



Nolato AB (publ) årsredovisning 2005

## Nolato årsredovisning 2005

|                                          |    |                                                   |    |
|------------------------------------------|----|---------------------------------------------------|----|
| Nolato i korthet .....                   | 4  | Förvaltningsberättelse .....                      | 34 |
| Koncernchefen kommenterar året .....     | 6  | Styrelsens arbete 2005 .....                      | 34 |
| Nolatos affärskoncept .....              | 8  | Affärsrisker och riskhantering .....              | 35 |
| Nolatos finansiella mål .....            | 8  | Kommentarer till de finansiella rapporterna ..... | 36 |
| Koncernens övergripande strategier ..... | 9  | Framtidsutsikter .....                            | 40 |
| Koncernfilosofi – Våra grundbultar ..... | 10 | Femårsöversikt .....                              | 41 |
| Nolatos historik .....                   | 11 | Finansiella rapporter .....                       | 42 |
| Nolatoaktien och ägarna .....            | 12 | Förslag till vinstdisposition .....               | 66 |
| Nolatos personal .....                   | 14 | Revisionsberättelse .....                         | 67 |
| Nolatos kvalitets- och miljöarbete ..... | 16 | Styrelse och revisorer .....                      | 68 |
| Nolato Telecom .....                     | 18 | Koncernens ledning .....                          | 69 |
| Nolato Medical .....                     | 24 | Bolagsstämma .....                                | 70 |
| Nolato Industrial .....                  | 28 | Kalendarium för finansiell information .....      | 70 |
| Bolagsstyrningsrapport .....             | 32 |                                                   |    |

### Några vanliga ovanliga ord i Nolatos årsredovisning

#### Formsprutning

Industriell process för att tillverka produkter och komponenter i bl.a. termoplast. Genom att pressa in flytande plast i ett formsprutningsverktyg (se nedan) skapas produkter med önskad form.

#### Formsprutningsverktyg (verktyg)

Formsprutningsverktyget består av två halvformar, vars sammanlagda hålrum är lika med formen på produkten.

#### Kontraktstillverkare (EMS)

Electronic Manufacturing Services – företag som på uppdrag av OEM-företag (se nedan) tar hand om t.ex. slutmontering och konfigurerering av mobiltelefonerna.

#### Mekanikmoduler

Ett flertal olika komponenter som monteras samman och bildar t.ex. en mobiltelefons kompletta frontstycke, inkluderande display-fönster, tätningar, knappar, högtalare, mikrofon etc.

#### OEM

Original Equipment Manufacturer – företag som utvecklar och marknadsför mobiltelefonen. T.ex. Sony Ericsson, Nokia och BenQ-Siemens.

#### ODE

Original Development Engineering – företag som erbjuder produktdesign och -utveckling. Kallas även Design Houses.

#### ODM

Original Development Manufacturer – företag som erbjuder hela mobiltelefoner, inklusive utveckling, industrialisering och tillverkning, att marknadsföras under andra företags varumärken.

#### Polymera material

Plast, TPE (termoplastiska elastomerer) och gummi är exempel på polymera material.

#### Skärmning

Genom skärmning av elektroniken i t.ex. en mobiltelefon skyddas denna mot elektromagnetisk strålning. Samtidigt hindrar skärmningen även den elektromagnetiska strålningen från telefonens elektronik att störa annan elektronik.

” 2005 blev det hittills bästa året i Nolatos historia. Alla tre resultatenheter har haft en god resultatutveckling och väsentligt stärkt sina kund- och marknadspositioner.

Finansiellt står vi åter mycket starka, med bra resultat och starka kassaflöden. Efter de svaga åren i början av 2000-talet nådde vi en successiv förbättring 2003, som följdes av ett bra 2004 och nu ett 2005 som blev ytterligare bättre.

Nolato är idag en stabil och välpositionerad, global koncern. Vi har genom engagerade medarbetare, hög tekniknivå och bred kompetens nått en stark position som systemleverantör och utvecklingspartner till ledande kunder över hela världen.



#### 2005 i korthet

- Omsättningen uppgick till 2.256 Mkr (2.401).
- Resultat efter finansnetto ökade med 12 % till 208 Mkr (185).
- Nolato Telecom etablerade en ny produktionsenhet i Kuala Lumpur, Malaysia, samt ett teknik- och säljkontor i Tokyo, Japan. Verksamheten i Kina har fortsatt att expandera. Fortsatt omstrukturering i Europa.
- Den kraftiga och lönsamma tillväxten inom Nolato Medical fortsatte även 2005. Produktion etablerades även i Ungern.
- I Ungern har en genomgripande omstrukturering av verksamheten, där nästan hela kundbasen har bytts ut, lett till förbättrad lönsamhet.
- De svenska bolagen inom Nolato Industrial har ytterligare stärkt sina marknadspositioner och har en god produktivitetsutveckling.

Experience and Innovation

# Nolatokoncernen

## Tre resultatenheter

### Nolato Telecom

Omsättning (Mkr): 1.172 (1.342)  
 Rörelseresultat (Mkr): 137 (133)  
 Rörelsemarginal (%): 11,7 (9,9)  
 Antal anställda 051231: 2.311 (2.337)



Andel av koncernens  
totala omsättning



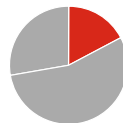
Andel av koncernens  
rörelseresultat

### Nolato Medical

Omsättning (Mkr): 184 (137)  
 Rörelseresultat (Mkr): 42 (25)  
 Rörelsemarginal (%): 22,8 (18,2)  
 Antal anställda 051231: 134 (102)



Andel av koncernens  
totala omsättning



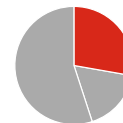
Andel av koncernens  
rörelseresultat

### Nolato Industrial

Omsättning (Mkr): 911 (936)  
 Rörelseresultat (Mkr): 71 (65)  
 Rörelsemarginal (%): 7,8 (6,9)  
 Antal anställda 051231: 696 (822)



Andel av koncernens  
totala omsättning



Andel av koncernens  
rörelseresultat

## Fyra affärsområden



Ning Ling, Nolato Beijing



Jasminica Susak, Nolato Medevo



Jan Jacobsson, Nolato Gota



Ibolya Kiss, Nolato Protec

### Nolato Telecom

En världsledande, global utvecklare och tillverkare av polymera system-produkter för kunder inom mobil-telefoni och basstationer för telekom.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad
- Nolato Beijing, Kina
- Nolato Kuala Lumpur, Malaysia
- Nolato Tallinn, Estland
- Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult, och Beijing, Kina
- Nolato Silikonteknik, Hallsberg och Tallinn, Estland

Teknik- & försäljningskontor:

- Nolato Japan, Japan

Exempel på kunder: BenQ-Siemens, Elcoteq, Ericsson, Flextronics, GN Netcom, Nokia, Sony Ericsson.

### Nolato Medical

Ledande utvecklings- och produktionspartner inom medicinteknik i Skandinavien och övriga Europa.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Medevo, Torekov och Lomma
- Produktion även hos Nolato Protec Mosonmagyaróvár, Ungern

Exempel på kunder: Astra Tech, AstraZeneca, Biomet Merck, Coloplast, Hemocue, Novo Nordisk, Pfizer, Phadia, Radi Medical Systems och S:t Jude Medical.

### Nolato Industrial Sweden

Marknadsledare i Skandinavien inom utveckling och formsprutning av polymera produkter till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbel-industri m.fl. allmänna industrisek-torer.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Gota, Götene
- Nolato Plastteknik, Göteborg
- Nolato Polymer, Torekov och Ängelholm
- Nolato STG, Lönsboda
- Nolato Sunne, Sunne

Exempel på kunder: Electrolux, Flextronics, Haldex, Husqvarna, Ifö, Ikea, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Opel, Plastal, Saab Automobile, Sapa, Scania, TI Automotive, Volvo Car, Volvo Truck och Whirlpool.

### Nolato Industrial Central Europe

Utveckling och tillverkning av polymera produkter för kunder inom fordon och allmän industri, samt tillsammans med Nolato Medical inom hygien och medicinteknik.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Protec, Mosonmagyaróvár, Ungern

Exempel på kunder: Elring Klinger, Lear, Nilfisk, SCA, Solectron och Woco.



Niilo Penttilä, Nolato Alpha

### Affärsinriktning

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera komponenter och produktsystem till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicinteknik, hygien och andra utvalda industri-segment.

### Våra grundbultar

Viktiga grundbultar i vår verksamhet är kompetens och affärsmässighet, långsiktiga kundrelationer, decentralisering, ordning och reda samt miljöhänsyn.

### 68 års erfarenhet

Nolato grundades 1938 i Torekov, där huvudkontoret fortfarande ligger. Bolaget börsnoterades 1984 och B-aktierna är

idag noterade på Stockholmsbörsens O-lista.

### Nära kundsamarbete

Verksamheten bygger på djup polymer kompetens.

Basen är ett nära samarbete med kunderna. Genom tidig medverkan i deras projekt kan Nolato hjälpa dem att utveckla sina produkter samt erbjuda högkvalitativ tillverkning och vidareförädling av produkter och kompletta system.

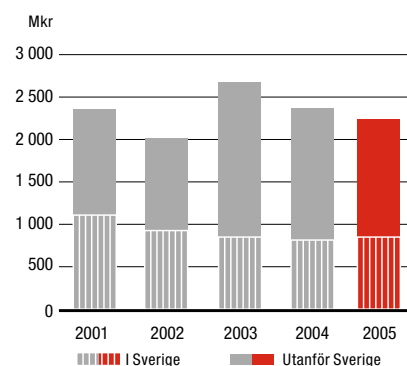
### Internationell verksamhet

Vid årsskiftet 2005/06 hade Nolato 3.145 anställda vid 16 enheter i Sverige, Kina, Malaysia, Japan, Ungern och Estland.

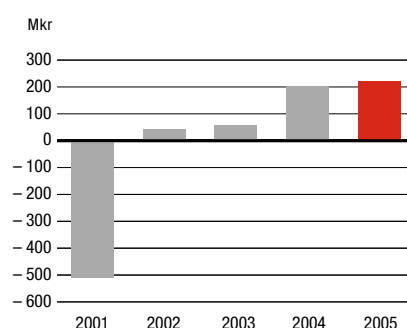
| Nolato i siffror                        | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001    |
|-----------------------------------------|--------|--------|--------|--------|---------|
| Nettoomsättning Mkr                     | 2 256  | 2 401  | 2 671  | 2 011  | 2 359   |
| Rörelseresultat Mkr                     | 221    | 201    | 57     | 42     | - 510   |
| Resultat efter finansnetto Mkr          | 208    | 185    | 6      | 36     | - 564   |
| Resultat efter skatt Mkr                | 181    | 136    | - 35   | 60     | - 429   |
| Kassaflöde efter investeringar Mkr      | 158    | 231    | 228    | - 37   | 292     |
| Rörelsemarginal (exkl. engångsposter) % | 9,8    | 8,4    | 5,6    | 2,1    | - 1,0   |
| Soliditet %                             | 50     | 41     | 31     | 33     | 21      |
| Resultat per aktie kr                   | 6,88   | 5,15   | - 1,35 | 2,45   | - 20,05 |
| Genomsnittligt antal aktier tusen st    | 26 307 | 26 307 | 26 307 | 24 466 | 21 397  |
| Medeltal anställda st                   | 2 790  | 2 700  | 2 353  | 1 992  | 2 218   |

Uppgifterna för 2001 – 2003 är inte omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

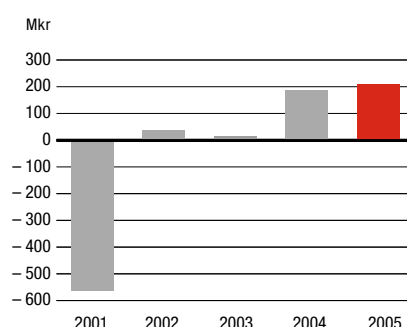
## Omsättning



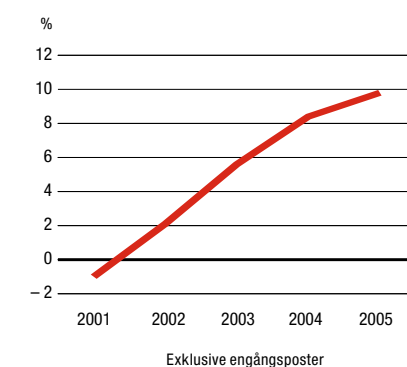
## Rörelseresultat



## Resultat efter finansnetto



## Rörelsemarginal



I samtliga diagram är uppgifterna för 2001 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper



# Vårt bästa år hittills

## Bästa aktieägare,

2005 blev det hittills bästa året i Nolatos historia. Omsättningen uppgick till 2.256 Mkr, resultat efter finansnetto ökade med tolv procent till 208 Mkr och vinsten per aktie ökade med 34 procent till 6,88 kr.

Alla våra tre resultatenheter har haft en god resultatutveckling och väsentligt stärkt sina kund- och marknadspositioner.

Finansiellt står vi åter mycket starka, med bra resultat och starka kassaflöden. Efter de svaga åren i början av 2000-talet nådde vi en successiv förbättring 2003, som följdes av ett bra 2004 och nu ett 2005 som blev ytterligare bättre.

Nolato är idag en stabil och välpositionerad, global koncern, med goda tillväxtmöjligheter i alla resultatenheter. Vi har genom engagerade medarbetare, hög teknisk nivå och bred kompetens nått en stark position som systemleverantör och utvecklingspartner till ledande kunder över hela världen.

## Förbättrade marknadspositioner

Nolatokoncernen har en decentraliserad organisation, där verksamheten bedrivs inom 16 bolag/verksamheter, organiserade i tre resultatenheter: Nolato Telecom, Nolato Medical och Nolato Industrial.

Nolato Telecom är en världsledande, global utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter till mobiltelefoner. Affärsområdets resultat har fortsatt att förbättras, tack vare ökade volymer i Asien och genomförda kostnadsreduceringar i Europa.

Nolato Telecom har erhållit ett betydande antal nya, större mobiltelefonprojekt under året. Ett intensivt marknadsarbete pågår för att bredda kundbasen med ytterligare någon eller några av de ledande mobiltelefonstillverkarna.

Nolato Medical, som är fokuserad marknadsledare inom utveckling och tillverkning av polymera, medicintekniska produkter, fortsatte sin kraftiga tillväxt.

Omsättningen ökade med 34 procent för andra året i rad, samtidigt som resultatet förbättrades ytterligare. Under 2005 inleddes produktion i Ungern och fokus ligger nu på att vidareutveckla den starka positionen i Skandinavien samt att etablera Nolato Medical som en lika betydande aktör i Centraleuropa.

Nolato Industrial, som har sin bas i Skandinavien och Centraleuropa, har också förbättrat sitt resultat, trots en något minskad omsättning. Omstruktureringen i Ungern har varit framgångsrik, med ny kundbas och förbättrat resultat. I Sverige, där Nolato Industrial är klar marknadsledare, är resultatnivån stabil, tack vare framgångsrikt arbete kring effektivitet och kundbearbetning.

Gemensamt för de tre enheterna är inte bara en djup teknisk kompetens inom det polymera området och likartade teknologier vid såväl produktutveckling som tillverkning. Också strävan efter att vara med tidigt i kundernas utvecklingsarbete, samtidigt som marknadserbjudandet breddas med ytterligare montering, testning och verifisering, är något som förenar dem.

Vårt mål i samarbetet med kunderna är helt enkelt att skapa lösningar som underlättar för kunderna att kunna koncentrera sig på sin egen kärnkompetens.

## Lönsam tillväxt i Asien

Verksamheten i Kina har haft en fortsatt kraftig och lönsam tillväxt, vilket bl.a. har inneburit ytterligare investeringar i resurser för verktygstillverkning och lackering.

För att öka försäljningen till mobiltelefonstillverkare i Malaysia, inledde vi under hösten 2005 etableringen av en ny fabrik för mobiltelefonprodukter i Kuala Lumpur. Fabriken kommer att vara i produktion under andra kvartalet 2006.

I Japan har ett teknik- och säljkontor etablerats, vilket redan under 2005 har resulterat i erhållna kundprojekt.

Expansionen i Asien drivs av kundernas egna etableringar i Asien och deras önske-

mål om att Nolato ska ha produktion nära slutmonteringen av deras produkter.

## Omstrukturering i Europa för telekom

Den kraftfulla omstruktureringen av Nolato Telecoms verksamhet i Europa fortsatte under 2005. Kundernas expansion i Asien har inneburit lägre volymer i Europa och Nolato Telecom har därför anpassat produktionen i Europa men vuxit kraftigt i Asien.

Tyvärr har omstruktureringen även i år inneburit att vi har varit tvungna att skilja oss från medarbetare, vilket jag starkt beklagar.

## Spetsteknologi skapar möjligheter

Starka teknologier och högt teknikinnehåll är viktiga framgångskriterier inom mobiltelefonsektorn.

Eftersom våra mobiltelefonkunders produktutveckling huvudsakligen är lokaliserad till Europa, har Nolato Telecom betydande utvecklingsresurser vid sitt utvecklingscentrum i Kristianstad.

Spetsteknologin inom Nolato Telecom, med patenterade lösningar för snabb och flexibel verktygstillverkning samt digital ytbehandling och dekorering av mobiltelefoner, har under året rönt stort intresse hos såväl befintliga som potentiella mobiltelefonkunder.

## Stark utveckling inom medicinteknik

Det glädjer mig mycket att verksamheten inom Nolato Medical har fortsatt att utvecklas starkt även under 2005. För andra året i rad har tillväxten varit 34 procent och lönsamheten god.

Från att tidigare varit fokuserad på Skandinavien, har medicalverksamheten nu tagit steget ut i Europa och inlett produktion i Ungern. Breddningen av kunderbjudandet har tagits emot mycket väl av kunderna och resulterat i ett antal nya order, där Nolato Medical drar nytta av de strategiska möjligheterna som öppnas genom produktion i Ungern.

Samarbetet mellan Sverige och Ungern ser jag som ett mycket bra exempel på den styrka och bredd som vi har att erbjuda våra kunder.

### God konkurrenskraft

I Sverige har företagen inom Nolato Industrial stärkt sina marknadspositioner ytterligare och har en god produktivitetsutveckling, som jag är nöjd med.

Bolagen har mycket effektiv produktion, där varje operatör bidrar till ökad konkurrenskraft genom att ta stort eget ansvar, baserat på hög grundkompetens, kontinuerlig vidareutbildning och arbete i målstyrda grupper.

Automatiseringsnivån är hög i alla våra bolag. Under året har strategiska investeringar gjorts i ytterligare helautomatiserade produktionsceller, med bl.a. sexaxliga robotar, som utför ett flertal monteringsmoment i direkt anslutning till formsprutningen.

Under 2005 har Nolato Automotive intensifierat satsningen på fordonssektorn, vilket har resulterat i ett större antal nya projekt, bl.a. till Volvos nya modeller. Bland kunderna finns både fordonstillverkarna själva och deras systemleverantörer. Närheten till de svenska biltillverkarna betyder självklart en hel del, men vi levererar i allt högre utsträckning även utanför Skandinavien.

Det största hotet mot verksamheten i Sverige är fortfarande om våra kunder själva inte klarar av sin konkurrenssituation, utan tvingas flytta produktionen till länder med lägre kostnader.

I Ungern har den genomgripande omstruktureringen av kundbasen börjat ge resultat i form av en förbättrad lönsamhet. Förändringarna har varit ganska drastiska och nästan hela omsättningen kommer idag från nya kundområden.

### Ny styrelsemedlem

Vid bolagsstämman 2005 valdes Lars-Åke Rydh in i Nolato's styrelse. Lars-Åke är vd och koncernchef i Nefab, som bl.a. levererar förpackningar till telekomindustrin.

### Förändrad utdelningspolicy

Nolato's styrelse fastställde i början av 2006 en förändrad utdelningspolicy, som innebär att styrelsen har för avsikt att före-

slå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt.

Styrelsens förslag till utdelning för 2005, som är 2,40 kr per aktie, innebär en ökning med 37 procent jämfört med föregående år.

### Prioriteringar för 2006

Under 2005 har Nolato haft bra utveckling inom alla områden och vi har goda möjligheter till tillväxt.

Att skapa tillväxt, framför allt inom Nolato Telecom, är därför en av våra viktigaste prioriteringar under 2006.

Andra prioriteringar är att fortsatt bredda kundbasen för Nolato Telecom, där målsättningen är att erhålla ytterligare någon av de stora mobiltelefonstillverkarna som kund. Vi kommer även att fortsätta att aktivt hantera den intensiva prispressen. Fortsatt tillväxt inom Nolato Medical och ökade marknadsandelar för Nolato Industrial är andra huvudprioriteringar.

Satsningarna på hög teknisk nivå, bred utvecklingskompetens och effektiv produktion kommer att fortsätta även under 2006. Vårt ledord "Experience and Innovation" känns rejält förankrat i vår dag-

liga verklighet, där erfarenhet och innovation är grunden för allt vi gör.

Inför 2006 ser vi fortsatt goda tillväxtmöjligheter och arbetar aktivt med förvärv, främst inom Nolato Medical och Nolato Industrial.

För helåret 2006 bedöms Nolato Telecom öka sin omsättning till följd av ökade volymer och större värde per levererad enhet. Nolato Industrials omsättning bedöms vara relativt oförändrad, medan Nolato Medical bedöms fortsätta sin positiva omsättningsutveckling.

### Tack för goda insatser

Avslutningsvis vill jag passa på att tacka alla medarbetare i Nolato för era engagerade och kompetenta insatser under 2005, insatser som lade grunden till att Nolato kunde göra sitt hittills bästa resultat någonsin.

Torekov i mars 2006

  
Georg Brunstam  
VD och koncernchef



Georg Brunstam, VD och koncernchef

# Nolatos affärskoncept

## Vision

Nolato ska vara en ledande, global, högteknologisk partner inom polymera material till utvalda kunder.

Nolato ska erbjuda:

- Komponenter, produktsystem och tjänster som ger kunden konkurrensfördelar
- Koncernens medarbetare en stimulerande miljö
- Aktieägarna en god värdetillväxt

## Affärsidé

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera komponenter och produktsystem till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicinteknik, hygien och andra utvalda industrisegment.

Vårt sätt att driva verksamheten leds av:

- Kompetens och affärsmässighet
- Långsiktiga kundrelationer
- Decentralisering
- Ordning och reda
- Miljöhänsyn

## Tillväxtmål

Nolatos mål är att uppvisa en tillväxt inom de kundsegment där koncernen är verksam, som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment.

## Finansiella mål

Nolatos mål är att i genomsnitt över en konjunkturcykel uppnå:

- Rörelsemarginal överstigande 7 procent
- Avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent
- Soliditet överstigande 35 procent
- Utdelning minst 35 procent av resultatet efter skatt





## Gemensam bas för koncernen

Verksamheten inom Nolato bygger på en gemensam bas:

- Djup polymer kompetens
- Likartade teknologier vid såväl produktutveckling som tillverkning

## Övergripande strategier

### Kundfokus

- Arbeta närmare och bredda affären hos befintliga kunder
- Analysera och förbättra kunskapen om slutkundernas behov
- Bredda kundbasen genom intensifierad bearbetning av potentiella kunder

### Systemleveranser

- Täcka hela värdekedjan från utveckling till montering och logistik
- Öka förädlingsvärdet
- Utveckla kundrelationen från leverantör till teknologipartner

- Den jordnära och etiska affärsmässighet, som formuleras i Nolatos koncernfilosofi – *Våra Grundbultar* (se nästa uppslag).

### Effektivitet

- Flexibel, kostnadseffektiv manuell och högautomatiserad produktion
- Fokusera på produktivitetsförbättringar, kvalitetshöjande åtgärder och kostnadskontroll
- Effektivisera och samordna inköps- och logistikfunktioner

### Expansion inom nuvarande struktur

- Vidareutveckla koncernens fyra affärsområden
- Kompletterande förvärv inom Nolato Industrial och Nolato Medical
- Fortsätta expansionen av produktion i lågkostnadsländer

## Måloppfyllelse

Nolato har sedan 2004 kommunicerat finansiella mål till aktiemarknaden. Dessa mål beskrivs på föregående sida. Målen ska ses som målsättningar i genomsnitt under en konjunkturcykel.

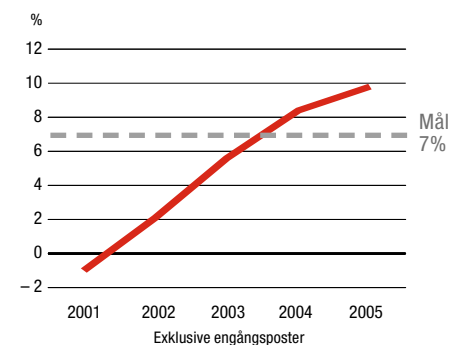
Måloppfyllelsen av dessa mål under de senaste fem åren framgår av diagrammen till höger.

Nolato överträffade samtliga dessa nivåer under 2005, då rörelsemarginalen

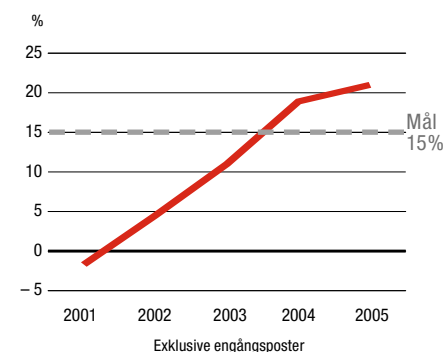
uppgick till 9,8 procent (mål 7 procent), avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 21,0 procent (mål 15 procent) och soliditeten vid årets slut uppgick till 50 procent (mål 35 procent).

Samtliga resultatenheter förbättrade rörelsemarginalerna, vilket var den främsta orsaken till att koncernens målsättningar kunde uppfyllas under 2005.

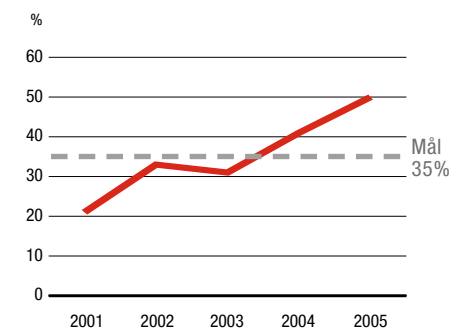
## Rörelsemarginal



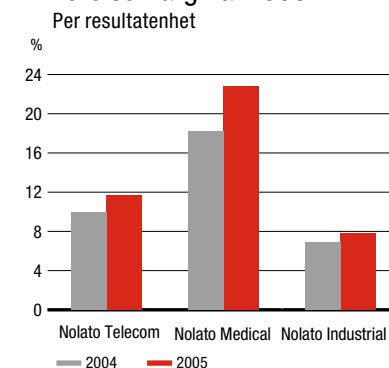
## Avkastning på sysselsatt kapital



## Soliditet



## Rörelsemarginal 2005



I samtliga diagram är uppgifterna för 2001 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper



Hovs Hallar, Bjärehalvön.

## Våra grundbultar

Nolato har en mycket stark filosofi, som är ledstjärnan i styrningen av koncernen.

Grunden till denna koncernfilosofi – *Våra Grundbultar* – har vuxit fram ur den jordnära och etiska affärsmässighet, som har styrt Nolato sedan starten för 68 år sedan.

De utgör därmed den gemensamma grund, som all verksamhet inom Nolato utgår ifrån. Samtidigt som de bygger på lång erfarenhet, lever de och utvecklas tillsammans med Nolato, för att spegla dagens krav och möjligheter.

Grundbultarna har översatts till engelska, estniska, ryska, ungerska och mandarin, för att kunna nå alla medarbetare.

### ■ Affärsmässighet

Allt som görs i Nolato ska syfta till att stärka vår långsiktiga lönsamhet. Det innebär att vi, i alla lägen, ska prioritera affärsmässighet.

Lönsamhet är avgörande för tryggheten i våra jobb och därmed basen för vår gemensamma framtid.

Tillväxt är i och för sig viktigt, men det är lönsamheten som är den grundläggande förutsättningen för all affärsverksamhet.

Därför måste affärsmässighet och kundnytta prägla allt vi gör, oavsett vilket jobb vi har och på vilken nivå i organisationen vi än arbetar.

### ■ Långsiktiga kundrelationer

Kunderna är basen för all verksamhet i Nolato. Därför ska deras långsiktiga

behov, intressen och önskemål styra vår utveckling.

Vi ska vara en partner till våra kunder och få dem att se oss som en självklar strategisk resurs i såväl utveckling som produktion.

Vårt mål är att komma in redan på ett tidigt stadium i utvecklingsprocessen för att skapa kundspecifika helhetslösningar.

Genom aktivt och nära samarbete mellan koncernens olika delar, tillför vi kunderna unik kompetens inom vårt område.

### ■ Kompetens

Vi tror på människans inneboende kraft, att alla medarbetare i Nolato är lika viktiga för att vi ska lyckas med det vi har föresatt oss.

En förutsättning för detta är att alla får

möjlighet att växa utifrån sina egna och företagets förutsättningar och mål.

Samtidigt som vi ställer höga krav, ska vi därför stötta varje individ genom att skapa goda förutsättningar för utveckling. Så långt det är möjligt ska internrekrytering ske till chefsposter.

I Nolato skolan ska vi genom insikt, engagemang och träning skapa ökad kompetens och framgång.

### ■ Decentralisering

Vi ska alltid sträva efter att fånga möjligheter och lösa problem där de uppstår. Det innebär bl.a. att närhet till kunderna och tilltro till medarbetarna utgör viktiga grunder för vår verksamhet.

Därför ska vi delegera ansvar och befogenheter så långt det går, samt se till att varje individ i organisationen har möjlighet att bli sedd och göra sig hörd.

Genom aktiva nätverk, såväl internt som externt, löser vi effektivt uppgifter som kräver mer än vad vi klarar själva.

### ■ Ordning och reda

Ordning och reda är en grundförutsättning inom Nolato, vad vi än företar oss. Och då inte bara att det är rent och snyggt på våra arbetsplatser, hela vår verksamhet ska kännetecknas av ordning och reda in i minsta detalj.

Vi ska även sträva efter att "göra rätt från början" och att allt vi gör kännetecknas av kvalitet.

Genom ordning och reda skapar vi även säkrare arbetsplatser och högre tillfredsställelse i vårt arbete.

Att arbeta med ständiga förbättringar ska vara naturligt för oss alla.

### ■ Miljöhänsyn

Att ta hänsyn till miljön, både inne och ute, är mycket viktigt för oss.

En ljus, frisk och luftig inommiljö skapar en trevligare, säkrare och därmed mer attraktiv arbetsplats.

Vår verksamhet ska påverka den yttre miljön så minimalt som möjligt. Vi ska agera som "goda grannar" och vara en förebild ur miljöhänseende.

Vi ska arbeta för att materialet i våra produkter och processer anpassas till kretsloppstänkandet.

## ■ Nolatos verksamhet bygger på 68 års erfarenhet

- 1938 Nordiska Latex-fabriken i Torekov grundas.
- 1954 Göteborgs Gummibolag förvärvas.
- 1979 Lönsbodaföretaget STG-plast förvärvas.
- 1982 Koncernen byter namn till Nolato, en sammandragning av det tidigare namnet, som länge använts som varumärke och populärnamn.
- 1984 Det Malmöbaserade grossistbolaget Texan förvärvas. Nolatoaktien noteras på Stockholmsbörsens OTC-lista.
- 1986 Packningstillverkaren Lövepac i Skånes Fagerhult samt plastföretaget Gejde i Lomma förvärvas.
- 1988 Sunnex AB med Sunnex Gummifabrik i värmäländska Sunne och Silikonteknik i Hallsberg förvärvas; koncernens omsättning fördubblas därmed till drygt 400 Mkr.
- 1989 Första bolaget i koncernen certifieras enligt ISO 9000.
- 1993 TPE-tillverkaren Elastoteknik i Åmål förvärvas.
- 1994 Plast-Teknik, med verksamhet i Göteborg och Ängelholm, förvärvas. Omsättningen har nu stigit till drygt 650 Mkr.
- 1995 En gemensam profil, där alla dotterbolagen får familjenamnet Nolato, införs. Texan avyttras.
- 1997 Ericssons plastfabrik i Kristianstad förvärvas. Genom förvärvet fördubblas koncernens omsättning till drygt 1,5 miljarder kronor. Den medicintekniska produktionen inom Nolato Polymer bildar ett separat bolag, Nolato Medical, som 2000 bytte namn till Nolato Medevo.
- 1998 Första stora utlandsetableringen görs när en fabrik för mobiltelefonkomponenter etableras i Fort Worth, Texas.
- 1999 Tillverkning av mobiltelefonkomponenter startar i Estland, Nolato Tallinn.
- 2000 Shieldmate Robotics i Chicago, Gotaplast i Götene och Protec i västra Ungern förvärvas. Electrolux ungerska plasttillverkning för dammsugare tas över och bolagiseras under namnet Nolato Jász. Nolato Gejde delas i en del för mobiltelefoni – Nolato Mobitec, och en del för medicinteknik – Nolato Gejde.
- 2001 Tillverkning i Kina, Nolato Beijing, etableras. Nolato Texas och Nolato Mobitec läggs ner. Produktionen i Nolato Shieldmate stängs. Nolato Sunnex Equipment avyttras.
- 2002 Nolato Elastoteknik avyttras och affärsområde Branded Products upphör. Ungernverksamheten blir eget affärsområde. Ny fabrik för Nolato Jász tas i bruk. Nolato Gejde och Nolato Medevo läggs samman under namnet Nolato Medevo. Nolato Polymer och Nolato Termoform läggs samman under namnet Nolato Polymer, Nolato Mobile och Nolato Alpha läggs samman under namnet Nolato Alpha.
- 2003 Affärsområdena får nya namn som bättre speglar inriktningen: Nolato Telecom, Nolato Industrial Sweden, Nolato Industrial Central Europe och Nolato Medical. Nolato Jász stängs och verksamheten flyttas till Nolato Protec.
- 2004 Förvärv av medicinteknisk verksamhet för Astra Tech från Bergman & Beving. Kraftig expansion för Nolato Telecom i Kina.
- 2005 Nolato Telecom etablerar Nolato Kuala Lumpur i Malaysia samt ett teknik- och säljkontor i Tokyo, Japan. Fortsatt utbyggnad i Kina och omstrukturering i Europa. Nolato Silikonteknik etablerar skärmningstillverkning hos Nolato Tallinn i Estland. Nolato Medical etablerar medicinteknisk produktion hos Nolato Protec i Ungern.

# Nolatoaktien och ägarna

## Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på O-listan.

## Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 Mkr, fördelat på 26.307.408 aktier.

Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier.

A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

## Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie steg under året med 36 procent och noterades vid utgången av 2005 till 79,00 kr (58,00). Utvecklingen var 3,4 procentenheter bättre än Stockholmsbörsens genomsnitt.

Högsta och lägsta kurs var under året 80,00 respektive 47,60 kronor. Det totala börsvärdet i Nolato AB uppgick den 31 december 2005 till 2.078 Mkr.

Under 2005 omsattes 17,3 miljoner Nolatoaktier (21,4) på Stockholmsbörsen. Omsättningshastigheten, d.v.s. graden av likviditet, var 74 procent (91).

## Ägarstruktur

Den 31 december 2005 hade Nolato AB 8.376 aktieägare (9.265).

Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var 30 procent av kapitalet (27). Andelen ägda av utländska ägare var 10 procent av kapitalet (4).

