

Årsredovisning 2001



PROACT

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls onsdagen den 10 april 2002 kl. 15.00 i bolagets lokaler, Djupdalsvägen 7, Sollentuna.

KALLELSE

Kallelse kommer att ske genom annonsering i Dagens Industri och Post- och Inrikes Tidningar.

DELTAGANDE

Aktieägare som önskar delta i bolagsstämman skall dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken torsdagen den 28 mars 2002, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman senast måndagen den 8 april 2002 kl. 16.00.

ÄGARREGISTRERING

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt rösträttsregistrera aktierna. Den som önskar sådan registrering måste underrätta förvaltaren om detta i god tid före den 28 mars 2002.

ANMÄLAN

Anmälan om deltagande vid stämman sker per
telefon: 08-410 666 78
e-post: bolagsstamma@proact.se
eller per post till:
ProAct IT Group AB
Bolagsstämma
Box 466
191 24 Sollentuna

Kommande informationstillfällen:

Q1-rapport	26 april 2002
Q2-rapport	23 augusti 2002
Q3-rapport	25 oktober 2002
Bokslutskommuniké	14 februari 2003

Innehåll

Bolagsstämma	2
ProAct på en minut	3
VD har ordet	4
Vision och affärsidé	6
ProActs logik	8
ProActs spelplan	12
Medarbetare	14
Förvaltningsberättelse 2001	16
Resultaträkningar	19
Balansräkningar	20
Kassaflödesanalyser	22
Noter till räkenskaperna	23
Revisionsberättelse	32
Kommentarer till finansiell utveckling	34
Möjligheter och risker	35
Koncernens utveckling under fem år	37
Aktier och aktieägare	38
Styrelse och koncernledning	40
Ledande befattningshavare, revisorer	41
Adresser	42

ProAct på en minut

Behovet av säker infrastruktur för verksamhetskritisk information ökar kontinuerligt.

Fristående branschanalytikers bedömningar visar på fortsatt stark informationstillväxt, samtidigt som värdet av informationen ökar.

ProAct är specialist och fristående integratör med kompetens, metoder och produkter inom området säker infrastruktur för verksamhetskritisk information. Bolaget, som är verksamt i Danmark, Finland, Norge, Sverige och Schweiz inriktar sig mot medelstora och stora företag och organisationer som har

behov av säker och effektiv hantering av verksamhetskritisk information.

Verksamheten bedrivs i Köpenhamn, Århus, Helsingfors, Uleåborg, Oslo, Bergen, Stavanger, Trondheim, Stockholm, Göteborg, Karlskrona, Linköping, Lund, Sundsvall och Zürich, med cirka 280 personer. Flertalet av dessa medarbetare har teknisk inriktning. Det är personalens tekniska kompetens och erfarenhet som utmärker ProAct. ProAct IT Group AB är noterat på Stockholmsbörsens O-lista.

Året som gick

- Nettoomsättningen exklusive realisationsvinst ökade 23% till 826,9 (670,7) MSEK. EBITA exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 7,4 (20,3) MSEK.
- En företrädesemission har tillfört bolaget netto 76,5 MSEK.
- I januari förvärvas verksamheten i Combinator IT AB, ett renodlat konsultföretag med cirka 20 anställda.
Genom förvärvet stärker ProAct sin kompetens främst inom teknik- och konsultverksamheten.
- Per-Arne Lundberg utses i mars till Verkställande Direktör och Koncernchef i ProAct IT Group AB. Henrik Holm utses till styrelseordförande.

- I april säljs verksamheten i ProAct Medical AB till GE Medical AB vilket medför en realisationsvinst på 21,0 MSEK före skatt.
- Under juni förvärvas den schweiziska integratören TNC Storage Consultants AG vilket medför ProActs första etablering utanför Norden.
- Verksamheten i ProAct Media Technology AB omstruktureras och integreras i ProAct Datasystem AB i december.
- Under året etableras ProAct NetWorking i Finland, Norge och Danmark vilket gör erbjudandet inom nät och säkerhet komplett i alla nordiska länder.

Nyckeltal

		1999	2000	2001
Nettoomsättning	MSEK	438,9	670,7	826,9
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar	MSEK	8,7	20,3	7,4
Resultat efter finansiella poster	MSEK	1,2	11,7	10,1
Årets vinst	MSEK	0,1	3,2	4,0
Nettofordran	MSEK	52,4	44,6	188,8
Eget kapital	MSEK	130,6	154,1	260,5
Balansomslutning	MSEK	286,7	412,8	592,2
Investeringar	MSEK	25,9	32,0	59,5
Soliditet	%	45,6	37,4	44,2
Genomsnittligt antal årsanställda		145	201	268
Omsättning per anställd	MSEK	3,0	3,3	3,1
Antal aktier vid periodens slut		7 597 005	7 908 018	9 032 312
Resultat per aktie efter utspädning		0,01	0,40	0,47
Eget kapital per aktie efter utspädning		17,09	18,88	28,59

Fullständiga nyckeltal och definitioner finns på sidorna 36-37.



2001 – ett annorlunda år

2001 är ett år som många av oss aldrig kommer att glömma utifrån de tragiska händelserna som ägde rum under september månad. Själv var jag i Köpenhamn och hade första planeringsmötet inför etableringen av ProAct Networking i Danmark. När jag åkte hem på kvällen från Kastrup till Arlanda kunde man inte märka någon annorlunda aktivitet, varken på flygplatserna eller på planet. Men det var ”alldeles tyst” – en tryckande känsla överallt. En annorlunda värld med större misstänksamhet och begränsningar i hur vi kan, och vill, resa är i nuläget några av effekterna av dessa tragiska händelser.

I ett betydligt mindre och helt annat perspektiv är 2001 också ett annorlunda år. Detta gäller den marknad som ProAct arbetar på. För första gången sedan företaget startade så har marknadstillväxten dämpats och är under året enligt vår bedömning omkring 15-20% jämfört med tidigare års 30-40%. En tillväxt på mellan 15-20% är i sig inte att förakta, dock innebär det en skillnad just i själva övergången.

Själva händelserna i september har direkt sett haft mindre inverkan på ProAct. Under en kortare tid kunde inte leveranser göras eftersom flygfrakten låg nere och senare så ställdes en hel del resor inom Europa och till USA in vilket påverkade utbildning, seminarier och annat. I ett längre perspektiv kommer dock händelserna att påverka hur företag planerar och investerar för tillgänglighet och skydd av sin information.

Kunden prioriterar annorlunda

I ett kärvare ekonomiskt läge ändras kundens prioriteringar från att ha fokus och högsta prioritet på att klara en stor volymtillväxt och en hög tillgänglighet på information, till fokus på kostnaden för att driva verksamheten. Detta har varit mycket tydligt under året som gått då driftkostnadsaspekten kommit allt mera i fokus ju längre året gått.

För ProAct passar detta bra då en stor del

av vårt erbjudande och vår kunskap är relaterad till konsolidering av olika system. Kunden kan, genom att investera i konsolidering av olika delar av sin IT-infrastruktur, få en bättre driftsituation som snabbt betalar sig. Detta stärker ProActs position på marknaden.

Fortsatta etableringar

Under året har vi trots det tuffare marknadsläget fortsatt med att etablera alla våra verksamhetsområden i de nordiska länderna. Tidigare har ProAct Datasystem funnits i alla våra länder medan ProAct Networking endast har funnits i Sverige.

Under våren köpte vi JP Networking Oy i Finland vilket sedan namnändrats till ProAct NetWorking Oy. Till sommaren startades ProAct Networking AS i Norge och i december blev det klart med en etablering av ProAct Networking i Danmark. För både Norge och Danmark har etableringen skett tillsammans med nyckelpersoner som kan respektive marknad och detta kommer att leda till kortare startsträcka, även om de förändrade marknadsförutsättningarna gjort att uppstarten blivit långsammare än initialt tänkt.

Vi tror starkt på konvergensen av datalagring med säkerhets- och nätdisciplinerna för att bygga en infrastruktur med fokus på informationens tillgänglighet. Tillgänglighet – när informationen behövs, där den behövs och bara för dem som har rättigheterna till den.

Efter de etableringar vi gjort har vi nu i alla nordiska länder ett bolag vardera inom datalagring respektive nät/säkerhet. Vi har alltså fullföljt den strategi som påbörjades 1998.

I början på sommaren tog ProAct sitt första steg utanför Norden genom att förvärva en majoritet i det Schweiziska bolaget TNC Storage Consultants AG som namnändrats till ProAct Datasystems AG. Vår hållning till verksamhet utanför Norden har varit, och är, att förvärv kan genomföras, dock inga rena etableringar.



Inriktningen ligger fast

ProAct har arbetat med att tydliggöra vår roll som specialist på infrastruktur där vi sätter informationen, inte produkterna, i centrum. Som en del i detta ligger att ProAct allt mera blir ett kunskapsföretag där vår kompetens synliggjord som tjänster blir allt viktigare. Strategin har varit att genom tydliggörande av vår kompetens så skall tjänsteomsättningen öka snabbare än systemomsättningen.

Detta har definitivt lyckats och våra tjänster har jämfört med år 2000 vuxit med 72%. Under 2002 står fortsatt tjänsterna i fokus och de kommer att utgöra en allt större del av våra intäkter. Tillfört värde eller "value add" är lätt att prata om men det yttersta beviset för att det verkligen finns ett tillfört värde är att kunderna är beredda att betala för det.

Optimering av verksamheten fortsätter

Inför 2001 gavs effektivitet och produktivitet en högre prioritet i planeringsarbetet för att öka vår vinstmarginal. Omsatt till handling under 2001 har detta inneburit försiktigare hållning till nyanställningar, ökad kostnadsmedvetenhet samt förbättrade styr- och belöningsystem. Allt detta har nu när vi lägger 2001 till handlingarna inte givit utslag i antalet vinstkronor på det sätt som var tänkt, men det har definitivt hjälpt oss att nå den resultatnivå som vi gjort i en svagare marknad.

Arbetet med effektivitet och produktivitet fortsätter under 2002 som en naturlig del av vår verksamhet.

Bra läge inför 2002

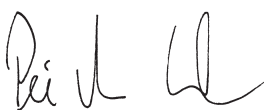
Utifrån ett annorlunda år med oväntade händelser och stora förändringar är det i mitt tycke naturligt att vara ödmjuk inför uppgiften att förutsäga framtiden. Jag tycker dock att vi fortsatt har anledning att vara optimistiska baserat på:

- Information kommer att bli en allt viktigare del av ett företags verksamhet. Till viss

del kan tillgången på informationen hittas i balansräkningen, dock är det så att majoriteten av företag påverkas i resultaträkningen om informationen **inte** finns tillgänglig.

- Stark kundbas med mer än 900 kunder och många fler levererade system. Förutom att vi har en löpande relation med de flesta kunderna för underhåll och kundstöd så ger det faktum att vi har många kunder en fördel, i synnerhet i ett tuffare marknadsklimat, dels genom att många system behöver fortlöpande utbyggnad, dels genom att det finns etablerade affärsrelationer som underlättar nya affärer.
- Duktiga medarbetare som jobbar hårt för att uppfylla våra mål. Av våra samlade medarbetare har mer än hälften någon form av teknisk inriktning inom vårt verksamhetsområde.
- Ökande andel tjänster som bevisar ProActs tillförda värde. För några år sedan började arbetet med att bygga upp tjänsterna för underhåll och kundstöd. Detta har under senaste åren fortsatt för rena konsulttjänster och vi har lyckats bra. Kompetens kommer att vara en allt viktigare del av varje leverans och den som har bästa kompetensen har bästa utgångspunkten i varje affär.
- Bra produktportfölj där vi har långa relationer med de flesta leverantörerna, vilket gör att vi har rätt råvara för att bygga system som löser kundernas behov.
- Sist men inte minst, en attraktiv marknad som fortsätter att växa.

Till sist, ett stort tack till våra kunder för fortsatt förtroende under 2001 och till ProActs medarbetare som jobbat på hårt i ett förändrat marknadsklimat.



Per-Arne Lundberg

VD, ProAct IT Group AB (publ)



Vision och affärsidé

För ProAct är visionen och affärsidén mycket tätt förknippade med det dagliga arbetet. Praktiskt taget allt som görs syftar till att uppnå visionen och sättet det görs på knyter direkt an till affärsidén. På så sätt omsätts visionen och affärsidén i metoder och värden som alla på ProAct arbetar enligt och försöker uppnå.



Vision

Hantering av information har blivit en allt viktigare komponent i de flesta moderna företags verksamhet. Utan tillgång till relevant information stannar affärsprocessen mer eller mindre oavsett verksamhetsområde. Att information är tillgänglig, korrekt och skyddad är därför en fråga om överlevnad för alla typer av företag. ProActs vision är:

Kontinuerlig, säker och effektiv tillgång till information är en överlevnadsfråga för all verksamhet. ProAct ska vara den naturliga partnern.

ProActs kunder ska uppleva just dessa värden: att informationen alltid finns tillgänglig, oavsett tid på dygnet. Företagets intellektuella egendom måste skyddas mot misstag, olyckor och stöld.

Det är också ProActs vision att företag ska se ProAct som den naturliga partnern att vända sig till när man behöver hjälp med denna typ av frågor. För att bli betraktad som en partner måste ProAct också erbjuda något som är ömsesidigt förmånligt, det vill säga att inom verksamhetsområdet hjälpa kunden att effektivisera sina processer och uppnå affärsmässiga fördelar gentemot konkurrenterna.

ProActs affärsidé

ProAct ska leverera optimala lösningar på kundens problem. Affärsidén beskrivs så här:

ProAct säkerställer och effektiviserar hantering av verksamhetskritisk information genom att erbjuda kompetens, metoder och produkter. Vi tar helhetsansvar och levererar lösningar som integreras i kundens befintliga verksamhet.

Som specialist på lösningar för hantering av information har ProAct kunskapen och metoderna. Som fristående integratör av produkter inom området kan ProAct designa, implementera och underhålla lösningar. Men grundförutsättningen för en lyckad långsiktig relation till kunden är insikten i och förståelsen för kundens affärsprocesser och behov, så att de nya avancerade lösningarna störningsfritt kan smälta samman med de befintliga.

ProAct tar hela ansvaret, arbetar med givna förutsättningar och adderar värde i kundens verksamhet genom kunnandet, metoderna och de produkter och tjänster som ProAct rekommenderar för kundens situation. Det är då ProAct kan bli den naturliga partnern.



ProActs logik

ProAct är en specialist och fristående integratör av lösningar för informationsinfrastruktur. ProAct tar totalansvar för kundens hela behov av information inklusive förvaring, distribution och skydd. Utöver kompetensen inom alla aspekter av informationsinfrastrukturen har ProAct även applikationskompetens inom exempelvis media.

Kundens behov

Information är en verksamhetskritisk tillgång som ökar såväl i värde som i mängd. Mängden information som genereras idag växer med omkring 100% per år. För att hantera den krävs kompetens, erfarenhet, metoder och produkter. Det är där ProAct kommer in.

ProActs kunder består framför allt av mellanstora eller stora företag som har ett konkret problem som måste lösas. Det kan vara att informationsmängden vuxit över alla bräddar eller att tillgången till affärskritisk information måste säkerställas. Nya applikationer kan också kräva ny infrastruktur, varför företaget vänder sig till en specialist på infrastruktur.

