

V B G A B • Å R S R E D O V I S N I N G 1 9 9 9



Innehåll

Detta är VBG	2
- affärsidé	
- koncernen	
- affärsområden/produkter	
- tillverkande bolag	
- marknader och säljbolag	
- kvalitet och miljö	
VDs kommentar	4
Affärsområde Lastvagnsutrustning	6
- kopplingsutrustning	6
- vändskivor	8
- övrig lastvagnsutrustning	10
Affärsområde Maskinelement	12
Förvaltningsberättelse	14
Resultaträkningar	18
Kassaflödesanalys	19
Balansräkningar	20
Noter	22
Revisionsberättelse	31
Ägarstruktur	31
Styrelse	32

Informationstillfällen

2000-04-27	Delårsrapport jan – mar 2000 Bolagsstämma
2000-07-13	Delårsrapport jan – jun 2000
2000-10-12	Delårsrapport jan – sep 2000
2001-02	Bokslutskommuniké 2000

VBG-koncernen i sammandrag

	1999	1998
Nettoomsättning, MSEK	614,9	607,1
Resultat efter finansnetto, MSEK	60,3	50,4
Resultat efter skatt, MSEK	43,0	34,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	15,8	15,1
Soliditet, %	46,8	42,1
Medelantal anställda	395	422

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 27 april kl 17.00 på VBG AB, Tenggrenstorpsvägen 11, Vänersborg.

Ärenden på stämman

På stämman upptas ärenden som enligt lag och bolagsordning skall förekomma på ordinarie bolagsstämma. Eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen.

Deltagande i stämman

Rätt att delta i bolagsstämman har den aktieägare, som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs av Värdepapperscentralen VPC AB den 17 april 1999 och dels till bolaget anmäler sin avsikt att delta i bolagsstämman senast den 25 april 2000.

Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier och som önskar delta i bolagsstämman, måste tillfälligt begära inregistrering av aktierna i eget namn (ägarregistrering). Sådan begäran bör inlämnas i god tid före den 17 april.

Anmälan om deltagande i bolagsstämman skall innehålla namn och personnummer och kan lämnas per telefon 0521-27 77 00, via e-mail iv@vbg.se eller per post till VBG AB, Box 1216, 462 28 Vänersborg.

Utdelning

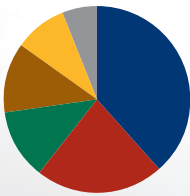
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att utdelningen fastställs till 3 kr per aktie, med avstämningsdag den 3 maj 2000. Om bolagsstämman beslutar i enlighet med förslaget beräknas utdelningen komma att sändas ut av VPC med början den 8 maj 2000.



Detta är VBG

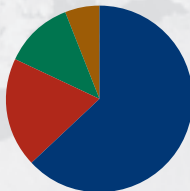
Affärsidé: VBG skall vara en ledande systemleverantör av utrustning till krävande kunder inom lastfordons- och maskinindustrin.

**Försäljning per
marknad 1999**



- Norden, 38%
 - Tyskland, 22%
 - Övriga Europa, 13%
 - Storbritannien, 12%
 - USA/Canada, 9%
 - Övriga världen, 6%
- TOTALT 615 MSEK

**Försäljning per
produktgrupp 1999**



- Kopplingsutrustning, 63%
- Maskinelement, 19%
- Vändskivor, 12%
- Övrig lastvagnsutrustning, 6%

VBG och RINGFEDER är välkända varumärken världen över i sina respektive branscher. Kopplingsutrustning för lastfordonsindustrin är det största produktområdet medan Ringfeder även är leverantör till en bredare industriell marknad där kraftöverföring är den gemensamma nämnaren.

VBG AB

VBG AB i Vänersborg är moderbolag i en verkstadskoncern med tillverkning i Sverige, Storbritannien och Tyskland. I bolaget återfinns samtliga koncernövergripande funktioner.

VBG PRODUKTER AB

I gemensamma lokaler med moderbolaget, finns VBG Produkter AB som driver kärnverksamheten i Sverige med produktion, marknadsföring och försäljning. Systemleveranser inom släpvagnskopplingar är den huvudsakliga produktionsinriktningen.

De norska och danska försäljningsbolagen är dotterbolag till VBG Produkter AB.

RINGFEDER VBG GMBH

Ringfeder ingår i VBG-koncernen sedan våren 1997. Ett omfattande omstruktureringsarbete har genomförts i bolaget under

1999 i syfte att uppnå effektivitets- och samordningsvinster inom koncernen, främst när det gäller produktionen av släpvagnskopplingar.

Ringfeder är även basenhet för affärsområdet Maskinelement, som utvecklar och producerar bland annat axelkopplingar och ringfjädrar.

Ringfeder Corp. är ett amerikanskt säljbolag, som marknadsför och säljer Ringfeders maskinelement samt ett antal kompletterande produkter från andra europeiska tillverkare.

VBG LTD

VBGs brittiska dotterbolag utvecklar, producerar och marknadsför vändskivor. Det svarar även för försäljningen av kopplingsutrustning i England och Irland. En ny högeffektiv produktionsanläggning togs i bruk 1998 i Lowton nära Manchester.

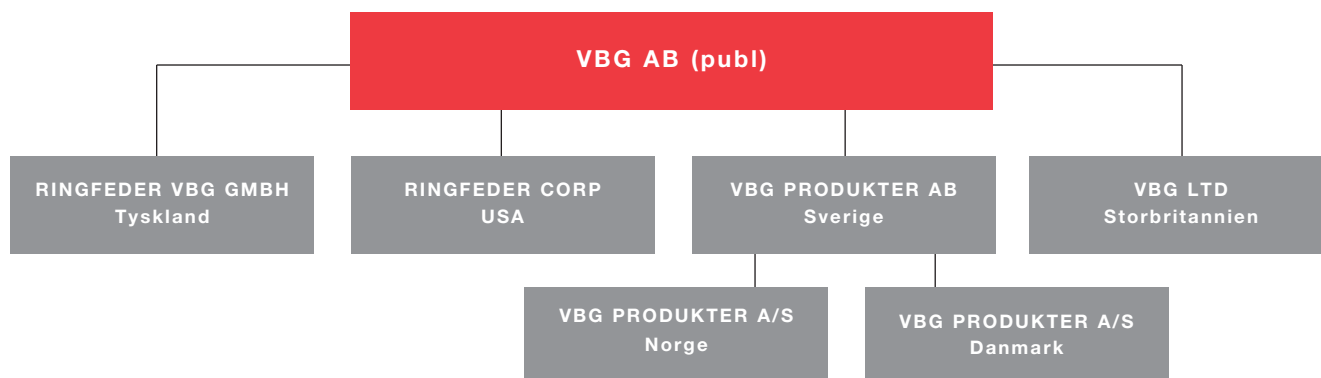
Säkerhet, kvalitet och miljö

VBG har en dokumenterat hög kvalitet och en väl fungerande kvalitetsuppföljning. Ett övergripande mål är att kvalitets- och miljöfrågorna ska hanteras på ett sätt som ger mätbara resultat och är lönsamt. Bolagets producerande enheter är kvalitetscertifierade enligt ISO 9001, och försäljningsbolagen enligt 9002. Det tyska bolaget är även certifierat enligt VDA 6.1. Ett arbete med QS 9000 är påbörjat i Storbritannien och Sverige.

Miljöcertifiering har skett i VBG Produkter AB enligt såväl EMAS som ISO 14001. Motsvarande arbete pågår i Storbritannien och Tyskland.

VBGs främsta konkurrensmedel

- Systemtänkande med hög teknisk kompetens
- Långsiktiga och nära kundrelationer, med höga ambitioner och gemensamma lösningar
- Användaren i centrum – säkerhetstänkande och ergonomi
- Stark produktutveckling i samtliga producerande enheter
- Spännvidd i produktionen
- Tyskland specialisten på stora serier
- Sverige specialisten på system och flexibilitet
- Kundanpassad utbildning, service och support



VDs kommentar

”Vår strävan är att dela risker med kunderna, och att i verklig mening bli en global leverantör.”

1999 var ett mycket bra år för VBG i Norden, men svagare för våra utomnordiska verksamheter. Ändå innebär koncerntotalen ett all time high, med ett resultat på 60,3 miljoner SEK – väl över förväntan.

Det konsekventa arbetet med att effektivisera verksamheten har sin del i detta. En annan orsak är årets ovanligt höga försäljningssiffror för lastbilar i Norden och Europa, där förväntningarna om motsatsen ställdes på huvudet. Trots att vårt affärsområde Maskinelement de senaste åren indirekt påverkats negativt av kriserna i Ryssland och Asien, kompenserar affärsområdet Lastvagnsutrustning resultatet mer än väl.

Omstrukturering stärker Ringfeder

Signifikativt för det gångna året är det stora förändringsarbetet i vår tyska produktionsenhet. Ringfeders verksamhet har delats upp i två affärsområden, vilka separerats helt när det gäller produktion, konstruktion och marknad. Produktionen har moderniserats och är idag helt flödesorienterad, vilket minskar ställtider och mellanlagring.

Omstruktureringen påverkade Ringfeders resultat positivt redan i slutet av 1999. Under år 2000 kommer vi att se ytterligare genomslag för detta. Vinsterna är framför allt kortare ledtider och högre effektivitet – viktiga förutsättningar i det allt hårdare konkurrens-klimat vi möter världen över.

Gynnsamma marknadsutsikter

Den generellt goda industrikonjunkturen väntas bestå under inledningen av det nya seklet. På våra huvudmarknader för lastvagnar, där vi är världsmarknadsledande för släpvagns-kopplingar, är dock bedömningen att försäljningen börjar plana ut. Detta kompenseras av den begynnande starka utveckling vi kan se på nya marknader, som Östeuropa, Kina och Afrika. VBG etablerar sig genom distributörer på nya marknader och vi har, genom våra nära kontakter med världens stora lastvagnstillverkare, goda möjligheter att anpassa oss till snabba förändringar i efterfrågan på olika produkter.

Nya EU-kopplingen klar för lansering

Under år 2000 kommer vår nya EU-koppling för lastvagnar att visas på IAA-mässan i Frankfurt, världens största mässa för lastbilar. Den nya kopplingen är lättare och får längre livslängd än sina föregångare, och har bland annat en unik lösning för fjärrmanövrering som ökar säkerheten. Lanseringen är planerad till hösten. Det känns mycket tillfredsställande att kunna presentera nya lösningar för marknaden, från våra omfattande och högt kvalificerade produktutvecklingsenheter i Sverige och Tyskland.

En komplett partner till lastbilsindustrin

VBGs avsikt är att utvecklas ytterligare som systemleverantör och att bli en komplett partner till lastbilsindustrin. Inslaget av gemensamma projekt ökar varje år, vilket är till ömsesidig nytta. Etablerade partners, som arbetar nära industrin och med samma mål för ögonen, är ett kundönskemål som vuxit sig allt starkare. Synergierna företagen emellan kan allra bäst tas tillvara, om vi som leverantör och partner kan spela en väsentlig roll redan vid utvecklingen av en ny lastvagnsmodell.

