



Årsredovisning 2000

ProAct IT Group AB
(publ)

PROACT

Korrektur - 1 mars



ligger på flik

Ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 18 april 2001 kl 15.00 i bolagets lokaler, Djupdalsvägen 7, Sollentuna.

Kallelse

Kallelse kommer att ske genom annonsering i Post- och Inrikes Tidningar och Dagens Nyheter.

Deltagande

Rätt att delta i bolagsstämman har aktieägare som; dels är införd i aktieboken senast den 6 april 2001, dels senast kl. 13.00 tisdagen den 17 april 2001 till ProAct anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman.

Ägarregistrering

Aktiebok förs av Värdepapperscentralen VPC AB. Endast ägarregistrerade innehav återfinns under aktieägarens eget namn i aktieboken.

För att aktieägare med förvaltarregistrerade aktier skall ha rätt att delta i bolagsstämman, fordras att aktierna är registrerade i eget namn den 6 april 2001. Den som förvaltar aktierna hjälper till med omregistrering.

Anmälan

Anmälan om deltagande vid stämman sker per telefon 08-410 666 00
e-post: bolagsstamma@proact.se
eller per post till:
ProAct IT Group AB
Bolagsstämma
Box 466
191 24 Sollentuna

Kommande informationstillfällen:

Kvartalsrapport	27 april 2001
Halvårsrapport	21 augusti 2001
Kvartalsrapport	25 oktober 2001
Bokslutskommuniké	15 februari 2002

Definitioner ProAct

I årsredovisningen används benämningen ProAct om moderbolaget ProAct IT Group AB (publ) liksom för den koncern vari ProAct IT Group AB är moderbolag.

Bolagsstämma	omslagets flik
ProAct på fem minuter	1
VD har ordet	2
Marknad i tillväxt	4
Vision och affärsidé	7
ProAct på marknaden	9
Erbjudandet till våra kunder	11
Organisation och personal	14
Möjligheter och risker	16
Aktier och aktieägare	18
Definitioner	20
Finansiell utveckling	20
Koncernens utveckling under sex år	21
Räkenskaper:	
– Förvaltningsberättelse	22
– Resultaträkningar	25
– Balansräkningar	26
– Kassaflödesanalyser	28
– Bokslutskommentarer	29
– Noter till räkenskaperna	30
Revisionsberättelse	38
Styrelsen i ProAct IT Group	39
Ledande befattningshavare och revisorer	40
Adresser	41

ProAct är ett nordiskt företag. I denna årsredovisning har vi valt att presentera några av våra medarbetare i de olika länderna. På omslaget syns Steinar Lien, Norge, Karin Brentnall, Sverige, Carolina Garcia Santacruz, Danmark samt Mika Nyman, Finland.

ProAct på

Historik

1994/1995 – ProAct bildas

ProAct bildas hösten 1994 genom att nuvarande koncernchef Henrik Holm tillsammans med ett antal nyckelpersoner förvärvar StorageTek's svenska verksamhet inom öppna nätverksmiljöer. Vid samma tidpunkt förvärvas StorageTek's norska verksamhet på motsvarande sätt av den norska ledningen varav svenska ProAct förvärvar en minoritet. Det första ProAct-kontoret öppnas i Stockholm.

1996 – Etablering i Sverige

Företagsbyggande med nya kundgrupper och nya produktlinjer. Företaget har en omsättning på 62 MSEK och har 20 anställda.

1997 – ProAct i Norden

ProAct's ursprungliga svenska verksamhet breddas till att omfatta Norden genom förvärv och egen etablering. Företaget har en omsättning på 117 MSEK och drygt 40 anställda. ProAct noteras på SBI-listan.

Danmark – Avtal träffas om förvärv av danska NCN Data A/S med tillträde i januari 1998. Detta förvärv skapar grunden för ProAct's danska verksamhet.

Finland – ProAct etableras i Finland med kontor i Helsingfors.

Norge – Det norska ProAct Systems AS blir helägt dotterbolag genom förvärv. ProAct finns nu även i Oslo och Stavanger.

Sverige – Ett regionkontor startas i Göteborg.

1998 – Fokus på säker och effektiv datalagring

Omsättningen uppgår till 307 MSEK med 120 anställda i Norden.

Danmark – ProAct etableras på den danska marknaden med kontor i Köpenhamn.

Norge – Den norska verksamheten fördubblas genom förvärv av storage managementdelen inom IT Integrator AS. Genom förvärvet erhålls ett regionkontor i Trondheim.

Finland – Verksamheten mer än dubblas och når lönsamhet med nya kunder och nya produktlinjer.

Sverige – Förvärv av rörelsen i News Systems samt förvärv av aktierna i Data Appliance. Etablering av en delägd verksamhet, inriktad mot grafisk industri och mediamarknaden, genom bildande av ProAct Media Technology AB. Ett regionkontor i Lund öppnas i början av året.

1999 – Fler kompetensområden

ProAct noteras på OM Stockholmsbörsens O-lista och genomför nyemission som tillför bolaget 66,4 MSEK i nytt kapital för fortsatt snabb expansion. Omsättningen är omkring 440 MSEK för året och antalet anställda 168.

Danmark – Verksamheten i Danmark dubblas genom förvärv av Exo-Data A/S. De två danska bolagen fusioneras till ett bolag under namnet ProAct Systems A/S. Genom förvärvet erhålls ett regionkontor i Århus.

Finland – ProAct Datasystem OY blir helägt dotterbolag genom att minoritetens andel förvärvas. Ett regionkontor i Uleåborg öppnas vid årets början.

Norge – Ett regionkontor i Bergen öppnas under året i samband med ett mindre förvärv.

Sverige – Etablering av konsultverksamhet inom säkerhet och nätverk genom bildandet av ProAct NetWorking AB. Verksamhet för bildlagring inom sjukvård etableras under hösten genom att ProAct Medical AB bildas. Ett regionkontor i Linköping öppnas i slutet av året.

2000 – Infrastruktur för verksamhetskritisk information

ProAct kvalificerar sig för Attract40 på OM Stockholmsbörsens O-lista. Nya styrelseledamöter tillför värdefull kompetens. Cirka 200 anställda i företaget skapar en omsättning på 670 MSEK och verksamheten har positivt resultat för sjätte året i rad.

Danmark – Den danska verksamheten utvecklas mycket positivt med god lönsamhet.

Finland – Fortsatt utbyggnad av den finska organisationen tillför ett flertal större nya kunder under andra halvåret.

Norge – Framgångsrika satsningar inom bank och mediamarknaden samt lönsam tillväxt.

Sverige – ProAct utökar verksamheten inom SAN (Storage Area Networks) genom förvärv av NMG Holding AB. Ett regionkontor i Sundsvall öppnar i augusti. En ny affärsmodell etableras under namnet SSP, Storage Service Provider, säker datalagring som en tjänst på nätet.

ProAct kommer från ordet

proaktiv. Att vara proaktiv innebär

att man i förväg tar ställning till

hur framtiden kommer att se ut

och tar medvetna beslut för att på

bästa sätt hantera den framtida

situationen. Navigering med hjälp

av fyrar och andra sjömärken är

exempel på ett proaktivt

förhållningssätt. Framgångsrika

företag måste betrakta och

hantera IT-frågor på samma sätt.



Behovet av säker infrastruktur för verksamhetskritisk information ökar kontinuerligt. Fristående branschanalytikers bedömningar visar på fortsatt stark informationstillväxt, samtidigt som värdet av informationen ökar.

ProAct är specialist och fristående integratör med kompetens, metoder och produkter inom detta område. Bolaget, som är verksamt i Danmark, Finland, Norge och Sverige inriktar sig mot medelstora och stora företag och organisationer som har behov av säker och effektiv hantering av verksamhetskritisk information.

Verksamheten bedrivs i Köpenhamn, Århus, Helsingfors, Uleåborg, Oslo, Bergen, Stavanger, Trondheim, Stockholm, Göteborg, Linköping, Lund samt Sundsvall med 240 personer i februari 2001. Flertalet av dessa medarbetare har teknisk inriktning. Det är personalens tekniska kompetens och erfarenhet som utmärker ProAct.

ProAct IT Group AB är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista, Attract40.

Året i sammandrag

- Fortsatt stark tillväxt, omsättningen för året uppgick till 670,7 (438,9) MSEK, en ökning med 53 procent.
- Rörelseresultat före goodwillavskrivningar uppgick till 20,3 (8,7) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 10,3 (2,4) MSEK.
- Den 1 januari förvärvas NMG Holding AB. Verksamheten omfattar 10 personer och omsätter ca 30 MSEK på årsbasis. Genom förvärvet förstärker ProAct sin kompetens inom Storage Area Networks (SAN).
- ProAct har ytterligare stärkt sin ställning som marknadsledande integratör i Norden inom området säker infrastruktur för verksamhetskritisk information.
- Förstärkt satsning på tjänsteverksamhet och etablering av Storage Service Provider, SSP, säker datalagring som en tjänst på nätet.

Viktiga händelser efter räkenskapsårets utgång

- Förvärv av verksamheten i Combinator IT AB, ett renodlat konsultföretag med god lönsamhet och drygt 20 anställda.

Nyckeltal

	1998	1999	2000
Nettoomsättning, MSEK	307,0	438,9	670,7
Omsättning per anställd, MSEK	2,8	3,0	3,3
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA), MSEK	12,5	8,7	20,3
EBITA, %	4,1	2,0	3,0
Rörelseresultat, MSEK	7,5	2,5	10,3
Rörelsemarginal, %	2,4	0,6	1,5
Eget kapital, MSEK	49,6	130,6	154,1
Räntabilitet på eget kapital, %	11,9	0,1	2,3
Räntabilitet på totalt kapital, %	5,3	1,3	3,8
Soliditet, %	19,8	45,6	37,4
Antal anställda, medeltal	109	145	201
Antal aktier vid periodens slut	5 184 000	6 990 894	7 277 094
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	0,97	0,02	0,43
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	9,79	21,48	20,81
Aktiekurs 31 dec, SEK	44,60	90,00	105,00

Fullständiga nyckeltal och definitioner finns på sidorna 20–21.

Snabb, kontrollerad och lönsam tillväxt

Vi lägger nu ytterligare ett framgångsrikt år till handlingarna. ProAct står väl rustad på en mycket snabbväxande marknad och har ett gynnsamt läge för att ytterligare förstärka vår marknadsledande ställning i Norden. Efter en period av mycket snabb tillväxt ökas nu fokuseringen på lönsamhet.

Stark kärnverksamhet och omfattande affärsutveckling

Under 2000 har vi haft en omsättning på 670 MSEK, vilket motsvarar en tillväxt på 53 procent. Det bygger på en svit med 80 procents genomsnittlig tillväxt med positivt resultat varje år de senaste fem åren. Vi har visat för oss själva och omvärlden att det går att växa snabbt med kontroll och lönsamhet.

Den goda lönsamheten i den underliggande verksamheten har gjort det möjligt att finansiera satsningar inom ett antal nya områden, till exempel geografisk breddning, bearbetning av nya kundgrupper och marknader, utveckling av nya produktlinjer samt avancerade tjänster.

Starka marknadskrafter

Branschbedömare och analytiker i USA är mycket positiva till bolag med verksamhet inom datalagring, säkerhet och nät. Positioneringen som integratör accepteras alltmer som en egen roll inom den nya disciplinen, infrastruktur. Vi har under det senaste året fått kvittens på vår roll som integratör och vårt erbjudande. Vi ser tydligare än någonsin hur olika områden såsom datalagring, nät och säkerhet måste verka tillsammans för att uppnå en effektiv IT-miljö med hög säkerhet och tillgänglighet.

Det finns många faktorer som påverkar marknaden för infrastruktur. Mängden verksamhetskritisk information ökar mycket snabbt samtidigt som den också ökar i värde. Investeringar i infrastruktur är en ofrånkomlig konsekvens av denna utveckling.

En fråga om överlevnad

Hög säkerhet och tillgänglighet 24 timmar om dygnet året om är ett absolut måste för såväl traditionella företag som företag inom den nya ekonomin. Detta är frågor som allt oftare tas upp på ledningsnivå

80 procents
genomsnittlig tillväxt
med positivt resultat
varje år de senaste
5 åren.

därför att det handlar om företagens överlevnad.

Ny teknik och utvecklingen på konsumentmarknaden gör också att användningen av dataintensiva format som bild, ljud och film ökar dramatiskt. Den ökande implementationen av bredbandsteknik kommer också att bidra till mångfaldigat lagringsbehov. Vart efter informationsmängden flerdubblas på företagens servrar uppstår också problem med sökbarheten. Detta kräver nya verktyg för informationshantering och administration. ProAct har stor kompetens inom dessa områden och kan, genom att vi är en oberoende integratör, välja de lösningar som passar bäst i det enskilda fallet.

ProAct gynnas också av att kunna kombinera systemintäkter och tjänsteintäkter. Vart efter kontraktbasen växer ökar också intäkterna från supporten av de system som finns hos fler än 700 kunder i Norden.

Stark kompetens för fortsatt positiv utveckling

Det som inte syns i vår balansräkning, men ändå utgör ett mycket stort värde för företaget, är den samlade kompetensen hos 240 ytterst skickliga medarbetare i kombination med en stor kundbas. Det utgör en mycket stabil grund för en fortsatt positiv utveckling.

Nya lösningar inom infrastruktur och datalagring som SSP, Storage Service Provider, skapar nya affärsmodeller och hjälper oss att nå nya potentiella kunder, bygga nya allianser och bredda verksamheten till nya utvecklingsområden för ProAct.

Ett stort tack till alla våra kunder och framför allt till samtliga medarbetare som har bidragit till ytterligare ett framgångsrikt år.

År 2001 kommer att innebära omfattande affärsutveckling, betydande resultatförbättringar och en fortsatt tillväxt. ProAct är på väg mot miljarden. Och vidare...

Henrik Holm

Verkställande Direktör, ProAct IT Group AB (publ)



Henrik Holm

” Vi står väl rustade på en mycket snabbväxande marknad”

Explosiv tillväxt och nya lösningar

Marknaden för datalagring och infrastruktur går mot en fas av explosiv tillväxt. Bakom utvecklingen ligger bland annat stora förändringar i informationsbehovet, både för företag och privatpersoner. Enligt ProActs uppfattning som bygger på siffror från bland andra Gartner Group och IDC, är den möjliga marknaden för infrastruktur i Norden värd minst sex miljarder kronor år 2000, för att växa till minst 20 miljarder år 2003.

Den största delen av de tillgängliga marknaderna täcks av traditionella dataleverantörer såsom Sun Microsystems, IBM, Compaq och Hewlett-Packard. Över tiden kommer en allt större andel tas av fristående specialister oavsett om de är tillverkare, integratörer eller återförsäljare.

Behovet växer...

Ända sedan datorålderns begynnelse har det accelererande behovet av lagringsutrymme ställt till bekymmer för företag och organisationer. Med varje större innovation inom informationsteknologin har behovet av lagringsutrymme tagit ett stort kliv. Med minidatorerna kom behovet av replikering av informationen, vilket i praktiken innebär att lagringsbehovet ökade flera gånger jämfört med stordatorvärlden. Replikering innebär att kopior på en central databas distribueras till lokalkontor eller andra knutpunkter. Åtkomsten snabbas upp och man blir mindre beroende av ständig åtkomst till Internet. Replikering betyder dock att den information som i vanliga fall skulle ha krävt en terabyte plötsligt kräver flera terabyte, en terabyte per replikeringsplats.