De flesta av ProActs konkurrenter är leverantörer av program-/maskinvara, eller konsulter inom något eller några av områdena inom infrastruktur, till exempel projektledning, systemdesign och installation.

ProAct kan genom att vara fristående specialist ta ett steg tillbaka och föreslå den lösning som bäst passar kundens behov idag och i framtiden.

Vad vi gör...

De åtta lösningsområdena

ProAct har expertis och teknik inom åtta lösningsområden. De handlar alla i en eller annan form om att lagra, skydda, distribuera och återskapa information. Lösningsområdena är Backup/restore, High Available Servers, Management, Security, Network, Disaster recovery, Archiving och Storage. ProActs lösningar bygger på ett eller flera av dessa områden, till exempel ett nät för datalagring kombinerat med en lösning för att återskapa information.

Affärsfokus ligger på områdena Storage, Backup/restore, Security och Networking.

Storage

Inom området Storage/datalagring, arbetar man framför allt med att bygga lösningar för lagring av den information som används ofta. Detta kan innefatta allt från disksystem till bandrobotar.

Från att tidigare anslutits direkt till en server, byggs dessa lösningar idag mer och mer i ett speciellt lagringsnät som bygger samman servrar och datalagring. Genom detta uppnås stora vinster med delning av resurser, skalbarhet och förenklad administration.

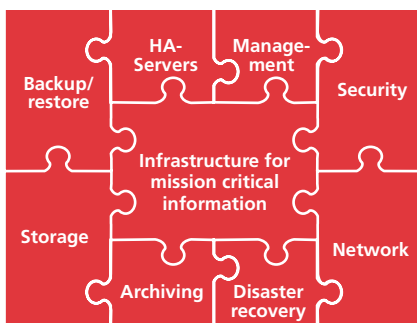
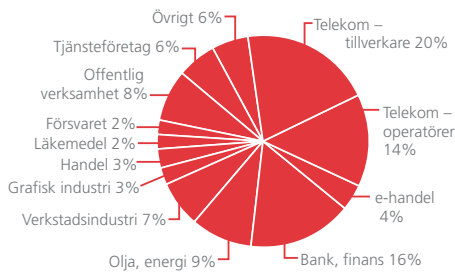
Backup/Restore

Inom säkerhetskopiering börjar företagens problembild se lite annorlunda ut jämfört med tidigare. Fokus har legat på att så snabbt som möjligt säkerhetskopiera hela miljön med minsta möjliga störningar för användarna. Detta blev särskilt viktigt i samband med att e-handelslösningar, tillgängliga dygnet runt, året om, blev allt vanligare.

Idag är datamängderna så ofantligt stora att kunderna får nya problem i samband med återställning av information. Det som tar några minuter att säkerhetskopiera kan ta mycket lång tid att lägga tillbaka när det behövs igen.

Security

Inom området Security ingår bland annat design och implementation av brandväggar, intrusion detection, vpn, PKI och virusskydd.



Networking

Inom Networking tar ProAct fram och implementerar säker infrastruktur i form av lokala nät. Networking arbetar också med infrastruktur för lösningar inom områdena Internet, intranet och e-post.

Området innefattar även systems- och application management.

Hur vi gör det...

ProActs metodik

För att kunna erbjuda kunderna en komplett, genomtänkt och kostnadseffektiv lösning för dagens problem och samtidigt förhindra att kunden bygger in sig i en återvändsgränd, krävs kompetens och erfarenhet inom fyra områden: analys, design, implementation och produktion.

Analys

För att kunna förse kunden med en optimerad lösning börjar ProAct med att analysera kundens befintliga och framtida behov. En bra infrastruktur är långlivad och ökar kundens konkurrenskraft och flexibilitet.

Design

Därefter tar ProAct fram ett förslag till lösning med metoder, maskin- och programvara samt specifikationer på omkringliggande anläggningar som externa nät, fysiskt skydd m m.

Implementation

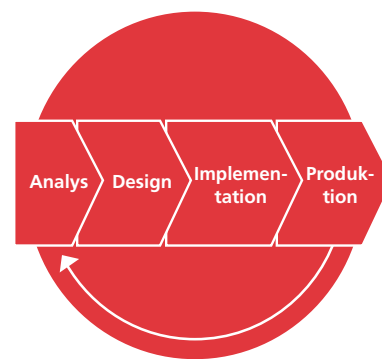
Under implementeringen utför ProAct installation hos kunden, programmering, integrering med befintlig utrustning och testar för att säkerställa att lösningen levererar de prestanda och den säkerhet som förväntas.

Produktion

När projektet går in i produktionsfasen finns ProAct oftast med och hjälper till med uppdateringar, justeringar och strategisk rådgivning enligt någon form av serviceavtal.

Heltäckande modell skapar affärsnytta

Det finns många företag som levererar någon eller några av de komponenter som ProAct arbetar med men ingen annan har ett så komplett koncept bestående av metodik inom de fyra faserna enligt ovan samt heltäckande kompetens och erfarenhet av de åtta lösningsområdena. För kunden innebär det att de får tillgång till specialistkompetens inom alla områden som rör IT-infrastruktur. ProAct tar ansvaret för projektering, installation, utbildning, systemunderhåll samt för att ge kunden säkra strategiska råd om hur han ska få maximal avkastning på sina IT-investeringar. Modellen gör också att ProAct kan hantera allt från det lilla informationsintensiva företaget till den stora internationella koncernen.



ProAct har i sina projekt ett helhetsansvar genom hela processen från analys till produktion.



Affärsmodell

ProAct tar helhetsansvar för de fyra faserna i ett infrastrukturprojekt: analys, design, implementation och produktion. Inom en eller flera av dessa faser fördelar sig ProActs intäkter på tre olika flöden; konsulttjänster, systemintäkter och supportintäkter.

I analys- och designfaserna handlar det framför allt om konsulttjänster när en lösning ska utformas. I implementationsfasen får ProAct intäkter från försäljningen av maskin- och programvara samt från konsulttjänster i samband med implementationen. Efter avslutad implementation brukar de flesta kunder teckna supportavtal som innebär fortsatta intäkter från tjänster och programvaruuppgifter, vilket skapar kontraktsintäkter och nyförsäljning.

Organisation

ProAct IT Group AB är moderbolag i koncernen och har nio rörelsedrivande dotterbolag. Moderbolaget svarar för koncerngemensamma frågor, affärsutveckling och kontakter med finansmarknaden.

Verksamheten i ProAct Medical AB avyttrades och rörelsen i ProAct Media Technology AB integrerades i ProAct Datasystem AB under året. Därigenom har affärsområde Applications avvecklats.

Inom koncernen finns en tydlig gruppering inom områdena Storage och Network.

Storage-bolagen arbetar med infrastruktur för verksamhetskritisk information, till exempel datalagring, säkerhetskopiering och återställning, katastrofberedskap med mera. Network & Security bolagen arbetar med säkerhet och nät, t ex brandväggar, vpn och last-balansering.

Geografisk expansion

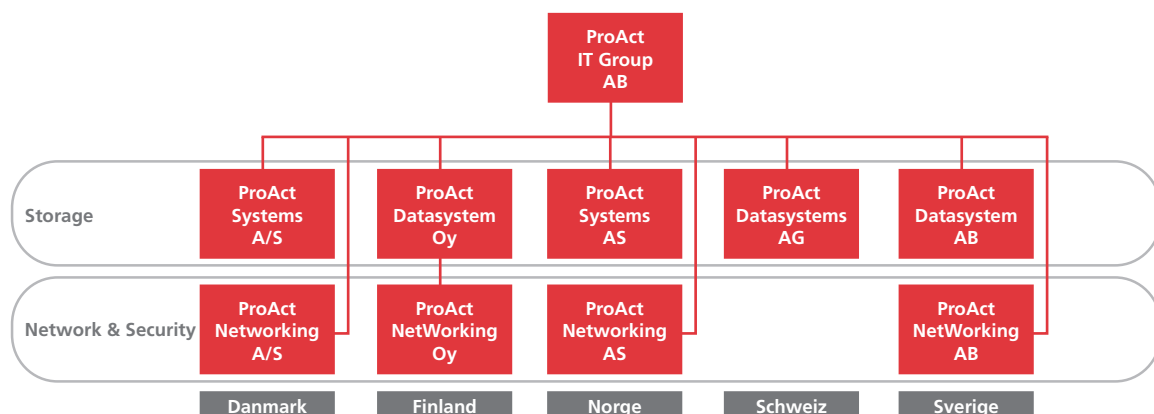
ProAct har sedan starten 1994 haft Norden som bas för verksamheten. Verksamheten inom säkerhet och avancerade nät har ytterligare förstärkts under 2001 genom etablering av Network & Security bolag i Finland, Norge och Danmark samt etablering av verksamhet i Göteborg. Erbjudandet inom nät och säkerhet är därigenom komplett i alla nordiska länder.

Internationell expansion

ProAct är även intresserat av mindre kompletterande förvärv utanför Norden under förutsättning att det stärker ProAct strategiskt och finansiellt.

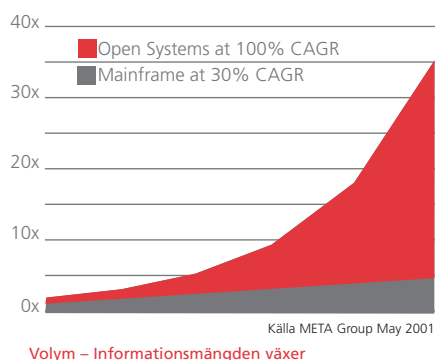
I juni 2001 förvärvades 70% av aktierna i den schweiziska integratören TNC Storage Consultants AG, ett bolag med liknande verksamhet som ProAct har.

Företaget har en stabil grund inom området säker infrastruktur för verksamhetskritisk information, med inarbetade leverantörs- och kundkontakter.





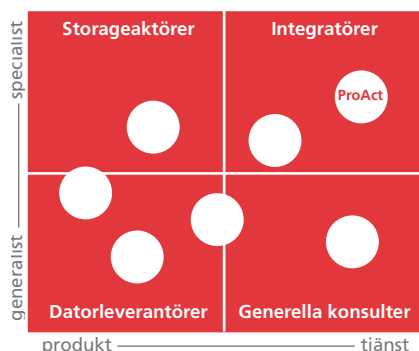
ProActs spelplan



Börsmäklare	55 MSEK
Kreditkortshantering	22 MSEK
Betal-TV	1,25 MSEK
TV-shop	900 kSEK
Postorder	750 kSEK
Biljettbokning (flyg)	750 kSEK
Eventbokning	575 kSEK
Transport/bud	225 kSEK
Bankomat	120 kSEK

Kostnad nertid per timme/Källa LSI

Värde – Kostnad av att INTE kunna göra affärer



ProAct är väl positionerade på en marknad med allt större behov av specialistkompetens.

Drivkrafter

Idag finns det framförallt tre drivkrafter som påverkar ProActs kunder och deras infrastruktur: volym, värde och kostnad.

Volymen växer

Inom öppna system, vilket brukar innefatta all IT-miljö som bygger på UNIX och Windows-plattformarna, växer volymen på informationen med över 100% varje år. Det finns företag som växer snabbare eller långsammare än detta men i snitt är det en vedertagen tillväxttakt.

För att kunna hantera denna volymtillväxt måste infrastrukturen fortlöpande uppdateras så att den utan växtvärk kan hantera ökningarna av informationsmängd och trafik.

Värdet stiger

Nästa drivkraft är det stigande värdet på informationen. Allt fler företag och organisationer är idag helt beroende av tillgång till information. Kostnaden av att inte göra affärer växer och kraven på tillgänglighet ökar snabbt, både i vanlig drift och i samband med olyckor och katastrofer.

De kostnader som uppstår när information förstörs eller då åtkomsten till informationen fördröjs kan vara såväl direkta som indirekta. Till direkta räknas minskad eller utebliven omsättning och kostnader för reparationer av IT-utrustning. Till indirekta kan bland annat räknas förlorade affärsmöjligheter eller minskad goodwill när leveranser inte kunnat ske. Vill det sig riktigt illa kan även företagets värde riskeras.

Kostnaderna får inte skena

Med en volymtillväxt för informationen på 100% följer ökade kostnader för att

administrera och driva informationssystemen.

Åsikten om kostnadens storlek varierar mellan olika undersökningsföretag. En vanlig uppfattning är att för varje investerad krona i utrustning följer mellan 5 till 7 kronor för att hantera utrustningen. Till detta kommer de ökade kraven på tillgänglighet som en följd av informationens värde. Detta ökar i sin tur driftkostnaderna. I ett läge med frysta IT-budgetar, eller med minimala ökning, inser man att något måste göras för att inte kostnaderna skall skena. Effektiva lösningar för att hålla driftskostnaderna i schack samlas under begreppen konsolidering och automatisering, områden där ProAct har stor erfarenhet.

Positionering gentemot konkurrenter

ProAct möter konkurrens från olika håll beroende på fas i ett projekt och typ av lösning. Till att börja med kommer konkurrensen från andra integratörer med liknande fokus som ProAct. Exempel på dessa är Eterra och Dimension i Norden och Virtus i Sverige.

Vidare kommer en ökande konkurrens från företagen som levererar produkterna som ingår i lösningarna. Ett exempel är EMC, en stor leverantör av disksystem och data-lagring som även erbjuder vissa tjänster inom integration av produkterna.

Den tredje kategorin konkurrenter är konsulterna, som till exempel WM-data, Accenture och liknande, vilka framför allt arbetar med framtagning av lösningsspecifikationer varefter andra företag tar vid.

ProAct arbetar vertikalt med kundens informationsbehov i fokus istället för att utgå från en teknisk plattform eller en leverantörs produktutbud.

Därtill har ProAct särskild kompetens inom vissa tillämpningsområden som exempelvis media, vilket gör att kvaliteten i lösningarna förbättras ytterligare.

Marknad i förändring

IT marknaden generellt beräknas under 2002 att växa med cirka 6% enligt under hösten 2001 reviderade prognoser från bland annat IDC. Det är en avsevärd sänkning mot tidigare prognoser. Bakom denna övergripande siffra finns dock intressanta iakttagelser för vissa delmarknader till följd av stora och viktiga principiella förändringar.

Storage allt viktigare

Den första förändringen gäller hur mycket som investeras i datorkraft (CPU/server) jämfört med datalagring (storage). Även här har de olika marknadsundersökarna delvis olika siffror, men den övergripande trenden är alla eniga om. CPU/server som för ett par år sedan stod för cirka 75% av investeringarna minskar som andel för att om två till tre år vara cirka 25% av den totala investeringen. Den växande andelen är infrastruktur för datalagring som bedöms komma att växa från 25% till 75% av den totala investeringen. (bild 1)

Men inte vilket storage som helst

Till ovanstående fogas ytterligare en principiell förändring som är mycket viktig. Historiskt sett har storage i ett datorsystem varit av typen DAS (Direct Attached Storage) och merparten av detta har levererats av samma företag som sålt CPU/server. Genom att kopplingen mellan CPU/server alltmer går över till öppna och standardiserade nät så kommer DAS att tappa andel på bekostnad av olika lagringsnät. Det är huvudsakligen

två olika principer kallade SAN (Storage Area Network) och NAS (Network Attached Storage) som tar mark.