För VBGs del handlar det om att ta ett större ansvar gentemot underleverantörer, och om att dela risker med kunderna. Att i verklig mening bli en global aktör är också väsentligt för framgång i partneråtagandet.

Marknadstrender

Några viktiga trender kan skönjas som kommer att få betydelse för vår verksamhet.

- På nya marknader – främst i Östeuropa, Kina och Afrika – är investeringarna i ny infrastruktur betydande. Här finns en stor marknadspotential för tunga ekipage med släp.
- Från årets rekordnivå på våra huvudmarknader, stabiliseras försäljningen av tunga lastbilar på en mer normaliserad, men fortfarande hög nivå.
- Finanskrisen i Asien klingar av, och ny efterfrågan uppstår på dessa marknader. Det påverkar framför allt vårt affärsområde Maskinelement positivt.

Vi ser fram emot ännu ett år med god lönsamhet och med ett flertal nya, spännande projekt. Försäljnings- och vinstprognos för verksamhetsåret 2000 kommer att meddelas i samband med bolagsstämman i april.

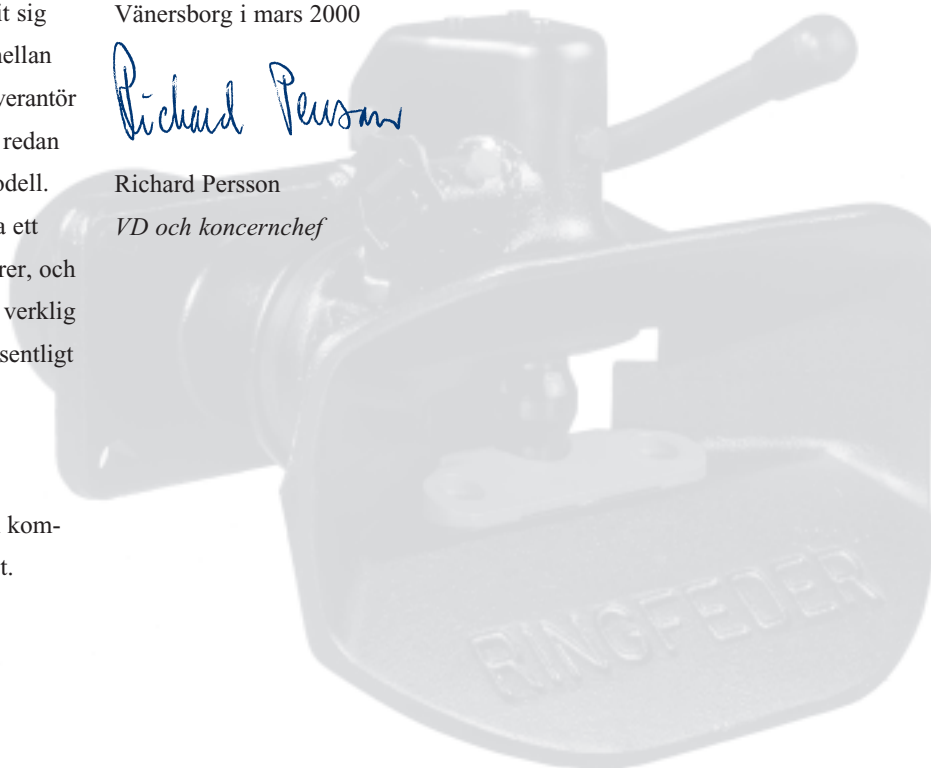
Jag vill ta tillfället i akt att särskilt tacka våra engagerade och motiverade anställda, vår styrelse och alla andra som bidragit till VBGs utveckling under det gångna året.

Vänersborg i mars 2000



Richard Persson

VD och koncernchef



Lastvagnsutrustning – kopplingar

En VBG-koppling på varannan tung lastbil i världen!



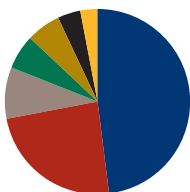
VBG koncernen är med sina varumärken VBG och RINGFEDER världens ledande leverantör av kopplingsutrustningar för tunga släpvnagekipage, med en global marknadsandel på över 50 procent.

Produktområdet omfattar alla komponenter i förbindelsen mellan drag- och släpfordon. Det är VBGs största och representerar drygt 60% av koncernens totala försäljning. Tillverkning sker i Sverige och Tyskland.

Utvecklingen mot systemleveranser är påtaglig vilket innebär att VBG på de flesta marknader strävar efter att leverera funktion i stället för komponenter. På sikt kan kunderna förse med särskilt anpassade moduler, som enkelt och kostnadseffektivt monteras på lastbilen.

Även mjuka värden som service, utbildning och support ingår.

Fördelning per marknad



- Norden, 48%
- Tyskland, 24%
- Övriga Europa, 9%
- Storbritannien, 6%
- Benelux, 6%
- Australien, 4%
- Övriga världen, 3%

Andel av försäljningen



- Kopplingar, 63%

Marknaden – stor potential på nya marknader

Världsmarknaden för kopplingsutrustning är relativt konstant. I Norden och Västeuropa planar försäljningen ut medan nya marknader i bland annat Fjärran Östern, Östeuropa och Afrika ökar. Potentialen är stor på några års sikt eftersom investeringarna i infrastruktur på dessa nya, enorma marknader är betydande. De stora avstånden och behovet av att kunna frakta stora godsvolymer gynnar den typ av ekipage som VBGs produkter tillverkas för. Under 2000 är VBGs planerade produktionsvolym dock oförändrad.

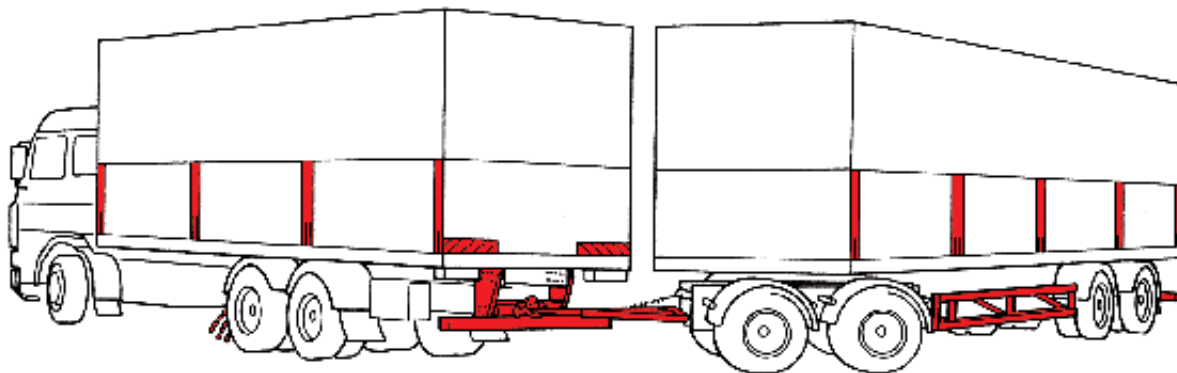
Moderniseringen av produktionen i Tyskland innebär ökade möjligheter att möta kraven från de stora lastvagnstillverkarna. Trenden är att kunderna efterfrågar globala leverantörer, vilket VBG har goda möjligheter att tillgodose.

Skatteregler liksom reglerna för fordonslängd har stor betydelse. I Sverige och Finland liksom exempelvis i Australien tillåts, på grund av de långa avstånden, längre fordonsekipage än i övriga Europa. Också i krävande miljöer, i terräng och för tunga fordonskombinationer krävs släpvnagekipage.

Konkurrens – en etablerad position för VBG och RINGFEDER

Huvudmarknaderna för släpvnagekopplingar är Norden där marknadsandelen är cirka 90 procent, Tyskland cirka 55 procent, Benelux och Australien cirka 80 procent vardera. Även i England, Spanien, Portugal och Israel har VBG betydande marknadsandelar.

Den största konkurrenten är tyska Rockinger, såväl globalt som på den viktiga tyska marknaden. På den italienska marknaden är Orlandi en väsentlig aktör. Dessutom finns på vissa marknader ett antal lokala konkurrenter.



Tre standarder för kopplingsutrustning dominerar marknaden – tysk standard, EU-standard och VBGs egen. De utgår från diametern på kopplingsbulten, där VBG-standarden är den kraftigaste och därmed den mest lämpade för krävande transporter. Volymmässigt störst är den tyska standarden.

I krävande miljöer och för tunga fordon har VBG en egen standard, den kraftigaste släpvagnskopplingen på marknaden. Denna typ av koppling dominerar stort i Norden.

Produkter

Produktområdet kopplingsutrustningar omfattar alla komponenter som kan behövas i förbindelsen mellan drag- och släpfordon, som dragbalkar, dragöglor, dragstänger samt tillbehör som el- och servoutrustningar, fjärrmanövreringsutrustningar mm. I kopplingsprogrammet ingår också manuella och automatiska krokkopplingar, som främst används för terräng- och arbetsfordon.

En nyhet i produktsortimentet är en lättare och mer avancerad EU-koppling som kommer att lanseras under hösten 2000. Kopplingen är ett resultat av teknisk samverkan mellan koncernens avdelningar för produktutveckling i Sverige och Tyskland.



Lastvagnsutrustning – vändskivor

Vändskivor – växande marknad med hög konkurrens

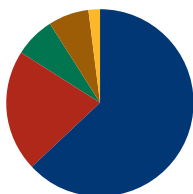


Vändskivor, som används som koppling mellan dragbil och semitrailer, är en produkt av växande betydelse. Allt fler dragbilar säljs i västvärlden vilket rymmer möjligheter för produktområdet.

Vändskivor av olika fabrikat är inbördes tämligen lika vilket gör priset till det enskilt viktigaste konkurrensmedlet på denna marknad. Leveranserna sker i ökad utsträckning direkt till de stora lastvagnstillverkarna, och utvecklingen går mot globala leverantörer.

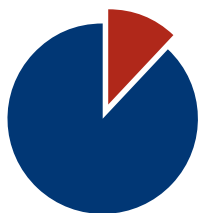


Fördelning
per marknad



- Storbritannien, 63%
- Norden, 21%
- Benelux, 7%
- Frankrike, 7%
- Övriga världen, 2%

Andel av
försäljningen



- Vändskivor, 12%

Marknaden – prispress och trend mot globala leverantörer

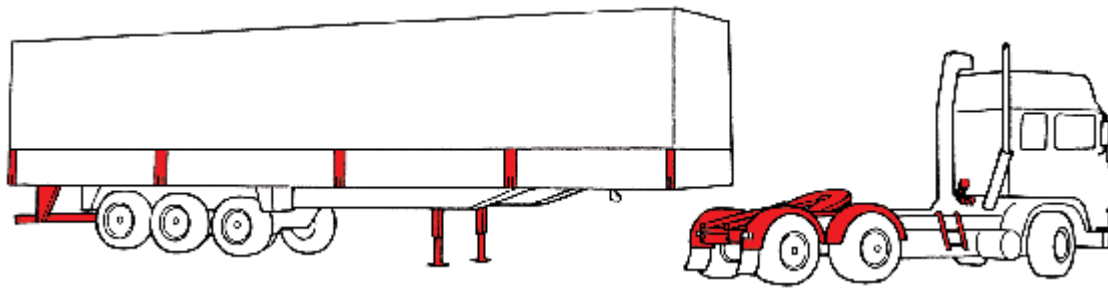
VBGs vändskivor svarade 1999 för cirka 12 procent av koncernens omsättning. På världsmarknaden är VBG en liten aktör, men med höga marknadsandelar lokalt. I exempelvis Storbritannien, där VBGs vändskivor tillverkas, har VBG nära 50 procent av marknaden.

