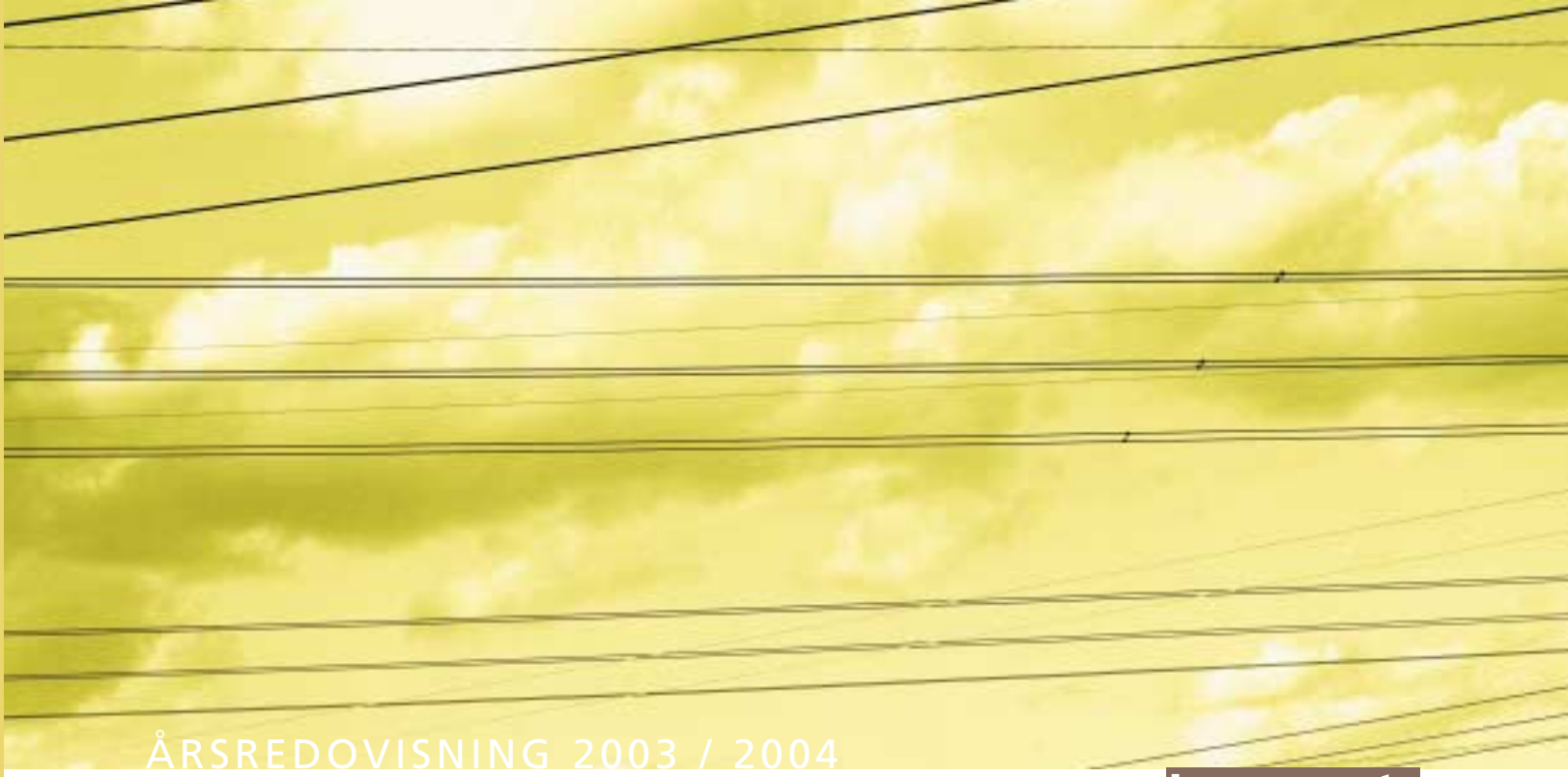


ÅRSREDOVISNING 2003 / 2004

Lagercrantz Group

INNEHÅLL

1 Lagercrantz i korthet

2 VD har ordet

4 Lagercrantz-aktien

6 Affärsidé, mål och strategier

8 Marknad och produkter

10 Organisation och kompetens

12 Electronics
CASE: *Acte Norge*
CASE: *ISG Systems*

16 Production Services
CASE: *Kablageproduktion i Västerås*

18 Communication
CASE: *Betech Data*
CASE: *Heath Comm Norge*

22 Flerårsöversikt

24 Förvaltningsberättelse

27 Resultaträkningar

28 Balansräkningar

30 Sammanställning över förändringar i eget kapital

31 Kassaflödesanalyser

32 Riskhantering

33 Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

43 Vinstdisposition
Revisionsberättelse

44 Styrelse, ledning och revisorer

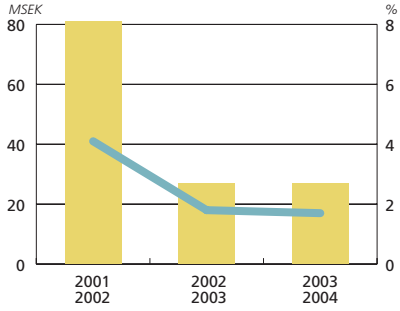
46 Bolagsstämma och rapporttillfällen

48 Adresser

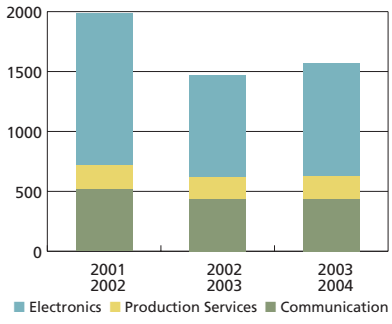
Året som gått

- Nettoomsättningen ökade till 1 568 MSEK (1 463).
- Resultatet efter skatt ökade till 14 MSEK (9).
- Resultatet per aktie ökade till 0,57 SEK (0,34).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 72 MSEK (70).
- Det svenska bolaget ISG Systems, verksamt inom digital bildöverföring, förvärvades.
- Marknadsutsikterna för Lagercrantz förbättrades.
- Jan Friis avgick som VD och koncernchef i maj 2004 och efterträddes av Per Ikov.

RÖRELSERESULTAT *MSEK*
RÖRELSEMARGINAL *procent*



OMSÄTTNING PER DIVISION
nettoomsättning, MSEK 12 mån



Lagercrantz i korthet

- Lagercrantz erbjuder, inom väl definierade nischer och i partnerskap med kunder och producenter, produkter och lösningar inom elektronik och kommunikation som ökar kundernas konkurrenskraft.
- Bolaget marknadsför bland annat specialkomponenter och moduler, har egen produktion av kablage samt tillhandahåller lösningar inom säkerhet och kommunikation. Kunderna är primärt tillverkande företag.
- Lagercrantz är en ledande aktör på den nordiska marknaden. Förutom i Danmark, Finland, Norge och Sverige har bolaget även verksamhet i Polen, Schweiz, Storbritannien, Tyskland samt Hongkong.
- Lagercrantz-koncernen består av moderbolaget Lagercrantz Group AB med dotterbolag som är organiserade i de tre divisionerna Electronics, Production Services och Communication.
- Bolaget är sedan september 2001 noterat på Stockholmsbörsens O-lista.





Lagercrantz har ett brett produkt- och tjänsteutbud ”från komponent till lösningar”. Företaget arbetar med personlig försäljning och har därigenom hög kunskap om kundens behov. Ett decentraliserat affärsansvar gör att beslutsvägarna är korta och att affärsmannaskapet hos medarbetarna är stort. Lagercrantz verkar inom specifika produktsegment och med ett tydligt nischfokus.



”På den breda elektronik- och kommunikationsmarknaden är vår framgång i hög grad beroende av att vi i ännu större utsträckning än hittills identifierar och fokuserar på ett antal lönsamma tillväxtnischer.”

Per Ikov, verkställande direktör, Lagercrantz Group AB

VD HAR ORDET

Ett mer fokuserat Lagercrantz

När jag i maj 2004 tillträdde som VD i Lagercrantz stod det klart för mig att nyckelordet för koncernens fortsatta utveckling är fokusering. På den breda elektronik- och kommunikationsmarknaden är vår framgång i hög grad beroende av att vi i ännu större utsträckning än hittills identifierar och fokuserar på ett antal lönsamma tillväxtnischer.

ÅRET SOM GÅTT

Lagercrantz blev effektivare under året. Med hjälp av organisationsförändringar och rationaliseringar kunde vi på årsbasis sänka våra kostnader med cirka 15 MSEK.

Samtidigt förblev vår marknad svag. Visserligen vände den globala halvledarmarknaden uppåt under 2003, men inom den nordiska exportindustrin där huvuddelen av våra kunder finns, märktes inte samma positiva tendens till stor del på grund av den sjunkande dollarkursen.

Trots den svaga marknaden lyckades vi öka såväl omsättning som resultat efter finansiella poster. Omsättningen ökade till 1 568 MSEK (1 463). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 23 MSEK (16), en ökning med 44 procent.

Två av våra divisioner, Communication och Production Services, redovisade relativt goda resultat med tanke på det svåra marknadsläget. I division Electronics ökade omsättning och resultat något, främst tack vare framgångar i Tyskland, men trots detta var divisionens lönsamhet fortfarande otillfredsställande.

ORGANISATION

En viktig åtgärd under året för att förbättra lönsamheten inom Electronics var uppdelningen av ACTE-bolagen i Sverige och Norge i två delar; ACTE Supply, som inriktar sig på effektiv distribution av standardkomponenter, samt ACTE, som koncentrerar sig på specialkomponenter och industriell kommunikation.

Detta stärker båda verksamheterna. För ACTE ger förändringen möjlighet att helt fokusera på industriell kommunikation och specialkomponenter samt att utveckla denna verksamhet ytterligare. Samtidigt sänks kostnaderna i ACTE Supply. Med denna lösning har vi funnit en uthållig affärsmodell som kommer att ge god lönsamhet även på den konkurrensutsatta marknaden för standardkomponenter.

I maj 2004 tillträdde ett nytt ledningsteam i Electronics. Jag är övertygad om att den nya ledningen kommer att lyckas utveckla divisionen och förbättra lönsamheten.

TILLVÄXTOMRÅDEN

Förändringarna inom Electronics ligger i linje med vår strategi att fokusera mer på specialkomponenter och industriell kommunikation. Ett antal nya ledande agenturer inom industriell kommunikation tillkom under året. Viktiga tillväxtområden med just denna inriktning är trådlös industriell kommunikation och digital bildöverföring. Tillväxten på dessa områden var god under året, och jag bedömer att de långsiktiga tillväxtmöjligheterna är mycket goda.

En viktig grund för min optimism är att det till stor del handlar om att använda befintlig teknik på nya områden. Därmed tillförs mervärden till existerande applikationer. Att använda GSM-tekniken för att fjärravläsa elmätare är bara ett exempel bland många. Tillväxten drivs dessutom på från två håll, dels av applikationsföretagen, dels av mobiloperatörer som är intresserade av att få in mer trafik i sina nät.

Vi strävar kontinuerligt efter att bli än mer lösningsorienterade och addera ytterligare mervärde till våra kunder. Gärna i samarbete med partners som konsulter och utvecklare av programvara. Ambitionen är också att mer av egna produkter och lösningar ska ingå i vårt utbud.

INTERNATIONELLT

Under året gjorde vi flera viktiga framsteg i våra internationella verksamheter. Det tyska dotterbolaget Unitronic uppvisade som väntat en stark tillväxt och god lönsamhet tack vare en stor order inom industriell kommunikation för uppbyggnad av lastbilstullar på de tyska motorvägarna. Genom sin tydliga inriktning på industriell kommunikation påverkar och inspirerar Unitronic andra bolag i koncernen. Vi förstärkte också våra fotfästen i Polen och Storbritannien och breddade vår kompetens på dessa marknader. I Polen vändes föregående års förlust till ett positivt resultat. En liknande vändning uppnåddes i Storbritannien under senare delen av året. I båda fallen var förklaringen till stor del en satsning på industriell kommunikation.

MEDARBETARE

Medarbetarnas gedigna kompetens är en verklig nyckelfaktor för Lagercrantz framgång. Under året stärktes kompetensen ytterligare genom ett antal breda utbildningsinsatser. Ett exempel är att Electronics genomförde en utbildning för VD:ar och säljchefer, med inriktningen att sälja idéer och lösningar till beslutsfattare på hög nivå hos våra kunder. Under innevarande år ges samma utbildning till ett stort antal säljare.

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare som i hög grad bidrog med konstruktiva insatser under ett år med svag efterfrågan och betydande omstruktureringar i vissa delar av vår verksamhet.

FRAMTID

När jag blickar framåt ser jag två tydliga huvuduppgifter. För det första ska vi lyfta lönsamheten i Electronics. För det andra ska vi öka fokus på tillväxt i både omsättning och resultat i hela koncernen.

När det gäller Electronics har vi kommit en bit på väg. Med en ny divisionsledning på plats har arbetet med en omorganisering och effektivisering av verksamheten intensifierats. Kostnadsbesparingar genomförs även under innevarande år, inte bara inom Electronics utan även i övriga delar av koncernen.

De tillväxtområden som vi koncentrerar oss på inom industriell kommunikation är trådlös kommunikation och digital bildöverföring. Ambitionen är dels att utveckla dessa verksamheter organiskt genom att nå nya kunder med nya tillämpningar av den befintliga tekniken, dels att växa genom förvärv på dessa områden. Förvärven kan gärna vara verksamheter med ett större inslag av egna produkter och lösningar. ISG Systems i Höganäs, som förvärvades under året, är ett bra exempel på den typ av förvärv vi vill göra.

Våra internationella tillväxtambitioner är i första hand inriktade på norra Europa. Den bas vi har etablerat i Tyskland, Storbritannien och Polen gör mig optimistisk om möjligheterna att växa vidare och ta marknadsandelar på dessa stora marknader. Detta ska ske både organiskt och genom förvärv.

Vår fortsatta fokusering och effektivisering kommer att inverka positivt på både tillväxt och resultat. Min bedömning är också att efterfrågan på koncernens marknader kommer att förbättras under innevarande år.



Per Ikov
Verkställande direktör

Lagercrantz-aktien

Lagercrantz B-aktier är noterade på Stockholmsbörsens O-lista sedan den 3 september 2001 då Lagercrantz avknoppades från Bergman & Beving. Aktiekapitalet uppgick den 31 mars 2004 till 51 828 464 kronor fördelat på 1 101 810 A-aktier och 24 812 422 B-aktier. Varje aktie har ett nominellt belopp om 2 kr. Aktier i serie A ger rätt till tio röster medan aktier i serie B ger rätt till en röst. Båda aktieslagen äger samma rätt till andel i bolagets tillgångar och resultat. Bolagsordningen medger omstämpling av A-aktier till B-aktier. Under perioden från 1 april 2003 till 31 mars 2004 stämplades 4 692 A-aktier om till B-aktier.

AKTIENS UTVECKLING PÅ BÖRSEN

Lagercrantz aktie steg från 16,50 SEK till 22,50 SEK under räkenskapsåret. Detta motsvarar en uppgång med 36 procent. Under samma period steg SAX All Share Index med 52 procent och Carnegie Small Cap Index med 56 procent. Lagercrantz lägsta notering under räkenskapsåret inföll de första dagarna i april 2003 medan högsta notering, 26,00 SEK, nåddes i början av februari 2004.

AKTIENS OMSÄTTNING PÅ BÖRSEN

Totalt omsattes under räkenskapsåret drygt 9,1 miljoner aktier (7,9) motsvarande knappt 200 MSEK (150). I genomsnitt omsattes varje dag drygt 36 400 aktier (32 000) till ett värde av i genomsnitt knappt 800 000 SEK. Omsättningshastigheten av genomsnittliga totalt utestående antal B-aktier räknat på årsbasis uppgick till 36 procent (30). Den genomsnittliga omsättningshastigheten på Stockholmsbörsens O-lista under kalenderåret 2003 var 78 procent (70) .

ÅTERKÖP AV AKTIER

I september månad 2003 drog Lagercrantz in 1 950 000 återköpta egna aktier. Under november månad 2003 återköptes 1 000 000 B-aktier. Lagercrantz totala innehav i egna aktier uppgick därmed till 1 836 423 aktier motsvarande 7,1 procent av antalet aktier och 5,1 procent av antalet röster vid räkenskapsårets utgång. Genomsnittskursen på bolagets innehav av egna aktier uppgår till 21,96 SEK per aktie.

FÖRNYAT ÅTERKÖPSPROGRAM

Styrelsen föreslår ordinarie bolagsstämma om mandat till återköp av egna aktier. Förslaget omfattar mandat för styrelsen att under perioden fram till nästa ordinarie bolagsstämma förvärva högst så många aktier att bolagets innehav vid var tid inte överstiger 10 procent av samtliga aktier i bolaget. Återköp skall ske över börsen. Styrelsens mandat föreslås även omfatta möjligheten att använda återköpta aktier som likvid vid förvärv eller att avyttra återköpta aktier på annat sätt än över börsen för att finansiera förvärv.

INCITAMENTSPROGRAM

I Lagercrantz finns ett incitamentsprogram i form av så kallade personaloptioner. Programmet omfattar 24 ledande befattningshavare. Totalt omfattar programmet 798 000 optioner med lösenpriset 32,80 SEK. Optionerna kan lösas under perioden 19 juli 2004 till och med 18 februari 2005.

En extra bolagsstämma beslutade i december 2001 att Lagercrantz skall överlåta högst 800 000 av tidigare återköpta B-aktier i samband med eventuellt utnyttjande av dessa optioner. Om samtliga tilldelade personaloptioner utnyttjas ökar antalet utelöpande aktier med drygt 3 procent.

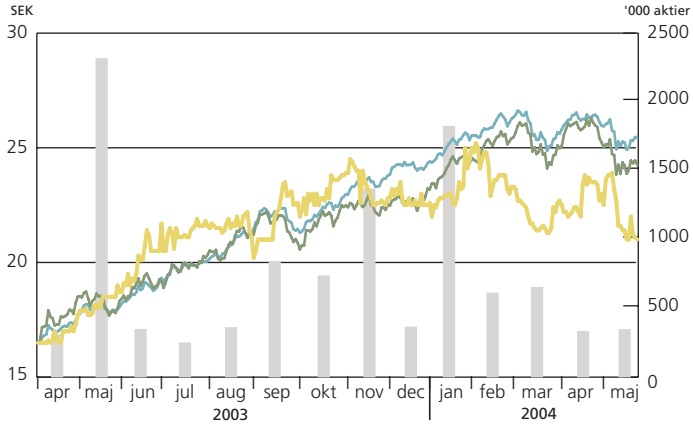
UTDELNING

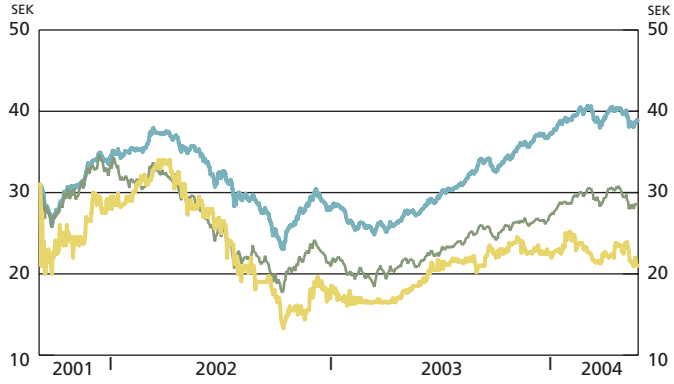
Styrelsen föreslår en oförändrad utdelning om 0,90 SEK per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 22 MSEK (23).

AKTIEKAPITALETS UTVECKLING

		Serie A					Serie B				
	Händelse	Förändring antal	Antal aktier	Andel av kapital	Antal röster	Andel av röster	Förändring antal	Antal aktier	Andel av kapital	Antal röster	Andel av röster
	Ingående balans		1 840 286	7%	18 402 860	41%		26 023 946	93%	26 023 946	59%
2001/2002	Konvertering A- till B-aktier	-725 464	1 114 822	4%	11 148 220	29%	+725 464	26 749 410	96%	26 749 410	71%
2002/2003	Konvertering A- till B-aktier	-8 320	1 106 502	4%	11 065 020	29%	+8 320	26 757 730	96%	26 757 730	71%
2003/2004	Indragning av återköpta aktier		1 106 502	4%	11 065 020	31%	-1 950 000	24 807 730	96%	24 807 730	69%
2003/2004	Konvertering A- till B-aktier	-4 692	1 101 810	4%	11 018 100	31%	+4 692	24 812 422	96%	24 812 422	69%

KURSUTVECKLING





Lagercrantz B
Carnegie Small Cap Index
SAX All Share Index

Omsatt antal aktier per månad

Källa: SIX / Hallvarsson&Halvarsson

NYCKELTALSTABELL

	2003/2004
Vinst per aktie, SEK	0,57
P/E tal	39
Aktieutdelning*, SEK	0,90
Direktavkastning, %	4,0
Sista betalkurs, kr	22,50
Genomsnittligt antal aktier efter återköp (Serie A och B)	24 696 252
Antal aktier vid årets slut (Serie A och B)**	25 914 232
Antal aktieägare vid årets slut	3 365

** Styrelsens förslag **Inklusive återköpta aktier*

ÄGARSTRUKTUR

Största ägarna i Lagercrantz Group 2004-04-30

Aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav	Röster
Robur fonder	0	4 028 697	16,7%	11,9%
Anders Börjesson med familj	375 966	80 000	1,9%	11,3%
Tom Hedelius med familj	360 966	5 400	1,5%	10,6%
Pär Stenberg	229 152	979 622	5,0%	9,6%
AMF	0	2 560 000	10,6%	7,5%
SEB fonder	0	1 855 200	7,7%	5,5%
Carl T. Säve med familj	30 000	1 094 252	4,7%	4,1%
Carnegie fonder	0	931 000	3,9%	2,7%
Alecta	0	710 240	2,9%	2,1%
Svenska Handelsbanken	0	630 000	2,6%	1,9%
AB Novestra	0	627 500	2,6%	1,8%
Riksbankens Jubileumsfond	0	558 600	2,3%	1,6%
Stiftelsen för kunskaps och kompetensutveckling	0	500 000	2,1%	1,5%
Didner & Gerge Aktiefond	0	443 100	1,8%	1,3%
SIF	0	380 000	1,6%	1,1%
Johan Rapp	0	370 539	1,5%	1,1%
Skandia	0	340 241	1,4%	1,0%
Fidelity	0	300 000	1,2%	0,9%
Torsten Fardell	15 000	153 000	0,7%	0,9%
Summa 19 största ägarna	**1 011 084**	**16 547 391**	**72,9%**	**78,4%**
Summa övriga ägare	**90 726**	**6 428 608**	**27,1%**	**21,6%**
Totalt exklusive återköpta aktier	**1 101 810**	**22 975 999**	**100,0%**	**100,0%**
Lagercrantz Group AB (återköp)	0	1 836 423		
Totalt	**1 101 810**	**24 812 422**		

Storleksklasser

Antal aktier			Antal ägare	Innehav	Röster
1	–	500	2 058	1,4%	1,0%
501	–	1 000	559	1,9%	1,3%
1 001	–	10 000	616	7,0%	6,6%
10 001	–	50 000	77	6,4%	6,1%
50 001	–	100 000	15	3,9%	2,8%
100 001	–		40	79,4%	82,0%
Summa			**3 365**	**100,0%**	**100,0%**

Innehav per kategori

	Antal ägare	Innehav	Röster
Juridiska personer	387	71,0%	53,4%
Fysiska personer	2 978	29,0%	46,6%
Totalt	**3 365**	**100,0%**	**100,0%**
varav Sverigeboende	3 253	96,0%	97,1%

Affärsidé, mål och strategier

VISION

Lagercrantz ska vara ett tillväxtorienterat, lönsamt, internationellt kunskapsföretag inom elektronik och kommunikationslösningar.

