



Nolato AB (publ) årsredovisning 2006

Nolato årsredovisning 2006

Koncernchefen kommenterar året	4	Definitioner	40
Nolatokoncernen	6	Finansiella rapporter	41
Nolatos affärskoncept	8	Femårsöversikt	41
Nolatos finansiella mål	8	Koncernens resultaträkning	42
Koncernens övergripande strategier	9	Kvartalsdata	43
Nolatoaktien och ägarna	10	Koncernens balansräkning	44
Koncernens gemensamma värdebaser	12	Förändringar i koncernens eget kapital	45
Nolatos medarbetare	14	Koncernens kassaflödesanalys	46
Nolato Telecom	16	Moderbolagets resultaträkning	47
Nolato Medical	22	Moderbolagets balansräkning	48
Nolato Industrial	26	Förändringar i moderbolagets eget kapital	49
Bolagsstyrning	30	Moderbolagets kassaflödesanalys	50
Förvaltningsberättelse	32	Noter	51
Viktiga händelser under verksamhetsåret	32	Förslag till vinstdisposition	66
Styrelsens arbete 2006	33	Revisionsberättelse	67
Affärsrisker och riskhantering	33	Styrelse och revisorer	68
Kommentarer till de finansiella rapporterna	35	Koncernledning	69
Miljöinformation	39	Årsstämma	70
Framtidsutsikter	40	Kalendarium för finansiell information	70

Definitioner

Andel riskbärande kapital

Eget kapital, med tillägg för uppskjuten skatteskuld, i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt totalt kapital enligt balansräkningen.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Sysselsatt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av genomsnittligt operativt kapital. Operativt kapital består av totalt kapital minskat med ej räntebärande skulder och avsättningar samt minskat med räntebärande tillgångar.

Avkastning på eget kapital

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

EBITA

Resultat före skatter, räntor, avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv samt engångsposter.

EBITDA

Resultat före skatter, räntor, avskrivningar och engångsposter.

Justerat resultat per aktie

Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv samt engångsposter, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Likviditet

Totala omsättningstillgångar dividerat med totala kortfristiga skulder.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader, med tillägg för finansiella kostnader, dividerat med finansiella kostnader.

Skuldsättningsgrad

Räntebärande skulder och avsättningar dividerat med eget kapital.

Soliditet

Eget kapital i procent av totalt kapital enligt balansräkningen.

2006 i korthet

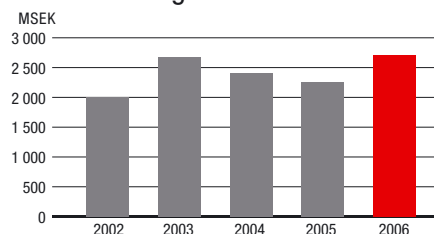
- Omsättningen ökade med 20 procent till 2 702 MSEK (2 256)
- EBITA exklusive engångsposter uppgick till 209 MSEK (221)
- Resultat per aktie uppgick till 1,82 SEK (6,88)
- Kassaflödet efter investeringar, exklusive förvärv uppgick till 142 MSEK (158)
- Styrelsen föreslår en oförändrad utdelning med 2,40 SEK per aktie
- Uppstart av ny fabrik för Nolato Telecom i Malaysia
- Förvärv av Medical Rubber, en av Europas ledande tillverkare av medicintekniska precisionskomponenter i silikongummi
- Engångskostnader på 130 MSEK huvudsakligen med anledning av mobiltelefonstillverkaren BenQ:s befarade konkurs
- Fortsatt stark tillväxt, med 33 procent, inom Nolato Medical
- Positiv utveckling för Nolato Industrial, med framgångsrik satsning på fordonskunder, automatisering och teknologiutbyggnad

■ Fem år i siffror

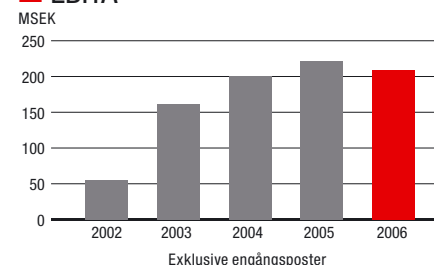
MSEK (om inte annat anges)	2006	2005	2004	2003	2002
Nettoomsättning	2 702	2 256	2 401	2 671	2 011
EBITA exkl. engångsposter	209	221	201	161	55
EBITA-marginal exkl. engångsposter %	7,7	9,8	8,4	6,0	2,7
Rörelseresultat inkl. engångsposter	78	221	201	57	42
Rörelseresultat exkl. engångsposter	208	221	201	150	42
Resultat efter finansiella poster	69	208	185	6	36
Resultat efter skatt	48	181	136	-35	60
Kassaflöde efter investeringar, exkl. förvärv och avyttringar	142	158	231	228	-99
Avkastning på sysselsatt kapital inkl. engångsposter %	7,4	21,0	18,9	3,6	4,5
Avkastning på sysselsatt kapital exkl. engångsposter %	19,4	21,0	18,9	11,0	4,5
Avkastning på eget kapital %	5,9	24,2	22,1	9,7	3,5
Soliditet %	46	50	41	31	33
Resultat per aktie SEK	1,82	6,88	5,15	-1,35	2,45
Justerat resultat per aktie SEK	6,08	6,31	5,15	2,62	1,23
Genomsnittligt antal aktier tusen st	26 307	26 307	26 307	26 307	24 466
Medeltal anställda st	4 144	2 790	2 700	2 353	1 992

I tabeller och diagram är uppgifterna för 2002 – 2003 inte omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

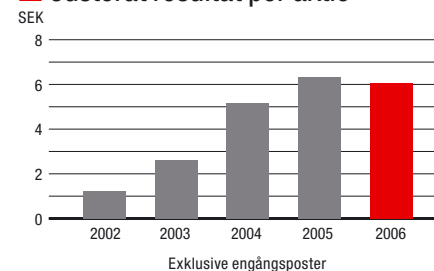
■ Omsättning



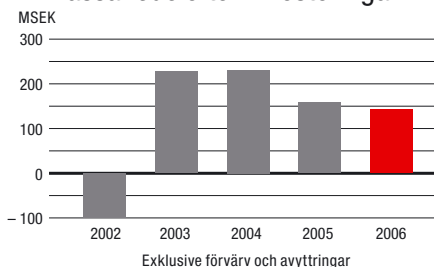
■ EBITA



■ Justerat resultat per aktie



■ Kassaflöde efter investeringar



Experience and Innovation

Tillväxtår med turbulent avslutning

Bästa aktieägare,

2006 blev ett annorlunda år för Nolato. De första nio månaderna var starka, med positiv omsättnings- och resultatutveckling i koncernen. Kvartal fyra var däremot svagt inom Nolato Telecom på grund av en konkurssituation i mobiltelefonstillverkaren BenQ:s tyska dotterbolag.

Utvecklingen för BenQ, som 2005 köpte Siemens mobiltelefonverksamhet, är självklart en stor besvikelse för oss. Samarbetet med den tyska delen av BenQ var utomordentligt bra och Nolato fick så sent som i mars 2006 BenQ:s "Best Supplier Award" i konkurrens med övriga stora, globala leverantörer till mobiltelefonindustrin.

Bortser vi från engångsposten för den befarade konkursen, så var 2006 ett bra år: Omsättningen ökade 20 procent jämfört med året före och uppgick till 2,702 MSEK. EBITA exklusive engångsposter blev 209 MSEK, vilket endast är marginellt sämre än 2005, som var det bästa året hittills i Nolatos historia.

Förra året skrev jag att Nolato idag är en stabil och välpositionerad, global koncern, med goda tillväxtmöjligheter i alla resultatheter. Denna formulering vill jag använda även denna gång. Vi har genom engagerade medarbetare, hög teknisk nivå och bred kompetens nått en stark position som systemleverantör och utvecklingspartner till ledande kunder över hela världen.

Starka marknadspositioner

Nolatokoncernen har en decentraliserad organisation, där verksamheten bedrivs i 17 bolag/verksamheter, som är organiserade i tre resultatheter: Nolato Telecom, Nolato Medical och Nolato Industrial.

Gemensamt för dem är en djup teknisk kompetens inom det polymera området och likartade teknologier samt strävan att vara med tidigt i kundernas utvecklingsarbete. Det som skiljer är marknadernas särdrag och kundkrav, som förutsätter specialisering och fokusering för att kunna skapa framgång.

Nolato Telecom är en världsledande utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter till framför allt mobiltelefonsektorn. Verksamheten i Asien har fortsatt att utvecklas starkt och i princip har all tillverkning av mobiltelefonrelaterade produkter i Europa överförts dit.

Nolato Medical, som är ledande partner inom polymera produkter till kunder inom medicinteknik, fortsatte sin starka expansion. Genom förvärv, ökad internationalisering och stora kundprojekt ökade omsättningen med hela 33 procent.

Nolato Industrial är en stark marknadsledare inom produktion av polymera produkter till fordonsindustrin och andra utvalda industrisegment. För de svenska bolagen har utvecklingen varit stabil under året, med bl.a. ett flertal betydande order från fordonskunderna. I den ungerska verksamheten har det strategiska bytet av kundbas varit framgångsrikt.

Accelererad expansion inom Nolato Medical

Nolato Medical fortsätter att växa, med stark expansion även under 2006. Affärsområdet omfattar nu tre bolag, med fyra tillverkande enheter i Sverige och Ungern. Förvärvet av Medical Rubber, som gjordes under hösten, stärker Nolato Medicals position som ledande tillverkare av polymera komponenter och system inom medicinteknik och är helt i linje med koncernens expansionsplaner inom medicalområdet. I Ungern har en komplett medicalorganisation byggts upp hos Nolato Protec, renrum har byggts och uppstarten av ny produktion i dessa har löpt väl.

Vi kommer att fortsätta expansionen inom medicinteknik. Jag ser framför mig en ordentlig tillväxt, både organiskt och genom fler förvärv, liksom att Nolato Medical inom en snar framtid även finns på plats med produktion i Kina och på sikt även i USA.

Fortsatt expansion i Asien

Nolato Telecom har idag en stor del av sin verksamhet i Asien, där merparten av kund-

erna finns. Av affärsområdets drygt 3.300 årsanställda var huvuddelen verksamma i Kina och Malaysia.

Utvecklingen har sin grund i att våra kunder har flyttat sin tillverkning av mobiltelefoner till länder med lägre kostnader, t.ex. i Asien. Som underleverantör måste vi följa våra kunder och göra samma resa. Vi har länge varit uppmärksamma på denna utveckling och har därför varit snabba att anpassa oss till de förändrade förutsättningarna.

Så har t.ex. Nolato Lövepac, utöver den befintliga produktionen i Beijing, även etablerat produktion i Shenzhen, södra Kina, och Kuala Lumpur, Malaysia.

Idag har Nolato Telecom huvuddelen av sin mobiltelefonrelaterade produktion i Asien.

Bra möjligheter för Nolato Telecom

2006 var ett framgångsrikt år för Nolato Telecom, fränsett engångsposterna för BenQ:s befarade konkurs. Verksamheten i Beijing expanderade kraftigt och antalet anställda där fördubblades under årets nio första månader, till som mest omkring 3.300 personer.

När beskedet om BenQ:s insolvens kom, anpassades produktionsresurserna snabbt till de lägre volymerna, vilket innebar att antalet anställda vid fabriken i Beijing reducerades kraftigt.

Nu pågår ett intensivt arbete för att ersätta de tappade volymerna med nya projekt. Förutsättningarna känns goda, då Nolato Telecom idag står väl rustade, med hög teknisk nivå och kundnära utvecklings- och produktionsresurser. Genom en kraftig utbyggnad av den egna verktygstillverkningen har våra kundpositioner flyttats fram ytterligare ett steg.

Etableringen av den nya fabriken i Malaysia har gått enligt plan och enheten har haft en mindre produktion under andra halvåret. Nolato Telecom har också inlett samarbete med fler utvecklingsenheter hos huvudkunderna.

Nolato Lövepac har haft ett mycket framgångsrikt år, med kraftig omsättnings-

och resultatutveckling. Den globala närvaron för våra kunder stöttas genom nya produktionsenheter i södra Kina, Malaysia och Ungern.

Stark kultur skapar goda affärer

För att stärka försörjningen av framtida ledare i koncernen startade vi hösten 2006 ett "Young Managers Program", där deltagarna får en grundläggande utbildning i personligt ledarskap, global medvetenhet, organisationskultur, Nolatos visioner och koncernens framtida utveckling.

Jag är övertygad om att vår starka företagskultur, där medarbetarna känner att de har möjlighet att utvecklas och gå vidare inom företaget, bidrar till att skapa goda affärer.

Alla verksamheter i Nolato binds också samman av en stark, gemensam värdebas, som har vuxit fram ur den jordnära, etiska och affärsmässiga filosofi, som har präglat företaget alltsedan starten 1938. För oss är det viktigt att ta ett socialt ansvar genom att alltid följa lagar och förordningar, respektera individens rättigheter och agera i enlighet med god affärssed, oavsett var i världen vi har vår verksamhet.

Nolatos Grundbultar och *Code of Conduct* är viktiga styrmedel för att förmedla dessa grundläggande värderingar till samtliga medarbetare i koncernen.

Teknologi och effektivitet skapar nya affärer

Alla Nolatos verksamheter, vilka kundområden de än inriktar sig på, är starkt teknologidrivna – precis som våra kunder. I mångt och mycket är det vår teknologi och effektivitet som gör skillnaden och därmed skapar affärer.

Nolatos höga teknologinivå, starka projektledning, förmåga att hantera många ingående komponenter och specialkunskaper, som t.ex. ingjutning av metallkomponenter, attraherar kunderna.

Därför vet vi att investeringar i sådan teknologi som efterfrågas av kunderna är en grundförutsättning för Nolato.

Aktuella exempel är t.ex. utrustning för vacuummetallisering i Kina (som gör det möjligt att belägga en mobiltelefons utsida med ett tunt metallskikt som designeffekt), formsprutor med mycket höga låskrafter (1.700 ton hos Nolato Protec för tillverkning av stora fordonskomponenter), kraftigt ökade resurser inom tvåkomponents formsprutning, utbyggnad av renrum och

kraftfull automatisering (bl.a. sexaxliga robotar som utför ett flertal monteringsmoment i direkt anslutning till formsprutningen).

Summering av 2006

Nu, när vi har lagt ytterligare ett år till handlingarna, det sextionionde i Nolatos historia, känns det angeläget att summera året och reflektera kring de prioriteringar vi satte upp för 2006:

"Att skapa tillväxt, framför allt inom Nolato Telecom" var den första prioriteringen och här har vi haft en tillväxt på 33 procent.

"Fortsatt breddning av kundbasen för Nolato Telecom" är fortfarande prioriterat, bortfallet av BenQ:s volymer kräver ytterligare ansträngningar.

"Fortsatt tillväxt inom Nolato Medical" är en prioritering som har givit resultat: 33 procents omsättningsökning genom förvärv, nya affärer och expansion i Europa. Under fjärde kvartalet var tillväxten hela 54 procent.

"Ökade marknadsandelar för Nolato Industrial" var också på agendan och under året ökade Nolato Industrial marknadsandelarna, framför allt inom fordonsindustrin, men även inom andra av våra prioriterade industrisektorer, där betydande order togs från konkurrenterna.

Prioriteringar 2007

Som jag har konstaterat tidigare är Nolato en finansiellt och kompetensmässigt stark koncern, som ger oss goda möjligheter till positiv utveckling under 2007. Vårt ledord Experience and Innovation beskriver väl våra kompetenser.

För Nolato Telecom är den främsta prioriteringen att fylla det tomrum som tappet av BenQ har inneburit, både genom en breddning av kundbasen och genom merförsäljning till befintliga kunder.

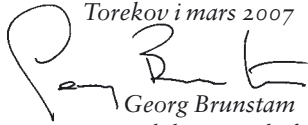
För Nolato Medical är det fortsatt tillväxt som gäller, liksom fortsatt internationisering av affärsområdets verksamhet.

För Nolato Industrial kommer vi att prioritera fortsatt ökade marknadsandelar.

Vår starka balansräkning ger oss goda möjligheter att genomföra förvärv under året, både inom Nolato Medical och Nolato Industrial.

Tack för goda insatser!

Avslutningsvis vill jag tacka alla medarbetare för era insatser under 2006. Det är tack vare er som Nolato utvecklas så väl.

Torekov i mars 2007

 Georg Brunstam
 VD och koncernchef



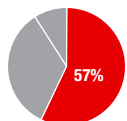
Georg Brunstam, VD och koncernchef

Nolatokoncernen

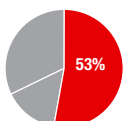
Tre resultatenheter

Nolato Telecom

Omsättning 1.558 MSEK (1.172)
EBITA 124 MSEK (137)
EBITA marginal 8,0% (11,7)
Rörelseres. exkl. eng.p. 124 MSEK (137)
Rörelseres. inkl. eng.p. – 1 MSEK (137)
Antal anställda (061231) 2.442 (2.311)



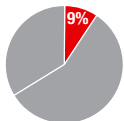
Andel av koncernens
totala omsättning



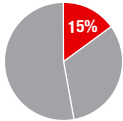
Andel av koncernens
EBITA

Nolato Medical

Omsättning 244 MSEK (184)
EBITA 36 MSEK (42)
EBITA marginal 14,8% (22,8)
Rörelseresultat 35 MSEK (42)
Antal anställda (061231) 272 (143)



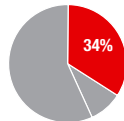
Andel av koncernens
totala omsättning



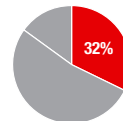
Andel av koncernens
EBITA

Nolato Industrial

Omsättning 924 MSEK (911)
EBITA 74 MSEK (71)
EBITA marginal 8,0% (7,8)
Rörelseresultat 74 MSEK (71)
Antal anställda (061231) 652 (687)



Andel av koncernens
totala omsättning



Andel av koncernens
EBITA

Fyra affärsområden



Bai Na och Wang Xiaoping, Nolato Beijing

Nolato Telecom

En världsledande, global utvecklare och tillverkare av polymera system-produkter för kunder inom mobiltelefoner och basstationer för telekom.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Alpha, Kristianstad
- Nolato Beijing, Kina
- Nolato Kuala Lumpur, Malaysia
- Nolato Tallinn, Estland
- Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult
- Nolato Lövepac, Mosonmagyaróvár, Ungern
- Nolato Lövepac, Beijing, Kina
- Nolato Lövepac, Shenzhen, Kina
- Nolato Lövepac, Kuala Lumpur, Malaysia
- Nolato Silikonteknik, Hallsberg
- Nolato Silikonteknik, Tallinn, Estland
- Nolato Silikonteknik, Beijing, Kina

Teknik- & försäljningskontor:

- Nolato Japan, Tokyo, Japan

Exempel på kunder: Elcoteq, Ericsson, Flextronics, Foxconn, GN Netcom, Nokia, Sony Ericsson.



Elin Olsson, Medical Rubber

Nolato Medical

Ledande utvecklings- och produktionspartner inom medicinteknik i Skandinavien och övriga Europa.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Medevo, Torekov
- Nolato Medevo, Lomma
- Nolato Protec, Mosonmagyaróvár, Ungern
- Medical Rubber, Hörby

Exempel på kunder: Astra Tech, AstraZeneca, Boston Scientific, Biomet Merck, Coloplast, Gambro, Hemocue, Maquet Critical Care, Novo Nordisk, Pfizer, Phadia, Radi Medical Systems och St. Jude Medical.



Jim Johansson, Nolato Polymer

Nolato Industrial Sweden

Marknadsledare i Skandinavien inom utveckling och formsprutning av polymera produkter till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbel-industri m.fl. allmänna industrisektorer.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Gota, Götene
- Nolato Plastteknik, Göteborg
- Nolato Polymer, Torekov
- Nolato Polymer, Ängelholm
- Nolato STG, Lönsboda
- Nolato Sunne, Sunne

Exempel på kunder: Electrolux, Flextronics, Haldex, Husqvarna, IAC, Ifö, Ikea, Lear, Lindab, MCT Brattberg, Opel, Plastal, Saab Automobile, Sapa, Scania, TI Automotive, Volvo Car, Volvo Truck och Whirlpool.



Balázs Döbör, Nolato Protec

Nolato Industrial Central Europe

Utveckling och tillverkning av polymera produkter för kunder inom fordon och allmän industri.

Försäljning, utveckling & produktion:

- Nolato Protec, Mosonmagyaróvár, Ungern

Exempel på kunder: Elring Klinger, Lear Corporation, Nilfisk, Philips och Woco.

Historien

Nolato grundades 1938 som Nordiska Latexfabriken i Torekov AB, med varumärket "Nolato", som sedan 1982 är företagets namn.

Genom organisk tillväxt och förvärv har dagens globala koncern vuxit fram. Fortfarande med huvudkontoret i Torekov, men med en stor del av verksamheten utanför Sverige.

Aktien

Nolato börsnoterades 1984. B-aktierna är idag noterade på OMX nordiska lista i segmentet Stockholm Mid Cap, där aktien ingår i sektorn informationsteknik.

Företaget

Nolato är en högteknologisk underleverantör, som utvecklar och tillverkar komponenter och produktsystem i plast, gummi, silikon och termoplastiska elastomerer till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicinteknik, hygien och andra utvalda industrisegment.

Nolato i världen

Nolato har helägda bolag med försäljning, utveckling och produktion i Sverige, Estland, Kina, Malaysia och Ungern samt ett försäljnings- och teknikbolag i Japan.

Medarbetare

Genomsnittligt antal anställda under 2006 var 4.144 personer. Av dessa var omkring 60 procent verksamma i Asien.

Verksamhet

Verksamheten bygger på djup polymer kompetens. Basen är ett nära samarbete med kunderna. Genom tidig medverkan i deras projekt kan Nolato hjälpa dem att utveckla sina produkter samt erbjuda högkvalitativ tillverkning och vidareförädling av komponenter och kompletta system.

Grundbultar

Viktiga grundbultar i verksamheten är kompetens och affärsmässighet, långsiktiga kundrelationer, decentralisering, ordning och reda samt miljöhänsyn.



Rathakrishnan a/l Subramaniam, Nolato Kuala Lumpur, Malaysia.

Nolatos affärskoncept

Vision

Nolato ska vara en ledande, global, högteknologisk partner inom polymera material till utvalda kunder.

Nolato ska erbjuda:

- Komponenter, produktsystem och tjänster som ger kunden konkurrensfördelar
- Koncernens medarbetare en stimulerande miljö
- Aktieägarna en god värdetillväxt

Affärsidé

Nolato är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera komponenter och produktsystem till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicinteknik, hygien och andra utvalda industrisegment.

Vårt sätt att driva verksamheten leds av:

- Kompetens och affärsmässighet
- Långsiktiga kundrelationer
- Decentralisering
- Ordning och reda
- Miljöhänsyn

Tillväxtmål

Nolatos mål är att uppvisa en tillväxt inom de kundsegment där koncernen är verksam, som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment.

Finansiella mål

Nolatos mål är att i genomsnitt över en konjunkturcykel uppnå:

- EBITA marginal överstigande 7 procent
- Avkastning på sysselsatt kapital överstigande 15 procent
- Soliditet överstigande 35 procent
- Utdelning minst 35 procent av resultatet efter skatt



Claes Fredriksson och Johan Hansson, Nolato Plastteknik, Göteborg, granskar en stolskåpa till Volvo S80, som tillverkas på uppdrag av Lear.

Övergripande strategier

Kundfokus

- Arbeta närmare och bredda affären hos befintliga kunder
- Analysera och förbättra kunskapen om slutkundernas behov
- Bredda kundbasen genom intensifierad bearbetning av potentiella kunder

Systemleveranser

- Täckta hela värdekedjan från utveckling till montering och logistik
- Öka förädlingsvärdet
- Utveckla kundrelationen från leverantör till teknologipartner

Effektivitet

- Flexibel, kostnadseffektiv manuell och högautomatiserad produktion
- Fokusera på produktivitetsförbättringar, kvalitetshöjande åtgärder och kostnadskontroll
- Effektivisera och samordna inköps- och logistikfunktioner

Expansion inom nuvarande struktur

- Vidareutveckla koncernens fyra affärsområden
- Kompletterande förvärv inom Nolato Medical och Nolato Industrial
- Fortsätta expansionen av produktion i lågkostnadsländer

Måluppfyllelse

Nolato har kommunicerat oförändrade finansiella målsättningar sedan 2004 till aktiemarknaden. Nolato's styrelse har även inför 2007 beslutat att bibehålla nuvarande finansiella målsättningar. Dessa mål beskrivs på föregående sida. Målen ska ses som målsättningar i genomsnitt under en konjunkturcykel.

Måluppfyllelsen under de senaste fem åren framgår av diagrammen till höger.

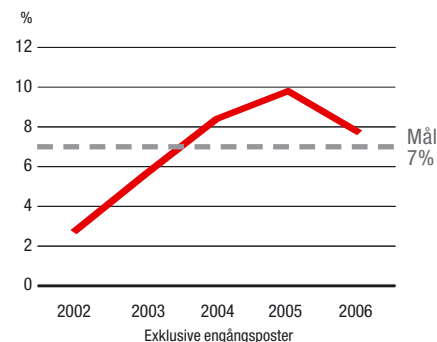
Nolato har överträffat målsättningarna under de tre senaste åren. För 2006 gäller detta dock exklusive de engångskostnader som drabbade koncernen med anledning

Gemensam bas för koncernen

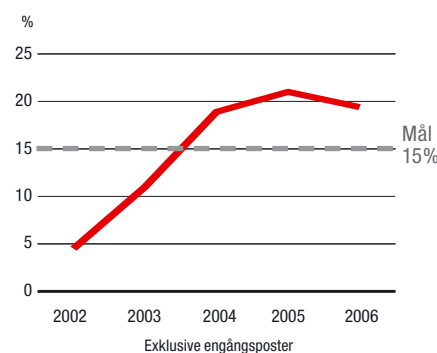
Verksamheten inom Nolato bygger på en gemensam bas:

- Djup polymer kompetens
- Likartade teknologier vid såväl produktutveckling som tillverkning
- Den jordnära och etiska affärsmässighet, som formuleras i Nolato's koncernfilosofi – *Våra Grundbultar* och i uppförandekoden *Code of Conduct* (Läs mer om detta på sidorna 12 – 13).

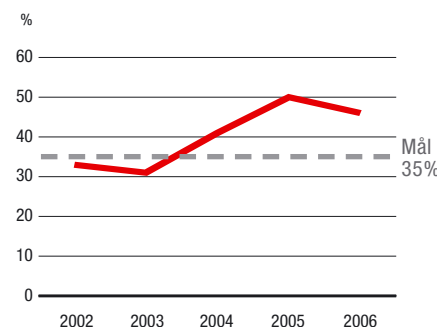
EBITA marginal



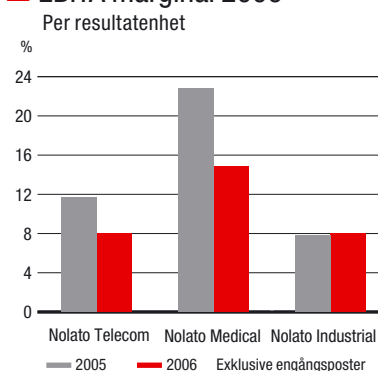
Avkastning på sysselsatt kapital



Soliditet



EBITA marginal 2006



I samtliga diagram är uppgifterna för 2002 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Nolatoaktien och ägarna

Nolatoaktien

Nolato AB inregistrerades på Stockholmsbörsen 1984 och B-aktien noteras idag på OMX nordiska lista i segmentet Mid Cap.

Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier.

Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier.

A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

Kursutveckling och omsättning

Nolatos B-aktie sjönk under året med 10 procent och noterades vid utgången av 2006 till 71,00 SEK (79,00).

Högsta och lägsta kurs var under året 95,50 (24 april) respektive 64,50 (13 nov). Det totala börsvärdet i Nolato AB uppgick den 31 december 2006 till 1.868 MSEK.

Under 2006 omsattes 12,9 miljoner Nolatoaktier (17,3) på Stockholmsbörsen. Omsättningshastigheten, d.v.s. graden av likviditet, var 55 procent (74).

Ägarstruktur

Den 31 december 2006 hade Nolato AB 7.254 aktieägare (8.376).

Andelen aktier ägda av svenska institutioner och fonder var 30 procent av kapitalet (30). Andelen ägda av utländska ägare var 14 procent av kapitalet (10).

De tio största ägargrupperna svarade för 56 procent (57) av kapitalet och 78 procent (78) av rösterna.

Utdelningspolicy

Styrelsens förslag till utdelning skall beakta Nolatos långsiktiga utvecklingsmöjligheter, finansiella ställning och investeringsbehov.

Styrelsens långsiktiga utdelningspolitik innebär att styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt. För verksamhetsåret 2006 föreslås en utdelning på 2,40 SEK (2,40) per aktie.

Aktiekursens utveckling 2002 – 2006



Aktiekursens utveckling 2006



Data per aktie

Uppgifterna för 2002 – 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

	2006	2005	2004	2003	2002
Resultat per aktie efter skatt, SEK * 1	1,82	6,88	5,15	-1,35	2,45
Justerat resultat per aktie, SEK * 2	6,08	6,31	5,15	2,62	1,23
Eget kapital per aktie, SEK * 3	30	32	25	22	24
Kassaflöde per aktie, SEK *	-0,42	6,01	8,80	8,65	-1,50
Aktiekurs 31 december, SEK *	71	79	58	49	30
P/E-tal, ggr * 4	39	11	11	neg	12
Omsättningshastighet	55	74	91	39	32
Utdelning (2006 förslag), SEK	2,40	2,40	1,75	0,80	0,50
Direktavkastning (2006 förslag), % 5	3,4	3,0	3,0	1,6	1,7
Utdelning i % av resultat per aktie (2006 förslag)	132	35	34	—	20
Genomsnittligt antal aktier, tusen st *	26 307	26 307	26 307	26 307	24 466
Kurs/eget kapital per aktie	2,4	2,5	2,3	2,2	1,2
Börsvärde, MSEK	1 868	2 078	1 526	1 300	789

* Justeringar har i förekommande fall skett för emissioner.

Definitioner

- 1 Resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt antal aktier.
- 2 Resultat efter skatt exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv samt engångsposter, dividerat med genomsnittligt antal aktier.

3 Redovisat eget kapital i förhållande till antal aktier.

4 Noterad kurs 31 december i förhållande till vinst per aktie efter skatt.

5 Utdelning för respektive år i förhållande till noterad kurs 31 december.

Aktieägarvärde

Nolatos ledning arbetar löpande med att utveckla den finansiella informationen, för att skapa goda förutsättningar att värdera bolaget på ett så rättvisande sätt som möjligt. I detta ingår bl.a. att medverka aktivt vid träffar med analytiker, aktiesparare och media.

