiftet har de likvida medlen minskat med 1 436 MSEK. Utöver likvida medel har SAS koncernen utnyttjade kontrakterade lånelöften om 3 904 (6 028) MSEK. Under tredje kvartalet utnyttjades två revolverande kreditfaciliteter med 120 MEUR respektive 149 MUSD. Totalt har SAS koncernen en finansiell beredskap motsvarande 11 359 (14 942) MSEK eller 18% (24%) av intäkterna.

SAS koncernens räntebärande skulder har ökat under 2008 med 1 784 MSEK. Ökningen består av nettot utav amorteringar på 4 650 MSEK där återbetalning av obligationslån på 3 700 MSEK under andra kvartalet ingår, samt finansiering av dessa amorteringar genom utnyttjande av två revolverande faciliteter med motsvarande cirka 4 500 MSEK, nyupplåning genom emittering av egna företagscertifikat med 1 500 MSEK samt övrig nyupplåning med 180 MSEK. Den resterande förändringen på cirka 250 MSEK förklaras främst av valutakursförändringar.

Den justerade soliditeten den 30 september i 2008 var 19% (23%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,93 (1,45). SAS koncernens målsättningar finns nedan:

Mål för finansiell ställning

Justerad soliditet	>35%
Justerad skuldsättningsgrad	<100%
Finansiell beredskap	20% av omsättning

Legala frågeställningar

Den 14 februari 2006 informerade EU kommissionen och amerikanska Justitiedepartementet om sina undersökningar avseende eventuell olaglig prissamordning inom flygfraktbranschen. SAS är ett av flera flygbolag och flygfraktbolag som berörs av undersökningarna. Parallellt med undersökningarna har också ett antal civilrättsliga stämningar ("class actions") med krav på skadestånd ingivits mot SAS och andra flygbolag och flygfraktbolag i USA. Tvisterna har nu konsoliderats i ett mål vid en domstol i New York.

Den 21 juli 2008 erkände SAS Cargo Group A/S överträdelse av de amerikanska konkurrenslagarna och accepterade att betala 52 miljoner USD i böter i form av avbetalningar under fyra år. Härigenom avslutades de amerikanska myndigheternas undersökning av SAS och samtliga ansvarsfrågor för SAS i förbindelse med de amerikanska myndigheternas undersökning är därmed reglerade. Förlikningsdiskussioner pågår rörande de civila rättsprocesserna i USA.

En separat undersökning bedrivs av EU kommissionen, och SAS samarbetar med Kommissionen i den undersökningen. Den 20 december 2007 utfärdade Kommissionen en anklagelseskrift till ett stort antal flygbolag, inklusive SAS Cargo. I anklagelseskriften gör Kommissionen gällande att vissa av de arbetssätt inom flygfraktbranschen som varit föremål för utredningen utgör överträdelser av EU:s konkurrensregler. SAS Cargo lämnade ett skriftligt svar på EU kommissionens anklagelseskrift i april 2008 och framlade muntligen sin syn på anklagelserna vid en förhandling, som avhölls första veckan i juli 2008. Kommissionens slutliga beslut i den europeiska undersökningen förväntas inte förrän 2009.

SAS saknar i nuläget möjlighet att bedöma utgången av den europeiska undersökningen och de civila rättsprocesserna i USA. Med hänsyn till anklagelsernas karaktär kommer en för SAS ogynnsam utgång sannolikt att medföra en betydande negativ finansiell effekt för SAS.

Säkring av bränsle och valuta

SAS koncernen har säkrat 77% av den förväntade bränslekonsumtionen under sista kvartalet 2008 och 53% för perioden oktober 2008 till september 2009. Säkringen är genomförd med optioner och swaps, men för 2008 är säkringen främst genomförd med optioner.

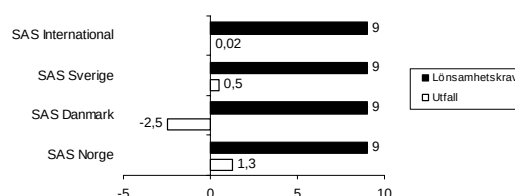
Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under 2008 förutsatt olika priser och dollar-kurser bli enligt bilaga 3 sidan 15. SAS policy har varit och är att hantera öknings i flygbränslekostnaderna främst genom prisjusteringar och yield management. Under januari-september 2008 har SAS koncernens flygbolag dock inte kunnat kompensera i så hög grad på grund av den snabba ökningen av bränslepriset. Successivt under tredje kvartalet har kompensationsgraden dock ökat.

I september 2008 hade SAS koncernen säkrat 65% av det förväntade USD-underskottet kommande 12 månader. Övriga valutor är säkrade 60-90% enligt finanspolicyn.

Affärsområde SAS Scandinavian Airlines

Affärsområdet SAS Scandinavian Airlines resultat (EBIT) för årets första nio månader uppgår till -113 MSEK före engångsposter. Samtliga fyra bolag redovisar ett lägre resultat både i kvartalet och ackumulerat 2008 jämfört fjolåret. Förklaringen till nedgången är främst en försvagad konjunktur, en överkapacitet i marknaden samt väsentligt högre bränslekostnader än i fjol. Under det tredje kvartalet är yeldutvecklingen mer positiv än tidigare men kabinfaktorn är svagare.

EBIT-marginaler före engångsposter, 12 mån rullande
SAS Scandinavian Airlines



Scandinavian Airlines Norge

(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Passagerarintäkter	2 944	2 665	8 906	8 124
Övriga intäkter	666	718	1 889	1 843
Intäkter	3 610	3 383	10 795	9 966
EBITDAR	225	463	723	1 616
EBIT före engångsposter	-23	203	-9	849
EBIT-marginal före engångsposter	-0,6%	6,0%	-0,1%	8,5%
Medelantal anställda	2 447	2 489	2 438	2 474

Scandinavian Airlines Norge redovisar en tydlig resultatförsämring jämfört med 2007, men avvikelsen avtar under det tredje kvartalet. Bolaget tyngs resultatmässigt av den genomförda satsningen på ökad kapacitet på privatresedestinationer i Europa. I tillägg sviktar efterfrågan från affärsresenärerna på den viktiga inrikesmarknaden samtidigt som konkurrensen där ökar successivt. På kostnadssidan belastas bolaget förutom av högre bränslekostnader också av ökade kostnader för underhåll efter anpassning av prisnivån gentemot STS. Effekten av pågående kostnadsbesparingsprogram motverkar delvis den negativa utvecklingen för bränsle- och underhållskostnader. Kapacitetsjusteringarna genomförs nu gradvis.