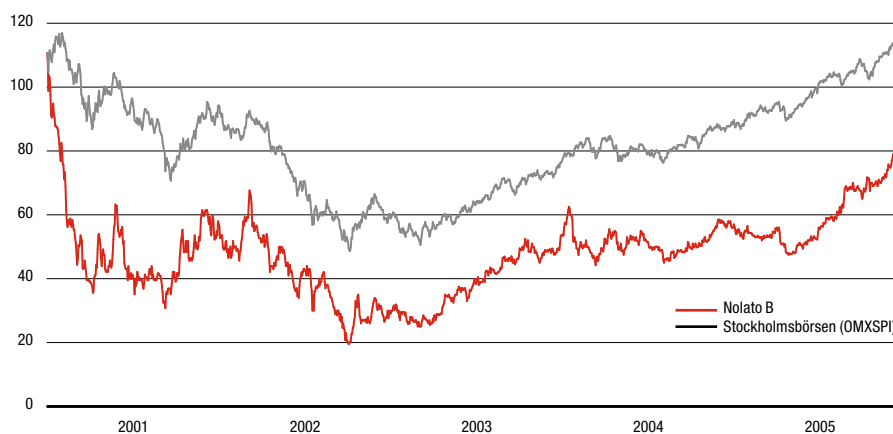
De tio största ägargrupperna svarade för 57 procent (54) av kapitalet och 78 procent (76) av rösterna.

## Utdelningspolicy

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov.

Styrelsens långsiktiga utdelningspolitik innebär att styrelsen har för avsikt att före-

## Aktiekursens utveckling 2001 – 2005



## Aktiekursens utveckling 2005



## Data per aktie

|                                                    | 2005   | 2004   | 2003   | 2002   | 2001   |
|----------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Resultat per aktie efter skatt, kr * 1             | 6,88   | 5,15   | -1,35  | 2,45   | -20,05 |
| Eget kapital per aktie, kr * 2                     | 32     | 25     | 22     | 24     | 16     |
| Kassaflöde per aktie, kr *                         | 6,01   | 8,80   | 8,65   | -1,50  | 13,65  |
| Aktiekurs 31 december, kr *                        | 79     | 58     | 49     | 30     | 55     |
| P/E-tal, ggr * 3                                   | 11     | 11     | neg    | 12     | neg    |
| Utdelning (2005 förslag), kr                       | 2,40   | 1,75   | 0,80   | 0,50   | 0,00   |
| Direktavkastning (2005 förslag), % 4               | 3,0    | 3,0    | 1,6    | 1,7    | —      |
| Utdelning i % av resultat per aktie (2005 förslag) | 35     | 34     | —      | 20     | —      |
| Genomsnittligt antal aktier, tusen st *            | 26 307 | 26 307 | 26 307 | 24 466 | 21 397 |
| Kurs/eget kapital per aktie                        | 2,5    | 2,3    | 2,2    | 1,2    | 3,4    |
| Börsvärde, Mkr                                     | 2078   | 1 526  | 1 300  | 789    | 1 174  |

\* Justeringar har i förekommande fall skett för emissioner.

### Definitioner

<sup>1</sup> Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

<sup>2</sup> Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.

<sup>3</sup> Noterad kurs 31 december i förhållande till vinst per aktie efter skatt.

<sup>4</sup> Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Uppgifterna för 2001 – 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper



slå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt.

För verksamhetsåret 2005 föreslås en utdelning på 2,40 kr (1,75) per aktie.

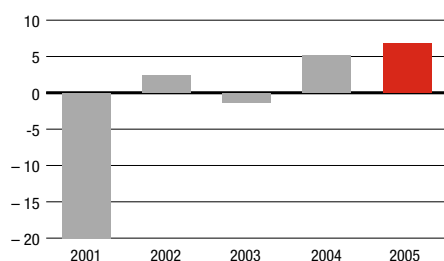
### Aktieägarvärde

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla och förbättra den finansiella informationen kring Nolato, för att ge såväl nuvarande som framtida ägare goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bl.a. att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

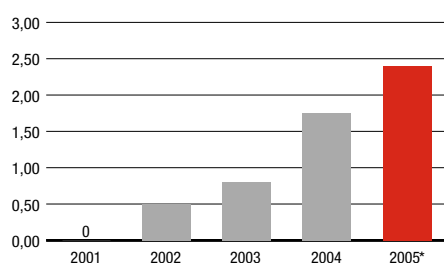
Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bl.a. följande analytiker:

- ABG Sundal Collier – Magnus Innala  
08-566 28633
- Carnegie – Charlotte Widmark  
08-676 8787
- Evli Bank – Anders Berg  
08-407 8025
- H&Q – Mattias Cullin  
08-696 2085
- Kaupthing Bank – Mikael Laséen  
08-791 4827
- Swedbank – Jan Ihrfelt  
08-5859 1848

### Resultat per aktie



### Utdelning per aktie



\* Styrelsens förslag

## De tio största aktieägarna 2005-12-31

| Ägare                              | Totalt antal aktier | Antal A-aktier   | Antal B-aktier    | % av kapital | % av röster  |
|------------------------------------|---------------------|------------------|-------------------|--------------|--------------|
| Fam Jorlén                         | 3 021 291           | 1 169 700        | 1 851 591         | 11,5         | 26,5         |
| Fam Boström                        | 2 536 170           | 835 500          | 1 700 670         | 9,6          | 19,7         |
| Fam Paulsson                       | 1 535 775           | 754 200          | 781 575           | 5,8          | 16,3         |
| Livförsäkringsaktiebolaget Skandia | 2 076 410           | 0                | 2 076 410         | 7,9          | 4,1          |
| Skandia/Carlson Fonder             | 1 986 714           | 0                | 1 986 714         | 7,6          | 3,9          |
| If Skadeförsäkring                 | 928 800             | 0                | 928 800           | 3,5          | 1,8          |
| Nordea Bank Norge                  | 873 600             | 0                | 873 600           | 3,3          | 1,7          |
| Carnegie Fonder                    | 825 800             | 0                | 825 800           | 3,1          | 1,6          |
| Robur Fonder                       | 717 469             | 0                | 717 469           | 2,7          | 1,4          |
| Svolder                            | 634 800             | 0                | 634 800           | 2,4          | 1,2          |
| Övriga                             | 11 170 579          | 0                | 11 170 579        | 42,6         | 21,8         |
| <b>Totalt</b>                      | <b>26 307 408</b>   | <b>2 759 400</b> | <b>23 548 008</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

## Ägarfördelning 2005-12-31

| Aktieägare                     | % av kapital | % av röster |
|--------------------------------|--------------|-------------|
| Svenska ägare                  | 89,8         | 94,8        |
| varav institutioner och fonder | 30,5         | 15,7        |
| varav övriga                   | 59,3         | 79,1        |
| Utländska ägare                | 10,2         | 5,2         |

## Aktiefördelning 2005-12-31

|               | Antal aktier      | Antal röster      | % av kapital | % av röster  |
|---------------|-------------------|-------------------|--------------|--------------|
| A-aktier      | 2 759 400         | 27 594 000        | 10,5         | 54,0         |
| B-aktier      | 23 548 008        | 23 548 008        | 89,5         | 46,0         |
| <b>Totalt</b> | <b>26 307 408</b> | <b>51 142 008</b> | <b>100,0</b> | <b>100,0</b> |

## Aktieinnehav fördelat på storleksklasser 2005-12-31

| Innehav        | Antal aktieägare | Antal A-aktier   | Antal B-aktier    | Innehav kapital % | Innehav röster % |
|----------------|------------------|------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| 1– 500         | 5 161            | —                | 974 836           | 3,7               | 1,9              |
| 501– 1000      | 1 563            | —                | 1 271 301         | 4,8               | 2,5              |
| 1 001– 5000    | 1 324            | —                | 3 001 554         | 11,4              | 5,9              |
| 5 001– 10 000  | 134              | —                | 1 009 130         | 3,8               | 2,0              |
| 10 001– 15 000 | 49               | —                | 620 007           | 2,4               | 1,2              |
| 15 001– 20 000 | 23               | —                | 413 880           | 1,6               | 0,8              |
| 20 001–        | 122              | 2 759 400        | 16 257 300        | 72,3              | 85,7             |
| <b>Totalt</b>  | <b>8 376</b>     | <b>2 759 400</b> | <b>23 548 008</b> | <b>100,0</b>      | <b>100,0</b>     |

## Aktiekapitalets utveckling 1984 – 2005

| År                               | Ökning av aktiekapitalet (kr) | Totalt antal aktier (st) | Totalt aktiekapital (kr) |
|----------------------------------|-------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 1984 Nyemission <sup>1</sup>     | 450 000                       | 175 360                  | 4 384 000                |
| 1984 Fondemission 4:1            | 17 536 000                    | 876 800                  | 21 920 000               |
| 1985 Fondemission 1:2            | 10 960 000                    | 1 315 200                | 32 880 000               |
| 1986 Nyemission <sup>2</sup>     | 5 000 000                     | 1 515 200                | 37 880 000               |
| 1986 Nyemission <sup>3</sup>     | 3 529 400                     | 1 656 376                | 41 409 400               |
| 1994 Split 5:1 <sup>4</sup>      | 0                             | 8 281 880                | 41 409 400               |
| 1994 Nyemission <sup>5</sup>     | 3 750 000                     | 9 031 880                | 45 159 400               |
| 1994 Konvertering <sup>6</sup>   | 700 615                       | 9 172 003                | 45 860 015               |
| 1995 Konvertering <sup>6</sup>   | 1 117 500                     | 9 395 503                | 46 977 515               |
| 1998 Fondemission 1:1            | 46 977 515                    | 18 791 006               | 93 955 030               |
| 2002 Nyemission 2:5 <sup>7</sup> | 37 582 010                    | 26 307 408               | 131 537 040              |

<sup>1</sup> Riktad nyemission till SEB för publik försäljning i samband med börsnotering

<sup>2</sup> Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Lövepac

<sup>3</sup> Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Gejde

<sup>4</sup> Split med ökning av antalet aktier med 5 nya aktier på varje gammal aktie

<sup>5</sup> Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Plastteknik

<sup>6</sup> Konvertering och utgivning av nya aktier vid konvertering av konvertibelt lån

<sup>7</sup> Nyemission med två nya aktier på fem gamla till en teckningskurs på 35 kronor

## Stark tilltro till människans inneboende kraft

I Nolato finns en stark tilltro till människans inneboende kraft. Det innebär att vår målsättning är att ständigt hjälpa våra medarbetare att växa utifrån egna ambitioner och företagets mål. Vi lägger också stor vikt vid öppenhet och prestigelöshet på alla nivåer i verksamheten.

Därför ställer vi höga krav på våra medarbetare: De ska vara kunniga och välmoti-

verade. Samtidigt ska företaget ge dem bra förutsättningar, såväl fysiskt som psykiskt.

### Decentraliserad organisation

Personalarbetet inom Nolato är decentraliserat och styrs av det enskilda bolaget.

Basen i allt personalarbete, såväl i Sverige, som i Estland, Kina, Malaysia och Ung-

ern, ligger i de grundläggande värderingar som ska genomsyra hela Nolato.

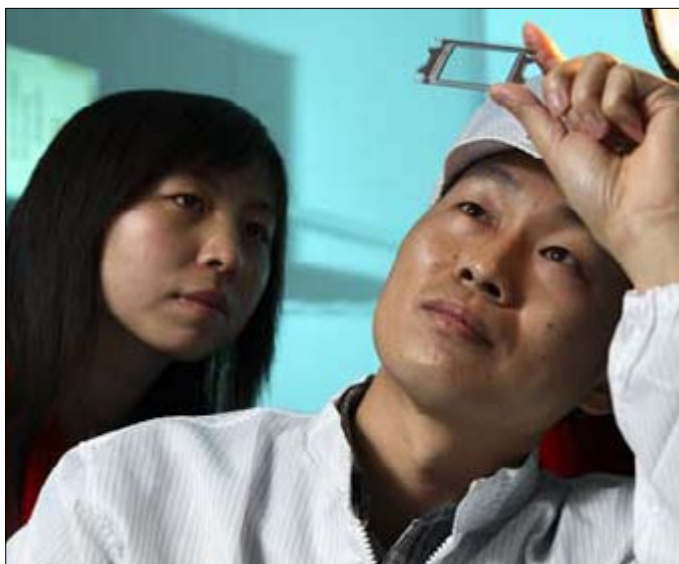
Dessa värderingar, som i sin helhet redovisas på sid 10 – 11, innebär bl.a. att alla människor i Nolato är lika viktiga för att vi ska lyckas med det vi har föresatt oss.

Därför strävar Nolato efter att ha en så platt organisation som möjligt i verksamheterna. I många av bolagen har vi kunnat

Mikael Jönsson och Jimmy Wallin, Nolato Polymer



Ljubov Vostokova, Nolato Tallinn



Ma Zhongy och Zhu Zhi, Nolato Beijing



Christer Landgren, Nolato Medevo



Edit Heszkó, Nolato Protec

ta bort mellanled och i stället givit medarbetarna större möjligheter att styra sitt eget arbete.

Genom målstyrda grupper och ett decentraliserat arbetssätt motiverar vi medarbetarna, får större engagemang och bättre resultat.

I vissa fall har detta arbetssätt även kunnat kopplas samman med kundföretagets, vilket innebär att den dagliga styrningen och planeringen kan ske i direktkontakt mellan dem som arbetar i produktionen. Förutom ökat engagemang ger detta även bra möjlighet att enkelt klara ut problem "produktionsgolv till produktionsgolv" utan onödiga mellanled.

### Kompetensutveckling

För att arbetet ska fungera i en platt organisation har Nolato ett fokus på kollektiv grupputveckling och kompetenshöjning, samtidigt som vi stöttar den enskilde individens utveckling.

På ett övergripande plan genomförs under det samlade begreppet Nolatos Affärsskola utbildningar med syfte att genom insikt, engagemang och träning skapa kompetens och framgång. I Affärsskolan drivs skraddarsydda utvecklings- och utbildningsinsatser för att ge chefer, marknadsförare, teknikspecialister och andra nyckelpersoner en god möjlighet att växa utifrån sina egna samt företagets förutsättningar och mål.

### Två tredjedelar utanför Sverige

Genomsnittligt antal anställda var under året 2.790 personer (2.700). Antalet har ökat i Asien men minskat i Europa.

Vid årsskiftet hade Nolatokoncernen 3.145 (3.264) anställda, varav 2.311



Fauziah Binti Ismail, Nolato Kuala Lumpur

(2.337) arbetar inom Nolato Telecom, 696 (822) inom Nolato Industrial och 134 (102) inom Nolato Medical.

### Låg sjukfrånvaro

Nolato har sedan mycket länge lagt stor vikt vid att skapa bra fysiska arbetsmiljöer. Dagsljus, ordning och reda, funktionell utrustning, bra arbetshjälpmiddel. Under senare år har även ett ökat fokus funnits på den psykosociala arbetsmiljön.

Nolato har också en förhållandevis låg sjukfrånvaro, som 2005 var 3,7 procent (3,6) i genomsnitt för alla bolagen i koncernen, varav 1,6 procent (1,7) var långtidssjukfrånvaro.

Den lägsta sjukfrånvaron hade verksamheten i Kina, som hade 0,3 procent (0,3) sjukfrånvaro. I Estland var sjukfrånvaron 7,6 procent (3,5) och i Ungern 10,9 procent (9,8). Genomsnittet för de svenska bolagen var 6,1 procent (6,5).

### Avvecklingsarbete

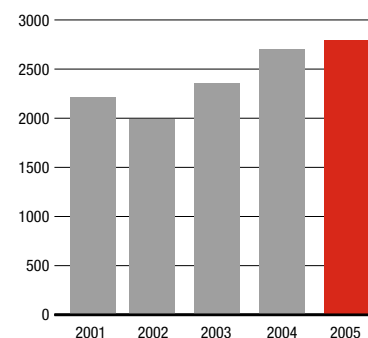
I några av koncernens bolag har tyvärr personal behövt varslas om uppsägning, främst i samband med den fortsatta omstruktureringen av verksamheten inom Nolato Telecom.

Totalt varslades under 2005 ca 190 personer om uppsägning i Nolato Alpha, Kristianstad, Nolato Silikonteknik, Hallsberg och Nolato Plastteknik, Göteborg.

Nolato har ambitionen att aktivt hjälpa de uppsagda så långt det går och har dragit igång särskilda program för att underlätta för den enskilde.

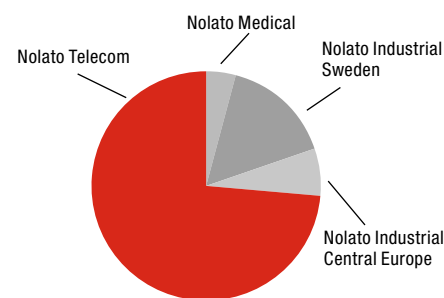
Dessa program har bl.a. inneburit mental stöttning, utbildning i jobbsökning och aktiva insatser för att förmedla kontakter med tänkbare nya arbetsgivare.

### Medeltal anställda



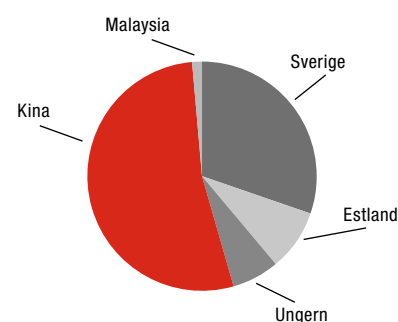
### Anställda per affärsområde

2005-12-31

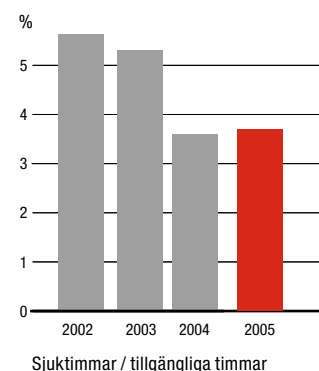


### Anställda per land

2005-12-31



### Sjukfrånvaro





# Nolatos kvalitets- och miljöarbete

## Bolagens certifieringar

### Nolato Alpha

ISO 9001:2000 (1999)  
ISO 14001 (2000)

### Nolato Beijing

ISO 9001:2000 (2002)  
ISO 14001 (2002)

### Nolato Gota

QS 9000 (2000)  
ISO 14001 (1998)

### Nolato Lövepac

ISO/TS 16949:2002 (2005)  
ISO 9001:2000 (2005)  
ISO 14001:2004 (1996)

### Nolato Medevo

ISO 9001:2000 (1997)  
ISO 13485:2003 (1998)  
ISO 14001 (1999)

### Nolato Plastteknik

ISO 9001:2000 (1993)  
ISO/TS 16949:2002 (2006)  
ISO 14001:2004 (1999)

### Nolato Polymer

ISO/TS 16949:2002 (2003)  
ISO 9001:2000 (1994)  
ISO 14001 (2000)

### Nolato Protec

ISO 9001:2000 (1999)  
ISO/TS 16949 (2006)  
ISO 13485 (2006)  
ISO 14001 (2004)

### Nolato Silikonteknik

ISO 9001:2000 (1997)  
ISO 14001 (2005)

### Nolato STG

ISO 9001:2000 (1994)  
ISO 14001 (2000)

### Nolato Sunne

ISO 9001:2000 (1996)  
QS 9000 (1998)  
ISO/TS 16949:2002 (2002)  
ISO 14001 (1999)

### Nolato Tallinn

ISO 9001:2000 (2001)  
ISO 14001:2004 (2002)

## Kvalitetsarbetet i Nolato

Nolatos kvalitetsarbete är inriktat mot två huvudsakliga mål:

Att uppfylla såväl de specificerade som de outtalade krav som kunderna har på de komponenter och produktsystem som tillverkas för deras räkning, samt att skapa processer och tekniklösningar som minimerar kassation och fel.

## Decentraliserad organisation

Kvalitetsarbetet inom Nolato är decentraliserat och varje producerande bolag har en egen kvalitetsorganisation. Mätbara kvalitetsmål finns uppsatta för varje delverksamhet och följs kontinuerligt upp för att snabbt kunna åtgärda problem.

Genom fortlöpande utbildning och ständiga förbättringar ges medarbetarna goda möjligheter att uppfylla kvalitetskraven.

## Väl etablerade kvalitetssystem

Samtliga bolag inom koncernen har väl etablerade kvalitetssystem, som är certifierade enligt ISO 9001 respektive QS 9000.

Några bolag har även kompletterande certifieringar, t.ex. ISO/TS 16949, som är ett internationellt kvalitetssystem inriktat mot fordonsindustrin.

Nolatos medicintekniska produktion är även certifierad enligt de speciella krav som ställs för denna typ av produkter samt FDA-registrerad.



Testning och verifisering är en viktig del av Nolatos kunderbjudande.



## Miljöarbetet i Nolato

Nolatos verksamhet, som främst består av produktion av komponenter i polymera material som plast, gummi och TPE, är jämförelsevis ren och medför endast i begränsad omfattning utsläpp till luft och vatten.

Miljöarbetet i koncernen är decentraliserat och alla bolag utom nystartade Nolato Kuala Lumpur är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

## Liten miljöpåverkan

Den huvudsakliga påverkan på miljön består av förbrukning av polymera råvaror för formsprutning och vidareförädling, avfall från produktionen, transporter samt förbrukning av vatten och energi.

Av diagrammen till höger framgår avfallsmängder, återvunnet material och energiförbrukning per anställd.

## Miljöprojekt

Inom Nolato pågår ett systematiskt arbete för att förebygga och förhindra att verksamheten medför olägenhet för människors hälsa eller miljö.

Exempel på detta är Nolato Beijing i Kina, som har byggt ut sin lackering med ytterligare en linje.

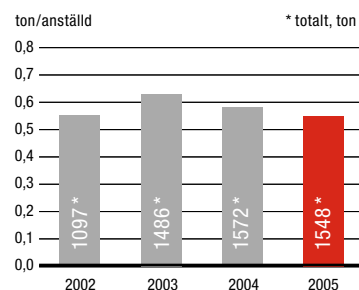
Den nya linjen är byggd med mycket god anpassning till miljön, bl.a. med återvinning av lösningsmedel. Färgåtgången är också reducerad med 20 procent. Ett högeffektivt, katalytiskt system minimerar VOC-utsläpp från anläggningen. Det nya luftreningssystemet är självförsörjande på värme och kräver därför endast små mängder energi för att drivas. Reningsgraden är 96–98 procent.

Under 2005 inledde Nolato Beijing arbetet att bli certifierade som *Sony Ericsson Green Partner*. Arbetet innebär bl.a. ytterligare kompetenshöjning samt att det befintliga miljöledningssystemet uppdateras enligt Sony Ericssons specifika krav. Dessa stipulerar t.ex. att vissa material inte får användas i de produkter som tillverkas för dem och att Nolato kan verifiera detta genom tester utförda av externa laboratorier.

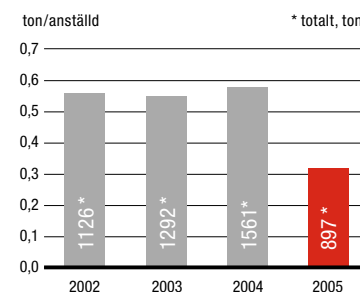
Revision för Green Partner genomfördes i januari 2006 med godkänt resultat.

## Nyckeltal miljö 2002 – 2005

### Brännbart avfall

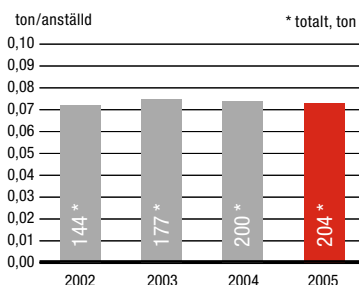


### Deponi



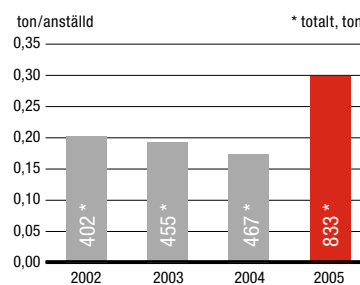
Ett gemensamt koncernmål för 2005 var att minska mängden avfall som går till deponi.

### Farligt avfall



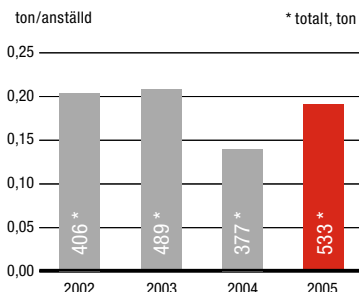
Projekt pågår för att ytterligare miljöanpassa lackeringslinjerna, se texten till vänster.

### Återvinning plast

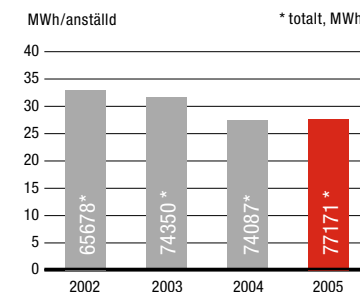


Återvinningen av plast har ökat kraftigt, till stor del kopplat till minskningen av mängden plast som går till deponi.

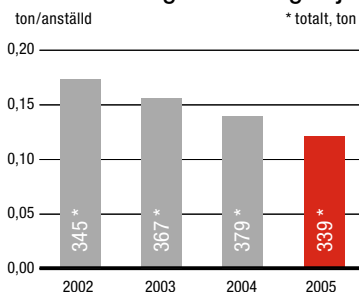
### Återvinning övrigt



### Förbrukning av el

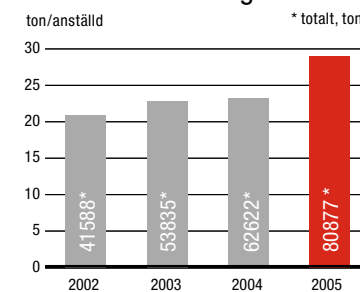


### Förbrukning av eldningsolja



Spillvärme från formsprutningsmaskinerna används för uppvärmning.

### Vattenförbrukning



Ökningen beror på tillfällig användning av vatten för processkyllning under 2005.

# Nolato Telecom: Kraftig tillväxt i Asien

## Framgångsrik omstrukturering i Europa

### ■ Nolato Telecom i korthet

En världsledande, global utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter för kunder inom mobiltelefonsektorn samt inom basstationer för telekom.

Marknaden är global, med få kunder och få leverantörer. Verksamheten kännetecknas av högt teknikinnehåll, extremt korta utvecklingstider, snabba produktionsstarter och kort livslängd för produkterna.

Bland kunderna finns Sony Ericsson, Nokia, BenQ-Siemens, Flextronics, Elcoteq, GN Netcom och Ericsson.

Omsättning: 1.172 Mkr (1.342)

Rörelseresultat: 137 Mkr (133)

Rörelsemarginal: 11,7 % (9,9)

Antal anställda 051231: 2.311 (2.337)

Affärsområdeschef:

Jonas Persson (fr.o.m. 060301)

Tommy Johansson (t.o.m. 060228)

#### ■ Nolato Alpha, Kristianstad, Sverige

Antal anställda 051231: 154

VD Jonas Persson (fr.o.m. 060301)

Tommy Johansson (t.o.m. 060228)

#### ■ Nolato Beijing, Kina

Antal anställda 051231: 1.625

VD Peeter Mörd (fr.o.m. 060301)

Jonas Persson (t.o.m. 060228)

#### ■ Nolato Kuala Lumpur, Malaysia

Antal anställda 051231: 35

Platschef Martin Dahlqvist

#### ■ Nolato Tallinn, Estland

Antal anställda 051231: 158

VD Jonas Persson (fr.o.m. 060301)

Peeter Mörd (t.o.m. 060228)

Platschef Tiit Tallo (fr.o.m. 060301)

#### ■ Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult, Sverige och Beijing, Kina

Antal anställda 051231: 124

VD Jörgen Karlsson

#### ■ Nolato Silikonteknik, Hallsberg, Sverige och Tallinn, Estland

Antal anställda 051231: 203

VD Jan-Erik Lans

Teknik- & försäljningskontor:

#### ■ Nolato Japan, Tokyo, Japan

Nolato Telecom är en världsledande global utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter till kunder inom mobiltelefonsektorn samt inom basstationer för telekom. Bland kunderna finns globala aktörer som Sony Ericsson, Nokia, BenQ-Siemens, GN Netcom, Flextronics och Ericsson.

Verksamheten kännetecknas av högt teknikinnehåll, betydande kvalitetskrav, extremt korta utvecklingstider, snabba produktionsstarter samt kort livslängd för varje enskild produkt. Marknaden är koncentrerad och består av ett fåtal dominerande, globala mobiltelefonföretag och ett fåtal, globala systemleverantörer till dem.

Kunderbudandet är omfattande och inkluderar produktutveckling, prototyp-tillverkning, projektledning, verktygstillverkning, formsprutning, skärmningar, tejp, packningar, lackering, dekorer, monter, testning, verifiering och kvalitetskontroll. (Se nästa uppslag för en grafisk beskrivning av kunderbudandet.)

Nolato Telecom deltar mycket aktivt redan på ett tidigt stadium i kundernas

utvecklingsarbete, för att därigenom bidra med kunskaper kring materialval, produktdesign och mekaniska funktioner. Ett typiskt kundprojekt innebär utveckling och tillverkning av ett större antal polymera komponenter, som monteras tillsammans med inköpta komponenter och bildar kompletta mekanikheter eller moduler, klara för kundernas slutmontering.

Genom en breddning av resurser och kompetens har Nolato Telecom under året skapat möjligheter att, baserat på kundernas grundspecifikationer, svara för en större del av utvecklingen av en mobiltelefons mekaniska delar och därigenom erhålla kundprojekt som omfattar en större del av värdekedjan.

### Verksamhet i Europa och Asien

Nolato Telecom har verksamheter i Sverige, Estland, Japan, Kina och Malaysia. Av de totalt omkring 2.300 anställda inom affärsområdet vid årsskiftet var ca 1.700 verksamma i Asien, där verksamheten har vuxit kraftigt de senaste åren tack vare kundernas önskemål om att Nolato



Bai Na och Wang Xiaoping, Nolato Beijing



Jonas Persson  
Affärsområdeschef  
VD Nolato Alpha  
VD Nolato Tallinn



Tommy Johansson  
Chef marknad  
& försäljning  
Nolato Telecom



Peeter Mõrd  
VD Nolato Beijing



Martin Dahlqvist  
Platschef  
Nolato Kuala Lumpur



Tiit Tallo  
Platschef  
Nolato Tallinn



Jörgen Karlsson  
VD Nolato Lövepac



Jan-Erik Lans  
VD Nolato Silikonteknik

Telecom ska ha verksamhet nära deras egna produktionsenheter.

Affärsområdet omfattar sju enheter: Nolato Beijing i Kina, Nolato Alpha i Sverige, Nolato Tallinn i Estland, Nolato Kuala Lumpur i Malaysia och Nolato Japan i Tokyo arbetar med utveckling, tillverkning och montering av polymera systemprodukter till mobiltelefoner. Nolato Lövepac, med verksamhet i Sverige och Kina, är ledande inom packningar och självhäftande tejp för mobiltelefoner och telekom. Nolato Silikonteknik, med verksamhet i Sverige och Estland, är ledande utvecklare och tillverkare av skärmningslösningar för att skydda elektroniken i mobiltelefoner och basstationer.

För att stödja de globala huvudkunderna med effektiva projektlösningar samordnas teknikutveckling, marknadsföring, försäljning och projektdrivning genom ett nära samarbete mellan affärsrådets olika verksamheter i Europa och Asien. Nolato Lövepac och Nolato Silikonteknik har därutöver en omfattande verksamhet riktad direkt mot egna kunder inom telekom och elektronik.

#### Kunder

Exempel på Nolato Telecoms kunder inom mobiltelefonsektorn är Sony Ericsson, BenQ-Siemens och Nokia samt kontraktstillverkarna Flextronics, Elcoteq och Solectron. Inom produkter för basstationer är Ericsson och Nokia betydande kunder. Under 2005 har bl.a. den världsledande headsettillverkaren GN Netcom tillkommit som kund.

#### Konkurrenter

Inom mobiltelefonsektorn är Nolato Telecom en av de ledande globala systemleverantörerna. Främsta konkurrenter bedöms

vara Perlos (Finland), Balda (Tyskland), Nypco (USA), Hi-P (Singapore) och Taiwan Green Point (Taiwan).

Även några av kontraktstillverkarna, bl.a. Flextronics och Foxconn, är konkurrenter till Nolato Telecom, eftersom de har egna resurser att utveckla och tillverka polymera komponenter till mobiltelefoner, samtidigt som de har kunduppdrag att tillverka i stort sett kompletta telefoner.

#### Fortsatt kraftig marknadstillväxt

Under 2005 fortsatte den kraftiga marknadstillväxten för mobiltelefoner. Enligt analysföretaget Gartner Dataquest såldes 816 miljoner mobiltelefoner i världen under 2005, vilket är en uppgång med 21 procent jämfört med 2004 och nytt försäljningsrekord.

Enligt Gartner beräknas tillväxten fort-

sätta under 2006. Statistiken från Gartner visar att Nokia är störst på mobiltelefonmarknaden, med en marknadsandel fjärde kvartalet 2005 på 35,0 procent. Motorola är tvåa med 17,8 procent och Samsung trea med 12,1 procent. LG är fyra med 7,2 procent, SonyEricsson femma med 6,9 procent och BenQ-Siemens sexa med 4,7 procent.

Dessa sex tillverkare stod därmed för 84 procent av den totala världsmarknaden för mobiltelefoner.

#### Kunderna önskar mer utvecklingsstöd

Mobiltelefonerna blir allt mer komplexa, vilket ställer allt högre krav på tillverkarnas kompetens och resurser för utveckling och produktion. Kameror är mer eller mindre standard i telefonerna, avancerade möjligheter att ladda ned musik (mp3)



Roman Ignatov, Nolato Tallinn



har blivit en stor framgång och nu blir det även möjligt att se tv i telefonerna. Men det är inte bara teknikinhållet som ökar, användarna ställer även allt högre krav på finish, design och material.

För mobiltelefonindustrin innebär denna ökade komplexitet nya utmaningar och möjligheter. Antalet modeller blir fler och fler, samtidigt som livslängden för varje enskild modell blir allt kortare. Tiden för utveckling av nya produkter har mer än halverats på några år, vilket innebär ett ständigt ökat behov av resurser och effektivare utvecklingsprocess. Det förfinade tekniska innehållet ställer också högre krav på telefonernas mekaniska funktion.

Trenden är att mobiltelefonstillverkarna i allt högre utsträckning lägger ut detta utvecklingsarbete på nära samarbetspart-

ners, som från givna designriktlinjer kan driva utvecklingen av nya modeller. Denna utveckling gynnar Nolato Telecom, som under 2005 därför har utvecklat systemleverantörsrollen ytterligare i form av ökade resurser och kompetensutbyggnad inom utveckling, testning, verifiering och montering.

Egen tillverkning av kvalificerade formverktyg är också en strategiskt viktig del av Nolato Telecoms kunderbjudande. Med dagens höga krav på korta ledtider och mycket komplexa produkter är det viktigt att ha full kontroll över verktygstillverkningen och att denna är en integrerad del av verksamheten. Under 2005 har därför resurserna för verktygstillverkning ökat ytterligare i Nolato Beijing. Utbyggnaden har skett såväl genom nyinve-

ringar, som överflyttning av utrustning från Nolatos verksamheter i Europa.

Även investering i ökning av kapaciteten för avancerad lackering av mobiltelefonkomponenter har gjorts. Konsumenternas fokus på design och finish innebär att det ställs mycket höga krav även på lackeringen, som sker i flera skikt i robotiserade, högkvalitativa lackeringslinjer.

Som ett led i det breddade kunderbjudandet har Nolato Telecom under andra halvåret 2005 genomfört ett eget utvecklingsprojekt i form av redesign av en på marknaden befintlig telefonmodell. Arbetet drevs helt internt inom Nolato Telecom och omfattade design, konstruktion, kvalitetssäkring, verifiering och slutprovning, samt alla "traditionella" moment som verktygstillverkning, formsprutning, lackering och montering. Breddningen av kunderbjudandet har rönt mycket positivt intresse bland kunderna, som genom utvecklingsprojektet har fått ett bevis på att Nolato kan ta en större del av värdekedjan.

