



SAS Group

SAS koncernen

Delårsrapport Januari-Mars 2009

Nyckeltal Januari – Mars 2009

- Omsättning: 11 357 (12 409) MSEK (-8,5%)
- Antal passagerare: 5,7 miljoner
- Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -934 (-875) MSEK
- EBT-marginal före engångsposter i kvarvarande verksamheter: -8,2% (-7,1%)
- Periodens resultat: -748 (-1 163) MSEK
- Resultat per aktie: -0,74 (-1,10) SEK

Viktigare händelser

- SAS koncernen slutförde avyttringen av Spanair
- Företrädesemissionen om cirka 6 miljarder SEK slutfördes med en övertäckning om 24%
- Åtgärderna inom SAS Core genomförs planligt. Per 31 mars var 25% av kostnadsåtgärderna genomförda motsvarande en årsnivåeffekt om 1 056 MSEK

Resultat och nyckeltal

	Januari-Mars		April-Mars	
(MSEK)	2009	2008	2008-09	2007-08
Intäkter	11 357	12 409	52 093	51 416
EBITDAR före engångsposter	242	192	3 903	4 457
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-934	-875	-493	420
EBT-marginal före engångsposter	-8,2%	-7,1%	-0,9%	0,8%
Resultat före skatt, EBT	-1 024	-875	-1 232	232
Periodens resultat	-748	-1 163	-5 945	-480
Resultat per aktie (SEK)	-0,74	-1,10	-5,90	-0,45

Koncernchefens kommentarer

Under det första kvartalet har den globala ekonomin fortsatt att snabbt försvagas i en sällan skådad takt. Hela flygindustrin, som hör till en av de mer konjunkturkänsliga branscherna i världen, upplever stora problem med bl.a. omfattande förluster som följd. Detta är effekten av den pågående globala recessionen. För SAS kännetecknas kvartalet av svagare kabinfaktor och en förbättrad yield. Att vi har en stabil och positiv yieldutveckling i nuvarande marknad och tyder på att vi i grunden har ett starkt varumärke och trogna kunder som uppskattar vår produkt. Det är också mycket tillfredsställande att koncernens förnyade strategiska inriktning, "Core SAS" i dess olika delar, implementeras planligt.

Resultatet i första kvartalet blev som förväntat svagt och uppgår till -934 MSEK före engångsposter i kvarvarande verksamheter. Härtill kommer engångsposter om -95 MSEK rörande omstruktureringskostnader relaterade till Core SAS. Detta ger ett resultat före skatt på -1 024 MSEK. Första kvartalet är dock säsongsmässigt ett mycket svagt kvartal. Vi ser nu hur både yield och kabinfaktorn faller inom branschen vilket resulterar i en negativ spiral för många aktörer.

Nyemissionen på drygt 6 miljarder SEK slutfördes under april månad. Att emissionen, som är en viktig del inom Core SAS övertäckades med 24,2 procent är ett bra bevis på att marknaden och ägarna tror på vår förnyade strategiska inriktning. Vi kommer att använda emissionslikviden till att förstärka vår kapitalstruktur så att vi med full kraft kan genomföra implementeringen av Core SAS. Efter implementeringen av Core SAS kommer vi ha ett mer fokuserat kommersiellt erbjudande, en mer kostnads- och beslutseffektiv organisation, och vara bättre positionerade för en förbättrad lönsamhet och för att möta framtida utmaningar.

Implementeringen av Core SAS startade under februari och pågår planligt. Under första kvartalet har cirka 500 medarbetare tyvärr fått lämna koncernen. Detta är i linje med Core SAS och totalt nödvändigt för att koncernen på sikt skall uppnå lönsamhet. Från och med april är 8 flygplan tagna ur trafik. Från oktober 2009 kommer 18 av de planerade 21 flygplanen vara tagna ur trafik. Vi anpassar vår kapacitet efter den minskade efterfrågan och tar bort olönsamma linjer och marknadsandelar. Vi har per 31 mars implementerat åtgärder motsvarande cirka 1 056 MSEK i årsnivåeffekt vilket har påverkat kvartalsresultatet med 233 MSEK. Under resten av året kommer vi att se ännu mer omfattande effekter av Core SAS.

Transaktionen rörande Spanair är nu fullt genomförd efter att samtliga erforderliga myndighetstillstånd och godkännanden erhållits. Samtidigt fortsätter arbetet inom koncernen med att avyttra de verksamheter som inte är relaterat till "Core SAS". Även här löper arbetet på planligt.

Under kvartalet var vår punktlighet åter igen bland de bästa i Europa och våra kundundersökningar visar på ökad kundnöjdhet. Att vår produkt är uppskattad av våra kunder en avgörande del av Core SAS strategin och något som vi är stolta över i en tid präglad av många interna och externa utmaningar.

Beträffande helåret är marknaden ytterst oberäknelig och osäkerheten om tidpunkten för en återhämtning är fortsatt stor.

Mats Jansson
Verkställande direktör och koncernchef

Finansiell översikt

Resultaträkning

	Januari-Mars		April-Mars	
(MSEK)	2009	2008	2008-09	2007-08
Intäkter	11 357	12 409	52 093	51 416
Personalkostnader	-4 740	-4 622	-18 271	-17 473
Övriga rörelsekostnader	-6 470	-7 595	-30 655	-29 722
Leasingkostnader flygplan	-741	-547	-2 476	-2 290
Avskrivningar och nedskrivningar	-405	-356	-1 640	-1 454
Resultatandelar i intresseföretag	-33	-65	-115	-48
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	5	0	5	0
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	0	0	4	43
Rörelseresultat	-1 027	-776	-1 055	472
Resultat från övriga aktier och andelar	0	0	0	5
Finansiella poster, netto	3	-99	-177	-245
Resultat före skatt	-1 024	-875	-1 232	232
Skatt	276	200	104	-130
Resultat från kvarvarande verksamheter	-748	-675	-1 128	102
Resultat från avvecklade verksamheter	0	-488	-4 817	-582
Periodens resultat	-748	-1 163	-5 945	-480
Hänförligt till:				
Innehavare av aktier i moderföretaget	-748	-1 106	-5 945	-451
Minoritetsintresse	0	-57	0	-29
Resultat per aktie (SEK) ¹⁾	-0,74	-1,10	-5,90	-0,45
Resultat per aktie (SEK) från kvarvarande verksamheter ¹⁾	-0,74	-0,67	-1,12	0,10
Resultat per aktie (SEK) från avvecklade verksamheter ¹⁾	0,00	-0,43	-4,78	-0,55

¹⁾ Resultat per aktie är beräknat på 164 500 000 utestående aktier per den 31 mars 2009 justerat för ett samband med nyemissionen identifierat fondemissionselement om 6,123 (IAS33). Eftersom SAS koncernen inte har några options-, konvertibel- eller aktieprogram förekommer ingen utspädning. Specifierad resultaträkning tillgänglig på www.sasgroup.net

EBITDAR före engångsposter

	Januari-Mars		April-Mars	
(MSEK)	2009	2008	2008-09	2007-08
Intäkter	11 357	12 409	52 093	51 416
Personalkostnader	-4 740	-4 622	-18 271	-17 473
Övriga rörelsekostnader	-6 470	-7 595	-30 655	-29 722
EBITDAR	147	192	3 167	4 221
Omstruktureringskostnader	95	0	379	216
Övriga engångsposter	0	0	357	20
EBITDAR före engångsposter i kvarvarande verksamheter	242	192	3 903	4 457

Resultat före engångsposter

	Januari-Mars		April-Mars	
(MSEK)	2009	2008	2008-09	2007-08
Resultat före skatt i kvarvarande verksamheter	-1 024	-875	-1 232	232
Nedskrivningar	0	0	12	0
Omstruktureringskostnader	95	0	379	216
Realisationsvinster	-5	0	-9	-48
Övriga engångsposter	0	0	357 ¹⁾	20
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-934	-875	-493	420

¹⁾ Avser SAS Cargo. Böter från Department of Justice i USA, ingår med 52 MUSD.