Den elektroniska posten har i flera steg bidragit till att infrastrukturen har knakat i fogarna och tvingar företag att uppgradera både nätverk och lagringsutrustning. Därtill har digitaliseringen av till exempel multimedia inneburit att behovet av utrymme plötsligt mångdubblats. Konsumenterna har bara under det senaste året börjat hämta och lagra multimediafiler från Internet. Musik digitaliseras, videofilmer spelas in och skickas runt mellan allt mer överlastade e-postservrar. En vanlig musikfil kan ta lika mycket plats som hundratal textdokument.

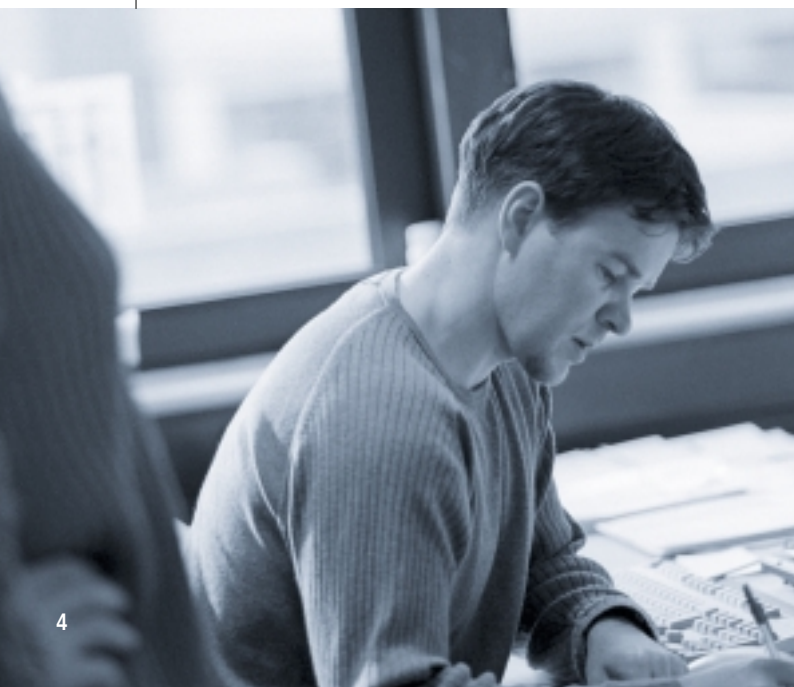
Med tekniker som streaming audio och video, där konsumenten kan lyssna på en radiosändning eller se ett TV-program i direktsändning på sin hemdator, krävs en helt ny kaliber av infrastruktur och datalagring. Lägg sedan till utvecklingen på Internet med allt större och mer komplexa webbplatser för till exempel e-handel.

Med tekniker som streaming audio och video, där konsumenten kan lyssna på en radiosändning eller se ett TV-program i direktsändning på sin hemdator, krävs en helt ny kaliber av infrastruktur och datalagring. Lägg sedan till utvecklingen på Internet med allt större och mer komplexa webbplatser för till exempel e-handel.

Lagringsbehovet fördubblas varje år för många av ProActs större kunder. När volymerna uppgår till flera terabyte är det inte i första hand bristen på utrymme i servrar och diskenheter

Marknaden för datalagring och infrastruktur går mot en fas av explosiv tillväxt.

Steinar Lien är supportchef
i ProActs norska bolag.



som ställer till bekymmer för kundernas IT-avdelningar, utan oftare frågor som administration, sårbarhet, sökbarhet och annat. Därför vänder sig allt fler till de värdeadderande leverantörer som levererar kunskande, erfarenhet och stöd utöver de tekniska lösningarna.

Ständigt ökande krav

Prestanda, kapacitet, säkerhet, tillgänglighet, skalbarhet och enkel drift är exempel på de krav en verksamhet kan ställa på de system IT-avdelningar tillhandahåller. Detta medför en ständig vidareutveckling av system för driftsäkerhet samtidigt som det är brist på resurser med rätt kompetens.

ASP driver konsolidering

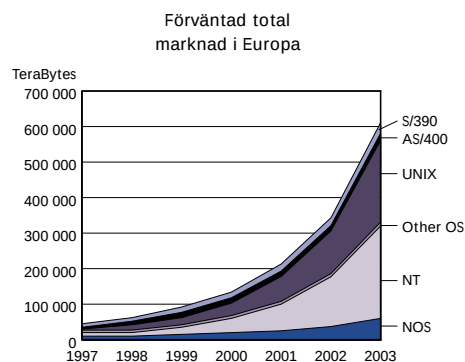
En annan drivkraft under 2001 och framöver är ASP (Application Service Provider), tillämpningar som till exempel ekonomisystem, kontorsapplikationer och andra tjänster som samlas på en central plats och där användarna loggar in via Internet eller ett extranet. Denna centralisering och konsolidering av system kräver genomtänkt och kraftfull infrastruktur och enorma mängder lagringsutrymme för informationen.

...och lösningarna blir allt mer sofistikerade

En av de mest väsentliga drivkrafterna bakom utvecklingen är att det pågår ett generationsskifte från äldre typer av lösningar där datalagring gjordes i direkt anslutning till varje server och stordator. Idag ersätts en del av dessa lösningar med UNIX- och NT-baserade serverparker där applikationsserverar och datalagringsresurser ofta är separerade. Det har också medfört att två begrepp inom datalagring, SAN (Storage Area Networks) och NAS (Network Attached Storage), har kommit i rampljuset.

Där man i traditionella lösningar arbetar efter modellen DAS (Direct Attached Storage), som innebär att datalagringen sker i direkt anslutning till servern, har man med SAN och NAS börjat flytta ut informationen i nätverket. En avgörande faktor som har gjort detta möjligt är utvecklingen inom tekniken för lokala nätverk. Under ett antal år användes framför allt Ethernet med 10 Mbit/s i kapacitet eller Token Ring med 4/16 Mbit/s. Data mellan serverar och datalagringsmedia kan överföras mycket fortare än så. Men det senaste året har nätverk med kapacitet på 100 och 1000 Mbit/s

” Behovet växer och lösningarna blir allt mer sofistikerade ”



Det samlade resultatet av alla drivkrafter är att mängden information inom öppna system växer kraftigt, vilket framgår av IDCs undersökning om den europeiska marknaden för datalagring.



Försäljningschef i Danmark, region Jylland,
är Johann Elmo Pedersen.

börjat bli vanliga. I dessa nät kan man ansluta servrar som har som enda uppgift att förse applikationsservrar med data. Denna lösning kallas NAS, Network Attached Storage, nätverksansluten datalagring. NAS innebär att servrar kan stå var som helst i ett lokalt nätverk. Enligt IDC spås den totala marknaden för NAS-lösningar att vara värd över 2 miljarder USD år 2003.

SAN värd det dubbla

Nästa steg är enligt rapporter från IDC och Gartner Group att bygga SAN, Storage Area Networks, där man bygger en park med datalagringsenheter som är sammanknutna med en speciell dataväxel via ett extremt snabbt nät av typen FC, Fiber Channel.

En drivkraft bakom detta är att företag idag ofta betalar licenser per server istället för per användare. Genom att separera datalagringen från serverna kan man låta varje server hantera många fler användare och låta flera applikationsservrar dela på samma data på ett sätt som varit svårt med DAS-lösningar. Marknaden för SAN beräknas bli ännu större än för NAS. Enligt Dataquest och IDC kommer mellan 4,5 och 6 miljarder USD att världen runt investeras i SAN-lösningar under 2003.

Med allt större informationsmängder och allt hårdare krav på åtkomlighet och sökbarhet, ställs också högre krav på administrationsverktygen. Traditionella lösningar för administration av IT-system (ITSM) som till exempel Tivoli och HP OpenView har kompletterats med kraftfull funktionalitet för övervakning och administration av datalagring. Även inom denna del av branschen väntas mycket hända under de kommande åren.

Värdeadderande specialister

Den snabba utvecklingen, den verksamhetskritiska informationen och de stora investeringarna gör att kunder idag allt oftare vänder sig till värdeadderande leverantörer som specialiserar sig på storage, det vill säga lösningar för datalagring och infrastruktur. För ett antal år sedan utvecklades idén att bygga en enkel router som dirigerade trafiken i ett nät vilket gjorde att servern inte längre behövde utföra detta arbete. Resultatet blev högre prestanda, kraftfullare nät och lägre kostnader.

Idag händer samma sak inom storage. Datalagringen bryts ut ur serverna och nya aktörer som specialiserar sig på hanteringen av verksamhetskritisk information ger kunderna ett mervärde genom att vara oberoende och fokuserade. Därför anser också IDC att de värdeadderande specialisterna är bäst positionerade för att kunna tillgoda göra sig den växande marknaden.

Tillgång till information – en överlevnadsfråga

Information är oljan i många företags maskineri. Oavsett vilken bransch man verkar i förenas man av behovet att lagra kvalificerad information av olika typer. Denna information måste vara kontinuerligt tillgänglig för dem som har behörighet till den.

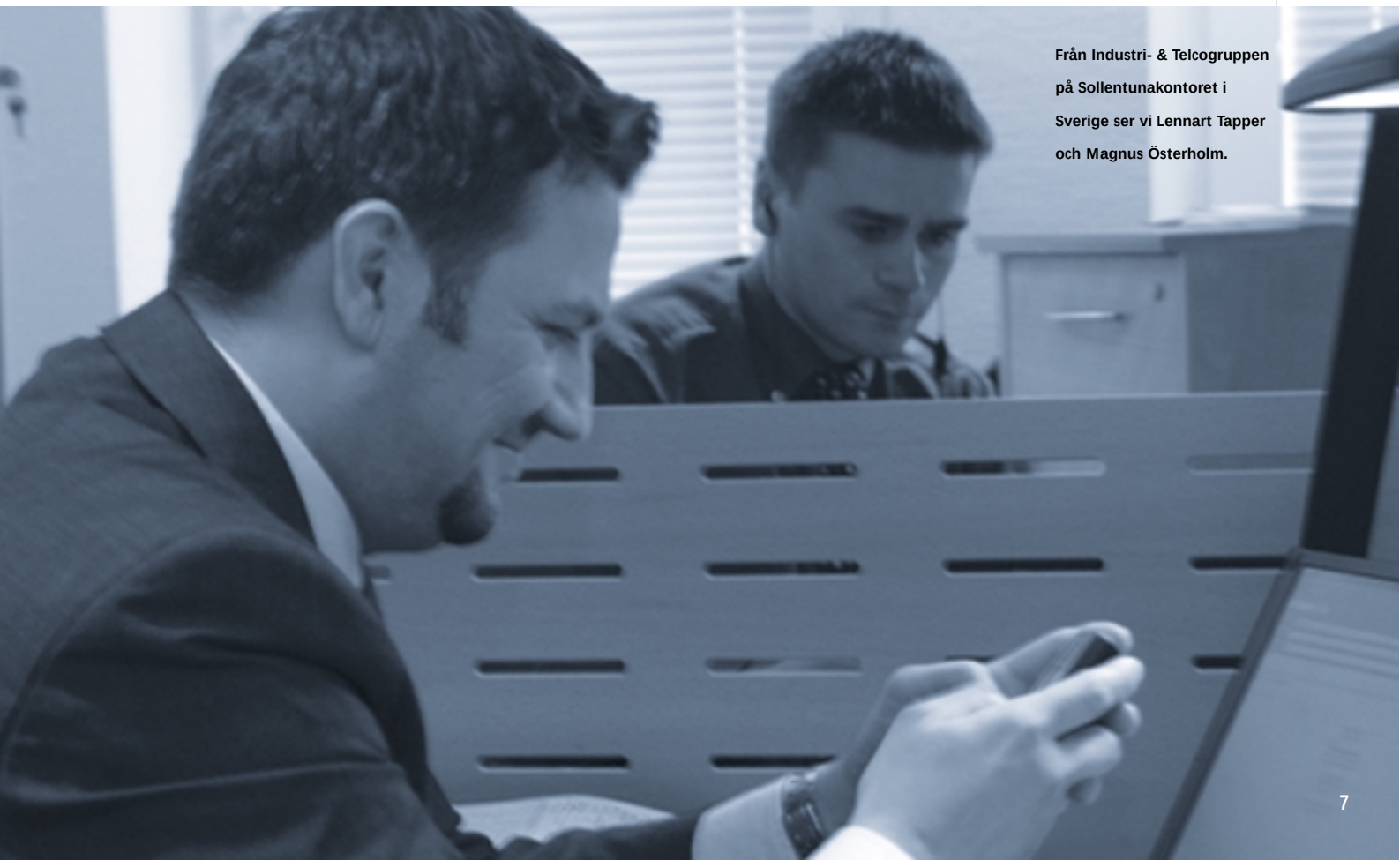
Att tillgången till informationen är säker betyder att den inte ska kunna förvanskas eller förloras. Att lösningarna är kostnadseffektiva och inte sätter hinder för korrekt användning är också en förutsättning. Därför lyder vår vision:

Kontinuerlig, säker och effektiv tillgång till information är en överlevnadsfråga för all verksamhet. ProAct ska vara den naturliga partnern.

” ProAct ska vara den naturliga partnern”

Att säkra information och informationsvägar är minst lika viktigt som det fysiska skyddet kring en verksamhet. På samma sätt som ansvaret för att skydda kontor och lager läggs ut på en trygg partner i form av ett

Från Industri- & Telcogruppen
på Sollentunakontoret i
Sverige ser vi Lennart Tapper
och Magnus Österholm.





**Karin Brentnall, marknads-
ansvarig i ProActs svenska
dotterbolag.**

Kontinuerlig, säker
och effektiv tillgång
till information är
en överlevnadsfråga
för all verksamhet.

vaktbolag börjar företag se sig om efter en pålitlig partner som förstår hur företagets information ska säkras.

ProAct ska vara en naturlig partner som hjälper kunderna med översyn, rådgivning, installation och underhåll av företagets infrastruktur och informationshantering. ProAct ska arbeta mycket nära kunden och på ett synligt sätt bidra till kundens verksamhet på kundens villkor. Partnerskap är långsiktiga och bygger på förtroende.

Största möjliga trygghet med ekonomisk effektivitet

ProAct ska på ett effektivt sätt ge kunden säkerhet och trygghet. Säkerhet kan vara synonymt med tillgänglighet. Effektiviteten består i att ge kunden största möjliga verkan av sina investeringar.

Vi sammanfattar ProActs affärsidé enligt följande:

**ProAct säkerställer och effektiviserar hantering
av verksamhetskritisk information genom att
erbjuda kompetens, metoder och produkter.
Vi tar helhetsansvar och levererar lösningar som
integreras i kundens verksamhet.**

En komplett lösning från ProAct bygger på tre delar: kompetens, metoder och produkter. ProAct besitter idag en massiv kompetens inom verksamhetsområdet och har på vägen utvecklat unika metoder som vi erbjuder kunden. Helhetsansvaret innebär att vi inte överger kunden när installationen är klar. Tvärtom ser vi det som första steget i vårt långsiktiga partnerskap med kunden.

ProAct tar det totala ansvaret både för produktleverans och funktionalitet i kundens miljö. Målet är att uppfylla eller överträffa kundens krav.

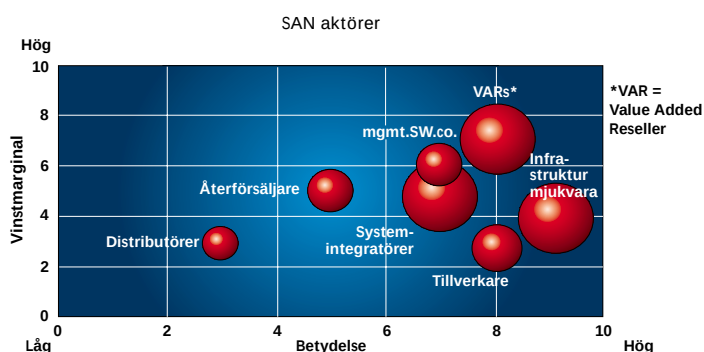
På rätt plats vid rätt tillfälle

Tekniska innovationer, kundernas önskemål, en stark tillväxt med vinst och ProActs unika fokusering på affärskritisk information har under sex år lotsat företaget till rätt position inför den omstrukturerad som nu sker på marknaden.

