



SAAB

ÅRSREDOVISNING 2009



EN VÄRLD I FÖRÄNDRING
**ETT FÖRETAG I FÖRÄNDRINGENS
FRAMKANT**

INNEHÅLL

| | | | |
|------------------------------------|----|---|-----|
| Saab i korthet | 2 | Finansiell information | |
| Saab 2009 | 3 | Räkningar | 56 |
| Framåtblick | 4 | Noter | 70 |
| Vd och styrelseordförande i dialog | 8 | Utdelningsmotivering | 125 |
| Saabs vision och mission | 11 | Förslag till vinstdisposition | 126 |
| | | Revisionsberättelse | 127 |
| Verksamhetsbeskrivning | | Aktieägarinformation | |
| Drivkrafter | 12 | Bolagsstyrningsrapport | 128 |
| Verksamhet | 14 | Styrelse | 134 |
| Strategier | 16 | Koncernledning | 136 |
| Marknad och erbjudande | 22 | Aktieägarinformation | 137 |
| Geografiska marknader | 26 | Saab-aktien | 138 |
| Vi lyssnar, vi levererar | 30 | Kvartalsuppgifter | 142 |
| Verksamhetsår 2009 | 32 | Flerårsöversikt | 143 |
| | | Ekonomisk information 2010 och kontaktuppgifter | 144 |
| Förvaltningsberättelse | | | |
| Ekonomisk översikt 2009 | 34 | | |
| Segmentsredovisning | 36 | | |
| Defence and Security Solutions | 37 | | |
| Systems and Products | 38 | | |
| Aeronautics | 39 | | |
| Saabs ansvar | 40 | | |
| Saab i samhället | 42 | | |
| Saabs medarbetare | 44 | | |
| Saab och miljön | 47 | | |
| Risker och riskhantering | 52 | | |

VI LYSSNAR, VI LEVERERAR

Saabs fokus är att:

- förstå kunders behov över hela världen, idag och imorgon.
- säkra vårt teknologiska ledarskap inom nyckelområden genom fokuserad forskning och utveckling.
- leverera ledande säkerhetsteknologi till den civila sektorn.
- bygga långsiktiga partnerskap genom engagerat operationellt samarbete.



SAAB | KORTHET

Saab förser den globala marknaden med världsledande produkter, tjänster och lösningar som sträcker sig från militärt försvar till civil säkerhet. Med verksamhet på alla kontinenter utvecklar, anpassar och förbättrar Saab ständigt ny teknologi för att möta kundernas föränderliga behov. De viktigaste marknaderna idag är Europa, Sydafrika, Australien och USA.

Saab har omkring 13 200 medarbetare. De årliga försäljningsintäkterna uppgår till cirka SEK 25 miljarder, investeringar i forskning och utveckling står för cirka 20 procent av försäljningsintäkterna.

Den globala försvarsindustrin genomgår för närvarande omfattande förändringar. För att anpassa Saab efter de nya villkoren i branschen är verksamheten sedan 1 januari 2010 indelad i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services. Målet är att skapa ett mer marknadsorienterat företag med än större fokus på kundernas framtida krav och behov. Det innebär bland annat att Saab ska fortsätta växa på världsmarknaden och utveckla tydligare kunderbjudanden.

Saabs organisation 2010



FÖRSÄLJNING PER AFFÄRSOMRÅDE 2009, %



- Aeronautics, 29%
- Security and Defence Solutions, 22%
- Electronic Defence Systems, 18%
- Dynamics, 17%
- Support and Services, 14%

FÖRSÄLJNING PER GEOGRAFISK REGION 2009, %



- Sverige, 31%
- Övriga Europa, 24%
- Afrika, 14%
- Asien, 19%
- Amerika, 8%
- Australien m.fl., 4%

FÖRSÄLJNING PER MARKNAD 2009, %

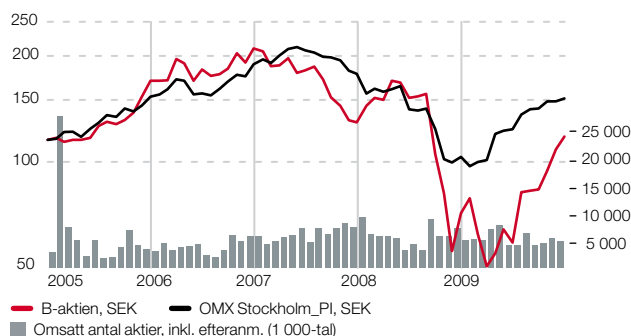


- Militärt flyg, 37%
- Mark, 28%
- Marin, 9%
- Joint Operations, 8%
- Samhällssäkerhet, 7%
- Kommersiellt flyg, 6%
- Andra marknader, 5%

VIKTIGA HÄNDELSE UNDER 2009

- Saab och FMV (Försvarets materielverk) fortsätter att samarbeta för att vidmakthålla Gripen-systemets förmåga.
- I februari lämnar Saab in en offert avseende 36 Gripen NG (Next Generation) till det brasilianska flygvapnet. I oktober överlämnar Saab en uppdaterad offert.
- I mars tecknar Saab ett kontrakt med Australian Defence Material Organisation för utveckling av datalänksystem för fartyg av ANZAC- och Canberra-klassen.
- I april varslas 300 anställda på Saab AB i Linköping om uppsägning till följd av låga produktionsvolymerna inom den civila flygplansproduktionen. I juni beslutar Saab att omorganisera Saab Bofors Dynamics AB, vilket resulterar i varsel om uppsägning av totalt 370 tjänster.
- I april tecknar Saab ett kontrakt för att producera träningsystem till den amerikanska marinen.
- Saab blir i juli utvald av Baulderstone Pty Ltd för att leverera säkerhetslösningar till ett fängelse nära Gatton i Australien. Saab etablerar sig härmed inom samhällssäkerhet även på den australiska marknaden.
- Saab tecknar i augusti ett kontrakt med det brittiska försvarsdepartementet om att leverera träningsystem till den brittiska arméns träning och utbildning i Kenya.
- I september meddelar Saab att företaget förändrar styrning och struktur av verksamheten. Istället för de tidigare tre affärssegmenten och femton affärsenheterna organiseras Saab från och med 2010 i fem affärsområden.
- I november tecknar Saab avtal om försäljning av ett luftburet övervakningssystem till Förenade Arabemiraten. Kontraktet är värt cirka SEK 1,5 miljarder.
- Saab etablerar i november ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under detta program emitteras obligationer och Floating Rate Note-lån (FRN) på SEK 1,1 miljarder med förfall december 2013.
- Saab tecknar i december två kontrakt för ytterligare leveranser av det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf.
- I december får Saab en beställning på vapenlokaliseringssystemet ARTHUR WLS (Weapon Locating System) till italienska armén.
- Saab och Mitsubishi Aircraft Corporation (MJET) undertecknar i december ett ramavtal för supportlösningar. I samband med detta erhålls en första beställning där Saab ska utveckla tekniska publikationer för att stödja företagets regional jet-program MRJ (Mitsubishi Regional Jet).

SAAB B, 1 JANUARI 2005 - 31 DECEMBER 2009

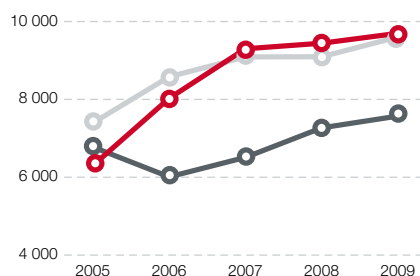


Nyckeltal (MSEK)

| | 2009 | 2008 |
|--|--------------------|--------|
| Försäljningsintäkter | 24 647 | 23 796 |
| EBITDA | 2 598 | 1 515 |
| EBITDA-marginal, % | 10,5 | 6,4 |
| Rörelseresultat | 1 374 | 166 |
| Rörelsemarginal, % | 5,6 | 0,7 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 5,4 | 8,4 |
| Jämförelsestörande poster | 50 | -1 828 |
| Resultat efter finansiella poster | 976 | -406 |
| Årets resultat | 699 | -242 |
| Resultat per aktie, SEK (efter utspädning) | 6,28 | -2,31 |
| Utdelning per aktie, SEK | 2,25 ¹⁾ | 1,75 |
| Räntabilitet på eget kapital, % | 7,0 | -2,4 |
| Soliditet, % | 35,1 | 28,4 |
| Ordergång | 18 428 | 23 212 |
| Orderstock vid årets slut | 39 389 | 45 324 |
| Totala utgifter för Forskning och Utveckling (FoU) | 4 820 | 4 141 |
| Egen finansierade utgifter FoU | 1 194 | 1 439 |
| Antal anställda vid årets slut | 13 159 | 13 294 |
| Andel kvinnor, % | 22,4 | 22,5 |
| Andel högskoleutbildade, % | 48,5 | 48,0 |
| Sjukfrånvaro ²⁾ , % | 2,3 | 2,5 |

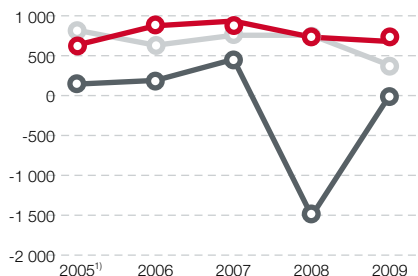
1) Enligt förslag från styrelsen
2) Saab i Sverige

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, MSEK



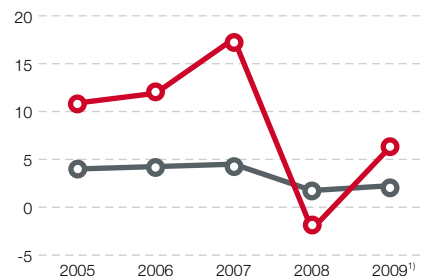
— Defence and Security Solutions
— Systems and Products
— Aeronautics

RÖRELSERESULTAT, MSEK



1) Omräknad enligt IFRS
— Defence and Security Solutions
— Systems and Products
— Aeronautics

RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE, SEK



1) Enligt förslag från styrelsen
— Resultat efter utspädning — Utdelning per aktie

Vårt huvudscenario för de närmaste tjugo åren

TRE SÄKERHETSPOLITISKA NIVÅER SOM EN FÖLJD AV DEN GLOBALA UTVECKLINGEN

I 2008 års årsredovisning beskrev vi utvecklingen fram till den nya säkerhetspolitiska situation som råder idag med två samtidigt existerande säkerhetsdoktriner: försvar av gränser respektive skydd av flöden. Att förstå samexistensen av dessa två är av största betydelse för att förstå förutsättningarna för Saabs verksamhet. Idag lever vi i ett flödessamhälle, där globala överstatliga och lokala urbana makt- och kundstrukturer växer i betydelse samtidigt som hotbilderna förändras.

För att förhindra framtida krig, och som ett erkännande av allt mer ömsesidiga beroenden i världen, utvecklade segermakterna strax innan andra världskrigets slut, ett nytt doktrinärt tänkande kring internationell säkerhet. Detta tänkande kallar vi fortsättningsvis Dumbarton Oaks-systemet, efter det gods i Washington DC där konferensen hölls.

Den världsoordning som man ville ändra på hade kommit till efter det trettioåriga kriget som avslutades med freden i Westfalen 1648. Principerna för fred och välstånd som man då enades om betraktas ofta som nationalstatssystemets födelse (Westfalen-systemet) och byggde på nationell suveränitet, självförsörjning och maktbalanser.

Vid Dumbarton Oaks-konferensen togs fasta på länders gemensamma intressen och ömsesidiga beroenden som ett sätt att motverka konflikter. Om allt fler länder i allt högre grad blev beroende av gränsöverskridande handel och andra former av utbyte så skulle begrepp som suveränitet, självförsörjning och kamp om territorium och gränser inte längre dominera den mellanstatliga agendan. Istället skulle gemensamma värderingar och gemensamma gränsöverskridande intressen, inklusive gränsöverskridande flöden av varor och tjänster, stå i fokus. I förlängningen resulterade Dumbarton Oaks-konferensen i institutioner som FN, GATT (företrädaren till WTO), Världsbanken och Internationella Valutafonden, vilka alla syftar till att upprätthålla ett globalt ramverk för fred och välstånd.

EU och dess inre marknad – det fria flödet av varor, tjänster, människor och kapital – föddes ur tankegångarna från Dumbarton Oaks och från den 1 december 2009 trädde som bekant Lissabonfördraget i kraft som till sist i ett enda övergripande styrdokument konstituerar denna politiska ordning. Den omfattar nu stora delar av Europa.

Slutsatsen är att de två systemen, det Westfaliska och Dumbarton Oaks, nu existerar samtidigt i en mycket komplex sammanvävning. För att förstå de strategiska förutsättningarna för Saabs verksamhet, försvar och samhällssäkerhet, är denna insikt om de två samtidigt existerande säkerhetsdoktrinerna av största betydelse.

MAKTFÖRSKJUTNING – FLERA STYRANDE NIVÅER

Dumbarton Oaks-systemets genomslag hänger nära samman med den kanske allra starkaste megatrenden under det senaste århundradet – globaliseringen. Globaliseringen innebär inte bara att det internationella utbytet ökar, världen krymper och den ekonomiska och politiska makten förskjuts mellan länder, företag och ekonomiska aktörer, den påverkar även maktförhållandena mellan lokala, regionala och nationella myndigheter.

Något förenklat kan sägas att globaliseringen och den ekonomiska integrationen leder till att politisk makt dels flyttas uppåt till en global överstatlig miljö och dels neråt till lokal miljö. Makt och mandat förskjuts både upp från nationalstaten till policy- och standardsättande överstatliga aktörer som FN, EU, NATO, IMF och WTO – och ner till den lokala arenan med funktionsorienterade aktörer som regioner, städer och industriella kluster.

Vår bedömning är att den här utvecklingen kommer att påverka Saabs bransch i grunden och under överskådlig tid framöver.

Maktförskjutning

Den överstatliga nivån blir policy- och standardsättande nivå för det gemensamma regelverket och den globaliserade och integrerade ekonomin.

Nivån över staten

EXEMPELVIS: FN, VÄRLDSBANKEN, WTO, IMF, EU OCH NATO

Nationalstatsnivån

Subnationella funktionsorienterade samlökaliseringar blir utförarnivå och strategiska flödesnoder för den globaliserade och integrerade ekonomin.

Nivån under staten

EXEMPELVIS: STOCKHOLMS STAD, CITY OF LONDON, NEW YORK CITY

DEN ÖVERSTATLIGA NIVÅNS SÄKERHETSPOLITISKA UPPGIFT – SÄTTA UPP GEMENSAMMA REGELVERK OCH GENOMFÖRA GEMENSAMMA INSATSER

Den överstatliga nivån är ryggraden i Dumbarton Oaks-systemet eftersom den utgör det ramverk av gemensamma värderingar, regler och standarder inom vilket olika typer av flöden kan tillåtas att strömma gränslöst. De överstatliga aktörerna har vuxit kraftigt i antal sedan de första inrättades i mitten av förra seklet och idag finns cirka 250-300 stycken.