AFFÄRSIDÉ

Lagercrantz erbjuder, inom väl definierade nischer och i partnerskap med kunder och producenter, produkter och lösningar inom elektronik och kommunikation som ökar kundernas konkurrenskraft.

MÅL

Lagercrantz har tre koncernövergripande mål:

Tillväxt

En långsiktig resultattillväxt, uttryckt som resultat efter finansiella poster, om minst 15 procent.

Lönsamhet

Målet är att avkastningen på eget kapital ska uppgå till minst 25 procent.

För att nå detta mål mäter Lagercrantz internt lönsamheten som resultat efter finansiella poster i förhållande till rörelsekapitalet. Detta styrmått är väl anpassat till verksamheten, och kan enkelt användas på samtliga nivåer i koncernens bolag.

Utveckling

Som komplement till de finansiella målen finns ett operativt inriktat utvecklingsmål, som innebär att bolaget kontinuerligt ska bedriva utveckling som gynnar tillväxt och lönsamhet. Målen för de individuella utvecklingsprojekten sätts internt och följs upp inom divisionerna vid återkommande utvecklingsmöten.

STRATEGIER

För att uppnå målen avseende tillväxt, lönsamhet och utveckling har koncernen ett antal strategier:

Väl definierade nischer

Lagercrantz har ett tydligt nischfokus. Inom nischerna ska Lagercrantz ha förutsättningar att bli marknadsledande. Som ett led i att erbjuda mer förädlade produkter och tjänster ökar andelen tjänsteinnehåll och egen produktion.

Koncernen representerar i första hand teknikledande producenter med ett smalt och unikt sortiment. Det höga teknikinnehållet kräver att producenterna samarbetar med en lokal partner med hög teknisk kompetens. Lagercrantz är en förädlingslänk mellan producent och kund.

Tydlig expansionsstrategi

Lagercrantz ska expandera på tre olika sätt; organisk tillväxt, förvärv på befintliga marknader samt förvärv på nya geografiska marknader.

Organisk tillväxt innebär att växa med befintliga kunder, aktivt bearbeta marknaden för att få nya kunder, samordna nyckelagenturerna samt arbeta aktivt för att erhålla nya agenturer inom utvalda produktområden. Ett viktigt sätt att skapa tillväxt är att i ökad omfattning erbjuda kunderna elektroniklösningar. Ambitionen är också att efter hand erbjuda mer av egna produkter.

Förvärv på befintliga marknader ska stärka marknadspositionen inom attraktiva nischer och höja teknikkompetensen. Förvärv kan också göras för att komma in på nya expansiva nischer med högt mervärde. I båda alternativen är det av stor betydelse att det förvärvade bolaget har upparbetade kundrelationer och representerar attraktiva producenter. Genom framgångsrika förvärv tillförs koncernen kompetenta medarbetare, leverantörer och nya kunder.

Den geografiska expansionen har fokus på norra Europa. Den kan ske genom förvärv eller genom partnerskap med företag med liknande strategi på för Lagercrantz nya marknader. I första hand är dock ambitionen att växa på de internationella marknader där koncernen redan är etablerad. Geografisk expansion är viktig för att behålla närheten till befintliga kunder som expanderar internationellt, samt för att stärka relationerna till leverantörerna.

Personlig försäljning

Personlig försäljning är en viktig framgångsfaktor. Genom långa relationer har Lagercrantz skapat ett stort förtroende hos kunderna genom kompetens och affärssinne. Dessa långa relationer gör att kundrelationen ofta har karaktär av partnerskap, och möjliggör att Lagercrantz kommer in tidigt i kundens utvecklingsprocess, och därmed kan erbjuda skräddarsydda elektroniklösningar. Den samlade bredden i utbudet från de olika divisionerna som kan sammanfattas i uttrycket ”Från komponent till lösningar” ger också goda möjligheter att erbjuda lösningar.

Lagercrantz bedriver försäljning mot flera nivåer i kundernas organisationer. Efter hand som tyngdpunkten förskjuts mot mer specialkomponenter och lösningar och mindre standardkomponenter får försäljningen mer karaktär av idéförsäljning riktad mot kundernas företagsledningar.

Att finnas med tidigt i processen har flera fördelar. Det är ett effektivt sätt att upparbeta långsiktiga kundrelationer och lägga grunden för framtida försäljning. Det ger också möjligheter att ge råd om hur Lagercrantz produkter och tjänster kan öka kun-





De långa kundrelationerna, som ofta har karaktär av partnerskap, och den samlade bredden i utbudet inom de olika divisionerna ger goda möjligheter att erbjuda lösningar. Ambitionen är också att efter hand erbjuda mer av egna produkter.

dens konkurrenskraft. Personlig försäljning ställer höga krav på trovärdighet, kompetens och produkter i kombination med dokumenterat goda referenser.

Decentraliserat affärsansvar

Lagercrantz organisation präglas av decentralisering och självständighet för dotterbolagen. Koncernen fastställer ramar, men affärsbesluten fattas på lokal nivå, där kunskapen om kunderna, produkterna och leverantörerna är störst.

Korta besluts- och rapportvägar skapar gynnsamma förutsättningar för anpassning till kundernas och marknadens krav. Varje dotterbolag styr sin verksamhet efter tydliga ekonomiska nyckeltal. Bolagens affärer bedöms efter koncernens lönsamhetsmått och lönsamheten följs upp kontinuerligt.

I dotterbolagen råder en stark entreprenörsanda där personligt engagemang uppmuntras. Dotterbolagen arbetar under egna namn, vilket stärker såväl medarbetarnas engagemang som relationerna till kunderna. Den decentraliserade organisationen gör det enklare att integrera förvärvade företag i koncernen.

STARK FÖRETAGSKULTUR

Lagercrantz-koncernens företagskultur kan sammanfattas i fem nyckelbegrepp:

Enkelhet innebär korta beslutsvägar, att arbeta genomtänkt och koncentrerat samt att förenkla problemställningar till det som är betydelsefullt. Även de verktyg som används för att analysera verksamheten är enkla.

Effektivitet är att göra rätt saker och att göra saker rätt. Det handlar om att arbeta fokuserat och metodiskt, samt att ägna tid åt aktiviteter som ger hög måluppfyllelse.

Förändringsviljan hos medarbetarna är viktig för framgång. För att fortsätta att vara konkurrenskraftig ställs höga krav på snabb marknadsanpassning och förmåga att tillgodose och överträffa kundernas önskemål.

Frihet och ansvar. Medarbetarna i Lagercrantz är idérika, kreativa och vill ta ansvar. Varje medarbetare har en unik potential. Verksamheterna bygger på den kompetens och motivation som alla medarbetare bidrar med.

Affärssinne handlar om att bygga relationer, ha vinnarinstinkt och att vilja jobba i team. Medarbetarna i Lagercrantz-koncernen är säljare.

FRÅN KOMPONENT TILL LÖSNINGAR



ELEKTRONIKKOMPONENTER
Ett brett sortiment av special- och standardkomponenter.



DISPLAYER
Olika typer av displayer och LCD-skärmar.



M2M MODULER
GSM-moduler för trådlös industriell kommunikation mellan maskiner.



INDUSTRI PC
Mobila datorer för bland annat räddningstjänst och tung industri.



ACCESS
Accesslösningar för telenät.

Marknad och produkter

MARKNAD

Lagercrantz är verksamt på den mycket breda marknaden för elektronik och kommunikation. Inom denna marknad fokuserar Lagercrantz på ett antal intressanta nischer inom specialkomponenter, kommunikationsprodukter och elektroniklösningar. Nischstrategin ger goda förutsättningar för långsiktig tillväxt och lönsamhet. Exempel på nischer är displayer och sensorer inom division Electronics, komplexa kablage inom Production Services samt säkerhetslösningar för datanät och mjukvara för konstruktion och design inom Communication.

Ett tillväxtområde av central betydelse är industriell kommunikation. Inom detta finns ett antal intressanta delområden. Ett sådant är trådlös industriell kommunikation, även kallat ”machine-to-machine” (M2M), ett annat är digital bildöverföring.

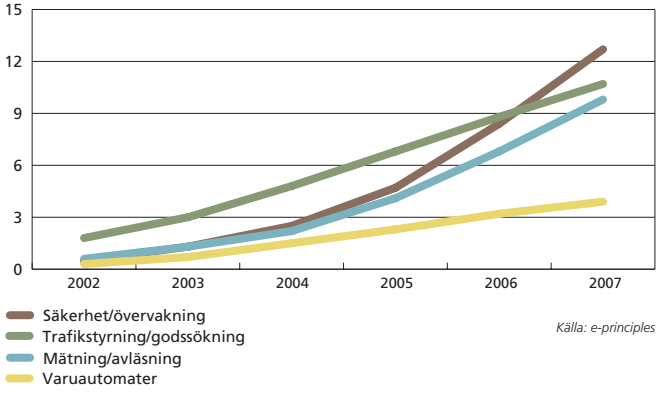
M2M

Den GSM-teknik som finns i mobiltelefoner och den GPS-teknik som används för navigation och positionsbestämning är väl beprövade. Fortfarande används de dock bara till en bråkdel av alla tänkbara tillämpningar. Tillväxtpotentialen är därför mycket stor. Enligt vissa uppskattningar finns det i världen i dag närmare 50 miljarder ”maskiner” där någon form av M2M-lösning skulle kunna användas.

Lagercrantz fokus inom segmentet ligger i första hand på energi, mätning, säkerhet, positionering och medicinsk teknik. Några exempel på tillämpningar där utvecklingen ännu bara är i sin början är kommunicerande elmätare och varuautomater. Det samma gäller tillämpningar för fordon, som t ex navigation, vägtullsdebitering, trafikinformation och godssökning. Tekniken används också i medicinska tillämpningar och vid styrning av industriella processer. Inom industriell kommunikation samarbetar Lagercrantz med en rad ledande leverantörer.

För Lagercrantz prioriterade delmarknader inom M2M bedöms tillväxtförutsättningarna vara goda (se diagram).

M2M-ENHETER, *miljoner enheter*



Källa: e-principles

DIGITAL BILDÖVERFÖRING

Traditionellt sett har överföring av bilddata från kamera till monitor skett via analoga system. Under senare år har emellertid nya standarder för digital bildöverföring vunnit mark. Inte minst





KABLAGE
Skräddarsydda komplexa kablage till bland annat robotar, industrihissar, vindkraftverk, tåg och varuautomater.



DIGITAL BILDÖVERFÖRING
Kompletta IP-baserade övervakningssystem.



DATASÄKERHET
Säkerhetslösningar för datanät baserade på en kombination av hård- och mjukvara.

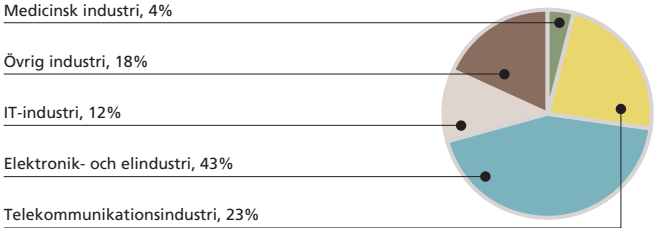


CAD-LÖSNINGAR
Mjukvara för konstruktion och design.

har IP-baserade system för övervakning ökat i betydelse. Det finns flera fördelar med digitala system: bildkvalitén är bättre, hastigheten med vilken data överförs är högre och flexibiliteten större. En monitor behöver inte längre finnas placerad i närheten av en kamera, eftersom data kan överföras via bredband. Detta skapar stora möjligheter för exempelvis fjärrövervakning.

Marknaden för digital bildöverföring växer mycket kraftigt, men är ännu bara i sin linda. Enligt tidningen Aktuell Säkerhet har delsegmentet övervakning enligt en grov uppskattning mer än fördubblats i storlek mellan 2002 och 2004. Det som driver utvecklingen är främst att många kunder går över från analoga till digitala system, eftersom dessa har bättre prestanda och ger ökad flexibilitet. Dessutom är de kostnadsbesparande eftersom de medger centralisering av kontrollfunktioner. Många planerade infrastrukturprojekt och en ökad efterfrågan på övervakningskameror driver också på utvecklingen.

KONCERNENS OMSÄTTNING PER KUNDSEGMENT



Lagercrantz är verksamt inom både trafikövervakning, områdesbevakning och processbevakning. Ofta arbetar man i partnerskap med ledande kameratillverkare, installationsföretag och stora projektinriktade industriföretag.

PRODUKT- OCH TJÄNSTEUTBUD

Lagercrantz är en av de ledande leverantörerna av specialkomponenter och moduler inom elektronik i Norden. Exempel på specialkomponenter som Lagercrantz marknadsför är mikroprocessorer, sensorer och displayer. Andra exempel på produkter är GSM-moduler för kommunikation och GPS-moduler för navigering. Lagercrantz har även egen produktion av komplexa kablage till bland annat vindkraftverk och industrirobotar.

Lagercrantz arbetar alltmer med att tillhandahålla lösningar för sina kunder. Exempel på detta är lösningar inom säkerhet för datanät. Andra exempel är lösningar inom satellit- och videokommunikation. Bland annat levererar bolaget kompletta IP-baserade övervakningssystem för industri, infrastruktur och trafikprojekt. Andra exempel är vidareutveckling av mjukvara för CAD-system som används för att ta fram ritningar för företag inom bland annat tillverkningsindustrin. Ytterligare ett exempel är fjärrstyrning av apparater via mobiltelefon genom ett enkelt SMS-meddelande. Kunderna är primärt tillverkande företag.

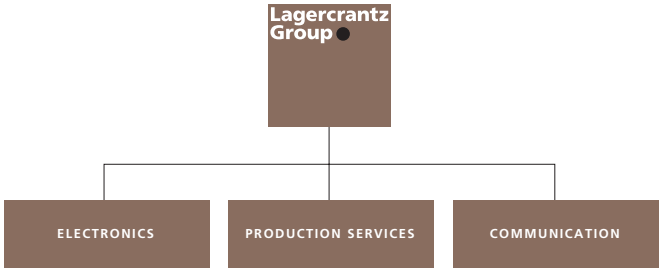




Organisation och kompetens

ORGANISATION

Koncernens verksamhet är uppdelad i tre divisioner; Electronics, Production Services och Communication. Verksamheten i dessa beskrivs närmare på sid 12–21.



Inom **Electronics** delades under året två av divisionens dotterbolag, ACTE Sverige och ACTE Norge, upp i två delar, ACTE Supply som är inriktat på effektiv distribution av standardkomponenter, samt ACTE som fokuserar på specialkomponenter och industriell kommunikation. Syftet var dels att spara kostnader, dels att skapa tydligare fokus på de två verksamheterna. Den 1 april 2004 överfördes ISG Systems, som är verksamt inom digital bildöverföring, till Electronics från division Communication. Syftet är att bättre kunna utveckla synergier i kundbearbetningen och inom teknik- och produktutveckling.

Production Services bedriver nischproduktion av kablage och närliggande produkter. Verksamheten effektiviserades under året genom att de två produktionsanläggningarna i Västerås och Norberg sammanfördes till en ny gemensam fabrik i Västerås. Flexibilitet och närhet till kunden är nyckelord i verksamheten.

Communication är verksamt inom tre områden; Säkerhet, Kommunikation och Infrastruktur samt Programvara och Consulting. Verksamheten inom Heath Comm i Danmark integrerades under året i Betech Data för att skapa en mer effektiv säljorganisation.

Respektive division består av ett antal bolag. Koncernen består totalt av 23 rörelsedrivande bolag. Företagen är verksamma inom väl definierade nischer. Lagercrantz arbetar efter konceptet ”småskalighet i stor skala”. Verksamheten kräver beslut nära kunder och leverantörer. Viktiga affärsuppgörelser görs av medarbetare i direkt kontakt med kunder och leverantörer. För att detta ska fungera krävs en decentraliserad organisation.

MEDARBETARE

Kompetensen hos Lagercrantz medarbetare är hög, både när det gäller teknik och affärsmannaskap. Denna kompetens är, tillsammans med medarbetarnas engagemang, avgörande för att koncernen ska vara framgångsrik. Många av medarbetarna har lång erfarenhet inom koncernen och har byggt upp starka relationer till kunder och leverantörer.

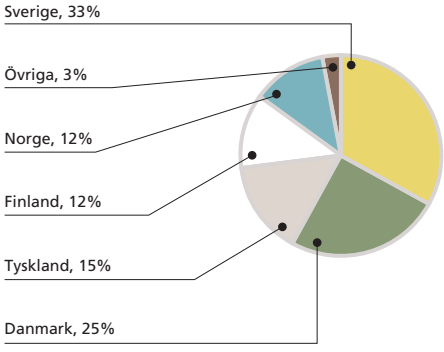
En stor majoritet av säljarna har en gedigen teknisk utbildning. Stor vikt läggs vid att ytterligare förstärka såväl den tekniska som affärsmässiga kompetensen genom kontinuerlig kompetensutveckling. I takt med att verksamheten förändras ställs nya krav på medarbetarna. I ökad utsträckning kommer säljarbetet att innefatta försäljning av idéer, koncept och lösningar mot ledningsnivån hos kundföretagen. Under året genomfördes ett antal utbildningsprogram för att utveckla medarbetarnas kompetens för att svara mot dessa nya krav. Ett exempel är division Electronics där samtliga VD:ar och försäljningschefer i Norden genomgick en utbildning med just denna inriktning. Samma utbildning kommer under innevarande räkenskapsår att ges till ett stort antal säljare.



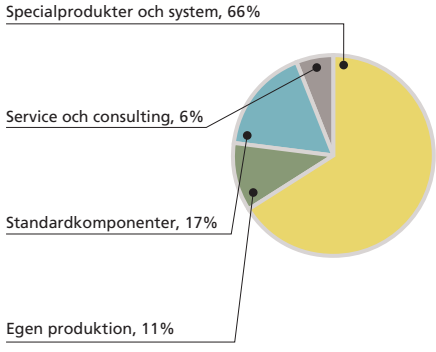


Lagercrantz genomför fortlöpande utbildning av sina medarbetare för att förstärka såväl den tekniska som den affärsmässiga kompetensen. Divisionen Electronics genomförde exempelvis under året en skräddarsydd utbildning där samtliga VD:ar och försäljningschefer i Norden deltog.

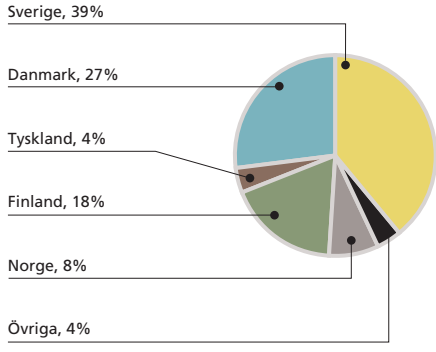
KONCERNENS OMSÄTTNING PER LAND



KONCERNENS OMSÄTTNING PER PRODUKTKATEGORI



ANTAL ANSTÄLLDA I KONCERNEN PER LAND



Lagercrantz strävar efter en bra balans mellan kvinnor och män. Andelen kvinnor i koncernen uppgick under året till 43 procent.

Antalet anställda vid årets slut uppgick till 585, en ökning från 573 föregående år. Förändringen förklaras bland annat av förvärvet av ISG Systems.

KVALITET

Strävan efter hög kvalitet och ständiga förbättringar i alla delar av verksamheten är en central del i utvecklingen av Lagercrantz. Decentraliserat affärsansvar är en av koncernens huvudstrategier, och därmed är även ansvaret för kvalitetsarbetet starkt decentraliserat. Ett antal av koncernens bolag uppgraderades under året till kvalitetscertifiering enligt EN ISO 9001:2000. Det nya ISO-systemet är i högre grad än tidigare fokuserat på kundnytta, kundtillfredsställelse och verksamhetens processer. En uppgradering till detta system pågår inom ytterligare ett antal enheter.