För perioden 2001 till 2005 förutspår IDC en blygsam ökning av totala investeringar i storage, men som andel växer SAN och NAS kraftigare för att vid periodens slut vara mer än 55%. Den årliga tillväxten är 15-20% för de olika typerna av lagringsnät. (bild 2)

Nät och säkerhet allt viktigare

Även delmarknaderna för nät och säkerhet har en positiv utveckling. Nät blir den gemensamma bäraren av information när informationen skall vara åtkomlig oavsett tid och plats. De allt större informationsmängderna ställer givetvis allt högre krav på de nät som skall transportera informationen.

På samma sätt gör det ökade värdet på informationen att säkerhetsaspekten blir allt viktigare. Informationen ska bara vara tillgänglig för den som har rätt till åtkomst. Den skall inte kunna kopieras, förvanskas eller förstöras.

Som exempel på marknadens utveckling inom nät och säkerhet kan IDCs prognostiserade utveckling för tjänster användas. Dessa beräknas växa mellan 15-25% per år i ett femårigt perspektiv.

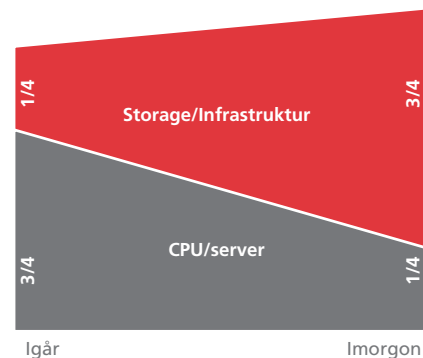


bild 1 – En förändring i värde och sammansättning över tiden

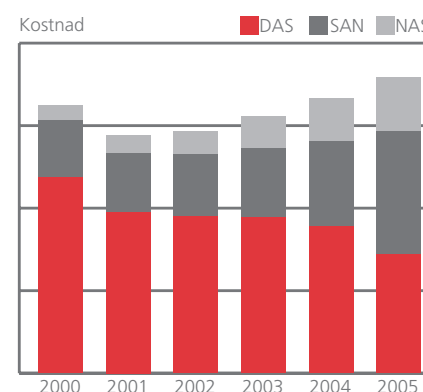


bild 2 – Principiell förändring mellan DAS/SAN/NAS (Källa: IDC)



Medarbetare

Personalens möjlighet till personlig och yrkesmässig vidareutveckling är en förutsättning för att ProAct ska kunna behålla ett kunskapsförsprång gentemot konkurrenterna. ProAct arbetar kontinuerligt med kompetensutveckling för att de anställda skall känna att de är delaktiga i, och i högsta grad bidrar till, företagets framgångar. Personalomsättningen är som tidigare låg.



The ProAct Way

Alla anställda på ProAct får ta del av The ProAct Way, en beskrivning av företagets bakgrund och verksamhet som tar avstamp i ProActs vision och affärsidé.

The ProAct Way beskriver även hur personalen ska förhålla sig gentemot varandra och omvärlden för att nå våra mål. Det är även ett medel för att på ett enkelt sätt sprida företagets ledstjärnor och kultur till alla anställda oavsett var de befinner sig geografiskt.

Ledstjärnor visar vägen

Sättet som personalen agerar på, både internt gentemot kollegor och externt mot kunder, är av största betydelse för ProActs framgång. Rätt attityd och bemötande är två viktiga egenskaper som ibland kan avgöra en affär.

ProAct definierar i The ProAct Way följande ledstjärnor i det dagliga arbetet:

- Lönsamhet – ger handlingsfrihet
- Ansvar – är personligt
- Öppenhet – ger trovärdighet
- Handling – utan handling är intet
- Utmana – och ifrågasätt oss själva
- Utveckla – vår kompetens och oss själva

Kompetensverktyg

ProAct arbetar sedan några år med en kompetensdatabas där de anställda lägger in information om sin kompetens inom olika områden. Med hjälp av kompetensdatabasen kan projekt bemannas på ett effektivt sätt samtidigt som den fungerar som ett stöd för fortbildning och vidareutveckling av de anställda.

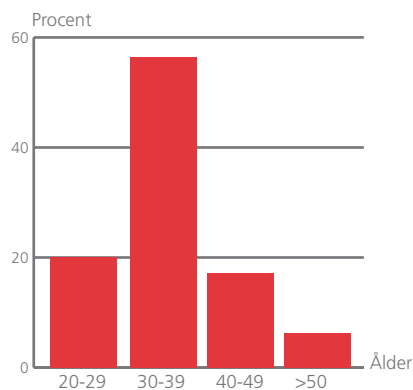


Under 2001 har ProAct ytterligare utvecklat företagets intranät, som blivit en naturlig mötesplats för all personal, oavsett bolag och geografisk placering. Inom intranätet finns virtuella grupper bestående av personal från olika länder och funktioner. Grupperna kommunicerar via e-postlistor och utbyter information om gemensamma kompetensområden, gemensamma kunder och tjänster med mera.

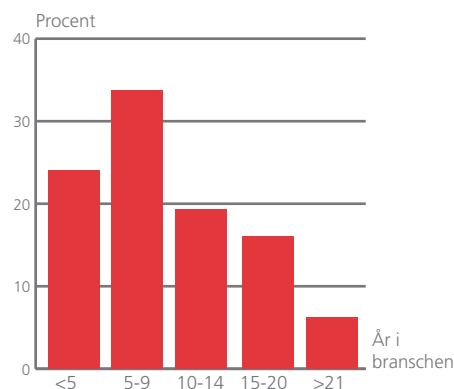
Deläggande är ansvarstagande

Sedan 1999 har ProAct varje år genomfört teckningsoptionsprogram riktat till samtliga medarbetare samt nyanställda och nyckelpersoner inom ProAct-gruppen.

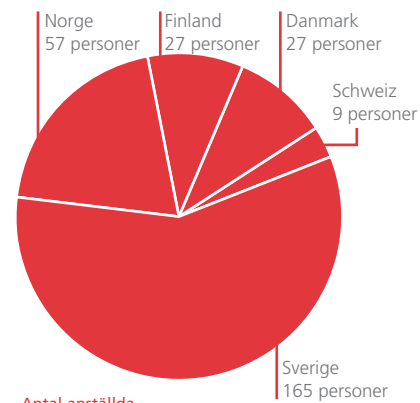
Att många ProAct-anställda är aktieägare och/eller optionsinnehavare är till nytta för verksamheten och bidrar till att bygga ett starkt och lönsamt företag.



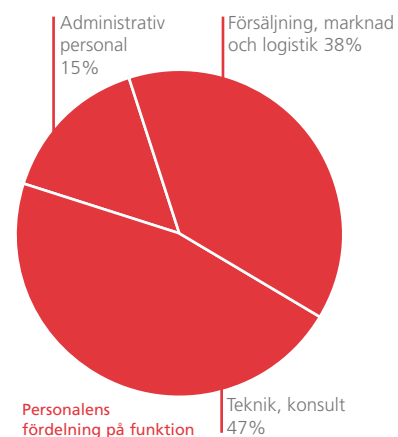
Medelåldern på ProActs medarbetare är ca 36 år.



75% av ProActs personal har mer än fem års erfarenhet från IT-branschen.



Antal anställda 2001-12-31



Personalens fördelning på funktion

Förvaltningsberättelse 2001

Styrelsen och verkställande direktören för ProAct IT Group AB (publ) (556494-3446) lämnar härmed årsredovisning samt koncernredovisning för räkenskapsåret 2001, bolagets sjunde verksamhetsår.

Verksamheten

ProAct IT Group AB (publ) är moderbolag i en koncern vars verksamhet består av att som specialist och fristående integratör med kompetens, metoder och produkter tillhandahålla säker infrastruktur för verksamhetskritisk information. Verksamheten inriktar sig mot medelstora och stora företag och organisationer som har behov av säker och effektiv hantering av affärskritisk information. Moderbolaget ansvarar för koncerngemensamma frågor.

ProAct är verksamt i Danmark, Finland, Norge, Schweiz och Sverige på orterna Köpenhamn, Århus, Helsingfors, Uleåborg, Oslo, Bergen, Stavanger, Trondheim, Zürich, Stockholm, Göteborg, Karlskrona, Linköping, Lund och Sundsvall med totalt 285 personer. Flertalet av dessa medarbetare har teknisk inriktning. Det är personalens tekniska kompetens och erfarenhet som utmärker ProAct.

ProAct IT Group AB (publ) är noterat på OM Stockholmsbörsens O-lista.

Viktiga händelser under räkenskapsåret

- Verksamheten i Combinator IT AB, ett renodlat konsultföretag med cirka 20 anställda, förvärvades under första kvartalet.
- Per-Arne Lundberg utsågs i slutet av mars till verkställande direktör och koncernchef i bolaget. Henrik Holm, tidigare VD, utsågs till styrelseordförande.
- ProAct stärkte under första kvartalet sin satsning på den snabbväxande marknaden för SAN (Storage Area Networks) genom att ingå ett nordiskt samarbetsavtal med Hitachi Data Systems. Ett nordiskt samarbetsavtal har också tecknats med Alteon Websystems.

- Försäljning av verksamheten i ProAct Medical AB till GE Medical AB medförde en realisationsvinst på 21,0 MSEK före skatt.
- En företrädesemission har tillfört bolaget netto 76,5 MSEK.
- Ny verksamhet i Danmark, Finland och Norge inom nät och säkerhet stärker tjänsteportföljen inom infrastruktur.
- Förvärv av schweiziska integratören TNC Storage Consultants AG i juni 2001 medför första etableringen utanför Norden.
- Under året öppnades ett regionkontor i Karlskrona.
- Med anledning av lägre försäljningsvolymen än väntat har delar av den svenska verksamheten omstrukturerats varvid 7,5 MSEK har belastat årets resultat.

Resultat och finansiell ställning, koncernen

Rörelsens intäkter uppgick för helåret till 847,9 (670,7) MSEK. Av rörelsens intäkter är 21,0 MSEK att hänföra till realisationsvinst från försäljningen av verksamheten i ProAct Medical AB under andra kvartalet. ProActs nettoomsättning uppgick till 826,9 (670,7) MSEK en ökning med 23% jämfört med motsvarande period föregående år. Tillväxten fördelar sig på 16%-enheter organisk tillväxt och 7%-enheter förvärvat tillväxt. Orderstocken uppgick den 1 januari 2002 till 32 (28) MSEK.

Av den totala omsättningen uppgick tjänsteintäkterna till 246,3 (142,8) MSEK, en ökning med 103,5 MSEK eller 72% jämfört med föregående år. Tjänsteintäkter avser konsultintäkter samt avtaland kundsupport. Tjänsternas andel av nettoomsättningen uppgår till 30% (21%). Detta är i linje med ambitionen att öka tjänsteverksamheten.

Årets resultat har påverkats av jämförelsestörande poster på totalt +13,5 MSEK varav +21,0 MSEK avser realisationsvinst vid försäljning av verksamheten i ProAct Medical AB och -7,5 MSEK avser omstruktureringsskostnader i den svenska verksamheten. För att möta den lägre systemförsäljningen har personalstyrkan i Sverige minskats med cirka 10 personer. Dessutom har verksamheten i ProAct Media Technology AB integrerats i ProAct Datasystem AB. I december beslutades om likvidation av ProAct Media Technology AB.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA), exklusive jämförelsestörande poster uppgick till 7,4 (20,3) MSEK.

Bolagets resultat efter finansnetto uppgick till 10,1 (11,7) MSEK.

ProAct har under året expanderat, dels genom satsning på affärsutveckling med fyra nya bolag, dels genom satsning på tjänsteverksamhet genom förvärv av en konsultverksamhet med cirka 20 anställda under första kvartalet. Till detta kommer viss nyanställning. Ny verksamhet under året står för 48 MSEK av omsättningen.

Sedan årets början har antalet anställda ökat med 66 personer till 285 personer. Av ökningen är mer än 60% att hänföra till tjänsteverksamheten.

Valutakursförändringar har endast haft en marginell inverkan på resultatet under året. Av omsättningsökningen på 23% kan 4 %-enheter hänföras till valutakursförändringar.

Likviditet, investeringar och soliditet

Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid periodens slut till 190,5 (48,7) MSEK. Beviljad kreditram uppgick till 45,8 MSEK varav 1,4 MSEK har utnyttjats.

Koncernens investeringar uppgick under året till 59,5 (32,0) MSEK varav 33,0 (16,8) MSEK avser investeringar i aktier och andelar, 13,4 (7,4) MSEK avser investering i reservdelar och 13,1 (7,8) MSEK avser investeringar i inventarier och datorer.

I samband med omstruktureringen har ägarandelen i ProAct Media Technology AB har under året ökat från 62,31% till 100%.

Kassaflöde från finansieringsverksamheten upp-

gick till 96,7 (11,1) MSEK varav 99,1 MSEK erhållits från nyemission och premier hänförliga till utgivning av skuldebrev förenade med optionsrätt. Långfristiga skulder har amorterats med 2,4 MSEK.

Koncernen redovisade på balansdagen en soliditet på 44% (37%). Totala skulder uppgår till 325,4 (256,1) MSEK varav 1,7 (4,1) MSEK är räntebärande och övriga är icke räntebärande.

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning under året uppgick till 21,5 (13,1) MSEK. Resultat efter finansnetto uppgick till -7,0 (2,0) MSEK. Moderbolagets likvida medel uppgick till 164,5 (42,7) MSEK. Av totala likvida medel har 118,9 (14,0) MSEK placerats i korta räntebärande papper. Antalet anställda i moderbolaget uppgick vid årets slut till 6 personer.

Moderbolagets investeringar uppgick till 37,8 MSEK under året och avser investering i aktier och andelar samt finansiella tillgångar. I investeringarna ingår förvärv av initiativtagarnas aktier i ProAct NetWorking AB. Investeringen som ska genomföras under våren 2002 bedöms som sannolik varför den skuldförts per 31 december 2001. Nedskrivning av finansiella tillgångar har gjorts med 12,5 MSEK.

Under året har nyemissioner tillfört bolaget 98,9 MSEK varav 76,5 MSEK tillförts genom nyemission med företrädesrätt för aktieägarna under andra kvartalet. Teckningsoptioner utställda 1998 har nyttjats för nyteckning av 100 000 aktier.

Medarbetare

Medelantalet anställda uppgick för året till 268 (201) personer, en ökning med 33%. Mer än 60% av personalökningen finns inom tjänsteverksamheten. Antalet medarbetare i koncernen uppgår till 285 (219) personer, en ökning med 66 personer varav 22 personer har anställts i de nya bolagen. Personalomsättningen är låg för branschen.

Under våren 2001 genomfördes ett teckningsoptionsprogram till anställda som inte innehar teckningsoption i ProAct sedan tidigare samt till vissa ledande befattningshavare.

Miljö

Bolaget bedriver inte någon verksamhet som omfattas av miljöbalkens tillstånds- eller anmälningsplikt.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Efter årsskiftet har styrelsen fattat beslut att förvärva initiativtagarnas aktier i ProAct NetWorking AB. Köpeskillingen erlägges kontant under våren 2002. Förvärvet har skuldförts på balansdagen.

Styrelse och ledning

Per-Arne Lundberg utsågs i slutet av mars till verkställande direktör och koncernchef i bolaget. Henrik Holm, tidigare VD, utsågs till styrelseordförande. På ordinarie bolagsstämma omvaldes styrelseledamöterna Göran Atterwall, Franco Fedeli, Tomas Franzén, Henrik Holm och Dag Sehlin. Kåre Gilstring avböjde omval.