Scandinavian Airlines Sverige

(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Passagerarintäkter	1 475	1 496	5 034	5 023
Övriga intäkter	421	494	1 417	1 391
Intäkter	1 896	1 989	6 450	6 414
EBITDAR	-64	241	189	920
EBIT före engångsposter	-73	106	-66	512
EBIT-marginal före engångsposter	-3,8%	5,3%	-1,0%	8,0%
Medelantal anställda	1 653	1 733	1 687	1 702

Scandinavian Airlines Sveriges niomånadersresultat är väsentligt lägre än i fjol. Även för SAS Sverige är det en lägre efterfrågan från affärsresenärerna, en allmänt ökad priskänslighet i marknaden samt högre bränslekostnader som sätter tydliga avtryck i resultatet. Konkurrenssituationen har skärpts i takt med de sämre marknadsförutsättningarna och överkapaciteten kvarstår i den svenska marknaden och då inte minst på inrikes. Sammantaget blir konsekvensen att intjäningen och enhetsintäkten är satt under press, vilket bolaget till viss del har kunnat kompensera genom att anpassa kapaciteten och kostnaderna. Sett över perioden utvecklas enhetskostnaden exklusive bränsle i nivå med 2007.

Scandinavian Airlines Danmark

(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Passagerarintäkter	2 366	2 371	7 129	7 053
Övriga intäkter	615	797	2 007	1 773
Intäkter	2 981	3 168	9 136	8 826
EBITDAR	83	441	268	1 055
EBIT före engångsposter	-66	271	-188	544
EBIT-marginal före engångsposter	-2,2%	8,6%	-2,1%	6,2%
Medelantal anställda	2 191	2 207	2 189	2 177

Scandinavian Airlines Danmarks niomånadersresultat är negativt och markant lägre än i fjol. Bolagets resultat påverkas fortsatt tydligt negativt av konsekvenserna av Q400-problematiken, men i takt med att ersättningskapaciteten blir allt bättre anpassad till balansen mellan utbud och efterfrågan på marknaden förbättras flygbolagets förutsättningar. I tillägg har bolaget tyngts av tillkommande kostnader för bland annat inhyrning av kapacitet och omskolning av egna piloter till nya flygplanstyper. Resultatförsämringen beror också till stor del på svagare konjunktur samt de höjda bränslepriserna, som påverkat yelden och kabinfaktorn negativt. Kapaciteten dras nu ned gradvis.

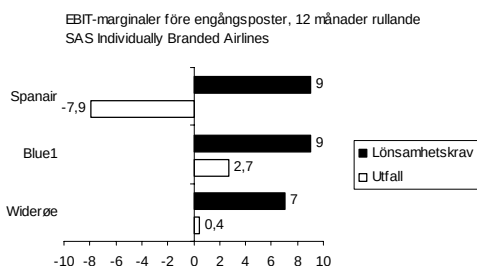
Scandinavian Airlines International

(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Passagerarintäkter	1 747	1 731	4 805	4 422
Övriga intäkter	433	451	1 344	1 289
Intäkter	2 180	2 183	6 149	5 711
EBITDAR	282	396	474	550
EBIT före engångsposter	126	230	4	46
EBIT-marginal före engångsposter	5,8%	10,5%	0,1%	0,8%
Medelantal anställda	755	780	755	789

Scandinavian Airlines Internationals resultat för årets nio första månader är marginellt positivt och något lägre än i fjol. Den positiva resultatutvecklingen under det första halvåret övergick under det tredje kvartalet till en försämring. Den goda utvecklingen under det första halvåret drevs till del av en förbättring av både yeld och beläggning. Under det tredje kvartalet har yeldförbättringen avstannat samtidigt som beläggningen går ned jämfört med i fjol. Den successivt försämrade konjunkturen har under perioden inneburit en extra stor utmaning för SAS International vad gäller att nå kompensation för de högre bränslekostnaderna. Detta då bränslet utgör en högre andel av kostnadsmassan för SAS International än vad som är fallet för kortlinjebolagen.

Affärsområde SAS Individually Branded Airlines

SAS koncernen avser att sälja innehavet i airBaltic, varför bolaget inte längre ingår i affärsområdet SAS Individually Branded Airlines. Affärsområdet som helhet redovisar en förlust för årets första nio månader. Blue1 och Widerøe redovisar ett EBIT-resultat som är tydligt lägre än föregående år och Spanair ett resultat som är väsentligt sämre. Snabbt stigande bränslepriser och en vikande konjunktur fortsätter att pressa bolagen. Widerøe har fortsatt negativa effekter av Q400 och Spanair har dessutom påverkats av olyckan i augusti.



Blue1



(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Passagerarintäkter	397	416	1 322	1 316
Övriga intäkter	59	50	189	176
Intäkter	456	466	1 511	1 492
EBITDAR	1	58	104	190
EBIT före engångsposter	-26	23	20	78
EBIT-marginal före engångsposter	-5,8%	4,9%	1,3%	5,2%
Medelantal anställda	459	495	463	512

Blue1 redovisar ett niomånaders resultat som är svagare än föregående år. I enlighet med övriga flygbolag är det kraftigt ökade bränslepriser och vikande konjunktur som är orsakerna. Nedgången i resultatet har dock kommit senare än för övriga flygbolag, då Finland legat senare i konjunkturcykeln. Blue1 har under året relativt väl lyckats kompensera sig mot de ökade bränslepriserna, vilket syns på yelden som ackumulerat är fyra procent högre än föregående år. En lägre kabinfaktor motverkar dock till stor del ökningen av yelden. Under första kvartalet upphörde Blue1 att operera ett antal linjer och översynen av kapaciteten fortgår.

Widerøe



(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Passagerarintäkter	529	471	1 616	1 480
Övriga intäkter	320	276	975	772
Intäkter	849	747	2 592	2 252
EBITDAR	52	105	186	349
EBIT före engångsposter	-18	41	-1	163
EBIT-marginal före engångsposter	-2,1%	5,5%	0,0%	7,3%
Medelantal anställda	1 384	1 348	1 366	1 356

Widerøe redovisar ett resultat för de nio första månaderna som är väsentligt svagare än förra året. Detta trots en positiv passagerarutveckling. Det förklaras främst av kostnader för inhyrd kapacitet som ersättning för Q400 samt ökade bränsle- och personalkostnader. Widerøe har nu börjat få leveranser av de fem nya Q400NG och per september har tre flygplan levererats och trafiksatts. Det innebär att Widerøes behov av ersättningskapacitet minskar, samt att de återigen har den tänkta flottan. För närvarande pågår upphandling av flera av Widerøes anbudslinjer. Den beräknas vara slutförd i slutet av året. Widerøe ser över kapaciteten och stängde i september linjen Rygge-Köpenhamn. Utöver det har beslut om att lägga ner linjerna Kirkenes-Murmansk och Haugesund-Köpenhamn tagits.