Huvudmarknader för VBG är Storbritannien, Norden, Frankrike och Benelux. Försäljningen har ökat under året på samtliga. Den brittiska marknaden svarade för cirka 60 procent av produktområdets totala försäljning.

Konkurrens – hög standardisering med långa serier

Marknaden för vändskivor har stor potential för de aktörer som kan möta kraven på kostnadseffektivitet och marknadsnärvaro. En förstärkning av positionerna för VBGs del var den nya högeffektiva produktionsanläggning, som 1998 togs i bruk i Storbritannien.

De största konkurrenterna på de marknader där VBG arbetar är tyska Jost, engelska York och amerikanska Holland/EuroHitch. Efter som produkterna är hårt standardiserade och kräver långa serier, tillkommer även väsentlig konkurrens från tillverkare i lågprisländer.



Produkter

I VBGs produktprogram ingår pressade och gjutna vändskivor och tillbehörssatser för olika monteringsalternativ. Programmet är uppbyggt i moduler vilket ger effektiv produktion och flexibilitet. Kunden kan kombinera olika typer av vändskivor med olika monteringsalternativ, till exempel fast montering eller sliders, som innebär att skivan kan flyttas i längdriktningen. Vändskivan kan även monteras ställbar i olika höjdlägen.

Marknaden för dragbilar och semitrailer växer vilket ökar efterfrågan på vändskivor, en väsentligt mer standardiserad produkt än kopplingsutrustningar för släpvagnsekipage. Marknaden är globaliserad och leveranserna sker i ökad utsträckning direkt till de stora lastvagnstillverkarna.



Lastvagnsutrustning – övriga produkter

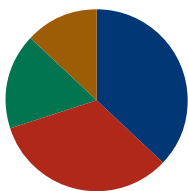
Med säkerheten i främsta rummet



I VBGs systemtänkande ingår att även tillhandahålla sådan kringutrustning, som kompletterar huvudprodukterna och som är av väsentlig betydelse för säkerheten. Exempel på detta är Onspot slirskydd, Armaton flakstolpar och olika typer av underkörningsskydd och reflexer.

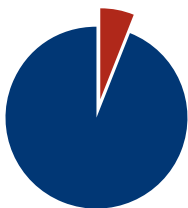
Onspot, som är världens mest sålda automatiska slirskydd för tunga fordon, är ett eget varumärke för VBG.

Fördelning
per marknad



- Sverige, 37%
- Övriga Norden, 33%
- Tyskland, 17%
- Övriga världen, 13%

Andel av
försäljningen



- Lastvagnsutrustning – övriga produkter, 6%

Onspot – genialt koncept med god marknad

Onspot är en svensk innovation som bygger på roterande kedjor, som fälls ned under hjulen vid plötslig halka. Onspot aktiveras från förarhytten och ger ett omedelbart väggrepp igen.

Under 1999 har en ny generation Onspot utvecklats, som är väsentligt mycket lättare och som bättre passar nyare lågbyggda och luftfjädrade lastbilar och bussar. Den nya modellen kompletterar den redan etablerade och lanseras från och med vintersäsongen 2000.

För svensktillverkade Onspot finns god potential till volymtillväxt i alla länder med vinterklimat. Produkten är främst etablerad i Norden, Tyskland, Frankrike och Japan. I USA, som representerar en egen stor potential, pågår licenstillverkning sedan några år tillbaka.

Konkurrensen kommer främst från kopior av produkten, men även från produkter med andra koncept som exempelvis sandspridare. VBGs viktigaste konkurrensmedel är förmå-

gan att erbjuda kompletta systemlösningar med ett övergripande ansvar för kvalitet och produktsäkerhet.

Armaton – styrka och flexibilitet i välkänt varumärke

Flakstolpar för tunga och lätta fordon är en produktgrupp med en stor marknad världen över, och är därmed en av de viktigaste kompletterande produkterna för VBG. Flakstolparna tillverkas i aluminium för lätta lastbilar och i stål för tyngre.

De viktigaste marknaderna är Norden, Storbritannien, Tyskland och Japan, där VBG på samtliga marknader bedömer möjligheterna till volymtillväxt som goda.

Armaton möter stor konkurrens på de olika marknaderna från såväl inhemska som utländska leverantörer. VBGs viktigaste konkurrensmedel är även här systemtänkandet, där produkterna ingår i ett större sammanhang.

Produkter

Produktområdet omfattar två versioner av Onspot automatiska slirskydd med monteringsatser för diverse typer av påbyggnad; Armaton flakstolpar i ett komplett sortiment för alla typer av fordon; samt underkörningsskydd och reflexer i flera utföranden och med olika typer av montage.

*Onspot är en svensk innovation som ger ett snabbt väggrepp vid plötslig halka.
Produkten har kopierats av flera konkurrenter.*

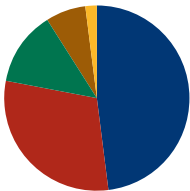


Maskinelement

Ljusare framtidsutsikter för pressat segment

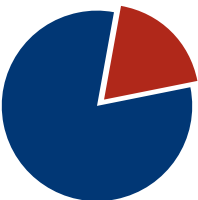


Fördelning
per marknad



- USA/Canada, 48%
- Tyskland, 30%
- Övriga Europa, 13%
- Japan, 7%
- Övriga världen, 2%

Andel av
försäljningen



- Maskinelement, 19%

Affärsområdet Maskinelement omfattar en heltäckande serie produkter för avancerad kraftöverföring och rörelseutjämning. De mest betydande produktområdena är axelkopplingar och ringfjädrar. Samtliga produkter marknadsförs under varumärket RINGFEDER och tillverkningen sker i Tyskland.

Marknaden för båda dessa produktslag har under de senaste åren utsatts för stark prispress och dessutom indirekt påverkats negativt av finanskriserna i Ryssland och Asien. En positiv trend kan nu åter skönjas i takt med att situationen i främst Asien stabiliseras. En väsentlig strävan för VBG är att satsa på systemtänkande även inom detta affärsområde. Den stora potentialen för större volymer finns i produktutveckling och större helhetslösningar. Det amerikanska dotterbolaget Ringfeder Corp. har nått längst i denna satsning.

Axelkopplingar – precisionslösningar för stora kunder

Axelkopplingar används främst i maskin- och motorkonstruktioner där vridmoment ska överföras med hög precision. Produktprogrammet är stort och omfattar kopplingar för in- och utvändigt låsning, som ska passa ett brett spektrum av applikationer; allt ifrån små precisionsmaskiner till tunga anläggningar för markarbeten och entreprenader. På kundlistan återfinns industriföretag som Tetra Pak, Atlas Copco och Perkins.

De mest betydande marknaderna är Tyskland, Storbritannien, USA och Japan. För marknadsföringen i USA svarar dotterbolaget Ringfeder Corp. som även marknadsför ett antal kompletterande produkter från andra europeiska leverantörer.

Ett stort antal konkurrenter är verksamma på marknaden, som kännetecknas av priskänslighet och hård konkurrens. Ringfeder konkurrerar med kvalitet, teknisk kompetens och systemtänkande.

Ringfjädrar – stötdämpning för extrema förhållanden

Ringfjädrar används för upptagning av extrem rörelseenergi i exempelvis applikationer för överlastningsskydd, för rörelseutjämning/stötdämpning eller i kombinationer av dessa. Vingklaffar för flygplan och borrarustningar för entreprenadbranschen är några exempel på tillämpningar. På kundlistan återfinns bland andra Airbus, Bofors och Hilti.

En ny produkt inom detta program är DEFORM plus, en säkerhetsutrustning som

skyddar maskiner och teknisk utrustning vid oförutsedda händelser. DEFORM plus är en relativt sett lättare och mindre produkt än traditionella ringfjädrar, men klarar att kompensera samma krafter.

Marknader av betydelse är Tyskland, Storbritannien, USA, Japan, Österrike och Schweiz. Ringfjädrar är unika som produkter och saknar direkt jämförbara konkurrenter. Den enskilt största påverkan på försäljningsutvecklingen är därför den generella industrikonjunkturen i tillverknings- och marknadsländerna.

I vingklaffarna till Airbus flygplan tar ringfjädrar upp överskottet av rörelseenergi vid start och landning.



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för VBG AB (publ) får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1999, bolagets 41:a verksamhetsår.

Allmänt

VBG AB (publ) i Vänersborg är moderbolag i en internationell verkstadskoncern som utvecklar, tillverkar och marknadsför Lastvagnsutrustning och Maskinelement till industrin.

Koncernen har producerande helägda dotterbolag i Sverige, Tyskland och England. Utöver dessa bolag finns helägda försäljningsbolag i Norge, Danmark och USA. Till övriga marknader sker försäljning via distributörer.

Organisation

Koncernens norska och danska försäljningsbolag är inordnade som dotterbolag till VBG Produkter AB i Vänersborg. Övriga bolag i koncernen, inklusive VBG Produkter AB är dotterbolag till VBG AB.

Under året har en sammanslagning skett av koncernens två amerikanska bolag. Ringland Corp. som enbart var ett fastighetsbolag och ägde den fastighet där Ringfeder Corp. bedriver sin verksamhet, fusionerades med Ringfeder Corp.

Affärsområden / Produktområden

Verksamheten är indelad i två affärsområden.

- Lastvagnsutrustning; är dominerande och stod för 81% (76%) av omsättningen under 1999. Affärsområdet indelas i olika produktområden, kopplingsutrustning (varumärkena VBG och RINGFEDER), vändskivor med kringutrustning till dragbilar för semi-trailers (VBG), automatiska slirskydd (Onspot), flakstolpar (Armaton) och övriga tillbehör för lastbilar.
- Maskinelement; härrör från förvärvet av Ringfeder (1997) och omfattar tre produktområden. Axelkopplingar och ringfjädrar (RINGFEDER) produceras i koncernens tyska bolag och levereras till maskintillverkare och högteknologiska företag över hela världen.

Det tredje produktområdet finns i Ringfeder Corp. i USA där man utvecklar kundanpassade systemlösningar med ingående komponenter från både RINGFEDER och andra fabrikat (RFC Products).

Väsentliga händelser

Under hela 1999 lades ett stort och krävande arbete ned på att omstrukturera koncernens tyska dotterbolag. Förändringen inriktades framförallt på produktion och logistik och införan-

det av ett kundorderstyrt flöde. Verksamheten genomgick en fullständig uppdelning fysiskt, organisatoriskt och redovisningsmässigt i de två områdena kopplingsutrustning och maskinelement. Detta medförde bl a ombyggnader och att totalt 77 maskiner flyttades. Förändringarna innebar också att 40 personer sades upp och de sista av dem lämnade företaget vid utgången av året. Under dessa omständigheter var det positivt att företaget lyckades möta den ökade försäljningsvolymen på kopplingar.