MILJÖ

Lagercrantz tar sin del av ansvaret för att förbättra miljön och medverka till en varaktig hållbar utveckling. Kretsloppstänkande och hushållning med naturresurser är en viktig utgångspunkt för koncernens affärsverksamhet. Miljöarbetet bedrivs inom ramen för affärsidén och är väl integrerat i det operativa arbetet. Verksamhetens direkta miljöpåverkan är främst genom transporter och användning av emballage. Inom båda dessa områden strävar Lagercrantz kontinuerligt efter att minska miljöeffekterna. Miljöåtgärder vidtas så långt som det är tekniskt möjligt, företagsekonomiskt rimligt och miljömässigt motiverat. Ansvaret för det löpande miljöarbetet ligger hos varje enskilt bolag i koncernen.

Electronics

Electronics är en av norra Europas ledande aktörer inom specialkomponenter och industriell kommunikation.

MARKNADER OCH KUNDER

Divisionens breda sortiment utökades med ett tiotal nya ledande agenturer. Viktigast av dessa var ett internationellt distributionsavtal med Siemens Wireless Modules. Avtalet omfattar GSM/GPRS-moduler som används för applikationer inom industriell kommunikation.

En stor del av divisionens kunder är verksamma inom telekommunikation, medicinsk teknik, offshore, data och industriell elektronik. Bland större kunder märks Ascom Tateco, Autoliv Electronics, KirkTelecom, Thrane & Thrane, Kitron, Tomra, Ericsson, Nokia och Tellabs.

Inom standardkomponenter konkurrerar Electronics med internationella företag som t ex Arrow, Eurodis och Future Electronics. Inom specialkomponenter är konkurrenterna främst lokala och regionala nischaktörer som t ex Yleiseelektroniikka och Elektronikgruppen.

ORGANISATION

Under året delades dotterbolagen ACTE Sverige och ACTE Norge upp i två delar; ACTE Supply, som fokuserar på effektiv distribution av standardkomponenter, samt ACTE, med inriktning på specialkomponenter och industriell kommunikation. ACTE Supply bolagen integrerades till en enhet med huvudkontor och centrallager i Norrköping.

I maj 2004 tillträdde en ny ledning för divisionen. Ny divisionschef är Steen Alexander. Under senare delen av året inleddes en avveckling av divisionens dotterbolag 2B-Electronics. Verksamheten i Fjärran Östern inriktas fortsättningsvis på distribution av komponenter. Den 1 april 2004 överfördes det under året förvärvade dotterbolaget ISG Systems till Electronics från division Communication.

VERKSAMHETSÅRET 2003/2004

Nettoomsättningen ökade med 11 procent till 938 MSEK (843). Rörelseresultatet ökade till 7 MSEK (3).

Efterfrågan var fortsatt svag på divisionens marknader. Ett viktigt skäl till detta var den sjunkande dollarkursen, som hade negativ effekt på många kunders möjligheter att konkurrera på de internationella marknaderna. Marknadsförutsättningarna utvecklades dock positivt under sista delen av året.

Fortsatta effektiviseringsåtgärder sattes in. Åtgärderna berörde i första hand ACTE Sverige, och i mindre omfattning ACTE Norge och ACTE Finland. Sammantaget minskade personalen i divisionen med cirka 20 personer. Tillsammans med andra åtgärder som t ex samordningen till ett centrallager innebar detta att kostnadsnivån på årsbasis sänktes med cirka 15 MSEK.

Divisionens verksamhet utanför Norden utvecklades positivt under året. Det tyska dotterbolaget Unitronic gav ett väsentligt bidrag till det förbättrade resultatet. I Polen vändes föregående års förlust till ett positivt resultat. En liknande vändning uppnåddes i Storbritannien under senare delen av året. I bägge dessa länder stärktes marknadspositionerna. Försäljningen utanför Norden ökade till 34 procent (15) av divisionens nettoomsättning.

TRENDER OCH FRAMTID

Efter de kostnadsminskningar som genomfördes under året är organisationen bättre anpassad till rådande marknadsläge. Med en ny divisionsledning på plats har arbetet med en effektivisering av verksamheten intensifierats. Organisationsförändringarna innebär dessutom förbättrade möjligheter att realisera den långsiktiga potentialen i verksamheterna. Bedömningen är att marknaden kommer att förbättras under innevarande år.

Tillväxtpotentialen inom industriell kommunikation bedöms fortfarande som mycket stor, även om tillväxten inom marknadssegmentet under året var något svagare än förväntat. Befintlig teknologi inom t ex GSM och GPS kan användas till ett mycket stort antal industriella applikationer, och denna utveckling är bara i sin början.

Tillväxtmöjligheterna lockar nya aktörer till marknaden och skärper konkurrensen. Lagercrantz har dock en stark marknadsposition grundad på kompetens och samarbete med ledande leverantörer.



Steen Alexander, Divisionschef

FINANSIELL ÖVERSIKT

	03/04	02/03	01/02
Nettoomsättning, MSEK	938	843	1 261
Rörelseresultat, MSEK	7	3	55
Antal anställda vid årets utgång	228	228	237

DIVISIONENS BOLAG

Bolag	VD	Land
ACTE A/S	Peter Bjørnskov	Danmark
ACTE Oy	Pekka Uusiaho	Finland
ACTE AS	Jon Arne Kjærstad	Norge
ACTE Sp. z o.o.	Krzysztof Paramuszczak	Polen
SECOS GmbH	Gerhard Wilp	Schweiz
ACTE Ltd	Mike Collen	Storbritannien
ACTE AB	Ronny Skiöld	Sverige
ACTE Supply AB	Thomas Lundell	Sverige
ISG Systems AB	Matts Lilja	Sverige
Unitronic AG	Stefan Hauf	Tyskland
Lagercrantz Asia Co Ltd	Leo Lee	Hongkong





Kraven är höga på de industri-PC som ACTE levererar till Kongsberg Maritime. De ska passa ihop med en rad olika system, vara lätta att installera samt tåla de speciella påfrestningarna till sjöss.

ACTE NORGE:

Höga krav på skräddarsydd industri-PC

Kongsberg Maritime producerar olika typer av elektroniska system för fartyg. Ett exempel är dynamisk positionering, som gör det möjligt för ett fartyg att stå stilla i en viss position oavsett vindar och strömmar. I många av de olika systemen ingår en eller flera industri-PC.

Kongsberg ville erbjuda sina kunder en uppgradering, genom att installera en ny industri-PC med högre prestanda. Den nya PCn skulle passa ihop med en mängd olika typer av system som tillverkats från 1980-talet fram till nu. Industri-PCn skulle kunna installeras på fartygen utan större ingrepp i befintlig mekanik eller elektronik. Till detta kom att miljön till sjöss ställer speciella krav, som t ex att PCn måste ha hög tålighet mot stötar, vibrationer och höga temperaturer.

Samarbetet mellan Lagercrantz dotterbolag ACTE och Kongsberg Maritime inleddes genom att kunden specificerade vilka funktioner som krävdes.

”Det var upp till oss att knyta till oss leverantörer för att hitta en lösning. Det blev naturligt att använda en av våra existerande leverantörer, Innoscan Industrial Computing i Danmark”, säger Jon-Arne Kjaerstad, VD för ACTE AS. ”Vi tog hand om hela processen ända fram till att kundens problem var löst. Så vill vi jobba med alla våra kunder.”

Lösningen blev en industri-PC från Innoscan som modifierades och skräddarsyddes för att motsvara Kongsberg Maritimes krav. Systemet har certifierats av både Det Norska Veritas och American Bureau of Shipping. Hittills har ett hundratal system levererats.

”När vi hittar lösningar till våra kunder handlar det normalt inte om att ta fram ny teknik. Vår viktigaste kompetens är istället att kunna kombinera och integrera befintliga produkter”, säger Jon-Arne Kjaerstad.

Under året förändrades ACTEs organisation till att bygga på marknadssegment som understöds av expertis inom olika teknikområden. Syftet är att säljorganisationen ska bli mer kundinriktad. PC-systemen till Kongsberg Maritime ingår i marknadssegmentet Defence, Sea, Air & Space. Gemensamt för kunderna inom detta område är mycket höga kvalitetskrav, ofta kombinerat med en lång process för godkännande. Produkterna är också i hög utsträckning skräddarsydda.

FAKTA ACTE NORGE:
Antal anställda: 18
Omsättning: 138 MSEK
VD: Jon-Arne Kjaerstad
www.acte.no





ISG Systems har levererat ett komplett IP-baserat övervakningssystem med 500 kameror som placerats ut i den 17 kilometer långa tunneln i Södra Länken i Stockholm.

ISG SYSTEMS:

Övervakning av Södra Länken

ISG förvärvades hösten 2003 för att stärka Lagercrantz erbjudande med digital bildöverföring, ett snabbväxande segment inom industriell kommunikation. ISG är marknadsledare i Sverige som leverantör av IP-baserade kameraövervakningssystem.

Marknaden för digital bildöverföring expanderar mycket snabbt. De senaste åren har marknaden vuxit med cirka 20 procent årligen och det finns inga tecken på att tillväxttakten kommer att mattas av. Tvärtom pågår en snabb utbyggnad av digitala bildövervakningssystem i takt med att äldre, analoga system byts ut.

ISG levererar kompletta övervakningssystem. Det innebär att man köper in kameror från världsledande tillverkare, som exempelvis Sony och Panasonic, och integrerar dessa i kompletta övervakningssystem som man sedan hjälper till att installera hos slutkunden.

IP-teknologin öppnar många nya möjligheter eftersom bilder kan transporteras i nätverk. Det gör att monitorer inte längre behöver finnas i närheten av övervakningskameror, vilket medger en långtgående centralisering av övervakningssystem. Exempelvis är det idag möjligt att kontrollerna alla öppningsbara broar i Sverige från ett enda kontrollcenter. Potentialen för kostnadsbesparingar inom andra sektorer, som exempelvis processindustrin, är stor.

De senaste åren har ISG levererat system till en rad stora projekt med slutkunder som Luftfartsverket och Vägverket. Bland annat övervakningssystem för Arlanda flygplats, och vägprojekt i Götatunneln i Göteborg. Ett annat projekt som ISG deltagit i är uppbyggnaden av ett kameraövervakningssystem för den helautomatiska containerhamnen i Hamburg. Ett projekt i vilket man arbetade i partnerskap med ABB.

ISG har också levererat ett övervakningssystem för tunnelsystemet Södra Länken i Stockholm. Ordern, som är värd omkring 10 MSEK, innefattar ett komplett videoövervakningssystem bestående av 500 kameror som placerats ut i den 17 kilometer långa tunneln.

”Våra projekt är ofta mycket långa, det ställer stora krav på uthållighet. Södra Länken är ett bra exempel på detta. Arbetet där började redan 1999 men är ännu inte helt färdigt”, säger Matts Lilja, VD och grundare av ISG Systems.

Matts Lilja ser fördelar med att ha en stor stabil ägare som Lagercrantz. En börsnoterad koncern kan ge den legitimitet och trovärdighet som är avgörande när man deltar i stora upphandlingar. Dessutom är det bra att tillhöra ett företag med stark finansiell ställning.

”Jag ser väldigt positivt på framtiden. Efterfrågan på våra systemlösningar ökar hela tiden. Den största begränsningen för expansion för ISG, som vi ser just nu, är att hitta kompetenta medarbetare”, avslutar Matts Lilja.

FAKTA ISG SYSTEMS:
Antal anställda: 15
Omsättning: 35 MSEK
VD: Matts Lilja
www.isg.se



ISG Systems integrerar kameror från världsledande kameratillverkare i sina kompletta övervakningssystem. Bland annat har man testat världens första serietillverkade 360 graders kamera som utvecklats av Sony.

Production Services

Production Services bedriver nischproduktion av kablage och närliggande produkter till bland annat el-, elektronik- och verkstadsindustri. Produkterna är skräddarsydda till respektive kund och innefattar kablage till bland annat robotar, industrihissar, vindkraftverk, tåg och varuautomater.

MARKNADER OCH KUNDER

Divisionens verksamhet präglas av en kombination av stark lokal förankring, hög flexibilitet och effektiv produktion. Vid de tre produktionsanläggningarna i Sverige, Danmark och Finland tillverkas främst större och komplexa kablage, medan enklare tillverkning läggs ut på partners i Asien. Bland större kunder finns ABB, Bombardier, FKI Logistex, Crisplant, NEG Micon/Vestas och Thermo King.

Bland konkurrenter kan nämnas Teknoprod och Rimaster i Sverige, Ledkon i Danmark samt Jotwire i Finland. Ett antal internationella företag är också etablerade i Norden.

ORGANISATION

Under året sammanfördes de två produktionsanläggningarna i Västerås och Norberg till en ny gemensam fabrik i Västerås. Resultatet blev sänkta kostnader, effektivare produktion samt förbättrade möjligheter för framtida expansion. Dotterbolaget 2B-Electronics överfördes till Electronics vid räkenskapsårets början.

VERKSAMHETSÅRET 2003/2004

Nettoomsättningen uppgick till 194 MSEK (183), vilket var en ökning med 6 procent. Rörelseresultatet ökade till 11 MSEK (7).

Efterfrågan på divisionens marknad var fortsatt svag, men något stabilare än under föregående räkenskapsår. Ett antal nya kunder tillkom, framför allt i Sverige och Danmark.

TRENDER OCH FRAMTID

Efterfrågan från företag som vill lägga ut produktion som inte ingår i deras kärnverksamhet väntas långsiktigt vara god. Avsikten är att växa dels genom att erbjuda befintliga tjänster till nya kunder, dels genom att vidga erbjudandet till befintliga kunder. I det senare fallet kan det handla om att ta ansvar för produktion i angränsande områden till de nuvarande, exempelvis av apparatur i direkt anslutning till kablage.

Divisionen har också en fortsatt ambition att växa genom förvärv, i första hand i Norden men även andra delar av norra Europa kan bli aktuella. Lämpliga förvärvskandidater finns inom produktion som är närliggande den befintliga verksamheten.

För att ytterligare stärka tillväxtmöjligheterna undersöks möjligheterna att hitta en partner i Östeuropa, där viss produktion kan förläggas.



Gunnar Almeling, Divisionschef

FINANSIELL ÖVERSIKT

	03/04	02/03	00/01
Nettoomsättning, MSEK	194	183	198
Rörelseresultat, MSEK	11	7	9
Antal anställda vid årets utgång	195	190	188

DIVISIONENS BOLAG

Bolag	VD	Land
Elfac A/S	Kurt Schuster	Danmark
Enkom Oy	Marcus Käld	Finland
Finn-Crimp Oy	Marcus Käld	Finland
Kablageproduktion i Västerås AB	Mats Högback	Sverige





Kablageproduktion i Västerås tillverkar kablage och kompletta elektronikenheter. Genomgående är produkterna skräddarsydda till kundernas behov.

KABLAGEPRODUKTION I VÄSTERÅS:

Hög flexibilitet och korta ledtider

”Det som gör oss unika är en stor flexibilitet. Vi kan leverera komplexa kablage med mycket korta ledtider. En förutsättning för detta är god kommunikation med, och kunskap om, kunden”, säger Mats Högback, VD för Kablageproduktion i Västerås.

Kablageproduktion tillverkar kablage och kompletta elektronikenheter där kablage ingår. Produktionen sträcker sig från relativt enkla till mycket komplexa enheter. Genomgående är produkterna skräddarsydda till kundernas behov och ledtiderna korta. Lokaliseringen i Västerås gör det naturligt att många ABB-företag finns bland kunderna.

Ett exempel är produktionen av ställverksskåp till ABB i Ludvika. Grundkonstruktionen är likartad, men inget skåp är helt likt något annat utan speciellt anpassat till den anläggning det ska ingå i. Monteringen kan påbörjas inom ett dygn från att kunden levererat specifikationer i en datafil.

Kablageproduktion har 60 anställda och en omsättning på 85 MSEK. Företaget hade tidigare verksamhet vid två anläggningar i Västerås och Norberg. Under året sammanfördes dessa till en ny gemensam fabrik i Västerås. Den nya produktionsanläggningen har medfört ett bättre utnyttjande av lokalytan, möjlighet att hantera större volymer samt ett effektivare produktionsflöde. Dessutom finns det möjlighet att expandera i lokalerna vid framtida behov.

Ett sådant behov kommer utan tvekan att uppstå om tillväxten fortsätter i samma takt. Under året ökade omsättningen med ca 40 procent. Till detta bidrog bl a ett avtal med ABB Robotics om tillverkning av processkablage till robotar. Processkablagen hanterar en rad olika innehåll som t ex el, kylvatten, signal i fiberkabel samt gas beroende på robotens användningsområde.

”Vi tog ett rejält kliv framåt under året. Förutom att nya lokaler och ny utrustning gav fysiska förutsättningar för tillväxt förstärkte vi också vår kompetens med ett antal nyckelpersoner. Det ger oss ännu bättre möjligheter att åta oss helhetsansvar som inkluderar både logistik, konstruktion och utveckling”, säger Mats Högback.

FAKTA KABLAGEPRODUKTION I VÄSTERÅS:
Antal anställda: 60
Omsättning: 85 MSEK
VD: Mats Högback
www.kablageproduktion.com

Communication

Divisionen Communication är verksamt inom tre områden:

- Säkerhet, som främst är inriktat på leverans av hårdvarubaserade säkerhetslösningar för stora datanätverk
- Kommunikation och Infrastruktur, som erbjuder produkter och lösningar inom access, test, video- och teleområdet
- Programvara och Consulting, som tillhandahåller lösningar för kund- och processhantering samt konstruktion och design.

MARKNADER OCH KUNDER

Bland divisionens kunder finns både privata och offentliga aktörer inom vitt skilda branscher i de nordiska länderna. Där finns telekomföretag som Ericsson, Telenor och TeliaSonera, industriföretag som Scania och ABB, läkemedelsbolag som Novo Nordisk och banker som Handelsbanken och SEB. Även offentliga verksamheter som Tekniska Högskolan (KTH), Posten och Bergens kommun finns bland kunderna.

På leverantörssidan återfinns företag som NetScreen, en av världens främsta aktörer inom säkerhetslösningar för datanätverk, RAD, som erbjuder accesslösningar för teleoperatörer samt Polycom, som tillverkar videokommunikationssystem. Även Satelcom, som tillverkar utrustning för satellitkommunikation, Autodesk som är världsledande inom CAD-program och Remedy, som levererar kundservicelösningar, finns bland leverantörerna.

Konkurrenter till Communication inom de olika nischerna är bl a Secure Soft (säkerhet), Polystar (kommunikation/infrastruktur) och PC Syscom (mjukvara/consulting).

ORGANISATION

Dotterbolaget ISG Systems, som förvärvades under 2003, flyttades över till divisionen Electronics per den 1 april 2004.

Under året fortsatte Heath Comm-gruppen arbetet med att bli en ledande pan-nordisk aktör inom säkerhetslösningar för datanätverk. Bolagen i gruppen lanserade ett gemensamt nordiskt erbjudande för NetScreen-produkter.

Heath Comm i Danmark integrerades i Betech Data, och därigenom skapades en mer effektiv säljorganisation.

VERKSAMHETSÅRET 2003/2004

Nettoomsättningen, som uppgick till 436 MSEK (437), var i stort sett oförändrad. Rörelseresultatet uppgick till 10 MSEK (14).

Området Säkerhet förbättrade resultatet något i jämförelse med föregående år. Efterfrågan på lösningar för säker dataöverföring ökade samtidigt som konkurrensen skärptes inom området.

Inom Kommunikation och Infrastruktur var utvecklingen otillfredsställande. Dels berodde detta på en svag marknadsutveckling, dels på förändringar på leverantörssidan.

Verksamheten inom Programvara och Consulting utvecklades bra under året och verksamheten bidrog väsentligt till divisionens resultat. En förklaring är att de kundanpassade lösningar som tillhandahålls förenklar och effektiviserar olika typer av processer, vilket gör att kunder kan spara pengar genom att investera i nya lösningar.

TRENDER OCH FRAMTID

Potentialen inom Säkerhet är fortsatt god, även om konkurrensen inom området säkra datanät ökat. Inte minst från mjukvarubaserade system. I takt med att missbruk av datanät genom exempelvis ”spamming” ökar, höjs kraven på säkra datasystem. Mer distansarbete driver också på en ökad efterfrågan.

Inom Kommunikation och Infrastruktur förväntas efterfrågan öka i takt med att telekombranschen återhämtar sig och utbyggnaden av exempelvis lokala bredbandsnät fortsätter.

Framtidsutsikterna för Mjukvara och Consulting är ljusa. Potentialen för kundspecifika mjukvarulösningar inom konstruktion och design, som möjliggör effektiviseringar hos kunderna, är stor.



Per Ikov, Tillförordnad divisionschef

FINANSIELL ÖVERSIKT

	03/04	02/03	01/02
Nettoomsättning, MSEK	436	437	524
Rörelseresultat, MSEK	10	14	14
Antal anställda vid årets utgång	153	145	170

DIVISIONENS BOLAG

Bolag	VD	Land
Betech Data A/S	Stig Olsen	Danmark
Delphi Oy	Juhani Lamminmäki	Finland
Heath Comm Oy	Harri Joutvuo	Finland
Heath Comm AS	Per Dale	Norge
Heath Comm AB	Mikael Wretman	Sverige
Lagercrantz Communication AB	Gunnar Samuelsson	Sverige
STV Svenska Tele & Video Konsult AB	Kjell Eriksson	Sverige
Uniweb AB	Peter Stjernström	Sverige





Betech Data har levererat CAD-lösningar från Autodesk som använts vid konstruktionen av Köpenhamns nya stadsbibliotek ”svarta diamanten”.

BETECH DATA:

Genombrott för den intelligenta CAD-lösningen

Trots lågkonjunkturen ökade Betech Data både omsättning och resultat kraftigt under året. Förklaringen till detta är ganska enkel: Betech Datas CAD-lösningar spar tid och pengar åt kunderna.

Betech Data tillhör Lagercrantz affärsområde Communication, och har varit en del i vad som idag är Lagercrantz Group sedan 1997. Företaget har sitt säte i Brøndby utanför Köpenhamn. Under året expanderade Betech Data geografiskt då ett försäljningskontor etablerades i Norge. Bolaget tog då över Techdatas Norgeverksamhet.