Mobiltelefonernas ökade komplexitet och de accelererande teknikkraven innebär en stor fördel för Nolato Telecom, som väl etablerad systemleverantör inom mobiltelefonsektorn. Ingångsbarriären är hög idag och det är inte lätt för nya aktörer att komma in på denna marknad.

#### Fortsatt god utveckling i Asien

Ledtiderna för framtagning av nya mobiltelefoner fortsätter att kortas, samtidigt som produktionsvolymerna är starkt marknadsstyrda. Kunderna lägger allt större del av sin egen tillverkning i Asien. Deras önskemål om mycket kort framförhållning vad gäller den dagliga produktionen, ställer stora krav på närhet till kunden och flexibel produktion.

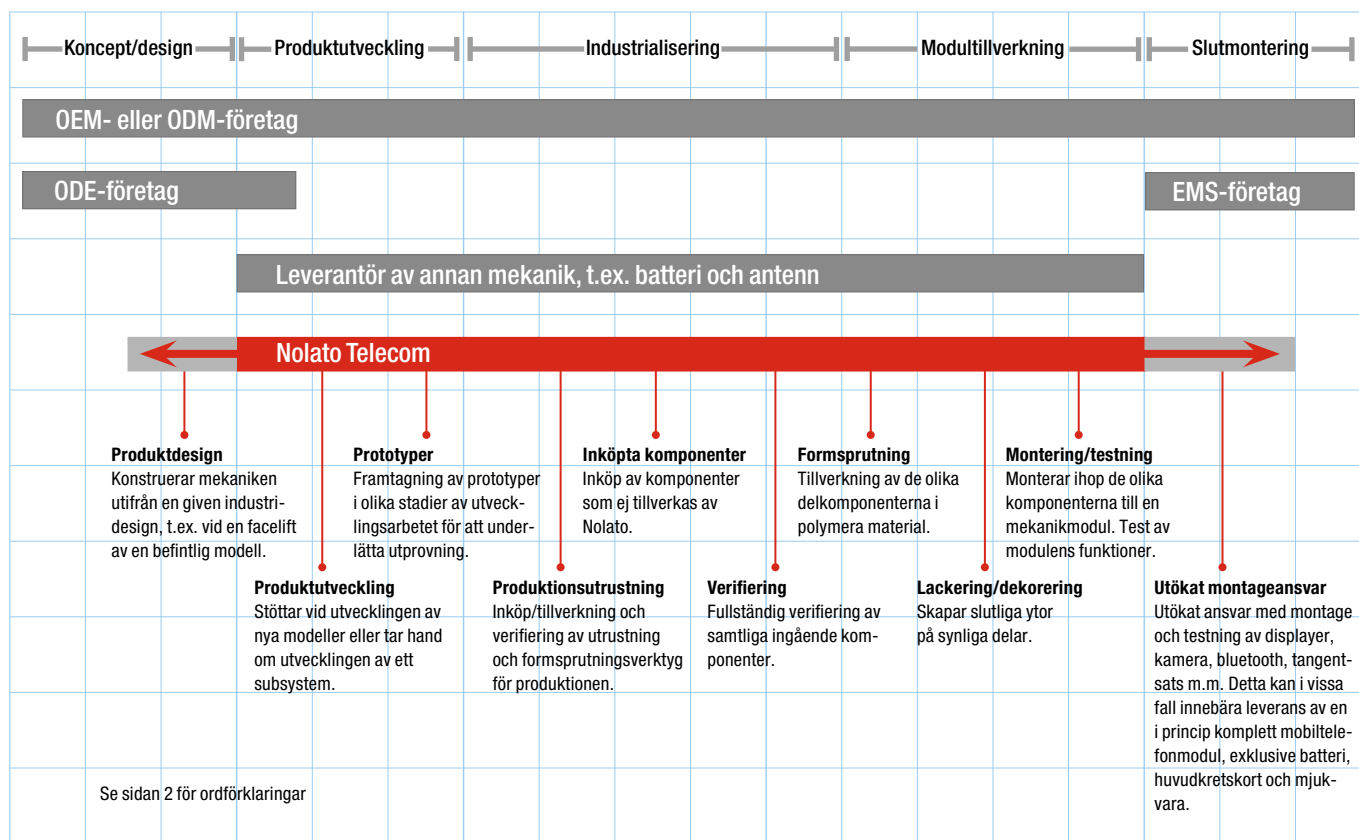
Under 2005 har därför en ny produktionsenhet etablerats i Kuala Lumpur, Malaysia. Nolato Kuala Lumpur blir en komplett produktionsenhet, med resurser inom formsprutning, lackering, tejpproduktion och montering. Etableringen har gått enligt plan och produktionen kommer att starta under andra kvartalet 2006.

I Japan har Nolato Telecom under 2005 etablerat ett teknik- och försäljningskontor i Tokyo. Etableringen är ett led i strategin att öka teknikstödet till Nolatos



David Hu, Nolato Beijing





Nolato Telecoms positionering i den totala värdekedjan.

huvudkunder, men även komma närmare de japanska mobiltelefonföretagen. Etableringen har varit framgångsrik och har under året resulterat i nya kundprojekt.

För att svara upp till kundernas önskemål om snabb produktionsstart och flexibel produktion, sker monteringen av mobiltelefoner till stor del manuellt eller semimanuellt i stället för med hjälp av omfattande automatisering. Detta är också en av de grundläggande anledningarna till kundernas överflyttning av mobiltelefonproduktionen från högkostnadsländer till länder med lägre kostnad.

Kunderna har dock kvar stora delar av sina utvecklingsresurser i Europa. Nolato Telecom har därför sitt globala teknikutvecklingscentrum i Kristianstad, Sverige, som därmed kan ha en nära samverkan med huvudkundernas utvecklingsresurser.

Andelen produktion i Europa minskar, men det finns modeller som mobiltelefonföretagen av olika skäl önskar både ska utvecklas och tillverkas i Europa. Orsaker till detta kan t.ex. vara närheten till kundens egna utvecklingscentra eller att

mobiltelefonerna främst är tänkta för den europeiska marknaden.

Omstruktureringsarbetet av verksamheten i Europa har genomförts och Nolato Telecom är nu väl positionerat på marknaden, med kundanpassade utvecklings- och produktionsresurser såväl i Europa (Sverige och Estland) som i Asien (Kina och Malaysia). Kontinuerligt förs även diskussioner med kunderna om etableringar på nya marknader.

#### Världsunik teknikutveckling

För att ständigt ligga i framkant vad gäller teknisk nivå och därmed skapa god konkurrenskraft, har Nolato Telecom en FoU-enhet som enbart arbetar med utveckling av framtida tekniska lösningar.

Det unika och patenterade verktygskonceptet F1, som FoU-enheten har utvecklat och som ökar flexibiliteten vid formsprutningen, har använts i full kommersiell drift under året i ett betydande antal mobiltelefonprojekt. Konceptet har mer än väl motsvarat förväntningarna och ger bl.a. hög flexibilitet vid snabba volymförändringar

och möjlighet att uppfylla kundernas allt större krav på kosmetisk kvalitet.

Sedan sommaren 2005 använder Nolato Telecom en egenutvecklad, patenterad teknik för att i full kommersiell drift belägga mobiltelefoners displayfönster med ett ytskikt. Detta skikt förbättrar fönstrets optiska egenskaper och gör det betydligt mer motståndskraftigt mot repor och andra skador. Ytan blir så hård att telefonen ser ut som ny även efter lång användning. Den nya tekniken, som kallas Digital Decoration, ger bättre resultat än konkurrerande tekniker på världsmarknaden, samtidigt som den är kostnadseffektivare och mer flexibel.

Nästa användningsområde för denna ytbeläggningsteknik är att överföra t.ex. operatörslogotyper direkt på telefonernas fönster eller skal istället för att använda traditionella tryckmetoder. Härigenom kan märkningen ske flexibelt och utan krav på lång framförhållning, samtidigt som hög nötningsbeständighet uppnås.

Utveckling av tekniken pågår, med målsättningen att i en enda process kunna förse

hela telefonskalet med en tredimensionell bild. Tekniken öppnar för nya intressanta, kommersiella möjligheter, t.ex. att sent

i produktionskedjan kunna erbjuda kunderna korta serier, eller till och med enskilda exemplar, av specialdesignade telefo-

ner. Dessa båda nya tekniker har rönt stort intresse hos såväl befintliga som potentiella kunder inom mobiltelefonsektorn, där starka teknologier och högt teknikinnehåll är viktiga framgångskriterier.

#### Verksamheten 2005

Nolato Telecoms omsättning under 2005 uppgick till 1.172 Mkr (1.342), vilket motsvarar 52 procent (55) av koncernens totala omsättning. Jämfört med 2004 har omsättningen påverkats negativt med cirka 75 Mkr på grund av lägre andel produkter med högt värde av inköpta komponenter. Från och med halvårsskiftet har denna effekt upphört.

Volymerna för produkter till mobiltelefoner har ökat 2005 jämfört med 2004. Samtidigt har såväl den genomsnittliga pris- som kostnadsnivån per enhet varit lägre, vilket omsättningsmässigt har motverkat volymökningen. Volymerna har haft en fortsatt positiv utveckling i Asien, medan volymerna i den europeiska verksamheten har minskat.

Rörelseresultatet ökade till 137 Mkr (133). Rörelsemarginalen ökade till 11,7 procent (9,9) som en följd av bättre kapacitetsutnyttjande i Asien och genomförda kostnadsreduceringar i Europa samt lägre andel volymer med högt värde av inköpta komponenter.

Verksamheten i Asien har kraftigt byggts ut, bl.a. med nya resurser i Nolato Beijing för verktygstillverkning, lackering, testning och verifiering. En ny tillverkningsenhet har etablerats i Kuala Lumpur, Malaysia. Enheten erbjuder bl.a. formsprutning, lackering och montering av mobiltelefonprodukter och ska vara i produktion andra kvartalet 2006. Ett teknik- och säljkontor öppnades i Tokyo, Japan.

Marknadsbearbetningen har varit intensiv under året och ett flertal betydande kundprojekt har erhållits för huvudkunderna inom mobiltelefonsektorn för produktionsstart under 2005 och 2006. Breddningen av kunderbjudandet har tagits emot väl av kunderna och positionerna hos huvudkunderna har ytterligare förbättrats genom bra operativ effektivitet, stark projektledning och intressant teknikerbjudande.

Leveranserna av basstationsprodukter till telekomkunder från Nolato Alpha och



Dan Wong och Iris Chen, Nolato Lövepac Beijing



Magnus Bergkvist, Nolato Alpha

Nolato Silikonteknik har varit stabila under året och ett flertal nya projekt har erhållits, som kommer i produktion under 2006.

I Estland har Nolato Silikonteknik framgångsrikt etablerat en ny verksamhet för övergjutning av silikon. Verksamheten finns i samma lokaler som Nolato Tallinn, som under året har flyttat in i en större fabriksbyggnad för att kunna klara en ökad produktionsvolym och samtidigt skapa bättre flöden och effektivare produktion.

Verksamheten i Sverige har fortsatt att minska p.g.a. överflyttning av arbetsintensiva processer till Kina och Estland. Under 2005 varslades ett hundratal personer i Nolato Alpha och ett sextiotial personer i Nolato Silikonteknik för att anpassa resurserna till en lägre produktionsvolym.

#### En blick framåt

Den globala mobiltelefonmarknaden förväntas, enligt bedömningar från analysinstitutet och kunderna, att ha en fortsatt god volymtillväxt under 2006.

Nolato Telecom arbetar aktivt med att bredda kundunderlaget, genom att fokusera på samarbete med ytterligare någon eller några av de ledande tillverkarna av mobiltelefoner.

Det är dock inte bara samarbetet med en framgångsrik tillverkare som är nyckeln till goda volymer, det gäller också att bli vald som leverantör av de modeller som kan få stor försäljningsframgång. Nolato Telecoms flexibla produktionsteknik FI, som medger både snabb uppstart och snabba volymförändringar, innebär här en god konkurrensfördel.

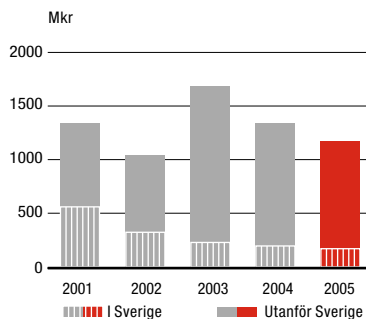
Även den patenterade Digital Decorationstekniken har rönt stort intresse hos befintliga och potentiella mobiltelefonkunder.

Prispressen inom mobiltelefonsektorn bedöms öka. Överflyttningen av arbetsintensiva processer till länder med lägre kostnad fortsätter att påverka produktionen i Västeuropa i negativ riktning. Genom en aktiv och effektiv samverkan mellan de svenska enheterna och de befintliga enheterna i Asien och Estland har Nolato ett starkt kunderbjudande.

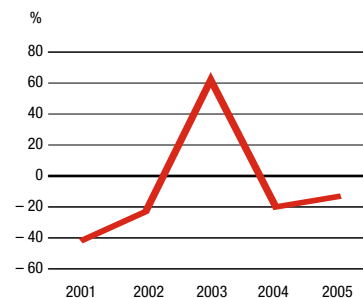
Nolato Telecom bedöms öka sin omsättning 2006 till följd av ökade volymer och större värde per levererad enhet.

## Nolato Telecom under fem år

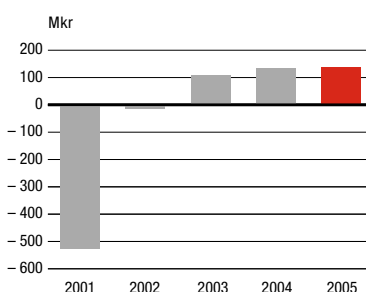
### Nettoomsättning



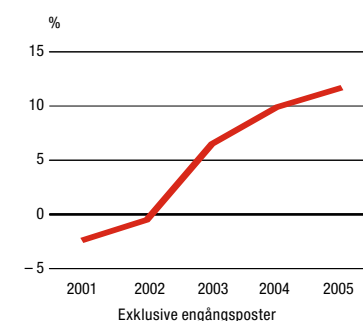
### Tillväxt



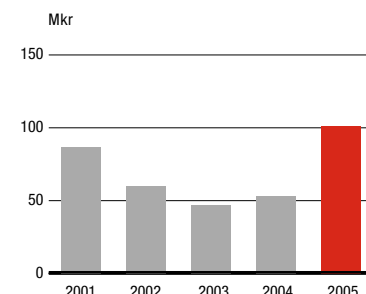
### Rörelseresultat



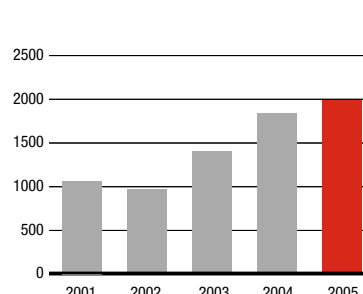
### Rörelsemarginal



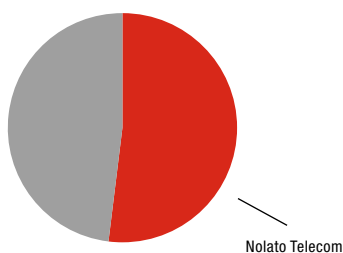
### Investeringar



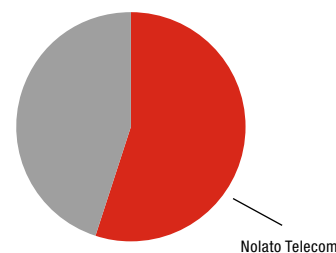
### Medeltal anställda



### Andel av koncernens nettoomsättning



### Andel av koncernens rörelseresultat



I samtliga diagram är uppgifterna för 2001 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

# Nolato Medical: Fortsatt stark och lönsam tillväxt

## Kunderbjudandet breddat med produktion i Ungern

### ■ Nolato Medical i korthet

Ledande utvecklings- och produktionspartner inom polymera produkter och subsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel.

Marknaden kännetecknas av lång utvecklingstid, långa produktionsperioder samt höga kvalitets- och säkerhetskrav.

Bland kunderna finns Astra Tech, AstraZeneca, Biomet Merck, Coloplast, Hemocue, Novo Nordisk, Pfizer, Phadia, Radi Medical Systems och S:t Jude Medical.

Omsättning: 184 Mkr (137)

Rörelseresultat: 42 Mkr (25)

Rörelsemarginal: 22,8 % (18,2)

Antal anställda 051231: 134 (102)

Affärsområdeschef:

Christer Wahlquist (fr.o.m. 051001)

Peter Krikström (t.o.m. 050930)

■ Nolato Medevo, Torekov & Lomma, Sverige  
Antal anställda 051231: 134  
VD Peter Krikström

■ Produktion även hos Nolato Protec, Mosonmagyaróvár, Ungern

Nolato Medical är en ledande utvecklings- och produktionspartner inom polymera produkter och subsystem åt kunder inom medicinteknik och läkemedel.

Verksamheten är fokuserad på komplexa produkter som tillverkas i stora volymer under lång tid, framför allt inom kundsektorerna homecare, diabetesterapi, analys/diagnostik och kirurgi.

Produktionen sker med extremt höga kvalitetskrav vad gäller toleranser, renhet och spårbarhet.

Området kännetecknas av långa utvecklingstider och lång livslängd för varje produkt.

Under 2005 har Nolato Medicals kunderbjudande breddats och omfattar nu även produktion i Ungern, vilket har mottagits väl av kunderna och resulterat i nya kundprojekt.

### Fokus på medicinteknik

Verksamheten i Nolato Medical riktar sig uteslutande till kunder inom medicinteknik och branscher med näraliggande krav och behov, vilket innebär en fokusering på de speciella förutsättningar som denna marknad innebär. Genom koncentration på ett fåtal kunder kan varje kund ges stora resurser, samtidigt som utveckling och

produktion kan skräddarsys till de individuella behoven. Nolato Medical har djup kunskap om bl.a. riskanalys och kvalitets-säkring, samt kompetens att medverka i komplicerade medicintekniska processer.

Nolato Medical medverkar redan på ett tidigt stadium i kundens produktutveckling, för att bidra med produkt- och produktionsdesign.

Kunderbjudandet bygger på ett långsiktigt och nära samarbete, och omfattar produktutveckling, design, framtagning av produktionsutrustning, produktion i Sverige eller Ungern (formsprutning, extrudering, dopkning), vidareförädling i form av dekorer, montering, slutpaketering och testning.

Samarbete sker med ett nätverk av specialistföretag, bl.a. designhus, för att kunna ge kunderna ett ännu bättre erbjudande.

Produktion för medicinsk användning ställer speciella krav, som skiljer sig från andra kundområden. En del av produkterna ska användas inne i människokroppen, vilket innebär krav på mycket hög renhet i produktionen. Merparten av Nolato Medicals produktion sker därför i renrum, med speciellt kontrollerad miljö.

Dessutom ställs krav på spårbarhet, vilket innebär att det måste finnas en fullstän-



Magnus Asplund, Nolato Medevo





Christer Wahlquist  
Affärsområdeschef



Peter Krikström  
VD Nolato Medevo

dig dokumentation om varje steg i processen och de råvaror som har använts.

### Utvecklingen skapar möjligheter

Den globala marknaden inom medicinteknik bedöms ha en årlig tillväxt på 10 – 15 procent. I-ländernas förändrade befolkningspyramid samt livsstilsförändringar är huvudsakliga drivkrafter bakom denna tillväxt. Tillväxtområden är bl.a. astma-behandling, diabetes, cancer och hjärtsjukdomar.

Hela sjukvårdsmarknaden är i förändring och kostnaderna anses redan idag som för stora, vilket gör att man försöker att diagnostisera eventuella sjukdomar så tidigt som möjligt, för att minimera sjukskrivningstid och risker för följsjukdomar.

För att klara av sjukvården går trenden mot allt mer egenvård, sjukhusen blir diagnos- och akutcentraler och vården sker i stället hemma. De ändrade förutsättningarna inom vården ställer ännu högre krav på de medicintekniska hjälpmedlen, vilket gynnar Nolato Medical som utvecklare och tillverkare inom detta område. Hjälpmedlen ska klara av en komplex situation, vara fullständigt säkra och ändå lätt kunna hanteras av konsumenten.

Sjukvården har därför starkt fokus mot totalkostnaden. Kan man genom utveckling av bra hjälpmedel för t.ex. daglig analys och medicinering få patienter att själva sköta sin medicinering, sparar man pengar, även om själva hemvårdsutrustningen är dyrare.

För konsumenterna blir design och utförande också allt viktigare. Man nöjer sig inte med en bra funktion, man vill också att hjälpmedlet ska ha en färg och form som signalerar något annat än sjukdom.

För att möta utmaningar fokuserar många av aktörerna på marknaden på sin kärnkompetens, vilket leder till ökad out-

sourcing av utveckling och produktion. Detta skapar goda möjligheter för Nolato Medical, som genom att ta över dessa delar kan hjälpa företagen att såväl sänka kostnaderna som korta tiderna mellan produktkoncept och lansering.

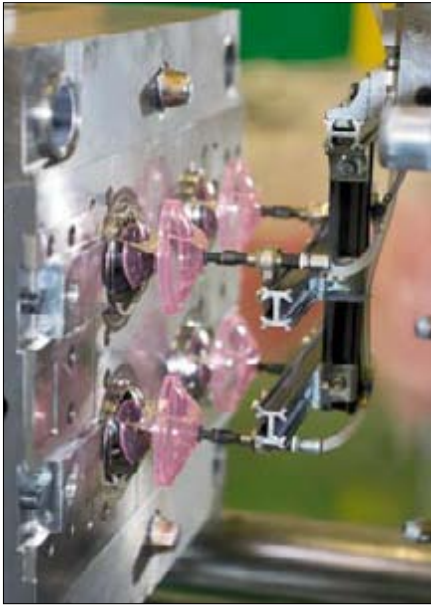
### Kunder och konkurrenter

Nolato Medical har en mycket stark position som marknadsledare i Skandinavien. Verksamheten inriktas främst mot globala medicintekniska företag som är bland de ledande på sin marknad, har god potential

Christer Wahlquist, Nolato Medical; Magnus Nilsson och Istvan Olah, Nolato Protec



József Németh, Nolato Protec



och stora tillverkningsvolymer. I princip samtliga företag i Skandinavien inom denna nisch är kunder idag, bl.a. Astra Tech, AstraZeneca, Coloplast, Hemocue, Novo Nordisk, Pfizer, Phadia, Radi Medical Systems och S:t Jude Medical.

Ett intensivt marknadsarbete pågår för att attrahera motsvarande kundgrupper på Europeanivå, där kombinationen hög skandinavisk utvecklingskompetens och en strategiskt placerad, väl fungerande fabrik i Ungern ger en bra konkurrenskraft.

Konkurrenter är främst globala företag med egna utvecklingsresurser, som Wilten, Perlos och West Pharma. En del av kundföretagen har också egen produktion av polymera komponenter.

Inom produkter för hjärtdiagnostik är Nolato Medical en av de ledande aktörer-

na i världen, med försäljning även i Asien och USA. Bland kunderna finns världsledande amerikanska tillverkare av hjärtdiagnostikkatetrar. Konkurrenter är i huvudsak egen produktion hos katetertillverkarna.

Inom doppade produkter för anestesystem, främst latexfria andningsblåsor, är Nolato Medical en av världens största tillverkare. Efterfrågan på dessa produkter har ökat kraftigt under 2005.

#### Verksamheten 2005

Året kännetecknades av en fortsatt stark expansion. Omsättningen ökade – för andra året i rad – med 34 procent till 184 Mkr (137), vilket motsvarar 8 procent (6) av koncernens totala omsättning. Exklusivt förvärv var den organiska tillväxten 25

Jasminka Susak och Monika Laszlo, Nolato Medevo



Pia Frisk, Nolato Medevo

procent. Rörelseresultatet uppgick till 42 Mkr (25). Rörelsemarginalen var mycket hög under 2005 och uppgick till 22,8 procent (18,2), framförallt tack vare gynnsam produktmix samt fortsatt bra volymer och högt kapacitetsutnyttjande.

Under året har kunderbidandet breddats genom att medicinteknisk produktion startats även hos Nolato Protec i Ungern, som ett komplement till produktionen i Sverige. Etableringen, som är ett led i Nolato Medicals strategiska satsning på Europa, har tagits emot väl och resulterat i ett antal nya kundprojekt.

Ett betydande avtal med Novo Nordisk gällande produktion av insulinpennan InnoLet träffades under året och innebär ett viktigt genombrott på marknaden för outsourcing.

Projektet inleddes med övertagande av produktion under slutet av tredje kvartalet 2005. Produktionen ökar successivt, för att nå fulltakt under andra kvartalet 2006. På årsbasis, när fulltakt nås, bedöms avtalet medföra en omsättningstillväxt på omkring 15 procent för Nolato Medical.

Inom doppade produkter, t.ex. andningsblåsor, har Nolato Medical kraftigt ökat produktionsvolymerna och uppnått en mycket stark position på världsmarknaden.

Den under 2004 förvärvade verksamheten inom extrudering för Astra Tech har utvecklats positivt och även skapat intresse hos befintliga formsprutningskunder. Verksamheten har givits ökade resurser, bl.a. genom ett nytt renrum i Torekov.

#### En blick framåt

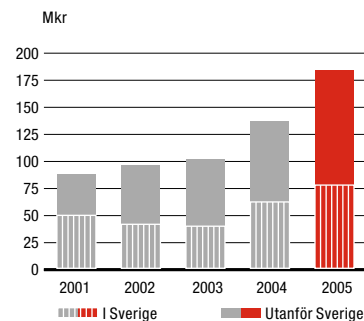
Nolato Medical har en tydlig inriktning på fortsatt tillväxt, vilket ska uppnås såväl genom merförsäljning till befintliga kunder i Skandinavien, som breddning av kundunderlaget i både Skandinavien och Centraleuropa.

Kunderbidandet kommer att breddas ytterligare, med målsättningen att bli en komplett systemleverantör och ta en ännu större roll i kundernas utvecklingsarbete.

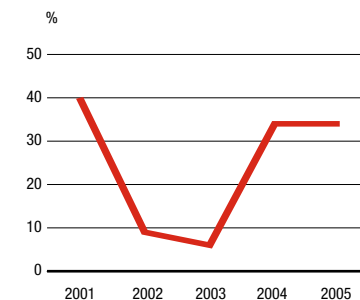
Den positiva omsättningsutvecklingen bedöms fortsätta även under 2006. Strategin är ökad tillväxt både organiskt och genom förvärv av företag eller verksamheter.

## Nolato Medical under fem år

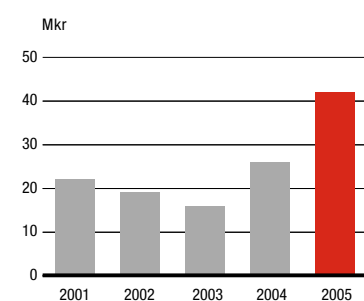
### Nettoomsättning



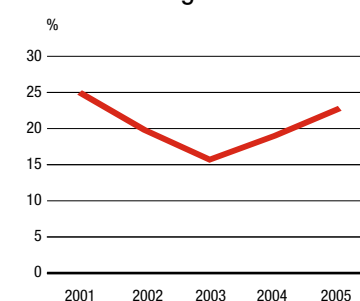
### Tillväxt



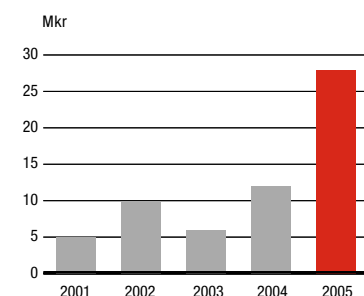
### Rörelseresultat



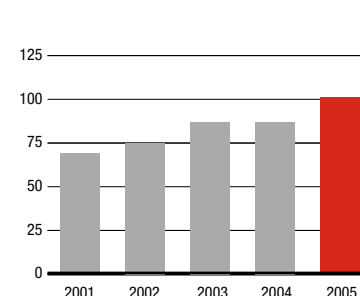
### Rörelsemarginal



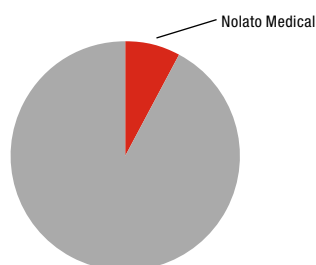
### Investeringar



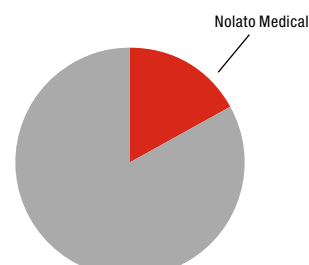
### Medeltal anställda



### Andel av koncernens nettoomsättning



### Andel av koncernens rörelseresultat





# Nolato Industrial: Förstärkta marknadspositioner i Sverige Framgångsrik satsning på nya marknadsområden i Ungern

## ■ Nolato Industrial i korthet

Utvecklare och tillverkare av produkter och subsystem till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri m.fl. allmänna industrisektorer.

Marknadsledare i Skandinavien och Centraleuropa, marknader som kännetecknas av många kunder och många leverantörer.

Exempel på kunder: Electrolux, Haldex, Husqvarna, Ifö, Ikea, Lear, Philips, Plastal, Saab Automobile, SCA, Scania, TI Automotive, Volvo Car, Volvo Truck, Whirlpool och Woco.

Omsättning: 911 Mkr (936)  
Rörelseresultat: 71 Mkr (65)  
Rörelsemarginal: 7,8 % (6,9)  
Antal anställda 051231: 696 (822)

### Nolato Industrial Sweden

Affärsområdeschef:  
Georg Brunstam

- Nolato Gota, Götene, Sverige  
Antal anställda 051231: 114  
VD Anders Wallgren
- Nolato Plastteknik, Göteborg, Sverige  
Antal anställda 051231: 118  
VD Leif Thörneby
- Nolato Polymer, Torekov & Ängelholm, Sverige  
Antal anställda 051231: 95  
VD Johan Arvidsson
- Nolato STG, Lönsboda, Sverige  
Antal anställda 051231: 42  
VD Håkan Hillqvist
- Nolato Sunne, Sverige  
Antal anställda 051231: 120  
VD Ulf Hilding

### Nolato Industrial Central Europe

Affärsområdeschef:  
Magnus Nilsson

- Nolato Protec, Mosonmagyaróvár, Ungern  
Antal anställda 051231: 205  
VD Magnus Nilsson

Nolato Industrial är en stark utvecklings- och produktionspartner till ledande industriföretag i Skandinavien och Centraleuropa. Verksamheten kännetecknas av bred utvecklingskompetens, stor materialkunskap, kvalificerade tekniklösningar, hög effektivitet och nära kundsamarbete.

Baserat på stor kunskap om polymera material, konstruktion och tillverkning kan Nolato Industrial, genom att vara med tidigt i kundernas projekt, bidra till att effektivisera såväl produkt som produktion.

I Skandinavien är Nolato Industrial klar marknadsledare, med tyngdpunkt på utveckling och tillverkning till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri m.fl. områden. I Centraleuropa är Nolato Industrial en strategisk tillverknings- och utvecklingsresurs med fokus på kunder inom medicinteknik/hygien (i nära samarbete med Nolato Medical), fordon och allmän industri.

Nolato Industrial omfattar fem bolag i Sverige och ett i Ungern. Styrningen av

bolagen kännetecknas av koordinerad decentralisering, där bolagen har ansvar för kundbearbetning, försäljning, utveckling och produktion. Kundprojekt som omfattar mer än ett bolag samordnas normalt utifrån ett av bolagen.

Inom Nolato Automotive samverkar bolagen i Nolato Industrial gentemot fordonsindustrin. I Nolato Automotive ingår även fordonsdelen av Nolato Lövepac (bolaget ingår organisatoriskt i Nolato Telecom). Nolato Automotive levererar såväl direkt till de stora fordonstillverkarna som till deras systemleverantörer.

### Marknadsledare i Skandinavien

Den skandinaviska marknaden är starkt fragmenterad, med många kunder och leverantörer.

Kunderna består av ett stort antal företag, som har behov av utveckling och produktion av polymera produkter. Det finns en spridning alltifrån små, lokala företag, som önskar produktion av enskilda produkter i låga volymer till stora, globala







Georg Brunstam  
Affärsområdeschef  
Nolato Industrial  
Sweden



Magnus Nilsson  
Affärsområdeschef  
Nolato Industrial  
Central Europe  
VD Nolato Protec



Anders Wallgren  
VD Nolato Gota



Leif Thörneby  
VD Nolato Plastteknik



Johan Arvidsson  
VD Nolato Polymer



Håkan Hillqvist  
VD Nolato STG



Ulf Hilding  
VD Nolato Sunne

företag, som har kontinuerligt behov av ett flertal produkter med höga volymer.

Nolato Industrial är klar marknadsledare på denna marknad. Verksamheten bygger på en aktiv underleverantörsroll, i nära samarbete med kunderna.

Strategin är att samarbeta långsiktigt med exportorienterade kunder, som har kontinuerlig produktutveckling och betydande produktionsvolymer.

Huvudsakliga kundområden är kom-

ponenter och subsystem till kunder inom fordon (inrednings-, bränslesystems- och motorrumsdetaljer), vitvaror (kylskåpsinredningar och detaljer till mikrovågsugnar), trädgård/skog (höljen och motordetaljer till gräsklippare och motorsågar) och andra viktiga industrisektorer, t.ex. möbelindustrin.

Genom att fokusera på långsiktiga samarbeten kan bolagen inom Nolato Industrial kostnadseffektivt utveckla och tillver-

ka subsystem och komponenter som fungerar optimalt i kundernas produkter.

Gemensamt för de svenska verksamheterna inom Nolato Industrial är en hög teknisk nivå, där bolagen tar marknadsandelar tack vare hög automationsnivå och effektivitet. Bolagen har en platt organisation, där varje operatör bidrar till kostnadseffektiviteten genom att ta ett stort eget ansvar, baserat på hög grundkompetens, kontinuerlig vidareutbildning, mål-



Jan Jacobsson, Nolato Gota





Henrik Frost, Nolato Plastteknik



Mikael Jönsson, Nolato Polymer



Johan Högberg, Nolato Sunne



Jan Wedebrand och Klas Persson, Nolato Gota



Imre Babos, Nolato Protec

styrda grupper och ett decentraliserat arbetssätt.

Genom nära samverkan mellan bolagen kan Nolato Industrial erbjuda kunderna breda helhetslösningar, från idé till färdig produkt. Produktionen omfattar hela bredden från enstaka detaljer till sekvenslevererade subsystem, i såväl mjuka som hårda polymera material. Nolato Industrial kan härigenom leverera samtliga polymera detaljer till en kundprodukt och även svara för vidareförädling och montering.

Satsningen på fordonssektorn, inom ramen för Nolato Automotive, har varit framgångsrik och under 2005 resulterat i ett större antal nya projekt, bl.a. till Volvos nya modeller.

Bland kunderna finns såväl fordonstillverkarna själva, som deras systemleverantörer.

### Stor potential i Centraleuropa

Den centraleuropeiska marknaden är också fragmenterad, med ett stort antal kunder och leverantörer. Marknaden växer vad gäller allmän industri och fordon i länder som Tjeckien, Slovakien och Ungern, medan den minskar inom konsumentelektronik.

Nolato Industrials inriktning på denna marknad är att utveckla och tillverka komponenter och delsystem i plast, med höga kvalitetskrav och kundönskemål om ytbehandling och montering.

Huvudinriktningen är kunder inom fordon, medicinteknik/hygien och allmän industri.

Nolato Protec har en mycket modern och effektiv fabrik, som ligger väl placerad i västra Ungern, och utgör därigenom en strategisk utvecklings- och produktionsresurs för Nolatos kunder.