På utvecklingssidan blev den första gemensamt utvecklade kopplingen, efter en viss tidsförskjutning klar för fältprov och den kommer att introduceras på marknaden i samband med den stora IAA-mässan i Frankfurt under september 2000.

Under hösten 1999 fattades ett strategiskt beslut att investera i en helt ny målerianläggning i Vänersborg. Med denna anläggning som beräknas tas i drift i början av 2001 flyttar VBG åtskilligt fram positionerna när det gäller ytbehandling.

I början av februari 1999 avyttrade VBG AB en tidigare uthyrd industrifastighet i Vänersborg. Vidare avyttrades i slutet av året ett mindre aktieinnehav i det amerikanska bolaget Onspot of America Inc. som licenstillverkar Onspot för den amerikanska marknaden.

Omsättning

Koncernens omsättning ökade något under 1999 till 614,9 MSEK (607,1). Rensat från valuta och prisförändringar innebär detta i stort en oförändrad försäljningsvolym.

Lastvagnsutrustning:

Under 1999 har försäljningen av nya tunga lastbilar i Europa legat på en betydligt högre nivå än vad som allmänt förutspåddes. Detta har påverkat VBG:s försäljning positivt. Totalt blev omsättningen 497,1 MSEK, en ökning med 7,6% (461,8). Affärsområdets fakturering på de största europeiska marknaderna har ökat med, Sverige 20,1%, England 9,0% och Tyskland 9,6%. I övriga nordiska länder blev sammanlagda volymen oförändrad trots att den norska lastbilsmarknaden minskade med nästan 20%. I Australien/Nya Zeeland där VBG och RINGFEDER är totalt dominerande ökade volymerna med 23%. Totalt sett blev volymökningen efter justering för valuta och pris 6,4%.

Maskinelement:

Försäljningsutvecklingen för affärsområdet har under året varit mycket svag beroende på bland annat lägre investeringsvilja inom maskinindustrin i Fjärran Östern, Ryssland och

USA. För 1999 blev faktureringen 117,8 MSEK vilket är 18,9% lägre än föregående år (145,3). Under årets två sista

månader har dock marknadsläget positivt förändrats vilket förväntas medföra stadigt ökande orderingsgång.

	1999	4/99	3/99	2/99	1/99	1998	4/98	3/98	2/98	1/98
Kopplingsutrustning	385,8	97,1	83,3	98,7	106,7	350,8	88,1	85,7	83,6	93,4
Vändskivor	73,8	18,0	19,0	19,3	17,5	75,6	19,9	19,3	17,9	18,5
Onspot	22,4	10,6	4,2	3,2	4,4	20,1	10,1	3,5	2,3	4,2
Armaton	5,9	1,6	0,9	1,8	1,6	7,9	2,4	1,0	2,2	2,3
Övrig utrustning	9,2	1,8	3,2	2,0	2,2	7,4	2,1	1,5	1,5	2,3
Lastvagnsutrustning	497,1	129,1	110,6	125,0	132,4	461,8	122,6	111,0	107,5	120,7
Axelkopplingar	72,5	15,9	18,4	20,0	18,2	83,1	15,9	19,8	21,9	25,5
Ringfjädrar	17,2	3,1	5,1	6,3	2,7	31,3	3,6	12,2	7,7	7,8
RFC produkter	28,1	7,1	6,7	7,0	7,3	30,9	8,1	6,3	8,1	8,4
Maskinelement	117,8	26,1	30,2	33,3	28,2	145,3	27,6	38,3	37,7	41,7
Totalt	614,9	155,2	140,8	158,3	160,6	607,1	150,2	149,3	145,2	162,4

Resultat

Koncernens resultat efter finansnetto blev det högsta hittills och uppgick till 60,3 MSEK (50,4), en ökning med 19,6%. I resultatet ingick poster av engångskaraktär som netto påverkat positivt med cirka 5,2 MSEK, av vilka 4,1 MSEK förbättrade koncernens finansnetto.

Den omfattande omstruktureringsprocessen i koncernens tyska dotterbolag är i stort sett genomförd och har gått planerligt. Vid årsskiftet slutade de sista av de cirka 40 personer som var uppsagda, och versamheten fintrimmas nu.

Kostnaderna för omstruktureringen beräknades till cirka 29 MSEK och reserverades för i bokslutet per 1998-12-31. I samband med reserveringen justerades förvärvsgoodwillen med motsvarande belopp efter avdrag för uppskjuten skatt, netto cirka 16 MSEK. Vid utgången av 1999 fanns 6,4 MSEK kvar av reserven vilket bedöms tillräckligt för att täcka kvarstående utgifter.

Avkastningen på sysselsatt kapital blev 15,8% (15,1) och på eget kapital 16,4% (14,9). Vinstmarginalen förbättrades och uppgick till 9,8% (8,3).

	1999	4/99	3/99	2/99	1/99	1998	4/98	3/98	2/98	1/98
Resultat efter finansnetto	60,3	14,7	11,1	15,0	19,5	50,4	10,4	14,4	10,5	15,1
Vinstmarginal, %	9,8	9,5	7,9	9,5	12,2	8,3	6,9	9,6	7,2	9,3

Exponering i utländsk valuta

Med valutarisk avses risken att VBG-koncernens kommersiella flöden samt dess nettotillgångar i utländska dotterbolag påverkas negativt vid en kursförändring av utländska valutor mot den svenska kronan. Valutarisken uppdelas i transaktionsrisk och omräkningsrisk.

Transaktionsrisken uppkommer då de olika koncernbolagen köper och säljer varor i annan valuta än sin egen. Försäljning i annan valuta än tillverkningslandets lokala valuta uppgår till ca 15% av koncernens totala försäljning.

Andelen inköp i utländsk valuta är betydligt lägre.

Terminssäkring av flöden sker efter prövning löpande under året. Vid årsskiftet fanns inga utestående terminskontrakt.

Omräkningsrisken uppkommer då koncernen investerar i nettotillgångar alternativt ökar nettolåneskuld i annan valuta än SEK. VBG-koncernen har betydande utländska nettotillgångar i sina utländska dotterbolag. Per bokslutsdagen uppgår exponering till ca 152 MSEK, varav 49,0% i DEM, 26,4% i USD, 18,0% i GBP, 3,6% i DKK och 3,0% i NOK.

Omräkningsdifferensen var för 1999 negativ -6,2 MSEK (8,5 MSEK) och redovisades i enlighet med koncernens principer direkt mot egna kapitalet. Omräkningsriskerna har ej terminsäkrats. Nettoupplåning i utländsk valuta föreligger ej.

Valutakursförändringarnas påverkan på koncernens rörelseresultat var obetydlig.

Investeringar

Koncernens nyinvesteringar uppgick 1999 till 36,6 MSEK (57,5). Med hänsyn taget till avyttrade tillgångar, framför allt av en tidigare uthyrd industrifastighet i Vänersborg blev nettoinvesteringen 24,2 MSEK (46,9).

Kassaflöde och finansiell ställning

Kassaflödet upprättas enligt indirekt metod och den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital genererade 48,4 MSEK (57,0). En förklaring till årets minskning är stora utgifter för omstruktureringen i Tyskland som inte påverkar resultatet men väl kassaflödet.

En minskning av rörelsekapitalet frigjorde 8,5 MSEK (4,2). Under året avyttrades aktierna i Onspot of North America och den tidigare uthyrda industrifastigheten i Vänersborg, vilket totalt inbringade 14,3 MSEK varför nettokassaflödet från investeringsverksamheten endast tog in anspråk -17,0 MSEK (-29,9).

Kassaflödet efter investeringar uppgick därmed till 39,9 MSEK (31,3). Finansieringsverksamheten belastade genom nettoamortering av räntebärande skulder kassaflödet med -5,6 MSEK (-15,1). Koncernens nettokassaflöde under 1999 blev positivt med 34,3 MSEK (16,2). Likvida medel uppgick vid årsskiftet till 77,1 MSEK (42,4 vid årsskiftet). Inkluderas även ej utnyttjade checkkrediter uppgick disponibla likvida medel till 137,6 MSEK (111,6). Koncernens räntebärande netto-låneskuld minskade under året med 41,6 MSEK och uppgick per den 31 december till 117,2 MSEK (158,8). Det egna kapitalet ökade till 275,7 MSEK (247,5). Relationen räntebärande skuld i förhållande till eget kapital var 0,43 (0,64 vid årsskiftet). Soliditeten förbättrades under året och uppgick till 46,8% (42,1).

Miljöpåverkan

Verksamheten är inte miljöförstörande i ett snävt perspektiv, men det är ändå naturligt att bolaget som en ledande leverantör av kopplingsutrustning och andra tillbehör till tunga fordon, spelar en aktiv roll i det miljöförbättrande arbetet. Koncernen gör det genom att begränsa påverkan från våra egna processer på den omgivande miljön, men också genom

att våra produkter ökar effektiviteten inom transportsektorn och därigenom begränsar miljöstörande effekter från t ex lastbilstransporter. Miljöarbetet i koncernens svenska dotterbolag VBG Produkter AB grundas på ett certifierat och godkänt system för verksamhetsstyrning enligt SS-EN ISO 9001 och SS-EN ISO 14001. Genom en EMAS-registrering har bolaget öppet beskrivit sitt miljöarbete. VBG Produkter AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Tillståndet avser rikt- och gränsvärden för små mängder av oljor, zink och fosfor i processavloppsvatten. Ny ansökan har lämnats in med anledning av investeringen i ny målerianläggning.

Den tillståndspliktiga produktionen i Vänersborg motsvarar cirka 65% av detta bolags nettoomsättning.

Personal

Vid utgången av 1999 var 356 personer (386) anställda i VBG-koncernen varav 144 (131) i Sverige. Under 1999 har koncernen i genomsnitt sysselsatt 395 personer (422), varav 148 (142) verksamma i Sverige.

Styrelsens arbetsformer

VBG AB:s styrelse består av 6 ordinarie ledamöter och en suppleant valda av bolagsstämman. Därutöver utser löntagarorganisationerna SIF och Metall var sin ordinarie ledamot och var sin suppleant. Ägarstrukturen i VBG AB är sådan att Hexagon AB tillsammans med tre stiftelser (instittade av VBG:s grundare Herman Krefting) har mer än 90% av antalet röster i bolaget. Det har därför överenskommits att Hexagon och stiftelserna utser vardera 2 ordinarie ledamöter (däribland VD). Därutöver har ägarna gemensamt utsett 2 ordinarie ledamöter med specialkompetens inom VBG:s verksamhetsområde. Stiftelserna har därutöver utsett en suppleant.

Andra tjänstemän i bolaget deltar i styrelsens sammanträden som föredragande och sekreterare.

Under verksamhetsåret 1999 hade styrelsen 6 (6) sammanträden. Styrelsens arbete följer en årlig föredragningsplan ägnad att säkerställa styrelsens behov av information och arbetet påverkas i övrigt av den särskilda arbetsordning styrelsen fastställt rörande arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören.