Betech Datas verksamhet är uppdelad i två delar: dels utvecklas och levereras CAD-lösningar från Autodesk, en av världens främsta mjukvaruutvecklare; dels levereras säkerhetslösningar för stora datanätverk. Fokus ligger dock på CAD-lösningarna, över 80 procent av bolagets omsättning kommer från detta område.

”Betechs koncept ligger i tiden. Allt mer arbete i företagen går ut på att fokusera verksamheten. En stor del av det arbete som tidigare gjorts inom företag ”outsourcas” idag, antingen till företag i närområdet, eller till annan plats i världen. Betechs CAD-lösningar hjälper kunderna att fokusera på sin kärnverksamhet”, säger Betech Datas VD Stig Olsen.

En grundläggande idé med CAD-lösningar är att man kan lagra information, som exempelvis ritningar, digitalt. Den lagrade informationen kan sedan återanvändas och modifieras. Med de CAD-lösningar som Betech Data tillhandahåller kan exempelvis en kund i Norden som vill lägga sin produktion i Kina skicka över en digital modell av det som ska produceras via e-mail istället för att skriva ut traditionella ritningar på papper som sedan skickas via post till tillverkaren. Detta spar inte bara tid, det spar även pengar och minimerar felkällor. Dessutom kan den översända digitala modellen modifieras.

Betech Data har utvecklat en egen mjukvara, en ”Inventor Product Configurator” (IPC) som kopplas till Autodesk-lösningen och som gör den ännu effektivare. IPC:n ger besked om hur många varianter av den slutgiltiga produkten som är praktiskt möjliga, den gör CAD-lösningen ”intelligent”. Inom kort förväntar sig Betech Data att ha ett större antal testprojekt för denna lösning i Danmark och Norge, och man hoppas på ett kommersiellt genombrott under 2004/2005.

”Det är inte förvånande att Betech Data visar på ett starkt resultat, trots den svaga konjunkturen, eftersom en investering i våra CAD-lösningar sparar pengar åt kunden direkt”, avslutar Stig Olsen.

Bland Betechs kunder hittar man både företag och offentliga institutioner. Bland stora kunder finns exempelvis läkemedelsföretaget Novo Nordisk, industriföretaget Danfoss och arkitektfirman CF Møller.

FAKTA BETECH DATA:
Antal anställda: 20
Omsättning: 138 MSEK
VD: Stig Olsen (Fr o m den 1 juni 2004)
www.betechdata.dk

HEATH COMM NORGE:

Mobiltelefoni till sjöss

Heath Comm Norge grundades 1984 i Bergen. Att bolaget är kvar i Bergen är ingen slump. Bergen, som är en ledande sjöfartsstad sedan Hansatiden, har haft en central roll när offshoreindustrin utvecklats i Norge efter det att man fann olja i norska vatten på 1970-talet. Offshoreindustrin har i sin tur varit en drivande kraft för utveckling av satellitkommunikation. Heath Comm har tillsammans med bland andra Telenor och Philips lett utvecklingen av satellitbaserade kommunikationslösningar för offshoreindustrin.

Heath Comm har två ben: Området Access tillhandahåller utrustning för satellitkommunikation och området Security levererar hårdvarubaserade säkerhetslösningar till datanätverk. Under det senaste året har Access uppvisat en god lönsamhet medan utvecklingen inom Security, som varit mer drabbat av den svaga konjunkturen, varit sämre.

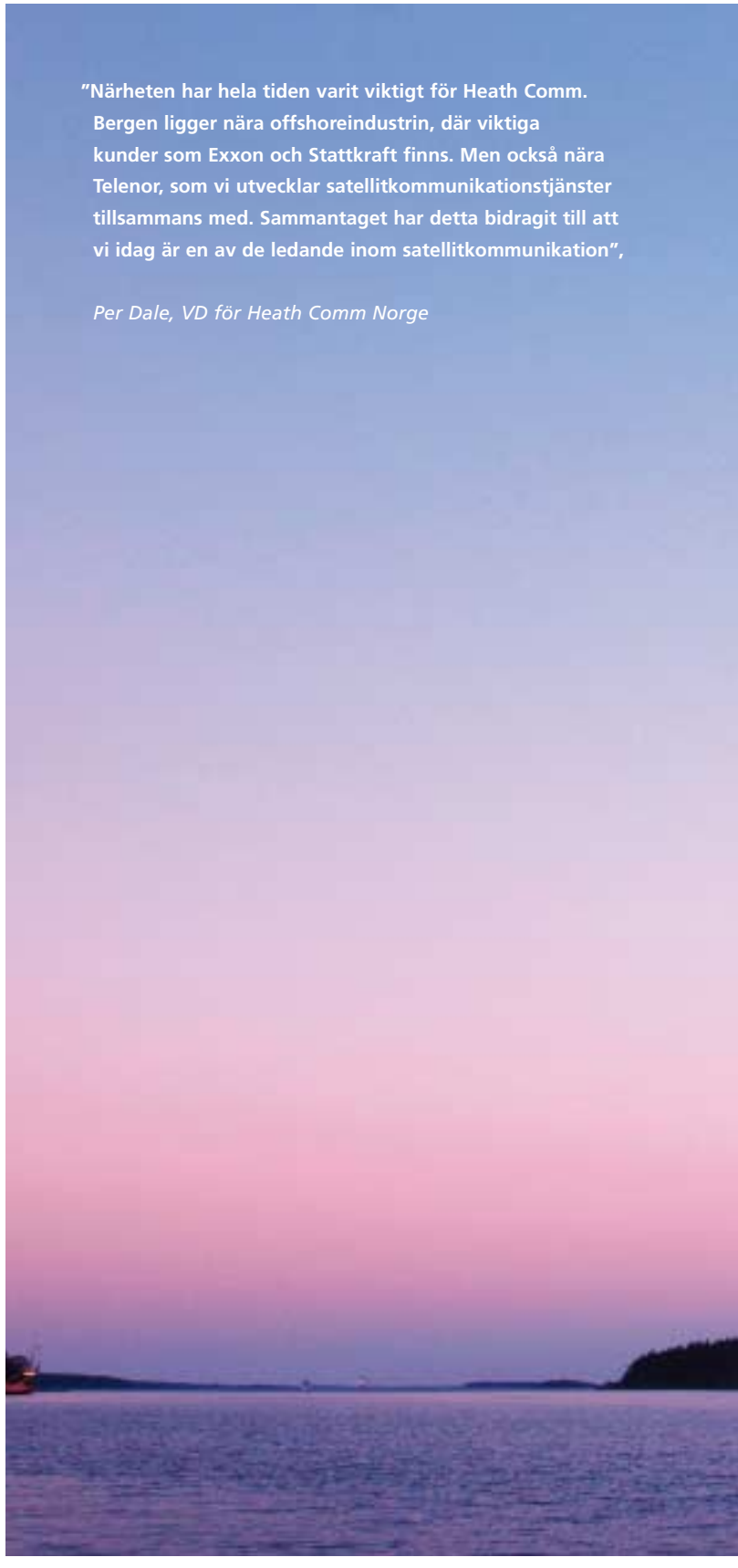
Gemensamt för båda delarna i företaget är att man levererar utrustning med högt teknologiinnehåll som kräver stor teknisk och affärsmässig kunskap hos medarbetarna. De flesta medarbetarna har en mycket hög kompetens, ofta har de en treårig ingenjörsutbildning på högskolenivå som grund. Sedan vidareutbildas de inom företaget. En hög kunskapsnivå hos medarbetarna är viktig för Heath Comm, eftersom man hela tiden utbildar sina kunder, så att de ska bli bättre på att använda och dokumentera den utrustning som bolaget levererat.

”Närheten har hela tiden varit viktigt för Heath Comm. Bergen ligger nära offshoreindustrin, där viktiga kunder som Exxon och Stattkraft finns. Men också nära Telenor, som vi utvecklar satellitkommunikationstjänster tillsammans med. Sammantaget har detta bidragit till att vi idag är en av de ledande inom satellitkommunikation”, säger Per Dale, VD för Heath Comm Norge.

Tillsammans med Telenor Satellite Services har Heath Comm utvecklat en lösning för fartyg att via satellitkommunikation få tillgång till telefoni- och Internettjänster. Heath Comm har, med Satelcoms produkter som bas, tillsammans med Telenor levererat data- och totaltrafiklösningar till omkring 300 fartyg inom rederier som Stena Line, Silja Line, PO Line och Viking Line.

Heath Comm går nu ett steg vidare. Tillsammans med Telenor genomförs ett projekt där fartyg utrustas med basstationer som möjliggör att människor kan använda sina vanliga mobiltelefoner för samtal även när de är ute till havs. Förhoppningen är att Heath Comm får en genombrottsorder på detta område under innevarande räkenskapsår.

FAKTA HEATH COMM NORGE:
Antal anställda: 15
Omsättning: 47 MSEK
VD: Per Dale
www.heathcomm.no



”Närheten har hela tiden varit viktigt för Heath Comm. Bergen ligger nära offshoreindustrin, där viktiga kunder som Exxon och Stattkraft finns. Men också nära Telenor, som vi utvecklar satellitkommunikationstjänster tillsammans med. Sammantaget har detta bidragit till att vi idag är en av de ledande inom satellitkommunikation”,

Per Dale, VD för Heath Comm Norge



Heath Comm genomför tillsammans med Telenor ett projekt där fartyg utrustas med basstationer som möjliggör att resenärer kan utnyttja sina vanliga mobiltelefoner ute på havet.

Finansiell utveckling i sammandrag

Lagercrantz-koncernen kapitaliserades 31 mars 2001, varför vissa uppgifter saknas. Samtliga jämförelseuppgifter för året 2000/2001 är proforma enligt de förutsättningar som framgår av Information till aktieägarna i i noteringsprospektet avseende utdelningen av Lagercrantz Group AB från augusti 2001. Jämförelseåren har vidare justerats för materiella effekter rörande tillämpning av Redovisningsrådets nya rekommendationer.

RESULTATRÄKNING

Belopp i MSEK	2003/2004	2002/2003	2001/2002	*pro forma* 2000/2001
Nettoomsättning	1 568	1 463	1 983	2 614
Rörelseresultat före avskrivningar	**46**	**46**	**103**	**142**
Avskrivningar	-19	-19	-22	-24
Rörelseresultat	**27**	**27**	**81**	**118**
Finansiella intäkter och kostnader	-4	-11	-2	-5
Resultat efter finansiella poster	**23**	**16**	**79**	**113**
Skatter & minoritetsintressen	-9	-7	-25	-38
Årets resultat	**14**	**9**	**54**	**75**

BALANSRÄKNING

Belopp i MSEK	2004-03-31	2003-03-31	2002-03-31	2001-03-31
TILLGÅNGAR				
Immateriella anläggningstillgångar	47	23	–	–
Materiella anläggningstillgångar	96	106	111	124
Finansiella anläggningstillgångar	40	42	57	36
Övriga omsättningstillgångar	528	522	569	879
Likvida medel och kortfristiga placeringar	138	110	172	196
SUMMA TILLGÅNGAR	**849**	**803**	**909**	**1 235**
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Eget kapital & minoritetsintresse	402	453	484	451
Räntebärande avsättningar och skulder	139	91	128	279
Icke räntebärande avsättningar och skulder	308	259	297	505
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	**849**	**803**	**909**	**1 235**
Sysselsatt kapital	541	544	612	730
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser	47	38	45	52

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i MSEK	2003/2004	2002/2003	2001/2002	*pro forma* 2000/2001
Resultat efter finansiella poster	23	16	79	113
Justeringar för betald skatt & poster som inte ingår i kassaflödet	12	7	-41	32
Kassaflöde före förändringar av rörelsekapital	**35**	**23**	**38**	**145**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital	37	47	120	58
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**72**	**70**	**158**	**203**
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-33	-24	-12	-108
Kassaflöde från den löpande verksamheten och investeringsverksamheten	**39**	**46**	**146**	**95**
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-9	-100	-170	
Årets kassaflöde	**30**	**-54**	**-24**	

NYCKELTAL

	2003/2004	2002/2003	2001/2002	2000/2001
Omsättningsförändring %	7,2	-26,2	-24,1	17,6
Rörelsemarginal %	1,7	1,8	4,1	4,5
Vinstmarginal %	1,5	1,1	4,0	4,3
Avkastning på sysselsatt kapital %	5,9	5,6	14,8	18,1
Avkastning på eget kapital %	3,3	1,9	11,6	16,6
Soliditet %	47,3	56,4	53,2	36,5
Skuldsättningsgrad, ggr	0,3	0,2	0,3	0,6
Nettoskuldsättningsgrad, ggr	0,0	0,0	-0,1	0,2
Räntetäckningsgrad, ggr	4	2	5	7
Netto räntebärande skulder (+) / fordran (-)	2	-19	-44	83
Antal anställda årets slut	585	573	652	827
Genomsnittligt antal anställda	595	602	738	714
Lönekostnader inkl sociala avgifter	305	306	381	290
Omsättning utanför Sverige	1 071	936	1 302	1 767

DATA PER AKTIE

	2003/2004	2002/2003	2001/2002	2000/2001
Antal aktier vid årets slut efter återköp ('000)	24 078	25 078	26 941	27 864
Vägt antal antal aktier efter återköp ('000)	24 696	26 561	27 609	27 864
Rörelseresultat per aktie, SEK	1,09	1,02	2,93	4,23
Vinst per aktie, SEK	0,57	0,34	1,96	2,69
Kassaflöde per aktie, SEK	1,21	-2,03	-0,87	
Utdelning per aktie, SEK (Årets utdelning enligt förslag)	0,90	0,90	0,90	
Eget kapital per aktie, SEK	16,70	17,60	18,00	16,16
Sista betalkurs per aktie, SEK	22,60	16,50	34,00	

Med hänsyn tagen till lösenpriset på de utestående optionerna om 32,80 SEK och aktuell nivå på aktiekursen förekommer ingen utspädningseffekt.

DEFINITIONER

Avkastning på eget kapital
Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie
Eget kapital i relation till antal aktier vid årets slut efter återköp.

Genomsnittligt antal anställda
Medeltalet årsanställda under året.

Kassaflöde per aktie
Årets kassaflöde i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Netto räntebärande skulder
Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar.

Nettoskuldsättningsgrad
Räntebärande avsättningar och skulder minus likvida medel och kortfristiga placeringar i förhållande till eget kapital plus minoritet.

Omsättningsförändring
Förändring av nettoomsättningen i procent av föregående års nettoomsättning.

Räntetäckningsgrad
Resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal
Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Skuldsättningsgrad
Räntebärande avsättningar och skulder i förhållande till eget kapital plus minoritet.

Soliditet
Eget kapital plus minoriteten i procent av balansomslutningen.

Sysselsatt kapital
Balansomslutning reducerat med icke räntebärande avsättningar och skulder.

Vinst per aktie
Årets resultat i relation till vägt antal aktier efter återköp.

Vinstmarginal
Resultat efter finansiella poster minus andel i intressebolag i procent av nettoomsättningen.

Avkastningsmått har beräknats på utgående kapital per 31/3 2001. Efter detta har genomsnittligt ingående och utgående kapital använts.

Förvaltningsberättelse 1 april 2003 – 31 mars 2004

Styrelsen och verkställande direktören för Lagercrantz Group AB (publ), organisationsnummer 556282-4556, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2003/2004.

VERKSAMHETEN

Lagercrantz Group AB (publ) och dess dotterbolag är en teknikhandelskoncern inom elektronik och kommunikation. Koncernens produkter och tjänster kännetecknas av ett högt teknikinnehåll. Koncernen verkar inom specifika produktsegment och med ett tydligt nischfokus. Verksamheten bedrivs i tre divisioner: Electronics, Production Services och Communication.

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

Nettoomsättningen uppgick till 1 568 MSEK (1 463). Rörelseresultatet uppgick till 27 MSEK (27) med en rörelsemarginal om 1,7 procent (1,8). Omsättningsökningen är främst hänförlig till division Electronics som förvärvade Unitronic AG under föregående räkenskapsår. Rörelseresultatet har under fjärde kvartalet belastats med 3 MSEK, avseende avsatta kostnader i samband med omstruktureringen av ledningen inom division Electronics.

Resultatet efter finansnetto uppgick för perioden till 23 MSEK (16), och resultat per aktie uppgick till 0,57 SEK (0,34). Den under räkenskapsåret fallande dollarkursen påverkade koncernens omsättning och resultat negativt.

Koncernens resultat påverkades också negativt av det under större delen av året fortsatt svaga marknadsläget för verksamheten inom division Electronics. En ny divisionsledning har tillsatts och ytterligare kostnadsanpassningar kommer att vidtas under första kvartalet av innevarande år.

Trots engångskostnader, ett svagt marknadsläge och negativa valutaeffekter förbättrades årets resultat jämfört med föregående räkenskapsår.

DIVISION ELECTRONICS

Nettoomsättningen uppgick till 938 MSEK (843). Rörelseresultatet ökade till 7 MSEK (3) med en rörelsemarginal om 0,7 procent (0,4). Marknadsförutsättningarna för verksamheten inom division Electronics som präglats av låg efterfrågan har utvecklats positivt under sista delen av räkenskapsåret. Vår bedömning är att marknaden kommer att förbättras under det kommande året.

Processen att förbättra divisionens lönsamhet fortsatte under året. Detta arbete har omfattat en strukturell effektivisering av verksamheten, där bland annat lokala inköps- och lagertjänster har centraliserats till Sverige. Kostnadsnivån på årsbasis har härigenom sänkts med cirka 15 MSEK. Denna process fortsätter och i samband härmed vidtas ytterligare kostnadsanpassningar under första kvartalet av innevarande år. Dessa åtgärder kommer att sänka kostnadsnivån på årsbasis med cirka 8 MSEK.

Verksamheten inom området industriell kommunikation, där koncernen har en stark position, har utvecklats tillfredsställande under året. Under mars månad tecknades ett internationellt distributionsavtal med Siemens Wireless Modules. Detta avtal stärker Electronics position på en marknad, där koncernen bedömer möjligheterna för framtida tillväxt som goda.

Bolaget ISG Systems AB, som förvärvades i oktober månad 2003, har per 1 april 2004 överförts från division Communication till division Electronics med syftet att bättre kunna tillvarata synergier i kundbearbetning samt teknik- och produktutveckling.

En ny divisionsledning är utsedd från och med maj månad 2004.

DIVISION PRODUCTION SERVICES

Nettoomsättningen uppgick till 194 MSEK (183) och rörelseresultatet ökade till 11 MSEK (7). Rörelsemarginalen uppgick till 5,7 procent (3,8). Verksamheten inom kundanpassade kablageprodukter och nischproduktion uppvisade en god utveckling under året. Marknadsläget för verksamheten inom Production Services är stabilt och en fortsatt god lönsamhet förväntas för innevarande år.

DIVISION COMMUNICATION

Nettoomsättningen uppgick till 436 MSEK (437). Rörelseresultatet uppgick till 10 MSEK (14) med en rörelsemarginal om 2,3 procent (3,2). Divisionens verksamhet är organiserad i tre områden; Säkerhet, Kommunikation och Infrastruktur samt Programvara och Consulting.

Området Säkerhet förbättrade resultatet något i jämförelse med föregående år. Efterfrågan på lösningar för säker dataöverföring ökar samtidigt som konkurrensen skärps inom området.

Området Kommunikation och Infrastruktur utvecklades inte tillfredsställande under året. Efterfrågan på telekommarknaden har dock börjat ta fart och en positiv utveckling av resultatet förväntas.

Verksamheten inom området Programvara och Consulting utvecklades bra under året och verksamheten bidrog väsentligt till divisionens resultat.

Marknadsutsikterna för innevarande år bedöms som fortsatt goda och en positiv utveckling av lönsamheten förväntas.

LÖNSAMHET, FINANSIELL STÄLLNING OCH INVESTERINGAR

Avkastningen på sysselsatt kapital för helåret var 5,9 procent (5,6). Motsvarande siffror för avkastning på eget kapital var 3,3 procent (1,9). Soliditeten uppgick vid periodens utgång till

47 procent (56). Eget kapital per aktie uppgick till 16,70 SEK (17,60). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för perioden till 72 MSEK (70).

Koncernens finansiella nettoskuld uppgick vid periodens utgång till 2 MSEK, att jämföra med en nettofordran om 19 MSEK vid räkenskapsårets ingång. Investeringar i anläggningstillgångar uppgick till 8 MSEK (18).

RISKHANTERING

Detta beskrivs längre fram i årsredovisningen, på sidan 32.

FÖRETAGSFÖRVÄRV

Den 1 april 2003 tillträddes resterande 49 procent av aktierna i elektronikleverantören Unitronic AG. Den 1 oktober 2003 förvärvade Lagercrantz Group samtliga aktier i ISG Systems AB. ISG Systems tillhandahåller som systemintegratör bland annat kundanpassade lösningar för övervakning av trafik och processbevakning i hamnar.

MEDARBETARE

Vid periodens utgång uppgick antalet medarbetare inom koncernen till 585, vilket kan jämföras med 573 vid periodens ingång.

AKTIEFÖRDELNING OCH ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 51,8 MSEK. Under rapportperioden har 4 692 A-aktier konverterats till B-aktier, varefter fördelningen på aktieslag är följande:

Aktieslag	Utestående aktier
A-aktier	1 101 810
B-aktier	24 812 422
Bolagets återköpta B-aktier	–1 836 423
Totalt	**24 077 809**

I september månad 2003 drog Lagercrantz in 1 950 000 återköpta egna aktier. Under november månad 2003 återköptes ytterligare 1 000 000 aktier och bolaget innehar efter detta 1 836 423 egna aktier av serie B. Detta motsvarar 7,1 procent av kapitalet och 5,1 procent av rösterna i Lagercrantz. Av dessa återköpta aktier utgör 798 000 aktier åtagande gentemot optionsinnehavare. Nominellt belopp per aktie uppgår till 2 SEK. Det genomsnittliga anskaffningspriset för bolagets innehav av återköpta egna aktier uppgår till 21,96 SEK per aktie.