SAS koncernen

Marknads- och resultatutveckling

Marknadstillväxten för första kvartalet var negativ jämfört med samma period föregående år. För koncernen som helhet minskade antalet passagerare med 15,5% jämfört med föregående år. Den totala efterfrågan bedöms sjunka med 10-15% i samma period. SAS reducerar kapaciteten mer än marknaden och väljer bort olönsamma marknadsandelar. Kabinfaktor sjönk med 6,6 procentenheter, men yield utvecklingen har under det första kvartalet förbättrats. Den finansiella krisen har fortsatt kraftigt försvagat den globala reala ekonomiska utvecklingen. Bränslepriserna har under första kvartalet varit mindre volatila och legat på en betydligt lägre nivå, vilket är positivt för koncernens resultatutveckling. Samtidigt har dollarn varit volatil och fortsatt stark, vilket till viss del tar bort en del av den positiva resultateffekt ett lägre bränslepris medför. Lägre efterfrågan medför en svagare kabinfaktor då kapacitetsanpassningen sker med en viss fördröjning vilket har en negativ inverkan på resultatet. Detta innefattar SAS koncernens samtliga flygbolags resultat under kvartalet.

Januari-Mars 2009

Under första kvartalet avslutades försäljningen av koncernens aktieinnehav i airBaltic genom att försäljningslikviden erhöles i januari. Den 31 mars slutfördes försäljningen av Spanair till villkor som kommunicerats i årsredovisningen för 2008.

Kvarvarande verksamheter:

SAS koncernens resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter uppgick till -934 (-875) MSEK.

Nettoeffekten av valutaförändringar mellan perioden januari-mars 2008 och 2009 var 204 MSEK. Effekten är 1 197 MSEK på intäkterna, -1 143 MSEK på rörelsekostnaderna samt 150 MSEK på finansnettot.

SAS koncernens intäkter uppgick till 11 357 (12 409) MSEK, en minskning med 1 052 MSEK eller 8,5%. Med hänsyn tagen till valutaeffekt minskade intäkterna med 18,1%. Passagerartrafiken (RPK) minskade med 17,3% för koncernen.

Koncernens kostnad för flygbränsle uppgick till 1 846 (2 028) MSEK. Justerat för negativ valutaeffekt på grund av en starkare USD minskade bränslekostnaden med 875 MSEK beroende på lägre pris och volym. Omstruktureringskostnader relaterade till den påbörjade implementeringen av Core SAS uppgående till 95 (-) MSEK, ingår i personalkostnaderna. Rörelsekostnaderna minskade i övrigt till följd av av reducerad kapacitet.

Rörelseresultatet före avskrivningar, nedskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR, blev före engångsposter 242 (192) MSEK.

Leasingkostnader och avskrivningar var, valutajusterat, 74 MSEK högre än föregående år.

Resultatandelar i intressebolag uppgick till -33 (-65) MSEK. Förbättringen beror i huvudsak på att resultat i British Midland ej längre inkluderas eftersom kapitalandelen tas upp till ett nollvärde.

I februari avyttrades Cubic Air Cargo vilket genererade en realisationsvinst om 5 MSEK.

Koncernens finansnetto uppgick till 3 (-99) MSEK. Räntenettot blev -132 (-80) MSEK. Valutaeffekten var 138 (-12) MSEK. Övriga finansiella kostnader var netto -3 (-7) MSEK.

Resultatet för första kvartalet 2009 är i jämförelse med föregående år positivt påverkat med cirka 250 MSEK, på grund av att påsken i år inföll i april månad.

Avvecklade verksamheter:

Resultat från avvecklade verksamheter uppgick totalt till 0 (-488) MSEK. Beloppet avseende första kvartalet 2008, -488 MSEK, utgörs av resultat efter skatt i Spanair, Aerolineas de Baleares samt airBaltic.

Bakgrund Core SAS

I juni 2007 lanserades Strategi 2011 (S11) i syfte att nå långsiktig lönsamhet och klara av att möta den allt hårdare konkurrensen inom flygmarknaden. Utgångspunkten i strategin var ett starkt kundfokus som tillsammans med ett tydligare ledarskap skulle kunna driva en kulturell turnaround. Flygverksamheten skulle koncentreras till/från norra Europa. S11 innebar också en harmonisering och utveckling av kunderbjudandet där kunderna skulle mötas av likartade erbjudanden oavsett vilket land de reser ifrån. En annan viktig komponent var även lanseringen av ett kostnadsprogram om totalt 2,8 miljarder SEK.

Trots positiva effekter från S11, t.ex. framgångsrik implementering av kostnadsåtgärder (2,5 Miljarder, eller 90% implementerade t.o.m. Q4) har S11 inte varit tillräckligt pga. förändrade interna och externa förutsättningar.

Utöver detta verkar SAS i en fundamentalt annan makroekonomisk miljö idag än när S11 lanserades. Med en kraftigt försämrad konjunktur och finanskris, samt med en fortsatt ökande överkapacitet på marknaden, fanns ett behov av ett skärpt strategiskt fokus som kan bygga vidare på intentionerna i S11. Detta för att SAS skall klara av att möta de nya förutsättningarna som råder externt och inom SAS.

Core SAS är SAS koncernens förnyade strategiska inriktning och är uppbyggd på fem pelare som skall säkerställa ett effektivt och mer lönsamt SAS.

Fokus på den nordiska hemmamarknaden

Core SAS innebär ett förstärkt fokus på den nordiska hemmamarknaden. Företag som inte direkt är inkluderade i kärnverksamheten kommer att säljas. SAS har genomfört avyttring av Spanair, samt fullbordat avyttringen av sitt aktieinnehav i airBaltic och frakt agent bolaget Cubic Air Cargo. Därutöver kommer även BMI, Air Greenland, Spirit, Trust, Estonian Air och Skyways att avyttras. SAS Cargo kommer att fokusera på att sälja bellykapacitet till koncernens flygbolag. Som en del av omorganisationen kommer även enheter inom STS och SGS samt vissa centrala funktioner att outsourcas.

Fokus på affärsresenärer och ett starkt kommersiellt erbjudande

För att säkerställa att lönsamhetskravet uppnås kommer ytterligare fokus inom Core SAS att vara på lönsamma affärsrutter. Core SAS innebär en kraftfull neddragning av antalet rutter och av kapaciteten (ASK, cirka 20%). Huvuddelen av nedlagda rutter är leisure-rutter. Baserat på 2008 års resultat motsvarar detta en estimerad positiv resultateffekt uppgående till cirka 800 MSEK före skatt. Flottan kommer att reduceras med sammanlagt 21 flygplan. Neddragningen består av totalt 19 kortlinjeflygplan, samt 2 långlinjeflygplan.

Ett nytt kommersiellt koncept lanseras – Service And Simplicity. SAS vill ytterligare förbättra kunderbjudandet genom att göra det ännu enklare att resa samtidigt som värdet för den enskilda kunden maximeras. Inom ramen för det nya kommersiella erbjudandet lanseras exempelvis ett utökat EuroBonus-program och flertalet nya tjänster (t.ex. boarding pass till mobiltelefonen och tillträde till lounge för Economy Extra-passagerare). För att hålla hög implementeringstakt har vissa initiativ inom det kommersiella erbjudandet redan påbörjats, exempelvis SAS Credits.

Förbättrad kostnadsbas

Lanseringen av Core SAS innebär implementering av kostnadsbesparande åtgärder om totalt cirka 4 miljarder SEK. Av dessa utgör 1,3 miljarder SEK årliga besparingar inom ramen för befintliga kollektivavtal, 1,7 miljarder SEK nya initiativ, samt 1 miljard SEK kvarvarande effekter från kostnadsprogrammet inom S11. För ytterligare detaljer, se "Kostnadsprogrammet i Core SAS" nedan.

Besluts- och kostnadseffektiv organisation med förstärkt kundfokus

Inom ramen för Core SAS kommer SAS organisation att förenklas. Den största förändringen ligger i avbolagiseringen av de nationella bolag som fram till nu haft ett helhetsansvar för verksamheten i respektive land. Nuvarande långlinje-verksamhet, SAS International, kommer att upphöra som affärsenhet. I Köpenhamn, Stockholm och Oslo kommer tre nya basorganisationer att bildas som kommer att ansvara för produktionen av både kort- och långlinjetrafik inom Core SAS. Inom dessa kommer även SGS verksamhet att integreras. STS, kvarvarande delar av SAS Cargo och bolagen Wideroe och Blue1 kvarstår som självständiga bolag inom koncernen.

Omorganisationen innebär att omkring 3 000 anställda inom SAS kommer att bli övertaliga. I tillägg till detta kommer ytterligare 5 600 anställda att lämna koncernen i de verksamheter som skall avyttras eller outsourcas. Av dessa utgör Spanair omkring 3 000 personer. Den nya organisationen i Core SAS ger ett mer effektivt och förenklat SAS med ett förstärkt kundfokus.

Förstärkt kapitalstruktur

SAS har, för att underlätta implementeringen av Core SAS, genomfört en nyemission om cirka 6 miljarder SEK, med företrädesrätt för bolagets aktieägare att teckna nya stamaktier. SAS nyemission vart övertecknad med 24,2 procent. Nyemissionen har kraftigt förbättrat SAS egna kapital och finansiella nyckeltal.

