

Årsredovisning 1999

Nolato



Gasformsprutat luckhandtag till Whirlpool Talent Compact.

Högteknologisk systemleverantör av polymera komponenter till världsledande kunder inom mobil telefoni, telekom, industri, fordon och medicinteknik.



→ Stark ökning av resultatet för 1999 (+36 %).

→ Fjärde kvartalet blev det bästa någonsin, med en vinst på 62 mkr.

→ Fortsatt internationalisering i linje med koncernens strategi. Etablering i Estland, utbyggnad i Texas och förvärv av mobiltelefonföretag i Chicago.

→ Nya affärsplaner innebär fokusering på tillväxt och ytterligare förstärkning av rollen som högteknologisk systemleverantör.

→ Ökad närhet till globala kunder genom ny marknadsorganisation.

→ Resultatet för 2000 bedöms bli bättre än för 1999 exklusive engångsposter.

Innehåll

Koncernchefens kommentar 4
Från under- till systemleverantör 6
Affärsområde Mobile Communication 8
Affärsområde Industrial Components 14
Affärsområde Branded Products 18
Affärsområde Medical Components 20
Femårsöversikt 22
Förvaltningsberättelse, resultat- och balansräkningar samt noter 24
Nolatoaktien 35
Styrelse, ledningsgrupp 36
Adresser 38

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN	1999	1998
Omsättning	**2.145 mkr**	1.888 mkr
Resultat efter finansnetto	**226 mkr**	166 mkr
Avkastning på eget kapital efter skatt	**20 %**	19 %
Rörelsemarginal	**10 %**	10 %
Soliditet	**47 %**	47 %
Resultat per aktie efter full skatt	**8:65 kr**	6:20 kr
Kassaflöde löpande verksamhet	**140 mkr**	207 mkr
Kassaflöde före finansieringsverksamhet	**– 6 mkr**	42 mkr

Vi är inne i en spännande fas, präglad av internationalisering, tillväxt och ständig förändring.



Kåpor m.m. till Flextronics.



Skärmningar till mobiltelefoner.



Komponenter till Volvo, Saab m.fl.

Nolato är just nu inne i en mycket spännande fas, som präglas av internationalisering, stark tillväxt och ständig förändring.

Såväl internationaliseringen som tillväxten ställer stora krav på alla oss som arbetar inom koncernen. Vi får inte nöja oss med dagens framgångar utan ständigt anpassa oss till de förutsättningar som vår omvärld ställer upp.

Därför gäller det, efter att ha slagit fast de långsiktiga strategierna, att styra på rakast möjliga kurs mot de uppsatta målen.

Hittills känner vi att vi har lyckats. Vinsten ökar stadigt, börskursen har stigit rejält och andelen fakturering utanför Sverige har ökat från 27 till 43 procent på tre år, samtidigt som den totala omsättningen har tredubblats under samma tid.

EXPANSION OCH STRATEGISKA FÖRVÄRV

Sedan min första VD-kommentar i förra årsredovisningen har vi förvärvat ytterligare en enhet i USA, byggt upp ett nytt företag i Estland och har betydande planer på fortsatta etableringar i framför allt Europa och Asien.

Förvärvet av Shieldmate Robotics i Chicago är därför ett väl planerat strategiskt steg, eftersom det innebär att vi, förutom ytterligare produktionskapacitet och kunskap, får en av världens största mobiltelefontillverkare, Motorola, som kund.

Därmed har Nolato, som förmodligen enda företag i världen, alla de tre största globala mobiltelefontillverkarna – Ericsson, Motorola och Nokia – som betydande kunder.

Våra internationella satsningar betyder dock inte att vi glömmer bort verksamheten i Sverige. Fortfarande har vi mer än hälften av faktureringen inom landet och fortfarande finns 16 av våra totalt 21 företag i Sverige.

Att vi fortsätter att satsa även här hemma, är förvärvet av Gota-Plast ett bra exempel på. Detta förvärv följer helt och hållet den strategi som vi under året har lagt fast för affärsområde Industrial Components. Samtidigt som vi får en ännu starkare ställning hos våra strategiska industrikunder Electrolux och Husqvarna, får vi genom förvärvet möjlighet att flytta produktion inom koncernen



Fronter m.m. till Ericssons mobiltelefoner.



Höljen till C-Techs läspenna.



Höljen, hjul m.m. till Electrolux.

och därmed frigöra resurser för den mycket starka expansion som ständigt pågår inom affärsområde Mobile Communication.

Och alla tecken tyder på att den enorma volymutvecklingen kommer att fortsätta. Genom vårt nära samarbete med de tre stora, men också med andra viktiga mobiltelefonrelaterade företag som Allgon, Siemens, Salcomp, Denso och Qualcomm, kommer detta att vara ytterst positivt för oss och skapa grund för en mycket spännande framtid för Nolato.

HÖGTEKNOLOGISK SYSTEMLEVERANTÖR

Från att ha varit en mer eller mindre traditionell underleverantör, som – enkelt beskrivet – tillverkar det som kunderna beställer, går våra bolag i allt större utsträckning mot att vara högteknologiska systemleverantörer.

Det innebär inte bara att vi får ett mycket närmare förhållande till våra kunder, vi får också ta ett eget ansvar för delar av utvecklingen och därigenom möjlighet att göra affärer med våra kunder även innan själva produktionen har startat. På sikt räknar vi med att en allt mer betydande del av vår fakturering kommer att ligga på mer kunskaps- och utvecklingsorienterad grund.

KONCENTRATION PÅ OMRÅDEN MED TILLVÄXT

Som vi har informerat om tidigare, har vi under året koncentrerat vår verksamhet till områden som kännetecknas av hög tillväxt och där Nolato har en stark marknadsposition. Som en följd av detta såldes Nolato VVS i juni. Dessutom avvecklade vi under våren 1999 affärsområde Automotive Components och förde över verksamheten till andra affärsområden.

Avvecklingen ska inte tolkas som att vi släpper kontakten med våra fordonskunder, men vi kommer inte att sträva efter internationell tillväxt inom detta område.

TVÅ NYA STYRELSELEDAMÖTER

Till nya styrelseledamöter, att väljas in på bolagsstämman, har nomineringskommittén föreslagit Roger Holtback, VD och koncernchef i Investment AB Bure, samt Carl-Gustav Gejde, tidigare chef för Nolato Mobile Communication.

FORTSATT BRA UTVECKLING

Sammantaget ser det mesta ljust ut för Nolato. Vår bedömning är därför att resultatet för helåret 2000 kommer att bli bättre än resultatet för 1999 (exklusive engångsposter), även med hänsyn taget till förvärvet av Shieldmate och dess effekter vad gäller goodwillavskrivningar och finansieringskostnader.

Torekov i mars 2000

Tomas Sjölin

Tomas Sjölin
VD och koncernchef



Från underleverantör till internationell systemleverantör med eget utvecklingsansvar.







Historiskt sett har Nolato tidigare alltid varit en typisk underleverantör. Vi har kommit in i våra kunders medvetande när produkten har varit färdigutvecklad, fått ge en offert på ett visst antal av en viss specificerad komponent och därefter – förhoppningsvis – fått uppdraget att tillverka komponenten.

Organisationens framgång har därmed legat i förmågan att producera med rätt kvalitet och till rätt kostnad. Att vi skulle bedriva någon egentlig produktutveckling tillsammans med kunden var sällan aktuellt.

Idag är situationen i många fall helt annorlunda. Vi har blivit strategiska systemleverantörer, som är med redan på ett tidigt stadium i kundens utvecklingsarbete.

Därmed ställs helt nya krav på oss och vår organisation. En av de primära uppgifterna blir att hjälpa våra kunder att få tiden mellan idé och färdig produkt så kort det bara går. Samtidigt ska vi avlasta dem genom att ta ansvar för gemensamma projekt och därmed ge kunderna mer tid att utveckla nya idéer och visioner för sina produkter.

Framför allt inom Mobile Communication är denna trend mycket stark. De stora tillverkarna önskar att vi redan i förstudien bistår dem med egna utvecklingsresurser och egen kunskap. Att vi hjälper till med att konstruera de polymera komponentsystemen, bygga prototyper och på olika sätt verifiera att konstruktionen fyller uppsatta krav.

För att kunna uppfylla kundernas önskemål har vi därför börjat satsa ännu hårdare på de egna resurserna inom forskning och utveckling. Att stärka dessa är en förutsättning för att i framtiden få beläggning i våra fabriker, men vi ser också bra möjligheter att uppnå god lönsamhet redan i denna fas, utan att koppla insatserna till eventuell produktion.

En stor del av utvecklingsresurserna kommer vi därför att lägga på att utforska nya tekniker och produktionssätt som ligger i linje med morgondagens trender inom mobil kommunikation. Genom att förbilliga kundens produkt, förbättra nästa generation av produkten och bidra med förnyelse, kommer vi att få en ännu starkare ställning hos våra kunder.





Kompletta, monterade fronter till Ericsson T28.

Affärsområde

Mobile Communication

Nolato Mobile, Kristianstad; Nolato Silikonteknik, Hallsberg; Nolato Mobitec, Lomma; Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult; Nolato Texas, USA; Nolato Tallinn, Estland och Nolato Shieldmate, Chicago, USA.

Affärsområde Mobile Communication har under de senaste åren expanderat kraftigt och omsatte under 1999 en och en kvarts miljard kronor.

Affärsområdet arbetar nära de största mobiltelefontillverkarna Motorola, Ericsson och Nokia samt andra mobiltelefonrelaterade företag som Allgon, Salcomp, Denso och Qualcomm.

VÄRLDSLEDANDE SYSTEMLEVERANTÖR

Det innebär att vi är en av de främsta aktörerna i världen på denna snabbväxande marknad.

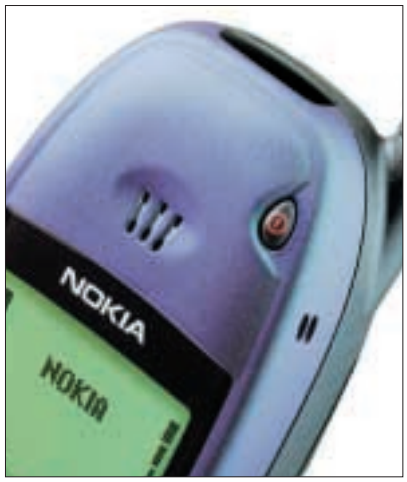
Så vitt vi vet, är vi t.ex. den enda tillverkaren av polymera systemkomponenter, som har alla de tre största tillverkarna som betydande kunder.

Vår huvuduppgift är dock egentligen inte att tillverka och leverera komponenter, även om detta av naturliga skäl är den största delen av vår vardag.

Det är snarare förmågan att se till att tiden mellan idé och färdig produkt blir så kort som möjligt, som är vår främsta konkurrensfördel.

I vår marknadsföring kallar vi det att ge våra kunder ”Time for Innovation”. Helt enkelt att avlasta dem genom att ta ansvar för gemensamma projekt och därmed ge dem tid att utveckla nya idéer och visioner.