De på styrelsen ankommande kontrollfrågorna handhas av styrelsen i sin helhet. För att i denna del säkerställa styrelsens informationsbehov rapporterar bolagets revisor till styrelsen årligen sina iakttagelser från granskningen och sin bedömning av bolagets interna kontroll.

VBG-koncernens finansiella utveckling under fem år:

Definitioner, se not 1	1995	1996	1997	1998	1999
Försäljning och resultat					
Nettoomsättning, MSEK	290,6	283,4	539,8	607,1	614,9
Resultat efter finansnetto, MSEK	55,2	40,8	42,3	50,4	60,3
Resultat efter skatt, MSEK	39,9	29,3	27,9	34,3	43,0
Finansiell ställning					
Balansomslutning, MSEK	199,1	220,9	524,2	588,5	589,3
Eget kapital, MSEK	113,7	140,8	213,2	247,5	275,7
Riskbärande kapital, MSEK	122,3	151,3	231,9	256,7	291,8
Soliditet, %	57,1	63,7	40,7	42,1	46,8
Andel riskbärande kapital, %	61,4	68,5	44,2	43,6	49,5
Lönsamhet					
Avkastning på sysselsatt kapital, %	48,0	29,3	18,0	15,1	15,8
Avkastning på eget kapital, %	41,2	23,0	15,8	14,9	16,4
Vinstmarginal, %	19,0	14,4	7,8	8,3	9,8
Övrigt					
Medelantal anställda	208	211	366	422	395

Ägarförhållanden

VBG:s två största ägare representerar 81,2% av totala antalet A- och B-aktier. Hexagon AB (48,6%), är en industri- och handelskoncern noterad på OM Stockholmsbörsens A-lista. Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning (32,6%), har till ändamål att främja vetenskaplig forskning om astma med inriktning på klinisk behandling av astma.

Två lokala stiftelser, Stiftelsen SLK-anställda och Stiftelsen VBG-SLK äger 5,9% av aktierna, men har genom sina innehav av A-aktier en röstandel på 32,4%. Vid utgången av året var antalet registrerade aktieägare 859.

Förslag till vinstdisposition

Koncernens fria egna kapital enligt koncernbalansräkningen uppgår till 139 117 TSEK. Inga bolag i koncernen behöver göra avsättning till bundet eget kapital.

Till bolagsstämman förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserad vinst	59 406 389
Årets resultat	26 268 645
kronor	85 675 034

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så

att till aktieägarna utdelas	10 270 500
att i ny räkning överförs	75 404 534
kronor	85 675 034

Den förslagna utdelningen innebär 3:00 per aktie (2:50).

Resultaträkningar

		Koncernen		Moderbolaget	
		1999	1998	1999	1998
TSEK	Not				
Nettoomsättning	2	614 902	607 124	17 688	20 436
Kostnad för sålda varor		-402 374	-401 913	-	-
Bruttoresultat		212 528	205 211	17 688	20 436
Försäljningskostnader		-102 584	-103 385	-2 016	-2 505
Administrationskostnader		-43 728	-42 571	-8 019	-7 143
Forsknings- och utvecklingskostnader		-11 222	-10 236		
Övriga rörelseintäkter		10 797	11 080	2 943	
Övriga rörelsekostnader		-2 978	-537	-6 566	-8 894
Rörelseresultat	3,4	62 813	59 562	4 030	1 894
Resultat från finansiella investeringar					
Utdelningar från andelar i dotterföretag				17 738	
Ränteintäkter och liknande resultatposter	5	6 080	1 297	5 308	474
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8 627	-10 503	-454	-848
Summa resultat från finansiella investeringar		-2 547	-9 206	22 592	-374
Resultat efter finansiella poster		60 266	50 356	26 622	1 520
Bokslutsdispositioner	6			1 370	-65
Skatt på årets resultat	7	-17 305	-16 016	-1 723	-406
Årets resultat		42 961	34 340	26 269	1 049

Kassaflödesanalys

	Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	1999	1998	1999	1998
Den löpande verksamheten				
Rörelseresultat före finansiella poster	62 813	59 562	4 030	1 894
Avskrivningar	30 578	29 654	6 596	8 565
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-25 021	-13 831	-2 647	-6 076
Erhållen ränta	4 477	1 301	850	478
Erhållen utdelning	-	-	17 738	-
Erlagd ränta	-8 027	-9 760	-87	-388
Betald skatt	-16 484	-9 894	-275	-1 726
Kassaflöde före förändring i rörelsekapital	48 336	57 032	26 205	2 747
Minskning/ökning (-) av varulager	3 514	12 280	-	35 571
Minskning/ökning (-) av kundfordringar	5 827	8 183	651	19 321
Minskning/ökning (-) av övriga korta fordringar	-4 656	794	-8 520	8 819
Ökning/minskning (-) av leverantörsskulder	6 632	-24 737	113	-11 702
Ökning/minskning (-) av övriga korta skulder	-2 768	7 622	-4 937	-13 711
Kassaflöde från den löpande verksamheten	56 885	61 174	13 512	41 045
Investeringsverksamheten				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-6 857	-7 514	-	-
Sålda immateriella anläggningstillgångar	-	9 268	-	-
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-25 988	-34 073	-786	-3 169
Sålda materiella anläggningstillgångar	13 738	1 348	13 149	249
Investeringar i dotterbolag	-	-	-	-20 880
Avyttring/amortering av finansiella anl.tillgångar	2 064	1 126	5 079	717
Ökning/minskning korta finansiella placeringar	-	-	2 791	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-17 043	-29 845	20 233	-23 083
Finansieringsverksamheten				
Upptagna lån / ökat utnyttjande av checkkredit	11 803	-	-	-
Amortering av skuld / minskat utnyttjande av checkkredit	-	-6 598	-93	-5 155
Ökning/minskning (-) av kortfristiga skulder	-8 800	12	-	-98
Utbetald utdelning	-8 559	-8 558	-8 559	-8 558
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-5 556	-15 144	-8 652	-13 811
Årets kassaflöde	34 286	16 185	25 093	4 151
Likvida medel vid årets början	42 395	25 696	20 060	15 909
Omräkningsdifferens likvida medel	377	514		
Likvida medel vid årets slut	77 058	42 395	45 153	20 060
Outnyttjad checkräkningskredit	60 536	69 211	18 000	18 000
Summa disponibla likvida medel	137 594	111 606	63 153	38 060
Förändring av nettolåneskuld				
Räntebärande skulder och avsättningar	194 300	201 221	10 513	9 943
Kassa , bank och kortfristiga placeringar	-77 058	-42 395	-45 153	-20 060
Nettolåneskuld	117 242	158 826	-34 640	-10 117
Förändring av räntebärande nettolåneskuld	-41 584	-5 088	-24 523	-13 970

Balansräkningar

		Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	Not	1999	1998	1999	1998
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	8				
Patent, licenser, varumärken och dataprogramvaror		12 413	8 021	–	–
Goodwill		60 975	71 238	–	–
Förskott immateriella anläggningstillgångar		862	3 081	–	–
Summa immateriella anläggningstillgångar		74 250	82 340	–	–
Materiella anläggningstillgångar	9				
Byggnader och mark		59 472	66 859	9 769	15 920
Maskiner och andra tekniska anläggningar		74 018	71 409	18 274	23 273
Inventarier, verktyg och installationer		28 151	33 263	3 342	8 281
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		4 749	3 032	73	–
Summa materiella anläggningstillgångar		166 390	174 563	31 458	47 474
Finansiella anläggningstillgångar	10				
Andelar i dotterföretag	10,11	–	–	144 762	148 521
Andra långfristiga värdepappersinnehav		–	1	–	1
Andra långfristiga fordringar		284	1 083	–	–
Summa finansiella anläggningstillgångar		284	1 084	144 762	148 522
Summa anläggningstillgångar		240 924	257 987	176 220	195 996
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Råvaror och förnödenheter		54 932	52 326	–	–
Varor under tillverkning		66 320	54 624	–	–
Färdiga varor och handelsvaror		44 737	66 300	–	–
Summa varulager		165 989	173 250	–	–
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		85 593	94 958	–	651
Fordringar hos dotterföretag		–	–	7 774	448
Uppskjuten skattefordran		6 791	11 118	–	–
Skattefordran		2 710	3 278	771	2 219
Övriga fordringar		6 386	2 605	748	109
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	3 823	2 866	1 290	387
Summa kortfristiga fordringar		105 303	114 825	10 583	3 814
Kortfristiga placeringar		18 923	15 150	18 923	15 150
Kassa och bank		58 135	27 245	26 230	4 910
Summa omsättningstillgångar		348 350	330 470	55 736	23 874
SUMMA TILLGÅNGAR		589 274	588 457	231 956	219 870

Balansräkningar

		Koncernen		Moderbolaget	
TSEK	Not	1999	1998	1999	1998
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital	13				
Bundet eget kapital					
Aktiekapital		34 235	34 235	34 235	34 235
Bundna reserver		102 353	100 978	53 249	53 249
		136 588	135 213	87 484	87 484
Fritt eget kapital					
Fria reserver/balanserad vinst		96 156	77 922	59 406	66 916
Årets resultat		42 961	34 340	26 269	1 049
		139 117	112 262	85 675	67 965
Summa eget kapital		275 705	247 475	173 159	155 449
Obeskattade reserver	14,15	–	–	43 163	44 533
Avsättningar					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser		39 879	37 923	10 513	9850
Avsättningar för uppskjutna skatter		22 866	20 307		
Övriga avsättningar	16	7 929	30 820		
Summa avsättningar		70 674	89 050	10 513	9 850
Långfristiga skulder	17				
Checkräkningskredit	19	19 120	12 434	–	–
Övriga skulder till kreditinstitut		112 584	125 769	–	93
Övriga skulder		690	751	–	–
Summa långfristiga skulder		132 394	138 954	–	93
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut		22 027	24 344	–	–
Leverantörsskulder		42 623	32 361	113	–
Skulder till dotterföretag		–	–	2 074	7 182
Skatteskulder		1 219	6 854	–	–
Övriga kortfristiga skulder		–	–	899	658
Övriga skulder		10 042	13 591	–	–
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	34 590	35 828	2 035	2 105
Summa kortfristiga skulder		110 501	112 978	5 121	9 945
SUMMA EGET KAPITAL					
OCH SKULDER		589 274	588 457	231 956	219 870
Ställda säkerheter	18	335 104	357 201	66 000	66 000
Ansvarsförbindelser	21	1 355	1 360	156 390	145 428

Noter

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper överensstämmer med årsredovisningslagens bestämmelser och god redovisningssed. Om inte annat framgår är principerna jämförbara med föregående år.

Koncernredovisning

I koncernredovisningen ingår dotterföretag där moderbolaget direkt eller indirekt innehar mer än 50% av rösterna.

Redovisningsrådets rekommendation om koncernredovisning har tillämpats och har upprättats enligt samma principer som föregående år.