Spanair

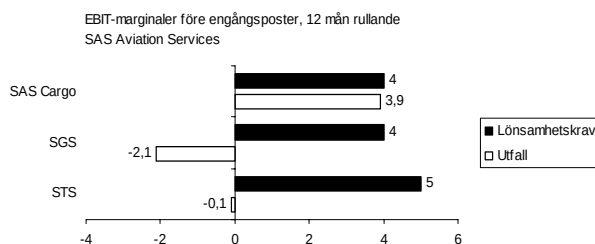


(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Passagerarintäkter	2 175	2 305	6 157	6 274
Övriga intäkter	1 029	1 195	2 124	2 371
Intäkter	3 204	3 500	8 282	8 645
EBITDAR	110	448	97	762
EBIT före engångsposter	-126	160	-641	-91
EBIT-marginal före engångsposter	-3,9%	4,6%	-7,7%	-1,1%
Medelantal anställda	3 448	3 526	3 440	3 403

Spanair redovisar ett resultat för årets tre första kvartal som är 550 MSEK lägre än föregående år. Den negativa utvecklingen i andra kvartalet har fortsatt i det tredje, som dessutom påverkas mycket negativt av den tragiska olyckan i Madrid den 20 augusti. Även för Spanair återfinns förklaringen i de höga bränslekostnaderna samt en svag intäktsutveckling. Den senare förklaras av konkurrens-situationen, främst på spansk inrikes, med ökad kapacitet, utbyggnaden av snabbtåget AVE samt en försvagad ekonomisk utveckling i Spanien. Efter juni månads utgång presenterade bolaget ett omfattande åtgärdsprogram på 90 MEUR med full effekt 2009 med en kapacitetsreduktion om 15 flygplan. Åtgärderna pågår enligt plan. Bokningsläget efter olyckan är nu tillbaka till gamla nivåer, men till lägre yield.

Affärsområde SAS Aviation Services

Samtliga bolag inom affärsområdet SAS Aviation Services förbättrar sina marginaler gentemot föregående år och gör som helhet ett positivt EBIT-resultat före engångsposter. Det sammanlagda resultatet är drygt 230 MSEK bättre än 2007. Dock kvarstår omfattande förbättringar för att nå de uppställda lönsamhetskraven, främst hos SGS



STS

(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Intäkter	1 261	1 290	3 733	3 649
EBITDA	67	-70	176	-189
EBIT före engångsposter	43	-101	91	-276
EBIT-marginal före engångsposter	3,4%	-7,8%	2,4%	-7,6%
Medelantal anställda	2 327	2 414	2 365	2 425

SAS Technical Services (STS) resultat för såväl perioden som ackumulerat är väsentligt bättre än föregående år. Det förbättrade resultatet beror i huvudsak på det pågående kostnadsprogrammet och nya avtal med flygbolagen inom SAS koncernen. Vidare arbetar STS fortsatt med att förbättra leveranskvaliteten. Den externa marknaden för tekniskt underhåll präglas fortfarande av stark konkurrens, överkapacitet och prispress. STS satsning på leveranskvalitet i kombination med effektivare produktionsupplägg ger en ökad produktivitet och effektivitet och förbättrar därmed bolagets konkurrens- och lönsamhetsnivå.

SAS Cargo

(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Trafikintäkter	342	437	1 123	1 315
Övriga intäkter	544	408	1 501	1 168
Intäkter	886	845	2 624	2 483
EBITDA	59	-11	-206	-29
EBIT före engångsposter	53	23	95	-7
EBIT-marginal före engångsposter	6,0%	2,7%	3,6%	-0,3%
Medelantal anställda	1 259	1 346	1 257	1 377

SAS Cargo uppvisar ett tredje kvartal och ett niomånadersresultat som är väsentligt bättre än samma period 2007. Den främsta anledningen till det förbättrade resultatet är bolagets förmåga att generera intäkter i en marknad under prispress. Även bolagets resultatförbättringsprogram inverkar positivt på resultatet. I detta ingår förutom kapacitetsjusteringar även strukturella förändringar, kommersiella initiativ samt effektiviseringar.

SGS

(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Intäkter	1 521	1 480	4 717	4 464
EBITDA	-17	-17	-68	13
EBIT före engångsposter	22	-39	-41	-51
EBIT-marginal före engångsposter	1,4%	-2,6%	-0,9%	-1,1%
Medelantal anställda	7 122	7 070	7 108	6 823

SAS Ground Services (SGS) redovisar ett resultat för tredje kvartalet före engångsposter som är cirka 60 MSEK bättre än föregående år. Under 2008 har SGS haft knappt 100 MSEK i omstrukturingskostnader relaterade till minskat personalantal. Den främsta orsaken till den positiva avvikelsen är att SGS lönsamhetsprogram börjar ge effekt. Bolagets stora kvarstående utmaning ligger dock fortfarande i Danmark. Programmet för att nå lönsamhetskravet innehåller åtgärder om mer än 500 MSEK och löper hittills enligt plan.

SAS koncernen

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	30 September 2008	31 December 2007	30 September 2007	30 September 2006
Immateriella tillgångar	1 223	1 226	3 263	3 785
Materiella anläggningstillgångar	14 239	13 436	14 077	17 295
Finansiella anläggningstillgångar	12 818	12 001	13 071	13 420
Summa anläggningstillgångar	28 280	26 663	30 411	34 500
Omsättningstillgångar	1 058	850	907	1 115
Kortfristiga fordringar	10 194	6 168	10 505	11 085
Kassa, bank och kortfristiga placeringar	7 455	8 891	8 914	8 327
Innehav av tillgångar för försäljning	145	6 198	-	-
Summa omsättningstillgångar	18 852	22 107	20 326	20 527
Summa tillgångar	47 132	48 770	50 737	55 027
Eget kapital ¹⁾	13 047	17 149	17 211	12 084
Långfristiga skulder	16 160	11 274	11 645	19 210
Kortfristiga skulder	17 851	15 024	21 881	23 733
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	74	5 323	-	-
Summa eget kapital och skulder	47 132	48 770	50 737	55 027
Eget kapital per aktie ²⁾	79,31	104,13	104,33	69,51
Räntebärande tillgångar	19 364	20 307	20 037	19 024
Räntebärande skulder	13 826	12 042	12 301	21 807

1) Inklusive minoritetsintressen.