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning för styrelsen samt en VD-instruktion. Arbetsordningen anger bland annat vilka ärenden som bör förekomma, formerna för styrelsesammanträden, protokoll och rapportering samt arbetsfördelning mellan styrelse och VD.

Styrelsen har sammanträtt tolv gånger under år 2001. På samtliga ordinarie styrelsemöten har styrelsen behandlat bolagets och koncernens finansiella ställning och utveckling, personal- och organisationsfrågor samt legala frågor. Därutöver har strategiska frågor såsom företagsförvärv, fastställande av affärs- och verksamhetsplaner samt finansiella målsättningar behandlats. Enskilda styrelseledamöter har bistått koncernledningen i olika frågor av strategisk karaktär. Bolagets revisor deltar årligen i ett eller flera styrelsemöten och rapporterar då iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll samt bokslut.

Styrelsens bemyndigande

Styrelsen fick vid bolagsstämman i april 2001 bemyndigande att för tiden intill nästkommande

ordinarie bolagsstämma fatta beslut om företrädesemission på maximalt 100 MSEK samt bemyndigande att fatta beslut att emittera upp till 400 000 aktier genom kontant betalning, kvittning eller mot apportegendom. En företrädesemission har tillfört bolaget netto 76,5 MSEK.

Framtidsutsikter

Bolagets mål är att förstärka sin marknadsledande ställning som specialist och fristående integratör inom infrastruktur med bas i Norden. Den långsiktiga finansiella målsättningen är en omsättnings-tillväxt överstigande marknadstillväxten med en nettomarginal på 5-7%.

Den finansiella målsättning för 2002 är en omsättningstillväxt överstigande marknadstillväxten med betydande resultatförbättring.

Förslag till vinstdisposition

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick koncernens fria egna kapital till 15 676 kSEK.

Avsättning till bundna reserver föreslås av respektive bolags styrelse med tillsammans 57 kSEK.

Styrelsen kommer att föreslå bolagsstämman att ingen utdelning skall ske för verksamhetsåret 2001.

Till bolagsstämmans förfogande står:

Balanserad vinst	34 052 330 SEK
Årets resultat	- 9 729 829 SEK
Summa	24 322 501 SEK

Koncernbidrag ingår i balanserad vinst med 20,4 MSEK.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår följande disposition:

Att balansera i ny räkning	24 322 501 SEK
----------------------------	----------------

Beträffande bolagets redovisade resultat för räkenskapsåret och ställningen 2001-12-31 hänvisas till nedanstående resultat- och balansräkningar samt kassaflödesanalyser jämte till dessa hörande noter.

Resultaträkningar

Belopp i kSEK		Koncernen		Moderbolaget	
		2001	2000	2001	2000
RÖRELSENS INTÄKTER					
Nettoomsättning	Not 2	826 909	670 678	21 493	13 130
Övriga rörelseintäkter	Not 4	20 994	-	-	-
Summa rörelsens intäkter	Not 3	847 903	670 678	21 493	13 130
RÖRELSENS KOSTNADER					
Handelsvaror		-498 128	-413 794	-	-
Övriga externa kostnader		-93 836	-73 593	-13 377	-9 095
Personalkostnader	Not 6	-219 278	-153 264	-8 612	-6 331
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	Not 14	-15 794	-9 688	-251	-551
Avskrivningar av immateriella anläggningstillgångar	Not 13	-14 631	-10 057	-	-
Summa rörelsens kostnader		-841 667	-660 396	-22 240	-15 977
Rörelseresultat		6 236	10 282	-747	-2 847
Resultat från finansiella investeringar					
Finansiella intäkter	Not 7	5 182	2 905	7 138	4 960
Finansiella kostnader	Not 8	-1 344	-1 520	-13 355	-131
Summa resultat från finansiella investeringar		3 838	1 385	-6 217	4 829
Resultat efter finansiella poster		10 074	11 667	-6 964	1 982
Bokslutsdispositioner	Not 9	-	-	-5 761	969 *)
Skatt på årets resultat	Not 10	-6 089	-8 351	2 995	494 *)
Minoritetens andel av resultatet		-	-106	-	-
ÅRETS RESULTAT		3 985	3 210	-9 730	3 445

*) Föregående år har justerats med -1 800 kSEK resp 504 kSEK då anpassning gjorts till uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp om Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott (URA 7) samt Redovisningsrådets rekommendation om Inkomstskatter (RR9).

		Koncernen	
VINST PER AKTIE		2001	2000
Vinst per aktie före utspädning, SEK	Not 11	0,48	0,41
Vinst per aktie efter utspädning, SEK		0,47	0,40
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st		8 362 721	7 790 291
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st		8 440 618	8 047 342

Balansräkningar

Belopp i kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
TILLGÅNGAR				
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	Not 13			
Goodwill	66 888	46 730	–	–
Materiella anläggningstillgångar	Not 14			
Datorer och maskiner	13 865	8 725	127	351
Inventarier	4 723	3 929	15	21
Reservdelar	14 638	10 627	–	–
Summa materiella anläggningstillgångar	33 226	23 281	142	372
Finansiella anläggningstillgångar				
Aktier i koncernföretag	Not 15	–	92 571	67 316
Fordringar hos koncernföretag	Not 16	–	54 684	46 905
Andra långfristiga fordringar		1 307	694	–
Uppskjuten skattefordran	Not 10	3 928	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		5 235	147 255	114 221
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR	105 349	70 705	147 397	114 593
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR				
Varulager				
Färdiga varor och handelsvaror	31 511	44 643	–	–
Pågående arbete	–	1 702	–	–
Summa varulager	31 511	46 345	–	–
Fordringar				
Kundfordringar	233 325	227 353	101	–
Fordringar hos koncernföretag	Not 16	–	26 338	25 617
Skattefordringar		585	–	255
Övriga fordringar		2 081	273	261
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 18	28 829	4 790	832
Summa fordringar		264 820	31 502	26 965
Kortfristiga placeringar		118 874	118 874	13 983
Kassa och bank		71 609	45 625	28 719
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR	486 814	342 122	196 001	69 667
SUMMA TILLGÅNGAR	592 163	412 827	343 398	184 260

Belopp i kSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
EGET KAPITAL	Not 20			
Bundet eget kapital				
Aktiekapital (9 032 312 st aktier à nom SEK 1)	9 032	7 277	9 032	7 277
Bundna reserver	235 793	134 716	-	-
Överkursfond	-	-	228 828	131 463
Reservfond	-	-	310	310
Summa bundet eget kapital	244 825	141 993	238 170	139 050
Fritt eget kapital				
Fria reserver/Balanserade vinstmedel	11 691	8 924	34 052	10 200 *)
Årets resultat	3 985	3 210	-9 730	3 445 *)
Summa fritt eget kapital	15 676	12 134	24 322	13 645
SUMMA EGET KAPITAL	260 501	154 127	262 492	152 695
Minoritetens andel av eget kapital	1 326	307	-	-
Obeskattade reserver				
Periodiseringsfond	-	-	8 264	2 381
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	-	-	-	122
Summa obeskattade reserver	-	-	8 264	2 503
Avsättningar				
Avsättningar för skatter	Not 10	4 287	1 507	-
Avsättningar för pensioner		752	780	-
Summa avsättningar		5 039	2 287	-
SKULDER				
Skulder till kreditinstitut	Not 21	1 652	4 084	-
Leverantörsskulder		152 353	126 248	1 604
Skulder till koncernföretag	Not 16	-	-	42 080
Skatteskulder		8 722	3 187	4 699
Övriga skulder	Not 17	51 043	32 157	21 231
Förskott från kunder		11 151	6 149	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 19	100 376	84 281	3 028
Summa skulder		325 297	256 106	72 642
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	592 163	412 827	343 398	184 260
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser				
Ställda säkerheter	Not 22	42 880	36 000	20 000
Ansvarsförbindelser	Not 22	-	-	26 381

*) Föregående år har justerats med 1 296 kSEK då anpassning gjorts till uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp om Redovisning av koncernbidrag och aktieägartillskott (URA 7) samt Redovisningsrådets rekommendation om Inkomstskatter (RR9).

Kassaflödesanalys

Belopp i kSEK	Not 23	Koncernen		Moderbolaget	
		2001	2000	2001	2000
KASSAFLÖDE FRÅN ÅRETS VERKSAMHET					
Resultat efter finansiella poster		10 074	11 667	-6 964	1 982
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet:					
Avskrivningar		31 214	19 745	251	551
Realisationsvinst		-20 994	-	-	-
Nedskrivning av finansiella anläggningstillgångar		-	-	12 521	-
Finansiella poster		-364	-214	-229	-1 398
Förändring avsättning pensioner		-107	-731	-	-
Erhållet koncernbidrag		-	-	23 091	-
Betald inkomstskatt		-909	-782	-243	-10
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital		18 914	29 685	28 427	1 125
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Varulager		14 834	-4 719	-	-
Rörelsefordringar		-19 247	-104 331	1 692	-346
Rörelseskulder		47 077	88 189	15 223	16 165
Kassaflöde från den löpande verksamheten		61 578	8 824	45 342	16 944
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar		-12 053	-10 274	-7 040	-12 690
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-26 474	-15 226	-27	-97
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-1 268	-694	-15 598	-3 529
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar		23 326	-	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-16 469	-26 194	-22 665	-16 316
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyemission, netto 1)		98 872	6 900	98 872	6 900
Teckningsoptioner, netto 1)		248	3 200	248	3 200
Minoritetsandelar		-	-61	-	-
Upptagna lån		-	1 011	-	-
Amortering av lån		-2 432	-	-	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		96 688	11 050	99 120	10 100
FÖRÄNDRING AV LIKVIDA MEDEL		141 797	-6 320	121 797	10 728
Likvida medel vid årets början		48 686	55 006	42 702	31 974
LIKVIDA MEDEL VID ÅRETS SLUT		190 483	48 686	164 499	42 702

1) Efter avdrag för emissionskostnader

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Bolaget följer Redovisningsrådets rekommendationer. Från och med detta räkenskapsår tillämpas: RR 9 – Inkomstskatter RR 10 – Entreprenader och liknande uppdrag RR 11 – Intäkter RR 12 – Materiella anläggningstillgångar RR 18 – Resultat per aktie RR 20 – Delårsrapportering URA 7 – Akutgruppens uttalande om koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernredovisningen

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget och bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än hälften av rösterna.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. I koncernens egna kapital ingår, förutom moderbolagets egna kapital, således endast dotterbolagens resultat efter förvärvstidpunkten. Skillnaden mellan koncernens anskaffningskostnad för aktierna och dotterbolagens justerade egna kapital vid förvärvstidpunkten redovisas som koncerngoodwill och skrivs av enligt plan; om negativ koncerngoodwill uppstår redovisas denna som en avsättning. Avskrivningar av goodwill görs över en löptid om 5–10 år. Större strategiska förvärv avskrivs på 10 år. Goodwill omräknas enligt valutakursen vid förvärvstillfället då effekten av att använda balansdagens kurs bedöms vara oväsentlig.

Alla koncerninterna transaktioner och vinster har eliminerats. Med internvinst avses handelsvinst i säljande koncernföretag där det köpande koncernföretaget ännu ej avyttrat varan till tredje man. Internvinst inom koncernen elimineras i sin helhet, utan beaktande av minoritetsandel.

Som intressebolag betraktas de bolag som inte är dotterbolag men där moderbolagets direkta eller indirekta röstinnehav är minst 20% och högst 50%.

Minoritetsintresset utgörs av den del av dotterbolagets nettoresultat och nettotillgångar som inte, direkt eller indirekt, ägs av moderbolaget.

Aktier och andelar har tagits upp till anskaffningsvärdet eller till verkliga värdet på balansdagen om detta är lägre.

Vid omräkning till svenska kronor av bokslut från självständiga utländska dotterbolag och intressebolag tillämpar koncernen dagskursmetoden, varvid tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och resultaträkningsposter till genomsnittskurs. Uppkomna omräkningsdifferenser redovisas under eget kapital med uppdelning på bundet/fritt eget kapital. Omräkningsdifferenser hänförliga till varaktig finansiering av utländska dotterbolag redovisas med beaktande av skatteeffekt, direkt mot eget kapital.

Skatt

Vid olika värdering av tillgångar och skulder på koncern- och bolagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld.

En omvärdering av den uppskjutna skatteskulden görs varje år till aktuell skattesats och redovisas i koncernresultaträkningen som en del av årets skattekostnad.

Värdering av skatteskulder/fordringar sker till nominellt belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

I moderbolaget redovisas den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Värderingsprinciper

Koncernens och moderbolagets tillgångar och skulder upptas till anskaffningsvärdet respektive nominellt värde om ej annat framgår.

Koncernens och moderbolagets kundfordringar värderas till det belopp varmed de förväntas inflyta.

Fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs.

Terminssäkrade fordringar och skulder har omräknats till terminskursen med beaktande av terminspremien.

Varulagret värderas, med tillämpning av FIFU-principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och verkligt värde.

Intäkter från hårdvaru- och mjukvaruförsäljning redovisas vid leverans i enlighet med försäljningsvillkoren. Serviceintäkter periodiseras över avtalens löptid. Intäkter från kombinationsuppdrag, som avser både försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag, redovisas i den takt de levereras.

Avskrivningar enligt plan på immateriella och materiella anläggningstillgångar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och uppskattad ekonomisk livslängd. Härvid tillämpas en avskrivningstid om 5–10 år för goodwill, 3 år för datorer och maskiner, 5 år för inventarier samt 3 år för reservdelar.

Avskrivningar utöver plan sker med högsta skattemässigt tillåtna belopp.

Teckningsoptioner belastas i vissa länder med sociala avgifter på värdet av anställningsförmånen när optionen nyttjas. Dessa kostnader reserveras löpande.

Vinst per aktie har beräknats genom att årets resultat dividerats med vägt genomsnittligt antal aktier.

Vinst per aktie efter full utspädning beräknas genom att vinsten divideras med summan av medelantalet aktier och potentiella utestående aktier. Potentiella aktier ger upphov till utspädningseffekt endast i det fall en konvertering till aktier medför ett försämrat resultat per aktie.

Utländska valutor

För att skydda bolaget mot valutarisker har ProAct som policy att terminssäkra flöden i utländsk valuta. Kurssäkring skall ske till minst 50% av årets totala exponering. Terminskontrakten ska ha en löptid om högst tre månader.

Not 2 – Nettoomsättningens fördelning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Systemförsäljning	577 411	522 936	-	-
Tjänsteintäkter	246 298	142 780	-	-
Övrigt	3 200	4 962	21 493	13 130
Totalt	826 909	670 678	21 493	13 130

Rörelsens intäkter fördelade per land:

Sverige	429 396	416 845	10 251	8 771
Norge	201 020	125 393	5 329	1 403
Finland	89 851	66 585	2 919	1 603
Schweiz	18 693	-	798	-
Danmark	87 949	61 855	2 196	1 353
Totalt	826 909	670 678	21 493	13 130

Not 3 – Inköp och försäljning mellan koncernföretag

Av moderbolagets totala inköpskostnader och försäljningsintäkter avser 3% (3%) av inköpen och 99% (100%) av försäljningen andra koncernföretag.