### Kunder och konkurrenter

Kunder i Sverige är bl.a. Electrolux, Flextronics, Haldex, Husqvarna, Ifö, Ikea, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Opel, Plastal, Saab Automobile, Sapa, Scania, TI Automotive, Volvo Car, Volvo Truck och Whirlpool.

Bland kunderna i Ungern finns inom fordon: Lear, Elring Klinger, Woco och Philips; inom medical/hygien (tillsammans med Nolato Medical): Astra Tech

och Coloplast; inom allmän industri: SCA, Nilfisk och Solectron.

Konkurrenter är ett stort antal mindre och medelstora företag, ofta i kundens närhet. Svenska, större konkurrenter är bl.a. Bladhs Plast, Euroform och Konstruktionsbakelit. I Ungern kan nämnas Flextronics Plastics och Nypro.

### Förstärkt marknadsposition i Skandinavien

De svenska bolagen har haft en bra utveckling under 2005, med goda framgångar bl.a. inom fordonsindustrin, där ett stort antal projekt har erhållits, t.ex. till Volvos nya bilmodeller. Även volymerna till allmän industri har varit bra.

Nolato Plastteknik (Göteborg) har haft en mycket stark utveckling med ökade volymer och har därmed dragit full nytta av den utbyggnad av produktionen som gjordes 2004.

Nolato Gota (Götene) har också haft en god utveckling, med många nya projekt till fordonsindustrin och bra volymer inom segmentet skog/trädgård.

Nolato Sunne (Sunne) har fortsatt sin satsning på produktutveckling, vilket bl.a. har resulterat i ökad export av produkter för bränslesystem samt goda framgångar för produktlösningar i kombinationen gummi/metall. Under året har investeringar gjorts i ytterligare automatisering för ökad konkurrenskraft.

Nolato STG (Lönsboda) har genomfört en framgångsrik omstrukturering för att täcka bortfallet av en större kunds flyttning av produktionen utomlands. Under året har nya projekt erhållits, bl.a. från Ikea och volymerna har successivt ökat.

Nolato Polymer (Torekov och Ängelholm) har utvecklats positivt under året, med flera nya kundprojekt, bl.a. för Kinnarps och SKF. Bolaget har haft en stark utveckling av produktivitet och effektivitet.

### Framgångsrikt byte av kundbas i Ungern

Den översyn och renodling av produktionsmixen som de senaste åren har genomförts i Nolato Protec, och som har haft starkt fokus på lönsamhet i varje projekt, har inneburit en omfattande förändring av kundbasen.

Den nya strategin innebär en inriktning på kunder inom medicinteknik, hygien,

fordon och allmän industriproduktion. Fortsatt intensiva marknadsinsatser har tillfört verksamheten ett antal nya, betydande kunder inom dessa områden samt nya projekt från befintliga kunder.

Under året har uppbyggnad skett av kompetens och resurser för medicinteknisk produktion, i nära samarbete med Nolato Medical. Investering har bl.a. gjorts i hygienrum och höghastighetsformsprutor för tillverkning av stora produktvolymer med hög kvalitet. Denna satsning har tagits emot väl av kunderna och resulterat i ett flertal nya projekt.

Tillverkningen för kunder inom konsumentelektronik och hushåll, som tidigare var dominerande, har i stort sett upphört och den största delen av omsättningen kommer från nya marknadsområden.

#### Verksamheten 2005

Nolato Industrials omsättning uppgick till 911 Mkr (936), vilket motsvarar 40 procent (39) av koncernens totala omsättning. Volymererna har varit stabila för flertalet kunder. Fordonsindustrin har uppvisat en positiv utveckling, med undantag för slutet av året, medan volymerna till kunder inom hushållssektorn har minskat. Pris-konkurrensen var fortsatt stark.

Rörelseresultatet uppgick till 71 Mkr (65). Rörelsemarginalen ökade till 7,8 procent (6,9). Resultatet har successivt förbättrats i den ungerska verksamheten. Detta förklarar till stor del den resultat- och marginalförbättring som skett för Nolato Industrial.

#### En blick framåt

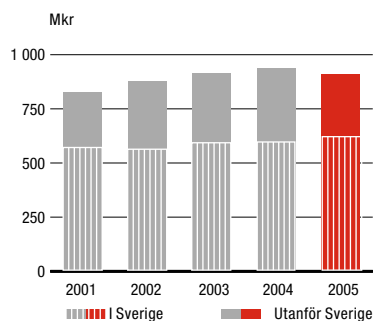
Verksamheterna inom Nolato Industrial står väl rustade för 2006. Det är moderna, effektiva enheter, med stark konkurrenskraft tack vare hög automatiseringsgrad och kompetenta medarbetare.

Konceptet att ge kunden ett heltäckande erbjudande, från utveckling till leverans av färdig produkt, tillsammans med kostnadseffektiv produktion såväl i Sverige som i Ungern, ger Nolato Industrial en mycket stark marknadsposition.

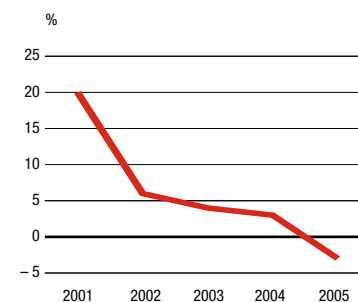
Vi ser tillväxtpotentialer i Centraleuropa medan tillväxten i Sverige bedöms mer begränsad. Sammantaget bedöms Nolato Industrials omsättning 2006 vara relativt oförändrad jämfört med 2005.

## Nolato Industrial under fem år

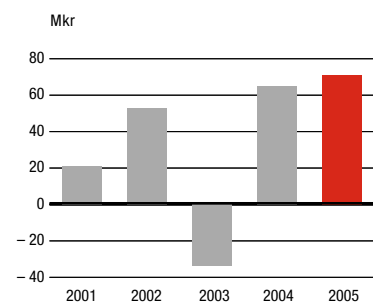
### Nettoomsättning



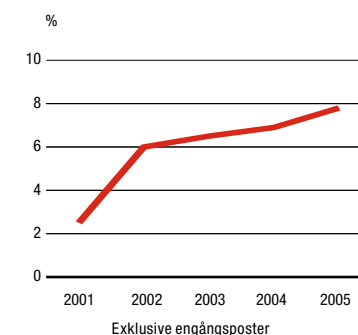
### Tillväxt



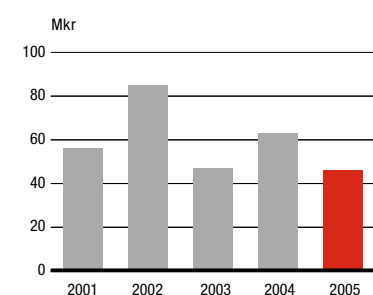
### Rörelseresultat



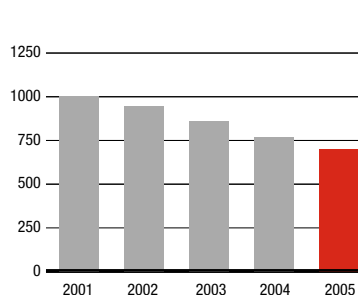
### Rörelsemarginal



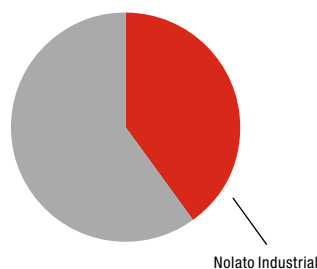
### Investeringar



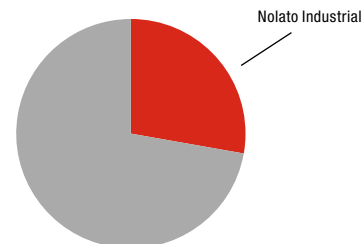
### Medeltal anställda



### Andel av koncernens nettoomsättning



### Andel av koncernens rörelseresultat



I samtliga diagram är uppgifterna för 2001 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper



# Bolagsstyrningsrapport

## ■ Svensk kod för bolagsstyrning

Nolatos styrelse och ledning arbetar med arbetssätt, arbetsformer och informationsgivning som till stora delar följer Svensk kod för bolagsstyrning.

Dock har Nolato tillsvidare valt att avvika från koden inom nedan angivna väsentliga områden. Avvikelsen är förenlig med Stockholmsbörsens regler, eftersom Nolato ej är klassificerat som ett större bolag och därmed inte skyldigt att antingen följa koden eller att förklara avvikelser från denna.

Väsentliga områden där Nolato tillsvidare valt att inte fullt ut följa koden:

- möjlighet till deltagande på distans på bolagsstämman samt översättning från svenska språket på bolagsstämman, med hänsyn till låg andel utländskt ägande
- att valberedningens majoritet är icke styrelseledamöter
- avgivande av rapport av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen samt revisionsgranskning av rapporten
- avlämnande av uppgifter om på vilket sätt styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen.

## ■ Styrelsens ledamöter och organisation

Nolatos styrelse består av sju ledamöter valda av bolagsstämman samt tre ledamöter och tre suppleanter, valda av de fackliga organisationerna.

Styrelseledamöterna väljs av aktieägarna på bolagsstämman.

Förutom koncernchefen och de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller arbetar operativt i företaget.

Styrelsemedlemmarna Claes Warnander, Lars-Åke Rydh samt styrelsens ordförande Carl-Gustaf Sondén anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Claes Warnander och Erik Paulsson företräder indirekt från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till dessa styrelseledamöters situation samt leverantörs-/kundföretagets situation, har Nolatos styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs-/kundföretagen.

Nolatos styrelse bedömer därför att samtliga stämموvalda ledamöter, förutom Georg Brunstam som koncernchef, är oberoende i förhållande till bolaget.

Ledamöterna i Nolatos styrelse presenteras i årsredovisningen på sidan 68, vad

gäller namn, befattning, födelseår, aktieinnehav, när man valdes in i styrelsen, utbildning samt övriga uppdrag. Bedömningar om oberoende för enskilda styrelseledamöter, kommenteras i texten ovan.

Koncernens chef för ekonomi och finans är sekreterare i styrelsen.

## ■ Styrelsens arbetsrutiner

Styrelsen anger den yttersta inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar de personer som leder och representerar Nolato.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsesammanträde efter bolagsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen. De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

- Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med fem ordinarie sammanträden under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika sammanträden.

- Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet utsändas senast en vecka före mötet. Vid sammanträden ska numrerade protokoll föras.

- Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.

- För att möjliggöra för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning samt uppföljning mot





prognoser och uppdateringar av prognoser.

Information om styrelsens arbete under 2005 finns på sidan 34 – 35.

## ■ Styrelsens kommittéer

### Kompensationskommitté

Inom styrelsen finns en kompensationskommitté. Den har till uppgift att till styrelsen föreslå principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören.

Kommittén föreslår också verkställande direktörens samtliga ersättningar och förmåner till styrelsen. Styrelsen har godkänt dessa principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt samtliga ersättningar och förmåner till verkställande direktören. Kommittén har också som uppgift att godkänna samtliga ersättningar till den verkställande ledningen.

Ledamöter i kompensationskommittén är Carl-Gustaf Sondén (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka utsetts av styrelsen. Kommittén har sammanträtt en gång under 2005.

### Revisorer och revisionsutskott

Ernst & Young är Nolato valda revisorer. Ernst & Young, med Ingvar Ganestam som huvudansvarig revisor, omvaldes för en period på fyra år på bolagsstämman 2004. Ingvar Ganestam har varit bolagets huvudansvarige revisor sedan 2000.

Ansvariga revisorer hos Ernst & Young läser regelbundet de justerade styrelseprotokollen från Nolatos styrelsemöten. De ansvariga revisorerna har också löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Bolagets revisor har under året träffat styrelsen i sin helhet vid tre tillfällen.

Inför fastställandet av årsbokslutet går revisorn igenom sina samlade iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut.

Nolatos styrelse har valt att låta hela styrelsen utgöra revisionsutskott och fullgöra dess uppgifter.

Nolatos revisorer presenteras i årsredovisningen på sidan 68, vad gäller namn, titel, födelseår, aktieinnehav, när man utsågs, utbildning samt erfarenhet.

## ■ Ersättning till styrelsen

För tiden från och med bolagsstämman 2005 till bolagsstämman 2006, utgick ersättning till styrelsen med totalt 730.000 kr (665.000), fördelat enligt följande:

|                  |            |
|------------------|------------|
| Ordföranden:     | 180.000 kr |
| Styrelseledamot: | 110.000 kr |

Ersättning utgår endast till externa ledamöter, anställda i bolaget som verkställande direktören samt personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättningen betalades ut i december 2005.

Under 2005 erhöll nuvarande styrelseledamöter följande ersättning:

|                    |            |
|--------------------|------------|
| Carl-Gustaf Sondén | 180.000 kr |
| Henrik Jorlén      | 110.000 kr |
| Gun Boström        | 110.000 kr |
| Claes Warnander    | 110.000 kr |
| Erik Paulsson      | 110.000 kr |
| Lars-Åke Rydh      | 110.000 kr |
| Totalt             | 730.000 kr |

## ■ Informationspolicy

Nolato rapporterar till OMX-börsen i Stockholm där företagets aktie är noterad på O-listan. Information i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden etc, avges enligt de krav som börskontraktet ställer samt enligt den informationspolicy som Nolatos styrelse antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information kan laddas ner från Nolatos webbplats, [www.nolato.se](http://www.nolato.se), under rubriken finansiell information. På hemsidan finns också ytterligare information om bolagsstyrning i form av styrelsens ledamöter, rutiner, arbete och kommittéer samt om revisorer. Där finns också gällande bolagsordning och information från senaste bolagsstämman.

## ■ Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, hänvisas till not 9 på sidorna 57–58.

# Koncernens styrning

## Koncernens ledning

Koncernens ledning består av Georg Brunstam (koncernchef och chef Nolato Industrial Sweden)\*, Per-Ola Holmström (chef ekonomi- och finans)\*, Tommy Johansson (marknadschef Nolato Telecom), Peter Krikström (vd i Nolato Medevo), Magnus Nilsson (chef Nolato Industrial Central Europe), Jonas Persson (chef Nolato Telecom)\* samt Christer Wahlquist (chef Nolato Medical)\*.

Personerna märkta med \* ovan utgör verkställande ledningen, som fattar beslut om löpande operativa koncernfrågor.

## Operativ verksamhet

All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur, som alltid präglar Nolato.

## Affärsområden

Varje dotterbolag ingår i ett av koncernens fyra affärsområden.

Den operativa ledningen av varje affärsområde leds vad gäller löpande operativa frågor, av affärsområdeschefen för respektive affärsområde, som har löpande kontakter och diskussioner med VD:arna och ledningsfunktioner i de dotterbolag som ingår i affärsområdet.

## Dotterbolagen

Koncernens framgång bygger på de nära affärsförhållanden varje koncernbolag har med sina kunder. Deras förståelse av och lyhördhet för lokala behov, affärsprocesser och distributionskrav är och förblir av största vikt för att nå framgång.

Varje dotterbolag leds av en styrelse, som godkänner och beslutar, enligt styrelsens arbetsordning, långsiktiga strategier, investeringar, prognoser samt övergripande struktur- och organisationsförändringar.

Varje dotterbolag har en verkställande direktör med ansvar för verksamheten inom respektive bolag, enligt den VD-instruktion som styrelsen utfärdar.

Till sin hjälp har VD:n en ledningsgrupp med medlemmar från olika funktioner i bolaget.

# Förvaltningsberättelse

Nolato AB (publ) 556080-4592

## ■ Verksamhet och struktur

I den externa finansiella informationen redovisas koncernen uppdelad i tre resultatenheter: Nolato Telecom, Nolato Medical och Nolato Industrial.

Nolato Industrial Sweden och Nolato Industrial Central Europe redovisas som en resultatenhet, då dessa affärsområden arbetar på likartade marknader. Denna enhet benämns Nolato Industrial.

Organisatoriskt är Nolatokoncernen indelad i fyra kundorienterade affärsområden:

Nolato Telecom är en ledande utvecklare och tillverkare av komponenter och systemprodukter i polymera material för kunder inom mobiltelefoni och basstationer för telekom.

Nolato Medical utvecklar och tillverkar polymera komponenter och delsystem till kunder inom läkemedel och medicinteknik.

Nolato Industrial Sweden omfattar utveckling och tillverkning av komponenter och delsystem i polymera material för kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog och andra utvalda industrisektorer, framför allt i Sverige.

Nolato Industrial Central Europe omfattar utveckling och tillverkning av polymera produkter till kunder i Centraleuropa inom bl.a. fordon, hygien/medical och utvalda allmänna industrisegment.

I den legala organisationsstrukturen ingår det i Sverige registrerade moderbolaget Nolato AB (publ) med organisationsnummer 556080-4592 och säte i Torekov, samt helägda dotterbolag i Sverige, Estland, Ungern, Kina och Malaysia.

Verksamheten i moderbolaget, Nolato AB, omfattar koncernledning, koncernrapportering, finansförvaltning och IT-samordning.

## ■ Viktiga händelser under räkenskapsåret

Volymerna för produkter till mobiltelefoner har ökat 2005 jämfört med 2004, beroende på en starkt ökande marknad

för mobiltelefoner. Samtidigt har den genomsnittliga pris- och kostnadsnivån per enhet varit lägre för Nolato Telecom, vilket omsättningsmässigt motverkat volymökningen.

Utbyggnaden av verktygs- och lackeringskapaciteten i Kina har fortsatt enligt plan, både genom nyinvesteringar och genom omflyttning från Nolatos verksamheter i Europa.

Nolato Telecom har under året etablerat en tillverkningsenhet i Kuala Lumpur, Malaysia. Enheten byggs för närvarande ut till en komplett produktionsanläggning, inkluderande såväl formsprutnings- som lackeringskapacitet. Enheten kommer att starta produktion under andra kvartalet 2006.

Inom Nolato Telecom har antalet anställda i Sverige fortsatt att minska, i takt med att kunderna önskar större andel produktion i Asien. Det genomsnittliga antalet årsanställda har minskat med cirka 120 personer i Sverige under året.

Nolato Medical har ökat omsättningen kraftigt med 34 procent under 2005 jämfört med 2004. Samtidigt har resultatet och lönsamheten ökat till en mycket hög nivå, framförallt tack vare en gynnsam produktmix och högt kapacitetsutnyttjande.

Under 2005 har Nolato Medical tecknat avtal med Novo Nordisk gällande produktion av insulinpennan InnoLet. Projektet har inletts med övertagande av produktion under slutet av tredje kvartalet och produktionen ökar successivt, för att nå fulltakt under andra kvartalet 2006. På årsbasis när fulltakt nås, bedöms avtalet medföra en omsättningstillväxt på omkring 15 procent för Nolato Medical.

För Nolato Industrial har volymerna varit stabila under året för flertalet kunder. Fordonsindustrin har uppvisat en positiv utveckling, med undantag för slutet av året, medan volymerna till household har minskat. I den ungerska verksamheten, har den översyn av lönsamheten per segment/kundprojekt som inleddes under andra halvåret 2004, lett till att verksam-

heten inriktas mot fordon, hygien och utvalda allmänna industrisegment. De nya kundprojekt som erhöles 2004 har utvecklats positivt under 2005. Med anledning av förändringen av verksamhetens inriktning har kostnadsreduceringar genomförts under året. Resultatet har successivt förbättrats i den ungerska verksamheten. Detta förklarar till stor del den resultat- och marginalförbättring som skett för Nolato Industrial.

## ■ Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

## ■ Styrelsens arbete 2005

Styrelsen har under 2005 hållit fem sammanträden samt konstituerande sammanträde efter bolagsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen. Nedan följer en kort sammanfattning av övriga väsentliga punkter som diskuterats vid styrelsens sammanträden.

■ Torekov, 8 februari 2005: Revisorn avrapporterade sina kommentarer kring revisionen av 2004 för hela styrelsen. Styrelsen beslutade att föreslå bolagsstämman en utdelning på 1,75 kronor per aktie samt antog en utdelningspolicy där styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara cirka 35 procent av resultatet efter skatt.

■ Torekov, 27 april 2005: Beslut fattades om att öppna ett teknik- och försäljningskontor i Tokyo, Japan.

■ 27 april 2005, konstituerande sammanträde efter bolagsstämman. På bolagsstämman omvaldes styrelseledamöterna Carl-Gustaf Sondén, Henrik Jorlén, Gun Boström, Claes Warnander, Erik Paulsson och Georg Brunstam samt nyvaldes Lars-Åke Rydh. Krister Jorlén avböjde återval. Carl-Gustaf Sondén valdes till styrelsens ordförande av stämman. På det konstituerande sammanträdet efter bolagsstäm-

man, valde styrelsen Carl-Gustaf Sondén och Henrik Jorlén till kompensationskommitté samt Per-Ola Holmström till sekreterare i styrelsen. Arbetsordning för styrelsen, arbetsfördelning mellan styrelse och verkställande direktören, instruktion för ekonomisk rapportering samt finanspolicy antogs.

■ Telefonmöte, 20 juli 2005: Tidplan och program för styrelsemöten 2006 fastställdes. Beslut fattades om investeringar för det avtal som Nolato Medical tecknat med Novo Nordisk, för produktion av insulinprodukter. Ytterligare en större investering i lackeringskapacitet i Kina beslutades. Beslut fattades om att etablera en tillverkningsenhet i Kuala Lumpur, Malaysia, med en logistik- och monteringsenhet som första steg. Revisorn rapporterade för styrelsen från granskningen av halvårsbokslutet samt sammanfattade planeringen för revisionsprocessen 2005.

■ Torekov, 27 oktober 2005: Styrelsen fattade beslut om investering i en utbyggnad till en komplett produktionsanläggning i Kuala Lumpur, Malaysia, med såväl formsprutnings- som lackeringskapacitet.

■ Lomma, 14 december 2005: Verkställande direktören presenterade strategiplaner för koncernen och dess affärsområden för de kommande tre åren samt budget för det kommande året, vilka diskuterades och antogs av styrelsen. Styrelsen godkände kompensationskommitténs förslag rörande verkställande direktörens lön och rörliga ersättningar samt kommitténs förslag kring principer för lön och rörliga ersättningar till andra ledande befattningshavare för 2006. Chefen för ekonomi och finans presenterade ett förslag kring finansiering och likviditet, vilket godkändes av styrelsen. Revisorn rapporterade för styrelsen från höstens granskning. Styrelsen diskuterade Koden för Bolagsstyrning samt hur Nolato förhåller sig till denna. Då Nolato har ett marknadsvärde understigande tre miljarder behöver inte koden formellt följas, men merparten av kodens regelverk följs av Nolato och på hemsidan redogörs för vilka delar som ej följs för tillfället.

## ■ Affärsrisker och riskhantering

I Nolatos strategi ingår att fortlöpan- de minimera affärsmässiga och operationella risker, men samtidigt att tillvarata möjligheter på marknaden. För att hantera de finansiella riskerna arbetar koncernen efter en finanspolicy som antagits av Nolatos styrelse. Denna policy anger vilka finansiella risknivåer koncernen kan acceptera, bland annat vad gäller utländska valutor och olika finansieringsrisker, samt hur riskminimering ska ske. Finansiell riskhantering kommenteras och redovisas i not 3 på sidorna 54 och 55.

### Intäkts- och resultatrisker

Nolatos tillväxtmål är att uppvisa en tillväxt inom de kundsegment där koncernen är verksam, som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment. Inom Nolato Telecom, där cirka 50 procent av koncernens omsättning finns, har marknadens tillväxt ökat kraftigt under senare år. Både den mera långsiktiga tillväxten och fluktuationer mellan kortare perioder ger potential till stor tillväxt inom denna enhet, men samtidigt högre risk för negativa förändringar. Utvecklingen inom marknaderna för Nolato Industrial, som står för cirka 40 procent av koncernens omsättning, ligger mera i nivå med industriproduktionens tillväxt i Skandinavien och Centraleuropa. Utvecklingen är mera stabil för denna marknad och fluktuerar mindre. Marknaden för Nolato Medical har långsiktigt goda tillväxtmöjligheter, men har för närvarande mindre påverkan på koncernen, då enheten står för cirka 8 procent av omsättningen.

Inom marknaderna för framförallt Nolato Telecom och Nolato Industrial finns en pågående prispress med sjunkande prisnivåer på grund av den hårda konkurrensen på marknaden. Att hantera denna prisrisk är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständiga kostnadsrationaliseringar och produktivitetsutveckling, vilket Nolato hittills hanterat på ett fördelaktigt sätt. Inom Nolato Telecom bland annat genom att flytta produktion till lågkostnadsländer, framförallt till Kina, vilket har medfört lägre kostnader. Inom Nolato Industrial medför kostnadseffektiva, högproduktiva anläggningar i Sverige i kombination med produktion av arbetskraftsin-

tensiva delar i lågkostnadsländer, att prispressen hittills kunnat mötas.

Inom Nolato Telecom finns ett större beroende av ett fåtal kunder. Under 2005 stod de två största kunderna för drygt hälften av enhetens försäljning. Nolato har ett mycket starkt samarbete med båda dessa kunder och är utsedd som strategisk leverantör av komponentsystem till dessa. För övriga resultatenheter är kundkretsen betydligt bredare och ingen enskild kund eller kundgrupp är så dominerande att ett eventuellt bortfall skulle påverka koncernens lönsamhet väsentligt.

Koncernens intäkter kommer till övervägande del från större internationella industrikoncerner. Dessa är ofta offentliga på olika sätt och det är därmed i flertalet fall möjligt att följa deras ekonomiska utveckling, vilket görs löpande. Denna typ av företag går sällan i konkurs eller liknande, varför sannolikheten för kundförluster är mindre. Dock om någon av dessa större kunder skulle drabbas av ekonomiska problem, kan det i ett sådant fall uppstå risker för förluster med betydande belopp. Nolato har inte drabbats av några väsentliga kundförluster under de senaste åren.

### Risker förknippade med leveranser av produkter

Nolatos ambition är att leverera produkter med de kvalitets- och leveransönskemål som kunderna har. Detta hanteras av kompetent personal i dotterbolagen, som ansvarar för den dagliga verksamheten. De största riskerna för kvalitets- och produktionsstörningar finns normalt sett vid start av produktion av nya produkter. Framförallt vid den så kallade upprampningen av större betydande telekomprojekt, finns risker för kvalitets- och produktivitetsstörningar som kan ha väsentlig påverkan på koncernens resultat. För att förhindra sådana störningar, arbetar koncernen, framförallt inom Nolato Telecom, med ett väl utvecklat koncept för att driva projektet innan industrialiserings- och produktionsfasen, enligt fastställda kvalitetsssäkringskrav och checklistor etc.

För att undvika risker med felaktigheter i leveranserna är det viktigt dels med en mycket nära kontakt med respektive kund, dels med effektiva och tillförlitliga system för kvalitetskontroll och utveckling



av kvalitet. Nolato har valt att arbeta med relativt få kunder och att ha ett nära och djupt samarbete med dessa kunder. Det möjliggör ständiga och nära kontakter med kunderna för att säkerställa att leveranser sker enligt kundens önskemål. Samtidigt arbetar samtliga av koncernens dotterbolag enligt olika typer av kvalitets- och ständiga förbättringssystem som är ändamålsenliga enligt produktionens eller kundens krav.

#### Leverantörsrisker

Med dessa avses risker med prissättningen och tillgången på råmaterial och andra insatsvaror samt processkostnader för produktionen.

För leveranser av plast- och gummiråvara samt maskinleveranser, finns ett flertal leverantörer i Europa och övriga världen. Alternativa leverantörer kan användas, dock kräver byte i vissa fall kundens godkännande. För leveranser av ingående komponenter till de komponentsystem som koncernen levererar, sker normalt val av leverantör tillsammans med Nolatos kund.

Produkterna har i normalfallet ett innehåll av plast- eller gummiråvara på mellan 5 och 50 procent av försäljningspriset. Dessa råvaror är oftast framställda ur olika former av oljebaserade eller liknande produkter. Detta innebär att råvarupriserna är dels beroende av oljepriser och dollarutvecklingen, men även andra faktorer som produktionskapacitet och andra produktionskostnader.

Innehållet av plastråvara, som är klart dominerande råmaterial i koncernen, varierar mellan de olika resultatenheter. Inom Nolato Telecom med mycket "tunnväggiga" produkter är plastandelen endast cirka 5 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel är drygt 20 procent inom Nolato Industrial respektive cirka 15 procent inom Nolato Medical.

Inom Industrial som har den högsta andelen av plastråvara, finns i flertalet av kundavtalen, en rättighet att överföra eller omförhandla effekter av prisökningar på plastråvara med kunden. Denna rättighet uppstår i de flesta avtal när materialpriserna förändrats över vissa avtalade nivåer, vilket gör att känsligheten för materialprisförändringar blir mindre. Prisökning-

arna på plastråvara var under 2004 mycket kraftiga i ett historiskt perspektiv. Råvarupriserna stabiliserades under första halvåret 2005. Under tredje kvartalet började priserna återigen stiga, men stabiliserades under fjärde kvartalet på en hög nivå. Prisökningarna har inte påverkat Nolatos marginal negativt i någon väsentlig omfattning under 2005.

Den polymera produktion som koncernen bedriver är relativt elintensiv och koncernen är därmed beroende av elprisets utveckling.

Koncernen arbetar enligt en policy för inköpen av el, för att jämnat ut effekter av förändringar i elprisets rörliga delar. Policyen innebär att 40-80 procent av de kommande fyra kvartalens behov omfattas av fastprisavtal. Den rörliga delen av elkostnaden uppgick till cirka 27 Mkr under 2005, exklusive skatter. För 2006 har drygt 50 procent av det bedömda elbehovet avtalats till ett genomsnittligt pris med 2 procent lägre kostnad per kWh än genomsnittspriset för 2005.

#### Juridiska risker

Nolato samarbetar med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal etc som olika befattningshavare får besluta om.

Det finns få patent, mönster- och varumärkesskydd inom koncernen, vilket är typiskt för den verksamhet Nolato arbetar inom.

Koncernen har inga pågående rättstvister av för koncernen väsentlig betydelse för närvarande. Det finns inga pågående skatteprocesser i koncernen av väsentlig betydelse.

#### Egendoms- och ansvarsrisker

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, stillestånd och ansvar, bedömer Nolato att koncernen har ett relevant och tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

#### ■ Kommentarer till de finansiella rapporterna

##### Resultaträkningen under fem år

Omsättningen i början av femårsperioden har präglats av den kraftiga avmattningen inom telekombranschen. Nolato påverkades mer än branschen som helhet, eftersom viktiga kunder dels drabbades av motgångar, dels flyttade produktionen till Asien i snabbare takt. Effekten blev vikande omsättning dessa år och nedläggning eller sammanslagning av flera verksamheter, främst i USA.

Under hela femårsperioden har omsättningen visat en genomsnittlig årlig tillväxt på - 7 procent.

Under 2004 jämfört med 2003 har omsättningen påverkats negativt med cirka 320 Mkr av att försäljningen av produkter med högt värde av inköpta komponenter har minskat.

Under 2001 och 2002 påverkades lönsamheten framför allt av nedgången inom Nolato Telecom. Marginaler och avkastning sjönk kraftigt under dessa år. Under framför allt 2002 genomfördes betydande omstruktureringsprogram för att sänka kostnaderna till en nivå som bättre stämde överens med de lägre volymerna. Den genomsnittliga rörelsemarginalen har uppgått till 5 procent under femårsperioden (exklusive engångsposter).

##### Resultaträkningen 2005

###### Försäljning

Koncernens omsättning uppgick till 2.256 Mkr (2.401) under 2005.

Nolato Telecoms omsättning uppgick till 1.172 Mkr (1.342), vilket motsvarar 52 procent (55) av koncernens totala omsättning. Jämfört med 2004 har omsättningen påverkats negativt med cirka 75 Mkr på grund av lägre andel produkter med högt värde av inköpta komponenter. Från och med halvårsskiftet har denna effekt upphört.

Volymerna för produkter till mobiltelefoner har ökat 2005 jämfört med 2004, beroende på en starkt ökande marknad för mobiltelefoner. Samtidigt har den genomsnittliga pris- och kostnadsnivån per enhet varit lägre, vilket omsättningsmässigt motverkat volymökningen.

Nolato Medicals omsättning ökade med

34 procent till 184 Mkr (137), vilket motsvarar 8 procent (6) av koncernens totala omsättning. Exklusive förvärv var den organiska tillväxten 25 procent. Volymerna har varit bra och ökat för flertalet av Nolatos kunder.

Nolato Industrials omsättning uppgick till 911 Mkr (936), vilket motsvarar 40 procent (39) av koncernens totala omsättning. Volymerna har varit stabila för flertalet kunder. Fordonsindustrin har uppvisat en positiv utveckling, med undantag för slutet av året, medan volymerna till household har minskat.

### Resultat

Koncernens rörelseresultat ökade under 2005 till 221 Mkr (201).

Rörelsemarginalen ökade till 9,8 procent 2005 jämfört med 8,4 procent 2004. Koncernens mål är en rörelsemarginal på 7 procent över en konjunkturcykel.

Koncernens resultat efter finansnetto ökade med 12 procent till 208 Mkr (185). I finansnettot ingår resultateffekter av valutaförändringar med -1 Mkr (+8) under 2005, varav merparten avser omräkningsdifferenser på lån i utländsk valuta i de utländska verksamheterna.

Resultatet efter skatt ökade till 181 Mkr (136). I resultatet ingår en engångseffekt

med 15 Mkr i form av lägre skattekostnad under fjärde kvartalet. Justerat för denna engångseffekt, uppgick den effektiva skattesatsen under 2005 till 20 procent (26), till följd av låg skattesats i den kinesiska verksamheten.

Resultatet per aktie ökade till 6,88 kr (5,15). Den positiva engångseffekten för den lägre skattekostnaden under fjärde kvartalet var 0,57 kr. Justerat för denna effekt var resultatet per aktie 6,31 kr.

Avkastningen på sysselsatt kapital ökade till 21,0 procent under 2005 (18,9). Koncernens mål är att avkastningen på sysselsatt kapital ska uppgå till 15 procent. Avkastningen på operativt kapital ökade till 25,5 procent (23,7).

Rörelseresultatet för Nolato Telecom ökade till 137 Mkr (133). Rörelsemarginalen ökade till 11,7 procent (9,9), som en följd av lägre andel volymer med högt värde av inköpta komponenter samt bättre kapacitetsutnyttjande i Asien och genomförda kostnadsreduceringar i Europa.

Rörelseresultatet för Nolato Medical uppgick till 42 Mkr (25). Rörelsemarginalen var mycket hög under 2005 och uppgick till 22,8 procent (18,2), framför allt tack vare gynnsam produktmix samt fortsatt bra volymer och högt kapacitetsutnyttjande.

## Resultaträkningar (Mkr) Uppgifterna för 2001 – 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

|                                    | 2005    | 2004    | 2003    | 2002    | 2001    |
|------------------------------------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Nettoomsättning                    | 2 256   | 2 401   | 2 671   | 2 011   | 2 359   |
| Kostnad för sålda varor *          | - 1 851 | - 2 006 | - 2 347 | - 1 744 | - 2 243 |
| Bruttoresultat                     | 405     | 395     | 324     | 267     | 116     |
| Försäljningskostnader              | - 46    | - 56    | - 46    | - 56    | - 89    |
| Administrationskostnader **        | - 135   | - 134   | - 172   | - 156   | - 188   |
| Övriga rörelsekostnader ***        | - 3     | - 4     | - 49    | - 13    | - 349   |
| Rörelseresultat                    | 221     | 201     | 57      | 42      | - 510   |
| Finansiella poster ****            | - 13    | - 16    | - 51    | - 6     | - 54    |
| Resultat efter finansiella poster  | 208     | 185     | 6       | 36      | - 564   |
| Skatt                              | - 27    | - 49    | - 41    | 24      | 135     |
| Årets resultat                     | 181     | 136     | - 35    | 60      | - 429   |
| Planenliga avskrivningar ingår med | 135     | 134     | 156     | 162     | 209     |

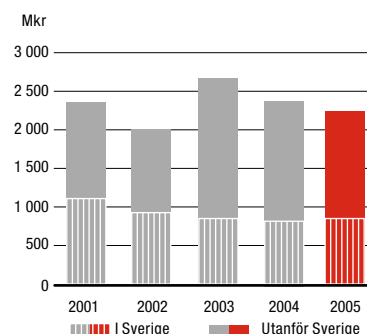
\* Innehåller 2003 engångskostnader med 52 Mkr från omstrukturering av verksamheten i Ungern. Innehåller 2001 engångskostnader för nedskrivning av anläggningstillgångar och omstrukturering av verksamheten i USA med 164 Mkr.