2) Beräknat på 164 500 000 utestående aktier. SAS koncernen har inte genomfört några återköpsprogram.

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital ²⁾	Säkrings- reserver	Verkligt värde reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel ³⁾	Totalt eget kapital hänförl. till moder- företagets ägare	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2007	1 645	170	518	508	286	13 239	16 366	22	16 388
Förändring av redovisningsprincip i intresseföretag						-26	-26		-26
Förändring av verkligt värde reserv				-508			-508		-508
Förändring av säkringsreserv			118				118		118
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			-33				-33		-33
Omräkningsdifferenser					-114		-114	-2	-116
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	0	0	85	-508	-114	-26	-563	-2	-565
Säkringsreserv upplöst mot resultatet			176				176		176
Skatt på poster upplösta mot resultatet			-49				-49		-49
Periodens resultat						1 233	1 233	28	1 261
Summa intäkter och kostnader för perioden	0	0	212	-508	-114	1 207	797	26	823
Utgående balans 30 september 2007	1 645	170	730	0	172	14 446	17 163	48	17 211
Förändring av redovisningsprincip i intresseföretag						-1	-1		-1
Förändring av säkringsreserv			465				465		465
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			-130				-130		-130
Omräkningsdifferenser					189		189		189
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	0	0	335	0	189	-1	523	0	523
Verkligt värde reserv upplöst mot resultatet				0			0		0
Säkringsreserv upplöst mot resultatet			56				56		56
Skatt på poster upplösta mot resultatet			-16				-16		-16
Periodens resultat						-596	-596	-29	-625
Summa intäkter och kostnader för perioden	0	0	375	0	189	-597	-33	-29	-62
Utgående balans 31 december 2007	1 645	170	1 105	0	361	13 849	17 130	19	17 149
Förändring av ägarandel i dotterföretag							0	38	38
Förändring av säkringsreserv			299				299		299
Skatt redovisad direkt mot eget kapital			-84		6		-78		-78
Omräkningsdifferenser					-60		-60		-60
Periodens intäkter och kostnader redovisade direkt mot eget kapital	0	0	215	0	-54	0	161	38	199
Säkringsreserv upplöst mot resultatet			-1 042				-1 042		-1 042
Skatt på poster upplösta mot resultatet			291				291		291
Periodens resultat						-3 493	-3 493	-57	-3 550
Summa intäkter och kostnader för perioden	0	0	-536	0	-54	-3 493	-4 083	-19	-4 102
Utgående balans 30 september 2008	1 645	170	569	0	307	10 356	13 047	0	13 047

1) Aktiekapital i SAS AB är fördelat på 164 500 000 aktier med ett nominellt värde på 10 kronor per aktie i såväl ingående som utgående balans.

2) Beloppet består i sin helhet av överkursfonder.

3) Utdelning har ej lämnats under 2006 och 2007.

SAS koncernen

Kassaflödesanalys i sammandrag

	Juli-September		Januari-September		Oktober-September	
(MSEK)	2008	2007	2008	2007	2007-08	2006-07
Resultat före skatt	-1 783	457	-3 083	746	-3 562	1 115
Avskrivningar och nedskrivningar	2 116	395	2 891	1 186	3 591	1 693
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-6	-9	-12	37	-81	4
Avvecklade verksamheter	8	111	-115	189	-195	413
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	-566	54	-450	-54	-411	25
Betald skatt	-2	-33	-17	-47	-8	-42
Kassaflöde från verksamheten	-233	975	-786	2 057	-666	3 208
Förändring av rörelsekapital	-1 978	-723	-70	561	58	646
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-2 211	252	-856	2 618	-608	3 854
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-818	-886	-3 411	-1 879	-4 215	-2 400
Förvärv av dotterföretag	0	0	0	-225	0	-225
Avyttring av dotterföretag	11	43	177	549	177	5 397
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	127	520	1 437	1 530	2 053	3 084
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-2 891	-71	-2 653	2 593	-2 593	9 710
Extern finansiering, netto	2 167	-971	1 141	-4 500	1 149	-9 127
Periodens kassaflöde	-724	-1 042	-1 512	-1 907	-1 444	583
Omräkningsdifferens i likvida medel	-3	1	-4	18	7	4
Likvida medel omklassificerade från innehav av tillgångar för försäljning	-22	0	80	0	-22	0
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	-749	-1 041	-1 436	-1 889	-1 459	587

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödet från verksamheten efter nio månader försämrades, till följd av den svaga resultatutvecklingen, med 2 843 MSEK jämfört med samma period föregående år. Här ligger bland annat en justering på 239 MSEK avseende boten som SAS Cargo fått i USA och som har belastat resultatet men inte betalats samt en justering på -683 MSEK avseende avslutade valutasäkringskontrakt som inte påverkat kassaflödet.

Investeringarna uppgick till 3 411 (1 879) MSEK varav 2 950 (1 149) MSEK avsåg flygplan, annan flygmateriel och förskottsbetalningar. Det inkluderar återköp av tio Q400 som sedan säljs vidare som en del av avvecklingen av flottan, samt leveransbetalningar för tre nya Boeing 737. Dessutom köptes fyra begagnade Boeing 737 och fyra McDonnell Douglas MD87. Förskottsbetalningarna uppgick till 589 (176) MSEK.

Dotterföretagen SAS Media avyttrades i april och SAS Facility Management avyttrades i juni liksom resterande innehav i ST Aerospace Solutions (f.d. SAS Component). Dotter-

företagsförsäljningarna påverkade koncernens likvida medel med 177 MSEK.

Sex Dash 8 Q400-plan såldes och fem av de under perioden förvärvade Boeing 737-maskinerna avyttrades genom sale and leaseback-affärer till ett totalt försäljningspris på 1 653 MSEK.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick därmed till -2 653 (2 593) MSEK.

De likvida medlen enligt balansräkningen uppgick till 7 455 (8 914) MSEK.

SAS koncernen har cirka 8 600 MSEK i outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i kvarvarande verksamheter. Detta innebär att SAS koncernen kommer att ha betalbar skatt först då dessa underskottsavdrag är utnyttjade, vilket påverkar kassaflödet positivt under kommande perioder. Uppskjutna skattefordringar är redovisade för cirka 68% av de ackumulerade underskottsavdragen.