Internationell samverkan – politisk, merkantil och militär – fokuserar i allt högre grad på att värna de gemensamma intressena i den globala ekonomin. Det sker på det operativa planet företrädesvis genom att man tillsammans skapar gemensam ”utryckningsberedskap” för akuta situationer av olika slag – till exempel hot mot ekonomin, hot mot hälsoläget, hot mot miljön och hot mot de gemensamma värderingarna. Nedan följer några exempel på internationell samverkan.

Gemensamma insatser för att möta hot mot försörjningssystemet

Hantering av den rådande finanskrisen är ett färskt exempel på ”flödesbevarande insatser”. Det visades med kraft under G20-mötet i London den 2 april 2009 då de 20 största nationernas ledare enades om att samarbeta för att finna vägen ur finanskrisen. Alla förstod de att deras respektive nationer är helt beroende av gränsöverskridande handels- och kapitalflöden. Därför kunde de också enas kring en internationell politisk och ekonomisk tillväxtagenda som, under parollen ”stabilitet, tillväxt, jobb”, allokerade enorma stimulansresurser för att trygga systemet.

Ett aktuellt militärt exempel på flödesbevarande insatser är när omkring 25 nationer deltar i ansträngningarna att stävja den omfattande piratverksamheten utanför Somalias kust. Bland de 25 finns en rad nationer; som till exempel USA, Iran, Kina, Indien och Pakistan. Skälet till samarbetet är naturligtvis de gemensamma flödesintressena.

Gemensamma insatser för att möta hot mot miljö och hälsa

Storskaliga hälso- och miljösammanbrott skulle kunna orsaka enorma påfrestningar i den flödesintegrerade världen. Båda dessa hot är också gränsöverskridande till sin karaktär och fortplantas extra snabbt i en globaliserad, integrerad och gränslös värld – med andra ord typiska utmaningar i Dumbarton Oaks-systemet. Aktuella exempel på detta är det hastiga spridningsförloppet av svininfluensa med start i Mexiko under 2009. I FN:s fall behandlas frågorna främst av WHO och i EU:s fall av ECDC (European Centre for Disease Prevention and Control). Båda genomför alltså ”hälsobevarende insatser” och båda har egna ”utryckningsresurser”.

Vad gäller de miljörelaterade hoten mot flödessamhället, och med vilket allvar den överstatliga nivån ser på dessa frågor, räcker det sannolikt att lyfta fram den internationella politiska kraftsamling som skett på detta område med upprättandet av den vetenskapliga klimatpanelen IPCC och FN:s serie av klimatkonferenser, nu senast i

Köpenhamn (COP15). Aldrig tidigare har så många nationella ledare träffats för att försöka besluta om gemensamma åtgärder i en gemensam fråga, Westfalen mötte Dumbarton Oaks skulle man kunna säga. Det man lyckades komma överens om var bland annat att börja avsätta avsevärda gemensamma ekonomiska resurser för ”miljöbevarande insatser”.

Gemensamma insatser för att möta hot mot fred och demokrati

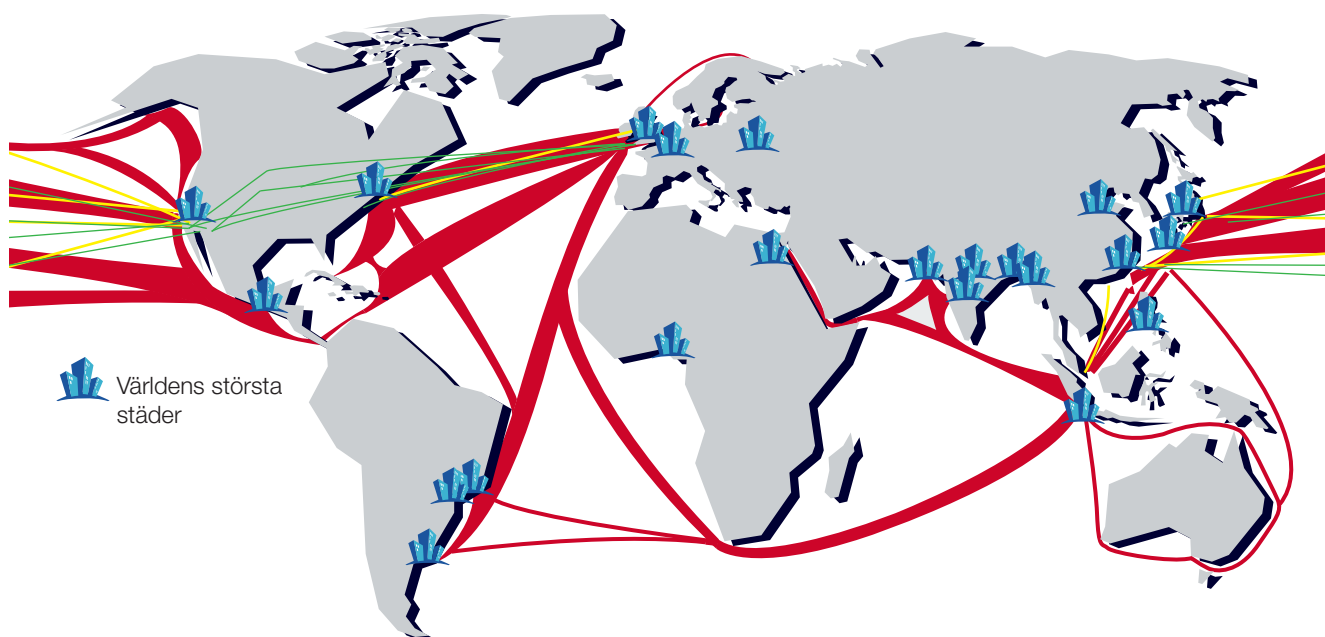
FN har idag 17 pågående fredsbevarande insatser runt om i världen; åtta i Afrika, tre i mellanöstern, tre i Asien och Stilla havs-regionen, en i Nord-, Latin- och Sydamerika och två i Europa. I de NATO-ledda insatserna ISAF i Afghanistan och KFOR i Kosovo deltar för närvarande drygt 70 000 soldater från drygt 40 nationer respektive 14 000 soldater från knappt 40 nationer. EU leder fem militära fredsbevarande operationer samt en rad polisiära och civila/militära insatser.

”Internationell samverkan – politisk, merkantil och militär – fokuserar i allt högre grad på att värna de gemensamma intressena i den globala ekonomin. Det sker på det operativa planet företrädesvis genom att man tillsammans skapar gemensam ”utryckningsberedskap” för akuta situationer av olika slag – till exempel hot mot ekonomin, hot mot hälsoläget, hot mot miljön och hot mot de gemensamma värderingarna.”

Vår bedömning för framtiden: fortsatt pooling av resurser och fortsatt integration

Typiskt för gemensamma insatser av alla slag är behovet av interoperabla system och av att dela på och samordna resurserna. Det här är trender som Saab känner väl sedan ett antal år och som har mycket stor påverkan på marknadsförutsättningarna. Naturligtvis innebär marknaden för gemensamma insatser en föränderlig kundstruktur och att denna successivt ändrar karaktär. En utveckling är till exempel att den går mot en ökad integration mellan civila och militära insatser. Detta innebär att marknaden för ”insatser” – teknologi och system för gemensamma insatser – är bredare än tidigare och mycket stor. En konsekvens är också att nationerna börjar tala om att upphandla materiel som redan existerar och används av andra (”köpa från hyllan”) och att man inte längre i självständig regi vill finansiera framtagning av ny materiel. Det är här som vi som företag har att i praktiken hantera både Westfalen- och Dumbarton Oaks-systemen. Vår bedömning är till exempel att överstatlig upphandling ännu är en bit bort, med undantag av bilaterala projekt som mest tycks drivas av kostnadsbesparingsskäl. När det gäller stridsflygplansmarknaden finns inga andra tecken än att den kommer att fortsätta att vara nationellt knuten om än i en mycket utpräglad samverkansmiljö, både nationellt och industriellt. Egentligen precis som Gripensystemet är utvecklat och uppbyggt.

STORA STÄDER SOM NODER I DET INTERNATIONELLA TRANSAKTIONSSYSTEMET



Bilden visar världens största städer i förhållande till varuflödet till sjöss. De röda stråken på bilden indikerar intensiv trafik. De största städerna i världen ligger i stor utsträckning placerade precis där de röda stråken når land vilket på en övergripande nivå visar på städernas roll i det globala handelsflödet.

På samma sätt som Saab tidigare var en del av det nationella svenska totalförsvaret inom ramen för Westfalen-doktrinen, så har Saab en ny och viktig roll i det globaliserade samhället och dess övergripande säkerhetssystem, allt inom ramen för Dumbarton Oaks-doktrinen.

ATT BYGGA HÅLLBARA STÄDER

Det kan förefalla paradoxalt, men i praktiken innebär globaliseringen att den lokala politiska arenan vinner i inflytande. Detta beror på att städerna utgör avgörande noder och pumpstationer i flödesystemet. Städerna är centrum för flöden av gods, kapital, information och människor och i städerna materialiseras och koncentreras dessa flöden. Det är intressant att notera att 90 procent av världens varuhandel fortfarande någon gång under sin transport går på köl och att 14 av världens 19 största städer idag är hamnstäder.

I städerna samlokaliseras flödesinfrastruktur som hamnar, flygplatser, tågstationer, banker, dataservrar, företag, distributionscenter, lagerlokaler och omlastningsterminaler. Det är i städerna nödvändiga tillväxtfaktorer och relevanta flöden kan mötas och den ekonomiska tillväxten utvecklas. Precis som städerna för sin ekonomiska tillväxt är beroende av flödena är flödena beroende av strategiska

platser, noder och samlokaliseringar – städer – som fungerar som knutpunkter, marknadsplatser, avyttringsplatser, kunder och så vidare. Den subnationella nivån blir på detta sätt utförarnivå i flödes-samhället.

Tillbaka till framtiden

Att städer skulle vara viktiga i ett system där nationsgränser är underordnade handelsflöden, precis som i Dumbarton Oaks-systemet, är ingen ny tanke. Ett exempel är det system som rådde i Europa innan det westfaliska systemet introducerades. När nationalstatskonceptet infördes i Europa på 1600-talet ersatte det i vårt närområde Hansan – städernas handelsförbund – ett system som fungerat i cirka 400 år. Inom Hanseförbundet slöt sig städer samman för att handla med varandra, och handelsfartygen och handelsrutterna skyddades av en egen örlogsflotta. Den gemensamma säkerhets- och handelspolitiken stipulerades årligen på hansedagar.

Vad som är nytt är magnituden av städernas betydelse i den moderna världen. Städernas betydelse och inflytande har vuxit i takt med den urbana befolkningen, globaliseringen och den ekonomiska utvecklingen, och förstärks ytterligare av att städer och borgmästare i allt högre grad organiserar sig såväl nationellt som internationellt.

Inte minst miljöfrågan illustrerar städernas tilltagande engagemang och inflytande, vilket kan anses vara logiskt då merparten av resursförbrukning och föroreningar sker i anslutning till städerna.

Det urbana milleniet

År 2007 var en milstolpe i urbaniseringssammanhang då detta blev året då 50 procent av världens befolkning var bosatta i städer och för 2030 är prognosen drygt 60 procent. 2050 beräknas hela 70 procent av världens invånare vara urbana. Man talar allt oftare om 2000-talet som det urbana milleniet.

Enligt färsk statistik svarar de 100 största storstäderna för uppemot 30 procent av global BNP, och de 30 största städerna för 18 procent. Av världens 100 största ekonomier är kanske knappt hälften storstadsregioner, varav ett stort antal amerikanska. Städerna nämns därför allt oftare som världens tillväxtmotorer.

För USA:s del menar president Obama att USA bör ha en federal politik för storstadsregioner eftersom städerna är motorer i den ekonomiska tillväxten och byggstenar för de starka urbana regioner som landet vilar på. Efter sitt tillträde på presidentposten inrättade Obama följdriktigt en enhet inom Vita Huset för urbana frågor, "Office of Urban Affairs".

"Att bygga hållbara städer är att skydda flödes-samhällets noder och pumpstationer och säkerställa att försörjningsflödena hålls igång. Den kanske viktigaste utmaningen är att undvika funktionella av- och sammanbrott beroende på bristande kapacitet och underhåll av kritiska system."

Att bygga hållbara städer är att skydda flödena, den ekonomiska tillväxten och samhället i stort

Att bygga hållbara städer är att skydda flödessamhällets noder och pumpstationer och säkerställa att försörjningsflödena hålls igång. Utöver den kanske viktigaste utmaningen att undvika funktionella av- och sammanbrott beroende på bristande kapacitet och underhåll av kritiska system består de traditionella hotbilderna av kriminalitet, sabotage och terror.

I myndigheters, städers och involverade företags offentliga kommunikation kretsar hållbarhetsrelaterade stadsprojekt ofta kring miljö, men faktum är att hållbarhet i bred bemärkelse rymmer problematiker, teknologier och lösningar som traditionellt återfinns i försvars- och säkerhetssektorn. I praktiken handlar det ofta minst lika mycket om övervakning, ledning, logistik, träning, effektivitet och säkerhet som om miljö- och innebär en gigantisk marknad.

En stad som är ekologiskt, socialt och ekonomiskt hållbar kan inte vara alltför sårbar för påfrestningar som terrorism, lågkonjunkturer, naturkatastrofer eller infrastrukturella flaskhalsar. Att hålla igång en stor stad är alltså en mycket komplex uppgift. Urban funk-

tionalitet och säkerhet innefattar att upprätthålla hög effektivitet i all infrastruktur för transporter av människor och varor, vatten- och energiförsörjning och avfallssystem.

Saab teknikbas är anpassad för att verka i urban miljö till exempel när det gäller övervakning, styrning och koordinering av stadens vitala flöden. Världsstädernas övervaknings-, kontroll- och insats-system är idag lika avancerade som motsvarande militära system och deras ledningscentraler är uppbyggda på i stort sett samma sätt. En stad består av system, mer eller mindre integrerade, och sköts dygnet om i realtid, vilket systemmässigt inte är så långt från det som Saab är specialist på inom den militärtekniska sidan.

Saab har sedan ett antal år arbetat med att hitta civila tillämpningar för sina nyckelteknologier. Det har initialt inneburit framtagning av säkerhetslösningar för flödeskritiska anläggningar som kärnkraftverk, hamnar och flygplatser. I ökad grad kommer det också att handla om hantering av de stora civila flödena – övervakning, kontroll, styrning, effektivisering – inte minst i de stora städerna. Idag har Saab en relativt liten andel av sin verksamhet inom dessa områden. Vår bedömning är dock att staden och dess aktörer kommer att öka i betydelse för Saab. Om nationalstaten kan sägas vara maktcentrum i det westfaliska systemet kan städer sägas vara allt mer inflytelserika strategiska aktörer i det post-westfaliska systemet, i synnerhet som de stora städernas budgetar efterhand växer i relation till många nationalstaters.