Status kostnadsprogrammet i Core SAS

Ett av huvudpelarna inom Core SAS är koncernens kostnadsinitiativ motsvarande cirka 4 miljarder SEK. Resultateffekten för detta väntas uppkomma 2009 t.o.m. 2011 där cirka 2,1 miljarder förväntas i 2009, något mindre i 2010 och en mindre del 2011. Av initiativen utgör 1,3 miljard SEK årliga besparingar inom kollektivavtal och cirka 1,7 miljard ett nytt kostnadsprogram. 1,0 miljard SEK överförs från nuvarande S11-program. Av detta utgörs 0,7 miljarder SEK av initiativ som implementerats under 2008 men som ännu inte gett resultateffekt och 0,3 miljard SEK från initiativ som kommer att implementeras under 2009.

Nuvarande kostnadsgap till konkurrenter ligger efter fullt genomförande av S11-programmet på cirka 4 miljarder SEK. I och med de nya initiativen i Core SAS om 1,7 miljard SEK, samt effekterna från kollektivavtalen om 1,3 miljard SEK, kommer gapet att minska till cirka 1 miljard SEK.

Initiativen innefattar besparingar inom samtliga verksamhetsområden där de största initiativen ligger inom försäljning & administration, inköp, samt effekter av omorganisationen.

Detaljerad uppföljning leds av ett nyinrättat programkontor med dedikerade resurser. I Core SAS ingår omstruktureringskostnader som i dagsläget bedöms till cirka 900 MSEK som innehåller kostnader för exempelvis omskolning av piloter, flottaomställning, samt kostnader för implementering av kostnadsprogrammet. Omstruktureringskostnaden uppgår under första kvartalet till 95 MSEK

Kostnadsprogrammet

	Resultateffekt totalt 2009-2011	Implementerad Q1 2009
Flygoperativt	~1 000 MSEK	250 MSEK
Mark	~300 MSEK	150 MSEK
Övrig produktion	~600 MSEK	250 MSEK
Tekniskt underhåll	~500 MSEK	200 MSEK
Inköp	~600 MSEK	100 MSEK
Försäljning och marknad	~400 MSEK	50 MSEK
Cargo	~100 MSEK	-
Övrigt	~500 MSEK	50 MSEK
Totalt	~4 000 MSEK	~1 050 MSEK

Implementering av Core SAS

Total effekt	4 000 MSEK
Implementerad	1 056 MSEK
Procentuell andel	25%

FTE reduktion inom Core SAS

Totalt antal FTE:	3 000
Antal reducerade	516
Procentuell andel	17%

Resultateffekt första Kvartalet 2009

Årlig effekt (2009)	2 100 MSEK
Uppnådd effekt under Q1	233 MSEK
Procentuell andel	10%

Fram till sista mars var cirka 25% eller 1 056 MSEK av kostnadsprogrammet på 4 miljarder SEK implementerat. Av den bedömda övertaligheten på 3 000 FTE inom Core SAS var reduktionen per sista mars 516 eller 17%.

Den totala reduktionen av FTE var dock betydligt större påverkat av volymeffekter och under 2008 genomförda åtgärder (se sid 15, medeltal anställda),

Resultateffekten i programmet är 233 MSEK för första kvartalet. Genomförandet av Core SAS innebär en total reduktion uppgående till 21 flygplan vilket är ett flygplan mer än vad som tidigare kommunicerats i februari.

Fram till mars var totalt 2 flygplan tagna ur trafik. Under april är ytterligare 6 flygplan tagna ur trafik. Detta är 4 äldre MD80 samt 2 737-500. Fram till november beräknas 18 flygplan av 21 ha tagits ur trafik.

Status rörande implementeringen av andra delar av Core SAS efter första kvartalet

En process är inledd för att sälja SGS Finland till ISS. Transaktionen förväntas genomföras under 2009. Rapportering och uppföljning av kostnadsprogrammet inom Core SAS görs från och med Q1 2009 som ett enda program och omfattar totala effekten av nya initiativ samt kvarvarande effekter från S11.

Legala frågeställningar

Den 14 februari 2006 offentliggjorde EU-kommissionen och justitiedepartementet i USA att de inlett utredningar om misstänkt prissamordning i flygfraktbranschen. SAS Cargo var ett av flera flygfraktbolag som berördes av utredningarna. Den 21 juli 2008 erkände sig SAS Cargo skyldigt till överträdelse av USA:s konkurrenslagor och accepterade att betala ett bötesbelopp om 52 MUSD i form av avbetalningar under fyra år som uppgörelse avseende justitiedepartementets utredning. Detta avslutade de amerikanska myndigheternas utredning och reglerade samtliga ansvarsfrågor i samband med denna. SAS Cargo fortsätter att samarbeta med de amerikanska myndigheterna i samband med utredningarna av andra flygbolag.

En separat undersökning pågår för närvarande hos EU-kommissionen. Ett beslut förväntas under 2009 (vilket kan komma att publiceras så tidigt som under andra kvartalet 2009), även om det inte är möjligt för SAS att förutspå den exakta tidpunkten för offentliggörandet av beslutet. Det är Koncernledningens uppfattning att SAS sannolikt kommer att bötfällas av EU-kommissionen. Det slutgiltiga bötesbeloppets storlek kan komma att påverkas av ett flertal olika faktorer, inklusive de argument SAS framfört till sitt försvar. Med tanke på anklagelsernas natur är det troligt att en ogynnsam utgång kommer att ha en väsentlig negativ finansiell effekt på SAS. Det är dock omöjligt att kvantifiera ett sådant potentiellt ansvar och av detta skäl har inga reserveringar gjorts i SAS räkenskaper med anledning av EU-kommissionens utredning.

SAS samarbetar med myndigheter i andra jurisdiktioner, såsom Schweiz och Korea, i samband med dessa myndigheters utredningar av misstänkt prissamordning på flygfraktmarknaden.

Myndigheterna i dessa jurisdiktioner har begärt att få viss information från SAS, men har inte inlett någon formell utredning eller riktat några anspråk mot SAS. Det kan dock inte uteslutas att myndigheterna i dessa jurisdiktioner kan komma att inleda formella utredningar eller rikta anspråk mot Koncernen framöver.

Därutöver har ett antal civilrättsliga stämningar (så kallade "class actions") mot SAS Cargo och andra flygfraktbolag i USA konsoliderats i ett gemensamt mål i New York. Kärandena påstår sig ha lidit skada och kräver ekonomisk kompensation. SAS fortsätter att föra förlikningsförhandlingar i den civilrättsliga tvisten. Vidare har ett relaterat mål anhängiggjorts i Kanada och risken för ytterligare ersättningskrav i andra jurisdiktioner och avseende andra marknader kan inte uteslutas. Eftersom det är omöjligt att kvantifiera det potentiella ansvar som tvisterna i New York och Kanada, liksom eventuella ytterligare ersättningsanspråk i andra jurisdiktioner, skulle kunna resultera i har det inte gjorts några reserveringar i SAS räkenskaper med anledning av stämningarna. En ogynnsam utgång i dessa tvister eller andra potentiella anspråk skulle kunna få en väsentlig negativ effekt på SAS verksamhet, finansiella ställning eller resultat.

Säkring av valuta och bränsle

SAS koncernen har säkrat 52% av den förväntade bränslekonsumtionen för resterande delen av 2009. Säkringen är genomförd med främst takoptioner samt swaps och collars. Med nuvarande planer för flygkapacitet förväntas kostnaden för flygbränsle under 2009 förutsatt olika priser och dollarkurser bli enligt bilaga 3. SAS policy har varit och är att hantera ökningarna i flygbränslekostnaderna främst genom prisjusteringar och yield management samt delta vid prisnedgångar i största möjliga grad.

I mars 2009 hade SAS koncernen säkrat 62% av det förväntade USD-underskottet kommande 12 månader. Övriga valutor är säkrade 60-90% enligt finanspolicyn.