FRAMTIDA UTVECKLING

Koncernens två viktigaste framtida uppgifter är dels att lyfta lönsamheten i division Electronics samt att öka fokus på tillväxt i både omsättning och resultat i hela koncernen.

MILJÖPÅVERKAN

Ansvar för att förbättra miljön och medverkan till en varaktig hållbar utveckling är en viktig utgångspunkt för koncernens verksamhet. Koncernens bolag arbetar kontinuerligt med att minska verksamhetens miljöpåverkan. Miljöarbetet bedrivs lokalt med utgångspunkt från varje bolags specifika förutsättningar. Koncernen är inte involverad i några miljörelaterade tvister.

FORSKNING OCH UTVECKLING

I syfte att stärka och utveckla Lagercrantz Groups position som en av de ledande leverantörerna av lösningar inom industriell kommunikation satsar koncernen framförallt resurser på utveckling av olika koncept för kunder och samarbetspartners samt viss uppbyggnad av egna varumärken.

Genomförda aktiviteter under 2003/2004 inkluderar bland annat produktutveckling inom ramen för egna varumärken. Utgifterna för forskning och utveckling utgör mindre än en procent av omsättningen. Inga utgifter för forskning och utveckling har aktiverats under räkenskapsåret.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN, FÖRÄNDRINGAR I LEDNINGEN

Jan Friis avgick den 11 maj 2004 som VD och koncernchef. Koncernens hittillsvarande CFO Per Ikov har av styrelsen utsetts till ny VD och koncernchef. Per Ikov, som är 43 år och civilekonom, har lång erfarenhet som ledare i koncernen. Jan Friis kommer att stå till styrelsens och nya koncernchefens förfogande fram till sin pensionering i april 2006.

Som ny CFO i koncernen har Niklas Enmark anställts. Niklas Enmark, som började sin anställning i slutet på maj månad är 32 år och civilekonom. Han kommer närmast från Investor där han verkat som investment manager inom Investor Growth Capital.

STYRELSENS ARBETE

Lagercrantz styrelse består av fem ledamöter inklusive bolagets verkställande direktör. Styrelsen har under räkenskapsåret 2003/2004 haft fem ordinarie styrelsemöten, två telefonmöten och ett per capsulam möte. Därutöver har strategifrågor behandlats på ett separat möte.

Vid varje styrelsemöte behandlas företagets ekonomiska och finansiella ställning samt investeringsverksamheten. Styrelsen tillställs löpande skriftlig information beträffande företagets verksamhet samt annan information av betydelse för företaget. Styrelsen har en arbetsordning som fastställs årligen vid konstituerande styrelsemöte efter ordinarie bolagsstämma. Denna arbetsordning innehåller även instruktion för verkställande direktören.

Inom styrelsen finns en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Ersättningskommittén har till uppgift att besluta om ledande befattningshavares ersättningar. I ersättningskommittén ingår styrelsens ordförande Anders Börjesson, vice ordförande Tom Hedelius samt verkställande direktör Per Ikov. I beslut om ersättning till verkställande direktören deltar inte Per Ikov. Revisionskommittén utgörs av den samlade styrelsen och för att säkerställa styrelsens informationsbehov avseende revision rapporterar bolagets revisorer till styrelsen varje år sina iakttagelser från granskningen och sina bedömningar av koncernens interna kontroll.

Enligt bolagsstämmans bemyndigande har styrelsens ordförande Anders Börjesson under året sammankallat en nomineringskommitté bestående av representanter från de största aktieägarna. I nomineringskommittén ingår Marianne Nilsson (Robur Fonder), Pär Stenberg, Tom Hedelius och Anders Börjesson.

MODERBOLAGET

Moderbolagets interna nettoomsättning uppgick till 25 MSEK (28) och resultatet efter finansnetto till 105 MSEK (1). I resultatet ingår kursjusteringar på koncernintern utlåning om -5 MSEK (4) samt utdelning och nedskrivningar rörande dotterbolag om netto 113 MSEK (-10). Moderbolaget har en beviljad checkräkningskredit om 250 MSEK. Av denna utnyttjades 86 MSEK (36) vid utgången av räkenskapsåret. Likvida medel vid årets utgång uppgick till 0 MSEK (13). Inga materiella investeringar förutom i ovan nämnda dotterbolag har gjorts.

ÖVERGÅNG TILL IFRS

Från räkenskapsåret 2005/2006 kommer koncernen att rapportera enligt International Financial Reporting Standards (IFRS, tidigare IAS). Årsredovisningen för 2004/2005 blir därför den sista som upprättas enligt Redovisningsrådets rekommendationer. Dessa rekommendationer har gradvis närmat sig IFRS. Fortfarande kvarstår dock ett antal skillnader mellan rådets rekommendationer och IFRS. Skillnaderna ökar genom de förändringar som IFRS för närvarande genomgår.

Baserat på vad som är känt idag kommer de större skillnaderna mellan koncernens nuvarande redovisningsprinciper och de kommande IFRS att vara följande:

- redovisning av finansiella instrument, vilket innebär att fler instrument kommer att redovisas till verkligt värde.

- goodwill och vissa immateriella tillgångar, dessa kommer inte längre att skrivas av linjärt. Årlig prövning om huruvida nedskrivningsbehov föreligger blir obligatorisk.

Koncernens finansiella rapporter kommer också att påverkas av ändrade krav på klassificering och upplysningar enligt IFRS. Lagercrantz har under räkenskapsåret 2003/2004 påbörjat arbetet med att kartlägga och förbereda övergången till IFRS. Arbetet görs med hjälp av konsulter och i dialog med revisorer. Detta kommer att fortgå kontinuerligt då nya och reviderade rekommendationer släpps löpande.

Kartläggningen av pensionsskuld enligt RR 29 har utförts under våren 2004 och utfallet kommer att påverka det egna kapitalet per 2004-04-01 med cirka -3 MSEK. Lagercrantz bedömning är att nya kända rekommendationer i övrigt inte kommer att påverka redovisningen i någon större omfattning.

UTDELNING

Styrelsen föreslår en oförändrad utdelning om 0,90 SEK per aktie. Utdelningen motsvarar totalt 22 MSEK (23). Styrelsens förslag till vinstdisposition återfinns på sidan 43.

Resultaträkningar

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Belopp i MSEK	Not	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Nettoomsättning	1,2	1 568	1 463	25	28
Kostnad för sålda varor		-1 191	-1 088	–	–
Bruttoresultat		**377**	**375**	**25**	**28**
Försäljningskostnader		-262	-257	–	–
Administrationskostnader		-99	-99	-31	-30
Övriga rörelseintäkter	4	11	9	–	–
Övriga rörelsekostnader	5	0	-1	–	–
Rörelseresultat	1,5,6,7,11	**27**	**27**	**-6**	**-2**
Resultat från finansiella poster					
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	8	0	0	121	9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	9	5	6	0	0
Räntekostnader och liknande resultatposter	10,11	-9	-17	-10	-6
Resultat efter finansiella poster		**23**	**16**	**105**	**1**
Bokslutsdispositioner					
Förändring obeskattade reserver		–	–	3	-1
Resultat före skatt		**23**	**16**	**108**	**0**
Skatt på årets resultat	12	-9	-6	1	-3
Minoritetsandelar i årets resultat		0	-1	–	–
ÅRETS RESULTAT		**14**	**9**	**109**	**-3**
Vinst per aktie, SEK		0,57	0,34		
Antal aktier efter periodens återköp ('000)		24 078	25 078		
Vägt antal aktier efter periodens återköp ('000)		24 696	26 561		
Med hänsyn tagen till lösenpriset på de utestående optionerna om 32,80 SEK och aktuell nivå på aktiekursen förekommer ingen utspädningseffekt.					
Föreslagen utdelning per aktie, SEK		0,90	0,90		

Balansräkningar

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Belopp i MSEK	Not	2004-03-31	2003-03-31	2004-03-31	2003-03-31
TILLGÅNGAR	1				
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar					
Goodwill	13	44	21	–	–
Övriga immateriella tillgångar	14	3	2	–	–
		47	**23**	**–**	**–**
Materiella anläggningstillgångar					
Byggnader, mark & markanläggningar	15	71	75	–	–
Nedlagda kostnader på annans fastighet	16	1	1	–	–
Maskiner och andra tekniska anläggningar	17	5	6	–	–
Inventarier, verktyg och installationer	18	19	24	0	1
		96	**106**	**0**	**1**
Finansiella anläggningstillgångar					
Andelar i koncernbolag	19	–	–	468	351
Fordringar hos koncernbolag	20	–	–	167	208
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1	0	–	–
Uppskjuten skattefordran	28	37	40	1	–
Andra långfristiga fordringar	21	2	2	–	–
		40	**42**	**636**	**559**
Summa anläggningstillgångar		**183**	**171**	**636**	**560**
Omsättningstillgångar					
Varulager m m	22				
Råvaror och förnödenheter		23	19	–	–
Varor under tillverkning		2	7	–	–
Färdiga varor och handelsvaror		197	203	–	–
Förskott till leverantörer		1	1	–	–
		223	**230**	**–**	**–**
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		246	252	–	–
Fordringar hos koncernbolag		–	–	8	14
Upparbetad men ej fakturerad intäkt	23	5	–	–	–
Skattefordringar		24	14	1	–
Övriga fordringar		9	8	0	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	24	21	18	1	1
		305	**292**	**10**	**17**
Kortfristiga placeringar		0	0	0	–
Kassa och bank		138	110	0	13
Summa omsättningstillgångar		**666**	**632**	**10**	**30**
SUMMA TILLGÅNGAR		**849**	**803**	**646**	**590**

Belopp i MSEK	Not	KONCERNEN 2004-03-31	KONCERNEN 2003-03-31	MODERBOLAGET 2004-03-31	MODERBOLAGET 2003-03-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	25				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		52	56	52	56
Bundna reserver		10	9	4	0
		62	**65**	**56**	**56**
Fritt eget kapital					
Fria reserver		326	368	217	265
Årets resultat		14	9	109	-3
		340	**377**	**326**	**262**
Summa Eget Kapital		**402**	**442**	**382**	**318**
Minoritetsintresse		0	11	–	–
Obeskattade reserver	26	–	–	–	3
Avsättningar	1				
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	27	50	47	–	–
Uppskjuten skatteskuld	28	20	23	–	–
Övriga avsättningar	29	6	7	3	–
Summa avsättningar		**76**	**77**	**3**	**–**
Långfristiga skulder	1,30				
Långfristiga räntebärande skulder					
Skulder till kreditinstitut	32,33	6	5	–	–
Skulder till koncernbolag		–	–	92	107
Övriga långfristiga räntebärande skulder		1	1	–	–
		7	**6**	**92**	**107**
Långfristiga icke räntebärande skulder		0	0	–	–
Summa långfristiga skulder		**7**	**6**	**92**	**107**
Kortfristiga skulder	1,30				
Checkräkningskredit	31,33	87	42	86	36
Skulder till kreditinstitut	33	3	1	–	–
Förskott från kunder		1	2	–	–
Leverantörskulder		146	102	1	1
Skulder till koncernbolag		–	–	68	115
Skatteskulder		10	–	–	3
Övriga skulder		49	45	12	4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	34	68	75	2	3
Summa kortfristiga skulder		**364**	**267**	**169**	**162**
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**849**	**803**	**646**	**590**
Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser					
Ställda säkerheter					
För egna skulder och avsättningar	33				
Fastighetsinteckningar		–	1	–	–
Företagsinteckningar		43	37	–	–
		43	**38**	**–**	**–**
Ansvarsförbindelser					
Garantiåtaganden, FPG/PRI		1	0	45	42
Borgensförbindelser, övriga		3	–	13	–
		4	**0**	**58**	**42**

Ansvarsförbindelser i koncernen är immateriella och kommer ej att påverka koncernens finansiella ställning.
Moderbolaget garanterar dotterbolagens pensionsåtaganden via FPG/PRI.

Sammanställning över förändringar i eget kapital

Koncernen

Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
2004-03-31				
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	56	9	377	442
Utdelning			-23	-23
Förvärv av egna aktier			-23	-23
Indragning av B-aktier	-4		4	–
Nyemission av C-aktier	4			4
Inlösen av C-aktier	-4	4	-4	-4
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		-4	4	–
Årets resultat			14	14
Årets kursdifferens		1	-9	-8
Vid årets slut	**52**	**10**	**340**	**402**
2003-03-31				
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	56	2	426	484
Utdelning			-24	-24
Förvärv av egna aktier			-34	-34
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		8	-8	–
Årets resultat			9	9
Årets kursdifferens		-1	8	7
Vid årets slut	**56**	**9**	**377**	**442**

Moderbolaget

Belopp i MSEK	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
2004-03-31				
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	56	0	262	318
Utdelning			-23	-23
Förvärv av egna aktier			-23	-23
Indragning av B-aktier	-4		4	–
Nyemission av C-aktier	4			4
Inlösen av C-aktier	-4	4	-4	-4
Koncernbidrag			1	1
Skatteeffekt på koncernbidrag			0	0
Årets resultat			109	109
Vid årets slut	**52**	**4**	**326**	**382**
2003-03-31				
Utgående balans enligt balansräkning föregående år	56	–	327	383
Utdelning			-24	-24
Förvärv av egna aktier			-34	-34
Avsättning till reservfond		0	0	–
Koncernbidrag			-6	-6
Skatteeffekt på koncernbidrag			2	2
Årets resultat			-3	-3
Vid årets slut	**56**	**0**	**262**	**318**

I not 25 på sidan 41 framgår ytterligare information om det egna kapitalet.

Kassaflödesanalyser

		KONCERNEN		MODERBOLAGET	
Belopp i MSEK	Not	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Den löpande verksamheten					
Resultat efter finansiella poster	35	23	16	105	1
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	36	23	35	74	8
		46	**51**	**179**	**9**
Betald skatt		-11	-28	-3	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		**35**	**23**	**176**	**9**
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		8	26	–	–
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		1	60	8	21
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		28	-39	-42	28
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**72**	**70**	**142**	**58**
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterbolag	37	-33	-9	-174	-97
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-8	-18	–	0
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		8	3	–	–
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		0	–	42	142
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-33**	**-24**	**-132**	**45**
Finansieringsverksamheten					
Återköp av egna aktier		-23	-34	-23	-34
Utbetald utdelning		-23	-24	-23	-24
Upptagna lån		42	–	50	–
Amortering av låneskulder		-5	-42	-21	-32
Lämnat koncernbidrag		–	–	-6	–
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**-9**	**-100**	**-23**	**-90**
Årets kassaflöde		30	-54	-13	13
Likvida medel vid årets början	38	110	172	13	0
Kursdifferens i likvida medel		-2	-8	–	–
Likvida medel vid årets slut		**138**	**110**	**0**	**13**
Förändring av nettolåneskuld/fordran					
Nettolåneskuld (+)/ fordran (-) vid årets början		-19	-44		
Förändring av räntebärande skulder		39	-42		
Räntebärande skulder i förvärvade bolag		10	–		
Förändringar i räntebärande pensionsavsättningar		0	5		
Förändring av likvida medel		-28	62		
Nettolåneskuld(+)/ fordran (-) vid årets slut		**2**	**-19**		

Riskhantering

Belopp i MSEK om inget annat anges

Operationella risker

Konjunktur
Lagercrantz påverkas av den generella konjunkturutvecklingen. Konjunkturens inverkan är starkast på verksamheten inom division Electronics och något svagare på divisionerna Production Services och Communication. Lagercrantz möter svängningar i konjunkturen genom att vidta snabba och kraftfulla åtgärder för att anpassa organisation och kostnader till förändringar i efterfrågan.

Leverantörer/Distributionsavtal
Vid sidan av konjunktursvängningar är beroendet av enskilda leverantörer och distributionsavtal den viktigaste rörelserisken i Lagercrantz. Koncernen har ett stort antal leverantörer och distributionsavtal och av dessa är ett 20-tal av så stor ekonomisk betydelse, att det krävs speciella åtgärder om någon eller några av dessa skulle falla bort. Att ett antal leverantörsavtal upphör och tillkommer varje år är dock en normal del av verksamheten.

Finansiella risker

1. Mål och policy
Det är för Lagercrantz väsentligt att en effektiv och systematisk riskbedömning sker av finansiella likväl som affärsmässiga risker. Lagercrantz riskhanteringsmodell för affärsrisker innebär inte att risk undvikes utan syftar till att identifiera, hantera och prissätta dessa risker. Lagercrantzs styrelse ansvarar för att fastställa finanspolicyn som anger riktlinjer, mål och limiter för finansförvaltning och hantering av finansiella risker inom koncernen. Finanspolicyn reglerar ansvarfördelningen mellan Lagercrantz styrelse, koncernledning, och dotterbolagen. Inom koncernen har koncernledningen det operativa ansvaret för att säkerställa koncernens finansiering, att effektivt förvalta kassalikviditet, finansiella tillgångar och skulder.

2. Finansiella risker

Allmänt
Koncernens finanspolicy avser att begränsa de finansiella riskernas påverkan på koncernens resultat och eget kapital. De finansiella riskerna kan primärt delas upp i följande kategorier; ränte-, valuta-, refinansierings- och kreditrisk.

Ränterisk
Finanspolicyn anger att upplåning och räntebindning skall maximalt avse den period där ett lånebehov bedöms existera. Generellt gäller att maximalt 50 procent av upplåningen kan räntebindas för en löptid av ett till fem år. Resterande upplåning skall räntebindas upp till maximalt ett år. Undantagna från denna regel är befintliga fastighetslån. Ränterisken är definierad som möjlig negativ inverkan vid en momentan enprocentig ökning av räntenivån över alla löptider.

Refinansieringsrisk
Refinansieringsrisk är definierad som den risk som orsakas av bristande likviditet eller svårigheter att ta upp eller omsätta externa lån eller annan finansiering.

Valutarisk
Trots att Lagercrantz har en internationell närvaro, så är Lagercrantz verksamhet av lokal natur avseende valutarisker. De valutaexponeringar som uppkommer elimineras i möjligaste mån genom valutaklausuler och fakturering i samma valuta som inköpsvalutan. Valutakursrisk definieras som risken för negativ resultatpåverkan orsakad av valutakursförändringar. Denna risk kan uppdelas i transaktionsexponering, dvs. när försäljning och inköp är i olika valutor och omräkningsexponering, dvs. när tillgångar och skulder samt resultat från dotterbolag är i olika valuta. Den omräkningsexponering som uppstår till följd av att delar av koncernens egna kapital är långsiktigt investerat i utländska dotterbolag säkras ej. Vad avser nettotillgångar i utländsk valuta så skall dessa hedgas med lån i motsvarande valuta så långt som möjligt. I praktiken blir detta endast aktuellt då lån upptas i samband med förvärvet.

Kreditrisk
Kredit- och motpartsrisk definieras som risken att koncernen åsamkas förlust till följd av att motpart inte fullgör sina avtalsmässiga förpliktelser gentemot Lagercrantz. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade enligt koncernens finanspolicy samt riskpolicy och attestregler.

3. Värdering

Värderingsmetod för finansiella instrument
Finansiella tillgångar och skulder upptas normalt till anskaffningsvärde. Finansiella skulder där anskaffningsvärdet avviker från det nominella värdet redovisas till upplupet anskaffningsvärde, där över- eller underkurs periodiseras (linjärt) över löptiden. Omräkning av fordringar och skulder i utländsk valuta görs till balansdagskurs enligt Redovisningsrådets rekommendation RR 8. Lagercrantz kan använda sig av valutaklausuler, valutaterminer, valutalån och valutaoptioner som säkring mot fluktuationer i valutakurser. Valutalån och valutaoptioner för säkring av omräkningsexponering värderas till balansdagens kurs. Kursdifferenser avseende utökade investeringar i dotterbolag redovisas efter beaktande av skatteeffekten mot koncernens egna kapital. Eventuell terminspremie periodiseras över löptiden och redovisas som ränteintäkt eller räntekostnad.

Redovisat och verkligt värde
Koncernens finansiella nettoskuld uppgick till 2 MSEK. Föregående år redovisade koncernen en nettofordran om 19 MSEK. Det redovisade värdet motsvarar i allt väsentligt verkligt värde. Användningen av terminskontrakt har under året varit begränsad och några utestående kontrakt eller materiella effekter att redovisa finns inte.

4. Finansiering

Allmänt
Etablerade relationer med kapitalmarknaderna är en förutsättning för Lagercrantz möjligheter att säkerställa kapitalförsörjningen till marknadsmässiga villkor med beaktande av långsiktighet. Genom upphandlade kreditramar föreligger en god beredskap för tillfälliga svängningar i koncernens likviditetsbehov.

Centrala bankkreditfaciliteter
Lagercrantz bekräftade bankkreditfaciliteter består av:
• Checkredit om 250 MSEK
Räntan på ovanstående kredit är rörlig och ränterörligheten påverkar koncernens resultat direkt. Genomsnittlig utnyttjad kredit har under året varit 72 MSEK och genomsnittlig ränta på densamma har varit 3,4 procent. Koncernens målsättning är att ha en anpassad likviditetsreserv tillgänglig genom kassalikviditet och bindande kreditlöften.

5. Riskhantering

Valutarisk
Transaktionsexponering
Koncernens inköp och försäljning i viktiga utländska valutor uppgick under året till 1108 MSEK respektive 1 342 MSEK.

Inköp/försäljning i viktiga valutor

Belopp i MSEK	Inköp	Försäljning
USD	432	306
EUR	537	489
GBP	33	35
DKK	84	347
NOK	22	165
Koncernen totalt	**1 108**	**1 342**

Valutakursdifferensers påverkan på resultatet framgår av not 11.

Omräkningsexponering
Eget kapital i utländska dotterbolag valutasäkras normalt inte, då dessa betraktas såsom investeringar av långsiktig karaktär. Undantag kan dock förekomma. Omräkningsdifferensen i koncernens egna kapital kan, för vissa perioder med kraftiga valutakursfluktuationer, vara markant. De största exponeringarna finns i DKK, EUR och NOK. Omräkningsdifferensers påverkan på eget kapital framgår av not 25.