\*\* Innehåller 2003 engångskostnader med 3 Mkr från omstrukturering av verksamheten i Ungern.

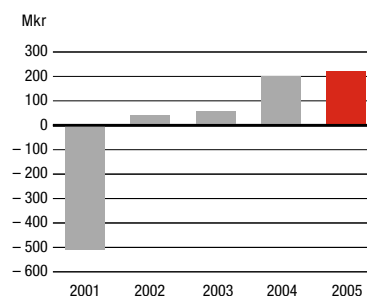
\*\*\* Innehåller 2003 engångskostnader med 38 Mkr för nedskrivning av goodwill i Nolato Protec, Ungern. Innehåller 2001 engångskostnader med 323 Mkr för nedskrivning av goodwill i Nolato Shieldmate, USA.

\*\*\*\* Innehåller 2002 realisationsvinst med +31 Mkr från försäljning av Nolato Elastoteknik. Innehåller 2001 realisationsvinst med +3 Mkr.

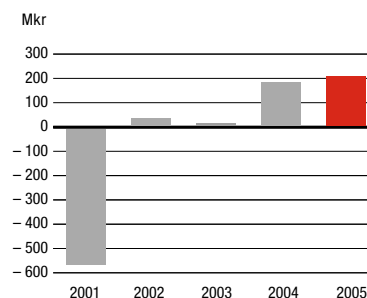
## Omsättning



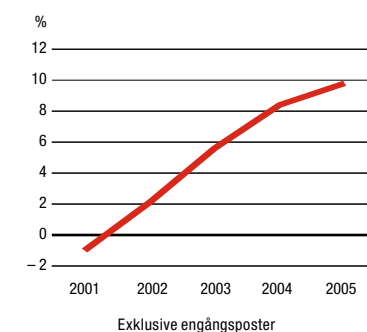
## Rörelseresultat



## Resultat efter finansnetto



## Rörelsemarginal



I samtliga diagram är uppgifterna för 2001 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Rörelseresultatet för Nolato Industrial uppgick till 71 Mkr (65). Rörelsemarginalen ökade till 7,8 procent (6,9). Resultatet har successivt förbättrats i den ungerska verksamheten under 2005. Detta förklarar till stor del resultat- och marginalförbättringen.

#### Balansräkningen under fem år

Balansomslutningen uppgick i början av perioden till 1.662 Mkr för att öka något under 2002 och 2003. Därefter har den minskat igen till 1.668 Mkr i slutet av perioden.

Drygt 41 procent av tillgångarna utgjordes av varulager och kortfristiga fordringar i snitt under femårsperioden. Dessa poster står i nära relation till hur omsättningen utvecklas, vilket även gäller icke räntebärande kortfristiga skulder.

I samband med nedläggningen av verksamheten i USA under 2001 såldes produktionsutrustning i stor omfattning, men även nedskrivningar gjordes, vilket minskade de materiella anläggningstillgångarna. Genom att investeringarna har varit relativt låga under senare år, samt genom nedskrivning av anläggningstillgångar i Ungern under 2003, har de materiella anläggningstillgångarna minskat under perioden.

Goodwill från förvärven i USA och Ungern har skrivits ned till noll. Det skedde

under 2001 för USA-förvärvet och under 2003 för Ungernförvärvet, vilket kraftigt har minskat de immateriella tillgångarna. Kvarvarande immateriella tillgångar består framför allt av kvarvarande goodwill från förvärvet av Nolato Gota under 2000.

Eget kapital har ökat successivt under perioden. Under 2002 genomfördes en nyemission som tillförde eget kapital netto 246 Mkr. Trots förbättrad lönsamhet i den operativa verksamheten under 2002 och framför allt 2003 ökade inte det egna kapitalet. Detta på grund av de beslutade engångskostnaderna 2003 i Ungern.

Den kraftigt förbättrade operativa lönsamheten under 2004 och 2005 tillsammans med förbättrat finansnetto och sjunkande genomsnittlig skattesats, har lett till att det egna kapitalet ökat i slutet av perioden.

Soliditeten har påverkats av ovanstående händelser och har ökat kraftigt från 21 procent 2001 till 50 procent 2005. Koncernens mål är att soliditeten inte bör understiga 35 procent.

De räntebärande skulderna och avsättningarna utgörs till största delen av finansiering från kreditinstitut. Sedan 2001 har de räntebärande skulderna och avsättningarna minskat kraftigt med 536 Mkr. Starka kassaflöden har möjliggjort amortering av lånat kapital.

#### Balansräkningen 2005

Balansomslutningen uppgick till 1.668 Mkr (1.604). Anläggningstillgångarna ökade något som en följd av något högre investeringstakt jämfört med de senaste åren. Tillgångar i form av varulager och kortfristiga fordringar har ökat något som en följd av att projektlager för nya kundprojekt ökat i omfattning och bundit mer kapital i både lager och kundfordringar jämfört med föregående år.

Kassan har som en följd av amorteringar av räntebärande skulder, trots positiva kassaflöden, minskat med 51 Mkr till 163 Mkr (214).

Det egna kapitalet har ökat som en följd av det positiva resultatet efter skatt.

De räntebärande skulderna har minskat kraftigt till följd av engångsamorteringar.

#### Kassaflödesanalysen under fem år

##### Kassaflöde före förändring av rörelsekapital

Sedan nedgången i lönsamhet som inträffade 2001, har kassaflödet från den operativa verksamheten successivt förbättrats efter hand som lönsamheten har förbättrats.

##### Förändring av rörelsekapital

Rörelsekapitalet, mätt som kortfristiga tillgångar (exklusive kassaposter) minskat med kortfristiga icke räntebärande skul-

## ■ Balansräkningar (Mkr) Uppgifterna för 2001 – 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

|                                         | 2005         | 2004         | 2003         | 2002         | 2001         |
|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Materiella anläggningstillgångar        | 724          | 664          | 690          | 801          | 855          |
| Immateriella anläggningstillgångar      | 51           | 54           | 54           | 102          | 121          |
| Finansiella anläggningstillgångar       | 4            | —            | 4            | 29           | 6            |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>      | <b>779</b>   | <b>718</b>   | <b>748</b>   | <b>932</b>   | <b>982</b>   |
| Varulager                               | 183          | 170          | 181          | 257          | 160          |
| Kortfristiga fordringar                 | 543          | 502          | 588          | 505          | 384          |
| Likvida medel                           | 163          | 214          | 318          | 201          | 136          |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>      | <b>889</b>   | <b>886</b>   | <b>1 087</b> | <b>963</b>   | <b>680</b>   |
| <b>Summa tillgångar</b>                 | <b>1 668</b> | <b>1 604</b> | <b>1 835</b> | <b>1 895</b> | <b>1 662</b> |
| Eget kapital                            | 832          | 661          | 569          | 624          | 342          |
| Långfristiga skulder, räntebärande      | 200          | 230          | 485          | 583          | 645          |
| Långfristiga skulder, icke räntebärande | 73           | 61           | 70           | 45           | 109          |
| Kortfristiga skulder, räntebärande      | 42           | 147          | 140          | 118          | 133          |
| Kortfristiga skulder, icke räntebärande | 521          | 505          | 571          | 525          | 433          |
| <b>Summa eget kapital och skulder</b>   | <b>1 668</b> | <b>1 604</b> | <b>1 835</b> | <b>1 895</b> | <b>1 662</b> |

der, i förhållande till omsättningen har genomsnittligt under femårsperioden varit 8 procent av omsättningen.

Väsentliga faktorer som påverkar detta rörelsekapital är naturligtvis de kredittider Nolato lämnar till sina kunder samt de kredittider Nolato erhåller från sina leverantörer.

Den allmänna tendensen att kredittiderna ökat under perioden gäller även Nolato, men har motverkats av att Nolato erhållit förlängda kredittider hos leverantörerna.

Vid en analys av rörelsekapitalet vid utgången av varje år, i förhållande till årets omsättning, är försäljningstakten under slutet av året starkt påverkande. Hög försäljning under sista kvartalet, jämfört med övriga kvartal under samma år, ger i regel höga nivåer av kundfordringar och vice versa vid relativt låg försäljning under sista kvartalet.

#### Investeringar

Under 2001 – 2004 har investeringsnivån varit låg och samtliga år under avskrivningsnivån för respektive år. Anledningarna till de relativt låga investeringsnivåerna är att utrustning från nedläggningarna av verksamheter, främst i USA, har kunnat flyttas till andra, expanderande bolag i koncernen, framför allt till Kina.

Den expansion som koncernen har gjort under dessa år har främst skett i Kina. Där är expansionen normalt sett mindre investeringsintensiv, på grund av att produktionen är mindre automatiserad jämfört med motsvarande expansion i Europa.

Under 2004 gjordes ett mindre förvärv inom Nolato Medical.

#### Finansiering

I samband med den kraftiga expansionen samt förvärv som skedde under 2000, krävdes finansiering som inte kunde självfinansieras av den löpande verksamheten. Denna finansiering skedde i sin helhet med lånat kapital. Därefter har koncernen nettoamorterat den externa finansieringen under åren 2001–2005.

Under 2002 genomfördes en nyemission, som netto tillförde koncernen 246 Mkr i likviditet från aktieägarna.

#### Aktieutdelning

Under 2000 och 2001 lämnades inte någon utdelning till aktieägarna, som en följd av den svaga lönsamheten. Därmed utbetalades ingen utdelning under 2001 och 2002.

För verksamhetsåret 2002 återupptogs utdelningen, vilken utbetalades 2003 med 13 Mkr. För 2003 var utdelningen 0,80 kr per aktie, vilket utbetalades 2004 med 21 Mkr. 2004 var utdelningen 1,75 kr per aktie, vilken utbetalades 2005 med 46 Mkr.

Styrelsens förslag till utdelning 2005 är 2,40 kr per aktie. Efter ett eventuellt bolagsstämmobeslut i linje med styrelsens förslag utbetalas utdelningen 2006 med 63 Mkr.

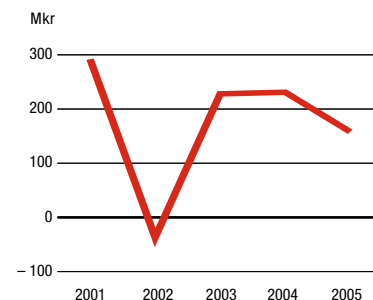
#### Kassaflödesanalysen 2005

Kassaflöde från den löpande verksamheten  
Kassaflödet före investeringar uppgick till 307 Mkr (356). Detta till följd av förbättrad lönsamhet, men med ökat behov av rörelsekapital har det lett till ett något lägre kassaflöde än 2004.

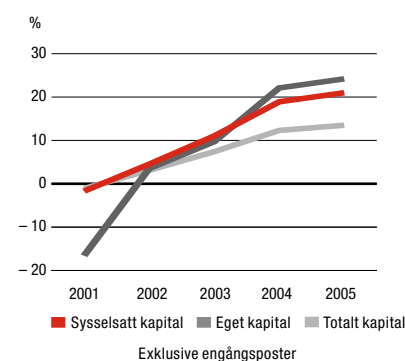
### Kassaflödesanalyser (Mkr)

|                                                     | 2005       | 2004 | 2003 | 2002 | 2001 |
|-----------------------------------------------------|------------|------|------|------|------|
| <b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b> | <b>373</b> | 330  | 260  | 166  | 61   |
| Förändring av rörelsekapital                        | -66        | 26   | 63   | -146 | 297  |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>     | <b>307</b> | 356  | 323  | 20   | 358  |
| Investeringsverksamheten                            | -149       | -125 | -95  | -57  | -66  |
| <b>Kassaflöde efter investeringar</b>               | <b>158</b> | 231  | 228  | -37  | 292  |
| Finansieringsverksamheten                           | -209       | -335 | -111 | 102  | -233 |
| <b>Minskning/ökning av likvida medel</b>            | <b>-51</b> | -104 | 117  | 65   | 59   |
| Livida medel vid årets början                       | 214        | 318  | 201  | 136  | 77   |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                 | <b>163</b> | 214  | 318  | 201  | 136  |

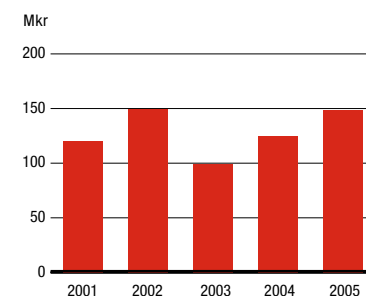
### Kassaflöde efter investeringar



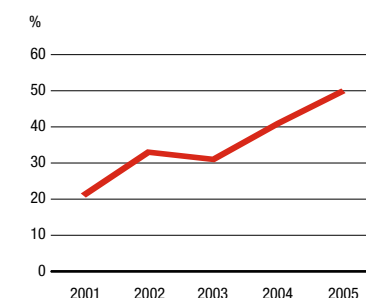
### Avkastning



### Investeringar



### Soliditet



I samtliga diagram är uppgifterna för 2001 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper



**Investeringar**

Kassaflödet efter investeringar uppgick till 158 Mkr (231). Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 149 Mkr (125). Investeringarna fördelade sig enligt följande:

| Mkr                      | 2005 | 2004 |
|--------------------------|------|------|
| Balanserade utgifter     | —    | 1    |
| Goodwill                 | —    | 3    |
| Byggnader och mark       | 6    | 5    |
| Maskiner och inventarier | 93   | 91   |
| Pågående nyanläggningar  | 50   | 25   |
| Summa investeringar      | 149  | 125  |

**Finansiering**

Räntebärande tillgångar uppgick till 163 Mkr (214) och räntebärande skulder och avsättningar till 242 Mkr (377). Marknadsvärdering av derivat avseende räntebärande skulder påverkar ytterligare med +9 Mkr. Nettoskulden har därmed minskat med 93 Mkr och uppgick till 70 Mkr (163). Eget kapital uppgick till 832 Mkr (661). Soliditeten uppgick till 50 procent (41).

Krediter från finansinstitut och banker samt pensionsgivare fördelar sig enligt följande:

| Mkr                          | 2005 | 2004 |
|------------------------------|------|------|
| Lånefinansiering             | 183  | 321  |
| Avsättningar för pensioner   | 59   | 56   |
| Totalt räntebärande skulder  | 242  | 377  |
| Ej utnyttjade kreditlimiter  | 465  | 347  |
| Total kreditram att utnyttja | 707  | 724  |

**Personal**

Genomsnittligt antal årsanställda uppgick till 2.790 personer, jämfört med 2.700 personer under 2004.

Ökningen är till största delen hänförlig till expansionen i Kina, medan antalet anställda minskat i Europa.

**Produktutvecklingskostnader**

Koncernens utgifter för utveckling uppgår till 247 Mkr (213), varav 0 Mkr (0) har balanserats. I detta ingår utveckling av verktyg, material, design och teknik. Till allra största delen utgörs utgifterna av kostnader i samband med utveckling av

produkter tillsammans med koncernens kunder.

**Miljöinformation**

Några av koncernens bolag bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Denna verksamhet består i huvudsak av produktion av komponenter i polymera material och är jämförelsevis ren och medför endast begränsade utsläpp i luft och vatten. Miljöarbetet i koncernen är delegerat till respektive dotterbolag. Samtliga bolag inom koncernen är miljöcertifierade enligt ISO 14001, utom det nystartade bolaget i Malaysia. Ytterligare miljöinformation om koncernen finns på sidan 16 och 17.

**Framtidsutsikter**

Volymtillväxten på mobiltelefonmarknaden bedöms vara fortsatt god under 2006, men prispressen bedöms dock öka.

Nolato Telecom bedöms öka sin omsättning till följd av ökade volymer och större värde per levererad enhet. Nolato Industrials omsättning bedöms vara relativt oförändrad, medan Nolato Medical bedöms fortsätta sin positiva omsättningsutveckling.

**Övergången till IFRS 2005**

Från och med 1 januari 2005 tillämpar Nolato de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS). Jämförelsesiffror har omräknats från och med den 1 januari 2004 eftersom Nolatokoncernen publicerar finansiell information med ett jämförelseår i årsredovisningen. Delårsrapporten för första kvartalet 2005 var den första finansiella rapport som presenterades i enlighet med IFRS för Nolato.

Redovisning av Företagsförvärv (IFRS 3) och Finansiella instrument (IAS 39) är områden med väsentliga skillnader mellan tidigare redovisning och redovisning enligt IFRS för Nolato.

**Definitioner****Andel riskbärande kapital**

Eget kapital, med tillägg för uppskjuten skatteskuld, i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

**Avkastning på operativt kapital**

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

**Avkastning på eget kapital**

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Likviditet**

Totala omsättningstillgångar dividerat med totala kortfristiga skulder.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

**Skuldsättningsgrad**

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

**Soliditet**

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

**Vinstmarginal**

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av omsättningen.

## Femårsöversikt nyckeltal

Uppgifterna för 2001 – 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

|                                                       |     | 2005  | 2004  | 2003  | 2002  | 2001   |
|-------------------------------------------------------|-----|-------|-------|-------|-------|--------|
| <b>Omsättning och resultat</b>                        |     |       |       |       |       |        |
| Omsättning                                            | Mkr | 2 256 | 2 401 | 2 671 | 2 011 | 2 359  |
| Omsättningstillväxt                                   | %   | – 6   | – 10  | 33    | – 15  | – 29   |
| Andel utanför Sverige                                 | %   | 61    | 65    | 68    | 53    | 47     |
| Rörelseresultat, inkl engångsposter                   | Mkr | 221   | 201   | 57    | 42    | – 510  |
| Rörelseresultat, exkl engångsposter                   | Mkr | 221   | 201   | 150   | 42    | – 23   |
| Finansiella poster                                    | Mkr | – 13  | – 16  | – 51  | – 6   | – 54   |
| Resultat efter finansiella poster, inkl engångsposter | Mkr | 208   | 185   | 6     | 36    | – 564  |
| Resultat efter finansiella poster, exkl engångsposter | Mkr | 208   | 185   | 99    | 5     | – 80   |
| Årets resultat                                        | Mkr | 181   | 136   | – 35  | 60    | – 429  |
| Engångsposter *)                                      | Mkr | —     | —     | – 93  | 43    | – 484  |
| <b>Finansiell ställning</b>                           |     |       |       |       |       |        |
| Balansomslutning                                      | Mkr | 1 668 | 1 604 | 1 835 | 1 895 | 1 662  |
| Eget kapital                                          | Mkr | 832   | 661   | 569   | 624   | 342    |
| Räntebärande tillgångar                               | Mkr | 163   | 214   | 318   | 201   | 136    |
| Räntebärande skulder och avsättningar                 | Mkr | 233   | 377   | 625   | 701   | 778    |
| Nettoskuld                                            | Mkr | 70    | 163   | 307   | 500   | 642    |
| Soliditet                                             | %   | 50    | 41    | 31    | 33    | 21     |
| Andel riskbärande kapital                             | %   | 54    | 44    | 32    | 33    | 21     |
| Likviditet                                            | %   | 158   | 136   | 153   | 150   | 120    |
| Skuldsättningsgrad                                    | Ggr | 0,3   | 0,6   | 1,1   | 1,1   | 2,3    |
| <b>Kassaflöde</b>                                     |     |       |       |       |       |        |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten              | Mkr | 307   | 356   | 323   | 20    | 358    |
| Investeringsverksamheten                              | Mkr | – 149 | – 125 | – 95  | – 57  | – 66   |
| Kassaflöde före finansieringsverksamheten             | Mkr | 158   | 231   | 228   | – 37  | 292    |
| <b>Lönsamhet **)</b>                                  |     |       |       |       |       |        |
| Avkastning på totalt kapital före skatt               | %   | 13,5  | 12,3  | 7,4   | 3,1   | – 1,1  |
| Avkastning på sysselsatt kapital före skatt           | %   | 21,0  | 18,9  | 11,0  | 4,5   | – 1,7  |
| Avkastning på operativt kapital före skatt            | %   | 25,5  | 23,7  | 15,0  | 4,0   | – 1,8  |
| Avkastning på eget kapital efter skatt                | %   | 24,2  | 22,1  | 9,7   | 3,5   | – 16,6 |
| Rörelsemarginal                                       | %   | 9,8   | 8,4   | 5,6   | 2,1   | – 1,0  |
| Vinstmarginal                                         | %   | 9,2   | 7,7   | 3,7   | 0,2   | – 3,4  |
| Räntetäckningsgrad                                    | Ggr | 16    | 8     | 4     | 1     | 0      |
| <b>Personal</b>                                       |     |       |       |       |       |        |
| Antal årsanställda                                    | St  | 2 790 | 2 700 | 2 353 | 1 992 | 2 218  |
| Omsättning per anställd                               | Tkr | 809   | 889   | 1 135 | 1 010 | 1 064  |
| Resultat efter finansiella poster per anställd **)    | Tkr | 75    | 69    | 42    | 3     | – 36   |

\* Engångskostnader 2003 utgjordes av omstrukturingskostnader av verksamheten i Ungern med 55 Mkr och nedskrivning av goodwill för Nolato Protec, Ungern med 38 Mkr.

Engångsposter 2002 avsåg en realisationsvinst med 31 Mkr vid försäljning av Nolato Elastoteknik och skatteeffekt vid avveckling av verksamhet i USA med 12 Mkr.

Engångsposter 2001 utgjordes av omstrukturingskostnader rörande affärsområde Telecom med 487 Mkr samt en realisationsvinst med 3 Mkr.

\*\* Beräknade exklusive engångsposter.

## Koncernens resultaträkning

| (Mkr)                                                              |                                              | 2005       | 2004       |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|------------|------------|
| Not                                                                |                                              |            |            |
| 7                                                                  | Intäkter                                     | 2 256      | 2 401      |
| 8                                                                  | Kostnad för sålda varor                      | - 1 851    | - 2 006    |
|                                                                    | <b>Bruttoresultat</b>                        | <b>405</b> | <b>395</b> |
|                                                                    | Försäljningskostnader                        | - 46       | - 56       |
| 10                                                                 | Administrationskostnader                     | - 135      | - 134      |
| 11                                                                 | Övriga rörelsekostnader                      | - 3        | - 4        |
|                                                                    |                                              | - 184      | - 194      |
| 9                                                                  | <b>Rörelseresultat</b>                       | <b>221</b> | <b>201</b> |
| 13,15                                                              | Finansiella intäkter                         | 2          | 12         |
| 13,16                                                              | Finansiella kostnader                        | - 15       | - 28       |
|                                                                    |                                              | - 13       | - 16       |
|                                                                    | <b>Resultat efter finansiella poster</b>     | <b>208</b> | <b>185</b> |
| 18                                                                 | Skatt                                        | - 27       | - 49       |
|                                                                    | <b>Årets resultat</b>                        | <b>181</b> | <b>136</b> |
| <i>Hela resultatet är hänförligt till moderbolagets aktieägare</i> |                                              |            |            |
| 12                                                                 | Planenliga avskrivningar ingår med           | 135        | 134        |
|                                                                    | Resultat per aktie efter full skatt (kr) *   | 6,88       | 5,15       |
|                                                                    | Antal aktier vid utgången av året (tusen st) | 26 307     | 26 307     |
|                                                                    | Genomsnittligt antal aktier (tusen st)       | 26 307     | 26 307     |

\* Bolaget har inte några pågående program med finansiella instrument som medför någon utspädning av antal aktier.

## Kvartalsdata

### Koncernen i sammandrag

|                                        |             | Q1            | Q2            | Q3            | Q4            | Helår         |
|----------------------------------------|-------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Nettoomsättning (Mkr)                  | <b>2005</b> | <b>543</b>    | <b>565</b>    | <b>535</b>    | <b>613</b>    | <b>2 256</b>  |
|                                        | 2004        | 593           | 611           | 540           | 657           | 2 401         |
| Rörelseresultat (Mkr)                  | <b>2005</b> | <b>40</b>     | <b>51</b>     | <b>60</b>     | <b>70</b>     | <b>221</b>    |
|                                        | 2004        | 40            | 56            | 52            | 53            | 201           |
| Resultat efter finansnetto (Mkr)       | <b>2005</b> | <b>36</b>     | <b>47</b>     | <b>58</b>     | <b>67</b>     | <b>208</b>    |
|                                        | 2004        | 37            | 51            | 47            | 50            | 185           |
| Resultat efter skatt (Mkr)             | <b>2005</b> | <b>27</b>     | <b>36</b>     | <b>47</b>     | <b>71</b>     | <b>181</b>    |
|                                        | 2004        | 24            | 36            | 38            | 38            | 136           |
| Kassaflöde efter investeringar (Mkr)   | <b>2005</b> | <b>54</b>     | <b>33</b>     | <b>9</b>      | <b>62</b>     | <b>158</b>    |
|                                        | 2004        | 70            | 15            | 95            | 51            | 231           |
| Resultat per aktie (kr)                | <b>2005</b> | <b>1,05</b>   | <b>1,35</b>   | <b>1,78</b>   | <b>2,70</b>   | <b>6,88</b>   |
|                                        | 2004        | 0,90          | 1,35          | 1,45          | 1,45          | 5,15          |
| Genomsnittligt antal aktier (tusen st) | <b>2005</b> | <b>26 307</b> | <b>26 307</b> | <b>26 307</b> | <b>26 307</b> | <b>26 307</b> |
|                                        | 2004        | 26 307        | 26 307        | 26 307        | 26 307        | 26 307        |

### Nettoomsättning per resultatenhet per kvartal (Mkr)

|                                |             | Q1         | Q2         | Q3         | Q4         | Helår        |
|--------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|--------------|
| Nolato Telecom                 | <b>2005</b> | <b>275</b> | <b>276</b> | <b>291</b> | <b>330</b> | <b>1 172</b> |
|                                | 2004        | 337        | 339        | 303        | 363        | 1 342        |
| Nolato Industrial              | <b>2005</b> | <b>231</b> | <b>244</b> | <b>203</b> | <b>233</b> | <b>911</b>   |
|                                | 2004        | 228        | 244        | 207        | 257        | 936          |
| Nolato Medical                 | <b>2005</b> | <b>39</b>  | <b>49</b>  | <b>42</b>  | <b>54</b>  | <b>184</b>   |
|                                | 2004        | 30         | 32         | 35         | 40         | 137          |
| Koncernjusteringar, moderbolag | <b>2005</b> | <b>- 2</b> | <b>- 4</b> | <b>- 1</b> | <b>- 4</b> | <b>- 11</b>  |
|                                | 2004        | - 2        | - 4        | - 5        | - 3        | - 14         |
| Totalt koncernen               | <b>2005</b> | <b>543</b> | <b>565</b> | <b>535</b> | <b>613</b> | <b>2 256</b> |
|                                | 2004        | 593        | 611        | 540        | 657        | 2 401        |

### Rörelseresultat per resultatenhet per kvartal (Mkr)

|                                |                        | Q1           | Q2           | Q3           | Q4           | Helår        |
|--------------------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Nolato Telecom                 | <b>2005</b>            | <b>23</b>    | <b>28</b>    | <b>37</b>    | <b>49</b>    | <b>137</b>   |
|                                | <i>Rörelsemarginal</i> | <b>8,4%</b>  | <b>10,1%</b> | <b>12,7%</b> | <b>14,8%</b> | <b>11,7%</b> |
|                                | 2004                   | 25           | 35           | 35           | 38           | 133          |
|                                | <i>Rörelsemarginal</i> | 7,4%         | 10,3%        | 11,6%        | 10,5%        | 9,9%         |
| Nolato Industrial              | <b>2005</b>            | <b>16</b>    | <b>19</b>    | <b>19</b>    | <b>17</b>    | <b>71</b>    |
|                                | <i>Rörelsemarginal</i> | <b>6,9%</b>  | <b>7,8%</b>  | <b>9,4%</b>  | <b>7,3%</b>  | <b>7,8%</b>  |
|                                | 2004                   | 16           | 19           | 16           | 14           | 65           |
|                                | <i>Rörelsemarginal</i> | 7,0%         | 7,8%         | 7,7%         | 5,4%         | 6,9%         |
| Nolato Medical                 | <b>2005</b>            | <b>8</b>     | <b>12</b>    | <b>11</b>    | <b>11</b>    | <b>42</b>    |
|                                | <i>Rörelsemarginal</i> | <b>20,5%</b> | <b>24,5%</b> | <b>26,2%</b> | <b>20,4%</b> | <b>22,8%</b> |
|                                | 2004                   | 5            | 7            | 6            | 7            | 25           |
|                                | <i>Rörelsemarginal</i> | 16,7%        | 21,9%        | 17,1%        | 17,5%        | 18,2%        |
| Koncernjusteringar, moderbolag | <b>2005</b>            | <b>- 7</b>   | <b>- 8</b>   | <b>- 7</b>   | <b>- 7</b>   | <b>- 29</b>  |
|                                | 2004                   | - 6          | - 5          | - 5          | - 6          | - 22         |
| Totalt koncernen               | <b>2005</b>            | <b>40</b>    | <b>51</b>    | <b>60</b>    | <b>70</b>    | <b>221</b>   |
|                                | <i>Rörelsemarginal</i> | <b>7,4%</b>  | <b>9,0%</b>  | <b>11,2%</b> | <b>11,4%</b> | <b>9,8%</b>  |
|                                | 2004                   | 40           | 56           | 52           | 53           | 201          |
|                                | <i>Rörelsemarginal</i> | 6,7%         | 9,2%         | 9,6%         | 8,1%         | 8,4%         |



## Koncernens balansräkning

(Mkr)

Not

|                                 |                                              | 2005         | 2004         |
|---------------------------------|----------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Tillgångar</b>               |                                              |              |              |
| <b>Anläggningstillgångar</b>    |                                              |              |              |
| 20                              | Materiella anläggningstillgångar             | 724          | 664          |
| 23                              | Immateriella anläggningstillgångar           | 51           | 54           |
| 18                              | Uppskjuten skattefordran                     | 4            | —            |
|                                 | <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>779</b>   | <b>718</b>   |
| <b>Omsättningstillgångar</b>    |                                              |              |              |
| 26                              | Varulager                                    | 183          | 170          |
| 27                              | Kundfordringar                               | 473          | 449          |
|                                 | Aktuella skattefordringar                    | 8            | 4            |
|                                 | Övriga fordringar                            | 42           | 33           |
| 35                              | Derivatinstrument                            | 9            | —            |
|                                 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 11           | 16           |
| 28                              | Likvida medel                                | 163          | 214          |
|                                 | <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>889</b>   | <b>886</b>   |
|                                 | <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>1 668</b> | <b>1 604</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b> |                                              |              |              |
| <b>Eget kapital</b>             |                                              |              |              |
| 29                              | Aktiekapital                                 | 132          | 132          |
|                                 | Övrigt tillskjutet kapital                   | 228          | 228          |
| 30                              | Andra reserver                               | 55           | 35           |
|                                 | Balanserade vinstmedel                       | 417          | 266          |
|                                 | <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>832</b>   | <b>661</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>     |                                              |              |              |
| 31                              | Lån                                          | 141          | 174          |
| 33                              | Avsättningar för pensioner och liknande      | 59           | 56           |
| 18                              | Uppskjuten skatteskuld                       | 73           | 55           |
| 34                              | Övriga avsättningar                          | —            | 6            |
|                                 | <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>273</b>   | <b>291</b>   |
| <b>Kortfristiga skulder</b>     |                                              |              |              |
|                                 | Leverantörsskulder                           | 283          | 277          |
| 31                              | Lån                                          | —            | 119          |
| 31                              | Checkräkningskredit                          | 42           | 28           |
|                                 | Förskott från kunder                         | 5            | 3            |
|                                 | Aktuella skatteskulder                       | 4            | 1            |
|                                 | Övriga skulder                               | 25           | 22           |
| 35                              | Derivatinstrument                            | 11           | —            |
| 36                              | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 178          | 181          |
| 34                              | Övriga avsättningar                          | 15           | 21           |
|                                 | <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>563</b>   | <b>652</b>   |
|                                 | <b>Summa skulder</b>                         | <b>836</b>   | <b>943</b>   |
|                                 | <b>Summa skulder och eget kapital</b>        | <b>1 668</b> | <b>1 604</b> |
| 38                              | Ställda säkerheter                           | 132          | 159          |
| 39                              | Ansvarsförbindelser                          | 1            | 1            |

## ■ Förändringar i koncernens eget kapital

| (Mkr)<br>Not                                                          | Aktie-<br>kapital | Övrigt tillskjutet<br>kapital | Andra<br>reserver | Balanserade<br>vinstmedel | Summa eget<br>kapital |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------------|-------------------|---------------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2004</b>                             | <b>132</b>        | <b>227</b>                    | <b>50</b>         | <b>160</b>                | <b>569</b>            |
| Omräkningsdifferenser                                                 | —                 | —                             | – 13              | —                         | – 13                  |
| Övrig förändring                                                      | —                 | 1                             | —                 | – 11                      | – 10                  |
| Överföring av avskrivning byggnad och mark                            | —                 | —                             | – 2               | 2                         | —                     |
| Summa transaktioner redovisade direkt mot eget kapital                | —                 | 1                             | – 15              | – 9                       | – 23                  |
| Årets resultat                                                        | —                 | —                             | —                 | 136                       | 136                   |
| Utdelning avseende 2003                                               | —                 | —                             | —                 | – 21                      | – 21                  |
| <b>Utgående balans per 31 december 2004</b>                           | <b>132</b>        | <b>228</b>                    | <b>35</b>         | <b>266</b>                | <b>661</b>            |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2005</b>                             | <b>132</b>        | <b>228</b>                    | <b>35</b>         | <b>266</b>                | <b>661</b>            |
| 40 Effekt av byte av redovisningsprincip till IFRS                    | —                 | —                             | – 1               | —                         | – 1                   |
| <b>Ingående balans per 1 januari 2005, justerat enligt ny princip</b> | <b>132</b>        | <b>228</b>                    | <b>34</b>         | <b>266</b>                | <b>660</b>            |
| Omräkningsdifferenser                                                 | —                 | —                             | 28                | 13                        | 41                    |
| Överföring avskrivning byggnad och mark                               | —                 | —                             | – 3               | 3                         | —                     |
| Kassaflödessäkring, efter skatt                                       | —                 | —                             | – 4               | —                         | – 4                   |
| Summa transaktioner redovisade direkt mot eget kapital                | —                 | —                             | 21                | 16                        | 37                    |
| Årets resultat                                                        | —                 | —                             | —                 | 181                       | 181                   |
| Utdelning avseende 2004                                               | —                 | —                             | —                 | – 46                      | – 46                  |
| <b>Utgående balans per 31 december 2005</b>                           | <b>132</b>        | <b>228</b>                    | <b>55</b>         | <b>417</b>                | <b>832</b>            |