Enligt IDC är det de värdeadderande integratörerna som är bäst positionerade inför utvecklingen av datalagring och infrastruktur under de kommande fem åren. IDC anser att företag som ProAct kommer att gynnas genom en mycket hög försäljningstillväxt kombinerad med höga vinstmarginaler.

Det handlar i grund och botten om samma utveckling som näten genomgick när ett företag insåg att arbetet med att styra nättrafiken borde kunna skötas utanför serverna. Det ledde till att näten blev snabbare och att serverna kunde använda all kraft till bearbetning av data. Samma sak ser vi nu hända inom datalagring där hanteringen av data bryts loss från serverna och läggs i en ny typ av utrustning som har datalagring som enda uppgift.

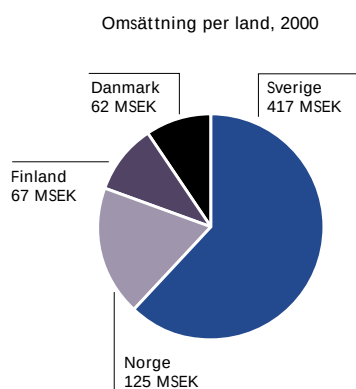
ProAct bygger infrastruktur för verksamhetskritisk information. Hos oss får kunden en skräddarsydd lösning baserad på "best-of-breed", det vill säga en mix av de bästa komponenterna. Vi är inte låsta till någon leverantör vid valet av komponenter. Vi väljer det som bäst motsvarar kundens behov. ProAct har marknadsledande kompetens inom området och samarbetar med världens främsta leverantörer av produkter som mjukvara, lagringsenheter, servrar, nät och annat som behövs för att



ProAct har ett bra marknadsläge (Systemintegratör och VAR) enligt den klassificering och bedömning som IDC gjort i sin rapport om den europeiska marknaden för datalagring.



Carolina Garcia Santacruz
är teknisk konsult
i Århus, Danmark.



bygga en komplett lösning. Genom analys, planering, implementation och underhåll ser vi till att kunderna är väl omhändertagna genom hela processen.

Positionerad för en större marknadsandel

Konkurrensen ökar vartefter allt fler företag inser hur stor denna marknad kommer att bli. Bland konkurrenterna finns servertillverkare, generella IT-konsulter och generella återförsäljare av någon eller några av de produkter ProAct arbetar med. Men det är få som kan ta det objektiva grepp som ProAct erbjuder och därigenom konkurrera på ProActs villkor. I stället är ProAct i position för att ta en större del av marknaden i Norden.

Anledningarna till framgången är flera. Den kompetenta och rutinerade personalen är en av våra största tillgångar och en förutsättning för att kunderna ska vara nöjda. Vårt strikta fokus på verksamhetskritisk information gör oss unika och ser till att vi kan hålla oss steget före. Våra idag drygt 700 kunder ger oss en massiv referensdatabas där vi tar tillvara erfarenhet och kunskap för framtida installationer.

Den nordiska organisationen med 14 kontor i Danmark, Finland, Norge och Sverige gör att vi kan finnas på plats när kunden expanderar. Det betyder också stora inköpsvolymen vilket ger bättre stöd från leverantörerna samt en större bas att bygga vår egen kompetens på.

ProAct har idag drygt 700 kunder. Omsättningen för de 10 största kunderna uppgår till 37 procent av omsättningen. Den största kunden står för 13 procent av omsättningen. De tio största kunderna år 2000 är Ericsson, Telia, Nokia, Telenor, TeleDanmark, Wineasy, Combitech, Statoil, Bergens Tidende och Driftbolaget.

Susanne Goth Dencker är
sälj- och marknadsassistent
vid kontoret i Köpenhamn.

Vi ger kunderna trygghet och ökad konkurrenskraft

ProActs erbjudande grundar sig på kompetens och erfarenhet inom hantering av verksamhetskritisk information, kombinerat med en djup förståelse för kundernas verksamheter och krav. I vår kundrelation skapar vi väl fungerande, lönsamma och effektiva lösningar för säker hantering av verksamhetskritisk information. I förlängningen ger det kunderna trygghet och ökad konkurrenskraft. Vår branschkunsknad och vår nära kontakt med leverantörer gör att vi alltid kan ge kunden den bästa lösningen utifrån dennes verksamhetsbehov.

ProAct analyserar, konstruerar och implementerar lösningar som bygger på öppna eller leverantörsspecifika standarder. Med erfarenheten från mer än 1 000 installationer i ryggen väljer vi i samråd med kunden marknadens bästa produkter från marknadens bästa leverantörer. Efter implementationen finns vi löpande med hos kunden för att tillse att den upplevda och mätbara kundnyttan överensstämmer med analysens slutsatser. Vi uppdaterar och uppgraderar fortlöpande maskin- och programvara för att ständigt förbättra och vidareutveckla kundernas system.

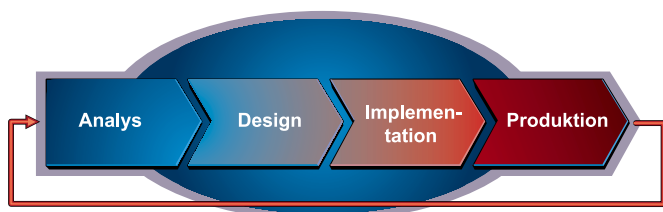
Från idé till kundnytta

ProAct stöder kunden allt ifrån analysfasen till produktionsfasen i infrastrukturprojekt. Ofta börjar ett projekt med att vi hjälper kunden analysera sin situation. Det handlar dels om att hjälpa kunden förstå sitt behov för tillfället, dels att förstå vart verksamheten är på väg. Investeringar i infrastruktur är relativt långlivade. En bra infrastruktur är väsentlig för att företaget ska kunna växa och utvecklas.

Efter analysen arbetar vi med design av lösningen där vi väljer metoder, maskin- och programvara samt specificerar vilka krav som ställs på kringliggande delar som externa nät, datasystem, lokaler med mera.

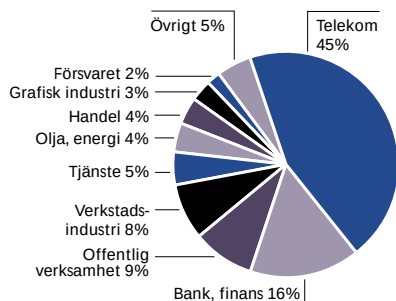
När designen är färdig är det dags för implementation, det vill säga leverans och driftsättning. Vi levererar och monterar maskin- och programvara, genomför utbildning för berörd personal samt fastställer rutiner som ser till att lösningens fulla potential utnyttjas.

Efter överlämningen övergår projektet i produktion vilket innebär att



” ProAct arbetar tillsammans med kunderna hela vägen från analys till produktion. En kundrelation kan sträcka sig över flera år”.

Omsättning fördelad på kundsegment i Norden



ProActs kunder återfinns i många olika kundsegment. Det största området telekom innehåller både tillverkare, operatörer och nya internetaktörer.

insatserna framför allt fokuseras på att assistera kunden med underhåll, uppdateringar av maskin- och programvara, justeringar av rutiner och policyfrågor som kan uppstå längs vägen.

Mindre förändringar av kundens verksamhet kan oftast hanteras i denna produktionsfas som många gånger kan sträcka sig över flera år. En välbyggd och korrekt dimensionerad infrastruktur för hantering av verksamhetskritisk information ska klara nya krav som de mindre förändringarna kräver. I samband med större förändringar eller då verksamheten byter karaktär behöver man gå igenom denna process igen.

Generell och särskild kompetens

Det finns ett antal huvuddiscipliner inom vårt verksamhetsområde. Det handlar om åtta olika aspekter på hur information lagras, transporteras och görs tillgänglig. Informationen ska lagras på ett säkert och lättillgängligt sätt samtidigt som den ska skyddas från obehörig åtkomst och avsiktlig eller oavsiktlig radering eller manipulation. Information ska kunna kopieras och återställas vid behov och vara tillgänglig även efter olyckor som brand och översvämning. Näten som knyter samman ett företag måste också skyddas och de system där informationen lagras får inte sluta fungera. Slutligen måste allt detta övervakas och underhållas.

Dessa olika grundkompetenser samlar vi i affärsområde Infrastructure.

Vi omsätter kundens idé i mätbart ökad trygghet och konkurrenskraft

Medarbetare från Oslo-kontoret. Hans Tennes, teknisk support, Svein Sönstevold, försäljningschef och Tom Evert Olsen, presale.

För vissa branscher räcker generell kunskap om kundens verksamhet inte till. Därför kan ProAct under affärsområdet Applications erbjuda särskild kompetens inom informationshantering inom områdena media och medicin.

Företaget ProAct Media Technology specialiserar sig på mediabranschen som har blivit en allt större konsument av digital datalagring. ProAct Media Technology arbetar också med kunder inom den grafiska branschen och företag som arbetar med till exempel Streaming Video, MP3-filer och annat digitaliserat innehåll. De lösningar som används ställer ofta extremt höga krav på kapacitet, tillgänglighet och överföringshastighet. Med ProAct-koncernens grundläggande teknik och metoder i ryggen bygger ProAct Media Technology skräddarsydda lösningar för dessa kunder.

Vi har också en grupp som fokuserar på det snabbt växande området bildhantering inom sjukvården. ProAct Medical arbetar med datalagring inom sjukvården och då framför allt med fokus på bilder och video från röntgen, ultraljud, magnetkamera och annat som ställer särskilda krav på exempelvis sökbarhet och åtkomstskydd. Dessutom krävs att hela infrastrukturen dimensioneras för att till exempel klara överföringar av stora mängder information på mycket kort tid mellan intressenter på olika ställen.

”Alla lösningsområden syftar till att säkerställa och effektivisera hanteringen av verksamhetskritisk information anpassat till kundens situation och behov. ProAct är uppdelat i affärsområdena Infrastructure och Applications. ProAct har valt att inom affärsområdet Applications tillhandahålla specifika tillämpningar för vissa dataintensiva kundgrupper”.



ORDLISTA

Säkring av verksamhetskritisk information

Administration (eng. management): Administrationen innebär att hålla ett öga på allt från att personalens rutiner följs till att slitage på en enskild kassett eller skiva inte gör att innehållet riskeras. Hanteras vanligtvis med hjälp av en programvara.

Arkivering (eng. archiving): När mindre aktuell information flyttas till ett mer kostnadseffektivt media som till exempel optiska skivor. Nackdelen är att åtkomsten till informationen blir långsam eller begränsad.

Datalagring (eng. storage): Ett samlingsnamn på många olika sätt att lagra digital information. Några exempel på media för datalagring är primärminne (kretsar), fasta och löstagbara hårddiskar, kassetter, rullband och optiska diskar som till exempel CD-RW. Utvecklingen går mycket fort och idag pågår experiment där kedjor med atomer kan användas för datalagring.

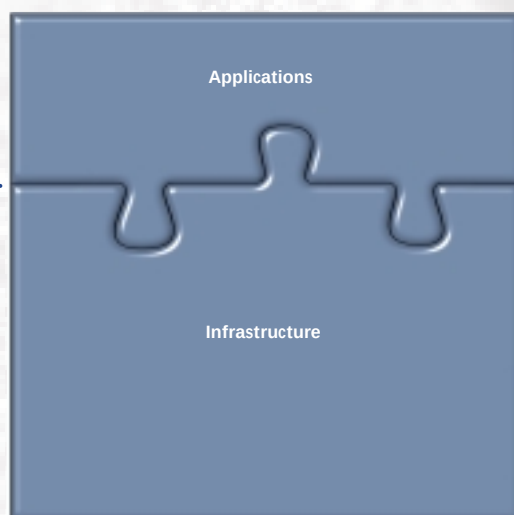
Högtillgänglighetsservrar (eng. high availability servers): Kallas oftast HA-servrar och är servrar som genom olika tekniska lösningar är byggda för högre tillgänglighet. Dessa servrar har bland annat egenskapen att de inte behöver stängas av när man utför underhåll på dem.

Katastrofberedskap (eng. disaster/recovery): Katastrofberedskap betyder olika saker för olika företag. För ett visst företag skulle förlusten av digitala ritningar och liknande kunna innebära undergång. För andra är det kundregistret som är det mest verksamhetskritiska. Att planera för en katastrof innebär för det mesta att företaget efter en brand eller översvämning i en maskinhall ska kunna återuppta verksamheten innan avbrottet börjar skada verksamheten.

Nät (eng. network): Delas vanligtvis upp i huvudkategorierna LAN (lokalt nät, oftast i en byggnad) och WAN (nät som kopplar ihop datorer på längre avstånd). Dessa delas i sin tur upp i mängder av underkategorier. I samband med datalagring finns också ett antal andra tekniker som SCSI (Small Computer Storage Interface) och FC (Fiber Channel) med flera som framför allt kopplar samman applikationsservrar, där programmen körs, med särskilda datalagringsenheter.

Säkerhet (eng. security): Med säkerhet menas att tillse att information inte kan stjälas, kopieras eller manipuleras av obehöriga personer. Åtkomstkontroll, fysiskt skydd, kryptering och autentisering är några av begreppen inom denna disciplin.

Säkerhetskopiering/återläggning (eng. backup/restore): När information som finns direkt tillgänglig på till exempel diskar och kassetter dubbellagras för att öka säkerheten utifrån att informationen förstörs eller av någon annan anledning behöver återställas.



Unik kompetens i utveckling

Vikten av att tala samma språk genom-syrar ProActs verksamhet. Att säljaren talar samma språk som kunden, att teknikern och säljaren förstår varandra och att ProActs medarbetare över hela Norden delar företagets vision och synen på affärskritisk information, är nödvändigt för att ProAct ska vara fortsatt framgångsrikt. Under omvandlingen från en liten uppstickare till ett starkt ledande nordiskt företag är personalen viktigare än någonsin.

ProAct arbetar med kontinuerlig kompetensutveckling inom olika områden. Personalens möjlighet till personlig och yrkesmässig vidareutveckling är en förutsättning för att kunna behålla den spjutspetskompetens som har lyft ProAct till ledarposition under år 2000. De anställda ska kunna känna att de bidrar till, och är delaktiga i, företagets framgångar.

Sedan ett par år arbetar ProAct med en omfattande kompetensdatabas där varje anställd registrerar och underhåller sin egen kompetensprofil. I takt med expansionen över landsgränserna blir det allt viktigare att kunna hitta rätt person, oavsett var i organisationen denne finns. Avdelningscheferna använder databasen till att inventera kompetenstillgång och undersöka rekryteringsbehov samtidigt som de personalansvariga använder informationen för att i samarbete med medarbetaren planera framtida utbildningsinsatser.

Internationell sammanhållning

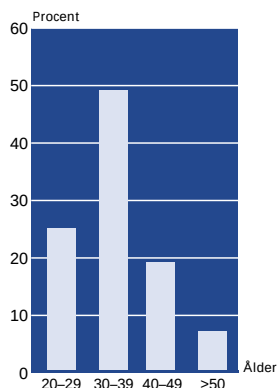
Alla anställda på ProAct utbildas i det som kallas The ProAct Way, där företagets bakgrund och verksamhet beskrivs och där den anställda enkelt sätts in i hur alla på företaget förväntas bidra till företagets verksamhet, oavsett om man arbetar på ekonomiavdelningen, med försäljning eller som konsult.

