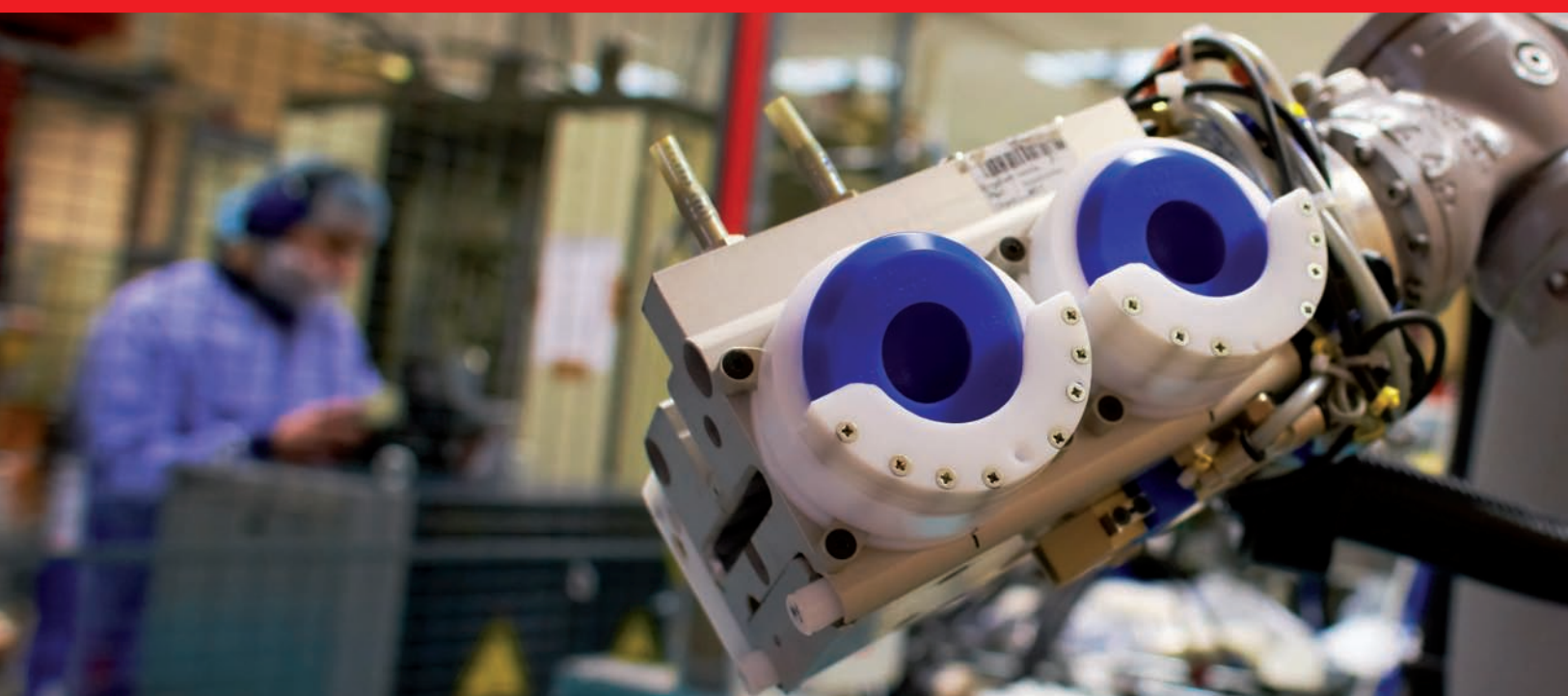




Nolato AB (publ) årsredovisning 2009



2009 i korthet

Den djupa lågkonjunkturen, som präglade världsekonomin 2009, påverkade självklart även Nolato. Omsättningen minskade till 2.602 miljoner kronor vilket är 8 procent lägre än året före.

Av våra tre affärsområden gick Nolato Medical mot strömmen och hade återigen ett bra år. Nolato Industrial kämpade däremot med minskad efterfrågan fram till semestern, varefter en tydlig stabilisering kunde märkas. Nolato Telecom hade, som vi tidigt förutsade och informerade om, ett svagt första halvår men ett desto starkare andra.

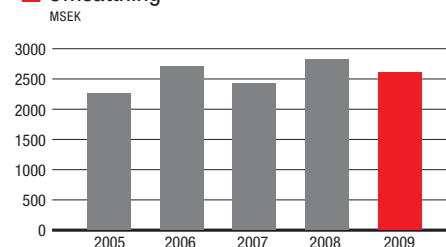
Fördelarna med en balanserad koncern som bygger på tre affärsområden har under 2009 varit tydliga. Tillsammans har våra enheter klarat av alla de utmaningar som en lågkonjunktur för med sig, vilket i kombination med koncernens finansiella styrka har inneburit en trygghet för våra ägare, oss själva och inte minst för våra kunder.

→ Läs vidare i koncernchefens kommentar på sidorna 6 – 7

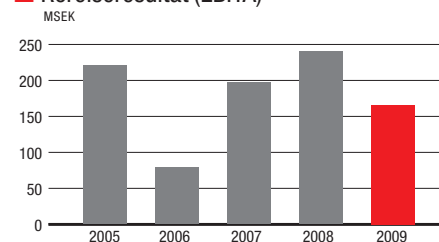
Finansiella nyckeltal

MSEK (om inte annat anges)	2009	2008
Nettoomsättning	2 602	2 824
Rörelseresultat (EBITA)	166	240
EBITA-marginal %	6,4	8,5
Rörelseresultat (EBIT)	158	232
Resultat efter finansiella poster	148	216
Resultat efter skatt	123	178
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	139	296
Avkastning på sysselsatt kapital %	12,1	18,4
Avkastning på eget kapital %	11,5	18,4
Nettoskuld	40	95
Soliditet %	51	50
Resultat per aktie SEK	4,68	6,77
Justerat resultat per aktie SEK	4,90	6,99
Genomsnittligt antal aktier tusen st	26 307	26 307
Medelantal anställda	4 308	4 531

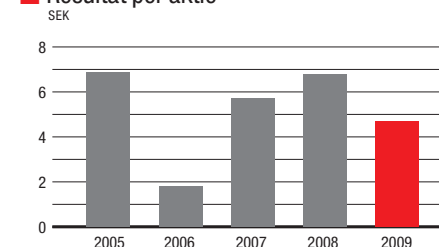
Omsättning



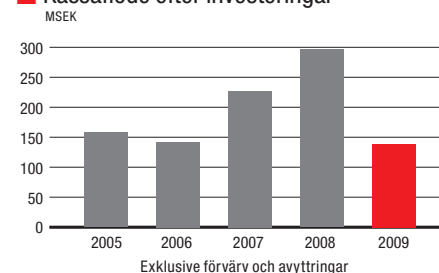
Rörelseresultat (EBITA)



Resultat per aktie



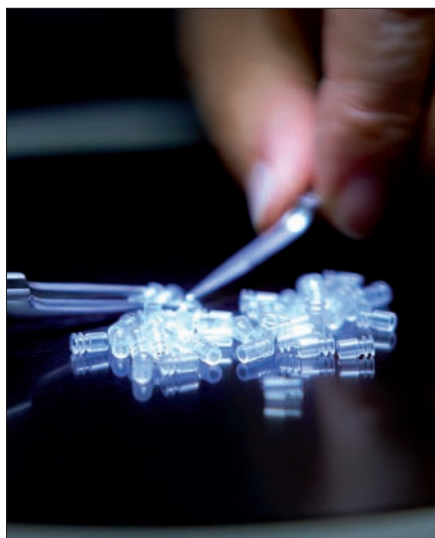
Kassaflöde efter investeringar



Experience and innovation

Nolato i korthet	4	Förvaltningsberättelse	24	Finansiella rapporter	36	Aktien och bolagsstyrning	70	Nyckeltal	82
Koncernchefens kommentar	6	Gemensamma värderingar	25	Koncernens rapporter	42	Aktien och ägarna	72	Femårsöversikt	83
Nolatokoncernen	8	Hållbar utveckling	30	Moderbolagets rapporter	45	Bolagsstyrningsrapport	78	Definitioner	83
Nolato Medical	12	Socialt ansvar	32	Noter	68	Styrelse och revisorer	80	Ordlista	83
Nolato Telecom	16	Risker och riskhantering	34	Förslag till vinstdisposition	69	Koncernledning	81		
Nolato Industrial	20	Allmän information		Revisionsberättelse		Årsstämma och kalendarium			

Nolatokoncernen i korthet



Nolato Medical

Omsättning: 692 MSEK (632)
Rörelseresultat (EBITA): 89 MSEK (89)
EBITA-marginal: 12,9% (14,1)
Antal anställda (årssnitt): 467 (415)

Ledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Beijing, Kina
- Nolato Cerbo, Trollhättan
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern
- Nolato MediTech, Hörby, Kristianstad, Lomma och Torekov

Försäljning:

- Cerbo France, Paris, Frankrike
- Cerbo Norge, Skedsmokorset, Norge

Exempel på kunder:

Större läkemedels- och medicintekniska företag, t.ex. Astra Tech, Novo Nordisk, Nycomed och Phadia



Nolato Telecom

Omsättning: 1.090 MSEK (1.243)
Rörelseresultat (EBITA): 86 MSEK (114)
EBITA-marginal: 7,9% (9,2)
Antal anställda (årssnitt): 3.295 (3.549)

Global utvecklare och tillverkare av delsystem till kunder inom framförallt mobiltelefoner.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad
- Nolato Beijing, Kina
- Nolato Lovepac Converting Beijing, Beijing och Shenzhen, Kina
- Nolato Lovepac Converting India, Chennai, Indien
- Nolato Silikonteknik, Hallsberg och Shanghai, Kina

Exempel på kunder:

Ericsson, Huawei, Motorola, Nokia, Nokia Siemens, RIM och Sony Ericsson



Nolato Industrial

Omsättning: 824 MSEK (950)
Rörelseresultat (EBITA): 19 MSEK (55)
EBITA-marginal: 2,3% (5,8)
Antal anställda (årssnitt): 541 (562)

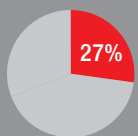
Marknadsledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda kundområden.

Försäljning, utveckling & produktion:

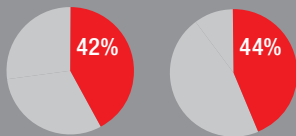
- Nolato Gota, Götene
- Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult
- Nolato Plastteknik, Göteborg
- Nolato Polymer, Torekov, Åstorp och Ängelholm
- Nolato Sunne, Sunne
- Nolato Hungary, Mosonmagyaróvár, Ungern

Exempel på kunder:

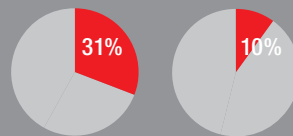
Electrolux, Haldex, Husqvarna, Ikea, Kinnarps, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo och Whirlpool



Andel av koncernens totala omsättning
Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Andel av koncernens totala omsättning
Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Andel av koncernens totala omsättning
Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)

Historien

Nolato grundades 1938 som Nordiska Latexfabriken i Torekov AB, med varumärket "Nolato", som sedan 1982 är företagets namn. Genom organisk tillväxt och förvärv har dagens globala koncern vuxit fram. Fortfarande med huvudkontoret i Torekov, men med en stor del av verksamheten utanför Sverige.

Aktien

Nolato börsnoterades 1984. B-aktierna är idag noterade på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Small Cap och sektorn informationsteknik.

Affärsidén

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom väl definierade marknadsområden.

Genom lång erfarenhet, gediget material- och processkunnande, tidig medverkan i kundens projekt, kvalificerad projektstyrning och god kunskap om varje kunds förutsättningar, är Nolato en effektiv och innovativ samarbetspartner.

Visionen

Nolato ska vara kundens första val som samarbetspartner.

Världen

Nolato har helägda bolag med försäljning, utveckling och produktion i Sverige, Kina, Ungern och Indien samt försäljningskontor i Frankrike och Norge.

Verksamheten

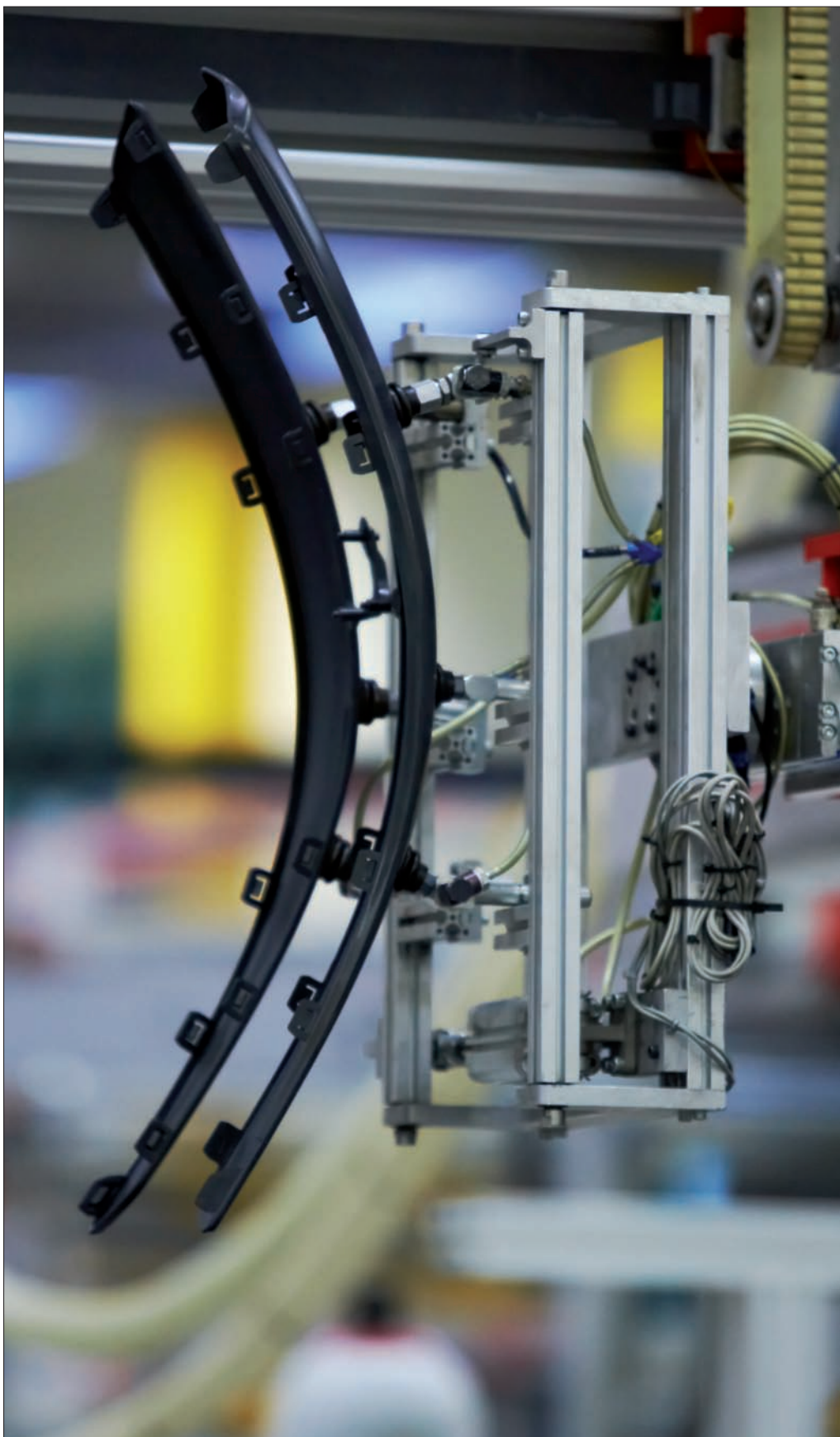
Verksamheten bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom att bidra med vårt material- och processkunnande redan på ett tidigt skede av utvecklingsarbetet skapas goda förutsättningar för en optimal process, som stärker kundernas lönsamhet.

Medarbetarna

Genomsnittligt antal anställda under 2009 var 4.308 personer. Av dessa var 74 procent verksamma i Kina och övriga i Europa.

Värderingarna

Viktiga värdeord i vår verksamhet är affärsmässighet, lönsamhet, kundfokus, kunskap, innovativt tänkande, decentralisering, ordning & reda, hållbar utveckling, socialt ansvar och integritet.



En balanserad koncern med finansiell stabilitet

Bästa aktieägare,

Den djupa lågkonjunkturen, som präglade världsekonomin 2009, påverkade självklart även Nolato. Omsättningen minskade till 2.602 miljoner kronor vilket är 8 procent lägre än året före.

Av våra tre affärsområden gick Nolato Medical mot strömmen och hade återigen ett bra år. Nolato Industrial kämpade däremot med minskad efterfrågan fram till semestern, varefter en tydlig stabilisering kunde märkas. Nolato Telecom hade, som vi tidigt förutsade och informerade om, ett svagt första halvår men ett desto starkare andra.

Tillsammans är vi starka

Fördelarna med en balanserad koncern som bygger på tre affärsområden har under 2009 varit tydliga. Tillsammans har våra enheter klarat av alla de utmaningar som en lågkonjunktur för med sig, vilket i kombination med koncernens finansiella styrka har inneburit en trygghet för våra ägare, oss själva och inte minst för våra kunder.

Samtidigt ska vi inte glömma att vi spelar på vår hemmaplan under en lågkonjunktur. Som underleverantör är vi vana att inte unna oss några utsvävningar; allt som i slutänden inte är till gagn för våra kunder måste arbetas bort redan tidigt i processen.

Vår decentraliserade organisation, där besluten fattas nära kunderna, innebär också att vi snabbt kan anpassa våra resurser till den förväntade efterfrågan.

"Supplier of the year"

Även om vi aldrig tillåter oss att bli riktigt nöjda, så kan man inte bortse från att ett år som 2009 vitaliserar oss än mer. I svåra tider föds kreativiteten, det blir ännu större fokus på att ta bort icke värdeskapande aktiviteter, att se över kostnaderna ännu en gång och att optimera processerna ytterligare ett varv.

Att kunderna uppskattar våra ansträngningar visar inte minst de utmärkelser som "Supplier of the Year", som Nolato under året fick av Sony Ericsson, Astra Tech och SKF Mekan i hård konkurrens med dessa företags övriga leverantörer. Vi är stolta, tacksamma och sporras att bli ännu bättre.

Bred kompetens

Som jag nämnde i inledningen är koncernens verksamhet indelad i tre kundorienterade affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial. Med bred kompetens inom polymerteknik, projekthantering och produktions-effektivitet som gemensam nämnare, innebär affärsområdesuppdelningen att våra medarbetare kan koncentrera sig på de branschunika förutsättningar som respektive kundsegment har.

Samtidigt kan vi dra nytta av varandras konstruktionsidéer, produktionslösningar och erfarenheter för att hitta optimala lösningar till varje enskild kund.

Ett aktuellt exempel på detta är Nolato Medicals intåg i större systemprojekt. Genom att korsbefrukta den medicintekniska kompetensen med kunskaperna från stora mobiltelefonprojekt, skapar vi unika möjligheter att erbjuda våra kunder inom medicinteknik stöd vid utvecklingen av avancerade systemprodukter.

Produkter som sedan kan tillverkas med hjälp av automatiserad högvolymproduktion – också det en specialitet som emanerar från vårt nära samarbete med mobiltelefonindustrin.

Nolato Medical utvecklas starkt

Verksamheten i Nolato Medical har utvecklats mycket starkt de senaste åren, med en idag sex gånger högre omsättning än när expansionen inleddes 2003.

Från en tämligen regional verksamhet har affärsområdet på några år utvecklats till en global aktör.

Och utvecklingen fortsätter. Genom sammanslagning av affärsområdets resurser i södra Sverige och bildandet av Nolato MediTech, har vi skapat optimala förut-

sättningar att driva stora systemprojekt, med avancerad utveckling och omfattande produktion.

Hög flexibilitet inom Nolato Telecom

Redan hösten 2008 informerade vi om att förskjutningar i kundprojekt skulle medföra en lägre omsättning för Nolato Telecom under första halvåret 2009, men att affärsområdet samtidigt hade en stark projektportfölj som skulle gå i produktion under andra halvåret.

När vi nu ser det hela i backspegeln, så blev året som vi förutspått, med stora neddragningar av produktionsresurser i början av året och en kraftfull återuppbyggnad efter sommaren. Med all vår mobiltelefonrelaterade produktion förlagd till Asien har vi en hög flexibilitet och kan kostnadseffektivt hantera sådana svängningar.

Under 2009 tog vi beslut att etablera oss i Chennai i sydöstra Indien, som är ett av världens största mobiltelefoncentrum. Enheten startade planenligt i januari 2010 och kommer att producera små adhesivbaserade produkter till i huvudsak mobiltelefoner.

Nolato Telecom har också fortsatt sin satsning inom "ImageTech". Denna syftar till att öka vårt fokus och kunnande inom design och kosmetik, ett område som kommer att bli allt viktigare i framtiden.

Rejåla grepp för Nolato Industrial

Vårt tredje affärsområde, Nolato Industrial, har sin huvudsakliga verksamhet i Skandinavien och i Centraleuropa, vilket medför att vi påverkas starkt av industrikonjunkturen i norra Europa.

För de svenska bolagen inom Nolato Industrial innebar 2009 kraftiga volymnedgångar under första halvåret. Efterfrågan minskade från de flesta av våra kunder och bolagen i affärsområdet tvingades därför att reducera sin kapacitet och minska antalet anställda.

Genom rejåla grepp redan från början, kunnig personal, långtgående effektiviseringar och en stor portion kämpaglöd

hanterades dock nedgången på ett föredömligt sätt.

Bolagen i affärsområdet har också tagit tillvara de möjligheter som öppnas för en stark aktör under en lågkonjunktur och har under året tagit ytterligare marknadsandelar. Nyttillkomna projekt har därför till viss del kompenserat den generellt svaga efterfrågan.

Hållbar utveckling och socialt ansvar

Frågor som rör hållbar utveckling och socialt ansvar tar en allt större plats i vårt medvetande. I Nolato har dessa frågor, alltsedan starten 1938, funnits med på dagordningen i form av fokus på miljö, etik och medmänsklighet.

Den utökade hållbarhetsredovisningen i förra årets årsredovisning har uppskattats av våra intressenter. Eftersom det känns viktigt för oss att tydligt redogöra för vår miljöpåverkan, har vi i år höjt ribban ytterligare och redovisar nu enligt GRI-nivå B. Vi har också anslutit oss till de åtaganden om mänskliga rättigheter, miljö och motarbetande av korruption som ingår i FN:s Global Compact.

Hållbarhetstänkande och socialt ansvar präglar hela vår verksamhet. Inte bara i teorin, utan även i vardagens umgänge med kunder, leverantörer och medarbetare. Därför har vi under året samlat våra grundläggande värderingar och riktlinjer i skriften *"Nolatos själ"*. Denna har därefter gått igenom med alla anställda i samtliga av våra verksamheter, såväl i Europa som i Asien.

Väl anpassade till framtiden

Att förutsäga framtiden är alltid svårt, men jag tror att det är en långdragen process innan efterfrågan är tillbaka på samma nivå som före nedgången. Kostnadsmässigt är vi anpassade till nuvarande nivåer, samtidigt som vi har en god beredskap om uppgången kommer tidigare eller är kraftfullare än vi förväntar oss.

Vår skuldsättning är låg. Vid årsskiftet uppgick nettoskulden till 40 miljoner kronor, vilket gav en soliditet på 51 procent. Vi har också, på goda villkor, säkrat upp vår finansiering för de närmaste åren och därmed skapat oss ett bra utrymme att ta tillvara framtida affärsmöjligheter.

Våra finansiella mål ligger fast och vi kommer fortsätta att genomföra våra övergripande strategiska prioriteringar:



Hans Porat

– Nolato Medical fortsätter att stärka sina resurser inom utveckling, projektledning och produktion. Målsättningen är att växa såväl rent organiskt, som genom att ta över produktion från våra kunder (outsourcingprojekt). Vi har även ambitionen att expandera geografiskt via förvärv i Europa och i Nordamerika.

– Nolato Telecom fortsätter att stärka sitt kunderbjudande med spetsteknologier för produktion av avancerade mekaniska delsystem med väsentligt kosmetiskt värde. Inom telekomsektorn har vi ingen ambition att vara störst – men bäst.

– Nolato Industrial fortsätter arbetet att erbjuda kunderna närhet till kostnadseffektiva tekniska lösningar med högautomatiserad produktion. Vi fortsätter också att fokusera på att ta marknadsandelar.

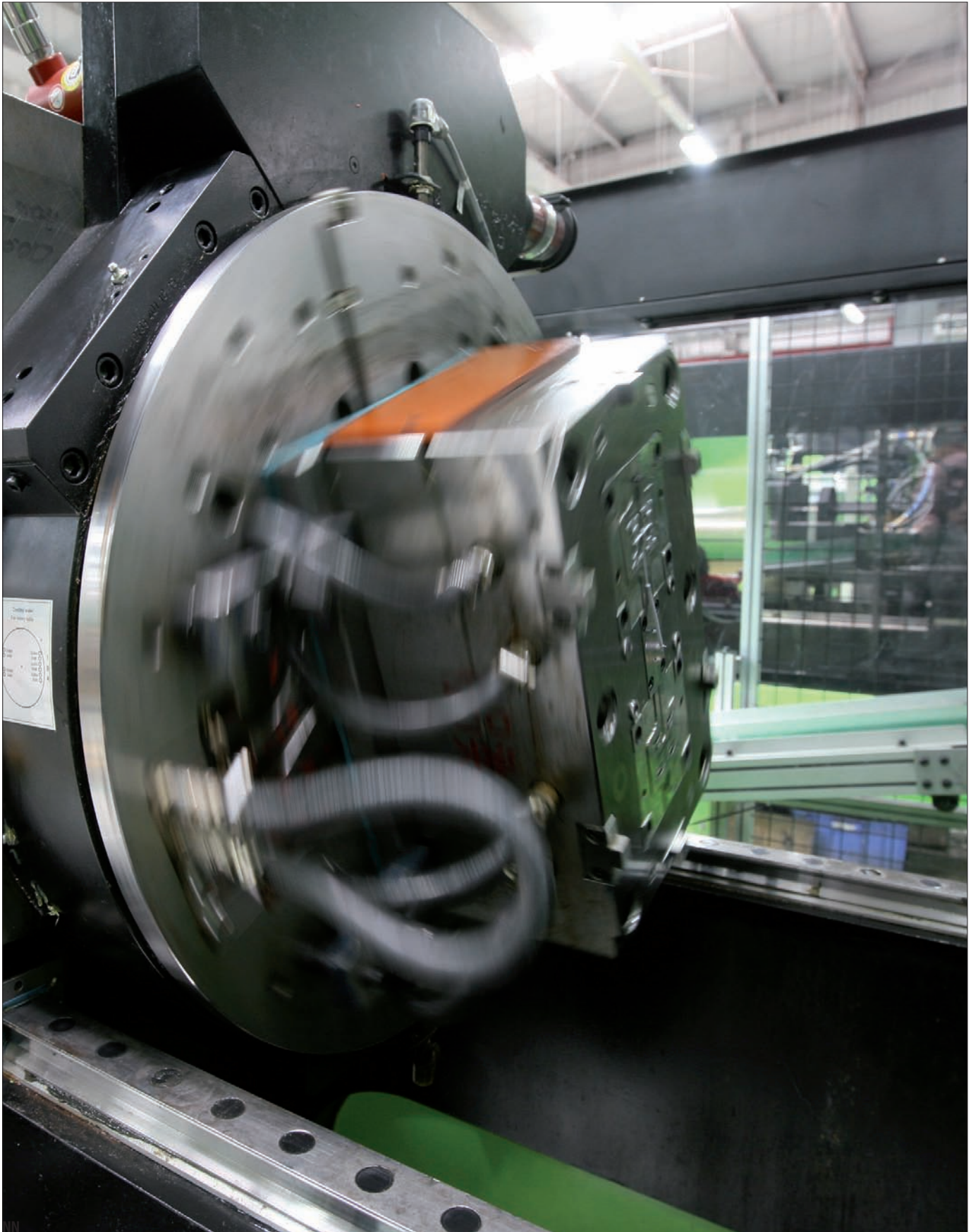
Allt detta sammantaget gör att jag med tillförsikt ser framtiden an. Vi har en väl

fungerande affärsmodell, stark finansiell ställning och kunniga, välmotiverade medarbetare.

Till alla mina medarbetare inom Nolato vill jag också passa på att framföra ett stort tack för er kämpaglöd och engagemang under 2009. Tillsammans tar vi oss nu an ett spännande 2010.

Torekov i mars 2010

Hans Porat
Koncernchef och vd



Nolatokoncernens affärskoncept

Nolato är en aktiv underleverantör som med egen kompetens och långtgående specialistkunskaper erbjuder sina kunder högteknologisk utveckling och tillverkning av produkter och produktsystem baserade på olika polymera material som plast, silikon, TPE och gummi.

Genom tidig medverkan i kundernas projekt kan vi optimera material, utformning och produktionsteknik för att förenkla tillverkningen och bidra till bättre lönsamhet för våra kunder.

Brett kunderbjudande

Våra kunder är till största delen stora, ofta globala, företag inom medicinteknik, läkemedel, hygien, telekom, fordon, vitvaror, trädgård/skog, byggsektorn, möbelindustrin och andra utvalda områden.

Våra basteknologier omfattar såväl formsprutning och formblåsning som dopping och extrudering. Till detta kommer ett flertal andra tekniska metoder för bearbetning och dekorering till exempel metallisering, lackering och tryckning.

Vårt kunderbjudande spänner över stora delar av värdekedjan i form av produkt-design, produktutveckling, prototyper, inköp av kompletterande komponenter, verifiering, produktion, lackering, dekore-ring, montering, testning och logistik.

Några av bolagen i koncernen utvecklar, tillverkar och säljer även egna produkter. Detta gäller främst Nolato Cerbo (läkemedelsförpackningar) och Nolato Polymer (pluggar och hugar).

Nolatos affärsmodell

Nolato har en decentraliserad och kundfokuserad organisation. Vår affärsmodell bygger på ett nära, långvarigt och innovativt samarbete med kunderna. Genom aktivt utbyte av erfarenheter och teknisk kompetens mellan koncernens olika enheter, skapar vi mervärde för såväl kunderna som oss själva.

En viktig affärsstrategi är att utveckla samarbetet med kunderna genom att fokusera på varje enskild kunds specifika förutsättningar och behov.

Vårt kunderbjudande stärks och breddas kontinuerligt genom att vi proaktivt investerar i kundefterfrågad spets teknologi och ökar vår insikt i behoven hos våra kunders kunder.

Nolato har idag en stark finansiell position, djup och bred kompetens samt välutvecklad teknologi. Vår produktionsstruktur är välfungerande och flexibel, vilket i kombination med vår decentraliserade organisation, där besluten fattas nära marknaden, skapar goda möjligheter till en effektiv hantering av förändringar i omvärlden.

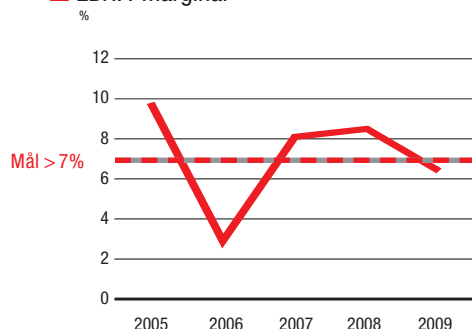
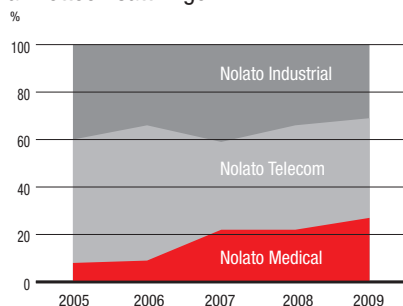
Decentraliserad organisation

Nolatos organisation kännetecknas av en långtgående decentralisering, vilket skapar god grund för engagerade och motiverade medarbetare, samtidigt som det blir möjligt att fatta de operativa besluten nära kunderna.

För att ytterligare skapa optimala förutsättningar för specialisering och nära samverkan med kunderna är koncernen indelad i tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial.

Gedigen kompetens inom polymerteknik är gemensamt för Nolatos alla affärs-



EBITA-marginal**Avkastning på sysselsatt kapital****Soliditet****Affärsområdenas andel av nettoomsättningen**

områden. Genom djup kunskap om kundernas speciella förutsättningar och krav tillför respektive affärsområde såväl den spetskompetens som det arbetssätt och applikationskunnande som just deras kunder önskar.

På sidorna 12–23 finns en närmare genomgång av Nolato's affärsområden.

Socialt ansvar

Nolatos verksamhet har alltsedan starten 1938 kännetecknats av en jordnära kombination av affärsmässighet, etik och miljöhänsyn.

Det allt större fokus på hållbarhetsfrågor och socialt ansvar, som idag präglar stora delar av såväl samhället som näringslivet, är därför inget nytt för oss utan har ständigt varit en bärande del i våra Grundbultar.

En presentation av vårt arbete för hållbar utveckling finns på sidorna 24–29. En redovisning av vårt sociala ansvar finns på sidorna 30–31.

Kvalitet

Nolato har en kvalitetspolicy som stipulerar att vi alltid ska fylla kundernas högt ställda krav, behov och förväntningar.

Alla verksamheter i koncernen ska vara kvalitetscertifierade enligt ISO 9000 och/eller branschspecifika certifieringar. Vi kräver även att våra leverantörer har väl fungerande kvalitetssystem och delar vår syn på kvalitet.

Under 2009 har samtliga enheter varit certifierade enligt kraven i kvalitetssystemet ISO 9001. Flera av enheterna är dessutom certifierade enligt ISO-standarder för fordonsindustrin (ISO 16949) eller medicinteknik (ISO 13485).

Nolatos prestationer på kvalitetsområdet utvärderas löpande genom mätningar, registrering av avvikelser och externa revisioner.

Nolatos finansiella mål

Styrelsen har inför 2010 beslutat att Nolato's finansiella mål fortsatt ska vara:

- EBITA-marginal överstigande 7 procent
- Avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent
- Soliditet överstigande 35 procent

Målen ska ses som ett genomsnitt över en konjunkturcykel. För 2009 har solidi-

tetsmålet uppfyllts, medan de två andra målen inte har uppnåtts. EBITA-marginalen uppgick till 6,4 procent, vilket är 0,6 procentenheter lägre än målet. Avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 12,1 procent, vilket är 2,9 procentenheter lägre än målet.

Två av affärsområdena, Nolato Medical och Nolato Telecom, uppnådde EBITA-marginaler som överträffade koncernens målsättning, medan Nolato Industrials marginal låg under måltalet.

Koncernens tillväxtmål

Nolatos mål är att uppvisa en tillväxt som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment.

Under 2009 har Nolato Medical haft fortsatt positiv tillväxt, medan Nolato Telecom och Nolato Industrial påverkades negativt av nedgången i konjunkturen.

Nolato Medical ökade sin omsättning med 9 procent jämfört med 2008. Enligt bedömningar ligger tillväxten inom de marknadssegment där Nolato Medical är verksamt på 5–10 procent.

Nolato Telecom minskade sin omsättning med 12 procent jämfört med 2008. Enligt IDC var mobiltelefonmarknaden under 2009 mycket polariserad och av de fem största tillverkarna hade två en positiv tillväxt runt 16 procent, medan de övriga tre minskade med mellan 8 och 45 procent jämfört med 2008.

Nolato Industrial minskade sin omsättning med 13 procent jämfört med 2008. Enligt SCB minskade den svenska industriproduktionen under 2009 med 19,3 procent och den fordonsrelaterade produktionen med 49,1 procent jämfört med 2008.

Tillväxtstrategi

Nolatos tillväxtstrategi bygger på att skapa organisk tillväxt inom samtliga affärsområden samt att genom förvärv stärka Nolato Medicals närvaro i Europa och Nordamerika.

Inom Nolato Medical och Nolato Telecom är strategin att vara lyhörda för kundernas behov av produktion på nya geografiska marknader, medan Nolato Industrial främst ska utvecklas på sina nuvarande marknader i Norden och Centraleuropa. Selektiva förvärv inom Nolato Industrial kan dock vara av intresse om de tillför ny teknik eller nya kundsegment.



Nolato Medical:

Fortsatt tillväxt med god lönsamhet

Satsning på resurser och kompetens



■ Nolato Medical i korthet

Verksamheten:

Ledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel.

Kunderbjudandet:

Produktutveckling, konstruktion och design, formsprutning, formblåsning, extrudering, doppling, dekorerad och montage. Produktion i hygien- och renrum.

Marknaden:

Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång produktlivslängd samt höga kvalitets- och säkerhetskrav. Nolato Medical har en stark position i Norden och en växande position i Europa.

Exempel på kunder:

Större läkemedels- och medicintekniska företag, t.ex. Astra Tech, Novo Nordisk, Nycomed och Phadia.

Exempel på konkurrenter:

Nipro, Gerresheimer/Wilden, West Pharma och Medisize.

Geografi:

Utveckling och produktion i Sverige, Ungern och Kina. Säljkontor i Frankrike och Norge.

Enheter med verksamhet i affärsområdet:

- Nolato Beijing
Beijing, Kina. Vd Jörgen Karlsson
- Nolato Cerbo
Trollhättan. Vd Glenn Svedberg
- Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern. Vd Johan Arvidsson
- Nolato MediTech
Hörby, Kristianstad, Lomma och Torekov.
Vd Johan Iveberg
(t.o.m. 28 februari 2010 Magnus Emeus)

Framtid:

Fortsatt globalisering och tillväxt, såväl organisk som genom förvärv. Forsatt satsning på systematisk resurs- och kompetensuppbyggnad.