Nolatoaktien har under året följts och analyserats av bl.a. följande analytiker:

- ABG Sundal Collier – Magnus Innala
08-566 28633
- ABN AMRO Bank – Rauli Juva
+358 9 2283 2709
- Carnegie – Charlotte Widmark
08-676 8787
– Oskar Tuwesson
08-676 8678
- Evli Bank – Anders Berg
08-407 8025
- HQ Bank – Mattias Cullin
08-696 2085
- Kaupthing Bank – Mikael Laséen
08-791 4827
- Swedbank – Jan Ihrfelt
08-5859 1848

■ Ägarfördelning 2006-12-31

Aktieägare	Antal	% av alla aktieäg.	% av kapital	% av röster
Fysiska personer	6 693	92,3	42,8	56,2
varav Sverigeboende	6 622	91,3	42,5	56,0
Juridiska personer	561	7,7	57,2	43,8
varav Sverigeboende	426	5,9	43,2	36,6
Totalt	7 254	100,0	100,0	100,0

Sverigeboende	7 048	97,2	85,7	92,7
Övriga Norden	41	0,6	4,7	2,4
Övriga Europa	129	1,8	6,5	3,4
USA	23	0,3	2,2	1,1
Övriga världen	13	0,1	0,9	0,4
Totalt	7 254	100,0	100,0	100,0

Kategori	A-aktier (tusen st)	B-aktier (tusen st)	% av kapital	% av röster
Finansiella företag	0	6 934	26,3	13,6
varav fonder o banker	0	3 597	13,6	7,0
varav försäkr.bolag	0	3 327	12,6	6,5
varav pensionsstift.	0	10	0,1	0,1
Övriga finansiella föret.	0	778	3,0	1,5
Socialförsäkringsfonder	0	317	1,2	0,6
Staten	0	128	0,5	0,2
Fack och intresseorg.	0	195	0,7	0,4
Övriga sv. jur. pers.	819	2 195	11,5	20,3
Utländsboende ägare	0	3 760	14,3	7,4
Svenska fysiska pers.	1 940	9 241	42,5	56,0
Totalt	2 759	23 548	100,0	100,0

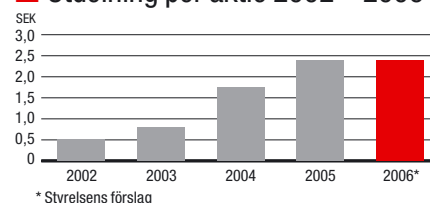
■ De tio största aktieägarna 2006-12-31

Ägare	Totalt antal aktier	Antal A-aktier	Antal B-aktier	% av kapital	% av röster
Fam Jorlén	2 846 941	1 104 700	1 742 241	10,8	25,0
Fam Boström	2 536 170	835 500	1 700 670	9,6	19,7
Fam Paulsson	1 926 775	819 200	1 107 575	7,3	18,2
Livförsäkringsaktiebolaget Skandia	2 097 410	0	2 097 410	8,0	4,1
Skandia/Carlson Fonder	1 375 226	0	1 375 226	5,2	2,7
If Skadeförsäkring	1 175 000	0	1 175 000	4,5	2,3
Nordea Bank Norge	964 600	0	964 600	3,7	1,9
Svolder	775 600	0	775 600	2,9	1,5
Carnegie fonder	620 000	0	620 000	2,4	1,2
Idea, Prior & Nilsson	493 200	0	493 200	1,9	1,0
Summa tio största aktieägarna	14 810 922	2 759 400	12 051 522	56,3	77,6
Övriga aktieägare	11 496 486	0	11 496 486	43,7	22,4
Totalt	26 307 408	2 759 400	23 548 008	100,0	100,0

■ Aktiefördelning 2006-12-31

	Antal aktier	Antal röster	% av kapital	% av röster
A-aktier	2 759 400	27 594 000	10,5	54,0
B-aktier	23 548 008	23 548 008	89,5	46,0
Totalt	26 307 408	51 142 008	100,0	100,0

■ Utdelning per aktie 2002 – 2006



■ Aktieinnehav fördelat på storleksklasser 2006-12-31

Innehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav kapital %	Innehav röster %
1 – 500	4 579	—	847 989	3,2	1,7
501 – 1 000	1 262	—	1 022 129	3,9	2,0
1 001 – 5 000	1 105	—	2 459 211	9,4	4,8
5 001 – 10 000	133	—	985 268	3,7	1,9
10 001 – 15 000	36	—	451 423	1,7	0,9
15 001 – 20 000	21	—	380 465	1,5	0,7
20 001 –	118	2 759 400	17 401 523	76,6	88,0
Totalt	7 254	2 759 400	23 548 008	100,0	100,0

■ Aktiekapitalets utveckling 1984 – 2006

År		Ökning av aktiekapitalet (SEK)	Totalt antal aktier (st)	Totalt aktiekapital (SEK)
1984	Nyemission ¹	450 000	175 360	4 384 000
1984	Fondemission 4:1	17 536 000	876 800	21 920 000
1985	Fondemission 1:2	10 960 000	1 315 200	32 880 000
1986	Nyemission ²	5 000 000	1 515 200	37 880 000
1986	Nyemission ³	3 529 400	1 656 376	41 409 400
1994	Split 5:1 ⁴	0	8 281 880	41 409 400
1994	Nyemission ⁵	3 750 000	9 031 880	45 159 400
1994	Konvertering ⁶	700 615	9 172 003	45 860 015
1995	Konvertering ⁶	1 117 500	9 395 503	46 977 515
1998	Fondemission 1:1	46 977 515	18 791 006	93 955 030
2002	Nyemission 2:5 ⁷	37 582 010	26 307 408	131 537 040

¹ Riktad nyemission till SEB för publik försäljning i samband med börsnotering

² Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Lövepac

³ Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Gejde

⁴ Split med ökning av antalet aktier med 5 nya aktier på varje gammal aktie

⁵ Riktad nyemission i samband med förvärv av bolaget Nolato Plastteknik

⁶ Konvertering och utgivning av nya aktier vid konvertering av konvertibelt lån

⁷ Nyemission med två nya aktier på fem gamla till en teckningskurs på 35 kronor

En stark, gemensam värdebas

I en global koncern, med såväl kulturella skillnader som olika värderingar, blir det egna företagets värdegemenskap extra viktig. Nolato har en stark värdebas, som har vuxit fram ur den jordnära, etiska och affärsmässiga filosofi, som har präglat Nolato alltsedan starten 1938.

För att förmedla dessa grundläggande värderingar till alla medarbetare har Nolato fem huvudsakliga värde- och policydokument:

Nolatos Grundbultar, Code of Conduct, Miljöpolicy, Arbetsplatspolicy och Policy för leverantörskontakter.

Nolatos Grundbultar

Nolatos Grundbultar utgör den gemensamma värdeplattformen för all verksamhet i koncernen och därmed ledstjärnan för medarbetarna i Nolato:

Affärsmässighet: Allt som görs i Nolato ska stärka vår långsiktiga lönsamhet.

Långsiktiga kundrelationer: Kunderna är basen i verksamheten, därför ska deras långsiktiga behov, intressen och önskemål styra vår utveckling.

Kompetens: Vi tror på människans inne-

boende kraft och ska ge alla medarbetare möjlighet att växa utifrån sina egna och företagets förutsättningar och mål.

Decentralisering: Ansvar och befogenheter ska delegeras så långt det är möjligt.

Ordning & reda: Hela vår verksamhet ska kännetecknas av ordning och reda in i minsta detalj.

Miljöhänsyn: Vår verksamhet ska påverka den yttre miljön så lite som möjligt. Arbetsmiljön ska vara ljus, frisk och säker.

Code of Conduct

Nolatos Code of Conduct (uppförandekod) visar vad vi står för avseende miljö, socialt ansvar och arbetsmiljö.

Koden fastslår att vår verksamhet ska utföras i enlighet med följande principer:

- Vi respekterar individens rättigheter samt agerar i enlighet med god affärssed.
- Vi deltar inte i olagligt branschsamarbete.
- Vi följer lagar och förordningar, sköter verksamheten med integritet och ärlighet, samt tar ansvar för våra handlingar.
- Vi accepterar inte att mutor erbjuds,

begärs eller tas emot. Vi uppmuntrar våra anställda att undvika situationer där lojaliteten mot företaget kan komma i konflikt med andra, personliga intressen.

- Vi försöker ständigt att minska vår verksamhets påverkan på den omgivande miljön och människors hälsa.

Miljöpolicy

Hänsyn till miljön finns med redan som en av Nolatos Grundbultar. Verksamheten inom koncernen, som främst består av produktion av komponenter i polymera material som plast, gummi och TPE, är jämförelsevis ren och medför endast i begränsad omfattning utsläpp till luft och vatten.

Miljöarbetet i koncernen är decentraliserat och varje enskilt bolag har ansvar för den egna verksamheten. Samtliga enheter, utom Kuala Lumpur och Medical Rubber, är miljöcertifierade enligt ISO 14001.

Nolatos miljöpolicy fastställer att Nolato ansluter sig i synen på miljöfrågorna till nationella och internationella åtaganden att sträva efter ett långsiktigt uthålligt samhälle.

Målsättningen är att aktiviteterna inom



Magnus Mattsson, Nolato Silikonteknik, Hallsberg.

Nolatokoncernen inte ska orsaka miljö-
påverkan eller negativ påverkan på män-
niskors hälsa.

Miljöarbetet går bl.a. ut på att hushålla
med energi, vatten och andra naturresur-
ser. Miljöaspekterna ska även beaktas vid
val av råvaror och distributionssätt. Den
relativa mängden avfall och utsläpp från
produktionsanläggningarna ska minska.

I miljöpolicyen slås också fast att Nolato
ska uppfylla gällande miljölagstiftning och
ha framförhållning avseende nationell och
internationell lagstiftning på miljö- och
arbetsmiljöområdet.

Miljöpolicyen gäller all verksamhet i
Nolato, vilket land den än pågår i. Kon-
cernen ställer därför samma övergripande
miljökrav på produktionsanläggningarna i
Estland, Kina, Malaysia och Ungern som på
våra enheter i Sverige. Dessa övergripande
krav implementeras sedan i enlighet med
lagstiftning och specifika kundkrav.

Leverantörspolicy

I Nolatos leverantörspolicy slår vi fast att
Nolato ska arbeta med leverantörer som
ställer sig bakom våra kvalitetskrav och
affärsprinciper.

Det innebär bl.a. att Nolato ska insistera
på att våra leverantörer följer de lagar och
förfordningar som gäller för deras verk-
samhet och att de kontinuerligt arbetar för
att minska negativa miljö- och hälsoeffek-
ter av processer, tjänster och produkter.

Policyen innebär också att Nolato inte
tillåter diskriminering av anställda, osä-
kra arbetsförhållanden, barnarbete, olagligt
tvångsarbete eller medvetet brott mot mil-
jölagstiftning.

Om det framkommer att en leveran-
tör inte följer ett avtalat krav kan arbetet
komma att avslutas.

Att leverantörerna lever upp till inne-
hållet i Nolatos leverantörspolicy kontrol-
leras såväl i revisioner innan ett samar-
bete inleds som genom uppföljningar under
pågående avtal.

Arbetsplatspolicy

Grunden för arbetsplatspolicyen är att
Nolato ska respektera alla anställda och
deras mänskliga rättigheter.

Inga anställda får särbehandlas när det
gäller anställning eller arbetsuppgifter på
grundval av kön, religion, ålder, invalidi-
tet, sexuell läggning, nationalitet, politisk
åsikt eller socialt/etniskt ursprung.

Vi ska respektera de anställdas rätt att
företrädas av fackföreningar och andra
arbetstagarrepresentanter.

Vi tillåter inte barnarbete. Minimialdern
för att få arbeta på våra anläggningar, i vil-
ket land de än ligger, är 15 år. Arbetstagar-
na får inte vara under åldern för obligato-
risk skolgång i respektive land. Inte heller
får olagligt tvångsarbete tillämpas inom
någon del av vår verksamhet.

Samtliga Nolatos produktionsenhe-
ter drivs i koncernens egen regi, även de i
Asien. Vi sätter alltså själva den standard
vi vill ha på våra anläggningar och kon-
trollerar att verksamheten uppfyller såväl
landets lagar som våra egna policies.

Kundrevisioner och certifieringar

Nolatos kunder ställer ofta egna krav på
vår verksamhet, på samma sätt som vi
ställer krav på våra leverantörer. De stör-
re kunderna genomför oftast mycket nog-
granna revisioner, audits, som ska säker-
ställa att vår verksamhet uppfyller deras
krav inom områden som kvalitet, organi-
sation, arbetsmiljö, medarbetare, miljö-
hänsyn etc.

Alla produktionsanläggningarna i kon-
cernen, utom den nystartade Nolato Kula
Lumpur, har väl etablerade kvalitetssys-
tem, som är certifierade enligt ISO 9001. Flera
av enheterna har även kompletterande
certifieringar, t.ex. ISO/TS 16949, som
är ett internationellt kvalitetssystem inrik-
tat mot fordonsindustrin.

Nolatos medicintekniska produktion är
certifierad enligt ISO 13485 samt andra
certifieringar enligt de speciella krav som
ställs för denna verksamhet.

Under 2006 certifierades verksamheten
i Nolato Beijing som *Sony Ericsson Green
Partner*. För att uppnå detta krävs bl.a.
att miljöledningssystemet helt fyller Sony
Ericssons krav. Dessa stipulerar bl.a. att
vissa material inte får användas i de pro-
dukter som tillverkas för dem och att
Nolato kan verifiera detta genom tester
utförda av externt laboratorium.

*Nolatos Grundbultar och Code of Con-
duct finns i sin helhet på www.nolato.se*



Thorsten Jépsson, Nolato Medevo, Lomma.

Målstyrning med eget ansvar

I Nolato finns en stark tilltro till människans inneboende kraft. Det innebär att vår målsättning är att ständigt hjälpa våra medarbetare att växa, såväl utifrån deras egna ambitioner som företagets mål.

I enlighet med denna filosofi strävar Nolato efter en så platt organisation som möjligt. Vi har tagit bort mellanled och givit medarbetarna större möjligheter att styra sitt eget arbete. Detta arbetssätt innebär t.ex. att den dagliga styrningen och planeringen görs av dem som arbetar i produktionen, i direkt kontakt med kunderna. Förutom ökat engagemang ger detta även

bra möjlighet att enkelt klara ut problem, utan onödiga mellanled.

Vi är övertygade om att vi genom målstyrda grupper och ett decentraliserat arbetssätt skapar större engagemang och därmed bättre resultat för hela verksamheten.

Decentraliserad organisation

Även personalarbetet i Nolato är decentraliserat och styrs därmed av det enskilda bolaget. De grundläggande värderingarna finns samlade i *Nolatos Grundbultar*, som, för att vara tillgängliga för alla med-

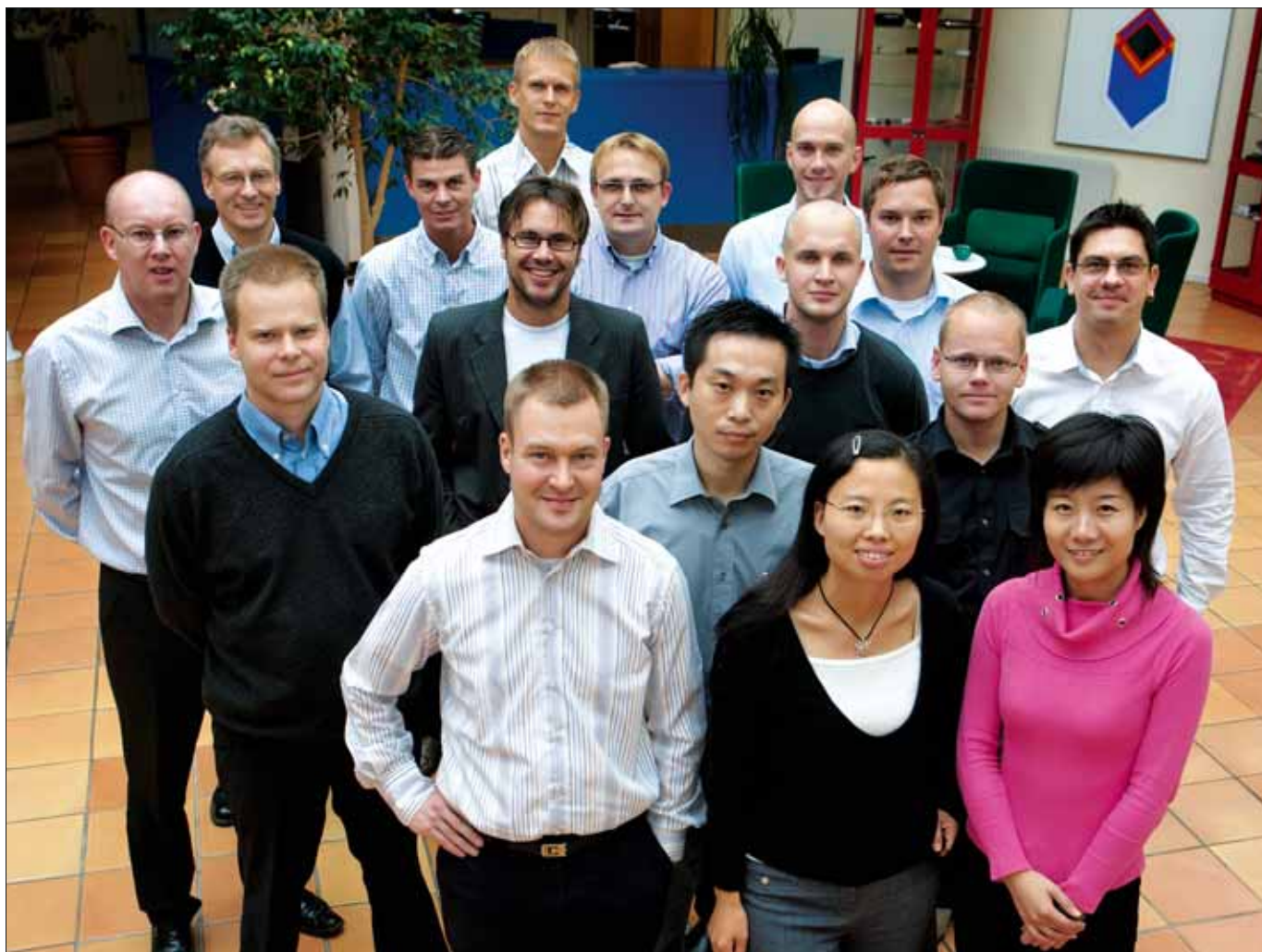
arbetare, har översatts till engelska, estniska, ryska, ungerska, mandarin och bahasa melayu (Malaysia).

Kompetensutveckling och ledarförsörjning

För att arbetet ska fungera i en platt organisation har Nolato ett fokus på kollektiv grupputveckling och kompetenshöjning.

På ett övergripande plan genomförs, under det samlande namnet "Nolato Academy", utbildningar med syfte att genom insikt, engagemang och träning ytterligare öka medarbetarnas kompetens.

Vår policy har alltid varit att så långt



Deltagarna i Young Managers Program kommer från alla delar av Nolato.

som möjligt rekrytera internt till ledande poster. För att stärka försörjningen av framtida ledare i koncernen startades därför under hösten 2006 ett "Young Managers Program" inom ramen för Nolato Academy.

Till utbildningen har de olika verksamheterna inom koncernen identifierat kommande ledare, som får en grundläggande, gemensam utbildning inom områden som personligt ledarskap, global medvetenhet, organisationskultur, Nolatos värderingar och visioner samt koncernens framtida utveckling.

Utbildningen stärker inte bara den enskilde individen; genom den korsbefruktnings, som blir följden av att medarbetare från alla olika delar av koncernen träffas, skapas nya, intressanta möjligheter till utveckling.

Större delen utanför Sverige

Genomsnittligt antal anställda var under året 4.144 personer (2.790). Antalet anställda har under året ökat i Asien och Estland. Drygt 70 procent av alla medarbetare finns utanför Sverige.

I slutet av 2006 minskades antalet anställda kraftigt, framför allt i Asien, på grund av genomförda resursanpassningar till BenQ:s uteblivna volymer.

Vid årsskiftet hade Nolatokoncernen 3.370 (3.145) medarbetare, varav 2.442

(2.311) inom Nolato Telecom, 272 (143) inom Nolato Medical och 652 (687) inom Nolato Industrial.

Antal medarbetare i Sverige var vid årsskiftet 982 (955), i Kina 1.631 (1.672), Estland 521 (276), i Ungern 184 (207) och i Malaysia 52 (35).

Låg sjukfrånvaro

Nolato har sedan länge lagt stor vikt vid att skapa bra arbetsmiljöer. Dagsljus, ordning och reda, funktionell utrustning, bra arbetshjälpmiddel. Under senare år har även en större fokusering funnits på den psykosociala arbetsmiljön.

Nolato har också en förhållandevis låg sjukfrånvaro, som 2006 var 2,7 procent (3,7) i genomsnitt för alla bolagen i koncernen. Av detta utgjorde långtidsfrånvaron 1,0 procentenhet (1,6).

Den lägsta sjukfrånvaron hade verksamheten i Kina med 0,3 procent (0,3). I Malaysia var sjukfrånvaron 1,3 procent, i Estland 6,8 procent (7,6) och i Ungern 8,6 procent (10,9). Genomsnittet för de svenska bolagen var 6,0 procent (6,1).

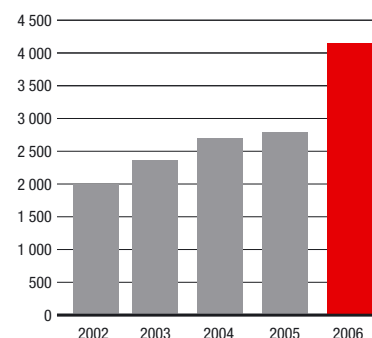
Att koncernens totala sjukfrånvaro har sjunkit så pass mycket jämfört med föregående år, beror till stor del på den låga sjukfrånvaron i Kina, där det genomsnittliga antalet anställda har ökat kraftigt under året.



Tamás Veszprémi, Nolato Protec, Ungern.

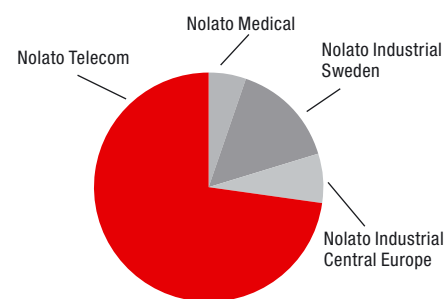
XiangJun Zhong och GuoZhi Li, Nolato Beijing, Kina.

Medeltal anställda



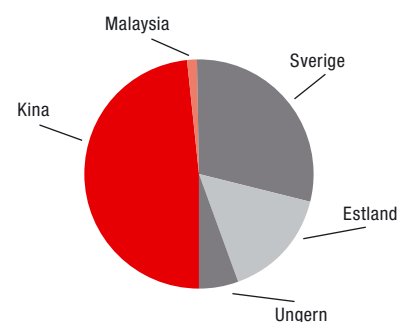
Anställda per affärsområde

2006-12-31

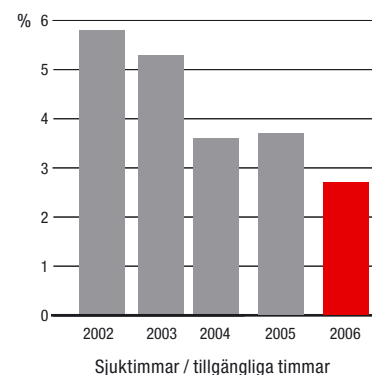


Anställda per land

2006-12-31



Sjukfrånvaro



Nolato Telecom

Stark tillväxt – turbulent avslutning Omstruktureringen till Asien genomförd

■ Nolato Telecom i korthet

En världsledande, global utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter för kunder inom mobiltelefonsektorn samt inom basstationer för telekom.

Marknaden är global, med få kunder och få leverantörer. Verksamheten kännetecknas av högt teknikinnehåll, extremt korta utvecklingstider, snabba produktionsstartar och kort livslängd för produkterna.

Bland kunderna finns Sony Ericsson, Nokia, Flextronics, Foxconn, Elcoteq, GN Netcom och Ericsson.

Omsättning: 1.558 MSEK (1.172)

EBITA: 124 MSEK (137)

EBITA marginal: 8,0 % (11,7)

Rörelseresultat exkl. engångsp.: 124 MSEK (137)

Rörelseresultat inkl. engångsp.: -1 MSEK (137)

Genomsnittligt antal anställda: 3.327 (1.986)

Antal anställda 061231: 2.442 (2.311)

Affärsområdeschef:

Jonas Persson

■ Nolato Alpha, Kristianstad, Sverige
Genomsnittligt antal anställda: 110
VD Håkan Hillqvist (fr.o.m. 070101)
Jonas Persson (t.o.m. 061231)

■ Nolato Beijing, Kina
Genomsnittligt antal anställda: 2.398
VD Peeter Mörd

■ Nolato Kuala Lumpur, Malaysia
Genomsnittligt antal anställda: 83
VD Martin Dahlqvist

■ Nolato Tallinn, Estland
Genomsnittligt antal anställda: 324
VD Tiit Tallo

■ Nolato Lövepac, Skånes Fagerhult, Sverige, Beijing och Shenzhen, Kina, Kuala Lumpur, Malaysia och Mosonmagyaróvár, Ungern
Genomsnittligt antal anställda: 238
VD Jörgen Karlsson

■ Nolato Silikon teknik, Hallsberg, Sverige, Tallinn, Estland och Beijing, Kina
Genomsnittligt antal anställda: 162
VD Anders Ericsson (fr.o.m. 061001)
Jan-Erik Lans (t.o.m. 060930)

Teknik- & försäljningskontor:

■ Nolato Japan, Tokyo, Japan

Nolato Telecom är en världsledande utvecklare och tillverkare av polymera systemprodukter till kunder framför allt inom mobiltelefoni. Bland kunderna finns globala aktörer som Sony Ericsson, Nokia, GN Netcom, Flextronics, Foxconn och Ericsson.

Verksamheten inom mobiltelefoni kännetecknas av högt teknikinnehåll, betydande kvalitetskrav, extremt korta utvecklingstider, snabba produktionsstartar, flexibla produktionsvolymerna samt kort livslängd på produkterna.

Marknaden är koncentrerad och består av ett fåtal dominerande, globala mobiltelefonföretag och ett fåtal, globala systemleverantörer till dem.

Nolato Telecoms kunderbjudande är omfattande och inkluderar produktutveckling, prototypstillverkning, projektledning, verktygstillverkning, formsprutning, skärmningar, tejper, packningar, lackering, vacuummetallisering, dekorering, montering, testning, verifiering och kvalitetskontroll. (Se nästa uppslag för en grafisk beskrivning av Nolato Telecoms positionering i den totala värdekedjan.)

Genom att aktivt delta redan på ett tidigt stadium i kundernas utvecklingsarbete, kan Nolato Telecom bidra med kunskaper kring materialval, produktdesign och mekaniska funktioner. Ett typiskt kundprojekt innebär utveckling och tillverkning av ett större antal polymera komponenter, som monteras tillsammans med inköpta komponenter och bildar kompletta mekanikheter, klara för kundernas slutmontering. Nolato Telecom kan, baserat på kundernas grundspecifikationer, svara för väsentliga delar av utvecklingen av en ny mobiltelefons mekaniska delar och därigenom erhålla kundprojekt som innebär en större vertikal integration.

Tyngdpunkt i Asien

Affärsområdets mobiltelefonrelaterade verksamhet bedrivs framför allt i Asien, där Nolato Telecom har enheter för utveckling och produktion i Beijing, Kina, och Kuala Lumpur, Malaysia.

Under 2006 upphörde i princip all produktion av mobiltelefonrelaterade produkter hos Nolato Alpha i Kristianstad. Verksamheten i Kristianstadsfabriken inriktas



Genom vacuummetallisering ges mobiltelefonen en spegelblank yta.



Jonas Persson
Affärsområdeschef



Håkan Hillqvist
VD Nolato Alpha



Peeter Mõrd
VD Nolato Beijing



Martin Dahlqvist
VD Nolato Kuala Lumpur



Jörgen Karlsson
VD Nolato Lövepac



Anders Ericsson
VD Nolato Silikonteknik



Tiit Tallo
VD Nolato Tallinn



Patric Mattsson
Marketing & Sales



Magnus Lindvall
Marketing & Sales

nu främst på produktion av komponenter till basstationer för mobiltelefonnät.

I Estland (Tallinn) sker endast en begränsad produktion av mobiltelefonprodukter och produktionen där kommer att inriktas på andra produktområden.

I Sverige (Skånes Fagerhult), Kina (Beijing och Shenzhen), Malaysia (Kuala Lumpur) och Ungern (Mosonmagyaróvár) tillverkar Nolato Lövepac packningar och självhäftande tejp för mobiltelefoner och annan elektronik.

I Sverige (Hallsberg), Estland (Tallinn) och Kina (Beijing) utvecklar och tillverkar Nolato Silikonteknik skärminslösningar för mobiltelefoner, basstationer och annan elektronik.

För att stödja affärsområdets kunder inom mobiltelefonsektorn med effektiva projektlösningar, samordnas teknikutveckling, marknadsföring, försäljning och projektdrivning på affärsområdesnivå. Nolato Telecoms globala teknikorganisation samverkar nära med kunderna, ofta på plats hos dessa runt om i världen. Nolato Lövepac och Nolato Silikonteknik har därutöver en omfattande marknads- och utvecklingsverksamhet riktad direkt mot egna kunder inom telekom och elektronik.

Globala kunder

Bland kunderna inom telecom finns OEM-företagen Sony Ericsson och Nokia samt kontraktstillverkarna Flextronics, Foxconn, Elcoteq och Solectron. För GN Net-

com utvecklas och tillverkas systemkomponenter för headset. Inom produkter för basstationer är Ericsson och Nokia betydande kunder.

Globala konkurrenter

Inom mobiltelefonsektorn är Nolato Telecom en av de ledande globala systemleverantörerna. Främsta konkurrenter bedöms vara Perlos (Finland), Balda (Tysk-

land), Nypro (USA), Hi-P (Singapore) och Taiwan Green Point (Taiwan).

Även några av kontraktstillverkarna, bl.a. Flextronics och Foxconn, är konkurrenter till Nolato Telecom, eftersom de har egna resurser att utveckla och tillverka polymera komponenter till mobiltelefoner, samtidigt som de har kunduppdrag att tillverka i stort sett kompletta telefoner.

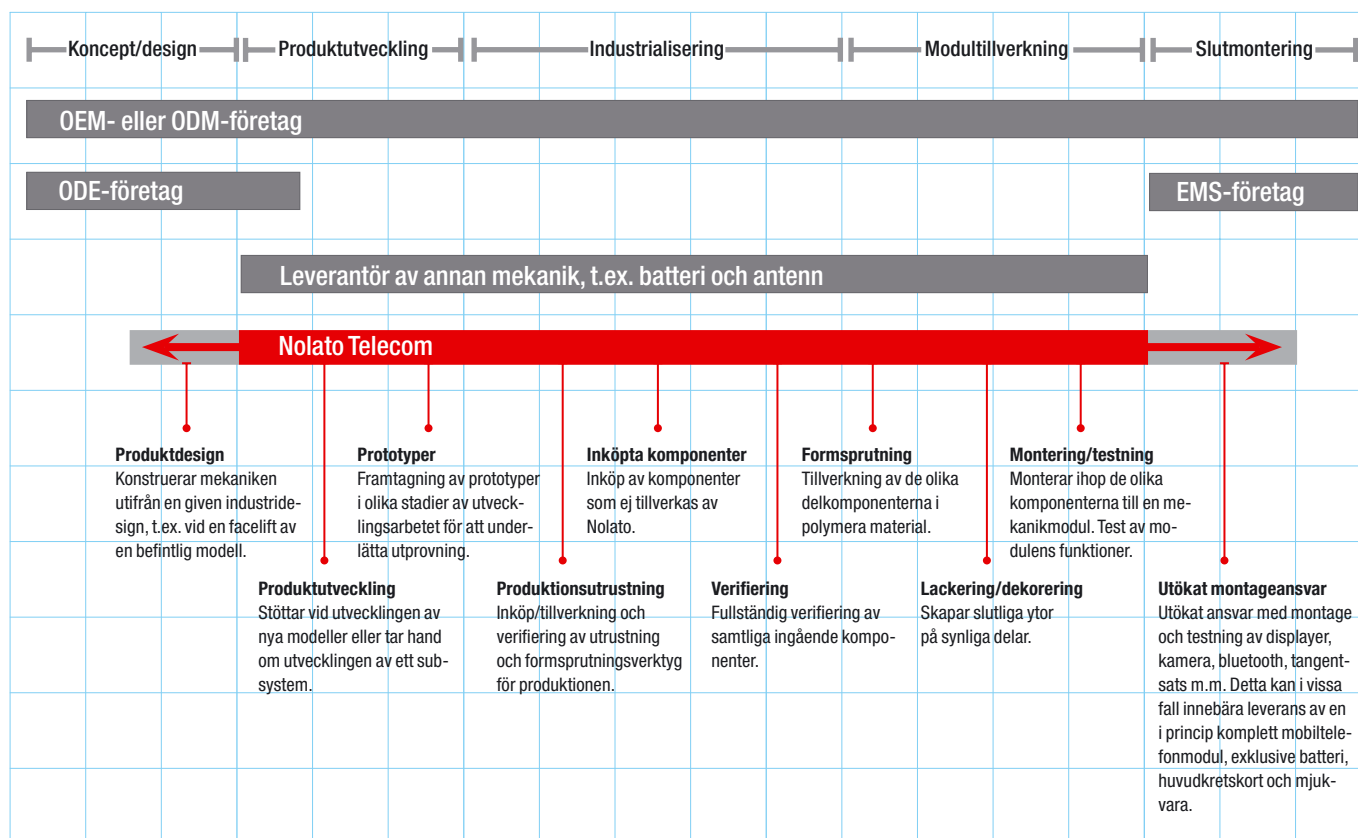
Flera av konkurrenterna är samtidigt



Ma Jiushun, Nolato Lövepac, Beijing, Kina.