SAS koncernen

Segmentinformation

Januari-Mars (MSEK)	Scandinavian Airlines		Blue1		Widerøe		Övrigt Core SAS		Eliminerings Core SAS		Core SAS	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Externa intäkter	9 758	10 563	450	472	805	775	125	97	0	0	11 138	11 907
Försäljning mellan segment	476	685	16	16	1	52	304	307	-636	-627	161	433
Intäkter	10 234	11 248	466	488	806	827	429	404	-636	-627	11 299	12 340
Personalkostnader	-3 883	-3 806	-98	-90	-325	-300	-79	-74	0	0	-4 385	-4 270
Övriga kostnader	-6 068	-7 155	-387	-366	-440	-451	-300	-359	612	611	-6 583	-7 720
EBITDAR	283	287	-19	32	41	76	50	-29	-24	-16	331	350
Leasingkostnader flygplan	-688	-506	-30	-29	-47	-28	0	0	24	16	-741	-547
EBITDA	-405	-219	-49	3	-6	48	50	-29	0	0	-410	-197
Avskrivningar och nedskrivningar	-350	-299	-1	-1	-36	-39	-12	-9	2	1	-397	-347
Resultatandelar i intresseföretag	3	5	0	0	0	0	0	0	0	0	3	5
Realisationsvinster	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5	0
EBIT	-747	-513	-50	2	-42	9	38	-38	2	1	-799	-539
Ofördelade resultatposter:												
Resultat från övriga aktier och andelar												
Finansiella poster, netto												
Skatt												
Årets resultat från kvarvarande verksamheter												
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-738	-576	-51	3	-23	7	76	-25	2	1	-734	-590

Januari-Mars (MSEK)	Övriga verksamheter		Eliminerings		SAS koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Externa intäkter	219	502	0	0	11 357	12 409
Försäljning mellan segment	250	368	-411	-801	0	0
Intäkter	469	870	-411	-801	11 357	12 409
Personalkostnader	-355	-352	0	0	-4 740	-4 622
Övriga kostnader	-298	-712	411	837	-6 470	-7 595
EBITDAR	-184	-194	0	36	147	192
Leasingkostnader flygplan	0	0	0	0	-741	-547
EBITDA	-184	-194	0	36	-594	-355
Avskrivningar och nedskrivningar	-8	-9	0	0	-405	-356
Resultatandelar i intresseföretag	-36	-70	0	0	-33	-65
Realisationsvinster	0	0	0	0	5	0
EBIT	-228	-273	0	36	-1 027	-776
Ofördelade resultatposter:						
Resultat från övriga aktier och andelar					0	0
Finansiella poster, netto					3	-99
Skatt					276	200
Årets resultat från kvarvarande verksamheter					-748	-675
Resultat före engångsposter i kvarvarande verksamheter	-200	-321	0	36	-934	-875

Koncernens verksamhet styrs och rapporteras per rörelsesegment enligt nedan

Scandinavian Airlines, vilket omfattar flygverksamheten i konsortiet Scandinavian Airlines System, SAS Ground Services i Sverige, Norge och Danmark, SAS Tech samt kvarvarande delar av SAS Cargo.

Blue1 som ett självständigt flygbolag med bas i Finland.

Widerøe som är ett självständigt flygbolag med bas i Norge.

Ovan nämnda tre segment utgör tillsammans med vissa gemensamma service- och ledningsfunktioner Core SAS.

Övriga verksamheter omfattar SAS Individual Holdings, moderbolaget SAS AB (koncernfunktioner) samt övriga ej rapporterbara segment.

Verksamheterna inom SAS Individual Holdings avvecklas successivt genom försäljning.

Core SAS

Inom segmentet Core SAS rapporteras Scandinavian Airlines, Blue 1, Widerøe samt andra verksamheter direkt relaterad till flygverksamheten. SGS och Cargo har integrerats i flygbolaget Scandinavian Airlines. Scandinavian Airlines EBITDAR uppgick till 331 (350) och EBT -799 (-539). Totalt utgör Core SAS mer än 95% av omsättningen i koncernen.

Resultatutvecklingen präglas av en mycket svag marknad för samtliga flygbolag med fallande efterfrågan och därmed svagare kabinfaktorer. Samtliga bolag genomför kapacitetsreduktioner för att anpassa sig till den lägre efterfrågan.

Scandinavian Airlines visar ett resultat före poster av engångskaraktär på -738 MSEK för första kvartalet 2009. Widerøe's resultat före poster av engångskaraktär var -50 (2) MSEK för första kvartalet 2009. Blue 1's resultat före poster av engångskaraktär var -42 (10) MSEK för första kvartalet 2009.

Resultaträkning Scandinavian Airlines

Resultaträkning

	Jan-Mar		Jan-Mar	
(MSEK)	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	7 184	7 676	7 184	7 676
Charterintäkter	396	346	396	346
Övriga trafikintäkter	820	929	820	929
Övriga intäkter	1 834	2 298	1 834	2 298
Intäkter	10 234	11 248	10 234	11 248
Personalkostnader	-3 883	-3 806	-3 883	-3 806
Försäljningsomkostnader	-135	-131	-135	-131
Flygbränsle	-1 847	-2 027	-1 847	-2 027
Luftfartsavgifter	-957	-947	-957	-947
Måltidskostnader	-276	-291	-276	-291
Hanteringskostnader	-509	-462	-509	-462
Tekniskt flygplansunderhåll	-800	-667	-800	-667
Data- och telekommunikationskostnader	-463	-524	-463	-524
Övriga rörelsekostnader	-1 082	-2 106	-1 082	-2 106
Rörelsens kostnader	-9 951	-10 961	-9 951	-10 961
Resultat före avskrivningar och leasingkostnader, EBITDAR	283	287	283	287
Leasingkostnader flygplan	-688	-506	-688	-506
Resultat före avskrivningar, EBITDA	-405	-219	-405	-219
Avskrivningar	-350	-299	-350	-299
Resultatandelar i intresseföretag	3	5	3	5
Realisationsvinster	5	0	5	0
Rörelseresultat, EBIT	-747	-513	-747	-513
Finansiella poster, netto	-80	-64	-80	-64
SAS Scandinavian Airlines - Resultat före skatt	-827	-576	-827	-576
Resultat före engångsposter	-738	-576	-738	-576

Inom Scandinavian Airlines utvecklas kortlinjeverksamheterna under första kvartalet bättre eller i nivå med fjolåret, medan den interkontinentala verksamheten utvecklas svagt. Sedan hösten 2008 har marknadsförutsättningarna successivt försämrats och inte minst affärsresandet har gått ned i volym. Utvecklingen har resulterat i en nedgång i trafiken (RPK) med 19%, medan den reguljära produktionen (ASK) har reducerats med 9%. Beläggningen har som en konsekvens gått ned med sju procentenheter till 61%. Nedgången i passagerarintäkter stannar på sex procent då en positiv yieldutveckling delvis kompenserar för nedgången i trafik.

SAS Tech utvecklas positivt under inledningen av året, vilket till del kan hänföras till bolagets besparingsprogram som inleddes under 2008. SGS förbättrar resultatet under det första kvartalet, vilket även här kan hänföras till framgång i kostnadsprogrammet. För SAS Tech och SGS har det under perioden varit en utmaning att, på kostnadssidan, anpassa verksamheten till flygbolagens lägre produktion. Försämringen i SAS Cargos resultat under det första kvartalet beror i hög grad på att marknaden för flygfrakt har gått ned kraftigt. SAS Cargo omstrukturerar sin verksamheten mot en inriktning med försäljning av frakt enbart på SAS egna produktion. Enhetskostnaden exklusive bränsle för affärsområdet stiger under det första kvartalet med sex procent, vilket till del beror på en eftersläpning i kostnadsanpassningen till den relativt stora och snabba produktionsneddragningen

Resultaträkningar Blue1 och Widerøe

Blue1

(MSEK)	Jan-Mar		Jan-Mar	
	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	408	422	408	422
Övriga intäkter	58	65	58	65
Intäkter	466	488	466	488
EBITDAR	-19	31	-19	31
EBIT före engångsposter	-50	2	-50	2
EBIT-marginal före engångsposter	-10,8%	0,3%	-10,8%	0,3%
Medelantal anställda	440	463	440	463

Blue1 redovisar ett kvartalsresultat på -50 MSEK, vilket är 52 MSEK lägre än föregående år. Det förklaras främst av en fortsatt nedgång på intäktssidan, -4% jämfört med året innan. Den underliggande effekten är dock större, då nedgången motverkas av en starkare EUR. Det är främst en fortsatt vikande konjunktur och minskad efterfrågan från främst affärsresenärer som är förklaringen till de minskade intäkter. Blue1 har samtidigt inte lyckats reducera kostnaderna i samma takt som produktionsneddragningarna, vilket medför att enhets-kostnaden ökar jämfört med föregående år. Även på kostnadssidan finns en tydlig valutaeffekt, då kostnaderna i EUR är lägre än föregående år.