Omsättning: 692 MSEK (632)

Rörelseresultat (EBITA): 89 MSEK (89)

EBITA-marginal: 12,9% (14,1)

Antal anställda (årssnitt): 467 (415)

Nolato Medical erbjuder företag inom medicinteknik och läkemedel kundspecifik, flexibel och effektiv utveckling och produktion av produkter och produktsystem i plast, silikongummi, latex och TPE. Affärsområdet har med god lönsamhet haft en stark tillväxt (sex gånger större i dag än 2003) och svarade 2009 för 27 procent (22) av koncernens omsättning och 46 procent (34) av koncernens resultat.

Med djup kunskap om de specifika förhållanden och krav som styr kundernas behov, till exempel riskanalys och kvalitetssäkring, samt god kompetens och förståelse för komplicerade medicinska processer, arbetar Nolato Medical som utvecklings- och produktionspartner nära sina kunder.

Kunderbjudandet är brett och omfattar såväl produktutveckling, konstruktion och design, som formsprutning, formblåsning, extrudering och doppling. Även dekorerad, montage och annan efterbehandling erbjuds, liksom logistiklösningar.

Produktionen sker i hygien- och renrum,

med kontrollerade förhållanden vad gäller partikelmängd och miljö.

Verksamheten kan primärt delas in i två olika kundområden:

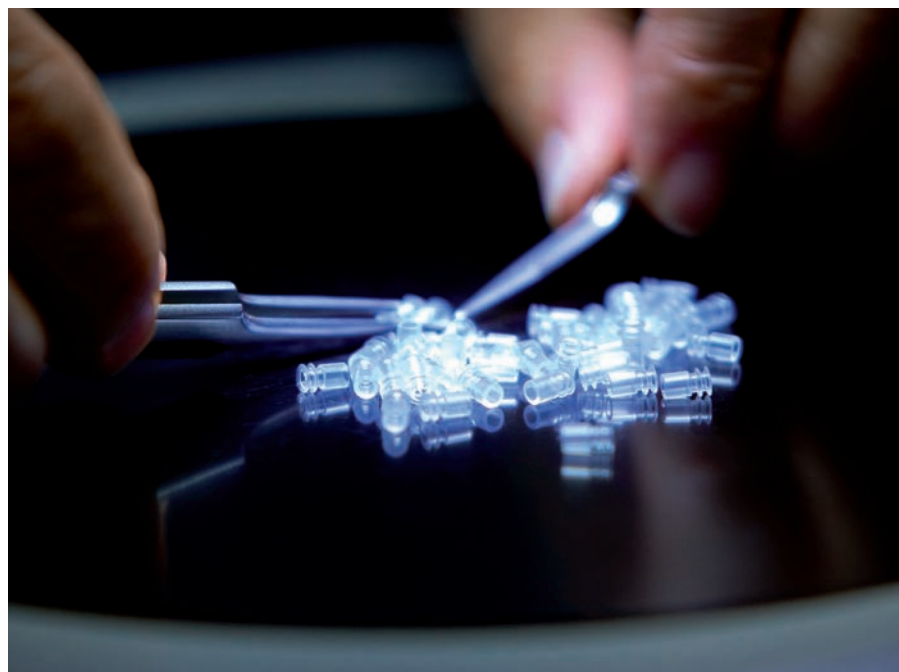
- Medicinteknik
- Läkemedelsförpackningar

Medicinteknik

Detta område omfattar utveckling och produktion av polymera produkter och system för bland annat läkemedelsadministration, diabetesterapi, astmabehandling, analys/diagnostik och egenvård.

Segmentet kännetecknas av stabila kundrelationer, långa produktlivscyklar och mycket höga kvalitetskrav. Som en följd av ökad egenvård har frågor kring design och funktion kommit alltmer i fokus.

Produkterna utgörs ofta av avancerade system, där Nolato Medical levererar en komplett, monterad enhet till kunden. Tekniker som används är formsprutning, doppling och extrudering.



Affärsområdeschef:
Christer Wahlquist

Utveckling och produktion sker i Sverige, Ungern och Kina.

Nolato Medical är marknadsledare i Norden inom formsprutning av medicintekniska produkter och har under senare år stärkt sin position i övriga Europa. Av formsprutat silikongummi sker betydande leveranser även till USA.

Inom specialområdet doppade produkter tillverkas bland annat kateterballonger, ett område där Nolato Medical är en av de ledande leverantörerna i världen.

Läkemedelsförpackningar

Detta område omfattar utveckling och produktion av läkemedelsförpackningar i plast. Nolato är marknadsledare i Skandinavien, men försäljning sker även till övriga Europa samt i viss mån även till Mellanöstern och norra Afrika.

Verksamheten omfattar dels ett sortiment av egna standardprodukter, dels kundspecifika förpackningar.

Kunderna ställer höga krav på förpackningens tekniska egenskaper, till exempel täthet, ljustransmission och säkerhet mot manipulering. Ett annat viktigt kundönskemål är att locket ska vara lätt att öppna och stänga för personer med nedsatt handfunktion, samtidigt som det i vissa fall måste vara barnsäkert.

Segmentet kännetecknas av en ökad polarisering mellan enklare standardförpackningar och mer avancerade lösningar.

Produkterna är tämligen skrymmande, vilket innebär en geografisk begränsning vad gäller möjligheten att konkurrenskraftigt transportera förpackningarna längre sträckor.

Utveckling, produktion och försäljning

Nolato Medical har moderna, effektiva enheter för utveckling och produktion i Sverige, Kina och Ungern. Produktionen sker i hygien- och renrum med kontrollerad miljö. Inom segmentet medicintekniska produkter sker försäljningsarbetet huvudsakligen på affärsområdesnivå för att effektivt samordna aktiviteterna gentemot kund.

Marknadstrender

Nolato Medicals marknad kännetecknas av en god tillväxt som en följd av en åldrande befolkning i världen i kombination med olika livsstilssjukdomar. Samtidigt ökar kraven på besparingar inom sjuk-

vården, vilket leder till en allt större andel egenvård. Sjukhusen blir akut- och diagnoscentraler, medan själva vården sker i hemmen.

Eftersom användningen av de medicintekniska produkterna därigenom kommer betydligt närmare patienterna, är det betydelsefullt att produkterna inte signalerar sjukdom utan har tilltalande design,

användarvänlig utformning och en väl genomtänkt funktion.

Produkterna blir också mer avancerade. Detta ställer nya krav, men öppnar också möjligheter för leverantörer som Nolato Medical att bredda affärerna genom att även erbjuda kunderna ökat stöd under produktutvecklingsfasen.

Sjukvårdens krav på minskade kostna-



Smidigt och resurseffektivt alternativ till transfusion

Sangvia är ett slutet blodåtervinnings-system som samlar upp, filtrerar och reinfuserar blod under en operation.

Systemet, som har utvecklats av Astra Tech, är ett smidigt och resurseffektivt alternativ till blodtransfusion under olika typer av kirurgiska ingrepp, till exempel knäoperationer. Det består av ett antal allt-i-ett-enheter för användning under och efter operationerna samt vakuumslangar och sugset.

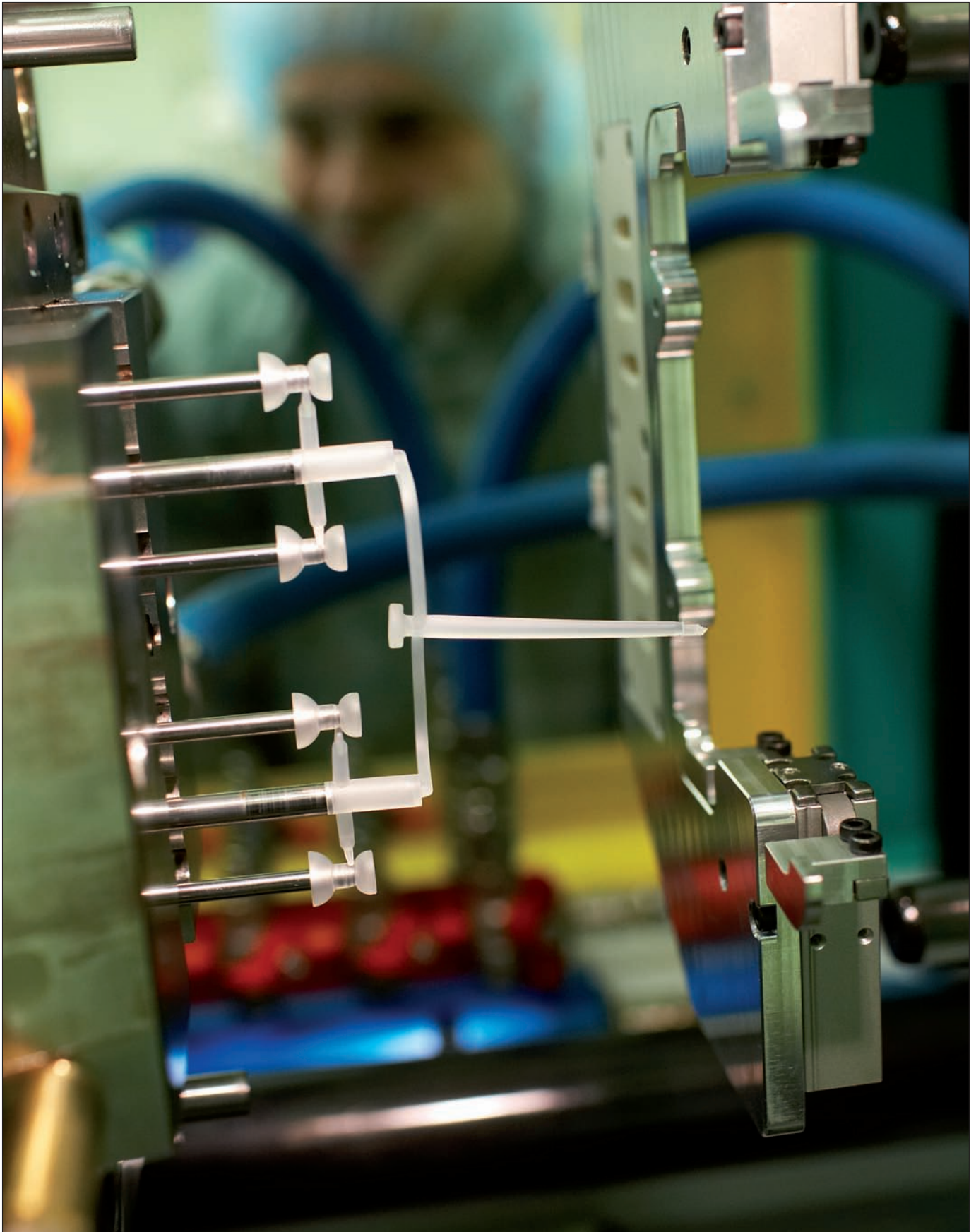
Systemet är speciellt utformat för att vara enkelt att lära sig och smidigt att hantera för sjukvårdspersonalen.

Till utvecklings- och produktionspartner vid framtagningen av Sangvia valdes Nolato Medical, som kunde erbjuda alla önskade kompetenser och teknolo-

gier inom en och samma organisation: Medicinteknisk specialisering, produktutvecklingskompetens, kvalitetssäkring, formsprutning av plast- och silikonkomponenter, extrudering, ultraljudssvetsning, dekorering, montering samt slutlig förpackning av de olika delarna av Sangvias produktsortiment.

Utvecklingsarbetet drevs i nära samarbete mellan Nolatos tekniker och Astra Techs utvecklingsgrupp i Sverige.

För produktionen av de olika ingående delarna valdes Nolato Medicals anläggning i Ungern, som nu hanterar hela processen från tillverkning av de enskilda komponenterna till färdigförpackade, kompletta produkter.



der leder till höga krav på effektivisering i alla led. De medicintekniska företagen väljer därför att i allt större utsträckning koncentrera sig på sina kärnkompetenser, vilket innebär att de lägger ut delar av produktutveckling, produktion och montering på underleverantörer.

Denna utveckling leder även till minskning av antalet leverantörer och önskemål om produktion på olika kontinenter samt parallella produktionsflöden. Detta innebär ökad efterfrågan för de leverantörer som har möjlighet och vilja att följa kunderna i deras globala expansion. För Nolato Medical, som har en uttalad strategi att växa globalt, innebär detta nya affärsmöjligheter.

Verksamheten 2009

Nolato Medical ökade omsättningen till 692 MSEK (632). Det är en ökning med 9 procent jämfört med samma period föregående år. Exklusive omräkningseffekter av valuta ökade omsättningen med 7 procent. Omsättningen motsvarar 27 procent (22) av koncernens totala omsättning.

Rörelseresultat EBITA uppgick till 89 MSEK (89). EBITA-marginalen uppgick till 12,9 procent (14,1). Nolato Medical fortsätter satsningen för att kunna erbjuda befintliga och nya kunder projekt- och teknikresurser samt systemleveranser i större omfattning. Dessa investeringar förklarar den något lägre marginalen jämfört med motsvarande period föregående år.

Framtida strategi

Nolato Medicals strategiska plan innebär att affärsområdet ska fortsätta sin expansion genom att såväl växa organiskt som genom förvärv.

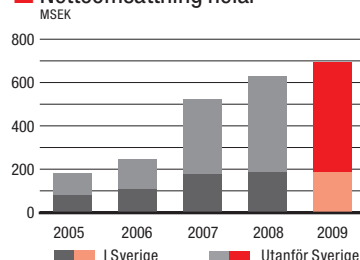
Den systematiska uppbyggnaden av resurser och kompetens fortsätter, med målsättning att som utvecklings- och produktionspartner attrahera utvalda globala kunder genom hög, branschorienterad kompetens och ett brett kunderbudande.

Expansionen ska ske organiskt, bland annat genom övertagande av kundproduktion, utbyggnad av produktionskapacitet i lågkostnadsländer, effektivisering och fortsatt kapacitetsökning i befintliga anläggningar samt genom förvärv i Europa och Nordamerika.

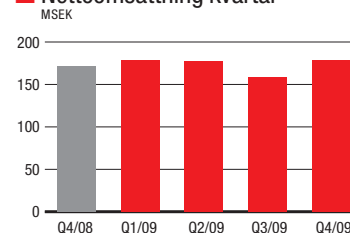
➔ Läs mer om Nolato Medical på www.nolato.se/medical

Nolato Medical under fem år

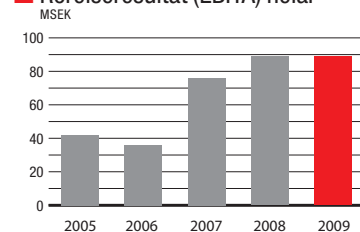
Nettoomsättning helår



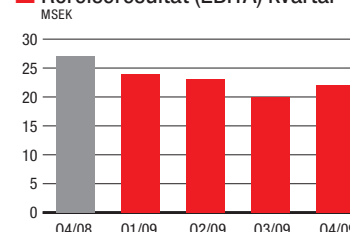
Nettoomsättning kvartal



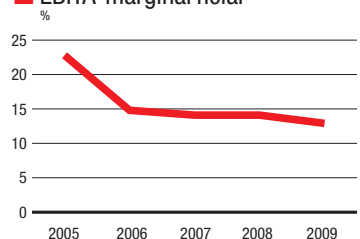
Rörelseresultat (EBITA) helår



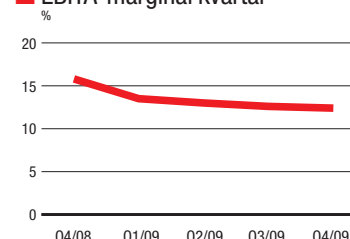
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



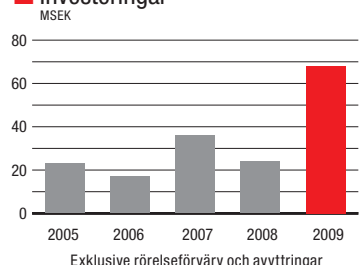
EBITA-marginal helår



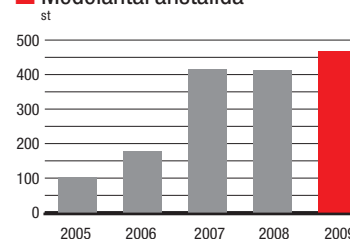
EBITA-marginal kvartal



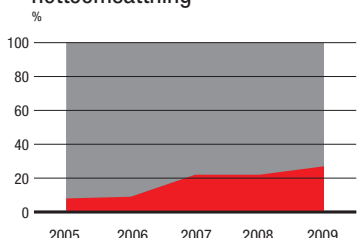
Investeringar



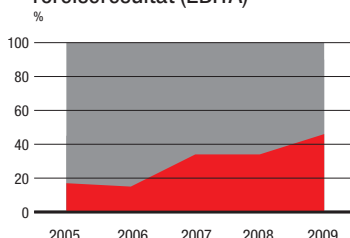
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Nolato Telecom: Kraftig nedgång i volymer följdes av stark återhämtning



■ Nolato Telecom i korthet

Verksamheten:

Global utvecklare och tillverkare av delsystem för kunder inom framför allt mobiltelefonföretag.

Kunderbjudandet:

Spetssteknologi med högt kundvärde. Utvecklingsstöd, tillverkning av plast- och metallkomponenter, kosmetisk bearbetning (metallisering, lackering, dekorering), montage, testning och verifiering.

Marknaden:

Marknaden består av ett fåtal stora, globala telekomföretag som ställer höga krav på teknisk nivå, extremt kort utvecklingstid och snabb produktionsstart. Produkterna har kort livslängd. Nolato Telecom har en stark global position hos utvalda kunder inom främst mobiltelefonsektorn.

Exempel på kunder:

Ericsson, Huawei, Motorola, Nokia, Nokia Siemens, RIM och Sony Ericsson.

Exempel på konkurrenter:

Balda, Foxconn, HiP, Jabil Greenpoint och Lite On.

Geografi:

Produktion och utveckling i Kina, Indien och Sverige.

Enheter med verksamhet i affärsområdet:

- Nolato Alpha
Kristianstad. Vd Håkan Hillqvist
- Nolato Beijing
Beijing, Kina. Vd Jörgen Karlsson
- Nolato Lovepac Converting Beijing
Beijing och Shenzhen, Kina. Vd Dan Wong
- Nolato Lovepac Converting India
Chennai, Indien. Vd Per Olofsson
- Nolato Silikonteknik
Hallsberg och Shanghai, Kina.
Vd Anders Ericsson

Framtid:

Fortsatt satsning på spetssteknologier med stort kundvärde.

Omsättning: 1.090 MSEK (1.243)

Rörelseresultat (EBITA): 86 MSEK (114)

EBITA-marginal: 7,9% (9,2)

Antal anställda (årssnitt): 3.295 (3.549)

Nolato Telecom är en framstående aktör inom utveckling och produktion av delsystem för kunder inom mobiltelefonsektorn.

Affärsområdet stod 2009 för 42 procent (44) av koncernens omsättning och 44 procent (44) av koncernens resultat.

Med god specialkompetens om mobiltelefonsektorns specifika förutsättningar, arbetar Nolato Telecom nära sina kunder och erbjuder dem såväl kompetent utvecklingsstöd som kostnadseffektiv och högkvalitativ produktion.

Verksamheten kan delas in i fyra olika kundområden:

- Mekanikmoduler
- Konvertering
- Nätverk
- Skärmning

Mekanikmoduler

Verksamheten inom mekanikmoduler, som är affärsområdets dominerande verksamhetsområde, riktar sig till tillverkare av mobiltelefoner och liknande handhållna elektronikprodukter.

En mekanikmodul kan lite förenklat

beskrivas som den yttre, synliga delen av en mobiltelefon. För att bli en komplett telefon kompletteras mekanikmodulen vid tillverkarens slutmontering med elektronik, batteri, antenner och mjukvara.

Segmentet kännetecknas av korta produktlivslängder, höga krav på kvalitet, flexibel hantering av varierande produktionsvolymer och snabba teknikomställningar med extremt korta ledtider.

Nolato Telecom har under de senaste åren utvecklats från en mer traditionell underleverantör av plastkomponenter, till en teknikledande utvecklare av avancerade mekaniska subsystem med väsentligt kosmetiskt innehåll.

Kunderbjudandet bygger på spetssteknologi med högt kundvärde. Det omfattar bland annat utvecklingsstöd, formsprutning av plastkomponenter, tillverkning av metallkomponenter, kosmetisk bearbetning (metallisering, lackering, dekorering) samt montage, testning och verifiering.

Under begreppet *Nolato ImageTech* samlas tekniska lösningar som skapar möjlighet att flexibelt skräddarsy korta serier med specialdesign, t.ex. för en lokal marknad eller specifikt ändamål.



Affärsområdeschef:
Jörgen Karlsson



Under marknadsnamnet *Nolato ClearTech* erbjuds produktion av t.ex. mobiltelefonfönster med en unik kombination av optiska och mekaniska egenskaper, utseende och kostnadseffektivitet.

Genom en global projektorganisation har Nolato Telecom ett nära samarbete med kunderna, ofta på plats vid deras utvecklingscentra runt om i världen.

Produktion sker i Nolato Telecoms anläggningar i Beijing, Kina.

Konvertering

Inom detta område fokuserar Nolato Telecom på utveckling och tillverkning av små adhesivbaserade produkter med mekanisk funktion eller kosmetiskt innehåll.

Typiska produkter är stansade, självhäftande metall- eller plastdetaljer med höga kvalitetskrav, till exempel logotyper, designelement och högtalarskydd. Produkterna stansas på en bärande tejp och levereras direkt till mobiltelefonstillverkarens monteringslinje i form av en rulle.

Utvecklingsarbetet görs tillsammans med kunderna runt om i världen. Produktion sker i Kina och från januari 2010 även i Chennai i sydöstra Indien.

Skärmning

Inom detta område utvecklas process- och materiallösningar för att skärma elektronik från elektromagnetisk induktion.

Själva applikationerna utförs av lokala, av Nolato licensierade, EMC Production Centers, som köper kunskap och material samt produktions- och testutrustning från Nolato. Dessa företag säljer sedan i sin tur själva applikationsarbetet till slutkunderna inom bland annat telekom- och elektronikindustrin.

Produktutveckling och tillverkning av skärmmingsmaterial sker till största delen i Sverige, medan försäljningsarbetet huvudsakligen är inriktat på marknaderna i Asien och Indien.

Nätverk

Produktionen inom nätverk har hittills varit koncentrerad till Sverige och består huvudsakligen av komponenter till basstationer inom 3G-näten. I december 2009 informerade Nolato om att koncentrera hela telekomverksamheten till Asien och därmed successivt fram till början av 2011 avveckla produktionen vid Nolato Alpha i Kristianstad.

Utveckling, produktion och försäljning

Utveckling och produktion av mekanisk-moduler för mobiltelefoner sker i Beijing, Kina, där Nolato Telecom har moderna anläggningar som drivs i egen regi.

Konvertering sker i Beijing och Shenzhen, Kina samt från 2010 även i Chennai, Indien.

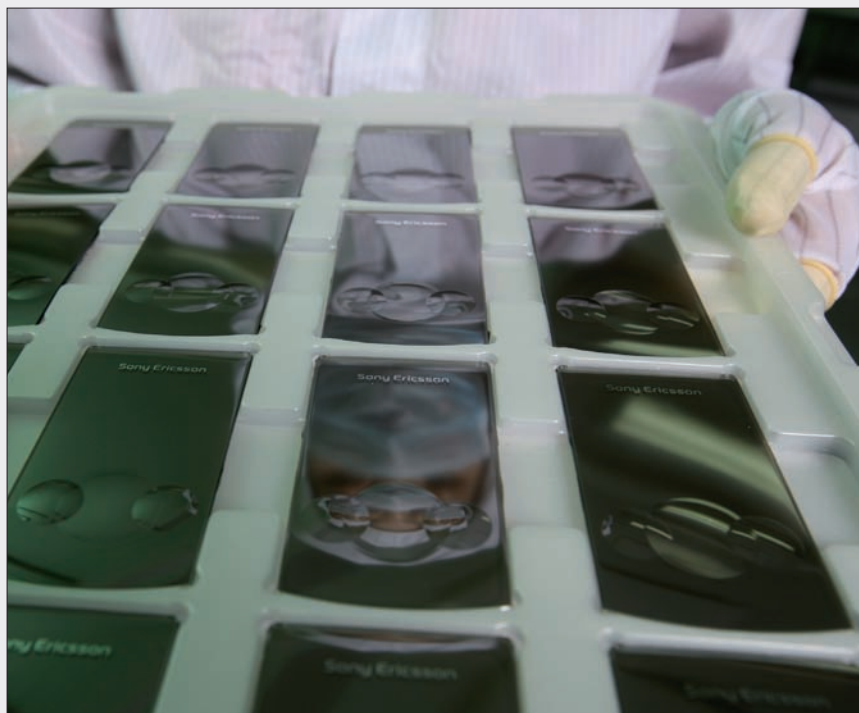
I Sverige finns mindre enheter för ut-

veckling och produktion inom skärmning och nätverk.

Försäljningsarbetet är globalt och organiseras inom respektive kundsegment.

Marknadstrender

Nolato Telecoms huvudmarknad, mobiltelefonsektorn, kännetecknas av ständig produktutveckling, trendkänslighet och



Maximal flexibilitet och frihet vid design av displayfönster

För inte så länge sen var fönster till mobiltelefoner och andra elektroniska apparater små och känsliga.

Idag kan Nolato Telecom, genom sitt koncept Nolato ClearTech, erbjuda fönster för displayer, linser och andra delar av en mobiltelefon i oräkneliga storlekar och former samt med varierande mekaniska och kosmetiska funktioner.

Bland annat tillverkas platta, frästa fönster med högprecisions CNC-bearbetning och med CCD vision control för övervakning av de extrema toleranser som krävs.

Fönstren kan även tillverkas i en- eller

tvåkomponents formsprutning, vilket till exempel kan skapa högkvalitativa integrerade linser och 3D-former med unika mekaniska egenskaper.

Dessa kan sedan bearbetas med en rad olika metoder. Fönstren kan även få ett lager av Nolatos patenterade hardcoating, som ger en extremt tålig yta utan att påverka fönstrets transparens. Beläggningen reducerar även oregelbundenheter i ytan och förbättrar därigenom ytterligare fönstrets optiska egenskaper.

Genom att kombinera de olika teknikerna erbjuder Nolato ClearTech stor flexibilitet och maximal designfrihet.

kort livslängd för varje modell. Marknadsfönstret för en mobiltelefon är mellan 6 och 18 månader.

Mobiltelefonerna har fått nya användningsområden, där funktioner för spel, musik, film, TV, GPS, internet och kameror blir allt vanligare inslag även i enklare telefoner.

En ny typ av telefoner, smartphones, som närmar sig små datorer i funktionen, har snabbt tagit en betydande marknadsandel. Stora displayer, med höga optiska krav för multimediaanvändning, blir allt

vanligare. Likaså kommer pekskärmar starkt och användningen av knappsatser minskar.

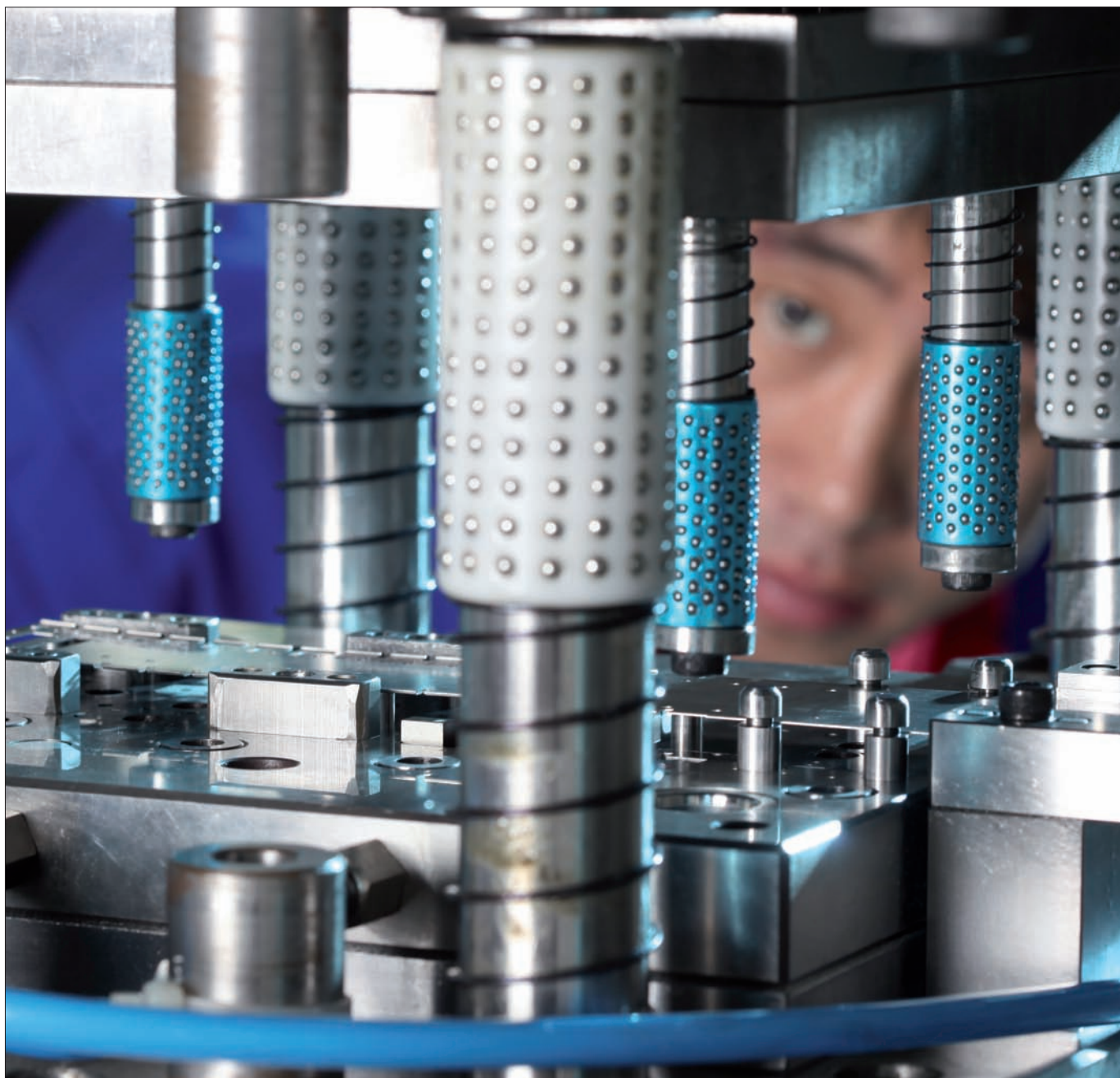
Telefonernas design blir allt mer genomarbetad, med mer metalliska och metall-liknande material i kombination med naturliga material som läder och trä. Kraven på utförande och finish blir också högre, varför det kosmetiska utförandet av alla synliga ytor blir allt mer betydelsefullt.

I takt med en mer utbredd hållbarhets-syn börjar också miljöanpassade material efterfrågas, till exempel i form av vatten-

baserade lacker och återvunna plastmaterial.

Kunskap och känsla för kommande trender är avgörande för en lyckad produktlantering. Detta medför krav på allt kortare ledtider vid framtagning av nya modeller.

Trenden att den traditionella displayen och knappsatsen ersätts med en pekskärm har lett till ökat fokus på utformning och kosmetik på övriga synliga delar. Detta går väl i hand med Nolato Telecoms inriktning på spjutspetsteknologi inom design, kos-



metik, nära utvecklingssamarbete och en flexibel, kostnadseffektiv produktion.

Verksamheten 2009

Nolato Telecoms omsättning uppgick till 1.090 MSEK (1.243), vilket är en minskning med 12 procent jämfört med samma period föregående år. Exklusive omräkningseffekter av valuta minskade omsättningen med 24 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 86 MSEK (114). EBITA-marginalen uppgick till 7,9 procent (9,2). Exklusive konkursutdelningen från BenQ och engångskostnader för att koncentrera produktionen av nätverksprodukter till Asien, uppgick EBITA-marginalen till 6,5 procent (9,2).

Utvecklingen under 2009 låg i linje med den information som gavs redan under hösten 2008. En av affärsområdets viktigaste kunder gjorde förskjutningar i sitt produktutbud, vilket innebar en kraftig nedgång i volymer under första halvåret. Efter sommaren vände det och andra halvåret innebar en stark återhämtning.

Produktionsresurserna drogs ned kraftigt i början av året, medan utvecklings- och teknikresurserna bibehölls och även förstärktes inför den väntade uppgången. Under året har satsningen på spetsteknologi fortsatt, bland annat genom ytterligare resurs- och kompetensutbyggnad inom teknisk och kosmetisk metall, vacuummetallisering, verktygstillverkning och design.

En mindre konverteringsenhet i Chennai, Indien, har etablerats under andra halvåret 2009. Kundleveranserna inleddes under första kvartalet 2010. Investeringen beräknas uppgå till cirka 10 MSEK under en treårsperiod.

Vid Sony Ericssons Supplier Conference i Beijing, där 170 leverantörer från hela världen hade samlats, fick Nolato Telecom både utmärkelsen som bästa leverantör inom mekanik och utmärkelsen som bästa leverantör alla kategorier.

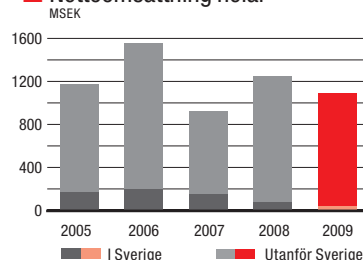
Framtida strategi

Strategin för Nolato Telecom innebär en fortsatt satsning på kunderbjudandet genom att utveckla och marknadsföra teknologier med väsentligt kosmetiskt värde samt att erbjuda ett bredare utbud av teknologier inhouse.

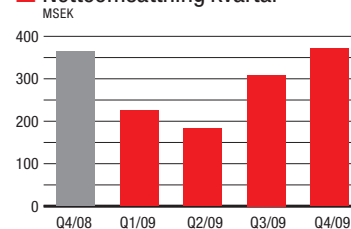
➔ Läs mer om Nolato Telecom på www.nolato.se/telecom

Nolato Telecom under fem år

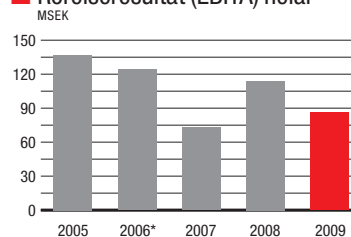
Nettoomsättning helår



Nettoomsättning kvartal

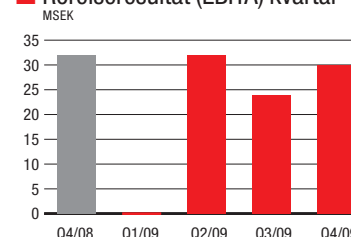


Rörelseresultat (EBITA) helår

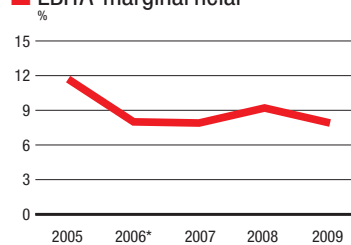


* Exklusive engångspost BenQ

Rörelseresultat (EBITA) kvartal

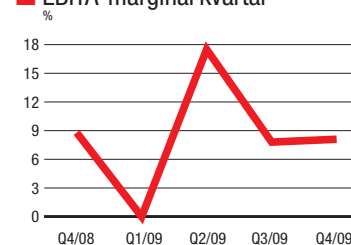


EBITA-marginal helår

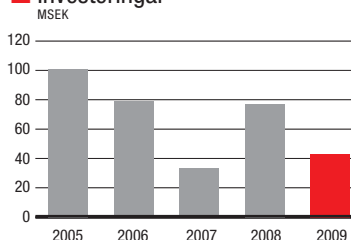


* Exklusive engångspost BenQ

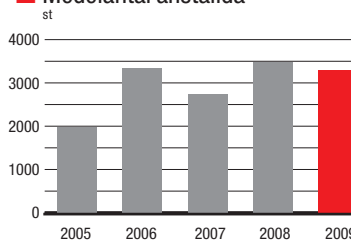
EBITA-marginal kvartal



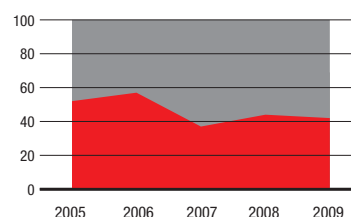
Investeringar



Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)





Nolato Industrial:

Vunna marknadsandelar och nya produkter motverkade till viss del den svaga efterfrågan

■ Nolato Industrial i korthet

Verksamheten:

Marknadsledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda kundområden.

Kunderbjudandet:

Utveckling och produktion i hårda och mjuka polymerer samt i kombinationer av dessa och andra material, t.ex. metaller.

Marknaden:

Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Nolato Industrial har en stark position i Norden och i delar av Centraleuropa.

Exempel på kunder:

Electrolux, Haldex, Husqvarna, Ikea, Kinnarps, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Sanitec, Scania, SKF, Volvo och Whirlpool.

Exempel på konkurrenter:

Bladhs, Euroform, Flextronics, Nypro och Konstruktions-Bakelit.

Geografi:

Utveckling och produktion i Sverige och Ungern.

Enheter med verksamhet i affärsområdet:

- Nolato Gota
Götene. Vd Anders Wallgren
- Nolato Lövepac
Skånes Fagerhult. Vd Peter Åkerblom
- Nolato Plastteknik
Göteborg. Vd Magnus Hettne
- Nolato Polymer
Torekov, Åstorp och Ängelholm.
Vd Anders Willman
- Nolato Sunne
Sunne. Vd Bo Norlin
- Nolato Hungary
Mosonmagyaróvár, Ungern. Vd Johan Arvidsson

Framtid:

Fortsatt fokus på teknikutveckling och produktionseffektivitet samt att ta ytterligare marknadsandelar inom befintliga kundsegment.