Egen verktygstillverkning är en strategiskt viktig del av Nolato Telecoms kunderbudande. JoHong Cao, Nolato Beijing, Kina, kontrollerar ett formverktyg för en mobiltelefonfront.



Nolato Telecoms positionering i den totala värdekedjan.

kunder till Nolato inom tejp, packningar och skärmlösningar.

Fortsatt kraftig marknadstillväxt

Under 2006 såldes över en miljard mobiltelefoner i världen, enligt analysfirman IDC. Det är en ökning med drygt 20 procent jämfört med året före och återigen ett nytt försäljningsrekord.

Enligt IDC är Nokia, med en marknadsandel på 34 procent, och Motorola, med 21 procent av marknaden, ohotade ledare. Därefter kommer Samsung, med knappt 12 procent, och Sony Ericsson, med strax över sju procent av den totala marknaden.

Sony Ericsson har ökat sin marknadsandel med drygt en procentenhet, jämfört med 2005, och därmed ökat avståndet till LG Electronics, som nådde en marknadsandel på strax över 6 procent.

Ökade krav på finish och design

Mobiltelefonerna blir allt mer komplexa, vilket ställer höga krav på tillverkarnas kompetens och resurser för utveckling och produktion. Telefonerna har utvecklats till multimediamaskiner, med avancerade kameror, minnesstarka musikspelare, kartsystem och möjlighet att se tv.

Men det är inte bara teknikinhållet som ökar, användarna ställer allt högre krav på finish och design. För mobiltelefonindustrin innebär denna ökade komplexitet nya utmaningar och möjligheter. Antalet modeller blir fler och fler. Tiden för utveckling av nya produkter har mer än halverats på några år, vilket innebär ett ständigt ökat behov av resurser. Det förfinade innehållet ställer också högre krav på telefonernas mekaniska funktion.

Egen verktygstillverkning viktigt
Egen tillverkning av kvalificerade formverktyg är också en strategiskt viktig del av Nolato Telecoms kunderbjudande. Med dagens krav på extremt korta ledtider och mycket komplexa produkter, är det viktigt att ha full kontroll över verktygstillverkningen.

Egen verktygstillverkning viktigt

Under 2006 har därför resurserna ökat ytterligare i Beijing samt verktygstillverkning etablerats i Kuala Lumpur. Utbyggnaden har skett främst genom nyinvesteringar, men också genom överflyttning

av utrustning från Nolato verksamhet i Europa.

Fortsatt stark utveckling i Asien

För att svara upp till kundernas önskemål om snabb produktionsstart och flexibel produktion, sker monteringen av mobiltelefonrelaterade produkter till stor del manuellt eller semimanuellt i stället för med hjälp av omfattande automatisering. Detta är också en av de grundläggande anledningarna till kundernas överflyttning av mobiltelefonproduktionen från högkostnadsländer till länder med lägre kostnad för arbetskraft.

Fabriken i Beijing, Kina, expanderade kraftigt under de första tre kvartalen 2006 och hade som mest omkring 3.300 anställda. I samband med resursneddragningarna med anledning av BenQ:s befarade konkurs, minskades antalet anställda ned till omkring hälften under fjärde kvartalet.

Av affärsområdets ca 3.300 årsanställda var drygt 80 procent verksamma i Asien, då Nolato Telecoms tillverkning av systemprodukter för mobiltelefoner idag i princip helt är koncentrerad till Kina och Malay-



Nguyen Thu Huyen, Nolato Kuala Lumpur, Malaysia.

sia. Omstruktureringsarbetet från Europa till Asien är slutfört och Nolato Telecom är välpositionerat på marknaden, med kundnära och effektiva resurser för utveckling och produktion. Kontinuerligt förs även diskussioner med kunderna om etableringar på nya marknader utanför Europa.

Turbulent avslutning efter stark inledning

Nolato Telecoms omsättning under 2006 ökade med 33 procent till 1.558 MSEK (1.172), vilket motsvarar 57 procent av koncernens totala omsättning. Värdet per levererad enhet har ökat jämfört med föregående år, vilket har påverkat omsättningen positivt. Det ökade värdet beror på ökad vertikal integration, mer monterade inköpta komponenter samt större andel komplexa mobiltelefoner med fler plastkomponenter och högre krav på ytfinish som lackering, metallisering etc.

Utvecklingen under de nio första månaderna av 2006 var stark, och antalet anställda inom Nolato Telecom nästan fördubblades från cirka 2.300 vid årets början till cirka 4.400 vid tredje kvartalets utgång.

Den positiva trenden bröts dock den 28 september, då styrelsen för den taiwanesiska kunden BenQ meddelade att de inte skulle fortsätta att investera i sin tyska mobiltelefonverksamhet, som förvärvades från Siemens 2005. Därefter har BenQ ansökt om konkursskydd för det tyska dotterbolaget och den 1 januari inleddes ett konkursförfarande.

BenQ svarade för 18 procent av koncernens omsättning under det tredje kvartalet



Cang Hu, Nolato Beijing, Kina.

2006. Under fjärde kvartalet skedde i princip inte några leveranser till BenQ, vilket har påverkat Nolato Telecoms omsättning negativt. Resultatet för Nolato Telecom 2006 har belastats med 125 MSEK för den finansiella risken gentemot BenQ för kundfordringar, varulager, nedlagda projektkostnader, förpliktelser mot materialleverantörer, personalkostnader samt nedskrivningar av utrustning.

Rensat från denna engångskostnad uppgick Nolato Telecoms EBITA till 124 MSEK (137) och EBITA-marginalen till 8,0 procent (11,7). Den lägre marginalen jämfört med samma period föregående år, var framför allt en effekt av förändrad produktmix, med en högre andel inköpta komponenter på grund av ökad vertikal integration. Marginalen har också presats av de under fjärde kvartalet uteblivna volymerna till BenQ.

Under 2006 har samarbetet med Sony Ericsson breddats och intensifierats.

Utbyggnad av verktygs- och lackeringskapaciteten i Kina har genomförts enligt plan, både genom nyinvesteringar och överflyttning från Nolatos verksamheter i Europa. Affärsområdet gör fortsatta investeringar i teknologi, bl.a. har produktion av "flat windows" startats i Beijing samt beslut fattats om investering i utrustning för vacuummetallisering (en teknik för att belägga plasten med ett tunt ytskikt av metall).

I augusti fattades beslut om att upphöra med tillverkningen av produkter för mobiltelefoner hos Nolato Alpha i Kristianstad och 45 personer varslades om uppsägning.

Etableringen av en tillverkningsenhet i Kuala Lumpur, Malaysia, har genomförts och enheten har haft en mindre produktion under andra halvåret 2006.

En blick framåt

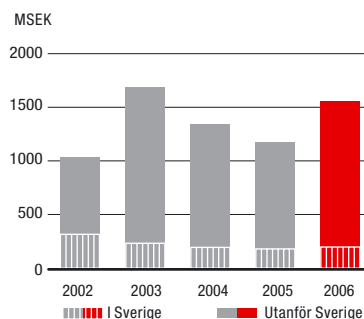
Volymtillväxten på mobiltelefonmarknaden bedöms vara fortsatt god under 2007, men med en lägre tillväxttakt än 2006.

Ett starkt fokus ligger nu på att ersätta de volymer som försvann på grund av BenQ:s konkursförfarande genom ökade volymer från befintliga kunder och en breddning av kundbasen.

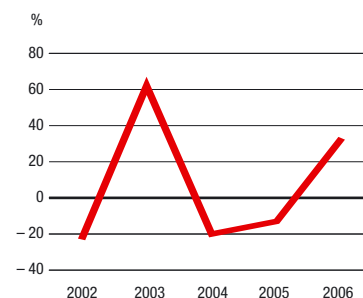
Nolato Telecom har nu genomfört hela omflyttningen till lågkostnadsländer av den mobiltelefonrelaterade produktionen och står väl rustade inför framtiden.

Nolato Telecom under fem år

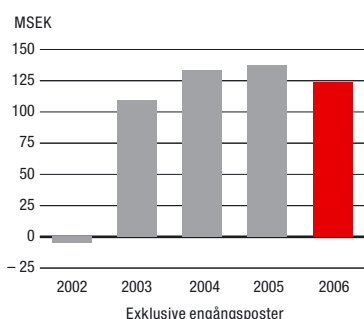
Nettoomsättning



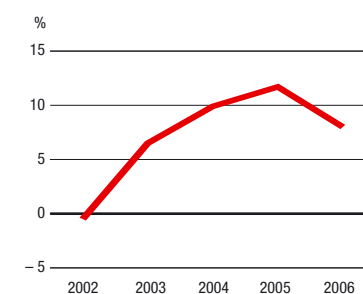
Tillväxt



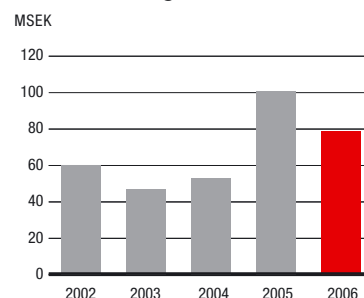
EBITA



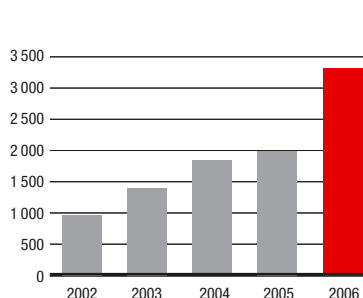
EBITA marginal



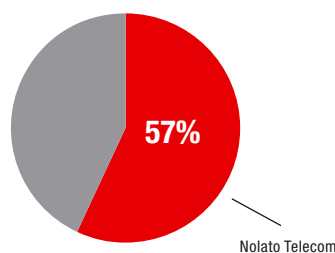
Investeringar



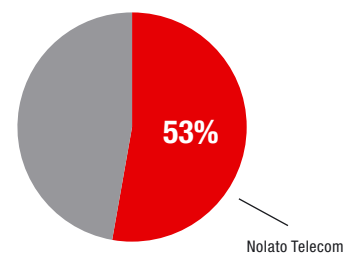
Medeltal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens EBITA



I samtliga diagram är uppgifterna för 2002 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Nolato Medical

Fortsatt kraftig tillväxt genom förvärv, expansion i Europa och stora kundprojekt

■ Nolato Medical i korthet

Ledande utvecklings- och produktionspartner inom polymera produkter och subsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel.

Marknaden kännetecknas av lång utvecklingstid, långa produktionsperioder samt höga kvalitets- och säkerhetskrav.

Bland kunderna finns Astra Tech, AstraZeneca, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Hemocue, Maquet Critical Care, Novo Nordisk, Pfizer, Phadia, Radi Medical Systems och St. Jude Medical.

Omsättning: 244 MSEK (184)

EBITA: 36 MSEK (42)

EBITA marginal: 14,8% (22,8)

Rörelseresultat: 35 MSEK (42)

Genomsnittligt antal anställda: 177 (103)

Antal anställda 061231: 272 (143)

Affärsområdeschef:

Christer Wahlquist

■ Nolato Medevo, Torekov & Lomma, Sverige
Genomsnittligt antal anställda: 138
VD Johan Arvidsson (fr.o.m. 060815)

■ Nolato Protec, Mosonmagyaróvár, Ungern
Genomsnittligt antal anställda inom medicalflödet: 24
VD Magnus Emeus

■ Medical Rubber, Hörby (förvärvat 061101)
Antal anställda 061231: 94
VD Mai Persson

Nolato Medical är ledande partner inom polymera produkter och produktsystem till kunder inom medicinteknik och läkemedel. Verksamheten är fokuserad på utveckling och produktion av komplexa produkter, framför allt inom kundsegmenten diabetesterapi, astmabehandling, analys/diagnostik, homecare och kirurgi.

Nolato Medical har ett starkt kunderbjudande, som omfattar formsprutning och extrudering i plast, TPE och silikon samt dopkning i natur- och syntetgummi. I kunderbjudandet ingår även dekorering, montering och annan efterbehandling, liksom olika former av logistiklösningar.

Produktionen sker med extremt höga kvalitetskrav vad gäller toleranser, renhet och spårbarhet. Verksamheten känneteck-

nas av långa utvecklingstider och lång produktlivslängd.

Total fokus på medicinteknik

Verksamheten i Nolato Medical riktar sig uteslutande till kunder inom medicinteknik och branscher med näraliggande krav och behov, vilket innebär en total fokusering på de speciella förutsättningar som denna marknad innebär. Genom koncentration till ett färre antal kunder kan varje kund ges stora resurser, samtidigt som utveckling och produktion kan skräddarsys till de individuella behoven. Nolato Medical har djup kunskap om bl.a. riskanalys och kvalitetssäkring, samt kompetens att samverka med kunden i komplicerade medicintekniska processer.



Åsa Nilsson, Helena Malm och Inger Bengtsson, Medical Rubber, Hörby



Christer Wahlquist
Affärsrådeschef



Johan Arvidsson
VD Nolato Medevo



Mai Persson
VD Medical Rubber



Magnus Emeus
VD Nolato Protec

Genom att medverka i kundens utvecklingsprojekt redan på ett tidigt stadium, kan Nolato Medical bidra med djupgående kunskaper om produkt- och produktionsdesign.

Speciella kundkrav

Produktion för medicinska ändamål är mycket speciell; en del av produkterna ska t.ex. användas inne i människokroppen, vilket innebär krav på mycket stor renhet i produktionen. Merparten av Nolato Medicals produktion sker därför i olika typer av renrum, med speciellt kontrollerade förhållanden vad gäller partikelmängd, luftfuktighet och temperatur.

Dessutom ställs krav på spårbarhet, vil-

ket innebär att det måste finnas en fullständig dokumentation om varje steg i processen och de råvaror som har använts.

Design allt viktigare

De ökade kostnaderna för sjukvård i världen, som har sin grund i i-ländernas förändrade befolkningspyramid och livsstilsförändringar, innebär att sjukvården försöker att diagnostisera eventuella sjukdomar så tidigt som möjligt, för att minimera sjukskrivningstid och risker för följsjukdomar.

Trenden går också alltmer mot egenvård, där sjukhusen blir diagnos- och akuten-traler, medan vården sker i hemmet. Detta ställer allt högre krav på de medicintekniska hjälpmedlen, vilket gynnar Nolato Medical som utvecklare och tillverkare. Hjälpmedlen ska klara av en komplex situation, vara fullständigt säkra och ändå lätt kunna hanteras av konsumenten.

För konsumenterna blir därför också design och utformning allt viktigare. Man nöjer sig inte med en bra funktion, man vill också att färg och form ska signalera något annat än sjukdom.

För att möta utmaningarna fokuserar många av de stora aktörerna på marknaden på sin kärnkompetens, vilket leder till ökad outsourcing av utveckling och produktion. För Nolato Medical är detta ett intressant område, då vi genom att ta över kundernas produktion av polymera produkter kan hjälpa företagen att såväl sänka sina kostnader som korta tiden från produktkoncept till lansering. Nolato Medical har de senaste åren genomfört ett flertal kundoutsourcingprojekt.

Stark marknadsledare

Nolato Medical har en stark position som marknadsledare i Skandinavien. Verksamheten inriktas främst mot globala medicintekniska företag, som är bland de ledande på sin marknad, har god potential och stora volymer. I princip samtliga företag





i Skandinavien som fyller denna beskrivning är kunder idag, bl.a. Astra Tech, AstraZeneca, Boston Scientific, Coloplast, Gambro, Hemocue, Maquet Critical Care, Novo Nordisk, Pfizer, Phadia, Radi Medical Systems och St. Jude Medical.

Konkurrenterna till Nolato Medical är främst ett fåtal globala företag med utvecklingsresurser, som Wilden, Nypro och West Pharma. En del av kundföretagen har också egen produktion av polymera komponenter.

Inom produkter för hjärtdiagnostik är Nolato Medical en av de ledande aktörerna i världen, med försäljning även i Asien och USA. Bland kunderna finns världsledande amerikanska tillverkare av hjärtdiagnostikkatetrar. Konkurrenter är i huvudsak egen produktion hos katetertillverkarna.

Inom doppade produkter för anestesystem, främst andningsblåsor och -bälgar, är Nolato Medical en av världens största tillverkare.

Kraftig expansion 2006

Omsättningen 2006 ökade med 33 procent till 244 MSEK (184), vilket motsvarar 9 procent (8) av koncernens totala omsättning. Den organiska tillväxten uppgick till 23 procent.

Patrik Malmström och Magnus Björk, Medical Rubber, Hörby



Johanna Johansson, Nolato Medevo, Lomma

Under 2006 har affärsområdet expanderat kraftigt och omfattar nu tre bolag med produktion på tre platser i Sverige och en i Ungern.

Den 1 november förvärvades Medical Rubber, som är en av Europas ledande tillverkare av medicintekniska precisionskomponenter i silikongummi och termoplastiska elastomerer (TPE). Bolaget omsatte cirka 100 MSEK under 2006 och har ett hundratal anställda i Hörby. Förvärvet stärker Nolato Medicals position som ledande tillverkare av polymera komponenter och system inom medicinteknik och är helt i linje med koncernens expansionsstrategier inom medicalområdet. Kompetensen och kundbasen kompletterar nuvarande resurser mycket väl och skapar ytterligare bredd på kunderbudandet, vilket ger synergieffekter inom affärsområdet. Bolagets VD Mai Persson kvarstår som VD även efter Nolatos övertagande.

Medicalverksamheten hos Nolato Protec i Ungern har under året fortsatt att expandera. Ett första renrum togs i drift under sommaren och beslut har fattats om ytterligare kapacitetsutbyggnad av ren- och hygienrum. En komplett medicalorganisation är etablerad och kontinuerlig kompetensöverföring har skett från de svenska enheterna.

Nolato Medevo har haft en del produktionsproblem under året i samband med upprampningen av ny produktion, vilket har medfört höga kostnader och därmed påverkat lönsamheten. Ett kraftfullt åtgärdsprogram har genomförts, vilket har lett till minskade kostnader under andra halvåret. Som ny VD i Nolato Medevo tillträdde i augusti Johan Arvidsson. En ny organisation, med tydlig uppdelning mellan produktion och nya affärer, har positivt påverkat produktionsflödet under hösten.

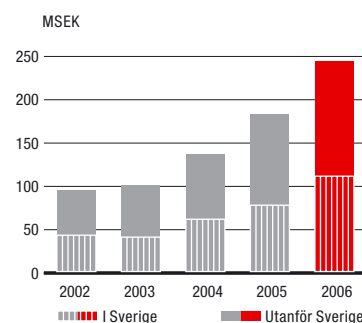
Europasatsningen, som inleddes under 2005, har varit framgångsrik och lett till nya projekt för produktion i Ungern.

En blick framåt

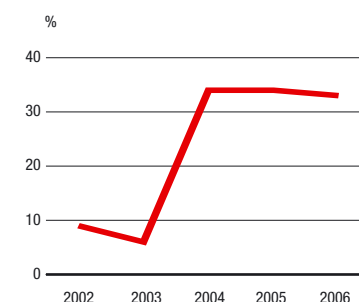
Affärsområdets expansion förväntas fortsätta, såväl genom organisk tillväxt som genom fortsatta förvärv. En mer global utvecklings- och produktionsplattform håller på att byggas upp och Nolato Medical är på väg att positionera sig som en global aktör på den medicintekniska marknaden.

Nolato Medical under fem år

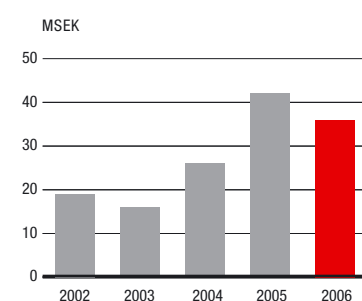
Nettoomsättning



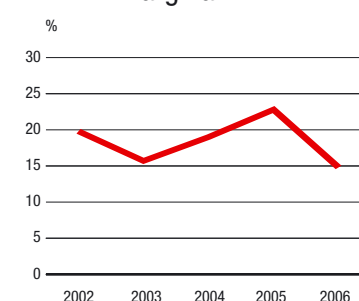
Tillväxt



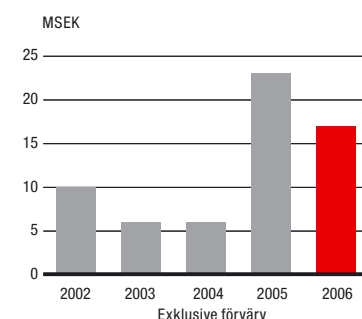
EBITA



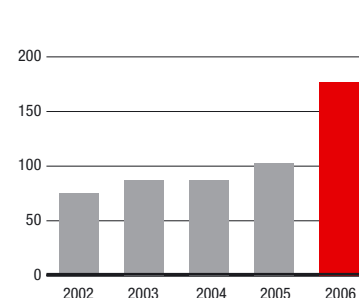
EBITA marginal



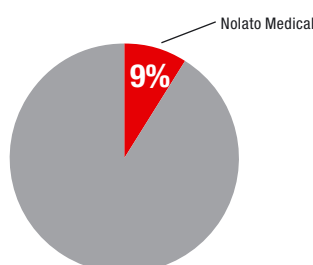
Investeringar



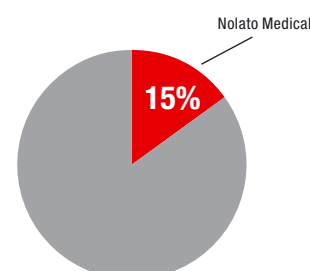
Medeltal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens EBITA



I samtliga diagram är uppgifterna för 2002 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Nolato Industrial

Effektivitet och teknikutveckling skapar hög konkurrenskraft

■ Nolato Industrial i korthet

Utvecklare och tillverkare av produkter och subsystem till kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri m.fl. allmänna industri-sektorer.

Marknadsledare i Skandinavien och Centraleuropa, marknader som kännetecknas av många kunder och många leverantörer.

Exempel på kunder: Electrolux, Flextronics, Haldex, Husqvarna, IAC, Ifö, Ikea, Lear, Plastal, Saab Automobile, Scania, TI Automotive, Volvo Car, Volvo Truck, Whirlpool och Woco.

Omsättning: 924 MSEK (911)

EBITA: 74 MSEK (71)

EBITA marginal: 8,0 % (7,8)

Rörelseresultat: 74 MSEK (71)

Genomsnittligt antal anställda: 635 (697)

Antal anställda 061231: 652 (687)

Nolato Industrial Sweden

Affärsområdeschef:

Georg Brunstam

- Nolato Gota, Götene, Sverige
Genomsnittligt antal anställda: 113
VD Anders Wallgren
- Nolato Plastteknik, Göteborg, Sverige
Genomsnittligt antal anställda: 113
VD Leif Thörneby
- Nolato Polymer, Torekov & Ängelholm, Sverige
Genomsnittligt antal anställda: 89
VD Johan Arvidsson
- Nolato STG, Lönsboda, Sverige
Genomsnittligt antal anställda: 43
VD Håkan Hillqvist
- Nolato Sunne, Sverige
Genomsnittligt antal anställda: 105
VD Jan Wikström (fr.o.m. 070312)
Ulf Hilding (t.o.m. 070311)

Nolato Industrial Central Europe

Affärsområdeschef:

Magnus Emeus

- Nolato Protec, Mosonmagyaróvár, Ungern
Genomsnittligt antal anställda
i industriflödet: 170
VD Magnus Emeus

Nolato Industrial är en stark, marknadsledande utvecklings- och produktionspartner till kvalificerade industri- och fordonskunder. Verksamheten kännetecknas av bred utvecklingskompetens, stor kunskap om polymera material, kvalificerade tekniklösningar, hög effektivitet och nära kundsamarbete. Genom tidig medverkan i kundernas utvecklingsprojekt, bidrar Nolato till att effektivisera produktionen av kundernas produkter.

Nolato Industrial omfattar fem bolag i Sverige och ett i Ungern. Styrningen av bolagen kännetecknas av koordinerad decentralisering, där varje bolag har ansvar för kundbearbetning, försäljning, utveckling och produktion. Kundprojekt som omfattar mer än ett bolag samordnas, för att underlätta för kunden att dra nytta av Nolatos totala kompetens inom det polymera området.

Genom nära samverkan mellan bolagen, kan Nolato Industrial erbjuda kunderna helhetslösningar, från utveckling till färdig produkt. Produktionen omfattar allt från enstaka komponenter i stora volymer till sekvenslevererade subsystem, i såväl mjuka som hårda polymera material. Nolato kan därigenom leverera samtliga polymera detaljer till en kundprodukt och även svara för vidareförädling, montering och logistiklösningar.

Marknadsledare

Den svenska marknaden är starkt fragmenterad, med många kunder och många leverantörer. Kundsidan består av ett stort antal företag, som har behov av utveckling och produktion av polymera produkter. Det finns en spridning alltifrån små, lokala företag, som önskar produktion av enskilda komponenter i låga volymer, till stora, globala företag, med höga volymer.

Nolato är klar marknadsledare på denna marknad. Verksamheten bygger på en aktiv underleverantörsroll, i nära samarbete med kunderna. Den huvudsakliga inriktningen är att samarbeta med kunder

som har kontinuerlig produktutveckling och betydande produktionsvolym.

Huvudsakliga kundområden är komponenter och subsystem till kunder inom fordon (exteriör- och interiördetaljer, samt delar till bränslesystem, motor och motorrum), vitvaror (kylskåpsinredningar och delar till mikrovågsugnar), trädgård/skog (höljen och motordetaljer till gräsklippare och motorsågar) och andra viktiga industrisektorer som möbelindustri och byggprodukter.

Gemensamt för de svenska verksamheterna inom Nolato Industrial är en hög teknisk nivå, där bolagens internationella konkurrensförmåga stärks genom långtgående automation och stor effektivitet. Bolagen har en platt organisation, där varje medarbetare bidrar till kostnadseffektiviteten genom att ha stort eget ansvar, baserat på hög grundkompetens, kontinuerlig vidareutbildning, målstyrda grupper och ett decentraliserat arbetssätt.

Stor potential i Centraleuropa

Den centraleuropeiska marknaden är också fragmenterad, med ett stort antal kunder och leverantörer. Många av kunderna är globala företag, som har etablerat produktion i regionen framför allt på grund av dess lägre kostnad för arbetskraft och för att uppnå lägre logistikkostnader genom närheten till marknaden.

De senaste åren har Nolato genomfört ett framgångsrikt strategiskt byte av kundbas i Ungern och i stort sett helt lämnat de kraftigt prispressade kundsegmenten konsumentelektronik och hushållsrelaterade produkter, som tidigare var dominerande. Istället har verksamheten inriktats på kunder som efterfrågar helhetslösningar i form av stöd i produktutvecklingen, design, hög teknisk nivå, verktygs- och materialkompetens, kompletta montage och avancerade kvalitetssystem.

Bytet av kundbas har varit framgångsrikt och idag står fordonssektorn och utvalda allmänna industrikunder för ca en



Georg Brunstam
Affärsområdeschef
Nolato Industrial
Sweden



Magnus Emeus
Affärsområdeschef
Nolato Industrial
Central Europe
VD Nolato Protec



Anders Wallgren
VD Nolato Gota



Leif Thörneby
VD Nolato Plastteknik



Johan Arvidsson
VD Nolato Polymer



Håkan Hillqvist
VD Nolato STG



Jan Wikström
VD Nolato Sunne

tredjedel vardera av Nolatos verksamhet i Ungern. (Den återstående tredjedelen innefattar kunder inom medicinteknik, som ingår i resultatenheten Nolato Medical.)

Nolato Protec, som ligger i västra Ungern, nära gränsen mot Österrike, är ett modernt och effektivt bolag. Det utgör därmed en utmärkt plattform för vidare expansion, såväl för kunder som redan är etablerade i regionen, som för dem som

önskar ha en utvecklings- och produktionspartner i Centraleuropa.

Framgångar för Nolato Automotive

Under begreppet Nolato Automotive samverkar bolagen inom Nolato Industrial gentemot kunder inom fordonsindustrin. I Nolato Automotive ingår även fordonsdelen av Nolato Lövepac (Nolato Lövepac ingår organisatoriskt i Nolato Telecom).

Nolato Automotive levererar såväl direkt till de stora fordonstillverkarna som till deras systemleverantörer.

Under 2006 har Nolato Automotive tagit ett flertal betydande order från fordonsindustrin. Hög teknologinivå, stark projektledning, förmågan att hantera många ingående komponenter och kunskap om ingjutning av metallkomponenter i polymera material är några av de fördelar



Joakim Svensson, Nolato Polymer, Torekov, övervakar den helautomatiska processen för tillverkning av lagertätningar till SKF.

som attraherar kunderna. Särskilt spännande är att Nolato Automotive har fått nya order som innebär leveranser till Ford-koncernens motorfabrik i Wales samt till Jaguar och Land Rover.

Kunder och konkurrenter

Kunder inom Nolato Industrial är bl.a. Electrolux, Elring Klinger, Flextronics, Ford, Haldex, Husqvarna, IAC, Ifö, Ikea,

Lear, Lindab, MCT Brattberg, Nilfisk, Opel, Plastal, Saab Automobile, Sapa, Scania, TI Automotive, Volvo Car, Volvo Truck, Whirlpool och Woco.

Konkurrenter är ett stort antal mindre och medelstora företag, ofta i kundens närhet. Bland de större konkurrenterna kan nämnas Bladhs Plast, Euroform, Flextronics Plast, Nypro och Konstruktionsbakelit.

De höga råvarupriserna har varit besvärande, men tack vare intensiva arbetsinsatser och omfattande prisförhandlingar med leverantörer samt byten av leverantörer och material har höjningarna endast haft en marginell effekt på resultatet.