Koncernens bokslut är upprättat enligt förvärvsmetoden, vilket innebär att dotterföretagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan tillgångarnas och skuldernas verkliga värde, elimineras i sin helhet. I koncernens egna kapital ingår härigenom endast den del av dotterföretagens egna kapital som tillkommit efter förvärvet.

Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsanalysen upptagna värdet av dotterföretagets nettotillgångar, upptas skillnaden som koncernmässig goodwill.

Bolaget tillämpar dagskursmetoden för omräkning av bokslut för utländska dotterföretag. Det innebär att de utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Poster ingående i det egna kapitalet omräknas till de kurser som rådde vid respektive förvärvstidpunkt. Samtliga poster ingående i resultaträkningarna omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital. Koncernens resultat- och balansräkningar redovisas utan bokslutsdispositioner och obeskattade reserver. Bokslutsdispositioner ersätts dels med förändring av uppskjuten skatt på bokslutsdispositioner, dels som en del av koncernens resultat. Obeskattade reserver uppdelas i uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Vid värdering av tillgångar och skulder på koncern- och företagsnivå beaktas skatteeffekten, vilken redovisas som uppskjuten skattefordran respektive uppskjuten skatteskuld. Dock beaktas inte uppskjuten skatt på koncernmässig positiv eller negativ goodwill.

Den uppskjutna skatten har för svenska bolag beräknats till 28% och för utländska bolag till lokal skattesats.

Fordringar

Fordringar upptas till det belopp, som efter individuell bedömning beräknas bli betalt.

Fordringar och skulder i utländsk valuta

Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas enligt balansdagens kurs. Vinster och förluster på fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredovisas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen. Anskaffningsvärdet för egentillverkade hel- och halvfabrikat har beräknats till varornas tillverkningskostnader inklusive skälig andel av indirekta tillverkningskostnader. Reservering för inkurans har skett med erforderligt belopp.

Anläggningstillgångar

Materiella och immateriella anläggningstillgångar avskrivs systematiskt över den bedömda ekonomiska livslängden. Härvid tillämpas följande avskrivningstider:

Goodwill	15 år
Övriga immateriella tillgångar	3–5 år
Byggnader	25–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	3–10 år
Inventarier, verktyg och installationer	3–10 år

Goodwill avseende Ringfederförvärvet avskrivs på 15 år. Den långa avskrivningstiden motiveras av Ringfeders stora marknadsandelar på väsentliga marknader samt av varumärket RINGFEDER, vilket är välkänt och står för kvalitet. Utgifter för strategiska dataprogram har enligt tidigare principer aktiverats. Avskrivningen sker på 5 år fr o m det att investeringen tagits i bruk. Skillnaden mellan avskrivningar enligt plan och bokförda avskrivningar redovisas i moderbolagets resultaträk-

Noter

ning bland bokslutsdispositioner. Ackumulerade avskrivningar utöver plan redovisas i moderbolaget som obeskattade reserver.

Forsknings- och utvecklingsarbeten

Utgifter för forsknings- och utvecklingsarbeten kostnadsförs vanligtvis löpande när de uppkommer.

Intäktsredovisning

Intäkter redovisas vid leverans.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar. Som likvida medel klassificeras, förutom kassa- och banktillgodohavanden, kortfristiga finansiella placeringar som dels är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer, dels handlas på en öppen marknad till kända belopp eller har en kortare återstående löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten.

Nyckeltalsdefinitioner

Riskbärande kapital: Eget kapital med tillägg/avdrag för uppskjutna skatteskulder/fordran.

Soliditet: Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Andel riskbärande kapital: Riskbärande kapital i förhållande till balansomslutning.

Avkastning på sysselsatt kapital: Resultat efter finansnetto med tillägg för kostnadsräntor, i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital, uttryckt som balansomslutning minus icke räntebärande skulder.

Avkastning på eget kapital: Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Vinstmarginal: Resultat efter finansnetto i förhållande till försäljning.

Kassaflöde per aktie: Kassaflöde från löpande verksamhet före förändringar i rörelsekapital i förhållande till antal aktier.

Not 2 Nettoomsättningens fördelning på produktområden och geografiska marknader

Nettoomsättningen fördelar sig på produktområden enligt följande:

Koncernen	1999	1998
Kopplingutrustning	385 476	350 331
Vändskivor	73 836	75 639
Onspot	22 445	20 135
Armaton	5 923	7 861
Övrig lastvagnsutrustning	9 411	7 854
Lastvagnsutrustning	497 091	461 820
Axelkopplingar	72 545	83 141
Ringfjädrar	15 312	20 026
RFC-produkter	28 071	30 871
Övrigt samt ringfjädrar till järnvägsindustrin	1 883	11 266
Maskinelement	117 811	145 304
Summa	614 902	607 124

Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande:

Koncernen	1999	1998
Sverige	132 917	110 764
Övriga Norden	99 528	100 888
Storbritannien	73 221	69 168
Tyskland	132 150	138 503
Benelux	33 514	36 371
Frankrike	12 204	15 890
Övriga Europa	34 086	32 868
USA/Canada	58 287	61 945
Syd- och Mellanamerika	1 196	2 185
Asien	35 711	36 630
Afrika	2 088	1 912
Summa	614 902	607 124

Moderbolagets nettoomsättning avser fakturering av koncerninterna tjänster och hyror.

Noter

Not 3 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	1999		1998	
	Löner o andra ersättningar	Sociala kostn (varav pensionskostn)	Löner o andra ersättningar	Sociala kostn (varav pensionskostn)
Moderbolaget	3 848	2 254	3 111	2 089
		(746)		(672)
Dotterbolag	127 121	38 009	131 394	32 870
		(5 828)		(3 876)
Koncernen	130 969	40 263	134 505	34 959
		(6 574)		(4 548)

Av moderbolagets pensionskostnader avser 327 TSEK (330 TSEK) gruppen styrelse och VD. Motsvarande belopp för koncernen är 629 TSEK (892 TSEK). Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m.fl. och anställda:

	1999		1998	
	Styrelse o VD (varav tantiem o dyli)	Övriga anställda	Styrelse o VD (varav tantiem o dyli)	Övriga anställda
Moderbolaget Sverige	1 942	1 906	1 604	1 507
	(283)		(65)	
Dotterföretag i Sverige	1 039	36 434	580	33 225
	(152)		(72)	
Dotterföretag utomlands				
Danmark	725	2 084	678	2 172
	(140)		(106)	
Norge	678	1 221	703	1 241
	(0)		(276)	
England	802	14 586	790	13 877
	(0)		(0)	
USA	1 380	7 561	1 455	6 972
	(785)		(930)	
Tyskland	351	60 260	1 887	67 814
	(0)		(344)	
Totalt dotterföretag utomlands	3 936	85 712	5 513	92 076
	(925)		(1 656)	
Koncernen totalt	6 917	124 052	7 697	126 808
	(1 360)		(1 793)	

Till styrelsens ordförande har arvoden om 69 TSEK utbetalts under året. Bolagets VD har erhållit 1 567 TSEK i lön och övriga förmåner, varav tantiem uppgår till 283 TSEK.

Verkställande direktören har ett anställningsavtal, vilket löper med en uppsägningstid på 18 månader. Lönen är garanterad under uppsägningstiden. Fr o m år 2002 kommer en pension om 4 basbelopp att utbetalas från bolaget under 10 år. Övriga pensionsförmåner är reglerade enligt SAF/CF-avtalet.

För VD i moderbolaget gäller rätt till 18 månaders anställningsförmåner om anställningen upphör pga uppsägning från bolagets sida. För övriga ledande befattningshavare är motsvarande tidsperiod 6-12 månader.

Förpliktelser avseende pensioner och liknande förmåner till styrelseledamöter och verkställande direktörer

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Avsättningar	6 063	5 617	3 516	2 956
Ansvarsförbindelser	908	866	908	866
Summa förpliktelser	6 971	6 483	4 424	3 822

Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

	Koncernen	Moderbolaget
PricewaterhouseCoopers		
Revisionsuppdrag	854	66
Andra uppdrag	598	241
	1 452	307
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	241	
Summa arvoden och ersättningar	1 693	307

Not 4 Avskrivningar

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar uppgår i koncernen till 30 578 TSEK (29 654 TSEK) och i moderbolaget till 6 596 TSEK (8 565 TSEK). I ovanstående ingår goodwillavskrivningar i koncernen med 5 137 TSEK (5 162 TSEK).

Noter

Avskrivningarna redovisas i resultaträkningen under

Följande rubriker:	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Kostnad för sålda				
varor, produktion	23 296	23 601	–	–
Försäljningskostnader	2 119	1 380	10	10
Administrationskostnader	4 577	3 701	20	97
Forskning och utveckling	586	972	–	–
Övriga rörelsekostnader	–	–	6 566	8 458
Summa avskrivningar	30 578	29 654	6 596	8 565

Moderbolagets avskrivningar avseende anläggningar som helt utnyttjas av dotterföretaget VBG Produkter AB i Vänersborg faktureras utan pålägg till dotterföretaget. För 1999 uppgick dessa till 5 690 TSEK (7 680 TSEK) och redovisas i koncernen under rubriken kostnad sålda varor. Moderbolagets avskrivningar för byggnader ingår som del i den marknadsmässiga hyra som faktureras till dotterföretaget i Vänersborg.

I moderbolaget redovisas dessa byggnadsavskrivningar som övriga rörelsekostnader medan de i koncernens redovisning fördelats på produktion, försäljning, administration och utveckling.

Not 5 Ränteintäkter och liknande resultatposter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Räntor	1 970	1 297	1 198	474
Realisationsvinst vid försäljning av aktieindexobligation	2 791	–	2 791	–
Realisationsvinst vid försäljning av aktier	1 319	–	1 319	–
Summa	6 080	1 297	5 308	474

Not 6 Bokslutsdispositioner

	Moderbolaget	
	1999	1998
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	2 320	285
Avsättning till periodiseringsfond	–950	–350
Summa	1 370	–65

Not 7 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Betald skatt				
Svenska bolag	–8 347	–8 306	–1 092	–406
Utländska bolag	–2 409	–4 404	–	–
Uppskjuten skatt				
Svenska bolag	–2 598	–2 434	–	–
Utländska bolag	–3 320	–872	–	–
Skatt på utdelning från dotterföretag	–631	–	–631	–
Summa	–17 305	–16 016	–1 723	–406

Den låga skattekostnaden i moderbolaget 1999 beror på att den avyttrade fastigheten tidigare var nedskriven med 10 000 TSEK varför det skattemässiga anskaffningsvärdet var motsvarande högre än det bokförda värdet.