Omsättning: 824 MSEK (950)

Rörelseresultat (EBITA): 19 MSEK (55)

EBITA-marginal: 2,3% (5,8)

Antal anställda (årssnitt): 541 (562)



Affärsområdeschef:
Hans Porat

Nolato Industrial är en marknadsledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till industriella kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda kundområden.

Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Nolato Industrial har en stark position på marknaderna i Norden och i delar av Centraleuropa.

Affärsområdet består av sex bolag, fem i Sverige och ett i Ungern, och stod under 2009 för 31 procent (34) av koncernens omsättning och 10 procent (22) av koncernens resultat.

Affärskonceptet bygger på starka, individuella entreprenörsbolag, som skapar affärsmöjligheter såväl enskilt, som i samarbete med andra koncernbolag.

Hög teknisk kompetens, som innebär möjlighet till tätt samarbete med kunden kring utvecklings- och produktionslösningar, är en viktig faktor för affärsområdets bolag.

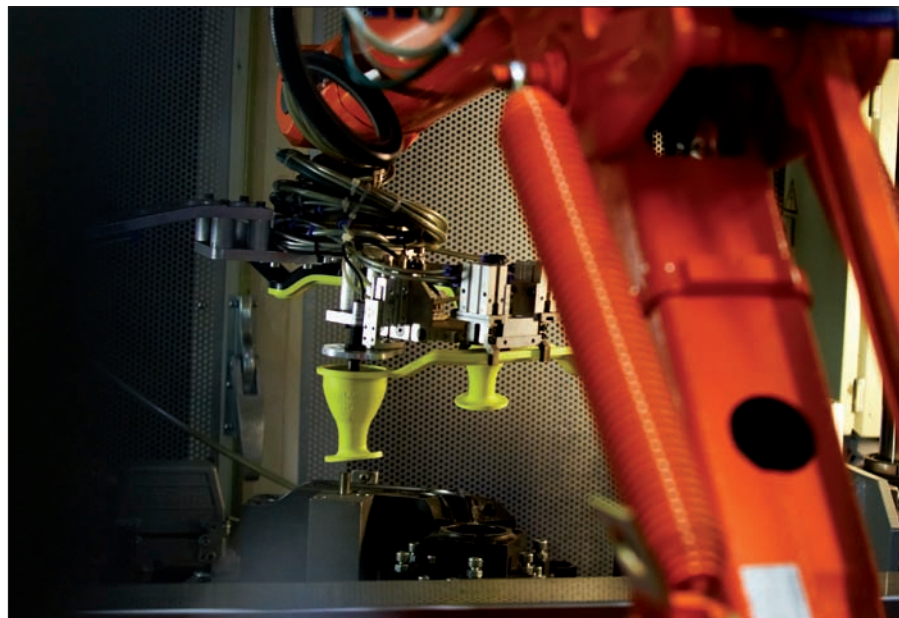
Eftersom produkterna ofta är bulkiga i förhållande till sitt värde är också närhe-

ten till kunden viktig för att kunna sänka logistikkostnadens inverkan på priset.

Kunderbjudandet omfattar utveckling och produktion i såväl hårda som mjuka polymerer (plast, TPE och gummi) samt i kombinationer av dessa och andra material, till exempel metaller. Verksamheten riktar sig huvudsakligen mot stora och medelstora industriföretag, som lägger vikt vid leverantörens utvecklingskompetens, leveransprecision, produktionskapacitet, kvalitet och förmåga till helhetslösningar.

Till fordonsindustrin har Nolato Industrial ett samlat kunderbjudande, där bolagen samverkar under marknadsnamnet Nolato Automotive. Samverkan sker även gentemot andra större kunder som har behov av produkter från flera av Nolato-bolagen.

Nolato Industrials konkurrensförmåga stärks kontinuerligt genom långtgående automation och hög produktionseffektivitet. Bolagen har en funktionell organisation, där varje medarbetare bidrar till kostnadseffektiviteten genom att ta ett stort eget ansvar, baserat på hög grundkompe-



tens, vidareutbildning, målstyrda grupper och ett decentraliserat arbetssätt.

Verksamheten kan grovt delas in i två kundområden med delvis olika karaktär:

- Fordon, vitvaror, trädgård/skog samt förpackningar
- Övrig industri

Fordon, vitvaror, trädgård/skog och förpackningar

Detta verksamhetsområde kännetecknas av höga volymer och långa serier. Kunderna är globala och har en omfattande inköpsverksamhet och ett flertal leverantörer. Deras verksamhet och produktion i Norden är ofta en integrerad del av en större, internationell organisation.

Fordonsindustrin, där Nolato Industrial huvudsakligen är en tier 2-leverantör men i vissa fall även levererar direkt till fordonstillverkaren, står för drygt en fjärdedel av verksamheten i affärsområdet. Exempel på produkter är packningar, oljefällor, membran, filterhållare, stolskåpor, detaljer till inredningen samt specialslangar till bränslesystemet. Kunderna inom fordonsindustrin finns såväl i Sverige som i övriga Europa.

Till kunderna inom vitvaror levereras till exempel kylskåpsinredningar och detaljer till mikrovågsugnar.

Inom trädgård/skog omfattar leveranserna bland annat höljen, packningar och bränslesystemdetaljer till motorsågar.

Till förpackningsindustrin levereras olika typer av polymera förpackningar i stora serier och med höga krav på produktivitet, kvalitet och leveransprecision.

Övrig industri

I detta område ingår framförallt kunder som finns i respektive bolags geografiska närhet.

Även här finns globala storföretag, med betydande inköpsverksamhet och stora volymer, men också ett antal medelstora och mindre företag. Kundrelationerna tenderar ofta att vara långa och med kundgemensam teknikutveckling och löpande produktion.

Utveckling, produktion och försäljning

Inom Nolato Industrial finns moderna och högeffektiva enheter för utveckling och produktion i Göteborg (Nolato Plasttek-

nik), Götene (Nolato Gota), Skånes Fagerhult (Nolato Lövepac), Sunne (Nolato Sunne), Torekov, Åstorp och Ängelholm (Nolato Polymer) samt i Mosonmagyaróvár, Ungern (Nolato Hungary).

Varje bolag har eget ansvar för marknadsföring och försäljning, i vissa fall i nära samarbete med ett eller flera av de andra koncernbolagen.

Marknadstrender

Verksamheten i Nolato Industrial, liksom marknaden som affärsområdet verkar på, är mycket diversifierad, varför det inte går att göra en entydig beskrivning av marknadstrender. Generellt har dock nordeuro-

peisk industri påverkats kraftigt av lågkonjunkturen, framför allt under första halvåret 2009.

Trenden går mot ökad användning av plast som ersättning för metall, särskilt inom fordonsindustrin, där vikten på varje enskild komponent är av stor betydelse. En trend är också utbyte av ej återvinningsbara gummimaterial mot termoplastiska elaster (TPE) som kan återvinnas.

Tidigare och mer omfattande medverkan i produktutvecklingen leder till att kunderna reducerar antalet leverantörer. Detta gynnar ofta de större tillverkningsföretagen, som Nolato, som har stora resurser inom utveckling och teknik



Komplett produktsystem med många fördelar

Nolato Industrial har länge varit leverantör av plast- och gummikomponenter till Husqvarnas motorsågar. Komponenter som ständigt utvecklas och får förbättrade egenskaper, samtidigt som ett proaktivt sökande efter nya, kostnadseffektiva tillverkningsmetoder och material alltid är på dagordningen.

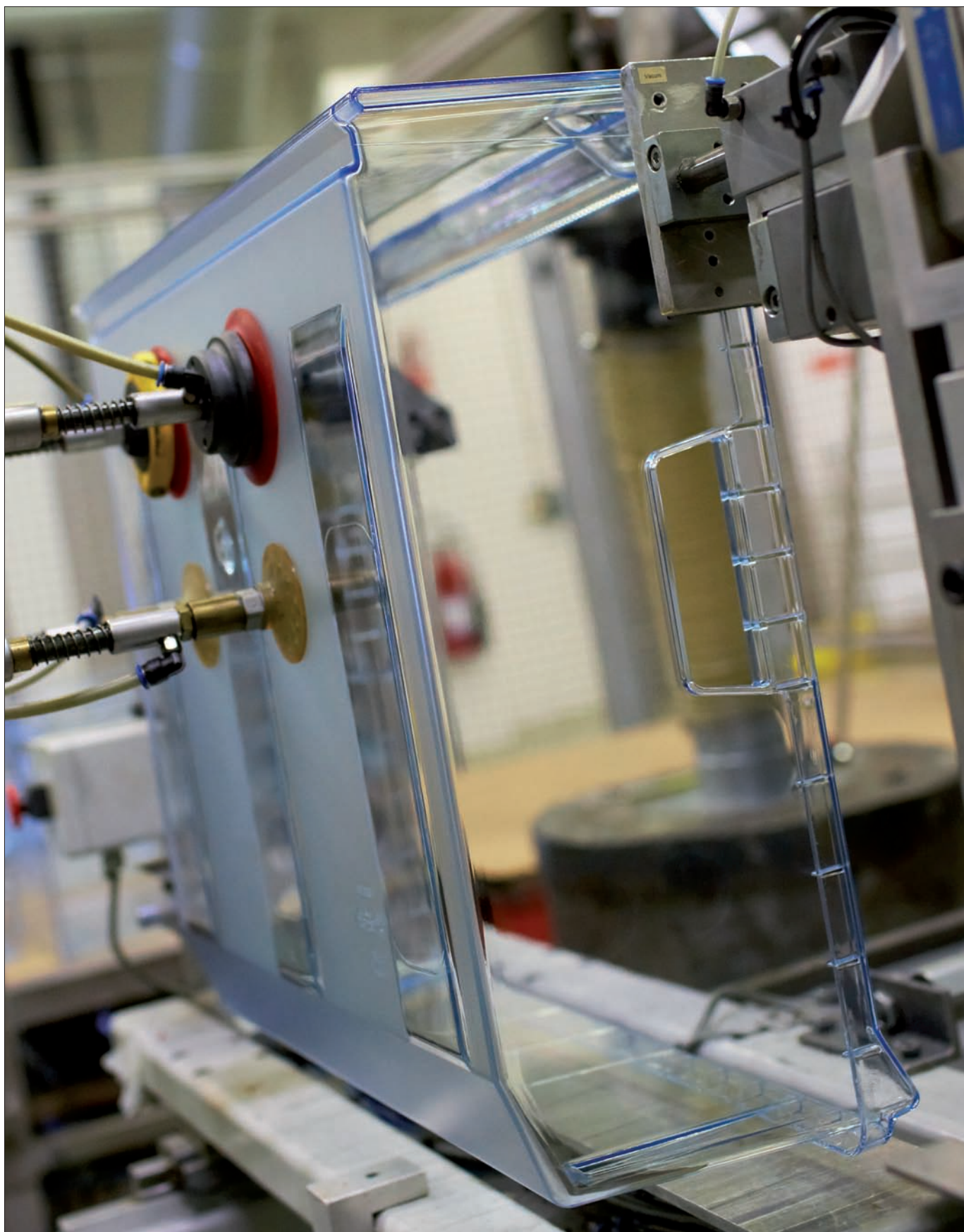
Ta till exempel en sådan detalj som insugningsröret, vars primära uppgift är att transportera bränsle/luftblandningen från förgasare till cylinder. En skenbart enkel komponent, som tidigare var just ett enkelt gummirör.

Idag har röret utvecklats till ett helt

produktsystem, med integrerade luftrör för renare förbränningsprocess, detaljer för anslutning till övriga motorkomponenter samt en sköld mot värmeöverföring i det trånga motorutrymmet.

Allt tillverkat i materialkombinationer som klarar att snabbt gå från kanske minus 30 grader ute i skogen en kall vinterdag till den höga temperaturen i motorn under hård drift.

Nolato levererar ett komplett monterat produktsystem som motsvarar över tio enskilda detaljer, vilket gör det slutliga monterat hos kund snabbare, enklare och därmed också billigare.



och kan leva upp till kundernas allt högre förväntningar. Dessutom har dessa företag ofta en starkare finansiell bas än sina mindre konkurrenter.

Verksamheten 2009

Nolato Industrials omsättning minskade med 13 procent till 824 MSEK (950). Omsättningen motsvarar 31 procent (34) av koncernens totala omsättning.

Nolato Industrial har under 2009 fortsatt att ta marknadsandelar och uppstart av nya projekt har till viss del motverkat den allmänt svaga efterfrågan.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 19 MSEK (55). EBITA-marginalen uppgick till 2,3 procent (5,8). Resultatet har belastats med engångskostnader för effektiviseringsprojekt med 12 MSEK, exklusive dessa uppgick EBITA-marginalen till 3,8 procent (5,8). Åtgärderna är genomförda och har haft positiv effekt från och med andra kvartalet.

Nolato Industrial följer den nordeuropeiska industrikonjunkturen, som under 2009 har kännetecknats av kraftigt fallande volymer. Nedgången inleddes under hösten 2008 och fördjupades successivt fram till sensommaren 2009, då en utplaning och starkare framtidstro kunde skönjas.

De svenska bolagen i affärsområdet, som på grund av sin marknadsstruktur påverkades starkt av konjunktur nedgången, började redan vid halvårsskiftet 2008 att dra ned sina kostnader. Neddragningarna fortsatte under första delen av 2009 och totalt har antalet anställda minskat med drygt en fjärdedel sedan sommaren 2008.

Verksamheten i Ungern har påverkats av konjunktur nedgången i mindre omfattning än de svenska bolagen, då ett antal nya produkter har tagits i produktion under året.

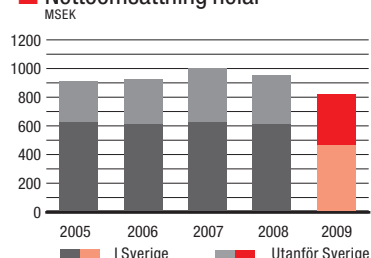
Framtida strategi

I Nolato Industrials strategi ingår att genom fortsatt fokusering på teknikutveckling och produktionseffektivitet ta marknadsandelar inom befintliga kundsegment. Selektiva förvärv kan vara av intresse om de tillför ny teknik eller nya kundsegment.

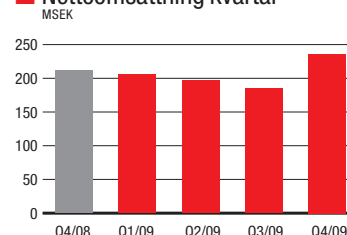
➔ Läs mer om Nolato Industrial på www.nolato.se/industrial

Nolato Industrial under fem år

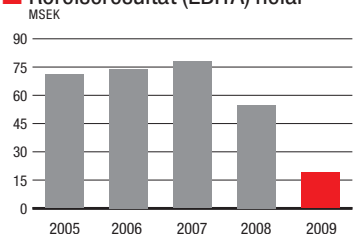
Nettoomsättning helår



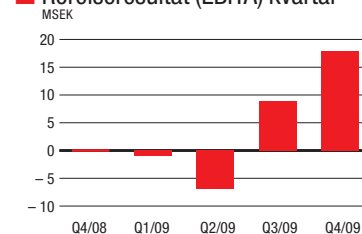
Nettoomsättning kvartal



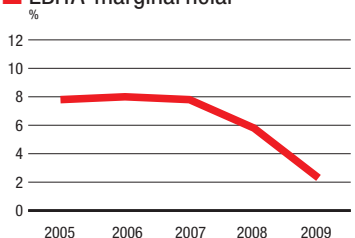
Rörelseresultat (EBITA) helår



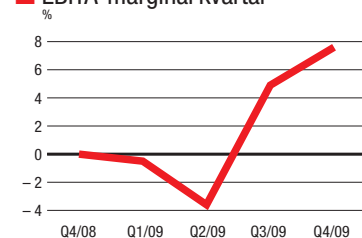
Rörelseresultat (EBITA) kvartal



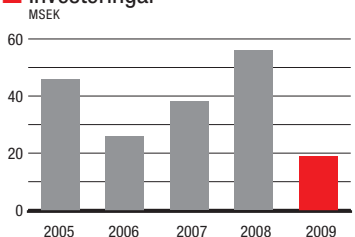
EBITA-marginal helår



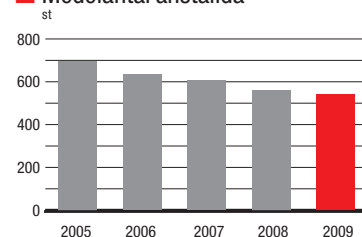
EBITA-marginal kvartal



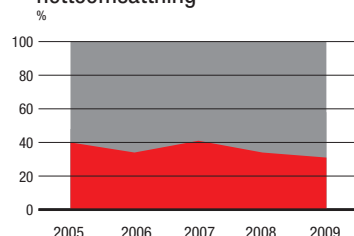
Investeringar



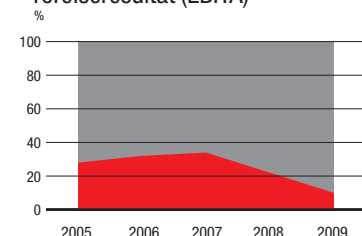
Medelantal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens rörelseresultat (EBITA)



Förvaltningsberättelse

Vår verksamhet bygger på gemensamma värderingar

Nolatos Grundbultar

Vi är affärsmässiga

– Vi arbetar affärsmässigt och strävar efter långsiktig lönsamhet.

Nolatos långsiktiga lönsamhet är avgörande för vår gemensamma framtid. Därför måste vi alla arbeta affärsmässigt och fokusera på lönsamheten, vad vi än gör och var vi än arbetar.

– Vi sätter kundernas behov och önskemål främst.

Eftersom kunderna är basen för vår verksamhet, måste deras behov och önskemål alltid komma först. Vi vill därför komma in redan från början i deras projekt, för att aktivt kunna bidra med vår kompetens.

– Vi kombinerar kunskap och erfarenhet med innovativt tänkande.

Genom att kombinera vår långa erfarenhet och stora kunskap om polymera material med nytänkande, kommer vi närmare vår vision att vara kundens första val som samarbetspartner.

Vi är välorganiserade

– Vi bygger vår verksamhet på en gemensam bas.

Nolatos verksamhet bygger på en gemensam bas av engagemang, kompetens, teknologier och värderingar. Genom aktivt samarbete mellan koncernens olika enheter blir helheten större än delarna.

– Vi fångar möjligheter och löser problem där de uppstår.

Genom målstyrd delegering av ansvar och befogenheter skapar vi goda förutsättningar att uppfylla kundernas krav och önskemål. Det ger också varje medarbetare möjlighet att utvecklas utifrån sina egna och företagets förutsättningar och mål.

– Vi bedriver vår verksamhet med ordning och reda.

Hela vår verksamhet kännetecknas av ordning och reda in i minsta detalj. Att sträva efter att göra rätt redan från början, liksom att arbeta med ständiga förbättringar, är en naturlig del av vår vardag.

Vi är ansvarstagande

– Vi bidrar aktivt till hållbar utveckling.

Vi arbetar aktivt för att Nolatos påverkan på miljön ska vara så liten som möjligt. Därför följer vi de vägledande principerna i vår miljöpolicy och engagerar oss i aktiviteter som bidrar till hållbar utveckling.

– Vi tar socialt ansvar och agerar med integritet och öppenhet.

Vi ser det som en naturlig del av vår affärsverksamhet att alltid följa de etiska och medmänskliga principer som bildar Nolatos uppförandekod.

Nolato har en stark värdebas, som har sin grund i den jordnära, etiska och affärsmässiga filosofi, som har präglat Nolato alltsedan starten 1938.

För att förmedla de värderingar, principer och attityder som utgör värdebasen, finns i koncernen fem grundläggande värde- och policydokument, som tillsammans utgör "Nolatos själ".

Under 2009 har dessa försiktigt reviderats, med målsättningen att spegla dagens förutsättningar och villkor vad gäller affärsmässighet, hållbar utveckling, ansvarstagande, kvalitet och information.

Innehållet i dessa dokument och policies utgör ledstjärnan för alla våra medarbetare, oavsett var i världen och i vilken del av organisationen de än arbetar. Under hösten 2009 har de fem värdedokument sammanställts i skriften "Nolatos själ" och gått igenom med samtliga anställda vid alla enheter i koncernen.

Nolatos själ

Nolatos Grundbultar			
Uppförandekod	Miljöpolicy	Kvalitetspolicy	Informationspolicy

Nolatos Grundbultar utgör den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen.

Uppförandekoden konkretiserar Grundbultarnas innebörd vad gäller Nolatos etiska och mänskliga principer.

Miljöpolicy konkretiserar Grundbultarnas riktlinjer för hållbar utveckling.

Kvalitetspolicy anger den grundläggande inriktningen i vårt kvalitetsarbete.

Informationspolicy reglerar koncernens informationsspridning, bland annat mot bakgrund av de krav som börsnoteringen ställer.

➔ Läs mer om Nolatos själ på www.nolato.se/spirit



Vårt arbete för hållbar utveckling

Vi är ansvarstagande är en av Nolatos Grundbultar. Med detta menar vi att vår verksamhet ska bidra till hållbar utveckling genom att vi tar miljöhänsyn, respekterar mänskliga rättigheter och tillämpar sunda affärsmetoder. Åtaganden som kan sammanfattas under begreppet ”Corporate Responsibility” och som har varit vägledande för arbetet under koncernens drygt sjuttioåriga historia.

Höjd GRI-nivå och anslutning till FN:s Global Compact

Under de senaste åren har Nolato förstärkt arbetet med hållbar utveckling. 2008 anpassade vi vårt redovisningssystem till indikatorerna i GRI (*Global Reporting Initiative*) och i år har vi höjt ambitionsnivån och redovisar på nivå B.

Under 2009 har vi anslutit oss till FN:s *Global Compact*. Genom detta steg tar vi tydlig ställning till viktiga frågor som rör mänskliga rättigheter, arbetsrättsliga förhållanden, affärsetik och miljöansvar – områden som är starkt förankrade i Nolatos Grundbultar, uppförandekod och miljöpolicy.

Styrningen av hållbarhetsfrågorna

Hållbarhetsarbetet i Nolato är decentraliserat, vilket innebär att varje koncernbolag har eget ansvar för dessa frågor. Koncernledningens grundläggande krav är att miljöledningssystemet ISO 14001 ska vara infört vid samtliga tillverkande enheter samt att Nolatos Grundbultar, uppförandekod och miljöpolicy ska följas.

För att säkerställa att Nolato lever upp till såväl våra egna åtaganden som åtagandena i FN:s Global Compact är utbildning i Nolatos värderingar obligatorisk för samtliga anställda. Vidare genomför vi årlig insamling av koncernens prestationer inom områden som rör miljö, arbetsmiljö och sociala frågor. Inom ramarna för våra miljöledningssystem genomförs interna och externa miljörevisioner.

Frågor som rör miljö, arbetsmiljö och socialt ansvar ingår också i kontakter med och utvärderingar av våra leverantörer.

➔ *En detaljerad beskrivning av hur Nolato följer FN:s Global Compact och en redovisning enligt GRI G3 Riktlinjer finns på www.nolato.se/hallbarhet*

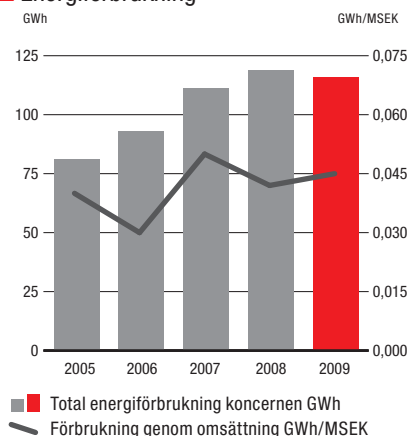
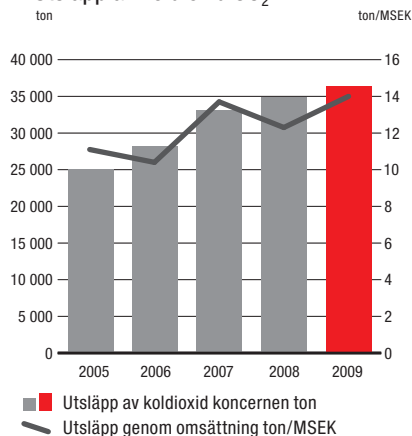
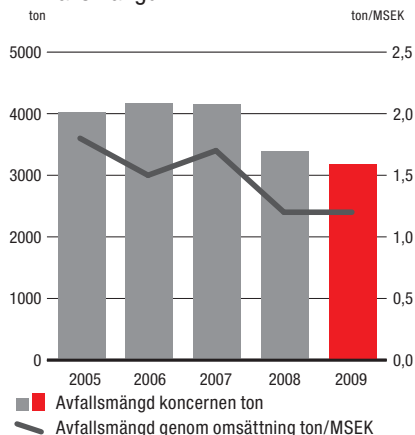
Dialog med intressenter

Nolato för en fortgående kommunikation och dialog i såväl ekonomiska frågor som hållbar utveckling med olika intressenter. På koncernnivå är kommunikationen framförallt riktad till kapitalmarknaden, anställda och myndigheter. Inom de enskilda bolagen ligger tyngdpunkten på kommunikation med kunder, leverantörer, anställda, lokala myndigheter och det omgivande samhället.

Ett viktigt verktyg i kommunikationen är Nolatos hemsida. Nedan ges några exempel på hur kommunikationen och dialogen avseende hållbarhetsfrågor genomförs med olika intressentgrupper:

■ **Anställda:** Dialogen i hållbarhetsfrågor är en naturlig komponent i enheternas miljöledningssystem.

■ **Aktieägare och investerare:** Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla informationen kring hållbarhetsfrågor för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I frågor som rör hållbar utveckling har Nolato under de senaste åren granskats av Robur fonder, Folksam och Amnesty Busi-

Energiförbrukning**Utsläpp av koldioxid CO₂****Avfallsmängd**

ness Group. Under året genomfördes en aktiv dialog med några av de etiska investerarna.

Under 2009 inkluderades Nolato av Veckans Affärer i tidningens portfölj av tio aktier som *"håller miljö- och etikfanan högt och som är värda att investera i på tre till fem års sikt"*.

■ **Kunder:** Den viktigaste kanalen är de direkta kontakterna med kunderna i samband med projekt- och utvecklingsarbete. Hållbarhetsfrågor kommuniceras också via Nolato Magasin och koncernens hemsida.

■ **Leverantörer:** Via de olika enheternas miljöledningssystem presenteras krav och önskemål på hållbarhetsområdet. Kraven följs upp via leverantörsbesök och utvärderingar.

■ **Samhälle:** De enskilda enheterna samspelar med det omgivande samhället och kommunicerar aktivt med myndigheter, grannar och andra intressenter.

Miljöredovisning

Under 2009 bedrev Nolato produktion vid 12 anläggningar i Sverige, en anläggning i Ungern och tre anläggningar i Kina. En produktionsanläggning i sydöstra Indien startades i januari 2010. Som bakgrund för årets hållbarhetsredovisning har kvantitativ och kvalitativ information samlats

in från samtliga anläggningar förutom den i Indien, samt från koncernövergripande aktiviteter.

Produktionen är omfattande och består huvudsakligen av tillverkning av produkter och produktsystem i olika former av polymera material. Vanliga tillverkningsmetoder är formsprutning, formpressning och montering. Även lackering förekommer vid några anläggningar.

Vid anläggningen i Sunne tillverkas gummiblandningar för egen, men även externa kunders produktion. Vid övriga anläggningar köps färdiga polymerer och andra insatsmaterial in. I huvudsak består slutprodukterna av ett eller flera polymera material, ibland i kombination med andra material, exempelvis metaller.

Nolatos betydande miljöaspekter rör användningen av energi, utnyttjande av råvaror som är baserade på fossilt material (plaster, syntetiskt gummi), hantering av kemikalier, utsläpp av föroreningar och klimatpåverkande gaser till atmosfären, samt uppkomst av avfall.

Leverantörers aktiviteter, transporter av råvaror och färdiga produkter, samt nyttjandet av våra produkter är exempel på indirekta miljöaspekter. Miljöarbetet har under årens lopp varit framgångsrikt och såväl resulterat i minskad miljöpåverkan som i kostnadsbesparingar.



Frågor som rör hållbar utveckling har efter hand blivit alltmer integrerade i affärsverksamheten. Ett exempel är den utveckling av miljöanpassade produkter som ger upphov till konkreta affärsmöjligheter för Nolato.

Miljöledningssystem

Samtliga produktionsenheter utom den i Indien är certifierade enligt kraven i miljöledningsstandarden ISO 14001.

Under 2009 genomfördes cirka 55 interna miljörevisioner och cirka 20 revisioner av externa certifieringsorgan.

Nolato Medical Rubber i Hörby certifierades under året.

Inom Nolato MediTech, som bildades vid årsskiftet 2009/10 genom sammanslagning av Nolato Medevo och Nolato Medical Rubber, pågår arbetet med att införa ett gemensamt kvalitets- och miljöledningssystem. Denna certifiering kommer att genomföras under 2010.

Vid enheten i Beijing, Kina, arbetar man med att införa arbetsmiljöstandarden OHSAS 18001, med planerad certifiering under 2010.

Samtliga Nolatos enheter är certifierade enligt kraven i kvalitetssystemet ISO 9001. Merparten av enheterna är dessutom certifierade enligt ISO-standarder för fordonsindustrin (ISO 16949) eller medicinteknik (ISO 13485). Nolato Cerbo är certifierad enligt standarden för läkemedelsförpackningar (ISO 15378).

Ständiga förbättringar

Ständiga förbättringar är en viktig komponent i miljöledningssystemen. De vanligaste miljömålen vid enheterna rör minskad energiförbrukning och minskade avfallsmängder. Aktiviteter att miljöanpassa våra produkter pågår kontinuerligt.

Flertalet enheter uppnådde under verksamhetsåret sina uppsatta miljömål.

Energianvändning

Energianvändningen i Nolato utgörs till cirka 90 procent av indirekt energi i form av elektricitet. Den övriga energianvändningen utgörs av eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och jordvärme för uppvärmning av byggnader.

Den sammanlagda energiförbrukningen var 115 GWh (119). Den högsta energiförbrukningen rapporteras från anläggningarna i Kina, där ökad produktion, en ny



Mobiltelefon med grönt hjärta och gott samvete

Sony Ericssons nya mobiltelefoner i GreenHeart-serien är utformade för att vara mindre skadliga för miljön. Inte bara när de används utan även på det sätt de planeras, tillverkas, fraktas och återvinns, det vill säga under produktens hela livscykel.

Genom att tillverka telefonen av återvunnen plast minskar koldioxidutsläppen från produktionen väsentligt, samtidigt som också energiåtgången blir mindre.

Ett annat sätt att spara miljön är att använda vattenbaserad färg vid lackeringen av plasten. Det ger en väsentlig minskning av exponeringen för flyktiga organiska föreningar (VOC).

Genom att använda lokalt vatten vid produktionen elimineras även de

koldioxidutsläpp som transporterna av lösningsmedel annars hade medfört.

För Nolato Telecom har medverkan vid framtagningen av den nya GreenHeart-telefonen Elm varit en innovativ, spännande utmaning, där det gällde att visa att en miljöanpassad mobiltelefon kan kännas lika bra som andra telefoner.

Ögats och handens möte med telefonen betyder mycket för användarna, därför har noggrann testning och verifiering av material och produktionsmetoder varit viktiga inslag i utvecklingsprocessen.

Varje ny GreenHeart-mobil fungerar också som en plantskola för kommande telefoner. Dessa nyvunna gröna erfarenheter och nyheter kommer att få en betydande inverkan på framtiden.

lackeringslinje och utrustning för metallbearbetning har bidragit till ökad energiförbrukning.

Ungefär två tredjedelar av anläggningarna visar minskad eller oförändrad energiförbrukning jämfört med de tre senaste åren och flertalet av anläggningarna arbetar med åtgärder för energieffektivisering. Det rör sig exempelvis om investeringar i system för frikyla samt att hydrauliska formsprutor ersätts med elektriska. Vidare genomförs energibesparingsprojekt vid flera anläggningar, med åtgärder kring energimätning, belysning, ventilation och kylning. Dessutom har utbildningsinsatser för att öka personalens medvetenhet om energibesparing genomförts.

Koncernens totala energikostnader under 2009 uppgick till cirka 82 MSEK (73). Delar av ökningen är en effekt av valutakurspåverkan vid omräkning av energikostnaden för enheter utanför Sverige.

Vattenförbrukning

Vatten används huvudsakligen till rengöring, sanitära ändamål och kylning. Vid Nolato MediTech i Torekov används vatten vid framställningen av latexgummi. Flera av anläggningarna har slutna system för kylvatten till pressar och andra utrustningar, vilket minskar förbrukningen. Under 2009 användes 111.100 kubikmeter vatten (94.300).

Vattenförbrukningen har ökat under de senaste åren och en viktig orsak till detta är expansionen av verksamheten i Kina. Kostnaderna för vatten och rening av avloppsvatten i koncernen uppgick till cirka 1,2 MSEK (1,0).

Råmaterial och kemiska produkter

Plast- och gummipolymerer, metallkomponenter, färger och andra insatsämnen är viktiga råmaterial för Nolatos produktion. Under 2009 användes 15.400 ton plastråvara (15.800) och 1.300 ton gummiråvara (1.540). Huvuddelen av plasten utgörs av jungfrulig råvara, vilket bland annat är ett krav i medicinska sammanhang.

I en del applikationer kan emellertid återvunnen plast användas. Under 2009 användes ungefär 175 ton återvunnen plastråvara (140).

I ett projekt tillsammans med Sony Ericsson (GreenHeart) vid anläggningen i Beijing används återvunnen plast vid produktionen av mobiltelefoner. Vidare lackeras telefonerna med vattenbaserad färg, vilket både minskar lösningsmedelsanvändningen och utsläppen till atmosfären.

Ungefär 90 procent av gummit är syntetgummi och resterande del utgörs av naturgummi. Vid tillverkningen av gummiblandningar används enbart processoljor med maximalt 3 procent PAH (polyaromatiska kolväten). Andra material av

intresse ur miljösynvinkel är metaller (ca 380 ton) samt lösningsmedel och färger (ca 200 ton).

Aktiviteter för att ersätta farliga kemiska ämnen är en viktig del i miljö- och arbetsmiljöarbetet vid produktionsenheterna. Under 2009 genomfördes bland annat projekt inom Nolato MediTech för att ersätta vissa mjukgörare (DOP/DEHP) i PVC-plast. Vid enheten i Ungern arbetar man med att eliminera användningen av lim vid tillverkningen av en hygienprodukt.

Klimatpåverkande gaser

Utsläppen av den klimatpåverkande gasen koldioxid är en konsekvens av produktionsanläggningarnas användning av energi (eldningsolja, naturgas, fjärrvärme och elektricitet). Åtgärder som rör energieffektivisering är därför viktiga och bidrar både till minskade utsläpp och minskade kostnader.

De sammanlagda utsläppen av koldioxid var under 2009 cirka 36.500 ton (35.000). Här utgör de indirekta utsläppen av koldioxid via inköpt elektricitet mer än 85 procent och är beroende av de typer av energikällor som används för att generera elektriciteten. Då huvuddelen av elektriciteten och fjärrvärmens i Kina genereras av koleldade kraftverk orsakar Nolatos energianvändning vid anläggningarna i Beijing och Shenzhen betydande utsläpp av klimatpåverkande gaser.

Transporterna av råvaror, produkter och personer bidrar också till utsläpp av koldioxid. Omfattningen av dessa utsläpp kan i nuläget inte anges. Ingen av Nolatos anläggningar berörs av EU:s direktiv för handel med utsläppsrätter.

Andra utsläpp till atmosfären

Nolatos utsläpp av svaveldioxid och kväveoxider till atmosfären är mycket begränsade och uppgår sammanlagt till mindre än 3 ton per år (5). Effektiva reningsanläggningar gör, trots användning av lösningsmedel, att utsläppen av VOC (Volatile Organic Carbons) blir små och sammanlagt uppgår till cirka 19 ton per år (10).

En källa till utsläpp av VOC i form av etanol är tillverkningen av latex i Torekov och utsläppen uppgår där till ca 8 ton per år. En annan källa är sprutmålningen av mobiltelefoner vid anläggningen i Kina.



Effektiva reningsanläggningar begränsar där utsläppen till cirka 5 ton per år.

Effektiva reningsanläggningar resulterar även i låga utsläpp av stoft. Vid enheten i Torekov registreras eventuella utsläpp av luktande ämnen. Några sådana utsläpp konstaterades inte under 2009.

Vid tre av produktionsanläggningarna orsakade läckage i utrustningar för kylning och luftkonditionering utsläpp av cirka 0,1 ton av ämnen som påverkar ozonskiktet (HFC, HCFC).

Avfall

Att minska avfallsmängden och finna miljömässigt bra lösningar på omhändertagandet av avfallet är en naturlig del av det lokala miljöarbetet.

Den totala mängden avfall, inklusive den del som deponeras, har minskat under de senaste åren. En viktig orsak är att huvuddelen av enheterna arbetar med ständiga förbättringar för att minska produktionsspillet.

Mängden avfall som återvinns har ökat, både inom våra egna processer och genom att energin i avfallet tas till vara.

Vid anläggningen i Beijing har vi infört ett system där de förpackningar som används för att transportera färdiga mobiltelefoner till kunderna återanvänds upp till fem gånger. Förutom de miljömässiga fördelarna uppstår betydande besparingar.

Den totala avfallsmängden var under året 3.170 ton (3.385), varav 177 ton farligt avfall (217). Kostnaderna för den externa hanteringen av avfallet uppgick till 3,1 MSEK (2,5).