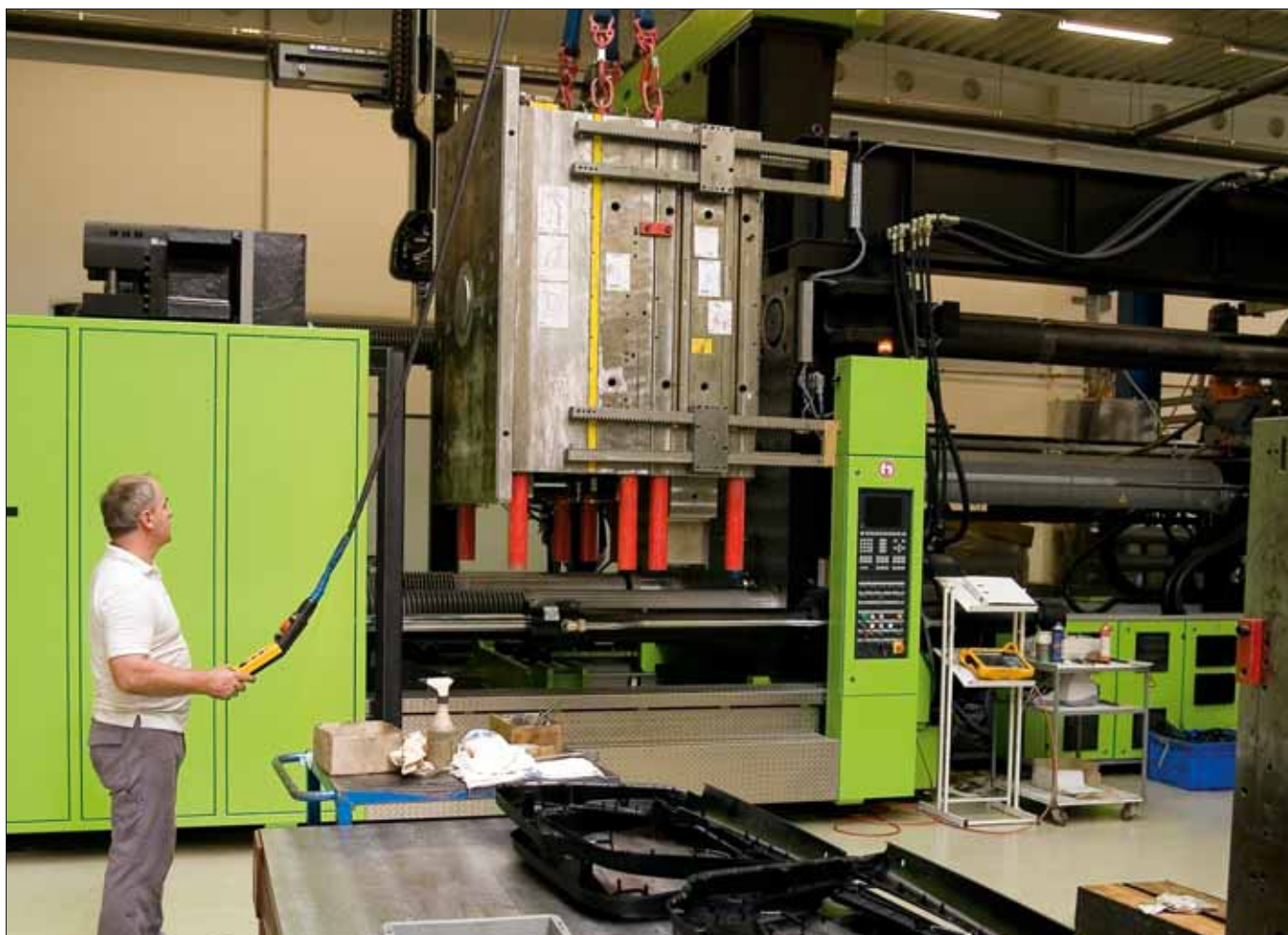
Under året har marknadsbearbetningen intensifierats, vilket har resulterat i ökade marknadsandelar bl.a. genom övertagande av produktion från konkurrenter. Genomförda satsningar för att erhålla nya projekt till fordonsindustrin och utvald övrig allmän industri har gett effekt i form av en ökad omsättning inom dessa marknadssegment. Samtidigt har försäljningen till kunder inom konsumentelektronik och vitvaror minskat, dels som en följd av en aktiv marknadsstrategi i Centraleuropa, dels på grund av att kunder i Sverige och Ungern har flyttat sin verksamhet till andra länder.

Nolato Plastteknik (Göteborg) har fortsatt sin goda utveckling, med stark omsätt-

Förbättrad lönsamhet 2006

Nolato Industrials omsättning ökade med 1 procent till 924 MSEK (911), vilket motsvarar 34 procent (40) av koncernens totala omsättning. Volymerna har totalt sett varit stabila under 2006.

EBITA ökade och uppgick till 74 MSEK (71). EBITA-marginalen uppgick till 8,0 procent (7,8). Effektiviseringar i såväl den svenska som den ungerska verksamheten har haft positiv effekt på marginalen samtidigt som priskonkurrensen har ökat.



Imre Babos, Nolato Protec, Mosonmagyaróvár, Ungern, vid Nolatos största formspruta, som med en låskraft på 1700 ton tillverkar dörrdetaljer till nya Volvo S80 och V70.

ningsökning. Framför allt har volymer-na till fordonsindustrin ökat under året. Investeringar har gjorts i bl.a. ny teknologi och kapacitet för tvåkomponents formsprutning.

Nolato Sunne (Sunne) har haft lägre volymer på grund av minskad kundefterfrågan på gummidetaljer till fordonsindustrin. Under året har investeringar gjorts i ytterligare automation samt modernisering av blandningsutrustningen. Till ny VD i bolaget från 12 mars 2007 har utsetts Jan Wikström, tidigare VD i AQ Holmbergs. Han efterträder Ulf Hilding, som går i pension efter 14 år som VD.

Nolato STG (Lönsboda) har haft en stark tillväxt och kraftigt förbättrat resultat under året. Bl.a. har betydande leveranser till IKEA inletts.

Nolato Polymer (Torekov och Ängelholm) har haft en mycket positiv utveckling med bra volymer och förbättrat resultat. Ett framgångsrikt produktivitetsarbete har genomförts under året och ytterligare höjt konkurrenskraften.

Nolato Gota (Göteborg) har haft en positiv utveckling, med bl.a. ett antal nya, kvalificerade projekt för kunder inom fordonsindustrin. Under året har ytterligare investeringar gjorts i automatisering av produktionen.

Nolato Protec (Mosonmagyaróvár, Ungern) har under 2006 starkt förbättrat sitt resultat, framför allt som en följd av den förändrade kundbasen, som har resulterat i ett större antal nya, betydande projekt. Investeringar har gjorts i ny teknik, bl.a. i koncernens största formspruta, med en låskraft på 1700 ton. I denna produceras främst större plastkomponenter till fordonsindustrin, t.ex. dörrar.

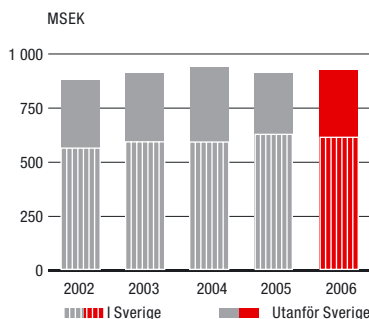
En blick framåt

Verksamheterna inom Nolato Industrial står väl rustade inför 2007. Konkurrenskraften är hög, tack vare hög automatiseringsgrad, kompetenta medarbetare och en effektiv plattform för expansion i Centraleuropa.

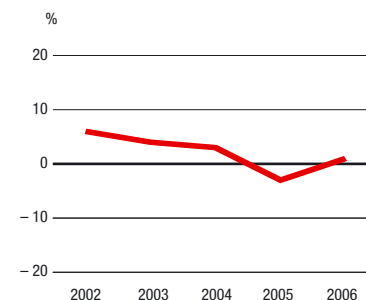
Under 2007 kommer vi att göra fortsatta satsningar på ökade marknadsandelar, såväl inom fordonsindustrin som inom övriga kundsegment. Investeringarna i ny teknologi och ytterligare automatisering kommer att fortsätta. Vi avser även att delta aktivt i strukturomvandlingen inom denna sektor.

Nolato Industrial under fem år

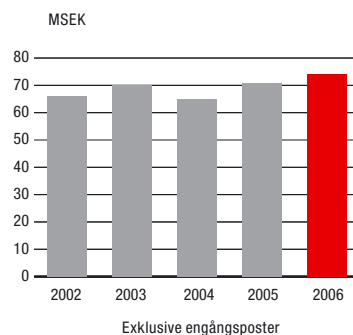
Nettoomsättning



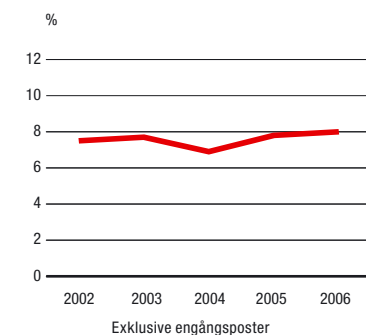
Tillväxt



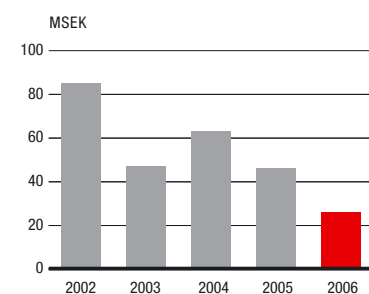
EBITA



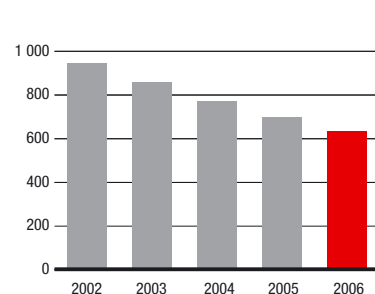
EBITA marginal



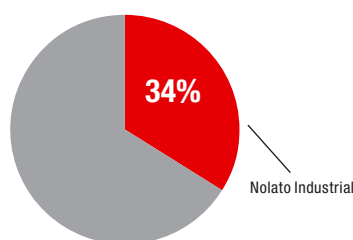
Investeringar



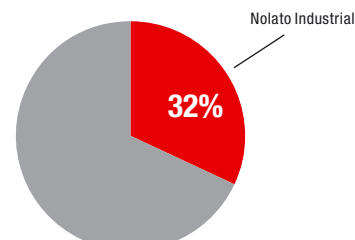
Medeltal anställda



Andel av koncernens nettoomsättning



Andel av koncernens EBITA



I samtliga diagram är uppgifterna för 2002 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Bolagsstyrningsrapport

■ Svensk kod för bolagsstyrning

Nolatos styrelse och ledning arbetar med arbetssätt, arbetsformer och informationsgivning som till stora delar följer Svensk kod för bolagsstyrning.

Dock har Nolato tillsvidare valt att avvika från koden inom nedan angivna väsentliga områden. Avvikelsen är förenlig med den Nordiska Börsens regler, eftersom Nolato ej är klassificerat som ett större bolag och därmed inte skyldigt att ”antingen följa koden eller att förklara avvikelser från denna”.

Väsentliga områden där Nolato tillsvidare valt att inte fullt ut följa koden:

- att valberedningens majoritet är icke styrelseledamöter
- avgivande av rapport av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen
- avlämnande av uppgifter om på vilket sätt styrelsen säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen.

■ Styrelsens ledamöter och organisation

Nolatos styrelse består av sju ledamöter valda av bolagsstämman samt tre ledamöter och tre suppleanter, valda av de fackliga organisationerna.

Förutom koncernchefen och de fackliga representanterna är ingen av styrelseledamöterna anställd eller arbetar operativt i företaget.

Styrelsemedlemmarna Claes Warnander, Lars-Åke Rydh samt styrelsens ordförande Carl-Gustaf Sondén anses av styrelsen som oberoende av bolagets större aktieägare. Claes Warnander och Erik Paulsson företräder indirekt från tid till annan företag som är leverantörer eller kunder till Nolato. Både i förhållande till dessa styrelseledamöters situation samt leverantörs-/kundföretagets situation, har Nolatos styrelse bedömt att transaktionerna med dessa företag inte är väsentliga affärsförbindelser, när storleken på genererade intäkter jämförs med årsomsättningarna för leverantörs-/kundföretagen.

Nolatos styrelse bedömer därför att samtliga stämموvalda ledamöter, förutom Georg Brunstam som koncernchef, är oberoende i förhållande till bolaget.

Ledamöterna i Nolatos styrelse presenteras i årsredovisningen på sidan 68, vad gäller namn, befattning, födelseår, aktieinnehav, när man valdes in i styrelsen,

utbildning samt övriga uppdrag. Bedömningar om oberoende för enskilda styrelseledamöter, kommenteras i texten ovan.

Koncernens chef för ekonomi och finans är sekreterare i styrelsen.

■ Styrelsens arbetsrutiner

Styrelsen anger den yttersta inriktningen för Nolatos verksamhet och utarbetar erforderliga instruktioner. Den fastställer Nolatokoncernens ledande organisation samt tillsätter, avsätter och kontrollerar de personer som leder och representerar Nolato.

Principer har beslutats vid konstituerande styrelsesammanträde efter bolagsstämman angående styrelsens arbetsordning för styrelsearbetet, arbetsfördelningen mellan styrelsen och den verkställande direktören samt den ekonomiska rapporteringen. De väsentligaste delarna i dessa principer fastslår följande:

–Styrelsen ska fastlägga ett arbetsprogram med fem ordinarie sammanträden under året, där olika ärenden enligt arbetsordningen ska behandlas vid olika sammanträden.

–Kallelse, dagordning samt underlag för styrelsemötet ska i normalfallet utsändas senast en vecka före mötet. Vid sammanträden ska numrerade protokoll föras.

–Arbetsfördelningen klargör styrelsens ansvar samt de viktigaste arbetsuppgifterna för ordföranden och verkställande direktören. Instruktionerna för verkställande direktören innehåller inskränkningar för beslut kring investeringar, förvärv, överlåtelser samt vissa avtal.

–För att möjliggöra för styrelsen att fortlöpande följa och kontrollera koncernens ekonomiska ställning och utveckling, ska verkställande direktören förse styrelsen med månadsrapporter kring försäljning, resultat, kapitalbindning, kassaflöden, balansräkning samt uppföljning mot prognoser och uppdateringar av prognoser.

Information om styrelsens arbete under 2006 finns på sidan 33.



■ Styrelsens kommittéer

Kompensationskommitté

Inom styrelsen finns en kompensationskommitté. Den har till uppgift att till styrelsen föreslå principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare, inklusive verkställande direktören.

Kommittén föreslår också verkställande direktörens samtliga ersättningar och förmåner till styrelsen. Styrelsen har godkänt dessa principer för rörliga ersättningar till ledande befattningshavare samt samtliga ersättningar och förmåner till verkställande direktören. Kommittén har också som uppgift att godkänna samtliga ersättningar till den verkställande ledningen.

Ledamöter i kompensationskommittén är Carl-Gustaf Sondén (ordförande) och Henrik Jorlén, vilka utsetts av styrelsen. Kommittén har sammanträtt en gång under 2006. Inför 2007 kommer kommittén att lämna förslag till årsstämman 2007 om principer för rörliga ersättningar samt övriga ersättningar och förmåner för verkställande direktören och ledande befattningshavare.

Revisorer och revisionsutskott

Ernst & Young är Nolato's valda revisorer. Ernst & Young, med Ingvar Ganestam som huvudansvarig revisor, omvaldes för en period på fyra år på bolagsstämman 2004. Ingvar Ganestam har varit bolagets huvudansvarige revisor sedan 2000.

Ansvariga revisorer hos Ernst & Young läser regelbundet de justerade styrelseprotokollen från Nolato's styrelsemöten. De ansvariga revisorerna har också löpande tillgång till de månadsrapporter som styrelsen erhåller.

Bolagets revisor har under året träffat styrelsen i sin helhet vid tre tillfällen.

Inför fastställandet av årsbokslutet går revisorn inför styrelsen igenom sina samlade iakttagelser från granskningen av koncernens interna kontroll och bokslut.

Nolato's styrelse har valt att låta hela styrelsen utgöra revisionsutskott och fullgöra dess uppgifter.

Nolato's revisorer presenteras i årsredovisningen på sidan 68, vad gäller namn, titel, födelseår, aktieinnehav, när man utsågs, utbildning samt erfarenhet.

■ Ersättning till styrelsen

För tiden från och med årsstämman 2006 till årsstämman 2007, utgick ersättning till styrelsen med totalt 820.000 SEK (730.000), fördelat enligt följande:

Ordföranden:	220.000 SEK
Styrelseledamot:	120.000 SEK

Ersättning utgår endast till externa ledamöter, anställda i bolaget som verkställande direktören samt personalrepresentanter erhåller ej styrelsearvode. Ersättningen betalades ut i december 2006.

Under 2006 erhöll nuvarande styrelseledamöter följande ersättning:

Carl-Gustaf Sondén	220.000 SEK
Henrik Jorlén	120.000 SEK
Gun Boström	120.000 SEK
Claes Warnander	120.000 SEK
Erik Paulsson	120.000 SEK
Lars-Åke Rydh	120.000 SEK
Totalt	820.000 SEK

■ Informationspolicy

Nolato rapporterar till den Nordiska Børsen i Stockholm, där företagets aktie är noterad på den nordiska listan i segmentet Mid Cap. Information i form av kvartalsrapporter och pressmeddelanden etc, avges enligt de krav som noteringsavtalet ställer samt enligt den informationspolicy som Nolato's styrelse antagit.

Rapporter, pressmeddelanden, årsredovisning samt annan information kan laddas ner från Nolato's webbplats, www.nolato.se, under rubriken finansiell information. På hemsidan finns också ytterligare information om bolagsstyrning i form av styrelsens ledamöter, rutiner, arbete och kommittéer samt om revisorer. Där finns också gällande bolagsordning och information från senaste årsstämma.

■ Information om ersättningar

För information om arvoden, löner, pensioner och övriga förmåner till styrelsen, verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare, hänvisas till not 8 på sidan 57.

Koncernens styrning

Koncernledning

Koncernens ledning består av Georg Brunstam (koncernchef och chef Nolato Industrial Sweden), Per-Ola Holmström (chef ekonomi- och finans), Jonas Persson (chef Nolato Telecom), Christer Wahlquist (chef Nolato Medical) och Magnus Emeus (chef Nolato Industrial Central Europe).

Operativ verksamhet

All operativ verksamhet i koncernen bedrivs i dotterbolag enligt den decentraliserade kultur, som alltid präglar Nolato.

Affärsområden

Varje dotterbolag ingår i ett av koncernens fyra affärsområden.

Den operativa ledningen av varje affärsområde leds, vad gäller löpande operativa frågor, av en affärsområdeschef, som har löpande kontakter och diskussioner med VD:arna och ledningsfunktioner i de bolag som ingår i affärsområdet.

Dotterbolagen

Koncernens framgång bygger på de nära affärsförhållanden varje koncernbolag har med sina kunder. Deras förståelse av och lyhördhet för lokala behov, affärsprocesser och distributionskrav är och förblir av största vikt för att nå framgång.

Varje dotterbolag leds av en styrelse, som godkänner och beslutar, enligt styrelsens arbetsordning, långsiktiga strategier, investeringar, prognoser samt övergripande struktur- och organisationsförändringar.

Varje dotterbolag har en verkställande direktör med ansvar för verksamheten inom respektive bolag, enligt den VD-instruktion som styrelsen utfärdar.

Till sin hjälp har VD:n en ledningsgrupp med medlemmar från olika funktioner i bolaget.

Förvaltningsberättelse

Nolato AB (publ) 556080-4592

■ Verksamhet och struktur

I den externa, finansiella informationen redovisas koncernen uppdelad i tre resultatenheter: Nolato Telecom, Nolato Medical och Nolato Industrial.

Nolato Industrial Sweden och Nolato Industrial Central Europe redovisas som en resultatenhet, då dessa affärsområden arbetar på likartade marknader. Denna enhet benämns Nolato Industrial.

Organisatoriskt är Nolatokoncernen indelad i fyra kundorienterade affärsområden:

Nolato Telecom är en ledande utvecklare och tillverkare av komponenter och systemprodukter i polymera material för kunder inom mobiltelefoni och basstationer för telekom.

Nolato Medical är ledande utvecklings- och produktionspartner inom medicinteknik i Skandinavien och övriga Europa.

Nolato Industrial Sweden omfattar utveckling och formsprutning av polymera produkter för kunder inom fordon, vitvaror, trädgård/skog, möbelindustri och andra utvalda industrisektorer, framför allt i Sverige.

Nolato Industrial Central Europe omfattar utveckling och tillverkning av polymera produkter till kunder i Centraleuropa inom bl.a. fordon, hygien/medical och utvalda allmänna industrisegment.

I den legala organisationsstrukturen ingår det i Sverige registrerade moderbolaget Nolato AB (publ) med organisationsnummer 556080-4592 och säte i Torekov, samt helägda dotterbolag i Sverige, Estland, Ungern, Kina och Malaysia.

Verksamheten i moderbolaget, Nolato AB, omfattar koncernledning, koncernrapportering, finansförvaltning och IT-samordning.

■ Viktiga händelser under räkenskapsåret

Omsättningen för Nolato Telecom ökade med 33 procent till 1,558 MSEK (1,172).

Nolato Telecoms värde per levererad enhet har ökat relativt föregående år, vilket påverkat omsättningen positivt. Det ökade värdet beror på ökad vertikal integration, mer monterade inköpta komponenter samt större andel komplexa mobiltelefoner med fler plastkomponenter, högre krav på ytfinish som lackering, metallisering etc.

Utbyggnad av verktygs- och lackeringskapaciteten i Kina har genomförts enligt plan, både genom nyinvesteringar och omflyttning från Nolatos verksamheter i Europa. Affärsområdet gör fortsatta teknologinvesteringar och "flat windows"-produktion har startats samt beslut fattats om investeringar i utrustning för vacuummetallisering.

Den 28 september meddelade styrelsen för Taiwanesiska BenQ, att de inte kommer att fortsätta att investera i sin tyska mobiltelefonverksamhet, som förvärvades från Siemens 2005. Den 1 januari 2007 inleddes ett konkursförfarande och en konkursförvaltare utsågs.

Nolato har tidigare uppgivit att BenQ svarade för 18 procent av koncernens omsättning under det tredje kvartalet 2006. Under det fjärde kvartalet har i princip inga leveranser skett till BenQ, varken till Europa eller Asien, vilket som anges ovan påverkat Nolato Telecoms omsättning negativt. Nolato bedömer i nuläget att det inte heller kommer att ske några leveranser av betydelse till kunden under 2007.

Den finansiella risken gentemot BenQ för kundfordringar, varulager, nedlagda projektkostnader, förpliktelser mot materialleverantörer, personalkostnader samt nedskrivningar av utrustning har totalt bedömts uppgå till netto 125 MSEK, vilket motsvarar en effekt på vinst per aktie med 4,07 SEK, efter beaktande av skatteavdrag. Beloppet har belastat fjärde kvartalet. Av kostnaden utgör cirka 18 MSEK nedskriv-

ning av utrustning som inte har någon kassaflödespåverkan. Resterande del om cirka 107 MSEK är typiska rörelsekapitalposter netto efter försäkringsersättningar, vilka har kassaflödeseffekt.

Under 2006 har beslut fattats om att upphöra med tillverkning av produkter ingående i mobiltelefoner i Kristianstad och 45 personer har varsplats om uppsägning under augusti månad.

Nolato Telecoms etablering av en tillverkningsenhet i Kuala Lumpur, Malaysia, har genomförts och enheten har haft en mindre produktion under det andra halvåret.

Omsättningen för Nolato Medical ökade med 33 procent till 244 MSEK (184).

Projektet med övertag av produktion av insulinpennan till Novo Nordisk har, som förväntat, ökat successivt under det första halvåret. Under det fjärde kvartalet har volymerna ökat ytterligare till detta projekt. Affärsområdets kraftiga tillväxt exklusive förvärvet, förklaras till större delen av de ökade volymerna från detta projekt. Samtidigt har Europasatsningen, som inleddes under 2005, varit framgångsrik och lett till nya projekt för produktion i Ungern, vilket också har bidragit till omsättningstillväxten.

Nolato tecknade den 23 oktober avtal om att förvärva bolaget Medical Rubber, som är en av Europas ledande tillverkare av medicintekniska precisionskomponenter i silikongummi och termoplastiska elastomerer. Bolaget omsatte cirka 100 MSEK under 2006 och har ett hundratal anställda i Hörby, Sverige. Övertagandet skedde den 1 november 2006 och bolaget har konsoliderats i koncernen sedan dess och bidragit positivt till koncernens vinst per aktie redan från övertagandet.

Omsättningen för Nolato Industrial ökade med 1 procent till 924 MSEK (911). Volymerna har totalt sett varit stabila under 2006. Genomförda satsningar för att erhålla nya projekt till fordonsindustrin och utvald övrig allmän industri ger effekt i form av en ökad omsättning. Samtidigt har Nolato Industrial minskat för-

säljningen till konsumentelektronik- och vitvaruindustrin, dels som en följd av en aktiv marknadsstrategi, dels på grund av att vissa kunder flyttat verksamhet till andra länder. Nolato Industrial har fortsatt sin satsning på ökad automatisering, utbyggnad av kapaciteten för tvåkomponentsformsprutning och formsprutor med högre låskraft.

Händelser efter räkenskapsårets utgång

Inga händelser av väsentlig betydelse har inträffat efter balansdagen.

■ Styrelsens arbete 2006

Styrelsen har under 2006 hållit åtta sammanträden samt konstituerande sammanträde efter bolagsstämman. Redovisning av bolagets verksamhet, marknad och ekonomi har varit stående punkter på dagordningen. Nedan följer en kort sammanfattning av övriga väsentliga punkter som diskuterats vid styrelsens sammanträden.

■ Torekov, 6 februari 2006: Revisorn avrapporterade sina kommentarer kring revisionen av 2005 för hela styrelsen. Styrelsen beslutade att föreslå bolagsstämman en utdelning på 2,40 kronor per aktie samt antog en utdelningspolicy där styrelsen har för avsikt att föreslå en utdelning som i genomsnitt ska motsvara minst 35 procent av resultatet efter skatt.

Förslag på ändringar av bolagsordningen med anledning av ändrad aktiebolagslag diskuterades av styrelsen.

■ Torekov 27 april 2006: Beslut fattades av styrelsen, att anta en förändrad valutapolicy, att försäkra vissa kreditrisker i kundfordringar samt förnyelse av rörligt ersättningsavtal med VD under ytterligare tre år.

■ Torekov 27 april 2006: Konstituerade sammanträde efter årsstämman.

På årsstämman omvaldes styrelseledamöterna Carl-Gustaf Sondén, Henrik Jorlén, Gun Boström, Claes Warnander, Erik Paulsson, Lars-Åke Rydh och Georg Brunstam. Carl-Gustaf Sondén valdes till styrelsens ordförande av stämman.

På det konstituerande sammanträdet efter årsstämman, valde styrelsen Carl-Gustaf Sondén och Henrik Jorlén till kompensationskommitté samt Per-Ola Holmström till sekreterare i styrelsen.

Arbetsordning för styrelsen, arbetsfördelning mellan styrelse och verkställan-

de direktören, instruktion för ekonomisk avrapportering samt finanspolicy antogs.

■ Telefonmöte, 22 juni 2006: Diskussioner i styrelsen om förvärvsmöjligheter.

■ Telefonmöte, 20 juli 2006: Tidplan och program för styrelsemöten 2007 fastställdes.

Beslut fattades om investering i utökad verktygsproduktionskapacitet i Kina.

Revisorn rapporterade för styrelsen från granskningen av halvårsbokslutet samt sammanfattade planeringen för revisionsprocessen 2006.

Förvärvsmöjligheter diskuterades av styrelsen.

■ Telefonmöte, 6 oktober 2006: Information lämnades till styrelsen om situationen kring kunden BenQ, efter att kunden beslutat att inte finansiera sitt tyska dotterbolag längre.

Diskussioner i styrelsen om förvärvsmöjligheter samt beslut om mandat till verkställande direktören om förvärvsmöjligheter inom vissa ramar.

■ Torekov 25 oktober 2006: Ordföranden i valberedningen presenterade en utvärdering av styrelsearbetet. Chefen för ekonomi och finans presenterade finansieringsförslag, vilka godkändes av styrelsen.

■ Hörby, 11–12 december 2006: Verkställande direktören presenterade strategiplaner för koncernen och dess affärsområden för de kommande tre åren samt budget för det kommande året, vilka diskuterades och antogs av styrelsen.

Revisorn rapporterade för styrelsen från höstens granskning.

Styrelsen fattade beslut om investeringar i produktionsutrustning.

■ Per capsulam, 28 december 2006: Beslut om likvidering av vilande dotterbolag i Ungern.

■ Affärsrisker och riskhantering

I Nolatos strategi ingår att fortlöpan- de minimera affärsmässiga och operationella risker, men samtidigt att tillvarata möjligheter på marknaden. För att hantera de finansiella riskerna arbetar koncernen efter en finanspolicy som antagits av Nolatos styrelse. Denna policy anger vilka finansiella risknivåer koncernen kan acceptera, bland annat vad gäller utländska valutor och olika finansieringsrisker, samt hur riskminimering ska ske. Finansiell riskhantering kommenteras och redovisas i not 4 på sidorna 54–55.

Intäcks- och resultatrisker

Nolatos tillväxtmål är att uppvisa en tillväxt inom de kundsegment där koncernen är verksam, som minst ligger i nivå med tillväxten i respektive marknadssegment. Inom Nolato Telecom, där drygt 50 procent av koncernens omsättning finns, har marknadens tillväxt ökat kraftigt under senare år. Både den mera långsiktiga tillväxten och fluktuationer mellan kortare perioder ger potential till stor tillväxt inom denna enhet, men samtidigt högre risk för negativa förändringar. Marknaden för Nolato Medical har långsiktigt goda tillväxtmöjligheter, och resultatenheten har växt kraftigt de senaste åren och står för knappt 10 procent av koncernens omsättning, men för en större andel av koncernens resultat. Utvecklingen inom marknaderna för Nolato Industrial, som står för knappt 40 procent av koncernens omsättning, ligger mera i nivå med industriproduktionens tillväxt i Skandinavien och Centraleuropa. Utvecklingen är mera stabil för denna marknad och fluktuerar mindre.

Inom marknaderna för framförallt Nolato Telecom och Nolato Industrial finns en pågående prispress med sjunkande prisnivåer på grund av den hårda konkurrensen på marknaden. Att hantera denna prisrisk är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständiga kostnadsrationaliseringar och produktivitetsutveckling, vilket Nolato hittills hanterat på ett fördelaktigt sätt. Inom Nolato Telecom bland annat genom att flytta produktion till Kina, vilket har medfört lägre kostnader. Inom Nolato Industrial medför kostnadseffektiva, högproduktiva anläggningar i Sverige i kombination med produktion av arbetsintensiva delar i lågkostnadsländer, att prispressen hittills kunnat mötas.

Inom Nolato Telecom finns ett större beroende av ett fåtal kunder. Under 2006 stod de två största kunderna för mer än hälften av enhetens försäljning. En av dessa kunder var taiwanesiska BenQ, som kommenterats tidigare i förvaltningsberättelsen på sidan 32 angående pågående konkursförfarande i Tyskland. Under det fjärde kvartalet har i princip inga leveranser skett till BenQ, varken till Europa eller Asien, vilket påverkat Nolato Telecoms omsättning negativt. Nolato bedömer i nuläget att det inte heller kommer att ske några leveranser av betydelse till kunden under 2007.

För övriga resultatenheter är kundkretsen betydligt bredare och ingen enskild kund eller kundgrupp är så dominerande att ett eventuellt bortfall skulle påverka koncernens lönsamhet väsentligt.

Koncernens intäkter kommer till övervägande del från större internationella industrikoncerner. Dessa är ofta offentliga på olika sätt och det är därmed i flertalet fall möjligt att följa deras ekonomiska utveckling, vilket görs löpande. Denna typ av företag går sällan i konkurs eller liknande, varför sannolikheten för kundförluster är mindre. Dock om någon av dessa större kunder skulle drabbas av ekonomiska problem, kan det i ett sådant fall uppstå risker för förluster med betydande belopp. Den befarade konkursen för BenQ:s tyska verksamhet är ett exempel på detta, även om Nolato i just detta fall hade kundfordringarna försäkrade.

Risker förknippade med leveranser av produkter

Nolatos ambition är att leverera produkter med de kvalitets- och leveransönskemål som kunderna har. Detta hanteras av kompetent personal i dotterbolagen, som ansvarar för den dagliga verksamheten. De största riskerna för kvalitets- och produktionsstörningar finns normalt sett vid start av produktion av nya produkter. Framförallt vid den så kallade upprampningen av större betydande telekomprojekt, finns risker för kvalitets- och produktivitetstörningar som kan ha väsentlig påverkan på koncernens resultat. För att förhindra sådana störningar, arbetar koncernen, framförallt Nolato Telecom, med ett väl utvecklat koncept för att driva projektet innan industrialiserings- och produktionsfasen, enligt fastställda kvalitetssäkringskrav och checklistor etc.

För att undvika risker med felaktigheter i leveranserna är det viktigt dels med en mycket nära kontakt med respektive kund, dels med effektiva och tillförlitliga system för kvalitetskontroll och utveckling av kvalitet. Nolato har valt att arbeta med relativt få kunder och att ha ett nära och djupt samarbete med dessa kunder. Det möjliggör ständiga och nära kontakter med kunderna för att säkerställa att leveranser sker enligt kundens önskemål. Samtidigt arbetar samtliga av koncernens dotterbolag enligt olika typer av kvalitets- och ständiga förbättringssystem som är ändamålsenliga enligt produktionens eller kundens krav.