Not 4 – Övriga rörelseintäkter

Övriga rörelseintäkter består av realisationsvinst vid försäljning av verksamheten i ProAct Medical AB.

Not 5 – Upplysning om revisionsarvode

	Koncernen	Moderbolaget
Arvode och kostnadsersättning	2001	2001
PricewaterhouseCoopers AB		
Revisionsuppdrag	913	220
Andra uppdrag	455	121

TBO Treuhand AG, Schweiz

Revisionsuppdrag	25	-
------------------	----	---

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Därtill övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning, som föranleds av iakttagelser vid revisionsgranskning. Allt annat är andra uppdrag.

Not 6 – Medelantal anställda, löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medelantal anställda	Medelantal		varav män	
	2001	2000	2001	2000
Moderbolaget				
Sverige	6	5	3	2
Dotterföretag				
Sverige	154	115	136	102
Norge	51	44	40	33
Finland	27	22	23	19
Schweiz	9	-	7	-
Danmark	21	15	18	12
Totalt dotterföretag	262	196	224	166
Koncernen totalt	268	201	227	168

Not 6 forts.

Löner, ersättningar och sociala kostnader	Löner och ersättningar till styrelse, VD, vVD (varav tantiem m m)		Löner och ersättningar till övriga anställda		Löner och ersättningar Totalt (varav tantiem m m)		Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	
	2001	2000	2001	2000	2001	2000	2001	2000
Moderbolaget								
Sverige	2 282	3 113	3 569	1 390	5 851	4 503	2 989	2 069
	-	(554)			-	(554)	(845)	(484)
Dotterföretag								
Sverige	4 648	5 124	76 440	58 419	81 088	63 543	37 813	28 707
	(6)	(1 167)			(6)	(1 167)	(8 044)	(5 822)
Norge	1 962	848	34 141	23 130	36 103	23 978	6 993	3 971
	(405)	-			(405)	-	(1 444)	(743)
Finland	1 430	554	11 664	7 922	13 094	8 476	3 323	2 366
	(204)	-			(204)	-	(2 414)	(1 662)
Danmark	1 395	552	12 774	7 738	14 169	8 290	849	338
	-	-			-	-	(763)	(295)
Schweiz	792	-	3 814	-	4 606	-	576	-
	-	-			-	-	(234)	-
Totalt dotterföretag	10 227	7 078	138 833	97 209	149 060	104 287	49 554	35 382
	(615)	(1 167)			(615)	(1 167)	(12 899)	(8 522)
Koncernen totalt	12 509	10 191	142 402	98 599	154 911	108 790	52 543	37 451
	(615)	(1 721)	-	-	(615)	(1 721)	(13 744)	(9 006)

Villkor för styrelse, VD, vVD och ledning

Styrelsearvode har under 2001 utgått med 500 kSEK varav styrelsens ordförande uppburit 140 kSEK. Styrelsens ordförande har uppburit 819 kSEK i konsultarvode.

Lön och ersättningar, inklusive pensionspremier, har för verkställande direktören under 2001 uppgått till 1 773 kSEK (varav pensionspremier 262 kSEK) och till vice verkställande direktören till 305 kSEK (varav pensionspremier 34 kSEK).

Utöver betalda pensionspremier förekommer inga pensionsförpliktelser. För VD uppgår uppsägningstiden till 0-6 månader från företagets sida och 6 månader från VD:s sida.

Vid uppsägning från bolagets sida utgår ett avgångsvederlag för VD om 18 månadslöner samt pensionskostnader. Lön och ersättningar, inklusive pensionspremier, har för ledande befattningshavare under 2001 uppgått till 14 473 kSEK.

Företaget har en allmän pensionsplan för samtliga anställda, inklusive VD, via tjänstepensionsförsäkringar som motsvarar ITP-planen.

Bolagen i Norge följer principen om förmånsbestämd pensionsförsäkring. Avsättning för framtida pensionsförpliktelser ingår i Avsättningar. Övriga koncernbolag följer principen om avgiftsbestämd pensionsförsäkring.

Not 7 – Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Ränteintäkter	4 679	2 153	4 264	1 600
Ränteintäkter från koncernföretag	-	-	2 432	2 370
Orealiserade kursdifferenser	-	752	-	990
Övriga poster	503	-	442	-
Totalt	5 182	2 905	7 138	4 960

Not 8 – Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Räntekostnader	-1 114	-1 520	-43	-131
Räntekostnader till koncernföretag	-	-	-528	-
Orealiserade kursdifferenser	-47	-	-269	-
Nedskrivning av finansiella tillgångar	-	-	-12 515	-
Övriga poster	-183	-	-	-
Totalt	-1 344	-1 520	-13 355	-131

Not 9 – Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	2001	2000
Förändring periodiseringsfond	-5 883	969
Förändring överavskrivningar	122	-
Totalt	-5 761	969

Not 10 – Skatt på årets resultat

Årets skatter	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Årets aktuella skatt	-7 264	-5 489	-4 942	-10
Skatt på tidigare års resultat	-26	-96	-	-
Uppskjuten skatt hänförlig till förändringar i temporära skillnader	2 405	-1 677	7 937	504
Uppskjuten skatt hänförlig till temporär skillnad avseende tidigare perioder som utnyttjats för att minska aktuell skattekostnad		-546	-1 089	-
Uppskjuten skatt hänförlig till reduktion av uppskjuten skattefordran	-658	-	-	-
Redovisade skatter	-6 089	-8 351	2 995	494
Skatt på vinst vid avyttrad verksamhet ingår med totalt 7 858 kSEK i koncernen.				

Skillnad mellan skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Redovisat resultat före skatt	10 074	11 667	-12 725	2 951
Skatt enligt svensk skattesats 28%	-2 821	-3 267	3 563	-826
Effekt av utländska skattesatser	100	-289	-	-
Skatt hänförlig till tidigare år	-26	-96	-	-
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	-5 384	-5 048	-2 022	-27
Skatteeffekt av ej skattepliktiga intäkter	38	206	2	206
Skatteeffekt av underskottsavdrag, netto	-	-	-	998
Skatteeffekt av avdragsgilla poster som redovisas mot eget kapital ¹⁾	2 004	143	2 004	143
Skatteeffekt av skattepliktiga poster som redovisas mot eget kapital ¹⁾	-	-	-552	-
Skatter	-6 089	-8 351	2 995	494

Ej avdragsgilla kostnader består av ej avdragsgill representation samt nedskrivning av teckningsoptioner mm. I koncernen ingår också avskrivning av koncernmässig goodwill.

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder och skattefordringar avseende följande poster:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Uppskjutna skattefordringar	3 928	-	-	-
Uppskjutna skatteskulder	4 287	1 507	-	-

Uppskjutna skattefordringar avser i huvudsak uppskjuten skattefordran för ackumulerade underskottsavdrag.

Uppskjutna skatteskulder avser uppskjuten skatt för obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran har ej redovisats för förlustavdrag avseende moderbolagets nedskrivning av teckningsoptioner i ProAct Medical AB 2001. Förlusten kan endast utnyttjas mot kapitalvinster på aktier, varför förlustavdraget sannolikt ej kan utnyttjas inom överskådlig tid. Uppskjuten skatteskuld avseende obeskattade reserver uppgår till 2 314 kSEK i moderbolaget.

Redovisade uppskjutna skatteintäkter respektive skattekostnader är hänförliga till följande förändringar i temporära skillnader	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Uppskjutna skatteintäkter	4 266	485	8 146	504
Uppskjutna skattekostnader	-1 861	-2 162	-209	-
Netto uppskjuten skatt	2 405	-1 677	7 937	504

Koncernen: I uppskjutna skatteintäkter ingår uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag samt skillnader mellan bokföringsmässigt värde och skattemässigt värde avseende anläggningstillgångar, varulager och avsättning till pensioner. I uppskjutna skattekostnader ingår uppskjuten skatt avseende obeskattade reserver.

Moderbolaget: Uppskjutna skatteintäkter och skattekostnader består av skatt på erhållna och lämnade koncernbidrag.

Uppskjutna skattefordringar avseende outnyttjade underskottsavdrag

Outnyttjade underskottsavdrag redovisas som uppskjuten skattefordran eftersom det är sannolikt att dessa kan utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott. Outnyttjade underskottsavdrag uppgår till 10 776 kSEK per 31 december 2001. Moderbolaget har inga outnyttjade underskottsavdrag.

Kan utnyttjas senast:

År	kSEK
2006	689
2008	3 275
2010	2 110
2011	4 702

Skatt hänförlig till poster redovisade direkt mot eget kapital	Koncernen		Moderbolaget	
	2001	2000	2001	2000
Skatteeffekt av erhållet koncernbidrag	-	-	8 146	504
Skatteeffekt av lämnat koncernbidrag	-	-	-209	-
Skatt avseende kursdifferenser hänförliga till varaktig finansiering av utländska dotterbolag	552	-	-	-
Totalt	552	-	7 937	504

Not 11 – Vinst per aktie

Kursdifferenser som påverkat årets resultat	Koncernen	
	2001	2000
Årets resultat	3 985	3 210
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	8 362 721	7 790 291
Vinst per aktie före utspädning, SEK	0,48	0,41
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st	8 440 618 ¹⁾	8 047 342
Vinst per aktie efter utspädning, SEK	0,47	0,40

1) Utställda teckningsoptioner 250 000 (1999) påverkar utspädningen för 2001. Varje option berättigar till 1,08 aktier. Övriga teckningsoptioner påverkar ej utspädningen.

Not 12 – Utländska valutor

Kursdifferenser som påverkat årets resultat	Koncernen	
	2001	2000
Rörelseresultat	285	-3 304
Finansnetto	273	752

Fakturering och varuinköp i utländska valutor

Merparten av varuinköpen sker från USA varför bolaget påverkas av förändringar i dollarkursen.

kUSD	Koncernen	
	2001	2000
Fakturering, USD	3 455	1 882
Andel av försäljningen	4%	3%
Varuinköp, USD	30 183	28 116
Andel av varuinköpen	63%	63%

Terminssäkring per 2001-12-31

Terminssäkringar uppgår per balansdagen till 1 361 kUSD. Orealiserade kursdifferenser på grund av terminssäkring uppgår ej till väsentligt belopp. Valutasäkringarna sträcker sig till och med februari månads utgång.

Nettoinvesteringar i utländska dotterbolag

Eget kapital i utländska dotterbolag fördelat per valuta.

	Koncernen	
	2001-12-31	2000-12-31
kDKK	5 391	4 002
kEUR	370	308
kNOK	13 837	12 933
kCHF	-270	-

Not 13 – Immateriella anläggningstillgångar

GOODWILL	Koncernen	
	2001-12-31	2000-12-31
Ingående anskaffningsvärde	68 731	51 504
Årets anskaffningar	32 980	16 788
Kursdifferenser	2 810	439
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	104 521	68 731
Ingående avskrivningar	-22 001	-11 737
Årets planenliga avskrivningar	-14 631	-10 057
Kursdifferenser	-1 001	-207
Utgående ackumulerade planenliga avskrivningar	-37 633	-22 001
PLANENLIGT RESTVÄRDE	66 888	46 730

Not 14 – Materiella anläggningstillgångar

DATORER OCH MASKINER	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Ingående anskaffningsvärde	22 068	15 613	1 719	1 622
Årets anskaffningar	10 105	6 316	28	97
Omföring från reservdelar	8 151	-	-	-
Försäljningar / utrangeringar	-2 056	-	-1 091	-
Kursdifferenser	748	139	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	39 016	22 068	656	1 719
Ingående avskrivningar	-13 343	-8 504	-1 368	-824
Försäljningar / utrangeringar	1 236	-	1 084	-
Omföring från reservdelar	-4 497	-	-	-
Årets planenliga avskrivningar	-7 996	-4 727	-245	-544
Kursdifferenser	-551	-112	-	-
Utgående ackumulerade planenliga avskrivningar	-25 151	-13 343	-529	-1 368
PLANENLIGT RESTVÄRDE	13 865	8 725	127	351
INVENTARIER				
Ingående anskaffningsvärde	6 978	5 886	34	34
Årets anskaffningar	3 004	1 477	-	-
Försäljningar / utrangeringar	-412	-434	-	-
Kursdifferenser	209	49	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	9 779	6 978	34	34
Ingående avskrivningar	-3 049	-2 027	-13	-6
Årets planenliga avskrivningar	-1 902	-1 351	-6	-7
Försäljningar / utrangeringar	-	368	-	-
Kursdifferenser	-105	-39	-	-
Utgående ackumulerade planenliga avskrivningar	-5 056	-3 049	-19	-13
PLANENLIGT RESTVÄRDE	4 723	3 929	15	21
RESERVDELAR				
Ingående anskaffningsvärde	24 477	17 414		
Årets anskaffningar	13 365	7 401		
Omföring till maskiner och datorer	-8 151	-		
Försäljningar / utrangeringar	-7	-471		
Kursdifferenser	736	133		
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	30 420	24 477		
Ingående avskrivningar	-13 850	-10 334		
Försäljningar/utrangeringar	-	192		
Omföring till maskiner och inventarier	4 497	-		
Årets planenliga avskrivningar	-5 896	-3 610		
Kursdifferenser	-533	-98		
Utgående ackumulerade planenliga avskrivningar	-15 782	-13 850		
PLANENLIGT RESTVÄRDE	14 638	10 627		

Not 15 – Aktier i koncernföretag

	Organisations-nummer	Säte	Innehavets omfattning			
			Antal aktier	Kapitalandel i %	Bokfört värde 2001-12-31 kSEK	Bokfört värde 2000-12-31 kSEK
ProAct Datasystem AB	556396-0813	Sollentuna, SE	500 000	100% ^{1, 2)}	18 528	16 661
ProAct Systems AS	971 210 737	Oslo, NO	2 407 500	100%	10 548	10 548
ProAct Datasystem Oy	1084241-2	Esbo, FI	20 000	100% ³⁾	11 731	9 227
ProAct Systems A/S	18 803 291	Brøndby, DK	600 000	100%	24 793	24 720
ProAct NetWorking AB	556563-0570	Stockholm, SE	100 000	100% ⁵⁾	20 675	100
ProAct Media Technology AB	556557-3135	Stockholm, SE	500 000	100% ^{1, 4)}	531	3 473
ProAct Medical AB	556573-1386	Sollentuna, SE	500 000	100%	2 587	2 587
ProAct Datasystems AG	CH-400.3.022.471-4	Baden, CH	700	70% ⁶⁾	618	-
ProAct Networking AS	983 523 234	Oslo, NO	70 000	70% ⁷⁾	121	-
ProAct Networking ApS	26 214 068	Köpenhamn, DK	350	70% ⁸⁾	2 439	-
					92 571	67 316

Aktier i ProAct Datasystem Oy

ProAct NetWorking Oy	1654737-7	Esbo, FI	140 000	70% ⁹⁾	123 kEUR	-
----------------------	-----------	----------	---------	-------------------	----------	---

¹⁾ Rörelsen i ProAct Media Technology AB har under året överförs till ProAct Datasystem AB. I samband med detta har omfördelning skett mellan det bokförda värdet på aktierna i ProAct Datasystem AB och ProAct Media Technology AB.

²⁾ Tilläggsköpeskilling har erlagts för den tidigare förvärvade rörelsen i NMG Holding AB.