Utsläpp till vatten

Produktionen vid flertalet av Nolatos enheter är utformad så att utsläppen av föroreningar till avloppsvatten blir mycket små.

De utsläpp som ändå sker består huvudsakligen av organiskt material och näringsämnen från sanitära inrättningar samt från rengöringen av lokalerna. Därutöver förekommer utsläpp av mindre mängder kylvatten.

Det enda utsläppet av processvatten av betydelse sker i samband med tillverkningen av latexgummi vid enheten i Torekov. Utsläppen övervakas genom regelbundna mätningar.

Samtliga produktionsanläggningar är anslutna till allmänna avloppsreningsverk.

Produktutveckling

Produktutvecklingen sker till största delen i nära samspel med kunderna. Det har därvid blivit allt vanligare att dessa uttrycker särskilda krav eller önskemål vad avser frågor som rör miljö och hälsa. Det kan till exempel röra sig om reduktion av produktens vikt eller framtagande av IMDS-deklarationer och säkerhetsdatablad.

Nolato tar en proaktiv roll i utvecklingsarbetet och föreslår ofta nya material, konstruktioner och processer som minskar produkternas totala miljöpåverkan.

Miljökrav på leverantörer

Nolato ställer krav på leverantörernas miljöanpassning. Uppföljning av deras arbete genomförs via leverantörsbedömningar, frågeformulär, platsbesök och revisioner.

Nolato Telecom, vars huvudsakliga produktion sker i Kina, gör regelbundna miljö- och kvalitetsrevisioner hos de största leverantörerna. Några brister i leverantörernas miljöarbete, som föranledde att samarbetet avbröts, konstaterades inte under 2009.

Under 2009 gjordes en upphandling av transporter till den svenska verksamheten, där miljökrav enligt QIII-systemet utgjorde en viktig parameter.

Miljökrav på investeringar

Under året infördes ett krav på att alla investeringar även ska bedömas ur miljösynvinkel. Koncernens system för redovisning av miljörelaterade kostnader och investeringar har också vidareutvecklats.

Under 2009 investerade Nolato 2,9 MSEK (3,5) i åtgärder som rör miljö och arbetsmiljö. De största enskilda investeringarna gjordes i Kina och Ungern i form av arbetsmiljöförbättringar samt förbättrad rening av utsläppen till atmosfären från en lackeringsanläggning.

Kostnaderna uppgick under året till 7,2 MSEK (4,7) och domineras av avgifter för avfallshantering, samt av kostnader för den interna administrationen av miljö- och arbetsmiljöarbetet.

De inrapporterade besparingarna på miljöområdet uppgick till 0,7 MSEK (0,6).

➔ Läs mer om Nolatos hållbarhetsarbete på www.nolato.se/hallbarhet



Vårt sociala ansvar – etiska och mänskliga principer



En mycket viktig faktor för att förverkliga Nolatos utveckling och lönsamhet, och samtidigt uppfylla åtagandena i uppförandekoden, är insatserna från våra medarbetare och deras kunskap och kompetens. Koncernen strävar därför efter att skapa en positiv arbetsmiljö som bidrar till vår konkurrenskraft och samtidigt gör att Nolato ses som en attraktiv arbetsgivare.

Vi ser också koncernens roll i samhällsutvecklingen som viktig. De enskilda enheterna är lokalt betydande arbetsgivare och skapar även omfattande sysselsättning åt underleverantörer.

Personalinformation

Genomsnittligt antal årsanställda i Nolato under 2009 uppgick till 4.308 (4.531), varav 3.199 (3.406) i Asien, 798 (887) i Sverige och 311 (238) i övriga Europa.

Antalet årsanställda i Nolato Medical var 467 (415), i Nolato Telecom 3.295 (3.549), i Nolato Industrial 541 (562) samt i koncernfunktioner 5 (5).

81 (80) procent av det genomsnittliga antalet årsanställda var under 2009 verkssamma utanför Sverige.

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron i koncernen 2009 var i genomsnitt 1,9 procent (1,9). Av detta utgjorde långtidsfrånvaron 0,9 procent-

enheter (0,9). I Ungern var frånvaron 8,2 procent (6,8). Genomsnittet för de svenska bolagen var 5,4 procent (6,7).

Den lägsta sjukfrånvaron hade verksamheten i Kina med 0,3 procent (0,4). De anställda i Kina får full betalning de första tolv sjukdagarna. Efter detta får de hälften av baslönen, men beloppet får inte understiga den sociala minimilönen.

Arbetsolyckor och sjukdomar

Inom arbetsmiljöområdet är exponering för damm, kemikalier, buller, tunga lyft, repetitivt arbete och olycksrisker exempel på faktorer som måste hanteras på ett förebyggande sätt.

Att erbjuda en god arbetsmiljö är en av Nolatos Grundbultar och förtydligas i uppförandekoden. I praktiken åstadkommer vi detta genom förebyggande arbete, utbildningsinsatser, skyddsronder och uppföljningar. Skyddskommittéer eller motsvarande finns på alla enheter i koncernen.

Vid Nolato Beijing i Kina utnyttjas systematiken i standarden OHSAS 18001 för arbetsmiljö och säkerhet som ett verktyg i arbetet. Under 2009 genomfördes en rad förebyggande aktiviteter på arbetsmiljöområdet och Nolato Beijing planerar att 2010 certifieras enligt OHSAS 18001.

Under 2009 registrerades 46 (26) arbets-

olyckor som resulterade i mer än en dags frånvaro. Den sammanlagda sjukfrånvaron orsakad av arbetsolyckor uppgick till 283 (430) dagar. De vanligaste orsakerna var skador vid arbete med maskiner och utrustningar, tunga lyft och repetitivt arbete samt fall- och halkskador.

Någon arbetsolycka som rör inhyrda företag registrerades inte under 2009.

Under året kunde en handfull arbetsrelaterade sjukdomar konstateras, bland annat några fall av allergier och stress.

Lönesättning och facklig anslutning

Nolato driver samtliga produktionsenheter i egen regi. Även enheterna i Kina och Indien är helägda och drivs enligt samma regler och värderingar som gäller vid Nolatos enheter i övrigt. Lönesättningen följer lagstiftningen, överstiger de sociala minimilönerna och är fullt ut marknadsmässig.

Nolatos uppförandekod erkänner de anställdas rätt att företrädas av fackföreningar eller andra arbetstagarrepresentanter, liksom rätten till kollektiva förhandlingar och avtal.

Vid huvuddelen av Nolatos enheter i Sverige omfattades mer än 90 procent av de anställda av kollektivavtal.

Vid Nolato Beijing i Kina finns en fackförening i enlighet med de regler som gäller för alla större företag i landet. All personal informeras om fackföreningen vid anställningstillfället och får då själva ta ställning till medlemskap. Vid årsskiftet omfattades samtliga anställda vid Nolato Beijing av kollektivavtal.

Vid den ungerska enheten finns vare sig fackföreningar eller kollektivavtal. Detta är inte något specifikt för Nolato, utan representerar den normala situationen vid privatägda bolag i landet. Ledningen för Nolato Hungary använder ett flertal andra interna kanaler för dubbelriktad kommunikation med de anställda.

Utbildning

Antalet utbildningstimmar per anställd vid koncernens produktionsenheter var i med-

ettal 5,5 (3,9) under 2009. Miljö-, arbetsmiljö- och säkerhetsutbildning ägde rum vid flertalet enheter och omfattade i medeltal 1,9 (2,3) timmar per anställd.

Under 2009 genomfördes riktade utbildningar vid flera enheter med inriktning på miljöfrågor. Ett exempel är den utbildningsdag kring bioplaster som Chalmers tekniska högskola höll på Nolato Polymer.

Utbildning av interna miljörevisorer skedde bland annat inom Nolato Med-Tech.

Under 2009 genomfördes en omfattande informationsinsats kring Nolatos grundbultar, uppförandekod och policies (*skriften Nolatos själ*). Flertalet enheter rapporterar att informationen på olika sätt nått ut till samtliga anställda.

Mänskliga rättigheter, mångfald och jämställdhet

Såväl anslutningen till FN:s Global Compact som innehållet i Nolatos uppförandekod innebär att koncernen stöder och respekterar internationellt hävdade mänskliga rättigheter samt uppmanar till mångfald och tar avstånd från alla former av särbehandling och diskriminering. Under 2009 har det inte framkommit något som indikerar att vi har brutit mot dessa principer.

Jämställdhetsarbetet bedrivs decentraliserat på respektive enhet enligt bolagets jämställdhetsplaner. Andelen kvinnor bland koncernens anställda var 68 procent (70). Statistiken påverkas märkbart av den stora andelen kvinnor inom verksamheten i Kina, som var 78 procent (81). Andelen kvinnliga medarbetare vid de europeiska anläggningarna var 40 procent (35).

I styrelsen för Nolato AB var andelen kvinnliga ledamöter 20 procent (20), i koncernledningen 0 procent (0) och i dotterbolagsledningarna 17 procent (21).

Affärsetik

I enlighet med principerna i FN:s Global Compact och Nolatos uppförandekod ska Nolatos externa relationer kännetecknas av integritet och ansvarstagande.

Vi erbjuder inte kunder, potentiella kunder, myndigheter eller andra representanter för samhället några belöningar eller fördelar som bryter mot gällande lagar eller mot vad som kan anses som rimlig och vedertagen affärs- och marknadsföringssed. Vi tar inte heller emot gåvor, förmåner eller

betalningar som kan påverka, eller uppfattas kunna påverka, objektiviteten i affärsbesluten. Vi undviker även situationer där lojaliteten mot företaget kan komma i konflikt med personliga intressen.

Det finns ingenting som tyder på att några avvikelser från dessa etiska regler har förekommit under 2009.

Politiskt neutral

Nolatokoncernen intar en neutral ställning i politiska frågor och varken företagsnamnet eller ekonomiska resurser får användas i politiska sammanhang.

Socialt ansvar hos leverantörer

Frågor som rör socialt ansvar uppmärksammas allt oftare i Nolatos kontakter med leverantörer. Information om vår uppförandekod förmedlas i samband med sådana kontakter. Utgångspunkten är att Nolato ställer samma krav på våra leverantörer som på våra egna medarbetare vad gäller hantering av socialt ansvar.

Den vägledning för utvärdering av sociala frågor hos leverantörer som togs fram 2008 tillämpas av koncernbolagen. I Kina har samtliga väsentliga leverantörer till Nolato Telecom skrivit under ett kontrakt med Nolato, där leverantören utfäster sig att följa reglerna i Nolatos uppförandekod. Vid brott mot dessa regler kan Nolato komma att avsluta sitt samarbete med leverantören.

Samhällsengagemang

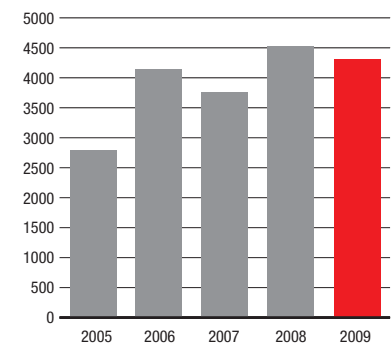
Nolato deltar i samhällsaktiviteter i anslutning till de olika enheternas verksamheter. Detta innebär samarbeten med grannar, frivilliga organisationer, myndigheter och idrottsklubbar. Engagemanget kan ta sig olika uttryck, exempelvis sponsring och deltagande i olika aktiviteter.

Koncernen har fortlöpande kontakter med skolor, högskolor och universitet. Flera av enheterna tar emot studiebesök och erbjuder möjligheter för praktik och examensarbete.

Under 2009 genomfördes miljöprojekt i Sverige och Kina tillsammans med studenter och forskare vid Internationella Miljöinstitutet vid Lunds Universitet.

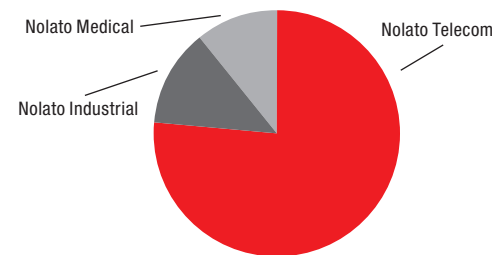
Nolato Beijing utmärktes under 2009 officiellt av de kinesiska myndigheterna som en arbetsgivare som erbjudit stabila arbetsförhållanden under den ekonomiska krisen.

Genomsnittligt antal årsanställda



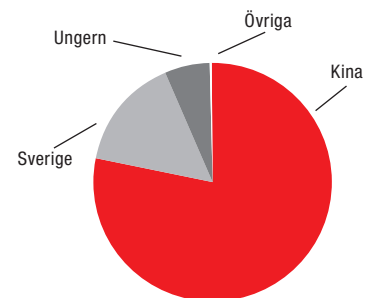
Anställda per affärsområde 2009

Genomsnittligt antal årsanställda



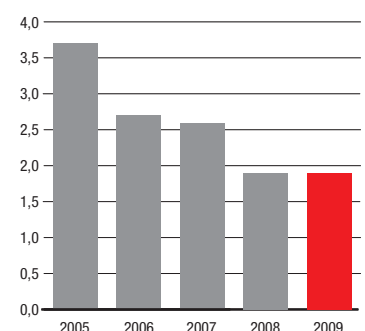
Anställda per land 2009

Genomsnittligt antal årsanställda



Sjukfrånvaro

%



Risker och riskhantering

All affärsverksamhet innehåller risker, som måste identifieras, utvärderas och hanteras. I Nolatos strategi ingår att fortlöpande minimera riskerna i verksamheten, men samtidigt också att tillvarata de möjligheter som ett kontrollerat risktagande innebär.

Operationella risker

De operationella riskerna uppstår i Nolato dagliga verksamhet och omfattar risker i samband med marknad och kunder, leverantörer och produktion.

Marknads- och kundrisker

Nolatos verksamhet bedrivs inom tre affärsområden med olika inriktning och därmed även olika marknads- och kundrisker.

Marknaden för Nolato Medical har långsiktigt goda tillväxtpotentialer, och affärsområdet har vuxit kraftigt de senaste åren. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång produktlivslängd samt höga kvalitets- och säkerhetskrav. En kundnära organisation med god förståelse för kundernas krav i kombination med spetskompetens inom teknik och projektledning hanterar dessa marknads- och kundrisker.

Marknaden för Nolato Telecom omfattar ett fåtal kunder och är betydligt mer volatil, med varierande produktionsvolym, korta utvecklingstider och snabba teknikomställningar. Med all mobiltelefonrelaterad produktion förlagd till Asien har affärsområdet hög flexibilitet och kan kostnadseffektivt hantera dessa villkor.

Nolato Industrial verkar på en fragmenterad och diversifierad marknad som följer den nordeuropeiska industrikonjunkturens svängningar. Marknaden omfattar ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer, vilket innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling. Detta hanterar Nolato Industrial genom kostnadseffektiva, högproduktiva anläggningar i Sverige och Ungern.

Operationella risker

Marknads- och kundrisker
Leverantörsrisker
Kvalitets- och produktionsstörningsrisker
Juridiska risker

Finansiella risker

Valutarisker
Ränterisker
Finansieringsrisker
Kredit- och likviditetsrisker
Försäkringsbara risker

Miljörisker

Återställningsrisker
Farliga ämnen
Olyckshändelser
Klimatrisker

Inom Nolato Telecom finns ett större beroende av ett fåtal större kunder, medan det inom övriga affärsområden finns en bredare kundkrets, där ingen enskild kund är dominerande.

Koncernens intäkter kommer till övervägande del från medelstora och stora globala industrikoncerner. Dessa är ofta öppna med information och Nolato följer kontinuerligt deras finansiella ställning. Detta minskar, men eliminerar tyvärr inte, risken för kundförluster eller andra större problem.

Leverantörsrisker

Leverantörsriskerna innebär dels risken att en leverantör inte kan leverera i tid eller med rätt kvalitet, dels risken att en förändring av priset från en leverantör inte kan föras vidare till kunden.

För insatsvaror och maskinutrustning begränsas risken genom att det finns ett flertal alternativa leverantörer. Byte av leverantör kräver i vissa fall kundens godkännande.

För leveranser av komponenter ingående i de systemprodukter som koncernen levererar sker normalt val av leverantör tillsammans med Nolatos kund.

Priset på plast- och gummiråvara är beroende av oljepriset och valutautvecklingen, men även av faktorer som produktionskapacitet och produktionskostnader i de mellanliggande processleden.

Mängden plastråvara varierar mellan de olika resultatenheter. Inom Nolato Telecom, som har mycket tunnväggiga produkter, är genomsnittlig plastandel endast cirka 5 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel är cirka 15 procent

inom Nolato Medical och 20–30 procent inom Nolato Industrial.

Förändrade råmaterialpriser hanteras i vissa fall avtalsmässigt gentemot kund. Justeringsrättighet uppstår i dessa avtal när materialpriserna förändras över vissa avtalade nivåer, vilket gör att känsligheten för materialprisförändringar begränsas.

Till denna riskkategori kan även föras elpriset, då koncernens produktion är relativt elintensiv. Risken för stigande elpris hanteras genom att koncernen, i syfte att jämma ut effekter av prisförändringar, tecknar fastprisavtal för mellan 40 och 80 procent av de kommande fyra kvartalens behov.

Kvalitets- och produktionsstörningsrisker

Nolato levererar i de flesta fall produkter i enlighet med kundernas tekniska specifikationer och kvalitetskrav. Dessa hanteras av kompetent personal i koncernbolagen, som ansvarar för den dagliga verksamheten. De största riskerna för kvalitets- och produktionsstörningar finns normalt sett vid uppstart av nya produkter.

Framför allt vid igångkörning av större mobiltelefonprojekt finns risker för kvalitets- och produktionsstörningar som kan påverka koncernens resultat. För att förhindra sådana störningar arbetar koncernen med ett väl utvecklat koncept med fastställda kvalitetssäkringskrav och checklistor.

Risken för felaktigheter vid leverans till kund hanteras dels genom mycket nära kontakt med respektive kund, dels genom effektiva och tillförlitliga system för kvalitetskontroll.

Samtliga enheter i koncernen är kvali-

tetscertifierade enligt ISO 9001. Flertalet är därutöver certifierade enligt standarden för fordonsindustrin ISO 16949 eller standarden för medicinteknik ISO 13485.

Juridiska risker

Nolato samarbetar med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal som respektive befattningshavare får teckna.

Nolato har få patent, mönster- eller varumärkesskydd, vilket är typiskt för den typ av verksamhet som koncernen bedriver.

Nolato har inga pågående rättstvister av för koncernen väsentlig betydelse.

Det finns en pågående skatteprocess kring koncernbidrag till utländska bolag. Bedömt eventuellt negativt utfall är fullt ut reserverat. Inga andra pågående skatteprocesser av väsentlig betydelse finns inom koncernen.

Nolato har avtal med finansinstitut som kan sägas upp av motparten om ägarkontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Finansiella risker

De finansiella riskerna omfattar valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk, kredit- och likviditetsrisker samt försäkringsbara risker.

För att hantera dessa risker arbetar koncernen efter en finanspolicy som har antagits av Nolatos styrelse.

Koncernens finansiella riskhantering kommenteras och redovisas i not 4 på sidorna 50–51.

Miljörisker

Återställningsrisker

Introduktion av ny miljölagstiftning och andra myndighetsrelaterade krav på förebyggande miljöåtgärder och återställning av skadad miljö kan orsaka betydande kostnader för industriella verksamheter.

Nolatos produktionsanläggningar har de tillstånd för verksamheterna som krävs och riskinventeringen identifierar inte några aktuella ärenden eller krav som kan förorsaka betydande kostnadsrisker.

Någon förekomst av förorenad mark är inte känd vid de anläggningar som bolaget äger. Under 2009 blev enheten i Torekov klassificerad enligt de svenska miljömyndigheternas Mifo-system i riskklass 2 vad det gäller markförorening. Detta är en administrativ klassning som bygger på att

trikloretylen för ca 20 år sedan förekom vid anläggningen. Anläggningen i Götene är klassificerad enligt Mifo i klass 3 (lägst risk). Det finns inga legala eller andra krav på undersökningar eller saneringar vid dessa eller andra enheter och därmed inga kostnader förknippade med detta.

Farliga ämnen

Sannolikheten är mycket låg att asbest finns i de nyare anläggningarna. För Nolatos äldre anläggningar har kartläggning av asbest genomförts i några fall. I övriga fall görs bedömningen att det inte förekommer någon asbest i byggnader eller installationer. Vid enheten i Trollhättan sanerades under 2009 asbest i golvet i en sektion av byggnadens verkstad.

Enligt Nolatos bedömning är alla kemikalier som används i verksamheten registrerade i EU:s REACH-register.

Enligt gällande lagstiftning har inventering av förekomsten av det miljöfarliga ämnet PCB (polyklorerade bifenyl) genomförts vid de svenska anläggningarna. PCB förekommer i transformatorer i Götene. Halterna är låga och föranleder inga åtgärder. Vidare finns PCB i fogmass-

or kring fönster i byggnaden i Trollhättan. Fogmassorna kommer att saneras enligt kraven i lagstiftningen, senast 2013.

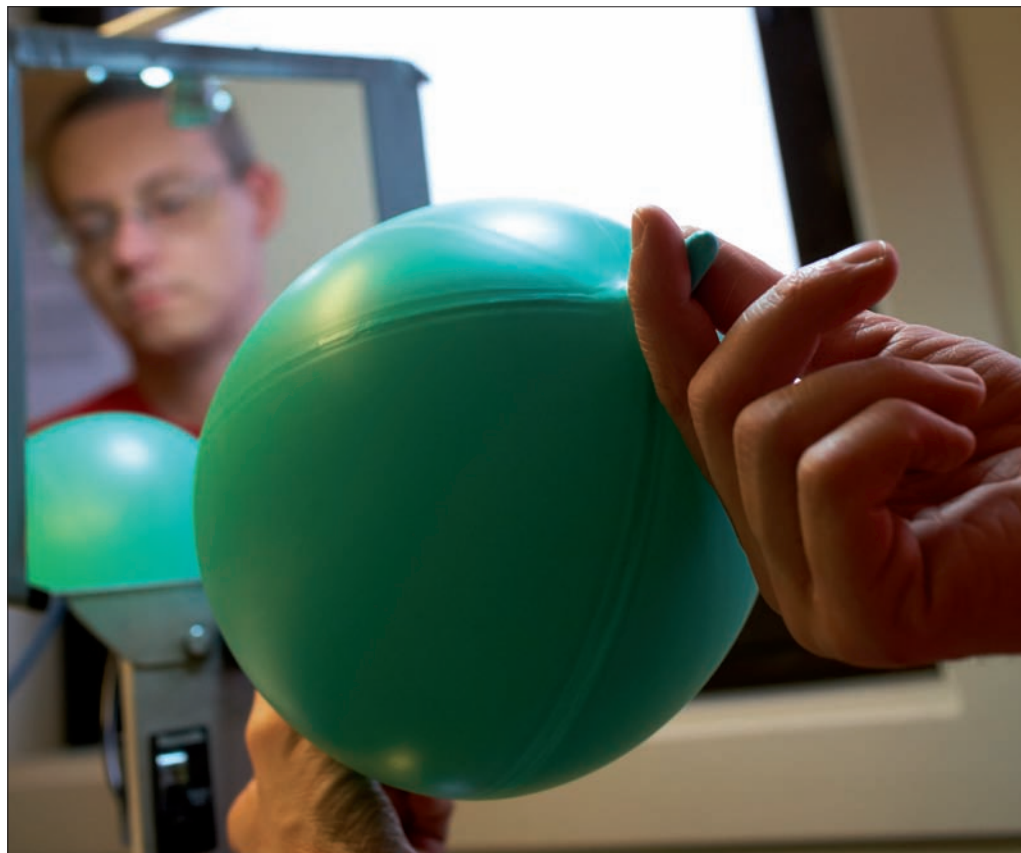
Olyckshändelser och okontrollerade utsläpp till miljön

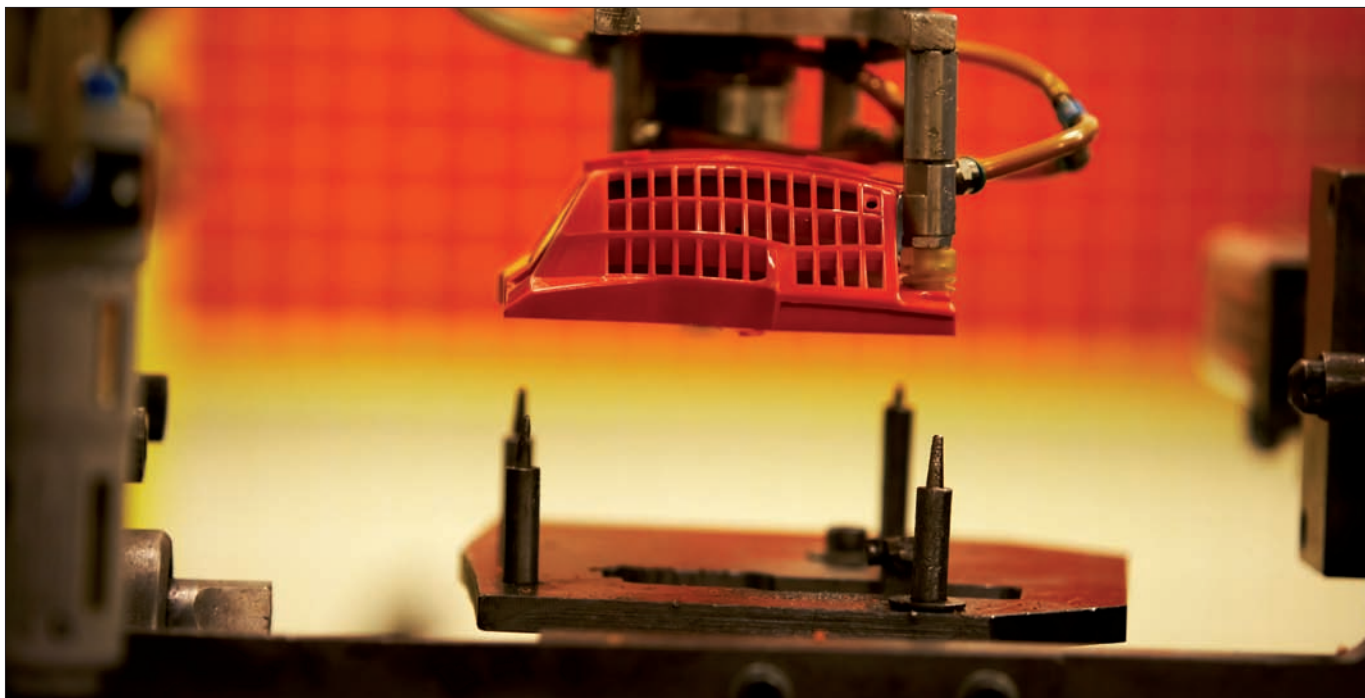
Inom ramarna för miljöledningssystemen och kraven i lagstiftningen finns rutiner för att minska riskerna för bränder, läckage och andra olyckshändelser. Under 2009 inträffade inga bränder eller explosioner vid produktionsanläggningarna.

Under året inrapporterades inga klagomål på miljöområdet från grannar eller andra intressenter.

Klimatrelaterade risker

Två av Nolatos svenska anläggningar är lokaliserade till områden där framtida klimatförändringar kan orsaka skred (Göteborg) eller översvämning (Kristianstad). I Kristianstad har myndigheterna genomfört omfattande invallningar av översvämningsskänliga områden. För övrigt vidtar Nolato inga åtgärder men följer de risk- och sårbarhetsanalyser som genomförs av myndigheterna.





Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, läkemedel, hygien, telekom, fordon, vitvaror, trädgård/skog, byggsektorn och möbelindustri.

Nolato AB, som är moderbolag i koncernen, är ett publikt aktiebolag med organisationsnummer 556080-4592 och säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 260 93 Torekov.

Den operativa verksamheten i koncernen sker i av moderbolaget helägda dotterbolag.

Under 2009 fanns operativa dotterbolag i Sverige, Kina och Ungern, samt försäljningsbolag i Frankrike, Norge och Polen.

Tre affärsområden

För att ge optimala förutsättningar för specialisering och nära samverkan med kunderna, är koncernen indelad i tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial.

Nolato Medical är ledande utvecklare

och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel.

Nolato Telecom är en global utvecklare och tillverkare av delsystem för kunder inom framför allt mobiltelefoni.

Nolato Industrial är marknadsledande utvecklare och tillverkare av polymera produkter och produktsystem till kunder inom bland annat fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda kundområden.

Försäljning och resultat

Koncernens omsättning uppgick till 2.602 MSEK (2.824). Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 166 MSEK (240). Resultatet efter finansnetto uppgick till 148 MSEK (216). Resultatet efter skatt uppgick till 123 MSEK (178) och resultat per aktie till 4,68 SEK (6,77).

Nolato Medical ökade omsättningen till 692 MSEK (632). Det är en ökning med 9 procent jämfört med 2008. Exklusive omräkningseffekter av valuta ökade

omsättningen med 7 procent. Omsättningen motsvarar 27 procent (22) av koncernens totala omsättning.

Rörelseresultatet EBITA uppgick till 89 MSEK (89). EBITA-marginalen uppgick till 12,9 procent (14,1). Nolato Medical fortsätter satsningen att kunna erbjuda befintliga och nya kunder projekt- och teknikresurser samt systemleveranser i större omfattning. Dessa investeringar förklarar den något lägre marginalen jämfört med 2008.

Nolato Telecoms omsättning uppgick till 1.090 MSEK (1.243), vilket är en minskning med 12 procent jämfört med 2008. Exklusive omräkningseffekter av valuta minskade omsättningen med 24 procent.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 86 MSEK (114). EBITA-marginalen uppgick till 7,9 procent (9,2). Exklusive konkursutdelningen från BenQ och engångskostnader för att koncentrera produktionen av nätverksprodukter till Asien, uppgick EBITA-marginalen till 6,5 procent (9,2).

Utvecklingen under 2009 låg i linje med

den information som gavs redan under hösten 2008. Försäljningen påverkades negativt av förskjutningar i produktutbudet från en av affärsområdets viktigaste kunder under första halvåret. Under andra halvåret har nya produkter startats upp, samtidigt som volymerna för andra produkter har varit höga.

En mindre konverteringsenhet i Chennai, Indien, har etablerats under andra halvåret 2009. Kundleveranserna inleddes under första kvartalet 2010. Investeringen beräknas uppgå till cirka 10 MSEK under en treårsperiod.

Nolato Industrials omsättning minskade med 13 procent till 824 MSEK (950). Omsättningen motsvarar 31 procent (34) av koncernens totala omsättning.

Nolato Industrial har under 2009 fortsatt att ta marknadsandelar och uppstart av nya projekt har till viss del motverkat den allmänt svaga efterfrågan.

Rörelseresultatet (EBITA) uppgick till 19 MSEK (55). EBITA-marginalen uppgick till 2,3 procent (5,8). Resultatet har belastats med engångskostnader för effektiviseringsprojekt med 12 MSEK, exklusive dessa uppgick EBITA-marginalen till 3,8 procent (5,8). Åtgärderna är genomförda och har haft positiv effekt från och med andra kvartalet.

Nolato Industrial följer den nordeuropeiska industrikonjunkturen, som under 2009 har kännetecknats av kraftigt fallande volymer. Nedgången inleddes under hösten 2008 och fördjupades successivt fram till sensommaren 2009, då en utplaning och starkare framtidsstro kunde skönjas.

Moderbolag

Moderbolaget Nolato AB är ett holdingbolag med gemensamma funktioner för koncernledning samt finans- och ekonomifunktioner.

Omsättningen uppgick till 21 MSEK (22). Minskningen av omsättningen är en följd av lägre utdebiterade kostnader till dotterbolag. Resultat efter finansiella poster uppgick till 26 MSEK (-122). Det ökade resultatet beror framförallt på ökade utdelningar från dotterbolag.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

De på senaste årsstämman beslutade riktlinjerna för ersättning till ledande befatt-

ningshavare framgår av not 11 på sidorna 54–55. Av denna not framgår också vad som gäller om dessa personer säger upp sig själva eller blir uppsagda av bolaget.

Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Small Cap och sektorn informationsteknik.

Aktiekapitalet uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

På årsstämman 2009 bemyndigades styrelsen, längst intill nästa årsstämma, att förvärva och överlåta maximalt 10 procent av bolagets aktier. Några förvärv eller överlåtelser har ej skett under 2009.

Nolato har inte några begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelser i lag eller bolagsordning.

Utförlig information om Nolatoaktien och ägarna finns på sidorna 70–71.

Styrelsens arbete

Information om bolagets styrning och styrelsens arbete under året finns i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 72–77.

Miljöfrågor

Under 2009 bedrev Nolato produktion vid 12 anläggningar i Sverige. I några fall delas den fysiska produktionsanläggningen och tillstånden enligt miljölagstiftningen av Nolatos olika affärsområden.

I Sverige bedriver koncernen tillståndspliktig (B) verksamhet vid anläggningarna i Kristianstad, Torekov och Sunne. Enligt en ändring i miljölagstiftningen 2008 är verksamheterna numera klassade som anmälningspliktiga (C). Tillsvidare behålls de befintliga miljötillstånden men utredningar pågår om lämpligheten att övergå till anmälningspliktiga verksamheter. Anmälningspliktig (C) verksamhet bedrivs vid anläggningarna i Göteborg, Götene, Hallsberg, Hörby, Lomma, Trollhättan, Åstorp och Ängelholm. Miljösituationen redovisas i form av årliga miljörapporter och annan rapportering till tillsynsmyndigheterna. Under 2009 har inga nya tillstånd sökts eller anmälan om förändrade verksamheter gjorts. Anläggningarna i

Kina, Ungern och Indien är tillståndspliktiga enligt respektive lands miljölagstiftning. Även här sker regelbunden rapportering till miljömyndigheterna. De tillstands- och anmälningspliktiga verksamheternas försäljning motsvarar 100 procent av Nolatos nettoomsättning.

Utförlig redovisning av Nolatos arbete med hållbar utveckling finns på sidorna 25–29.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.



Koncernens resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	6	2 602	2 824
Kostnad för sålda varor	7	– 2 273	– 2 385
Bruttoresultat		329	439
Övriga rörelseintäkter	8	41	—
Försäljningskostnader		– 71	– 67
Administrationskostnader	9	– 132	– 140
Övriga rörelsekostnader	10	– 9	0
		– 171	– 207
Rörelseresultat	11,18	158	232
Finansiella intäkter	14	1	6
Finansiella kostnader	15	– 11	– 22
		– 10	– 16
Resultat efter finansiella poster		148	216
Skatt	17	– 25	– 38
Årets resultat ¹⁾		123	178
Av- och nedskrivningar ingår med	12	185	167
Resultat per aktie, före och efter utspädning (SEK)		4,68	6,77
Antal aktier vid utgången av året (tusen st)		26 307	26 307
Genomsnittligt antal aktier (tusen st)		26 307	26 307

Koncernens totalresultat

MSEK	2009	2008
Årets resultat	123	178
Övrigt totalresultat		
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter	– 25	80
Årets förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar	4	– 6
Förändringar i verkligt värde på kassaflödessäkringar överfört till årets resultat	– 1	3
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	– 1	1
Summa övrigt totalresultat	– 23	78
Årets totalresultat ¹⁾	100	256

¹⁾ Årets resultat och totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Kommentarer till koncernens resultaträkning

Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning minskade med 8 procent under 2009 jämfört med 2008. Valutaeffekter hade en positiv påverkan på omsättningen med 6 procent.

Nolato Medical hade en fortsatt god utveckling och omsättningen ökade med 9 procent. Volymutvecklingen var positiv för merparten av affärsområdets kundsegment. Exklusive valutaeffekter ökade omsättningen med 7 procent.

Nolato Telecoms omsättning minskade med 12 procent, exklusive valutaeffekter minskade omsättningen med 24 procent. Försäljningen påverkades negativt av förskjutningar i produktutbudet från en av affärsområdets viktigaste kunder under första halvåret. Under andra halvåret har nya produkter startats upp, samtidigt som volymerna för andra produkter varit höga.

Nolato Industrials omsättning minskade med 13 procent, framförallt som en effekt av den försämrade konjunkturen. Affärsområdet har fortsatt att ta marknadsandelar och uppstart av nya projekt har till viss del motverkat den allmänt svaga efterfrågan.

Bruttoresultat

Bruttoresultatet minskade framförallt som en effekt av lägre omsättning. Bruttoresultatet är omsättningen minskad med kostnad för sålda varor. Kostnaderna för sålda varor består av produktionskostnader för material och löner i tillverkningen samt övriga produktionsomkostnader.

1 procent av omsättningen var bruttomarginalen lägre än 2008, framförallt beroende på lägre kapacitetsutnyttjande och förändrad produktmix, men även på grund av kostnader för effektiviseringsprojekt med 12 MSEK inom Nolato Industrial samt kostnader för att koncentrera produktionen av nätverksprodukter till Asien med 20 MSEK inom Nolato Telecom.

De totala avskrivningarna ökade något till 185 MSEK jämfört med 167 MSEK under 2008. De utgörs till största delen av avskrivningar på anläggningstillgångar i produktionen, vilka ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen med 173 MSEK (156).

Ökningen av dessa avskrivningar beror på nedskrivningar av anläggningstillgångar

är i samband med beslutet att koncentrera produktionen av nätverksprodukter till Asien, med 14 MSEK.

Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består framförallt av en engångsintäkt av konkursutdelning från BenQ.

Försäljnings- och administrationskostnader

Försäljnings- och administrationskostnader minskade marginellt jämfört med 2008. Kostnaderna består av personalkostnader och övriga kostnader för försäljningsorganisationen samt administrativa funktioner.