Widerøe

(MSEK)	Jan-Mar		Jan-Mar	
	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	599	475	599	475
Övriga intäkter	207	352	207	352
Intäkter	806	827	806	827
EBITDAR	40	76	40	76
EBIT före engångsposter	-42	10	-42	10
EBIT-marginal före engångsposter	-5,2%	1,2%	-5,2%	1,2%
Medelantal anställda	1 252	1 361	1 252	1 361

Widerøe redovisar i kvartalet ett resultat på -42 MSEK och en EBIT-marginal som är 6,4 procentenheter lägre än föregående år. Resultatawikelsen om -52 MSEK är främst hänförlig till den ersättningen från Bombardier som Widerøe fick förra året. I övrigt är avvikelsen främst hänförlig till lägre intäkter från anbudstrafiken. I jämförelse med 2008 påverkas Widerøe positivt på kostnadsidan av att de i år inte har några kostnader för ersättningskapacitet för Q400. Negativt är dock att kostnaderna för underhåll, IT, statliga avgifter och handling har ökat. Utöver det påverkas kostnaderna positivt jämfört med föregående år av att påsken inträffade i mars i 2008, effekten beräknas till 15-20 MNOK. Produktionen fortsätter att öka jämfört med föregående år som en följd av att bolaget nu har samtliga fem Q400NG i produktion som ersätter flygplan med mindre antal säten.

SAS Individual Holdings

Pågående avyttringar och outsourcing

För att säkerställa full fokus på Core SAS och de åtgärder som pågår inom Core SAS, är nu ett särskilt affärssegment etablerat för bolag som inte ingår i kärnverksamheten.

I segmentet ingår British Midland, Estonian Air och Skyways som intressebolag. I segmentet ingår även Air Greenland. Spirit Air Cargo och Trust är helägda dotterbolag inom fraktverksamheten.

SAS ägarandelar i airBaltic och Cubic har avyttrats. SAS har även avyttrat sin majoritetsandel i Spanair motsvarande 80,1% till Consorci de Turisme de Barcelona och Catalana d'Iniciatives. Diskussioner pågår med ISS A/S rörande en försäljning av SGS Finland.

SAS har även för avsikt att avyttra Air Greenland, Skyways, Spirit, Trust samt SAS andel uppgående till 20% i BMI. SAS intention rörande avyttringen av Estonian Air kvarstår. Övrig försäljning/outsourcing inom bland annat SAS Tech och SAS Ground Services pågår planenligt.

SAS koncernen

Kassaflödesanalys i sammandrag

	Januari-Mars		April-Mars	
(MSEK)	2009	2008	2008-09	2007-08
Resultat före skatt	-1 024	-875	-1 232	232
Avskrivningar och nedskrivningar	405	356	1 640	1 454
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-5	0	-9	-48
Avvecklade verksamheter	-382	-455	-2 236	-318
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	32	102	-95	148
Betald skatt	-2	-8	-13	-40
Kassaflöde från verksamheten	-976	-880	-1 945	1 428
Förändring av rörelsekapital	725	856	-933	905
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-251	-24	-2 878	2 333
Investeringar inklusive förskott till flygplansleverantörer	-1 074	-588	-4 941	-2 883
Förvärv av dotterföretag	0	7	0	-218
Avyttring av dotterföretag	221	0	324	43
Försäljning av anläggningstillgångar m.m.	227	29	1 630	2 196
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-877	-576	-5 865	1 471
Extern finansiering, netto	1 190	-287	3 957	-2 195
Periodens kassaflöde	313	-863	-1 908	-724
Omräkningsdifferens i likvida medel	55	-6	43	4
Likvida medel omklassificerade från/till innehav av tillgångar för försäljning	108	-20	122	-122
Förändring av likvida medel enligt balansräkningen	476	-889	-1 743	-842

Kommentarer till kassaflödesanalysen

Kassaflödet från den löpande verksamheten försämrades, jämfört med föregående år, under det första kvartalet med 227 MSEK och uppgick till -251 (-24) MSEK. Försämringen är både hänförlig till det något svagare resultatet och till rörelsekapitalet.

Investeringarna uppgick till 1 074 (588) MSEK varav 889 (440) MSEK avsåg flygplan, annan flygmateriel och förskottsbetalningar. Det inkluderar återköp av två Q400 som sedan säljs vidare som en del av avvecklingen av flottan, samt leveransbetalningar för tre nya CRJ-900. Dessutom köptes en begagnad McDonnell Douglas MD87. Förskottsbetalningarna uppgick till 33 (284) MSEK.

I januari erhöles 216 MSEK i försäljningslikvid för airBaltic som avyttrades i december 2008.

Verksamheten inom Cubic Air Cargo avyttrades i februari.

Kassaflödet före finansieringsverksamheten uppgick därmed till -877 (-576) MSEK.

Sedan årsskiftet har upplåningen, netto ökat med drygt 1,0 miljarder SEK jämfört med amorteringar på cirka 0,2 miljarder SEK under föregående år.

De likvida medlen enligt balansräkningen uppgick till 6 259 (8 002) MSEK.

SAS koncernen har cirka 5 600 MSEK i outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag i kvarvarande verksamheter. Detta innebär att SAS koncernen kommer att ha betalbar skatt först då dessa underskottsavdrag är utnyttjade, vilket påverkar kassaflödet positivt under kommande perioder. Uppskjutna skattefordringar är redovisade för cirka 80% av de ackumulerade underskottsavdragen.

Finansiella nyckeltal

	31 Mars	31 December	31 Mars	31 Mars
(MSEK)	2009	2008	2008	2007
CFROI (12 månader rullande)	5%	5%	13%	17%
Soliditet	25%	17%	30%	32%
Justerad soliditet	19%	13%	24%	25%
Finansiell nettoskuld, MSEK	3 636	8 912	1 534	3 677
Skuldsättningsgrad	0,30	1,22	0,10	0,23
Justerad skuldsättningsgrad	1,54	3,08	1,05	1,13
Räntetäckningsgrad (12 månader rullande)	-5,6	-5,3	0,7	5,4

SAS koncernen

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	31 Mars 2009	31 December 2008	31 Mars 2008	31 Mars 2007
Tecknat, ej inbetalt kapital	6 057	-	-	-
Immateriella tillgångar	1 182	1 092	1 227	3 040
Materiella anläggningstillgångar	15 019	14 132	13 596	14 663
Finansiella anläggningstillgångar	12 610	11 616	12 031	13 483
Summa anläggningstillgångar	28 811	26 840	26 854	31 186
Omsättningstillgångar	745	820	876	1 025
Kortfristiga fordringar	6 774	6 000	7 416	9 721
Likvida medel	6 259	5 783	8 002	8 844
Innehav av tillgångar för försäljning	-	3 921	6 005	-
Summa omsättningstillgångar	13 778	16 524	22 299	19 590
Summa tillgångar	48 646	43 364	49 153	50 776
Eget kapital ¹⁾	12 041	7 312	14 868	16 226
Långfristiga skulder	19 783	19 160	12 270	17 032
Kortfristiga skulder	16 822	14 427	16 515	17 518
Skulder hänförliga till innehav av tillgångar för försäljning	-	2 465	5 500	-
Summa eget kapital och skulder	48 646	43 364	49 153	50 776
Eget kapital per aktie ²⁾	4,88	44,45	90,61	98,69
Räntebärande tillgångar	23 911	16 863	19 816	19 421
Räntebärande skulder	17 354	16 117	11 751	14 101

1) Inklusivt minoritetsintressen.

2) Beräknat på 164 500 000 utestående aktier till och med 31 mars 2008. Per den 31 mars 2009 beräknas eget kapital per aktie på totalt antal aktier efter nyemissionen, 2 467 500 000 aktier, SAS koncernen har inte genomfört något återköpsprogram.

Förändring i eget kapital

Eget kapital hänförligt till moderföretagets aktieägare									
(MSEK)	Aktie- kapital ¹⁾	Övrigt tillskjutet kapital ²⁾	Säkrings- reserver	Pågående ny- emission	Omräk- nings- reserv	Balanserade vinstmedel ³⁾	Totalt eget kapital hänförligt till moder- företagets ägare	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående balans 1 januari 2008	1 645	170	1 105	-	361	13 849	17 130	19	17 149
Förändring av redovisningsprincip (IFRIC 13)						-1 331	-1 331		-1 331
Summa totalresultat			247		-35	-1 106	-894	-56	-950
Utgående balans 31 mars 2008	1 645	170	1 352	-	326	11 412	14 905	-37	14 868
Summa totalresultat			-2 095		-301	-5 197	-7 593	37	-7 556
Utgående balans 31 december 2008	1 645	170	-743	-	25	6 215	7 312	0	7 312
Minskning av aktiekapital	-1 234					1 234	0		0
Nyemission, pågående				6 057			6 057		6 057
Kostnader nyemission, netto				-170			-170		-170
Summa totalresultat			-539		129	-748	-1 158		-1 158
Utgående balans 31 mars 2009	411	170	-1 282	5 887	154	6 701	12 041	-	12 041

1) Aktiekapital i SAS AB är fördelat på 164 500 000 aktier med ett nominellt värde på 10 kronor per aktie i såväl ingående som utgående balans.