³⁾ Kapital i form av räntefritt kapitallån har tillskjutits.

⁴⁾ Minoritetens samtliga aktier i bolaget har förvärvats under 2001. Ovillkorat aktieägartillskott har tillskjutits för att täcka underskottet.

Bolaget är under likvidation. Aktierna har skrivits ned till bokfört värde i bolaget.

⁵⁾ Tilläggsköpeskilling till intiativtagarna har skuldförts. Likvid erlagges kontant under våren 2002.

⁶⁾ ProAct har under perioden 1 jan-31 maj 2004 rätt att förvärva minoritetens samtliga aktier.

⁷⁾ ProAct har under perioden 1 jan-31 maj 2004 rätt att förvärva minoritetens samtliga aktier.

⁸⁾ ProAct har under perioden 1 jan-31 maj 2005 rätt att förvärva minoritetens samtliga aktier.

⁹⁾ ProAct har under perioden 1 jan-31 maj 2004 rätt att förvärva minoritetens samtliga aktier.

Not 16 – Fordringar och skulder hos koncernföretag

	Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31
Belopp vid årets ingång	46 905	41 576
Amortering	-1 469	-76
Tillkommande lån	9 506	4 927
Kursdifferens	-258	478
Utgående balans	54 684	46 905

Fordringar hos koncernföretag	1 år	1-5 år	>5 år
Förfaller inom	27 974	5 962	47 086

Efterställda fordringar till dotterbolag ingår med 5 489 kSEK.
Samtliga skulder till koncernföretag förfaller inom 1 år.

Not 17 – Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Personalens källskatt	5 806	3 545	267	108
Momsskuld	24 146	27 724	-	-
Tilläggsköpeskilling aktier dotterbolag	20 964	-	20 964	-
Övriga poster	127	888	-	-
Totalt	51 043	32 157	21 231	108

Not 18 – Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Förutbetalda hyreskostnader	2 304	1 387	-	-
Förutbetalda leasingavgifter	688	264	22	-
Förutbetalda försäkringsavgifter	2 512	1 215	362	-
Förutbetalda underhållsavgifter	15 063	9 103	-	-
Upplupna avtalsintäkter	2 724	93	-	-
Övriga poster	5 538	5 056	4 406	832
Totalt	28 829	17 118	4 790	832

Not 19 – Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Upplupna löner	13 476	10 977	1 618	905
Upplupen semesterskuld	14 451	9 302	514	294
Upplupna sociala kostnader	5 076	8 043	706	287
Förutbetalda serviceintäkter	54 494	40 332	-	-
Övriga poster	12 879	15 627	190	234
Totalt	100 376	84 281	3 028	1 720

Not 20 – Eget kapital

KONCERNEN	Aktiekapital	Bundna reserver	Fria reserver	Totalt Eget Kapital
Belopp vid årets ingång	7 277	134 716	12 134	154 127
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	-	2 291	-2 291	0
Nyemission ²⁾	1 755	97 117	-	98 872
Teckningsoptioner ³⁾	-	248	-	248
Kursdifferenser	-	1 421	1 848	3 269
Årets resultat	-	-	3 985	3 985
Utgående balans	9 032	235 793	15 676	260 501
Specifikation kursdifferens				
Ingående balans	150			
Årets förändring ⁴⁾	3 119			
Utgående balans	3 269			

MODERBOLAGET	Aktiekapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Balanserad vinst	Årets vinst	Totalt Eget Kapital
Belopp vid årets ingång	7 277	131 463	310	8 904	4 741	152 695
Justering för ändrad redovisningsprincip:						
Erhållet koncernbidrag ¹⁾	-	-	-	1 800	-1 800	0
Skatt på erhållet koncernbidrag ¹⁾	-	-	-	-504	504	0
Justerad ingående balans	7 277	131 463	310	10 200	3 445	152 695
Överföring föregående års resultat	-	-	-	3 445	-3 445	0
Nyemission ²⁾	1 755	97 117	-	-	-	98 872
Teckningsoptioner ³⁾	-	248	-	-	-	248
Erhållet koncernbidrag	-	-	-	29 091	-	29 091
Lämnat koncernbidrag	-	-	-	-748	-	-748
Skatt på erhållet koncernbidrag	-	-	-	-8 145	-	-8 145
Skatt på lämnat koncernbidrag	-	-	-	209	-	209
Årets resultat	-	-	-	-	-9 730	-9 730
Utgående balans	9 032	228 828	310	34 052	-9 730	262 492

Varje aktie medför rätt till en röst.

Skuldebrev med optionsrätter har emitterats i moderbolaget samt i dotterbolag.

Moderbolaget

Teckningsoptioner

Med anledning av företrädesemissionen i juni 2001 omräknas tidigare utgivna optionsprogram.

Ett optionsprogram har under 1999 riktats till samtliga medarbetare, totalt ca 150 personer. Det innebär rätt att teckna totalt 270 000 aktier under perioden 1 april-30 juni 2002 för en teckningskurs om 54,80 SEK. Optionspremien uppgick till 6,50 SEK och börskursen vid avtalstidpunkten till 45 SEK. Fullt utnyttjande av optionsrätterna medför en total ökning av aktiekapitalet med maximalt 270 000 SEK.

Ett optionsprogram har under 2000 riktats till nyanställda, nyckelpersoner samt styrelseledamöter, totalt ca 120 personer. Det innebär rätt att teckna totalt 270 000 aktier under perioden 1-29 november 2002 för en teckningskurs om 152,30 SEK. Optionspremien uppgick till 15,20 SEK och börskursen vid avtalstidpunkten till ca 121 SEK. Fullt utnyttjande av optionsrätterna medför en total ökning av aktiekapitalet med maximalt 270 000 SEK. Per 31 december 2001 fanns 3 000 optioner i eget förvar hos dotterbolaget ProAct Datasystem AB.

Ett optionsprogram har under 2001 riktats till nyanställda och styrelseledamöter, totalt ca 130 personer. Det innebär rätt att teckna totalt 108 000 aktier under perioden 1-30 maj 2004 för en teckningskurs om 173,70 SEK. Optionspremien uppgick till 10,60 SEK och börskursen vid avtalstidpunkten till ca 110 SEK. Fullt utnyttjande av optionsrätterna medför en total ökning av aktiekapitalet med maximalt 108 000 SEK. Per 31 december 2001 fanns 34 000 ej uttagna optioner.

Dotterbolag

Ledande befattningshavare i ProAct NetWorking AB, med aktiekapital på 100 kSEK (100 000 aktier à 1 SEK), har i januari 2002 tecknat 37 180 aktier i ProAct NetWorking AB.

ProAct har en köpoption på de nyemitterade aktierna t o m 30 juni 2002. ProAct styrelse har fattat beslut att utnyttja optionen och likviden kommer att erläggas kontant under våren 2002.

Utställda teckningsoptioner i ProAct Medical AB, med aktiekapital på 500 kSEK (500 000 aktier à 1 SEK) har i samband med försäljningen av verksamheten i ProAct Medical AB förvärvats av moderbolaget.

Not 21 – Skulder till kreditinstitut

	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Utnyttjad checkräkningskredit (limit 45 840 kSEK)	1 445	3 813	-	-
Banklån	207	271	-	-
Summa skulder till kreditinstitut	1 652	4 084	-	-

Av totala skulder till kreditinstitut förfaller 0 kSEK till betalning inom ett år och 1 652 kSEK till betalning om mer än ett år.

Not 22 – Ställda säkerheter och Ansvarsförbindelser

Ställda säkerheter för skuld till kreditinstitut	Koncernen		Moderbolaget	
	2001-12-31	2000-12-31	2001-12-31	2000-12-31
Företagsinteckningar	30 137	29 800	3 000	3 000
Pantsatta kundfordringar	12 743	6 200	-	-
Pantsatta fordringar på dotterbolag	-	-	17 000	17 000
Summa ställda säkerheter	42 880	36 000	20 000	20 000
Garanti för dotterbolags åtagande	-	-	6 829	9 136
Löfte om aktieägartillskott	-	-	5 547	-
Borgensförbindelse avseende dotterbolagens checkräkningskrediter	-	-	14 005	4 470
Summa ansvarsförbindelser	-	-	26 381	13 606

Not 23 – Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalyserna

Upplysning om betalda räntor

Under perioden erhållen ränta uppgick till 4 732 kSEK. Under perioden betald ränta uppgick till 1 248 kSEK.

Förvärv av dotterbolag och verksamheter

Under året förvärvades minoritetens andel i ProAct Media Technology AB och ProAct NetWorking AB samt 70% av aktierna i ProAct Datasystems AG, ProAct Networking ApS och ProAct Networking AS. Dessutom har verksamheten i Combinator IT AB förvärvats och verksamheten i ProAct Medical AB avyttrats. Balansposterna har, baserat på förvärvsanalyserna, påverkats av förvärven enligt följande:

	Koncernen 2001-12-31	Moderbolaget 2001-12-31
Aktier i dotterbolag	-	30 699
Goodwill	32 980	-
Materiella anläggningstillgångar	612	-
Rörelsefordringar	4 886	-2 695
Rörelseskulder	-3 354	-
Kortfristig skuld köpeskilling	-20 927	-20 964
Långfristiga skulder	-78	-
Kassaflöde från förvärv	14 119	7 040

Förvärv av materiella anläggningstillgångar

Under året förvärvades materiella anläggningstillgångar för 26 474 kSEK.

Ingen finansiering har gjorts genom finansiella leasingavtal.

Likvida medel	Koncernen	
	2001-12-31	2000-12-31
Kortfristiga placeringar	118 874	13 983
Kassa och bank	71 609	34 703
	190 483	48 686

Not 24 – Leasing

Ingångna leasingavtal medför följande framtida minimiavgifter. Leasingavgifter kostnadsförs löpande. Samtliga leasingavtal i koncernen avser operationell leasing.

	Koncernen				Moderbolaget			
	2001	Inom 0-1 år	Inom 1-5 år	Efter mer än 5 år	2001	Inom 0-1 år	Inom 1-5 år	Efter mer än 5 år
Bilar	7 432	7 847	6 635	12	212	264	126	-
Kontorsinventarier	1 959	2 281	4 460	-	-	-	-	-
Kontorshyra	12 157	12 523	31 533	290	-	-	-	-
Summa	21 548	22 651	42 628	302	212	264	126	-

Sollentuna den 1 mars 2002

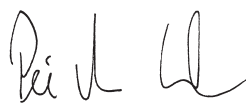

Henrik Holm
Styrelseordförande


Göran Atterwall

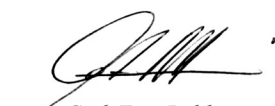

Franco Fedeli


Tomas Franzén


Dag Sehlin


Per-Arne Lundberg
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 4 mars 2002


Carl-Eric Bohlin
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i ProAct IT Group AB (publ), org nr 556494-3446

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i ProAct IT Group AB (publ) för år 2001. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

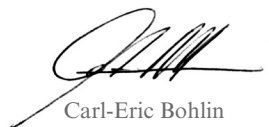
Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut,

åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 4 mars 2002


Carl-Eric Bohlin
Auktoriserad revisor



Kommentarer till finansiell utveckling

Omsättning

ProAct har de senaste fem åren haft en årlig genomsnittlig tillväxt överstigande 67%, varav merparten är organisk tillväxt. Kompletterande förvärv har förekommit. Efter en flerårig period där medvetet stark omsättningstillväxt har prioriterats sker nu fokusering på lönsamhet samt tjänsteutveckling.

Som ett led i tjänsteutvecklingen har under 2001 verksamhet inom nät och säkerhet etablerats i Finland, Norge och Danmark. Satsning på tjänsteverksamhet har i Sverige gjorts genom förvärv av en konsultverksamhet med cirka 20 anställda.

ProAct har också under året gjort en första etablering utanför Norden genom förvärvet av integratören TNC Storage Consultants AG i Schweiz.

Nettoomsättningen för 2001 uppgick till 826,9 (670,7) MSEK varav tjänsteintäkter 246,3 (142,8) MSEK. Nettoomsättningen fördelar sig med 70% (79%) på systemförsäljning och 30% (21%) på tjänsteintäkter. Tjänsteintäkterna ökade med 103,5 MSEK eller 72% jämfört med föregående år. Detta är i linje med ambitionen att öka tjänsteverksamheten. Tjänsteintäkter avser konsultintäkter samt avtalad kundsupport.

Resultat och lönsamhet

ProAct har historiskt prioriterat tillväxt framför lönsamhet. Under planeringen för 2001 ändrades detta och nu är lönsamhet samt tjänsteutveckling i fokus.

Kontinuerlig utveckling är viktig för framtida lönsamhet och konkurrenskraft. Under 2001 har nyetableringar gjorts dels för

att komplettera erbjudandet inom nät och säkerhet i Norden dels för att komplettera erbjudandet geografiskt genom förvärvet i Schweiz. De nyetablerade bolagen uppvisade förlust 2001, men förväntas framöver bidra positivt till koncernens resultat.

Förbättrad lönsamhet i ProAct-koncernen skall uppnås genom att:

- utveckla kundsupport och nyttja den hävstång på lönsamhet som ges vid högre volymer,
- öka volymen av tjänsteintäkter samt öka andelen debiterbara tjänster,
- öka produktiviteten och effektiviteten i bolaget.

Likviditet och finansiering

Den finansiella ställningen är god.

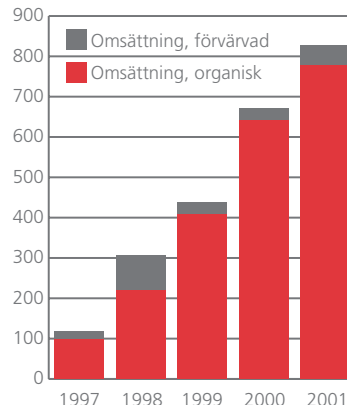
Koncernens likvida medel inklusive kortfristiga placeringar uppgick vid årets slut till 190,5 (48,7) MSEK. Under året har i genomsnitt 88 MSEK placerats till drygt 4% ränta. Beviljad kreditram uppgick till 45,8 MSEK varav 1,4 MSEK har utnyttjats.

Framtidsutsikter

Bolagets mål är att förstärka sin marknadsledande ställning som specialist och fristående integratör med bas i Norden. Den långsiktiga finansiella målsättningen är en omsättningstillväxt överstigande marknadstillväxten med en nettomarginal på 5-7%.

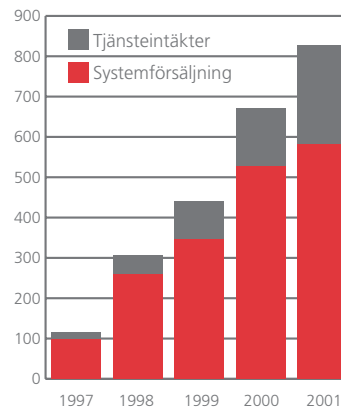
Den finansiella målsättningen för år 2002 är en omsättningstillväxt överstigande marknadstillväxten, med en betydande resultatförbättring.

Organisk och förvärvad tillväxt
MSEK



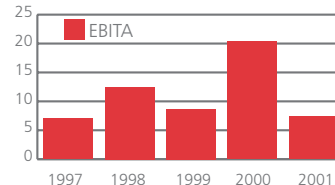
Den årliga genomsnittliga tillväxten överstiger 67% de senaste fem åren. Tillväxten har i huvudsak varit organisk.