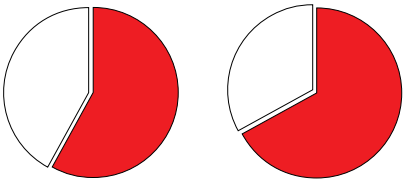
För tid är en av de viktigaste parametrarna inom mobiltelefonindustrin. Helst ska allt vara gjort redan innan någon ens har insett behovet. Produktionen ska vara uppe i full fart redan från början och framtiden börjar alltid redan i morgon.



EM-skärmningar till Nokia.

För att anpassa oss till den verklighet vi lever i, har vi under 1999 tagit fram en ny affärsplan

Affärsområdets andel av koncernens omsättning och resultat 1999



OMSÄTTNING RESULTAT

AFFÄRSOMRÅDETS RESULTAT M.M.	1999	1998
Omsättning, koncernextern	**1.241 mkr**	927 mkr
Resultat efter finansnetto	**134 mkr**	101 mkr
Investeringar	**118 mkr**	101 mkr
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt	**27 %**	25 %
Antal anställda	**998**	910



Automatisk montering av mobiltelefonfronter hos Nolato Mobile i Kristianstad.

för affärsområdet. En plan som innebär att vi satsar kraftfullt på en utbyggd marknadsorganisation, ger större resurser till FoU och etablerar oss på en rad nya platser.

GLOBALT LOKAL MARKNADSORGANISATION

Historiskt sett har bolagen i Nolato alltid haft en komplett, egen marknadsorganisation, vilket har medfört att stora kunder, som köpte från flera olika Nolatobolag, kunde ha kontakt med kanske upp till fem olika säljare. En från varje bolag.

Detta är fortfarande en framgångsrik organisation inom delar av koncernen, men den fungerar inte inom Mobile Communication, där kunderna ser alla bolagen inom affärsområdet som delar av ett enda företag. För dem är det inte intressant vilket av våra bolag som tillverkar deras produkter, så länge vi levererar med den kvalitet och vid den tidpunkt som avtalats.

Mobiltelefontillverkarna ser inte heller några geografiska begränsningar. De har t.ex. ett flertal olika utvecklingscentra runt om i världen som tar fram nya telefoner. En och samma telefonmodell kan sedan tillverkas samtidigt i olika länder.

Den nya affärsplanen omfattar därför en marknadsorganisation som är gemensam för hela affärsområdet: En Global Account Manager blir huvudansvarig för en viss kund. Till denne rapporterar ett antal Key Account Managers, som var och en har ansvar för en eller ett par av kundens enheter och där marknadsför

affärsområdets samlade tekniska kompetens.

Rent praktiskt innebär den här satsningen inte att vi kommer att bygga upp ett stort affärsområdeskontor, dit allt centreras. Ett sådant agerande ligger inte i Nolatos själ. De olika GAM- och KAM-arna kommer i stället att sitta antingen på något av de producerande bolagen inom ansvarsområdet eller i närheten av den kund han eller hon är ansvarig för.

Kännetecknande för den nya organisationen är att den är både global och lokal. Eftersom våra kunder vill ha de produkter de köper från sina systemleverantörer utvecklade och producerade där de själva utvecklar och producerar sina slutprodukter, är närheten till kunden en ofta avgörande konkurrensfördel.

Därför är ett led i affärsplanen att bygga upp såväl marknads- och utvecklingsresurser som produktionskapacitet i närheten av de stora kunderna i Europa, USA och Asien.

ETABLERING I NÄRHETEN AV KUNDERNA

Under 1999 har vi tagit ett antal stora steg i fullföljandet av detta mål, bl.a. genom att starta produktionen i vår nya fabrik i Fort Worth, Texas. Att den etablerades i Fort Worth beror just på närheten till stora kunder, bl.a. Nokia och Allgon.

Efter en snabb uppbyggnad kunde fabriken invigas sommaren 1999.

Ytterligare förväntad expansion gör dock att produktionsytan redan under våren 2000 kommer



Hos Nolato Shieldmate tillverkas telefoner för bl.a. Motorola, Denso och Qualcomm.



Avancerad formsprutning av fronten till Ericsson T28.

att ökas från 4.000 m² fabriksyta till 13.000 m².

NY FABRIK I ESTLAND

Ett annat steg är den nya fabriken i Estlands huvudstad Tallinn. Efter en intensiv etableringsperiod under hösten 1999, kunde produktionen inledas i januari 2000. Fabriken, som har omkring femtio anställda, används inledningsvis för montering av fronter till mobiltelefoner. Under andra kvartalet 2000 kommer produktionen även att kompletteras med formsprutning av plastkomponenter.

Förutom att ge större total kapacitet, innebär etableringen i Estland en möjlighet att till en konkurrenskraftig kostnad och med stor flexibilitet utföra semimanuell montering av mobiltelefoner.

STRATEGISKT FÖRVÄRV I USA

I början av februari 2000 tecknade Nolato ett avtal om att för 25,5 miljoner US dollar (ca 215 mkr) förvärva den amerikanska plastkomponenttillverkaren Shieldmate Robotics i Chicago. Företaget, som uteslutande är inriktat mot kunder inom mobil telefoni, sysselsätter 450 personer och beräknas 2000 att omsätta ca 40 miljoner US dollar (ca 340 mkr).

Förvärvet är ett betydelsefullt led i fullföljandet av den nya affärsplanen, då det innebär att Motorola, Qualcomm och Denso blir betydelsefulla kunder inom affärsområdet. Operativt och strategiskt kommer företaget, som kommer att döpas om till Nolato Shieldmate, att vara en stor till-

gång, både genom tillförandet av nya kunder och genom sitt stora kunnande inom mobiltelefonområdet.

UTBYGGNAD OCKSÅ I SVERIGE

Även i Sverige bygger vi ut kapaciteten. Nolato Mobiles monteringsanläggning i Norrköping, som sedan två år har slutmonterat mobiltelefonkomponenter till Ericsson, kommer under våren 2000 att utöka produktionen till att även omfatta formsprutning, d.v.s. själva tillverkningen av delkomponenterna. Detta innebär att utrustning kan flyttas från fabriken i Kristianstad, vilket där skapar expansionsmöjligheter för den snabbväxande mobiltelefonverksamheten.

Utbyggnaden i Norrköping innebär nyanställning av ca 25 tekniker samt en tredubbling av fabriksytan.

Affärsområde Industrial Components förvärv av GotaPlast, som beskrivs på de kommande sidorna, har också en positiv inverkan på affärsområde Mobile Communication, då förvärvet skapar möjligheter att omfördela produktion inom koncernen och därmed frigöra ytterligare resurser för tillverkning av mobiltelefonkomponenter.

DELNING AV NOLATO GEJDE

Under en stor del av 1999 har Nolato Gejde varit uppdelat i två verksamhetsområden, en för mobil telefoni och en för medicinteknik.

Vid årsskiftet genomfördes denna delning även formellt, genom att mobiltelefonverksamheten bytte namn till Nolato Mobitec AB, medan medicintekniken bolagiserades med det gamla namnet Nolato Gejde AB.

Nolato Mobitec tillhör även i fortsättningen affärsområde Mobile Communication, medan det nya Nolato Gejde ingår i affärsområde Medical Components.

FORTSATTA SATSNINGAR PÅ EN STARK FRAMTID

Målen inom Mobile Communication är högt satta. Vi kommer att fortsätta vår offensiva satsning och därmed ytterligare stärka vår position som global systemleverantör till de ledande tillverkarna inom mobil telefoni.

Genom ytterligare etableringar och växande volymer i våra befintliga anläggningar räknar vi med fortsatt kraftig tillväxt för affärsområdet.



I den nya fabriken i Tallinn sker semimanuell montering av mobiltelefoner.



Kompletta höljen till läspennor från C-Tech.

Affärsområde

Industrial Components

Nolato Alpha, Kristianstad; Nolato Plastteknik, Göteborg; Nolato Sunnex, Sunne; Nolato Polymer, Torekov; Nolato Gota, Götene; Nolato STG, Lönsboda och Nolato Termoform, Ängelholm.

Bolagen inom affärsområdet arbetar över ett mycket brett område, som omfattar utveckling och produktion av komponenter i plast, gummi och TPE till industriföretag inom t.ex. vitvaror, telekom, elektronik, vvs och fordon.

STARK EUROPEISK PARTNER

Nolato Industrial Components har en stark ställning i Sverige. Våra bolag är marknadsledande och har ett nära samarbete med kunder som Electrolux, Husqvarna, Volvo, Ericsson, Sanitec, FCI, Flextronics, Whirlpool, Lindab, C-Tech, Axis m.fl.

Idag har affärsområdet hela sin verksamhet i Sverige. Våra kunder är dock i de flesta fall mycket internationella och har betydande utveckling och produktion även utanför Sverige.

Affärsområdets nya affärsplan, som har tagits fram under 1999, innehåller därför en kraftfull satsning på att positionera Nolato Industrial Components som en europeisk samarbetspartner för industrin vad gäller utveckling och produktion av komponenter i polymera material.

Målsättningen är att med den svenska verksamheten som stark bas följa ett antal utvalda kunder ut i Europa.

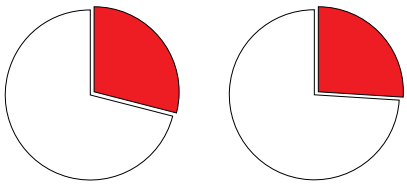
I ett första steg kommer detta att göras genom etablering i Ungern för tillverkning av komponenter i plast. Att vi väljer just Ungern som bas för vår satsning beror på att landet har blivit en attraktiv lokalisering för många av våra tänkbara kunder. I Ungern finns goda möjligheter till kostnadseffektiv produktion, samtidigt som landet har en bra infrastruktur.



Front, handtag m.m. till Whirlpool.

Framför allt är det företag inom elektronik, telekom och vitvaror som har etablerat nya verksamheter i Ungern. Vår satsning kommer

Affärsområdets andel av koncernens omsättning och resultat 1999



OMSÄTTNING RESULTAT

AFFÄRSOMRÅDETS RESULTAT M.M.	1999	1998
Omsättning, koncernextern	**618 mkr**	652 mkr
Resultat efter finansnetto	**51 mkr**	47 mkr
Investeringar	**50 mkr**	37 mkr
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt	**19 %**	18 %
Antal anställda	**613**	627

därför främst att omfatta kunder inom dessa segment.

Detta är också områden som vi känner väl från vår svenska verksamhet och där vi har bra upparbetade kontakter.

För att effektivt kunna bearbeta den nya marknaden, kommer vi att bygga upp en regional marknadsorganisation speciellt för Centraleuropa.

SAMORDNING AV AKTIVITETER

Vår satsning på Europa, innebär dock inte att vi glömmer bort den svenska verksamheten.

Det är här vi har grunden och de svenska bolagen ska även i fortsättningen ges mycket goda förutsättningar att arbeta vidare på sina marknader.

Basen för vår organisation är de enskilda bolagen inom affärsområdet, vilket är i linje med vår kundstruktur.

För större projekt kommer vi att samordna marknadsaktiviteter, skapa bolagsövergripande kundteam och bilda aktiva nätverk med externa kompetenser, som kompletterar våra egna kunskaper.

På så sätt ska vi på ett ännu bättre sätt än idag kunna erbjuda våra kunder de kunskaper och resurser som de önskar.