Ledarna för världens städer står inför utmaningar av helt ny karaktär och magnitud, eftersom deras städer är beroende av flödena samtidigt som deras insatser är avgörande för att flödet upprätthålls på ett effektivt, uthålligt och säkert vis. De budgetar som finns tillgängliga för säkerhetslösningar i vid mening i världens stora städer är i många fall större än motsvarande budgetar för nationell säkerhet. Adderar man därtill lösningar för funktionalitet och effektivisering i den löpande driften av stadsmaskineriets olika delar flerfaldigas budgetvolymerna.

Om man ser det på detta sätt, vilket allt fler aktörer gör, så är marknaden för att bygga hållbara städer inte bara gigantisk. Denna internationellt integrerade marknad utgör i sig dessutom en del av det moderna samhällets övergripande säkerhetssystem – allt inom ramen för Dumbarton Oaks-doktrinen.



Saabs styrelseordförande Marcus Wallenberg (MW) och VD Åke Svensson (ÅS) i ett samtal om utmaningar och möjligheter.

NU HAR SAAB **TAGIT UT RIKTNINGEN**

Världen förändras, och som alltid under stor friktion. Saab har under 2009 gjort ett antal långsiktiga vägval utifrån sin analys av nuläge och sannolik framtid. Vår övergripande strategi syftar till att positionera Saab framgångsrikt i en komplex bild av trygghetsbehov för människor och samhällen där lösningar för civil säkerhet och flödeseffektivitet har en central plats i Saabs strategi, med effektiva försvarslösningar som utgångspunkt.

MW: Inledningsvis måste vi konstatera att osäkerheten kring det makroekonomiska läget är fortsatt stor. Krissaneringen har i många länder lett till att staten fått en ökad skuldbörda. Detta kan i förlängningen komma att påverka försvarsbudgetarna.

ÅS: Initialt drabbade den ekonomiska krisen oss hårt på civilflygsidan. Den militära delen har dock påverkats mindre av den svaga världsekonomin och alla leveranser har fortgått enligt plan. Dock märker vi en försiktighet i nybeställningar av större projekt. Man tvekar, utreder lite till, gör en förnyad upphandling. De stora beställningarna drar ut på tiden och det har slagit igenom på en sjunkande orderingång och en minskad orderstock. Vi ser detta primärt som en fördröjningseffekt, och förväntar oss en vändning allt efterhand som ekonomin stabiliseras.

MW: Ja, det har ju knappast blivit mindre av konflikter i världen, och hotbilderna har skärpts på många områden. Även i vårt närområde sker nu en översyn av säkerhetsintressena, som också väger in viktiga försörjningsaspekter.

ÅS: Östersjön har kommit i fokus i och med att Östersjöledningen – Nord Stream – som ska försörja Europa med rysk gas, nu börjar dras genom finskt, svenskt och danskt territorialvatten. Åtta av nio länder runt Östersjön är medlemmar i EU, så det är förklarligt att EU-kommissionen på Europaparlamentets initiativ tagit fram en strategi och handlingsplan för Östersjön. Den lades fram under Sveriges EU-ordförandeskap och syftar till att balansera välfärdstillväxt, regionens attraktionskraft, miljöhänsyn och säkerhetsintressen.

MW: Den problematik som Östersjön bjuder på illustrerar mycket väl det nya flödessamhällets villkor och komplexitet, där handelspolitiska och militära aspekter glider samman. Ryssland har varit tydligt med att i den ryska marinens uppgift ingår att skydda energitransporter, vilket ju också är ett gemensamt intresse. En fungerande energiförsörjning är livsavgörande, och transporter av fossila bränslen är känsliga, oavsett om de sker på land eller över vatten, ovan eller under vattenytan.

ÅS: Ja, Ryssland och EU har i grunden samma intresse att Nord Stream kommer på plats och att transportflödena säkras, men hot- och riskbilderna förändras inte helt likartat för alla inblandade. Ett sabotage skulle kunna få förödande miljöeffekter för innanhavet med påverkan i åtta EU-länder kring Östersjön, medan det för Ryssland och mottagarländerna skulle få svåra ekonomiska konsekvenser. I och med att Lissabonfördraget slutligen antogs under 2009 så har Europa tagit ett viktigt steg mot en gemensam säkerhetspolitik. Det innebär bland annat att Sverige har anslutit sig till en solidaritetsprincip, som innebär att vi ska vara beredda att både ge och ta emot stöd vid allvarliga händelser som berör något EU-land.



MW: En fortsatt integration inom EU:s ramverk kommer att i mycket hög grad påverka Saabs förutsättningar framöver. Ett möjligt scenario är en gemensam säkerhetspolitik som över tiden övergår i en gemensam försvarspolitik. Hur vi positionerar Saab i den utvecklingen är förstas av stor betydelse för vår framtid.

ÅS: Försvarsindustrin är det stora undantaget från EU:s öppna marknad, men nu är ambitionen att skapa en öppnare marknad och etablera mer konkurrens på detta område. European Defence Agency, EDA, som samordnar de europeiska försvarsmaterielintressena, är aktivt pådrivande i denna fråga. Allt fler försvarskontrakt upphandlas nu över nationsgränserna på EDA:s Electronic Bulletin Board. Även underuppsdrag förväntas i ökad grad upphandlas här.

MW: Initiativen att etablera ett "level playing field" med tydliga spelregler för försvarskontrakt inom EU är mycket välkomna. Likaså den överenskommelse om "Global Principles of Business Ethics for the Aerospace and Defence Industry" som EU och USA träffade i Helsingfors 2009, för att skapa gemensamma regler för att bannlysa korrupta affärsmetoder.

ÅS: Vi tillämpar själva striktast möjliga agerande på det affärsetiska området genom vårt eget arbete med etik och anti-korruption. Därför ligger det i allra högsta grad i vårt intresse att en transparent spelplan etableras världen över och vi stödjer alla ansträngningar i den riktningen.

MW: Dessutom slår de framtagna principerna, vilka Saab och flera företag inom den europeiska och den amerikanska försvarsindustrin förbundit sig att följa, fast nolltolerans mot korruption.

ÅS: EU har sedan flera år ett gemensamt insatsförsvar och det ställer höga krav på materielens och systemens förmåga att fungera tillsammans med de andra system som används. Detta bidrar till trenden att "köpa från hyllan", som konsekvent också ingår i den nya svenska försvarsdoktrinen. Många av våra mest framgångsrika produkter erbjuder vi från vår "hylla", som exempelvis de flesta vapensystem vi samlat i det nya affärsområdet Dynamics. Många av våra "hyllprodukter" idag har initialt utvecklats i nära samarbete med beställaren, oftast försvarsmakten genom FMV, till exempel avancerade missiler, sensorer och motmedel.

MW: Riktigt kvalificerade system skulle aldrig kunna komma till utan ett nära samarbete med och finansiering från en strategisk beställare. Gripen är väl det tydligaste exemplet. Systemet skulle över huvud taget inte finnas om inte den svenska försvarsmakten initialt beställt det.

ÅS: Innovation förutsätter att man vågar ta risk. De stora teknologibrotten kommer när en resursstark beställare beställer det som inte finns. Då kan innovationerna få tillämpningar långt utanför det problemområde man initialt ville lösa.

MW: Internet, till exempel. Det var ett militärt beställningsprojekt från början och det förändrade världen. Likaså GPS-system, som nu möjliggör digitala kartor och navigering i snart varje mobiltelefon.

ÅS: Industriföretag kan göra riskfyllda investeringar om de ser tydliga behov och en fungerande marknad, men det finns en gräns för hur stora risker man kan ta och hur komplexa systemen kan bli. Därför har staten en mycket viktig roll när det gäller innovationsupphandling, ja den kan knappast överskattas, även i ett välståndsgenererande perspektiv. Professor Gunnar Eliasson vid KTH har nyligen genomfört en analys (läs mer om detta på sid 42), som visar på att de statsmedel som investerats i Gripen-systemet betalats tillbaka till de svenska skattebetalarna 2,6 gånger genom tekniköverföring till andra delar av näringslivet, och då har han "räknat lågt" hävdar han. I USA räknar man med att återbetalningen för militära innovationsprojekt har en multipel på 4 till 5. Det är oerhört viktigt att svenska staten fortsätter att investera i innovativ högteknologi – inte bara för företag som Saab utan för hela välståndsutvecklingen i landet.

MW: Andra europeiska länder prioriterar detta högt till gagn för sina försvarsindustrier och i förlängningen hela deras industrisektor, och det kommer att ta tid innan de stora innovationsupphandlingarna görs på pan-europeisk nivå.

ÅS: Det gör det tyvärr. EDA har dock ambitioner på området, och i EU:s ramprogram för forskning och utveckling kan försvarsindustrins betydelse lyftas fram, European Defence Technology Industrial Base, med syfte att skapa förutsättningar för teknologikutveckling så att EU i håller jämna steg med USA, Kina och Ryssland. Det innefattar försvarsindustrin, men också den civila säkerhetsindustrin vilket innebär att EU och EDA kommer att ha mer av en helhetssyn på militär och civil säkerhet.

”Innovation förutsätter att man vågar ta risk.

De stora teknologigenombrotten kommer när en resursstark beställare beställer det som inte finns. Då kan innovationerna få tillämpningar långt utanför det problemområde man initialt ville lösa.”

MW: Ja, även om försvarsbehoven fortsätter att dominera vår verksamhet, så ser vi allt tydligare tecken på hur militära och civila resurser integreras, senast i insatserna på katastrofens Haiti.

ÅS: Det speglas också i vår nya organisation, liksom förstås i strategierna bakom. I affärsområdet Security and Defence Solutions har vi samlat system, lösningar och applikationer för både civila och militära behov, som baserar sig på samma teknologier – till exempel lednings- och kommunikationssystem, system för spaning och övervakning, flygburna varningssystem och simulering och träning. Utvecklade i det militära kontextet får de allt bredare tillämpning i ansträngningarna att hålla igång flödena och skydda de kritiska systemen i samhället. Det finns en tekniköverföring åt andra hållet också. Militära system tar in allt mer av civil teknologi.

MW: Gränserna mellan militärt försvar och civil säkerhet suddas ut allt mer. Det är kanske tydligast i USA och i USA:s förhållande till omvärlden. Terrorattackerna den 9/11 2001 innebar en stor vändpunkt i det sammanhanget. Det som i USA därefter kallas Homeland Security har vuxit sig stort.

ÅS: Det är värt att notera att 9/11-attacken hade World Trade Center som huvudmål. Det tolkas av många som klansamhällets krigsförklaring mot det globala flödessamhället, och öppningen på en helt ny konfliktkarta med det civila samhället som mål.

MW: Tveklöst är samhällssäkerhet på sikt en mycket stor tillväxtmarknad, men än så länge är den civila säkerhetsmarknaden fragmenterad. Större upphandlingar, där olika myndigheter agerar gemensamt är ovanliga. Men visst vore det önskvärt att polis och tull kunde poola om till exempel obemannade spaningsflygplan, UAV:er, för att fullgöra sina uppdrag.

ÅS: Vår nya organisation bygger på de fem områden som är vår framtida affär. Utöver Security and Defence Solutions och Dynamics, som vi redan talat om, är det; Aeronautics, som innefattar

Gripen, obemannade flygsystem och civilt flyg; Electronic Defence Systems, radar och motmedelssystem samt slutligen Support and Services, med nära samverkan med våra kunder i deras operativa verksamhet. På alla dessa områden är vi redan eller har vi möjlighet att bli världsledande. Det är hit vi nu koncentrerar våra resurser, inte minst FoU, där vår ambition är att öka våra egna satsningar framöver för att behålla vår ledande teknologi.

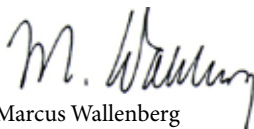
MW: Fokuseringen möjliggör också att säkerställa en högre kostnadseffektivitet i organisationen och åstadkomma de besparingar som ligger i det pågående effektiviseringsprogrammet.

ÅS: Vi är nu inne på sista året i det ursprungliga programmet och vi har uppnått bra resultat, även om en del av effekterna i år motverkats av bland annat strukturkostnader och en förändrad affärsmix jämfört med tidigare år. Miljardprogrammet, omorganisationen och nya order ska tillsammans lägga grunden för vår framtida tillväxt och lönsamhet.

MW: Utmaningar saknas inte framöver, vare sig internt eller externt, och att varaktigt etablera en kostnadsnivå som säkerställer fortsatt konkurrenskraft är en av dem.

ÅS: Med vår nya fokuserade affärsinriktning är jag övertygad om att vi klarar det och kommer att kunna ta vara på nya affärsmöjligheter som öppnar sig både på den militära och på den civila sidan.

Stockholm i mars 2010



Marcus Wallenberg
Ordförande



Åke Svensson
Vd och koncernchef

VÅRT UPPDRAG HANDLAR I GRUNDEN OM TRYGGHET

Människors, samhällets och företags behov av trygghet är den yttersta drivkraften i vår affär.

Behovet av trygghet har, liksom hotbilderna, i väsentliga stycken förändrats allt eftersom det globala samhället utvecklats i nya strukturer och handelsmönster.



Vår affärsidé

Saab utvecklar, anpassar och förbättrar ständigt ny teknik och teknologi för att kunna möta kundernas förändrade behov. Saab förser regeringar, myndigheter och företag över hela världen med produkter, tjänster och lösningar för militärt försvar, civilt flyg och civil säkerhet.



Vår vision

Det är en mänsklig rättighet att känna sig säker.

Sedan Saab startade har vi strävat efter att hålla samhällen och människor säkra. Det är ett grundläggande mänskligt behov att känna sig trygg och, som vi ser det, en mänsklig rättighet. Genom system och lösningar som ökar säkerheten kan vi bidra till att göra detta möjligt.



Vår mission

Skapa trygghet för människor genom att överbrygga mentala och tekniska barriärer.

Vår mission beskriver hur vi ska arbeta för att närma oss vår vision. Genom att förbättra och förnya tekniska system och lösningar ökar vi säkerheten i samhället, för medborgarna och för dem som arbetar för att upprätthålla säkerheten. Vi bistår också med insikt i hur hotet mot vår trygghet förändras och tar fram nya innovativa lösningar som kan trygga samhället i stort.

EN VÄRLD I FÖRÄNDRING

Saab påverkas av en rad förhållanden och drivkrafter i sin omvärld, vilka för med sig möjligheter, hot och utmaningar. Precis som alla företag måste Saab lyckas navigera i den föränderliga verkligheten och hitta och optimera de affärs-möjligheter som bjuds.

Det som mer än något annat driver utvecklingen på Saabs marknader är säkerhetsbehovens och hotbildernas förändring, både inom den militära sektorn och i det civila samhället, liksom i den allt större gråzonen dem emellan. Dessutom är den politiska utvecklingen och på längre sikt även det globala ekonomiska läget viktiga drivfaktorer.

Nya säkerhetsbehov i flödessamhället

Utvecklingen av det globala och regionala flödessamhället kräver skydd av samhällskritiska flöden och noder, såsom flygplatser, hamnar, järnvägs-, motorvägs- och energisystem. Friktionsfria flöden kräver i sin tur samverkan mellan många aktörer, nationella och internationella.