## Koncernens kassaflödesanalys

(Mkr)

| Not                                                                                 | 2005         | 2004         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |              |              |
| Rörelseresultat                                                                     | 221          | 201          |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 |              |              |
| Avskrivningar                                                                       | 135          | 134          |
| Nedskrivningar och avsättningar                                                     | 15           | 24           |
| Omräkningsdifferenser m.m.                                                          | 26           | 3            |
|                                                                                     | 397          | 362          |
| Erhållen ränta                                                                      | 2            | 5            |
| Erlagd ränta                                                                        | - 15         | - 30         |
| Betald inkomstskatt                                                                 | - 11         | - 7          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>373</b>   | <b>330</b>   |
| Förändringar i rörelsekapital                                                       |              |              |
| Förändringar av varulager                                                           | - 13         | 11           |
| Förändringar av kundfordringar                                                      | - 24         | 56           |
| Förändringar av leverantörsskulder                                                  | - 24         | - 79         |
| Övriga förändringar i rörelsekapital                                                | - 5          | 38           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>307</b>   | <b>356</b>   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |              |              |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar                                       | —            | - 4          |
| 6 Förvärv av materiella anläggningstillgångar                                       | - 149        | - 121        |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>- 149</b> | <b>- 125</b> |
| <b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>158</b>   | <b>231</b>   |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |              |              |
| Upptagna lån                                                                        | 19           | 3            |
| Amortering av skulder                                                               | - 167        | - 257        |
| Förändring av övriga långfristiga skulder och avsättningar                          | - 15         | - 60         |
| Utbetald utdelning                                                                  | - 46         | - 21         |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>- 209</b> | <b>- 335</b> |
| <b>Minskning av likvida medel</b>                                                   | <b>- 51</b>  | <b>- 104</b> |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               | <b>214</b>   | <b>318</b>   |
| Kursdifferens i likvida medel                                                       | —            | —            |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | <b>163</b>   | <b>214</b>   |

## ■ Moderbolagets resultaträkning

(Mkr)

Not

|        |                                          | 2005        | 2004 |
|--------|------------------------------------------|-------------|------|
| 5      | Intäkter                                 | 30          | 37   |
|        | Försäljningskostnader                    | - 13        | - 16 |
| 10     | Administrationskostnader                 | - 43        | - 39 |
|        |                                          | - 56        | - 55 |
|        | <b>Rörelseresultat</b>                   | <b>- 26</b> | - 18 |
| 14     | Resultat från andelar i koncernföretag   | 154         | - 47 |
| 13, 15 | Finansiella intäkter                     | 7           | 17   |
| 13, 16 | Finansiella kostnader                    | - 24        | - 22 |
|        |                                          | 137         | - 52 |
|        | <b>Resultat efter finansiella poster</b> | <b>111</b>  | - 70 |
| 17     | Bokslutsdispositioner                    | —           | 11   |
| 18     | Skatt                                    | 11          | —    |
|        | <b>Årets resultat</b>                    | <b>122</b>  | - 59 |
|        |                                          |             |      |
| 12     | Planenliga avskrivningar ingår med       | —           | —    |



## ■ Moderbolagets balansräkning

(Mkr)

| Not                                      |                                              | 2005       | 2004       |
|------------------------------------------|----------------------------------------------|------------|------------|
| <b>Tillgångar</b>                        |                                              |            |            |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b> |                                              |            |            |
| 24, 25                                   | Andelar i koncernföretag                     | 432        | 326        |
|                                          | Fordringar hos koncernföretag                | 315        | 406        |
| 18                                       | Uppskjuten skattefordran                     | 2          | 1          |
|                                          | <b>Summa anläggningstillgångar</b>           | <b>749</b> | <b>733</b> |
| <b>Omsättningstillgångar</b>             |                                              |            |            |
|                                          | Fordringar hos koncernföretag                | 44         | 18         |
|                                          | Övriga fordringar                            | 2          | 2          |
|                                          | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 1          | 1          |
|                                          |                                              | <b>47</b>  | <b>21</b>  |
|                                          | Kortfristiga placeringar                     | —          | 80         |
|                                          | Kassa och bank                               | 56         | 40         |
|                                          | <b>Summa omsättningstillgångar</b>           | <b>103</b> | <b>141</b> |
|                                          | <b>Summa tillgångar</b>                      | <b>852</b> | <b>874</b> |
| <b>Eget kapital och skulder</b>          |                                              |            |            |
| <b>Eget kapital</b>                      |                                              |            |            |
|                                          | Bundet eget kapital                          |            |            |
| 29                                       | Aktiekapital (26 307 408 aktier)             | 132        | 132        |
|                                          | Överkursfond                                 | —          | 209        |
|                                          | Reservfond                                   | 228        | 19         |
|                                          |                                              | <b>360</b> | <b>360</b> |
|                                          | Fritt eget kapital                           |            |            |
|                                          | Balanserat resultat                          | 198        | 276        |
|                                          | Årets resultat                               | 122        | – 59       |
|                                          |                                              | <b>320</b> | <b>217</b> |
|                                          | <b>Summa eget kapital</b>                    | <b>680</b> | <b>577</b> |
| 34                                       | <b>Övriga avsättningar</b>                   | <b>7</b>   | <b>4</b>   |
| <b>Långfristiga skulder</b>              |                                              |            |            |
| 31                                       | Skulder till kreditinstitut                  | 150        | 145        |
| 31                                       | Skulder till koncernföretag                  | —          | 36         |
|                                          | <b>Summa långfristiga skulder</b>            | <b>150</b> | <b>181</b> |
| <b>Kortfristiga skulder</b>              |                                              |            |            |
| 31                                       | Skulder till kreditinstitut                  | —          | 95         |
|                                          | Leverantörsskulder                           | 1          | 2          |
|                                          | Skulder till koncernföretag                  | 3          | 5          |
|                                          | Övriga skulder                               | 1          | 1          |
| 36                                       | Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 10         | 9          |
|                                          | <b>Summa kortfristiga skulder</b>            | <b>15</b>  | <b>112</b> |
|                                          | <b>Summa eget kapital och skulder</b>        | <b>852</b> | <b>874</b> |
| 38                                       | Ställda säkerheter                           | —          | —          |
| 39                                       | Ansvarsförbindelser                          | 81         | 129        |

## ■ Förändringar i moderbolagets eget kapital

| (Mkr)                                   | Aktie-<br>kapital | Överkurs-<br>fond | Reserv-<br>fond | Fritt eget<br>kapital | Summa eget<br>kapital |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Ingående balans 1 januari 2004</b>   | <b>132</b>        | <b>208</b>        | <b>19</b>       | <b>157</b>            | <b>516</b>            |
| Utdelning                               | —                 | —                 | —               | – 21                  | – 21                  |
| Fusionsvinst                            | —                 | —                 | —               | 20                    | 20                    |
| Övrig förändring                        | —                 | 1                 | —               | – 43                  | – 42                  |
| Koncernbidrag, efter skatt              | —                 | —                 | —               | 163                   | 163                   |
| Årets resultat                          | —                 | —                 | —               | – 59                  | – 59                  |
| <b>Utgående balans 31 december 2004</b> | <b>132</b>        | <b>209</b>        | <b>19</b>       | <b>217</b>            | <b>577</b>            |
| <b>Ingående balans 1 januari 2005</b>   | <b>132</b>        | <b>209</b>        | <b>19</b>       | <b>217</b>            | <b>577</b>            |
| Omklassificering                        | —                 | – 209             | 209             | —                     | —                     |
| Utdelning                               | —                 | —                 | —               | – 46                  | – 46                  |
| Koncernbidrag, efter skatt              | —                 | —                 | —               | 27                    | 27                    |
| Årets resultat                          | —                 | —                 | —               | 122                   | 122                   |
| <b>Utgående balans 31 december 2005</b> | <b>132</b>        | <b>—</b>          | <b>228</b>      | <b>320</b>            | <b>680</b>            |

## ■ Moderbolagets kassaflödesanalys

(Mkr)

|                                                                                     | 2005        | 2004         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------|--------------|
| <b>Den löpande verksamheten</b>                                                     |             |              |
| Rörelseresultat                                                                     | – 26        | – 18         |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet                                 |             |              |
| Omräkningsdifferenser m.m.                                                          | – 11        | 7            |
|                                                                                     | – 37        | – 11         |
| Utdelningar från dotterbolag                                                        | 55          | —            |
| Erhållen ränta                                                                      | 7           | 12           |
| Erlagd ränta                                                                        | – 10        | – 23         |
| Betald inkomstskatt                                                                 | – 1         | —            |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> | <b>14</b>   | <b>– 22</b>  |
| <b>Förändringar i rörelsekapital</b>                                                |             |              |
| Övriga förändringar i rörelsekapital                                                | – 28        | 21           |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     | <b>– 14</b> | <b>– 1</b>   |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |             |              |
| Förvärv av finansiella anläggningstillgångar                                        | – 83        | – 95         |
| Likvidation av dotterbolag                                                          | 76          | —            |
| Försäljning av materiella anläggningstillgångar                                     | —           | 1            |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     | <b>– 7</b>  | <b>– 94</b>  |
| <b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>– 21</b> | <b>– 95</b>  |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |             |              |
| Amortering av skulder                                                               | – 90        | – 190        |
| Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden                                    | – 134       | – 42         |
| Förändringar av fordringar hos koncernföretag                                       | —           | 65           |
| Utbetald utdelning                                                                  | – 46        | – 21         |
| Koncernbidrag                                                                       | 227         | 176          |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    | <b>– 43</b> | <b>– 12</b>  |
| <b>Minskning av likvida medel</b>                                                   | <b>– 64</b> | <b>– 107</b> |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               | <b>120</b>  | <b>227</b>   |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 | <b>56</b>   | <b>120</b>   |

## ■ Not 1 Allmän information

Nolato AB och dess dotterbolag är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera komponenter och produktsystem till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicinteknik, hygien och andra utvalda industrisegment.

Nolato AB är ett aktiebolag registrerat och med säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolatovägen, 260 93 Torekov, Sverige.

Nolato AB är registrerat på Stockholmsbörsens O-lista.

## ■ Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Koncernen

Koncernredovisningen för Nolatokoncernen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendation nr 30. De finansiella rapporterna redovisas i miljoner kronor om inget annat anges. De har upprättats utifrån historiska anskaffningsvärden.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

### Grundläggande värderingsprincip

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga redovisningsmässiga uppskattningar. Vidare krävs att koncernen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av företagets redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 4.

Koncernens finansiella rapportering för 2005 sker i enlighet med IFRS och uppgifterna för jämförelseåret 2004 har omräknats. Reglerna för hur införandet och omräkningen ska ske återfinns i IFRS 1 – Första gången IFRS tillämpas.

Tillämpningen av IFRS 3, IAS 36 och IAS 38 har lett till en förändring av redovisningsprinciperna för goodwill. Fram till 31 december 2003 gällde följande:

- goodwill skrevs av linjärt över en period på 10 år och
  - bedömdes med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov per varje balansdag.
- I enlighet med bestämmelserna i IFRS 3 gäller följande:
- koncernen slutade den 1 januari 2004 att skriva av goodwill
  - från och med räkenskapsåret 2004 och framåt testas goodwill varje år med avseende på eventuellt nedskrivningsbehov. Sådana tester görs även med tätare intervall om det föreligger tecken på nedskrivningsbehov.

IAS 32 Finansiella instrument, Upplysningar och klassificering samt IAS 39 Finansiella instrument, Redovisning och värdering tillämpas från 2005 utan omräkning av jämförelseåret 2004. IAS 39 kräver att finansiella tillgångar och skulder klassificeras i olika kategorier för att sedan redovisas och värderas enligt de principer som gäller för respektive kategori. Tillämpningen av IAS 32 och IAS 39 har inneburit att alla finansiella derivatinstrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen, såvida inte derivatet är en säkring (hedge) för en annan transaktion i enlighet med koncernens fastställda policy. Koncernens policy är att derivat endast får innehas i säkringssyfte. De derivat som innehas i säkringssyfte avser dels kassaflödessäkringar, dels säkringar till verkligt värde.

Tillämpningen av IAS 32 och IAS 39 innebar en ingående påverkan med –1 på eget kapital.

Tillämpningen av IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, har lett till en förändring av koncernens redovisningsprinciper. Enligt IFRS 2 skall en kostnad redovisas i resultaträkningen för de program där anställda tilldelas optioner eller andra aktierelaterade ersättningar på villkor som ej är marknadsmässiga. Enligt övergångsreglerna behöver endast de nya reglerna tillämpas på program som avtalats efter 7 november 2002. Tillämpning av IFRS 2 har inte inneburit någon omräkning av jämförelsesiffror för 2004.

### Tillämpning av publicerade men ej ikraftträdde standarder

EU har i december 2005 beslutat om ett tillägg till IAS 19 vilket bland annat innebär att företagen ges rätt att redovisa aktuariella vinster och förluster direkt mot eget kapital. Standarden träder i kraft 1 januari 2006. Vid utgången av 2005 har Nolato oredovisade aktuariella förluster på 14 Mkr. Nolato har för närvarande inga planer på att tillämpa

tillägget till IAS 19 utan kommer att fortsätta redovisa enligt den sk korridormetoden. I not 40 presenteras effekterna av övergången till IFRS.

### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Nolato AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av rösttalet eller på annat sätt har rätt att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på marknadsvärderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

### Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster- och förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktioner utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

### Segmentsinformation

Koncernens primära indelningsgrund för segment baseras på rörelsegrenar, vilket överensstämmer med koncernens operativa affärsområdesindelning. Koncernens sekundära segmentsinformation baserar sig på var kunderna samt dotterbolagens tillgångar och investeringar geografiskt är belägna.

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika resultatenhetererna har påverkats av internleveranser. Internpriserna mellan resultatenhetererna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

### Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter för produkter och tjänster redovisas när överenskommelse med kund föreligger och leverans har skett eller tjänster utförts samt alla väsentliga risker övergått till kunden. Projektintäkter för kundprojekt redovisas enligt metoden för successiv vinstavräkning. Försäljningsintäkter redovisas netto efter avdrag för mövårdesskatt, rabatter och retur.

### Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter).



### Redovisning av inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt.

Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och som med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom skattemässiga underskott och obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott inom överskådlig tid.

### Produktutvecklingskostnader

Produktutvecklingskostnader belastar vanligtvis rörelsens kostnader när de uppstår och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. I detta ingår utveckling av verktyg, material, design och teknik. Till allra största delen utgörs utgifterna av kostnader i samband med utveckling av produkter tillsammans med koncernens kunder. Utvecklingsprojekt som har ansetts vara av väsentligt värde för koncernen under kommande år har aktiverats i balansräkningen som en immateriell tillgång.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historisk anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster/förluster från kassaflödessäkringar, som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar.

För byggnader och mark skedde år 2001 en uppskrivning med 99 Mkr. I samband med övergång till IFRS har kvarvarande uppskrivning efter beaktande av avskrivning, 92 Mkr, överförts till anskaffningsvärde, i enlighet med IFRS 1:17.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde, enligt följande

|                                                |            |
|------------------------------------------------|------------|
| Byggnader                                      | 25 år      |
| Markanläggningar                               | 20 – 27 år |
| Formsprutor                                    | 8 – 10 år  |
| Automatisk monteringsutrustning                | 3 år       |
| Övrig maskinutrustning                         | 5 – 10 år  |
| IT                                             | 3 år       |
| Övriga inventarier, verktyg och installationer | 5 – 10 år  |

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod provas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

### Immateriella anläggningstillgångar

#### Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

#### Balanserade utgifter

Balanserade utgifter redovisas till anskaffningsvärde. Balanserade utgifter har en begränsad nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumu-

lerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över dess bedömda nyttjandeperiod, 5 år.

### Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Den s.k. FIFO-principen (först in – först ut) tillämpas. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. Avdrag sker för realiserade internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Produkter i arbete och färdiga varor inkluderar såväl direkt nedlagda kostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

### Pågående arbete

Successiv vinstavräkning tillämpas på alla projekt där utfallet kan beräknas på ett tillfredsställande sätt. Detta innebär att intäkter och kostnader redovisas i resultaträkningen i förhållande till projektens färdigställandegrad. Upparbetaingsgraden bestäms på basis av nedlagda projektkostnader i förhållande till den totala projektkostnaden. En befarad förlust redovisas omedelbart som kostnad.

### Likvida medel

Likvida medel omfattar förutom kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på öppen marknad till kända belopp samt har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Likvida medel och kortfristiga placeringar värderas till verkligt värde.

### Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om ej så är fallet är det en fråga om operationell leasing. Väsentliga tillgångar som innehas enligt finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Dessa tillgångar avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Operationella leasingavgifter kostnadsförs över löptiden.

### Ersättningar till anställda

#### Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige omfattas anställda av både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder såsom Kina, Ungern och Estland omfattas de anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänade år. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Nolatos förmånsbestämda planer är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförplikelsen enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 33.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecia. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2005 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möj-

ligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5.393 Tkr (5.810).

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagare och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2005 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 128,5 procent (128,0 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

#### *Aktierelaterade förmåner*

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där reglering görs med kontanter. Koncernen värderar varje balansdag förmånen till verkligt värde och redovisar denna som skuld i balansräkningen. Årets förändring ingår i resultaträkningen bland personalkostnader.

#### *Ersättning vid uppsägning*

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad endera att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning, som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

#### *Bonusplaner*

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserad på fastställd bonuspolicy. Koncernen redovisar en skuld när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

#### **Kassaflödesanalys**

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

#### **Lånekostnader**

Lånekostnader redovisas enligt huvudregeln i IAS 23, där lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig.

#### **Avsättningar**

Avsättningar har gjorts för samtliga förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen var sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

#### **Statliga stöd**

Statliga stöd redovisas i balans- och resultaträkningen först när de villkor som är förknippade med bidraget med rimlig säkerhet kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till tillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde och påverkar det redovisade resultatet under nyttjandeperioden genom lägre avskrivningar. Statliga stöd relaterade till resultatet reducerar de kostnader stödet avser. Statliga stöd relaterade till tillgångar redovisas i kassaflödesanalysen under investeringsverksamheten medan statliga stöd relaterade till resultatet ingår i rörelseresultatet.

#### **Finansiella instrument**

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålls till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen beror på anskaffningsvärdet. På grund av den korta löptiden behöver inte tidsvärdet fram till betalning beaktas.

Likvida medel och kortfristiga placeringar har klassificerats som tillgångar där värdering sker till verkligt värde och där värdet förändringen redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta beräknas så att

en konstant effektiv ränta erhålles över låneperioden, såvida inte löptiden är kort och avtalad ränta saknas. Sålunda redovisas leverantörsskulder och liknande kortfristiga skulder till nominellt belopp.

#### **Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder**

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsdagen och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen säkring av verkligt värde eller säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen.

#### **Säkring av verkligt värde**

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde redovisas tillsammans med förändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade posten.

#### **Kassaflödessäkring**

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (tex när den prognostiserade försäljningen ägt rum). När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

#### **Beräkning av verkligt värde**

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

#### **Moderbolaget**

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Redovisningsrådets rekommendation nr 32 (RR 32).

Moderbolagets finansiella rapporter redovisas i miljoner kronor om inget annat anges. De har upprättats utifrån historiska anskaffningsvärden. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader sker endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs på sidorna 51 – 53, med följande undantag:

#### **Redovisning av inkomstskatter**

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som skuld i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

#### **Leasing**

Moderbolaget har endast leasingavtal för hyra av kontorsutrymme och vissa andra hyreskontrakt. Alla leasingavtal redovisas som operationella.

#### **Ersättning till anställda**

Moderbolaget har anställda som omfattas av både avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Enligt RR 32 klassificeras och redovisas samtliga pensionsplaner som avgiftsbestämda. Detta innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen.

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggas genom en försäkring i Alecta. Årets avgifter till Alecta uppgår till 51 Tkr (0).

**Finansiella instrument**

Moderbolaget har valt att tillämpa IAS 39 från 1 januari 2006. Detta innebär att moderbolaget inte redovisar derivatinstrument i balansräkningen per 31 december 2005. Utestående derivatinstrument per 31 december 2005 redogörs för i not 37.

**Materiella och immateriella anläggningstillgångar**

Anläggningstillgångar redovisas till historisk anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

**Följande avskrivningstider har använts:**

|                      |      |
|----------------------|------|
| Balanserade utgifter | 5 år |
| IT                   | 3 år |
| Övriga inventarier   | 5 år |

**■ Not 3 Finansiell riskhantering**

Nolatos finanspolicy anger hur ansvaret för finansverksamheten ska fördelas inom koncernen, vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta samt vilka finansiella risker som ska begränsas. Policyn kontrollerar och begränsar följande finansiella risker:

- valutarisker (flödes- och omräkningsexponering)
- upplånings- och ränterisker
- likviditets- och kreditrisker på de finansiella marknaderna.

Policyn fastställs av Nolatos styrelse och revideras årligen eller vid behov.

Nolatos affärsrisker beskrivs på sidorna 35 – 36.

**Valutarisker****Flödesrisker**

Dessa definieras som förändringar i kassaflöden beroende på valutafluktuationer i flöden i utländsk valuta.

Enligt koncernens finanspolicy säkras 70 procent av framtida prognostiserade nettoflöden av utländsk valuta av produkter och tjänster för en period av 12 månader. För den kinesiska verksamheten har dock ingen säkring skett av nettoflöden i USD.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta, kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkras dessa flöden. Enligt policyn bestäms eventuell säkring eller risktagande från fall till fall för valutarisk i finansiella flöden. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande. Nuvarande exponering framgår av känslighetsanalysen.

**Omräkningsexponering**

Omräkningsexponering är den effekt som uppstår när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor i koncernens resultat- och balansräkning. Omräkningen är en effekt vid varje rapporteringstillfälle. Resultaträkningen omräknas till snittkursen under året medan slutkursen den 31 december används för omräkningen av balansräkningen.

Enligt koncernens policy valutasäkras inte koncernens kapital, det vill säga utländska nettotillgångar. Nuvarande exponering framgår av känslighetsanalysen.

**Finansierings- och upplåningsrisk**

För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov, finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv. Under hösten har en omförhandling av drygt en tredjedel av koncernens finansiering skett med ett nytt ettårsavtal. Nuvarande likviditetsreserv framgår av not 31 på sidan 62 samt av analysen av räntebärande nettoskuld.

**Ränterisk**

Risken för påverkan på koncernens resultat till följd av förändringar i marknadsräntan definieras som ränterisk. Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. Koncernens policy anger att den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernen ska ligga mellan 5 månader och 2 år. Det gäller nettot av samtliga räntebärande tillgångar och skulder, det vill säga nettoskuden. Ränteeffekter och räntebärande skulder framgår av känslighetsanalysen.

**Likviditets- och kreditrisker**

Koncernens policy för placeringar av likvida medel anger att detta endast får ske i finansiella instrument som kan lösas in med kort varsel eller som har en mycket likvid andrahandsmarknad för att minska likviditetsrisken. Placeringar, förutom traditionell bankinlåning, får endast ske i så kallade räntebärande värdepapper med låg risk (hög rating enligt officiell statistik hos officiella ratinginstitut) samt hög likviditet. Löptiden för dessa räntebärande värdepapper får inte överstiga tre månader enligt policyn.

**Transaktionsexponering och känslighetsanalyser****Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta**

| Mkr          | 12 mån bedömda nettoflöden | Totala säkringar | Procentandel | Snittkurs |
|--------------|----------------------------|------------------|--------------|-----------|
| USD          | 186                        | 147              | 78%          | 7,40      |
| EUR          | 96                         | 73               | 76%          | 9,15      |
| DKK          | 38                         | 25               | 66%          | 1,25      |
| JPY          | 29                         | 21               | 72%          | 6,78      |
| <b>Summa</b> | <b>349</b>                 | <b>266</b>       | <b>76%</b>   |           |

|                           |     |   |
|---------------------------|-----|---|
| Osäkrade valutaflöden USD | 153 | — |
|---------------------------|-----|---|

Den svenska och estniska verksamheten har främst en nettoexponering i EUR, USD, JPY och DKK medan den ungerska verksamheten endast har begränsade nettoflöden i utländsk valuta. Den kinesiska verksamheten har ett prognostiserat nettoinflöde i USD på 153 Mkr, vilket ej är säkrat. Vid 2006 års ingång var 76 procent av det bedömda kommande nettoflödet säkrat via terminskontrakt.

**Räntebärande nettoskuld per 2005-12-31**

|                             | Utestående belopp (Mkr) | Återstående löptid (mån) | Återstående räntebindningstid (mån) | Genomsnittlig ränta (%) |
|-----------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------------------|-------------------------|
| <b>Räntebärande skulder</b> |                         |                          |                                     |                         |
| Banklån, SEK *              | 132                     | 34                       | 5                                   | 2,7                     |
| Banklån, USD                | 18                      | 24                       | 0                                   | 4,5                     |
| Banklån, EUR                | 22                      | 5                        | 1                                   | 3,5                     |
| Checkkredit, HUF            | 2                       | 5                        | 1                                   | 7,1                     |
| Pensionsskuld               | 59                      | 12                       | 0                                   | 4,3                     |
|                             | 233                     | 25                       | 3                                   | 3,4                     |

**Räntebärande tillgångar**

|               |       |   |   |     |
|---------------|-------|---|---|-----|
| Likvida medel | – 163 | 0 | 0 | 1,0 |
|---------------|-------|---|---|-----|

**Summa nettoskuld**

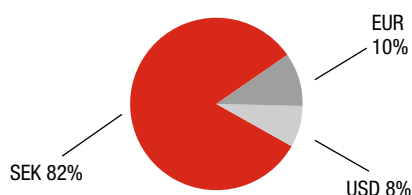
**70**

\* Inklusive påverkan av valutaswap

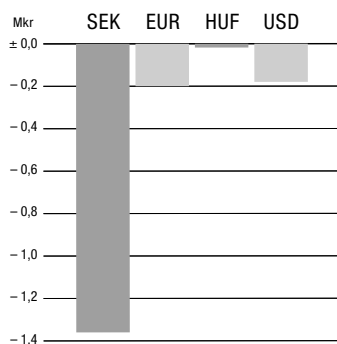
**Omräkningsexponering av nettotillgångar per 2005-12-31**

| Mkr                      | Netto tillgångar | Kronförstärkning med 1 % |
|--------------------------|------------------|--------------------------|
| Nolato Beijing, CNY      | 235              | – 2                      |
| Nolato Protec, HUF       | 46               | – 1                      |
| Nolato Jasz, HUF         | 26               | 0                        |
| Nolato REH, HUF          | 19               | 0                        |
| Nolato Kuala Lumpur, MYR | 7                | 0                        |
| Nolato Tallinn, EEK      | 6                | 0                        |
| <b>Summa</b>             | <b>339</b>       | <b>– 3</b>               |

Koncernen har 339 Mkr (225) i utländska nettotillgångar och en kronförstärkning med en procent skulle påverka nettotillgångarna med –3 Mkr.

**Räntebärande skulder fördelade per valuta**

Diagrammet inkluderar derivat för att säkra lån i utländsk valuta till SEK.

**Ränteeffekt**

Effekt på räntekostnaden vid 1 procentenhets ökning av räntenivån, inklusive derivat, räknat på räntebärande skulder vid årsskiftet. Vid en procentenhets ökning av räntan påverkas koncernen negativt med 2 Mkr.

**Transaktionsexponering per 2005-12-31**

|              | Osäkrade, bedömda nettoflöden, 12 mån | Valuta-förändring | Resultat-påverkan |
|--------------|---------------------------------------|-------------------|-------------------|
| USD          | 39 Mkr                                | +/- 1%            | 1 Mkr             |
| EUR          | 23 Mkr                                | +/- 1%            | 0 Mkr             |
| DKK          | 13 Mkr                                | +/- 1%            | 0 Mkr             |
| JPY          | 8 Mkr                                 | +/- 1%            | 0 Mkr             |
| <b>Summa</b> | <b>83 Mkr</b>                         |                   | <b>1 Mkr</b>      |

Koncernen har 83 Mkr i osäkrat nettoflöde, inklusive effekter av valutasäkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/- 1 % skulle påverka nettoresultatet med 1 Mkr. Tabellen inkluderar inte effekter av det osäkrade nettoflödet i den kinesiska verksamheten.

**Not 4 Viktiga uppskattningar**

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historisk erfarenhet, inklusive förväntningar på framtida händelser som anses rimliga under rådande förhållanden.

Koncernen gör uppskattningar och antaganden om framtiden. De uppskattningar för redovisningsändamål som blir följden av dessa kommer, definitionsmässigt, sällan att motsvara det verkliga resultatet. De uppskattningar och antaganden som innebär en betydande risk för väsentliga justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder nästkommande räkenskapsår diskuteras nedan.

**Nyttjandeperioder för maskiner och inventarier**

Koncern fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens maskiner och inventarier. Denna bedömning baseras på förväntad användning av tillgången och när tillgången blir tekniskt eller kommersiellt omodern på grund av produktionsändringar.

**Pensionsförmåner**

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen räntorna för statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har en löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelserna.

**Inkomstskatter**

Koncernen är skyldig att betala skatt i många länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den sammanlagda avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionen och beräkningarna genomförs. Koncernen redovisar en skuld baserat på kända regler vid årsskiftet. I de fall den slutliga skatten skiljer sig från den först redovisade, kommer dessa skillnader att påverka avsättningen för aktuell skatt och uppskjuten skatt under den period då dessa fastställanden görs.

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärdet för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras (not 23).

Som känslighetsanalys kan konstateras att även om den omprövade bruttomarginalen hade varit 10% lägre än ledningens bedömning eller diskonteringsräntan 10% högre än ledningens bedömning hade inte detta föranlett någon nedskrivning av det redovisade värdet.

**Inkurans i varulager**

Koncernen gör varje balansdag en bedömning av risken för inkurans i varulagret. Bedömningen baseras på prognoser och planer som erhålls från koncernens kunder men baseras även på historiska leveranser.

Då Nolato levererar produkter till projekt med kort livscykel är volymsvängningarna stora. Koncernen har därför alltid en risk att kunden fasar ut en produkt där vi innehar unika komponenter i lager.

Vid risk för inkurans redovisas lagret till nettoförsäljningsvärde.

**Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag**

|                                             | Moderbolaget |      |
|---------------------------------------------|--------------|------|
|                                             | 2005         | 2004 |
| Inköp från koncernföretag uppgår till       | —            | —    |
| Försäljning till koncernföretag uppgår till | 30           | 37   |

**Not 6 Förvärv av bolag**

Nolato har under 2005 förvärvat samtliga aktier i det bolag som äger den fastighet där Nolato Jasz tidigare bedrivit sin verksamhet, Nolato REH Kft.

Fastigheten har tidigare leasats av Nolato Jasz. Leasingavtalet har redovisats som ett finansiellt leasingavtal.

Köpeskillingen för aktierna i Nolato REH Kft var 3 Mkr. Beloppet har ökat koncernens redovisade värde på byggnader med 3 Mkr.

Nolato AB har under 2005 förvärvat samtliga aktier i Nolato Gejde AB, som ett led i en koncernintern omstrukturering.



## ■ Not 7 Information om rörelsegrenar och geografiska områden, koncernen

### Information om resultatenheter

Koncernens verksamhet rapporteras externt i tre resultatenheter. Resultatenheter utgör den primära indelningsgrunden. En beskrivning av de tre resultatenheterna finns på sidorna 18 – 31.

De tillgångar som ingår i respektive resultatenhet utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsegrenen, huvudsakligen anläggningstillgångar, lager och kund-

fordringar. De skulder som hänförs till rörelsegrenar innefattar samtliga rörelse-skulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Likvida medel, låneskulder, pensionsavsättningar, avsättning för equity swap och uppskjutna skatter har ej fördelats på resultatenheterna.

|                                                                                                               | Nolato Telecom |       | Nolato Industrial |      | Nolato Medical |      | Eliminering |      | Summa |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------------|------|----------------|------|-------------|------|-------|-------|
|                                                                                                               | 2005           | 2004  | 2005              | 2004 | 2005           | 2004 | 2005        | 2004 | 2005  | 2004  |
| <b>Intäkter</b>                                                                                               |                |       |                   |      |                |      |             |      |       |       |
| Externa intäkter                                                                                              | 1 171          | 1 337 | 901               | 927  | 184            | 137  | —           | —    | 2 256 | 2 401 |
| Interna intäkter                                                                                              | 1              | 5     | 10                | 9    | —              | —    | – 11        | – 14 | —     | —     |
| Summa intäkter                                                                                                | 1 172          | 1 342 | 911               | 936  | 184            | 137  | – 11        | – 14 | 2 256 | 2 401 |
| <b>Resultat</b>                                                                                               |                |       |                   |      |                |      |             |      |       |       |
| Resultat per rörelsegren                                                                                      | 137            | 133   | 71                | 65   | 42             | 25   | —           | —    | 250   | 223   |
| Ofördelade kostnader                                                                                          |                |       |                   |      |                |      |             |      | – 29  | – 22  |
| Rörelseresultat                                                                                               |                |       |                   |      |                |      |             |      | 221   | 201   |
| Finansiella intäkter                                                                                          |                |       |                   |      |                |      |             |      | 2     | 12    |
| Finansiella kostnader                                                                                         |                |       |                   |      |                |      |             |      | – 15  | – 28  |
| Årets skattekostnad                                                                                           |                |       |                   |      |                |      |             |      | – 27  | – 49  |
| Årets resultat                                                                                                |                |       |                   |      |                |      |             |      | 181   | 136   |
| <b>Övriga upplysningar</b>                                                                                    |                |       |                   |      |                |      |             |      |       |       |
| Tillgångar                                                                                                    | 704            | 607   | 686               | 715  | 99             | 73   | 3           | – 5  | 1 492 | 1 390 |
| Ofördelade tillgångar                                                                                         |                |       |                   |      |                |      |             |      | 176   | 214   |
| Summa tillgångar                                                                                              |                |       |                   |      |                |      |             |      | 1 668 | 1 604 |
| Skulder                                                                                                       | 306            | 301   | 174               | 201  | 40             | 27   | 1           | – 18 | 521   | 511   |
| Ofördelade skulder                                                                                            |                |       |                   |      |                |      |             |      | 315   | 432   |
| Summa skulder                                                                                                 |                |       |                   |      |                |      |             |      | 836   | 943   |
| Investeringar                                                                                                 | 101            | 53    | 46                | 63   | 28             | 12   | 4           | – 3  | 179   | 125   |
| Avskrivningar                                                                                                 | 63             | 62    | 63                | 63   | 9              | 9    | —           | —    | 135   | 134   |
| Väsentliga kostnader, utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar, nedskrivningar och avsättningar | 24             | 28    | 8                 | 2    | 7              | —    |             |      |       |       |

### Information om geografiska marknader

I Norden, som är koncernens hemmamarknad, tillverkar och säljer koncernen från alla tre resultatenheterna. Inom övriga Europa har koncernen tillverkning i Ungern för resultatenhet Nolato Industrial samt Nolato Medical och i Estland för resultaten-

het Nolato Telecom. Inom Asien har koncernen tillverkning i Kina för resultatenhet Nolato Telecom.

|                        | Norden |       | Övriga Europa |      | Nordamerika m.m. |      | Asien |       | Koncernen |       |
|------------------------|--------|-------|---------------|------|------------------|------|-------|-------|-----------|-------|
|                        | 2005   | 2004  | 2005          | 2004 | 2005             | 2004 | 2005  | 2004  | 2005      | 2004  |
| Extern nettoomsättning | 992    | 1 032 | 670           | 780  | 57               | 111  | 537   | 478   | 2 256     | 2 401 |
| Tillgångar             | 1 055  | 1 027 | 191           | 285  | —                | —    | 422   | 292   | 1 668     | 1 604 |
| Medeltal anställda, st | 934    | 1 058 | 429           | 554  | —                | —    | 1 427 | 1 088 | 2 790     | 2 700 |
| Investeringar          | 73     | 56    | 30            | 25   | —                | —    | 76    | 44    | 179       | 125   |

## ■ Not 8 Forskning och utveckling, koncernen

|                                                  | 2005       | 2004       |
|--------------------------------------------------|------------|------------|
| Kostnadsförda utgifter för utveckling för kunder | 247        | 213        |
| <b>Summa</b>                                     | <b>247</b> | <b>213</b> |

## ■ Not 9 Personal

### Medeltalet anställda

|                                     | 2005            |           | 2004            |           |
|-------------------------------------|-----------------|-----------|-----------------|-----------|
|                                     | Antal anställda | Varav män | Antal anställda | Varav män |
| <b>Moderbolaget</b>                 |                 |           |                 |           |
| Nolato AB, Torekov                  | 5               | 100%      | 5               | 100%      |
| <b>Dotterbolagen</b>                |                 |           |                 |           |
| Nolato Alpha AB, Kristianstad       | 197             | 86%       | 291             | 83%       |
| Nolato Beijing, Kina                | 1 424           | 22%       | 1 088           | 18%       |
| Nolato Gota AB, Götene              | 114             | 75%       | 112             | 76%       |
| Nolato Kuala Lumpur, Malaysia       | 3               | 50%       | —               | —         |
| Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult | 69              | 50%       | 66              | 68%       |
| Nolato Medevo AB, Torekov           | 101             | 61%       | 87              | 62%       |
| Nolato Plastteknik AB, Göteborg     | 117             | 54%       | 118             | 54%       |
| Nolato Polymer AB, Torekov          | 91              | 75%       | 96              | 73%       |
| Nolato Protec, Ungern               | 233             | 53%       | 292             | 42%       |
| Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg  | 100             | 54%       | 134             | 60%       |
| Nolato STG AB, Lönsboda             | 34              | 74%       | 39              | 74%       |
| Nolato Sunne AB, Sunne              | 108             | 85%       | 110             | 85%       |
| Nolato Tallin AS, Estland           | 194             | 31%       | 262             | 20%       |
| Koncernen totalt                    | 2 790           | 41%       | 2 700           | 42%       |

### Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

|                  | 2005                         |                                             | 2004                         |                                             |
|------------------|------------------------------|---------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------|
|                  | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) | Löner och andra ersättningar | Sociala kostnader (varav pensionskostnader) |
| Moderbolaget     | 12                           | 9                                           | 11                           | 5                                           |
|                  |                              | (5)*                                        |                              | (3)*                                        |
| Dotterbolagen    | 385                          | 159                                         | 422                          | 177                                         |
|                  |                              | (31)                                        |                              | (35)                                        |
| Koncernen totalt | 397                          | 168                                         | 433                          | 182                                         |
|                  |                              | (36)**                                      |                              | (38)**                                      |

\* Av Moderbolagets pensionskostnader avser 1.566 tkr (814 tkr) VD och 0 (0 tkr) styrelse.