FÖRVÄRV AV GOTAPLAST

I februari 2000 förvärvades Gota-Plast i Götene, med omkring 100 anställda.

Bolaget har en mycket stark och väl fungerande produktion av plastkomponenter för bl.a. Electrolux och Husqvarna.

Förvärvet följer helt de riktlinjer som fastställdes i affärsplanen och ger oss ännu bättre fokus på några av affärsområdets större, strategiska kunder. Det är också en viktig pusselbit i koncernens totala produktionskapacitet, då det öppnar för möjligheten att flytta produktion inom koncernen och därmed få loss ökade resurser till den snabbväxande tillverkningen av komponenter för mobiltelefoner.

KONTRAKTSTILLVERKARE NY VIKTIG KUNDGRUPP

Under den senaste tiden har kontraktstillverkarna blivit en allt viktigare kundgrupp för affärsområdets bolag. Kontraktstillverkarna bygger sin verksamhet på att vara så attraktiva, att företagen släpper sin egen produktion till dem (outsourcing). De förvärvar i snabb takt verksamheter, särskilt från elektronik- och telekomföretagen.

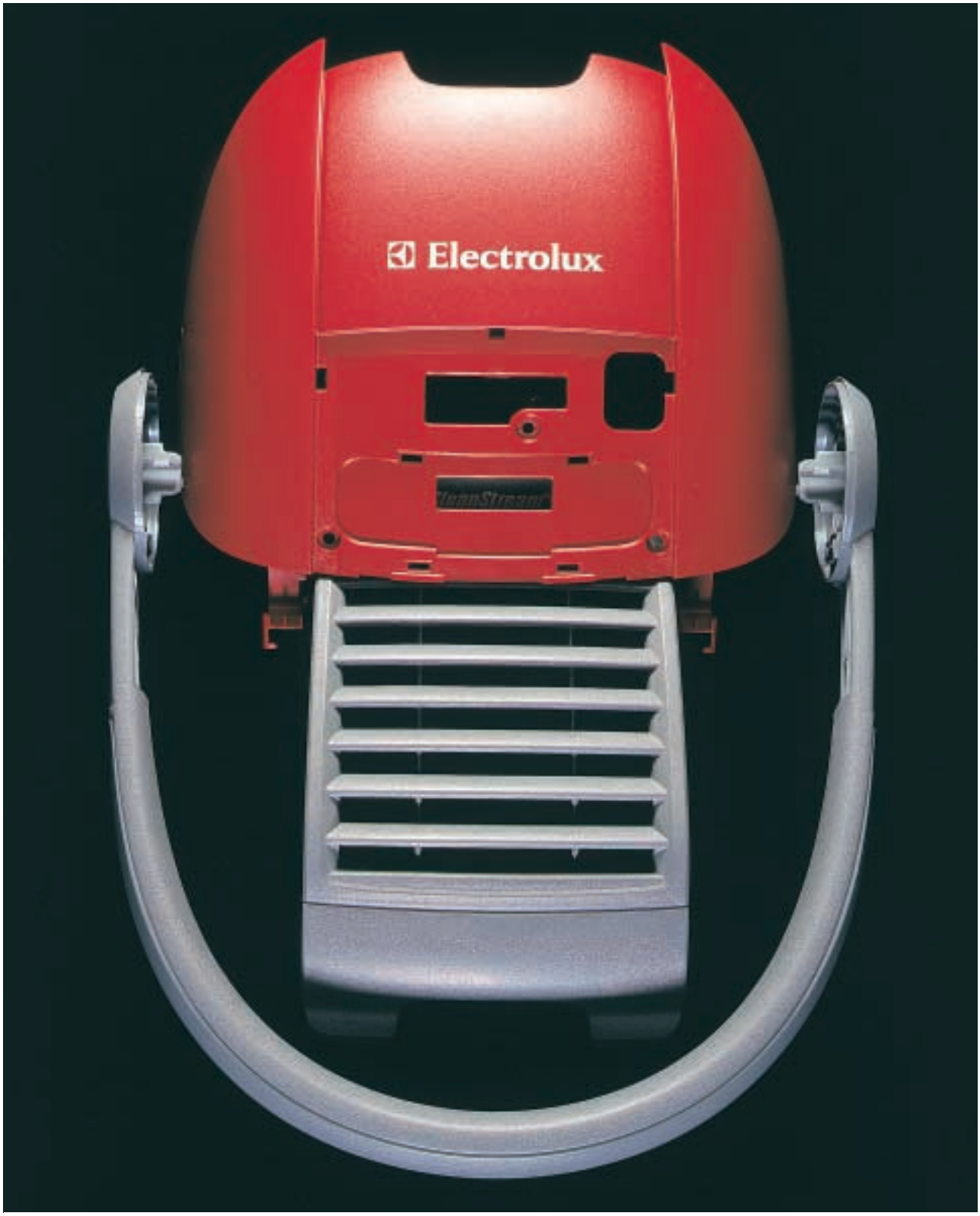
Redan idag är vi en betydande leverantör av telefonkomponenter i plast till bl.a. Flextronics fabrik i Karlskrona. Vår bedömning är att vi, med vårt utvecklings- och produktionskunnande, har mycket att erbjuda kontraktstillverkarna. Vi räknar därför med att de kommer att spela en viktig roll för vår fortsatta utveckling.

STARK TRO PÅ FRAMTIDEN

Den ökade internationaliseringen, tillsammans med förvärv och ökad kundaktivitet, bedömer vi kommer att ge affärsområdet bra tillväxt de närmaste åren.



Front- och bakstycken till Axis 1200 Network Camera.



Plast- och TPE-komponenter till Electrolux dammsugare.



Arbetsplatsbelysningar för hårda krav.

Affärsområde
Branded Products

Nolato Elastoteknik, Åmål; Nolato Sunnex Equipment, Sunne; Sunnex Equipement, Aix-en-Provence, Frankrike och Sunnex Inc., Boston, USA.



Maskinsko för vibrationsdämpning m.m.

Affärsområde Branded Products omfattar fyra bolag som i olika former arbetar med egna produkter.

NOLATO ELASTOTEKNIK

Nolato Elastoteknik är ledande i Europa inom utveckling och tillverkning av TPE-råvara.

TPE (termoplastisk elastomer) är ett mellanting mellan plast och gummi. Det ser ut och har samma egenskaper som gummi, men kan formsprutas på samma sätt som plast, vilket skapar en bättre produktionsekonomi. Dessutom kan TPE-produkter återvinnas, vilket gummi normalt inte kan.

Nolato Elastoteknik säljer råvaran som granulat under varumärket Dryflex, som är registrerat inom hela EU. Materialet utvecklas i nära samarbete med kunderna, som är plast- och gummifabriker i hela Europa. Produktpaletten omfattar material för vidhäftning, dämpning, medicinska applikationer, mobiltelefoner, sport, fordon, leksaker m.m.

De senaste åren har betydande investeringar gjorts för att ytterligare höja både produktivitet och kvalitet, vilket gör att bolaget står väl rustat för framtiden.

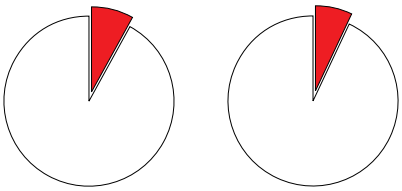
NOLATO SUNNEX EQUIPMENT

De tre bolagen inom Equipmentgruppen utvecklar, monterar och marknadsför bl.a. maskinskor (de ”fötter” av metall och gummi som maskiner står på) samt arbetsbelysning till industrin och andra tyngre användningsområden. Försäljningen sker under varumärket Sunnex genom de egna bolagen i Sverige, USA och Frankrike samt via distributörer över hela världen. Tillverkningen sker hos underleverantörer, till större delen utanför koncernen.

Under den senaste treårsperioden, 1997 till 1999, har ett expansionsprogram på totalt 30 mkr genomförts. Detta ska resultera i förbättrade distributionskanaler, effektivare agenter och ett nytt, breddat produktprogram.

I enlighet med koncernens principer, har 1999 års kostnader kostnadsförts direkt, vilket har haft en negativ påverkan på resultatet för verksamhetsåret.

Affärsområdets andel av koncernens omsättning och resultat 1999



OMSÄTTNING RESULTAT

AFFÄRSOMRÅDETS RESULTAT M.M.	1999	1998
Omsättning, koncernextern	**171 mkr**	179 mkr
Resultat efter finansnetto	**14 mkr**	16 mkr
Investeringar	**10 mkr**	26 mkr
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt	**17 %**	21 %
Antal anställda	**100**	99



Ventil för inhalation vid astmabehandling.

Affärsområde

Medical Components

Nolato Medevo, Torekov och Nolato Gejde, Lomma.



Detalj till elektrod för pacemaker.

Affärsområde Medical Components har under 1999 omfattat Nolato Medical samt Nolato Gejdes medicalverksamhet.

I början av 2000 bytte Nolato Medical namn till Nolato Medevo, för att klargöra skillnaden mellan affärsområde och bolag. Samtidigt bolagiserades Nolato Gejdes medicalverksamhet och tog över namnet Nolato Gejde.

Affärsområdet har ingen övergripande personal, all samordning av marknadsföring och försäljning sker idag mellan de båda bolagen.

Bolagen i affärsområdet har lång erfarenhet av att utveckla och tillverka små precisionsdetaljer i plast och gummi inom läkemedels- och medicinteknik.

Produktionen sker till viss del i hygien- och renrum. Det senare gäller t.ex. implantat, d.v.s. komponenter som ska opereras in i människokroppen och där kraven på renhet är mycket höga.

Bland kunderna finns världsledande kunder som AstraZeneca, Pharmacia & Upjohn, Hemocue, Maersk Medical och Novo Nordisk.

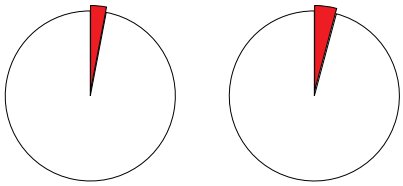
Bolagen inom affärsområdet är lokaliserade inom den viktiga region för bioteknik och medicinsk forskning som går under namnet Medicon Valley och som omfattar Skåne och norra Danmark. Sextio procent av Skandinaviens farmaceutiska industri finns i regionen, vilket skapar ett stort underlag, då de stora kunderna ser närheten till sina utvecklings- och produktionspartners som en viktig förutsättning för samarbete.



Penetrationsmembran för cytostatika.

I Medical Components affärsplan ingår förvärv av ytterligare bolag samt övertagande av utlagd produktion (outsourcing), vilket tillsammans med en kraftfull bearbetning av strategiska kunder ska ge en god ökning av omsättningen under de närmaste åren.