Nya former av samarbeten

Fortsatt integration i det globala samfundet och nya internationella strukturer har ökat de gränsöverskridande samarbetena med en förskjutning mot ett nätverksbaserat försvar och internationella insatsstyrkor. Som en konsekvens ökar behovet av att skydda sådana styrkor.

Civila och militära samarbeten mellan länder blir vanligare – inom, utom och mellan de stora politisk-ekonomiska och militära allianserna. Till exempel har försvarsmakterna i de nordiska länderna en uttalad ambition att öka sitt samarbete. Samarbetena innebär också krav på teknik där olika system och komponenter samverkar, så kallade interoperabla lösningar, liksom att en allt större del av utvecklingsarbetet sker gemensamt.

MILITÄRA UTGIFTER 2008

| Rang- ordning | Land | Militärutgifter, USD miljarder | Andel av världens totala militärutgifter, % |
|------------------|----------------------------|-----------------------------------|---|
| 1 | USA | 607,0 | 41,5 |
| 2 | Kina | 84,9 ¹⁾ | 5,8 ¹⁾ |
| 3 | Frankrike | 65,7 | 4,5 |
| 4 | Storbritannien | 65,3 | 4,5 |
| 5 | Ryssland | 58,6 ¹⁾ | 4,0 ¹⁾ |
| 6 | Tyskland | 46,8 | 3,2 |
| 7 | Japan | 46,3 | 3,2 |
| 8 | Italien | 40,6 | 2,8 |
| 9 | Saudiarabien ²⁾ | 38,2 | 2,6 |
| 10 | Indien | 30,0 | 2,1 |
| 11 | Sydkorea | 24,2 | 1,7 |
| 12 | Brasilien | 23,3 | 1,6 |
| 13 | Kanada | 19,3 | 1,3 |
| 14 | Spanien | 19,2 | 1,3 |
| 15 | Australien | 18,4 | 1,3 |
| 16 | Övriga | 276,2 | 18,6 |
| Totalt | | 1 464,0 | 100,0 |

Militärutgifterna är beräknade i fasta priser och växelkurser.

Källa: SIPRI årsbok 2009

1) Uppskattade siffror.

2) Siffrorna för Saudiarabien inkluderar kostnader för civil säkerhet.

Ökad grad av självfinansierad FoU

I allt högre grad vill försvarsmakterna ha tillgång till redan beprövad och testad teknologi och lösningar på marknaden oavsett ursprung. Detta är trender världen över. Trenderna leder till att en allt större del av forskning och utveckling måste självfinansieras av försvarsindustrin. För att kunna delta i internationella industriprojekt på försvarsområdet är avancerad spets-teknologi en förutsättning, varför detta är en av försvarsindustrins största utmaningar.



Partnerskap mellan offentliga och privata aktörer

Det blir samtidigt vanligare att stora drifts- och underhållsaffärer på det militära och det civila området genomförs med deltagande av offentliga och privata aktörer i så kallade OPS-lösningar (Offentlig Privat Samverkan). Försvarsmakter kontrakterar i tilltagande utsträckning ut hela utbildnings-, drifts- och supportverksamheter. Utvecklingen ökar också efterfrågan på träning, support och underhåll. Saab har till exempel ett långsiktigt avtal med FMV gällande ett helhetsåtagande för träningsflygsystemet SK 60, där vi som huvudleverantör ansvarar för drift, underhåll och vidmakthållande av samtliga SK 60-flygplan.

Breda, djupa och långsiktiga lösningar efterfrågas

En annan konsekvens av den fortsatta integrationen är att kunder inom såväl det militära som civila området allt oftare efterfrågar breda, integrerade lösningar ofta med mer tjänsteinnehåll. Ett stridsflygplan som Gripen är till exempel en del i ett helt luftstridssystem, som dessutom måste vara interoperabelt, det vill säga kunna samverka med andra stridssystem, i luften, till havs och på land. Utvecklingen rör sig mot fulla drifts- och funktionsåtaganden över hela livscykeln, där lösningarna utvärderas inte bara utifrån sina prestanda utan också utifrån kostnaderna att äga och operera systemen.

Lokal närvaro kan avgöra

Trots trenden mot ökad internationell samverkan, så är behovet av en stark lokal förankring avgörande för framgång både på den militära och den civila marknaden. Kunderna söker integrerade lösningar från företag som känner till de lokala förutsättningarna. Det ökar påtagligt möjligheterna att få vara kundens valda leverantör och inte minst att få en del av sin utveckling kundfinansierad.

Makrofaktorer påverkar

Konjunkturen och dess svängningar påverkar storleken på transaktionsvolymerna och det samlade flödet av gods, kapital och data i världen – och därmed behovet av säkerhetsinsatser. Den civila flygmarknaden är starkt konjunkturberoende. Den militära marknaden, däremot, har låg samvariation med världskonjunkturen på kort sikt. På längre sikt påverkas denna dock genom minskande försvarsbudgetar och förseningar av investeringar i större system. Här är det istället den politiska utvecklingen som styr, globalt, regionalt och

lokalt. Många av världens konfliktområden har visat sig bestå som sådana under långa perioder. Samtidigt går den långsiktiga utvecklingen mot större allianser i fredsbevarande och tillväxtfrämjande syfte, vilket driver på mot säkerhetsorienterad efterfrågan.

VI LYSSNAR

I samband med ett strategiarbete genomförde Saab under 2009 en kundundersökning bland närmare 800 svenska och internationella kunder. Av respondenterna var 2/3 beslutsfattare för inköp från Saab.

Till de viktigaste indikationerna i undersökningen hörde:

- Internationella kunder är generellt mer positiva till Saab – 64 procent mycket positiva, 24 procent ganska positiva – än svenska, där 11 procent var mycket positiva och 70 procent ganska positiva.
- Internationella kunder anser att Saab är ett modernt, internationellt företag som erbjuder användbara produkter och tjänster av hög kvalitet. Svenska kunder lyfter fram att Saab är välkänt och internationellt.
- Både internationella och svenska kunder upplever att Saab är ett högteknologiskt företag med hög expertkunskap. Internationella kunder lyfter därutöver fram att Saab är ärligt, kundfokuserat, trovärdigt och pålitligt.
- De egenskaper kunderna i första hand söker hos en leverantör är; förmågan att lyssna till kundbehoven, att leverantören håller sina löften och levererar i tid och att leverantören ger god valuta för pengarna.

Slutsatsen av undersökningen är att Saab har förbättringspotential inom många områden för att uppnå sina mål samt att bilden av Saab har två sidor – en i Sverige och en internationellt. Det framgår klart att Saab globalt sett fortsatt ska fokusera på att förbättra sina produkter och lösningar och se till att dessa är utformade efter kundbehoven samt att leverera i tid, vara tillmötesgående och ha lokal närvaro.

ETT FÖRETAG I FÖRÄNDRINGENS FRAMKANT

Saabs verksamhet förändras till följd av vad som sker på marknaden. Detta innebär en successiv positionsförflyttning över tre axlar:

- renodlat svensk → mer internationellt verksam,
- traditionellt försvar → mer av samhällssäkerhet,
- industri med produktfokus → mer av tjänsteleverantör med lösningsfokus

1. Allt mer internationellt verksam

Saab har sedan några år konstaterat att den stora affärspotentialen ligger i en internationalisering av verksamheten. Bakgrunden är dels utvecklingen inom den militära sektorn, i Sverige och flertalet andra länder, dels den omfattande tillväxten i civila säkerhetsbehov världen över, inklusive de internationella flödena.

Svensk försvarsdoktrin bygger idag på samarbete inom främst EU:s och FN:s ramar och NATO-standard krävs för större delen av materiel och lösningar. Tätare internationella samarbeten ger upphov till en växande internationell marknad. Den kräver i sin tur en starkare internationell närvaro.

Den nordiska marknaden blir av allt större betydelse för oss. Därutöver har vi djupa och långsiktiga åtaganden i framförallt Sydafrika och Australien, som är goda exempel på en allt viktigare affärsmodell som bygger på strategisk lokal närvaro. Allianser och djupgående samarbeten med lokala företag och omfattande lokal anpassning av produkter, system och lösningar underlättar och är ibland en förutsättning för tillträde till nya marknader.

Denna utveckling understryker vikten av att bygga ut kundbasen och utveckla vårt erbjudande så att det möter nya och annorlunda behov, idag och imorgon. Utvecklingen ställer också krav på att vi försäkras oss om kostnadseffektiva lösningar, både i tillverknings- och driftsledet. Nya teknologier måste få bredare tillämpning, helst inom både den militära och den civila marknaden, och anpassa sig till internationella standarder.

Den svenska staten har genom sina försvarsanslag på ett avgörande sätt bidragit till uppbyggnaden av Saabs kärnkompetenser, liksom företaget Saab och hela den svenska försvarsindustrin. Den svenska staten fortsätter också att vara Saabs största och mest betydelsefulla kund, i synnerhet som utvecklingspartner och referenskund.

Försäljning på marknader utanför Sverige

| Omsättning | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|------------------------|------|------|------|------|
| Cirka SEK miljarder | 16,9 | 16,3 | 15,0 | 13,7 |
| % av total fakturering | 69 | 68 | 65 | 65 |

Utvecklingen visar på en långsiktig ökning av andelen internationell försäljning. Under 2009 vi fick bland annat en större beställning från Australian Defence Material Organisation för utveckling av data-länksystem för fartyg av ANZAC- och Canberraklassen, en beställning från det finska flygvapnet (AFCOMFIN) för integration och produktion av motmedelssystemet BOL och en beställning på ett luftburet övervakningssystem till Förenade Arabemiraten.

2. Ökad penetration av civila marknader

Saab adresserar idag inte endast traditionella försvarsbehov, utan i ökad grad bredare säkerhetsbehov i samhället i stort. Den sedan länge pågående transformationen till ett nätverkssamhälle, där flödet av varor, pengar och information är globalt gränsöverskridande, gör det avgörande att säkerställa flödena och skydda sårbara noder i dessa. Det innebär en successiv förskjutning av tyngdpunkten också i vår verksamhet, där vi allt oftare kan tillämpa säkerhetslösningar ursprungligen avsedda för militära behov och baserade på militär teknologi också för civila sammanhang.

Att utvidga verksamheten från traditionellt försvar till samhällssäkerhet och den allt större gråzonen dem emellan är ett sätt för oss att möta samhällets säkerhetsbehov genom en breddad användning av redan etablerade teknologier med rötterna i försvarsindustrin. Detta ökar affärspotentialen väsentligt samtidigt som vi sprider riskerna.



Inom samhällssäkerhet har vi goda möjligheter att fortsätta avancera uppåt i värdekedjan och axla ett såväl bredare som djupare ansvar för övervaknings-, säkerhets- och funktionalitetssystem för till exempel kärnkraftverk, fängelser, flygplatser och hamnar. Detta parallellt som vi har som ambition att öka vårt förädlingsvärde i de lösningar vi levererar.

Samhällssäkerhet

| Omsättning | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|------------------------|------|------|------|------|
| Cirka SEK miljarder | 1,7 | 1,5 | 0,8 | 0,6 |
| % av total fakturering | 7 | 6 | 3 | 3 |

Under året fick Saab flera kontrakt inom området samhällssäkerhet och däribland en beställning för att leverera säkerhetslösningar till kvinnofängelset nära Gatton i Australien. Kontraktet markerade ett genombrott på den internationella marknaden för Saabs säkerhetslösningar för anläggningar med krav på hög säkerhet.

3. Allt tydligare tjänstefokus

Saabs erbjudande rör sig allt högre upp i värdekedjan för att bättre möta behoven från sina kunder. Utvecklingen mot bredare lösningar, service- och helhetsåtaganden kräver att Saab ibland tar på sig rollen som integratör av system, egna såväl som andras. Allt oftare går Saab in i rollen som operatör med funktions- och driftsansvar. Saab levererar också i allt högre grad tjänster, bland annat

inom utbildningsområdet. Inom området träningsystem är Saab en helhetsleverantör idag. För att realisera den stora affärspotentialen på hela tjänsteområdet har "Support and Services" organiserats som ett fristående affärsområde från och med ingången av 2010.

Tjänsteuppdrag

| Omsättning | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|------------------------|------|------|------|------|
| Cirka SEK miljarder | 5,5 | 5,4 | 4,8 | 4,2 |
| % av total fakturering | 22 | 23 | 23 | 20 |

Under 2009 har Saab bland annat etablerat sig som en ledande leverantör av träningsystem och operationell support för den amerikanska marinkåren, liksom leverantör av träningsystem till den brittiska arméns träning och utbildning i Kenya. Dessutom tecknades ett avtal med Mitsubishi Aircraft Corporation för supportlösningar och den första beställningen mottogs under fjärde kvartalet.

SÅ SÄKERSTÄLLER VI MARKNADS-ORIENTERING, RÄTT TEKNOLOGIER OCH INTERN EFFEKTIVITET

Saabs strategi bygger på att inte endast adressera traditionella försvarsbehov, utan i ökad grad också funktions- och säkerhetsbehov i det globala flödessamhället. Strategin har som utgångspunkt och mål att på bästa möjliga sätt skapa värde för kunder och ägare, på kortare och längre sikt. Saab har bedömt att det bästa affärsresultatet går att uppnå i en balans mellan militär och civil verksamhet, med lösningar som i hög grad bygger på samma kritiska nyckelteknologier och som stöds av ett kraftfullt support- och serviceerbjudande.

Ett tydligare fokuserat Saab ska ge snabbare tillväxt

Omvärldsutvecklingen har lett till skärpta krav på ett enhetligt och därmed mer kraftfullt agerande av Saab. Bolaget hade fram till utgången av 2009 15 affärsenheter. Med den nya organisationsstrukturen med fem affärsområden, som trädde i kraft den 1 januari 2010, skapas en skarpare fokusering på utvalda marknader och kundgrupper och deras behov, med syfte att uppnå våra tillväxt- och lönsamhetsmål.

TRE FOKUSOMRÅDEN I SAABS STRATEGI

Starkare marknadsfokus

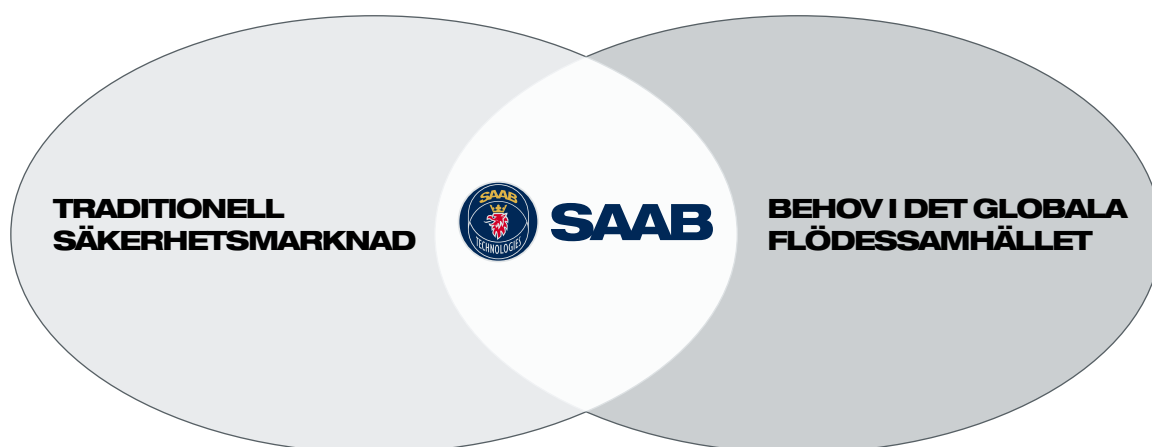
- Utveckla positionerna i Sverige och andra marknader där vi är etablerade som lokal aktör.
- Investera i partnerstött exportmarknadsföring av större lösningar, vilket också skapar nya starka huvudmarknader.
- Investera i en växande internationell marknad för säkerhets-, tränings- och simuleringsprodukter och -lösningar, militärt och civilt.