Leverantörsrisker

Med dessa avses risker med prissättningen och tillgången på råmaterial och andra insatsvaror samt processkostnader för produktionen.

För leveranser av plast- och gummiråvara samt maskinleveranser, finns ett flertal leverantörer i Europa och övriga världen. Alternativa leverantörer kan användas, dock kräver byte i vissa fall kundens godkännande. För leveranser av ingående komponenter till de komponentssystem som koncernen levererar, sker normalt val av leverantör tillsammans med Nolatos kund.

Produkterna har i normalfallet ett innehåll av plast- eller gummiråvara på mellan 5 och 50 procent av försäljningspriset. Dessa råvaror är oftast framställda ur olika former av oljebaserade eller liknande produkter. Detta innebär att råvarupriserna är dels beroende av oljepriset och dollarutvecklingen, men även andra faktorer som produktionskapacitet och andra produktionskostnader.

Innehållet av plastråvara, som är klart dominerande råmaterial i koncernen, varierar mellan de olika resultatenheterna. Inom Nolato Telecom med mycket "tunnväggiga" produkter är plastandelen endast cirka 5 procent av försäljningspriset, medan motsvarande andel är drygt 20 procent inom Nolato Industrial respektive cirka 15 procent inom Nolato Medical.

Inom Industrial, som har den högsta andelen av plastråvara, finns i flertalet av kundavtalen en rättighet att överföra eller omförhandla effekter av prisökningar på plastråvara med kunden. Denna rättighet uppstår i de flesta avtal när materialpriser-

na förändrats över vissa avtalade nivåer, vilket gör att känsligheten för materialprisförändringar blir mindre. Prisökningarna på plastråvara har, i ett historiskt perspektiv, varit mycket kraftiga de senaste två till tre åren. Råvarupriserna har stabiliserats, men är fortsatt på en historisk mycket hög nivå. Prisökningarna har inte påverkat Nolatos marginal negativt i någon väsentlig omfattning under 2006.

Den polymera produktion som koncernen bedriver är relativt elintensiv och koncernen är därmed beroende av elprisets utveckling. Koncernen arbetar enligt en policy för inköp av el, för att jämna ut effekter av förändringar i elprisets rörliga delar. Policyn innebär att 40–80 procent av de kommande fyra kvartalens behov omfattas av fastprisavtal. Den rörliga delen av elkostnaden uppgick till cirka 33 MSEK under 2006, exklusive skatter. För 2007 har drygt 66 procent av det bedömda elbehovet avtalats till ett genomsnittligt pris med 16 procent högre kostnad per kWh än genomsnittspriset för 2006.

Juridiska risker

Nolato samarbetar med externa jurister och konsulter kring juridiska frågor. Internt finns policies och regelverk kring vilka avtal etc som olika befattningshavare får besluta om.

Det finns få patent, mönster- och varumärkesskydd inom koncernen, vilket är typiskt för den verksamhet Nolato arbetar inom.

Koncernen har inga pågående rättstvister av för koncernen väsentlig betydelse.

Det finns inga pågående skatteprocesser i koncernen av väsentlig betydelse.

Egendoms- och ansvarsrisker

Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, stillestånd och ansvar, bedömer Nolato att koncernen har ett relevant och tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Kommentarer till de finansiella rapporterna

Resultaträkningen under fem år

Omsättningen i början av femårsperioden präglades av den kraftiga avmattningen inom telekombranschen. Nolato påverkades mer än branschen som helhet, eftersom viktiga kunder dels drabbades av motgångar, dels flyttade produktionen till Asien i snabbare takt. Effekten blev vikande omsättning dessa år och nedläggning eller sammanslagning av flera verksamheter, främst i USA.

Under hela femårsperioden har omsättningen visat en genomsnittlig årlig tillväxt på 3 procent.

Under 2004 jämfört med 2003 påverkades omsättningen negativt med cirka 320 MSEK av att försäljningen av produkter med högt värde av inköpta komponenter minskade.

Volymerna för produkter till mobiltelefoner ökade 2005 jämfört med 2004, beroende på en starkt ökande marknad för mobiltelefoner. Samtidigt var den genomsnittliga pris- och kostnadsnivån per enhet lägre, vilket omsättningsmässigt motverkade volymökningen.

Nolato Medicals omsättning ökade med 34 procent under 2005 jämfört med 2004, då volymerna ökade för flertalet av Nolato's kunder.

Under 2002 påverkades lönsamheten framför allt av nedgången inom Nolato Telecom. Marginaler och avkastning sjönk kraftigt under dessa år. Under framför allt 2002 genomfördes betydande omstruktureringsprogram för att sänka kostnaderna till en nivå som bättre stämde överens med de lägre volymerna. Under 2004 och 2005 förbättrades resultatet kraftigt. Genomförda strukturåtgärder inom Nolato Telecom gav positiv effekt samtidigt som resultaten för Nolato Medical stärktes kraftigt. Den genomsnittliga rörelsemarginalen har uppgått till 6,8 procent under femårsperioden (exklusive engångsposter).

Resultaträkningen 2006

Försäljning

Koncernens omsättning uppgick till 2.702 MSEK (2.256) under 2006. Omsättningen för Nolato Telecom ökade med 33 procent till 1.558 MSEK (1.172), vilket motsvarar 57 procent (52) av koncernens totala omsättning.

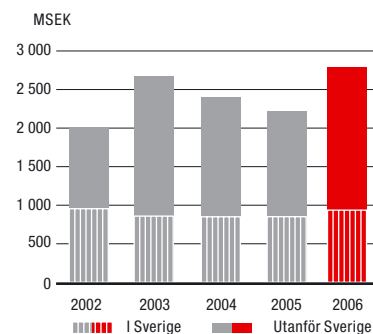
Nolato Telecoms värde per levererad enhet har ökat relativt föregående år, vilket påverkat omsättningen positivt. Det ökade värdet beror på ökad vertikal integration, mer monterade inköpta komponenter samt större andel komplexa mobiltelefoner med fler plastkomponenter, högre krav på ytfinish som lackering, metallisering etc.

Resultaträkningar (MSEK) Uppgifterna för 2002 – 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

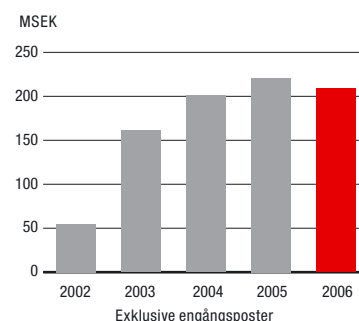
	2006	2005	2004	2003	2002
Nettoomsättning	2 702	2 256	2 401	2 671	2 011
Kostnad för sålda varor ¹	- 2 429	- 1 851	- 2 006	- 2 347	- 1 744
Bruttoresultat	273	405	395	324	267
Försäljningskostnader ²	- 68	- 46	- 56	- 46	- 56
Administrationskostnader ³	- 134	- 135	- 134	- 172	- 156
Övriga rörelseintäkter	10	—	—	—	—
Övriga rörelsekostnader ⁴	- 3	- 3	- 4	- 49	- 13
Rörelseresultat	78	221	201	57	42
Finansiella poster ⁵	- 9	- 13	- 16	- 51	- 6
Resultat efter finansiella poster	69	208	185	6	36
Skatt ⁶	- 21	- 27	- 49	- 41	24
Årets resultat	48	181	136	- 35	60
Planenliga avskrivningar ingår med	166	135	134	156	162

- Innehåller 2006 engångskostnader med 108 MSEK från BenQ:s befarade konkurs
- Innehåller 2003 engångskostnader med 52 MSEK från omstrukturering av verksamheten i Ungern
- Innehåller 2006 engångskostnader med 17 MSEK från BenQ:s befarade konkurs
- Innehåller 2006 engångskostnader med 5 MSEK avseende uppsägningslön för VD i dotterbolag
- Innehåller 2003 engångskostnader med 3 MSEK från omstrukturering av verksamheten i Ungern
- Innehåller 2003 engångskostnader med 38 MSEK för nedskrivning av goodwill i Nolato Protec, Ungern
- Innehåller 2002 realisationsvinst med + 31 MSEK från försäljning av Nolato Elastoteknik
- Innehåller 2006 skatteeffekt av BenQ:s befarade konkurs och uppsägningslön för VD i dotterbolag med +19 MSEK
- Innehåller 2005 skatteeffekt efter myndighetsbeslut med +15 MSEK

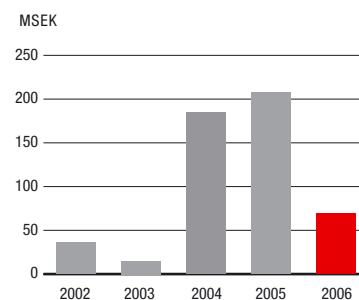
Omsättning



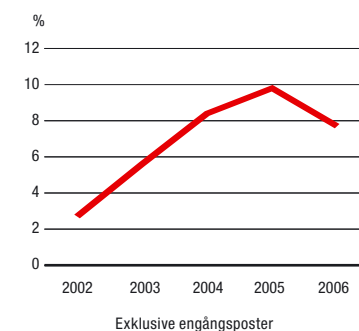
EBITA



Resultat efter finansnetto



EBITA marginal



I samtliga diagram är uppgifterna för 2002 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

Nolato Medicals omsättning ökade med 33 procent till 244 MSEK (184), vilket motsvarar 9 procent (8) av koncernens totala omsättning. Den organiska tillväxten uppgick till 23 procent.

Projektet med övertag av produktion av insulinpennan till Novo Nordisk har, som förväntat, ökat successivt under det första halvåret. Under det fjärde kvartalet har volymerna ökat ytterligare till detta projekt. Affärsområdets kraftiga tillväxt exklusive förvärvet, förklaras till större delen av de ökade volymerna från detta projekt. Samtidigt har Europasatsningen, som inleddes under 2005, varit framgångsrik och lett till nya projekt för produktion i Ungern, vilket också har bidragit till omsättningstillväxten.

Omsättningen för Nolato Industrial ökade med 1 procent till 924 MSEK (911), vilket motsvarar 34 procent (40) av koncernens totala omsättning. Volymerna har totalt sett varit stabila under 2006. Genomförda satsningar för att erhålla nya projekt till fordonsindustrin och utvald övrig allmän industri ger effekt i form av en ökad omsättning. Samtidigt har Nolato Industrial minskat försäljningen till konsumentelektronik- och vitvaruindustrin, dels som en följd av en aktiv marknadsstrategi, dels på grund av att vissa kunder flyttat verksamhet till andra länder.

Resultat

Koncernens EBITA-resultat exklusive engångskostnader 2006 uppgick till 209 MSEK (221).

EBITA-marginalen exklusive engångsposter uppgick till 7,7 procent (9,8).

Rörelseresultatet exklusive engångskostnader uppgick till 208 MSEK (221). Inklusiva engångskostnader uppgick rörelseresultatet till 78 MSEK (221). Engångskostnader för BenQ har belastat resultatet med 125 MSEK samt för uppsägning av VD i dotterbolag med 5 MSEK, totalt 130 MSEK (0).

Resultatet efter finansnetto uppgick till 69 MSEK (208). I finansnettot ingick resultat effekter av valutaförändringar med -1 MSEK (-1), varav merparten avser omräkningsdifferenser på lån i utländsk valuta i de utländska verksamheterna.

Resultatet efter skatt uppgick till 48 MSEK (181).

Resultatet per aktie uppgick till 1,82 SEK (6,88). Justerat resultat per aktie exklusive avskrivningar på immateriella tillgångar

från företagsförvärv samt engångsposter uppgick till 6,08 SEK (6,31).

Den effektiva skattesatsen exklusive engångseffekter uppgick till 20 procent (20).

Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 7,4 procent under 2006 (21,0). Exklusive engångsposter uppgick avkastningen på sysselsatt kapital till 19,4 procent (21,0).

Koncernens mål är att avkastningen på sysselsatt kapital ska uppgå till 15 procent.

Avkastningen på operativt kapital uppgick till 8,3 procent 2006 (25,5). Exklusive engångsposter uppgick avkastningen på operativt kapital till 22,3 procent (25,5).

EBITA för Nolato Telecom exklusive engångsposter uppgick till 124 MSEK (137). EBITA-marginalen uppgick till 8,0 procent (11,7). Den lägre marginalen jämfört med samma period föregående år, var framförallt en effekt av förändrad produktmix med ökad vertikal integration, med högre andel inköpta komponenter. Under det fjärde kvartalet har de uteblivna volymerna till kunden BenQ pressat marginalen. Prispressen var fortsatt stark och intensifierades under slutet av året.

EBITA för Nolato Medical uppgick till 36 MSEK (42). EBITA-marginalen uppgick till 14,8 procent (22,8).

Under 2006 har kostnaderna i produktionen varit onormalt höga på grund av upprampning av kundprojekt, bland annat insulinpennan. Kostnaderna har varit höga för kassationer och högre bemanning när dessa projekt har ökat i volym. Ett åtgärdsprogram har genomförts och varit framgångsrikt, vilket har lett till minskade kostnader under tredje och fjärde kvartalen.

Nolato tecknade den 23 oktober avtal om att förvärva bolaget Medical Rubber, som är en av Europas ledande tillverkare av medicintekniska precisionskomponenter i silikongummi och termoplastiska elastomerer. Bolaget omsatte 100 MSEK under 2006 och har ett hundratal anställda i Hörby, Sverige. Övertagandet skedde den 1 november 2006 och bolaget har konsoliderats i koncernen sedan dess och bidragit positivt till koncernens vinst per aktie redan från övertagandet.

EBITA för Nolato Industrial ökade och uppgick till 74 MSEK (71). EBITA-marginalen ökade och uppgick till 8,0 procent (7,8). Effektiviseringar i såväl den svenska som den ungerska verksamheten har haft

Resultatanalys för koncernen (MSEK om inte annat anges)

	2006	2005
Nettoomsättning	2 702	2 256
Bruttoresultat exklusive avskrivningar och engångskostnader	521	531
<i>I procent av nettoomsättningen</i>	19,3	23,5
Kostnader 1	- 165	- 175
<i>I procent av nettoomsättningen</i>	6,1	7,8
EBITDA exklusive engångskostnader	356	356
<i>I procent av nettoomsättningen</i>	13,2	15,8
Avskrivningar och nedskrivningar	- 147	- 135
EBITA exklusive engångskostnader	209	221
<i>I procent av nettoomsättningen</i>	7,7	9,8
Avskrivningar immateriella tillgångar från företagsförvärv	- 1	—
Engångskostnader 2	- 130	—
EBIT	78	221
Finansiella poster	- 9	- 13
Resultat efter finansiella poster	69	208
Skatt exklusive engångsposter	- 40	- 42
<i>I procent av resultat efter finansiella poster exkl. engångsposter</i>	20,1	20,2
Engångsintäkt skatt 3	19	15
Resultat efter skatt	48	181

1) Exklusive engångskostnader.

2) 125 MSEK avser kostnader för BenQ:s befarade konkurs och 5 MSEK avser kostnader för uppsägning av VD i dotterbolag.

3) 18 MSEK 2006 avser skatteintäkt för BenQ:s befarade konkurs och 1 MSEK 2006 avser övriga engångsposter.

15 MSEK 2005 avser skatteintäkt efter myndighetsbeslut.

positiv effekt på marginalen samtidigt som priskonkurrensen haft negativ påverkan.

Balansräkningen under fem år

Balansomslutningen uppgick i början av perioden till 1.895 MSEK för att minska under 2003 och 2004. Därefter har den ökat igen till 1.724 MSEK i slutet av perioden. Drygt 41 procent av tillgångarna utgjordes av varulager och kortfristiga fordringar i snitt under femårsperioden. Dessa poster står i nära relation till hur omsättningen utvecklas, vilket även gäller icke räntebärande kortfristiga skulder.

I samband med nedläggningen av verksamheten i USA under 2001 såldes produktionsutrustning i stor omfattning, men även nedskrivningar gjordes, vilket minskade de materiella anläggningstillgångarna. Genom att investeringarna har varit relativt låga under senare år, samt genom nedskrivning av anläggningstillgångar i Ungern under 2003, har de materiella anläggningstillgångarna minskat under perioden.

Goodwill från förvärven i Ungern har skrivits ned till noll. Det skedde under 2003, vilket kraftigt minskade de immateriella tillgångarna. Kvarvarande immateriella tillgångar består framför allt av kvarvarande goodwill från förvärvet av Nolato Gota under 2000 samt från förvärvet 2006 av Medical Rubber.

Eget kapital har ökat successivt under perioden med undantag för 2006, då eget kapital minskade. Under 2002 genomför-

des en nyemission som tillförde eget kapital netto 246 MSEK. Trots förbättrad lönsamhet i den operativa verksamheten under 2002 och framför allt 2003 ökade inte det egna kapitalet. Detta på grund av de beslutade engångskostnaderna 2003 i Ungern.

Den kraftigt förbättrade operativa lönsamheten under 2004 och 2005 tillsammans med förbättrat finansnetto och sjunkande genomsnittlig skattesats, har lett till att det egna kapitalet ökat under dessa år.

Soliditeten har påverkats av ovanstående händelser och har ökat från 33 procent 2002 till 46 procent 2006. Koncernens mål är att soliditeten inte bör understiga 35 procent.

De räntebärande skulderna och avsättningarna utgörs till största delen av finansiering från kreditinstitut. Sedan 2002 har de räntebärande skulderna och avsättningarna minskat kraftigt med drygt 400 MSEK. Starka kassaflöden har möjliggjort amorteringar av lånat kapital.

Balansräkningen 2006

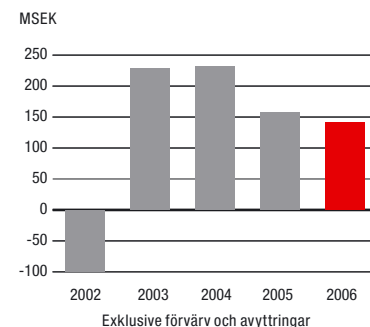
Balansomslutningen uppgick till 1.724 MSEK (1.668). Anläggningstillgångarna ökade som en följd av förvärvet av Medical Rubber och den goodwill och andra koncernmässiga övervärden som uppstod. Tillgångar i form av kortfristiga fordringar har minskat något jämfört med föregående år, medan varulagret var relativt oförändrat.

Kassan har, trots positiva kassaflöden, minskat med 32 MSEK till 131 MSEK (163).

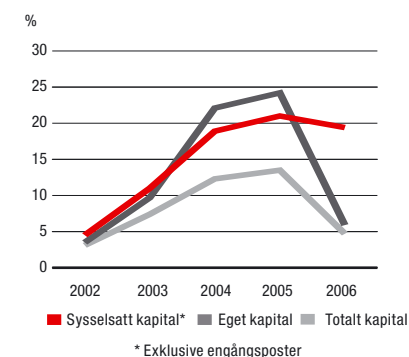
Balansräkningar (MSEK) Uppgifterna för 2002 – 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

	2006	2005	2004	2003	2002
Materiella anläggningstillgångar	683	724	664	690	801
Immateriella anläggningstillgångar	193	51	54	54	102
Finansiella anläggningstillgångar	13	4	—	4	29
Summa anläggningstillgångar	889	779	718	748	932
Varulager	187	183	170	181	257
Kortfristiga fordringar	517	543	502	588	505
Likvida medel	131	163	214	318	201
Summa omsättningstillgångar	835	889	886	1 087	963
Summa tillgångar	1 724	1 668	1 604	1 835	1 895
Eget kapital	789	832	661	569	624
Långfristiga skulder, räntebärande	191	200	230	485	583
Långfristiga skulder, icke räntebärande	104	73	61	70	45
Kortfristiga skulder, räntebärande	106	42	147	140	118
Kortfristiga skulder, icke räntebärande	534	521	505	571	525
Summa eget kapital och skulder	1 724	1 668	1 604	1 835	1 895

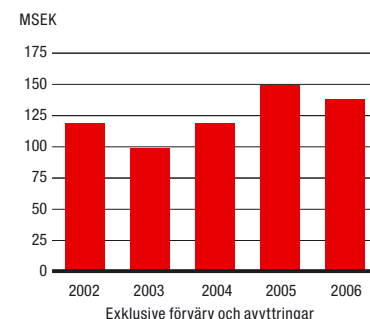
Kassaflöde efter investeringar



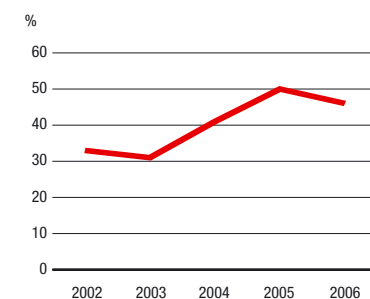
Avkastning



Investeringar



Soliditet



I samtliga diagram är uppgifterna för 2002 – 2003 ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

De räntebärande skulderna har ökat. Ökningen av nettoskuldsättningen är en följd av förvärvet och köpeskillingen för Medical Rubber. Ej räntebärande skulder uppvisar endast mindre förändringar jämfört med föregående år. Det egna kapitalet har minskat något som en följd av relativt lågt nettoresultat framför allt på grund av engångskostnaderna i samband med BenQ:s befarade konkurs.

Kassaflödesanalysen under fem år

Kassaflöde före förändring av rörelsekapital
Sedan 2002 har kassaflödet från den operativa verksamheten successivt förbättrats efter hand som lönsamheten har förbättrats, fram till 2006, då kassaflödet sjönk något jämfört med 2005.

Förändring av rörelsekapital

Rörelsekapitalet, mätt som kortfristiga tillgångar (exklusive kassaposter) minskat med kortfristiga icke räntebärande skulder, i förhållande till omsättningen har genomsnittligt under femårsperioden varit 8 procent av omsättningen.

Väsentliga faktorer som påverkar detta rörelsekapital är naturligtvis de kredittider Nolato erhåller från sina leverantörer.

Den allmänna tendensen att kredittiderna ökat under perioden gäller även Nolato, men har motverkats av att Nolato erhållit förlängda kredittider hos leverantörerna.

Vid en analys av rörelsekapitalet vid utgången av varje år, i förhållande till årets omsättning, är försäljningstakten under slutet av året starkt påverkande. Hög försäljning under sista kvartalet, jämfört med övriga kvartal under samma år, ger i regel

höga nivåer av kundfordringar och vice versa vid relativt låg försäljning under sista kvartalet.

Investeringar

Under 2002–2004 har investeringsnivån varit låg och under avskrivningsnivån för respektive år. Anledningarna till de relativt låga investeringsnivåerna är att utrustning från nedläggningarna av verksamheter, främst i USA, har kunnat flyttas till andra, expanderande bolag i koncernen, framför allt till Kina.

Den expansion som koncernen har gjort under dessa år har främst skett i Kina. Där är expansionen normalt sett mindre investeringsintensiv, på grund av att produktionen är mindre automatiserad jämfört med motsvarande expansion i Europa.

Under 2004 gjordes ett mindre förvärv inom Nolato Medical.

Finansiering

I samband med den kraftiga expansionen samt förvärv som skedde under 2000, krävdes finansiering som inte kunde självfinansieras av den löpande verksamheten. Denna finansiering skedde i sin helhet med lånat kapital. Därefter har koncernen nettoamorterat den externa finansieringen under åren 2001–2005.

Under 2002 genomfördes en nyemission, som netto tillförde koncernen 246 MSEK i likviditet från aktieägarna.

Aktieutdelning

Under 2000 och 2001 lämnades inte någon utdelning till aktieägarna, som en följd av den svaga lönsamheten. Därmed utbetalades

ingen utdelning under 2001 och 2002. För verksamhetsåret 2002 återupptogs utdelningen, vilken utbetalades 2003 med 13 MSEK. För 2003 var utdelningen 0,80 SEK per aktie, vilket utbetalades 2004 med 21 MSEK. 2004 var utdelningen 1,75 SEK per aktie, vilken utbetalades 2005 med 46 MSEK. Utdelningen 2005 var 2,40 SEK per aktie, vilken utdelades 2006 med 63 MSEK.

Kassaflödesanalysen 2006

Kassaflöde från den löpande verksamheten
Kassaflödet före investeringar uppgick till 280 MSEK (307). Lägre lönsamhet har lett till ett något lägre kassaflöde än 2005.

Investeringar

Kassaflödespåverkande nettoinvesteringar uppgick till 291 MSEK (149).

Under det tredje kvartalet 2006 har inkrämsförvärvet av övertagandet av produktionen av insulinpennan till Novo Nordisk betalats med 15 MSEK samt under fjärde kvartalet förvärvet av Medical Rubber betalats med 153 MSEK, vilket ingår i de kassaflödespåverkande nettoinvesteringarna. En rörelsefastighet i Ungern har sålts under andra kvartalet, vilket medfört en inbetalning på 14 MSEK.

Exklusive förvärv och avyttringar uppgick kassaflödespåverkande nettoinvesteringar till 138 MSEK (149). Investeringarna fördelade sig enligt följande:

MSEK	2006	2005
Byggnader och mark	5	6
Maskiner och inventarier	109	93
Pågående nyanläggningar	24	50
Summa investeringar	138	149

Finansiell ställning

Räntebärande tillgångar uppgick till 131 MSEK (163) och räntebärande skulder och avsättningar till 297 MSEK (242). Marknadsvärdering av derivat avseende räntebärande skulder uppgick till +4 MSEK (+9). Nettoskulden uppgick därmed till 162 MSEK (70). Eget kapital uppgick till 789 MSEK (832). Soliditeten uppgick till 46 procent (50).

Under början av 2007 förlängde Nolato ett låneavtal med kreditinstitut om 250 MSEK i ytterligare två år. Totalt innebär detta att det finns låneavtal om cirka 600 MSEK med förfallodagar inom noll till två år.

Kassaflödesanalyser (MSEK)

	2006	2005	2004	2003	2002
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	225	373	330	260	166
Förändring av rörelsekapital	55	– 66	26	63	– 146
Kassaflöde från den löpande verksamheten	280	307	356	323	20
Investeringsverksamheten	– 291	– 149	– 125	– 95	– 57
Kassaflöde efter investeringar	– 11	158	231	228	– 37
Finansieringsverksamheten	– 11	– 209	– 335	– 111	102
Årets kassaflöde	– 22	– 51	– 104	117	65
Likvida medel vid årets början	163	214	318	201	136
Kursdifferens i likvida medel	– 10	—	—	—	—
Likvida medel vid årets slut	131	163	214	318	201

MSEK	2006	2005
Ränteb. skulder kreditinst.	242	183
Ränteb. pensionsskulder	55	59
Marknadsvärdering av derivat	- 4	- 9
Total låneskuld	293	233
Kassa, bank och kortfristiga plac.	- 131	- 163
Finansiell nettoskuld	162	70
Rörelsekapital	176	220
I procent av försäljn. (genomsn.) (%)	7,3	9,0
Sysselsatt kapital	1 086	1 074
Avkast. syssels. kap. (genomsn.) (%) *	19,4	21,0
Eget kapital	789	832
Avkast. eget kap. (genomsn.) (%)	5,9	24,2

* Exkl. engångskostnad

Miljöinformation

Några av koncernens bolag bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Denna verksamhet, som främst består av produktion av produkter i polymera material som plast, gummi, silikon och TPE, är jämförelsevis ren och medför endast i begränsad omfattning utsläpp till luft och vatten.

Miljöarbetet i koncernen är decentraliserat och av 17 verksamheter är 15 miljöcertifierade enligt ISO 14001. (Ej miljöcertifierade är nystartade Nolato Kuala Lumpur och under året förvärvade Medical Rubber.)

Nolatos miljöpolicy fastställer att Nolato ansluter sig i synen på miljöfrågorna till nationella och internationella åtaganden att sträva efter ett långsiktigt hållbart samhälle. Målsättningen är att aktiviteterna inom Nolatokoncernen ska ha så liten negativ påverkan på miljön som möjligt.

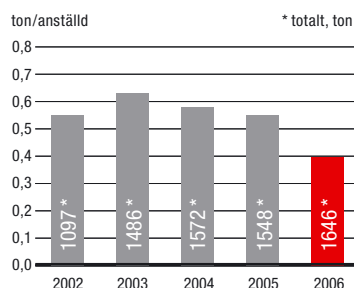
Miljöarbetet går bl.a. ut på att hushålla med energi, vatten och andra naturresurser. Miljöaspekterna ska även beaktas vid val av råvaror och distributionssätt. Den relativa mängden avfall och utsläpp från produktionsanläggningarna ska minska.

I miljöpolicyen slås också fast att Nolato ska uppfylla gällande miljölagstiftning och ha framförhållning avseende nationell och internationell lagstiftning på miljö- och arbetsmiljöområdet.

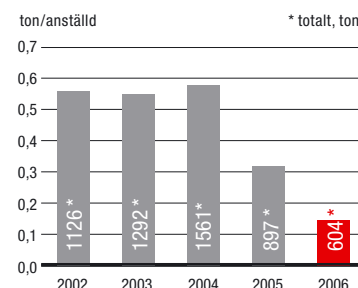
Miljöpolicyen gäller all verksamhet i Nolato, vilket land den än pågår i. Koncernen ställer därför samma övergripande miljökrav på produktionsanläggningarna i Estland, Kina, Malaysia och Ungern som på våra enheter i Sverige. Dessa övergripande krav implementeras sedan i enlighet med lagstiftning och specifika kundkrav.

Nyckeltal miljö 2002 – 2006

Brännbart avfall

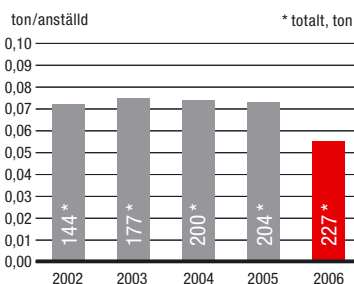


Deponi

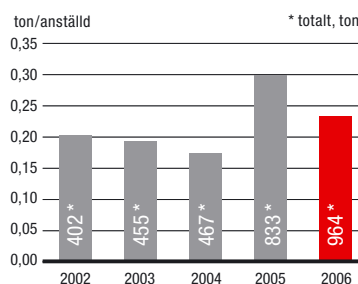


Ett gemensamt koncernmål är att minska mängden avfall som går till deponi.

Farligt avfall

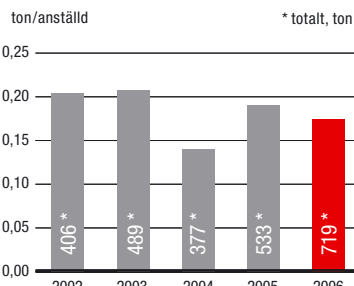


Återvinning plast

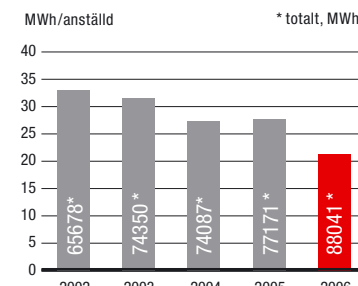


Den totala återvinningen av plast har ökat, till stor del kopplat till minskningen av mängden plast som går till deponi.

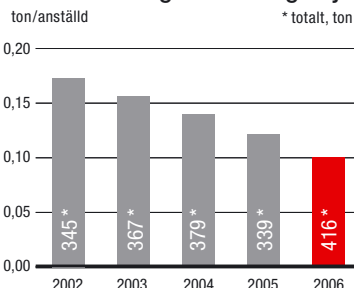
Återvinning övrigt



Förbrukning av el

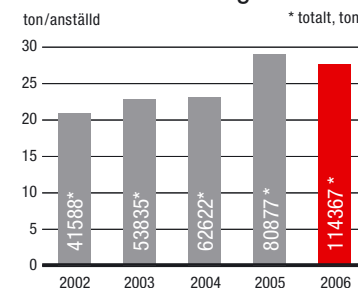


Förbrukning av eldningsolja



Spillvärme från formsprutningsmaskinerna används för uppvärmning.

Vattenförbrukning



Vatten används för processkyllning och har ökat totalt men minskat per anställd.

Under 2006 visar samtliga mätta miljöparametrar, enligt redovisningen på föregående sida, lägre värden per anställd jämfört med föregående år. På grund av ökad omsättning och därmed sammanhängande högre produktionsvolym, har en del totaler ökat.