I försäljningskostnaderna ingår också kostnader för avskrivningar på immateriella tillgångar från företagsförvärv med 8 MSEK (8) och utgörs av avskrivningar av så kallade kundrelationer som åsatts värde i förvärvsanalysen i samband med förvärv.

Övriga rörelsekostnader

Övriga rörelsekostnader består till övervägande del av netto valutaeffekter (omräknings- och transaktionseffekter) avseende rörelseposter (icke-finansiella poster) i utländsk valuta. Valutaeffekterna har varit negativa för koncernen under 2009.

Rörelseresultat

Rörelseresultatet uppgick till 158 MSEK (232). Resultatet har påverkats positivt med 35 MSEK av konkursutdelningen från BenQ samt negativt med kostnader på 15 MSEK för genomförda effektiviseringar under andra kvartalet och 20 MSEK under fjärde kvartalet för att koncentrera produktionen av nätverksprodukter till Asien. Totalt uppgick dessa engångsposter till netto 0 MSEK.

Finansnetto

Finansnettot har förbättrats jämfört med 2008. Koncernens positiva kassaflöde har delvis kunnat minska den genomsnittliga nettoskulden samtidigt som det allmänna ränteläget varit fördelaktigt.

I finansnettot ingår också omräkningsdifferenser på lån i utländsk valuta i de utländska verksamheterna. Resultatet påverkades av dessa valutaeffekter med

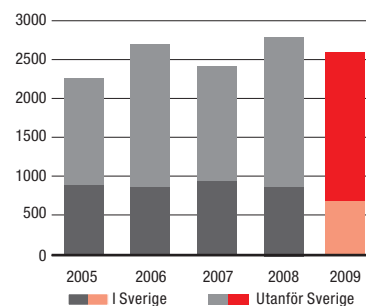
0 MSEK (+2). Resultatet efter finansnetto uppgick till 148 MSEK (216).

Resultat efter skatt

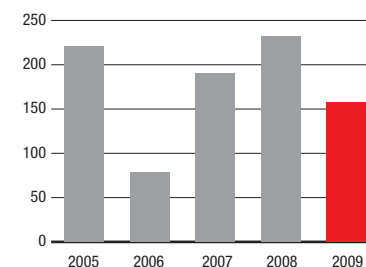
Resultatet efter skatt uppgick till 123 MSEK (178) och resultatet per aktie uppgick till 4,68 SEK (6,77). Den effektiva skattesatsen uppgick till 17 procent (18). Skattekostnaden har påverkats positivt av engångseffekter med 9 MSEK.

Skattesatserna för dotterbolag i länder där koncernen har väsentliga verksamheter uppgår för närvarande till cirka 15 procent i Kina, 19 procent i Ungern samt 26 procent i Sverige.

■ Omsättning
MSEK



■ Rörelseresultat (EBIT)
MSEK



Koncernens balansräkning

MSEK	Not	2009	2008
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	19	373	377
Materiella anläggningstillgångar	22	702	767
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	2
Övriga långfristiga fordringar		1	0
Uppskjuten skattefordran	17	25	20
Summa anläggningstillgångar		1 103	1 166
Omsättningstillgångar			
Varulager	24	215	238
Kundfordringar	25	573	513
Övriga fordringar		35	26
Derivatstillgångar	32	2	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		13	15
Kassa och bank		172	168
Summa omsättningstillgångar		1 010	960
Summa tillgångar		2 113	2 126
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	26	132	132
Övrigt tillskjutet kapital		228	228
Andra reserver	27	77	105
Balanserade vinstmedel		649	593
Summa eget kapital		1 086	1 058
Långfristiga skulder			
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	29	92	89
Uppskjuten skatteskuld	17	101	107
Övriga skulder, räntebärande		0	2
Övriga avsättningar	30	9	2
Summa långfristiga skulder		202	200
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		464	404
Lån	28	120	123
Checkräkningskredit	28	—	49
Förskott från kunder		10	11
Aktuella skatteskulder		7	41
Övriga skulder		29	21
Derivatskulder	32	1	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	194	208
Övriga avsättningar	30	—	7
Summa kortfristiga skulder		825	868
Summa skulder		1 027	1 068
Summa skulder och eget kapital		2 113	2 126
Ställda säkerheter	35	1	204
Ansvarsförbindelser	36	10	3

Kommentarer till koncernens balansräkning

Balansomslutningen uppgick till 2.113 MSEK (2.126). Anläggningstillgångarna minskade då investeringarna var lägre än avskrivningarna. Speciellt under första halvåret var investeringsnivån låg som en följd av lågkonjunkturen och den låga aktiviteten inom affärsområdet Nolato Telecom under årets första sex månader.

Omsättningstillgångar i form av varulager och kundfordringar ökade något jämfört med 2008, som en effekt av högre omsättning under slutet av 2009 jämfört med motsvarande period 2008.

Kassa och bank ökade endast marginellt till 172 MSEK (168), då kassaflödet till största delen använts till att amortera skulder samt utdelning.

Det egna kapitalet har ökat till 1.086 MSEK (1.058). Årets totalresultat 2009 om 100 MSEK inklusive valutaeffekter, har ökat det egna kapitalet. Utdelning har utbetalats med 72 MSEK och därmed minskat det egna kapitalet. Soliditeten vid års-

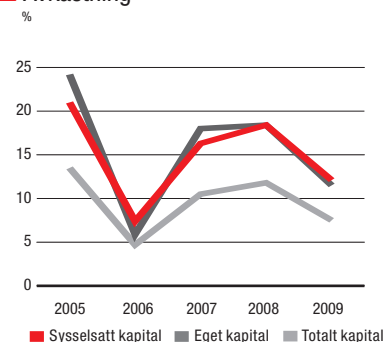
skiftet uppgick till 51 procent (50). Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 11,5 procent (18,4).

Leverantörsskulder har ökat jämfört med 2008, som en effekt av högre omsättning under slutet av 2009 jämfört med motsvarande period 2008. Det genomsnittliga totala rörelsekapitalbehovet i förhållande till omsättningen uppgick till 4,5 procent (5,2). Ej räntebärande skulder har ökat till 815 MSEK (805), vilket tillsammans med den något lägre balansomslutningen, innebär att det sysselsatta kapitalet minskade till 1.298 MSEK (1.321). Dock innebär det lägre resultatet, trots lägre sysselsatt kapital, att avkastningen på sysselsatt kapital minskade till 12,1 procent (18,4).

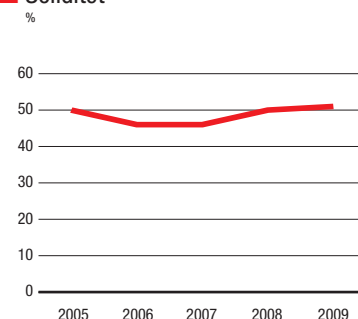
Räntebärande skulder minskade och uppgick till 212 MSEK (263), då kassaflödet exklusive utdelningen till största delen använts för att amortera skulder. Räntebärande tillgångar uppgick till 172 MSEK

(168) och därmed uppgick nettoskulden till 40 MSEK (95). Vid senaste årsskiftet förlängde Nolato låneavtal med kreditinstitutioner om 350 MSEK med en löptid på tre år. Totalt har Nolato därmed låneavtal om 700 MSEK, varav 350 MSEK löper ut om tre år och 350 MSEK som löper ut vid årsskiftet 2010/2011.

Avkastning



Soliditet



Finansiell ställning MSEK

	2009	2008
Räntebärande skulder, kreditinstitut	120	174
Räntebärande pensionsskulder	92	89
Total låneskuld	212	263
Kassa och bank	- 172	- 168
Finansiell nettoskuld	40	95
Rörelsekapital	133	103
I procent av försäljning (genomsnitt) (%)	4,5	5,2
Sysselsatt kapital	1 298	1 321
Avkastning sysselsatt kapital (genomsnitt) (%)	12,1	18,4
Eget kapital	1 086	1 058
Avkastning eget kapital (genomsnitt) (%)	11,5	18,4

Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver *)	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2008	132	228	31	490	881
Årets totalresultat	—	—	78	178	256
Förändring av uppskrivningsfond, byggnader och mark	—	—	- 4	4	—
Utdelning avseende 2007	—	—	—	- 79	- 79
Utgående balans per 31 december 2008	132	228	105	593	1 058
Ingående balans per 1 januari 2009	132	228	105	593	1 058
Årets totalresultat	—	—	- 23	123	100
Förändring av uppskrivningsfond, byggnader och mark	—	—	- 5	5	—
Utdelning avseende 2008	—	—	—	- 72	- 72
Utgående balans per 31 december 2009	132	228	77	649	1 086

*) Komponenter i posten Andra reserver framgår av not 27.

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009	2008
	38		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		158	232
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Av- och nedskrivningar		185	167
Avsättningar		15	5
Realisationsresultat vid avyttringar		- 2	2
Orealiserade valutakursdifferenser		3	14
Övriga poster		- 8	—
Pensionsutbetalningar		- 4	- 3
Erhållen ränta		1	2
Erlagd ränta		- 12	- 22
Betald inkomstskatt		- 72	- 32
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		264	365
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		18	- 21
Förändringar av kundfordringar		- 75	- 6
Förändringar av leverantörsskulder		59	67
Övriga förändringar i rörelsekapital		- 9	46
		- 7	86
Kassaflöde från den löpande verksamheten		257	451
Investeringsverksamheten			
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		- 4	—
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		- 117	- 154
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		3	13
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		—	- 2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 118	- 143
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		139	308
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		228	82
Amortering av lån		- 286	- 218
Utbetald utdelning		- 72	- 79
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		- 130	- 215
Årets kassaflöde		9	93
Likvida medel vid årets början		168	62
Valutakursdifferens i likvida medel		- 5	13
Likvida medel vid årets slut		172	168

Kommentarer till koncernens kassaflödesanalys

Kassaflöde från den löpande verksamheten

Kassaflödet före investeringar uppgick till 257 MSEK (451), huvudsakligen påverkat av en lägre resultatnivå samt ett ökat behov av rörelsekapital. Förändringen i rörelsekapital var negativ med -7 MSEK (+86), framförallt som en effekt av ökad aktivitet inom Nolato Telecom under andra halvåret.

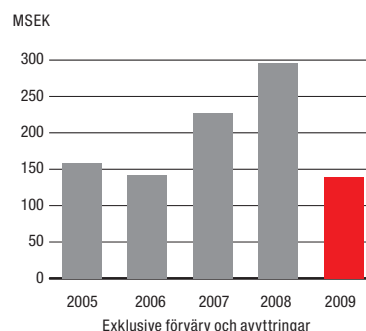
Kassaflöde från investeringsverksamheten

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 118 MSEK (155 exklusive avyttring av fastighet om netto 12 MSEK). Bruttoinvesteringarna i materiella anläggningstillgångar uppgick till 117 MSEK (154) samt 4 (0) i immateriella anläggningstillgångar.

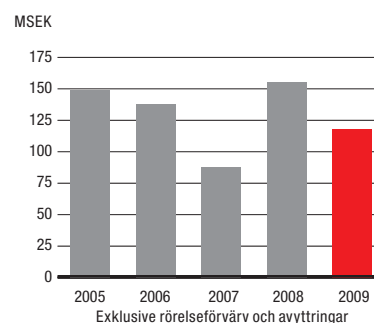
Investeringarna under 2009 är fördelade på koncernens affärsområden med 59 MSEK inom Nolato Medical, 43 MSEK inom Nolato Telecom samt 19 MSEK inom Nolato Industrial.

■ Investeringar MSEK	2009	2008
Balanserade utvecklingskostnader	4	—
Byggnader och mark	1	9
Maskiner och inventarier	74	113
Pågående nyanläggningar	42	32
Summa investeringar	121	154

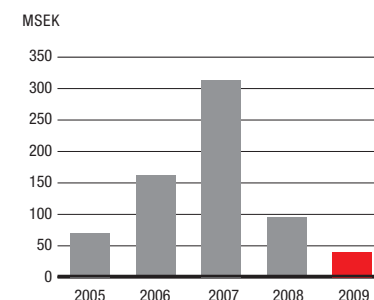
Kassaflöde efter investeringar



Investeringar



Nettoskuld



Moderbolagets resultaträkning

MSEK	Not	2009	2008
Nettoomsättning	5	21	22
Försäljningskostnader		– 11	– 9
Administrationskostnader	9	– 42	– 39
Övriga rörelsekostnader	10	– 24	0
		– 77	– 48
Rörelseresultat	11,12,18	– 56	– 26
Resultat från andelar i koncernföretag	13	79	– 91
Finansiella intäkter	14	7	12
Finansiella kostnader	15	– 4	– 17
		82	– 96
Resultat efter finansiella poster		26	– 122
Bokslutsdispositioner	16	– 21	– 42
Skatt	17	19	18
Årets resultat		24	– 146

Moderbolagets totalresultat

MSEK	2009	2008
Årets resultat	24	– 146
Övrigt totalresultat		
Kursdifferens på monetär post avseende nettoinvestering i utlandet	– 1	10
Årets totalresultat	23	– 136

Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Summa eget kapital
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Omräknings-reserv	Balanserat resultat	
Ingående balans 1 januari 2008	132	228	– 5	428	783
Årets totalresultat	—	—	10	– 146	– 136
Erhållet koncernbidrag	—	—	—	207	207
Låmnade koncernbidrag	—	—	—	– 5	– 5
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	—	—	—	– 57	– 57
<i>Summa förmögenhetsförändr. redov. direkt mot eget kapital, exkl trans. med bolagets ägare</i>	—	—	10	– 1	9
Utdelning avseende 2007	—	—	—	– 79	– 79
Utgående balans 31 december 2008	132	228	5	348	713
Ingående balans 1 januari 2009	132	228	5	348	713
Årets totalresultat	—	—	– 1	24	23
Erhållet koncernbidrag	—	—	—	133	133
Låmnade koncernbidrag	—	—	—	– 5	– 5
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	—	—	—	– 33	– 33
<i>Summa förmögenhetsförändr. redov. direkt mot eget kapital, exkl trans. med bolagets ägare</i>	—	—	– 1	119	118
Utdelning avseende 2008	—	—	—	– 72	– 72
Utgående balans 31 december 2009	132	228	4	395	759

■ Moderbolagets balansräkning

MSEK	Not	2009	2008
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Inventarier	21	0	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	23	700	699
Fordringar hos koncernföretag		247	138
Andra långfristiga värdepappersinnehav		2	2
Uppskjuten skattefordran	17	4	2
Summa anläggningstillgångar		953	841
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		197	241
Övriga fordringar		3	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1	2
		201	245
Kassa och bank		74	53
Summa omsättningstillgångar		275	298
Summa tillgångar		1 228	1 139
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (26.307.408 aktier)	26	132	132
Reservfond		228	228
		360	360
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		375	499
Årets resultat		24	– 146
		399	353
Summa eget kapital		759	713
Obeskattade reserver	34	93	72
Övriga avsättningar	30	2	2
Långfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		18	21
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	28	119	123
Leverantörsskulder		1	3
Skulder till koncernföretag		217	161
Aktuella skatteskulder		4	34
Övriga skulder		1	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	31	14	9
Summa kortfristiga skulder		356	331
Summa eget kapital och skulder		1 228	1 139
Ställda säkerheter	35	—	—
Ansvarsförbindelser	36	99	144

■ Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK	Not	2009	2008
	38		
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		- 56	- 26
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:</i>			
Orealiserade valutakursdifferenser m.m		- 1	16
Utdelningar från dotterbolag		74	44
Erhållen ränta		7	12
Erlagd ränta		- 4	- 18
Betald inkomstskatt		- 46	- 18
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		- 26	10
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder		29	133
Kassaflöde från den löpande verksamheten		3	143
Investeringsverksamheten			
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		- 1	- 2
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar		—	4
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 1	2
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		2	145
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		159	80
Amortering av lån		- 163	- 206
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden		- 107	- 32
Utbetald utdelning		- 72	- 79
Erhållet koncernbidrag		207	139
Lämnat koncernbidrag		- 5	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		19	- 98
Årets kassaflöde		21	47
Likvida medel vid årets början		53	6
Valutakursdifferens i likvida medel		0	0
Likvida medel vid årets slut		74	53

Not 1 Allmän information

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera produktsystem till ledande kunder inom bland annat medicinteknik, telekom, hygien, fordon och andra utvalda industrisegment.

Nolato AB är ett publikt aktiebolag som är registrerat i och har säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är 260 93 Torekov.

Nolatos B-aktier är noterade på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Small Cap och ingår i sektorn informationsteknik.

Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Koncernens redovisningsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapportering rekommenderat RFR 1.2 *Kompletterande redovisningsregler för koncerner* tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer förädlades av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen och tryckandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har, med de undantag som närmare beskrivs, tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Redovisningsprinciperna har konsekvent tillämpats av koncernens företag.

Vidare har jämförelsetal i de fall där principerna förändrats omklassificerats för att överensstämma med presentationen i innevarandes års finansiella rapporter beskrivet enligt nedan.

Ändrade redovisningsprinciper för koncernen

Under året godkände EU ett antal nya och ändrade standarder och uttalanden från IASB och IFRIC, vilka trätt i kraft under 2009. De ändrade standarderna och uttalandena har i de fall principerna har förändrats påverkat koncernens utformning av de finansiella rapporterna samt rapporteringen av rörelsesegment.

Sedan den 1 januari 2009 tillämpar koncernen den omarbetade standarden IAS 1 *Utformning av finansiella rapporter*. Ändringen har medfört att de intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital nu istället redovisas i övrigt totalresultat, redovisat i en separat resultatrapport benämnd som "Koncernens totalresultat". På motsvarande vis har jämförelsetalen justerats. Då ändringarna enbart påverkar utformningen har inga belopp ändrats, varken avseende resultatet per aktie eller andra poster i de finansiella rapporterna.

Sedan den 1 januari 2009 tillämpar koncernen den nya IFRS 8 *Rörelsesegment*, som ersätter IAS 14 *Seg-*

mentsrapportering. Tillämpningen av IFRS 8 har inte haft någon påverkan på själva segmentsindelningen, eftersom de segment som identifierades enligt IAS 14 redan sammanföll med de som koncernledningen följer upp. Segmentsupplysningar presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket föranlett att en något större andel av de koncerngemensamma kostnaderna fördelats ut på rörelsesegmenten. Jämförelsetalen har omräknats i enlighet med de nya redovisningsprinciperna.

Ändringar i IFRS 7 *Finansiella instrument: Upplýsningar* med tillämpning från 1 januari 2009 påverkar den finansiella rapporteringen från och med årsredovisningen för 2009. Ändringarna medför huvudsakligen nya upplýsningskrav om finansiella instrument värderade till verkligt värde i rapporten över finansiell ställning. Instrumenten delas in i tre nivåer beroende på kvaliteten på indata i värderingen. Indelningen i nivåer avgör hur och vilka upplýsningar som ska lämnas om instrumenten; där nivå 3 med lägst kvalitet på indata omfattas av mer upplýsningskrav än de andra nivåerna. De tillkommande upplýsningskraven har påverkat not 4 och 32. Med stöd av övergångsbestämmelserna i IFRS 7 har inte några jämförande upplýsningar lämnats för de upplýsningar som krävs av ändringarna.

Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

IASB och IFRIC har utgivit nya standarder och uttalanden som träder i kraft för räkenskapsår som inleds den 1 januari 2010 eller senare. Nyheter eller ändringar med framtida tillämpning planeras inte att förändras.

Vår bedömning i dagsläget är att de båda omarbetade standarderna IFRS 3 *Rörelseförvärv* och IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* kommer att påverka koncernens nuvarande redovisningsprinciper. Förändringen i standarden är framtidsriktad och effekterna för koncernen framgår i påföljande stycke. Övriga nyheter och ändringar i standarder och uttalande bedöms inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapportering. Nolato kommer ytterligare att utvärdera effekterna och tillämpningen av de nya standarderna och uttalandena under 2010.

Omarbetad IFRS 3 *Rörelseförvärv* och ändrad IAS 27 *Koncernredovisning och separata finansiella rapporter* medför bland annat följande ändringar: Definitionen av rörelse ändras, transaktionsutgifter vid rörelseförvärv ska kostnadsföras, villkorade köpeskillningar ska fastställas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten och effekter av omvärdering av skulder relaterade till villkorade köpeskillningar redovisas som en intäkt eller kostnad i årets resultat. Vidare betraktas ytterligare förvärv som sker efter att det bestämmande inflytandet erhållits som ägartransaktioner och redovisas direkt i eget kapital, vilket utgör en ändring av koncernens nuvarande princip som är att redovisa överskjutande belopp som goodwill. De omarbetade och ändrade standarderna kommer att tillämpas från och med nästa räkenskapsår, d.v.s. från och med 1 januari 2010. Ändringarna kommer endast att ha framtidsriktade effekter.

Följande ändringar av redovisningsprinciper med framtida tillämpning bedöms inte medföra någon väsentlig effekt på koncernens redovisning:

- Ändringar av IFRS 1 *Första gången IFRS tillämpas* med avseende på ytterligare undantag
- Ändringar av IFRS 2 *Aktierelaterade ersättningar* med avseende på kontantreglerade koncerninterna ersättningar
- IFRS 9 *Financial Instruments* avses ersätta IAS 39

Finansiella instrument: Redovisning och värdering senast från och med 2013. Värdeförändringar på derivat i säkringsredovisning påverkas inte av denna del av IFRS 9, utan redovisas tills vidare i enlighet med IAS 39.

– Ändringar av IAS 24 *Upplýsningar om närstående* främst med avseende på upplýsningar för statligt relaterade företag, men även avseende definitionen av närstående

– Ändringar av IAS 32 *Finansiella instrument: Klassificering* avseende klassificering av nyemissioner

– Ändringar av IAS 39 *Finansiella instrument: Redovisning och värdering* med avseende på poster berättigade för säkringsredovisning

– IFRIC 16 *Säkringar av nettoinvesteringar i en utlandsverksamhet* anger bland annat att det är endast risken i de funktionella valutorna i moderbolaget och respektive utländsk verksamhet som kan säkras. Vidare omfattar tolkningsuttalandet svar på frågan var i koncernen säkringsinstrumentet kan finnas om säkringsredovisning tillämpas och om konsolideringsmetoden påverkar det belopp som omklassificeras till årets resultat d.v.s. vid konsolidering steg för steg eller konsolidering på linja.

– IFRIC 17 *Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar* genom utdelning till ägare

Grund för de finansiella rapporternas upprättande

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Ömsättningsstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar, gjorda av företagsledningen vid tillämpning av IFRS, som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar, som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter, beskrivs i not 3, "Viktiga uppskattningar och bedömningar".

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Nolato AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har rätt att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röst-rätterna. Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning från och med förvärvstidpunkten till det datum bestämmande inflytande upphör.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 *Rörelseförvärv* och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på marknadsvärderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill. Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktioner utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i övrigt totalresultat.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av övrigt totalresultat.

Rörelsesegment

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Koncernens tre rörelsesegment utgörs av Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial. Se not 6 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

Intäktsredovisning

Intäktsredovisning av försäljningsintäkter sker i resultaträkningen när det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla bolaget och dessa fördelar kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Intäkterna inkluderar endast det bruttointflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhåller eller kan erhålla för egen räkning. Inkomst vid varuförsäljning redovisas som intäkt då bolaget till köparen alternativt tredje part överfört de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande i den löpande förvaltningen. Intäkterna redovisas till det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas med avdrag för lämnade rabatter. Vinster och förluster på terminskontrakt som ingåtts i säkringssyfte resultatavräknas tillsammans med den transaktion vilken säkringen avser.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter).

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Nedskrivningar av lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar av goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det både finns indikation på att nedskrivningsbehovet inte längre föreligger och det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i balans- och resultaträkningen först när de villkor som är förknippade med bidraget med rimlig säkerhet kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till tillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde och påverkar det redovisade resultatet under nyttjandeperioden genom lägre avskrivningar. Statliga stöd relaterade till resultatet reducerar de kostnader stödet avser. Statliga stöd relaterade till tillgångar redovisas i kassaflödesanalysen under investeringsverksamheten medan statliga stöd relaterade till resultatet ingår i rörelseresultatet.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på investerade medel, utdelningsintäkter, vinst vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen samt sådana vinster på säkringsinstrument som redovisas i årets resultat.

Utdelningsintäkter redovisas när rätten till att erhålla utdelning fastställts. Resultatet från avyttring av ett finansiellt instrument redovisas då de risker och fördelar som är förknippade med ägandet av instrumentet överförs till köparen och koncernen inte längre har kontroll över instrumentet.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån, effekten av upplösning av nuvärdesberäkning av avsättningar, förlust vid värdeförändring på finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, nedskrivning av finansiella tillgångar samt sådana förluster på säkringsinstrument som redovisats i resultaträkningen. Låneutgifter redovisas i resultatet utom till den del de är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av tillgångar som tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Valutakursvinster och valutakursförluster redovisas netto.

Redovisning av inkomstskatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktion redovisats i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Temporära skillnader beaktas inte i koncernmässig goodwill och inte heller för skillnad som uppkommit vid första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktig resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotterföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur underliggande tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelning redovisas vid samma tidpunkt som när utdelningen redovisas som en skuld.

Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets aktieägare och på det vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärken och avtal.

Balanserade utvecklingskostnader

En stor del av Nolatos koncerns utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar vanligtvis rörelsens kostnader när de uppstår och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Avskrivning på aktiverade utvecklingskostnader sker linjärt över den uppskattade nyttjandeperioden från och med den tidpunkt när tillgången kan börja användas. Avskrivningstiden kommer ej att överstiga 10 år.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultatet eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja produkten. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta hänförliga utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Kundrelationer

Koncernens aktiverade kundrelationer hänför sig till förvärvade tillgångar uppkomna genom förvärvet av Cerbo koncernen samt Medical Rubber AB. Avskrivningarna sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, dvs 8-10 år.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från övrigt totalresultat av vinster/förluster från kassaflödessäkringar, som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar. I den mån det föreligger investeringar som tar betydande tid i anspråk för att färdigställa en tillgång för avsedd användning eller försäljning inkluderas även direkt hänförliga låneutgifter i anskaffningsvärdet. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet en-

dast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer. En tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter eller delar därav. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, uträngas och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

För byggnader och mark skedde år 2001 en uppskrivning med 99 MSEK. I samband med övergång till IFRS överfördes kvarvarande uppskrivning efter beaktande av avskrivning, 92 MSEK, till anskaffningsvärde, i enlighet med IFRS 1:17.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde enligt följande:

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 – 27 år
Formsprutor	8 – 10 år
Automatisk monteringsutrustning	3 år
Övrig maskinutrustning	5 – 10 år
IT	3 år
Övr. inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst eller förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/-kostnad.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om så inte är fallet är det en fråga om operationell leasing. Väsentliga tillgångar som innehas enligt finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Dessa tillgångar avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Operationella leasingavgifter kostnadsförs över löptiden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet för varulager beräknas genom tillämpning av först in, först

ut-metoden (FIFU) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärvet av lagertillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på normal kapacitet.

Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Finansiella instrument

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

En finansiell tillgång och en finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Klassificering och värdering

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i någon av följande kategorier: Derivat som används vid säkringsredovisningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålls till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificering av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Merparten av koncernens finansiella tillgångar och skulder avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och där fordringarna har kort löptid. Nolatos koncernen redovisar dessa fordringar baserat på anskaffningsvärdet. På grund av den korta löptiden behöver inte tidsvärdet fram till betalning beaktas.

Likvida medel och kortfristiga placeringar har klassificerats som låne- och kundfordringar där värdering sker till upplupet anskaffningsvärde.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta beräknas så att en konstant effektiv ränta erhålles över låneperioden, såvida inte löptiden är kort och avtalad ränta saknas. Sålunda redovisas leverantörsskulder och liknande kortfristiga skulder till nominellt belopp.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktetsdag och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid

omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats.

Koncernen identifierar vissa derivat som antingen säkring av verkligt värde eller säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde redovisas tillsammans med förändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade posten.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Ackumulerade belopp i övrigt totalresultat återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (t.ex. när den prognostiserade försäljningen ägt rum). När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i övrigt totalresultat, kvarstår dessa vinster/förluster i övrigt totalresultat och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i övrigt totalresultat omedelbart till resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige omfattas anställda av både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder såsom Kina, Ungern, och Malaysia omfattas de anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmåna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till an-

ställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. Nolatos förmånsbestämda planer är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 29.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 procent av förpliktelsens nuvärde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid. Ränta på pensionskulder redovisas i finansnettot. Övriga komponenter redovisas i rörelseresultatet.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 MSEK (6).

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagare och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 procent (112). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Aktierelaterade ersättningar

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där reglering slutligen kommer att genomföras med kontanter. Programmet omfattning och förutsättningar framgår av not 11 i avsnittet för "Rörlig ersättning". Ersättningen värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder.

Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black & Scholes modellen. Vid värderingstillfället beaktas de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag och vid tidpunkten för kontantreglering. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad.

Sociala avgifter avseende aktierelaterade ersätt-

ningar som regleras med kontanter kostnadsförs i samma takt som den aktierelaterade ersättningen.

Bonusplaner

Reservering för rörliga ersättningar bygger på den av styrelsen fastställda bonuspolicyn. Skulden tas upp i balansräkningen vid den tidpunkt då det föreligger en legal eller informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt. Koncernen redovisar uppsägningslön när man bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse och den anställda inte utför några tjänster som ger företaget ekonomiska fördelar. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

En avsättning skiljer sig från andra skulder genom att det råder ovisshet om betalningstidpunkt eller beloppets storlek för att reglera avsättningen. En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när det finns en fastställd utförlig och formell omstruktureringsplan, bliv omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelsekostnader.

Ansvarsförbindelser

En eventalförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Årets förändringar av rörelsefordringar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. Tillgångar och skulder som hänförs till förvärvade och avyttrade företag vid ändringstidpunkten ingår inte i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändring av balansposter redovisade inom finansieringsverksamheten.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2.2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som skall göras.

Ändrade redovisningsprinciper

Utöver eller till skillnad mot de ändrade redovisningsprinciper som anges ovan för koncernen har nedanstående ändringar påverkat moderbolaget under 2009.

RFR 2.2 Redovisning för juridisk person anger att ändrade IAS 1 Utformning av finansiella rapporter senast från och med 2010 ska tillämpas även avseende moderbolaget, med några undantag. Företaget har valt att i enlighet med möjligheten som anges i RFR 2.2 förtidstillämpa den nya utformningen av de finansiella rapporterna för moderbolaget. En effekt av detta, jämfört med tidigare rapportering, är att en rapport över totalresultat tillkommit efter resultaträkningen. En annan effekt är att rapporten över förändringar i eget kapital fått ett innehåll som liknar koncernens, dvs exkluderande de intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital men numera redovisas i övrigt totalresultat i rapporten över totalresultat. Vidare kommer även moderbolaget att redovisa en extra balansräkning, per ingången av jämförelseåret, i årsredovisningar då retroaktiva ändringar påverkat någon post i den extra balansräkningen i väsentlig utsträckning.

Klassificering och uppställningsformer

Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens schema, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader samt indelningen av eget kapital.

Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs ovan, med följande undantag:

Intäkter

Utdebitering av koncerngemensamma omkostnader

Moderbolaget är av karaktären ett holdingbolag där omsättningen enbart utgörs utfakturering av koncerngemensamma kostnader, företrädesvis personalkostnader för koncernstab och andra koncerngemensamma omkostnader, såsom försäkringar, licensavgifter etc. Utfakturering sker i takt med att tjänster tillhandahållits och andra resurser kommit motparten tillhanda.

Finansiella instrument

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella in-

strument och säkringsredovisning i IAS 39 i moderbolaget som juridisk person. Således redovisar moderbolaget inte derivatinstrumenten i balansräkningen. Utestående derivatinstrument per 31 december 2009 redogörs för i not 32 på sidan 65.

Ersättning till anställda

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt RFR 2.2 klassificeras och redovisas de förmånsbestämda pensionsplanerna som avgiftsbestämda vilket innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen. Årets avgifter till Alecta uppgår till 93 Tkr (74). I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning och värdering av de förmånsbestämda planerna än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som skuld i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Koncernbidrag för juridiska personer

Moderbolaget redovisar koncernbidrag enligt uttalandet från Rådet för finansiell rapportering, UFR 2. Koncernbidrag redovisas enligt dess ekonomiska innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats och erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Materiella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan på samma sätt som för koncernen. Dock aktiveras inga låneutgifter i moderbolaget. Avskrivningar har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider har använts:

IT	3 år
Övriga inventarier	5 år

Leasing

Moderbolaget har endast leasingavtal för hyra av kontorsutrymme och vissa andra hyreskontrakt. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Not 3 Viktiga uppskattningar och bedömningar

Företagsledningen och styrelsen gör bedömningar och antaganden om framtiden. Dessa bedömningar och antaganden påverkar redovisade tillgångar och skulder samt intäkter och kostnader samt övrig information som lämnats, bland annat ansvarsförbindelser. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som bedöms vara rimliga under rådande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för avgöranden rörande redovisade värden på tillgångar och skulder i de fall dessa inte kan fastställas genom annan information. Verkliga utfall kan avvika från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar uppstår.

Områden som inkluderar dylika bedömningar och antaganden som kan ge betydande påverkan på koncernens resultat och finansiella ställning är till exempel:

Beräkningar avseende ersättningar till anställda

Värdet på pensionsförpliktelserna för förmånsbaserade pensionsplaner baseras på aktuariella beräkningar utifrån antaganden om diskonteringsräntor, framtida löneökningar, inflation och demografiska förhållanden. Pensionsskulden uppgick vid årets utgång till 90 MSEK (88). Gällande redovisningsprinciper medger att aktuariella vinster och förluster i förmånsbestämda pensionsplaner resultatförs endast till den del de överskrider eller underskrider 10 procent av det högre av nuvärdet av det verkliga värdet på den förmånsbestämda pensionsförpliktelsen eller det verkliga värdet av förvaltningstillgångarna. Nettot av oredovisade aktuariella vinster och förluster uppgick vid årsskiftet till -24 MSEK (-24).

Beräkning av aktuell och uppskjuten skatteskuld respektive fordran

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skattetillgångar eller -skulder, särskilt vad avser uppskjutna skattetillgångar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärs klimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga tillgångar

Nedskrivningsbehov av goodwill prövas årligen i samband med årsboks slutet eller så snart förändringar indikerar att ett nedskrivningsbehov skulle föreligga, till exempel ändrat affärs klimat eller beslut om avyttring eller nedläggning av verksamhet. Nedskrivning sker om det beräknade nyttjandevärdet överstiger det redovisade värdet. Redogörelse för årets prövning av nedskrivningsbehov framgår av not 19.

Övriga materiella och immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar sker över den beräknade nyttjandeperioden ned till ett bedömt restvärde. Det redovisade värdet på koncernens anläggningstillgångar prövas så snart ändrade förutsättningar visar att ett nedskrivningsbehov föreligger. Nyttjandevärdet mäts som förväntat framtida diskonterat kassaflöde primärt från

den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör men i specifika fall även avseende enskilda tillgångar. En prövning av det redovisade värdet av en tillgång aktualiseras också i samband med att beslut fattats om avveckling. Tillgången tas upp till det lägsta av det redovisade värdet och det verkliga värdet efter avdrag för försäljningskostnader.

Inkurans i varulager

Koncernen gör varje balansdag en bedömning av risken för inkurans i varulagret. Bedömningen baseras på prognoser och planer som erhålls från koncernens kunder men baseras även på historiska leveranser.

Då Nolato delvis levererar produkter till projekt med kort livscykel är volymvägningarna stora. Koncernen har därför alltid en risk att kunden fasar ut en produkt där vi innehar unika komponenter i lager.

Vid risk för inkurans redovisas lagret till nettoförsäljningsvärde.

Not 4 Finansiell riskhantering

Verksamheten bedrivs utifrån en av styrelsen fastställd finanspolicy som anger regler och riktlinjer för hur de olika finansiella riskerna skall hanteras. I finanspolicyen identifieras följande väsentliga risker: Valutarisk, ränterisk, finansieringsrisk samt kredit- och likviditetsrisk. Som säkringsinstrument används valuta- och räntederivat enligt de riktlinjer som angivits av styrelsen.

Nolato koncernen är i egenskap av nettolåntagare och genom sin omfattande verksamhet utanför Sverige utsatt för olika finansiella risker. Nolos finanspolicy anger riktlinjer för hur hanteringen av dessa risker ska ske inom koncernen. Policyen anger finansverksamhetens syfte, organisation och ansvarsfördelning och är utformad för att hantera beskrivna risker. Finanschefen initierar och vid behov föreslår uppdateringar av finanspolicyen samt utfärdar interna instruktioner för att säkerställa att policyen efterlevs i den löpande verksamheten. Det är sedan styrelsen som årligen, eller vid behov, utvärderar och fastställer de föreslagna förändringarna i finanspolicyen.

Koncernens finansförvaltning är centraliserad till koncernens ekonomiavdelning och fungerar som ett stabsserviceorgan. Koncernstaben ansvarar för koncernbolagens externa bankrelationer, likviditetshandling, finansnetto, räntebärande skulder och tillgångar samt för koncerngemensamma betalningssystem, i egenskap av internbank. Centraliseringen innebär betydande stordriftsfördelar, lägre finansieringskostnad samt bättre intern kontroll och hantering av koncernens finansiella risker. Inom ramen för Finanspolicyen finns möjlighet till viss affärsmässig handel med valuta och ränteinstrument. Under året har enbart handel med valutaderivat förekommit.