Mer fokuserad portfölj

- Skapa en stark portfölj av standardprodukter och -lösningar samt säkra Gripens position som nästa generation stridsflyg.
- Skapa utrymme för fokuserade investeringar för att möjliggöra investeringar i marknadsföring, FoU och företagsförvärv.
- Följa kunderna från system och produkt till lösningar och service hela vägen till en komplett tjänsteleverantör.

Effektivare verksamhet

- Optimera effektivitet och hävstång i FoU-arbetet.
- Standardisera och harmonisera verksamheter för att utnyttja funktionella synergier.
- Förbättra kassaflöde och kostnadseffektivitet för att möjliggöra fokuserade investeringar för att driva tillväxt.



Saab adresserar inte längre endast traditionella försvarsbehov, utan i ökad grad också funktions- och säkerhetsbehov i det globala flödessamhället. Kundens behov förändras både på den traditionella försvarsmarknaden och på säkerhetsmarknaden främst utifrån en förändrad global hotbild. Saabs erbjudande förändras med kundernas ändrade behov.



Den globala försvarsindustrin genomgår omfattande förändringar. I syfte att ytterligare anpassa Saab efter dessa förändrades styrning och struktur av organisationen från och med 1 januari 2010. Målet är att skapa ett mer marknadsorienterat Saab med ökat fokus på kundernas framtida krav och behov. Organisationen ska även säkerställa god kundsupport, erbjuda en ännu konkurrenskraftigare produktportfölj samt skapa ytterligare förutsättningar för fortsatt effektivisering av verksamheten. Saab har omstrukturerat de tidigare 15 affärsenheterna, vilka var organiserade i tre segment, till fem affärsområden. En ny position, COO, Chief Operating Officer, har etablerats inom Saab till vilken de fem affärsområdena rapporterar. För att skapa och bibehålla en effektiv global marknadsbearbetning etablerades även en ny marknadsfunktion, Marketing and Business Development, med ansvar för marknadsföring och affärsutveckling.

Den snävare fokuseringen innebär i allt väsentligt en skärpning av huvudstrategin. Saab satsar på de områden inom den militära och civila sektorn där vi har realistiska möjligheter att flytta fram våra positioner ytterligare, gärna i en pionjärroll. Utifrån befintliga marknadspositioner är det möjligt framförallt inom avancerade flygsystem, undervattenssystem, radarsystem, civil säkerhet, taktisk krigföring (främst landbaserad) samt träning, support och service. En stor tillväxtpotential finns inom marknaden för civil säkerhet där Saab i utgångsläget innehar en liten marknadsandel. (Adderar man därtill styrning, kontroll och effektivisering av de globala transaktionssystemen är marknadspotentialen mångfalt större.)

Frontposition i kritiska teknologier

Att säkerställa fortsatt spetskompetens i kritiska teknologier är också ett tungt motiv för Saabs omorganisation. I hög grad handlar denna om att allokera FoU-resurser till områden som har möjlighet till ledande positioner och helst breda tillämpningar. Omorganisationen syftar till att vi ska ha råd att finansiera en omfattande produktförnyelse samt att denna ska få så stor kommersiell hävstång som möjligt, inklusive en snabbare och bredare kommersialisering av nya teknologier.

En stor del av Saabs produktförnyelse finansieras via kundbeställda utvecklingsprojekt, även om vi räknar med att dessa på lång sikt är krympande. Från 2000 till 2010 har försvarsanslagets andel av Sveriges BNP minskat från cirka 2,1 till 1,2 procent. När det gäller anskaffning av materiel och anläggningar samt forskning och teknikförsörjning, så har utgifterna i sin tur minskat från SEK 22,3 miljarder (25,8 vid uppräkning med nettoprisindex) år 2000 till SEK 17,9 miljarder år 2010.

Saab är ett av Sveriges mest FoU-intensiva företag. FoU uppgick 2009 till 20 (17) procent av försäljningen, varav egenfinansierad 4,8 (6,4) procent.

Tätare samarbeten med ledande universitet är en viktig komponent i Saabs FoU-strategi.

Effektiv verksamhet

Saab jobbar sedan en tid tillbaka med en utveckling mot ett mer integrerat företag. Omorganisationen vid ingången av 2010 innebär att Saab gått från 15 affärsenheter med många gränssnitt både internt och externt, mot ett mer integrerat företag. Saab är nu organiserat i fem tydliga affärsområden, där olika erbjudanden baseras på samma kärnteknologier. Detta ska göra det enklare att ta till vara funktionella synergier och finansiella resurser, utveckla nya standardiserade processer och mejsla fram mer fokuserade produktportföljer. Den nya strukturen ställer dock höga krav på en kulturförändring i företaget.

Utöver att det redan till hälften genomförda effektiviseringsprogrammet ska fullföljas under 2010 beräknas omorganisationen ge ytterligare samordnings- och rationaliseringsvinster.

Ett antal nya funktioner har upprättats för att säkerställa utvecklingen mot ett kraftfullt, samlat agerande och intern effektivisering. Några av dessa är en central marknadsfunktion med en CMO (Chief Marketing Officer) med ansvar för marknadsbearbetning och affärsutveckling, samt en COO (Chief Operating Officer), som de fem affärsområdena rapporterar till.

STRATEGIN REALISERAS GENOM PRODUKTFÖRNYELSE

Som ett av världens ledande högteknologiska företag inom försvar och samhällssäkerhet präglas Saabs verksamhet av komplexa utvecklingsuppdrag. Avgörande för att Saab ska lyckas uppnå sina strategiska mål och strategi är därför de satsningar som görs på FoU. Under året har företags arbete med utveckling av produktledning förstärkts i enlighet med de uppsatta strategierna.

Avancerad teknologi och ingenjörskonst i världsklass har varit grunden för Saabs framgångar. Nyckelteknologier som Gripen-systemet och radarsystemen ERIEYE och GIRAFFE – samt vidareutveckling av dessa – är några framgångsrika exempel. En fortsatt kraftfull satsning på teknisk utveckling är också viktig för att Saab ska kunna fortsätta möta kundernas varierande behov.

En hållbar produktförnyelse – genom ökade egna investeringar samt i samverkan med kunder, universitet och industripartner – är en av de allra främsta möjliggörarna för Saabs samtliga tre strategiska huvudområden: starkare marknadsfokus, mer fokuserad produktportfölj och effektivare verksamhet. Därför är produktutveckling av högsta prioritet för oss. I huvudsak handlar det om att utveckla positionen på marknader där vi är en etablerad aktör och att fokusera produktutvecklingen för att konsolidera och frigöra resurser. På så sätt kan vi investera i såväl FoU som förvärv av ny teknik samt optimera utvecklingsarbetet inom ramen för arbetet mot en effektivare verksamhet.

SAAB ÄR ETT AV SVERIGES MEST FORSKNINGS- INTENSIVA FÖRETAG

Saab investerar varje år omkring mellan 17 till 20 procent av sin omsättning i forskning och utveckling, både i egenutveckling av produkter och system och genom förvärv av teknologi. Detta motsvarar cirka 2 700 personers arbete. Gripen-systemet upptar närmare hälften av de totala FoU-kostnaderna.

Sveriges försvarspolitik påverkar Saabs produktutveckling

Den svenska staten, genom Försvarmakten och FMV, har genom åren stått för en stor del av vår produktutveckling. Med Sveriges neutralitetspolitik med betoning på invasionsförsvar, det vill säga stora egna förband med relativt låg beredskap, var detta logiskt. En inhemsk industri säkerställde att Sverige hade materiel i läge av av-

spärrning, samtidigt som det fanns tid att utveckla kvalificerad materiel eftersom behoven inte var akuta. Försvarmakten kunde planera på tio års sikt. Idag är läget ett helt annat. Istället för neutralitetspolitik fokuserar Sverige på internationellt samarbete i alla dess former. Invasionsförsvaret har till stora delar ersatts av ett insatsförsvar, det vill säga mindre och mer kvalificerade förband som på kort varsel kan sättas in i operationer runtom i världen – ofta i samverkan med andra nationer.

Försvarmakten och FMV har därför styrt om sin materielförsörjning. Det är nu allt viktigare att snabbt få fram ny utrustning, vilket gör köp från ”hyllan” av redan färdigutvecklade produkter till en prioritet.

För Saab innebär denna förändring att vi behöver stå för en större del av vår produktförnyelse själva, även om det fortfarande finns områden där produktutvecklingen fortsätter att vara beroende av kundfinansiering. Det tydligaste exemplet är Gripen-systemet som på lång sikt är avgörande för Sveriges förmåga att hävda sin suveränitet. Så länge Sverige använder Gripen måste vidareutvecklingen av systemet finansieras av den svenska staten (och övriga kunder).

För de av Saabs övriga produktområden där det svenska försvarets ambition att finansiera stora FoU-projekt är begränsad har vi olika sätt att hantera det på. Först och främst pågår en allmän rationalisering av verksamheten (bland annat ny organisationsstruktur, effektiviseringsprogram och en harmoniserad infrastruktur) i syfte att öka lönsamheten och därmed skapa utrymme för större investeringar i FoU. Det är också viktigt att vi utnyttjar de medel vi förfogar över på bästa möjliga sätt. Nyckeln här är en aktiv produktledning. För oss innebär det ett aktivt val av vilka områden vi gör FoU-investeringar i. Utgångspunkten är att vi fokuserar på att förnya och vidareutveckla produkter bara inom de områden där vi har god internationell konkurrenskraft.

En hög grad av modularisering är avgörande inom de områden som vi satsar. Modulariseringen gör det möjligt att återanvända produktlösningar i våra erbjudanden. Vi gör för närvarande en omfattande ansträngning för att ytterligare koncentrera och modularisera produktportföljen. Målet är även att produktledningen ska förbättras genom den nya organisationen; att processen med att översätta slutkundbehovet i en teknisk verklighet ska bli ännu effektivare.

Av tradition har Saab också varit inriktat på att själv göra mycket av utvecklingsarbetet. Det har inneburit att vi har behövt behärska

många olika teknikområden. Nu arbetar vi aktivt med att minska antalet teknikområden och i högre grad arbeta med olika partner i våra utvecklingsprogram. Det är också viktigt att vi effektiviserar våra utvecklingsprocesser och i högre grad än tidigare utnyttjar exempelvis modellbaserad utveckling, öppen källkod och agila metoder som SCRUM (ett ramverk för att styra komplexa processer effektivt, som till exempel utveckling av komplicerade mjukvaru-produkter).

Med dessa åtgärder kan vi sänka kostnaden för vår utveckling av system och kundanpassade lösningar, och samtidigt minska vår risk-exponering. Dessutom sänks våra ledtider, vilket gör att vi bättre anpassar oss till kundernas behov att snabbt få fram materiel.

Saabs framtida satsningar

Den viktigaste satsningen inom flyg är Gripen NG Demo, som är ett första steg mot Gripen NG (Next Generation). Satsningen är i huvudsak kundfinansierad. Saab investerar också i utvecklingen av Skeldar, en obemannad helikopter, och deltar i det stora EU-projektet Clean Sky, som syftar till att göra det civila flyget mer effektivt och miljövänligt.

Flygtrafikledning är en annan del där vi investerar genom deltagande i ett europeiskt program, SESAR (Single European Sky Air Traffic Management Research). Syftet är att öka effektiviteten och

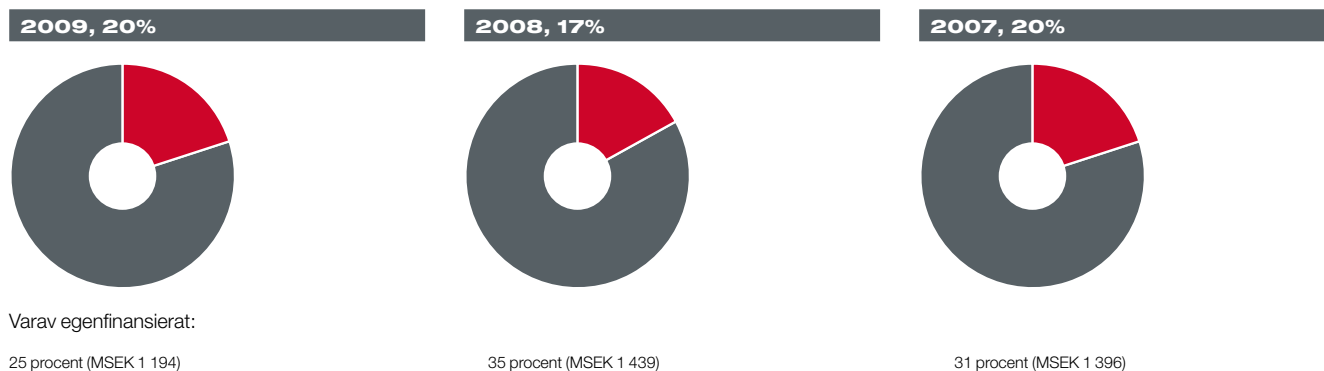
säkerheten i luftrummet över Europa. För våra säkerhetssystem utvecklar vi en gemensam integrationsplattform, SAFE (Situation Awareness For Enhanced Security).

Radar är ett ytterligare område där vi investerar. Där handlar det om förnyelse av ERIEYsystemet och att ta fram en efterföljare till GIRAFFE-familjen. Inom telekrig satsar vi i huvudsak på LEDS (Land Electronic Defence Systems), som är ett aktivt skyddssystem för stridsfordon. Inom robotområdet investerar vi i vidareutveckling av AT4 och Carl-Gustaf samt en ny generation Robot 70. Inom ledningsområdet satsar vi på vidareutveckling av våra tidskritiska och taktiska ledningssystem. Dessutom investerar vi kontinuerligt i våra träningsystem.

Forsknings- och utvecklingsutgifter

| MSEK | 2009 | 2008 |
|----------------------------------|--------------|--------------|
| Defence and Security Solutions | 629 | 661 |
| Systems and Products | 1 598 | 1 926 |
| Aeronautics | 2 593 | 1 554 |
| Totalt | 4 820 | 4 141 |
| Andel av försäljningsintäkter, % | 20 | 17 |
| Andel egenfinansierat, % | 25 | 35 |

FoU:s ANDEL AV FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER



Kommersialisering av ny teknologi

Med en affärsidé baserad på avancerad teknik skapas ofta applikationer och produkter som fungerar i oväntade tillämpningar, men som inte alltid ligger i linje med Saabs kärnverksamhet och strategier.