Segmentrapportering: resultat per affärsområde

	SAS Scandinavian Airlines		SAS Individually Branded Airlines		SAS Aviation Services		Koncerngemensamt & elimineringsar		SAS koncernen	
Januari-September (MSEK)	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Externa intäkter	30 928	28 848	12 174	12 068	3 868	3 881	1 048	941	48 018	45 738
Försäljning mellan rörelsegrenar	1 114	978	228	339	7 165	6 658	-8 507	-7 975	0	0
Intäkter	32 042	29 826	12 402	12 407	11 033	10 539	-7 459	-7 034	48 018	45 738
Personalkostnader	-6 854	-6 218	-2 404	-2 279	-4 941	-4 636	-587	-490	-14 786	-13 623
Övriga kostnader	-23 118	-19 591	-9 615	-8 819	-6 212	-6 088	8 063	7 073	-30 882	-27 425
EBITDAR per rörelsegren	2 070	4 017	383	1 309	-120	-185	17	-451	2 350	4 690
Leasingkostnader flygplan	-1 512	-1 633	-818	-944	0	0	220	155	-2 110	-2 422
EBITDA per rörelsegren	558	2 384	-435	365	-120	-185	237	-296	240	2 268
Avskrivningar och nedskrivningar	-779	-744	-1 885	-209	-198	-188	-29	-45	-2 891	-1 186
Resultatandelar i intresseföretag	-13	-18	-128	70	4	4	1	-1	-136	55
Realisationsvinster	-5	9	18	43	0	0	-1	-94	12	-42
EBIT per rörelsegren	-239	1 631	-2 430	269	-314	-369	208	-436	-2 775	1 095
Ofördelade resultatposter:										
Resultat från övriga aktier och andelar									0	5
Finansiella poster, netto									-308	-354
Skatt									-164	-219
Periodens resultat från kvarvarande verksamheter									-3 247	527
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-114	1 412	-854	92	-12	-450	149	-166	-831	888

Moderbolaget SAS AB

SAS AB's aktieinnehav i Spanair SA har skrivits ned med 2 128 MSEK.

Resultat före skatt uppgick för perioden till -2 468 (-492) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 30 september 2008 till 19 MSEK jämfört med 258 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 33 956 per den 30 september 2008. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 252 (165). Ökningen beror på överflyttning av personal från SAS konsortiet.

Resultaträkning i sammandrag

	Januari-September	
(MSEK)	2008	2007
Intäkter	168	9
Personalkostnader	-253	-224
Övriga rörelsekostnader	-241	-187
Rörelseresultat före avskrivningar	-326	-402
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-326	-402
Resultat vid avyttring av aktier	-26	-460
Utdelning från dotterföretag	30	451
Nedskrivning aktier	-2 128	-
Finansiella poster, netto	-18	-81
Resultat före skatt	-2 468	-492
Skatt	96	135
Periodens resultat	-2 372	-357

Balansräkning i sammandrag

	30 Sep	31 Dec	30 Sep
(MSEK)	2008	2007	2007
Anläggningstillgångar	7 484	8 619	8 968
Omsättningstillgångar	7 324	7 925	6 787
Summa tillgångar	14 808	16 544	15 755
Eget kapital	9 168	11 540	11 916
Långfristiga skulder	4 473	4 704	3 627
Kortfristiga skulder	1 167	300	212
Summa eget kapital och skulder	14 808	16 544	15 755

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie kapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2007	1 645	306	10 322	12 273
Periodens resultat			-357	-357
Eget kapital 30 sep 2007	1 645	306	9 965	11 916
Erhållna koncernbidrag, netto			19	19
Periodens resultat			-395	-395
Eget kapital 31 dec 2007	1 645	306	9 589	11 540
Periodens resultat			-2 372	-2 372
Eget kapital 30 sep 2008	1 645	306	7 217	9 168

Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

SAS koncernen tillämpar International Financial Reporting Standards (IFRS). Avvecklade verksamheter redovisas enligt IFRS5.

Delårsrapporten är upprättad i enlighet med IAS34, Delårsrapportering, och redovisningsprinciperna är oförändrade sedan senaste årsredovisningen.

Koncernens övriga formella finansiella rapporter framgår av sidorna 2 samt 9-10.

Hänsyn har i denna delårsrapport ej tagits till förslaget om sänkt bolagsskattesats i Sverige från 28% till 26,3% eftersom förslaget inte har antagits.

SAS koncernledning och ansvarsområden

Mats Jansson, verkställande direktör och koncernchef. Ansvarig för affärsområdet SAS Individually Branded Airlines.

John S. Dueholm, ställföreträdande koncernchef och vice verkställande direktör. Ansvarig för affärsområdet SAS Scandinavian Airlines samt STS.

Gunilla Berg, CFO och vice verkställande direktör.

Benny Zakrisson, koncerndirektör, ansvarig för koncernens struktur och strategifrågor samt SGS och SAS Cargo.

Claus Sonberg, koncerndirektör Kommunikation.

Henriette Fenger Ellekrog, koncerndirektör HR.

Helåret 2008

Den ekonomiska tillväxten blir betydligt lägre under 2008 på SAS koncernens marknader jämfört med 2007. Officiella prognoser har reviderats ned gradvis och den finansiella krisen har förstärkt konjunkturnedgången. Som en konsekvens av detta blir marknadens passagerartillväxt lägre under 2008 samtidigt som överkapaciteten ökar. Bränslepriset har varit uppe på rekordnivåer, men har under senare tiden fallit tillbaka. Samtidigt har dollarn stärkts betydligt.

För att vända resultatutvecklingen och hantera den utmanande marknadssituationen genomför SAS koncernen åtgärdsprogrammet Profit 2008. Programmet förväntas ge en resultateffekt på 1,5 miljarder SEK under 2008. Utöver detta genomförs åtgärder på 90 MEUR i Spanair, med effekt under 2009. Totalt innebär detta en kapacitetsreduktion på 33 flygplan, varav 15 avser Spanair.

Mot bakgrund av den stora osäkerheten på finansmarknaden, försvagad konjunktur samt överkapacitet i flygmarknaden har vi valt i enlighet med försiktighetsprincipen att skriva ned SAS koncernens goodwill avseende Spanair samt viss del av skattefordran i bolaget till ett sammanlagt belopp av 1959 MSEK.