Marknadsrisk

Med marknadsrisk avses den risk som uppstår genom kommersiella flöden i utländsk valuta som uppkommer i rörelsen (transaktionsexponering), finansiering av rörelsekapitalet (ränterisk), investeringar i utlandet (omräkningsrisk) samt operationella risker. En redogörelse för den sistnämnda risken framgår i årsredovisningen, sidorna 32–33.

Valutarisk

Transaktionsexponering

Transaktionsexponeringen härrör från koncernens försäljning och inköp i olika valutor. Denna valutarisk består dels av risk för fluktuationer i värdet av finansiella instrument, det vill säga kundfordringar och leverantörsskulder, dels av valutarisken i förväntade och kontrakterade betalningsflöden.

Under 2009 utgjorde Nolos försäljning till länder utanför Sverige 73 procent (68). De största flödesvalutorna för de svenska enheterna var EUR, DKK och USD, där EUR är nettoutflöde och övriga nettoinflöde. För den kinesiska verksamheten förelåg det främst en nettoexponering i CNY/USD och i den ungerska verksamheten en exponering i EUR/HUF.

Nolato valutasäkrar på kort sikt en del av koncernens nettoexponering i utländsk valuta. Syftet med att säkra valutaexponeringen är att utjämna resultatfluktuationer. Enligt policyen skall Nolato säkra nettoflödet av det prognostiserade in- och utflödet av valutor på en rullande 12-månders period. I det fall nettoflödet i en enskild valuta understiger 10 MSEK föreligger det inte något krav på säkring. Säkringsnivåerna av flödena i respektive valuta skall vara inom ramen för nedan angivna intervall:

Intervall	Säkrat flöde
1–3 månaders framtid	60–80%
4–6 månaders framtid	40–60%
7–9 månaders framtid	20–40%
10–12 månaders framtid	0–20%

Enskilda investeringar i maskinutrustning säkras till 100% i det fall valutaflödet har ett motvärde överstigande 1,5 MSEK. I koncernens resultaträkning ingår valutakursdifferenser med – 8 MSEK i rörelseresultatet.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyen bestäms sådana eventuella säkringar eller risktaganden från fall till fall. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande av de finansiella flödena. Under året uppgick valutakursdifferenser i finansnettot till 0 MSEK.

Vid utgången av 2009 hade koncernen nedanstående valutasäkringar avseende förväntade betalningsflöden i EUR, DKK och USD för 2010. Använda derivat är terminskontrakt och valutaswappar. Kontraktens volym och omfattning anges nedan i nominella termer och inkluderar även kontrakt för framtida investeringar i EUR om 14 MSEK.

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta

MSEK	12 mån. bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
USD	98	46	47%	7,15
EUR	16	14	88%	10,61
DKK	71	60	85%	1,40
Summa	185	120	65%	

I slutet av 2009 fattade styrelsen ett beslut om att göra ett avsteg ifrån befintlig policy (säkringsnivåer enligt intervall) avseende säkringen av valutaflödet i DKK.

Beslutet innebar att koncernen säkrade upp 85% utav det prognostiserade nettoflödet i DKK för de kommande 12 månaderna.

Kontrakten tas upp till verkligt värde i balansräkningen och värdeförändringen redovisas i övrigt totalresultat. När kontrakten realiserar bokas den ackumulerade värdeförändringen mot resultaträkningen. Valutaderivatens påverkan på rörelseresultatet 2009 uppgick till 1 MSEK (– 1).

Värdet av utestående, ej resultatförda kontrakt vid utgången av 2009 framgår av not 32, Derivatinstrument.

Transaktionsexponering vid utgången av året

MSEK	12 mån. osäkrade bedömda nettoflöden	Valutaförändring	Resultatpåverkan
USD	52	+/- 1%	1
EUR	2	+/- 1%	0
DKK	11	+/- 1%	0
Summa	65		1

Koncernen har vid utgången av året 65 MSEK i osäkrat bedömt valutaflöde, inklusive effekter av valutasäkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/- 1% skulle påverka resultatet med 1 MSEK.

Omräkningsexponering

Valutarisker återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar, skulder och resultat till moderbolagets funktionella valuta, så kallad omräkningsexponering. Nolos policy är att nettoinvesteringar i form av utlåning och eget kapital i utländsk valuta inte skall kurssäkras. Omräkningsdifferenser redovisade mot övrigt totalresultat framgår av not 27, Andra reserver.

Omräkningsexponering av nettotillgångar

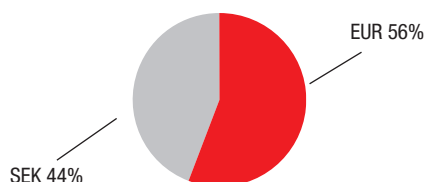
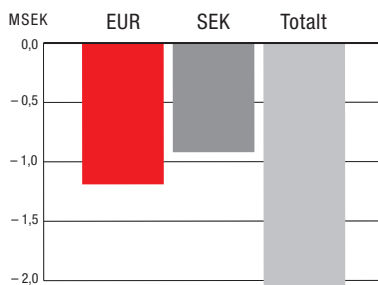
MSEK	Netto tillgångar	Kronförstärkning med 1%
Nolato Beijing, CNY	251	– 2
Lovepac Converting Beijing, CNY	42	0
Lovepac Converting India, INR	0	0
Nolato EMC Production Center, MYR	0	0
Nolato Kuala Lumpur, MYR	– 36	0
Nolato Hungary, HUF	67	– 1
Cerbo Norge, NOK	2	0
Cerbo Polen, PLN	1	0
Cerbo France, EUR	0	0
Cerbo Danmark, DKK	– 2	0
Summa	325	– 3

Koncernen har 325 MSEK i utländska nettotillgångar, huvudsakligen koncentrerade till Kina och Ungern. En kronförstärkning med en procentenhet skulle påverka nettotillgångarna i koncernen med – 3 MSEK.

Ränterisk

Ränterisken är risken för att koncernens räntenetto försämrats vid förändrade marknadsräntor. Nolatos är nettolåntagare varför koncernen är utsatt för en risk för ett försämrat räntenetto vid stigande marknadsräntor. Räntebärande skulder uppgick vid årsskiftet till 212 MSEK (263). Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. Koncernens policy anger att ränterisken skall begränsas genom att nettolåneskulden (räntebärande skulder – räntebärande placeringar) som överstiger 300 MSEK, skall ha en förfallostruktur i löptidsintervall avseende räntebindning. Cirka hälften av den överskjutande nettoskulden skall förfalla inom ett år och resterande del mellan ett till tre år.

Målsättning för placering av överskottslikviditet är att uppnå bästa möjliga avkastning med beaktande av kreditrisk och placeringarnas likviditet. Policyn anger att placeringar endast får ske i räntebärande värdepapper eller bankdeposition. Löptiden på placeringar får inte överstiga tre månader.

Räntebärande skulder fördelade per valuta**Ränteeffekt på räntebärande skulder vid utgången av året**

En ökning av räntenivån med 1 procentenhet baserat på de räntebärande skulderna vid utgången av året skulle föranleda ökade räntekostnader i koncernen med 2 MSEK.

Finansieringsrisk

Finansieringsrisken avser risken för att koncernen skall få problem med tillgången till lånat kapital. För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för

att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv.

Vid årsskiftet förlängde Nolatos låneavtal med kreditinstitutioner om 350 MSEK med en treårig löptid. Totalt har därmed Nolatos låneavtal om 700 MSEK, varav 350 MSEK löper ut om tre år och 350 MSEK löper ut vid årsskiftet 2010/2011.

Räntebärande nettoskuld vid utgången av året

	Utestående belopp (MSEK)	Återstående löptid (mån)	Återstående räntebindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
Räntebärande skulder				
Banklån, EUR	119	1	1	1,9
Pensionsskuld, SEK	92	—	—	4,7
Övriga skulder, SEK	1	13	12	4,5
Summa	212			3,1
Räntebärande tillgångar				
Likvida medel	- 172	0	0	0,6
Summa nettoskuld	40			

Vid årsskiftet uppgick koncernens finansiella skulder till 687 MSEK (682). Låneskuldens förfallostruktur avseende räntebärande skulder framgår av tabellen ovan. Icke räntebärande skulder hänför sig främst till leverantörsskulder, vars återstående löptid framgår i tabellen nedan. Övriga ej räntebärande finansiella skulder förfaller inom 12 månader.

Förfallotid	< 1 mån	Inom 1–3 mån	Inom 4–12 mån	> 1 år	Totalt
Leverantörsskulder	248	214	2	—	464

Kredit- och likviditetsrisk

Kreditrisk kan delas upp i en kommersiell och i en finansiell motpartsrisk. Den kommersiella motpartsrisken är risken att en av koncernens kunder hamnar på obestånd och att ingångna försäljningsprognoser eller säkrade flöden inte kan infrias. Nolato kreditrisk på kunder inom affärsområdena Nolatos Medical och Nolatos Industri begränsas i viss mån genom att försäljningen äger rum i ett stort antal länder till ett stort antal kunder, varigenom en riskspridning uppnås. Inom Nolatos Telecom finns ett större kundberoende av ett fåtal kunder. Skulle någon av dessa större kunder drabbas av ekonomiska problem, kan det uppstå kundförluster i koncernen med betydande belopp.

Försäkringsbara risker

Nolatos koncernen har ett centraliserat försäkrings-skydd vad gäller såväl sak som ansvar. I vissa länder krävs en lokal försäkringspolicy men i de fall denna inte uppfyller koncernens minimikrav så finns täckning genom ett så kallat paraplyskydd via Nolatos försäkring.

Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Moderbolaget	2009	2008
Försäljning till koncernföretag uppgår till	21	22
Inköp från koncernföretag uppgår till	- 15	- 13

Not 6 Rörelsesegment

Information om rörelsesegment

Koncernens verksamhet följs upp av de högsta beslutsfattarna (koncernledningen) utifrån verksamhetens tre affärsområden: Nolato Medical, Nolato Telecom och Nolato Industrial. Övergången från tidigare tillämpade redovisningsprinciper (IAS 14) till IFRS 8 Rörelsesegment har således inte påverkat koncernens segmentsindelning.

Nolato Medical utvecklar och tillverkar kvalificerade polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel. Marknaden består av stora, globala kundföretag och kännetecknas av krävande utvecklingsarbete, lång produktlivslängd samt höga kvalitets- och säkerhetskrav. Nolato Medical har en stark position i Norden och en växande position i Europa. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige, Ungern och Kina. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 12 – 15.

Nolato Telecom utvecklar och tillverkar systemprodukter för kunder inom framför allt mobiltelefoni. Marknaden består av ett fåtal stora, globala telekomföretag som ställer höga krav på tekniknivå, kort utvecklingstid och snabb produktionsstart. Nolato Telecom har en stark global position hos utvalda kunder inom främst mobiltelefonsektorn. Produktion och utveckling bedrivs under 2009 i Kina och Sverige. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 16 – 19.

Nolato Industrial utvecklar och tillverkar polymera produkter och produktsystem till industriella kunder inom bl.a. fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda kundområden. Marknaden är fragmenterad och diversifierad, med ett stort antal kunder och ett stort antal leverantörer. Nolato Industrial har en stark position i Norden och i delar av Centraleuropa. Utveckling och produktion bedrivs i Sverige och Ungern. En utförligare presentation av affärsområdet finns på sidorna 20 – 23.

I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. De redovisade posterna i rörelsesegmenten är värderade i enlighet med det resultat, tillgångar och skulder som koncernledningen följer upp.

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen "armlängds avstånd" det vill säga mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av att transaktionerna genomförs.

De tillgångar som ingår i respektive affärsområde utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsesegmentet, huvudsakligen immateriella anläggningstillgångar uppkomna genom rörelseförvärv, materiella anläggningstillgångar, lager och kundfordringar. De skulder som hänförs till rörelsesegment innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Ej fördelade poster i balansräkningen utgörs huvudsakligen av finansiella anläggningstillgångar, räntebärande fordringar och skulder, avsättningar och uppskjutna skatteskulder. Till följd av övergången till IFRS 8 Rörelsesegment, innebärandes att ledningsperspektivet skall avspeglas i den finansiella rapporteringen, har segmentens fordringar och skulder justerats. Förändringen innebar i allt väsentligt att de finansiella anläggningstillgångarna inte längre redovisas i rörelsesegmenten. På motsvarande vis har jämförelsetalen omarbetats.

Ej fördelade poster i resultaträkningen hänför sig till finansiella intäkter, finansiella kostnader och skattekostnader. Vid övergången till IFRS 8 har en mindre resultatjustering påverkat affärsområdenas rörelseresultat (EBITA) för att återspegla ledningens uppföljning av segmenten. Justeringen innebar att en något större andel utav de koncerngemensamma kostnaderna fördelats ut på rörelsesegmenten. Jämförelsetalen har justerats på motsvarande vis.

I segmentens investeringar i anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar fränsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värden.

	Nolato Medical		Nolato Telecom		Nolato Industrial		Eliminering		Summa	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Nettoomsättning										
Extern omsättning	690	632	1 090	1 243	822	949	—	—	2 602	2 824
Intern omsättning	2	—	—	—	2	1	- 4	- 1	—	—
Summa omsättning	692	632	1 090	1 243	824	950	- 4	- 1	2 602	2 824
Resultat										
Rörelseresultat (EBITA)	89	89	86	114	19	55	- 28	- 18	166	240
Avskrivn. immateriella tillgångar fr. företagsförv.	- 5	- 5	—	—	- 3	- 3	—	—	- 8	- 8
Ofördelade kostnader	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Rörelseresultat	84	84	86	114	16	52	- 28	- 18	158	232
Finansiella intäkter									1	6
Finansiella kostnader									- 11	- 22
Årets skattekostnad									- 25	- 38
Årets resultat									123	178
Fordringar och skulder										
Segmentens tillgångar	636	614	764	720	637	688	- 127	- 86	1 910	1 936
Ej fördelade tillgångar									203	190
Summa tillgångar	636	614	764	720	637	688	- 127	- 86	2 113	2 126
Segmentens skulder	127	106	559	412	200	211	- 181	- 40	705	689
Ej fördelade skulder									322	379
Summa skulder	127	106	559	412	200	211	- 181	- 40	1 027	1 068
Övriga upplysningar										
Investeringar	68	24	52	79	19	57			139	160
Avskrivningar	45	41	64	72	51	54			160	167
Nedskrivningar	—	—	25	—	—	—			25	—
Väsentliga kostnader, utöver avskrivn. som ej motsvaras av utbet., nedskr. och avsattn.	9	—	9	4	—	10			18	14

Kassaflöden i löpande verksamhet fördelade på segment

	2009				2008			
	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa
Kassafl. från den löpande verksamh. före förändr. av rörelsekap.	128	176	66	370	126	185	107	418
Förändringar i rörelsekapital	7	7	- 21	- 7	- 4	45	39	80
Kassaflöde från den löpande verksamheten	135	183	45	363	122	230	146	498
Ej fördelade poster *)				- 106				- 47
Summa kassaflöde från den löpande verksamheten				257				451

Kassaflöden i investeringsverksamhet fördelade på segment

	2009				2008			
	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa	Nolato Medical	Nolato Telecom	Nolato Industrial	Summa
Förvärv av anläggningstillgångar **)	- 59	- 43	- 19	- 121	- 23	- 77	- 56	- 156
Försäljning av anläggningstillgångar	1	2	0	3	0	0	13	13
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 58	- 41	- 19	- 118	- 23	- 77	- 43	- 143

*) Ej fördelade poster utgörs huvudsakligen utav pensionsutbetalningar, betald inkomstskatt samt erhållen/erlagd ränta, inklusive vissa delar utav de ej kassaflödespåverkande posterna.

**) Årets betalda investeringar i anläggningstillgångar, dvs efter justering av på balansdagen obetalda leverantörsfakturer om 18 MSEK (4).

Information om geografiska marknader

I Norden, som är koncernens hemmamarknad, tillverkar och säljer koncernen produkter från alla tre affärsområdena. Inom övriga Europa har koncernen tillverkning i Ungern för affärsområdena Nolato Medical och Nolato Industrial. I Asien har koncernen under 2009 bedrivit tillverkning i Kina samt etablerat en verksamhet i Indien för affärsområdet Nolato Telecom.

	Norden		Övriga Europa		Nordamerika m.m.		Asien		Koncernen	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Extern nettoomsättning	1 026	1 180	675	674	194	282	707	688	2 602	2 824
Tillgångar	1 223	1 363	255	206	—	—	635	557	2 113	2 126
Medelantal anställda	801	890	308	235	—	—	3 199	3 406	4 308	4 531
Investeringar	45	55	46	35	—	—	48	70	139	160

Not 7 Forskning och utveckling

Koncernen	2009	2008
Utvecklingskostnader för kundspecifika produkter	163	213
Summa	163	213

En stor del av koncernens utvecklingskostnader avser utveckling av kundspecifika produkter i ett nära samarbete med kunden. Produktutvecklingskostnader belastar huvudsakligen resultaträkningen i kostnad för sålda varor i samband med att de uppstår.

Not 8 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ersättning från konkursutdelning, BenQ	35	—	—	—
Övrigt	6	—	—	—
Summa	41	—	—	—

Not 9 Information angående ersättning till revisorer**Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:**

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
KPMG:				
Revisionsuppdrag	2 058	1 683	623	400
Andra uppdrag	1 052	979	519	856
Summa	3 110	2 662	1 142	1 256

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 10 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Valutakurseff. på rörelsefordr./skulder, netto	- 8	0	- 3	0
Försäkringsregress, BenQ *)	—	—	- 21	—
Övrigt	- 1	—	—	—
Summa	- 9	0	- 24	0

*) Under 2009 erhöll koncernen ersättning från BenQ:s konkursbo om netto 35 MSEK, vilket redovisats som övriga rörelseintäkter i koncernens resultaträkning.

Not 11 Personal

Medelantal anställda

	2009		2008	
	Antal	Varav män	Antal	Varav män
Moderbolaget				
Nolato AB, Torekov	6	83%	7	86%
Koncernföretag				
Cerbo France Sarl, Frankrike	1	0%	1	0%
Cerbo Norge A/S, Norge	3	33%	3	33%
Cerbo Polen Sp. z o.o., Polen	—	—	2	50%
Nolato Alpha AB, Kristianstad	76	70%	125	76%
Nolato Beijing Ltd, Kina	2 716	21%	2 676	17%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100	50%	95	55%
Nolato Gota AB, Götene	72	76%	94	74%
Nolato Hertila AB, Åstorp	—	—	22	73%
Nolato Hungary Kft, Ungern	307	43%	232	57%
Nolato Kuala Lumpur Sdn Bhd, Malaysia	—	—	372	30%
Lovepac Converting Ltd, Kina	464	31%	357	38%
Lovepac Converting Private Ltd, Indien	19	95%	—	—
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	33	70%	42	71%
Nolato MediTech AB, Torekov	244	61%	129	66%
Nolato Medical Rubber AB, Hörby	—	—	82	45%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	84	61%	101	54%
Nolato Polymer AB, Torekov	91	75%	82	78%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	26	69%	21	76%
Nolato Sunne AB, Sunne	66	82%	88	85%
Koncernen totalt	4 308	32%	4 531	30%

Kostnader för ersättningar till anställda

Koncernen	2009	2008
Löner och ersättningar m.m.	527	510
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer, not 29	8	7
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer, not 29	50	39
Sociala avgifter	118	139
Summa	703	695

Ledande befattningshavare i koncernen utgörs av 149 personer (160). Kostnadsförda ersättningar jämte förmåner till de ledande befattningshavarna uppgick under året till 76 MSEK (77).

Moderbolaget	2009	2008
Löner och ersättningar	13	12
Pensionskostnader, avgiftsbaserade planer	5	4
Sociala avgifter	5	5
Summa	23	21

Av moderbolagets pensionskostnader avser 1,6 MSEK (1,4) gruppens styrelse och VD. Företagets utestående pensionsskulder och förpliktelser till styrelse och VD uppgick till 0 MSEK (0). Moderbolaget har enbart anställda i Sverige.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Koncernen	2009		2008	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	58	5	56	9
Verkställande direktör	15	—	17	—
Övriga ledande befattningshavare	57	14	59	19
Summa	130	19	132	28

Moderbolaget	2009		2008	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Styrelseledamöter	7	2	7	2
Verkställande direktör	1	—	1	—
Övriga ledande befattningshavare	4	—	4	—
Summa	12	2	12	2

Ersättningar till styrelsen och ledande befattningshavare

Ersättningar och övriga förmåner under 2009

TSEK	Grundlön/Styrelsearv.	Rörlig ersättn. ¹⁾	Övriga förm. ²⁾	Pensionspremie	Övrig ersättn. ³⁾	Summa
Styrelsens ordförande, Fredrik Arp	300	—	—	—	67	367
Styrelseledamot, Gun Boström	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Erik Paulsson	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	160	—	—	—	1	161
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	180	—	—	—	5	185
Styrelseledamot, Roger Johanson	130	—	—	—	—	130
Verkställande direktören, Hans Porat	3 840	1 536	122	1 562	32	7 092
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	6 274	1 882	385	2 425	125	11 091
Summa	11 144	3 418	507	3 987	230	19 286

Ersättningar och övriga förmåner under 2008

TSEK	Grundlön/Styrelsearv.	Rörlig ersättn. ¹⁾	Övriga förm. ²⁾	Pensionspremie	Övrig ersättn. ³⁾	Summa
Styrelsens ordförande, Carl-Gustav Söndén	250	—	—	—	—	250
Styrelseledamot, Gun Boström	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Erik Paulsson	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Henrik Jorlén	130	—	—	—	—	130
Styrelseledamot, Lars-Åke Rydh	130	—	—	—	5	135
Styrelseledamot, Roger Johanson	130	—	—	—	—	130
Verkställande direktören, Hans Porat *	3 520	1 408	128	1 425	0	6 481
Andra ledande befattningshavare (4 personer)	6 186	1 659	496	1 592	170	10 103
Summa	10 606	3 067	624	3 017	175	17 489

* Avser 11 månader.

¹⁾ Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år, exklusive rörlig ersättning kopplad till Nolato's aktiekurs.

²⁾ Övriga förmåner avser tjänstebil.

³⁾ Med övrig ersättning avses för styrelsens ordförande och styrelseledamöter reseersättning samt för VD och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester och övriga ersättningar.

Principer för ersättningar och förmåner

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt årsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen samt ej till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Under 2009 utgjordes koncernledningen av 4 personer förutom VD. För nuvarande sammansättning se sid 80.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Utskottet har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Utskottet har beslutat om VD:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Utskottet har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Rörlig ersättning

För VD och övriga ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på måluppfyllelse av i huvudsak ekonomiska utfall. Maximalt utfall kan för VD ge 40 procent av grundlönen och för övriga ledande be-

fattningshavare maximalt 30 procent av grundlönen. Utfallet för VD utgjorde 2009 40 procent av grundlönen (40) och för andra ledande befattningshavare 30 procent av grundlönen (27).

VD har även en rörlig ersättning kopplad till utvecklingen av Nolato's aktiekurs. Startkursen är 48 SEK per aktie, vilken jämförs med genomsnittlig kurs under Q1 2011. Värdeökningen per aktie multipliceras med faktor 150.000 för att fastställa ersättningen. Ersättningen är maximerad till ett belopp motsvarande 50 procent av den bruttolön i form av ordinarie månadslön som VD erhållit under perioden. Programmet kostnadsförs i linjär takt med intjänandeperioden (2008–2011) och värderas enligt Black & Scholes-modellen med beaktande av programmets villkor och förutsättningar. Utbetalning av ersättningen kan först komma VD tillgodo efter löptidens slut. Årets kostnad för programmet (inkl soc. avgifter) har belastat resultatet med 1.278 tkr (70). Vid utgången av 2009 bedömdes det totala värdet på bonusprogrammet uppgå till 1.695 tkr. Övriga upplysningar i enlighet med IFRS 2 har ej lämnats då beloppen ej är väsentliga.

Pensioner

Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till VD uppgår till 40

procent av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. För 2009 har pensionspremien uppgått till 40 procent av pensionsgrundande lön (40).

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2009 har pensionspremierna uppgått till 2,4 MSEK (1,6).

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller att den anställda har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och andra ersättningar som utgår under uppsägningstiden. Sådan avräkning skall ej ske för VD. För både VD och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.

Not 12 Av- och nedskrivningar

Bland rörelsens kostnader ingår av- och nedskrivningar med följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kundrelationer	8	8	—	—
Balanserade utvecklingskostnader	1	0	—	—
Byggnader och mark	23	16	—	—
Maskiner och andra tekniska anlägggn.	145	135	—	—
Inventarier, verktyg och installationer	8	8	0	0
Summa	185	167	0	0

Till följd av beslut kring successiv avveckling av Nolato Alpha AB under 2010 kom dess fastighet att skrivas ned med 8 MSEK jämte maskiner och andra tekniska anläggningar om 6 MSEK. Övriga nedskrivningar uppgående till 11 MSEK hänför sig till nedskrivning av en lackeringsanläggning i Nolato Beijing. Inga nedskrivningar förelåg under 2008.

Av- och nedskrivningar har fördelats på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kostnad för sålda varor	173	156	—	—
Försäljningskostnader	9	0	—	—
Administrationskostnader	3	3	0	0
Övriga rörelsekostnader	0	8	—	—
Summa	185	167	0	0

Årets nedskrivningar om 25 MSEK (0) ingår i kostnad för sålda varor.

Not 13 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2009	2008
Erhållen utdelning från koncernföretag	74	44
Värdereglering av fordringar i koncernföretag	5	– 67
Nedskrivning av aktier i koncernföretag	—	– 68
Summa	79	– 91

Not 14 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Ränteintäkter, koncernföretag	—	—	7	10
Ränteintäkter, banktillgodohavanden	1	4	0	1
Kursdifferenser	0	2	—	1
Summa	1	6	7	12

Not 15 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Räntekostnader, koncernföretag	—	—	– 1	– 5
Räntekostnader, kreditinstitut	– 6	– 17	– 2	– 12
Räntekostnader, pensionsskulder	– 4	– 5	—	—
Övriga finansiella kostnader	– 1	0	0	0
Kursdifferenser	—	—	– 1	—
Summa	– 11	– 22	– 4	– 17

Not 16 Bokslutsdispositioner

Moderbolaget	2009	2008
Upplösning av periodiseringsfond	—	3
Avsättning till periodiseringsfond	– 21	– 45
Summa	– 21	– 42

Not 17 Skatt

Redovisad i resultaträkningen

Koncernen	2009	2008
Aktuell skattekostnad		
Periodens skattekostnad	- 41	- 62
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	2	0
	- 39	- 62
Uppskjuten skatteintäkt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	13	21
Uppskjuten skatt till följd av förändringar av skattesatser	1	3
	14	24
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	- 25	- 38
Moderbolaget	2009	2008
Aktuell skatteintäkt		
Periodens skatteintäkt	17	18
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	0
	17	18
Uppskjuten skatteintäkt		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	2	0
Totalt redovisad skatteintäkt i moderbolaget	19	18

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2009	2008
Resultat före skatt	148	216
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 39	- 61
Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag	9	13
Ej avdragsgilla kostnader	- 1	- 1
Ej skattepliktiga intäkter	5	9
Skatt hänförlig till tidigare år	2	0
Effekt av ändrade skattesatser	1	3
Effekt av under året uppkomna underskott vilka ej aktiverats	- 2	- 8
Ändrad bedömning avs. lämnat koncernbidrag till utlandet	-	8
Schablonränta på periodiseringsfond	0	- 1
Redovisad effektiv skatt	- 25	- 38

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen är 26,3% (28,0).

Moderbolaget	2009	2008
Resultat före skatt	5	- 164
Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget	- 1	46
Ej avdragsgilla kostnader	- 2	- 40
Ej skattepliktiga intäkter	22	13
Skatt hänförlig till tidigare år	0	0
Schablonränta på periodiseringsfond	0	- 1
Redovisad effektiv skatt	19	18

Redovisad i balansräkningen

Koncernen	Uppskjuten skattefordran		Uppskjuten skatteskuld		Netto	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	12	13	- 12	- 13
Materiella anläggningstillgångar	17	12	61	67	- 44	- 55
Finansiella anläggningstillgångar	1	1	2	1	- 1	0
Varulager	6	6	—	0	6	6
Kundfordringar	1	1	—	—	1	1
Pensionsavsättningar	4	4	1	2	3	2
Periodiseringsfonder	—	—	26	21	- 26	- 21
Övrigt	12	7	23	21	- 11	- 14
Underskottsavdrag	8	7	—	—	8	7
Skattefordringar/-skulder	49	38	125	125	- 76	- 87
Kvittning	- 24	- 18	- 24	- 18	—	—
Skattefordringar/-skulder, netto	25	20	101	107	- 76	- 87

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar

Koncernens ej utnyttjade underskottsavdrag uppgår till 78 MSEK (77) och avser i sin helhet verksamheten i Ungern och Malaysia. Någon skatteeffekt avseende dessa har ej beaktats, då det är osäkert om de kan utnyttjas inom en snar framtid.

Moderbolaget	2009	2008
Övriga skulder	1	—
Övriga avsättningar	3	2
Summa uppskjutna skattefordringar	4	2

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Koncernen	Balans per 2009-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot övrigt totalresultat	Balans per 2009-12-31
Immateriella anläggningstillgångar	- 13	1	—	- 12
Materiella anläggningstillgångar	- 55	12	- 1	- 44
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	- 1	- 1
Varulager	6	0	—	6
Kundfordringar	1	0	—	1
Pensionsavsättningar	2	1	—	3
Periodiseringsfonder	- 21	- 5	—	- 26
Övrigt	- 14	4	- 1	- 11
Underskottsavdrag	7	1	—	8
Summa	- 87	14	- 3	- 76

Moderbolaget	Balans per 2009-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Balans per 2009-12-31
Övriga skulder	—	1	—	1
Övriga avsättningar	2	1	—	3
Summa	2	2	—	4

Skatt hänförligt till övrigt totalresultat

Koncernen	2009	2008
Uppskjuten skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	- 1	1
Valutakursdifferenser i uppskjuten skatt	- 2	3
Summa	- 3	4

Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital

Moderbolaget	2009	2008
Aktuell skatt avseende koncernbidrag	- 33	- 57

Not 18 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Råmaterial och förbrukningsmaterial	- 1 231	- 1 381	—	—
Förändr. i lager av färdiga varor och produkter i arbete	- 39	17	—	—
Kostnader för ersättningar till anställda	- 703	- 695	- 23	- 21
Energikostnader	- 82	- 69	—	—
Övriga kostnader	- 245	- 297	- 54	- 27
Av- och nedskrivningar	- 185	- 167	0	0
Summa rörelsekostnader	- 2 485	- 2 592	- 77	- 48

Not 19 Immateriella anläggningstillgångar

Koncernen	Kund- relationer	Balanserade utv.kostn.	Goodwill	Summa
Per 1 januari 2008				
Anskaffningsvärde	67	17	463	547
Ackumulerade av- och nedskrivningar	- 8	- 17	- 139	- 164
Redovisat värde	59	0	324	383
1 januari - 31 december 2008				
Ingående redovisat värde	59	0	324	383
Förvärv	—	2	—	2
Avskrivningar	- 8	0	—	- 8
Redovisat värde	51	2	324	377
Per 31 december 2008				
Anskaffningsvärde	67	19	463	549
Ackumulerade av- och nedskrivningar	- 16	- 17	- 139	- 172
Redovisat värde	51	2	324	377
1 januari - 31 december 2009				
Ingående redovisat värde	51	2	324	377
Förvärv	—	4	—	4
Omklassificering	1	—	—	1
Avskrivningar	- 8	- 1	—	- 9
Redovisat värde	44	5	324	373
Per 31 december 2009				
Anskaffningsvärde	67	25	463	555
Ackumulerade av- och nedskrivningar	- 23	- 20	- 139	- 182
Redovisat värde	44	5	324	373

Balanserade utvecklingskostnader

I posten för balanserade utvecklingskostnader inkluderas internt utvecklade tillgångar till redovisat värde om 5 MSEK (2). Tidigare aktiverade och fullt avskrivna utvecklingskostnader hänför sig till förvärvade tillgångar.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 december 2009. Som framgår nedan redovisas i Nolato koncernbalansräkning goodwill med totalt 324 MSEK. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän.

Koncernen	2009	2008
Nolato Medical	221	221
Nolato Industrial	103	103
Summa	324	324

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på prognoser och strategiska planer som godkänts av ledningen och som täcker en treårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats baserat på inflation, i inget fall överstigande 2 %. Rörelsemarginalen för tidsperioden bortom den strategiska planen baseras på historiskt utfall och prognosvärden. Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden efter skatt (WACC) om 8,0% (8,0).

Not 20 Leasing

Finansiell leasing

Koncernen	2009	2008
Anskaffningsvärden, maskiner och andra tekn. anläggningar	3	25
Ack. avskrivningar, maskiner och andra tekn.anläggningar	- 2	- 23
Redovisat värde	1	2

Koncernens finansiella leasingavtal hänför sig huvudsakligen till maskiner. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 1 MSEK (1) och redovisas bland koncernens rörelsekostnader. Under innevarande år förföll finansiella leasingkontrakt om 22 MSEK (-). De finansiella leasingavtalen är behäftade med äganderättsförbehåll.

Operationell leasing

De operationella leasingkontrakten utgörs huvudsakligen av hyreskontrakt för produktionslokaler. Årets kostnadsförda leasingavgifter uppgick till 24 MSEK (22). De ingående variabla avgifterna uppgår inte till några väsentliga belopp. De operationella leasingavtalen är inte behäftade med indexklausuler eller sådana villkor som ger rätten till att förlänga eller förvärva de hyrda objekten. Dock föreligger det begränsningar i dispositionsrätten.

Leasingavtal där företaget är leasetagare

	Finansiell leasing	Operationell leasing
<i>Icke uppsägningsbara leasingbet. uppgår till:</i>		
Inom 1 år	1	22
Mellan 1 och 5 år	0	49
Längre än 5 år	—	3
Summa	1	74

Moderbolaget

Moderbolaget har inga väsentliga operationella leasingavtal. Finansiella leasingavtal föreligger inte.

Not 21 Inventarier

Moderbolaget	2009	2008
Ingående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Förvärv	0	0
Utrangeringar	—	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående ackumulerade avskrivningar	- 2	- 2
Avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	- 2	- 2
Redovisat värde	0	0

Not 22 Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanlägg- ningar och förskott	Summa
Per 1 januari 2008					
Anskaffningsvärde	461	1 563	170	21	2 215
Akkumulerade av- och nedskrivningar	- 205	- 1 123	- 135	—	- 1 463
Redovisat värde	256	440	35	21	752
1 januari - 31 december 2008					
Ingående redovisat värde	256	440	35	21	752
Förvärv	9	107	6	36	158
Omklassificering	6	51	- 11	- 46	-
Avyttringar och utrangeringar	- 11	- 1	- 3	—	- 15
Avskrivningar	- 16	- 135	- 8	—	- 159
Valutakursdifferenser	6	21	2	2	31
Redovisat värde	250	483	21	13	767
Per 31 december 2008					
Anskaffningsvärde	452	1 660	141	13	2 266
Akkumulerade av- och nedskrivningar	- 202	- 1 177	- 120	-	- 1 499
Redovisat värde	250	483	21	13	767
1 januari - 31 december 2009					
Ingående redovisat värde	250	483	21	13	767
Förvärv	1	69	5	60	135
Omklassificering	2	30	0	- 33	- 1
Avyttringar och utrangeringar	—	- 2	0	—	- 2
Avskrivningar	- 15	- 128	- 8	—	- 151
Nedskrivningar	- 8	- 17	0	—	- 25
Valutakursdifferenser	- 5	- 14	- 1	- 1	- 21
Redovisat värde	225	421	17	39	702
Per 31 december 2009					
Anskaffningsvärde	443	1 626	134	39	2 242
Akkumulerade av- och nedskrivningar	- 218	- 1 205	- 117	—	- 1 540
Redovisat värde	225	421	17	39	702

Nedskrivningar

I december 2009 fattades ett beslut om successiv avveckling avseende verksamheten i Nolato Alpha AB. I samband med detta skrevs fastigheten ner med 8 MSEK samt maskiner och andra tekniska anläggningar om 6 MSEK.

Övriga nedskrivningar om 11 MSEK avser nedskrivning av produktionsanläggning i Nolato Beijing.

Årets nedskrivningar har belastat kostnad för sålda varor i resultaträkningen.

Tillgångar med äganderättsförehåll

I koncernens redovisade värden för maskiner och andra tekniska anläggningar inkluderas finansiella leasingavtal, not 20.

Maskiner och andra tekniska anläggningar är behäftade med äganderättsförehåll om 1 MSEK (73).

Taxeringsvärden och redovisade värden

	2009	2008
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	151	151
Redovisat värde byggnader i Sverige	125	138
Taxeringsvärden mark i Sverige	33	33
Redovisat värde mark i Sverige	30	34

Not 23 Andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2009	2008
Ingående anskaffningsvärde	972	976
Förvärv	1	—
Avyttringar	—	– 4
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	973	972
Ingående ackumulerade nedskrivningar	– 273	– 205
Årets nedskrivningar	—	– 68
Utgående ackumulerade nedskrivningar	– 273	– 273
Redovisat värde	700	699

Under 2009 bildades bolagen Lovepac Converting Private Ltd i Indien och Nolato EMC Production Center Sdn Bhd i Malaysia. Båda enheterna är verksamma inom affärsområdet Nolato Telecom. Under föregående år avyttrade moderbolaget hela sitt innehav i Nolato STG AB för bokfört värde till Nolato Alpha AB. I slutet av 2009 fusionerades bolaget upp i Nolato Alpha AB.