Kredit- och motpartsrisk
Koncernens kredit och motpartsrisk kan delas in i två huvudkategorier, finansiell kredit- och motpartsrisk samt kundkreditrisk (kreditrisk i projekt och andra affärsavtal).

Finansiell kredit- och motpartsrisk
Detta är den risk koncernen löper i förhållande till finansiella motparter vid deponering av överskottsmedel, tillgodohavanden på bankkonton samt vid investering i finansiella tillgångar. Finansiell kredit- och motpartsrisk identifieras, hanteras och rapporteras enligt ramar definierade i finans- och riskpolicy. I samband med finansiering av projekt och andra affärsavtal kan Lagercrantz i vissa fall ikläda sig ansvar för bankgarantier, i form av moderbolagsgarantier, i syfte att gentemot tredje part säkerställa finansiering under en begränsad tid.

Kundkreditrisk
Lagercrantz kreditrisk vad gäller kundfordringar har en hög grad av riskspridning genom ett stort antal projekt och andra affärsavtal av varierande storlek och typ med en mängd olika kundkategorier på ett stort antal geografiska marknader. Enligt Finanspolicyn skall så få antal kreditmotparter som möjligt eftersträvas och de skall alltid vara av bästa kreditvärdighet.

Försäkringsbara risker
Lagercrantz har sedvanliga försäkringsprogram avseende egendoms och ansvarsrisker för koncernen.

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i MSEK om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper
Årsredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och Akutgruppsuttalanden.

Koncernredovisning
Koncernbokslutet omfattar moderbolaget och alla bolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande vilket normalt innebär mer än 50 procent av röstetalet. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation (RR 1:00) om koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärvade dotterbolags tillgångar och skulder redovisas till marknadsvärde enligt upprättad förvärvsanalys. Överstiger anskaffningsvärdet för aktier i dotterbolaget det beräknade marknadsvärdet av bolagets nettotillgångar enligt förvärvsanalysen, utgörs skillnaden av koncernmässig goodwill. I koncernens egna kapital ingår moderbolagets egna kapital samt den del av dotterbolagens egna kapital som intjänats efter förvärvstidpunkten. Under året förvärvade bolag inkluderas i koncernens resultaträkning med värden för tiden efter förvärvet. Under året sålda bolag ingår i koncernredovisningen för den period de ingått i koncernen.

Omräkning av utländska dotterbolag eller andra utlandsverksamheter
Vid upprättandet av koncernredovisningen omräknas de utländska dotterbolagen enligt dagskursmetoden. Det innebär att tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs och att samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Kursdifferenser förs direkt till eget kapital utan att påverka årets resultat. Vid avyttring av självständiga utländska enheter realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna i koncernens resultaträkning.

Koncernbidrag och aktieägartillskott
Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Valutakursdifferenser
Valutakursdifferenser hänförliga till lån i utländsk valuta, som upptas i syfte att valutasäkra dotterbolags nettotillgångar redovisas i koncernen, efter avdrag för skatt, direkt i eget kapital, där även motsvarande omräkningsdifferens redovisas. Motsvarande redovisning tillämpas för valutakursdifferenser på långfristiga lån till utländska bolag, vilka ses som en utvidgad investering i dotterbolagen.

Rapportering för segment
Den primära indelningsgrunden för koncernens segment är rörelsegrenar. Koncernens interna rapporteringssystem är uppbyggt med tanke på uppföljning av avkastningen på koncernens varor och tjänster varför rörelsegrenar är den primära indelningsgrunden.

Klassificering mm
Anläggningstillgångar, långfristiga skulder och avsättningar består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Eventuell avvikelse från dessa principer ifråga om betalning eller återvinning framgår i förekommande fall i not till berörd balanspost

Intäktsredovisning
Som försäljningsintäkt redovisar bolaget det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Bolaget redovisar därför intäkt till fakturabelopp om bolaget får ersättningen i likvida medel direkt vid leverans. Avdrag görs för mervärdesskatt,returer, varurabatter och prisreduktioner. Intäkten från bolagets försäljning av varor redovisas som intäkt när följande villkor är uppfyllda; de väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen, bolaget behåller inte något engagemang i den löpande förvaltningen och utövar inte heller någon reell kontroll över de varor som sålts, intäkten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt, det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som bolaget ska få av transaktionen kommer att tillfalla bolaget och de utgifter som uppkommit eller som förväntas uppkomma till följd av transaktionen kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränta, royalty och utdelning redovisas som intäkt när det är sannolikt att bolaget kommer att få de ekonomiska fördelar som är förknippade med transaktionen samt att inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Ränteintäkten redovisas med tillämpning av den räntesats som ger en jämn avkastning för tillgången i fråga. Royaltyintäkten periodiseras i enlighet med den aktuella överenskommelsens ekonomiska innebörd. Utdelningsintäkt redovisas när aktieägarens rätt att få utdelning bedöms som säker. Intäkter från pågående projekt redovisas successivt i takt med färdigställandegrad. Färdigställandegraden baseras på de vid periodens slut upparbetade kostnadernas andel av de beräknade totala kostnaderna. Om kostnaderna för att fullborda sådana kontrakt bedöms överstiga återstående intäkter görs avsättning för befarade förluster.

Bokslutsdispositioner och obeskattade reserver
Koncernens resultaträkning och balansräkning redovisas utan bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Bokslutsdispositioner i de enskilda bolagen har uppdelats så att skattedelen ingår i koncernens skattekostnad medan resterande del ingår i koncernens nettoresultat. Obeskattade reserver har uppdelats så att den uppskjutna skatteskulden redovisas som avsättning medan resterande del redovisas bland bundna reserver. Den uppskjutna skatten har beräknats individuellt för varje bolag, i regel med den för nästa år gällande lokala skattesatsen. Ändras skattesatsen redovisas förändringen av skatteskulden över årets skattekostnad

Ersättningar till anställda
Moderbolag och svenska dotterbolag

Avgiftsbaserade pensioner:
Lagercrantz pensionsplaner är i huvudsak avgiftsbestämda vilket innebär att bolaget har en förpliktelse att betala en avgift för varje period och att bolaget efter att ha betalat avgiften inte har några vidare förpliktelser avseende pensioner för den perioden. Följaktligen krävs det inga aktuariella antaganden för att beräkna förpliktelsen eller kostnaden och det finns inga möjligheter till några aktuariella vinster eller förluster. ITP-planen i Sverige är en förmånsbestämd plan där en del huvudsakligen tryggas genom försäkring i Alecta. Denna försäkring omfattar flera arbetsgivare och det föreligger inte tillräcklig information för att redovisas dessa förpliktelser som en förmånsbestämd plan. Pension som tryggas genom försäkring i Alecta betraktas därför som en avgiftsbestämd plan.

Förmånsbaserade pensioner:
Pensionsåtagandena i de svenska bolagen redovisas som en avsättning i balansräkningen, i den mån tryggandelagen medger detta, under rubriken "Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser".Pensionsregistreringsinstitutet (PRI) beräknar vilka avsättningar som ska göras för delen av ITP-planen som lagts där. Ej skuldförd del av kapitalvärdet redovisas bland ansvarsförbindelser. Årets pensionskostnad inklusive överreservering/ underreservering för pensionsändamål har belastat rörelseresultatet. Ränta på kapitalvärdet redovisas bland finansiella kostnader.
Koncern
Koncernens utländska dotterbolag tillämpar i respektive land allmänt accepterade principer för pensionsredovisning innebärande att intjänad pensionsrätt löpande redovisas som kostnad. Sålunda beräknade kostnader och avsättningar har utan vidare omräkning intagits i koncernredovisningen och belastar rörelseresultatet. De dotterbolag som redovisar förmånsbaserade pensioner gör normalt årligen aktuariella beräkningar och redovisar aktuariella vinster eller förluster över rörelseresultatet respektive förändring av pensionsavsättningen.

Skatt
I koncernredovisningen utgörs skatter av såväl aktuell skatt som uppskjuten skatt. Aktuell skatt beräknas på det skattepliktiga resultatet för den aktuella perioden. Uppskjuten skatt beräknas på skillnader mellan i koncernen redovisade värden och skattemässiga restvärden. Uppskjuten skatt är skatt beräknad på temporära skillnader som skall betalas i framtiden. Beräkningen sker utan diskontering och med gällande skattesats i respektive land. Värdet av förlustavdrag beaktas i den mån det anses som sannolikt att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Finansiella intäkter och kostnader
Ränteintäkter på fordringar och räntekostnader på skulder beräknas med tillämpning av effektivräntemetoden. Effektivräntan är den ränta som gör att nuvärdet av alla framtida in- och utbetalningar under räntebindningstiden blir lika med det redovisade värdet av fordran eller skulden. Emissionskostnader och liknande direkta transaktionskostnader för att uppta lån periodiseras över lånets löptid. Övriga räntekostnader har redovisats i den period till vilken de hänför sig. Koncernen aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden. Ränteintäkter inkluderar periodiserade belopp av eventuella rabatter, premier och andra skillnader mellan det ursprungliga värdet av fordran och det belopp som erhålls. Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning bedöms som säker.

Varulager
Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive nettoförsäljningsvärde. Därvid har inkuransrisk beaktats. I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skälig andel av indirekta kostnader. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder samt säkringsredovisning
En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när Lagercrantz blir part enligt instrumentets avtalsvillkor. Undantag från denna regel utgörs av derivatinstrument som används för att säkra kontrakterade eller prognosticerade kassaflöden i form

av utländska valutor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiseras, förfaller eller när kontrollen över tillgången förloras. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

Fordringar
Rörelsefordringar har, efter individuell prövning, värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Med verkligt värde avses belopp som beräknas inflyta. Räntebärande fordringar redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Eventuell över- eller underkurs samt transaktionskostnader periodiseras över tillgångens löptid. Nedskrivningsprövning sker individuellt mot återvinningsvärdet.

Kortfristiga placeringar och likvida medel
Likvida placeringar värderas i enlighet med årsredovisningslagen till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet.

Lån
Lån redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande det verkliga värdet av vad som erhållits med avdrag för transaktionskostnader. Lånen redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden varvid värdet justeras genom att eventuella rabatter, premier och kostnader i samband med att lånet togs upp periodiseras över lånets löptid.

Fordringar och skulder i utländsk valuta
Tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Kursdifferenser bland rörelsefordringar och rörelseskulder ingår i rörelseresultatet, medan differenser på finansiella fordringar och skulder redovisas bland finansiella poster. I den mån fordringar och skulder i utländsk valuta har terminsäkrats omräknas de till terminskurs. För säkring av fordran eller skuld mot valutakursrisk används i vissa fall valutaterminer. Den säkrade fordringen eller skulden värderas enligt växelkursen den dag valutasäkringen görs. Skillnaden mellan terminskursen och dagskursen när säkringen görs periodiseras över valutaterminens löptid. För terminskontrakt med en löptid om högst tre månader används istället avtalad terminskurs vid värderingen av den säkrade fordran eller skulden. Vinster och förluster hänförliga till säkringsinstrumentet redovisas vid samma tidpunkt som vinster och förluster hänförliga till den säkrade posten.

Immateriella tillgångar

Kostnader för forskning och utveckling
Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer. Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Utgifter avseende forskning och utveckling redovisas enligt RR 15 Immateriella tillgångar. Rekommendationen innebär bland annat att en immateriell tillgång redovisas endast när tillgången är identifierbar, kontroll innehas över tillgången och att den förväntas ge framtida ekonomiska fördelar. Koncernens forskningskostnader kostnadsförs i den period de uppkommer. I koncernen redovisas utgifter för utveckling som immateriell tillgång, utöver de allmänna kraven angivna ovan, endast under förutsättning att det är tekniskt och finansiellt möjligt att färdigställa tillgången, avsikten är och förutsättning finns att tillgången kan användas i verksamheten eller säljas samt kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Immateriella tillgångar i övrigt
Immateriella tillgångar som förvärvats av företaget är redovisade till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. Utgifter för internt genererad goodwill och varumärken redovisas i resultaträkningen som kostnad då de uppkommer.

Materiella tillgångar
Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med planenliga avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset inklusive kostnader direkt hänförbara till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

Nyttjandeperiod

Följande avskrivningstider tillämpas:	Koncernen	Moderbolaget
Materiella anläggningstillgångar		
Byggnader	15-50 år	E T
Nedlagda kostnader på annans fastighet	20 år	E T
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3-5 år	E T
Inventarier, verktyg och installationer	3-5 år	3-5 år
Immateriella anläggningstillgångar		
Goodwill	5-10 år	E T
Övriga	5-10 år	E T

Avskrivningstid på goodwill bestäms efter individuell prövning . Avskrivning överstigande 5 år görs främst vid strategiska förvärv på nya marknader eller där stora synergi- och marknadsfördelar identifierats.

Nedskrivningar
De redovisade värdena för koncernens tillgångar kontrolleras vid varje balansdag för att utröna om det finns någon indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde som det högsta av nyttjandevärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nedskrivning görs om återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet. En nedskrivning reverseras om det har skett en förändring av beräkningarna som användes för att bestämma återvinningsvärdet. En nedskrivning av goodwill återförs endast om nedskrivningen var förorsakad av en specifik extern händelse av exceptionell natur som inte förväntas återkomma och ökningen av återvinningsvärdet hänför sig direkt till återföringen av effekten av den specifika händelsen.

Leasing
Redovisningsrådets rekommendation RR 6:99 tillämpas. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippande med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren. Om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skuld. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året. Koncernens leasingåtaganden redovisas enligt reglerna för operationell leasing. För närvarande föreligger inga väsentliga finansiella leasingavtal. I moderföretaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Avsättningar
En avsättning redovisas i enlighet med RR 16 Avsättningar, ansvarsförbindelser och eventualtillgångar i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Nuvärdesberäkningar görs för att ta hänsyn till tidseffekten för väsentliga framtida betalningar.

Garantikostnader
Beräknade kostnader för produktgarantier belastar rörelsens kostnader i samband med att produkterna säljs.

Ansvarsförbindelser
En ansvarsförbindelse redovisas inom linjen när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av att en eller flera osäkra framtida händelser, som inte helt ligger inom företagets kontroll, inträffar eller uteblir. Alternativt när det finns ett åtagande som härrör från inträffade händelser men som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet eller att åtagandets storlek inte kan beräknas med tillräcklig noggrannhet.

Tillämpning av Redovisningsrådets rekommendationer
Från och med den 1 april 2003 tillämpas följande rekommendationer från Redovisningsrådet: RR 2:02 Varulager, RR 22 Utformning av finansiella rapporter, RR 25 Rapportering för segment - rörelsegrenar och geografiska områden, RR 26 Händelser efter balansdagen, RR 27 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering och RR 28 Statliga stöd. Sammantaget påverkas koncernens balans och resultat marginellt av dessa rekommendationer.

RR 22 Utformning av finansiella rapporter
Jämförelseåret i de finansiella rapporterna har omarbetats i enlighet med rekommendationens krav på utformning av dessa finansiella rapporter. Detta har bl.a. inneburit att checkräkningskrediten omklassificerats från långfristig till kortfristig skuld. Kommentarer avseende föregående period eller perioder lämnas när detta är av betydelse för förståelsen av de finansiella rapporterna för den aktuella perioden.

RR 25 Rapportering för segment - Rörelsegrenar och geografiska områden
Jämförande siffror har omarbetats enligt RR 25.

RR 27 Finansiella instrument: Upplysningar och klassificering
Jämförbara uppgifter för tidigare perioder finns inte tillgängliga varför jämförelsesiffrorna för tilläggsupplysningarna inte lämnas för tidigare perioder. Jämförelsesiffror i resultat- och balansräkningarna har därför inte heller omräknats i enlighet med rekommendationen. Dock bedöms påverkan på resultat och balans i likhet med i år vara marginell.

Närstående
Närståenderelationer som innebär ett bestämmande inflytande.
Varken koncernen eller moderbolaget står under något bestämmande inflytande från närstående.

Närståendetransaktioner
Moderbolaget fakturerar dotterbolagen för koncerninterna tjänster. Moderbolaget har under året förvärvat tre bolag från dotterbolag. Inga närståendetransaktioner i övrigt har skett inom koncernen. Inga inköp och försäljningar i övrigt har skett mellan moderbolaget och dotterbolagen.

Händelser efter balansdagen
Jan Friis avgick den 11 maj 2004 som VD och koncernchef. Koncernens hittillsvarande CFO Per Ikov har av styrelsen utsetts till ny VD och koncernchef. Per Ikov, som är 43 år och civilekonom, har lång erfarenhet som ledare i koncernen. Jan Friis kommer att stå till styrelsens och nya koncernchefens förfogande fram till sin pensionering i april 2006. Som ny CFO i koncernen har Niklas Enmark anställts. Niklas Enmark, som börjar sin anställning i slutet på maj månad är 32 år och civilekonom. Han kommer senast från Investor där han verkat som investment manager inom Investor Growth Capital.

NOT 1 INFORMATION OM RÖRELSEGRENAR OCH GEOGRAFISKA MARKNADER

Rörelsegrenar
Koncernen består av följande rörelsegrenar:
Division Electronics: Säljer specialkomponenter och lösningar för elektronik samt industriell kommunikation.
Division Production Services: Bedriver nischproduktion av kablage och liknande produkter.
Division Communication: IT-relaterad verksamhet inom Säkerhet, Kommunikation och Infrastruktur samt Programvara och Consulting.
Rörelsegrenar utgör koncernens primära indelningsgrund.

Geografiska områden
Geografiska områden utgör koncernens sekundära indelningsgrund. Den information som presenteras avseende segmentets intäkter avser de geografiska områdena grupperade efter var kunderna är lokaliserade. Informationen avseende segmentens tillgångar och periodens investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar är baserade på geografiska områden grupperade efter var tillgångarna är lokaliserade.

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Extern försäljning per rörelsegren		
Electronics	938	843
Production Services	194	183
Communication	436	437
	1 568	**1 463**

	Electronics		Production Services		Communication	
	2003/2004	2002/2003	2003/2004	2002/2003	2003/2004	2002/2003
Intäkter						
Extern försäljning	938	843	194	183	436	437
Intern försäljning	3	11	–	–	–	–
Summa intäkter	**941**	**854**	**194**	**183**	**436**	**437**
Resultat						
Resultat per rörelsegren	7	3	11	7	10	14
Rörelseresultat	**7**	**3**	**11**	**7**	**10**	**14**

	Moderbolag samt elimineringar		Summa	
	2003/2004	2002/2003	2003/2004	2002/2003
Intäkter				
Extern försäljning	–	0	1 568	1 463
Intern försäljning	-3	-11	–	–
Summa intäkter	**-3**	**-11**	**1 568**	**1 463**
Resultat				
Resultat per rörelsegren	-1	3	27	27
Rörelseresultat	**-1**	**3**	**27**	**27**
Finansiella intäkter			5	6
Finansiella kostnader			-9	-17
Resultat före skatt			**23**	**16**
Skatt och minoritetsandelar			-9	-7
Nettoresultat			**14**	**9**

Internprissättningen mellan rörelsegrenarna sker till marknadsmässiga villkor.

	Electronics		Production Services		Communication	
	2003/2004	2002/2003	2003/2004	2002/2003	2003/2004	2002/2003
Övriga upplysningar						
Tillgångar	423	396	88	102	183	164
Ofördelade tillgångar	–	–	–	–	–	–
Summa tillgångar	**423**	**396**	**88**	**102**	**183**	**164**
Skulder och avsättningar	137	125	32	27	117	98
Ofördelade skulder och avsättningar	–	–	–	–	–	–
Summa skulder och avsättningar	**137**	**125**	**32**	**27**	**117**	**98**
Investeringar	19	21	3	4	14	11
Avskrivningar	9	8	3	3	5	5

	Moderbolag		Summa	
	2003/2004	2002/2003	2003/2004	2002/2003
Övriga upplysningar				
Tillgångar	2	17	696	679
Ofördelade tillgångar	–	–	153	124
Summa tillgångar	**2**	**17**	**849**	**803**
Skulder och avsättningar	104	43	390	293
Ofördelade skulder och avsättningar	–	–	57	57
Summa skulder och avsättningar	**104**	**43**	**447**	**350**
Investeringar	0	1	36	37
Avskrivningar (moderbolag inkl ej divisionsbundna bolag)	2	3	19	19

Extern försäljning per geografisk marknad

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Sverige	497	527
Danmark	323	319
Norge	229	240
Finland	174	203
Storbritannien	30	32
Tyskland	121	60
Polen	22	16
Övriga Europa	135	36
Övriga Världen	37	30
	1 568	**1 463**

Investeringar och tillgångar per geografisk marknad

	Investeringar		Tillgångar	
	2003/2004	2002/2003	2004-03-31	2003-03-31
Sverige	16	4	267	237
Danmark	2	7	197	214
Norge	1	4	86	117
Finland	1	6	92	98
Storbritannien	0	0	12	9
Tyskland	16	16	75	41
Polen	0	0	8	5
Övriga Europa	–	–	–	–
Övriga Världen	0	0	4	0
	36	**37**	**741**	**721**

Intern nettoomsättning per rörelsegren

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Moderbolaget		
Electronics	13	13
Production Services	5	6
Communication	7	9
	25	**28**

NOT 1 FORTSÄTTNING

Intern nettoomsättning per geografisk marknad

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Sverige	9	11
Danmark	6	7
Norge	3	4
Finland	4	5
Tyskland	2	1
Övriga Länder	1	0
	25	**28**

NOT 2 NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättning per produktkategori

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Specialprodukter och system	1 031	871
Standardkomponenter	271	350
Service och consulting	88	90
Egen produktion	178	152
	1 568	**1 463**

Beträffande övriga intäktsslag så redovisas utdelningar och ränteintäkter i finansnettot, se not 8 och 9. Lagercrantz har inte haft några royaltyintäkter under 2003/2004 och 2002/2003.