2) Beloppet består i sin helhet av överkursfonder.

3) Utdelning har ej lämnats under 2008 och 2007.

Rapport över övrigt totalresultat

(MSEK)	Januari-Mars	
	2009	2008
Peridens resultat	-748	-1 163
Övrigt totalresultat:		
Valutakursdifferenser vid omräkning av utlandsverksamheter	129	-17
Kassaflödessäkringar – säkringsreserv	-731	343
Skatt hänförlig till komponenter avseende övrigt resultat	192	-113
Summa övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-410	212
Summa totalresultat	-1 158	-950

Moderbolaget SAS AB

Resultat före skatt uppgick för perioden till -361 (-74) MSEK.

Tillgänglig likviditet för SAS AB uppgick per 31 mars 2009 till 1 MSEK jämfört med 90 MSEK vid årets början.

Antal aktieägare i SAS AB uppgick till 38 888 per den 31 mars 2009. Medelantal anställda i SAS AB uppgick till 293 (249).

Resultaträkning i sammandrag

(MSEK)	Januari-Mars	
	2009	2008
Intäkter	58	44
Personalkostnader	-97	-82
Övriga rörelsekostnader	-105	-64
Rörelseresultat före avskrivningar	-144	-102
Avskrivningar	0	0
Rörelseresultat	-144	-102
Resultat från aktier	-228	-
Finansiella poster, netto	11	28
Resultat före skatt	-361	-74
Skatt	35	21
Årets resultat	-326	-53

Balansräkning i sammandrag

(MSEK)	31 Mar	31 Dec
	2009	2008
Tecknat, ej inbetalt kapital	6 057	-
Anläggningstillgångar	7 171	6 814
Omsättningstillgångar	4 442	4 507
Summa tillgångar	17 670	11 321
Eget kapital	9 826	4 265
Långfristiga skulder	6 969	6 402
Kortfristiga skulder	875	654
Summa eget kapital och skulder	17 670	11 321

Förändring i eget kapital

(MSEK)	Aktie kapital	Bundna reserver	Fritt eget kap	Summa eget kap
Ingående balans 1 jan 2008	1 645	306	9 589	11 540
Erhållna koncernbidrag, netto			38	38
Årets resultat			-7 313	-7 313
Eget kapital 31 dec 2008	1 645	306	2 314	4 265
Minskning aktiekapital	-1 234		1 234	0
Nyemission, pågående		6 057		6 057
Kostnader i samband med nyemissionen, netto *		-170		-170
Årets resultat			-326	-326
Eget kapital 31 mar 2009	411	6 193	3 222	9 826

* Kostnader i samband med nyemissionen inkluderar en positiv skatteffekt om 60 MSEK.

Redovisningsprinciper och finansiella rapporter

Denna rapport har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering. Ett antal ändringar av standarder, nya tolkningar samt en ny standard (IFRS 8) har trätt i kraft per 1 januari 2009. För SAS koncernen har följande förändringar i standarder och tolkningar bedömts vara relevanta för utformningen av denna finansiella rapport.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter. Ändringen av denna standard innebär förändring i hur de finansiella rapporterna ska utformas. SAS koncernen har i enlighet med IAS 1 valt att presentera koncernens totalresultat i två rapporter, en resultaträkning och en rapport över övrigt totalresultat. Vidare återger koncernens förändring i eget kapital endast transaktioner med ägarna.

IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. Enligt IFRIC 13 är tilldelning av lojalitetspoäng att betrakta som en separat identifierbar del av köpet av flygbiljetter. Den del av biljettpriset som allokteras till lojalitetspoängen ska värderas till verkligt värde och intäktsföras i den period då åtagandet uppfylls. Det verkliga värdet av den framtida resan baseras på det lägsta pris som erbjuds betalande resenärer. Effekten av omvärderingen av Eurobonusskulden i enlighet med IFRIC 13 har förts mot eget kapital i ingående balans per den 1 januari 2008 med 1 331 MSEK. Resultatet för första kvartalet 2008 har för jämförbarhet belastats med -29 MSEK.

IFRS 8 Rörelsesegment. Denna standard tar sin utgångspunkt i att segmentinformation ska presenteras utifrån företagsledningens perspektiv. SAS koncernens segmentinformation var till och med 31 december 2008 baserad på koncernens tre affärsområden. Mot bakgrund av implementeringen av Core SAS har i enlighet med IFRS 8 en ny segmentindelning gjorts.

I övrigt tillämpar SAS koncernen fortsatt samma redovisningsprinciper som i årsredovisningen för 2008.

Koncernens formella finansiella rapporter framgår av sidorna 2, 6, 10 samt 11.

Finansiell ställning

SAS koncernen hade per 31 mars 2009 likvida medel uppgående till 6 259 (8 002) MSEK. Sedan årsskiftet har de likvida medlen ökat med 476 MSEK. Utöver likvida medel har SAS koncernen outnyttjade kontrakterade lånelöften om 2 364 (5 990) MSEK. I samband med nyemissionen har faciliteter till ett motvärde av 6 500 MSEK omförhandlats och förlängts. Faciliteter om 4 800 MSEK med ursprungligt förfall år 2009 och 2010 har förlängts till år 2012. Vidare har förlängning av faciliteter på 1 700 MSEK förlängts från år 2011 till år 2013. Av de förlängda kreditlöftena på 6 500 MSEK utgjorde 5 200 MSEK en del av SAS koncernens bruttoskuld per den 31 mars. Inkluderat nyemissionen på cirka 6 057 MSEK har SAS koncernen en finansiell beredskap motsvarande 14 680 (14 114) MSEK eller 28% (27%) av intäkterna.

SAS koncernens räntebärande skulder har under det första kvartalet ökat med 1 237 MSEK till 17 354 MSEK. Ökningen består av lång upplåning för köp av tre stycken CRJ 900 flygplan på totalt 550 MSEK, kort upplåning på 487 MSEK samt negativa valutakursförändringar med 200 MSEK. Per den 31 mars uppgick den justerade soliditeten till 19% (24%). Justerad skuldsättningsgrad uppgick till 1,54 (1,05).

SAS koncernens målsättningar finns nedan:

Mål för finansiell ställning

Justerad soliditet >35%

Justerad skuldsättningsgrad <100%

Finansiell beredskap 20% av omsättning

SAS koncernledning och ansvarsområden

Mats Jansson, verkställande direktör och koncernchef.

John S. Dueholm, ställföreträdande koncernchef och vice verkställande direktör. Ansvarig för affärsområdet Core SAS.

Mats Lönnkvist, CFO och vice verkställande direktör.

Benny Zakrisson, koncerndirektör, ansvarig SAS Individual Holdings.

Mats Lönnkvist, koncerndirektör chefsjurist.

Helåret 2009

Under det första kvartalet har den globala ekonomin fortsatt att snabbt försvagas i en sällan skådad takt. Problemen inom de finansiella marknaderna har påverkat den reala ekonomin negativt vilket lett till en kraftigt minskad tillväxt och svåra marknadsförhållanden i Norden som är SAS hemmamarknad. Tillväxten bedöms bli negativ under 2009 och officiella prognoser har reviderats ned betydligt i Norden och globalt. Som en konsekvens av detta bedöms marknadens passagerartillväxt bli negativ under 2009. Osäkerheten om bränslepriset kvarstår. Faktorer som bedöms påverka yielden negativt är framförallt den försvagade BNP-utvecklingen och därmed svagare efterfrågan samt flygkapaciteten i marknaden. Yieldens utveckling har under första kvartalet varit positiv. SAS Koncernen inför kostnadsåtgärder inom ramen för SAS Core strategin motsvarande totalt 4 miljarder SEK och resultateffekterna av dessa kommer succesivt att öka under 2009. Marknaden är ytterst oberäknelig och osäkerheten för tidpunkten för återhämtning är fortsatt stor.

Mats Jansson

Verkställande direktör och koncernchef

Trafiktalsinformation

SAS koncernens passagerartrafik

		Januari-Mars		
		2009	2008	Förändr.
Antal passagerare	(000)	5 748	6 803	-15,5%
Passagerarkilometer	(milj)	5 541	6 700	-17,3%
Säteskilometer	(milj)	8 870	9 696	-8,5%
Kabinfaktor		62,5%	69,1%	-6,6p.e.