Not 8 Immateriella anläggningstillgångar

Patent, licenser, varumärken och dataprogramvaror	Koncernen	
	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	10 666	2 217
Årets inköp	7 172	8 417
Omklassificeringar	2 219	–
Utrangeringar	–2 058	–
Omräkningsdifferenser	–815	32
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	17 184	10 666
Ingående avskrivningar	–2 645	–1 952
Årets avskrivningar	–2 751	–643
Utrangeringar	504	–
Omräkningsdifferenser	121	–50
Utgående ackumulerade avskrivningar	–4 771	–2 645
Utgående planenligt restvärde	12 413	8 021

Noter

	Koncernen	
	1999	1998
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärde	81 121	73 063
Årets inköp	–	11 953
Försäljningar och utrangeringar	–	–9 268
Omräkningsdifferenser	–5 862	5 373
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	75 259	81 121
Ingående avskrivningar	–9 883	–4 133
Försäljningar och utrangeringar	–	–
Årets avskrivningar	–5 137	–5 162
Omräkningsdifferenser	736	–588
Utgående ackumulerade avskrivningar	–14 284	–9 883
Utgående planenligt restvärde	60 975	71 238

Hela goodwillbeloppet är hänförligt till förvärvet av Ringfeder i Tyskland och USA. Av kvarstående goodwill på 60 975 TSEK avser 30 151 TSEK s k inkråmsgoodwill. Avskrivning av inkråmsgoodwill är skattemässigt avdragsgillt.

	Koncernen	
	1999	1998
Pågående nyanläggningar och förskott avseende immateriella anläggningstillgångar		
Ingående balans	3 081	–
Årets inköp	–	3 081
Omklassificering	–2 219	–
Utgående balans	862	3 081

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Byggnader och mark				
Ingående				
anskaffningsvärden	101 678	71 274	47 848	44 792
Årets inköp	791	13 481	625	2 976
Försäljningar och utrangeringar	–23 180	–	–23 180	–
Omklassificeringar	–	16 182	–	80
Omräkningsdifferenser	228	741	–	–
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	79 517	101 678	25 293	47 848
Ingående avskrivningar	–24 819	–22 235	–21 928	–21 150
Ingående nedskrivningar	–10 000	–10 000	–10 000	–10 000

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Försäljningar och utrangeringar, avskr.	7 280	–	7 280	–
Försäljningar och utrangeringar, nedskr.	10 000	–	10 000	–
Årets avskrivningar	–2 572	–2 363	–876	–778
Omräkningsdifferenser	66	–121	–	–
Utgående ackumulerade av- och nedskrivningar	–20 045	–34 819	–15 524	–31 928

Utgående planenligt restvärde	59 472	66 859	9 769	15 920
Bokfört värde				
fastigheter i Sverige	9 769	15 920	9 769	15 920
Taxeringsvärden				
fastigheter i Sverige	25 478	36 725	25 478	36 725

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Maskiner och andra tekniska anläggningar				
Ingående				
anskaffningsvärde	137 077	120 083	68 084	68 284
Årets inköp	14 217	10 391	–	–
Försäljningar och utrangeringar	–3 091	–3 918	–2 717	–200
Omklassificeringar	3 722	6 287	–	–
Omräkningsdifferenser	–2 724	4 234	–	–

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	149 201	137 077	65 367	68 084
Ingående avskrivningar	–65 668	–54 501	–44 811	–38 829
Försäljningar och utrangeringar	2 601	3 535	2 293	33
Årets avskrivningar	–12 475	–13 399	–4 575	–6 015
Omräkningsdifferenser	359	–1 303	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–75 183	–65 668	–47 093	–44 811
Utgående planenligt restvärde	74 018	71 409	18 274	23 273

Noter

Inventarier, verktyg och installationer	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående				
anskaffningsvärde	77 932	68 975	34 838	34 802
Årets inköp	7 583	7 169	88	193
Försäljningar och utrangeringar	-13 239	-1 281	-12 346	-157
Omklassificering	1 268	319	-	-
Omräkningsdifferenser	-3 811	2 750	-	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	69 733	77 932	22 580	34 838
Ingående avskrivningar	-44 669	-35 835	-26 557	-24 879
Försäljningar och utrangeringar	8 834	316	8 464	75
Årets avskrivningar	-7 643	-8 087	-1 145	-1 753
Omräkningsdifferenser	1 896	-1 063	-	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-41 582	-44 669	-19 238	-26 557
Utgående planenligt restvärde	28 151	33 263	3 342	8 281

Pågående nyanlägg- ningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående balans	3 032	22 097	0	80
Årets inköp	6 798	3 032	73	-
Omklassificering	-4 990	-22 788	-	-80
Omräkningsdifferens	-91	691	-	-
Utgående balans	4 749	3 032	73	0

Operationella leasingkontrakt (hyreskontrakt) har belastat årets resultat med ca 12,9 MSEK. Återstående betalningar på vid årsskiftet gällande kontrakt uppgår till ca 70 MSEK.

Not 10 Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i dotterföretag	Moderbolaget	
	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	148 521	128 358
Reducerad köpeskilling	-	-589
Kapitaltillskott	-	20 880
Nedskrivning av andelar i Ringfeder Corp. i samband med återbetalning och nedsättning av aktiekapital	-3 759	-
Avyttringar	-	-128
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	144 762	148 521

Andra långfristiga värdepappersinnehav	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	1	1	1	1
Årets förändringar	-1	0	-1	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	1	0	1

Övriga långfristiga värdepapper som avsåg aktier i Onspot of North America Inc. har avyttrats under 1999 med vinst.
(se Not 5).

Andra långfristiga fordringar	Koncernen	
	1999	1998
Ingående anskaffningsvärde	1 083	2 097
Årets förändringar	-744	-1 126
Omräkningsdifferenser	-55	112
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	284	1 083

Noter

Not 11 Andelar i dotterföretag

	Kapitalandel	Rösträttsandel	Antal andelar/aktier	Bokfört värde
VBG Produkter AB (SE)	100%	100%	50 000	21 197
VBG Produkter A/S (NO)	100%	100%	–	–
VBG Produkter A/S (DK)	100%	100%	–	–
Ringfeder VBG GmbH (DE)	100%	100%	1	75 594
Ringfeder Corp. (USA)	100%	100%	100	35 995
VBG Produkter GmbH (DE)	100%	100%	1	233
VBG Ltd (UK)	100%	100%	1 383 500	11 743
Summa				144 762

Ringland Corp., som ägde den fastighet i vilken USA-rörelsen bedrevs, har under 1999 fusionerats med Ringfeder Corp., varvid bolagets bokförda värden har slagits samman.

Under 1999 har 3 759 TSEK av Ringfeder Corps aktiekapital nedsatts och återbetalats. I moderbolagets böcker har det återbetalda beloppet minskat det bokförda värdet.

Uppgifter om dotterföretagens organisationsnummer och säte:

	Org nr	Säte
VBG Produkter AB	556229-6573	Vänersborg, Sverige
VBG Produkter A/S		Oslo, Norge
VBG Produkter A/S		Ejby, Danmark
Ringfeder VBG GmbH		Krefeld, Tyskland
Ringfeder Corp		Westwood, N.J. USA
VBG Ltd		Lowton, England
VBG Produkter (Deutschland) GmbH		München, Tyskland

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Förutbetalda leasingavgifter	171	–	13	–
Upplupen royalty	213	282	213	282
Förskottsbet. försäkr.avg.	202	517	–	–
Förskottsbet. serviceavg.	704	838	–	11
Upplupna ränteintäkter	338	54	338	54
Resterande fordran vid aktieförsäljn.	682	–	683	–
Upplupen leverantörsbonus	222	155	–	–
Övriga poster	1 291	1 020	43	40
Summa	3 823	2 866	1 290	387

Not 13 Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Bundna reserver	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	34 235	100 978	112 262
Omräkningsdifferens	–	–	-6 172
Förskjutningar mellan bundet och fritt eget kapital	–	1 375	-1 375
Utdelning	–	–	-8 559
Årets resultat	–	–	42 961
Belopp vid årets utgång	34 235	102 353	139 117

Moderbolaget	Aktiekapital	Överkurs fond	Reserv fond	Fritt eget kapital
Belopp vid årets ingång	34 235	47 303	5 946	67 965
Utdelning	–	–	–	-8 559
Årets resultat	–	–	–	26 269
Belopp vid årets utgång	34 235	47 303	5 946	85 675

Aktiekapitalet utgöres av 3 423 500 aktier á 10 kr. Av aktierna är 305 000 A-aktier med en rösträtt om 10 röster per aktie. Övriga aktier, B-aktier, är sammanlagt 3 118 500 med en rösträtt om 1 röst per aktie.

Not 14 Obeskattade reserver

	Moderbolaget	
	1999	1998
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar utöver plan	16 913	19 233
Periodiseringsfonder	26 250	25 300
Summa	43 163	44 533

Not 15 Uppskjuten skatt

Moderbolaget

Uppskjuten skatt på förändringar av obeskattade reserver uppgår för 1999 till -383 TSEK dvs. en fordran (18 TSEK).

Uppskjuten skatteskuld för obeskattade reserver uppgår till 12 086 TSEK (12 469 TSEK).

Noter

Not 16 Övriga avsättningar

	Koncernen	
	1999	1998
Garantiåtaganden	1 557	2 278
Beslutade omstruktureringsåtgärder	6 372	25 973
Övriga poster	–	2 569
Summa	7 929	30 820

VBG-koncernen reserverade under 1998 för omstruktureringar i det förvärvade tyska dotterbolaget Ringfeder VBG. Avsättningen avsåg kostnader för konsulter, avgångsvederlag, omflyttningar etc. Under 1999 har koncernen haft utgifter som redovisats mot reserveringar på totalt 17 677 TSEK. Kvarstående avsättning bedöms utnyttjas under 2000.

Not 17 Långfristiga skulder

Nedan anges den del av långfristiga skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen.

	Koncernen	
	1999	1998
Skulder till kreditinstitut	2 413	2 860

Not 18 Ställda säkerheter

För egna avsättningar och skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998

Avseende skuld till kreditinstitut:

Företagsinteckningar	288 806	310 379	20 000	20 000
Fastighetsinteckningar			46 298	46 822
Summa	335 104	357 201	20 000	20 000
För övriga koncernföretag				
Företagsinteckningar			33 000	33 000
Fastighetsinteckningar			13 000	13 000
Summa	46 000	46 000		
Summa ställda säkerheter	335 104	357 201	66 000	66 000

Not 19 Checkräkningskredit

Beviljat belopp på checkräkningskredit uppgår i koncernen till 79 656 TSEK (81 645 TSEK) och i moderbolaget till 18 000 TSEK (18 000 TSEK).

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Särskild löneskatt	771	626	199	151
Förskottsbetalda hyresint.	–	521	–	521
Upplupna personalkost.	20 747	20 495	1 567	895
Upplupet revisionsarvode	978	1 132	195	150
Provisioner	1 195	1 621	–	–
Upplupen hyreskostnad	5 018	3 989	–	–
Övriga poster	5 881	7 444	74	388
Summa	34 590	35 828	2 035	2 105

Not 21 Ansvarsförbindelser

	Koncernen		Moderbolaget	
	1999	1998	1999	1998
Pensionsförpliktelser som inte har upptagits bland skulderna eller avsättningar och som inte heller har täckning i pensionsstiftelses förmögenhet	908	866	908	866
Ansvarsförbindelse till förmån för övriga koncernföretag	–	–	155 172	144 190
Övriga ansvarsförbindelser	447	494	310	372
Summa ansvarsförbindelser	1 355	1 360	156 390	145 428

Not 22 Medelantal anställda

	1999		1998	
	Antal anställda	Varav män	Antal anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	4	3	4	3
Totalt i moderbolaget	4	3	4	3
Dotterföretag				
Sverige	144	131	138	125
Norge	5	3	5	3
England	51	48	65	62
Danmark	7	5	7	5
USA	20	12	17	10
Tyskland	164	140	186	172
Totalt i dotterföretag	391	339	418	377
Koncernen totalt	395	342	422	380

Vid årets slut var 356 personer anställda i koncernen.