Personal

Genomsnittligt antal årsanställda under perioden uppgick till 4.144 personer (2.790). Antalet årsanställda har under året ökat i Asien och Estland.

I slutet av 2006 har antalet anställda minskat kraftigt, framför allt i Asien, på grund av genomförda anpassningar med anledning av BenQ:s uteblivna volymer.

Produktutvecklingskostnader

Koncernens utgifter för utveckling uppgår till 216 MSEK (247), varav 0 MSEK (0) har balanserats. I detta ingår utveckling av verktyg, material, design och tek-

nik. Till allra största delen utgörs utgifterna av kostnader i samband med utveckling av produkter tillsammans med koncernens kunder.

Framtidsutsikter

Volymtillväxten på mobiltelefonmarknaden bedöms vara fortsatt god under 2007, men med en lägre tillväxttakt jämfört med 2006.

Med anledning av Nolato Telecoms normala säsongsvariation, tillfälligt låga volymer i ett större pågående kundprojekt samt BenQ:s volymbortfall, bedöms att Nolato Telecoms omsättning under första kvartalet 2007 kommer att minska med 20 – 25 procent, jämfört med fjärde kvartalet 2006.

Under första kvartalet 2007 förväntas Nolato Medical fortsätta sin positiva omsättningsutveckling, medan Nolato Industrials omsättning bedöms vara stabil.

Femårsöversikt nyckeltal

Uppgifterna för 2002 – 2003 är ej omräknade enligt IFRS redovisningsprinciper

	2006	2005	2004	2003	2002
Omsättning och resultat					
Nettoomsättning (MSEK)	2 702	2 256	2 401	2 671	2 011
Omsättningstillväxt (%)	20	– 6	– 10	33	– 15
Andel utanför Sverige (%)	68	61	65	68	53
EBITA, exkl. engångsposter (MSEK)	209	221	201	161	55
Rörelseresultat, inkl. engångsposter (MSEK)	78	221	201	57	42
Rörelseresultat, exkl. engångsposter (MSEK)	208	221	201	150	42
Finansiella poster (MSEK)	– 9	– 13	– 16	– 51	– 6
Resultat efter finansiella poster, inkl. engångsposter (MSEK)	69	208	185	6	36
Resultat efter finansiella poster, exkl. engångsposter (MSEK)	199	208	185	99	5
Årets resultat (MSEK)	48	181	136	– 35	60
Engångsposter *) (MSEK)	– 130	—	—	– 93	43
Finansiell ställning					
Balansomslutning (MSEK)	1 724	1 668	1 604	1 835	1 895
Eget kapital (MSEK)	789	832	661	569	624
Räntebärande tillgångar (MSEK)	131	163	214	318	201
Räntebärande skulder och avsättningar (MSEK)	293	233	377	625	701
Nettoskuld (MSEK)	162	70	163	307	500
Soliditet (%)	46	50	41	31	33
Andel riskbärande kapital (%)	52	54	44	32	33
Likviditet (%)	130	158	136	153	150
Skuldsättningsgrad (ggr)	0,4	0,3	0,6	1,1	1,1
Kassaflöde					
Kassaflöde från den löpande verksamheten (MSEK)	280	307	356	323	20
Investeringsverksamheten (MSEK)	– 291	– 149	– 125	– 95	– 57
Kassaflöde före finansieringsverksamheten (MSEK)	– 11	158	231	228	– 37
Lönsamhet					
Avkastning på totalt kapital före skatt (%)	4,7	13,5	12,3	2,4	4,8
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt, inkl. engångsposter (%)	7,4	21,0	18,9	3,6	4,5
Avkastning på sysselsatt kapital före skatt, exkl. engångsposter (%)	19,4	21,0	18,9	11,0	4,5
Avkastning på operativt kapital före skatt, inkl. engångsposter (%)	8,3	25,5	23,7	15,0	4,0
Avkastning på operativt kapital före skatt, exkl. engångsposter (%)	22,3	25,5	23,7	15,0	4,0
Avkastning på eget kapital efter skatt (%)	5,9	24,2	22,1	9,7	3,5
EBITA-marginal (%)	7,7	9,8	8,4	6,0	2,7
Vinstmarginal, exklusive engångsposter (%)	7,4	9,2	7,7	3,7	0,2
Räntetäckningsgrad (ggr)	8	16	8	4	1
Personal					
Antal årsanställda (st)	4 144	2 790	2 700	2 353	1 992
Omsättning per anställd (TSEK)	652	809	889	1 135	1 010
Resultat efter finansiella poster per anställd **) (TSEK)	48	75	69	42	3

* Engångskostnader 2006 utgjordes av kostnader för BenQ:s befarade konkurs med 125 MSEK och kostnad för uppsägningslön för VD i dotterbolag med 5 MSEK.
Engångskostnader 2003 utgjordes av omstruktureringskostnader av verksamheten i Ungern med 55 MSEK och nedskrivning av goodwill för Nolato Protec, Ungern med 38 MSEK.
Engångsposter 2002 avsåg en realisationsvinst med 31 MSEK vid försäljning av Nolato Elastoteknik och skatteeffekt vid avveckling av verksamhet i USA med 12 MSEK.

** Beräknade exklusive engångsposter

Koncernens resultaträkning

MSEK

	Not	2006	2005
Nettoomsättning	6	2 702	2 256
Kostnad för sålda varor	7	- 2 429	- 1 851
Bruttoresultat		273	405
Försäljningskostnader		- 68	- 46
Administrationskostnader	9	- 134	- 135
Övriga rörelseintäkter	10	10	—
Övriga rörelsekostnader	11	- 3	- 3
		- 195	- 184
Rörelseresultat		78	221
Finansiella intäkter	13, 15	4	2
Finansiella kostnader	13, 16	- 13	- 15
		- 9	- 13
Resultat efter finansiella poster		69	208
Skatt	17	- 21	- 27
Årets resultat		48	181
Hela resultatet är hänförligt till moderbolagets aktieägare			
Planenliga avskrivningar och nedskrivningar ingår med	12	166	135
Resultat per aktie efter full skatt (SEK) *		1,82	6,88
Antal aktier vid utgången av året (tusen st)		26 307	26 307
Genomsnittligt antal aktier (tusen st)		26 307	26 307

* Bolaget har inte några pågående program med finansiella instrument som medför någon utspädning av antal aktier.

Kvartalsdata

Koncernen i sammandrag

		Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Nettoomsättning (MSEK)	2006	594	867	638	603	2 702
	2005	543	565	535	613	2 256
EBITDA exkl. engångsposter (MSEK)	2006	84	106	86	80	356
	2005	74	85	94	103	356
EBITA exkl. engångsposter (MSEK)	2006	51	62	51	45	209
	2005	40	51	60	70	221
EBITA-marginal exkl. engångsposter (%)	2006	8,6	7,2	8,0	7,5	7,7
	2005	7,4	9,0	11,2	11,4	9,8
Resultat efter finansnetto (MSEK)	2006	47	59	44	- 81	69
	2005	36	47	58	67	208
Resultat efter skatt (MSEK)	2006	37	51	35	- 75	48
	2005	27	36	47	71	181
Kassaflöde efter investeringar exkl. förvärv (MSEK)	2006	48	54	- 21	61	142
	2005	54	33	9	62	158
Resultat per aktie (SEK)	2006	1,41	1,94	1,33	- 2,86	1,82
	2005	1,05	1,35	1,78	2,70	6,88
Justerat resultat per aktie (SEK)	2006	1,41	1,94	1,48	1,25	6,08
	2005	1,05	1,35	1,78	2,13	6,31

Nettoomsättning per resultatenhet per kvartal (MSEK)

		Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Nolato Telecom	2006	311	580	390	277	1 558
	2005	275	276	291	330	1 172
Nolato Medical	2006	55	58	48	83	244
	2005	39	49	42	54	184
Nolato Industrial	2006	235	235	204	250	924
	2005	231	244	203	233	911
Koncernjusteringar, moderbolag	2006	- 7	- 6	- 4	- 7	- 24
	2005	- 2	- 4	- 1	- 4	- 11
Totalt koncernen	2006	594	867	638	603	2 702
	2005	543	565	535	613	2 256

EBITA per resultatenhet (MSEK)

		Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Nolato Telecom	2006	28	45	33	18	124
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	9,0	7,8	8,5	6,5	8,0
	2005	23	28	37	49	137
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	8,4	10,1	12,7	14,8	11,7
Nolato Medical	2006	10	7	7	12	36
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	18,2	12,1	14,6	14,5	14,8
	2005	8	12	11	11	42
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	20,5	24,5	26,2	20,4	22,8
Nolato Industrial	2006	20	18	18	18	74
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	8,5	7,7	8,8	7,2	8,0
	2005	16	19	19	17	71
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	6,9	7,8	9,4	7,3	7,8
Koncernjusteringar, moderbolag	2006	- 7	- 8	- 7	- 3	- 25
	2005	- 7	- 8	- 7	- 7	- 29
Totalt koncernen	2006	51	62	51	45	209
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	8,6	7,2	8,0	7,5	7,7
	2005	40	51	60	70	221
	<i>EBITA-marginal (%)</i>	7,4	9,0	11,2	11,4	9,8

Koncernens balansräkning

MSEK

	Not	2006	2005
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	21	683	724
Immateriella anläggningstillgångar	24	193	51
Uppskjuten skattefordran	17	13	4
Summa anläggningstillgångar		889	779
Omsättningstillgångar			
Varulager	27	187	183
Kundfordringar	28	426	473
Aktuella skattefordringar		4	8
Övriga fordringar		45	42
Derivattillgångar	35	4	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		38	11
Kassa och bank		131	163
Summa omsättningstillgångar		835	889
Summa tillgångar		1 724	1 668
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	29	132	132
Övrigt tillskjutet kapital		228	228
Andra reserver	30	30	55
Balanserade vinstmedel		399	417
Summa eget kapital		789	832
Långfristiga skulder			
Lån	31	136	141
Avsättningar för pensioner och liknande	33	55	59
Uppskjuten skatteskuld	17	103	73
Övriga avsättningar	34	1	—
Summa långfristiga skulder		295	273
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		311	283
Lån	31	50	—
Checkräkningskredit	31	56	42
Förskott från kunder		9	5
Aktuella skatteskulder		1	4
Övriga skulder		27	25
Derivatskulder	35	—	11
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	180	178
Övriga avsättningar	34	6	15
Summa kortfristiga skulder		640	563
Summa skulder		935	836
Summa skulder och eget kapital		1 724	1 668
Ställda säkerheter	38	161	132
Ansvarsförbindelser	39	3	1

■ Förändringar i koncernens eget kapital

MSEK

	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 januari 2005	132	228	34	266	660
Omräkningsdifferenser	—	—	28	13	41
Överföring av avskrivning byggnad och mark	—	—	-3	3	—
Kassaflödessäkring efter skatt	—	—	-4	—	-4
Summa transaktioner redovisade direkt mot eget kapital	—	—	21	16	37
Årets resultat	—	—	—	181	181
Utdelning avseende 2004	—	—	—	-46	-46
Utgående balans per 31 december 2005	132	228	55	417	832
Ingående balans per 1 januari 2006	132	228	55	417	832
Omräkningsdifferenser	—	—	-20	-11	-31
Överföring avskrivning byggnad och mark	—	—	-10	10	—
Kassaflödessäkring, efter skatt	—	—	5	-2	3
Summa transaktioner redovisade direkt mot eget kapital	—	—	-25	-3	-28
Årets resultat	—	—	—	48	48
Utdelning avseende 2005	—	—	—	-63	-63
Utgående balans per 31 december 2006	132	228	30	399	789

Koncernens kassaflödesanalys

MSEK

	Not	2006	2005
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		78	221
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Avskrivningar		138	135
Nedskrivningar och avsättningar		36	15
Realisationsvinst/förlust		- 12	—
Omräkningsdifferenser m.m.		3	26
		243	397
Erhållen ränta		3	2
Erlagd ränta		- 10	- 15
Betald inkomstskatt		- 11	- 11
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		225	373
Förändringar i rörelsekapital			
Förändringar av varulager		8	- 13
Förändringar av kundfordringar		42	- 24
Förändringar av leverantörsskulder		58	- 24
Övriga förändringar i rörelsekapital		- 53	- 5
		55	- 66
Kassaflöde från den löpande verksamheten		280	307
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar *		- 154	- 149
Erhållet statligt stöd		1	—
Förvärv av verksamhet och aktier, exkl likvida medel	40	- 153	—
Försäljning av dotterföretag	41	14	—
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1	—
		- 291	- 149
Kassaflöde före finansieringsverksamheten		- 11	158
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		65	19
Amortering av skulder		—	- 167
Förändring av övriga långfristiga skulder och avsättningar		- 13	- 15
Utbetald utdelning		- 63	- 46
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		- 11	- 209
Årets kassaflöde		- 22	- 51
Likvida medel vid årets början		163	214
Kursdifferens i likvida medel		- 10	—
Likvida medel vid årets slut		131	163

* Under 2006 har övertagande av utrustning för produktion av insulinpenna till Novo Nordisk betalats med 15 MSEK.

■ Moderbolagets resultaträkning

MSEK

	Not	2006	2005
Intäkter	5	53	30
Försäljningskostnader		- 18	- 13
Administrationskostnader	9	- 36	- 43
		- 54	- 56
Rörelseresultat		- 1	- 26
Resultat från andelar i koncernföretag	14	76	154
Finansiella intäkter	13, 15	10	7
Finansiella kostnader	13, 16	- 16	- 24
		70	137
Resultat efter finansiella poster		69	111
Skatt	17	3	11
Årets resultat		72	122
Planenliga avskrivningar ingår med	12	—	—

Moderbolagets balansräkning

MSEK

	Not	2006	2005
Tillgångar			
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	25, 26	607	432
Fordringar hos koncernföretag		191	315
Uppskjuten skattefordran	17	2	2
Summa anläggningstillgångar		800	749
Omsättningstillgångar			
Fordringar hos koncernföretag		117	44
Övriga fordringar		1	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		25	1
		143	47
Kassa och bank		42	56
Summa omsättningstillgångar		185	103
Summa tillgångar		985	852
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (26 307 408 aktier)	29	132	132
Reservfond		228	228
		360	360
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		264	198
Årets resultat		72	122
		336	320
Summa eget kapital		696	680
Övriga avsättningar	34	1	7
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	31	148	150
Summa långfristiga skulder		148	150
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	31	112	—
Leverantörsskulder		2	1
Skulder till koncernföretag		1	3
Övriga skulder		5	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	36	20	10
Summa kortfristiga skulder		140	15
Summa eget kapital och skulder		985	852
Ställda säkerheter	38	—	—
Ansvarsförbindelser	39	105	81

■ Förändringar i moderbolagets eget kapital

MSEK

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående balans 1 januari 2005	132	209	19	217	577
Omklassificering	—	– 209	209	—	—
Utdelning	—	—	—	– 46	– 46
Koncernbidrag, efter skatt	—	—	—	27	27
Årets resultat	—	—	—	122	122
Utgående balans 31 december 2005	132	—	228	320	680
Ingående balans 1 januari 2006	132	—	228	320	680
Kursdifferens vid nettoinvestering i utlandet	—	—	—	– 4	– 4
Utdelning	—	—	—	– 63	– 63
Koncernbidrag, efter skatt	—	—	—	11	11
Årets resultat	—	—	—	72	72
Utgående balans 31 december 2006	132	—	228	336	696

■ Moderbolagets kassaflödesanalys

MSEK

	2006	2005
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	- 1	- 26
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		
Omräkningsdifferenser m.m.	- 9	- 11
	- 10	- 37
Utdelningar från dotterbolag	80	55
Erhållen ränta	10	7
Erlagd ränta	- 7	- 10
Betald inkomstskatt	—	- 1
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	73	14
Förändringar i rörelsekapital		
Övriga förändringar i rörelsekapital	- 88	- 28
Kassaflöde från den löpande verksamheten	- 15	- 14
Investeringsverksamheten		
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar	- 192	- 83
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	13	—
Likvidation av dotterbolag	—	76
Kassaflöde från investeringsverksamheten	- 179	- 7
Kassaflöde före finansieringsverksamheten	- 194	- 21
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	110	—
Amortering av skulder	—	- 90
Förändring av långfristiga koncernmellanhavanden	101	- 134
Utbetald utdelning	- 63	- 46
Koncernbidrag	38	227
Förändring av avsättningar	- 6	—
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	180	- 43
Minskning av likvida medel	- 14	- 64
Likvida medel vid årets början	56	120
Likvida medel vid årets slut	42	56

■ Not 1 Allmän information

Nolato AB och dess dotterbolag är en högteknologisk utvecklare och tillverkare av polymera komponenter och produktsystem till ledande kunder inom telekom, fordon, vitvaror, medicinteknik, hygien och andra utvalda industrisegment.

Nolato AB är ett aktiebolag registrerat och med säte i Torekov, Sverige. Adressen till huvudkontoret är Nolatovägen, 260 93 Torekov, Sverige.

Nolato AB är registrerat på OMX nordiska lista.

■ Not 2 Redovisnings- och värderingsprinciper

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30 Kompletterande redovisningsregler för koncernen tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet ”Moderbolagets redovisningsprinciper”. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal.

De nya eller reviderade IFRS-standarder eller IFRIC-tolkningar som trätt i kraft sedan 1 januari 2006 har inte haft någon väsentlig effekt på koncernens resultat- eller balansräkningar.

International Accounting Standards Board (IASB) har utgivit följande nya redovisningsrekommendationer, som träder i kraft för redovisningsår som inleds den 1 januari 2007 eller senare.

IAS 1 Utformning av finansiella rapporter har utökats med punkterna 124 A–C. Dessa avser nya upplysningskrav om företagets mål, politik och metoder för förvaltning av kapital. Nolato kommer att utvärdera effekterna av tillämpningen av IAS 1 punkterna A–C under 2007.

IFRS 7 Finansiella instrument Upplysningar ersätter stora delar av IAS 32 Finansiella instrument Upplysningar och klassificeringar. IAS 32 kommer framöver bara innehålla regler angående klassificering av finansiella instrument. IFRS 7 innehåller utbyggda upplysningskrav avseende betydelsen av finansiella instrument för företagets ekonomiska ställning och utveckling samt karaktären och omfattningen av de finansiella instrumentens risker. Nolato kommer att utvärdera effekterna av tillämpningen av IFRS 7 under 2007.

Grund för de finansiella rapporternas upprättande

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp anges i miljoner kronor om inte annat anges.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader görs endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antagande som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Bedömningar, gjorda av företagsledningen vid tillämpning av IFRS, som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna, och gjorda uppskattningar, som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter, beskrivs under avsnitt ”Viktiga uppskattningar och bedömningar”.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar moderbolaget Nolato AB (publ) och de dotterbolag i vilka moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 procent av röstetalet eller på annat sätt har rätt att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av röststrätkerna.

Förvärvade och avyttrade bolag ingår i koncernens resultaträkning under innehavstiden.

Koncernredovisningen är upprättad enligt IFRS 3 Rörelseförvärv och med tillämpning av förvärvsmetoden. Denna metod innebär att eget kapital i koncernen omfattar eget kapital i moderbolaget och den del av eget kapital i dotterföretagen som tillkommit efter förvärvet. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för aktierna i ett dotterföretag och detta företags egna kapital vid förvärvstillfället, justerat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper, har fördelats på marknadsvärderade tillgångar och skulder som övertagits vid förvärvet. Belopp som inte kan fördelas redovisas som goodwill.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens redovisningsprinciper.

Omräkning av utländska dotterbolags bokslut

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksamt. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta.

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i resultaträkningen. Undantag är då transaktioner utgör säkringar som uppfyller villkoren för säkringsredovisning av kassaflöden eller nettoinvesteringar, då vinster/förluster redovisas i eget kapital.

Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret
- valutakursdifferenser som uppstår redovisas som en separat del av eget kapital.

Segmentsinformation

Koncernens primära indelningsgrund för segment baseras på rörelsegrenar, vilket överensstämmer med koncernens operativa affärsområdesindelning. Koncernens sekundära segmentsinformation baserar sig på var kunderna samt dotterbolagens tillgångar och investeringar geografiskt är belägna.

Intäkter, kostnader samt resultat för de olika resultatenhetererna har påverkats av internleveranser. Internpriserna mellan resultatenhetererna är marknadsbaserade. Internleveranserna elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

Intäktsredovisning

Försäljningsintäkter för produkter och tjänster redovisas när överenskomst med kund föreligger och leverans har skett eller tjänster utförts samt alla väsentliga risker övergått till kunden. Försäljningsintäkter redovisas netto efter avdrag för mervärdesskatt, rabatter och returer.

Nedskrivningar

Tillgångar som har en obestämmd nyttjandeperiod, goodwill, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov.

Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdeminskning närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp med vilket tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av en tillgångs verkliga värde minskat med försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererade enheter).

Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsränta som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den speciella tillgången.

Redovisning av inkomstskatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Värdering av samtliga skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och som med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden på alla temporära skillnader som uppkommer mellan redovisade värden på tillgångar och skulder. De temporära skillnaderna har huvudsakligen uppkommit genom skattemässiga underskott och obeskattade reserver.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott inom överskådlig tid.

Produktutvecklingskostnader

Produktutvecklingskostnader belastar vanligtvis rörelsens kostnader när de uppstår och ingår i kostnad för sålda varor i resultaträkningen. I detta ingår utveckling av verktyg, material, design och teknik. Till allra största delen utgörs utgifterna av kostnader i samband med utveckling av produkter tillsammans med koncernens kunder. Utvecklingsprojekt som har ansetts vara av väsentligt värde för koncernen under kommande år har aktiverats i balansräkningen som en immateriell tillgång.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till historisk anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar enligt plan har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. I anskaffningsvärdet kan också ingå överföringar från eget kapital av vinster/förluster från kassaflödessäkringar, som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, avseende inköp i utländsk valuta av materiella anläggningstillgångar.

För byggnader och mark skedde år 2001 en uppskrivning med 99 MSEK. I samband med övergång till IFRS har kvarvarande uppskrivning efter beaktande av avskrivning, 92 MSEK, överförts till anskaffningsvärde, i enlighet med IFRS 1:17.

Inga avskrivningar görs på mark. Avskrivningar på andra tillgångar görs linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden med beaktande av beräknat restvärde, enligt följande

Byggnader	25 år
Markanläggningar	20 – 27 år
Formsprutor	8 – 10 år
Automatisk monteringsutrustning	3 år
Övrig maskinutrustning	5 – 10 år
IT	3 år
Övriga inventarier, verktyg och installationer	5 – 10 år

Tillgångarnas restvärde och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs genast ner till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriell tillgång. Goodwill skrivs inte av utan testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov.

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar består av balanserade utgifter och kundrelationer. Immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

Förvärvade immateriella tillgångar redovisas separat från goodwill om de uppfyller definitionen som tillgång, är avskiljbar eller härrör från kontrakt eller andra legala rättigheter och deras marknadsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Immateriella tillgångar som redovisas separat från goodwill vid verksamhetsförvärv består av kundrelationer, teknisk kunskap, varumärke och avtal.

Avskrivningar sker linjärt enligt plan över den beräknade nyttjandeperioden, enligt följande:

Balanserade utgifter	5 år
Kundrelationer	10 år

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Den s.k. FIFO-principen (först in – först ut) tillämpas. Erforderliga avdrag har gjorts för inkurans. Avdrag sker för orealiserade internvinster som uppkommer vid leverans mellan i koncernen ingående bolag. Produkter i arbete och färdiga varor inkluderar såväl direkt nedlagda kostnader samt skäligt pålägg för indirekta tillverkningskostnader.

Likvida medel

Likvida medel omfattar förutom kassa och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på öppen marknad till kända belopp samt har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Likvida medel och kortfristiga placeringar värderas till verkligt värde.

Leasing

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasingtagaren, om ej så är fallet är det en fråga om operationell leasing. Väsentliga tillgångar som innehas enligt finansiellt leasingavtal redovisas som anläggningstillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter redovisas som skuld. Dessa tillgångar avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna. Operationella leasingavgifter kostnadsförs över löptiden.

Ersättningar till anställda

Pensionsförpliktelser

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige omfattas anställda av både förmånsbestämda och avgiftsbestämda pensionsplaner. I övriga länder såsom Kina, Ungern, Estland och Malaysia omfattas de anställda av avgiftsbestämda pensionsplaner.

I avgiftsbestämda planer betalar företaget fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och har ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter. Koncernens resultat belastas för kostnader i takt med att förmånerna intjänas.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringstidpunkten och antalet intjänandeår. Koncernen bär risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas.

Nolatos förmånsbestämda planer är icke fonderade. I balansräkningen redovisas PRI-förpliktelserna som avsättning.

Beträffande förmånsbestämda planer beräknas pensionskostnaden och pensionsförplikelsen enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för företaget som ökar deras rätt till framtida ersättning. Beräkningen utförs årligen av oberoende aktuarier. Företagets åtaganden värderas till nuvärdet av förväntade framtida utbetalningar med användning av en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar de aktuella åtagandena. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 33.

Vid fastställandet av förpliktelsens nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångar kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antagandena ändras. Den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna, vid föregående års utgång, som överstiger 10 % av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över de anställdas genomsnittliga återstående tjänstetid.

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2006 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 5.601 Tkr (5.393).

Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagare och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143,1 procent (128,5 procent). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Aktierelaterade förmåner

Koncernen har en aktierelaterad ersättningsplan där reglering görs med kontanter. Ersättningen värderas till verkligt värde och redovisas som en kostnad med en motsvarande ökning av skulder. Verkligt värde beräknas initialt vid tilldelningstidpunkten och fördelas över intjänandeperioden. Det verkliga värdet på de kontantreglerade optionerna beräknas enligt Black&Scholes-modellen och hänsyn tas till de tilldelade instrumentens villkor och förutsättningar. Skulden omvärderas varje balansdag samt när den regleras. Alla förändringar i verkligt värde på skulden redovisas i resultaträkningen som en personalkostnad.

Sociala avgifter avseende aktierelaterade ersättningar som regleras med kontanter kostnadsförs i samma takt som den aktierelaterade ersättningen.

Ersättning vid uppsägning

Ersättning vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt. Koncernen redovisar uppsägningslön när man bevisligen är förpliktad att säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallelse och den anställda inte utför några tjänster som ger företaget ekonomiska fördelar. Förmåner som förfaller efter mer än 12 månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Bonusplaner

Koncernen redovisar en skuld och en kostnad för bonus, baserad på fastställd bonuspolicy. Koncernen redovisar en skuld när det finns en legal förpliktelse eller en informell förpliktelse på grund av tidigare praxis.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Årets ändringar av rörelsetillgångar och rörelseskulder har justerats för effekter av valutakursförändringar. Förvärv och avyttringar redovisas inom investeringsverksamheten. De tillgångar och skulder som de förvärvade och avyttrade företagen hade vid ändringstidpunkten ingår ej i analysen av rörelsekapitalförändringar och ej heller i förändring av balansposter redovisade inom finansieringsverksamheten.

Lånekostnader

Lånekostnader redovisas enligt huvudregeln i IAS 23, där lånekostnader belastar resultatet i den period till vilken de hänförs sig.

Avsättningar

Avsättningar har gjorts för samtliga förpliktelser som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen var sannolika till sin förekomst men ovissa till belopp eller den tidpunkt då de ska infrias.

Statliga stöd

Statliga stöd redovisas i balans- och resultaträkningen först när de villkor som är förknippade med bidraget med rimlig säkerhet kommer att uppfyllas och bidragen kommer att erhållas. Statliga stöd relaterade till tillgångar reducerar tillgångens anskaffningsvärde och påverkar det redovisade resultatet under nyttjandeperioden genom lägre avskrivningar. Statliga stöd relaterade till resultatet reducerar de kostnader stödet avser. Statliga stöd relaterade till tillgångar redovisas i kassaflödesanalysen under investeringsverksamheten medan statliga stöd relaterade till resultatet ingår i rörelseresultatet.

Finansiella instrument

Koncernen klassificerar sina finansiella instrument i någon av följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar, finansiella instrument som hålles till förfall och finansiella tillgångar som kan säljas. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte instrumenten förvärvades. Klassificering av instrumenten fastställs vid det första redovisningstillfället och omprövas vid varje rapporteringstillfälle.

Merparten av koncernens finansiella tillgångar och skulder avser fordringar hänförliga till varu- och tjänstleveranser och där fordringarna har kort löptid. Nolatokon-

cernen redovisar dessa fordringar baserat på anskaffningsvärdet. På grund av den korta löptiden behöver inte tidsvärdet fram till betalning beaktas.

Likvida medel och kortfristiga placeringar har klassificerats som tillgångar där värdering sker till verkligt värde och där värdeförändringen redovisas i resultaträkningen.

Finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Detta beräknas så att en konstant effektiv ränta erhålles över låneperioden, såvida inte löptiden är kort och avtalad ränta saknas. Sålunda redovisas leverantörsskulder och liknande kortfristiga skulder till nominellt belopp.

Redovisning av derivatinstrument och säkringsåtgärder

Derivatinstrument redovisas i balansräkningen per kontraktsgången och värderas till verkligt värde, både initialt och vid efterföljande omvärderingar. Metoden att redovisa den vinst eller förlust som uppkommer vid omvärdering beror på om derivatet identifierats som ett säkringsinstrument, och, om så är fallet, karaktären hos den post som säkrats. Koncernen identifierar vissa derivat som antingen säkring av verkligt värde eller säkring av en mycket sannolik prognostiserad transaktion (kassaflödessäkring).

Då transaktionen ingås dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom även målet för riskhanteringen.

Säkring av verkligt värde

Förändringar i verkligt värde på derivat som identifierats som säkring av verkligt värde redovisas tillsammans med förändringarna i verkligt värde på den tillgång eller skuld som gett upphov till den säkrade posten.

Kassaflödessäkring

Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på derivatinstrument som identifierats som kassaflödessäkringar och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i eget kapital. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (tex när den prognostiserade försäljningen ägt rum). När ett säkringsinstrument löper ut eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller villkoren för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen.

Beräkning av verkligt värde

Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Noterat marknadspris som används för koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen, använt noterat marknadspris för finansiella skulder är den aktuella säljkursen.

Moderbolaget

Moderbolagets redovisnings- och värderingsprinciper följer årsredovisningslagen samt Redovisningsrådets rekommendation nr 32 (RR 32).

Moderbolagets finansiella rapporter redovisas i miljoner kronor om inget annat anges. De har upprättats utifrån historiska anskaffningsvärden. Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än 12 månader. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom 12 månader. Kvittning av fordringar och skulder och av intäkter och kostnader sker endast om detta krävs eller uttryckligen tillåts.

Moderbolagets redovisningsprinciper överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper, vilka beskrivs ovan, med följande undantag:

Redovisning av inkomstskatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver brutto som skuld i balansräkningen. Bokslutsdispositioner redovisas med bruttobelopp i resultaträkningen.

Leasing

Moderbolaget har endast leasingavtal för hyra av kontorsutrymme och vissa andra hyreskontrakt. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Ersättning till anställda

Moderbolaget har anställda som omfattas av både avgiftsbestämda och förmånsbe-

stämde pensionsplaner. Enligt RR 32 klassificeras och redovisas samtliga pensionsplaner som avgiftsbestämda. Detta innebär att inbetalda premier belastar resultaträkningen.

Förmånsbestämda pensionsplaner tryggs genom en försäkring i Alecta. Årets avgifter till Alecta uppgår till 232 Tkr (51).

Finansiella instrument

Moderbolaget har valt att tillämpa IAS 39 från 1 januari 2007. Detta innebär att moderbolaget inte redovisar derivatinstrument i balansräkningen per 31 december 2006. Utestående derivatinstrument per 31 december 2006 redogörs för i not 37.

Materiella och immateriella anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar redovisas till historisk anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar enligt plan. Avskrivningar har beräknats med hänsyn till uppskattad nyttjandeperiod.

Följande avskrivningstider har använts:

Balanserade utgifter	5 år
IT	3 år
Övriga inventarier	5 år

■ Not 3 Viktiga uppskattningar

För att upprätta de finansiella rapporterna måste företagsledningen och styrelsen göra bedömningar och antaganden som påverkar i bokslutet redovisade tillgångs- och skuldposter respektive intäkt- och kostnadsposter samt lämnad information i övrigt. De uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som bedöms vara de viktigaste för en förståelse av de finansiella rapporterna med hänsyn till graden av betydande bedömningar och osäkerhet.