Affärsområdets andel av koncernens omsättning och resultat 1999



OMSÄTTNING RESULTAT

AFFÄRSOMRÅDETS RESULTAT M.M.	1999	1998
Omsättning, koncernextern	**62 mkr**	64 mkr
Resultat efter finansnetto	**8 mkr**	11 mkr
Investeringar	**3 mkr**	6 mkr
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt	**—**	—
Antal anställda	**70**	68

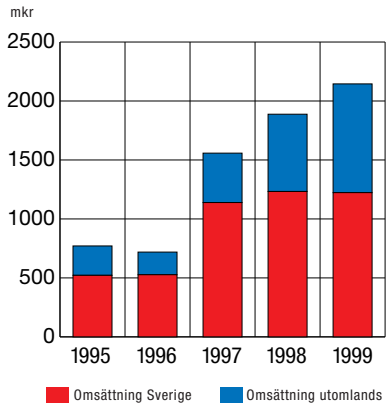
FEMÅRSÖVERSIKT

NYCKELTAL FÖR KONCERNEN I SAMMANDRAG

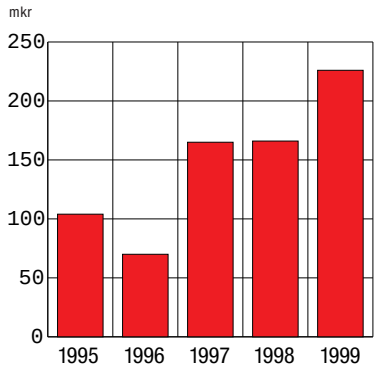
(mkr)	**1999**	1998	1997	1996	1995
Omsättning och resultat					
Omsättning	**2.145**	1.888	1.558	718	771
Omsättningstillväxt %	**14**	21	117	– 7	16
Andel utanför Sverige i %	**43**	35	27	27	32
Rörelseresultat före planenliga avskrivningar	**387**	317	265	122	153
Avskrivningar	**– 151**	– 137	– 90	– 50	– 46
Rörelseresultat	**236**	180	175	72	107
Finansnetto	**– 10**	– 14	– 10	– 2	– 3
Resultat efter finansiella poster	**226**	166	165	70	104
Resultat efter skatt	**164**	118	110	47	72
Engångsposter	**26**	—	—	—	—
Finansiell ställning					
Balansomslutning	**1.566**	1.292	1.172	614	589
Eget kapital	**734**	603	513	412	379
Räntebärande tillgångar	**14**	16	12	65	37
Räntebärande skulder och avsättningar	**282**	248	256	40	45
Nettoskuld	**268**	232	244	– 25	8
Soliditet [1] %	**47**	47	44	67	64
Likviditet [2] %	**182**	163	148	218	194
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**140**	207	134	102	112
Investeringsverksamheten	**– 146**	– 165	– 391	– 57	– 91
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	**– 6**	42	– 257	45	21
Lönsamhet *)					
Avkastning på totalt kapital före skatt [3] %	**14,8**	14,7	17 **)	12	19
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt [4] %	**22,6**	22,3	26 **)	17	27
Avkastning på operativt kapital före skatt [5] %	**22,9**	22,6	25 **)	18	29
Avkastning på eget kapital efter skatt [6] % ***)	**20,1**	19,4	24 **)	12	21
Rörelsemarginal [7] %	**9,8**	9,5	11	10	14
Vinstmarginal [8] %	**9,3**	8,8	11	10	13
Räntetäckningsgrad [9] ggr	**20**	12	15	17	19
Personal					
Antal årsanställda	**1.869**	1.778	1.664	714	741
Omsättning per anställd, tkr	**1.148**	1.062	936	1.006	1.040
Resultat efter finansiella poster per anställd, tkr *)	**107**	93	99	98	141
Data per aktie					
Resultat per aktie efter full skatt [10], kr ***)	**7,65**	6,20	5,90	2,50	3,80
Resultat per aktie efter full skatt, inkl eng.poster [10], kr ***)	**8,65**	—	—	—	—
Eget kapital per aktie efter full skatt [11], kr ***)	**41**	35	27	22	20
Aktiekurs 31/12, kr	**165**	117	110	52	26
P/E-tal, ggr [12] ***)	**19**	19	19	21	7
Utdelningsförslag, kr	**2,20**	1,80	1,50	0,75	0,75
Direktavkastning [13], %	**1,3**	1,5	1,4	1,4	2,8
Utdelning i % av vinst per aktie	**25**	29	26	30	20

FEMÅRSÖVERSIKT

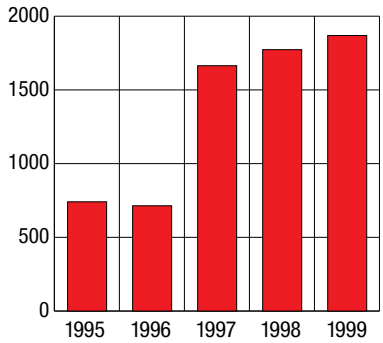
OMSÄTTNING



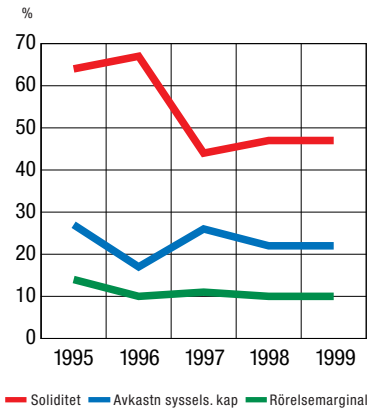
RESULTAT



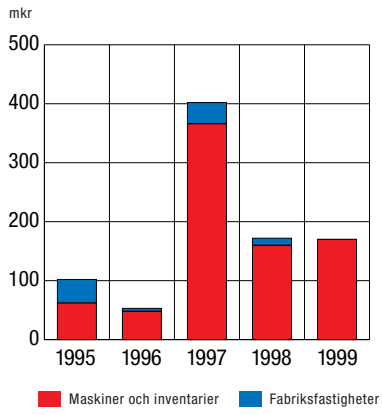
ANTAL ANSTÄLLDA



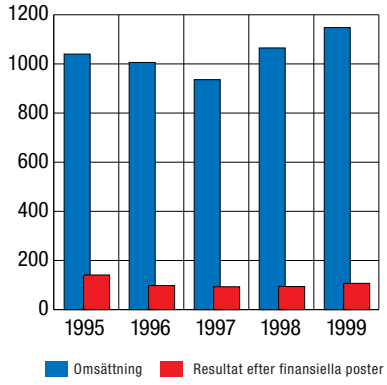
EKONOMISKA NYCKELTAL



INVESTERINGAR



OMSÄTTNING OCH RESULTAT PER ANSTÄLLD tkr



DEFINITIONER

1. Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.
2. Totala omsättningstillgångar dividerat med totala kortfristiga skulder.
3. Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.
4. Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.
5. Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.
6. Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.
7. Rörelseresultat i procent av omsättningen.
8. Resultat efter finansiella intäkter och kostnader i procent av omsättningen.
9. Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.
10. Resultat efter skatt i förhållande till antalet aktier.
11. Redovisat eget kapital i förhållande till antalet aktier.
12. Noterad kurs 31 december i procent av vinst per aktie efter full skatt.
13. Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

*) Beräknade exklusive engångsposter

**) Beräknade för 1997 som om förvärvet av Kristianstadsverksamheten skett per 1996-12-31.

***) Justeringar har i förekommande fall skett för emissioner samt beräknats efter full konvertering av personalkonvertibler fr.o.m. 1998.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

INFORMATION OM VERKSAMHETEN

Nolato AB är ett OTC-noterat bolag med dotterbolag som är systemleverantörer av polymera komponenter till kunder inom mobil telefoni, telekom, industri, fordon och medicinteknik. Den operativa koncernen består av 21 bolag som är organiserade inom affärsområdena Mobile Communication, Industrial Components, Branded Products och Medical Components.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER RÄKENSKAPSÅRET

Syrelsen beslutade i mars 1999 om en etablering i Tallinn, Estland, för tillverkning av plastkomponenter till mobiltelefoner. Efter en intensiv etableringsperiod under hösten, kunde produktionen i den nya fabriken starta vid årsskiftet.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I februari 2000 beslutades att utöka Nolato Mobiles produktion i Norrköping till att även omfatta formsprutning. Utökningen innebär nyanställning av ett 25-tal personer samt en tredubbling av fabriksytan.

I februari 2000 träffades även en överenskommelse om att förvärva Shieldmate Robotics i Chicago. Företaget omsätter ca 40 miljoner US dollar och är uteslutande inriktat mot kunder inom mobil telefoni och ingår hos Nolato i affärsområde Mobile Communication.

Med tillträde 1 mars förvärvades i februari också GotaPlast AB, som omsätter ca 150 mkr och producerar plastkomponenter för kunder inom svensk industri.

FRAMTIDA UTVECKLING

Resultatet för helåret 2000 bedöms bli bättre än resultatet för 1999 exkl engångsposter, även med hänsyn taget till förvärvet av Shieldmate och dess effekter vad gäller goodwillavskrivningar och finansieringskostnader.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Koncernens forsknings- och utvecklingskostnader uppgår till ca 7 (10) procent av nettoomsättningen. Nästan till uteslutande del utgörs dessa av kostnader i samband med utveckling av produkter tillsammans med koncernens kunder. I dessa ingår utveckling av verktyg, material, design och teknik.

MILJÖINFORMATION

Bolaget bedriver genom dotterbolag tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Denna verksamhet består i huvudsak av produktion av komponenter i polymera material, som endast medför begränsade utsläpp i luft och vatten.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

(mkr)	
Balanserad vinst	**127,2**
Årets vinst	**71,9**
	199,1

Styrelsen föreslår att dessa vinstmedel disponeras på följande sätt:

till aktieägarna utdelas 2:20 per aktie	**41,3**
i ny räkning överförs	**157,8**
	199,1

KONCERNEN

Enligt upprättad koncernbalansräkning uppgår fritt eget kapital till 420,0 mkr. För avsättning till bundet eget kapital åtgår 1,0 mkr.