	Ägarandel		Redov. värde	
Moderbolagets innehav	2009	2008	2009	2008
AB Cerbo Group, Trollhättan	100%	100%	187	187
Lovepac Converting Ltd, Kina	100%	100%	9	9
Lovepac Converting Private Ltd, Indien	100%	100%	1	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12	12
Nolato EMC Prod. Center Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	0	—
Nolato Gejde AB, Torekov	100%	100%	1	1
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	79	79
Nolato Hungary Kft, Ungern	100%	100%	46	46
Nolato Kuala Lumpur Sdn Bhd, Malaysia	100%	100%	0	0
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10	10
Nolato MediTech AB, Torekov	100%	100%	6	6
Nolato Medical Rubber AB, Hörby	100%	100%	163	163
Nolato Mobile Comm. Polymers (Beijing) Ltd, Kina	100%	100%	91	91
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	37	37
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5	5
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	8	8
Nolato Sunne AB, Sunne	100%	100%	33	33
Nolato Torekov AB, Torekov	100%	100%	12	12
Redovisat värde			700	699

	Ägarandel	
Aktier ägda via koncernföretag	2009	2008
A/S Cerbo Norge, Norge	100%	100%
Cerbo Danmark AS, Danmark	100%	100%
Cerbo France Sarl, Frankrike	100%	100%
Cerbo Polen Sp.z.o.o., Polen	100%	100%
Kartongprodukter Berglund AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Cerbo AB, Trollhättan	100%	100%
Nolato Hertila AB, Åstorp	100%	100%
Nolato STG AB, Lönsboda	—	100%

	Ägarandel	
Andelar i joint ventures	2009	2008
Nolato OPD Ltd, Kina *	50%	50%

* Bedriver ej direkt verksamhet.

Uppgifter om koncernföretagens organisationsnummer och säte

A/S Cerbo Norge	926620762	Norge
AB Cerbo Group	556534-6870	Trollhättan
Cerbo Danmark AS	248729	Danmark
Cerbo France Sarl	494591092 RCS	Frankrike
Cerbo Polen Sp.z.o.o.	146681	Polen
Kartongprodukter Berglund AB	556216-6818	Trollhättan
Lovepac Converting Ltd	110000410302897	Kina
Lovepac Converting Private Ltd	U24297AP2009PTC06451	Indien
Nolato Alpha AB	556164-1050	Kristianstad
Nolato Cerbo AB	556054-9270	Trollhättan
Nolato EMC Production Center Sdn Bhd	876976-W	Malaysia
Nolato Gejde AB	556545-5549	Torekov
Nolato Gota AB	556054-1301	Götene
Nolato Hertila AB	556231-7593	Åstorp
Nolato Hungary Kft	0809005432	Ungern
Nolato Kuala Lumpur Sdn Bhd	702672-A	Malaysia
Nolato Lövepac AB	556120-6052	Sk Fagerhult
Nolato MediTech AB	556309-0678	Torekov
Nolato Medical Rubber AB	556146-2606	Hörby
Nolato Mobile Comm. Polymers (Beijing) Ltd	110000410152952	Kina
Nolato OPD Ltd, Kina	110302010534069	Kina
Nolato Plastteknik AB	556198-4385	Göteborg
Nolato Polymer AB	556380-2890	Torekov
Nolato Silikonteknik AB	556137-5837	Hallsberg
Nolato Sunne AB	556101-2922	Sunne
Nolato Torekov AB	556042-2858	Torekov

Not 24 Varulager

Koncernen	2009	2008
Råvaror och förnödenheter	88	103
Varor under tillverkning	47	42
Färdiga varor och handelsvaror	63	87
Pågående arbeten	17	6
Summa	215	238

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 21 MSEK (19). Årets nedskrivning ingår i Kostnad för sålda varor i resultaträkningen. Under året återförda nedskrivningar uppgår till 36 MSEK (39).

Not 25 Kundfordringar

Koncernen	2009	2008
Kundfordringar	578	527
Avgår: Reservering för värdeminskning av kundfordringar	- 5	- 14
Redovisat värde	573	513

Koncernen har under året återfört 12 MSEK (1) av reservering för värdeminskning av kundfordringar vid årets ingång. Årets genomförda reserveringar uppgick till 3 MSEK (14). Individuell bedömning av kundfordringar har använts för fastställandet av nedskrivningsbehov.

Totala kundfordringar

	Totalt	Ej förfallna	≤15 dagar	Förfallna 16-60 dagar	> 60 dagar
2009	578	501	49	21	7
2008	527	420	63	34	10

Kundfordringar, inklusive reservering för värdeminskning

	Totalt	Ej förfallna	≤15 dagar	Förfallna 16-60 dagar	> 60 dagar
2009	573	497	49	21	6
2008	513	417	63	28	5

Vid utgången av 2009 respektive 2008 förelåg det inte några kreditförsäkringar.

Not 26 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Kvotvärde	Aktiekapital
Aktiekapital, 31 dec 2008	26 307 408	5 SEK	131 537 TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2009	26 307 408	5 SEK	131 537 TSEK

Kapitalhantering

Koncernens målsättning är att ha en bra kapitalstruktur och finansiell stabilitet. Med "kapital" definieras koncernens totala redovisade egna kapital, dvs:

	2009	2008
Aktiekapital	132	132
Övrigt tillskjutet kapital	228	228
Uppskrivningar	40	45
Omräkningsreserv	37	62
Säkringsreserv	0	- 2
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	649	593
Summa kapital	1 086	1 058

Styrelsens ambition är att bibehålla en bra balans mellan hög avkastning som kan möjliggöras genom en högre belåning och fördelarna och tryggheten som en sund kapitalstruktur erbjuder. Med detta som motiv fastställer styrelsen årligen koncernens finansiella mål, vilka skall ses som ett genomsnitt under en konjunkturcykel. Måluppfyllelsen för 2009 framgår nedan.

	2009		2008	
	Finansiella mål	Utfall	Finansiella mål	Utfall
EBITA-marginal	>7%	6,4%	>7%	8,5%
Avkastning på sysselsatt kapital	>15%	12,1%	>15%	18,4%
Soliditet	>35%	51,4%	>35%	49,8%

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär att styrelsen skall ha för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt. För 2009 föreslås 3,00 SEK (2,75) per aktie. Utdelningen uppgår till 79 MSEK (72) och motsvarar 64% (40) av koncernens resultat per aktie.

Moderbolagets samtliga krediter är behäftade med kapitalkrav, vilket framgår i not 28. I övrigt föreligger det inte några uttalade externa kapitalkrav.

Not 27 Andra reserver

Koncernen	Uppskrivning byggn. o. mark	Säkrings- reserv	Omräkn.- reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2008	49	0	-18	31
<i>Uppskrivningar:</i>				
Överföring av avskrivning - brutto	- 5	—	—	- 5
Överföring av avskrivning - skatt	1	—	—	1
<i>Kassaflödessäkringar:</i>				
Årets förändring av verkligt värde	—	- 6	—	- 6
Skatt	—	2	—	2
Överföringar till resultaträkningen	—	3	—	3
Skatt	—	- 1	—	- 1
Omräkningsdifferenser	—	—	80	80
Utgående balans per 31 december 2008	45	- 2	62	105
Ingående balans per 1 januari 2009	45	- 2	62	105
<i>Uppskrivningar:</i>				
Överföring av avskrivning - brutto	- 7	—	—	- 7
Överföring av avskrivning - skatt	2	—	—	2
<i>Kassaflödessäkringar:</i>				
Årets förändring av verkligt värde	—	4	—	4
Skatt	—	- 1	—	- 1
Överföringar till resultaträkningen	—	- 1	—	- 1
Skatt	—	0	—	0
Omräkningsdifferenser	—	—	- 25	- 25
Utgående balans per 31 december 2009	40	0	37	77

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkrade transaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Not 28 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Kortfristig				
Banklån	120	123	119	123
Checkräkningskredit	—	49	—	—
Summa upplåning	120	172	119	123
Förfallodagar för banklån:				
Inom 1 år	119	172	119	123
Mellan 2 och 5 år	1	—	—	—
Mer än 5 år	—	—	—	—
Summa	120	172	119	123
Redovisade belopp, per valuta:				
EUR	119	49	119	0
SEK	1	85	—	85
USD	—	38	—	38
HUF	—	0	—	—
Summa	120	172	119	123

Räntebärande skulder

Koncernens räntebärande skulder exklusive pensionsskuld uppgick vid årets utgång till 120 MSEK (172). Den genomsnittliga räntesatsen uppgick till 1,9 procent (5,3). Genomsnittlig räntebindningstid uppgick till 1 månader (3).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Skulder med rörlig ränta	120	172	119	123
Summa skulder	120	172	119	123

Villkor och återbetalningstider

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 700 MSEK (753). Vid årsskiftet förlängde Nolato låneavtal med kreditinstitutioner om 350 MSEK med en treårig löptid. Resterande del av den totala låneramen löper ut den 31 december 2010. Ställda säkerheter för kreditfaciliteterna uppgår till 0 MSEK (202). Kreditfaciliteter är villkorade med sedvanliga s.k. covenants, vilka är uppfyllda av koncernen och oförändrade jämfört mot föregående år. Samtliga låneavtal kan sägas upp av motparten om ägar-kontrollen över bolaget väsentligt förändras.

Not 29 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

Koncernen TSEK	2009	2008
Förmånsbestämda pensionsplaner	90 363	87 936
Övriga pensionsplaner	1 246	1 084
Summa	91 609	89 020

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. Inom koncernen föreligger det endast förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

Koncernen TSEK	2009	2008
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	114 306	111 779
Oredovisade aktuariella förluster	- 23 943	- 23 843
Nettoskuld i balansräkningen	90 363	87 936

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

Koncernen TSEK	2009	2008
Ingående balans	111 779	101 618
Förmåner intjänade under perioden	1 222	693
Räntekostnader	4 226	4 535
Inlösta förmåner	- 221	—
Pensionsutbetalningar	- 3 735	- 3 115
Aktuariell förlust	1 035	8 048
Summa	114 306	111 779

De belopp som redovisas i resultaträkningen under året för förmånsbestämda pensionsplaner är följande:

Koncernen TSEK	2009	2008
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	1 222	693
Räntekostnad	4 226	4 535
Aktuariella förluster som redovisas för året	935	462
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	6 383	5 690
Kostnad för avgiftsbestämda planer	44 376	34 754
Kostnad för särskild löneskatt och avkastningsskatt	7 550	5 983
Summa pensionskostnad	58 309	46 427

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas på följande rader i resultaträkningen:

Koncernen TSEK	2009	2008
<i>Belopp som belastat rörelseresultatet:</i>		
Kostnad för sålda varor	786	168
Försäljningskostnader	367	356
Administrationskostnader	1 004	631
<i>Belopp som belastat finansiella kostnader:</i>		
Räntekostnader	4 226	4 535
Summa	6 383	5 690

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i balansräkningen:

Koncernen TSEK	2009	2008
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	87 936	85 361
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	6 383	5 690
Pensionsutbetalningar och inlösta förmåner	- 3 956	- 3 115
Nettoskuld vid årets slut	90 363	87 936

Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen (vägda genomsnitt):

Koncernen %	2009	2008
Diskonteringsränta	3,80	3,80
Framtida årliga löneökningar	3,20	3,20
Framtida årliga pensionsökningar	3,20	3,20
Personalomsättning	5,00	5,00

Historiska värden:

Nuvärdet av ofonderade förpliktelser vid utgången av året:

2009	2008	2007	2006	2005
114 306	111 779	101 618	67 137	66 147

Vinst (+) / förlust (-) från justering utav erfarenhetsbaserade parametrar

2009	2008	2007	2006	2005
- 1 035	3 159	- 1 077	753	—

Alecta

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar fler arbetsgivare. För räkenskapsåret 2009 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 MSEK (6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 procent (112). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 30 Övriga avsättningar

Koncernen	Avsättning till omstrukturingsreserv	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	7	2	9
Årets avsättningar	8	0	8
Belopp som tagits i anspråk	- 8	—	- 8
Belopp vid årets utgång	7	2	9

Vid årets ingång uppgick avsättningar till omstrukturingsreserver om 7 MSEK, vilka har utbetalats under året. Under slutet av 2009 togs beslut om avveckling av verksamheten i Nolato Alpha AB, vilket föranledde en avsättning om 6 MSEK. Övriga avsättningar under året uppgick till 2 MSEK. Samtliga avsättningar vid årets utgång förväntas bli utbetalda efter 12 månader från balansdagen.

Moderbolaget	Avsättning till omstrukturingsreserv	Övrigt	Summa
Belopp vid årets ingång	—	2	2
Årets avsättningar	—	0	0
Belopp vid årets utgång	—	2	2

Not 31 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Löneskulder	73	76	7	6
Sociala avgifter	33	29	4	1
Ankomna varuleveranser, ej fått faktura	42	37	—	—
Övriga poster	46	66	3	2
Summa	194	208	14	9

Not 32 Derivatinstrument

Koncernen	2009		2008	
	Tillgångar	Skulder	Tillgångar	Skulder
Valutaterminkontrakt, kassaflödessäkr.	2	1	0	4

Valutaterminkontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminkontrakt anges i nedanstående tabell. Vid utgången av 2009 uppgick marknadsvärdet till 1 MSEK (-4). Marknadsvärdet på de kontrakt som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller villkoren för säkringsredovisning uppgår till 0 MSEK (-3). Detta belopp har redovisats i övrigt totalresultat. Återstående del av marknadsvärdet, 1 MSEK (-1), har redovisats i resultaträkningen. Marknadsvärdet som legat till grund för värderingen till verkligt värde har fastställts utifrån direkt observerbara marknadsdata vilka inte är noterade på en aktiv marknad (nivå 2).

Valuta	Nom. värde enl. kontrakt	Snittkurs (SEK)	Marknadsvärde	Redov. mot resultaträkn.	Redov. mot övr. totalresultat
USD/SEK	46	7,15	0	0	0
EUR/SEK	14	10,61	0	0	0
DKK/SEK	60	1,40	1	1	0
Summa	120		1	1	0

Vinster och förluster i övrigt totalresultat avseende valutaterminkontrakt per 31 december 2009 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter inom ett år från balansdagen.

Moderbolaget

I enlighet med moderbolagets redovisningsprinciper redovisas inte finansiella instrument i balansräkningen. Vid utgången av år 2009 uppgår marknadsvärdet på de realiserade derivaten till 0 MSEK (-3).

Not 33 Verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder

Koncernen

Finansiella tillgångar	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat som anv. i säkrings-redovisning	Icke finansiella tillgångar	2009 Summa	Lånefordringar och kundfordringar	Derivat som anv. i säkrings-redovisning	Icke finansiella tillgångar	2008 Summa
Immateriella anläggningstillgångar	—	—	373	373	—	—	377	377
Materiella anläggningstillgångar	—	—	702	702	—	—	767	767
Andra långfristiga värdepappersinnehav	—	—	2	2	—	—	2	2
Övriga långfristiga fordringar	—	—	1	1	—	—	—	—
Uppskjuten skattefordran	—	—	25	25	—	—	20	20
Varulager	—	—	215	215	—	—	238	238
Kundfordringar	573	—	—	573	513	—	—	513
Övriga fordringar	—	—	35	35	—	—	26	26
Derivatillgångar	—	2	—	2	—	0	—	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	—	—	13	13	—	—	15	15
Kassa och bank	172	—	—	172	168	—	—	168
Summa	745	2	1 366	2 113	681	0	1 445	2 126

Finansiella skulder	Derivat som anv. i säkrings-redovisning	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa	Derivat som anv. i säkrings-redovisning	Övriga finansiella skulder	Icke finansiella skulder	Summa
Avsättningar för pensioner och liknande	—	—	92	92	—	—	89	89
Uppskjuten skatteskuld	—	—	101	101	—	—	107	107
Övriga skulder, räntebärande	—	0	—	0	—	2	—	2
Övriga avsättningar	—	—	9	9	—	—	9	9
Leverantörsskulder	—	464	—	464	—	404	—	404
Lån	—	120	—	120	—	123	—	123
Checkräkningskredit	—	—	—	—	—	49	—	49
Förskott från kunder	—	10	—	10	—	11	—	11
Aktuella skatteskulder	—	—	7	7	—	—	41	41
Övriga skulder	—	—	29	29	—	—	21	21
Derivatskulder	1	—	—	1	4	—	—	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	—	—	194	194	—	—	208	208
Summa	1	594	432	1 027	4	589	475	1 068

Not 34 Obeskattade reserver

Moderbolaget	2009	2008
Avsatt vid taxering 2008	27	27
Avsatt vid taxering 2009	45	45
Avsatt vid taxering 2010	21	—
Summa	93	72

Not 35 Ställda säkerheter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Företagsinteckningar	—	131	—	—
Fastighetsinteckningar	—	71	—	—
Tillgångar med äganderättsförbehåll	1	2	—	—
Summa	1	204	—	—

Under året kom de lokala kreditförbindelserna i ett utländskt koncernföretag att sägas upp för att istället ingå i den koncerninterna finansieringslösningen via centralbankskonton. I samband med detta upphörde företags- och fastighetsinteckningarna.

Not 36 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Borgen till förmån för koncernföretag	—	—	99	144
Garantiåtagande, kund	4	—	—	—
Garantiåtaganden, FPG/PRI	2	1	—	—
Övriga ansvarsförbindelser	4	2	—	—
Summa	10	3	99	144

Not 37 Närstående

Moderbolaget har bestämmande inflytande över dotterbolagen enligt den struktur som beskrivs i not 23. Närståendekretsen kom att utökas under året till att även innefatta de nybildade bolagen Lovepac Converting Private Ltd (Indien) samt Nolato EMC Production Center Sdn Bhd (Malaysia). Båda är verksamma inom affärsområde Nolato Telecom.

Vid leverans av varor och tjänster mellan koncernbolag tillämpas affärsmässiga villkor och marknadsprissättning. Omfattningen av den koncerninterna faktureringen av koncerngemensamma tjänster framgår av not 5 och avser huvudsakligen utdebitering av koncerngemensamma tjänster och omkostnader. Moderbolaget tjänar som en internbank åt koncernföretagen, varvid koncerninterna ränteeinkräfter och räntekostnader uppkommit i moderbolaget i den omfattning som redogörs för i not 14 och 15 på sidan 56.

Under året har moderbolaget erhållit utdelning från dotterbolag om 74 MSEK (44) samt återvunnit koncerninterna kundfordringar om 5 MSEK (–67).

Koncernens transaktioner med ledande befattningshavare i form av löner och andra ersättningar, förmåner, pensioner jämte avtal om avgångsvederlag till styrelse och VD framgår av not 11 på sid 54 – 55. Styrelseledamoten Erik Paulsson företräder från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till denna styrelseledamots situation och till leverantörs-/kundföretagets situation, har Nolato styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs-/kundföretagen. I övrigt föreligger det inte några andra kända transaktioner med koncernens närstående parter.

Moderbolaget har iklätt sig borgensförbindelser till förmån för koncernföretagen om 99 MSEK (144).

Not 38 Kassaflöde

	Koncernen		Moderbolaget	
	2009	2008	2009	2008
Avstämning av likvida medel				
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>				
Kassa och banktillgodohavanden	98	115	0	0
Tillgodohavande på koncernkonto i moderbolaget	74	53	74	53
Summa likvida medel enligt balansräkningen	172	168	74	53
Summa likvida medel rapporterat i kassaflödesanalysen	172	168	74	53

Outnyttjade krediter

På balansdagen uppgår de outnyttjade krediterna i koncernen till 580 MSEK (581).

Förslag till vinstdisposition

Nolato AB (publ)

Till bolagsstämman förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	375 MSEK
Årets resultat	24 MSEK
Summa	399 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna 3,00 SEK per aktie	79 MSEK
Överföres i ny räkning	320 MSEK
Summa	399 MSEK

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning i linje med försiktighetsprincipen avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten och de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och också bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

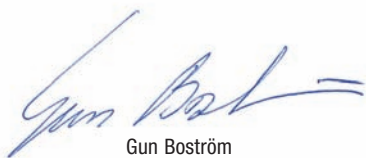
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 4 mars 2010. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 28 april 2010.

Torekov 4 mars 2010



Fredrik Arp
Styrelsens ordförande



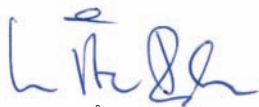
Gun Boström
Styrelseledamot



Henrik Jorlén
Styrelseledamot



Erik Paulsson
Styrelseledamot



Lars-Åke Rydh
Styrelseledamot



Roger Johanson
Styrelseledamot



Hans Porat
Verkställande direktör



Magnus Bergqvist
Arbetsagarrepresentant



Eva Norrman
Arbetsagarrepresentant



Björn Jacobsson
Arbetsagarrepresentant

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nolato AB, org nr 556080-4592

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nolato AB för räkenskapsåret 2009-01-01 – 2009-12-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidan 24 – 68. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

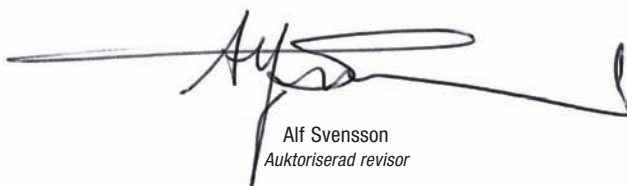
Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisning-

en samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jag tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Torekov 4 mars 2010



Alf Svensson
Auktoriserad revisor

Nolatoaktien och ägarna

Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Small Cap och sektorn informationsteknik.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier.

Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster och B-aktierna till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Nolato har inga pågående program med finansiella instrument som innebär utspädning av antalet aktier.

Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie steg under året med 84 procent och noterades vid utgången av 2009 till 59,00 SEK (32,00).

Högsta och lägsta slutkurs var 60,00 SEK (18 nov, 29 dec) respektive 29,00 SEK (25–27 feb). Det totala börsvärdet uppgick den 31 december 2009 till 1.552 MSEK.

Under 2009 omsattes 7,9 miljoner Nolatoaktier (5,9) på Stockholmsbörsen. Omsättningshastigheten, d.v.s. graden av likviditet, var 34 procent (25).

Ägarstruktur

Den 31 december 2009 hade Nolato AB 6.611 aktieägare (6.562).

Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var 31 procent av kapitalet (30). Andelen ägda av utländska ägare var 12 procent av kapitalet (16).

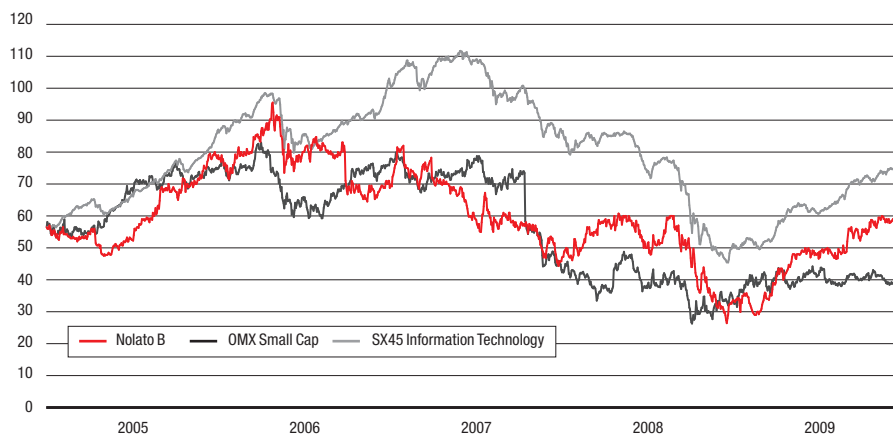
Andelen aktier ägda av fysiska personer var 39 procent av kapitalet (40).

De tio största ägargrupperna svarade för 60 procent (61) av kapitalet och 80 procent (80) av rösterna.

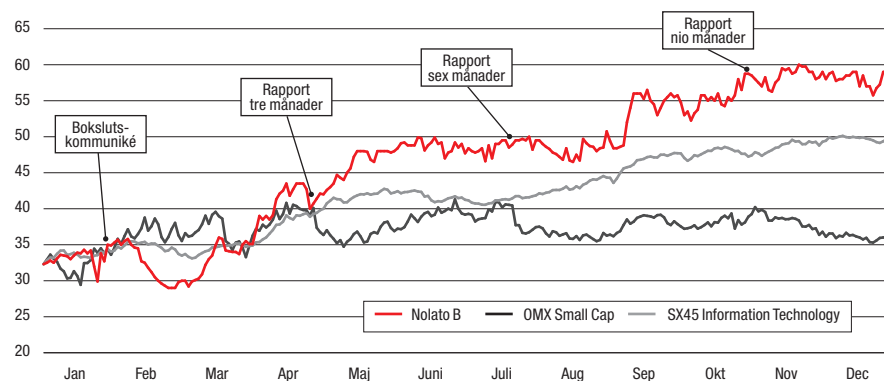
Utdelningspolicy

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov. Styrelsens utdelningspolicy innebär

Aktiekursens utveckling 2005 – 2009 (SEK)



Aktiekursens utveckling 2009 (SEK)



Data per aktie

	2009	2008	2007	2006	2005
Resultat per aktie efter skatt, SEK ¹	4,68	6,77	5,70	1,82	6,88
Eget kapital per aktie, SEK ²	41	40	33	30	32
Kassaflöde per aktie, SEK	5,28	11,71	5,97	-0,42	6,01
Aktiekurs 31 december, SEK	59,00	32,00	45,90	71,00	79,00
P/E-tal, ggr ³	13	5	8	39	11
Omsättningshastighet, %	34	25	62	55	74
Utdelning (2009 förslag), SEK	3,00	2,75	3,00	2,40	2,40
Direktavkastning (2009 förslag), % ⁴	5,1	8,6	6,5	3,4	3,0
Utdelning i % av resultat per aktie (2009 förslag)	64	41	52	132	35
Genomsnittligt antal aktier, tusen st	26 307	26 307	26 307	26 307	26 307
Kurs/eget kapital per aktie, SEK	1,4	0,8	1,4	2,4	2,5
Börsvärde, MSEK	1 552	842	1 208	1 868	2 078

Definitioner

1 Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

2 Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.

3 Noterad kurs 31 december i förhållande till resultat per aktie efter skatt.

4 Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

att styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt.

För 2009 föreslås en utdelning på 3,00 SEK (2,75) per aktie.

Återköp av egna aktier

På årsstämman 2009 bemyndigades styrelsen, längst intill nästa årsstämma, att förvärva och överlåta maximalt 10 procent av bolagets aktier i enlighet med styrelsens förslag till årsstämma.

Under 2009 har inte några återköp av aktier gjorts.

Övriga förhållanden avseende Nolatoaktien

Nolato har inga begränsningar avseende aktiens överlåtbarhet på grund av bestämmelse i lag eller bolagsordning.

Aktieägarvärde

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bland annat att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bland annat följande analytiker:

- ABG Sundal Collier – Magnus Innala, 08-566 28633
- Carnegie – Charlotte Widmark, 08-676 8787
- Swedbank – Jan Ihrfelt, 08-5859 1848
- Ålandsbanken – Mikael Laséen, 08-791 4827

■ Ägarfördelning 2009-12-31

Aktieägare	Antal	% av alla aktieägare	% av kapital	% av röster
Fysiska personer	6 038	91,3	38,9	54,2
<i>varav Sverige</i>	<i>5 971</i>	<i>90,3</i>	<i>38,6</i>	<i>54,0</i>
Juridiska personer	573	8,7	61,1	45,8
<i>varav Sverige</i>	<i>381</i>	<i>5,8</i>	<i>49,7</i>	<i>40,0</i>
Totalt	6 611	100,0	100,0	100,0

Sverige	6 352	96,1	88,3	94,0
Övriga Norden	37	0,6	0,4	0,2
Övriga Europa	145	2,2	4,3	2,2
USA	41	0,6	5,9	3,0
Övriga världen	36	0,5	1,1	0,6
Totalt	6 611	100,0	100,0	100,0

Kategori	A-aktier 1.000 st	B-aktier 1.000 st	% av kapital	% av röster
Finansiella företag	0	8 053	30,6	15,8
<i>varav fonder och banker</i>	<i>0</i>	<i>4 138</i>	<i>15,7</i>	<i>8,1</i>
<i>varav försäkringsbolag</i>	<i>0</i>	<i>2 095</i>	<i>8,0</i>	<i>4,1</i>
<i>varav övriga finansiella företag</i>	<i>0</i>	<i>1 820</i>	<i>6,9</i>	<i>3,6</i>
Socialförsäkringsfonder	0	56	0,2	0,1
Stat & kommun	0	7	0,0	0,0
Fack och intresseorganisationer	0	251	1,0	0,5
Övriga svenska juridiska personer	819	3 882	17,9	23,6
Utlandsboende ägare	0	3 075	11,7	6,0
Svenska fysiska personer	1 940	8 224	38,6	54,0
Totalt	2 759	23 548	100,0	100,0

■ De tio största aktieägarna 2009-12-31

Ägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Fam Paulsson	819 200	2 372 575	12,13	20,66
Fam Jorlén	1 104 700	1 662 478	10,52	24,85
Fam Boström	835 500	1 658 670	9,48	19,58
Lannebo fonder	0	1 839 000	6,99	3,60
Svolder	0	1 610 000	6,12	3,15
IF Skadeförsäkring	0	1 062 584	4,04	2,08
Skandia fonder	0	1 060 725	4,04	2,08
Odin fonder	0	814 883	3,10	1,59
Carlson fonder	0	545 299	2,07	1,07
Skandia Liv	0	474 461	1,80	0,93
Summa tio största aktieägarna	2 759 400	13 100 675	60,29	79,59
Övriga aktieägare	0	10 447 333	39,71	20,41
Totalt	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

■ Aktiefördelning 2009-12-31

	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster
A-aktier	2 759 400	27 594 000	10,5	54,0
B-aktier	23 548 008	23 548 008	89,5	46,0
Totalt	26 307 408	51 142 008	100,0	100,0

■ Aktieinnehav fördelat på storleksklasser 2009-12-31

Aktieinnehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav kapital %	Innehav röster %
1–500	4 299	0	784 562	2,98	1,53
501–1 000	1 112	0	903 415	3,43	1,77
1 001–5 000	898	0	2 009 623	7,64	3,93
5 001–10 000	131	0	984 378	3,74	1,92
10 001–15 000	35	0	441 050	1,68	0,86
15 001–20 000	21	0	384 362	1,46	0,75
20 001–	115	2 759 400	18 040 618	79,07	89,24
Totalt	6 611	2 759 400	23 548 008	100,00	100,00

■ Aktiekapitalets utveckling 1984–2009

År	Ökning av aktiekapitalet (SEK)	Totalt antal aktier (st)	Totalt aktiekapital (SEK)
1984 Nyemission ¹	450 000	175 360	4 384 000
1984 Fondemission 4:1	17 536 000	876 800	21 920 000
1985 Fondemission 1:2	10 960 000	1 315 200	32 880 000
1986 Nyemission ²	5 000 000	1 515 200	37 880 000
1986 Nyemission ³	3 529 400	1 656 376	41 409 400
1994 Split 5:1 ⁴	0	8 281 880	41 409 400
1994 Nyemission ⁵	3 750 000	9 031 880	45 159 400
1994 Konvertering ⁶	700 615	9 172 003	45 860 015
1995 Konvertering ⁶	1 117 500	9 395 503	46 977 515
1998 Fondemission 1:1	46 977 515	18 791 006	93 955 030
2002 Nyemission 2:5 ⁷	37 582 010	26 307 408	131 537 040

¹ Riktad nyemission till SEB för publik försäljning i samband med börsnotering

² Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Lövepac

³ Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Gejde

⁴ Split med ökning av antalet aktier med 5 nya aktier på varje gammal aktie

⁵ Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Plastteknik

⁶ Konvertering och utgivning av nya aktier vid konvertering av konvertibelt lån

⁷ Nyemission med två nya aktier på fem gamla till en teckningskurs på 35 kronor

Bolagsstyrningsrapport



Bolagsstyrning 2009

Nolato är ett svenskt publikt aktiebolag. Bolagsstyrningen utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, de regelverk som har upprättats av Nasdaq OMX Nordic, Svensk kod för bolagsstyrning, samt regler och rekommendationer utgivna av relevanta organisationer.

Ägande

Nolatos B-aktier noteras på Nasdaq OMX Nordic i segmentet Stockholm Small Cap, där aktien ingår i sektorn Informationsteknik.

Nolato hade 6.611 aktieägare den 31 december 2009.

De tio största ägarna utgörs av familjen Paulsson med 12 procent av kapitalet, familjen Jorlén med 11 procent och familjen Boström med 9 procent samt sju institutionella placerare med tillsammans 28 procent.

Tillsammans innehar de tio största ägarerna 60 procent av kapitalet och 80 procent av rösterna.

För närmare information om ägandet, se föregående uppslag.

Bolagsstämma

Aktieägarnas rätt att besluta i Nolatos angelägenheter utövas vid bolagsstämmor. Aktieägare som är registrerade i bolagets aktiebok på avstämningsdagen, och är anmälda före sista anmälningstidpunkt, har rätt att delta på bolagsstämma, personligen eller via ombud.

Beslut vid bolagsstämma fattas normalt med enkel majoritet. I vissa frågor, beskrivna i aktiebolagslagen, krävs en viss minsta andel närvarande aktieägare för att stämman ska uppnå beslutsamhet eller en kvalificerad röstmajoritet.

Årsstämma ska hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. Vid årsstämman prövas frågor avseende bland annat utdelning, fastställande av resultat- och balansräkning, ansvarsfrihet för styrelseledamöterna och verkställande direktören, val av styrelseledamöter, styrelseordför-

ande och, i förekommande fall, revisorer, samt fastställande av arvode till styrelseledamöter och revisorer, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt principer för utseende av valberedning.

På årsstämman har aktieägare möjlighet att ställa frågor om bolaget och dess utveckling. Normalt är samtliga styrelseledamöter, bolagsledningen och revisorer närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

Årsstämma 2009

Årsstämma 2009 ägde rum den 27 april 2009 i Grevie. Till stämmans ordförande valdes Carl-Gustaf Söndén.

Årsstämman fastställde utdelningen till 2,75 SEK (3,00) per aktie.

Till styrelseledamöter omvaldes Gun Boström, Roger Johanson, Henrik Jorlén, Erik Paulsson, Hans Porat och Lars-Åke Rydh. Som ny styrelseledamot och till styrelsens ordförande valdes Fredrik Arp.

Stämman beslöt att styrelsen fram till nästa årsstämma erhåller ett arvode om totalt 1.030.000 kronor, exklusive reseersättning (900.000) att fördelas mellan de icke anställda ledamöterna enligt följande: Ordföranden 250.000 kronor (250.000) och övriga icke anställda ledamöter 130.000 kronor per ledamot (130.000). Ytterligare beslöts att 80.000 kronor (0) ska utgå till revisionsutskottets ledamöter, varav 50.000 kronor till ordföranden och 30.000 kronor till ledamoten. Till ersättningsutskottets ordförande ska utgå 50.000 kr (0) i arvode.

Årsstämman 2008 valde för perioden intill årsstämman 2012 Alf Svensson som ordinarie revisor och Camilla Alm Andersson som revisorssuppleant, båda verksamma i KPMG AB.

Årsstämman bemyndigade styrelsen, längst intill nästa årsstämma, att förvärva och överlåta maximalt 10 procent av bolagets aktier i enlighet med styrelsens förslag till årsstämma.

Årsstämman beslutade i enlighet med valberedningens förslag, att bolaget ska

ha en valberedning bestående av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2009. Namnen på de fem ägarrepresentanterna och namnen på de ägare de företrädare ska offentliggöras så snart de har utsetts, dock senast sex månader före årsstämman 2010.

Valberedningens mandatperiod sträcker sig fram till dess att ny valberedning har utsetts. Ordförande i valberedningen ska, om inte ledamöterna enas om annat, vara den ledamot som representerar den till röstetalet största aktieägaren.

Årsstämman beslutade om fastställande av resultat- och balansräkningar för Nolato AB och för koncernen, samt vinstdispositioner. Årsstämman beviljade styrelseledamöterna och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2008.

Valberedning

Enligt beslut av årsstämman 2009, se ovan, ska valberedningen bestå av en representant för envar av de fem till röstetalet största aktieägarna vid september månads utgång 2009.

Valberedningen inför årsstämman 2010 utgörs av Henrik Jorlén, ordförande, (företrädande familjen Jorlén), Erik Paulsson (företrädande familjen Paulsson), Gun Boström (företrädande familjen Boström), Johan Lannebo (företrädande Lannebo Fonder) och Magnus Molin (företrädande Svolder AB).

Valberedningen har till uppgift att till årsstämman lämna förslag på styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, förslag till styrelsearvode för var och en av styrelseledamöterna, förslag till person som ska vara ordförande vid årsstämman samt, i förekommande fall, lämna förslag på revisor och arvode till revisor. Därutöver ska valberedningen även fullgöra vissa andra uppgifter enligt Svensk kod för bolagsstyrning.

Valberedningen har sedan den konstituerades och fram till februari 2010 haft två möten. Aktieägare, som önskar komma i kontakt med valberedningen, kan skicka

e-post till Henrik Jorlén [henrik.jorlen@gmail.com], Erik Paulsson [erik.paulsson@hansan.se], Gun Boström [gun.bostrom@gmail.com], Johan Lannebo [johan.lannebo@lannebofonder.se] eller Magnus Molin [magnus.molin@svolder.se].

Adressen för vanlig post är Nolatos valberedning, c/o Henrik Jorlén, Kommen-dörsgatan 4, 260 93 Torekov.