Inom Saabkoncernen finns sedan 2006 Saab Ventures, vars ena uppgift är just att skapa och initialt driva nya bolag utanför Saab. Ett sådant exempel är det nya systemet Rapid 3D Mapping som i realtid skapar tredimensionella bilder utifrån flygfoton. Informationen kan användas för precisa lägesuppfattningar över specifika områden. Tekniken bygger på Saabs mer än 40-åriga erfarenhet av bildbehandling för digitala målsökare och kunskap om navigationssystem. Företaget heter C3 Technologies AB. Sedan 2001 har Saab knoppat av 13 företag.

Den andra uppgiften är att investera i små snabbväxande bolag som passar Saabs kärnverksamhet. Målet är att de genom nya nyckelteknologier ska bidra till att utveckla och komplettera Saabs produktportfölj.

Kärnportfölj

| Bolag | Verksamhetsinriktning | Ägarandel, % |
|-----------------|--|--------------|
| Coldcut Systems | Cutting Fire Extinguisher | 30 |
| Perform IT | Mobile Information Systems | 60 |
| Opax | Intelligent Video Surveillance | 33 |
| Protaurius | Mobile Ballistic Protection | 20 |
| PortWise | Trusted Identity and Access Management | 19 |

Spin-off

| Bolag | Verksamhetsinriktning | Ägarandel, % |
|-----------------|------------------------------|--------------|
| Wrap | Spectrum Management Software | 27 |
| C3 Technologies | 3D Mapping Technology | 59 |
| Minesto | Tidal Energy Solution | 14 |
| Tracab | Digitizing Sports | 16 |
| Image Systems | Systems for Motion Analysis | 36 |

Företag med ursprung i Saab:

- Saab Automobile AB
- C3 Technologies AB
- Marine Electronics AB
- Traffic Systems AB
- Airborne Hydrography AB
- Wrap International AB
- Sanguistech AB
- A2 Acoustics AB
- Svenska Tracab AB



ETT HELTÄCKANDE ERBJUDANDE FÖR OLIKA MARKNADSBEHOV

Saab verkar på en global marknad i förändring. Idag har vi verksamhet i sex världsdelar och totalt drygt 60 länder. I dessa erbjuder vi konkurrenskraftiga produkter, lösningar och system samt support och service till fem olika marknader. De är militärt flyg, marin, mark, samhällssäkerhet och kommersiellt flyg¹.

Världens samlade försvarsutgifter uppgick 2008 till cirka USD 1 464 miljarder, vilket är en real ökning med cirka 4 procent jämfört med 2007 och cirka 45 procent sedan 1999. Utgifterna inom samhällssäkerhet uppskattas till cirka USD 35 miljarder per år. Utgifterna för de olika ändamålen varierar mellan länder och regioner, liksom inriktningen på satsningsområden. Det kräver förståelse för kundens konkreta behov och specifika villkor och en organisation för att hjälpa kunden med rätt erbjudande. Det har Saab. Våra produkter, system och service ska alltid göra nytta i sitt sammanhang.

Kunderna inom det militära området är landets försvarsmakt och inom det civila området ofta statliga eller halvstatliga verk och institutioner som fängelser, sjukhus eller kraftverk. Vi bygger och

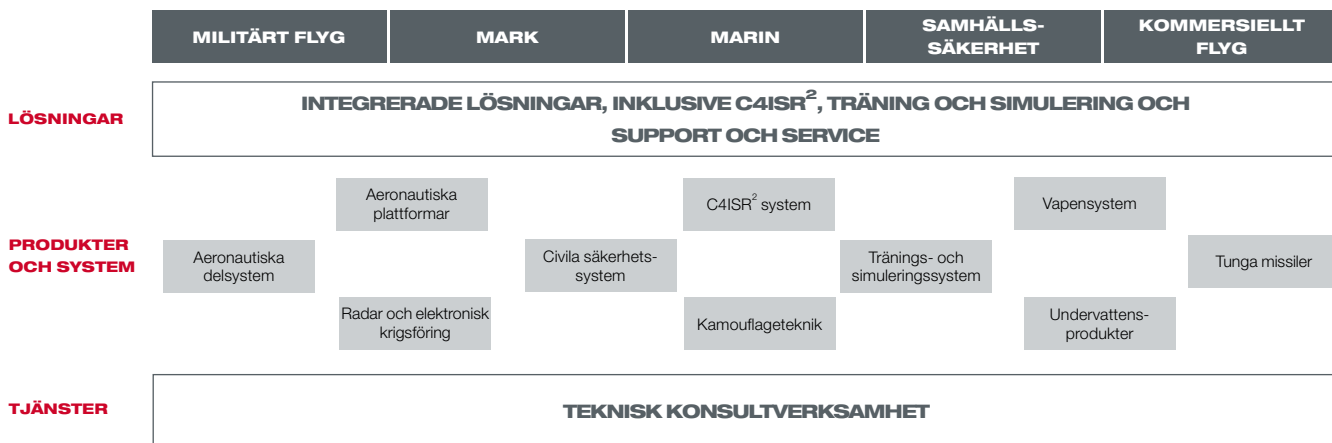
levererar lösningar i mer eller mindre skräddarsydda upplägg utifrån en standardiserad och öppen arkitektur. Det betyder att samma teknologi i många fall kan anpassas efter behov, kund och tillämpning. System och produkter är ofta också delar i helhetslösningar.

För att möta behoven från Saabs marknader rör sig vårt erbjudande högre upp i värdekedjan. Det innebär att vi allt oftare tar på oss rollen som integratör av egna och andras lösningar och som operatör med funktionsansvar. Vi levererar också produkter och lösningar som sätts ihop av egna system, utan att vi tar oss an rollen som integratör eller operatör. Produkter och system levereras även separat med eller utan service och supporttjänster. Denna utveckling ställer krav på nya affärs- och samarbetsupplägg, liksom på förmågan att ibland samtidigt samarbeta och konkurrera.

Med utgångspunkt i Saabs produkt erbjudanden, olika lösningar samt support och service, förser vi marknaden med närmare 60 olika produktslag och system. Till dessa hör även konsulttjänster, teknisk support, utbildning och träning samt tjänstepaket för industrisamarbete.

(För en mer detaljerad beskrivning av Saabs lösningar, produkter samt tjänster och support, läs mer på www.saabgroup.com.)

Saabs erbjudande



¹ Under 2009 inkluderade Saab även marknadssegmentet Joint Operations, det vill säga marknaden för lösningar och system som utnyttjas gemensamt av flera försvarsgrenar. Det handlar exempelvis om spanings-, kommunikations- och ledningssystem samt försvarsgemensamma logistik- och träningsystem.

² Command, Control, Computing, Communication, Intelligence, Surveillance och Reconnaissance

SÅ MÖTER VI **BEHOVEN** PÅ VÅRA **MARKNADER**

Saab verkar på fem olika marknader. Behoven på dessa skiljer sig åt. Nedan sammanfattas respektive marknad, liksom hur vi med vårt erbjudande möter deras behov.

MILITÄRT FLYG

Militärt flyg kombinerar snabbhet, räckvidd, slagkraft och flexibilitet och utgör en stor del av den totala försvarsmarknaden. Tillväxten drivs av stater – med både mindre och större flygvapen – som vill ersätta sina tidigare generationers stridsflygplan med nya, som har bättre prestanda, mer flexibel användning och bättre totalekonomi.

Militärt flyg används allt oftare i multinationella operationer med flygningar över stora avstånd och lång tid. Det kräver interoperabilitet med system som använder en öppen arkitektur. De ska även kunna samverka med äldre system och vara möjliga att vidareutveckla. Sensorer, kommunikation och precision i vapeninsats är viktigt. C4I-system* ska kunna hantera stora informationsmängder från många källor och ge ett effektivt beslutsstöd.

Nya typer av militära operationer och ny teknik driver också behovet av träning och utbildning. I allt fler länder upphandlas support och service av materielen från industrin genom helhetsåtaganden över lång tid.

Omsättningen i marknadssegmentet för bemannade stridsflygplan uppskattas växa från USD 40 miljarder till över USD 50 miljarder per år under de kommande tio åren. Obemannat flyg omsätter idag cirka USD 4 miljarder per år.

Saabs erbjudande omfattar:

- Stridsflygplanssystem
- Luftburna ledningssystem
- Motmedel och elektronisk krigsföring
- Obemannade flygfarkoster
- Träningssystem
- Avioniklösningar
- Vapensystem
- Sensorer
- Eftermarknad

MARIN

Den militära marina marknaden kännetecknas av växande efterfrågan på expeditions- och kustoperationer. Samtidigt står havet för mer än 90 procent av den globala handeln, vilket sätter skydd av handelsflöden i fokus på den civila marknaden.

Både när det gäller militära flottor och kustbevakningar går utvecklingen mot bredare industriella åtaganden med ökad efterfrågan på integrations- och livscykellosningar. Det förekommer framför allt fler internationella samarbeten med en hög grad av tekniska utvecklingsprojekt. Det gör samtidigt förmågan att agera långt från hemmabasen viktigare, exempelvis med avancerade landstigningsfartyg. Även offentlig-privat samverkan blir vanligare. Intresset ökar dessutom för uthålliga fartyg med mindre besättning där sensorer och ledningsförmåga prioriteras högst.

Den marina marknaden domineras av USA där försvarsanslagen ökar och stora satsningar görs på teknikutveckling och materialförsörjning. I Europa, däremot, minskar anslagen för dessa ändamål. Mellanöstern och Sydostasien investerar alltmer aktivt.

Saab bedömer den marina marknaden som relativt stabil. Marknadsstorleken uppskattas till USD 45–55 miljarder per år, varav USA står för omkring en fjärdedel.

Saabs erbjudande omfattar:

- Sensorer
- Ledningssystem
- Vapensystem
- Kommunikationssystem
- Undervattenssäkerhet
- Motmedel och elektronisk krigsföring
- Simulering och träning
- Infrastruktursäkerhet

MARK

Pågående konflikter i världen, konflikthärdarnas komplexitet, det multinationella inslaget och det ökade behovet av att finnas i urbana miljöer kräver dels nya strategier, materialsystem och ny teknik, dels håller de efterfrågan uppe. Inom mark finns en trend mot ökat deltagande i multinationella insatser utanför det egna territoriet.

* Command, control, communication, computing and intelligence

Dessa förutsätter samverkan både mellan olika förbandstyper och olika länders förband, vilket i sin tur ställer krav på systemintegration, interoperabilitet och ledningsförmåga. I takt med ökade säkerhetshot växer även behoven av träning. Erfarenheten visar att framgångsrika markoperationer förutsätter en förmåga att planera, koordinera och samordna.

Marknaden är i dagsläget, generellt sett, fokuserad på vidmakthållande (inklusive uppgraderingar och support av redan befintlig materiel/system) samt på att tillgodose akuta operationella behov. Viljan till och resurser för nyutveckling hänger nära samman med engagemanget i pågående internationella operationer.

Marknaden uppskattas till USD 80–85 miljarder per år de kommande tio åren.

Saabs erbjudande omfattar:

- Ledningssystem
- Signaturanpassning och motmedel
- Sensorer
- Träningssystem
- Luftförvarssystem
- Vapensystem
- Integrerade underhållslösningar

SAMHÄLLSSÄKERHET

Att skapa ett tryggt samhälle kräver skydd av de flöden vi är beroende av, såsom kommunikation, energi eller transporter på land, till sjöss och i luften. Efterfrågan på lösningar för skydd av kritisk infrastruktur i samhället växer i hela världen. På marknaden för samhällssäkerhet står detta behov för cirka 75 procent av omsättningen. Resterande del upptas av responssystem för bland annat polis och räddningstjänster. Inom samhällssäkerhet kan vi identifiera två tydliga trender. Den ena är i länder med högt utvecklad infrastruktur, där kostnadseffektivitet driver investeringar i robusthet och tidig upptäckt av hot, oavsett källan till det, i huvudsak för att skydda befintliga flöden. System blir i större utsträckning interoperabla för en ökad funktionalitet. Det gör dem samtidigt mer känsliga, vilket kräver investeringar i sensorsystem. Den andra trenden är investeringar i ny infrastruktur som ger upphov till nya flöden, vilket framför allt görs i tillväxtregioner. Här byggs säkerhet och robusthet in från början i systemen. Investeringar kan röra sig om allt från nya hamnar och flygplatser till ny kommunikationsinfrastruktur för myndigheter och nationella aktörer.

Investeringar inom samhällssäkerhet drivs av lagstiftning och/eller ökad konkurrenskraft. Lagstiftningen kan kräva att en viss säkerhetsnivå upprätthålls för att till exempel få driva en hamn, vilket ökar investeringsbehovet hos operatören. Marknaden för samhällsäkerhetssystem uppskattas till minst USD 35 miljarder, där USA står för hälften. Den årliga tillväxten har varit runt tio procent de senaste åren.

Saabs erbjudande omfattar:

- Säkerhetslösningar för
 - flygplatser
 - energiproduktion och distribution
 - fängelser
 - hamnskydd
 - vaktbolag och evenemang
 - stadsmiljö
 - gränssäkerhet
- Transportsäkerhet
 - flygtransporter
 - landtransporter
 - sjöfarttransporter
- Nationell säkerhet och skydd för kritisk infrastruktur

Inom dessa områden erbjuder vi lednings-, sensor- och mobila kommunikationssystem. Vi erbjuder även träningssystem och service.

KOMMERSIELLT FLYG

Marknaden består av civila flygplan inom fyra segment: Business Jet, Regional Aircraft, Single Aisle Aircraft och Wide Bodies/Large Aircraft. Marknaden för stora flygplan av typen Single Aisle och Wide Bodies domineras av amerikanska Boeing och europeiska Airbus. De är integratörer, det vill säga de ansvarar för att specificera och leverera flygplanet. Flygplanen utvecklas och produceras till stora delar av internationella partners. Miljö- och driftskostnader i befintlig flygplansflotta driver långsiktigt fram ett behov av nya mer bränsleeffektiva och miljövänliga flygplansmodeller. De kommer att byggas upp av större enheter, där bland annat avionik och olika system integreras i strukturen. Nya effektivare flygplan som idag introduceras på marknaden, såsom B787 och A350, möts av hög efterfrågan.

Stora orderstockar och uppskjutna beställningar till följd av den ekonomiska nedgången under de senaste två åren och stora förseningar med att få ut produkter på marknader präglar fortfarande den kommersiella flygmarknaden.

Den långsiktiga årliga tillväxten är cirka fem procent, även om de närmaste åren uppskattas bli turbulenta till följd av den globala konjunkturnedgången. Marknaden för nya civila flygplan uppskattas årligen till cirka USD 90 miljarder.

Saabs erbjudande omfattar:

- Produktion och integration av flygplanssystem och -strukturer
- Underhållslösningar för kommersiellt flyg
- Eftermarknadslösningar





EN VÄRLD AV **MÖJLIGHETER**

Saab ökar sin internationella närvaro inom försvar och civil säkerhet. Idag finns vi framför allt i de europeiska länderna, Sydafrika, Australien och USA. Vi strävar efter att öka vår marknadsandel och närvaro i dessa länder, men tittar även på mindre regioner och länder där vi idag inte har en etablerad position. Varje region och land har sina unika karaktäristika och behov som vi måste anpassa vårt erbjudande till.