Stockholm den 5 november 2008

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för SAS AB (publ) per den 30 september 2008 och den niomånadersperiod som slutade detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning SÖG 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företags valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 5 november 2008

Deloitte AB
Peter Gustafsson
Auktoriserad revisor

Trafiktalsinformation

SAS koncernens passagerartrafik

		Juli-September			Januari-September		
		2008	2007	Förändr.	2008	2007	Förändr.
Antal passagerare	(000)	9 846	10 402	-5,4%	29 694	29 666	0,1%
Passagerarkilometer	(milj)	10 879	11 139	-2,3%	30 606	29 599	3,4%
Säteskilometer	(milj)	14 587	14 293	2,1%	42 612	40 579	5,0%
Kabinfaktor		74,6%	77,9%	-3,4 p.e.	71,8%	72,9%	-1,1 p.e.

SAS koncernens trafikrelaterade nyckeltal

	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		Oktober-September	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2007	2006	2007-08	2006-07
Antal passagerare (000)	8 881	8 748	10 968	10 515	9 846	10 402	9 407	9 352	39 101	39 018
RPK (milj.)	8 637	8 165	11 090	10 295	10 878	11 139	9 132	8 965	39 738	38 564
ASK (milj.)	12 818	12 161	15 206	14 125	14 587	14 293	13 308	12 974	55 920	53 553
Kabinfaktor	67,4%	67,1%	72,9%	72,9%	74,6%	77,9%	68,6%	69,1%	71,1%	72,0%

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde *

	Jul-Sep 08 vs. Jul-Sep 07		Jan-Sep 08 vs. Jan-Sep 07	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	-2,6%	-0,7%	4,0%	1,5%
Europa	-1,0%	3,0%	4,2%	5,9%
Intra-Skandinavien	1,1%	14,9%	4,2%	15,0%
Danmark (inrikes)	2,1%	2,8%	6,0%	8,8%
Norge (inrikes)	-8,9%	-1,9%	-1,3%	0,8%
Sverige (inrikes)	-7,9%	-2,1%	0,2%	10,4%

* Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Spanair, Widerøe, och Blue1.

SAS Scandinavian Airlines trafikrelaterade nyckeltal

		Jul - Sep		Jan - Sep	
		2008	Förändr.	2008	Förändr.
Antal passagerare	(000)	6 429	-2,6%	19 634	+2,5%
Passagerarkilometer, RPK	(milj)	7 636	-0,4%	21 803	+5,0%
Säteskilometer, ASK	(milj)	10 177	+5,3%	29 820	+7,9%
Kabinfaktor		75,0%	-4,3 p.e.	73,1%	-2,0 p.e.
Valutajusterad yieldutveckling			+3,8%		-0,4%
Total enhetskostnad, inkl charter			+8,1% ¹⁾		+9,2% ²⁾
Operationell enhetskostnad, inkl charter			+8,5% ¹⁾		+9,9% ²⁾

1) Ökade bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 5,1 procentenheter

2) Ökade bränslekostnader har negativt påverkat enhetskostnaden med 4,9 procentenheter

SAS Scandinavian Airlines trafik och produktion

	Scandinavian Airlines Norge				Scandinavian Airlines Danmark				Scandinavian Airlines Sverige				SAS International			
	Jul-Sep		Jan-Sep		Jul-Sep		Jan-Sep		Jul-Sep		Jan-Sep		Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	För.	2008	För.	2008	För.	2008	För.	2008	För.	2008	För.	2008	För.	2008	För.
Reguljärtrafik																
Antal passagerare (000)	2 564	+0,9%	7 790	+6,2%	2 058	-6,2%	6 048	-2,5%	1 424	-3,2%	4 736	+3,0%	383	-3,3%	1 061	+4,4%
RPK (milj)	2 025	+4,0%	5 720	+8,9%	1 625	-2,9%	4 582	+0,3%	1 242	+1,0%	3 906	+7,5%	2 743	-2,6%	7 595	+4,0%
ASK (milj)	2 968	+12,4%	8 390	+12,5%	2 273	+2,5%	6 720	+5,5%	1 802	+9,3%	5 774	+15,3%	3 134	-0,7%	8 935	+1,5%
Kabinfaktor	68,2%	-5,5 p.e.	68,2%	-2,2 p.e.	71,5%	-4,0 p.e.	68,2%	-3,5 p.e.	68,9%	-5,7 p.e.	67,6%	-4,9 p.e.	87,5%	-1,8 p.e.	85,0%	+2,1 p.e.
Yield, valutajusterad		+4,4%		-2,7%		+1,0%		-1,2%		-2,3%		-6,8%		+3,6%		+4,5%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		+7,8%		+7,3%		+9,4%		+1,7%		+5,0%		+4,3%		+9,9%		+9,0%
Chartertrafik																
Antal passagerare (000)	157	-20,0%	336	-16,9%	207	-23,0%	466	-7,9%	75	-43,1%	157	-46,6%				

SAS Individually Branded Airlines trafik och produktion

	Spanair				Widerøe				Blue1			
	Jul-Sep		Jan-Sep		Jul-Sep		Jan-Sep		Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	För.	2008	För.	2008	För.	2008	För.	2008	För.	2008	För.
Reguljärtrafik												
Antal passagerare (000)	2 520	-12,5%	7 299	-5,2%	506	4,1%	1 529	4,3%	391	-10,3%	1 231	-9,1%
RPK (milj)	2 699	-7,3%	7 237	-0,4%	172	7,4%	493	6,9%	372	-6,5%	1 073	-3,7%
ASK (milj)	3 604	-6,2%	10 356	-1,7%	287	9,8%	816	5,9%	520	-1,4%	1 620	-0,6%
Kabinfaktor	74,9%	-0,9 p.e.	69,9%	+0,9 p.e.	59,9%	-1,3 p.e.	60,4%	+0,5 p.e.	71,6%	-3,9 p.e.	66,2%	-2,1 p.e.
Yield, valutajusterad		-0,2%		-3,4%		+2,7%		-1,3%		0,0%		+2,2%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		+13,7%		+4,8%		+19,2%		+12,6%		-0,3%		+1,3%
Chartertrafik												
Antal passagerare (000)	661	+3,7%	1 078	-1,6%								