Nettoomsättning
MSEK



Tjänsternas andel av nettoomsättningen har successivt ökat över åren. Detta är i linje med ambitionen att öka tjänsteverksamheten.

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar
MSEK



Efter en flerårig period av medvetet stark omsättningstillväxt för att skapa en position på marknaden fokuseras nu på lönsamhet och tjänsteutveckling.

Möjligheter och risker

ProActs verksamhet och lönsamhet påverkas av ett antal olika faktorer.

Rörelserelaterade möjligheter och risker

Ekonomiska omvärldsfaktorer

Tendenser på marknaden är att informations-tillväxten drivs på genom att allt fler verksamheter omvandlas till tjänsteorienterade verksamheter. Informationstillväxten är praktiskt taget oberoende av konjunkturen. ProAct påverkas dock av att kundernas investeringsbenägenhet minskar i tider av lågkonjunktur.

Konkurrens

ProAct konkurrerar med ett antal företag som helt eller delvis verkar på samma marknad. Bland konkurrenterna märks servertillverkare, generella IT-konsulter och återförsäljare av någon eller några av de produkter ProAct arbetar med. Genom att marknaden växer snabbt och ökar i betydelse på bekostnad av andra närliggande marknader, kommer den att attrahera fler konkurrenter. ProAct står dock väl rustade för att behålla sin ledande ställning.

Marknadens utveckling – Affärsfokus

ProAct har valt ett tydligt marknads- och affärssegment att utvecklas med. Detta marknadssegment genomgår en stark tillväxt vilket medför affärsmöjligheter även framledes.

Produkterbudandet är starkt genom en bra sammansättning av produkter från ledande leverantörer. ProActs verksamhet är i ett kortare perspektiv till viss del beroende av hur dessa leverantörer utvecklas.

Generellt har produkter i databranschen

över tiden fallande marginaler. ProActs fokusering på en värdeskapande integratörsroll innebär att denna risk, med fallande marginaler på maskinvara och enklare programvaror, har en mindre påverkan på bolaget.

Medarbetare

ProActs enskilt viktigaste tillgång och en helt avgörande faktor för framgång är kompetent och motiverad personal som det är viktigt att attrahera och behålla. Personalen ges goda möjligheter till personlig och yrkesmässig vidareutveckling samt delaktighet genom teckningsoptionsprogram.

Säsongsvariationer

Försäljningen visar säsongsvariationer därför att kunderna fortfarande i hög utsträckning är budgetstyrda. Det dämpar efterfrågan kvartal ett och ökar den kvartal fyra. Dessutom har semesterperioden under kvartal tre en negativ påverkan på försäljningsvolymen. Bolagets fasta kostnader är till största delen jämnt fördelade över året. Säsongsvariationen resulterar i att bolaget hittills har redovisat bättre resultat i kvartal två och fyra än i kvartal ett och tre.

Kapitalbindning i logistikflöden

Vid leverans av system binds kapital genom att produkter köps in från leverantörer för att sedan av ProAct installeras och integreras i kundens befintliga IT-miljö. I vissa fall kommer därmed leverantören att erhålla betalning innan kunden erlagt betalning för systemet. Denna rörelsekapitalbindning korrelerar med försäljningens säsongsvariation.



Finansiella risker och möjligheter

Kreditrisk

ProActs kunder är stora och medelstora företag samt organisationer inom offentlig sektor för vilka kreditrisken bedöms vara låg. Sedan bolaget startade har kreditrisken inte resulterat i nämnvärda kreditförluster.

Valutarisk

Valutakursens förändringar påverkar ProAct. Merparten av inköpen sker från USA och en stigande USD-kurs påverkar därmed kostnadsläget negativt.

När offert lämnas avseende produkter som senare köps in i utländsk valuta utsätts ProAct för valutaexponering. Den valutarisk som uppstår, från tidpunkten för offert till kundens beställning, säkras i största möjliga grad genom en valutaklausul mot kunden. För att reducera valutarisken från kundens beställning till leverantörsbetalning görs terminssäkring av större inköp i utländsk valuta.

Ränteläge

ProAct har en god finansiell ställning och nettoplacerar överskottslikviditeten. Intäkter från placeringarna påverkas av förändringar i det allmänna ränteläget. Kortfristig rörelsekapitalbindning finansieras till viss del genom nyttjande av checkräkningskrediter i lokal valuta.

Känslighetsanalys

Följande känslighetsanalys beskriver hur ProActs resultat påverkas vid förändring av några för koncernen viktiga variabler. Effekterna på resultatet är beräknade utifrån förhållanden år 2001 och händelserna ska ses som isolerade utan att åtgärder vidtas för att kompensera eventuellt resultatbortfall.

Nyckeltal

Jämförelsestörande poster 2001

Resultatet för 2001 har påverkats av jämförelsestörande poster avseende realisationsvinst från försäljningen av verksamheten i ProAct Medical +21,0 MSEK samt omstrukturingskostnader -7,5 MSEK, netto +13,5 MSEK.

För att redovisa den underliggande verksamheten har nyckeltal till och med rörelseresultatet justerats för jämförelsestörande poster. Således redovisas nettoomsättning, EBITDA, EBITA, EBIT samt räntabilitet på operativt kapital exklusive jämförelsestörande poster. Även nyckeltal per medarbetare har justerats.

Nyckeltal per aktie

Beräkningen av nyckeltal per aktie efter utspädning baseras på en värdering av utestående optioner till genomsnittlig slutkurs den sista dagen i varje månad under räkenskapsåret. Detta värde anses vara marknadsvärdet på optionerna på balansdagen. Utspädningen utgör mellanskillnaden mellan aktierna till nuvärdeberäknad teckningskurs och det beräknade marknadsvärdet.

Viktiga faktorer	Förändring	Effekt på resultat före avskrivningar 2001
Försäljningsvolym	+/- 1%	+/- 3,3 MSEK
Bruttomarginal	+/- 1%-enhet	+/- 8,3 MSEK
Personalkostnader	+/- 1%	+/- 2,2 MSEK
Valutakurs SEK/USD	+/- 1%	+/- 2,8 MSEK

Definitioner

EBIT, %

Rörelseresultat i % av omsättningen.

EBITA, %

Rörelseresultat före goodwillavskrivningar i % av omsättningen.

EBITDA, %

Rörelseresultat före avskrivningar i % av omsättningen.

Eget kapital

Eget kapital inkluderar 72% av obeskattade reserver.

Fördelingsvärde

Rörelseresultat efter avskrivningar plus lönekostnader inklusive sociala kostnader dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Kapitalomsättningshastighet, ggr

Omsättningen dividerad med genomsnittlig balansomslutning.

Nettofordran

Finansiella tillgångar inklusive likvida medel minus nettot av räntebärande avsättningar och skulder.

Nettomarginal, %

Resultat efter finansiella poster i % av omsättningen.

Operativt kapital

Sysselsatt kapital minus likvida medel och andra räntebärande tillgångar.

Resultat per anställd

Rörelseresultatet före goodwillavskrivningar dividerat med genomsnittligt antal årsanställda.

Räntabilitet på eget kapital, %

Årets resultat i % av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på operativt kapital, %

Rörelseresultat efter avskrivningar i % av genomsnittligt operativt kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital, %

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i % av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital, %

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i % av genomsnittlig balansomslutning.

Räntetäckningsgrad, ggr

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad, ggr

Räntebärande skulder dividerade med eget kapital.

Soliditet, %

Eget kapital inklusive minoritet i % av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder inklusive uppskjutna skatteskulder.

Vinstmarginal, %

Årets resultat i % av omsättningen.

Koncernens utveckling under fem år

Koncernen	1997	1998	1999	2000	2001
Resultaträkning (MSEK)					
Nettoomsättning ²⁾	116,7	307,0	438,9	670,7	826,9
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) ²⁾	9,4	18,5	17,9	30,0	23,2
Rörelseresultat före goodwillavskrivningar (EBITA) ²⁾	7,0	12,5	8,7	20,3	7,4
Rörelseresultat (EBIT) ²⁾	6,9	7,5	2,5	10,3	-7,3
Resultat efter finansiella poster	6,9	7,2	1,2	11,7	10,1
Årets resultat	2,9	4,9	0,1	3,2	4,0
EBITDA, % ²⁾	8,1	6,0	4,1	4,5	2,8
EBITA, % ²⁾	6,0	4,1	2,0	3,0	0,9
EBIT, % ²⁾	5,9	2,4	0,6	1,5	-0,9
Nettomarginal, %	5,9	2,4	0,3	1,7	1,2
Vinstmarginal, % ¹⁾	2,5	1,6	0,0	0,5	0,5
Eget kapital, avsättningar och skulder (MSEK)					
Eget Kapital	33,4	49,6	130,6	154,1	260,5
Balansomslutning	80,2	252,9	286,7	412,8	592,2
Sysselsatt kapital	33,3	89,4	133,4	158,5	263,5
Operativt kapital	18,4	77,5	78,4	109,8	73,0
Nettofordran	14,7	-27,4	52,4	44,6	188,8
Finansiella nyckeltal					
Soliditet, %	41,6	19,8	45,6	37,4	44,2
Skuldsättningsgrad, ggr	0,0	0,9	0,0	0,0	0,0
Räntetäckningsgrad, ggr	27,9	5,6	1,5	8,7	8,5
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,0	1,8	1,6	1,9	1,6
Investeringar, MSEK	3,2	56,5	25,9	32,0	59,5
Lönsamhet					
Räntabilitet på eget kapital, % ³⁾	14,4	11,9	0,1	2,3	1,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	35,0	14,3	3,1	9,0	5,4
Räntabilitet på operativt kapital, % ²⁾	62,1	15,6	3,1	10,9	-7,9
Räntabilitet på totalt kapital, %	12,4	5,3	1,3	3,8	2,3
Nyckeltal per medarbetare					
Genomsnittligt antal årsanställda	36	109	145	201	268
Antal anställda vid årets slut	41	120	168	219	285
Omsättning per anställd, MSEK	3,2	2,8	3,0	3,3	3,1
Förädlingsvärde, kSEK ²⁾	842	589	690	779	720
Resultat per anställd, kSEK ²⁾	194	115	60	101	28
Data per aktie ⁴⁾					
Vinst före utspädning, SEK	0,73	0,90	0,01	0,41	0,48
Vinst efter utspädning, SEK	0,73	0,90	0,01	0,40	0,47
Eget kapital före utspädning, SEK ⁶⁾	6,28	8,81	17,19	19,49	28,84
Eget kapital efter utspädning, SEK ⁶⁾	6,28	8,81	17,09	18,88	28,59
Kassaflöde från den löpande verksamheten före utspädning, SEK	-1,32	2,66	3,03	1,13	7,36
Kassaflöde från den löpande verksamheten efter utspädning, SEK	-1,32	2,66	3,01	1,10	7,30
Antal aktier vid periodens slut, st	5 322 113	5 633 453	7 597 005	7 908 018	9 032 312
Antal aktier vid periodens slut efter utspädning, st ⁵⁾	5 322 113	5 633 453	7 641 392	8 165 069	9 110 209
Vägt genomsnittligt antal aktier före utspädning, st	3 963 738	5 509 026	6 563 136	7 790 291	8 362 721
Vägt genomsnittligt antal aktier efter utspädning, st ⁵⁾	3 963 738	5 509 026	6 607 523	8 047 342	8 440 618
Antal teckningsoptioner vid periodens slut	-	250 000	500 000	600 000	600 000

1) Vinstmarginal 1997 justerat för emissionskostnader uppgick till 4,3%.

2) 2001 justerat för realisationsvinst från försäljningen av verksamheten i ProAct Medical AB 21,0 MSEK och omstruktureringskostnader -7,5 MSEK.

3) Räntabilitet på eget kapital 1997 justerat för emissionskostnader uppgick till 24,6%.

4) Beräkning enligt Redovisningsrådets rekommendation RR18 "Resultat per aktie" varvid justering har gjorts för jämförelseperioderna.

Jämförelseperioderna har justerats för fondemissionselement i nyemissionen i juni 2001 med justeringsfaktor 1,0867.

5) Utställda teckningsoptioner 250 000 (1999) påverkar utspädningen för helåret 2001. Varje option berättigar till 1,08 aktier. Övriga teckningsoptioner påverkar ej utspädningen.

6) Från och med 2001 beräknat på antal aktier vid periodens slut, före och efter utspädning. Jämförelseperioderna har justerats.

Aktier och aktieägare



Aktier

ProAct-aktien är noterad på OM Stockholmsbörsens O-lista sedan juli 1999. Under perioden 1997 till 1999 var ProAct-aktien noterad på SBI-listan. Aktiekapitalet uppgår till 9 032 312 SEK fördelat på 9 032 312 aktier om nominellt 1 SEK. Samtliga aktier äger lika andel i bolagets tillgångar och vinst samt ger rätt till en röst vid bolagsstämman. Vid bolagsstämman får varje röstberättigad rösta för fulla antalet av denne ägda och företrädade aktier utan begränsningar i rösträtten.

Under året har aktiekapitalet ökat med 1 755 kSEK vilket motsvarar 1 755 218 aktier. Under första kvartalet genomfördes en riktad nyemission om 18,5 MSEK till svenska institutioner bland annat för finansiering av förvärvet av verksamheten i Combinator IT AB.

En nyemission med företrädesrätt för aktieägarna om 82,6 MSEK före emissionskostnader genomfördes under andra kvartalet varvid bolaget tillfördes netto 76,5 MSEK.

Börsvärdet vid årets slut uppgick till 429 MSEK fördelat på 5 751 aktieägare.

Optioner

På ordinarie bolagsstämma den 14 april 1999 fattades, på förslag från styrelsen, beslut om utgivning av skuldebrev förenade med optionsrätt till nyteckning samt godkännande av överlåtelse av optionsrätter till samtliga anställda i koncernen. Till följd av den genomförda företrädesemissionen 2001 har optionsprogrammet omräknats. Varje optionsrätt berättigar nu till nyteckning av 1,08 aktier under perioden 1 april-30 juni 2002 till en teckningskurs av 54,80 SEK. Aktiekapitalet ökar vid fullt utnyttjande av optionsrätter med 270 000 SEK.

På ordinarie bolagsstämma den 12 april 2000 fattades, på förslag från styrelsen, beslut om utgivning av skuldebrev förenade med optionsrätt till

nyteckning samt godkännande av överlåtelse av optionsrätter till nyanställda och nyckelpersoner i koncernen. Till följd av den genomförda företrädesemissionen 2001 har optionsprogrammet omräknats. Varje optionsrätt berättigar nu till nyteckning av 1,08 aktier under perioden 1-29 november 2002 till en teckningskurs av 152,30 SEK. Aktiekapitalet ökar vid fullt utnyttjande av optionsrätter med 270 000 SEK.

På ordinarie bolagsstämma den 18 april 2001 fattades, på förslag från styrelsen, beslut om utgivning av skuldebrev förenade med optionsrätt till nyteckning samt godkännande av överlåtelse av optionsrätter till nyanställda och nyckelpersoner i koncernen. Till följd av den genomförda företrädesemissionen 2001 har optionsprogrammet omräknats. Varje optionsrätt berättigar nu till nyteckning av 1,08 aktier under perioden 1-31 maj 2004 till en teckningskurs av 173,70 SEK. Aktiekapitalet ökar vid fullt utnyttjande av optionsrätter med 108 000 SEK.