Europa

Marknad

Europa är näst efter USA den största försvarsmarknaden i världen och omsätter varje år cirka USD 50 miljarder. Här är ett flertal länder i behov av att uppgradera sina försvarssystem. Finanskrisen och recessionen har medfört en generell försening för många försvarsprojekt och reducerade försvarsbudgetar. De västeuropeiska ländernas budgetar är generellt sett stabila och investeringar i utrustning utgör 10 till 30 procent av total försvarsbudget. Centraleuropa är på framfart, men här har recessionen kommit senare än i de stora industriländerna. De nordiska länderna försätter att utveckla sitt försvarssamarbete och inom fem till tio år väntas vi se effekterna, exempelvis genom samordnade upphandlingar. De flesta europeiska länderna är medlemmar eller har ansökt om medlemskap i NATO och EU. Marknaden inom civil säkerhet är på framväxt. Behovet är

särskilt stort i Centraleuropa och Balkan där ett EU-medlemskap innebär stora investeringar för EU för att anpassa flygplatser, hamnar, vägar och gränsövergångar. EU:s medlemsländer kan ansöka om bidrag för dessa ändamål genom EU:s strukturfonder.

Saab i Europa

Saab har historiskt sett sin största andel av omsättningen på den europeiska marknaden och cirka en tredjedel av omsättningen kommer från svenska kunder. Företagets samtliga fem affärssegment säljer till EU-länderna. Saab är välpositionerat i försvarssektorn som samarbetspartner med produkter och system, men förekommer inte lika ofta i rollen som stor systemintegratör. I mindre länder utan egen försvarsindustri säljer Saab ofta direkt till slutkunder, medan man i större länder ofta går in som underleverantör till inhemsk försvarsindustri.



USA och Kanada

Marknad

Världens största försvarsmarknad USA omsätter årligen omkring USD 150 miljarder och står för cirka 50 procent av världens marknad för försvarsmateriel. Även den amerikanska marknaden för civil säkerhet är den största i världen och fortsätter att växa.

Tillväxten drivs främst av konflikter i världen samt krav på nationell säkerhet. USA kräver dock inhemsk produktion för vissa teknologier eller marknader, vilket håller en stor del av totalmarknaden stängd för utländska aktörer.

Kanadas försvarsbudget växer med några procent varje år. Kanada har ett öppet upphandlingssystem med många potentiella projekt de kommande åren. Landet har en lokal försvarsindustri och de lokala provinserna är angelägna om att skapa ny sysselsättning. Samarbete med dessa ger god potential för framtida affärer.

Saab i USA och Kanada

Saab har framgångsrika nischprodukter på den amerikanska marknaden. Med de tidigare affärsenheterna Saab Barracuda, Saab Training Systems och Saab Aerotech, har företaget skapat en plattform att stå på i USA och därmed en god grund att bygga vidare på. Saab är etablerat på den kanadensiska marknaden bland annat genom kontrakt inom marinen och armén.

Central- och Sydamerika

Marknad

Innan den pågående ekonomiska världskrisen har många länder i regionen, med några undantag, upplevt en period av politisk stabilitet och gott ekonomiskt läge. Kontinenten har över åren dock sett en polarisering mellan vänster- och högerregeringar.



Den sydamerikanska försvarsmarknaden är relativt blygsam i storlek och tidigare års ansträngda ekonomiska situationer återspeglas fortfarande i försiktigheten till försvarsutgifter. Det är de starkare ekonomierna, som Brasilien, som står för den största delen av omsättningen. Ökat samarbete mellan de latinamerikanska länderna, exempelvis i form av tullunionen Mercosur, bidrar till politisk stabilitet med ökad dialog länderna emellan.

Inom civil säkerhet finns många planer och pågående projekt. System för säkerhet och övervakning är idag ett högprioriterat område för många länder.

Saab i Central- och Sydamerika

Saabs försäljningsintäkter från Central- och Sydamerika avser leveranser från de tidigare segmenten Defence and Security Solutions och Systems and Products. Saab har för närvarande goda möjligheter till försäljning av både större lösningar och ett stabilt flöde av mindre order.

Asien och Stillahavsregionen

Marknad

Under de senaste åren har regionen haft en stark ekonomisk utveckling. Levnadsstandarden har ökat i de flesta länderna, mest påtagligt i Indien och Kina. Länderna i Asien och Stillahavsregionen är idag i stor utsträckning också stabila, även om framför allt relationerna mellan Syd- och Nordkorea och mellan Indien och Pakistan kan ses som undantag. USA fortsätter att ha starkt inflytande, samtidigt som Kinas roll växer. De militära utgifterna i de flesta länderna i Asien och Stillahavsområdet, inklusive Australien, är stora och väntas fortsätta öka den närmaste framtiden. Många länder planerar för närvarande att uppdatera sitt flygvapen och särskilt Indien satsar stora resurser på sitt försvar.

Regionen i sig är historiskt, politiskt, kulturellt och religiöst fragmenterad, vilket kräver förståelse för varje subregion och land. Regionen har också viktiga vattenvägar som måste skyddas. Tillsammans med investeringar i annan infrastruktur, som flygplatser och kraftverk, samt ökade risker för terrorism tyder mycket på att den fortfarande överlag omogna marknaden för civil säkerhet får en kraftig tillväxt framöver.

Saab i Asien och Stillahavsregionen

I Asien är det i huvudsak de tidigare segmenten Aeronautics och Defence and Security Solutions som står för försäljningen. Den största delen av faktureringen under 2009 stod Gripenexporten till Thailand för.

I Australien säljer Saab främst ledningssystem för den australiensiska marinen och armén, varav en stor del också utvecklas i landet.

Mellanöstern och norra Afrika

Marknad

Regionen är politiskt instabil. Länderna i Mellanöstern och norra Afrika har flera gånger utsatts för handelsembargon från väst. USA är väl synligt i regionen och arbetar för att kväva terroristgrupperingar.

Däremot har den civila säkerheten inte getts stort utrymme, men är ett växande bekymmer. Nya flygplatser byggs, terrorism oroar och behoven av gränskontroller och skydd av olje- och gasplattformer växer.

Länderna runt Persiska viken har stora, ökande budgetar för både försvar och civil säkerhet. De huvudsakliga anledningarna är terrorism, en relativt låg andel invånare med ursprung i landet, önskan om att delta i internationella operationer samt det höga oljepriset.

Saab i Mellanöstern och Norra Afrika

Saab uppfattas som en kompetent nischaktör, men inköpen bygger ofta på politisk vinning i första hand. Mellanöstern erbjuder stor marknadspotential, men hittills har Saabs engagemang i regionen varit minimal.

Södra Afrika

Marknad

Många länder i Afrika har en historia av politisk turbulens, vilket i viss utsträckning fortfarande är fallet. Samtidigt har Kina varit aktivt på kontinenten bland annat med att bygga upp infrastruktur.

Med undantag för de oljeproducerande nationerna, brottas många afrikanska länder med tuffa ekonomiska situationer. Men det finns också ett antal välmående exempel, som Sydafrika och Namibia.

Försvarsutgifterna begränsas ofta till materiel och till en nivå som rymms inom de många gånger små eller ansträngda budgeterna. Fokus brukar dessutom ligga på säkerhetsrelaterad materiel. Sydafrika har



investerat stort i militära medel under en period, men har nu sänkt utgiftsnivåerna. Även här ökar istället satsningarna inom civil säkerhet.

Saab i södra Afrika

På den relativt mindre afrikanska marknaden erbjuder Saab i första hand elektronikrelaterade produkter för bland annat telekommunikation, försvar, flygtrafikledning och säkerhet. Den största delen av faktureringen kommer av Gripenexporten till det sydafrikanska försvaret.

Förenta Nationerna, FN

FN är den största multilaterala aktören i världen när det gäller att stabilisera konflikter och post-konfliktsituationer. Bara USA har mer personal på fältet. Även det växande antalet naturkatastrofer kräver större engagemang av FN, i form av utrustning och personal. FN upphandlar idag för cirka USD 11 miljarder, vilket rör både fredsooperationer och humanitära insatser. Fram till 2013 väntas dessa volymer ha ökat till cirka USD 17 miljarder. FN erbjuder en stabil och allt mer tillgänglig marknad för aktörer som Saab, som verkar inom det civila och militära området samt gränslandet däremellan.

Saab har ingen tidigare erfarenhet av affärer med FN, men har levererat lösningar exempelvis till de svenska styrkorna i Afghanistan och Kosovo. För att bli en långsiktig leverantör till FN kommer Saab att fokusera på ett antal utvalda nischer såsom miljömässigt hållbara camper, fältsjukhusmoduler, säkerhetslösningar med exempelvis skydd av kritisk infrastruktur, flygfältslösningar samt ett antal rena produkt erbjudanden. Saabs marknadssatsning sker dels via UN Global Marketplace och dels via de förfrågningar som ställs till medlemsnationen Sverige.

Europeiska Unionen, EU

Med Lissabonfördraget får försvars- och säkerhetsfrågor högre prioritet på EU:s agenda.

Den gemensamma europeiska försvars- och säkerhetspolitiska synen blir tydligare, och EU:s roll som global aktör stärks, i synnerhet när det gäller beredskapen och förmågan att hantera kriser. Vi kan komma att se ett mer strukturerat försvarssamarbete inom EU. En ny europeisk utrikestjänst kommer att inrättas, vilket också stärker EU:s röst på det internationella planet.

Bekämpningen av organiserad brottslighet och terrorism, hög beredskap vid naturkatastrofer och skydd av det civila samhället är prioriterade frågor för EU-medborgarna, vilket EU:s forskningsbudget också återspeglar. Andra högprioriterade frågor är att skapa tillväxt och välstånd inom unionen och nästan en tredjedel av EU-budgeten går till uppbyggnad av infrastruktur, i huvudsak i Östeuropa.

EU har avsatt stora medel för ekonomisk tillväxt och välstånd, forskning och teknikutveckling samt säkerhetspolitiska uppdrag i tredje land.

NATO

Många EU-länder är medlemmar i NATO. NATO-alliansen fortsätter att växa och nya länder står i kö för att bli medlemmar.

Förutom NATO:s grundläggande roll att värna om sina medlemsländers frihet och säkerhet med ekonomiska och militära medel har alliansen även ett växande intresse för civila säkerhetslösningar och fredsbevarande uppdrag. De genomförs ofta i samarbete med EU och FN. NATO har dock en liten gemensam budget och det är de enskilda länderna som finansierar uppdragen.

Samarbetet mellan EU och NATO kommer att öka i syfte att förbättra de koordinerade insatserna inom hela det säkerhetspolitiska området, där såväl civila som militära insatser ingår.



SAAB LEVERERAR REALISTISKA TRÄNINGSSUPPLEVELSER

Under året tecknade Saab avtal både med den amerikanska marinen för att producera träningsystem och med det brittiska försvarsdepartementet för att leverera träningsystem till den brittiska arméns träning och utbildning i Kenya.

Vi lyssnar:

Vid stora taktiska förbandsövningar används idag allt oftare mobila träningsystem. Det ska kunna gå att genomföra övningar på olika platser runtom i världen och till exempel träna tillsammans med andra förband. Systemen ska skapa realistiska simuleringar av verkliga situationer och miljöer samt kunna samla in data från genomförda övningar. .

Vi levererar:

Saab har utvecklat ett robust, modulärt uppbyggt och mobilt träningsystem som möter behovet att träna trupper i avlägsna och svårtillgängliga utbildningsområden. Systemen har moderna lasersimulatorer, vilket gör övningarna mycket realistiska. Med hjälp av GPS, håller systemet reda på varje soldat, fordon och aktivitet. Det ger överblick över händelseförlopp i realtid och möjlighet att styra och bedöma övningarna allt eftersom användarna får omedelbar återkoppling från systemet.

Den amerikanska marinen valde Saab efter ett anbudsförfarande som bland annat innefattade ett detaljerat tekniskt upplägg av träningsystemet och fäitdemonstrationer av dess kapacitet. De mobila systemen ska nu anpassas till den amerikanska marinkårens behov och kommer att utöka de befintliga träningsystem som Saab redan levererat till den amerikanska marinen.



Samma system används också inom den amerikanska armén, specialstyrkor inom marinen i USA samt i fem europeiska länder.

Den brittiska armén lägger ett ännu större ansvar hos Saab för att tillhandahålla och förvalta träningstjänster i Kenya. Armén säger när den vill träna och låter Saab förse förbandet med rätt utrustning i rätt tid. I åtagandet ingår personal från Saab som ger support och utbildning ute i fält, vilket säkerställer att användarna får ut det mesta av systemet. Mellan övningarna underhåller Saab utrustningen och har hand om logistiken. På så sätt kan den brittiska armén fokusera på sin uppgift – att på ett effektivt sätt utbilda sin personal till att rädda liv.



SNABB LEVERANS OCH GOD LÄGESBILD SNABBT

I november 2009 tecknade Förenade Arabemiraten avtal med Saab om ett luftburet övervakningssystem. Leveransen är ett bevis på Saabs breda kompetens och internationella konkurrenskraft inom nätverksbaserade lösningar för försvar och civil säkerhet.

Vi lyssnar:

Förenade Arabemiraten har under en längre tid genomfört en utvärdering av ett luftburet radarövervakningssystem. Syftet var att bygga en detaljerad lägesbild exempelvis för övervakning av det egna territoriet och räddningsinsatser.

De starkaste önskemålen var en tekniskt avancerad och modern lösning, med goda radarprestanda. Förenade Arabemiraten ville också få en snabb leverans av utrustningen. För Saabs del blev förfrågan 2006 startskottet till ingående samtal med Förenade Arabemiraten om landets behov. Efter flera träffar och utvärderingstillfällen av Saabs system i Sverige, enades parterna om en totallösning.

Vi levererar:

Saabs förhandlingsrepresentanter insåg snabbt att kunden värdesatte en kort leveranstid. För att tillmötesgå kravet ändrade Saab därför det ursprungligen tilltänkta flygplanet Saab 2000 ERIEYE AEW&C till flygplanstypen Saab 340 ERIEYE AEW. Det krävde i sin tur att det Svenska flygvapnet var villigt att sälja tillbaka två redan sålda flygplan av den typen. Planen fungerade och snart kunde Saab presentera en förnyad offert för den tilltänkta kunden – som föll i god jord. Trots att flygplanstypen Saab 340 ERIEYE AEW



i sig är teknologiskt avancerad med bland annat en elektroniskt styrd radarantenn, modifierade, servade och kompletterade Saab det ytterligare i enlighet med kundens önskemål.

I det överenskomna kontraktet ingår två Saab 340 ERIEYE AEW-system (Airborne Early Warning) som består av flygplanstypen Saab 340 utrustad med det avancerade radarsystemet ERIEYE. Kontraktet omfattar också markutrustning samt logistik- och supporttjänster.