NOT 3 ANSTÄLLDA, PERSONALKOSTNADER OCH ARVODEN TILL STYRELSE OCH REVISORER

Medelantalet anställda

	2003-04-01 -2004-03-31	varav män	2002-04-01 -2003-03-31	varav män
Moderbolaget				
Sverige	6	67%	6	67%
Dotterbolag				
Sverige	228	69%	228	65%
Danmark	160	43%	165	47%
Norge	45	67%	54	67%
Finland	107	49%	119	49%
Storbritannien	8	38%	8	75%
Tyskland	26	65%	11	55%
Polen	10	70%	11	64%
Hong Kong	5	60%	–	0%
Totalt i dotterbolag	**589**	**57%**	**596**	**57%**
Koncernen totalt	**595**	**57%**	**602**	**57%**

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2003-04-01 – 2004-03-31			2002-04-01 – 2003-03-31		
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensions-kostnad	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	varav pensions-kostnad
Moderbolaget	6	3	1[1]	5	3	1[1]
Dotterbolag	224	72	22	228	70	24
Koncernen totalt	**230**	**75**	**23**[2]	**233**	**73**	**25**[2]

[1] *Av moderbolagets pensionskostnader avser 1 (1) gruppen styrelse och VD. Inga utestående pensionsförpliktelser finns.*

[2] *Av koncernens pensionskostnader avser 4 (4) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 (1).*

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2003-04-01 – 2004-03-31		2002-04-01 – 2003-03-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget				
Sverige	4 (–)	2 (–)	3 (–)	2 (–)
Dotterbolag				
i Sverige	5 (0)	72 (1)	6 (0)	71 (2)
Sverige totalt	**9 (0)**	**74 (1)**	**9 (0)**	**73 (2)**
Utomlands				
Danmark	8 (0)	61 (1)	8 (0)	62 (1)
Norge	3 (–)	21 (0)	3 (–)	25 (0)
Finland	3 (–)	33 (1)	3 (0)	37 (1)
Storbritannien	1 (–)	2 (–)	1 (–)	2 (–)
Tyskland	3 (0)	11 (0)	2 (–)	6 (0)
Polen	0 (–)	1 (–)	1 (–)	1 (–)
Dotterbolag totalt	**18 (0)**	**129 (2)**	**18 (0)**	**133 (2)**
Koncernen totalt	**27 (0)**	**203 (3)**	**27 (0)**	**206 (4)**

Inom parentes: varav tantiem och dylikt.

Gruppen styrelse och VD innefattar styrelseledamöter, verkställande direktörer och vice verkställande direktörer.

Moderbolagets verkställande direktör erhöll ersättning i annat koncernbolag än moderbolaget och redovisas därför bland dotterbolag.

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar

	2004-03-31 Andel kvinnor	2003-03-31 Andel kvinnor
Moderföretaget		
Styrelsen	20%	20%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%
Koncernen totalt		
Styrelsen	3%	3%
Övriga ledande befattningshavare	0%	0%

Sjukfrånvaro *Uppgiften avser de svenska bolagen*

	2003-04-01–2004-03-31
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	5%
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	61%
Sjukfrånvaro som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid:	
Sjukfrånvaron fördelad efter kön:	
Män	3%
Kvinnor	8%
Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori:	
29 år eller yngre	5%
30-49 år	5%
50 år eller äldre	4%

I moderbolaget uppgick den totala sjukfrånvaron till under 1 procent. Uppgift om sjukfrånvaro per kategori redovisas inte på grund av integritetsskäl.

Ersättningar till ledande befattningshavare

Beredning och beslutsprocess

Vad avser ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare har styrelsen utsett en ersättningskommitté, som består av styrelsens ordförande, styrelsens vice ordförande samt verkställande direktören. Verkställande direktören deltar ej i förslag avseende egen ersättning.

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner, pension samt finansiella instrument mm. Med andra ledande befattningshavare avses de två personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen. För koncernledningens sammansättning, se sidan 45. Fördelningen mellan grundlön och rörlig ersättning ska stå i proportion till befattningshavarens ansvar och

befogenhet. För verkställande direktören är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen. Därutöver kan ytterligare rörlig ersättning utgå med maximalt 20 procent av erhållen rörlig ersättning förutsatt att erhållet belopp används till förvärv av aktier i Lagercrantz Group AB. För andra ledande befattningshavare är den rörliga ersättningen maximerad till 30 procent av grundlönen. Därutöver kan ytterligare rörlig ersättning utgå med maximalt 20 procent av erhållen rörlig ersättning förutsatt att erhållet belopp används till förvärv av aktier i Lagercrantz Group AB.
Den rörliga ersättningen baseras på bolagets resultat. Pensionsförmåner och ersättningar i form av finansiella instrument mm samt övriga förmåner till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgår som del av den totala ersättningen. Koncernledningen har endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Pensionskostnad avser den kostnad som påverkat årets resultat. För vidare upplysning kring pension, se nedan.

Ersättningar och övriga förmåner under året
Arvode till styrelsen har utgått med 750 tSEK (750), varav ordföranden erhåller 250 tSEK (250), vice ordförande 200 tSEK (200) och övriga ledamöter som ej är anställda i bolaget vardera 150 tSEK (150). Ingen i styrelsen har erhållit någon ersättning utöver styrelsearvode.
Ersättning och övriga förmåner inklusive sociala avgifter till tidigare VD Jan Friis utgick med 2 413 tSEK (2 407). Därutöver bekostade bolaget pensionsförsäkring om 476 tSEK (456).
Ersättning och övriga förmåner till övriga ledande befattningshavare utgick med 3 252 tSEK (2 671). Därutöver bekostade bolaget pensionsförsäkring om 566 tSEK (622).

Ersättningar och övriga förmåner 2004/2005 till nytillträdde Vd:n Per Ikov
Ersättning till VD utgår med 1 950 tDKK vilket motsvarar cirka 2 400 tSEK. Övriga förmåner till VD tillkommer med cirka 150 tSEK. Ingen pensionsförsäkring bekostas av Lagercrantz. Rörlig ersättning kan utöver detta utgå enligt ovan nämnda principer. Avgångsvederlag och uppsägningstider enligt nedan nämnda principer. Pensionsåldern för Per Ikov är 60 år.

Rörlig ersättning
Ingen rörlig ersättning utbetaldes till VD eller övrig koncernledning vare sig för räkenskapsåret 2003/2004 eller 2002/2003. Principer för rörlig ersättning anges ovan.

Finansiella instrument mm
I december 2001 föreslog styrelsen att tilldela 798 000 sk personaloptioner till 28 ledande befattningshavare i koncernen. En extra bolagsstämma den 17 december 2001 beslutade för att möjliggöra detta att bolaget skall överlåta högst 800 000 aktier av serie B i bolaget i samband med eventuell lösen av dessa personaloptioner. Lösenkursen är fastställd till 32,80 SEK motsvarande 110 procent av genomsnittskursen för Lagercrantz-aktien under tiden 3 – 7 december 2001.Optionerna kan utnyttjas under perioden 19 juli 2004 till 18 februari 2005. Vid teckningstillfället har en extern värdering utförts och styrelsen för Lagercrantz Group AB bedömer att värderingen har skett på marknadsmässig grund. Antalet tilldelade optioner uppgår till 737 000 och omfattar 24 ledande befattningshavare i koncernen. Om alla tilldelade personaloptioner utnyttjas ökar antalet aktier med 3,1 procent och antalet röster med 2,2 procent. I och med återköpet av egna aktier har Lagercrantz säkerställt bolagets åtagande i det av bolagsstämman den 17 december 2001 beslutade optionsprogrammet för ledande befattningshavare. Optionerna har tilldelats vederlagsfritt. I samband med detta tilldelades VD 120 000 optioner och övriga två i koncernledningen 80 000 optioner var.

Pensioner
Pensionsåldern för tidigare verkställande direktören Jan Friis är 58 år. Den avgiftsbestämda pensionspremien uppgår till 476 tSEK (456) under 2003/2004. För andra ledande befattningshavare uppgår pensionsåldern till 60 år. Pension utgår motsvarande ITP-plan och är avgiftsbestämd.

Avgångsvederlag
Mellan bolaget och verkställande direktören gäller en uppsägningstid om 12 månader från bolagets sida och 6 månader från VDs sida. Vid uppsägning från bolagets sida är VD utöver lön under uppsägningstiden berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Uppsägningstiden för övriga personer i koncernledningen är 12 månader från bolagets sida och 6 månader från den anställdes sida. Vid uppsägning från bolagets sida är personerna i koncernledningen utöver lön under uppsägningstiden berättigade till ett avgångsvederlag motsvarande upp till en årslön. Avgångsvederlag utbetalas inte vid avgång på egen begäran. Avgångsvederlaget avräknas ej mot andra inkomster.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	Koncern		Moderbolag	
	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
KPMG				
Revisionsuppdrag	2	2	0,5	0,3
Andra uppdrag	0	1	0,2	0,3
Övriga revisorer				
Revisionsuppdrag	0	0	–	–
Andra uppdrag	0	0	–	–

NOT 4 ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Reavinster på inventarier	1	0
Hyresintäkter	4	4
Övrigt	6	5
	11	**9**

NOT 5 ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Reaförluster på inventarier	0	-1
	0	**-1**

NOT 6 AVSKRIVNINGAR AV MATERIELLA OCH IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Goodwill och övriga immateriella tillgångar	-6	-1
Byggnader och mark	-1	-1
Nedlagda kostnader på annans fastighet	0	-1
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-1	-2
Inventarier, verktyg och installationer	-11	-14
	-19	**-19**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Kostnad för sålda varor	-4	-4
Försäljningskostnader	-11	-9
Administrationskostnader	-4	-6
	-19	**-19**
Avskrivning på goodwill redovisas som försäljningskostnad.		
Moderbolaget		
Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång		
Inventarier, verktyg och installationer	0	0
	0	**0**
Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion		
Administrationskostnader	0	0
	0	**0**

NOT 7 LEASINGAVGIFTER AVSEENDE OPERATIONELL LEASING

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	33	8
Framtida betalningar förfaller per år med:		
1 år efter räkenskapsåret	27	6
2 år efter räkenskapsåret	24	4
3 år efter räkenskapsåret	20	2
4 år efter räkenskapsåret	12	1
5 år efter räkenskapsåret	10	1
	93	**14**
Moderbolaget		
Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	2	2
Framtida betalningar förfaller per år med:		
1 år efter räkenskapsåret	1	2
2 år efter räkenskapsåret	1	1
Mer än 3 år efter räkenskapsåret	1	–
	5	**5**
I beloppet för 2003/2004 ingår lokalhyror		

NOT 8 RESULTAT FRÅN VÄRDEPAPPER OCH FORDRINGAR SOM ÄR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Ränteintäkter	0	0
	0	**0**
Moderbolaget		
Ränteintäkter från koncernbolag	8	15
Kursdifferenser	–	4
Nedskrivningar	-65	-10
Utdelningar	178	–
	121	**9**

Av nedskrivningen om MSEK 65 (10) är MSEK 55 (0) gjorda som en följd av utdelning på samma belopp från överkapitaliserade dotterbolag.

NOT 9 ÖVRIGA RÄNTEINTÄKTER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Ränteintäkter	4	6
Valutakursvinster	1	–
	5	**6**
Moderbolaget		
Ränteintäkter	0	0
	0	**0**

NOT 10 RÄNTEKOSTNADER OCH LIKNANDE RESULTATPOSTER

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Räntekostnader PRI	-2	-2
Övriga räntekostnader	-4	-5
Valutakursförluster	-3	-8
Övrigt	0	-2
	-9	**-17**
Moderbolaget		
Räntekostnader till koncernbolag	-2	-2
Övriga räntekostnader	-3	-4
Valutakursförluster	-5	–
Övrigt	0	0
	-10	**-6**

NOT 11 VALUTAKURSDIFFERENSER SOM PÅVERKAT RESULTATET

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Valutakursdifferenser som påverkat rörelseresultatet	4	-7
Finansiella kursdifferenser	-2	-8
	2	**-15**
Moderbolaget		
Finansiella kursdifferenser	-5	4
	-5	**4**

NOT 12 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Aktuell skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)		
Periodens skattekostnad	-9	0
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	1
	-9	**1**
Uppskjuten skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-2	-12
Uppskjuten skatt avseende förändring av aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	2	5
	0	**-7**
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	**-9**	**-6**

Värdet av förlustavdrag beaktas när det anses att dessa kommer att resultera i lägre skatteutbetalningar i framtiden.

Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	23	16
Skatt enligt skattesats för moderbolaget, 28%	-6	-4
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterbolag	-2	-1
Avskrivning av koncernmässig goodwill	-1	0
Icke-avdragsgilla kostnader	0	-2
Ej skattepliktiga intäkter	0	0
Skatt hänförlig till tidigare år	0	1
Redovisad effektiv skatt	**-9**	**-6**
Moderbolaget		
Aktuell skattekostnad (-)		
Periodens skattekostnad	0	-3
	0	**-3**
Uppskjuten skattekostnad (-)/ skatteintäkt (+)		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1	–
	1	**–**
Total redovisad skattekostnad/skatteintäkt i moderbolaget	**1**	**-3**
Avstämning av effektiv skatt		
Resultat före skatt	108	0
Skatt enligt gällande skattesats, 28%	-30	0
Effekt av nedskrivningar	-18	-3
Utdelningar från dotterbolag	49	–
Icke-avdragsgilla kostnader	0	0
Redovisad effektiv skatt	**1**	**-3**
Skatteposter som redovisats direkt mot eget kapital		
Aktuell skatt i lämnade koncernbidrag	0	2
	0	**2**

NOT 13 GOODWILL

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	22	–
Nyanskaffningar	27	22
Omklassificeringar	0	–
Kursdifferens	0	0
	49	**22**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-1	–
Årets avskrivning enligt plan	-5	-1
Omklassificeringar	1	–
	-5	**-1**
Redovisat värde vid perioden slut	**44**	**21**

NOT 14 ÖVRIGA IMMATERIELLA TILLGÅNGAR

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2	–
Nyanskaffningar	3	2
Omklassificeringar	1	–
	5	**2**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	0	–
Årets avskrivning enligt plan	-1	0
Omklassificeringar	-1	–
	-2	**0**
Redovisat värde vid perioden slut	**3**	**2**

NOT 15 BYGGNADER, MARK OCH MARKANLÄGGNINGAR

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden[1)]		
Vid årets början	98	96
Nyanskaffningar	3	–
Avyttringar och utrangeringar	-7	–
Kursdifferens	0	2
	94	**98**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-23	-21
Avyttringar och utrangeringar	1	–
Årets avskrivning enligt plan	-1	-1
Kursdifferens	0	-1
	-23	**-23**
Redovisat värde vid perioden slut	**71**	**75**
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	11	13
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	0	0

[1)] *I anskaffningsvärdena ingår ingen aktiverad ränta*

NOT 16 NEDLAGDA KOSTNADER PÅ ANNANS FASTIGHET

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	3	3
Nyanskaffningar	0	1
Avyttringar och utrangeringar	-2	-1
Kursdifferens	0	0
	1	**3**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-2	-2
Avyttringar och utrangeringar	2	1
Årets avskrivning enligt plan	0	-1
	0	**-2**
Redovisat värde vid periodens slut	**1**	**1**

NOT 17 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	11	12
Nyanskaffningar	1	0
Omklassificeringar	0	-1
Kursdifferens	0	0
	12	**11**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-5	-7
Omklassificeringar	-1	4
Årets avskrivning enligt plan	-1	-2
	-7	**-5**
Redovisat värde vid periodens slut	**5**	**6**

NOT 18 INVENTARIER, VERKTYG OCH INSTALLATIONER

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	129	156
Nyanskaffningar	7	12
Avyttringar och utrangeringar	-35	-28
Omklassificeringar	0	-12
Kursdifferens	-1	1
	100	**129**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	-105	-126
Avyttringar och utrangeringar	34	25
Omklassificeringar	0	11
Årets avskrivning enligt plan	-11	-14
Kursdifferens	1	-1
	-81	**-105**
Redovisat värde vid periodens slut	**19**	**24**
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1	1
Nyanskaffningar	0	0
	1	**1**
Ackumulerade avskrivningar enligt plan		
Vid årets början	0	0
Årets avskrivning enligt plan	0	0
	0	**0**
Redovisat värde vid periodens slut	**0**	**1**

NOT 19 ANDELAR I KONCERNBOLAG

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	361	154
Förvärv från andra koncernbolag	126	170
Förvärv externt	41	30
Aktieägartillskott	15	7
	543	**361**
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-10	–
Årets nedskrivningar	-65	-10
	-75	**-10**
Redovisat värde vid periodens slut	**468**	**351**

Externa förvärv under året framgår av not 37.

NOT 19 FORTSÄTTNING

Spec av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i koncernbolag

Dotterbolag [2]/ Org nr / Säte	Antal andelar	Andel i % [1]	Bokfört värde 04-03-31	03-03-31
Acte AB, 556600-8032, Solna	500	100,0	13	1
Acte Holding AB, 556420-0003, Stockholm	150 000	100,0	33	–
Acte Systems AS, 927 714 574, Bergen, Norge	600	100,0	1	1
Acte Components Ltd, 4209447, Hampshire, UK	49 999	100,0	7	7
Acte AS, 923 148 442, Oslo, Norge	5 000	100,0	44	44
Acte Supply AB, 556213-2406, Norrköping	50 000	100,0	41	41
Acte Oy, 239 992 Helsingfors, Finland	300	100,0	15	25
B2B Tech AB, 556595-0887, Sollentuna	2 863 036	100,0	18	18
Delphi Oy, 534.538, Espoo, Finland	300	100,0	19	19
Enkom Oy, 645 489, Korsholm, Finland	150	100,0	5	–
Finn-Crimp Oy, 1750567-0, Korsholm, Finland	1 250	100,0	8	8
Heath Comm AB, 556552-1217, Solna	500	100,0	1	1
Heath Comm AS, 933 199 665, Bergen Norge	7 000	100,0	13	13
Heath Comm Oy, 444 356, Vantaa, Finland	6 000	100,0	3	3
ISG Systems AB, 556468-2192, Höganäs	200	100,0	18	–
Kablageproduktion i Västerås AB, 556509-1096 Västerås	5 000	100,0	33	–
Cable Commercial i Västerås AB, 556375-1030, Västerås	5 000	100,0	–	–
Kablageproduktion Nornet AB, 556566-1997, Norberg	1 000	100,0	–	–
Kvadern 1-2 AB, 556201-1154, Hässelby	5 000	100,0	7	7
Lagercrantz Asia Ltd, Hong Kong	20 000	51,0	0	0
Lagercrantz Communication AB, 556260-2127, Sollentuna	1 000	100,0	0	0
STV Sv Tele & Video Konsult AB, 556307-4565, Stockholm	65 000	100,0	8	8
Uniweb AB. 556072-5771, Sollentuna	5 000	100,0	2	2
Unitronic AG, HRB 40042 , Düsseldorf, Tyskland	153 600	100,0	48	22
Secos Gmbh, Baar, Schweiz	1	60,0	–	–
BBE A/S, 81 74 67 10, Köpenhamn, Danmark	6	100,0	131	131
Acte A/S, 71 28 89 19, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Acte Poland Sp Z o.o., 5 753, Warszawa, Polen	2	100,0	–	–
Elfac A/S, 17 46 50 31, Silkeborg, Danmark	1	100,0	–	–
2B Electronics A/S, 81 50 38 18, Köpenhamn, Danmark	5 000	100,0	–	–
Heath Comm A/S, 25 12 54 44, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
Acte Systems A/S, 25 13 24 40, Köpenhamn, Danmark	500	100,0	–	–
BD Grafikk AS, 840 090 892, Oslo, Norge	500	100,0	–	–
Scandcomp Danmark Aps,1 7 07 40 40 Köpenhamn, Danmark	200	100,0	–	–
Lagercrantz A/S 17 83 92 33 Köpenhamn, Danmark	25 000	100,0	–	–
Betech Data Development A/S, 20 38 92 73, Köpenhamn, Danmark	2	100,0	–	–
Betech Data A/S, 10 51 07 32, Köpenhamn, Danmark	1	100,0	–	–
			468	**351**

[1] *Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.*

[2] *Dotterbolag redovisas med bokfört värde, övriga bolag är ägda indirekt via dotterbolag.*

NOT 20 FORDRINGAR HOS KONCERNBOLAG

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Moderbolaget		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	208	347
Tillkommande fordringar	49	114
Reglerade fordringar	-84	-257
Kursdifferens	-6	4
Redovisat värde vid periodens slut	**167**	**208**

NOT 21 ANDRA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2	2
Tillkommande fordringar	0	0
Reglerade fordringar	0	0
Redovisat värde vid årets slut	**2**	**2**

NOT 22 LAGER

Av totalt lager om 223 MSEK är 3 MSEK värderat till nettoförsäljningsvärde.

NOT 23 UPPARBETAD MEN EJ FAKTURERAD INTÄKT

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Entreprenaduppdrag		
Ackumulerade uppdragsinkomster som redovisats som intäkt	21	–
Fakturerade intäkter	16	–
Summa fordran på beställare	**5**	**–**
Ackumulerade uppdragsutgifter och redovisad vinst (efter avdrag för redovisad förlust) vid periodens slut	21	–
Erhållna förskott	–	–
Av beställare innehållet belopp	–	–

Uppdragsinkomster från pågående fastprisuppdrag redovisas med tillämpning av successiv vinstavräkning. Beräkningen sker på basis av utfört arbete vid periodens utgång i förhållande till det beräknade arbetet för hela uppdraget.

NOT 24 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Förutbetalda hyror	3	4
Förutbetalda försäkringspremier	1	1
Övriga poster	17	13
	21	**18**
Moderbolaget		
Förutbetalda hyror	0	1
Förutbetalda försäkringspremier	0	0
Övriga poster	1	0
	1	**1**

NOT 25 EGET KAPITAL

Eget kapital ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel. I en koncern kan till aktieägarna endast utdelas det lägsta av moderbolagets eller koncernens fria medel. I koncernens fria kapital enligt koncernredovisningen ingår endast den del av dotterbolagens fria egna kapital som kan delas ut av moderbolaget utan att aktierna i dotterbolaget behöver skrivas ned.