Nyttjandeperioder för maskiner och inventarier

Koncernen fastställer bedömd nyttjandeperiod och därmed sammanhängande avskrivning för koncernens maskiner och inventarier. Denna bedömning baseras på förväntad användning av tillgången och när tillgången blir tekniskt eller kommersiellt modert på grund av produktionsändringar.

Pensionsförmåner

Pensionsförpliktelsernas nuvärde är beroende av ett antal faktorer som fastställs på aktuariell basis med hjälp av ett antal antaganden. I de antaganden som används vid fastställande av förpliktelsens nuvärde ingår bland annat diskonteringsränta och löneökning. Varje förändring i dessa antaganden kommer att inverka på pensionsförpliktelsernas redovisade värde.

Koncernen fastställer lämplig diskonteringsränta i slutet av varje år. Detta är den ränta som används för att fastställa nuvärdet på bedömda framtida utbetalningar som förväntas för att reglera pensionsförpliktelserna. Vid fastställande av lämplig diskonteringsränta beaktar koncernen riskerna för statsobligationer som är uttryckta i den valuta i vilken ersättningarna kommer att betalas, och som har en löptid som motsvarar bedömningarna för den aktuella pensionsförpliktelsen.

Inkomstskatter

Koncernen är skyldig att betala skatt i många länder. Omfattande bedömningar krävs för att fastställa den sammanlagda avsättningen för inkomstskatter. Det finns många transaktioner och beräkningar där den slutliga skatten är osäker vid den tidpunkt då transaktionen och beräkningarna genomförs. Koncernen redovisar en skuld baserat på kända regler vid årsskiftet. I de fall den slutliga skatten skiljer sig från den först redovisade, kommer dessa skillnader att påverka avsättningen för aktuell skatt och uppskjuten skatt under den period då dessa fastställanden görs.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill, i enlighet med den redovisningsprincip som beskrivs i not 2. Återvinningsvärden för kassagenererande enheter har fastställts genom beräkning av nyttjandevärde. För dessa beräkningar måste vissa uppskattningar göras.

Som känslighetsanalys kan konstateras att även om den omprövade bruttomarginalen hade varit 10% lägre än ledningens bedömning eller diskonteringsräntan 10% högre än ledningens bedömning hade inte detta föranlett någon nedskrivning av det redovisade värdet.

Inkurans i varulager

Koncernen gör varje balansdag en bedömning av risken för inkurans i varulagret. Bedömningen baseras på prognoser och planer som erhålls från koncernens kunder men baseras även på historiska leveranser.

Då Nolato levererar produkter till projekt med kort livscykel är volymsvängningarna stora. Koncernen har därför alltid en risk att kunden fasar ut en produkt där vi innehåller unika komponenter i lager.

Vid risk för inkurans redovisas lagret till nettoförsäljningsvärde.

■ Not 4 Finansiell riskhantering

Nolatos finanspolicy anger hur ansvaret för finansverksamheten ska fördelas inom koncernen, vilka finansiella risker koncernen är beredd att ta samt vilka finansiella risker som ska begränsas. Policyn kontrollerar och begränsar följande finansiella risker:

– valutarisker (flödes- och omräkningsexponering)

– upplånings- och ränterisker

– likviditets- och kreditrisker på de finansiella marknaderna.

Policyn fastställs av Nolatos styrelse och revideras årligen eller vid behov.

Nolatos affärsrisker beskrivs på sidorna 33 – 34.

Valutarisker

Flödesrisker

Dessa definieras som förändringar i kassaflöden beroende på valutafluktuationer i flöden i utländsk valuta.

Enligt koncernens finanspolicy säkras framtida prognostiserade nettoflöden av utländsk valuta av produkter och tjänster för en period av 12 månader enligt följande:

Kommande 3 månader	60 – 80 %
Kommande 4 – 6 månader	40 – 60 %
Kommande 7 – 9 månader	20 – 40 %
Kommande 10 – 12 månader	0 – 20 %

För den kinesiska verksamheten har ingen säkring skett av nettoflöden i USD, då den kinesiska valutan är knuten till USD och endast tillåts fluktuerar inom ett smalt intervall. För den estniska verksamheten har ingen säkring skett av nettoflöden i EUR, då den estniska valutan är fast knuten till EUR.

Vad gäller valutarisk i finansiella flöden relaterade till lån och placeringar i utländsk valuta, kan dessa undvikas genom att koncernens bolag lånar i lokal valuta, alternativt valutasäkrar dessa flöden. Enligt policyn bestäms eventuell säkring eller risktagande från fall till fall för valutarisk i finansiella flöden. Eventuella säkringskostnader samt skillnader i räntenivåer mellan länder vägs in i beslut om eventuellt risktagande. Nuvarande exponering framgår av känslighetsanalysen.

Omräkningsexponering

Omräkningsexponering är den effekt som uppstår när utländska dotterbolags resultat- och balansräkningar räknas om till svenska kronor i koncernens resultat- och balansräkning. Omräkningen är en effekt vid varje rapporteringstillfälle. Resultaträkningen omräknas till snittkursen under året medan slutkursen den 31 december används för omräkningen av balansräkningen.

Enligt koncernens policy valutasäkras inte koncernens kapital, det vill säga utländska nettotillgångar. Nuvarande exponering framgår av känslighetsanalysen.

Finansierings- och upplåningsrisk

För att upprätthålla finansiell flexibilitet och för att kunna tillgodose koncernens kapitalbehov, finns avtalade kreditfaciliteter med olika avtalslängd. Dels för att kunna finansiera fluktuationer och organisk tillväxt, dels för att ha en beredskap för att kunna göra större investeringar och förvärv. Vid årsskiftet har en omförhandling av drygt en tredjedel av koncernens finansiering skett med ett nytt tvåårsavtal. Nuvarande likviditetsreserv framgår av not 31 på sidan 63 samt av analysen av räntebärande nettoskuld.

Ränterisk

Risken för påverkan på koncernens resultat till följd av förändringar i marknadsräntan definieras som ränterisk. Räntebindningstiden på koncernens lån och placeringar avgör hur snabbt ränteförändringar påverkar resultatet. Koncernens policy anger

att den genomsnittliga räntebindningstiden för koncernen ska ligga mellan 5 månader och 2 år. Detta gäller nettot av samtliga räntebärande tillgångar och skulder, det vill säga nettoskulden. Ränteeffekter och räntebärande skulder framgår av känslighetsanalysen.

Likviditets- och kreditrisker

Koncernens policy för placeringar av likvida medel anger att detta endast får ske i finansiella instrument som kan lösas in med kort varsel eller som har en mycket likvid andrahandsmarknad för att minska likviditetsrisken. Placeringar, förutom traditionell bankinlåning, får endast ske i så kallade räntebärande värdepapper med låg risk (hög rating enligt officiell statistik hos officiella ratinginstitut) samt hög likviditet. Löptiden för dessa räntebärande värdepapper får inte överstiga tre månader enligt policyn.

Transaktionsexponering och känslighetsanalyser

Nettoexponering av försäljning och inköp i utländsk valuta

MSEK	12 mån bedömda nettoflöden	Totala säkringar	Procentandel	Snittkurs
USD	60	45	75%	6,78
EUR	33	10	30%	9,06
DKK	56	28	50%	1,21
HUF	82	82	100%	0,04
Summa	231	165	71%	
Osäkrade valutaflöden USD	16	—		

Den svenska och estniska verksamheten har främst en nettoexponering i EUR, USD och DKK medan den ungerska verksamheten endast har begränsade nettoflöden i utländsk valuta. Den kinesiska verksamheten har ett prognostiserat nettoflöde i USD på 16 MSEK, vilket ej är säkrat. 2006-12-31 var 71 procent av det bedömda kommande nettoflödet säkrat via terminskontrakt.

Räntebärande nettoskuld per 2006-12-31

	Utestående belopp (MSEK)	Återstående löptid (mån)	Återstående räntebindningstid (mån)	Genomsnittlig ränta (%)
Räntebärande skulder				
Banklån, SEK *	182	16	4	3,9
Banklån, USD	17	12	0	5,5
Banklån, EUR	37	6	1	4,9
Checkkredit, HUF	2	6	1	9,7
Pensionsskuld	55	12	0	4,2
	293	14	3	4,2
Räntebärande tillgångar				
Likvida medel	– 131	0	0	2,4
Summa nettoskuld	162			

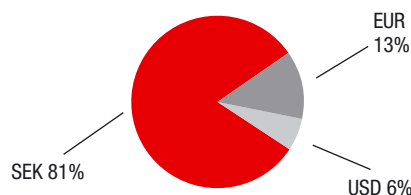
* Inklusive påverkan av valutaswap

Omräkningsexponering av nettotillgångar per 2006-12-31

MSEK	Netto tillgångar	Kronförstärkning med 1 %
Nolato Beijing, CNY	135	– 1
Nolato Lövepac, CNY	9	0
Nolato Protec, HUF	57	– 1
Nolato Jasz, HUF	81	– 1
Nolato Kuala Lumpur, MYR	– 4	0
Nolato Tallinn, EEK	9	0
Summa	287	– 3

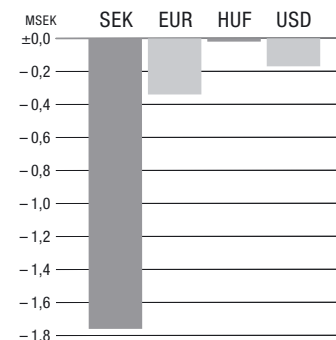
Koncernen har 287 MSEK (339) i utländska nettotillgångar och en kronförstärkning med en procent skulle påverka nettotillgångarna med –3 MSEK.

Räntebärande skulder fördelade per valuta



Diagrammet inkluderar derivat för att säkra lån i utländsk valuta till SEK.

Ränteeffekt



Effekt på räntekostnaden vid 1 procentenhets ökning av räntenivån, inklusive derivat, räknat på räntebärande skulder vid årsskiftet. Vid en procentenhets ökning av räntan påverkas koncernen negativt med 2 MSEK.

Transaktionsexponering per 2006-12-31

	Osäkrade, bedömda nettoflöden, 12 mån, MSEK	Valutaförändring	Resultatpåverkan
USD	15	+/- 1%	0 MSEK
EUR	23	+/- 1%	0 MSEK
DKK	28	+/- 1%	1 MSEK
Summa	66		1 MSEK

Koncernen har 66 MSEK i osäkrat nettoflöde, inklusive effekter av valutasäkringar. En förändring av den svenska kronans värde med +/- 1 % skulle påverka nettoresultatet med 1 MSEK. Tabellen inkluderar inte effekter av det osäkrade nettoflödet i den kinesiska verksamheten.

■ Not 5 Inköp och försäljning mellan koncernföretag

	Moderbolaget	
	2006	2005
Inköp från koncernföretag uppgår till	—	—
Försäljning till koncernföretag uppgår till	28	30

■ Not 6 Information om rörelsegrenar och geografiska områden, koncernen

Information om resultatenheter

Koncernens verksamhet rapporteras externt i tre resultatenheter. Resultatenheter utgör den primära indelningsgrunden. En beskrivning av de tre resultatenheterna finns på sidorna 16 – 29.

De tillgångar som ingår i respektive resultatenhet utgörs av alla rörelsetillgångar som används i rörelsegrenen, huvudsakligen anläggningstillgångar, lager och kund-

fordringar. De skulder som hänförs till rörelsegrenar innefattar samtliga rörelseskulder, huvudsakligen leverantörsskulder och upplupna kostnader.

Likvida medel, låneskulder, pensionsavsättningar och uppskjutna skatter har ej fördelats på resultatenheterna.

	Nolato Telecom		Nolato Industrial		Nolato Medical		Eliminering		Summa	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Intäkter										
Externa intäkter	1 554	1 171	904	901	244	184	—	—	2 702	2 256
Interna intäkter	4	1	20	10	—	—	– 24	– 11	—	—
Summa intäkter	1 558	1 172	924	911	244	184	– 24	– 11	2 702	2 256
Resultat										
Poster som ej avspeglar löpande verksamhet	– 125	—	—	—	—	—	—	—	– 125	—
Rörelseresultat per rörelsegren	124	137	74	71	35	42	—	—	233	250
Ofördelade kostnader									– 30	– 29
Rörelseresultat									78	221
Finansiella intäkter									4	2
Finansiella kostnader									– 13	– 15
Årets skattekostnad									– 21	– 27
Årets resultat									48	181
Övriga upplysningar										
Tillgångar	608	704	614	686	354	99	4	3	1 580	1 492
Ofördelade tillgångar									144	176
Summa tillgångar									1 724	1 668
Skulder	300	306	176	174	67	40	– 8	1	535	521
Ofördelade skulder									400	315
Summa skulder									935	836
Investeringar	79	101	26	46	23	28	—	4	128	179
Avskrivningar och nedskrivningar	93	63	60	63	13	9	—	—	166	135
Väsentliga kostnader, utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar, nedskrivningar och avsättningar	6	24	2	8	1	7				

Information om geografiska marknader

I Norden, som är koncernens hemmamarknad, tillverkar och säljer koncernen från alla tre resultatenheterna. Inom övriga Europa har koncernen tillverkning i Ungern för resultatenhet Nolato Industrial samt Nolato Medical och i Estland för resultatenhet

Nolato Telecom. Inom Asien har koncernen tillverkning i Kina och Malaysia för resultatenhet Nolato Telecom.

	Norden		Övriga Europa		Nordamerika m.m.		Asien		Koncernen	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
Extern nettoomsättning	1 058	992	1 132	670	41	57	471	537	2 702	2 256
Tillgångar	1 019	1 055	348	191	—	—	357	422	1 724	1 668
Medeltal anställda, st	879	934	622	429	—	—	2 643	1 427	4 144	2 790
Investeringar	50	73	11	30	—	—	67	76	128	179

■ Not 7 Forskning och utveckling, koncernen

	2006	2005
Kostnadsförda utgifter för utveckling för kunder	216	247
Summa	216	247

■ Not 8 Personal**Medeltalet anställda**

	2006		2005	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Nolato AB, Torekov	5	80%	5	100%
Dotterbolagen				
Medical Rubber AB, Hörby	15	44%	—	—
Nolato Alpha AB, Kristianstad	118	89%	197	86%
Nolato Beijing, Kina	2 560	30%	1 424	22%
Nolato Gota AB, Götene	113	73%	114	75%
Nolato Kuala Lumpur, Malaysia	83	30%	3	50%
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	82	65%	69	50%
Nolato Medevo AB, Torekov	138	62%	101	61%
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	113	57%	117	54%
Nolato Polymer AB, Torekov	89	87%	91	75%
Nolato Protec, Ungern	194	51%	233	53%
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	58	66%	100	54%
Nolato STG AB, Lönsboda	43	65%	34	74%
Nolato Sunne AB, Sunne	105	87%	108	85%
Nolato Tallin AS, Estland	428	13%	194	31%
Koncernen totalt	4 144	38%	2 790	41%

Löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2006		2005	
	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	Löner och andra ersättningar	Sociala kostnader (varav pensionskostnader)
Moderbolaget	18	13	12	9
		(7)*		(5)*
Dotterbolagen	417	163	385	159
		(24)		(31)
Koncernen totalt	435	176	397	168
		(31)**		(36)**

* Av Moderbolagets pensionskostnader avser 1.674 TSEK (1.566) VD och 0 TSEK (0) styrelse.

** Av koncernens pensionskostnader avser 6.273 TSEK (5.891) gruppen styrelse och VD:ar.

Löner och andra ersättningar per land	2006		2005	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderbolaget	5	13	6	6
Dotterbolag i Sverige	10	282	11	292
Dotterbolag utomlands				
Estland	1	25	1	14
Kina	2	73	2	38
Malaysia	1	2	—	—
Ungern	2	19	2	25
Totalt i dotterbolag	16	401	16	369
Koncernen totalt	21	414	22	375

Ersättningar till ledande befattningshavare**Principer**

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår styrelsearvode enligt bolagsstämans beslut. Styrelsearvode utgår ej till anställda i koncernen samt ej till arbetstagarrepresentanter. Ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning, övriga förmåner och pension. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med VD utgör koncernledningen. Under 2006 utgjordes koncernledningen av 4 personer förutom VD. För nuvarande sammansättning se sid 69.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett en kompensationskommitté bestående av styrelsens ordförande och ytterligare en styrelseledamot. Kommittén har föreslagit och styrelsen godkänt gällande principer för rörliga ersättningar. Kommittén har beslutat om VD:s samtliga ersättningar och förmåner, vilka redogjorts för och godkänts av styrelsen. Kommittén har godkänt ersättningarna till koncernledningen.

Ersättningar och övriga förmåner under 2006

TSEK	Grundlön/ Styrelsearv.	Rörlig ersättn.*	Övriga förm.**	Pensions- premie	Övrig er- sättn.***	Summa
Styrelsens ordförande	220	—	—	—	—	220
Övriga styrelseledamöter	600	—	—	—	2	602
Verkställande direktören	3 240	4 466	193	1 347	189	9 435
Andra led. befattn. (4 pers.)	5 526	—	325	1 203	654	7 708
Summa	9 586	4 466	518	2 550	845	17 965

Ersättningar och övriga förmåner under 2005

TSEK	Grundlön/ Styrelsearv.	Rörlig ersättn.*	Övriga förm.**	Pensions- premie	Övrig er- sättn.***	Summa
Styrelsens ordförande	180	—	—	—	1	181
Övriga styrelseledamöter	550	—	—	—	—	550
Verkställande direktören	3 072	1 229	176	1 260	33	5 770
Andra led. befattn. (6 pers.)	8 273	2 298	361	2 027	203	13 162
Summa	12 075	3 527	537	3 287	237	19 663

* Rörlig ersättning avser kostnadsförd ersättning för verksamhetsåret, vilken utbetalas kommande år. Under 2006 har VD erhållit 4.466 i aktiebonus, vilket belopp hade kostnadsförts under åren 2003 – 2005.

** Övriga förmåner avser tjänstebil.

*** Med övrig ersättning avses för styrelsens ordförande skattepliktigt reseersättning samt för VD och andra ledande befattningshavare utbetald tidigare intjänad semester.

Rörlig ersättning

För VD och övriga ledande befattningshavare baseras den rörliga ersättningen på utfall av rörelseresultat och avkastning på sysselsatt kapital. Maximalt utfall kan för VD ge 40 procent av grundlönen och för övriga ledande befattningshavare maximalt 30 procent av grundlönen. Samtidigt krävs att respektive resultatområde redovisar ett positivt resultat exklusive engångsposter. Utfallet för VD utgjorde 2006 0 procent av grundlönen (40) och för andra ledande befattningshavare 0 procent i genomsnitt av grundlönen (28).

Ytterligare har VD avtal baserat på utvecklingen av Nolatos aktiekurs. Startkursen är 79 SEK per aktie, vilken jämförs med genomsnittlig kurs under Q1 2009. Värdeökningen per aktie multipliceras med faktor 150.000 för att fastställa ersättningen. Ersättningen är maximerad till ett belopp motsvarande 50 procent av den bruttolön i form av ordinarie månadslön som VD erhållit under perioden. Per 2006-12-31 har reserverats 500 TSEK.

I Q2 2006 avslutades tidigare treårsavtal om ersättning baserat på utvecklingen av Nolatos aktiekurs. Detta innebar att 4.466 TSEK utfallit till VD.

Pensioner

Pensionsåldern för VD och andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionspremien till VD uppgår till 40% av pensionsgrundande lön och följer avgiftsbestämd pensionsplan. Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande. För 2006 har pensionspremien uppgått till 40 procent av grundlönen (40).

Övriga ledande befattningshavare har avgiftsbestämd pensionsplan. För 2006 har pensionspremien i genomsnitt uppgått till 22 procent av grundlönen (24). Rörliga ersättningar är inte pensionsgrundande.

Avgångsvederlag

Mellan bolaget och VD gäller att VD har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 24 månader. För andra ledande befattningshavare gäller att den anställda har en uppsägningstid på 6 månader. Vid uppsägning från bolagets sida gäller en uppsägningstid på 12–24 månader. Andra eventuella inkomster som uppbärs under uppsägningstiden ska avräknas från lön och ersättningar som utgår under uppsägningstiden. Sådan avräkning skall ej ske för VD. För både VD och övriga ledande befattningshavare gäller att de anställda uppbär både grundlön och övriga förmåner under uppsägningstiden. Efter uppsägningstiden utgår ingen ersättning.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare 2006

	Koncernen		Moderbolaget	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Verkställande direktör	14	1	1	—
Styrelseledamöter	58	7	8	2
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag/moderbolag	65	10	4	—
Summa	137	18	13	2

Könsfördelning bland ledande befattningshavare 2005

	Koncernen		Moderbolaget	
	Män	Kvinnor	Män	Kvinnor
Verkställande direktör	13	—	1	—
Styrelseledamöter	56	4	9	1
Övriga ledande befattningshavare i dotterbolag/moderbolag	58	8	6	—
Summa	127	12	16	1

Not 9 Information angående ersättning till revisorer**Till bolagets revisionsbolag har ersättning utgått:**

För revision och annan granskning enligt aktiebolagslagen m.m.

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Ernst & Young	1 651	1 596	400	400
Summa	1 651	1 596	400	400

För fristående rådgivning, biträde etc

TSEK	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Ernst & Young	910	520	684	227
Summa	910	520	684	227

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	Koncernen	
	2006	2005
Realisationsvinst vid försäljning av fastighet	10	—
Summa	10	—

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	Koncernen	
	2006	2005
Avskrivning på kundrelationer	– 1	—
Avskrivning på balanserade utgifter	– 2	– 3
Summa	– 3	– 3

Not 12 Avskrivningar och nedskrivningar

Bland rörelsens kostnader ingår avskrivningar enligt plan och nedskrivningar med följande belopp:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kundrelationer	1	—	—	—
Balanserade utgifter	8	3	—	—
Byggnader och mark	26	15	—	—
Maskiner och andra tekniska anlägggn.	117	104	—	—
Inventarier, verktyg och installationer	14	13	—	—
Summa	166	135	—	—

I ovanstående belopp ingår nedskrivning av byggnad i Kristianstad med 10 MSEK och övriga nedskrivningar med 18 MSEK.

Avskrivningarna och nedskrivningarna har fördelats efter utnyttjande på följande sätt:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kostnad för sålda varor	158	126	—	—
Försäljningskostnader	1	2	—	—
Administrationskostnader	4	4	—	—
Övriga rörelsekostnader	3	3	—	—
Summa	166	135	—	—

Not 13 Valutakursdifferenser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Kursdifferens rörelseresultat, netto	– 5	– 14	—	—
Kursdifferens finansnetto, netto	– 1	– 1	– 9	– 14
Summa	– 6	– 15	– 9	– 14

Not 14 Resultat från andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2006	2005
Utdelning från dotterbolag	80	55
Resultat vid likvidation av dotterbolag	—	75
Resultat vid försäljning av dotterbolag	– 4	—
Återföring av nedskrivning av aktier i dotterbolag	—	52
Nedskrivning av aktier i dotterbolag	—	– 28
Summa	76	154

■ Not 15 Finansiella intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Ränteintäkter, koncernföretag	—	—	8	6
Ränteintäkter, övriga	4	2	2	1
Summa	4	2	10	7

■ Not 16 Finansiella kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Räntekostnader, koncernföretag	—	—	—	– 2
Räntekostnader, övriga	– 11	– 13	– 6	– 7
Övriga finansiella kostnader	– 1	– 1	– 1	– 1
Kursdifferenser	– 1	– 1	– 9	– 14
Summa	– 13	– 15	– 16	– 24

■ Not 17 Skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Aktuell skatt	– 13	– 13	3	10
Uppskjuten skatt	– 8	– 14	—	1
Summa	– 21	– 27	3	11

Årets uppskjutna skattekostnad/intäkt

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Skatteintäkter avs. temp. skillnader	5	24	—	1
Skattekostnader avs. temp. skillnader	– 13	– 38	—	—
Summa	– 8	– 14	—	1

Skillnad mellan koncernens skatt och skatt baserad på gällande skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Redovisat resultat före skatt	69	208	69	111
Skatt enligt gällande skattesats	– 19	– 58	– 19	– 31
Skatteeffekt av ej avdragsgilla kostnader	—	– 1	—	—
Utdelningar från dotterbolag	—	—	22	15
Resultat vid likv. av dotterbolag	3	—	– 1	21
Ej avdragsgill nedskr. av aktier i dotterb.	—	—	—	– 8
Ej skattepl. återf. nedskr. av aktier i dotterb.	—	—	—	15
Justeringar för skatter tidigare år	1	19	1	—
Tidigare ej beaktade förlustavdrag	—	—	—	—
Ej beaktade förlustavdrag	– 2	– 3	—	—
Effekt utländska skattesatser	– 2	16	—	—
Övrigt	– 2	—	—	– 1
Summa	– 21	– 27	3	11

Den gällande skattesatsen för inkomstskatt i koncernen är 28%. Skatt på erhållet koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital.

Skatt avseende poster som redovisas direkt mot eget kapital

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Säkringsredovisning	2	– 1	—	—
Aktuell skatt avseende koncernbidrag	—	—	– 4	– 11
Summa	2	– 1	– 4	– 11

Uppskjutna skatteskulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Obeskattade reserver	36	35	—	—
Uppskrivning av fastighet	20	24	—	—
Koncernmässiga övervärden	12	4	—	—
Vinster i utländska dotterbolag	19	20	—	—
Övrigt	26	3	—	—
Summa uppskjutna skatteskulder	113	86	—	—

Uppskjutna skattefordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Avsättningar för pensionsförpliktelser	—	2	—	—
Aktiverade underskott	3	—	—	—
Derivatinstrument	—	3	—	—
Övrigt	20	12	2	2
Summa uppskjutna skattefordringar	23	17	2	2

Netto uppskjutna skatter – 90 – 69 2 2

Kvittning av uppskjutna skattefordringar och uppskjutna skatteskulder sker i de fall legal kvittningsrätt föreligger. Därmed har 13 MSEK (4) redovisats som uppskjuten skattefordran och 103 MSEK (73) som uppskjuten skatteskuld.

Koncernens ej utnyttjade underskottsavdrag uppgår till 89 MSEK (172) och avser i sin helhet verksamheten i Ungern. Någon skatteeffekt avseende dessa har ej beaktats, då det är osäkert om de kan utnyttjas inom en överskådlig framtid.

■ Not 18 Kostnader fördelade på kostnadsslag

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Råmaterial och förbrukningsmaterial	– 1 450	– 1 035	—	—
Förändringar i lager av färdiga varor och produkter i arbete	6	– 6	—	—
Kostnader för ersättningar till anställda	– 611	– 565	– 31	– 21
Energikostnader	– 46	– 38	—	—
Övriga kostnader	– 367	– 256	– 23	– 35
Avskrivningar och nedskrivningar	– 166	– 135	—	—
Summa rörelsekostnader	– 2 634	– 2 035	– 54	– 56

■ Not 19 Engångsposter, koncernen

I resultaträkningen ingår engångsposter med följande belopp:

	2006	2005
BenQ:s befarade konkurs	– 125	—
Uppsägningslön VD i dotterbolag	– 5	—
Skatt pga myndighetsbeslut	—	15
Skatteeffekt	19	—
Summa	– 111	15

Engångsposter har i resultaträkningen fördelats på följande poster:

	2006	2005
Kostnad för sålda varor	– 108	—
Försäljningskostnader	– 17	—
Administrationskostnader	– 5	—
Skatt	19	15
Summa	– 111	15

Engångskostnader för BenQ:s befarade konkurs

Den 28 september 2006 meddelade styrelsen för taiwanesiska BenQ att de inte kommer att fortsätta investera i sin tyska mobiltelefonverksamhet. Den 1 januari 2007 inleddes ett konkursförfarande och en konkursförvaltare utsågs.

Nolatos bedömning är att ingen utdelning kommer att erhållas vid en eventuell konkurs, varför samtliga kundfordringar på BenQ Mobile GmbH och produkter i lager till BenQ har värderats till 0 MSEK, netto efter försäkringsersättning. Vid årsskiftet 2006 har även reserverats bedömda kostnader för uppgörelser med leverantörer samt personalkostnader. Totalt uppgår dessa kostnader till 107 MSEK. Utöver detta har även nedskrivning av utrustning skett med 18 MSEK.

■ Not 20 Resultat per aktie, koncernen

	2006	2005
Nettoresultat, inkl engångskostnader	48	181

Engångsposter

BenQ:s befarade konkurs	– 125	—
Uppsägningslön VD i dotterbolag	– 5	—
Skatt pga myndighetsbeslut	—	15
Skatteeffekt	19	—
Summa	– 111	15

Avskrivning på immateriella tillgångar som uppkommit i samband med företagsförvärv	– 1	—
Justerat nettoresultat	160	166

Genomsnittligt antal aktier (tusen)	26 307	26 307
-------------------------------------	--------	--------

Resultat per aktie	1,82	6,88
Justerat resultat per aktie	6,08	6,31

■ Not 21 Materiella anläggningstillgångar, koncernen

	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Pågående nyanläggning och förskott	Summa
--	--------------------	--	---	------------------------------------	-------

Per 1 januari 2005

Anskaffningsvärde	444	1 145	126	27	1 742
Ackumulerade av- och nedskrivn.	– 171	– 807	– 100	—	– 1 078
Redovisat värde	273	338	26	27	664

1 januari - 31 december 2005

Ingående redovisat värde	273	338	26	27	664
Förvärv	6	101	15	57	179
Omklassificeringar	4	18	5	– 27	—
Avyttringar och utrangeringar	—	– 2	—	—	– 2
Avskrivningar	– 15	– 104	– 13	—	– 132
Valutakursdifferenser	1	13	—	1	15
Utgående redovisat värde	269	364	33	58	724

Per 31 december 2005

Anskaffningsvärde	455	1 198	152	58	1 863
Ackumulerade av- och nedskrivn.	– 186	– 834	– 119	—	– 1 139
Redovisat värde	269	364	33	58	724

1 januari - 31 december 2006

Ingående redovisat värde	269	364	33	58	724
Förvärv	5	95	4	24	128
Förvärvat via rörelseförvärv	—	8	3	—	11
Statligt stöd	—	– 1	—	—	– 1
Omklassificering	—	57	—	– 57	—
Avyttringar och utrangeringar	– 4	—	—	—	– 4
Avskrivningar	– 16	– 107	– 12	—	– 135
Nedskrivningar	– 10	– 10	– 2	—	– 22
Valutakursdifferenser	– 2	– 14	– 1	– 1	– 18
Utgående redovisat värde	242	392	25	24	683

Per 31 december 2006

Anskaffningsvärde	423	1 281	151	24	1 879
Ackumulerade av- och nedskrivn.	– 181	– 889	– 126	—	– 1 196
Redovisat värde	242	392	25	24	683

Taxeringsvärden och redovisade värden	2006	2005
Taxeringsvärden byggnader i Sverige	108	92
Redovisat värde byggnader i Sverige	157	180
Taxeringsvärden mark i Sverige	22	19
Redovisat värde mark i Sverige	31	32

■ Not 22 Leasing

	Koncernen	
Finansiella leasingavtal	2006	2005
Anskaffningsvärde byggnader och maskiner	17	17
Ackumulerade avskrivningar byggnader och maskiner	– 14	– 12
Redovisat värde	3	5

Framtida betalningsåtagande i koncernen per 2006-12-31

	Finansiell leasing	Operationell leasing
Årets utgift för leasing	0	12
År 2007	0	12
År 2008	0	8
År 2009	0	6
År 2010	0	6
År 2011	0	5

Operationella leasingkontrakt utgörs till största delen av hyreskontrakt för produktionslokaler.

Moderbolaget har inga väsentliga leasingavtal.