The ProAct Way är också en kvalitetssäkring inför framtiden. Under ProActs utveckling från litet lokalt företag till marknadsledande i Norden har en företagsanda vuxit fram. Denna anda kan vara svår att behålla när företag växer sig riktigt stora. The ProAct Way hjälper till att fokusera på de kärnvärden som gör att de anställda stannar kvar, till exempel prestigelöshet, platt organisation och högt i tak.

Att arbeta på ProAct innebär att man, oavsett funktion, kan påverka och vara delaktig i företagets utveckling.

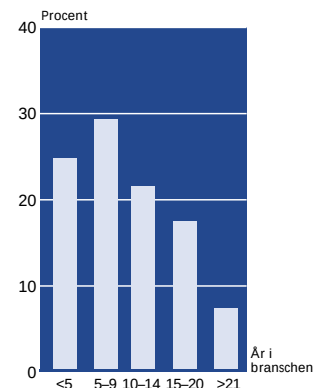
Hög kompetens,
högt i tak, låg
personalomsättning
och nöjda kunder
går hand i hand

Personalens åldersfördelning



Medelåldern på ProActs medarbetare är ca 35 år.

Personalens branscherfarenhet



75 procent av ProActs personal har mer än fem års erfarenhet från IT-branschen.

Nätverk av starka och flexibla enheter

ProActs verksamhet drivs i dotterbolag som har både det lilla och det stora företagets fördelar, resursrikt men ändå effektivt.

Kompetensprofiler

Försäljning och marknadsavdelning

Försäljningsavdelningen och företagets konsulter har den största delen av kontakten med befintliga och nya kunder. I samtliga projekt arbetar säljare och systemkonsulter tillsammans för att säkerställa att den valda lösningen är lämplig, kostnadseffektiv och realistisk. Ofta ingår både tekniker och säljare i försäljningsarbetet.

ProActs marknadsavdelning hanterar marknadskommunikationen genom presentationer på mässor, arrangemang av seminarier, annonsering, mediarelationer med mera.

Teknik och konsultation

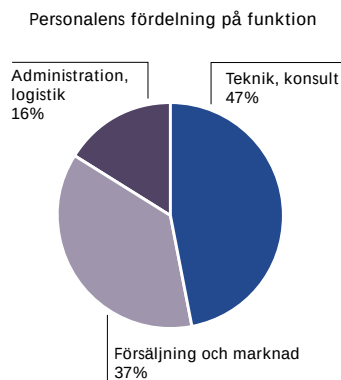
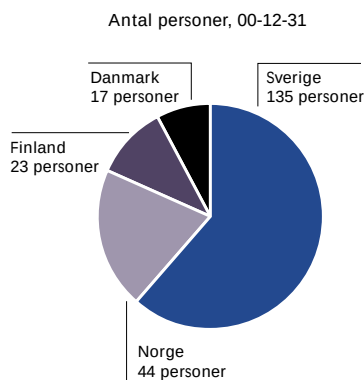
Teknikverksamheten består av tre kategorier av anställd personal som alla har djup teknisk kompetens men utför olika typer av arbete. Systemkonsulterna arbetar främst med analys och utveckling av lösningar samt säljstöd. Supportingenjörerna utför underhåll och support på teknisk utrustning och mjukvara. Dessa ingenjörer ser också till att kunderna är nöjda under installationsfasen och den efterföljande driftsfasen. Den tredje kategorin är specialister på olika områden som datalagring, nätverk, säkerhet, media, medicinteknik och liknande, där de verkar som konsulter.

Administration

Administrationen avser personal inom ekonomi, logistik och ledning. Respektive land har egen personal för ekonomi och logistik samt lokal ledning.



Sälj- och marknadsassistent vid Helsingforskontoret är Siru Miettunen.



Risk- och känslighetsanalys

ProActs verksamhet och lönsamhet påverkas av ett antal faktorer. Som ett komplement till övriga delar i årsredovisningen redogör vi för några av dessa.



Eero Kassila är supportchef på Helsingforskontoret.

Rörelserelaterade möjligheter och risker

Ekonomiska omvärldsfaktorer

Tendenser på marknaden är att informationstillväxten drivs på genom att allt fler verksamheter omvandlas till tjänsteorienterade verksamheter. Denna utveckling är praktiskt taget oberoende av konjunkturen.

Konkurrens

ProAct konkurrerar med ett antal företag som direkt eller delvis verkar på samma marknad, bland annat märks servertillverkare, generella IT-konsulter och återförsäljare av någon eller några av de produkter ProAct arbetar med. Genom att marknaden växer snabbt och ökar i betydelse på bekostnad av andra närliggande marknader, kommer den att attrahera flera konkurrenter. ProAct står dock väl rustade för att behålla sin ledande ställning.

Marknadens utveckling – Affärsfokus

ProAct har valt ett tydligt marknads- och affärssegment att utvecklas med. Detta marknadssegment genomgår en mycket stark tillväxt vilket medför affärsmöjligheter även framledes.

Produkterbjudandet är starkt genom en bra sammansättning av produkter från ledande leverantörer. ProActs verksamhet är i ett kortare perspektiv till viss del beroende av hur dessa leverantörer utvecklas.

ProAct har en stark kundbas med stor tillgång till referenssystem. Vi bedömer att möjligheterna till merförsäljning samt en ökning av löpande kontraktsintäkter är goda.

Generellt har produkter i databranschen över tiden fallande marginaler. ProActs fokusering på en värdeskapande integratörsroll innebär att denna risk, med fallande marginaler på maskinvara och enklare programvaror, har en liten påverkan på bolaget.

Expansion

ProActs uttalade tillväxtstrategi omfattar såväl expansion genom organisk tillväxt som förvärv av nya verksamheter inom ramen för ProActs affärsidé. Detta ger, tillsammans med det faktum att ProAct finns på 13 orter i Norden, stor flexibilitet och flera olika handlingsalternativ vid expansion. Den starka tillväxten har bland annat inneburit förändrade krav på rutiner och processer. Dessa förbättras löpande för att öka effektivitet och samordning i den nordiska organisationen.

Arbetet med att integrera nya verksamheter utgör alltid en viktig del av ett förvärv och är till viss del förknippat med risker, eftersom den enhet som förvärvats måste infogas i ProAct på ett bra sätt. Historiskt sett har ProAct ett mycket bra facit när det gäller integration av förvärvade bolag.

Medarbetare

ProActs enskilt viktigaste tillgång och en helt avgörande faktor för framgång är kompetent och motiverad personal som det är viktigt att attrahera och behålla. Personalen ges goda möjligheter till personlig och yrkesmässig vidareutveckling och delaktighet genom teckningsoptionsprogram.

Säsongsvariationer

Försäljningen visar säsongsvariationer därför att kunderna fortfarande i hög utsträckning är budgetstyrda. Det dämpar efterfrågan kvartal ett och ökar den kvartal fyra. Dessutom har semesterperioden under kvartal tre en negativ påverkan på försäljningsvolymen. Bolagets fasta kostnader är till största delen jämnt fördelade över året. Säsongsvariationen resulterar i att bolaget hittills har redovisat bättre resultat i kvartal två och fyra än i kvartal ett och tre.

Kapitalbindning i logistikflöden

Vid leverans av system binds kapital genom att produkter köps in från leverantörer för att sedan av ProAct installeras och integreras i kundens befintliga IT-miljö. I vissa fall kommer därmed leverantören att erhålla betalning innan kunden erlagt betalning för systemet. Denna rörelsekapitalbindning korrelerar med försäljningens säsongsvariation.

Det är främst kapitalbindning i kundfordringar och varulager samt investeringar för en växande organisation som utgör ProActs kapitalbehov för 2001.

Finansiella risker och möjligheter

Kreditrisk

ProActs kunder är stora och medelstora stabila företag och organisationer inom offentlig sektor för vilka kreditrisken bedöms vara låg. Sedan bolaget startade har kreditrisken inte resulterat i nämnvärda kreditförluster.

Valutarisk

Valutakursens förändringar påverkar ProAct. Merparten av inköpen sker från USA och en stigande USD-kurs påverkar därmed kostnadsläget negativt.

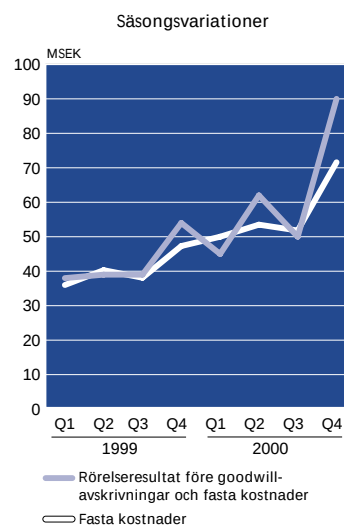
När offert lämnas avseende produkter som senare köps in i utländsk valuta utsätts ProAct för valutaexponering. Den valutarisk som uppstår, från tidpunkten för offert till kundens beställning, säkras genom en valutaklausul mot kunden. För att reducera valutarisken från kundens beställning till leverantörsbetalning görs terminssäkring av större inköp i utländsk valuta.

Ränteläge

ProActs expansion finansieras med internt genererade medel och med extern upplåning. Kostnaden för upplåningen påverkas av förändringar i det allmänna ränteläget. Upplåning består av nyttjande av checkräkningskrediter i lokal valuta.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalys beskriver hur ProActs resultat påverkas vid förändring av några för koncernen viktiga variabler. Effekterna på resultatet är beräknade utifrån förhållanden år 2000 och händelserna ska ses som isolerade utan att åtgärder vidtas för att kompensera eventuellt resultatbortfall.



Kvartalsredovisning av rörelseresultat före goodwillavskrivningar och fasta kostnader visar försäljningens säsongsvariationer samt den tillväxt som kostnadssidan visar över tiden. Fasta kostnader består av omkostnader och personalkostnader.

Viktiga faktorer	Förändring	Effekt på resultat före avskrivningar 2000
Försäljningsvolym	+ – 1 procent	+ – 2–3 MSEK
Bruttomarginal	+ – 1 procentenhet	+ – 6–7 MSEK
Personalkostnader	+ – 1 procent	+ – 1–2 MSEK
Valutakurs SEK/USD	+ – 1 procent	+ – 2–3 MSEK

Aktier

ProAct-aktien är noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista, Attract40. Aktiekapitalet uppgår till 7 277 094 SEK fördelat på 7 277 094 aktier om nominellt 1 SEK. Varje aktie äger samma andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämman. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av ägda eller företrädde aktier.

Under året har aktiekapitalet ökat med 286,2 kSEK vilket motsvarar 286 200 aktier. I enlighet med bolagsstämmans beslut har nyemitterade aktier utgjort betalning för bolagsförvärv. För betalning av förvärvet av NMG Holding AB har 122 800 aktier emitterats samt för betalning av tilläggs-köpeskilling för rörelsen i IT Integrator AS har 13 400 aktier emitterats. Under hösten har 150 000 optioner, utställda 1998, nyttjats för nyteckning av aktier.

Optioner

Ett optionsprogram från 1998, riktat till ledande befattningshavare, innebär rätt att teckna totalt 250 000 aktier under perioden 30 juni 2000 – 30 juni 2001 till en teckningskurs om 46 SEK. Fullt utnyttjande av optionsrätterna medför en total ökning av aktiekapitalet med maximalt 250 000 SEK. Antalet aktier och teckningskurs har justerats med hänsyn till split 5:1.

På ordinarie bolagsstämma den 14 april 1999 fattades, på förslag från styrelsen, beslut om utgivning av skuldebrev för- enade med optionsrätt till nyteckning samt godkännande av överlåtelse av optionsrätter till samtliga anställda i koncernen i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Varje optionsrätt

berättigar till nyteckning av en aktie under perioden 1 april 2002 – 30 juni 2002 till en teckningskurs av 59 SEK. Aktiekapitalet ökar vid fullt utnyttjande av optionsrätter med 250 000 SEK.

På ordinarie bolagsstämma den 12 april 2000 fattades, på förslag från styrelsen, beslut om utgivning av skuldebrev för- enade med optionsrätt till nyteckning samt godkännande av överlåtelse av optionsrätter till nyanställda och nyckelperso- ner i koncernen i Danmark, Finland, Norge och Sverige. Varje optionsrätt berättigar till nyteckning av en aktie under perioden 1 november 2002 – 29 november 2002 till en teckningskurs av 164 SEK. Aktiekapitalet ökar vid fullt utnyttjande av optionsrätter med 250 000 SEK.

Emissionsbemyndigande

Ordinarie bolagsstämma den 12 april 2000 beslutade att bemyndiga styrelsen att för finansiering av företagsförvärv (inklusive inkrämsförvärv) intill nästkommande ordinarie bolagsstämma, med avvikelse från aktieägarnas företrädes- rätt, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om nyemission under marknadsmässiga former av högst 500 000 aktier om nominellt 500 000 SEK, varvid emission skall kunna ske genom kvittning eller tillförande av apportegendom.

Efter årsskiftet har styrelsen med stöd av bemyndigandet fattat beslut om riktad nyemission till svenska institutioner. Nyemissionen uppgick till 18,5 MSEK och omfattade 154 000 aktier. Det totala antalet aktier i bolaget efter genomförd emission är 7 431 094. Teckningskursen fastställ- des under marknadsmässiga former till 120 kronor per aktie.

Aktiekapitalets utveckling

År		Kontant nyemission kSEK	Apport- emission kSEK	Fond- emission kSEK	Split	Antal aktier	Nominellt värde per aktie	Aktie- kapital kSEK
1994	ProAct bildas					500 000	1	500
1996	Nyemission, personal	30				530 000	1	530
1997	Apportemission, Norge		150			679 500	1	680
1997	Nyemission, allmänheten	300				979 500	1	980
1998	Apportemissioner		57			1 036 800	1	1 037
1998	Fondemission och split			4 147	5:1	5 184 000	1	5 184
1999	Nyemission vid O-listenotering	1 500				6 684 000	1	6 684
1999	Apportemissioner		307			6 990 894	1	6 990
2000	Apportemission		123			7 113 694	1	7 114
2000	Apportemission*)		14			7 127 094	1	7 127
2000	Nyemission, Optionsprogram 1998	150				7 277 094	1	7 277
2001	Nyemission*)	154				7 431 094	1	7 431

Utgivna optioner och emissionsbemyndiganden

År		Teckningstid	Utgivna optioner	Ej nyttjat antal optioner
1998	Teckningsoptioner till ledande befattningshavare	30/6 2000 – 30/6 2001	250 000	100 000
1999	Teckningsoptioner till samtliga anställda	1/4 2002 – 30/6 2002	250 000	250 000
2000	Teckningsoptioner till nyanställda och ledande befattningshavare	1/11 2002 – 29/11 2002	250 000	250 000
2000	Emissionsbemyndigande 500 000 aktier	13/4 2000 – 18/4 2001		

*) Ingår i emissionsbemyndigande ovan

Ägarstruktur

ProAct hade 6 203 aktieägare den 31 december 2000, varav de flesta var privatpersoner med ett mindre innehav. Antal aktieägare med ett innehav som överstiger 100 000 aktier har ökat från 10 vid slutet av 1999 till 11 vid slutet av 2000.

Utdelningspolitik

Bolagets framtida utdelningspolitik kommer att anpassas till koncernens resultatnivå, finansiella ställning och investeringsbehov. Förslaget till utdelning skall vägas mellan aktieägarnas krav på en rimlig direktavkastning och verksamhetens behov av självfinansiering. ProAct avser långsiktigt att lämna utdelning med 25–35 procent av vinsten efter skatt. Utbetalning av utdelning ombesörjs av VPC.