Resultaträkningar

Resultaträkning – kvartalsvisa uppgifter

	2006			2007			2008				
(MSEK)	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN	JUL- SEP
Intäkter	15 987	14 825	59 378	13 589	15 842	16 307	15 265	61 003	14 473	17 180	16 365
Personalkostnader	-4 097	-4 255	-17 353	-4 382	-4 604	-4 637	-4 884	-18 507	-4 960	-5 028	-4 798
Övriga rörelsekostnader	-9 688	-8 650	-35 818	-8 308	-9 165	-9 952	-9 388	-36 813	-9 409	-11 044	-10 429
Leasingkostnader flygplan	-814	-817	-3 326	-818	-800	-804	-751	-3 173	-723	-685	-702
Avskrivningar	-431	-507	-1 871	-388	-403	-395	-700	-1 886	-381	-394	-2 116
Resultatandelar i intresseföretag	50	7	111	15	34	6	-23	32	-65	-78	7
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	16	30	76	-2	-44	4	69	27	0	6	6
Rörelseresultat	1 023	633	1 197	-294	860	529	-412	683	-1 065	-43	-1 667
Resultat från övriga aktier och andelar	0	-48	-47	0	0	5	0	5	0	0	0
Finansiella poster, netto	-255	-216	-915	-148	-129	-77	-67	-421	-139	-53	-116
Resultat före skatt	768	369	235	-442	731	457	-479	267	-1 204	-96	-1 783
Skatt	-256	-132	-115	57	-212	-64	-48	-267	200	-124	-240
Resultat från kvarvarande verksamheter	512	237	120	-385	519	393	-527	0	-1 004	-220	-2 023
Resultat från avvecklade verksamheter	92	4 410	4 620	338	88	308	-98	636	-130	-191	18
Periodens resultat	604	4 647	4 740	-47	607	701	-625	636	-1 134	-411	-2 005
Hänförligt till:											
Innehavare av aktier i moderföretaget	559	4 608	4 622	-18	584	667	-596	637	-1 077	-411	-2 005
Minoritetsintresse	45	39	118	-29	23	34	-29	-1	-57	0	0

Resultatöversikt

	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		Oktober-September	
(MSEK)	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2007	2006	2007-08	2006-07
Intäkter	14 473	13 589	17 180	15 842	16 365	16 307	15 265	14 825	63 283	60 563
EBITDAR	104	899	1 108	2 073	1 138	1 718	993	1 920	3 343	6 610
EBITDAR-marginal	0,7%	6,6%	6,4%	13,1%	7,0%	10,5%	6,5%	13,0%	5,3%	10,9%
EBIT	-1 065	-294	-43	860	-1 667	529	-412	633	-3 187	1 728
EBIT-marginal	-7,4%	-2,2%	-0,3%	5,4%	-10,2%	3,2%	-2,7%	4,3%	-5,0%	2,9%
Resultat före engångsposter	-1 204	-440	272	775	101	553	-117	561	-948	1 449
Resultat före skatt	-1 204	-442	-96	731	-1 783	457	-479	369	-3 562	1 115
Periodens resultat	-1 134	-47	-411	607	-2 005	701	-625	4 647	-4 175	5 908
Resultat per aktie (SEK)	-6,55	-0,11	-2,50	3,55	-12,19	4,05	-3,62	28,01	-24,86	35,51
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-576	606	814	2 058	-2 891	-71	60	7 117	-2 593	9 710

SAS koncernens medeltal anställda (FTE)

	Juli-September		Januari-September	
	2008	2007	2008	2007
SAS Scandinavian Airlines	7 373	7 672	7 405	7 600
SAS Individually Branded Airlines	5 387	5 477	5 367	5 373
SAS Aviation Services	10 708	10 830	10 729	10 623
Koncerngemensamma funktioner	642	566	641	572
Kvarvarande verksamheter	24 110	24 545	24 142	24 168
Avvecklade verksamheter	188	2 902	1 010	2 665
SAS koncernen	24 298	27 447	25 152	26 833

Investeringar, flygplansflotta och bränsle

SAS koncernens investeringar

	Juli-September		Januari-September	
	2008	2007	2008	2007
SAS Scandinavian Airlines	675	683	2 670	1 184
SAS Individually Branded Airlines	58	71	331	252
SAS Aviation Services	74	89	172	286
Koncerngemensamma funktioner och elimineringar	11	4	15	280
Kvarvarande verksamheter	818	847	3 188	2 002
Avvecklade verksamheter	0	39	223	143
SAS koncernen	818	886	3 411	2 145

SAS koncernens flygplan i fast beställning *)

	Totalt	2008	2009	2010
Boeing 737	4	0	3	1
CRJ900	12	1	10	1
Q400	6	0	6	0
Antal flygplan	22	1	19	2
CAPEX (MUSD)	477	32	397	48

*) Exklusive Estonian Air.

SAS koncernens flygplansflotta 30 september 2008

	Ålder	Ägda	Leasade	Wetleasade	Totalt	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	6,3	5	6		11	0	
Airbus A319/A320/A321	5,6	4	32		36	0	
Boeing 737 - serien	9,6	22	60		82	4	4
Boeing 717	8,1	0	5		5	0	
McDonnell Douglas MD-80-serien	19,2	16	65		81	0	
McDonnell Douglas MD-90	11,7	8	0		8	3	
Avro RJ-85/100	10,9	0	6	5	11	0	
Fokker F50	18,4	0	6		6	0	
deHavilland Q-serien *	10,7	21	27		48	3	6
BAe 146	21,9	0	0	2	2	0	
Bombardier CRJ200	8,3	0	0	4	4	0	
Bombardier CRJ900 NG **	0,0	0	0		0	0	12
Totalt	12,1	76	207	11	294	10	22

Fördelat per flygbolag:

SAS Scandinavian Airlines	12,1				171	10	16
Widerøe	13,2				28		6
Blue 1	6,8				11		
Totalt	12,4				269	10	22

* Inklusive 17 deHavilland Q-400 flygplan som tagits ur trafik

** Exklusive Estonian Air.

Fakta och känsligheter – flygbränsle *

	Q4 2008	Q1 2009	Q2 2009	Q3 2009
Optioner	63%	42%	44%	28%
lösenpris (USD/ton)	1 039	1 048	1 154	1 128
Swaps	14%	16%	16%	13%
pris (USD/ton)	847	1 073	1 195	1 181

* Exklusive premie.