Bundna reserver
I koncernredovisningen redovisas eget kapitaldelen av obeskattade reserver som bundet eget kapital. Bundna fonder består i övrigt av aktiekapital och följande poster;.

Uppskrivningsfond
Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond
Syftet med reservfonden är att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Överkursfond
När aktier emitteras till överkurs, dvs för aktierna ska betalas mer än aktiernas nominella belopp, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver det nominella värdet på aktierna, föras till överkursfonden.

Fritt eget kapital

Balanserade vinstmedel
Utgörs av föregående års fria egna kapital efter en eventuell reservfondsavsättning och efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Utgör tillsammans med årets resultat summa fritt eget kapital, dvs det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Specifikation av årets kursdifferens i koncernens eget kapital

	2004-03-31	2003-03-31
Kursdifferens utökade investeringar i dotterbolag	-2	3
Årets kursdifferens i utländska dotterbolag	-6	4
Summa periodens kursdifferens	**-8**	**7**

Specifikation av ackumulerad kursdifferens i eget kapital

	2004-03-31	2003-03-31
Ackumulerad kursdifferens vid årets början	23	16
Årets kursdifferens	-8	7
Ackumulerad kursdifferens vid året slut	**15**	**23**

Fördelning och förändring av aktieslag

Aktieslag	Utestående aktier	Antal röster
A-aktier, 10 röster per aktie	1 101 810	11 018 100
B-aktier, 1 röst per aktie	24 812 422	24 812 422
Bolagets återköpta B-aktier	-1 836 423	-1 836 423
Totalt	**24 077 809**	**33 994 099**

	A-aktier	B-aktier	C-aktier
Antal utestående aktier vid periodens början	1 106 502	26 757 730	–
Konvertering av A-aktier	-4 692	4 692	
Indragning av B-aktier		-1 950 000	
Nyemission av C-aktier			1 950 000
Indragning av C-aktier			-1 950 000
Antal utestående aktier vid periodens slut	**1 101 810**	**24 812 422**	**–**

Aktiekapitalet uppgick vid periodens slut till 51,8 MSEK. Nominellt värde per aktie är 2 kr. B-aktien är noterad på Stockholmsbörsen. Aktiekapitalet får enligt bolagsordningen lägst uppgå till 50 MSEK och högst till 200 MSEK. Föreslagen utdelning per aktie är 0,90 SEK.

Incitamentsprogram
För detaljer angående detta se not 3.

NOT 26 OBESKATTADE RESERVER

	2004-03-31	2003-03-31
Moderbolaget		
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2004	–	1
Periodiseringsfond, avsatt vid taxering 2003	–	2
	–	**3**

NOT 27 AVSÄTTNINGAR FÖR PENSIONER OCH LIKNANDE FÖRPLIKTELSER

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Avsatt till PRI-pensioner	43	43
Övriga pensionsavsättningar	7	4
	50	**47**
Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser för pensionsförpliktelser	1	0
Redovisat värde vid periodens ingång	47	44
Avsättningar som gjorts under perioden	3	3
Redovisat värde vid periodens utgång	**50**	**47**
Moderbolag		
Avsatt till pensioner	–	–
	–	**–**

Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser
Moderbolaget har ställt borgen för dotterbolagens PRI-skulder.

NOT 28 AVSÄTTNINGAR FÖR UPPSKJUTEN SKATT

	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncern 2004-03-31			
Byggnader och mark	–	-9	-9
Övriga anläggningstillgångar	14	-1	13
Övriga avsättningar	1	–	1
Obeskattade reserver	–	-8	-8
Övrigt	2	-2	0
Underskottsavdrag	20	–	20
	37	**-20**	**17**
Koncern 2003-03-31			
Byggnader och mark	–	-9	-9
Övriga anläggningstillgångar	19	–	19
Övriga avsättningar	1	–	1
Obeskattade reserver	–	-12	-12
Övrigt	2	-2	0
Underskottsavdrag	18	–	18
	40	**-23**	**17**

Ej redovisade uppskjutna skattefordringar
Uppskjutna skattefordringar avseende skattemässiga underskott om 0 (0) har inte redovisats.

NOT 28 FORTSÄTTNING

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Belopp vid årets utgång
Koncern			
Byggnader och mark	-9	0	-9
Övriga anläggningstillgångar	19	-6	13
Övriga avsättningar	1	0	1
Obeskattade reserver	-12	4	-8
Övrigt	0	0	0
Underskottsavdrag	18	2	20
	17	**0**	**17**

Bolaget redovisar ingen uppskjuten skatt på temporära skillnader hänförliga till investeringar i dotterbolag. Eventuella framtida effekter redovisas när bolaget inte längre kan styra återföringen av sådana skillnader eller det av andra skäl inte längre är osannolikt att återföring kan komma att ske inom överskådlig tid.

NOT 29 ÖVRIGA AVSÄTTNINGAR

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Kostnader för omstruktureringsåtgärder	3	–
Övrigt	3	7
	6	**7**
Redovisat värde vid periodens ingång	7	5
Avsättningar som gjorts under perioden	6	6
Belopp som tagits i anspråk under perioden	-7	-3
Outnyttjade belopp som har återförts under perioden	–	-1
Redovisat värde vid periodens utgång	**6**	**7**

NOT 30 RÄNTEBÄRANDE OCH ICKE RÄNTEBÄRANDE SKULDER

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Räntebärande långfristiga skulder	7	6
Icke Räntebärande långfristiga skulder	0	0
Räntebärande kortfristiga skulder	89	42
Icke Räntebärande kortfristiga skulder	275	225
Redovisat värde vid periodens utgång	**371**	**273**
Moderbolaget		
Räntebärande långfristiga skulder	92	107
Räntebärande kortfristiga skulder	154	107
Icke Räntebärande kortfristiga skulder	15	55
Redovisat värde vid periodens utgång	**261**	**269**

NOT 31 CHECKRÄKNINGSKREDIT

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Beviljad kreditlimit	268	257
Outnyttjad del	-181	-215
Utnyttjat kreditbelopp	**87**	**42**
Moderbolag		
Beviljad kreditlimit	250	250
Outnyttjad del	-164	-214
Utnyttjat kreditbelopp	**86**	**36**

NOT 32 SKULDER TILL KREDITINSTITUT, LÅNGFRISTIGA

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	1	1
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	5	4
	6	**5**

NOT 33 STÄLLDA SÄKERHETER FÖR SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Fastighetsinteckningar	18	1
Företagsinteckningar	43	37
	61	**38**

NOT 34 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Personalkostnader	34	39
Upplupna räntekostnader	1	1
Förutbetalda intäkter	13	14
Övriga poster	20	21
	68	**75**
Moderbolag		
Personalkostnader	1	1
Upplupna räntekostnader	–	1
Övriga poster	1	1
	2	**3**

NOT 35 BETALDA RÄNTOR

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Erhållen ränta	3	7
Erlagd ränta	-4	-6
Moderbolag		
Erhållen ränta	8	17
Erlagd ränta	-6	-6

NOT 36 JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET

	2004-03-31	2003-03-31
Koncernen		
Avskrivningar	19	19
Övriga avsättningar	-2	6
Kursdifferenser	2	9
Räntedel i pensionskostnaden	2	0
Förändring periodiserade räntor	2	1
Övriga poster	0	0
	23	**35**
Moderbolag		
Avskrivningar	0	0
Nedskrivningar	65	10
Omstruktureringsreserv	3	–
Kursdifferenser	5	-4
Förändring periodiserade räntor	1	2
	74	**8**

NOT 37 INVESTERINGAR I DOTTERBOLAG

Under året förvärvades 100 procent av ISG Systems AB samt resterande 49 procent av dotterbolaget Unitronic AG. Totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

	2003-04-01 -2004-03-31	2002-04-01 -2003-03-31
Koncernen		
Immateriella anläggningstillgångar	-29	-18
Materiella anläggningstillgångar	-3	-2
Varulager	-2	-14
Övriga omsättningstillgångar	-11	-24
Avsättningar	0	4
Långfristiga skulder	9	–
Kortfristiga skulder	5	17
Minoritetsandel	-10	9
Total köpeskilling	**-41**	**-28**
Ej utbetald del av köpeskillingen	8	2
Likvida medel i de förvärvade företagen	–	17
Kassaflöde hänförligt till investeringar i dotterföretag	**-33**	**-9**

Inga temporära skatteskillnader uppkom i samband med förvärven.

Specifikation av större förvärv
Den 1 april 2003 köptes resterande 49 procent av aktier & röster i elektronikleverantören Unitronic AG. Köpeskillingen var 26 MSEK varav 2 MSEK avser en reserverad ej utbetald tilläggsköpeskilling. Den 1 oktober 2003 förvärvades 100 procent av aktier och röster i systemintegratören ISG Systems AB. Förvärvet har endast haft en marginell effekt på koncernens balans- och resultaträkning under året.

NOT 38 LIKVIDA MEDEL I KASSAFLÖDESANALYSEN

Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels
– handlas på en öppen marknad till kända belopp eller
– har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten

NOT 39 UPPLYSNINGAR OM LAGERCRANTZ GROUP

Lagercrantz Group AB (publ) med säte i Stockholm. Box 3508, Torsgatan 2, 103 69 Stockholm, Sverige. Org.nr. 556282-4556. Bolaget har till föremål för sin verksamhet att själv eller genom hel- eller delägt dotterbolag främst idka handel med och tillverka produkter inom data och elektronik samt driva annan därmed förenlig verksamhet. Medelantalet anställda för året är 6.

VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till förfogande stående

vinstmedel, 325 892 tSEK disponeras enligt följande:

Utdelas till aktieägarna 0,90 SEK x 24 077 809 aktier	21 670
Avsättes till reservfond	5 966
Balanseras i ny räkning	298 256
Totalt	**325 892**

Av koncernens fria egna kapital 340 MSEK, föreslås 6 MSEK bli överfört till bundna reserver.

Stockholm den 17 juni 2004

Anders Börjesson	Pirkko Alitalo	Tom Hedelius	Lennart Sjölund	Jan Friis
Styrelseordförande		*Vice styrelseordförande*		

Koncernens och moderbolagets resultat- och balansräkningar blir föremål för fastställelse på ordinarie bolagsstämma den 24 augusti 2004.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Lagercrantz Group AB, organisationsnummer 556282-4556.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Lagercrantz Group AB för räkenskapsåret 2003-04-01 – 2004-03-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 17 juni 2004

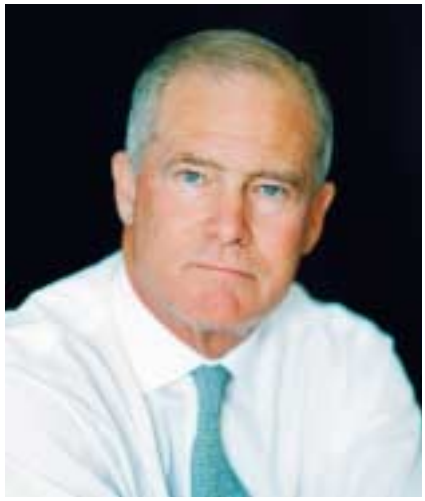
Thomas Thiel	George Pettersson
Auktoriserad revisor	*Auktoriserad revisor*

Styrelse, ledning och revisorer

STYRELSE



Anders Börjesson, född 1948.
Styrelseordförande
Civilekonom.
Styrelseordförande i Addtech AB, Boomerang AB, Cibes Lift AB och Cibenon AB.
Vice ordförande i Bergman & Beving AB.
Styrelseledamot i Terrakultur AB.
Aktieinnehav (familj): 375 966 A-aktier och 80 000 B-aktier.



Tom Hedelius, född 1939.
Vice styrelseordförande
Civilekonom.
Hedersdoktor i ekonomi.
Hedersordförande i Svenska Handelsbanken AB.
Styrelseordförande i Anders Sandrews stiftelse, Bergman & Beving AB och Industrivärden AB.
Vice ordförande i Addtech AB, Jan Wallanders och Tom Hedelius stiftelse.
Styrelseledamot i SCA AB och Volvo AB.
Styrelseledamot i LE Lundbergföretagen AB.
Aktieinnehav (familj): 360 966 A-aktier och 5 400 B-aktier.



Lennart Sjölund, född 1949.
Styrelseledamot
Civilekonom.
Styrelseordförande i ErySave AB.
Styrelseledamot i Jolife AB, Quickcool AB, Bergman & Beving Meditech AB och Kopparbergs Bryggeri AB.
Aktieinnehav: 13 000 B-aktier.



Pirkko Alitalo, född 1949.
Styrelseledamot
Civilekonom.
Styrelseledamot i Svenska Handelsbanken AB.
Aktieinnehav: 5 000 B-aktier.



Jan Friis, född 1948.
Styrelseledamot
Ingenjör.
Styrelseordförande i Helge Lønhardt A/S.
Aktieinnehav: 10 000 B-aktier.
Optioner: 120 000.



LEDNING

Mattias Sonnenfeld, född 1961.
Vice verkställande direktör
Civilekonom, ingenjör.
Aktieinnehav: 1 900 B-aktier.
Optioner: 80 000.

Per Ikov, född 1961.
Verkställande direktör
Civilekonom.
Aktieinnehav: 6 600 B-aktier.
Optioner: 80 000.

Niklas Enmark, född 1972.
Vice verkställande direktör, CFO
Civilekonom.
Aktieinnehav: 1 500 B-aktier.
Optioner: 0.

REVISORER

George Pettersson, född 1964.
Auktoriserad revisor
KPMG
Bolagets revisor sedan 2001.

Thomas Thiel, född 1947.
Auktoriserad revisor
KPMG
Bolagets revisor sedan 2001.

Revisorssuppleanter

Carin Rytoft Drangel, född 1959.
Auktoriserad revisor
KPMG. Bolagets revisor sedan 2001.

Björn Sande, född 1960.
Auktoriserad revisor
KPMG. Bolagets revisor sedan 2001.

Bolagsstämma

Aktieägarna i Lagercrantz Group AB (publ) kallas härmed till ordinarie bolagsstämma tisdagen den 24 augusti 2004, kl. 16.00 i IVA Konferenscenter (Wallenbergssalen), Grev Turegatan 16, Stockholm.

ANMÄLAN

För att äga rätt att delta i stämman skall aktieägare

- dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken senast fredagen den 13 augusti 2004.

- dels anmäla sig till bolagets huvudkontor senast onsdagen den 18 augusti 2004, kl. 15.00 till adressen Lagercrantz Group AB (publ), Box 3508, 103 69 Stockholm eller per telefon 08-700 66 70 eller fax 08-28 18 05 eller info@lagercrantz.com.

Vid anmälan uppges aktieägarens namn, personnummer (organisationsnummer), adress, telefon och antal aktier.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att få utöva rösträtt på stämman, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn. Sådan omregistrering måste vara verkställd senast fredagen den 13 augusti 2004.

Aktieägare, som ändrat namn, adress eller kontonummer, bör snarast anmäla förändringen till sin förvaltare eller till kontoförande institut (bank). Särskild blankett för anmälan tillhandahålls av bankerna.

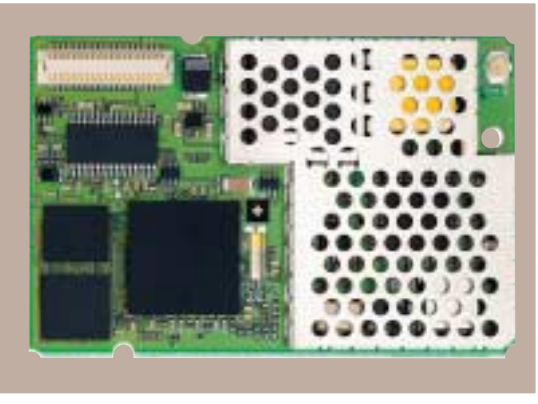
UTBETALNING AV UTDELNING

I bolagsstämmans beslut om utdelning kommer att anges den dag då aktieägare skall vara inregistrerade i den av VPC AB förda aktieboken för att vara berättigade till utdelning. Styrelsen har som avstämningsdag föreslagit fredagen den 27 augusti 2004.

Under förutsättning att bolagsstämman beslutar i enlighet med detta förslag beräknas utdelning utsändas från VPC AB onsdagen den 1 september 2004 till dem som på avstämningsdagen är införda i aktieboken.

RAPPORTTILLFÄLLEN

Q1 – Delårsrapport 1 april - 30 juni 2004 . . . . . 24 augusti 2004
Q2 – Delårsrapport 1 april - 30 september 2004 . . . . . 10 november 2004
Q3 – Delårsrapport 1 april - 31 december 2004 . . . . . 8 februari 2005
Bokslutskommuniké 1 april 2004 - 31 mars 2005 . . . . . 11 maj 2005
Årsredovisning 2004/2005 . . . . . juli 2005







Lagercrantz marknadsför bland annat specialkomponenter och moduler, har egen produktion av kablage samt tillhandahåller lösningar inom säkerhet och kommunikation.



Adresser

Lagercrantz Group AB (publ)
P.O Box 3508
Torsgatan 2
SE-103 69 Stockholm
SVERIGE
Tel: +46 8 700 66 70
Fax: +46 8 28 18 05

www.lagercrantz.com

Lagercrantz Group AB
Division Electronics

ACTE A/S
Skelmarksvej 4
DK-2605 Brøndby
DANMARK
Tel: + 45 46 900 400
Fax: + 45 46 900 500

ACTE Oy
P.O. Box 36
Larin Kyöstin tie 4
FI-00641 Helsingfors
FINLAND
Tel: + 358 9 752 761
Fax: + 358 9 752 766 59

ACTE AS
P.O. Box 190
Vestvollveien 10
NO-2021 Skedsmokorset
NORGE
Tel: + 47 63 898 900
Fax: + 47 63 879 000

ACTE Sp. z o.o.
ul Krancowa 49
PL-02-493 Warsawa
POLEN
Tel: + 48 22 336 02 00
Fax: + 48 22 336 02 01

SECOS GmbH
Zugerstrasse 74
CH-6341 Baar
SCHWEIZ
Tel: + 41 41 769 3538
Fax: + 41 41 769 3539

ACTE Ltd
Basepoint Enterprise Centre
Stroudley Road, Basingstoke
Hampshire, RG24 8UP, UK
STORBRITANNIEN
Tel: + 44 1 256 845 888
Fax: + 44 1 256 333 031

ACTE AB
P.O. Box 4115,
Solna Strandväg 14
SE-171 04 Solna
SVERIGE
Tel: + 46 8 445 28 00
Fax: + 46 8 98 26 19

ACTE Supply AB
P.O. Box 13
SE-601 02 Norrköping
SVERIGE
Tel: + 46 11 21 34 00
Fax: + 46 11 21 34 09

ISG Systems AB
Sporthallsvägen 10
SE-263 34 Höganäs
SVERIGE
Tel: + 46 42 36 21 40
Fax: + 46 42 36 21 49

Unitronic AG
Mündelheimer Weg 9
DE-40472 Düsseldorf
TYSKLAND
Tel: + 49 211 951 10
Fax: + 49 211 951 11 11

Lagercrantz Asia Co Ltd
Room 709,7/F., Premier Centre
20 Cheung Shun Street
Cheung Sha Wan, Kowloon
HONG KONG
Tel: + 85 2 274 318 16
Fax: + 85 2 274 225 06

Lagercrantz Group AB
Division Production Services

Elfac A/S
Priorsvej 23
DK-8600 Silkeborg
DANMARK
Tel: + 45 86 801 555
Fax: + 45 86 824 050

Enkom Oy
P.O. Box 16
Nyåkersvägen 6
FI-65611 Korsholm
FINLAND
Tel: + 358 6 318 99 00
Fax: + 358 6 318 99 10

Finn-Crimp Oy
P.O. Box 16
Nyåkersvägen 6
FI-65611 Korsholm
FINLAND
Tel: + 358 6 322 62 22
Fax: + 358 6 322 62 00

Kablageproduktion
i Västerås AB
Omformargatan 12
SE-721 37 Västerås
SVERIGE
Tel: + 46 21 81 51 51
Fax: + 46 21 81 51 61

Lagercrantz Group AB
Division Communication

Betech Data A/S
Vallensbækvej 41
DK-2605 Brøndby
DANMARK
Tel: + 45 43 487 470
Fax: + 45 43 487 488

Delphi Oy
Sinikalliontie 12
FI-02630 Espoo
FINLAND
Tel: + 358 9 525 90 40
Fax: + 358 9 522 151

Heath Comm Oy
Larin Kyöstin tie 4
FI-00650 Helsingfors
FINLAND
Tel: + 358 9 825 4140
Fax: + 358 9 825 414 43

Heath Comm AS
P.O. Box 7265
C. Sundtsgate 29
NO-5020 Bergen
NORGE
Tel: + 47 55 304 600
Fax: + 47 55 304 602

Heath Comm AB
Industrivägen 10
SE-171 48 Solna
SVERIGE
Tel: + 46 8 514 844 15
Fax: + 46 8 514 844 16

Lagercrantz Communication AB
P.O. Box 983
Kung Hans väg 3
SE-191 29 Sollentuna
SVERIGE
Tel: + 46 8 626 41 00
Fax: + 46 8 754 77 59

STV Svenska Tele & Video
Konsult AB
P.O. Box 5192
Lindetorpsvägen 11
SE-121 18 Johanneshov
SVERIGE
Tel: + 46 8 578 951 00
Fax: + 46 8 578 951 01

Uniweb AB
P.O. Box 745
Kung Hans väg 3
SE-191 27 Sollentuna
SVERIGE
Tel: + 46 8 626 42 00
Fax: + 46 8 626 42 01

Produktion: Hallvarsson & Halvarsson / Meze design. **Foto:** Magnus Fond utom vissa bilder på sidorna 8–9 och sid 13–fartygsför Hans Bjurling/Johnér Bildbyrå.
Repro och tryck: Mats Faktor, Bildrepro i Stockholm, Ljungbergs, Klippan.



Lagercrantz Group AB (publ)
Box 3508, 103 69 Stockholm
Besöksadress Torsgatan 2
Telefon +46 8 700 66 70
Fax +46 8 28 18 05

www.lagercrantz.com
SE 5562824556