Ägarkategorier

	Antal aktier	Andel av aktiekapital
Svenska institutioner	1 836 740	25,2%
Svenska privatpersoner	3 317 386	45,6%
Summa svenska ägare	5 154 126	70,8%
Utländska institutioner	1 408 130	19,4%
Utländska privatpersoner	714 838	9,8%
Summa utländska ägare	2 122 968	29,2%
Totalt	7 277 094	100,0%

Aktieägare 2000-12-31

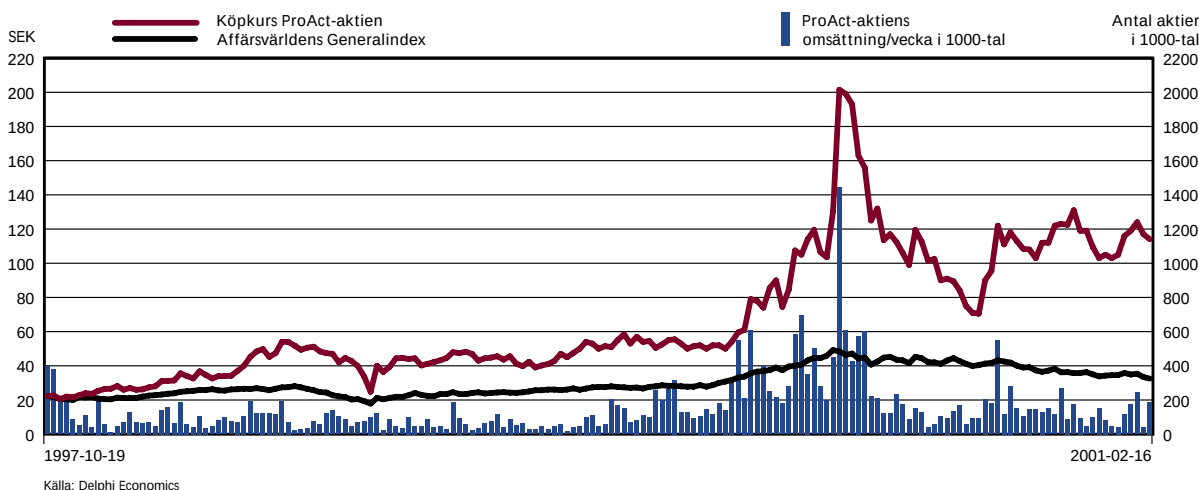
	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Henrik Holm	540 600	7,4%
Nordea fonder	424 800	5,8%
SEB Fonder	372 800	5,1%
Merita Bank Ltd ¹⁾	331 600	4,6%
Den Norske Bank	276 700	3,8%
Marit Fagervold	225 000	3,1%
Carnegie fonder	200 000	2,7%
Industritjänstemannaförbundet	125 000	1,7%
Boxater Holding BV	112 800	1,6%
Länsförsäkringar fonder	112 200	1,5%
Kåre Gilstring	109 600	1,5%
Rolf Arbenius	107 100	1,5%
SHB	97 700	1,3%
Osmo Laita	92 850	1,3%
Per Molund	90 800	1,2%
Aartun Ståle	90 000	1,2%
Bengt Donaldsson och bolag	75 000	1,0%
Roar Madsen	75 000	1,0%
Banque De Luxembourg SA ¹⁾	63 000	0,9%
Bank Hoffman	59 500	0,8%
Övriga	3 695 044	51,0%
Summa	7 277 094	100,0%

¹⁾ Fondförvaltad innehav

Antal aktier per aktieägare

Aktieinnehav, antal aktier	Antal aktieägare	Andel av aktieägare	Antal aktier	Andel av aktiekapital	Medeltal aktier per aktieägare
1–500	4 875	78,6%	783 168	10,7%	161
501–1 000	772	12,4%	658 852	9,1%	853
1 001–2 000	286	4,6%	466 559	6,4%	1 631
2 001–5 000	158	2,5%	540 828	7,4%	3 423
5 001–10 000	40	0,6%	284 454	3,9%	7 111
10 001–20 000	32	0,5%	447 603	6,2%	13 988
20 001–50 000	19	0,3%	656 280	9,0%	34 541
50 001–100 000	10	0,2%	804 250	11,1%	80 425
100 001–500 000	10	0,2%	2 094 500	28,8%	209 450
500 001–1 000 000	1	<0,1%	540 600	7,4%	540 600
Summa	6 203	100,0%	7 277 094	100,0%	1 173

ProAct-aktiens utveckling 1997-10-19 – 2001-02-16



Andel riskbärande kapital, %

Summan av eget kapital och uppskjutna skattekulder (inklusive minoritet) i procent av balansomslutningen.

EBITA, %

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i procent av omsättningen.

EBITDA, %

Rörelseresultat före avskrivningar i procent av omsättningen.

Eget kapital

Eget kapital inkluderar 72 procent av obeskattade reserver.

Förädlingsvärde

Rörelseresultat efter avskrivningar plus lönekostnader inklusive sociala kostnader dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Omsättningen dividerad med genomsnittlig balansomslutning.

Likviditet, ggr

Omsättningstillgångar dividerat med kortfristiga skulder.

Nettomarginal, %

Resultat efter finansiella poster i procent av omsättningen.

Operativt kapital

Sysselsatt kapital minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar.

Resultat per anställd

Rörelseresultatet exklusive goodwillavskrivningar dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Räntabilitet på eget kapital, %

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på operativt kapital, %

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av genomsnittligt operativt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital, %

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital, %

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Räntetäckningsgrad, ggr

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal, %

Rörelseresultat efter avskrivningar i procent av omsättningen.

Skuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande skulder dividerade med eget kapital.

Soliditet, %

Eget kapital inklusive minoritet i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke-räntebärande skulder inklusive uppskjutna skattekulder.

Vinstmarginal, %

Årets resultat i procent av omsättningen.

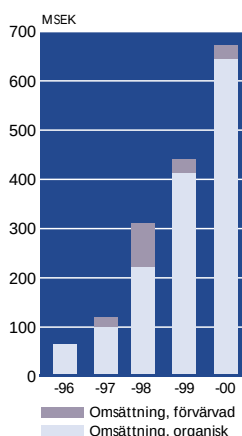
ProAct har de senaste fem åren haft en genomsnittlig årlig omsättningstillväxt överstigande 80%, i kombination med positivt resultat. Det första verksamhetsåret 1994/95 redovisades 51,7 MSEK i omsättning varav ca 40 MSEK avsåg kalenderåret 1995. Tillväxten har i huvudsak varit organisk. Kompletterande förvärv har förekommit. Omsättningen för år 2000 uppgick till 670,7 MSEK.

ProActs tillväxt har varit stark, kontrollerad och skett med ett positivt resultat varje år. Efter en flerårig period där medvetet stark omsättningstillväxt har prioriterats framför lönsamhet, gäller nu stark fokusering på tjänsteutveckling samt lönsamhet under 2001 och framåt.

ProAct finansieras i huvudsak med eget kapital. Checkräkningskrediter med en limit på 32,2 MSEK nyttjas för att finansiera den rörelsekapitalbindning som uppstår på grund av försäljningens säsongvariation.

Antalet anställda har ökat med i genomsnitt 75% årligen sedan bolaget startade 1994. Antalet anställda uppgår till 219 personer per 31 december 2000. I februari 2001 är antalet anställda ca 240 personer.

Organisk och förvärvad tillväxt



ProAct har haft en genomsnittlig årlig tillväxt överstigande 80%, i kombination med ett positivt resultat, de senaste fem åren. Tillväxten har i huvudsak varit organisk.

Framtidsutsikter

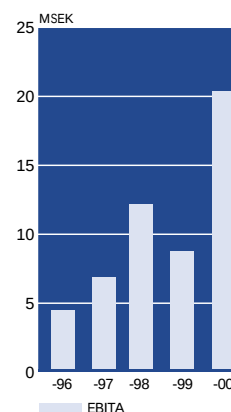
ProActs mål är att befästa sin marknadsledande ställning som specialist och fristående integratör inom infrastruktur i Norden. ProAct verkar på ett av IT-marknadens mest snabbväxande segment med en tillväxt på 30–40% per år. Bolagets långsiktiga finansiella målsättning är en omsättningstillväxt överstigande marknadstillväxten med en nettomarginal på 5–7%.

ProActs målsättning för 2001 är en omsättningstillväxt överstigande marknadstillväxten med betydande resultatförbättringar.

Nyckeltal per aktie

Beräkningen av nyckeltal per aktie efter utspädning baseras på en värdering av utestående optioner till genomsnittlig slutkurs den sista dagen i varje månad under räkenskapsåret. Detta värde anses vara marknadsvärdet på optionerna på balansdagen. Utspädningen utgör skillnaden mellan aktierna till nuvärdeberäknad teckningskurs och det beräknade marknadsvärdet.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar



Efter en flerårig period där medvetet stark omsättningstillväxt för att skapa en plattform och position i Norden har prioriterats framför lönsamhet, gäller nu stark fokusering på tjänsteutveckling samt lönsamhet under 2001 och framåt.

Koncernens utveckling under sex år

Koncernen	1995 (15 mån)	1996	1997	1998	1999	2000
Resultaträkning						
Nettoomsättning, MSEK	51,7	62,1	116,7	307,0	438,9	670,7
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA), MSEK	5,1	5,9	9,4	18,5	17,9	30,0
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA), MSEK	4,3	4,6	7,0	12,5	8,7	20,3
Goodwillavskrivningar, MSEK	–	–	0,1	5,0	6,3	10,1
Rörelseresultat, MSEK	4,3	4,6	6,9	7,5	2,5	10,3
Resultat efter finansiella poster, MSEK	4,3	4,5	6,9	7,2	1,2	11,7
Årets resultat, MSEK	2,0	3,2	2,9	4,9	0,1	3,2
EBITDA, %	9,9	9,5	8,1	6,0	4,1	4,5
EBITA, %	8,4	7,3	6,0	4,1	2,0	3,0
Rörelsemarginal, %	8,4	7,3	5,9	2,4	0,6	1,5
Nettomarginal, %	8,3	7,3	5,9	2,4	0,3	1,7
Vinstmarginal, % ¹⁾	5,9	5,2	2,5	1,6	0,0	0,5
Eget kapital, avsättningar och skulder						
Eget Kapital, MSEK	3,6	7,0	33,4	49,6	130,6	154,1
Balansomslutning, MSEK	17,8	34,5	80,2	252,9	286,7	412,8
Sysselsatt kapital, MSEK	3,6	7,0	33,3	89,4	133,4	158,5
Operativt kapital, MSEK	1,1	3,7	18,4	77,5	78,4	109,8
Finansiella nyckeltal						
Soliditet, %	19,9	20,3	41,6	19,8	45,6	37,4
Skuldsättningsgrad, ggr	–	–	0,0	0,9	0,0	0,0
Andel riskbärande kapital, %	22,2	22,5	42,4	20,1	45,0	37,8
Räntetäckningsgrad, ggr	35,1	44,9	27,9	5,6	1,5	8,7
Kapitalomsättningshastighet, ggr	–	2,4	2,0	1,8	1,6	1,9
Likviditet, ggr	1,1	1,2	1,6	1,0	1,5	1,3
Investeringar, MSEK	3,4	1,7	3,2	56,5	25,9	32,0
Lönsamhet						
Räntabilitet på eget kapital, % ²⁾	–	60,5	14,4	11,9	0,1	2,3
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	–	87,3	35,0	14,3	3,1	9,0
Räntabilitet på operativt kapital, %	–	187,0	62,1	15,6	3,1	10,9
Räntabilitet på totalt kapital, %	–	17,7	12,4	5,3	1,3	3,8
Nyckeltal per medarbetare						
Genomsnittligt antal årsanställda	13	20	36	109	145	201
Antal anställda vid årets slut	13	20	41	120	168	219
Omsättning per anställd, MSEK	4,0	3,1	3,2	2,8	3,0	3,3
Löner och ersättningar inkl. sociala kostnader, MSEK	11,3	12,3	23,4	56,7	97,6	146,2
Förädlingsvärde, kSEK	1 204	842	842	589	690	779
Resultat per anställd, kSEK	333	228	194	115	60	101
Data per aktie ³⁾						
Antal aktier vid periodens slut, st	2 500 000	2 650 000	4 897 500	5 184 000	6 990 894	7 277 094
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	2 500 000	2 518 750	3 647 500	5 069 500	6 039 510	7 168 760
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st ⁴⁾	2 500 000	2 518 750	3 647 500	5 069 500	6 080 356	7 405 303
Eget kapital per aktie före utspädning, SEK	1,42	2,78	9,16	9,79	21,63	21,50
Eget kapital per aktie efter utspädning, SEK	1,42	2,78	9,16	9,79	21,48	20,81
Resultat per aktie före utspädning, SEK	1,22	1,27	0,80	0,97	0,02	0,45
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	1,22	1,27	0,80	0,97	0,02	0,43
Utdelning per aktie, SEK	–	1,00	–	–	–	–

¹⁾ Vinstmarginal 1997 justerat för emissionskostnader uppgick till 4,3%.

²⁾ Räntabilitet på eget kapital 1997 justerat för emissionskostnader uppgick till 24,6%.

³⁾ Beräkning enligt redovisningsrådets rekommendation RR18 "Resultat per aktie" varvid justering har gjorts för jämförelseperioderna. Hänsyn har tagits till split 5:1 genomförd i maj 1999.

⁴⁾ Ej genomförda emissioner per 2000-12-31: Utställda teckningsoptioner till ledande befattningshavare 100 000 (1998), till personalen 250 000 (1999) och utställda teckningsoptioner till nyanställda och nyckelpersoner 250 000 (2000) samt riktad nyemission i februari 2001 för tilläggsköpeskilling.

Styrelsen och verkställande direktören för ProAct IT Group AB (publ) (556494-3446)
lämnar härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2000,
bolagets sjätte verksamhetsår.

Verksamheten

ProAct IT Group AB (publ) är moderbolag i en koncern vars verksamhet består av att som specialist och fristående integratör med kompetens, metoder och produkter tillhandahålla säker infrastruktur för verksamhetskritisk information. Verksamheten inriktar sig mot medelstora och stora företag och organisationer som har behov av effektiv och säker lagring av verksamhetskritisk information. Moderbolaget är ett renodlat holdingbolag med ansvar för koncerngemensamma frågor.

ProAct är verksamt i Danmark, Finland, Norge och Sverige på orterna Köpenhamn, Århus, Helsingfors, Uleåborg, Oslo, Bergen, Stavanger, Trondheim, Stockholm, Göteborg, Lund, Linköping och Sundsvall med totalt 219 personer. Flertalet av dessa medarbetare har teknisk inriktning. Det är personalens tekniska kompetens och erfarenhet som utmärker ProAct. Medelantalet anställda uppgick under året till 201 (145) personer, en ökning med 39%.

ProAct IT Group AB (publ) är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista, Attract40.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Den 1 januari förvärvas NMG Holding AB. Verksamheten omfattar 10 personer och omsätter ca 30 MSEK på årsbasis. Genom förvärvet förstärker ProAct sin kompetens inom Storage Area Networks (SAN).
- Vid en extra bolagsstämma den 25 januari 2000 utökades antalet styrelseledamöter till sju ledamöter. Till nya styrelseledamöter valdes Dag Sehlin, Franco Fedeli och Tomas Franzén. Vid det konstituerande styrelsemötet i anslutning till den extra bolagsstämman utsågs Dag Sehlin till styrelseordförande och Henrik Holm utsågs till VD och koncernchef för ProAct IT Group AB (publ). Per-Arne Lundberg utsågs till vice VD.
- På ordinarie bolagsstämma den 12 april 2000
 - beslutades att styrelsen skall ha sex ledamöter. Arne Arvidsson hade avböjt omval och övriga sex ledamöter omvaldes.
 - beslutades att genomföra ett optionsprogram riktat till nyanställda och nyckelpersoner inom ProAct-koncernen, se not 16.
 - gavs styrelsen mandat att fatta beslut om nyemission av maximalt 500 000 aktier, att användas som finansiering av bolagsförvärv.