\*\* Av koncernens pensionskostnader avser 5.891 tkr (5.069 tkr) gruppen styrelse och VD:ar.

| Löner och andra ersättningar per land | 2005            |                  | 2004            |                  |
|---------------------------------------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
|                                       | Styrelse och VD | Övriga anställda | Styrelse och VD | Övriga anställda |
| Moderbolaget                          | 6               | 6                | 6               | 5                |
| Dotterbolag i Sverige                 | 11              | 292              | 11              | 339              |
| Dotterbolag utomlands                 |                 |                  |                 |                  |
| Estland                               | 1               | 14               | 1               | 16               |
| Kina                                  | 2               | 38               | 2               | 25               |
| Ungern                                | 2               | 25               | 2               | 26               |
| Totalt i dotterbolag                  | 16              | 369              | 16              | 406              |
| <b>Koncernen totalt</b>               | <b>22</b>       | <b>375</b>       | <b>22</b>       | <b>411</b>       |

### Ersättningar till ledande befattningshavare

#### Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt bolagsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen samt ej till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernens ledning. Under 2005 utgjordes koncernens ledning av 6 personer förutom VD. För nuvarande sammansättning se sid 69.

#### Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett en kompensationskommitté bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Kommittén har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Kommittén har beslutat om VD:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Kommittén har godkänt ersättningarna till den verkställande ledningen.

#### Ersättningar och övriga förmåner under 2005

| Tkr                           | Grundlön/<br>Styrelsearv. | Rörlig<br>ersättn.* | Övriga<br>förm.** | Pensions-<br>premie | Övrig er-<br>sättn.*** | Summa  |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------------|--------|
| Styrelsens ordförande         | 180                       | —                   | —                 | —                   | 1                      | 181    |
| Övriga styrelseledamöter      | 550                       | —                   | —                 | —                   | —                      | 550    |
| Verkställande direktören      | 3 072                     | 1 229               | 176               | 1 260               | 33                     | 5 770  |
| Andra led. befattn. (6 pers.) | 8 273                     | 2 298               | 361               | 2 027               | 203                    | 13 162 |
| Summa                         | 12 075                    | 3 527               | 537               | 3 287               | 237                    | 19 663 |

#### Ersättningar och övriga förmåner under 2004

| Tkr                           | Grundlön/<br>Styrelsearv. | Rörlig<br>ersättn.* | Övriga<br>förm.** | Pensions-<br>premie | Övrig er-<br>sättn.*** | Summa  |
|-------------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------|---------------------|------------------------|--------|
| Styrelsens ordförande         | 165                       | —                   | —                 | —                   | 2                      | 167    |
| Övriga styrelseledamöter      | 500                       | —                   | —                 | —                   | —                      | 500    |
| Verkställande direktören      | 2 923                     | 877                 | 141               | 743                 | 11                     | 4 695  |
| Andra led. befattn. (6 pers.) | 7 704                     | 2 112               | 351               | 1 742               | 379                    | 12 288 |
| Summa                         | 11 292                    | 2 989               | 492               | 2 485               | 392                    | 17 650 |

\* Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år.

\*\* Övriga förmåner avser tjänstebil.

\*\*\* Med övrig ersättning avses för styrelsens ordförande skattepliktig reseersättning samt för VD och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester.

#### Rörlig ersättning

För VD och övriga ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på utfall av rörelseresultat och avkastning på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan för VD ge 40 procent av grundlönen och för övriga ledande befattningshavare maximalt 30 procent av grundlönen. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat exklusive engångsposter. Utfallet för VD utgjorde 2005 40 procent av grundlönen (30) och för andra ledande befattningshavare 28 procent i genomsnitt av grundlönen (27).

Ytterligare har VD avtal baserat på utvecklingen av Nolatos aktiekurs. Startkursen är 40 kr per aktie, vilken jämförs med genomsnittlig kurs under Q1 2006. Värdeökningen per aktie multipliceras med faktor 150.000 för att fastställa ersättningen. Ersättningen är maximerad till ett belopp motsvarande 50 procent av den bruttolön i form av ordinarie månadslön som VD erhållit under perioden. Per 2005-12-31 har reserverats 4.500 Tkr (2.700) för denna ersättning, samt 1.470 Tkr i sociala avgifter.

#### Pensioner

Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till VD uppgår till 40% av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande. För 2005 har pensionspremien uppgått till 40 procent av grundlönen (25).

Fyra personer av övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För andra ledande befattningshavare ska pensionspremierna uppgå till motsvarande belopp som ITP-planens premie och därmed har dessa förmånsbestämda pensionsplaner. För 2005 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 24 procent av grundlönen (23). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

**Avgångsvederlag**

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller att den anställde har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och ersättningar som utgår under uppsägningstiden. Sådan avräkning skall ej ske för VD. För både VD och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare 2005**

|                                                           | Koncernen  |           | Moderbolaget |          |
|-----------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------|----------|
|                                                           | Män        | Kvinnor   | Män          | Kvinnor  |
| Verkställande direktör                                    | 13         | —         | 1            | —        |
| Styrelseledamöter                                         | 56         | 4         | 9            | 1        |
| Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag/moderbolag | 58         | 8         | 6            | —        |
| <b>Summa</b>                                              | <b>127</b> | <b>12</b> | <b>16</b>    | <b>1</b> |

**Könsfördelning bland ledande befattningshavare 2004**

|                                                           | Koncernen  |           | Moderbolaget |          |
|-----------------------------------------------------------|------------|-----------|--------------|----------|
|                                                           | Män        | Kvinnor   | Män          | Kvinnor  |
| Verkställande direktör                                    | 13         | —         | 1            | —        |
| Styrelseledamöter                                         | 57         | 4         | 9            | 1        |
| Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag/moderbolag | 62         | 8         | 6            | —        |
| <b>Summa</b>                                              | <b>132</b> | <b>12</b> | <b>16</b>    | <b>1</b> |

**Personaloptionsprogram**

Nolatos styrelse beslutade under år 2000 att tilldela personaloptioner till ett 30-tal ledande befattningshavare i Nolatokoncernen. Programmet omfattade ursprungligen 200.000 personaloptioner och löpte under 5 år, till oktober 2005. Optionsprogrammet berättigade till förvärv av lika många aktier i Nolato AB. Lösenpriset var ursprungligen 212 kronor och baserades på Nolatoaktiens snittkurs under perioden 15 till 29 september 2000. Optionerna tilldelades utan vederlag.

Den 3 oktober 2005 var slutdatum för Nolatos personaloptionsprogram från år 2000 och programmet förföll utan att några optioner utnyttjades. Totalt fanns 67.000 utestående optioner med verkligt värde understigande 0,1 Mkr vid utgången av 2004.

Enligt gällande rekommendationer för optionsprogram från år 2000, har inte några kostnader för beräknade marknadsvärden redovisats i resultaträkningen. Då bolaget ej haft för avsikt att emittera nya aktier vid en eventuell leverans, har optionerna ej ansetts medföra någon utspädningsseffekt.

**Not 10 Information angående ersättning till revisorer****Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:**

För revision och annan granskning enligt aktiebolagslagen m.m.

| Tkr           | Koncernen    |              | Moderbolaget |            |
|---------------|--------------|--------------|--------------|------------|
|               | 2005         | 2004         | 2005         | 2004       |
| Ernst & Young | 1 596        | 1 959        | 400          | 400        |
| <b>Summa</b>  | <b>1 596</b> | <b>1 959</b> | <b>400</b>   | <b>400</b> |

För fristående rådgivning, biträde etc

| Tkr           | Koncernen  |              | Moderbolaget |            |
|---------------|------------|--------------|--------------|------------|
|               | 2005       | 2004         | 2005         | 2004       |
| Ernst & Young | 520        | 1 207        | 227          | 898        |
| <b>Summa</b>  | <b>520</b> | <b>1 207</b> | <b>227</b>   | <b>898</b> |

**Not 11 Övriga rörelsekostnader**

|                                     | Koncernen  |            |
|-------------------------------------|------------|------------|
|                                     | 2005       | 2004       |
| Avskrivning på balanserade utgifter | – 3        | – 4        |
| <b>Summa</b>                        | <b>– 3</b> | <b>– 4</b> |

**Not 12 Avskrivningar**

Bland rörelsens kostnader ingår avskrivningar enligt plan med följande belopp:

|                                         | Koncernen  |            | Moderbolaget |          |
|-----------------------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                                         | 2005       | 2004       | 2005         | 2004     |
| Balanserade utgifter                    | 3          | 4          | —            | —        |
| Byggnader och mark                      | 15         | 14         | —            | —        |
| Maskiner och andra tekniska anlägg.     | 104        | 103        | —            | —        |
| Inventarier, verktyg och installationer | 13         | 13         | —            | —        |
| <b>Summa</b>                            | <b>135</b> | <b>134</b> | <b>—</b>     | <b>—</b> |

Avskrivningarna har fördelats efter utnyttjande på följande sätt:

|                          | Koncernen  |            | Moderbolaget |          |
|--------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                          | 2005       | 2004       | 2005         | 2004     |
| Kostnad för sålda varor  | 126        | 124        | —            | —        |
| Försäljningskostnader    | 2          | 1          | —            | —        |
| Administrationskostnader | 4          | 5          | —            | —        |
| Övriga rörelsekostnader  | 3          | 4          | —            | —        |
| <b>Summa</b>             | <b>135</b> | <b>134</b> | <b>—</b>     | <b>—</b> |

**Not 13 Valutakursdifferenser**

|                                      | Koncernen   |          | Moderbolaget |          |
|--------------------------------------|-------------|----------|--------------|----------|
|                                      | 2005        | 2004     | 2005         | 2004     |
| Kursdifferens rörelseresultat, netto | – 14        | —        | —            | —        |
| Kursdifferens finansnetto, netto     | – 1         | 8        | – 14         | 5        |
| <b>Summa</b>                         | <b>– 15</b> | <b>8</b> | <b>– 14</b>  | <b>5</b> |

**Not 14 Resultat från andelar i koncernföretag**

|                                                    | Moderbolaget |             |
|----------------------------------------------------|--------------|-------------|
|                                                    | 2005         | 2004        |
| Utdelning från dotterbolag                         | 55           | —           |
| Resultat vid likvidation av dotterbolag            | 75           | —           |
| Återföring av nedskrivning av aktier i dotterbolag | 52           | —           |
| Nedskrivning av aktier i dotterbolag               | – 28         | – 47        |
| <b>Summa</b>                                       | <b>154</b>   | <b>– 47</b> |

Moderbolagets aktier i dotterbolag har skrivits ned till belopp som överensstämmer med koncernens princip där aktier i dotterbolag ej upptas med belopp som överstiger respektive dotterbolags substansvärde inklusive eventuella koncernmässiga övervärden.

## Not 15 Finansiella intäkter

|                               | Koncernen |           | Moderbolaget |           |
|-------------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
|                               | 2005      | 2004      | 2005         | 2004      |
| Ränteintäkter, koncernföretag | —         | —         | 6            | 8         |
| Ränteintäkter, övriga         | 2         | 4         | 1            | 4         |
| Kursdifferenser               | —         | 8         | —            | 5         |
| <b>Summa</b>                  | <b>2</b>  | <b>12</b> | <b>7</b>     | <b>17</b> |

## Not 16 Finansiella kostnader

|                                | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|--------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                | 2005       | 2004       | 2005         | 2004       |
| Räntekostnader, koncernföretag | —          | —          | -2           | -1         |
| Räntekostnader, övriga         | -13        | -26        | -7           | -20        |
| Övriga finansiella kostnader   | -1         | -2         | -1           | -1         |
| Kursdifferenser                | -1         | —          | -14          | —          |
| <b>Summa</b>                   | <b>-15</b> | <b>-28</b> | <b>-24</b>   | <b>-22</b> |

## Not 17 Bokslutsdispositioner

|                                  | Moderbolaget |           |
|----------------------------------|--------------|-----------|
|                                  | 2005         | 2004      |
| Återföring av periodiseringsfond | —            | 11        |
| <b>Summa</b>                     | <b>—</b>     | <b>11</b> |

## Not 18 Skatt

|                  | Koncernen  |            | Moderbolaget |          |
|------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                  | 2005       | 2004       | 2005         | 2004     |
| Aktuell skatt    | -13        | -4         | 10           | 63       |
| Uppskjuten skatt | -14        | -45        | 1            | -63      |
| <b>Summa</b>     | <b>-27</b> | <b>-49</b> | <b>11</b>    | <b>—</b> |

### Årets uppskjutna skattekostnad/intäkt

|                                       | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|---------------------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                                       | 2005       | 2004       | 2005         | 2004       |
| Skatteintäkter avs. temp. skillnader  | 24         | —          | 1            | -          |
| Skattekostnader avs. temp. skillnader | -38        | -45        | —            | -63        |
| <b>Summa</b>                          | <b>-14</b> | <b>-45</b> | <b>1</b>     | <b>-63</b> |

### Skillnad mellan koncernens skatt och skatt baserad på gällande skattesats

|                                                  | Koncernen  |            | Moderbolaget |          |
|--------------------------------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                                                  | 2005       | 2004       | 2005         | 2004     |
| Redovisat resultat före skatt                    | 208        | 185        | 111          | -59      |
| Skatt enligt gällande skattesats                 | -58        | -52        | -31          | 17       |
| Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader        | -1         | -1         | —            | —        |
| Utdelningar från dotterbolag                     | —          | —          | 15           | —        |
| Resultat vid likv. av dotterbolag                | —          | —          | 21           | —        |
| Ej avdragsgill nedskr. av aktier i dotterb.      | —          | —          | -8           | -13      |
| Ej skattepl. återf. nedskr. av aktier i dotterb. | —          | —          | 15           | —        |
| Justeringar för skatter tidigare år              | 19         | -3         | —            | -3       |
| Ej beaktade förlustavdrag                        | -3         | -9         | —            | —        |
| Effekt utländska skattesatser                    | 16         | 15         | —            | —        |
| Övrigt                                           | —          | 1          | -1           | -1       |
| <b>Summa</b>                                     | <b>-27</b> | <b>-49</b> | <b>11</b>    | <b>—</b> |

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen är 28%. Skatt på erhållet koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital.

### Skatt avseende poster som redovisas direkt mot eget kapital

|                                                   | Koncernen |            | Moderbolaget |            |
|---------------------------------------------------|-----------|------------|--------------|------------|
|                                                   | 2005      | 2004       | 2005         | 2004       |
| Uppskjuten skatt avs. nedskrivning av equity swap | —         | -12        | —            | —          |
| Säkringsredovisning                               | -1        | —          | —            | —          |
| Aktuell skatt avseende koncernbidrag              | —         | —          | -11          | -63        |
| <b>Summa</b>                                      | <b>-1</b> | <b>-12</b> | <b>-11</b>   | <b>-63</b> |

### Uppskjutna skatteskulder

|                                       | Koncernen |           | Moderbolaget |          |
|---------------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------|
|                                       | 2005      | 2004      | 2005         | 2004     |
| Obeskattade reserver                  | 35        | 10        | —            | —        |
| Uppskrivning av fastighet             | 24        | 25        | —            | —        |
| Koncernmässiga övervärden             | 4         | 4         | —            | —        |
| Vinster i utländska dotterbolag       | 20        | 26        | —            | —        |
| Övrigt                                | 3         | 4         | —            | —        |
| <b>Summa uppskjutna skatteskulder</b> | <b>86</b> | <b>69</b> | <b>—</b>     | <b>—</b> |

### Uppskjutna skattefordringar

|                                          | Koncernen  |            | Moderbolaget |          |
|------------------------------------------|------------|------------|--------------|----------|
|                                          | 2005       | 2004       | 2005         | 2004     |
| Underskottsavdrag                        | —          | 1          | —            | 1        |
| Avsättningar för pensionsförpliktelser   | 2          | 2          | —            | —        |
| Derivatinstrument                        | 3          | —          | —            | —        |
| Övrigt                                   | 12         | 11         | 2            | —        |
| <b>Summa uppskjutna skattefordringar</b> | <b>17</b>  | <b>14</b>  | <b>2</b>     | <b>1</b> |
| <b>Netto uppskjutna skatter</b>          | <b>-69</b> | <b>-55</b> | <b>2</b>     | <b>1</b> |

Kvittning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder sker i de fall legal kvittningsrätt föreligger. Därmed har 4 Mkr (0) redovisats som uppskjuten skattefordran och 73 Mkr (55) som uppskjuten skatteskuld.

Koncernens ej utnyttjade underskottsavdrag uppgår till 172 Mkr (168) och avser i sin helhet verksamheten i Ungern. Någon skatteeffekt avseende dessa har ej beaktats, då det är osäkert om de kan utnyttjas inom en överskådlig framtid.

## Not 19 Kostnader fördelade på kostnadsslag

|                                                              | Koncernen     |               | Moderbolaget |            |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|--------------|------------|
|                                                              | 2005          | 2004          | 2005         | 2004       |
| Råmaterial och förbrukningsmaterial                          | -1 035        | -1 137        | —            | —          |
| Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete | -6            | 2             | —            | —          |
| Kostnader för ersättningar till anställda                    | -565          | -615          | -21          | -16        |
| Energikostnader                                              | -38           | -35           | —            | —          |
| Övriga kostnader                                             | -256          | -281          | -35          | -39        |
| Avskrivningar                                                | -135          | -134          | —            | —          |
| <b>Summa rörelsekostnader</b>                                | <b>-2 035</b> | <b>-2 200</b> | <b>-56</b>   | <b>-55</b> |



## ■ Not 20 Materiella anläggningstillgångar, koncernen

|  | Byggnader och mark | Maskiner och andra tekniska anläggningar | Inventarier, verktyg och installationer | Pågående nyanläggning och förskott | Summa |
|--|--------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|-------|
|--|--------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------|-------|

**Per 1 januari 2004**

|                            |       |       |      |    |         |
|----------------------------|-------|-------|------|----|---------|
| Anskaffningsvärde          | 439   | 1 129 | 115  | 15 | 1 698   |
| Ackumulerade avskrivningar | – 159 | – 758 | – 91 | —  | – 1 008 |
| Redovisat värde            | 280   | 371   | 24   | 15 | 690     |

**1 januari - 31 december 2004**

|                               |      |       |      |      |       |
|-------------------------------|------|-------|------|------|-------|
| Ingående redovisat värde      | 280  | 371   | 24   | 15   | 690   |
| Förvärv                       | 5    | 85    | 6    | 25   | 121   |
| Omklassificeringar            | —    | – 10  | 9    | – 13 | – 14  |
| Avyttringar och utrangeringar | —    | – 1   | – 1  | —    | – 2   |
| Avskrivningar                 | – 14 | – 106 | – 13 | —    | – 133 |
| Valutakursdifferenser         | 2    | – 1   | 1    | —    | 2     |
| Utgående redovisat värde      | 273  | 338   | 26   | 27   | 664   |

**Per 31 december 2004**

|                            |       |       |       |    |         |
|----------------------------|-------|-------|-------|----|---------|
| Anskaffningsvärde          | 444   | 1 145 | 126   | 27 | 1 742   |
| Ackumulerade avskrivningar | – 171 | – 807 | – 100 | —  | – 1 078 |
| Redovisat värde            | 273   | 338   | 26    | 27 | 664     |

**1 januari - 31 december 2005**

|                               |      |       |      |      |       |
|-------------------------------|------|-------|------|------|-------|
| Ingående redovisat värde      | 273  | 338   | 26   | 27   | 664   |
| Förvärv                       | 6    | 101   | 15   | 57   | 179   |
| Omklassificering              | 4    | 18    | 5    | – 27 | —     |
| Avyttringar och utrangeringar | —    | – 2   | —    | —    | – 2   |
| Avskrivningar                 | – 15 | – 104 | – 13 | —    | – 132 |
| Valutakursdifferenser         | 1    | 13    | —    | 1    | 15    |
| Utgående redovisat värde      | 269  | 364   | 33   | 58   | 724   |

**Per 31 december 2005**

|                            |       |       |       |    |         |
|----------------------------|-------|-------|-------|----|---------|
| Anskaffningsvärde          | 455   | 1 198 | 152   | 58 | 1 863   |
| Ackumulerade avskrivningar | – 186 | – 834 | – 119 | —  | – 1 139 |
| Redovisat värde            | 269   | 364   | 33    | 58 | 724     |

| <b>Taxeringsvärden och redovisade värden</b> | <b>2005</b> | <b>2004</b> |
|----------------------------------------------|-------------|-------------|
| Taxeringsvärden byggnader i Sverige          | <b>92</b>   | 92          |
| Redovisat värde byggnader i Sverige          | <b>180</b>  | 192         |
| Taxeringsvärden mark i Sverige               | <b>19</b>   | 19          |
| Redovisat värde mark i Sverige               | <b>32</b>   | 32          |

## ■ Not 21 Leasing

|                                                    | <b>Koncernen</b> |             |
|----------------------------------------------------|------------------|-------------|
| <b>Finansiella leasingavtal</b>                    | <b>2005</b>      | <b>2004</b> |
| Anskaffningsvärde byggnader och maskiner           | <b>17</b>        | 49          |
| Ackumulerade avskrivningar byggnader och maskiner  | <b>– 12</b>      | – 12        |
| Ackumulerade nedskrivningar byggnader och maskiner | <b>—</b>         | – 31        |
| <b>Redovisat värde</b>                             | <b>5</b>         | 6           |

Under 2005 har koncernen förvärvat det bolag i Ungern som äger den fastighet som tidigare redovisades som ett finansiellt leasingkontrakt (se not 6).

## Framtida betalningsåtagande i koncernen per 2005-12-31

|                          | <b>Finansiell leasing</b> | <b>Operationell leasing</b> |
|--------------------------|---------------------------|-----------------------------|
| Årets utgift för leasing | 1                         | 18                          |
| År 2006                  | 0                         | 16                          |
| År 2007                  | 0                         | 11                          |
| År 2008                  | 0                         | 10                          |
| År 2009                  | 0                         | 1                           |
| År 2010                  | 0                         | 1                           |

Operationella leasingkontrakt utgörs till största delen av hyreskontrakt för produktionslokaler.

Moderbolaget har inga väsentliga leasingavtal.

## ■ Not 22 Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget

| <b>Inventarier</b>                       | <b>2005</b> | <b>2004</b> |
|------------------------------------------|-------------|-------------|
| Ingående anskaffningsvärde               | <b>2</b>    | 3           |
| Försäljningar/utrangeringar              | <b>—</b>    | – 1         |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | <b>2</b>    | 2           |

|                                     |          |   |
|-------------------------------------|----------|---|
| Ingående avskrivningar              | <b>2</b> | 2 |
| Utgående ackumulerade avskrivningar | <b>2</b> | 2 |

|                          |          |   |
|--------------------------|----------|---|
| Utgående redovisat värde | <b>—</b> | — |
|--------------------------|----------|---|

## ■ Not 23 Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

|                                       | <b>Balanserade utgifter</b> | <b>Goodwill</b> | <b>Summa</b> |
|---------------------------------------|-----------------------------|-----------------|--------------|
| <b>Per 1 januari 2004</b>             |                             |                 |              |
| Anskaffningsvärde                     | 18                          | 179             | 197          |
| Ackumulerade avskrivn. och nedskrivn. | – 4                         | – 139           | – 143        |
| Redovisat värde                       | 14                          | 40              | 54           |

**1 januari - 31 december 2004**

|                          |     |    |     |
|--------------------------|-----|----|-----|
| Ingående bokfört värde   | 14  | 40 | 54  |
| Förvärv                  | 1   | 3  | 4   |
| Avskrivningar            | – 4 | —  | – 4 |
| Utgående redovisat värde | 11  | 43 | 54  |

**Per 31 december 2004**

|                                       |     |       |       |
|---------------------------------------|-----|-------|-------|
| Anskaffningsvärde                     | 19  | 182   | 201   |
| Ackumulerade avskrivn. och nedskrivn. | – 8 | – 139 | – 147 |
| Redovisat värde                       | 11  | 43    | 54    |

**1 januari - 31 december 2005**

|                          |     |    |     |
|--------------------------|-----|----|-----|
| Ingående bokfört värde   | 11  | 43 | 54  |
| Avskrivningar            | – 3 | —  | – 3 |
| Utgående redovisat värde | 8   | 43 | 51  |

**Per 31 december 2005**

|                                       |     |       |       |
|---------------------------------------|-----|-------|-------|
| Anskaffningsvärde                     | 17  | 182   | 199   |
| Ackumulerade avskrivn. och nedskrivn. | – 9 | – 139 | – 148 |
| Redovisat värde                       | 8   | 43    | 51    |

**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Goodwill fördelas på koncernens kassagenererade enheter identifierade per rörelsegren.

|                   | 2005      | 2004      |
|-------------------|-----------|-----------|
| Nolato Industrial | 40        | 40        |
| Nolato Medical    | 3         | 3         |
| <b>Summa</b>      | <b>43</b> | <b>43</b> |

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden baserade på strategiska planer som godkänts av koncernledningen och som täcker en treårsperiod. Kassaflöden bortom treårsperioden extrapoleras med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan.

Väsentliga antaganden som använts för beräkningar av nyttjandevärden:

| %                                | Nolato Industrial | Nolato Medical |
|----------------------------------|-------------------|----------------|
| Bruttomarginal <sup>1)</sup>     | 20,7              | 28,7           |
| Tillväxttakt <sup>2)</sup>       | 2,0               | 2,0            |
| Diskonteringsränta <sup>3)</sup> | 10,1              | 10,1           |

<sup>1)</sup> Budgeterad bruttomarginal

<sup>2)</sup> Genomsnittlig tillväxttakt använd för att extrapolera kassaflöden bortom budgetperioden

<sup>3)</sup> Diskonteringsränta före skatt tillämpad på framtida kassaflöde

Det enligt ovan beräknade nyttjandevärdet överstiger redovisat värde, varför nedskrivning ej anses erforderlig.

**Not 24 Andelar i koncernföretag**

|                                          | <b>Moderbolaget</b> |            |
|------------------------------------------|---------------------|------------|
|                                          | 2005                | 2004       |
| Ingående anskaffningsvärde               | 598                 | 511        |
| Nyemission/tillskott                     | 83                  | 95         |
| Likvidation                              | – 1                 | —          |
| Fusionseffekt                            | —                   | – 8        |
| Utgående ackumulerade anskaffningsvärden | 680                 | 598        |
| Ingående ackumulerade nedskrivningar     | 272                 | 203        |
| Årets nedskrivningar                     | 28                  | 69         |
| Återförda nedskrivningar                 | – 52                | —          |
| Utgående ackumulerade nedskrivningar     | 248                 | 272        |
| <b>Utgående redovisat värde</b>          | <b>432</b>          | <b>326</b> |

**Not 25 Andelar i koncernföretag, moderbolaget**

| <b>Moderbolagets innehav</b>        | Kapitalandel | Rösträttsandel | Bokfört värde |
|-------------------------------------|--------------|----------------|---------------|
| Nolato Alpha AB, Kristianstad       | 100%         | 100%           | 12            |
| Nolato Beijing Ltd, Kina            | 100%         | 100%           | 58            |
| Nolato Gejde AB, Lomma              | 100%         | 100%           | 1             |
| Nolato Gota AB, Götene              | 100%         | 100%           | 116           |
| Nolato Jász Kft, Ungern             | 100%         | 100%           | 26            |
| Nolato Kuala Lumpur, Malaysia       | 100%         | 100%           | 9             |
| Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult | 100%         | 100%           | 10            |
| Nolato Medevo AB, Torekov           | 100%         | 100%           | 6             |
| Nolato Plastteknik AB, Göteborg     | 100%         | 100%           | 62            |
| Nolato Polymer AB, Torekov          | 100%         | 100%           | 5             |
| Nolato Protec Kft, Ungern           | 100%         | 100%           | 46            |
| Nolato REH Kft, Ungern              | 96%          | 96%            | 17            |
| Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg  | 100%         | 100%           | 12            |
| Nolato STG AB, Lönsboda             | 100%         | 100%           | 4             |
| Nolato Sunne AB, Sunne              | 100%         | 100%           | 35            |
| Nolato Tallinn Polymer AS, Estland  | 100%         | 100%           | 1             |
| Nolato Torekov AB                   | 100%         | 100%           | 12            |
| <b>Summa bokfört värde</b>          |              |                | <b>432</b>    |

| <b>Dotterbolagens innehav</b> | Kapitalandel | Rösträttsandel | Bokfört värde |
|-------------------------------|--------------|----------------|---------------|
| Nolato REH Kft                | 4%           | 4%             | —             |

**Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:**

|                           |             |              |
|---------------------------|-------------|--------------|
| Nolato Alpha AB           | 556164-1050 | Kristianstad |
| Nolato Beijing Ltd        | —           | Kina         |
| Nolato Gejde AB           | 556545-5549 | Lomma        |
| Nolato Gota AB            | 556054-1301 | Götene       |
| Nolato Jász Kft           | —           | Ungern       |
| Nolato Kuala Lumpur       | —           | Malaysia     |
| Nolato Lövepac AB         | 556120-6052 | Sk Fagerhult |
| Nolato Medevo AB          | 556309-0678 | Torekov      |
| Nolato Plastteknik AB     | 556198-4385 | Göteborg     |
| Nolato Polymer AB         | 556380-2890 | Torekov      |
| Nolato Protec Kft         | —           | Ungern       |
| Nolato REH Kft            | —           | Ungern       |
| Nolato Silikonteknik AB   | 556137-5873 | Hallsberg    |
| Nolato STG AB             | 556098-4584 | Lönsboda     |
| Nolato Sunne AB           | 556101-2922 | Sunne        |
| Nolato Tallinn Polymer AS | —           | Estland      |
| Nolato Torekov AB         | 556042-2858 | Torekov      |

**Not 26 Varulager**

|                                | <b>Koncernen</b> |            |
|--------------------------------|------------------|------------|
|                                | 2005             | 2004       |
| Råvaror och förnödenheter      | 71               | 89         |
| Varor under tillverkning       | 22               | 23         |
| Färdiga varor och handelsvaror | 50               | 55         |
| Pågående arbeten               | 40               | 3          |
|                                | <b>183</b>       | <b>170</b> |

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten *Kostnad för sålda varor* och uppgick till 1.041 Mkr (1.135).

Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 14 Mkr (22). Årets nedskrivning ingår i *Kostnad för sålda varor* i resultaträkningen. Under året återförda nedskrivningar uppgår till 0 (0).

## ■ Not 27 Kundfordringar och övriga fordringar

|                                                    | Koncernen |      |
|----------------------------------------------------|-----------|------|
|                                                    | 2005      | 2004 |
| Kundfordringar                                     | 477       | 454  |
| Avgår: Reservering för värdeminskning i fordringar | – 4       | – 5  |
| Kundfordringar netto                               | 473       | 449  |

Koncernen har under året återfört 1 Mkr (0) av osäkra kundfordringar vid årets ingång. Beloppet har inkluderats i posten *Försäljningskostnader* i resultaträkningen. Under året gjorda nedskrivningar uppgår till 2 Mkr (5).

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar är som följer:

|                                              | 2005 | 2004 |
|----------------------------------------------|------|------|
| Kundfordringar                               | 473  | 449  |
| Övriga fordringar                            | 50   | 37   |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 11   | 16   |
|                                              | 534  | 502  |

## ■ Not 28 Likvida medel

|                              | Koncernen |      |
|------------------------------|-----------|------|
|                              | 2005      | 2004 |
| Kassa och bank               | 163       | 134  |
| Kortfristiga bankplaceringar | —         | 80   |
|                              | 163       | 214  |

## ■ Not 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 Mkr, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

|                           | Antal aktier | Aktiekapital Tkr |
|---------------------------|--------------|------------------|
| Aktiekapital, 31 dec 2003 | 26 307 408   | 131 537          |
| Aktiekapital, 31 dec 2004 | 26 307 408   | 131 537          |
| Aktiekapital, 31 dec 2005 | 26 307 408   | 131 537          |

## ■ Not 30 Andra reserver, koncernen

|                                           | Uppskrivning<br>byggn. o. mark | Säkrings-<br>reserv | Omräkn.-<br>reserv | Summa     |
|-------------------------------------------|--------------------------------|---------------------|--------------------|-----------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2004</b> | <b>66</b>                      | <b>—</b>            | <b>– 16</b>        | <b>50</b> |
| Överföring av avskrivning – brutto        | – 3                            | —                   | —                  | – 3       |
| Överföring av avskrivning – skatt         | 1                              | —                   | —                  | 1         |
| Omräkningsdifferenser                     | —                              | —                   | – 13               | – 13      |
| <b>Utgående balans per 31 dec. 2004</b>   | <b>64</b>                      | <b>—</b>            | <b>– 29</b>        | <b>35</b> |

|                                              |           |          |             |           |
|----------------------------------------------|-----------|----------|-------------|-----------|
| <b>Ingående balans per 1 januari 2005</b>    | <b>64</b> | <b>—</b> | <b>– 29</b> | <b>35</b> |
| Effekt av byte av redovisn.princip till IFRS | —         | – 1      | —           | – 1       |

|                                                    |           |            |             |           |
|----------------------------------------------------|-----------|------------|-------------|-----------|
| <b>Ing. balans per 1 jan. 2005 enl. ny princip</b> | <b>64</b> | <b>– 1</b> | <b>– 29</b> | <b>34</b> |
| Överföring av avskrivning – brutto                 | – 4       | —          | —           | – 4       |
| Överföring av avskrivning – skatt                  | 1         | —          | —           | 1         |
| Omräkningsdifferenser                              | —         | —          | 28          | 28        |

Kassaflödessäkringar:

|                                              |           |            |            |           |
|----------------------------------------------|-----------|------------|------------|-----------|
| Verkligt värde förluster under året          | —         | – 7        | —          | – 7       |
| Skatt på verkligt värde förluster            | —         | 2          | —          | 2         |
| Överföringar till resultaträkningen          | —         | 2          | —          | 2         |
| Skatt på överföringar till resultaträkningen | —         | – 1        | —          | – 1       |
| <b>Utgående balans per 31 december 2005</b>  | <b>61</b> | <b>– 5</b> | <b>– 1</b> | <b>55</b> |

## ■ Not 31 Upplåning

|                             | Koncernen  |            | Moderbolaget |            |
|-----------------------------|------------|------------|--------------|------------|
|                             | 2005       | 2004       | 2005         | 2004       |
| <b>Långfristig</b>          |            |            |              |            |
| Banklån                     | 141        | 174        | 150          | 145        |
| Skulder till koncernföretag | —          | —          | —            | 36         |
|                             | 141        | 174        | 150          | 181        |
| <b>Kortfristig</b>          |            |            |              |            |
| Banklån                     | —          | 119        | —            | 95         |
| Checkräkningskredit         | 42         | 28         | —            | —          |
|                             | 42         | 147        | —            | 95         |
| <b>Summa upplåning</b>      | <b>183</b> | <b>321</b> | <b>150</b>   | <b>276</b> |

Förfallodagar för banklån är som följer

|                   | 2005 | 2004 | 2005 | 2004 |
|-------------------|------|------|------|------|
| Inom 1 år         | 42   | 147  | 18   | 144  |
| Mellan 2 och 5 år | 141  | 4    | 132  | —    |
| Mer än 5 år       | —    | 170  | —    | 132  |
|                   | 183  | 321  | 150  | 276  |

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 648 (668).