Emissionsbemyndigande

Ordinarie bolagsstämma den 18 april 2001 beslutade att bemyndiga styrelsen att för finansiering av företagsförvärv intill nästkommande ordinarie bolagsstämma, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, vid ett eller flera tillfällen fatta beslut om nyemission under marknadsmässiga former av högst 400 000 aktier om nominellt 400 000 SEK, varvid emission skall kunna ske genom kontant betalning, kvittning eller tillförande av apportegendom. Detta bemyndigande har ännu inte utnyttjats.

Efter årsskiftet har styrelsen fattat beslut att förvärva initiativtagarnas aktier i ProAct NetWorking AB. Köpeskillingen erlägges kontant under våren 2002. Förvärvet har skuldförts på balansdagen.

Aktiekapitalets utveckling

År		Kontant Nyemission kSEK	Apport- emission kSEK	Fondemission kSEK	Split	Antal aktier	Nominellt värde per aktie	Aktiekapital kSEK
1994	ProAct bildas					500 000	1	500
1996	Nyemission, personal	30				530 000	1	530
1997	Apportemission, Norge		150			679 500	1	680
1997	Nyemission, allmänheten	300				979 500	1	980
1998	Apportemissioner		57			1 036 800	1	1 037
1999	Fondemission och split			4 147	5:1	5 184 000	1	5 184
1999	Nyemission vid O-listenotering	1 500				6 684 000	1	6 684
1999	Apportemissioner		307			6 990 894	1	6 991
2000	Apportemission		123			7 113 694	1	7 114
2000	Apportemission		13			7 127 094	1	7 127
2000	Nyemission, Optionsprogram 1998	150				7 277 094	1	7 277
2001	Nyemission	154				7 431 094	1	7 431
2001	Nyemission, Optionsprogram 1998	100				7 531 094	1	7 531
2001	Företrädesemission	1 501				9 032 312	1	9 032

Utställda optioner och emissionsbemyndiganden

År		Teckningstid	Utställda optioner	Ej nyttjat antal optioner
1999	Teckningsoptioner till samtliga anställda	1/4 2002-30/6 2002	250 000	250 000
2000	Teckningsoptioner till nyanställda och ledande befattningshavare	1/11 2002-29/11 2002	250 000	250 000
2001	Teckningsoptioner till anställda och ledande befattningshavare	1/5 2004-30/5 2004	100 000	100 000
2001	Emissionsbemyndigande, 400 000 aktier	18/4 2001-10/4 2002		

Börshandel

4,9 miljoner ProAct-aktier till ett värde av 396,1 MSEK omsattes under år 2001. Aktiekursen vid årets slut var 47,50 SEK och vid årets början 105 SEK. ProAct-aktiens högsta slutkurs var 126 kronor och noterades den 15 februari 2001, lägsta slutkurs var 40,50 kronor och noterades den 21 september 2001.

Ägarstruktur

ProAct hade 5 751 aktieägare den 31 december 2001, varav de flesta var privatpersoner med ett mindre innehav. Antal aktieägare med ett innehav som överstiger 100 000 aktier uppgår till 12 st, där de största enskilda ägarna var Nordea Fonder med ett innehav på 509 760 aktier och SEB Fonder med ett innehav på 489 420 aktier. Största privata ägare var Henrik Holm, bolagets grundare, med ett innehav på 474 400 aktier.

Aktieägarvärde

Aktieägarvärde uppstår när bolaget är rätt positionerat och har en långsiktig lönsamhet. ProAct värnar om att skapa långsiktig lönsamhet för aktieägarna genom att kontinuerligt fokusera på god verksamhetsutveckling med dels förbättrad lönsamhet i bolaget och dels förstärkning av bolagets marknadsledande ställning som specialist och fristående integratör med bas i Norden.

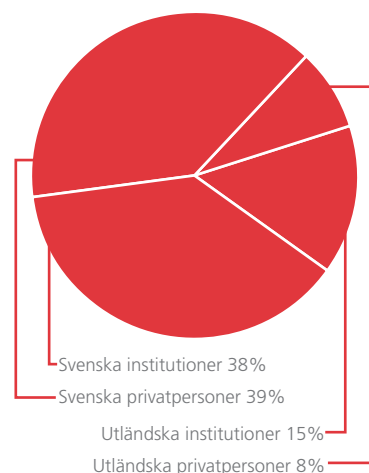
Utdelningspolicy

Bolagets framtida utdelningspolicy kommer att anpassas till Koncernens resultatnivå, finansiella ställning och investeringsbehov. Förslaget till utdelning skall vägas mellan aktieägarnas krav på en rimlig direktavkastning och verksamhetens behov av självfinansiering. ProAct avser långsiktigt att lämna utdelning med 25-35% av vinsten efter skatt.

Information till aktieägare

Den fullständiga årsredovisningen postas till aktieägarna i slutet av mars. Kvartalsrapporter finns från och med 2002 enbart tillgängliga på bolagets hemsida www.proact.se. För ytterligare information kontakta bolaget på telefon 08-410 666 00, e-post itgroup@proact.se.

Ägarkategorier



Antal aktier per aktieägare

Aktieinnehav, antal aktier	Antal aktieägare	Andel av aktieägare	Antal aktier	Andel av aktiekapital
1-500	4 182	72,7%	764 028	8,5%
501-1 000	662	11,5%	508 704	5,6%
1 001-2 000	547	9,5%	750 917	8,3%
2 001-5 000	217	3,8%	675 851	7,5%
5 001-10 000	67	1,2%	498 522	5,5%
10 001-20 000	30	0,5%	412 054	4,6%
20 001-50 000	21	0,4%	674 366	7,5%
50 001-100 000	13	0,2%	968 700	10,7%
100 001-500 000	11	0,2%	3 269 410	36,2%
>500 000	1	0,0%	509 760	5,6%
Summa	5 751	100,0%	9 032 312	100,0%

ProAct-aktiens utveckling



Aktieägare 2001-12-31

	Antal aktier	Andel av kapital och röster
Nordea Fonder	509 760	5,6%
SEB Fonder	489 420	5,4%
Henrik Holm	474 400	5,3%
Carnegie Fonder	463 440	5,1%
SHB Fonder	343 880	3,8%
Svensk Industriförening	330 000	3,7%
Royal Trust London	316 440	3,5%
Nordea Bank Finland Abp	286 900	3,2%
Robur Fonder	237 600	2,6%
Marit Fagervold	225 000	2,5%
Rolf Arbenius	105 500	1,2%
SHB	102 330	1,1%
Aktia Sparbank	96 700	1,1%
Kåre Gilstring	96 500	1,1%
Per Molund	92 000	1,0%
Roar Madsen	90 000	1,0%
Aartun Ståle	90 000	1,0%
Länsförsäkringar Fonder	89 100	1,0%
Övriga	4 593 342	50,9%
Summa	9 032 312	100,0%

Styrelsen i ProAct IT Group



Henrik Holm, Dag Sehlin och Tomas Franzén

Henrik Holm, f 1964

Styrelseordförande

Innehav i ProAct: 474 400 aktier

Övriga styrelseuppdrag: Cortina
Fondbolag AB (ordf), Henrik Holm
Mgmt AB (ordf), Minq Software AB
(ordf), Netrevelation Holding AB
Ledamot i styrelsen sedan 1994

Dag Sehlin, f 1945

Innehav i ProAct: 1 000 aktier genom
bolag, 9 000 teckningsoptioner

Övriga styrelseuppdrag: OM Broker
Services (ordf), VPS AB (ordf), PBK
Outsourcing AB (ordf), Tredje AP-fonden,
VPC AB, D. Carnegie AB, Frontec AB,
Mogul.com Group AB m fl
Ledamot i styrelsen sedan januari 2000

Tomas Franzén, f 1962

Innehav i ProAct: 9 000 teckningsoptioner

Övriga styrelseuppdrag: GRIN AB (ordf),
Allgon AB, AU-System AB, BTS AB,
IMS Data AB, OEM International AB,
Song Networks AB
Ledamot i styrelsen sedan januari 2000



Franco Fedeli och Göran Atterwall

Franco Fedeli, f 1958

Innehav i ProAct: 0

Övriga styrelseuppdrag: Caperio
Strategi AB, Grade Learning Solution AB,
Halogen AB, Runaware AB, SignOn AB m fl
Ledamot i styrelsen sedan januari 2000

Göran Atterwall, f 1935

Innehav i ProAct: 17 740 aktier via bolag

Övriga styrelseuppdrag: Kindvalls Bil AB (ordf),
Curera AB (ordf), AB Pallium (ordf),
Clean Injektion System Cis AB (ordf),
The Empire AB m fl
Ledamot i styrelsen sedan 1994

Koncernledning



Per-Arne Lundberg och Marita Flodström Hellsten

Per-Arne Lundberg, f 1956

VD och Koncernchef

ProAct IT Group AB

Aktier i ProAct: 0

Köptioner i ProAct: 25 000

Teckningsoptioner i ProAct: 10 000

Anställd sedan september 1999

Marita Flodström Hellsten, f 1961

Ekonomidirektör

ProAct IT Group AB

Aktier i ProAct: 1 000

Köptioner i ProAct: 20 000

Teckningsoptioner i ProAct: 10 000

Anställd sedan januari 1999

Ledande befattningshavare



Osmo Laita, Omar A. Lien, Michael Dreves

Osmo Laita, f 1955

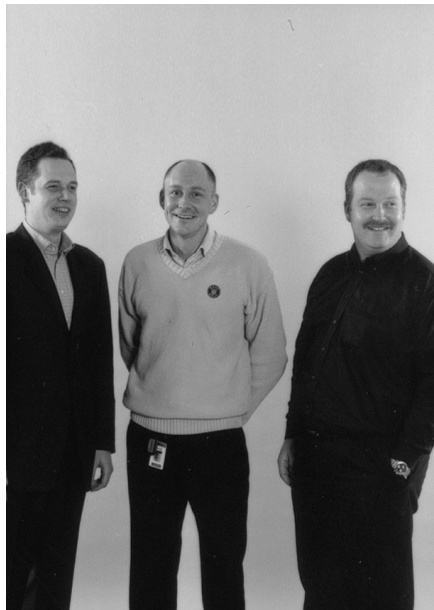
VD ProAct Datasystem Oy
Aktier i ProAct: 47 850
Teckningsoptioner i ProAct: 2 000
Anställd sedan april 1997

Omar A. Lien, f 1943

VD ProAct Systems AS
Aktier i ProAct: 6 000
Teckningsoptioner i ProAct: 12 300
Anställd sedan juli 1998

Michael Dreves, f 1964

VD ProAct Networking AS
Aktier i ProAct: 0
Teckningsoptioner i ProAct: 0
Anställd sedan oktober 2001



Jacob Gade, Leif Gyllenberg, Stephan Schneider

Jacob Gade, f 1967

VD ProAct Systems A/S
Aktier i ProAct: 0
Teckningsoptioner i ProAct: 0
Anställd sedan september 2001

Leif Gyllenberg, f 1967

VD ProAct NetWorking AB
Aktier i ProAct: 0
Teckningsoptioner i ProAct: 0
Anställd sedan februari 1999

Stephan Schneider, f 1968

VD ProAct Datasystems AG
Aktier i ProAct: 0
Teckningsoptioner i ProAct: 0
Anställd sedan juni 2001



Tosten Tøfte, Jouni Pohjola, Henrik Wahl

Tosten Tøfte, f 1959

VD ProAct Networking AS
Aktier i ProAct: 0
Teckningsoptioner i ProAct: 0
Anställd sedan juli 2001

Jouni Pohjola, f 1969

VD ProAct NetWorking Oy
Aktier i ProAct: 0
Teckningsoptioner i ProAct: 0
Anställd sedan april 2001

Henrik Wahl, f 1962

VD ProAct Datasystem AB
Aktier i ProAct: 0
Teckningsoptioner i ProAct: 10 000
Köptioner i ProAct: 10 000
Anställd sedan juni 2001

Revisorer

Carl-Eric Bohlin, f 1946

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB
Revisor i ProAct sedan 1998.

Ulla Söderholm-Atterdal, f 1963

Auktoriserad revisor
PricewaterhouseCoopers AB
Revisorssuppleant i ProAct sedan 1998.

Adresser

Sverige

ProAct IT Group AB
Box 466
Djupdalsvägen 7
SE-191 24 Sollentuna
Tel +46 8 410 666 00
Fax +46 8 623 18 56

ProAct Datasystem AB
Box 466
Djupdalsvägen 7
SE-191 24 Sollentuna
Tel +46 8 410 666 00
Fax +46 8 623 18 56

Företagsvägen 44
SE-227 61 Lund
Tel +46 46 13 75 10
Fax +46 46 13 75 18

Ågatan 40
SE-582 22 Linköping
Tel +46 13 37 40 00
Fax +46 13 37 40 19

Mölnadalsvägen 93
SE-412 63 Göteborg
Tel +46 31 760 68 00
Fax +46 31 773 06 55

Erstagatan 2
SE-852 35 Sundsvall
Tel +46 60 620 08 00
Fax +46 60 12 71 80

Östra Vittusgatan 36
SE-371 33 Karlskrona
Tel +46 455 616 700
Fax +46 455 23 500

ProAct NetWorking AB
Box 466
Djupdalsvägen 7
SE-191 24 Sollentuna
Tel +46 8 410 666 00
Fax +46 8 623 18 56

Mölnadalsvägen 93
SE-412 63 Göteborg
Tel +46 31 760 68 00
Fax +46 31 773 06 55

Norge

ProAct Systems AS
Postboks 334, Økern
Sinsenveien 53A
NO-0511 Oslo
Tel +47 22 89 23 89
Fax +47 22 89 23 90

Nikkelveien 8
NO-4300 Sandnes
Tel +47 51 60 14 60
Fax +47 51 66 62 18

Postboks 3047, Lade
Haakon VII's gate 7
NO-7441 Trondheim
Tel +47 73 92 21 44
Fax +47 73 92 08 88

Kroatjønneveien 15
NO-5147 Fyllingsdalen
Tel +47 55 15 41 30
Fax +47 55 15 41 31

ProAct Networking AS
Postboks 334, Økern
Sinsenveien 53A
NO-0511 Oslo
Tel +47 22 89 23 89
Fax +47 22 89 23 90

Finland

ProAct Datasystem Oy
Sinimäentie 14
PO Box 45
FI-02631 Espoo
Tel +358 9 452 01 41
Fax +358 9 452 01 480

Elektroniikkatie 4
FI-905 70 Oulu
Tel +358 8 551 330
Fax +358 8 551 33 31

ProAct NetWorking Oy
Sinimäentie 14
PO Box 45
FI-02631 Espoo
Tel +358 9 452 01 41
Fax +358 9 452 01 480

Danmark

ProAct Systems A/S
Blokken 86-88
DK-3460 Birkerød
Tel +45 70 10 11 32
Fax +45 70 10 11 42

Århus nås via kontoret i
Birkerød.

ProAct Networking A/S
Blokken 86-88
DK-3460 Birkerød
Tel +45 70 10 11 32
Fax +45 70 10 11 42

Schweiz

ProAct Datasystems AG
Taefernstrasse 4
CH-5405 Baden-Dättwil
Tel +41 56 483 41 00
Fax +41 56 483 40 90