Bolagets tillämpning av Koden

Svensk kod för bolagsstyrning baseras på principen *följ eller förklara*. Detta betyder att företag som tillämpade Koden kan avvika från specifika regler, men måste då ge förklaringar och anledningar till varje enskild avvikelse. Nolato avviker endast från punkten 2.4 i Koden, att valberedningens majoritet ska utgöras av icke styrelseledamöter samt att högst en av dessa styrelseledamöter får vara beroende i förhållande till bolagets större aktieägare:

Nolatos största ägare har ansett att ägarstrukturen, med tre familjer som innehar cirka 65 procent av rösterna i bolaget, bäst företräds i valberedningen av dessa ägare tillsammans med andra större aktieägare. Då dessa familjers representanter innehar så stor ägarandel i bolaget, har de ansett att det är naturligt och nödvändigt att också medverka och utöva sina ägarintressen både genom representation i bolagets valberedning och i styrelsen.

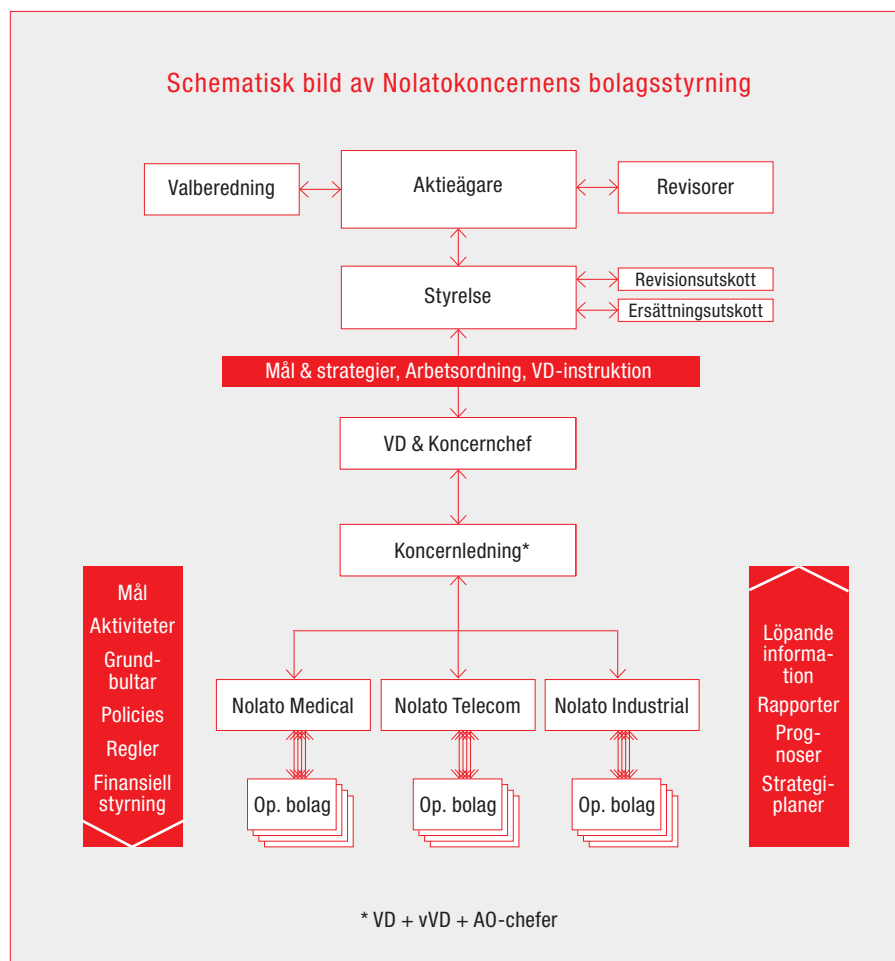
Styrelsen och dess arbete

Styrelsens sammansättning

Nolatos styrelse ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst nio ledamöter, med högst tre suppleanter, vilka väljs på årsstämman för tiden intill den första årsstämma som hålls efter det år då styrelseledamoten valdes.

Bolagets styrelse efter årsstämman 27 april 2009 utgörs av sju ledamöter valda på årsstämman: Fredrik Arp (ordförande), Gun Boström, Roger Johanson, Henrik Jorlén, Erik Paulsson, Hans Porat och Lars-Åke Rydh. Även tre arbetstagarrepresentanter ingår i styrelsen: Magnus Bergqvist, Björn Jacobsson och Eva Norrman. Arbetstagarrepresentanterna har var sin suppleant: Ingegerd Andersson, Bo Eliasson och Håkan Svensson.

Förutom koncernchefen och de fackliga representanterna är ingen av styrelseleda-



Årsstämman är Nolatokoncernens högsta beslutande organ. Stämman väljer styrelsen, som ansvarar för att ledning och kontroll av koncernen fördelas mellan styrelsen, styrelsens utskott och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen, andra lagar, Svensk kod för bolagsstyrning, bolagsordningen och styrelsens arbetsordning.

möterna anställd eller operativt verksam i bolaget.

Styrelseledamöterna Roger Johanson, Lars-Åke Rydh och styrelsens ordförande Fredrik Arp anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Erik Paulsson företräder från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till denna styrelseledamots situation och till leverantörs-/kundföretagets situation, har Nolatos styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs-/kundföretagen.

Nolatos styrelse bedömer därför att samtliga stämموvalda ledamöter, förutom koncernchefen, är oberoende i förhållande till bolaget.

Ledamöterna i Nolatos styrelse presenteras på sidorna 78 – 79.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsen anger den yttersta inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar de personer som leder och representerar Nolato.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsemöte efter årsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen.

De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetspro-

gram med fem ordinarie möten under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika styrelsemöten.

– Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet sändas ut senast en vecka före mötet. Vid mötet ska numrerade protokoll föras.

– Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.

– För att göra det möjligt för styrelsen att fortlopande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning samt uppföljning mot prognoser och uppdatering av prognoser.

Styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen, vilket sker genom antagna styrinstrument, till exempel instruktionen för verkställande direktören, instruktionen för ekonomisk rapportering till styrelsen samt informations- och finanspolicyn.

Vidare säkerställer styrelsen kvaliteten i den finansiella rapporteringen genom att ingående behandla delårsrapporter, bokslutskommuniké och årsredovisning inför och på styrelsemöten. Styrelsen tar också del av upprättade protokoll från revisionsutskottet samt deras eventuella observationer, rekommendationer och förslag till beslut och åtgärder.

Styrelsen har delegerat till bolagsledningen att säkerställa kvaliteten i pressmeddelanden med finansiellt innehåll samt presentationsmaterial i samband med möte med media, ägare och finansiella institutioner.

Styrelsens ordförande, Fredrik Arp, organiserar och leder styrelsens arbete så att detta utövas i enlighet med svensk aktiebolagslag, andra lagar och förordningar, gällande regler för aktiemarknadsbolag (inklusive Svensk kod för bolagsstyrning) samt styrelsens interna styrinstrument. Ordföranden följer verksamheten genom fortlopande kontakter med verkställande direktören och ansvarar för att övriga styrelseledamöter får tillfredsställande information och beslutsunderlag.

Ordföranden ansvarar för att styrelsen fortlopande uppdaterar och fördjupar sina kunskaper om Nolato, samt i övrigt får den utbildning som krävs för att styrelsearbetet ska kunna bedrivas effektivt.

Vidare tillser ordföranden att det sker en årlig utvärdering av styrelsens arbete och att valberedningen får del av bedömningarna.

Revisionsutskott

Revisionsutskottets uppdrag är att utöva tillsyn över rutinerna för redovisning, finansiell rapportering och intern kontroll. Utkottet ska ha återkommande kontakter med Nolato AB:s och koncernens revisor för att löpande diskutera revisionsfrågor, utvärdera revisionsinsatsen samt fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som Nolato får upphandla av Nolato revisor.

Ledamöter i utskottet är Lars-Åke Rydh (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottets arbete regleras av en särskild arbetsordning, som har antagits av styrelsen.

Revisionsutskottet har sammanträtt fyra gånger under 2009. Båda ledamöterna var närvarande vid samtliga möten, vilka protokollförts.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott, som har till uppgift att till styrelsen föreslå principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören.

Utskottet föreslår också verkställande direktörens samtliga ersättningar och förmåner till styrelsen. Styrelsen har godkänt dessa principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt samtliga ersättningar och förmåner till verkställande direktören.

Utskottet har också som uppgift att godkänna samtliga ersättningar till den verkställande ledningen.

Ledamöter i ersättningsutskottet är Fredrik Arp (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka har utsetts av styrelsen. Utskottet har sammanträtt två gånger under 2009. Inför 2010 kommer utskottet att utarbeta principer för rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare, som styrelsen föreslår årsstämman att besluta om.

Styrelsens arbete 2009

Styrelsen har under 2009 hållit fem sammanträden samt ett konstituerande sammanträde efter årsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen. Utöver dessa punkter har styrelsearbetet under året framförallt inriktats på investeringsdiskussioner, marknadskommunikation, förvärvsprocesser, budget/prognoser, finansiering och strategidiskussioner kring bolagets verksamhet den närmaste treårsperioden.

Samtliga beslut har fattats enhälligt.

Ledamöternas närvaro 2009

Under 2009 har styrelsens årsstämmovalda ledamöter närvarat vid styrelsemöten enligt nedan:

	Jan	Apr	Jul	Okt	Dec
Fredrik Arp ¹⁾			x	x	x
Gun Boström	x	x	x	x	x
Roger Johanson	x	x	x	x	x
Henrik Jorlén	x	x	x	x	x
Erik Paulsson	x	x	x	x	x
Lars-Åke Rydh	x	x	x	x	x
Hans Porat	x	x	x	x	x

¹⁾ Invald vid årsstämman 2009

Rapportering och kontroll

Styrelsen och revisionsutskottet analyserar och bedömer risker, kontrollmiljö samt övervakar den finansiella rapporteringens kvalitet och Nolato's interna kontrollsystem.

Detta sker bland annat genom instruktioner till verkställande direktören och fastläggande av krav på innehållet i de rapporter om ekonomiska förhållanden som fortlopande tillställs styrelsen, samt vid genomgångar med ledningen och revisorerna.

Styrelsen tar del av och säkerställer ekonomisk rapportering såsom månadsbokslut, prognoser, delårsrapporter och årsredovisning, men har delegerat till bolagets ledning att säkerställa presentationsmaterial i samband med möten med media, ägare och finansiella institutioner.



Bolagsledning

Koncernledning

Koncernens ledning består av Hans Porat (koncernchef och chef för affärsområde Nolato Industrial), Per-Ola Holmström (vice vd, chef ekonomi och finans), Christer Wahlquist (chef för affärsområde Nolato Medical) och Jörgen Karlsson (chef för affärsområde Nolato Telecom).

Verkställande direktören leder verksamheten enligt aktiebolagslagen samt inom de ramar som styrelsen har lagt fast. Han tar i samråd med styrelsens ordförande fram nödvändigt informations- och beslutsunderlag inför styrelsemöten, föredrar ärendena och motiverar förslag till beslut. Vidare ansvarar verkställande direktören för Nolatos affärsmässiga, strategiska och finansiella utveckling samt leder och koordinerar den dagliga verksamheten i linje med styrelsens riktlinjer och beslut.

Verkställande direktören utser också medlemmarna i koncernledningen efter

avstämning med styrelsens ordförande. Nolatos koncernledning har månadsvisa verksamhetsgenomgångar under verkställande direktörens ledning.

Operativ verksamhet

All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur som alltid har präglat Nolato.

Affärsområden

Varje dotterbolag ingår i ett av koncernens tre affärsområden. Operativt leds respektive affärsområde av en affärsområdeschef, som har löpande kontakter och diskussioner med verkställande direktörer och ledningsfunktioner i de bolag som ingår i affärsområdet.

Dotterbolagen

Koncernens framgång bygger på de nära affärsförhållanden varje koncernbolag har med sina kunder. Förståelse och lyhördhet för kundernas behov, affärsprocesser och distributionskrav är och förblir av största vikt för Nolatos framgång.

Respektive dotterbolag leds av en styrelse, som godkänner och beslutar bolagets långsiktiga strategier samt övergripande struktur- och organisationsförändringar. Varje dotterbolag har en verkställande direktör med ansvar för verksamheten enligt den vd-instruktion som styrelsen har utfärdat. Till sin hjälp har verkställande direktören en ledningsgrupp med medlemmar från olika funktioner i bolaget.

Revisorer

Vid årsstämman 2008 valdes auktoriserade revisorn Alf Svensson som revisor i Nolato och auktoriserade revisorn Camilla Alm Andersson som revisorssuppleant, båda för en mandattid om fyra år.

Båda är verksamma inom revisionsbolaget KPMG AB.

Nolatos revisor ska granska årsredovisning och bokföring samt styrelsens och den verkställande direktörens förvaltning. Revisorn arbetar efter en revisionsplan. Rapportering till styrelsen har skett dels under revisionens gång, dels i samband med att bokslutskommunikén för 2009



fastställdes den 1 februari 2010. Revisorn deltar också vid årsstämman och beskriver där revisionsarbetet samt gjorda iakttagelser i en revisionsberättelse.

Revisorn har under året haft vissa konsultuppdrag utöver revision, vilka främst har avsett redovisningsfrågor.

Den externa revisionen är utförd i enlighet med god revisionssed. Revisionen av årsredovisningshandlingar för legala enheter utanför Sverige sker i enlighet med lagstadgade krav och andra tillämpliga regler i respektive land samt i enlighet med god revisionssed. Nolatos revisorer studerar regelbundet de justerade protokollen från Nolatos styrelsemöten och har också löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Nolatos revisorer presenteras i årsredovisningen på sidan 79.

Ersättning till styrelsen

För tiden från och med årsstämman 2009 fram till årsstämman 2010 utgick ersättning till styrelsen med totalt 1.030.000 SEK exklusive reseersättning (900.000), fördelat enligt följande:

Styrelse:	
Ordföranden:	250.000 SEK
Styrelseledamot:	130.000 SEK

Revisionsutskott:	
Ordföranden:	50.000 SEK
Ledamot:	30.000 SEK

Ersättningsutskott:	
Ordföranden:	50.000 SEK

Ersättning utgår endast till externa ledamöter. Anställda i bolaget, som koncernchefen och personalrepresentanter, erhåller ej styrelsearvode.

Under 2009 erhöll nuvarande styrelseledamöter följande ersättning, som betalades ut i december 2009:

Fredrik Arp	300.000 SEK
Henrik Jorlén	160.000 SEK
Gun Boström	130.000 SEK
Roger Johanson	130.000 SEK
Erik Paulsson	130.000 SEK
Lars-Åke Rydh	180.000 SEK
Totalt	1.030.000 SEK

Information om ersättningar

Information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, finns i not 11 på sidorna 54 – 55.

Informationspolicy

Nolato rapporterar till Nasdaq OMX Nordic, där företagets aktie är noterad i segmentet Stockholm Small Cap. Information i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden etc, avges enligt de krav som börsen ställer samt enligt den informationspolicy som Nolatos styrelse har antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information finns på Nolatos hemsida [www.nolato.se] under menyn Finansiell information.

På hemsidan finns också ytterligare information om bolagsstyrning i form av styrelsens ledamöter, aktuellt aktieinnehav, rutiner, arbete, utskott samt revisorer. Där finns även gällande bolagsordning, information kring årsstämmor och aktuella uppgifter om större aktieägare.

Styrelsens beskrivning av intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen i bolaget. Beskrivningen utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna. Styrelsen gör inte i beskrivningen något uttalande om hur väl den interna kontrollen har fungerat och har valt att inte låta bolagets revisor granska beskrivningen.

För att ge styrelsen underlag att fastställa nivån vad gäller intern styrning och kontroll, genomförde Nolato under 2008 och 2009, i samband med uppgradering av koncernens IT-system i merparten av koncernens verksamheter, en översyn och analys av befintliga instrument för intern kontroll. Styrelsen kommer att fortsätta göra ytterligare översyn av den interna kontrollen och hur den interna kontrollfunktionen framöver organiseras.

Nolatos internkontroll avseende den finansiella rapporteringen omfattar fem huvudaktiviteter: Skapande av en kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Kontrollmiljö

Ett effektivt styrelsearbete är grunden för god intern kontroll. Bolagets styrelse har etablerat tydliga arbetsprocesser och arbetsordningar för sitt arbete. En viktig del i styrelsens arbete är att besluta om och godkänna ett antal grundläggande policies, riktlinjer och ramverk relaterade till finansiell rapportering. Dessa inkluderar bland annat uppförandekod, informationspolicy och finanspolicy.

Styrelsen utvärderar löpande verksamhetens prestationer och resultat genom ett rapportpaket innehållande verksamhets- och resultatutfall, rullande prognoser, analys av nyckeltal samt annan väsentlig operationell och finansiell information.

Nolato har en enkel juridisk och operationell struktur, med utarbetade styr- och internkontrollsystem. Organisationens kan därmed snabbt agera vid ändrade förutsättningar för koncernens marknad eller inom andra områden. Operativa beslut fattas på bolags- eller affärsområdesnivå, medan beslut om övergripande strategi, inriktning, förvärv, större investeringar

och övergripande finansiella frågor fattas av Nolatos styrelse och koncernledning.

Den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen inom Nolato är utformad för att fungera i denna organisation. Inom koncernen finns ett tydligt regelverk för delegering av ansvar och befogenheter, vilket följer koncernens struktur. Basen för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av kontrollmiljön omfattande organisation, beslutsvägar, befogenheter och ansvar som kommunicerats samt den kultur som styrelsen och bolagsledningen kommunicerar och verkar inom. Denna kultur formuleras i dokumenten Nolatos Grundbultar, Nolatos uppförandekod, Nolatos miljöpolicy, Nolatos kvalitetspolicy och Nolatos informationspolicy samt beskrivs på sidorna 24 – 31 i årsredovisningen. Dessa kulturbärare utgör en viktig del i skapandet av en effektiv kontrollmiljö inom Nolato. De kommuniceras till samtliga anställda, bland annat i form av en samlingsskrift med titeln "Nolatos själ" och baseras på en värdegrund som har funnits inom Nolato under lång tid.

Utöver detta finns en utarbetad arbetsordning för styrelsen och en instruktion för verkställande direktören. Dessa beskriver bland annat arbetsfördelningen inom styrelsen samt ordförandens och verkställande direktörens arbetsuppgifter. Dessutom har en arbetsordning utarbetats för respektive verkställande direktör i dotterbolagen. Chefer på olika nivåer i bolaget ansvarar för det löpande arbetet med internkontroll inom sina respektive ansvarsområden.

Riskbedömning

Bolaget genomför en årligen återkommande process, med en riskanalys av den finansiella rapporteringen, som styrelsen utvärderar och fastställer. I samband med riskanalysen identifieras resultaträknings- respektive balansräkningsposter där den inneboende risken för väsentliga fel är förhöjd.

I bolagets verksamhet finns dessa risker i huvudsak i anläggningstillgångar, finansiella instrument, varulager, kundfordringar, upplupna kostnader samt skatter och intäktsredovisning. Riskbedömningarna

är baserade på en rad punkter, till exempel effekter på den finansiella rapporteringen, utfallet av resultaträkningen, affärsprocesser, yttre faktorer och risken för bedrägeri.

Kontrollaktiviteter

De risker som har identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras via bolagets kontrollaktiviteter, till exempel behörighetskontroller i IT-system och attestkontroller. Detaljerade ekonomiska analyser av resultat, med uppföljning mot affärsplaner och prognoser, kompletterar de verksamhetsspecifika kontrollerna och ger en övergripande bedömning av rapporteringens kvalitet.

Information och kommunikation

Bolagets styrande dokument för den finansiella rapporteringen utgörs i huvudsak av policies och riktlinjer, vilka löpande hålls uppdaterade och kommuniceras via relevanta kanaler. För kommunikation med externa parter finns en tydlig informationspolicy, som anger riktlinjer för hur denna kommunikation ska se ut. Syftet med policyn är att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

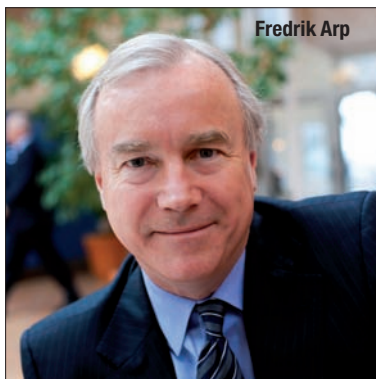
Uppföljning

Verkställande direktören ansvarar för att den interna kontrollen är organiserad och följs upp enligt de riktlinjer som styrelsen har fastställt. Finansiell styrning utförs av koncernekonomifunktionen. Den ekonomiska rapporteringen analyseras månatligen på detaljnivå.

Styrelsen har vid sina möten följt upp den ekonomiska rapporteringen och bolagets revisorer har inför styrelsen och revisionsutskottet avrapporterat sina iakttagelser. Styrelsen har månadsvis fått ekonomiska rapporter och vid varje styrelsemöte har bolagets ekonomiska situation behandlats.

Internrevision

Nolato har en enkel juridisk och operativ struktur och utarbetade styr- och internkontrollsystem. Styrelsen och revisionsutskottet följer upp organisationens bedömning av den interna kontrollen, bland annat genom kontakter med Nolatos revisorer. Styrelsen har mot bakgrund av ovanstående valt att inte ha någon särskild intern revision.



Fredrik Arp



Gun Boström



Henrik Jorlén



Erik Paulsson



Roger Johanson



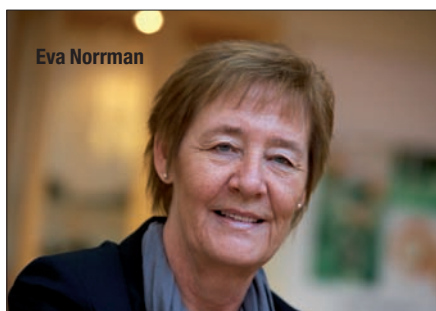
Lars-Åke Rydh



Hans Porat



Magnus Bergqvist



Eva Norrman



Björn Jacobsson

Nolatos styrelse

Nolatos styrelse består av sju ledamöter valda av årsstämman samt tre ledamöter och tre suppleanter valda av de fackliga organisationerna. Vid årsstämman 27 april 2009 omvaldes styrelseledamöterna Gun Boström, Roger Johanson, Henrik Jorlén, Erik Paulsson, Lars-Åke Rydh och Hans Porat. Till ny ledamot och styrelsens ordförande valdes Fredrik Arp.

Ledamöter valda av årsstämman

Fredrik Arp, ordförande.

Ledamot sedan 2009
samt tidigare under perioden 1998 – 1999.
Aktieinnehav i Nolato 3.000 B (köpta feb 2010).
Övriga styrelseuppdrag:
Ordförande i Hilding Anders AB, Qioptiq Group.
Ledamot i Technogym.
Född 1953. Utbildning civilekonom, ekon. dr. h.c.

Gun Boström

Ledamot sedan 1971.
Aktieinnehav i Nolato 417.750 A samt 445.800 B.
Född 1942. Utbildning ingenjör.

Roger Johanson

Chef Private Equity Skandia Liv Kapitalförvaltning.
Ledamot sedan 2007.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Biophausia AB,
Creandum AB, CashCap AB.
Född 1959. Utbildning biokemi och bioteknologi,
KTH.

Henrik Jorlén

Ledamot sedan 1974.
Aktieinnehav i Nolato 294.000 A samt 48.300 B.
Född 1948. Utbildning handelsskola.

Erik Paulsson

Ledamot sedan 2003.
Aktieinnehav i Nolato
609.200 A samt 2.372.575 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i SkiStar AB,
Backahill AB, Brinova Fastigheter AB, Diös Fastig-
heter AB och Wihlborgs Fastigheter AB.
Född 1942. Utbildning folkskola.

Aktieinnehav 2009-12-31 inkl. familj och bolag enligt Euroclear Sweden.
Nolatos bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 72 – 77.

Lars-Åke Rydh

Ledamot sedan 2005.
Aktieinnehav i Nolato 2.000 B.
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Nefab AB,
SanSac AB, Schuchardt Maskin AB och
Plastprint AB. Ledamot i OEM International AB,
HL Display AB samt Handelsbanken Region
Östra Sverige.
Född 1953. Utbildning civilingenjör.

Hans Porat

VD och koncernchef Nolato.
Ledamot sedan 2008.
Aktieinnehav i Nolato 33.898 B.
Född 1955. Utbildning bergsingenjör.

Ledamöter valda av de anställda

Magnus Bergqvist

Arbetstagarrepresentant LO sedan 1990.
Nolato Sunne AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1955. Utbildning gymnasium.

Björn Jacobsson

Arbetstagarrepresentant LO sedan 2000.
Nolato Gota AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1971. Utbildning gymnasium.

Eva Norrman

Arbetstagarrepresentant PTK sedan 1997,
ordinarie sedan 2006.
Nolato Plastteknik AB.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1951. Utbildning sjuksköterska.

Suppleanter till de anställdas ledamöter

Ingegerd Andersson

Arbetstagarrepresentant LO sedan 2004.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1951. Utbildning gymnasium.

Bo Eliasson

Arbetstagarrepresentant LO sedan 2004.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1947. Utbildning realexamen.

Håkan Svensson

Arbetstagarrepresentant PTK sedan 2009.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Född 1960. Utbildning gymnasium.

Valberedning

Inför årsstämman 2010 består valberedningen
av Henrik Jorlén, Gun Boström, Erik Paulsson,
Johan Lannebo (Lannebo Fonder) och Magnus Molin
(Svolder).

Revisorer

Ordinarie revisor:

Alf Svensson, född 1949.
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i Nolato sedan 2008.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Utbildning civilekonom.
Vald revisor i bland annat Peab AB, BE Group AB,
Nederman AB, Midelfart Sonesson Group AB och
Höganäs AB.

Revisorssuppleant:

Camilla Alm, född 1965.
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisorssuppleant i Nolato sedan 2008.
Aktieinnehav i Nolato 0.
Utbildning civilekonom.
Andra större uppdrag: BE Group AB, AB Wilh. Becker,
Kemira Kemi AB, Tigran Technologies AB och Stena
Fastigheter AB.

Nolatos koncernledning

Hans Porat

VD, koncernchef och chef för Nolato Industrial sedan 2008.

Anställd i Nolato 2008.

Född 1955.

Utbildning bergsingenjör.

Aktieinnehav inkl familj: 33.898 B.



Hans Porat

Per-Ola Holmström

Vice VD, chef ekonomi & finans sedan 1995.

Anställd i Nolato 1995.

Född 1964.

Utbildning civilekonom.

Aktieinnehav inkl familj: 20.154 B.



Per-Ola Holmström

Jörgen Karlsson

Chef Nolato Telecom sedan 2009

och VD i Nolato Beijing sedan 2007.

Anställd i Nolato sedan 1995.

Född 1965.

Utbildning polymeringenjör.

Aktieinnehav inkl familj: 0.



Jörgen Karlsson

Christer Wahlquist

Chef Nolato Medical sedan 2005.

Anställd i Nolato sedan 1996.

Född 1971.

Utbildning civilingenjör, MBA.

Aktieinnehav inkl familj: 20.712 B.



Christer Wahlquist

Årsstämma och kalendarium 2010

Årsstämma

Aktieägarna hälsas välkomna till Nolatos årsstämma onsdagen den 28 april 2010 klockan 16.00 i Idrottsparken, Grevie.

Efter bolagsstämman kommer lättare förtäring och dryck att serveras.

Anmälan

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska dels vara införd i den av Euroclear Sweden förda aktieboken torsdag den 22 april 2010, dels anmäla sitt deltagande i stämman till bolaget senast torsdagen den 22 april 2010 kl 16.00.

Anmälan görs på ett av följande sätt:
– med det svarskort som bifogades årsredovisningen vid utskicket till aktieägarna
– per e-post nolatoab@nolato.se
– per fax till 0431-442291
– per post till Nolato AB, 260 93 Torekov.

Vid anmälan skall aktieägare uppge namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt i förekommande fall namn på eventuella biträden. Uppgifterna används endast för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd. För aktieägare som företräds av ombud bör fullmakt insändas

i original tillsammans med anmälan, jämte – i det fall fullmaktsgivaren är juridisk person – registreringsbevis eller annan handling utvisande firmatecknares behörighet. Aktieägare som önskar medföra ett eller två biträden ska anmäla detta inom den tid som gäller för aktieägars anmälan.

Aktieägare som genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att efter anmälan delta i stämman. För att denna registrering skall vara införd i aktieboken senast torsdagen den 22 april 2010, måste aktieägare i god tid före detta datum begära omregistrering hos förvaltare.

Övrigt

Redovisningshandlingar och revisionsberättelse kommer senast från och med tisdagen den 13 april 2010 att hållas tillgängliga hos bolaget, adress Nolatovägen, 260 93 Torekov. Handlingarna skickas till de aktieägare som begär det.

Handlingarna finns då också tillgängliga på Nolatos hemsida, www.nolato.se, under menyn finansiell information.

Kalendarium för finansiell information

På www.nolato.se publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord.

Under 2010 kommer finansiell information att lämnas enligt följande:

- Rapport för tre månader 2010:
28 april 2010
- Årsstämma:
28 april 2010
- Rapport för sex månader 2010:
21 juli 2010
- Rapport för nio månader 2010:
26 oktober 2010

Årsredovisning

Årsredovisningen skickas ut per post till de aktieägare som har anmält till bolaget att de önskar erhålla den. Den finns även tillgänglig på www.nolato.se.

IR-kontakt

Ansvarig för Nolatos finansiella information är Per-Ola Holmström, vice vd och chef för ekonomi & finans.

Telefon 0431-44 22 93
E-post per-ola.holmstrom@nolato.se

Femårsöversikt nyckeltal

	2009	2008	2007	2006	2005
Omsättning och resultat					
Nettoomsättning (MSEK)	2 602	2 824	2 421	2 702	2 256
Omsättningstillväxt (%)	– 8	17	– 10	20	– 6
Andel utanför Sverige (%)	73	68	61	68	61
Rörelseresultat (EBITA) (MSEK)	166	240	197	79	221
Rörelseresultat (EBIT) (MSEK)	158	232	190	78	221
Finansiella poster (MSEK)	– 10	– 16	– 19	– 9	– 13
Resultat efter finansiella poster (MSEK)	148	216	171	69	208
Årets resultat (MSEK)	123	178	150	48	181
Finansiell ställning					
Balansomslutning (MSEK)	2 113	2 126	1 918	1 724	1 688
Eget kapital (MSEK)	1 086	1 058	881	789	832
Räntebärande tillgångar (MSEK)	172	168	62	131	163
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	212	263	386	293	233
Nettoskuld (MSEK)	40	95	314	162	70
Soliditet (%)	51	50	46	46	50
Likviditet (%)	122	111	131	130	158
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,2	0,2	0,4	0,4	0,3
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	257	451	315	280	307
Investeringsverksamheten (MSEK)	– 118	– 143	– 158	– 291	– 149
Kassaflöde före finansieringsverksamheten (MSEK)	139	308	157	– 11	158
Lönsamhet					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	7,5	11,8	10,5	4,7	13,5
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt (%)	12,1	18,4	16,3	7,4	21,0
Avkastning på operativt kapital före skatt (%)	13,9	19,7	17,6	8,3	25,5
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	11,5	18,4	18,0	5,9	24,2
EBITA-marginal (%)	6,4	8,5	8,1	2,9	9,8
Vinstmarginal (%)	5,7	7,6	7,1	2,6	9,2
Räntetäckningsgrad (ggr)	14	11	8	8	16
Aktiedata (se även sid 70)					
Resultat per aktie efter skatt	4,68	6,77	5,70	1,82	6,88
Eget kapital per aktie	41	40	33	30	32
Kassaflöde per aktie	5,28	11,71	5,97	– 0,42	6,01
Direktavkastning (2009 förslag)	5,1	8,6	6,5	3,4	3,0
Utdelning (2009 förslag)	3,00	2,75	3,00	2,40	2,40
Personal					
Antal årsanställda (st)	4 308	4 531	3 760	4 144	2 790
Omsättning per anställd (TSEK)	604	623	643	652	809
Resultat efter finansiella poster per anställd (TSEK)	34	48	45	17	75

Årsredovisningen är producerad av Strategisk Information AB, Limhamn. Foto Lasse Davidsson m.fl. Repro & Tryck JMS Vellinge. Vid produktionen har vi eftersträvat låg miljöpåverkan. Tryckeriet är svanenmärkt. Pappret är tillverkat av återvunna fiber, vilket har sparat 13 ton träd och reducerat utsläppen av växthusgaser med 1.600 kg jämfört med papper tillverkat av ny fiber.

■ Definitioner

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

EBITA-marginal

Rörelseresultat (EBITA) i procent av nettoomsättning.

Justerat resultat per aktie

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Kassaflöde per aktie

Kassaflöde före finansieringsverksamheten i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Likviditet

Totala omsättningstillgångar dividerat med totala kortfristiga skulder.

Nettoskuld

Räntebärande skulder och avsättningar minskat med räntebärande tillgångar.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

Rörelseresultat (EBITDA)

Resultat före skatt, räntor och avskrivningar.

Rörelseresultat (EBITA)

Resultat före skatt, räntor och avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv.

Rörelseresultat (EBIT)

Resultat före skatt och finansiella intäkter och kostnader.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av nettoomsättning.

■ Några vanliga ovanliga ord inom Nolatokoncernen

Polymera material

Material som plast, silikon, gummi och termoplastiska elastomerer (TPE).

Formsprutning

Metod för produktion av polymera komponenter. Materialet sprutas under högt tryck in i en form, där komponenten tillverkas. Formen kallas för *formverktyg*.

Formblåsning

Teknik att med hjälp av luft blåsa upp materialet mot formens väggar, så att en

behållare bildas. Används i Nolato för produktion av läkemedelsförpackningar.

Doppning

Produkten tillverkas genom att doppas i flytande latex. Används i Nolato för tillverkning av t.ex. andningsblåsor och kateterballonger.

Extrudering

Metod för kontinuerlig framställning av produkter i strängform, t.ex. slangar inom medicinteknik.

Renrum

Utrymme med mycket höga krav på frånvaro av dammpartiklar etc. Används i Nolato vid produktion av komponenter för medicinteknik och mobiltelefoner.

Systemprodukt / Delsystem

Produkt med flera monterade komponenter, ofta i olika material och med olika funktioner, som utgör en komplett enhet som levereras till kundens slutmontering. Delsystem innebär att produkten ska kompletteras vid slutmontering.

■ Nolato AB

260 93 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442290
Fax: 0431 442291
Internet: www.nolato.se
E-post: info@nolato.se

■ Nolato Alpha

Box 2072, 291 02 Kristianstad
Besök: Tegelbruksvägen 15
Tel: 044 186000
Fax: 044 127080
E-post: alpha@nolato.se

■ Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Tel: +86 10 6787 2200
Fax: +86 10 6787 2671
E-post: beijing@nolato.com

■ Nolato Cerbo

Box 905, 461 29 Trollhättan
Besök: Verkmästarev. 1-3
Tel: 0520 409900
Fax: 0520 409902
E-post: nolatocerbo@nolato.se

■ Cerbo Norge

Postboks 157
NO-2021 Skedsmokorset, Norge
Tel: +47 6387 8220
Fax: +47 6387 4120
E-post: cerbo.norge@nolato.com

■ Cerbo France

15, Rue Vignon
FR-75008 Paris, Frankrike
Tel: +33 1 47 975284
Fax: +33 1 46 366418
E-post: cerbo.france@nolato.com

■ Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besök: Ålsborgsgatan 2
Tel: 0511 342100
Fax: 0511 342101
E-post: gota@nolato.se

■ Nolato Hungary

HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern
Jánossomorjai utca 3
Tel: +36 96 578770
Fax: +36 96 578778
E-post: hungary@nolato.com

■ Lovepac Converting Beijing

Xingsheng Industrial Park
No.7 Tongji Road
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Tel: +86 10 6780 5580
Fax: +86 10 6787 4404

■ Shenzhen, Kina

Unit 502, Building A-3
Northeast of East Industrial Zone
OCT (Oversea Chinese Town)
Shenzhen 518031, P.R. China
Tel: +86 755 8610 6804
Fax: +86 755 8623 2753

■ Lovepac Converting India

Chennai, Indien
RBF-2, Road R-1 North,
West 670, Cherivi, Sri City
SEZ Satyavedu Mandal
517588 Andhra Pradesh, India
Tel: +91 857 6306850
Fax: +91 857 630854

■ Nolato Lövepac

Ringvägen 5
280 40 Skånes Fagerhult
Tel: 0433 32300
Fax: 0433 32302
E-post: lovepac@nolato.se

■ Nolato MediTech

Medicingatan
242 93 Hörby
Tel: 0415 19700
Fax: 0415 10054
E-post: meditech@nolato.se

■ Kristianstad:

Box 2072
291 02 Kristianstad
Besök: Tegelbruksvägen 15
Tel: 0415 19700
Fax: 044 106855

■ Lomma:

Box 28, 234 21 Lomma
Besök: Koppargatan 13
Tel: 0415 19700
Fax: 040 419551

■ Torekov:

260 93 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0415 19700
Fax: 0431 442261

■ Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besök: Exportgatan 59
Tel: 031 588400
Fax: 031 588401
E-post: plastteknik@nolato.se

■ Nolato Polymer

260 93 Torekov
Besök: Nolatovägen
Tel: 0431 442200
Fax: 0431 442201
E-post: polymer@nolato.se

■ Ängelholm

Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Tel: 0431 442200
Fax: 0431 449051

■ Nolato Hertila

Persbogatan 1
265 38 Åstorp
Tel: 042 66880
Fax: 042 51939
E-post: hertila@nolato.se

■ Nolato Silikonteknik

Bergsmansvägen 4,
694 91 Hallsberg
Tel: 0582 88900
Fax: 0582 88999
E-post: silikonteknik@nolato.se

■ Beijing, Kina

402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Tel: +86 10 6787 2200
Fax: +86 10 6787 2671

■ Nolato Sunne

Box 116, 686 23 Sunne
Besök: Sundgatan 21
Tel: 0565 17300
Fax: 0565 17373
E-post: sunne@nolato.se

www.nolato.se