Redovisade belopp, per valuta, är följande

|     | 2005              | 2004 | 2005 | 2004 |
|-----|-------------------|------|------|------|
| EUR | 163 <sup>*)</sup> | 189  | 132  | 132  |
| SEK | —                 | 95   | —    | 131  |
| USD | 18                | 13   | 18   | 13   |
| HUF | 2                 | —    | —    | —    |
| CNY | —                 | 24   | —    | —    |
|     | 183               | 321  | 150  | 276  |

<sup>\*)</sup> Koncernen har via valutaswap säkrat skulden på 15 MEUR till kurs 8,79. Marknadsvärdet på valutaswapen uppgår till 9 Mkr.

**Räntebärande skulder och ränteswapar**

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 183 Mkr (321). Den genomsnittliga räntesatsen, inklusive effekter av ränteswapavtal, uppgår till 3,4 procent (3,8). Genomsnittlig räntebindningstid uppgår till 3 månader (5).

|                          | <b>Koncernen</b> |             | <b>Moderbolaget</b> |             |
|--------------------------|------------------|-------------|---------------------|-------------|
|                          | <b>2005</b>      | <b>2004</b> | <b>2005</b>         | <b>2004</b> |
| Skulder med fast ränta   | —                | 25          | —                   | 67          |
| Skulder med rörlig ränta | <b>183</b>       | 296         | <b>150</b>          | 209         |
| Summa skulder            | <b>183</b>       | 321         | <b>150</b>          | 276         |

Vid utgången av 2005 finns dessutom följande fastränteswapar:

| Förfallodag | Belopp | Marknadsvärde |
|-------------|--------|---------------|
| 06-12-29    | 40     | – 1           |

**■ Not 32 Nettoskuld, koncernen**

|                                         | <b>2005</b>  | <b>2004</b> |
|-----------------------------------------|--------------|-------------|
| Kortfristiga placeringar                | —            | 80          |
| Kassa och bank                          | <b>163</b>   | 134         |
| Lån, långfristigt                       | <b>– 141</b> | – 174       |
| Avsättningar för pensioner och liknande | <b>– 59</b>  | – 56        |
| Lån, kortfristigt                       | —            | – 119       |
| Checkräkningskredit                     | <b>– 42</b>  | – 28        |
| Derivatinstrument, se not 35            | <b>9</b>     | —           |
| Summa                                   | <b>– 70</b>  | – 163       |

**■ Not 33 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelse**

|                                | <b>Koncernen</b> |             |
|--------------------------------|------------------|-------------|
| Tkr                            | <b>2005</b>      | <b>2004</b> |
| Förmånsbestämda pensionsplaner | <b>52 628</b>    | 50 675      |
| Övriga pensionsplaner          | <b>6 113</b>     | 5 700       |
| Summa                          | <b>58 741</b>    | 56 375      |

**Förmånsbestämda pensionsplaner**

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. I koncernen finns endast förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

| Tkr                                                   | <b>2005</b>     | <b>2004</b> |
|-------------------------------------------------------|-----------------|-------------|
| Nuvärde av ofonderade förpliktelser                   | <b>66 147</b>   | 53 533      |
| Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (–) | <b>– 13 519</b> | – 2 858     |
| Nettoskuld i balansräkningen                          | <b>52 628</b>   | 50 675      |

De belopp som redovisas i resultaträkningen under innevarande år för förmånsbestämda pensionsplaner är följande:

| Tkr                                                  | <b>2005</b>   | <b>2004</b> |
|------------------------------------------------------|---------------|-------------|
| Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år | <b>387</b>    | 275         |
| Räntekostnad                                         | <b>2 670</b>  | 2 614       |
| Avgångspensioner                                     | —             | – 921       |
| Summa kostnad för förmånsbestämda planer             | <b>3 057</b>  | 1 968       |
| Kostnad för avgiftsbestämda planer                   | <b>28 088</b> | 28 934      |
| Kostnad för särskild löneskatt och avkastningsskatt  | <b>7 888</b>  | 7 415       |
| Summa pensionskostnad                                | <b>39 033</b> | 38 317      |

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas under följande rader i resultaträkningen:

| Tkr                    | <b>2005</b>  | <b>2004</b> |
|------------------------|--------------|-------------|
| Kostnad sålda varor    | <b>152</b>   | – 674       |
| Försäljningskostnad    | <b>110</b>   | – 107       |
| Administrationskostnad | <b>125</b>   | 135         |
| Finansiella kostnader  | <b>2 670</b> | 2 614       |
| Summa                  | <b>3 057</b> | 1 968       |

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i balansräkningen:

| Tkr                                                              | <b>2005</b>    | <b>2004</b> |
|------------------------------------------------------------------|----------------|-------------|
| Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning      | <b>50 675</b>  | 50 404      |
| Effekt av byte av redovisningsprincip                            | —              | – 888       |
| Nettoskuld vid årets början just. i enligh. med ny redov.princip | <b>50 675</b>  | 49 516      |
| Nettokostnad redovisad i resultaträkningen                       | <b>3 057</b>   | 1 968       |
| Pensionsutbetalningar och inlösta förmåner                       | <b>– 1 104</b> | – 809       |
| Nettoskuld vid årets slut                                        | <b>52 628</b>  | 50 675      |

Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

| %                                | <b>2005</b> | <b>2004</b> |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Diskonteringsränta               | 3,95        | 5,00        |
| Framtida årliga löneökningar     | 3,20        | 3,20        |
| Framtida årliga pensionsökningar | 3,20        | 3,20        |
| Personalomsättning               | 5,00        | 5,00        |

**Alecta:**

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggs genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar fler arbetsgivare. För räkenskapsåret 2005 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggs genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5 Mkr (6). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och /eller de försäkrade. Vid utgången av 2005 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 128,5 procent (128,0). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

**■ Not 34 Övriga avsättningar**

|                                | Aktie-<br>bonus | Avsättning till<br>omstruktureringsreserv | Summa     |
|--------------------------------|-----------------|-------------------------------------------|-----------|
| <b>Koncernen</b>               |                 |                                           |           |
| Belopp vid årets ingång        | 4               | 23                                        | 27        |
| Årets avsättningar             | 3               | 2                                         | 5         |
| Omklassificering               | —               | – 4                                       | – 4       |
| Utnyttjade avsättningar        | —               | – 13                                      | – 13      |
| <b>Belopp vid årets utgång</b> | <b>7</b>        | <b>8</b>                                  | <b>15</b> |

Årets avsättning till omstruktureringsreserv består i huvudsak av personalkostnader från personalreduktionen i Kristianstad. Utbetalning av denna avsättning kommer i huvudsak att ske under 2006. Avsättningen till aktiebonus beräknas att utbetalas under 2006 och beskrivs i not 9.

|                         | Aktiebonus |
|-------------------------|------------|
| <b>Moderbolaget</b>     |            |
| Belopp vid årets ingång | 4          |
| Årets avsättningar      | 3          |
| Belopp vid årets utgång | 7          |

## ■ Not 35 Derivatinstrument, koncernen

|                                                  | Tillgångar | 2005<br>Skulder | Tillgångar | 2004<br>Skulder |
|--------------------------------------------------|------------|-----------------|------------|-----------------|
| Valutaterminskontrakt, kassaflödessäkringar      | —          | – 10            | —          | —               |
| Valutaterminskontrakt, säkring av verkligt värde | 9          | —               | —          | —               |
| Ränteswapar, kassaflödessäkringar                | —          | – 1             | —          | —               |
|                                                  | 9          | – 11            | —          | —               |

**Valutaterminskontrakt**

Ingångna ej realiserade valutaterminskontrakt anges i nedanstående tabell. Vid utgången av 2005 uppgick marknadsvärdet till – 10 Mkr. Marknadsvärdet på de kontrakt som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller villkoren för säkringsredovisning uppgår till – 4 Mkr. Detta belopp har redovisats i eget kapital. Återstående del av marknadsvärdet, – 6 Mkr, har redovisats i resultaträkningen.

| Valuta       | Nominellt värde enligt kontrakt (Mkr) | Snittkurs | Marknadsvärde SEK | Redovisat mot resultaträkningen | Redovisat mot eget kapital |
|--------------|---------------------------------------|-----------|-------------------|---------------------------------|----------------------------|
| EUR/SEK      | 71                                    | 9,15      | – 2               | – 1                             | – 1                        |
| USD/SEK      | 123                                   | 7,41      | – 7               | – 4                             | – 3                        |
| DKK/SEK      | 25                                    | 1,25      | 0                 | 0                               | 0                          |
| JPY/SEK      | 17                                    | 6,78      | 0                 | 0                               | 0                          |
| EEK/USD      | 14                                    | 12,18     | – 1               | – 1                             | 0                          |
| <b>Summa</b> |                                       |           | – 10              | – 6                             | – 4                        |

Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminskontrakt per 31 december 2005 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter t.o.m. ett år från balansdagen.

**Valutaterminskontrakt, säkring av verkligt värde**

| Förfall  | Belopp | Kurs | Valuta | Marknadsvärde |
|----------|--------|------|--------|---------------|
| 08-11-06 | 15 000 | 8,79 | EUR    | 9             |

Valutaswapen avser säkring av långfristig skuld i EUR.

**Ränteswap**

| Förfallodag | Ränta | Valuta | Belopp | Marknadsvärde |
|-------------|-------|--------|--------|---------------|
| 06-12-29    | 3,75% | SEK    | 40     | – 1           |

## ■ Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

|                  | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|------------------|-----------|------|--------------|------|
|                  | 2005      | 2004 | 2005         | 2004 |
| Löneskulder      | 63        | 70   | 5            | 4    |
| Sociala avgifter | 31        | 38   | 3            | 2    |
| Övriga poster    | 84        | 73   | 2            | 3    |
| <b>Summa</b>     | 178       | 181  | 10           | 9    |

## ■ Not 37 Finansiella instrument, moderbolaget

I enlighet med moderbolagets redovisningsprinciper redovisas inte derivat i balansräkningen. Per sista december 2005 uppgår marknadsvärdet på orealiserade derivat till – 11 Mkr.

**Valutaterminskontrakt, kassaflödessäkringar**

| Valuta       | Nominellt värde enligt kontrakt (Mkr) | Snittkurs | Marknadsvärde (Mkr) |
|--------------|---------------------------------------|-----------|---------------------|
| EUR/SEK      | 71                                    | 9,15      | – 2                 |
| USD/SEK      | 123                                   | 7,41      | – 7                 |
| DKK/SEK      | 25                                    | 1,25      | 0                   |
| JPY/SEK      | 17                                    | 6,78      | 0                   |
| EEK/USD      | 14                                    | 12,18     | – 1                 |
| <b>Summa</b> |                                       |           | – 10                |

**Ränteswap**

| Förfallodag | Ränta | Valuta | Belopp | Marknadsvärde |
|-------------|-------|--------|--------|---------------|
| 06-12-29    | 3,75% | SEK    | 40     | – 1           |

## ■ Not 38 Ställda säkerheter avs. egna skulder och avsättningar

|                        | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                        | 2005      | 2004 | 2005         | 2004 |
| Företagsinteckningar   | 88        | 118  | —            | —    |
| Fastighetsinteckningar | 44        | 41   | —            | —    |
| <b>Summa</b>           | 132       | 159  | —            | —    |

## ■ Not 39 Ansvarsförbindelser

|                                    | Koncernen |      | Moderbolaget |      |
|------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
|                                    | 2005      | 2004 | 2005         | 2004 |
| Borgen till förmån för dotterbolag | —         | —    | 81           | 129  |
| Övriga ansvarsförbindelser         | 1         | 1    | —            | —    |
| <b>Summa</b>                       | 1         | 1    | 81           | 129  |



## ■ Not 40 Övergång till IFRS

Från och med 1 januari 2005 tillämpar Nolato de av EU godkända International Financial Reporting Standards (IFRS)

### Effekter av övergången till IFRS

Koncernens finansiella rapportering för 2005 sker i enlighet med IFRS och uppgifterna för jämförelseåret 2004 har omräknats. Reglerna för hur införandet och omräkningen skall ske återfinns i IFRS 1 – Första gången IFRS tillämpas.

De för koncernen väsentligaste effekterna av övergången till IFRS avser redovisning av företagsförvärv och finansiella instrument. IAS 32 och 39 avseende finansiella instrument tillämpas från år 2005 och jämförelsetalen för 2004 har i enlighet med övergångsreglerna ej omräknats. De väsentligaste förändringarna i redovisningsprinciperna för Nolatokoncernen beskrivs nedan i anslutning till presentationen av effekterna på redovisat resultat för 2004 samt eget kapital per den 31 december 2003 och 2004.

IFRS 1 har som utgångspunkt att alla standarder skall tillämpas retroaktivt, men innehåller ett antal undantag från denna regel. I den utsträckning Nolatokoncernen utnyttjat något av dessa undantag framgår det av kommentarerna nedan.

IAS 16 kräver en detaljerad uppdelning av anläggningstillgångar i komponenter med separata nyttjandeperioder. Nolato bedömer att bolaget sedan tidigare redan tillämpat komponentavskrivning med separata avskrivningstider, vilka är relevanta för vår verksamhet. Detta innebär att införandet av IAS 16 inte får någon materiell effekt på vår redovisning.

### Sammanställning av effekter av övergången till IFRS

| Mkr                                                           | Not | Belopp     |
|---------------------------------------------------------------|-----|------------|
| <b>Nettoreultat enligt svenska redovisningsprinciper 2004</b> |     | <b>130</b> |
| Köpeskillingsfördelning vid förvärv 2004                      | 1   | – 1        |
| Goodwillavskrivning                                           | 1   | 7          |
| <b>Total förändring IFRS</b>                                  |     | <b>6</b>   |
| <b>Nettoreultat enligt IFRS 2004</b>                          |     | <b>136</b> |

| Mkr                                                             | Not | Belopp     |
|-----------------------------------------------------------------|-----|------------|
| <b>Eget kapital enligt svenska redovisningsprinciper 040101</b> |     | <b>569</b> |
| <b>Eget kapital enligt IFRS 040101</b>                          |     | <b>569</b> |

|                                                                 |   |            |
|-----------------------------------------------------------------|---|------------|
| <b>Eget kapital enligt svenska redovisningsprinciper 041231</b> |   | <b>655</b> |
| Köpeskillingsfördelning vid förvärv 2004                        | 1 | – 1        |
| Goodwillavskrivning                                             | 1 | 7          |
| <b>Total förändring till IFRS</b>                               |   | <b>6</b>   |
| <b>Eget kapital enligt IFRS 041231</b>                          |   | <b>661</b> |
| Marknadsvärdering av kommersiella valutaterminskontrakt         | 3 | 1          |
| Marknadsvärdering av räntederivat, 3 med avdrag för skatt 1     | 3 | – 2        |
| <b>Eget kapital enligt IFRS 050101</b>                          |   | <b>660</b> |

### Sammanfattad avstämning av rörelseresultat på resultatenhet

| Mkr                            | Not | 2004       | Justering IFRS | IFRS 2004  |
|--------------------------------|-----|------------|----------------|------------|
| Nolato Telecom                 |     | 133        | —              | 133        |
| Nolato Industrial              | 1   | 58         | 7              | 65         |
| Nolato Medical                 | 1   | 26         | – 1            | 25         |
| Koncernjusteringar, moderbolag |     | – 22       | —              | – 22       |
| <b>Totalt koncernen</b>        |     | <b>195</b> | <b>6</b>       | <b>201</b> |

**Not 1** IFRS 3, Rörelseförvärv, innebär förändringar i sättet att redovisa företagsförvärv och att avskrivning av goodwill ej skall ske. Bland förändringarna märks att en mera detaljerad fördelning av köpeskillingen skall ske, varvid värden skall åsättas identifierbara immateriella tillgångar såsom varumärken, kundrelationer, teknologi m.m. Dessa tillgångar skall skrivas av över sin nyttjandeperiod, såvida den inte är obegränsad då avskrivning ej skall ske. Goodwill och andra immateriella tillgångar som ej löpande skrivs av skall provas åtminstone årligen med avseende på

om nedskrivningsbehov föreligger. Vidare kan i förvärvsanalysen ej ske avsättning för omstruktureringsåtgärder som är en följd av förvärvet.

Företagsförvärv före 1 januari 2004 har ej omräknats. För Nolatokoncernens förvärv genomförda under 2004 har tillämpningen av IFRS 3 medfört att 1 Mkr omklassificerats från goodwill till övrig immateriell tillgång. Denna effekt redovisades i sin helhet 2004 och är ej återkommande senare perioder.

För Nolatokoncernen innebär tillämpningen av IFRS 3 att resultatet för 2004 ökar med 7 Mkr på grund av att ingen goodwillavskrivning skall ske från den 1 januari 2004. Nolato har genomfört nedskrivningstester per den 1 januari 2004 samt 31 december 2004. Enligt dessa tester finns det inget nedskrivningsbehov.

**Not 2** IFRS 2, Aktierelaterade ersättningar, innebär att en kostnad skall redovisas i resultaträkningen för de program där anställda tilldelas optioner eller andra aktierelaterade ersättningar på villkor som avviker från marknadsmässiga villkor. Kostnaden beräknas utifrån det verkliga värdet av förmånen vid tilldelningen och fördelas över intjänandeperioden.

För Nolatokoncernen får tillämpningen av IFRS 2 endast en mindre betydelse. Beräkningen av värdet har skett enligt Black-Scholes ekvationen för optionsvärdering.

Vid övergången till IFRS behöver kostnadsföring enligt IFRS 2 bara tillämpas på program som avtalats efter den 7 november 2002 och som ej intjänats den 1 januari 2005. Nolatokoncernen har program för aktierelaterad ersättning till koncernchef, vilket beskrivs i not 9.

**Not 3** IAS 32 Finansiella instrument, Upplysningar och klassificering, samt IAS 39 Finansiella Instrument, Redovisning och värdering, tillämpas från 2005 utan omräkning av jämförelseåret 2004.

Tillämpningen av IAS 32 har inte haft någon påverkan på det egna kapitalet vid införandet den 1 januari 2005.

IAS 39 kräver att finansiella tillgångar och skulder klassificeras i olika kategorier för att sedan redovisas och värderas enligt de principer som gäller för respektive kategori.

Merparten av koncernens finansiella tillgångar och skulder avser fordringar hänförliga till varu- och tjänsteleveranser och där fordringarna har kort löptid. Nolatokoncernen redovisar dessa fordringar baserat på anskaffningsvärdet. På grund av den korta löptiden behöver inte tidsvärdet fram till betalning beaktas varför det inte innebär någon förändring med hittills tillämpade principer.

Likvida medel och kortfristiga placeringar har klassificerats som tillgångar där värdering sker till verkligt värde och där värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta beräknas så att en konstant effektiv ränta erhålles över låneperioden såvida inte löptiden är kort och avtalad ränta saknas. Sålunda redovisas leverantörsskulder och liknande kortfristiga skulder till nominellt belopp.

Finansiella derivatinstrument redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i resultaträkningen, såvida inte derivatet är en säkring (hedge) för en annan transaktion i enlighet med koncernens fastställda policies. Koncernens policy är att derivat endast får innehas i säkringssyfte. De derivat som innehas i säkringssyfte avser dels kassaflödessäkringar, dels säkringar till verkligt värde.

Kassaflödessäkringarna har skett genom försäljning och inköp av utländsk valuta på termin som säkring av in- och utflöde i utländsk valuta från varuförsäljning och varuinköp samt ränteswapar där koncernen erlägger fast ränta och erhåller rörlig ränta för att säkra koncernens räntebetalningar på upplåning till rörlig ränta. Fram till dess att underliggande transaktion inträffar redovisas effekten av att värdera derivatet till verkligt värde direkt i eget kapital, för att sedan föras till resultaträkningen när den underliggande transaktionen inträffar.

Säkring av låneskulder i utländsk valuta sker genom valutaswapar till förutbestämda valutakurser. Effekten av att värdera derivatet till verkligt värde redovisas i resultaträkningen, där motsvarande förändring i verkligt värde på den säkrade tillgången redovisas.

Se vidare beskrivning av finansiella policies i not 3.

**Not 4** För byggnader och mark skedde år 2001 en uppskrivning med 99 Mkr. I samband med övergång till IFRS har kvarvarande uppskrivning, efter beaktande av avskrivning, 92 Mkr överförts till anskaffningsvärde i enlighet med IFRS 1:17.

## Förslag till vinstdisposition

### Nolato AB (publ)

Till bolagsstämman förfogande står följande vinstmedel:

|                        |                |
|------------------------|----------------|
| Balanserade vinstmedel | 198 Mkr        |
| Årets resultat         | 122 Mkr        |
| <b>Summa</b>           | <b>320 Mkr</b> |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

|                                            |                |
|--------------------------------------------|----------------|
| Utdelas till aktieägarna 2,40 kr per aktie | 63 Mkr         |
| Överföres i ny räkning                     | 257 Mkr        |
| <b>Summa</b>                               | <b>320 Mkr</b> |

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning i linje med försiktighetsprincipen avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten och de risker som förknippas med den ställer på det egna kapitalet och också bolagets kapitalbehov, likviditet och finansiella ställning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed, såvitt vi känner till:

- att årsredovisningen är upprättad i överensstämmande med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag,
- att lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena,
- att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat, som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Torekov 2 mars 2006

Carl-Gustaf Sondén  
*Ordförande*

Gun Boström

Henrik Jorlén

Erik Paulsson

Lars-Åke Rydh

Claes Warnander

Georg Brunstam  
*Verkställande direktör*

Magnus Bergqvist  
*Arbetstagarrepresentant*

Mats Engvie  
*Arbetstagarrepresentant*

Björn Jacobsson  
*Arbetstagarrepresentant*

# Revisionsberättelse

## Till bolagsstämman i Nolato AB (publ), org. nr. 556080-4592

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nolato AB för räkenskapsåret 2005. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovis-

ningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god revisionssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Torekov 2 mars 2006

Ernst & Young  
Ingvar Ganestam  
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

# Styrelse och revisorer



**Carl-Gustaf Sondén**, ordförande.  
Ledamot sedan 2003. Aktieinnehav i Nolato 12.000 B. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Skåne Marin AB, ledamot i Lindab AB, Airsonett AB samt NP Nilssons Trävaru AB. Född 1945. Utbildning gymnasieingenjör.



**Gun Boström**  
Ledamot sedan 1971. Aktieinnehav i Nolato 417.750 A samt 485.800 B. Född 1942. Utbildning ingenjör.



**Erik Paulsson**  
VD i Fabege AB. Ledamot sedan 2003. Aktieinnehav i Nolato (inkl familj och bolag) 544.200 A samt 746.575 B. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i SkiStar AB och i Wihlborgs Fastigheter AB. Född 1942. Utbildning folkskola.



**Claes Warnander**  
Senior Executive Director China, Haldex AB. Aktieinnehav i Nolato 1.960 B. Ledamot sedan: 1999. Övriga styrelseuppdrag: Velux A/S, ABA Holding AB samt Emotron AB. Född: 1943. Utbildning jur.kand., civilekonom, M.Sc.



**Henrik Jorlén**  
Ledamot sedan 1974. Aktieinnehav i Nolato 294.000 A samt 48.200 B. Född 1948. Utbildning handelsskola.



**Lars-Åke Rydh**  
VD i Nefab AB. Ledamot sedan 2005. Aktieinnehav i Nolato 2.000 B. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Nefab AB, Handelsbanken Region Öst, OEM International AB. Född 1953. Utbildning civilingenjör.



**Georg Brunstam**  
VD i Nolato AB. Ledamot sedan 2003. Aktieinnehav i Nolato 80.000 B. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Nibe Industrier AB, DIAB International AB. Född 1957. Utbildning civilingenjör.

## Suppleanter

**Ewa Norrman** Arbetstagarrepresentant LO sedan 1997. Nolato Plastteknik AB. Aktieinnehav i Nolato O. Född 1951. Utbildning sjuksköterska.

**Ingegerd Andersson** Arbetstagarrepresentant LO sedan 2004. Nolato Plastteknik AB. Aktieinnehav i Nolato O. Född 1951. Utbildning gymnasium.

**Bo Eliasson** Arbetstagarrepresentant LO sedan 2004. Nolato Polymer AB. Aktieinnehav i Nolato O. Född 1947. Utbildning realexamen.

## Revisor

### Ernst & Young AB

Huvudansvarig revisor: Ingvar Ganestam, född 1949. Auktoriserad revisor. Revisor i Nolato sedan 2000. Aktieinnehav i Nolato O. Utbildning civilekonom. Vald revisor i bl.a. Alfa Laval AB, Strålfors AB och IKEA-koncernen.

## Valberedning

Inför bolagsstämman 2006 består valberedningen av Henrik Jorlén, Gun Boström, Erik Paulsson och Erik Sjöström (Skandia).

Nolatos bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 32 – 33.



**Magnus Bergqvist**  
Arbetstagarrepresentant LO sedan 1990. Nolato Sunne AB. Aktieinnehav i Nolato O. Född 1955. Utbildning gymnasium.



**Björn Jacobsson**  
Arbetstagarrepresentant LO sedan 2000. Nolato Gota AB. Aktieinnehav i Nolato O. Född 1971. Utbildning gymnasium.



**Mats Engvie**  
Arbetstagarrepresentant PTK sedan 1997. Nolato Alpha AB. Aktieinnehav i Nolato 840 B. Född 1964. Utbildning polymerteknisk ingenjör.

# Koncernens ledning



**Georg Brunstam \*)**  
VD och koncernchef  
samt chef för Nolato Industrial  
Sweden sedan 2003  
Anställd i Nolato 2003  
Utbildning civilingenjör  
Född 1957  
Aktieinnehav inkl familj: 80 000



**Per-Ola Holmström \*)**  
Chef ekonomi och finans  
sedan 1995  
Anställd i Nolato 1995  
Utbildning civilekonom  
Född 1964  
Aktieinnehav inkl familj: 1 442



**Jonas Persson \*)**  
Chef Nolato Telecom  
sedan 2006  
Anställd i Nolato sedan 1999  
Utbildning civilingenjör  
Född 1969  
Aktieinnehav inkl familj: 0



**Christer Wahlquist \*)**  
Chef Nolato Medical  
sedan 2005  
Anställd i Nolato sedan 1996  
Utbildning civilingenjör, MBA  
Född 1971  
Aktieinnehav inkl familj: 1 500



**Tommy Johansson**  
Chef marknad och försäljning  
Nolato Telecom sedan 2006  
Anställd i Nolato 1989  
Utbildning gymnasieingenjör  
Född 1947  
Aktieinnehav inkl familj: 8 400



**Peter Krikström**  
VD Nolato Medevo  
sedan 2003  
Anställd i Nolato 1997  
Utbildning ingenjör, marknadsekonom  
Född 1949  
Aktieinnehav inkl familj: 2 000



**Magnus Nilsson**  
Chef Nolato Industrial Central Europe  
sedan 2002  
Anställd i Nolato 1998  
Utbildning civilekonom  
Född 1966  
Aktieinnehav inkl familj: 30

\*) Georg Brunstam, Per-Ola Holmström, Jonas Persson och Christer Wahlquist utgör koncernens verkställande ledning.



# Bolagsstämma samt kalendarium 2006

## ■ Bolagsstämma

Aktieägarna hälsas välkomna till Nolatos ordinarie bolagsstämma (årsstämma) torsdagen den 27 april 2006 kl 14.00 i Idrottsparken, Grevie.

Efter bolagsstämman kommer lättare förtäring och dryck att serveras.

### Anmälan

Aktieägare som önskar delta i förhandlingarna på bolagsstämman skall senast fredagen den 21 april 2006 kl 16.00 anmäla detta hos bolaget. Anmälan görs med det svarskort som bifogats årsredovisningen vid utskicket till aktieägarna, per brev till Nolato AB, 26093 Torekov, via e-post till [nolatoab@nolato.se](mailto:nolatoab@nolato.se) eller per fax till 0431-44 22 91.

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier

samt, i förekommande fall, namn på biträden. Sker deltagandet med stöd av fullmakt, registreringsbevis eller annan behörighetshandling, ska denna sändas in i god tid före bolagsstämman.

### Rätt att delta

Endast de aktieägare som är införda i den utskrift av aktieboken som görs av VPC AB fredagen den 21 april 2006 har rätt att efter anmälan delta i bolagsstämman.

Aktieägare som genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att efter anmälan delta i stämman.

För att denna registrering ska vara införd i aktieboken senast fredagen den 21 april 2006, måste aktieägare senast några bankdagar före denna dag begära omregistrering hos förvaltare.

## ■ Kalendarium för finansiell information

På Nolatos hemsida, [www.nolato.se](http://www.nolato.se), publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord.

Under 2006 kommer finansiell information att lämnas enligt följande:

- Rapport för tre månader 2006:  
27 april 2006
- Bolagsstämma:  
27 april 2006
- Rapport för sex månader 2006:  
20 juli 2006
- Rapport för nio månader 2006:  
25 oktober 2006

Ansvarig för Nolatos finansiella information är Per-Ola Holmström, chef för ekonomi och finans.

Han nås på telefon 0431-44 22 93 och e-post [per-ola.holmstrom@nolato.se](mailto:per-ola.holmstrom@nolato.se)



*Årsredovisningen är producerad av Strategisk Information AB, Malmö.  
Foton: Lasse Davidsson, Jan Engsmar, Quentin Shib, Tiit Veermäe m.fl.  
Repro och tryck JMS Mediahus, mars 2006.*



**Nolato AB**

260 93 Torekov  
Besöksadress: Nolatovägen  
Telefon: 0431-44 22 90  
Telefax: 0431-44 22 91  
Internet: [www.nolato.se](http://www.nolato.se)  
E-post: [info@nolato.se](mailto:info@nolato.se)

**Nolato Alpha**

Box 2072, 291 02 Kristianstad  
Besöksadress: Tegelbruksvägen 15  
Telefon: 044-18 60 00  
Telefax: 044-12 70 80  
E-post: [alpha@nolato.se](mailto:alpha@nolato.se)

**Nolato Beijing**

402 Longsheng Industrial Park  
7, Rong Chang Road East  
Beijing Development Area  
Beijing 100176, P.R. China  
Telefon: +86 10 6787 2200  
Telefax: +86 10 6787 2671  
E-post: [beijing@nolato.com](mailto:beijing@nolato.com)

**Nolato Gota**

Box 29, 533 21 Götene  
Besöksadress: Alsborgsgatan 2  
Telefon: 0511-34 21 00  
Telefax: 0511-34 21 01  
E-post: [gota@nolato.se](mailto:gota@nolato.se)

**Nolato Japan**

Spacea Ebisu, Room 610  
6-22 Higashi 3-chome Shibuya-ku  
Tokyo, Japan 150-0011  
Telefon: +81 3 3407 8513  
E-post: [japan@nolato.com](mailto:japan@nolato.com)

**Nolato Kuala Lumpur**

2 Jalan U1/20, Section U1  
Hicom-Glenmarie Industrial Park,  
40150 Shah Alam  
Selangor D. E., Malaysia.  
Telefon: +60 3 5569 3743  
Fax: +60 3 5569 3744  
E-post: [kualalumpur@nolato.com](mailto:kualalumpur@nolato.com)

**Nolato Lövepac**

Ringvägen 5,  
280 40 Skånes Fagerhult  
Telefon: 0433-323 00  
Telefax: 0433-323 02  
E-post: [loveepac@nolato.se](mailto:loveepac@nolato.se)  
Beijing:  
Xingsheng Industrial Park  
No. 7 Tongji Road  
Beijing Development Area  
Beijing 100176, P.R. China  
Telefon +86 10 6780 5580  
Telefax +86 10 6787 4404

**Nolato Medevo**

260 93 Torekov  
Besöksadress: Nolatovägen  
Telefon: 0431-44 22 60  
Telefax: 0431-44 22 61  
E-post: [medevo@nolato.se](mailto:medevo@nolato.se)  
Produktion Lomma:  
Box 28, 234 21 Lomma  
Besöksadress: Koppargatan 13

**Nolato Plastteknik**

Box 4123, 422 04 Hisings Backa  
Besöksadress: Exportgatan 59  
Telefon: 031-58 84 00  
Telefax: 031-58 84 01  
E-post: [plastteknik@nolato.se](mailto:plastteknik@nolato.se)

**Nolato Polymer**

260 93 Torekov  
Besöksadress: Nolatovägen  
Telefon: 0431-44 22 00  
Telefax: 0431-44 22 01  
E-post: [polymer@nolato.se](mailto:polymer@nolato.se)  
Produktion Ängelholm:  
Framtidsgatan 6  
262 73 Ängelholm

**Nolato Protec**

HU-9200 Mosonmagyaróvár, Ungern  
Jánossomorjai utca 3  
Telefon: +36 96 578770  
Telefax: +36 96 578778  
E-post: [protec@nolato.com](mailto:protec@nolato.com)

**Nolato Silikonteknik**

Bergsmansvägen 4, 694 91 Hallsberg  
Telefon: 0582-889 00  
Telefax: 0582-889 99  
E-post: [silikonteknik@nolato.se](mailto:silikonteknik@nolato.se)  
Tallinn:  
Peeterburi tee 81,  
EE-11 415 Tallinn, Estland  
Telefon: +372 606 39 00  
Telefax: +372 606 39 01

**Nolato STG**

Box 44, 280 70 Lönsboda  
Besöksadress: Hammarvägen  
Telefon: 0479-252 00  
Telefax: 0479-252 10  
E-post: [stg@nolato.se](mailto:stg@nolato.se)

**Nolato Sunne**

Box 116, 686 23 Sunne  
Besöksadress: Sundgatan 21  
Telefon: 0565-173 00  
Telefax: 0565-173 73  
E-post: [sunne@nolato.se](mailto:sunne@nolato.se)

**Nolato Tallinn**

Peeterburi tee 81,  
EE-11 415 Tallinn, Estland  
Telefon: +372 606 39 00  
Telefax: +372 606 39 79  
E-post: [tallinn@nolato.com](mailto:tallinn@nolato.com)