RESULTATRÄKNINGAR

(mkr)	Koncernen 1999	Koncernen 1998	Moderbolaget 1999	Moderbolaget 1998
Nettoomsättning (not 2)	**2.144,8**	1.888,0	**8,1**	7,3
Kostnad för sålda varor och tjänster	**– 1.690,7**	– 1.492,6	**—**	—
Bruttoresultat	**454,1**	395,4	**8,1**	7,3
Försäljningskostnader	**– 57,7**	– 61,1	**—**	—
Administrationskostnader (not 5)	**– 181,7**	– 148,2	**– 36,4**	– 18,0
Jämförelsestörande poster (not 6)	**26,3**	—	**5,1**	—
Övriga rörelsekostnader	**– 4,6**	– 6,1	**—**	—
	– 217,7	– 215,4	**– 31,3**	– 18,0
Rörelseresultat	**236,4**	180,0	**– 23,2**	– 10,7
Finansiella intäkter och kostnader:				
Utdelningar från dotterbolag	**—**	—	**94,0**	41,9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	**0,7**	0,7	**11,4**	15,6
Räntekostnader och liknande resultatposter	**– 10,6**	– 14,6	**– 10,2**	– 15,2
	– 9,9	– 13,9	**95,2**	42,3
Resultat efter finansiella poster	**226,5**	166,1	**72,0**	31,6
Bokslutsdispositioner (not 8)	**—**	—	**—**	0,4
Skatt på årets resultat (not 9)	**– 62,2**	– 48,2	**– 0,1**	2,2
Årets vinst	**164,3**	117,9	**71,9**	34,2

BALANSRÄKNINGAR

TILLGÅNGAR (mkr)	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	**1999**	1998
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar (not 10)				
Balanserade utgifter	**6,3**	3,8	**1,1**	1,3
Hyresrätter och liknande rättigheter	**—**	0,2	**—**	—
Goodwill	**15,7**	20,3	**—**	—
	22,0	24,3	**1,1**	1,3
Materiella anläggningstillgångar (not 11)				
Byggnader och mark	**178,5**	175,2	**—**	—
Maskiner och andra tekniska anläggningar	**475,9**	449,8	**—**	—
Inventarier, verktyg och installationer	**45,2**	42,5	**0,6**	0,5
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	**5,9**	18,3	**—**	—
	705,5	685,8	**0,6**	0,5
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag (not 12)	**—**	—	**216,1**	215,6
Fordringar hos koncernföretag	**—**	—	**8,7**	10,0
Andelar i intresseföretag (not 13)	**—**	0,4	**—**	—
Latent skattefordran	**8,2**	—	**—**	—
Andra långfristiga fordringar	**0,8**	0,1	**—**	—
	9,0	0,5	**224,8**	225,6
Summa anläggningstillgångar	**736,5**	710,6	**226,5**	227,4
Omsättningstillgångar				
Varulager m m				
Råvaror och förnödenheter	**97,6**	82,0	**—**	—
Varor under tillverkning	**37,3**	19,1	**—**	—
Färdiga varor och handelsvaror	**45,6**	46,4	**—**	—
Pågående arbete för annans räkning	**68,5**	52,9	**—**	—
Förskott till leverantörer	**0,4**	1,1	**—**	—
	249,4	201,5	**—**	—
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	**535,5**	332,9	**—**	—
Fordringar hos koncernföretag	**—**	—	**421,0**	323,7
Övriga fordringar	**18,7**	15,7	**0,1**	—
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	**12,1**	14,1	**1,0**	1,5
	566,3	362,7	**422,1**	325,2
Kassa och bank	**13,8**	16,7	**0,2**	9,9
Summa omsättningstillgångar	**829,5**	580,9	**422,3**	335,1
Summa tillgångar	**1.566,0**	1.291,5	**648,8**	562,5

BALANSRÄKNINGAR

EGET KAPITAL OCH SKULDER (mkr)	**Koncernen**		**Moderbolaget**	
	1999	1998	**1999**	1998
Eget kapital (not 14,15)				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital (18.791.006 aktier à nom 5 kr)	**94,0**	94,0	**94,0**	94,0
Bundna reserver/Reservfond	**219,6**	189,7	**19,3**	19,3
	313,6	283,7	**113,3**	113,3
Fritt eget kapital				
Fria reserver/Balanserad vinst	**255,7**	201,9	**127,2**	127,3
Årets vinst	**164,3**	117,9	**71,9**	34,2
	420,0	319,8	**199,1**	161,5
Summa eget kapital	**733,6**	603,5	**312,4**	274,8
Obeskattade reserver (not 16)	**—**	—	**4,3**	4,3
Avsättningar				
Avsättningar för pensioner	**31,6**	28,0	**—**	—
Avsättningar för skatter (not 17)	**107,6**	95,9	**—**	—
Summa avsättningar	**139,2**	123,9	**—**	—
Långfristiga skulder (not 18)				
Konvertibelt lån (not 19)	**51,3**	50,0	**60,0**	60,0
Checkräkningsskuld	**101,2**	58,8	**101,2**	58,7
Skulder till kreditinstitut	**85,0**	97,5	**85,0**	97,5
Skulder till koncernföretag	**—**	—	**—**	0,1
Övriga skulder	**0,7**	1,1	**—**	—
Summa långfristiga skulder	**238,2**	207,4	**246,2**	216,3
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut	**12,5**	12,5	**12,5**	12,5
Förskott från kunder	**0,7**	1,4	**—**	—
Leverantörsskulder	**244,8**	159,1	**0,8**	2,1
Skulder till koncernföretag	**—**	—	**62,8**	42,8
Skatteskulder	**14,1**	9,4	**—**	0,4
Övriga skulder	**25,9**	31,5	**0,6**	2,0
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 20)	**157,0**	142,8	**9,2**	7,3
Summa kortfristiga skulder	**455,0**	356,7	**85,9**	67,1
Summa eget kapital och skulder	**1.566,0**	1.291,5	**648,8**	562,5
Ställda säkerheter (not 21)	**7,6**	5,7	**—**	—
Ansvarsförbindelser (not 22)	**5,0**	2,9	**64,6**	27,7

KASSAFLÖDESANALYSER

(mkr)	Koncernen 1999	Koncernen 1998	Moderbolaget 1999	Moderbolaget 1998
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	**236,4**	180,0	**– 23,2**	– 10,7
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	**151,2**	137,2	**0,6**	0,3
Realisationsvinst	**– 26,3**	– 0,5	**– 5,1**	– 0,5
	361,3	316,7	**– 27,7**	– 10,9
Utdelningar från dotterbolag	**—**	—	**94,0**	41,9
Erhållen ränta	**0,8**	0,7	**11,4**	15,6
Erlagd ränta	**– 10,6**	– 12,4	**– 10,4**	– 13,0
Betald inkomstskatt	**– 54,1**	– 34,7	**– 0,5**	– 0,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	**297,4**	270,3	**66,8**	33,1
Förändringar i rörelsekapital				
Förändring av varulager	**– 47,9**	– 10,7	**—**	—
Förändring av kundfordringar	**– 202,6**	– 62,4	**—**	—
Förändring av leverantörsskulder	**85,7**	11,3	**– 1,3**	0,8
Övriga förändringar rörelsekapital	**6,9**	– 1,6	**0,8**	– 11,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**139,5**	206,9	**66,3**	22,5
Investeringsverksamheten				
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	**– 3,4**	– 3,8	**—**	– 1,3
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	**– 177,3**	– 168,3	**– 0,5**	– 0,3
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	**—**	—	**– 0,5**	—
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	**5,1**	6,7	**—**	—
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	**5,5**	—	**5,1**	—
Försäljning av verksamhet	**24,3**	—	**—**	—
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**– 145,8**	– 165,4	**4,1**	– 1,6
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	**– 6,3**	41,5	**70,4**	20,9
Finansieringsverksamheten				
Upptaget konvertibelt lån	**1,3**	50,0	**—**	60,0
Amortering av skuld	**– 12,5**	– 61,7	**– 12,5**	– 61,4
Förändring av övriga långfristiga skulder och avsättningar	**57,7**	2,2	**42,5**	—
Förändring av fordringar hos koncernföretag	**—**	—	**– 76,0**	9,2
Förändring av finansiella anläggningstillgångar	**– 8,9**	—	**—**	—
Utbetald utdelning	**– 33,8**	– 28,2	**– 33,8**	– 28,2
Koncernbidrag, netto	**—**	—	**– 0,3**	9,2
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**3,8**	– 37,7	**– 80,1**	– 11,2
Övriga förändringar				
Omräkningsdifferens	**– 0,4**	0,8	**—**	—
Ökning/minskning av likvida medel	**– 2,9**	4,6	**– 9,7**	9,7
Likvida medel vid årets början	**16,7**	12,1	**9,9**	0,2
Likvida medel vid årets slut	**13,8**	16,7	**0,2**	9,9

Not 1. REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

De redovisnings- och värderingsprinciper som tillämpas överensstämmer med årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Redovisningsrådet, Bokföringsnämnden och Föreningen Auktoriserade Revisorer (FAR).

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen är upprättad enligt Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning och med tillämpning av förvärvsmetoden.

Utländska dotterbolags bokslut omräknas till svenska kronor enligt dagskursmetoden. Enligt denna omräknas samtliga delposter i balansräkningen till balansdagens kurser och samtliga poster i resultaträkningen till genomsnittskurser respektive år. Uppkomna omräkningsdifferenser på det egna kapitalet i dotterbolagen redovisas inte över resultaträkningen utan påverkar direkt koncernens fria egna kapital.

AVSKRIVNINGAR

Avskrivningar enligt plan har beräknats på ursprungliga anskaffningsvärden och avskrivning sker linjärt över tillgångarnas tekniska och ekonomiska livslängd.

Balanserade utgifter	5 år
Goodwill	10 år
Byggnader	25 år
Markanläggningar	20–27 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Omfattande investeringar 1997 och 1998 i automatmonteringsutrustning för tillverkning av mobiltelefonhöljen på ca 140 mkr skrivs av med 33 procent årligen.

IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan.

Goodwill hänförlig till förvärvade dotterbolag redovisas som anläggningstillgång och skrivs av enligt plan över den beräknade ekonomiska livslängden. För hittills förvärvad goodwill har livslängden bedömts uppgå till 10 år.

VARULAGER

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och verkligt värde. Den s k FIFU-principen (först in-först ut) tillämpas.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurser. Vinster och förluster på rörelsens fordringar och skulder intäkts- respektive kostnadsförs mot rörelseresultatet.

OBESKATTADE RESERVER

Eget kapitalandelen av obeskattade reserver ingår i bundna reserver med 72 procent. Skatteandelen av obeskattade reserver har redovisats som latent skatt bland avsättningar med 28 procent.

Not 2. NETTOOMSÄTTNINGENS FÖRDELNING

Nettoomsättningen och resultatet efter finansiella poster, exklusive engångsposter, fördelar sig på affärsområden enligt följande:

	Nettoomsättning		Resultat e. finansn.	
(mkr)	**1999**	1998	**1999**	1998
Affärsområde Mobile Communication	**1.240,6**	927,0	**133,8**	101,2
Affärsområde Industrial Components	**617,9**	651,6	**51,1**	47,0
Affärsområde Branded Products	**171,1**	178,6	**14,3**	16,1
Affärsområde Medical Components	**61,5**	64,2	**8,2**	10,8
Koncernjusteringar, moderbolag och Nolato Autec	**53,7**	66,6	**– 7,1**	– 9,0
Summa	**2.144,8**	1.888,0	**200,3**	166,1

Vid redovisningen av resultaten per affärsområde har förändrade redovisningsprinciper införts jämfört med tidigare. Affärsområdesgemensamma kostnader för ledningen av affärsområdena samt centrala marknadskostnader har fördelats på respektive affärsområde. Förändringen av princip är föranledd av ökade sådana kostnader i samband med utökning av affärsområdenas ledningar samt beslut att centralisera vissa marknadsfunktioner. Tidigare har dessa kostnader belastat moderbolaget, där personalen inom affärsområdesorganisationerna varit anställd. Förändringen påverkar affärsområde Mobile Communication och affärsområde Industrial Components, övriga affärsområden påverkas ej. Historiska jämförelsetal har omräknats enligt den nu gällande principen.