■ Not 23 Materiella anläggningstillgångar, moderbolaget

Inventarier	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	2	2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2	2
Ingående avskrivningar	2	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	2	2
Utgående redovisat värde	—	—

■ Not 24 Immateriella anläggningstillgångar, koncernen

	Kund- relationer	Balanserade utgifter	Goodwill	Summa
Per 1 januari 2005				
Anskaffningsvärde	—	19	182	201
Ackumulerade avskrivn. och nedskrivn.	—	-8	-139	-147
Redovisat värde	—	11	43	54
1 januari – 31 december 2005				
Ingående redovisat värde	—	11	43	54
Avskrivningar	—	-3	—	-3
Utgående redovisat värde	—	8	43	51
Per 31 december 2005				
Anskaffningsvärde	—	17	182	199
Ackumulerade avskrivn. och nedskrivn.	—	-9	-139	-148
Redovisat värde	—	8	43	51
1 januari – 31 december 2006				
Ingående redovisat värde	—	8	43	51
Förvärv	32	—	119	151
Avskrivningar	-1	-2	—	-3
Nedskrivningar	—	-6	—	-6
Utgående redovisat värde	31	0	162	193
Per 31 december 2006				
Anskaffningsvärde	32	17	301	350
Ackumulerade avskrivn. och nedskrivn.	-1	-17	-139	-157
Redovisat värde	31	0	162	193

■ Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Prövning av redovisade goodwillvärden har skett inför bokslutet 31 december 2006. Som framgår nedan redovisas i Nolatos koncernbalansräkning goodwill med totalt 162 MSEK. Goodwill fördelas på koncernens kassagenererande enheter identifierade per rörelsegrän.

	2006	2005
Nolato Industrial	40	40
Nolato Medical	122	3
Summa	162	43

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärde. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassflöden baserade på prognoser och strategiska planer som godkänts av ledningen och som täcker en treårsperiod. Kassaflöden bortom denna tidsperiod har extrapolerats baserat på inflation, i inget fall överstigande 2 %. Rörelsemarginalen för tidsperioden bortom den strategiska planen baseras på historiskt utfall och prognosvärden.

Den använda diskonteringsräntan är den vägda genomsnittliga kapitalkostnaden före skatt (WACC) om 10,5 %.

■ Not 25 Andelar i koncernföretag

	Moderbolaget	
	2006	2005
Ingående anskaffningsvärde	680	598
Förvärv	173	—
Nyemission/tillskott	19	83
Avyttringar	-28	—
Likvidation	—	-1
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	844	680
Ingående ackumulerade nedskrivningar	248	272
Avyttringar	-11	—
Årets nedskrivningar	—	28
Återförda nedskrivningar	—	-52
Utgående ackumulerade nedskrivningar	237	248
Utgående redovisat värde	607	432

■ Not 26 Andelar i koncernföretag, moderbolaget

Moderbolagets innehav	Kapitalandel	Rösträttsandel	Bokfört värde
Medical Rubber M.R. AB, Hörby	100%	100%	173
Nolato Alpha AB, Kristianstad	100%	100%	12
Nolato Beijing Ltd, Kina	100%	100%	68
Nolato Gejde AB, Torekov	100%	100%	1
Nolato Gota AB, Götene	100%	100%	116
Nolato Jász Kft, Ungern	100%	100%	26
Nolato Kuala Lumpur, Malaysia	100%	100%	9
Nolato Lövepac AB, Skånes Fagerhult	100%	100%	10
Nolato Lövepac Beijing Ltd, Kina	100%	100%	9
Nolato Medevo AB, Torekov	100%	100%	6
Nolato Plastteknik AB, Göteborg	100%	100%	62
Nolato Polymer AB, Torekov	100%	100%	5
Nolato Protec Kft, Ungern	100%	100%	46
Nolato Silikonteknik AB, Hallsberg	100%	100%	12
Nolato STG AB, Lönsboda	100%	100%	4
Nolato Sunne AB, Sunne	100%	100%	35
Nolato Tallinn Polymer AS, Estland	100%	100%	1
Nolato Torekov AB	100%	100%	12
Summa bokfört värde			607

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:

Medical Rubber M.R. AB	556146-2606	Hörby
Nolato Alpha AB	556164-1050	Kristianstad
Nolato Beijing Ltd	—	Kina
Nolato Gejde AB	556545-5549	Torekov
Nolato Gota AB	556054-1301	Götene
Nolato Jász Kft	—	Ungern
Nolato Kuala Lumpur	—	Malaysia
Nolato Lövepac AB	556120-6052	Sk Fagerhult
Nolato Lövepac Beijing Ltd	—	Kina
Nolato Medevo AB	556309-0678	Torekov
Nolato Plastteknik AB	556198-4385	Göteborg
Nolato Polymer AB	556380-2890	Torekov
Nolato Protec Kft	—	Ungern
Nolato Silikonteknik AB	556137-5873	Hallsberg
Nolato STG AB	556098-4584	Lönsboda
Nolato Sunne AB	556101-2922	Sunne
Nolato Tallinn Polymer AS	—	Estland
Nolato Torekov AB	556042-2858	Torekov

■ Not 27 Varulager

	Koncernen	
	2006	2005
Råvaror och förnödenheter	95	71
Varor under tillverkning	31	22
Färdiga varor och handelsvaror	56	50
Pågående arbeten	5	40
Summa	187	183

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten *Kostnad för sålda varor* och uppgick till 1.444 MSEK (1.041).
Koncernen har under året gjort nedskrivningar av varulagret med 40 MSEK (14). Årets nedskrivning ingår i *Kostnad för sålda varor* i resultaträkningen. Under året återförda nedskrivningar uppgår till 7 MSEK (0).

■ Not 28 Kundfordringar och övriga fordringar

	Koncernen	
	2006	2005
Kundfordringar	489	477
Avgår: Reservering för värdeminskning i fordringar	– 63	– 4
Kundfordringar netto	426	473

Koncernen har under året återfört 2 MSEK (1) av osäkra kundfordringar vid årets ingång. Beloppet har inkluderats i posten *Försäljningskostnader* i resultaträkningen. Under året gjorda nedskrivningar uppgår till 61 MSEK (2) och avser till största delen fordringar på BenQ.

Verkligt värde på kundfordringar och andra fordringar är som följer:

	2006	2005
Kundfordringar	426	473
Övriga fordringar	49	50
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	38	11
Summa	513	534

■ Not 29 Aktiekapital

Aktiekapitalet i Nolato AB uppgår till 132 MSEK, fördelat på 26.307.408 aktier. Av dessa är 2.759.400 A-aktier och 23.548.008 B-aktier. A-aktierna berättigar till tio röster, medan B-aktierna berättigar till en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst.

	Antal aktier	Aktiekapital TSEK
Aktiekapital, 31 dec 2004	26 307 408	131 537
Aktiekapital, 31 dec 2005	26 307 408	131 537
Aktiekapital, 31 dec 2006	26 307 408	131 537

■ Not 30 Andra reserver, koncernen

	Uppskrivning byggn. o. mark	Säkrings- reserv	Omräkn.- reserv	Summa
Ingående balans per 1 januari 2005	64	– 1	– 29	34
Överföring av avskrivning – brutto	– 4	—	—	– 4
Överföring av avskrivning – skatt	1	—	—	1
Omräkningsdifferenser	—	—	28	28

Kassaflödessäkningar:

Verkligt värde förluster under året	—	– 7	—	– 7
Skatt på verkligt värde förluster	—	2	—	2
Överföringar till resultaträkningen	—	2	—	2
Skatt på överföringar till resultaträkningen	—	– 1	—	– 1
Utgående balans per 31 december 2005	61	– 5	– 1	55

Ingående balans per 1 januari 2006	61	– 5	– 1	55
Överföring av avskrivning – brutto	– 14	—	—	– 14
Överföring av avskrivning – skatt	4	—	—	4
Omräkningsdifferenser	—	—	– 20	– 20

Kassaflödessäkningar:

Överföringar till resultaträkningen	—	7	—	7
Skatt på överföringar till resultaträkningen	—	– 2	—	– 2
Utgående balans per 31 december 2006	51	0	– 21	30

■ Not 31 Upplåning

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Långfristig				
Banklån	136	141	148	150
	136	141	148	150
Kortfristig				
Banklån	50	—	50	—
Checkräkningskredit	56	42	62	—
	106	42	112	—
Summa upplåning	242	183	260	150
Förfallodagar för banklån är som följer				
	2006	2005	2006	2006
Inom 1 år	106	42	112	—
Mellan 2 och 5 år	136	141	148	150
Mer än 5 år	—	—	—	—
	242	183	260	150

Totalt beviljade kreditlöften i koncernen uppgår till 610 MSEK (648).

Redovisade belopp, per valuta, är följande

	2006	2005	2006	2005
EUR	173 ^{*)}	163 ^{*)}	132	132
SEK	50	—	112	—
USD	17	18	16	18
HUF	2	2	—	—
	242	183	260	150

^{*)} Koncernen har via valutaswap säkrat skulden på 15 MEUR till kurs 8,79. Marknadsvärdet på valutaswapen uppgår till 4 MSEK (9).

Räntebärande skulder och ränteswapar

Koncernens räntebärande skulder uppgick vid årets utgång till 242 MSEK (183). Den genomsnittliga räntesatsen, inklusive effekter av ränteswapavtal, uppgår till 4,2 procent (3,4). Genomsnittlig räntebindningstid uppgår till 3 månader (3).

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Skulder med fast ränta	—	—	—	—
Skulder med rörlig ränta	242	183	260	150
Summa skulder	242	183	260	150

■ Not 32 Nettoskuld, koncernen

	2006	2005
Kassa och bank	131	163
Lån, långfristig	– 136	– 141
Avsättningar för pensioner och liknande	– 55	– 59
Lån, kortfristig	– 50	—
Checkräkningskredit	– 56	– 42
Derivatinstrument, se not 35	4	9
Summa	– 162	– 70

■ Not 33 Avsättningar till pensioner och liknande förpliktelser

	Koncernen	
	2006	2005
TSEK	2006	2005
Förmånsbestämda pensionsplaner	54 772	52 628
Övriga pensionsplaner	642	6 113
Summa	55 414	58 741

Förmånsbestämda pensionsplaner

Inom koncernen finns förmånsbestämda pensionsplaner, där de anställda har rätt till ersättning efter avslutad anställning baserat på slutlön och tjänstgöringstid. I koncernen finns endast förmånsbestämda pensionsplaner i Sverige.

De belopp som redovisas i balansräkningen har beräknats enligt följande:

	2006	2005
TSEK	2006	2005
Nuvärde av ofonderade förpliktelser	67 137	66 147
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (–)	– 12 365	– 13 519
Nettoskuld i balansräkningen	54 772	52 628

Förmånsbestämda pensionsplaners verkliga värde:

	2006	2005
TSEK	2006	2005
Ingående balans	66 147	53 533
Förmåner intjänade under perioden	462	387
Räntekostnader	2 604	2 670
Inlösta förmåner	– 4	– 5
Pensionsutbetalningar	– 1 319	– 1 099
Aktuariell vinst/förlust	– 753	10 661
Summa	67 137	66 147

Hela den aktuariella vinsten 2006, 753 TSEK, beror på erfarenhetsbaserade justeringar.

De belopp som redovisas i resultaträkningen under innevarande år för förmånsbestämda pensionsplaner är följande:

	2006	2005
TSEK	2006	2005
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	462	387
Räntekostnad	2 604	2 670
Aktuariella förluster som redovisas för året	400	—
Summa kostnad för förmånsbestämda planer	3 466	3 057
Kostnad för avgiftsbestämda planer	29 076	28 088
Kostnad för särskild löneskatt och avkastningsskatt	7 882	7 888
Summa pensionskostnad	40 424	39 033

Kostnader för förmånsbestämda pensionsplaner redovisas under följande rader i resultaträkningen:

TSEK	2006	2005
Kostnad sålda varor	446	152
Försäljningskostnad	195	110
Administrationskostnad	221	125
Finansiella kostnader	2 604	2 670
Summa	3 466	3 057

Specifikation av förändringarna i den nettoskuld som redovisas i balansräkningen:

TSEK	2006	2005
Nettoskuld vid årets början enligt fastställd balansräkning	52 628	50 675
Nettokostnad redovisad i resultaträkningen	3 466	3 057
Pensionsutbetalningar och inlösta förmåner	- 1 322	- 1 104
Nettoskuld vid årets slut	54 772	52 628

Viktigare aktuariella antaganden på balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

%	2006	2005
Diskonteringsränta	3,95	3,95
Framtida årliga löneökningar	3,20	3,20
Framtida årliga pensionsökningar	3,20	3,20
Personalomsättning	5,00	5,00

Alecta:

Åtaganden för ålderspension och familjepension för tjänstemän i Sverige tryggas genom en försäkring i Alecta. Enligt uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar fler arbetsgivare. För räkenskapsåret 2006 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår till 6 MSEK (5). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och /eller de försäkrade. Vid utgången av 2006 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 143,1 procent (128,5). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 34 Övriga avsättningar

Koncernen	Aktiebonus	Avsättning till omstruktureringsreserv	Summa
Belopp vid årets ingång	7	8	15
Årets avsättningar	1	5	6
Omklassificering	—	- 1	- 1
Utnyttjade avsättningar	- 7	- 6	- 13
Belopp vid årets utgång	1	6	7

Årets avsättning till omstruktureringsreserv består i huvudsak av personalkostnader från personalreduktionen i Kristianstad. Utbetalning av denna avsättning kommer i huvudsak att ske under 2007. Avsättningen till aktiebonus beräknas att utbetalas under 2009 och beskrivs i not 8.

Moderbolaget	Aktiebonus
Belopp vid årets ingång	7
Årets avsättningar	1
Utnyttjade avsättningar	- 7
Belopp vid årets utgång	1

Not 35 Derivatinstrument, koncernen

	Tillgångar	2006 Skulder	Tillgångar	2005 Skulder
Valutaterminskontrakt, kassaflödessäkringar	—	—	—	- 10
Valutaterminskontrakt, säkring av verkligt värde	4	—	9	—
Ränteswapar, kassaflödessäkringar	—	—	—	- 1
	4	—	9	- 11

Valutaterminskontrakt

Ingångna ej realiserade valutaterminskontrakt anges i nedanstående tabell. Vid utgången av 2006 uppgick marknadsvärdet till 0 MSEK (-10). Marknadsvärdet på de kontrakt som identifierats som kassaflödessäkringar och uppfyller villkoren för säkringsredovisning uppgår till 0 MSEK (-4). Detta belopp har redovisats i eget kapital. Återstående del av marknadsvärdet, 0 MSEK (-6), har redovisats i resultaträkningen.

Valuta	Nominellt värde enligt kontrakt MSEK	Snittkurs	Marknadsvärde MSEK	Redovisat mot resultaträkningen	Redovisat mot eget kapital
EUR/SEK	10	9,06	0	0	0
USD/SEK	45	6,78	0	0	0
HUF/SEK	82	0,04	0	0	0
DKK/SEK	28	1,21	0	0	0
Summa			0	0	0

Vinster och förluster i eget kapital på valutaterminskontrakt per 31 december 2006 kommer att överföras till resultaträkningen vid olika tidpunkter t.o.m. ett år från balansdagen.

Valutaterminskontrakt, säkring av verkligt värde

Förfall	Belopp	Kurs	Valuta	Marknadsvärde
08-11-06	15 000	8,79	EUR	4

Valutaswopen avser säkring av långfristig skuld i EUR.

Not 36 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Löneskulder	66	63	10	5
Sociala avgifter	35	31	6	3
Övriga poster	79	84	4	2
Summa	180	178	20	10

Not 37 Finansiella instrument, moderbolaget

I enlighet med moderbolagets redovisningsprinciper redovisas inte derivat i balansräkningen. Per sista december 2006 uppgår marknadsvärdet på realiserade derivat till 0 MSEK (- 11).

Valutaterminskontrakt, kassaflödessäkringar

Valuta	Nominellt värde enligt kontrakt MSEK	Snittkurs	Marknadsvärde MSEK
EUR/SEK	5	9,06	0
USD/SEK	41	6,78	0
HUF/SEK	82	0,04	0
DKK/SEK	28	1,21	0
Summa			0

■ Not 38 Ställda säkerheter avs. egna skulder och avsättningar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Företagsinteckningar	115	88	—	—
Fastighetsinteckningar	46	44	—	—
Summa	161	132	—	—

■ Not 39 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	2006	2005	2006	2005
Borgen till förmån för dotterbolag	—	—	105	81
Övriga ansvarsförbindelser	3	1	—	—
Summa	3	1	105	81

■ Not 40 Företagsförvärv

Förvärv av Medical Rubber AB

Beskrivning av förvärvet

Den 1 november 2006 förvärvade Nolato 100% av aktierna i Medical Rubber AB. Förvärvet har redovisats enligt förvärvsmetoden, varvid den totala köpeskillingen fördelats på förvärvade tillgångar och övertagna skulder utifrån dessas respektive verkliga värden. Verkligt värde har fastställts med tillämpning av allmänt vedertagna principer och metoder. Medical Rubber AB:s resultat ingår i Nolato-koncernens räkenskaper sedan den 1 november 2006.

Finansiella effekter

Under perioden 1 november – 31 december 2006 bidrog Medical Rubber AB till koncernens nettoomsättning med 18 MSEK och till koncernens nettoresultat med 3 MSEK. Medical Rubber AB:s nettoomsättning helår 2006 var 100 MSEK och proforma nettoresultat, inkl. koncernmässiga övervärden, 9 MSEK.

Förvärvsvärde, goodwill och kassaflödeseffekter

Förvärvsvärde

Köpeskillning	169
Ej reglerad del av köpeskillning	4
Summa förvärvsvärde	173
Avgår verkligt värde på förvärvade nettotillgångar (enligt spec nedan)	– 54
Goodwill	119

Goodwill utgörs av synergier som väntas uppnås till följd av framför allt ökade försäljningsvolym, men även till viss del lägre kostnad genom bättre inköpsvillkor från externa leverantörer samt samverkan på olika nivåer i affärsområdet.

Kassaflödeseffekterna av förvärvet är:

Kontant erlagt förvärvsvärde	169
Avgår förvärvade likvida medel	– 16
Netto kassaflöde från förvärvet 2006	153
Tillkommande köpeskillning 2007, ännu ej reglerad	4
Netto kassaflöde från förvärv	157

Förvärvade tillgångar och övertagna skulder

	Redovisat värde	Justering till verkligt värde	Verkligt värde
Kundrelationer	—	32	32
Anläggningstillgångar	11	—	11
Omsättningstillgångar	29	—	29
Likvida medel	16	—	16
Summa förvärvade tillgångar	56	32	88
Uppskjutna skatteskulder	4	9	13
Kortfristiga skulder	21	—	21
Summa övertagna skulder	25	9	34
Förvärvade tillgångar, netto	31	23	54

Förvärv 2005

Nolato har under 2005 förvärvat samtliga aktier i det bolag som äger den fastighet där Nolato Jasz tidigare bedrivit sin verksamhet, Nolato REH Kft. Fastigheten har tidigare leasats av Nolato Jasz. Leasingavtalet har redovisats som ett finansiellt leasingavtal. Köpeskillingen för aktierna i Nolato REH Kft var 3 MSEK. Beloppet har ökat koncernens redovisade värde på byggnader med 3 MSEK.

Nolato AB har under 2005 förvärvat samtliga aktier i Nolato Gejde AB, som ett led i en koncernintern omstrukturering.

■ Not 41 Försäljning av dotterbolag

Försäljning av Nolato REH Kft

Nolato har under 2006 sålt aktierna i Nolato REH Kft. Bolaget ägde en produktionsfastighet i Ungern som inte längre användes i operativ verksamhet.

Finansiella effekter

Köpeskillning	14
Bokfört värde byggnad	– 4
Realisationsvinst	10

Förslag till vinstdisposition

Nolato AB (publ)

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	264 MSEK
Årets resultat	72 MSEK
Summa	336 MSEK

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Utdelas till aktieägarna 2,40 SEK per aktie	63 MSEK
Överföres i ny räkning	273 MSEK
Summa	336 MSEK

Den föreslagna utdelningen är enligt styrelsens uppfattning i linje med försiktighetsprincipen avseende både de krav som typen och storleken av verksamheten och de risker som förknip-
pas med den ställer på det egna kapitalet och också bolagets kapitalbehov, likviditet och fi-
nansiella ställning.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar härmed, såvitt vi känner till:

- att årsredovisningen är upprättad i överensstämmande med god redovisningssed för aktiemarknadsbolag,
- att lämnade uppgifter stämmer med de faktiska förhållandena,
- att ingenting av väsentlig betydelse är utelämnat, som skulle kunna påverka den bild av bolaget som skapats av årsredovisningen.

Torekov 2 mars 2007

Carl-Gustaf Sondén
Ordförande

Gun Boström

Henrik Jorlén

Erik Paulsson

Lars-Åke Rydh

Claes Warnander

Georg Brunstam
Verkställande direktör

Magnus Bergqvist
Arbetstagarrepresentant

Eva Norrman
Arbetstagarrepresentant

Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Nolato AB (publ), org. nr. 556080-4592

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Nolato AB för räkenskapsåret 2006. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovis-

ningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god revisionssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Torekov 2 mars 2007

Ernst & Young
Ingvar Ganestam
Auktoriserad revisor, huvudansvarig

Styrelse och revisorer



Carl-Gustaf Sondén, ordförande.
Ledamot sedan 2003. Aktieinnehav i Nolato 12.000 B. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Skåne Marin AB, ledamot i Airsonett AB och NP Nilssons Trävaru AB. Född 1945. Utbildning gymnasieingenjör.



Gun Boström
Ledamot sedan 1971. Aktieinnehav i Nolato 417.750 A samt 485.800 B. Född 1942. Utbildning ingenjör.



Erik Paulsson
Ledamot sedan 2003. Aktieinnehav i Nolato (inkl familj och bolag) 609.200 A samt 1.101.575 B. Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i SkiStar AB och i Wihlborgs Fastigheter AB. Arbetande vice ordförande i Fabège AB. Född 1942. Utbildning folkskola.



Claes Warnander
Senior Executive Director China, Haldex AB. Aktieinnehav i Nolato 1.960 B. Ledamot sedan: 1999. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Velux A/S och Emotron AB. Född: 1943. Utbildning jur.kand., civilekonom, M.Sc.



Henrik Jorlén
Ledamot sedan 1974. Aktieinnehav i Nolato 294.000 A samt 48.200 B. Född 1948. Utbildning handelsskola.



Lars-Åke Rydh
VD i Nefab AB. Ledamot sedan 2005. Aktieinnehav i Nolato 2.000 B. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Nefab AB, Handelsbanken Region Öst, OEM International AB. Född 1953. Utbildning civilingenjör.



Georg Brunstam
VD i Nolato AB. Ledamot sedan 2003. Aktieinnehav i Nolato 80.000 B. Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Nibe Industrier AB, DIAB International AB, AB Wilh. Becker. Född 1957. Utbildning civilingenjör.

Suppleanter

Ingegerd Andersson Arbetstagarrepresentant LO sedan 2004. Nolato Plastteknik AB. Aktieinnehav i Nolato 0. Född 1951. Utbildning gymnasium.

Bo Eliasson Arbetstagarrepresentant LO sedan 2004. Nolato Polymer AB. Aktieinnehav i Nolato 0. Född 1947. Utbildning realexamen.

Revisor

Ernst & Young AB
Huvudansvarig revisor: Ingvar Ganestam, född 1949. Auktoriserad revisor. Revisor i Nolato sedan 2000. Aktieinnehav i Nolato 0. Utbildning civilekonom. Vald revisor i bl.a. Alfa Laval AB, Lindab AB och IKEA-koncernen.

Valberedning

Inför bolagsstämman 2007 består valberedningen av Henrik Jorlén, Gun Boström, Erik Paulsson och Erik Sjöström (Skandia).

Nolatos bolagsstyrningsrapport finns på sidorna 30–31.



Magnus Bergqvist
Arbetstagarrepresentant LO sedan 1990. Nolato Sunne AB. Aktieinnehav i Nolato 0. Född 1955. Utbildning gymnasium.



Björn Jacobsson
Arbetstagarrepresentant LO sedan 2000. Nolato Gota AB. Aktieinnehav i Nolato 0. Född 1971. Utbildning gymnasium.



Eva Norrman
Arbetstagarrepresentant PTK sedan 1997, ordinarie sedan 2006. Nolato Plastteknik AB. Aktieinnehav i Nolato 0. Född 1951. Utbildning sjuksköterska.

Koncernledningen

**Georg Brunstam**

VD, koncernchef och chef för
Nolato Industrial Sweden sedan 2003
Anställd i Nolato 2003
Utbildning civilingenjör
Född 1957
Aktieinnehav inkl familj: 80 000

**Per-Ola Holmström**

Chef ekonomi och finans
sedan 1995
Anställd i Nolato 1995
Utbildning civilekonom
Född 1964
Aktieinnehav inkl familj: 1 442

**Jonas Persson**

Chef Nolato Telecom
sedan 2006
Anställd i Nolato sedan 1999
Utbildning civilingenjör
Född 1969
Aktieinnehav inkl familj: 0

**Christer Wahlquist**

Chef Nolato Medical
sedan 2005
Anställd i Nolato sedan 1996
Utbildning civilingenjör, MBA
Född 1971
Aktieinnehav inkl familj: 1 500

**Magnus Emeus**

Chef för Nolato Industrial
Central Europe sedan 2002
Anställd i Nolato 1998
Utbildning civilekonom
Född 1966
Aktieinnehav inkl familj: 30

Information om koncernens styrning finns på sidan 31.

Årsstämma samt kalendarium 2007

■ Årsstämma

Aktieägarna hälsas välkomna till Nolatos årsstämma onsdagen den 25 april 2007 klockan 18.00 i Idrottsparken, Grevie.

Efter bolagsstämman kommer lättare förtäring och dryck att serveras.

Anmälan

Aktieägare som önskar delta i förhandlingarna på årsstämman skall senast torsdagen den 19 april 2007 kl 16.00 anmäla detta hos bolaget. Anmälan görs med det svars kort som bifogats årsredovisningen vid utskicket till aktieägarna, per brev till Nolato AB, 26093 Torekov, via e-post till nolatoab@nolato.se eller per fax till 0431-44 22 91.

Vid anmälan ska aktieägare uppge namn, adress, telefonnummer, person- eller organisationsnummer, antal aktier samt, i förekommande fall, namn på biträ-

den. Sker deltagandet med stöd av fullmakt, registreringsbevis eller annan behörighetshandling, ska denna sändas in i god tid före bolagsstämman.

Rätt att delta

Endast de aktieägare som är införda i den utskrift av aktieboken som görs av VPC AB torsdagen den 19 april 2007 har rätt att efter anmälan delta i årsstämman.

Aktieägare som genom banks notariat-avdelning eller annan förvaltare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att efter anmälan delta i stämman.

För att denna registrering ska vara införd i aktieboken senast torsdagen den 19 april 2007, måste aktieägare senast några bankdagar före denna dag begära omregistrering hos förvaltaren.

■ Kalendarium för finansiell information

På Nolatos hemsida, www.nolato.se, publiceras all finansiell information så snart den är offentliggjord.

Under 2007 kommer finansiell information att lämnas enligt följande:

- Rapport för tre månader 2007:
25 april 2007
- Årsstämma:
25 april 2007
- Rapport för sex månader 2007:
19 juli 2007
- Rapport för nio månader 2007:
24 oktober 2007

Ansvarig för Nolatos finansiella information är Per-Ola Holmström, chef för ekonomi och finans.

Han nås på telefon 0431-44 22 93 och e-post per-ola.holmstrom@nolato.se



*Årsredovisningen är producerad av Strategisk Information AB, Malmö.
Repro och tryck JMS Medialhus, mars 2007.*

Nolato AB

260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431 44 22 90
Telefax: 0431 44 22 91
Internet: www.nolato.se
E-post: info@nolato.se

Nolato Alpha

Box 2072, 291 02 Kristianstad
Besöksadress: Tegelbruksvägen 15
Telefon: 044 18 60 00
Telefax: 044 12 70 80
E-post: alpha@nolato.se

Nolato Beijing

402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Telefon: +86 10 6787 2200
Telefax: +86 10 6787 2671
E-post: beijing@nolato.com

Nolato Gota

Box 29, 533 21 Götene
Besöksadress: Alsborgsgatan 2
Telefon: 0511 34 21 00
Telefax: 0511 34 21 01
E-post: gota@nolato.se

Nolato Japan

Spacea Ebisu, Room 610
6-22 Higashi 3-chome Shibuya-ku
Tokyo, Japan 150-0011
Telefon: +81 3 3407 8513
E-post: japan@nolato.com

Nolato Kuala Lumpur

2 Jalan U1/20, Section U1
Hicom-Glenmarie Industrial Park,
40150 Shah Alam
Selangor D. E., Malaysia.
Telefon: +60 3 5569 3743
Fax: +60 3 5569 3744
E-post: kualalumpur@nolato.com

Nolato Lövepac

Ringvägen 5,
280 40 Skånes Fagerhult
Telefon: 0433 323 00
Telefax: 0433 323 02
E-post: lovepac@nolato.se
– Nolato Lövepac, Beijing, Kina:
Xingsheng Industrial Park
No.7 Tongji Road
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Telefon +86 10 6780 5580
Telefax +86 10 6787 4404
– Nolato Lövepac, Shenzhen, Kina:
Room1105, Cyber Times Tower A
Tianan Cyber Park
Futian District
Shenzhen 518041, P.R. China
Telefon +86 755 8347 4286
Telefax +86 755 8347 4283
– Nolato Lövepac, Malaysia:
2 Jalan U1/20, Section U1
Hicom-Glenmarie Industrial Park,
40150 Shah Alam
Selangor D. E., Malaysia.
Telefon: +60 3 5569 3743
Fax: +60 3 5569 3744
E-post: kualalumpur@nolato.com
– Nolato Lövepac, Hungary:
HU-9200 Mosonmagyaróvár,
Ungern
Jánossomorjai utca 3
Telefon: +36 96 578770
Telefax: +36 96 578778

Nolato Medevo

260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431 44 22 60
Telefax: 0431 44 22 61
E-post: medevo@nolato.se
– Nolato Medevo, Lomma:
Box 28, 234 21 Lomma
Besöksadress: Koppargatan 13
Telefon: 0431-44 22 60

Medical Rubber

Medicingatan 4
242 93 Hörby
Telefon: 0415 197 00
Fax: 0415 100 54
E-post: info@medicalrubber.se

Nolato Plastteknik

Box 4123, 422 04 Hisings Backa
Besöksadress: Exportgatan 59
Telefon: 031 58 84 00
Telefax: 031 58 84 01
E-post: plastteknik@nolato.se

Nolato Polymer

260 93 Torekov
Besöksadress: Nolatovägen
Telefon: 0431 44 22 00
Telefax: 0431 44 22 01
E-post: polymer@nolato.se
Nolato Polymer, Ängelholm:
Framtidsgatan 6
262 73 Ängelholm
Telefon: 0431-44 22 00

Nolato Protec

HU-9200 Mosonmagyaróvár,
Ungern
Jánossomorjai utca 3
Telefon: +36 96 578770
Telefax: +36 96 578778
E-post: protec@nolato.com

Nolato Silikonteknik

Bergsmansvägen 4,
694 91 Hallsberg
Telefon: 0582 889 00
Telefax: 0582 889 99
E-post: silikonteknik@nolato.se
– Nolato Silikonteknik, Estland:
Peeterburi tee 81,
EE-11 415 Tallinn, Estland
Telefon: +372 606 39 00
Telefax: +372 606 39 01
– Nolato Silikonteknik, Kina
402 Longsheng Industrial Park
7, Rong Chang Road East
Beijing Development Area
Beijing 100176, P.R. China
Telefon: +86 10 6787 2200
Telefax: +86 10 6787 2671

Nolato STG

Box 44, 280 70 Lönsboda
Besöksadress: Hammarvägen
Telefon: 0479 252 00
Telefax: 0479 252 10
E-post: stg@nolato.se

Nolato Sunne

Box 116, 686 23 Sunne
Besöksadress: Sundgatan 21
Telefon: 0565 173 00
Telefax: 0565 173 73
E-post: sunne@nolato.se

Nolato Tallinn

Peeterburi tee 81,
EE-11 415 Tallinn, Estland
Telefon: +372 606 39 00
Telefax: +372 606 39 79
E-post: tallinn@nolato.com