Noter

Not 23 Kassaflödesanalys, koncernen

Övriga ej likviditetspåverkande poster i rörelsens

löpande verksamhet

Realisationsvinst materiella anläggningstillgångar	
ingående i investeringsverksamheten	-2 943
Utrangering av anläggningstillgångar	1 554
Minskning av inkuransreserv varulager	-6 413
Minskning av avsättningar	
(bl a omstruktureringsreserv)	-16 544
Räntedel i pensionskostnader	-600
Övriga poster	-75
	-25 021

Förvärv av anläggningstillgångar	Immateriella	Materiella
Årets investeringar (not 8 och not 9)	-7 172	-29 389
Ej betalda leverantörsfakturor		
avseende förvärvade anläggningar	315	3 401
Påverkan på likvida medel från		
årets investeringar	-6 857	-25 988
Påverkan på likvida medel i		
investeringsverksamheten	-6 857	-25 988
Likvida medel		
Kassa och bank		58 135
Kortfristiga placeringar		18 923
Likvida medel		77 058

Kortfristiga placeringar i balansräkningen uppgick totalt till 18 923 TSEK varav 0 utgjordes av ej omsättningsbara fordringar med en löptid över tre månader, och placeringar i aktier. Koncernens utnyttjade krediter uppgick vid årets slut till 60 536 TSEK.

Vänersborg 2000-02-10


Börje Andersson


Reidar Öster


Lars Sjöstedt


Lars Malmros


Torbjörn Wistrand


Rune Olausson


Gunnar Nyvaller


Richard Persson

Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits 2000-02-10


Lennart Bertheden
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i VBG Aktiebolag

Org nr 556069-0751

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i VBG AB för räkenskapsåret 1999. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag till mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och

förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Vänersborg den 10 februari 2000

Lennart Bertheden

Lennart Bertheden

Auktoriserad revisor

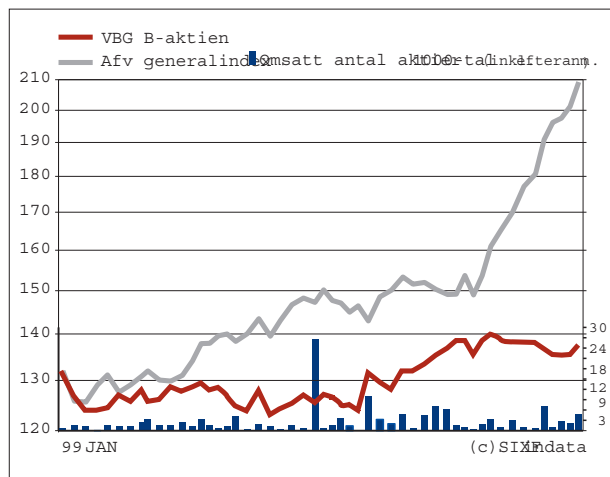
Aktiedata

	1995	1996	1997	1998	1999
Resultat efter skatt	13,42	9,86	8,72	10,03	12,55
Eget kapital	38,24	47,35	62,27	72,29	80,53
Aktiekurs den 31/12	78,00	111,00	148,00	138,00	140,50
Kurs/vinst per aktie efter skatt (P/E), ggr	5,8	11,3	17,0	13,8	11,2
Kurs/eget kapital per aktie, %	204,0	234,4	237,7	190,9	174,5
Utdelning, kr	1,50	2,50	2,50	2,50	3,00 ¹⁾
Direktavkastning, % ²⁾	1,9	2,3	1,7	1,8	2,1

Definitioner

¹⁾ Föreslagen utdelning

²⁾ Direktavkastning: utdelning i relation till aktiekurs. Samtliga beräkningar är gjorda efter genomsnittligt antal aktier respektive räkenskapsår



Ägarstruktur 1999-12-31

	Andel			procent av	
Antal aktier	A-aktier	B-aktier	Totalt	aktierna	rösterna
Hexagon AB	102 175	1 560 914	1 663 089	48,6	41,9
Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning		1 115 800	1 115 800	32,6	18,1
Stiftelsen SLK-anställda	138 775		138 775	4,1	22,5
Stiftelsen VBG-SLK	61 000	1 750	62 750	1,8	9,9
Richard Persson	3 050	1 750	4 800	0,1	0,5
Övriga - cirka 850 personer		438 286	438 286	12,8	7,1
Totalt	305 000	3 118 500	3 423 500	100,0	100,0

Källa: VPC AB Aktiebok 1999-12-30

Styrelseledamöter VBG AB



Börje Andersson, f 1950

Ordförande i styrelsen sedan 1999, styrelseledamot sedan 1993. VD och koncernchef i Hexagon AB (publ). Styrelseordförande i Moteco AB. Styrelseledamot i Dacke Hydraulik AB, Norfoods och i Svedbergs i Dalstorp AB (publ).



Reidar Öster, f 1932

Vice ordförande i styrelsen, styrelseledamot sedan 1983. Senior Advisor i CARTA Booz Allen & Hamilton AB. Styrelseordförande i Ringfeder VBG GmbH och i Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning samt i Buma i Bengtsfors AB. Styrelseledamot i Trebruk AB, Kostrzyn Paper S.A., Polen och Korimpeks AB. Aktieinnehav: 2100 aktier.



Lars Malmros, f 1927

Styrelseledamot sedan 1998. Styrelseordförande i Press & Plåtgruppen AB. Styrelseledamot i IPSO-ILG N.V., Belgien.



Lars Sjöstedt, f 1939

Styrelseledamot sedan 1988. Professor i Transportteknik och Logistik vid Chalmers Tekniska Högskola och vid Tekniska Universitetet Hamburg-Harburg. Ledamot av IVA. Styrelseledamot i TFK-Föreningen för transportforskning och i Logistik- och Transportstiftelsen LTS. Aktieinnehav: 2 900 aktier.

Koncernledning

Richard Persson, f 1937

VD och koncernchef

Inger Vilhelmson, f 1947

VD-assistent

Claes Wedin, f 1956

Controller

Bo Hedberg, f 1957

Marknadschef

Ledning tillverkningsbolag

VBG PRODUKTER AB,
Vänersborg, Sverige

Lars Anger, f 1953

VD

VBG LTD, Lowton, England

Cliff Cook, f 1935

VD

RINGFEDER VBG GMBH,
Krefeld, Tyskland

Sten Söderros, f 1951

Affärsområdeschef

Kopplingsutrustning

Udo Krämer, f 1956

Affärsområdeschef

Maskinelement

Ledning säljbolag

VBG PRODUKTER A/S,
Ejby, Danmark

Freddy Elbaek, f 1944

VD

VBG PRODUKTER A/S,
Oslo, Norge

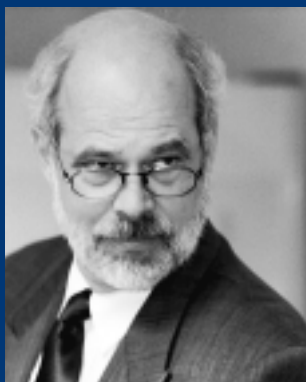
Kåre Jödestöl, f 1936

VD

RINGFEDER CORP.,
Westwood, USA

Carl W. Fenstermacher, f 1955

VD



Torbjörn Wistrand, f 1948

Styrelseledamot sedan 1997. Chef för affärsutveckling i Hexagon AB (publ). Styrelseordförande i bl a Moteco AB, SwePart AB, SwePart Material AB, Almega Industri och Kemiförbundet. Styrelseledamot i bl a Ringfeder VBG GmbH, Gislaved Gummi AB, Johnson Industries AB och SAF.



Richard Persson, f 1937

VD och koncernchef, styrelseledamot sedan 1982. Styrelseordförande i VBG Produkter AB, VBG Ltd och Ringfeder Corp. Styrelseledamot i Ringfeder VBG GmbH, Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning, Stiftelsen SLK-anställda, Stiftelsen VBG-SLK, Brink Sverige AB och Westergyllen AB (publ). Aktieinnehav: 4 800 aktier.



Gunnar Nyvaller, f 1956

Arbetsagarrepresentant, styrelseledamot sedan 1995. Styrelseledamot i VBG Produkter AB. Ordförande i SIF-klubben.



Rune Olausson, f 1950

Arbetsagarrepresentant, styrelseledamot sedan 1987. Styrelseledamot i VBG Produkter AB. Ordförande i Verkstadsklubben.

Styrelsesuppleanter

Staffan Ekelund, f 1945

Föreståndare, Institutet för Metallforskning. Styrelseordförande i Stiftelsen SLK-anställda. Styrelseledamot i Herman Kreftings Stiftelse för Allergi- och Astmaforskning och Stiftelsen VBG-SLK.

Lisbeth Andersson, f 1953

Arbetsagarrepresentant, styrelsesuppleant sedan 1998. Vice ordförande i SIF-klubben.

Lars-Göran Larsson, f 1949

Arbetsagarrepresentant, sedan 1995. Kassör i Verkstadsklubben.

Revisorer

Ordinarie:

Lennart Bertheden, f 1945

Auktoriserad revisor, Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB

Suppleant:

Gunnar Hjalmarsson, f 1957

Auktoriserad revisor, Öhrlings Pricewaterhouse-Coopers AB

Sverige Norge

VBG AB (publ)

Box 1216 · 462 28 Vänersborg

Tel +46 521 27 77 00 · Fax +46 521 27 77 99

www.vbgab.com

VBG PRODUKTER A/S

Postboks 94 Leirdal · 1009 Oslo

Tel +47 23 14 16 60 · Fax +47 23 14 16 61

www.vbg.no

VBG PRODUKTER AB

Box 1216 · 462 28 Vänersborg

Tel +46 521 27 77 00 · Fax +46 521 27 77 90

www.vbg.se

Tyskland

RINGFEDER VBG GMBH

Postfach 13 06 19 · 47758 Krefeld

Tel +49 21 51 835-0 · Fax +49 21 51 835-200

www.ringfeder.de

Umeåfilial:

Kronoskogsvägen 8 · 903 61 Umeå

Tel +46 90 271 10 · Fax +46 90 326 11

USA

RINGFEDER CORPORATION

165 Carver Avenue · Westwood, N.J. 07675

Tel +1 201 666 3320 · Fax +1 201 664 6053

www.ringfeder.com

Danmark

VBG PRODUKTER A/S

Industribuen 20-22 · 5592 Ejby

Tel +45 64 46 19 19 · Fax +45 64 46 10 88

www.vbg.dk

England

VBG LTD

Lowton Business Park · Newton Road

Lowton, Near Leigh, WA3 2AG

Tel +44 1942 686000 · Fax +44 1942 686006

www.vbg.co.uk