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

	Nettoomsättning	
(mkr)	**1999**	1998
Norden	**1.410,7**	1.390,6
Europa exkl. Norden	**373,7**	318,0
Nordamerika	**142,3**	116,9
Övriga marknader	**218,1**	62,5
Summa	**2.144,8**	1.888,0

Not 3. MEDELANTALET ANSTÄLLDA

	1999		1998	
Namn	**Antal anställda**	**Varav män**	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Nolato AB, Torekov	**10**	**100%**	7	100%
Dotterbolagen				
Nolato Polymer AB, Torekov	**90**	**78%**	96	78%
Nolato STG AB, Lönsboda	**65**	**70%**	55	71%
Nolato Termoform AB, Ängelholm	**39**	**58%**	34	48%
Nolato Alpha AB, Kristianstad	**158**	**74%**	171	70%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	**124**	**36%**	126	36%
Nolato Mobile AB, Kristianstad	**657**	**64%**	655	64%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	**180**	**62%**	141	69%
Nolato Gejde AB, Lomma	**75**	**78%**	78	74%
Nolato Texas Inc., USA	**50**	**57%**	1	100%
Nolato Tallinn AS, Estland	**8**	**19%**	—	—
Nolato Autec AB, Kristianstad	**78**	**71%**	74	63%
Nolato Sunnex AB, Sunne	**137**	**78%**	145	74%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	**47**	**62%**	43	61%
Nolato Medical AB, Torekov	**51**	**44%**	53	46%
Nolato Elastoteknik AB, Åmål	**32**	**74%**	30	80%
Nolato VVS AB, Lönsboda	**4**	**100%**	10	90%
Nolato Sunnex Equipment AB, Sunne	**29**	**70%**	27	70%
Sunnex Inc., USA	**26**	**55%**	23	60%
Sunnex Equipement Sarl, Frankrike	**9**	**56%**	9	67%
Koncernen totalt	**1.869**	**65%**	1.778	65%

Not 4. LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	1999		1998	
(mkr)	**Löner och andra ersättningar**	**Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)**	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensions-kostnader)
Moderbolaget	**13,1**	**4,9**	7,8	4,1
		(2,0)*		(1,4)*
Dotterbolagen	**467,9**	**187,5**	437,4	176,4
		(34,3)**		(27,3)**
Koncernen totalt	**481,0**	**192,4**	445,2	180,5
		(36,3)		(28,7)

*Av Moderbolagets pensionskostnader avser 557 tkr (f.å. 321 tkr) gruppen styrelse och VD.
**Av Koncernens pensionskostnader avser 3.918 tkr (f.å. 4.138 tkr) gruppen styrelse och VD.

Löner och andra ersättningar

	1999		1998	
(mkr)	**Styrelse och VD**	**Övriga anställda**	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget	**2,3***	**10,8**	2,6*	5,2
Dotterbolagen	**15,1**	**452,8**	14,3	423,1
Koncernen totalt	**17,4**	**463,6**	16,9	428,3

*Av Moderbolagets löner och ersättningar avser 2.004 tkr (f.å. 2.317 tkr) lön till VD.

Totalt styrelsearvode utgör 320 tkr (f.å. 280 tkr) varav 110 tkr (f.å.100 tkr) till styrelsens ordförande.

För personer i koncernledningen och dotterbolagsledningarna finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan. Vid uppsägning från bolagets sida föreligger rätt till lön under en uppsägningstid om högst två år.

SPP har meddelat att Nolatos andel av överkonsolideringen av fonderade pensionsmedel uppgår till 20 mkr. Då det fortfarande råder osäkerhet om hur dessa medel ska tillföras Nolato, har detta belopp ej påverkat resultatet för 1999.

Not 5. INFORMATION ANG. ERSÄTTNING TILL REVISORER

Till bolagets revisionsföretag har ersättning utgått:

– för revision och annan granskning enligt aktiebolagslagen m.m.

(tkr)	**Koncernen 1999**	**Moderbolaget 1999**
Ernst & Young AB	**1.555**	**300**
Övriga	**76**	**—**
	1.631	**300**

– för fristående rådgivning, biträde etc

(tkr)	**Koncernen 1999**	**Moderbolaget 1999**
Ernst & Young AB	**490**	**92**
Övriga	**—**	**—**
	490	**92**

Not 6. JÄMFÖRELSESTÖRANDE POSTER

	Koncernen		Moderbolaget	
(mkr)	**1999**	1998	**1999**	1998
Realisationsvinst på såld verksamhet	**24,3**	—	—	—
Realisationsvinst på anläggningstillgångar	**10,0**	—	**5,1**	—
Avsättning till om-struktureringsreserv	**– 8,0**	—	—	—
Summa	**26,3**	—	**5,1**	—

Not 7. AVSKRIVNINGAR

Bland rörelsens kostnader ingår avskrivningar enligt plan med följande belopp:

(mkr)	Koncernen 1999	Koncernen 1998	Moderbolaget 1999	Moderbolaget 1998
Balanserade utgifter	**1,3**	—	**0,2**	—
Goodwill	**4,6**	6,1	**—**	—
Byggnader och mark	**9,6**	9,4	**—**	—
Maskiner och inventarier	**135,7**	121,7	**0,4**	0,3
Summa	**151,2**	137,2	**0,6**	0,3

Avskrivningar har fördelats efter utnyttjande på följande sätt:

(mkr)	Koncernen 1999	Koncernen 1998	Moderbolaget 1999	Moderbolaget 1998
Kostnad för sålda varor och tjänster	**136,0**	123,1	**—**	—
Försäljningskostnader	**2,5**	2,0	**—**	—
Administrationskostnader	**8,1**	6,0	**0,6**	0,3
Övriga rörelsekostnader	**4,6**	6,1	**—**	—
Summa	**151,2**	137,2	**0,6**	0,3

Not 8. BOKSLUTSDISPOSITIONER MODERBOLAGET

(mkr)	1999	1998
Upplösning av disponibla pensionsmedel	**—**	0,4
Summa	**—**	0,4

Not 9. SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

(mkr)	Koncernen 1999	Koncernen 1998	Moderbolaget 1999	Moderbolaget 1998
Betald	**58,7**	36,7	**—**	0,4
Latent	**3,5**	11,5	**—**	—
Skatt på koncernbidrag	**—**	—	**0,1**	– 2,6
Summa	**62,2**	48,2	**0,1**	– 2,2

Not 10. IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

(mkr)	Koncernen 1999	Koncernen 1998
Balanserade utgifter		
Ingående anskaffningsvärde	**3,8**	—
Inköp	**3,8**	3,8
Utgående ack. anskaffn.värde	**7,6**	3,8
Ingående avskrivningar	**—**	—
Årets avskrivningar	**1,3**	—
Utgående ack. avskrivningar	**1,3**	—
Utgående planenligt restvärde	**6,3**	3,8

(mkr)	Koncernen 1999	Koncernen 1998
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärde	**75,2**	75,2
Inköp	**—**	—
Utgående ack. anskaffn.värde	**75,2**	75,2
Ingående avskrivningar	**54,9**	48,8
Årets avskrivningar	**4,6**	6,1
Utgående ack. avskrivningar	**59,5**	54,9
Utgående planenligt restvärde	**15,7**	20,3

Not 11. MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

(mkr)	Koncernen 1999	Koncernen 1998
Byggnader och mark		
Ingående anskaffningsvärde	**251,2**	246,1
Inköp	**4,2**	4,8
Omklassificeringar	**8,7**	0,3
Utgående ack. anskaffn.värde	**264,1**	251,2
Ingående avskrivningar	**76,0**	66,6
Årets avskrivningar	**9,6**	9,4
Utgående ack. avskrivningar	**85,6**	76,0
Utgående planenligt restvärde	**178,5**	175,2
Taxeringsvärden fastigheter	**113,2**	115,1
Maskiner och andra tekniska anläggningar		
Ingående anskaffningsvärde	**897,7**	805,1
Inköp	**145,2**	127,3
Försäljningar/utrangeringar	**– 39,6**	– 36,1
Omklassificeringar	**7,3**	1,4
Utgående ack. anskaffningsvärde	**1.010,6**	897,7
Ingående avskrivningar	**447,9**	370,5
Försäljningar/utrangeringar	**– 33,0**	– 29,2
Årets avskrivningar	**119,8**	106,6
Utgående ack. avskrivningar	**534,7**	447,9
Utgående planenligt restvärde	**475,9**	449,8
Inventarier, verktyg och installationer		
Ingående anskaffningsvärde	**105,4**	92,7
Inköp	**22,4**	17,9
Försäljningar/utrangeringar	**– 17,8**	– 5,2
Omklassificeringar	**1,9**	—
Utgående ack. anskaffningsvärde	**111,9**	105,4
Ingående avskrivningar	**62,9**	54,6
Försäljningar/utrangeringar	**– 12,1**	– 6,9
Årets avskrivningar	**15,9**	15,2
Utgående ack. avskrivningar	**66,7**	62,9
Utgående planenligt restvärde	**45,2**	42,5

(mkr)	Koncernen 1999	1998
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		
Ingående anskaffningsvärde	**18,3**	1,7
Inköp	**5,5**	18,3
Omklassificeringar	**– 17,9**	– 1,7
Utgående ack. anskaffningsvärde	**5,9**	18,3
Utgående planenligt restvärde	**5,9**	18,3

(mkr)	Moderbolaget 1999	1998
Balanserade utgifter		
Ingående anskaffningsvärde	**1,3**	—
Inköp	**—**	1,3
Utgående ack. anskaffningsvärde	**1,3**	1,3
Ingående avskrivningar	**—**	—
Årets avskrivningar	**0,2**	—
Utgående ack. avskrivningar	**0,2**	—
Utgående planenligt restvärde	**1,1**	1,3
Inventarier		
Ingående anskaffningsvärde	**1,1**	0,8
Inköp	**0,5**	0,3
Utgående ack. anskaffningsvärde	**1,6**	1,1
Ingående avskrivningar	**0,6**	0,3
Årets avskrivningar	**0,4**	0,3
Utgående ack. avskrivningar	**1,0**	0,6
Utgående planenligt restvärde	**0,6**	0,5

Not 12. ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnr och säte:

	Organisationsnr	Säte
Moderbolaget		
Nolato Polymer AB	556380-2890	Torekov
Nolato STG AB	556098-4584	Lönsboda
Nolato Termoform AB	556135-9695	Ängelholm
Nolato Alpha AB	556207-0036	Kristianstad
Nolato Plastteknik AB	556198-4385	Göteborg
Nolato Mobile AB	556164-1050	Kristianstad
Nolato Silikonteknik AB	556137-5873	Hallsberg
Nolato Gejde AB	556077-6766	Lomma
Nolato Autec AB	556205-2406	Kristianstad
Nolato Sunnex AB	556101-2922	Sunne
Nolato Lövepac AB	556120-6052	Sk Fagerhult
Nolato Medical AB	556309-0678	Torekov
Nolato Elastoteknik AB	556191-5777	Åmål
Nolato VVS AB	556545-5549	Lönsboda
Nolato Sunnex Equipment AB	556147-1177	Sunne
Sunnex Inc.	—	Boston, USA
Sunnex Equipement Sarl	—	Aix, Frankrike
Nolato i Göteborg AB	556042-2858	Göteborg
Nolato Kristianstad AB	556542-7845	Kristianstad
Nolato Tallinn	—	Tallin, Estland
Dotterbolag		
Nolato Texas Inc.	—	Texas, USA