SAS koncernens trafikrelaterade nyckeltal

	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		April-Mars	
	2009	2008	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008-09	2007-08
Antal passagerare (000)	5 748	6 803	8 260	7 696	7 325	7 523	6 612	7 195	27 946	29 217
RPK (milj.)	5 541	6 700	8 479	7 677	8 180	8 228	6 559	7 034	28 758	29 639
ASK (milj.)	8 870	9 696	11 564	10 281	10 984	10 452	9 750	9 985	41 167	40 414
Kabinfaktor	62,5%	69,1%	73,3%	74,7%	74,5%	78,7%	67,3%	70,4%	69,9%	73,3%

SAS koncernen trafikutveckling per linjeområde

	Jan-Mar09 vs. Jan-Mar08	
	Trafik (RPK)	Kapacitet (ASK)
Interkontinentalt	-18,4%	-5,2%
Europa	-16,5%	-9,5%
Intra-Skandinavien	-13,6%	-7,1%
Danmark (inrikes)	-9,3%	-7,3%
Norge (inrikes)	-17,4%	-7,7%
Sverige (inrikes)	-21,4%	-20,2%

Passagerartrafiken för Scandinavian Airlines, Widerøe och Blue1.

Scandinavian Airlines trafikrelaterade nyckeltal

		Januari-Mars	
		2009	Förändr.
Antal passagerare	(000)	4 930	-17,2%
Passagerarkilometer, RPK	(milj)	5 131	-18,1%
Säteskilometer, ASK	(milj)	8 135	-9,2%
Kabinfaktor		63,1%	-6,9p.e.
Valutajusterad yieldutveckling			+5,3%
Total enhetskostnad, inkl charter			-8,3% ¹⁾
Operationell enhetskostnad, inkl charter			-9,0% ¹⁾

1) Lägre bränslekostnader har positivt påverkat enhetskostnaden med 5,4 procentenheter.

Övrig trafik och produktion

	Widerøe		Blue1	
	Jan-Mar		Jan-Mar	
	2009	Förändr.	2009	Förändr.
Reguljärtrafik				
Antal passagerare (000)	477	1,0%	342	-8,4%
RPK (milj)	147	1,6%	263	-8,7%
ASK (milj)	274	12,4%	461	-7,5%
Kabinfaktor	53,7%	-5,7p.e.	57,1%	-0,8p.e.
Yield, valutajusterad		+21,5%		-6,1%
Enhetskostnad tot, inkl charter (lokal valuta)		+16,3%		+3,8%

Resultaträkningar

Resultaträkning – kvartalsvisa uppgifter

(MSEK)	2007					2008					2009
	JAN- MAR	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR	APR- JUN	JUL- SEP	OKT- DEC	HELÅR JAN-DEC	JAN- MAR
Intäkter	11 591	13 024	12 976	13 007	50 598	12 409	14 483	13 356	12 897	53 145	11 357
Personalkostnader	-4 046	-4 208	-4 138	-4 505	-16 897	-4 622	-4 612	-4 371	-4 548	-18 153	-4 740
Övriga rörelsekostnader	-6 555	-7 076	-7 523	-7 528	-28 682	-7 595	-8 768	-7 880	-7 537	-31 780	-6 470
Leasingkostnader flygplan	-599	-584	-592	-567	-2 342	-547	-519	-543	-673	-2 282	-741
Avskrivningar och nedskrivningar	-359	-373	-365	-360	-1 457	-356	-368	-405	-462	-1 591	-405
Resultatandelar i intresseföretag	15	34	6	-23	32	-65	-78	7	-11	-147	-33
Resultat vid försäljning av aktier i dotter- och intresseföretag	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Resultat vid försäljning av flygplan och byggnader	-2	-44	20	67	41	0	6	6	-8	4	0
Rörelseresultat	45	773	384	91	1 293	-776	144	170	-342	-804	-1 027
Resultat från övriga aktier och andelar	0	0	5	0	5	0	0	0	0	0	0
Finansiella poster, netto	-108	-82	-30	-34	-254	-99	-21	-80	-79	-279	3
Resultat före skatt	-63	691	359	57	1 044	-875	123	90	-421	-1 083	-1 024
Skatt	57	-212	-78	-40	-273	200	-124	33	-81	28	276
Resultat från kvarvarande verksamheter	-6	479	281	17	771	-675	-1	123	-502	-1 055	-748
Resultat från avvecklade verksamheter	-41	128	420	-642	-135	-488	-421	-2 109	-2 287	-5 305	0
Periodens resultat	-47	607	701	-625	636	-1 163	-422	-1 986	-2 789	-6 360	-748
Hänförligt till:											
Innehavare av aktier i moderföretaget	-18	584	667	-596	637	-1 106	-422	-1 986	-2 789	-6 303	-748
Minoritetsintresse	-29	23	34	-29	-1	-57	0	0	0	-57	0

Resultatöversikt

(MSEK)	Januari-Mars		April-Juni		Juli-September		Oktober-December		April-Mars	
	2009	2008	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008-09	2007-08
Intäkter	11 357	12 409	14 483	13 024	13 356	12 976	12 897	13 007	52 093	51 416
EBITDAR	147	192	1 103	1 740	1 105	1 315	812	974	3 167	4 221
EBITDAR-marginal	1,3%	1,5%	7,6%	13,4%	8,3%	10,1%	6,3%	7,5%	6,1%	8,2%
EBIT	-1 027	-776	144	773	170	384	-342	91	-1 055	472
EBIT-marginal	-9,0%	-6,3%	1,0%	5,9%	1,3%	3,0%	-2,7%	0,7%	-2,0%	0,9%
Resultat före engångsposter	-934	-875	491	735	281	439	-331	121	-493	420
Resultat före skatt	-1 024	-875	123	691	90	359	-421	57	-1 232	232
Periodens resultat	-748	-1 163	-422	607	-1 986	701	-2 789	-625	-5 945	-480
Resultat per aktie (SEK)	-0,74	-1,10	-0,42	0,58	-1,97	0,66	-2,77	-0,59	-5,90	-0,45
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	-877	-576	814	2 058	-2 891	-71	-2 911	60	-5 865	1 471

SAS koncernens medeltal anställda (FTE)

	Januari-Mars	
	2009	2008
Scandinavian Airlines	15 379	16 343
Blue1	440	463
Widerøe	1 252	1 361
Övrigt Core SAS	467	489
Totalt Core SAS	17 538	18 656
Övrig verksamhet	1 845	2 029
Kvarvarande verksamheter	19 383	20 685
Avvecklade verksamheter	2 750	4 792
SAS koncernen	22 133	25 477

Investeringar, flygplansflotta, bränsle och finansiell ställning

SAS koncernens investeringar

	Januari-Mars	
	2009	2008
Core SAS	968	546
Övrig verksamhet och elimineringar	46	3
Kvarvarande verksamheter	1 014	549
Avvecklade verksamheter	60	39
SAS koncernen	1 074	588

SAS koncernens flygplan i fast beställning

	Totalt	2009	2010
Boeing 737-800	3	3	
Boeing 737-700	1		1
CRJ900	8	7	1
Q400	6	5	1
Antal flygplan	18	15	3
CAPEX (MUSD)	377	314	63

SAS koncernens flygplansflotta 31 mars 2009

	Alder	Agda	Leasade	Wetleasade	Totalt	Uthyrda	Order
Airbus A330/A340	6,8	5	6	0	11	0	
Airbus A319/A320/A321	5,7	4	10	0	14	2	
Boeing 737 Classic	16,2	0	17	0	17	0	
Boeing 737 NG	8,5	22	43	0	65	2	4
Boeing 717	8,6	0	5	0	5	5	
McDonnell Douglas MD-80-serien	19,6	18	44	0	62	12	
McDonnell Douglas MD-90	12,2	8	0	0	8	3	
Avro RJ-70/85/100	8,7	0	7	1	8	0	
Fokker 50	18,9	0	6	0	6	0	
deHavilland Q-serien *	11,2	24	23	0	47	5	6
BAe 146	22,4	0	0	2	2	0	
ATR42/72	18,1	0	0	2	2	0	
SAAB2000	12,1	0	0	2	2	0	
Bombardier CRJ200	8,7	0	0	7	7	0	
Bombardier CRJ900NG	0,2	4	0	0	4	0	8
Totalt	12,3	85	161	14	260	29	18

Fördelat per flygbolag:

SAS Scandinavian Airlines	12,3		215	29	12
Widerøe	12,4		30		6
Blue 1	9,6		15		
Totalt	12,3		260	29	18

* Inklusive 12 deHavilland Q400 flygplan som tagits ur trafik.