Estimerad flygbränslekostnad 2008 *

Marknadspris	6,5 SEK/USD	7,0 SEK/USD	7,5 SEK/USD	8,0 SEK/USD
800 USD/ton	11 892	12 054	12 216	12 377
1 000 USD/ton	12 340	13 536	12 732	12 928
1 200 USD/ton	12 681	12 903	13 126	13 348
1 400 USD/ton	12 986	13 232	13 478	13 724

* SAS koncernen har säkrat 77% av den förväntade bränslekonsumtionen under sista kvartalet 2008 och 53% för perioden oktober 2008 till september 2009. Säkringen är genomförd med optioner och swaps, men för 2008 är säkringen främst genomförd med optioner.

Affärsområde SAS Scandinavian Airlines

Resultaträkning

(MSEK)	Jul-Sep		Jan-Sep	
	2008	2007	2008	2007
Passagerarintäkter	8 533	8 282	25 870	24 636
Charterintäkter	577	747	1 312	1 591
Övriga trafikintäkter	632	395	2 238	1 357
Övriga intäkter	825	897	2 622	2 242
Intäkter	10 567	10 322	32 042	29 826
Personalkostnader	-2 185	-2 076	-6 854	-6 217
Försäljningsomkostnader	-122	-135	-400	-390
Flygbränsle	-2 387	-1 871	-6 749	-5 092
Luftfartsavgifter	-1 001	-959	-2 947	-2 715
Måltidskostnader	-322	-347	-950	-937
Hanteringskostnader	-1 300	-1 233	-3 970	-3 706
Tekniskt flygplansunderhåll	-1 201	-990	-3 452	-2 930
Data- och telekommunikationskostnader	-338	-376	-1 138	-1 159
Övriga rörelsekostnader	-1 067	-877	-3 511	-2 662
Rörelsens kostnader	-9 922	-8 863	-29 971	-25 810
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	645	1 459	2 070	4 017
Leasingkostnader flygplan	-511	-546	-1 512	-1 633
Resultat före avskrivningar, EBITDA	134	912	558	2 383
Avskrivningar	-283	-249	-779	-744
Resultatandelar i intresseföretag	3	-20	-13	-18
Realisationsvinster	-2	20	-5	10
Rörelseresultat, EBIT	-149	663	-239	1 631
Finansiella poster, netto	1	-25	5	-251
SAS Scandinavian Airlines - Resultat före skatt	-147	638	-234	1 380
Resultat före engångsposter	-31	658	-113	1 411

Viktiga händelser

Första kvartalet 2008

- SAS koncernen beslutade att köpa 6 MD-87 samt 2 Boeing 737-600 från annan operatör som ersättning för Q400.
- SAS övertog leveranspositioner på 3 Boeing 737-800 med leverans under 2008.
- SAS koncernens styrelse beslutade i februari att SGS inom 18 månader skall genomföra kostnadsreduktioner på 400 MSEK samt ett kvalitetsprogram, annars söks en extern lösning. Samtidigt beslutades att Boeing 737-Classic's underhåll skall läggas ut externt och att terminalhanteringen, Spirit, inom SAS Cargo skall säljas.
- SAS har gjort en uppgörelse med Bombardier och Goodrich om ersättning till SAS för incidenterna med Dash-flygplanen hösten 2007. Detaljerna i avtalet är konfidentiella men den totala kompensationen uppgår till drygt 1 miljard SEK. Som en del av överenskommelsen har lagts en order på 27 flygplan, med option på ytterligare 24 flygplan.

Andra kvartalet 2008

- SAS och Dansk Pilotförening (DPF), Norske SAS-Flygeres Forening (NSF) och Svensk Pilotförening (SPF) träffade den 1 april 2008 ett tvåårigt kollektivavtal avseende löner och allmänna tjänstgöringsvillkor. Avtalsperioden är 1 april 2007 t.o.m. 31 mars 2009.
- SAS koncernen sålde SAS Media AB till danska Datagraf.
- På SAS bolagsstämma valdes Fritz H. Schur till ny styrelseordförande. Dag Mejdell, koncernchef i Posten Norge AS, tillträder som ny styrelsemedlem. Årsstämman beslutade att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2007.
- SAS koncernen tecknade ett intentionsavtal med Amadeus, där delar av SAS kommersiella IT-plattform kommer att bytas ut. De delar som omfattas är försäljning, bokning, biljetthantering check-in och lastkontroll.
- SAS sålde Facility Management till Coor Service Management som därmed blir helhetsleverantör av service till SAS i Danmark, Norge och Sverige.
- SAS Norge dömdes att betala 132 MNOK som kompensation till flygbolaget Norwegian i en civil tvist. SAS överklagar domen och den är därför inte rättskraftig.
- SAS avbröt försäljningsprocessen av Spanair.
- SAS erkände överträdelse av den amerikanska konkurrenslagstiftningen och genomförde en förlikning som innebär böter på 314 MSEK
- SAS avyttrade den kvarvarande delen av SAS Component.

Tredje kvartalet 2008

- Spanair initierar ett omfattande sparprogram på 90 MEUR. Kapaciteten reduceras med 15 flygplan motsvarande 25% från och med hösten 2008.
- Den 20 augusti 2008 inträffade den tragiska flygolyckan med en MD80 i Madrid.

Händelser efter den 30 september 2008

- SAS koncernen börjar trafikera sträckan Köpenhamn – New Delhi
- SAS sänker bränsletillägg med 3 EUR på kortdistansflygningar och 5 EUR på långdistansflygningar från och med 12 november 2008.

Finansiell kalender

Delårsrapport 3, juli-september 2008
 Bokslutskommuniké 2008
 Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2008
 Årsstämma
 Delårsrapport 1, januari-mars 2009
 Delårsrapport 2, april-juni 2009
 Delårsrapport 3, juli-september 2009

5 november 2008
 3 februari 2009
 3 mars 2009
 31 mars 2009
 28 april 2009
 12 augusti 2009
 5 november 2009

För frågor kontakta: Investor Relations SAS koncernen: Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-mail: investor.relations@sas.se

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska och kan beställas på internet: www.sasgroup.net eller hos: investor.relations@sas.se

SAS koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen. En uppdaterad finansiell kalender finns på: www.sasgroup.net

Press-/Investeraraktiviteter

Presskonferens, Frösundavik
 Telefonkonferens, analytiker
 Investerarmöten, Stockholm

kl. 10.30, 5 november 2008
 kl. 14.00, 5 november 2008
 5 november 2008

SAS AB (publ)
 org. nr. 556606-8499
 Besöksadress: Frösundaviks Allé 1
 Postadress: 195 87 Stockholm
 Telefon +46 8 797 00 00



Produktion: SAS koncernen
 Tryck: Redners
 Papper: G-Print