Andelar i koncernbolag (mkr)	Kapital andel	Rösträtts-andel	Bokfört värde
Moderbolaget			
Nolato Polymer AB	100%	100%	5,0
Nolato STG AB	100%	100%	4,4
Nolato Termoform AB	100%	100%	6,0
Nolato Alpha AB	100%	100%	5,0
Nolato Plastteknik AB	100%	100%	61,5
Nolato Mobile AB	100%	100%	12,0
Nolato Silikonteknik AB	100%	100%	19,1
Nolato Gejde AB	100%	100%	7,1
Nolato Autec AB	100%	100%	3,0
Nolato Sunnex AB	100%	100%	35,2
Nolato Lövepac AB	100%	100%	10,0
Nolato Medical AB	100%	100%	3,0
Nolato Elastoteknik AB	100%	100%	7,0
Nolato VVS AB	100%	100%	1,0
Nolato Sunnex Equipment AB	100%	100%	15,0
Sunnex Inc., USA	100%	100%	10,3
Sunnex Equipement Sarl, Frankrike	100%	100%	4,4
Nolato i Göteborg AB	100%	100%	6,5
Nolato Kristianstad AB	100%	100%	0,1
Nolato Tallinn AS	100%	100%	0,5
Summa			**216,1**
Dotterbolag			
Nolato Texas Inc., USA	100%	100%	—

Not 13. ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG

(mkr)	Koncernen 1999	1998	Moderbolaget 1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	**0,4**	0,4	**—**	—
Försäljningar	**– 0,4**	—	**—**	—
Utgående ack. anskaffn.värde	**0**	0,4	**—**	—
Utgående planenligt restvärde	**0**	0,4	**—**	—

NOT 14. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL, KONCERNEN

(mkr)	Aktie-kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets vinst
Belopp vid årets ingång	94,0	189,7	201,9	117,9
Förskjutning mellan bundna och fria reserver	—	29,9	54,2	– 84,1
Utdelning	—	—	—	– 33,8
Omräkningsdifferens	—	—	– 0,4	—
Årets vinst	—	—	—	164,3
Belopp vid årets utgång	94,0	219,6	255,7	164,3

Not 15. FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL, MODERBOLAGET

(mkr)	Aktie-kapital	Reserv-fond	Balanse-rad vinst	Årets vinst
Belopp vid årets ingång	94,0	19,3	127,3	34,2
Avsättning till balanserad vinst	—	—	0,4	– 0,4
Utdelning	—	—	—	– 33,8
Koncernbidrag	—	—	– 0,5	—
Årets vinst	—	—	—	71,9
Belopp vid årets utgång	94,0	19,3	127,2	71,9

Not 16. OBESKATTADE RESERVER, MODERBOLAGET

(mkr)	1999	1998
Periodiseringsfond, tax – 95	**0,6**	0,6
Periodiseringsfond, tax – 96	**3,6**	3,6
Periodiseringsfond, tax – 98	**0,1**	0,1
Summa	**4,3**	4,3

Not 17. LATENT SKATT, KONCERNEN

(mkr)	1999	1998
Belopp vid årets ingång	**95,9**	84,4
Årets bokslutsdisp.	**12,3**	11,7
Övriga förändringar	**– 0,6**	– 0,2
Summa	**107,6**	95,9

Not 18. LÅNGFRISTIGA SKULDER

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 582,5 mkr (230,0). Per balansdagen uppgick utnyttjade krediter till 198,7 mkr (168,8).

Not 19. KONVERTIBELT LÅN

Det konvertibla lånet uppgår till 60,0 mkr. Av beloppet har 8,7 mkr (10,0) placerats hos ett dotterbolag för framtida teckning av ledande befattningshavare. Lånet löper från 16 februari 1998 till 14 februari 2003. Konverteringsperiod är den 17 februari 2001 till den 31 januari 2003. Konverteringskursen är 169:50 kronor och lånet löper med en ränta som uppgår till 12-månaders STIBOR minus 0,50 %.

Not 20. UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	Koncernen		Moderbolaget	
(mkr)	1999	1998	1999	1998
Löneskulder	**74,1**	68,9	**3,2**	1,5
Sociala avgifter	**47,8**	41,4	**2,5**	1,1
Övriga poster	**35,1**	32,5	**3,5**	4,7
Summa	**157,0**	142,8	**9,2**	7,3

Not 21. STÄLLDA SÄKERHETER AVSEENDE EGNA SKULDER OCH AVSÄTTNINGAR

	Koncernen		Moderbolaget	
(mkr)	1999	1998	1999	1998
Företagsinteckningar	**4,6**	2,7	**—**	—
Fastighetsinteckningar	**3,0**	3,0	**—**	—
Summa ställda säkerheter	**7,6**	5,7	**—**	—

Not 22. ANSVARSFÖRBINDELSER

	Koncernen		Moderbolaget	
(mkr)	1999	1998	1999	1998
Borgen till förmån för dotterbolag	**—**	—	**64,6**	27,7
Övriga ansvarsförbindelser	**5,0**	2,9	**—**	—
Summa ansvarsförbindelser	**5,0**	2,9	**64,6**	27,7

TOREKOV 2000-03-02

Bo C E Ramfors
Styrelsens ordförande

Krister Jorlén

Gun Boström-Svensson

Henrik Jorlén

Claes Warnander

Tomas Sjölin
Verkställande direktör

Göran Hellström
Arbetstagarrepresentant

Magnus Bergqvist
Arbetstagarrepresentant

Mats Engvie
Arbetstagarrepresentant

Vår revisionsberättelse har avgivits 2000-03-02

Ernst & Young AB

Sven Santesson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Lars-Bertil Nilsson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till bolagsstämman i Nolato AB (publ)
Org. nr. 556080-4592

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nolato AB (publ) för räkenskapsåret 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid mot aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

2000-03-02
Ernst & Young AB

Sven Santesson
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Lars-Bertil Nilsson
Auktoriserad revisor

NOLATOAKTIEN

HISTORIK

Nolato AB grundades 1938. Namnet Nolato antogs 1982. Namnet är en förkortning av Nordiska Latexfabriken i Torekov, som företaget tidigare hette. Bolagets B-aktier noterades 1984 på Stockholms Fondbörs OTC-lista.

AKTIEÄGARE

Antalet aktieägare uppgick till 8.676 i slutet av januari 2000, vilket är en ökning med 9% jämfört med januari 1999. Andelen fondägande och institutionellt ägande uppgick till 33% av kapitalet, medan andelen utländskt ägande var 3% av kapitalet.

Totala antalet aktier uppgår till 18.791.006 aktier, varav 1.971.000 aktier är A-aktier med tio röster vardera och 16.820.006 aktier är B-aktier med en röst vardera.

UTDELNINGSPOLITIK

Styrelsens avsikt är att öka utdelningen i takt med bolagets utveckling. För verksamhetsåret 1999 föreslås en utdelning med 2:20 (1:80) kr per aktie, vilket motsvarar 25% (29%) av vinst per aktie efter full skatt.

BÖRSHANDEL

Nolatos B-aktie noterades vid utgången av 1999 till 165 kr. Detta motsvarade ett P/E-tal på 19. Nolatos börsvärde den 9 mars 2000 var 5.600 mkr.

KONVERTIBLER TILL ANSTÄLLDA

Vid Nolato AB:s extra bolagsstämma den 17 december 1997 beslutades om en emission av konvertibla skuldförbindelser till anställda inom Nolatokoncernen.

Förlagslånet uppgår till cirka 60 mkr med en löptid från den 16 februari 1998 till och med den 14 februari 2003. Lånet löper med en årlig ränta motsvarande 12-månaders STIBOR minus 0,5%. Konvertering kan ske till aktier av serie B under tiden den 17 februari 2001 till och med den 31 januari 2003. Konverteringskursen är 169:50 kr.

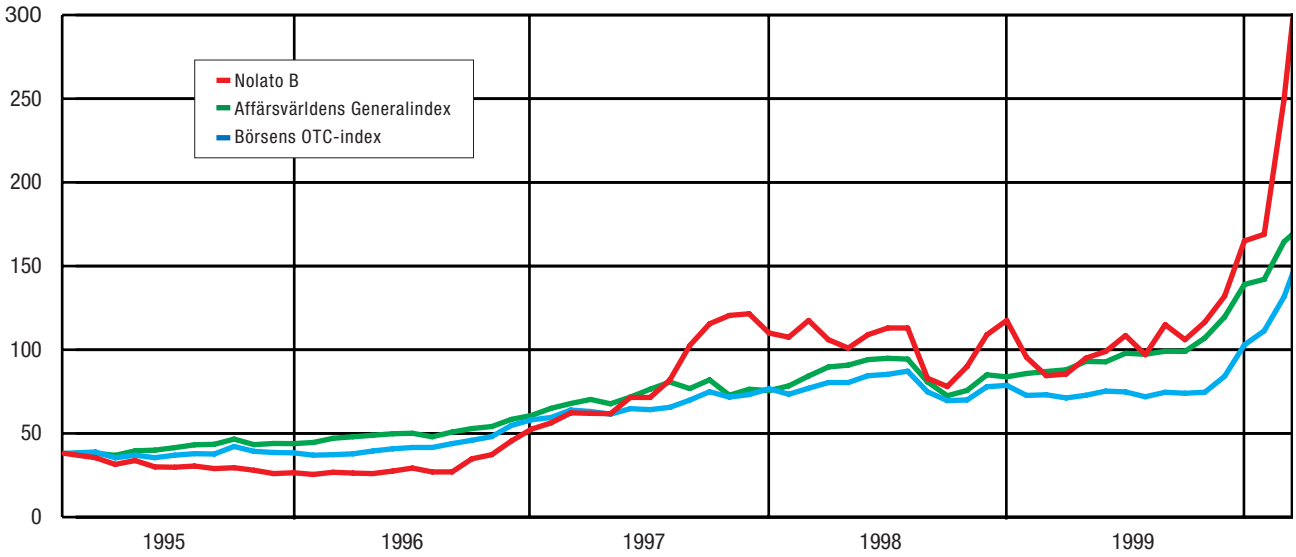
Vid full konvertering tillkommer ca 354.000 aktier, vilket innebär en utspädning om 1,85% av antalet aktier och 0,96% av antalet röster.

AKTIEDATA

Finns i femårsöversikten på sidan 22.