Fakta och känsligheter – flygbränsle

	Q2 2009	Q3 2009	Q4 2009	Q1 2010
Optioner *	31%	13%	32%	10%
lösenpris (USD/ton)	1 112	1 080	751	575
Swaps	20%	12%	6%	-
pris (USD/ton)	1 208	1 188	1 165	-
Collars	22%	13%	6%	-
Genomsnittlig "Taktivå"	1 220	1 165	1 125	-
Genomsnittlig "Golvnivå"	996	985	978	-

Estimerad flygbränslekostnad 2009 *

Marknadspris, USD	6,5 SEK/USD	7,00 SEK/USD	8,00 SEK/USD	9,00 SEK/USD
Flygbränsle				
200 USD/ton	5 065	5 314	5 812	6 309
400 USD/ton	5 662	5 957	6 546	7 136
600 USD/ton	5 960	6 277	6 913	7 548
800 USD/ton	7 168	7 578	8 400	9 221

* Avser helårsvärden för SEK/USD och flygbränslepris per ton. Hänsyn har tagits till SAS koncernens säkring av flygbränsle per 31 mars 2009.

Resultaträkningar dotterbolagen enligt gammal struktur

(från och med andra kvartalet 2009 kommer denna information ej längre finnas tillgänglig)

Scandinavian Airlines Norge



	Jan-Mar		Jan-Mar	
(MSEK)	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	2 477	2 615	2 477	2 615
Övriga intäkter	533	582	533	582
Intäkter	3 010	3 197	3 010	3 197
EBITDAR	188	53	188	53
EBIT före engångsposter	-149	-192	-149	-192
EBIT-marginal före engångsposter	-5,0%	-6,0%	-5,0%	-6,0%
Medelantal anställda	2 325	2 413	2 325	2 413

Scandinavian Airlines Danmark



	Jan-Mar		Jan-Mar	
(MSEK)	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	2 027	2 126	2 027	2 126
Övriga intäkter	658	787	658	787
Intäkter	2 685	2 913	2 685	2 913
EBITDAR	93	37	93	37
EBIT före engångsposter	-94	-125	-94	-125
EBIT-marginal före engångsposter	-3,5%	-4,3%	-3,5%	-4,3%
Medelantal anställda	2 044	2 191	2 044	2 191

Scandinavian Airlines Sverige



	Jan-Mar		Jan-Mar	
(MSEK)	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	1 455	1 589	1 455	1 589
Övriga intäkter	409	512	409	512
Intäkter	1 864	2 101	1 864	2 101
EBITDAR	98	63	98	63
EBIT före engångsposter	-76	-69	-76	-69
EBIT-marginal före engångsposter	-4,1%	-3,3%	-4,1%	-3,3%
Medelantal anställda	1 545	1 699	1 545	1 699

Scandinavian Airlines International



	Jan-Mar		Jan-Mar	
(MSEK)	2009	2008	2009	2008
Passagerarintäkter	1 183	1 382	1 183	1 382
Övriga intäkter	350	411	350	411
Intäkter	1 532	1 794	1 532	1 794
EBITDAR	-207	12	-207	12
EBIT före engångsposter	-424	-151	-424	-151
EBIT-marginal före engångsposter	-27,7%	-8,4%	-27,7%	-8,4%
Medelantal anställda	745	752	745	753

STS

	Jan-Mar		Jan-Mar	
(MSEK)	2009	2008	2009	2008
Intäkter	1 447	1 264	1 447	1 264
EBITDA	78	58	78	58
EBIT före engångsposter	68	25	68	25
EBIT-marginal före engångsposter	4,7%	2,0%	4,7%	2,0%
Medelantal anställda	2 230	2 402	2 230	2 402

SGS

	Jan-Mar		Jan-Mar	
(MSEK)	2009	2008	2009	2008
Intäkter	1 612	1 568	1 612	1 568
EBITDA	-8	-32	-8	-32
EBIT före engångsposter	-7	-53	-7	-53
EBIT-marginal före engångsposter	-0,4%	-3,4%	-0,4%	-3,4%
Medelantal anställda	6 529	7 064	6 530	7 064

SAS Cargo

	Jan-Mar		Jan-Mar	
(MSEK)	2009	2008	2009	2008
Trafikintäkter	291	403	291	403
Övriga intäkter	301	439	301	439
Intäkter	591	842	591	842
EBITDA	-84	15	-84	15
EBIT före engångsposter	-73	4	-73	4
EBIT-marginal före engångsposter	-12,3%	0,4%	-12,3%	0,4%
Medelantal anställda	1 181	1 256	1 181	1 256

Viktiga händelser

Andra kvartalet 2008

- SAS koncernen sålde SAS Media AB till danska Datagraf.
- SAS koncernen tecknade ett intentionsavtal med Amadeus, där delar av SAS kommersiella IT-plattform kommer att bytas ut. De delar som omfattas är försäljning, bokning, biljetthantering check-in och lastkontroll.
- SAS sålde Facility Management till Coor Service Management som därmed blir helhetsleverantör av service till SAS i Danmark, Norge och Sverige.
- SAS Norge dömdes att betala 132 MNOK som kompensation till flygbolaget Norwegian i en civil tvist. SAS överklagar domen och den är därför inte rättskraftig.
- SAS erkände överträdelse av den amerikanska konkurrenslagstiftningen och genomförde en förlikning som innebär böter på 314 MSEK.
- SAS avyttrade den kvarvarande delen av SAS Component.

Tredje kvartalet 2008

- Den 20 augusti 2008 inträffade den tragiska flygolyckan med en MD80 i Madrid.

Fjärde kvartalet 2008

- SAS koncernen säljer airBaltic till bolagets ledning.
- SAS koncernen initierar försäljningsprocess avseende Spanair.
- SAS koncernen säljer AeBal till Proturin.

Första kvartalet 2009

- SAS koncernen ingår avtal med Statoil/Hydro om flygresor.
- SAS har fullbordat försäljningen av sitt innehav i airBaltic, uppgående till 47,2 %, till ledningen för airBaltic i enlighet med försäljningsvillkoren kommunicerade den 18 december 2008.
- SAS koncernen genomför som en del av Core SAS strategin nya kollektivavtal med fackföreningarna som förväntas sänka kostnaderna med cirka 1 300 MSEK på årsbasis.
- SAS koncernen slutför försäljningen av Spanair till en grupp investerare i Katalonien Spanien
- SAS koncernen lanserar den förnyade strategiska inriktningen Core SAS
- SAS koncernens styrelse beslutar om en nyemission med företrädesrätt för bolagets aktieägare, om cirka 6 miljarder
- SAS extra bolagstämma godkänner företrädesemissionen
- Lojalitetsprogrammet SAS Credits lanseras
- På SAS årsstämma återvaldes hela styrelsen med Fritz H. Schur som styrelseordförande. Årsstämman beslutade att inte lämna någon utdelning för verksamhetsåret 2008.
- SAS lanserar en kampanj "the biggest sale ever".

Händelser efter 31 mars 2009

- SAS nyemission på 6 miljarder SEK övertecknas med 24%
- SAS punktlighet fortsätter vara bland de bäste i Europa och kundnöjdheten visar på stora förbättringar
- SAS egna Internetförsäljning passerade för första gången 1 miljard SEK på en månad.

Finansiell kalender

Delårsrapport 2, april-juni 2009
Delårsrapport 3, juli-september 2009
Bokslutskommuniké 2009
Årsredovisning & Hållbarhetsredovisning 2009

12 augusti 2009
5 november 2009
februari 2010
mars 2010

För frågor kontakta: Investor Relations SAS koncernen: Vice President Sture Stølen +46 8 797 14 51, e-mail: investor.relations@sas.se

Samtliga rapporter finns på engelska och svenska och kan beställas på internet: www.sasgroup.net eller hos: investor.relations@sas.se

SAS koncernens månatliga trafiktalsinformation utkommer normalt den femte arbetsdagen. En uppdaterad finansiell kalender finns på: www.sasgroup.net

Press-/Investeraraktiviteter

Presskonferens, Frösundavik
Telefonkonferens, investerare/analytiker

kl 13.00, 28 april 2009
kl 15.30, 28 april 2009

SAS AB (publ)
Corp. Reg. No. 556606-8499
Street address: Frösundaviks Allé 1
Postal address: SE-195 87
Stockholm
Telephone +46 8 797 00 00



Production: SAS Group
Print: Redners
Paper: G-Print