- ProAct kvalificerar sig för Attract40 på O-listan OM Stockholmsbörsen.
- I början av året lanserade ProAct tjänster och system för den snabbväxande marknaden Storage Area Networks (SAN). Satsningen på SAN stärks också genom att strategiska leverantörsavtal tecknas med Brocade Communications, LSI Logic och Veritas Software Corp.
- ProAct når ett nytt kundsegment – sjukvården – genom det nyetablerade dotterbolaget ProAct Medical AB med verksamhet för digital bildlagring.
- Framgångar med projekt inom grafisk industri genom dotterbolaget ProAct Media Technology AB.
- Våren 2000 lanseras Storage Service Provider (SSP), en ny typ av avancerad lagringstjänst med specificerade funktionskrav och rätt att avropa lagringsutrymme i takt med behovet. Under året har två SSP-avtal för digital bildlagring inom sjukvården tecknats, till ett värde överstigande 16 MSEK.
- I augusti öppnas ett regionkontor i Sundsvall.
- Svenska vilande bolag fusioneras med ProAct Datasystem AB.

Resultat och finansiell ställning, koncernen

Rörelsens intäkter uppgick till 670,7 (438,9) MSEK en ökning med 231,8 MSEK eller 53% jämfört med 1999. Den finansiella målsättningen om en omsättningstillväxt på över 50% har därmed uppnåtts. Tillväxten fördelar sig på 46% organisk tillväxt och 7% förvärvad tillväxt.

Orderingången under fjärde kvartalet har varit god och vi ser en fortsatt stark efterfrågan på våra systemlösningar och tjänster. Orderstocken för systemprojekt uppgick till 28 MSEK den 1 januari 2001.

Den årliga genomsnittliga omsättningstillväxten överstiger 80% de senaste fem åren. Efter en flerårig period av medvetet stark omsättningstillväxt för att skapa en plattform och position i Norden gäller nu stark fokusering på tjänsteutveckling samt lönsamhet under 2001 och framåt.

Koncernens rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA) uppgick till 20,3 (8,7) MSEK och rörelseresultatet uppgick till 10,3 (2,5) MSEK. Inga nämnvärda kundförluster har belastat årets resultat. Resultatet har förbättrats dels genom att kärnverksamheten inom affärsområdet Infrastructure redo-

visar förbättrade nettomarginaler, dels tack vare en positiv utveckling inom affärsområdet Applications. Kärnverksamhetens underliggande lönsamhet har finansierat den snabba tillväxten, fortsatt affärsutveckling och nya marknadssatsningar.

Affärsområden

Verksamheten bedrivs i två affärsområden: Infrastructure och Applications.

Affärsområdet *Infrastructure*: ProActs kärnverksamhet är stabil och lönsam med ett ökat antal kunder och en ökad mängd kontraktstäckning. Omsättningen uppgick till 638,1 (427,4) MSEK varav 142,1 (90,7) MSEK är tjänsteintäkter. Verksamheten i Danmark, Norge och Sverige har utvecklats positivt jämfört med föregående år. Ändrade marknadsförutsättningar i Finland har resulterat i en sämre utveckling än planerat för den finska delen av verksamheten. Vid periodens slut var antalet medarbetare 205 (156) personer.

Efterfrågan på ProActs system och tjänster är fortsatt god. Nya större kunder under året är i huvudsak företag inom traditionell industri, telekom och inom de branscher som ligger längst fram inom den digitala ekonomin.

Utbredningen av Internet och ökad bandbredd i näten har medfört en ökad efterfrågan på säker infrastruktur från företag inom områdena serverhosting, webbhosting, ISP och ASP. Detta är till stor fördel för ProAct. Framgångsrika satsningar inom säkerhet på Internet har resulterat i många nya och intressanta kunder inom bl a bank, finans och telekom.

Affärsområde *Applications*: ProAct Media Technology och ProAct Medical bildar tillsammans affärsområdet Applications och de levererar tjänster och system för specifika tillämpningsområden inom den grafiska marknaden och sjukvårdssektorn. Omsättningen uppgick till 32,6 (11,5) MSEK varav 5,6 (3,2) MSEK är tjänsteintäkter. Vid periodens slut var antalet medarbetare 14 (12) personer. Verksamheten bedrivs huvudsakligen i Sverige.

ProAct Media Technology har under året haft framgångar med projekt inom grafisk industri samt försvaret. År 2000 har varit ett genombrottsår och bolaget har nu ett bra utgångsläge för 2001.

ProAct Medical har under sitt första verksamhetsår byggt upp verksamhet inom digital bildlagring, s k PACS, inom sjukvården. Verksamheten är i ett uppbyggnadsskede och belastar årets resultat negativt. Treåriga tjänsteavtal som Storage Service Provider (SSP) har tecknats med Upplands Läns Landsting och Sahlgrenska Universitetssjukhuset avseende digital hantering av röntgenbilder. Värdet på dessa SSP-avtal överstiger 16 MSEK.

Likviditet, investeringar och soliditet

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 8,8 (19,9) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -26,2 (-14,7) MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 11,1 (37,9) MSEK varav 10,1 MSEK erhållits från nyemission och premier hänförliga till utgivning av skuldebrev förenade med optionsrätt samt 1,0 MSEK i ökad upplåning. Likvida medel inklusive korta placeringar uppgick vid periodens slut till 48,7 MSEK, en minskning sedan årets början med 6,3 MSEK. Beviljad kreditram uppgick till 32,2 MSEK varav 3,8 MSEK har utnyttjats.

Koncernens investeringar under året uppgick till 32,0 MSEK varav 16,8 MSEK avser investeringar i aktier och andelar och 15,2 MSEK avser investeringar i inventarier.

Den 1 januari förvärvades NMG Holding AB och i slutet av året erlades en tilläggsköpeskilling för förvärvet av ProAct Systems A/S, f d ExoData A/S, i Danmark. Ägarandelen i ProAct Media Technology har under året ökat från 51,1% till 62,31%.

Eget kapital har sedan årets början ökat med 23,5 MSEK till 154,1 MSEK genom apportemission 10,1 MSEK, nyemission och premier hänförliga till utgivning av skuldebrev förenade med optionsrätt 10,1 MSEK och genom årets resultat. Under hösten har teckningsoptioner utställda 1998 nyttjats för nyteckning av 150 000 aktier.

Koncernens soliditet uppgick till 37,4% jämfört med 45,6% vid årets ingång eftersom bolaget haft en kraftig expansion under året.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under året uppgick till 13,1 (9,7) MSEK. Resultatet efter finansnetto uppgick till 2,0 (-5,8) MSEK. Moderbolagets likvida medel uppgick till 42,7 (32,0) MSEK varav 14,0 (20,3) MSEK placerats i korta räntebärande papper. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid årets slut till fem personer.

Moderbolagets investeringar under året uppgick till 24,5 MSEK varav 24,4 MSEK avser investeringar i aktier och andelar och 0,1 MSEK avser investeringar i datorer.

Eget kapital har sedan årets början ökat med 24,9 MSEK till 152,7 MSEK genom apportemission 10,1 MSEK, nyemission 6,9 MSEK och premier hänförliga till utgivning av skuldebrev förenade med optionsrätt 3,2 MSEK samt ökat genom årets resultat. Under hösten har teckningsoptioner utställda 1998 nyttjats för nyteckning av 150 000 aktier.

Miljö

Bolaget bedriver inte någon verksamhet som omfattas av miljöbalkens tillstånds- eller anmälningsplikt.

**Väsentliga händelser
efter räkenskapsårets utgång**

Verksamheten i Combinator IT AB, ett renodlat konsultföretag med god lönsamhet och drygt 20 anställda, förvärvades från Telia med tillträde den 1 februari 2001. I samband med förvärvet tecknades ett omfattande konsultavtal med Telia IT Service AB motsvarande konsulttjänster på 10 månår under den kommande tvåårsperioden.

För att finansiera förvärvet av rörelsen i Combinator samt tilläggsköpeskilling för tidigare förvärv av ExoData A/S i Danmark har, med stöd av emissionsbemyndigande från ordinarie bolagsstämma, en kontant nyemission riktats till svenska institutioner. Emissionen uppgick till 18,5 MSEK och 154 000 aktier har emitterats till teckningskursen 120 kronor per aktie. Efter genomförd emission uppgår totalt antal aktier till 7 431 094.

Styrelse och ledning

Vid en extra bolagsstämma den 25 januari 2000 utökades antalet styrelseledamöter till sju ledamöter. Till nya styrelseledamöter valdes Dag Sehlin, Franco Fedeli och Tomas Franzén. Vid det konstituerande styrelsemötet i anslutning till den extra bolagsstämman utsågs Dag Sehlin till styrelseordförande och Henrik Holm utsågs till VD och koncernchef för ProAct IT Group AB (publ). Per-Arne Lundberg utsågs till vice VD.

På ordinarie bolagsstämma den 12 april 2000 beslutades att styrelsen skall ha sex ledamöter. Arne Arvidsson hade avböjt omval och övriga sex ledamöter omvaldes.

Styrelsen har sammanträtt nio gånger under året. På samtliga ordinarie styrelsemöten har styrelsen behandlat bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, personal- och organisationsfrågor samt legala frågor. Därutöver har strategiska frågor såsom företagsförvärv, fastställande av affärs- och verksamhetsplaner samt finansiella målsättningar behandlats. Enskilda styrelseledamöter har bistått koncernledningen i olika frågor av strategisk karaktär. Bolagets revisor deltar årligen i ett

eller flera styrelsemöten och rapporterar då iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll samt bokslut.

Framtidsutsikter

Bolagets mål är att befästa sin marknadsledande ställning som specialist och fristående integratör inom infrastruktur i Norden.

Säker tillgång till verksamhetskritisk information är en överlevnadsfråga för alla organisationer, såväl traditionella företag som företag inom den nya ekonomin. ProAct står väl rustat för att bibehålla sin ledande position genom att vara en kompetent och stark integratör med den kompetens samt de metoder och produkter som efterfrågas inom området.

ProAct verkar på ett av IT-marknadens mest snabbväxande segment med en tillväxt på 30–40% per år. Bolagets långsiktiga finansiella målsättning är en omsättningstillväxt överstigande marknadstillväxten med en nettomarginal på 5–7%.

ProActs målsättning för 2001 är en omsättnings- tillväxt överstigande marknadstillväxten med betydande resultatförbättringar.

Förslag till vinstdisposition

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick koncernens fria egna kapital till 12 134 kSEK. Avsättning till bundna reserver föreslås av respektive bolags styrelse med tillsammans 907 kSEK. Styrelsen kommer att föreslå bolagsstämman att ingen utdelning skall ske för verksamhetsåret 2000.

Till bolagsstämmans förfogande står:

Balanserad vinst	8 904 403 SEK
Årets resultat	4 740 967 SEK
Summa	13 645 370 SEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår följande disposition:

Att balansera i ny räkning 13 645 370 SEK

Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret och ställningen 2000-12-31 hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser jämte till dessa hörande noter.

Resultaträkningar

Belopp i kSEK		Koncernen		Moderbolaget	
		2000	1999	2000	1999
RÖRELSENS INTÅKTER					
Nettoomsättning		670 678	438 888	13 130	9 700
Summa rörelsens intäkter	Not 1,2	670 678	438 888	13 130	9 700
RÖRELSENS KOSTNADER					
Handelsvaror		−413 794	−259 404	−	−39
Övriga externa kostnader		−73 593	−53 259	−9 095	−7 825
Personalkostnader	Not 4	−153 264	−108 369	−6 331	−6 370
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	Not 11	−9 688	−9 139	−551	−486
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	Not 10	−10 057	−6 264	−	−
Summa rörelsens kostnader		−660 396	−436 435	−15 977	−14 720
Rörelseresultat		10 282	2 453	−2 847	−5 020
Resultat från finansiella investeringar					
Finansiella intäkter	Not 5	2 905	1 050	4 960	534
Finansiella kostnader	Not 6	−1 520	−2 272	−131	−1 311
Summa resultat från finansiella investeringar		1 385	−1 222	4 829	−777
Resultat efter finansiella poster		11 667	1 231	1 982	−5 797
Bokslutsdispositioner		Not 7	−	2 769	7 019
Skatt på årets resultat	Not 8	−8 351	−998	−10	−37
Minoritetens andel av resultatet		−106	−139	−	−
ÅRETS RESULTAT		3 210	94	4 741	1 185

Balansräkningar

Belopp i kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
TILLGÅNGAR				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar Not 10				
Goodwill	46 730	39 767	–	–
Materiella anläggningstillgångar Not 11				
Datorer och maskiner	8 725	7 109	351	798
Inventarier	3 929	3 859	21	28
Demonstrationsutrustning och reservdelar	10 627	7 080	–	–
Summa materiella anläggningstillgångar	23 281	18 048	372	826
Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier i koncernföretag Not 12	–	–	67 316	46 847
Fordringar hos koncernföretag	–	–	46 905	41 576
Andra långfristiga fordringar	694	–	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar	694	–	114 221	88 423
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	70 705	57 815	114 593	89 249
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Varulager				
Färdiga varor och handelsvaror	44 643	39 411	–	–
Pågående arbeten	1 702	–	–	–
Summa varulager	46 345	39 411	–	–
Fordringar				
Kundfordringar	227 353	119 840	–	3 106
Fordringar hos koncernföretag	–	–	25 617	16 316
Skattefordringar	–	865	255	1 673
Övriga fordringar	2 620	1 904	261	767
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter Not 14	17 118	11 883	832	796
Summa fordringar	247 091	134 492	26 965	22 658
Kortfristiga placeringar	13 983	20 320	13 983	20 320
Kassa och bank	34 703	34 686	28 719	11 654
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	342 122	228 909	69 667	54 632
SUMMA TILLGÅNGAR	412 827	286 724	184 260	143 881

Belopp i kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL	Not 16			
Bundet eget kapital				
Aktiekapital (7 277 094 st aktier à nom SEK 1)	7 277	6 990	7 277	6 990
Bundna reserver	134 716	114 523	–	–
Överkursfond	–	–	131 463	111 589
Reservfond	–	–	310	310
Summa bundet eget kapital	141 993	121 513	139 050	118 889
Fritt eget kapital				
Fria reserver/Balanserade vinstmedel	8 924	8 999	8 904	7 719
Årets resultat	3 210	94	4 741	1 185
Summa fritt eget kapital	12 134	9 093	13 645	8 904
SUMMA EGET KAPITAL	154 127	130 606	152 695	127 793
Minoritetens andel av eget kapital	307	262	–	–
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfond	–	–	2 381	3 350
Ackumulerade avskrivningar utöver plan	Not 11	–	122	122
Summa obeskattade reserver	–	–	2 503	3 472
Avsättningar				
Avsättningar för skatter	Not 8	1 507	–1 732	–
Avsättningar för pensioner		780	1 511	–
Summa avsättningar	2 287	–221	–	–
Skulder				
Skulder till kreditinstitut	Not 17	4 084	2 572	–
Leverantörsskulder		126 248	75 397	1 153
Skulder till koncernföretag		–	–	26 081
Skatteskulder		3 187	–	–
Övriga skulder	Not 13	32 157	21 505	108
Förskott från kunder		6 149	7 556	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 15	84 281	49 047	1 720
Summa skulder	256 106	156 077	29 062	12 616
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	412 827	286 724	184 260	143 881
STÄLLDA SÄKERHETER OCH ANSVARFÖRBINDELSER				
Ställda säkerheter	Not 18	36 000	23 300	20 000
Ansvarsförbindelser	Not 18	892	7 378	13 606

Kassaflödesanalys

Belopp i kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Kassaflöde från årets verksamhet Not 19				
Resultat efter finansiella poster	11 667	1 231	1 982	-5 797
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:				
– Avskrivningar	19 745	15 403	551	486
– Finansiella poster	-214	-260	-1 398	–
Förändring avsättning pensioner	-731	–	–	–
Betald inkomstskatt	-782	-2 365	-10	-1 673
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	29 685	14 009	1 125	-6 984
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Varulager	-4 719	-4 673	–	–
Rörelsefordringar	-104 331	22 166	-346	14 386
Rörelseskulder	88 189	-11 628	16 165	-9 775
Kassaflöde från den löpande verksamheten	8 824	19 874	16 944	-2 373
INVESTERINGSVERKSAMHETEN				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-10 274	-1 027	-12 690	-600
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-15 226	-13 991	-97	-598
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-694	–	-3 529	-35 711
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar	–	302	–	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-26 194	-14 716	-16 316	-36 909
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN				
Nyemission	6 900	66 382	6 900	66 382
Teckningsoptioner, netto	3 200 ¹⁾	1 668	3 200	1 625
Minoritetsandelar	-61	–	–	–
Upptagna lån	1 011	–	–	–
Amortering av skuld	–	-30 113	–	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	11 050	37 937	10 100	68 007
Förändring av likvida medel	-6 320	43 095	10 728	28 725
Likvida medel vid årets början	55 006	11 911	31 974	3 249
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT	48 686	55 006	42 702	31 974

¹⁾ efter avdrag för emissionskostnader 511 kSEK.

REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Bolaget följer Redovisningsrådets rekommendationer. Tillämpade redovisningsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år.

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I koncernens egna kapital ingår, förutom moderbolagets egna kapital, således endast dotterbolagens resultat efter förvärvstidpunkten. Skillnaden mellan koncernens anskaffningskostnad för aktierna och dotterbolagens justerade egna kapital vid förvärvstidpunkten redovisas som koncerngoodwill och skrivs av enligt plan; om negativ koncerngoodwill uppstår redovisas denna som en skuld. Avskrivningar av goodwill görs över en löptid om 5–10 år. Större strategiska förvärv avskrivs på 10 år. Goodwill omräknas enligt valutakursen vid förvärvstillfället då effekten av att använda balansdagens kurs bedöms vara oväsentlig.

Alla koncerninterna transaktioner och vinster har eliminerats. Med internvinst avses handelsvinst i säljande koncernföretag där det köpande koncernföretaget ännu ej avyttrat varan till tredje man. Internvinst inom koncernen elimineras i sin helhet, utan beaktande av minoritetsandel.

Som intressebolag betraktas de bolag som inte är dotterbolag men där moderbolagets direkta eller indirekta röstinnehav är minst 20 procent och högst 50 procent.

Minoritetsintresset utgörs av den del av dotterbolagets nettoresultat och nettotillgångar som inte, direkt eller indirekt, ägs av moderbolaget.

Aktier och andelar har tagits upp till anskaffningsvärdet eller till verkliga värdet på balansdagen om detta är lägre.

Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld. En omvärdering

av den uppskjutna skatteskulden görs varje år till aktuell skattesats och redovisas i koncernresultaträkningen som en del av årets skattekostnad.

Vid omräkning till svenska kronor av bokslut från självständiga utländska dotterbolag och intressebolag tillämpar koncernen dagskursmetoden, varvid tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningsposter till genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas under eget kapital med uppdelning på bundet/fritt eget kapital.

Värderingsprinciper

Koncernens och moderbolagets tillgångar och skulder upptas till anskaffningsvärdet respektive nominellt värde om ej annat framgår.

Koncernens och moderbolagets kundfordringar värderas till det belopp varmed de förväntas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs. Terminssäkrade fordringar och skulder har omräknats till terminskursen med beaktande av terminspremien.

Varulagret värderas, med tillämpning av FIFU-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Intäkter från hårdvaru- och mjukvaruförsäljning redovisas vid leverans. Serviceintäkter periodiseras över avtalens löptid. Intäkter från kombinationsuppdrag som avser både försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag, redovisas i den takt de levereras.

Avskrivningar enligt plan på immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattad ekonomisk livslängd. Härvid tillämpas en avskrivningstid om 5–10 år för goodwill, 3 år för datorer och maskiner, 5 år för inventarier samt 3 år för demonstrationsutrustning och reservdelar.

Avskrivningar utöver plan sker med högsta skattemässigt tillåtna belopp.

Utländska valutor

För att skydda bolaget mot valutarisker har ProAct som policy att terminssäkra flöden i utländsk valuta. Terminskontrakten ska ha en löptid om högst tre månader.

Not 1 - Nettoomsättningens fördelning

Rörelsens intäkter per intäktsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Varuförsäljning	522 936	344 939	–	–
Tekniska tjänster	142 780	92 063	–	8 248
Övriga rörelseintäkter	4 962	1 886	13 130	1 452
Totalt	670 678	438 888	13 130	9 700

Rörelsens intäkter fördelade per land:

Sverige	416 845	239 956
Norge	125 393	88 179
Finland	66 585	65 350
Danmark	61 855	45 403
Totalt	670 678	438 888

Rörelsens intäkter fördelade per affärsområde:

Infrastructure	638 137	427 417
Applications	32 541	11 471
Totalt	670 678	438 888

Not 2 - Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter avser 3% (5%) av inköpen och 100% (85%) av försäljningen andra koncernföretag.

Not 3 - Upplysning om revisionsarvode

Arvode och kostnadsersättning	Koncernen	Moderbolaget
	2000	2000
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	694	120
Andra uppdrag	542	295

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Därtill övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning, som föranleds av iakttagelser vid revisionsgranskning. Allt annat är andra uppdrag.

Not 4 - Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medelantal anställda	Medelantal		varav män	
	2000	1999	2000	1999
Moderbolaget				
Sverige	5	6	2	3
Dotterföretag				
Sverige	115	77	102	68
Norge	44	40	33	29
Finland	22	14	19	12
Danmark	15	8	12	6
Totalt dotterföretag	196	139	166	115
Koncernen totalt	201	145	168	118

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar till styrelse, VD, vVD (varav tantiem m m)		Löner och ersättningar till övriga anställda		Löner och ersättningar Totalt (varav tantiem m m)		Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
	2000	1999	2000	1999	2000	1999	2000	1999
Moderbolaget								
Sverige	3 113 (554)	1 378 (180)	1 390	3 268	4 503 (554)	4 646 (180)	2 069 (484)	1 759 (297)
Dotterföretag								
Sverige	5 124 (1 167)	5 015 (1 153)	58 419	36 222	63 543 (1 167)	41 237 (1 153)	28 707 (5 822)	18 194 (3 418)
Norge	848	949	23 130	18 511	23 978	19 460	3 971 (743)	3 700 (635)
Finland	554	469	7 922	4 816	8 476	5 285	2 366 (1 662)	1 258 (883)
Danmark	552	1 836 (109)	7 738	5 244	8 290	7 080 (109)	338 (295)	265 (221)
Totalt dotterföretag	7 078 (1 167)	8 269 (1 262)	97 209	64 793	104 287 (1 167)	73 062 (1 262)	35 382 (8 522)	23 417 (5 157)
Koncernen totalt	10 191 (1 721)	9 647 (1 442)	98 599	68 061	108 790 (1 721)	77 708 (1 442)	37 451 (9 006)	25 176 (5 454)

Villkor för styrelse, VD och ledning

Styrelsearvode har under 2000 utgått med 400 kSEK varav styrelsens ordförande uppburit 120 kSEK.

Lön och ersättningar, inklusive pensionspremier, har för verkställande direktören under 2000 uppgått till 1 620 kSEK (varav pensionspremier 123 kSEK). Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. För VD uppgår uppsägningstiden till 12 månader från företagets sida och 6 månader från VD:s sida. Inga avtal om avgångsvederlag finns för VD.

Företaget har en allmän pensionsplan för samtliga anställda via tjänstepensionsförsäkringar. För VD gäller allmänna pensionsvillkor.

Bolaget påverkas ej av försäkringsbolaget SPP:s engångsåterbetalning till sina kunder.

Not 5 - Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Ränteintäkter	2 153	–	1 600	–
Ränteintäkter från koncernföretag	–	1 050	2 370	477
Orealiserade kursdifferenser	752	–	990	57
Totalt	2 905	1 050	4 960	534

Not 6 - Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Räntekostnader	–1 520	–2 143	–131	–512
Orealiserade kursdifferenser	–	–129	–	–799
Totalt	–1 520	–2 272	–131	–1 311

Not 7 - Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2000	1999
Koncernbidrag	1 800	7 019
Förändring periodiseringsfond	969	–
Förändring överavskrivningar	–	–
Totalt	2 769	7 019

Not 8 - Skatt på årets ordinära resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000	1999	2000	1999
Skatt på tidigare års resultat	-96	-68	-	-37
Aktuell skatt	-5 489	-1 433	-10	-
Uppskjuten skatt	-2 761	503	-	-
Skatt på årets resultat	-8 351	-998	-10	-37

Not 9 - Utländska valutor

Kursdifferenser som påverkat årets resultat	2000	1999
Rörelseresultat	-3 304	-1 158
Finansnetto	752	-129

Fakturerings och varuinköp i utländska valutor

Merparten av varuinköpen sker från USA varför bolaget påverkas av förändringar i dollarkursen.

	2000	1999
Fakturering, kUSD	1 882	2 467
Andel av försäljningen	3%	5%
Varuinköp, kUSD	28 116	14 180
Andel av varuinköpen	63%	48%

Terminssäkring per 2000-12-31

Terminssäkring uppgår per bokslutsdagen till 2 021 kUSD. Orealiserade kursdifferenser på grund av terminssäkring uppgår ej till väsentligt belopp.

Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

Eget kapital i utländska dotterbolag fördelat per valuta.

	2000-12-31	1999-12-31
kDKK	4 002	1 412
kFIM	1 833	1 877
kNOK	12 933	11 659

Not 10 - Immateriella anläggningstillgångar

	Koncernen	
	2000-12-31	1999-12-31
GOODWILL		
Ingående anskaffningsvärde	51 504	41 508
Årets anskaffningar	16 788	11 863
Reduktion som en följd av justering av tilläggsköpeskillingar	-	-1 546
Kursdifferenser	439	-321
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	68 731	51 504
Ingående avskrivningar	-11 737	-5 603
Årets planenliga avskrivningar	-10 057	-6 264
Kursdifferenser	-207	130
Utgående ackumulerade planenliga avskrivningar	-22 001	-11 737
Planenligt restvärde	46 730	39 767

Not 11 - Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
DATORER OCH MASKINER				
Ingående anskaffningsvärde	15 613	10 754	1 622	1 058
Årets anskaffningar	6 316	6 110	97	564
Försäljningar/utrangeringar	–	–1 175	–	–
Kursdifferenser	139	–76	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	22 068	15 613	1 719	1 622
Ingående avskrivningar	–8 504	–5 338	–824	–344
Försäljningar/utrangeringar	–	702	–	–
Årets planenliga avskrivningar	–4 727	–3 908	–544	–480
Kursdifferenser	–112	40	–	–
Utgående ackumulerade planenliga avskrivningar	–13 343	–8 504	–1 368	–824
Planenligt restvärde	8 725	7 109	351	798
INVENTARIER				
Ingående anskaffningsvärde	5 886	4 238	34	–
Årets anskaffningar	1 477	1 958	–	34
Försäljningar/utrangeringar	–434	–252	–	–
Kursdifferenser	49	–58	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	6 978	5 886	34	34
Ingående avskrivningar	–2 027	–1 105	–6	–
Årets planenliga avskrivningar	–1 351	–1 335	–7	–6
Försäljningar/utrangeringar	368	252	–	–
Kursdifferenser	–39	161	–	–
Utgående ackumulerade planenliga avskrivningar	–3 049	–2 027	–13	–6
Planenligt restvärde	3 929	3 859	21	28
DEMONSTRATIONSUTRUSTNING OCH RESERVDELAR				
Ingående anskaffningsvärde	17 414	12 148		
Årets anskaffningar	7 401	5 923		
Försäljningar/utrangeringar	–471	–470		
Kursdifferenser	133	–187		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	24 477	17 414		
Ingående avskrivningar	–10 334	–6 953		
Försäljningar/utrangeringar	192	420		
Årets planenliga avskrivningar	–3 610	–3 896		
Kursdifferenser	–98	95		
Utgående ackumulerade planenliga avskrivningar	–13 850	–10 334		
Planenligt restvärde	10 627	7 080		

Not 12 - Aktier i koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Antal aktier	Kapital andel i %	Innehavets omfattning	
					Bokfört värde 2000-12-31 kSEK	Bokfört värde 1999-12-31 kSEK
ProAct Datasystem AB	556396-0813	Sollentuna, SE	500 000	100% ^{2) 3)}	16 661	7 760
ProAct Systems AS	971 210 737	Oslo, NO	407 500	100%	10 548	10 548
ProAct Datasystem OY	1084241-2	Espoo, FI	300 000	100% ¹⁾	9 227	6 826
ProAct Systems A/S	A/S 223 008	Sollerød, DK	600 000	100% ⁵⁾	24 720	17 328
ProAct NetWorking AB	556563-0570	Stockholm, SE	100 000	100%	100	100
ProAct Media Technology AB	556557-3135	Stockholm, SE	311 550	62,31% ⁴⁾	3 473	3 165
ProAct Medical AB	556573-1386	Sollentuna, SE	500 000	100% ⁶⁾	2 587	500
ProAct System Integration AB	556563-7047	Sollentuna, SE	0	0% ³⁾	0	500
NMG Holding AB	556529-9111	Sollentuna, SE	0	0% ³⁾	0	–
Data Appliance Scandinavia AB	556169-1394	Sollentuna, SE	0	0% ³⁾	0	120
					67 316	46 847

¹⁾ Ökning av aktiekapitalet har gjorts under året genom kapitaltillskott från moderbolaget.

²⁾ Rörelsen i NMG har under året överförts till ProAct Datasystem AB. I samband med detta har omfördelning skett mellan det bokförda värdet på aktierna i ProAct Datasystem AB och NMG Holding AB.

³⁾ ProAct System Integration AB, NMG Holding AB och Data Appliance Scandinavia AB har under året fusionerats med ProAct Datasystem AB. NMG Holding AB förvärvades per den 1 januari 2000.

⁴⁾ ProAct har i juni 2000 förvärvat minoritetens 20 100 preferensaktier till nominellt belopp. Preferensaktierna har vid samma tidpunkt stämplats om till stamaktier. Ytterligare förvärv av 15 950 aktier gjordes i juli 2000. ProAct har under perioden 1 december 2002–30 juni 2003 rätt att förvärva minoritetens samtliga aktier.

⁵⁾ Slutlig tilläggsköpeskilling har erlagts.

⁶⁾ Villkorat aktieägartillskott har tillskjutits.