ÄGARSTRUKTUR per 2000-01-29	Totalt antal aktier	B-aktier	A-aktier	% av kapital	% av röster
Fam. Jorlén	2.963.050	2.127.550	835.500	15,8	28,7
Fam. Boström	2.509.250	1.673.750	835.500	13,4	27,5
Nordbanken Fonder	1.841.600	1.841.600	0	9,8	5,0
SEB Fonder	986.100	986.100	0	5,2	2,7
Sjätte AP-Fonden	712.900	712.900	0	3,8	2,0
Skandia	577.100	577.100	0	3,1	1,6
Sv. Handelsbanken Fonder	477.200	477.200	0	2,5	1,3
Carlson Småbolagsfond	336.800	336.800	0	1,8	0,9
Fam. E&M Paulsson m bolag	313.450	13.450	300.000	1,7	8,2
Svolder	272.300	272.300	0	1,4	0,7
Sv. Byggn. Arb. pensionsstiftelse	263.000	263.000	0	1,4	0,7
Roburs Aktiefonder	179.000	179.000	0	1,0	0,5
Övriga	7.359.256	7.359.256	0	39,1	20,2
Summa	**18.791.006**	**16.820.006**	**1.971.000**	**100,0**	**100,0**

KURSUTVECKLING 1 JANUARI 1995 – 9 MARS 2000



STYRELSE OCH REVISORER

LEDAMÖTER

BO C E RAMFORS *Ordförande*
f 1936, Göteborg
Aktieinnehav: 2.000
Ledamot sedan 1984
Övriga styrelseuppdrag: Svenska Mässans Stiftelse, SinterCast AB, Bure Vård och Omsorg AB, Ruben Rausings Fond, Gothia Hotel AB, Västkustens Skogs Holding AB, Insite AB

GUN BOSTRÖM-SVENSSON
f 1942, Torekov
Ingenjör
Aktieinnehav inkl fam: 1.198.120
Ledamot sedan 1971

KRISTER JORLÉN
f 1933, Torekov
Aktieinnehav inkl fam: 514.860
Konvertibler motsvarande 2.950 aktier
Ledamot sedan 1969

HENRIK JORLÉN
f 1948, Torekov
Affärsområdeschef, Nolato AB
Aktieinnehav inkl fam: 645.500
Konvertibler motsvarande 2.950 aktier
Ledamot sedan 1974

CLAES WARNANDER
f 1943, Stockholm
VD i Haldex AB
Aktieinnehav: 500
Ledamot sedan 1999
Övriga styrelseuppdrag: Atle, Karolin Verkstadsindustri, Zeteco och Haldex

TOMAS SJÖLIN
f 1949, Malmö
VD och koncernchef från 1 januari 1999 anställd i Nolato sedan 1 december 1998
Aktieinnehav inkl fam: 2.000

MAGNUS BERGQVIST
f 1955, Sunne
Arbetstagarrepresentant LO, Nolato Sunnex AB
Aktieinnehav: 0
Ledamot sedan 1990

GÖRAN HELLSTRÖM
f 1949, Kristianstad
Arbetstagarrepresentant SIF, Nolato Mobile AB
Aktieinnehav: 0
Ledamot sedan 1997

MATS ENGVIE
f 1964, Kristianstad
Arbetstagarrepresentant LO, Nolato Mobile AB
Aktieinnehav inkl fam: 600
Ledamot sedan 1997

SUPPLEANTER

EWA NORRMAN
f 1951, Göteborg
Arbetstagarrepresentant SIF, Nolato Plastteknik AB
Aktieinnehav: 0
Ledamot sedan 1997

REGINA HÖGBERG
f 1955, Skånes Fagerhult
Arbetstagarrepresentant LO, Nolato Termoform AB
Aktieinnehav: 0
Ledamot sedan 1998

PETER LANN
f 1968, Skånes Fagerhult
Arbetstagarrepresentant LO, Nolato Lövepac AB
Aktieinnehav: 0
Ledamot sedan 1998

REVISORER

ERNST & YOUNG AB

SVEN SANTESSON
f 1936, Helsingborg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

LARS-BERTIL NILSSON
f 1953, Helsingborg
Auktoriserad revisor


Bo C E Ramfors


Krister Jorlén


Gun Boström-Svensson


Henrik Jorlén


Claes Warnander


Tomas Sjölin


Göran Hellström


Mats Engvie


Magnus Bergqvist

KONCERNENS LEDNINGSGRUPP



TOMAS SJÖLIN
Vd och koncernchef från 1 januari 1999
Anställd i Nolato sedan 1 december 1998
Född 1949
Aktieinnehav inkl familj 2.000



JOHNNY STÅHL
Chef affärsområde
Mobile Communication
sedan 1 februari 2000
Anställd i Nolato sedan
1 februari 2000
Född 1949

THOMAS HÅKANSSON
Chef marknad,
affärsområde Mobile
Communication
sedan 1998
Anställd i
Nolato 1988
Född 1959
Konvertibler
motsvarande
2.950 aktier



HENRIK JORLÉN
Chef affärsområde
Industrial Components
sedan 1998
Anställd i Nolato 1968
Född 1948
Aktieinnehav inkl familj
645.500
Konvertibler
motsvarande
2.950 aktier





JÖRGEN BRANDT
Chef marknad och affärsutveckling,
affärsområde Industrial Components
sedan 1998
Anställd i Nolato 1989
Född 1962
Aktieinnehav inkl familj 2.000
Konvertibler motsvarande
1.476 aktier



PER-OLA HOLMSTRÖM
Chef ekonomi och finans Nolato AB
sedan 1995
Anställd i Nolato 1995
Född 1964
Aktieinnehav inkl familj 510
Konvertibler motsvarande
1.476 aktier

NOLATOKONCERNEN

Nolato AB
260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431-44 22 90
Telefax: 0431-44 22 91
Internet: www.nolato.se
E-post: info@nolato.se

MOBILE COMMUNICATION

AO-chef: Johnny Ståhl

Nolato Mobile
Omsättning: 728 mkr
Anställda: 657
VD: Tommy Johansson
Box 2072, 291 02 Kristianstad
Besöksadress: Tegelbruksvägen 15
Telefon: 044-18 60 00
Telefax: 044-12 70 80
E-post: mobile@nolato.se

Nolato Silikonteknik
Omsättning: 388 mkr
Anställda: 180
VD: Jan-Erik Lans
Bergsmansvägen 4, 694 91 Hallsberg
Telefon: 0582-889 00
Telefax: 0582-889 99
E-post: silikonteknik@nolato.se

Nolato Mobitec
Omsättning: 83 mkr
Anställda: 56
VD: Bjarne Lindblad
Box 5, 234 21 Lomma
Besöksadress: Koppargatan 13
Telefon: 040-41 97 70
Telefax: 040-41 97 95
E-post: mobitec@nolato.se

Nolato Lövepac
Omsättning: 78 mkr
Anställda: 47
VD: Glenn Schmidinger
Ringvägen 5, 280 40 Skånes Fagerhult
Telefon: 0433-323 00
Telefax: 0433-323 02
E-post: lovepac@nolato.se

Nolato Texas
Omsättning: 30 mkr
Anställda: 50
VD: Per Åhlund
15001 Peterson Court
Alliance Commerce Center 2
Fort Worth, TX 76177, USA
Telefon: +1 817 430 4744
Telefax: +1 817 430 2889
E-post: texas@nolatotexas.com

Nolato Tallinn
Etablerat under 1999
VD: Peeter Mörd
Peeterburi tee 47,
Ee-11 415 Tallinn
Estland
Telefon: +372 6 052 181
Telefax: +372 6 062 185
E-post: nolato.tallinn@nolato.ee

Nolato Shieldmate
Förvärvat mars 2000
Anställda: 250
VD: Torsten Nilson
761 District Drive
Itasca, IL 60143
USA
Telefon: +1 630 773 8801
Telefax: +1 630 773 8807
E-post: shieldmate@nolato.com

INDUSTRIAL COMPONENTS

AO-chef: Henrik Jorlén

Nolato Alpha
Omsättning: 161 mkr
Anställda: 158
VD: Torleif Hansson
Box 2107, 291 02 Kristianstad
Besöksadress: Tegelbruksvägen 15
Telefon: 044-20 51 00
Fax: 044-20 51 02
E-post: alpha@nolato.se

Nolato Plastteknik
Omsättning: 118 mkr
Anställda: 124
VD: Leif Thörneby
Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besöksadress: Exportgatan 59
Telefon: 031-58 84 00
Telefax: 031-52 69 82
E-post: plastteknik@nolato.se

Nolato Sunnex
Omsättning: 118 mkr
Anställda: 137
VD: Ulf Hilding
Box 116, 686 23 Sunne
Besöksadress: Bråruds Industriområde
Telefon: 0565-173 00
Telefax: 0565-173 73
E-post: sunnex@nolato.se

Nolato Polymer
Omsättning: 111 mkr
Anställda: 90
VD: Peter Krikström
260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431-44 22 00
Telefax: 0431-44 22 01
E-post: polymer@nolato.se

Nolato Gota
Förvärvat 1 mars 2000
Anställda: 100
VD: Hans Granlöf
Box 29, 533 21 Götene
Besöksadress: Alsborgsgatan 2
Telefon: 0511-34 21 00
Telefax: 0511-34 21 01
E-post: gota@nolato.se

NOLATOKONCERNEN

Nolato STG
Omsättning: 69 mkr
Anställda: 65
VD: Håkan Hillqvist
Box 44, 280 70 Lönsboda
Besöksadress: Hammarvägen
Telefon: 0479-252 00
Telefax: 0479-252 10
E-post: stg@nolato.se

Nolato Termoform
Omsättning: 43 mkr
Anställda: 39
VD: Christer Landgren
Framtidsgatan 6, 262 73 Ängelholm
Telefon: 0431-44 90 50
Telefax: 0431-44 90 51
E-post: termoform@nolato.se

BRANDED PRODUCTS
AO-chef: Tomas Sjölin

Nolato Elastoteknik
Omsättning: 80 mkr
Anställda: 32
VD: Per G. Hellberg
Box 51, 662 22 Åmål
Besöksadress: Gamla Örnäsgatan 15
Telefon: 0532-60 75 00
Telefax: 0532-60 75 99
E-post: elastoteknik@nolato.se

Nolato
Sunnex Equipment
Omsättning: 42 mkr
Anställda: 29
VD: Lars Backman
Box 555, 686 28 Sunne
Besöksadress: Bråruds Industriområde
Telefon: 0565-177 00
Telefax: 0565-107 00
E-post: equipment@nolato.se

Sunnex Equipement
Omsättning: 18 mkr
Anställda: 9
VD: Gilles de Vautibault
6 Allé des Banquiers, Actimart
Z I les Milles BP 15400
13794 AIX Cedex 3, Frankrike
Telefon: +33 4 42 39 78 96
Telefax: +33 4 42 39 78 77
E-post: sunnex@wanadoo.fr

Sunnex Inc.
Omsättning: 36 mkr
Anställda: 26
VD: Lars-Arne Lundholm
3 Huron Drive
Natick, MA 01760 USA
Telefon: +1 508 651 0009
Telefax: +1 508 651 0099
E-post: sunnex@sunnex.com

MEDICAL COMPONENTS
AO-chef: Henrik Jorlén

Nolato Medevo
Omsättning: 35 mkr
Anställda: 51
VD: Peter Stahl
260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431-44 22 60
Telefax: 0431-44 22 61
E-post: medevo@nolato.se

Nolato Gejde
Omsättning: 26 mkr
Anställda: 20
VD: Anders Jidorf
Box 28, 234 21 Lomma
Besöksadress: Koppargatan 13
Telefon: 040-41 95 50
Telefax: 040-41 95 51
E-post: gejde@nolato.se

Ej organiserat
inom affärsområde:

Nolato Autec
Omsättning: 82 mkr
Anställda: 78
VD: Björn Sundgren
Box 9044, 291 09 Kristianstad
Besöksadress: Estrids väg 9, Öllsjö
Telefon: 044-28 13 00
Telefax: 044-28 13 01
E-post: autec@nolato.se

Årsredovisningen är producerad av Strategisk information AB.
Repro LithoMontage. Tryck MCT, Limhamn, mars 2000.



Nolato AB, 260 93 Torekov. Telefon: 0431-44 22 90. Telefax: 0431-44 22 91. http: //www.nolato.se