Not 13 - Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Personalens källskatt	3 545	2 876	108	353
Momsskuld	27 724	10 045	–	–
Övriga poster	888	8 584	–	4 732
Totalt	32 157	21 505	108	5 085

Not 14 - Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	1 387	1 088	–	–
Förutbetalda leasingavgifter	264	218	–	–
Förutbetalda försäkringsavgifter	7 521	1 060	–	173
Upplupna avtalsintäkter	2 890	3 260	–	–
Övriga poster	5 056	6 257	832	623
Totalt	17 118	11 883	832	796

Not 15 - Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Upplupna löner	10 977	6 072	905	266
Upplupen semesterlöneskuld	9 302	5 118	294	266
Upplupna sociala kostnader	8 043	5 508	287	43
Förutbetalda serviceintäkter	40 332	26 776	–	–
Övriga poster	15 627	5 573	234	65
Totalt	84 281	49 047	1 720	640

Not 16 - Eget Kapital

KONCERNEN	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Totalt Eget Kapital
Belopp vid årets ingång	6 990	114 523	9 093	130 606
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	–	306	–306	0
Nyemission	150	6 750	–	6 900
Apportemission, NMG Holding AB	123	8 877	–	9 000
Apportemission, IT Integrator AS	14	1 047	–	1 061
Teckningsoptioner ¹⁾	–	3 200	–	3 200
Omräkningsdifferenser	–	13	137	150
Årets resultat	–	–	3 210	3 210
Utgående balans	7 277	134 716	12 134	154 127

MODERBOLAGET	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Balanserad vinst	Totalt Eget Kapital
Belopp vid årets ingång	6 990	111 589	310	8 904	127 793
Nyemission	150	6 750	–	–	6 900
Apportemission, NMG Holding AB	123	8 877	–	–	9 000
Apportemission, IT Integrator AS	14	1 047	–	–	1 061
Teckningsoptioner ¹⁾	–	3 200	–	–	3 200
Årets resultat	–	–	–	4 741	4 741
Utgående balans	7 277	131 463	310	13 645	152 695

Varje aktie medför rätt till en röst.

Skuldebrev med optionsrätter har emitterats i moderbolaget samt i dotterbolag.

¹⁾ Efter avdrag för emissionskostnader 511 kSEK.

Moderbolaget

Teckningsoptioner

Ett optionsprogram från 1998, riktat till åtta ledande befattningshavare, innebär rätt att teckna totalt 250 000 aktier under perioden 30 juni 2000 – 30 juni 2001 för en teckningskurs om 46 SEK. Varje optionsrätt innebär rätt att teckna 25 000 aktier. Optionspremien uppgick till 80 000 SEK per optionsrätt och börskursen vid avtalstidpunkten till ca 36 SEK. Fullt utnyttjande av optionsrätterna medför en total ökning av aktiekapitalet med maximalt 250 000 SEK. Under hösten 2000 har 150 000 optioner nyttjats för nyteckning av aktier. Antal aktier och teckningskurs har justerats med hänsyn till split 5:1 genomförd i maj 1999.

Ett optionsprogram har under 1999 riktats till samtliga medarbetare, totalt ca 150 personer. Det innebär rätt att teckna totalt 250 000 aktier under perioden 1 april 2002–30 juni 2002 för en teckningskurs om 59 SEK. Optionspremien uppgick till 6,50 SEK och börskursen vid avtalstidpunkten till 45 SEK. Fullt utnyttjande av optionsrätterna medför en total ökning av aktiekapitalet med maximalt 250 000 SEK.

Ett optionsprogram har under 2000 riktats till nyanställda, nyckelpersoner samt styrelseledamöter, totalt ca 120 personer. Det innebär rätt att teckna totalt 250 000 aktier under perioden 1–29 november 2002 för en teckningskurs om 164 SEK. Optionspremien uppgick till 15,20 SEK och börskursen vid avtalstidpunkten till ca 121 SEK. Fullt utnyttjande av optionsrätterna medför en total ökning av aktiekapitalet med maximalt 250 000 SEK. Per 31 december 2000 fanns 3 000 optioner i eget förvar hos dotterbolaget ProAct Datasystem AB.

Dotterbolag

Teckningsoptioner

Ledande befattningshavare i ProAct NetWorking AB, med aktiekapital på 100 kSEK (100 000 à 1 SEK), har rätt att teckna maximalt 37 180 aktier under perioden 1–31 januari år 2002. Skuldebreven löper utan ränta och har en löptid om 3 år. Emissionskursen för varje skuldebrev motsvarar 1 SEK för varje optionsrätt. ProAct har en köpoption på de nyemitterade aktierna t o m 30 juni 2002. Betalning kan under förutsättning av bolagsstämman bemyndigande ske med ProAct-aktier eller erläggas kontant. Om ProAct ej utnyttjar optionen kan initiativtagarna förvärva samtliga aktier i bolaget.

Ledande befattningshavare i ProAct Medical AB, med aktiekapital på 500 kSEK (500 000 à 1 SEK), har rätt att teckna maximalt 214 260 aktier under perioden januari–februari 2003. Skuldebreven löper utan ränta och har en löptid om 3 år. Emissionskursen för varje skuldebrev motsvarar 1 SEK för varje optionsrätt. ProAct har en köpoption på de nyemitterade aktierna under perioden 1 mars 2003–30 juni 2003. Betalning kan under förutsättning av bolagsstämman bemyndigande ske med ProAct-aktier eller erläggas kontant. Om ProAct ej utnyttjar optionen kan initiativtagarna förvärva samtliga aktier i bolaget.

Not 17 - Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Utnyttjad checkräkningskredit (limit 32 215 kSEK)	3 813	2 417	–	–
Banklån	271	155	–	–
Summa skulder till kreditinstitut	4 084	2 572	–	–

Av totala skulder till kreditinstitut förfaller 0 kSEK till betalning inom ett år och 4 084 kSEK till betalning om mer än ett år.

Not 18 - Ställda säkerheter och Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2000-12-31	1999-12-31	2000-12-31	1999-12-31
Företagsinteckningar	29 800	23 300	3 000	3 000
Belånade kundfordringar	6 200	–	–	–
Belånade fordringar på dotterbolag	–	–	17 000	–
Summa ställda säkerheter	36 000	23 300	20 000	3 000
Garanti för dotterbolags åtagande	–	–	9 136	–
Borgensförbindelse avseende dotter- bolagens checkräkningskrediter	892	7 378	4 470	9 795
Summa ansvarsförbindelser	892	7 378	13 606	9 795

Not 19 - Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyserna

Upplysning om betalda räntor

Under perioden erhållen ränta uppgick till 1 384 kSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 753 kSEK.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter

Under året förvärvades 100% av aktierna i NMG Holding AB samt minoritetsandelar i ProAct Media Technology AB. Balansposterna har, baserat på förvärvsanalyserna, påverkats av förvärven enligt följande:

	Koncernen	Moderbolaget
	2000-12-31	2000-12-31
Goodwill	16 788	–
Varulager	2 215	–
Rörelsefordringar	7 677	–
Rörelseskulder	–6 570	–
Aktier i dotterbolag	–	20 469
Koncernintern omstrukturering	–	3 942
Ej utbetalda villkorade aktieägartillskott	–	–1 954
Apportemission	–9 000	–9 000
Övrigt	–836	–767
Kassaflöde från förvärv	10 274	12 690

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar för 15 194 kSEK. Ingen finansiering har gjorts genom finansiella leasingavtal.

	Koncernen	
	2000-12-31	1999-12-31
Likvida medel	13 983	20 320
Kortfristiga placeringar	34 703	34 686
Kassa och bank	48 686	55 006

Not 20 - Leasing

Ingångna leasingavtal medför följande framtida minimiavgifter. Leasingavgifter kostnadsförs löpande.

	2000	Koncernen			2000	Moderbolaget		
		Inom	Inom	Efter mer		Inom	Inom	Efter mer
		0-1 år	1-5 år	än 5 år		0-1 år	1-5 år	än 5 år
Datalagringsutrustning	–	2 612	6 524	–	–	–	–	–
Bilar	5 769	5 074	5 214	–	126	105	123	–
Kontorsinventarier	1 029	1 049	2 505	–	–	–	–	–
Kontorshyra	8 969	9 627	30 682	1 757	–	–	–	–
Summa resterande avgifter	15 767	18 362	44 925	1 757	126	105	123	–

Sollentuna den 1 mars 2001



Dag Sehlin
Styrelseordförande



Göran Atterwall



Franco Fedeli



Tomas Franzén



Kåre Gilstring



Henrik Holm
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 1 mars 2001



Carl-Eric Bohlin
Auktoriserad revisor

Till bolagsstämman i ProAct IT Group AB (publ), org nr 556494-3446

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i ProAct IT Group AB (publ) för år 2000. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

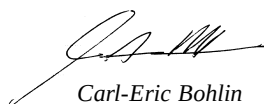
Revisionen har utförts i enlighet med god revisions-sed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag

granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättnings-skyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultat-räkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 1 mars 2001



Carl-Eric Bohlin
Auktoriserad revisor

ProAct står inför en fortsatt stark tillväxt med ytterligare fokusering på tjänster och internetrelaterad verksamhet. Styrelsen består av personer med olika bakgrund och kompetensprofil som är bolaget och dess aktieägare till stor nytta. Exempel på kunskaper och erfarenhet är entreprenörskap, tjänsteverksamhet, affärsutveckling, börsfrågor, förvärv, "den nya ekonomin" och snabb tillväxt.

Dag Sehlin, f 1945

Styrelseordförande.

Övriga styrelseuppdrag: PBK Outsourcing AB (ordf), Frontec AB, IFS AB, Mogul AB, D Carnegie AB, Jiway Broker Services AB, Posten Kredit AB.

Tidigare befattningar: Vice VD inom Posten, Vice VD för OM-gruppen.

Aktieinnehav: 1 000 genom bolag, 9 000 teckningsoptioner

Ledamot samt ordförande i styrelsen sedan januari 2000.

Henrik Holm, f 1964

VD och koncernchef ProAct IT Group AB.

Övriga styrelseuppdrag: Core Ventures AB samt ProActs dotterbolag.

Tidigare befattningar: Grundare ProAct, Affärsområdeschef StorageTek.

Aktieinnehav: 540 600

Ledamot i styrelsen sedan 1994.

Göran Atterwall, f 1935

Övriga styrelseuppdrag: Kindwalls Bil AB (ordf), Bilhandeln Inköps AB (ordf), AB Pallium (ordf), Clean Injektion System Cis AB (ordf), Curera AB (ordf), The Empire AB.

Tidigare befattningar: Bankdirektör SE Banken.

Aktieinnehav: 14 200 genom bolag.

Ledamot i styrelsen sedan 1994.

Franco Fedeli, f 1958

VD Core Ventures AB.

Övriga styrelseuppdrag: Buybridge, CastCom, Halogen, Min Dator, Prenax, Sign On, Scandinavian Online, Netmolecule.

Tidigare befattningar: VD för Icon Medialab, Tele2 Europe och Tele2 i Sverige.

Aktieinnehav: 9 000 teckningsoptioner

Ledamot i styrelsen sedan januari 2000.

Tomas Franzén, f 1962

VD AU-System AB.

Övriga styrelseuppdrag: Grin AB (ordf), BTS AB, IMS Data AB, OEM International AB, About Communication AB, Tele 1 Europe Sverige AB.

Tidigare befattningar: Försäljningsdirektör ICL Data AB.

Aktieinnehav: 9 000 teckningsoptioner

Ledamot i styrelsen sedan januari 2000.

Kåre Gilstring, f 1944

Övriga styrelseuppdrag: RKS Data AB (ordf), Netwise AB (ordf), Advanced Information Security AS (ordf), Curera AB, IBS AB, Intellecta AB, Atle IT AB, Mariegården Investment AB, Kindwalls Bil AB.

Tidigare befattningar: VD Edata Scandinavia AB, Nordenchef StorageTek AB.

Aktieinnehav: 109 600

Ledamot i styrelsen sedan 1994.



Dag Sehlin



Henrik Holm



Göran Atterwall



Franco Fedeli



Tomas Franzén



Kåre Gilstring

Ledande befattningshavare och revisorer



Henrik Holm, f 1964
VD och Koncernchef
ProAct IT Group AB
Aktier i ProAct: 540 600
Anställd sedan 1994.



Marita Flodström Hellsten,
f 1961
Ekonomidirektör
ProAct IT Group AB
Aktier i ProAct: 1 000
Köptioner i ProAct: 15 000
Teckningsoptioner i ProAct: 5 000
Anställd sedan januari 1999.



Per-Arne Lundberg, f 1956
Vice VD
ProAct IT Group AB
Köptioner i ProAct: 15 000
Teckningsoptioner i ProAct: 5 000
Anställd sedan september 1999.



Michael Söderberg, f 1960
VD ProAct Datasystem AB
Aktier i ProAct: 40 300
Anställd sedan 1994.



Reidar Gårdebäck, f 1963
VD ProAct Medical AB
Aktier i ProAct: 800
Teckningsoptioner i ProAct: 9 000
Anställd sedan oktober 1999.

Omar A. Lien, f 1943
VD ProAct Systems AS
Teckningsoptioner i ProAct: 12 300
Anställd sedan juli 1998.



Stefan Ossmyr, f 1958
VD ProAct Media
Technology AB
Aktier i ProAct: 3 025
Teckningsoptioner i ProAct: 3 500
Anställd sedan oktober 1998.



Osmo Laita, f 1955
VD ProAct Datasystem OY
Aktier i ProAct: 92 850
Teckningsoptioner i ProAct: 2 000
Anställd sedan april 1997.



Leif Gyllenberg, f 1967
VD ProAct NetWorking AB
Köptioner i ProAct: 15 000
Anställd sedan februari 1999.



Thorkil S. Hansen, f 1956
VD ProAct Systems A/S
Aktier i ProAct: 800
Teckningsoptioner i ProAct: 3 500
Anställd sedan januari 1999.



Revisorer

Carl-Eric Bohlin, f 1946
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB
Revisor i ProAct sedan 1998.

Ulla Söderholm-Atterdal, f 1963
Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB
Revisorssuppleant i ProAct
sedan 1998.

ProAct IT Group AB

Box 466
Djupdalsvägen 7
SE-191 24 Sollentuna
Tel +46 8 410 666 00
Fax +46 8 623 18 56
www.proact.se

Sverige**ProAct Datasystem AB**

Box 466
Djupdalsvägen 7
SE-191 24 Sollentuna
Tel +46 8 410 666 00
Fax +46 8 623 18 56

Företagsvägen 44
SE-227 61 Lund
Tel +46 46 13 75 10
Fax +46 46 13 75 18

Ågatan 40
SE-582 22 Linköping
Tel +46 13 37 40 00
Fax +46 13 37 40 19

Aminogatan 34
SE-431 53 Mölndal
Tel +46 31 67 40 40
Fax +46 31 67 40 59

Erstagatan 2
SE-852 35 Sundsvall
Tel +46 60 620 08 00
Fax +46 60 12 71 80

ProAct NetWorking AB

Box 466
Djupdalsvägen 7
SE-191 24 Sollentuna
Tel +46 8 410 666 00
Fax +46 8 623 18 56

**ProAct Media
Technology AB**

Sehlstedsgatan 9, 4tr
SE-115 28 Stockholm
Tel +46 8 50 60 38 00
Fax +46 8 50 60 38 99

ProAct Medical AB

Sehlstedsgatan 9, 4tr
SE-115 28 Stockholm
Tel +46 8 50 60 38 10
Fax +46 8 50 60 38 99

Norge**ProAct Systems AS**

Postboks 334, Økern
Sinsenveien 53A
NO-0511 Oslo
Tel +47 22 89 23 89
Fax +47 22 89 23 90

Nikkelveien 8
NO-4300 Sandnes
Tel +47 51 60 14 60
Fax +47 51 66 62 18

Postboks 3047, Lade
Haakon VII's gate 7
NO-7441 Trondheim
Tel +47 73 92 21 44
Fax +47 73 92 08 88

Krokatjønnveien 15
NO-5147 Fyllingsdalen
Tel +47 55 15 41 30
Fax +47 55 15 41 31

Finland**ProAct Datasystem OY**

Sinimäentie 14
P O Box 45
FI-02631 Espoo
Tel +358 9 452 01 41
Fax +358 9 452 01 480

Elektroniikkatie 4
FI-905 70 Oulu
Tel +358 8 551 330
Fax +358 8 551 33 31

Danmark**ProAct Systems A/S**

Blokken 86-88
DK-3460 Birkerød
Tel +45 70 10 11 32
Fax +45 70 10 11 42

Århus nås via
kontoret i Birkerød