Samarbetet med Förenade Arabemiraten är ett exempel på Saabs samarbete mellan olika affärs- och kompetensområden, vilket för kunden i det här fallet innebar leverans av en unik totallösning.

ATT SKYDDA SIG MOT DET OVÄNTADE

Under 2009 levererade Saab sitt första kompletta system för skydd av civila flygplan, CAMPS (Civil Aircraft Missile Protection System). Lanseringskunden var Naturelink Aviation, som i huvudsak flyger hjälpsändningar till osäkra platser i världen.

Vi lyssnar:

Säkerhet är en central fråga för varje ägare och operatör av flygplan. Att hitta lösningar för att kunna vara förberedd på det oväntade är därför högprioriterat för hela flygindustrin. Inte minst är attacker från terrorister ett hot mot flygplan som flyger i oroliga områden en verklighet idag, och då särskilt de lättillgängliga så kallade MANPADS (Man Portable Air Defence Systems). MANPADS är värmesökande missiler som är små i storleken, enkla att använda och billiga. Det gör dem till ett allvarligt hot mot flygplan i världen idag.

Det Sydafrikabaserade flygcharterföretaget Naturelink Aviation är verksam runt om i världen med charterflyg och humanitära hjälpsändningar. Det innebär flyg till och från oroliga områden, såsom krigszoner i Irak, Afghanistan och Mellanöstern. Därför ville Naturelink Aviation hitta en lösning för att öka säkerheten för passagerare, gods och personal i sina flygningar – och för att överhuvudtaget våga landa och starta i dessa oroshärdar

Vi levererar:

Saab har lång erfarenhet av att utveckla och leverera skyddssystem för militära flygplan, "fixed-wing"-flygplan och helikoptrar. Med CAMPS (Civil Aircraft Missile Protection System) har företaget anpassat existerande teknik till civila flygplan som nu kan få samma skydd. Det är det första och enda systemet i



sitt slag som snart kommer att certifieras av EASA (European Aircraft Missile Protection System) och som helt följer Wassenaar-reglementet. CAMPS är utvecklat av Saab i Sverige och Sydafrika samt de brittiska företaget Chemring Group, i nära samverkan med lanseringskunden Naturelink Aviation. Idag är det installerat i Naturelink Aviations Embraer 120-flygplan och opererar vid företagets transporter och hjälpsändningar till oroliga områden.

CAMPS består av robotskottvarnare som varnar för inkommande robotar och motmedelsfällare som faller ut ett skenmål som avleder roboten. Systemet är modulärt och kan anpassas till i princip samtliga civila flygplan, oavsett flygplansstorlek och driftskrav. Samtidigt är CAMPS utformat med stort fokus på säkerhet och minimala underhållskostnader, och följer den civila flygbranschens säkerhetskrav. Det kräver inga specialverktyg eller utrustningar och kan laddas om under pågående uppdrag av flygplansbesättningen.

HÖGTEKNOLOGISKA SÄKERHETSLÖSNINGAR FRIGÖR PERSONALRESURSER

I juli 2009 valde Baulderstone Pty Ltd Saab för att leverera säkerhetslösningar till ett nytt kvinnofängelse nära Gatton i Queensland, Australien. Kontraktet är ett genombrott på den internationella marknaden för Saabs säkerhetslösningar för anläggningar med krav på hög säkerhet.

Vi lyssnar:

Kvinnofängelset i Gatton kommer att ha 300 platser och är den första delen av vad som kommer att bli Australiens största fängelse som på sikt kan inhysa cirka 3 000 intagna. En viktig del vid utformningen av fängelset är att med hjälp av tekniska lösningar skapa en så säker och kostnadseffektiv verksamhet som möjligt. Det gör det viktigt för Queenslands myndigheter och Baulderstone att inte bara fokusera på delar, utan att i alla avseenden ha ett helhetstänkande. Alla säkerhetssystem ska kopplas samman till en gemensam infrastruktur för att skapa en lägesbild för en säker drift av fängelset.

Vi levererar:

Saab har fått en nyckelroll när det gäller säkerheten för fängelset. Genom att leverera en avancerad säkerhetslösning får vi möjlighet att visa vårt tekniska kunnande och framför allt vår förmåga att integrera olika delsystem till ett komplett övervakningssystem. Systemet minskar behovet av antalet vaktare, men upprätthåller en minst lika hög säkerhetsnivå. Säkerhetssystemet på kvinnofängelset bygger på samma koncept som Saab har använt på andra fängelser, häkten, flygplatser och kärnkraftverk. Vi ansvarar för ut-








formning, utveckling och leverans av säkerhetssystemet samt för integrationen av delsystem och sensorer såsom intrångslarm, elektroniska låssystem, CCTV (Closed-Circuit Television)-kameror, biometrisk identifiering (fingeravtryck och irisskanner), hjärtslagsdetektorer och identifiering av registreringskyltar. Det är just förmågan att integrera delar till en helhet – ett högeffektivt interoperabelt system – som gör Saab unikt. För fängelset i Gatton skapar det även större möjligheter att göra korrekta och proaktiva insatser genom den samlade och integrerade lägesinformationen.

HUR VI LEVERERADE 2009

Saabs verksamhet är sedan 1 januari 2010 indelad i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic

Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services.

| Beskrivning av affärsområdet | Nyckeltal | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|--|--------|------|------|----------------------|-------|-------|-----------------|-----|--------|-----------------------------|------|------|-------------|-------|-------|---------------------------|--------|--------|
| <p>AERONAUTICS</p>  <p>Verksamheten bedriver utveckling på hög nivå av civil och militär flygteknik. Produktportföljen innehåller stridsflygsystemet Gripen och obemannade flygsystem. Inom Aeronautics tillverkas även flygplanskomponenter, både för Saabs egna flygplan och för passagerarflygplan tillverkade av andra.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Försäljningsintäkter</td> <td>7 571</td> <td>7 269</td> </tr> <tr> <td>Rörelseresultat</td> <td>6</td> <td>-1 508</td> </tr> <tr> <td>Justerad rörelsemarginal, %</td> <td>1,4</td> <td>3,6</td> </tr> <tr> <td>Orderingång</td> <td>3 417</td> <td>6 153</td> </tr> <tr> <td>Orderstock vid årets slut</td> <td>15 476</td> <td>19 626</td> </tr> </tbody> </table> | MSEK | 2009 | 2008 | Försäljningsintäkter | 7 571 | 7 269 | Rörelseresultat | 6 | -1 508 | Justerad rörelsemarginal, % | 1,4 | 3,6 | Orderingång | 3 417 | 6 153 | Orderstock vid årets slut | 15 476 | 19 626 |
| MSEK | 2009 | 2008 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Försäljningsintäkter | 7 571 | 7 269 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelseresultat | 6 | -1 508 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Justerad rörelsemarginal, % | 1,4 | 3,6 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderingång | 3 417 | 6 153 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderstock vid årets slut | 15 476 | 19 626 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>DYNAMICS</p>  <p>Produktportföljen omfattar olika slags avancerade vapensystem, såsom understödsvapen, missiler, torpeder och obemannade undervattensfarkoster samt signaturhanteringssystem som används för att göra det svårare för olika typer av sensorer att upptäcka och identifiera personer eller föremål.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Försäljningsintäkter</td> <td>4 580</td> <td>4 281</td> </tr> <tr> <td>Rörelseresultat</td> <td>269</td> <td>112</td> </tr> <tr> <td>Justerad rörelsemarginal, %</td> <td>9,8</td> <td>8,5</td> </tr> <tr> <td>Orderingång</td> <td>3 133</td> <td>3 743</td> </tr> <tr> <td>Orderstock vid årets slut</td> <td>6 980</td> <td>8 453</td> </tr> </tbody> </table> | MSEK | 2009 | 2008 | Försäljningsintäkter | 4 580 | 4 281 | Rörelseresultat | 269 | 112 | Justerad rörelsemarginal, % | 9,8 | 8,5 | Orderingång | 3 133 | 3 743 | Orderstock vid årets slut | 6 980 | 8 453 |
| MSEK | 2009 | 2008 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Försäljningsintäkter | 4 580 | 4 281 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelseresultat | 269 | 112 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Justerad rörelsemarginal, % | 9,8 | 8,5 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderingång | 3 133 | 3 743 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderstock vid årets slut | 6 980 | 8 453 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>ELECTRONIC DEFENCE SYSTEMS</p>  <p>Verksamheten baseras på Saabs djupgående kunskaper inom radar och elektronisk krigföring och har till uppgift att utveckla sofistikerade lösningar för upptäckt, lokalisering och skydd. Produktportföljen innehåller flyg- och markbaserade sensor- och radarsystem, system för elektronisk krigföring, försvarselektronik och flygteknik.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Försäljningsintäkter</td> <td>4 670</td> <td>4 474</td> </tr> <tr> <td>Rörelseresultat</td> <td>24</td> <td>524</td> </tr> <tr> <td>Justerad rörelsemarginal, %</td> <td>0,5</td> <td>11,7</td> </tr> <tr> <td>Orderingång</td> <td>2 625</td> <td>4 534</td> </tr> <tr> <td>Orderstock vid årets slut</td> <td>7 159</td> <td>9 248</td> </tr> </tbody> </table> | MSEK | 2009 | 2008 | Försäljningsintäkter | 4 670 | 4 474 | Rörelseresultat | 24 | 524 | Justerad rörelsemarginal, % | 0,5 | 11,7 | Orderingång | 2 625 | 4 534 | Orderstock vid årets slut | 7 159 | 9 248 |
| MSEK | 2009 | 2008 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Försäljningsintäkter | 4 670 | 4 474 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelseresultat | 24 | 524 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Justerad rörelsemarginal, % | 0,5 | 11,7 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderingång | 2 625 | 4 534 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderstock vid årets slut | 7 159 | 9 248 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>SECURITY AND DEFENCE SOLUTIONS</p>  <p>Verksamheten adresserar både den militära och civila säkerhetsmarknaden med en konkurrenskraftig produktportfölj bestående av C4ISR-system (lednings- och kommunikationssystem, datorer, intelligenta system, spaning och övervakning), flygburna varningssystem, lösningar för ökad säkerhet i samhället, tränings- och simuleringssystem samt lösningar för telekomoperatörer.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Försäljningsintäkter</td> <td>5 800</td> <td>5 278</td> </tr> <tr> <td>Rörelseresultat</td> <td>278</td> <td>331</td> </tr> <tr> <td>Justerad rörelsemarginal, %</td> <td>4,8</td> <td>8,2</td> </tr> <tr> <td>Orderingång</td> <td>6 045</td> <td>6 240</td> </tr> <tr> <td>Orderstock vid årets slut</td> <td>7 746</td> <td>7 129</td> </tr> </tbody> </table> | MSEK | 2009 | 2008 | Försäljningsintäkter | 5 800 | 5 278 | Rörelseresultat | 278 | 331 | Justerad rörelsemarginal, % | 4,8 | 8,2 | Orderingång | 6 045 | 6 240 | Orderstock vid årets slut | 7 746 | 7 129 |
| MSEK | 2009 | 2008 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Försäljningsintäkter | 5 800 | 5 278 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelseresultat | 278 | 331 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Justerad rörelsemarginal, % | 4,8 | 8,2 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderingång | 6 045 | 6 240 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderstock vid årets slut | 7 746 | 7 129 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>SUPPORT AND SERVICES</p>  <p>Verksamheten erbjuder pålitlig och kostnadseffektiv service och support till samtliga marknader Saab verkar inom. Detta innefattar i huvudsak integrerade supportlösningar, tekniskt underhåll och logistik samt produkter, lösningar och tjänster för militära och civila missioner på platser med begränsad infrastruktur.</p> | <table border="1"> <thead> <tr> <th>MSEK</th> <th>2009</th> <th>2008</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Försäljningsintäkter</td> <td>3 564</td> <td>3 439</td> </tr> <tr> <td>Rörelseresultat</td> <td>410</td> <td>413</td> </tr> <tr> <td>Justerad rörelsemarginal, %</td> <td>12,1</td> <td>12,0</td> </tr> <tr> <td>Orderingång</td> <td>4 057</td> <td>3 800</td> </tr> <tr> <td>Orderstock vid årets slut</td> <td>4 011</td> <td>3 455</td> </tr> </tbody> </table> | MSEK | 2009 | 2008 | Försäljningsintäkter | 3 564 | 3 439 | Rörelseresultat | 410 | 413 | Justerad rörelsemarginal, % | 12,1 | 12,0 | Orderingång | 4 057 | 3 800 | Orderstock vid årets slut | 4 011 | 3 455 |
| MSEK | 2009 | 2008 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Försäljningsintäkter | 3 564 | 3 439 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Rörelseresultat | 410 | 413 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Justerad rörelsemarginal, % | 12,1 | 12,0 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderingång | 4 057 | 3 800 | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Orderstock vid årets slut | 4 011 | 3 455 | | | | | | | | | | | | | | | | | |

2009

Orderingången under 2009 minskade med 44 procent jämfört med 2008 medan försäljningsintäkterna ökade med 4 procent jämfört med 2008. Ökningen av försäljningsintäkterna är huvudsakligen en följd av ökade leveranser inom större projekt.

Lönsamheten påverkades bland annat negativt av strukturkostnader relaterade till uppsägningar uppgående till MSEK 100.

Orderingången under 2009 minskade med 16 procent jämfört med 2008 medan försäljningsintäkterna ökade med 7 procent jämfört med 2008. Ökningen är en effekt av en högre aktivitet inom större projekt och en högre andel mindre beställningar jämfört med 2008.

Lönsamheten förbättrades som ett resultat av pågående effektiviseringsinitiativ. Strukturkostnader relaterade till uppsägningar uppgående till MSEK 180 kostnadsfördes under året.

Orderingången under 2009 minskade med 42 procent jämfört med 2008 medan försäljningsintäkterna ökade med 4 procent jämfört med 2008.

Lönsamheten påverkades negativt av högre kostnader under fjärde kvartalet inom vissa projekt.

Orderingången under 2009 minskade med 3 procent jämfört med 2008 medan försäljningsintäkterna ökade med 10 procent jämfört med 2008.

Lönsamheten påverkades negativt av en ofördelaktiv projektmix och högre kostnader relaterat till vissa projekt.

Orderingången under 2009 ökade med 7 procent jämfört med 2008 och försäljningsintäkterna ökade med 4 procent jämfört med 2008.

Strukturkostnader relaterade till varsel på MSEK 20 kostnadsfördes under 2009 och påverkade lönsamheten negativt.

Viktiga händelser 2009

- Ett antal beställningar rörande Gripen-systemets framtida förmågor och en beställning på reservdelar erhöles från FMV.
- I februari lämnades en offert avseende 36 Gripen NG (Next Generation) till det brasilianska flygvapnet. I oktober lämnades sedan en uppdaterad offert.
- I april varslas 300 anställda på Saab AB i Linköping om uppsägning till följd av låga produktionsvolymerna inom den civila flygplansproduktionen.
- I juni beslutar Saab att omorganisera Saab Bofors Dynamics AB, vilket resulterar i varsel om uppsägning av 370 tjänster på fyra verksamhetsorter.
- Ett exportkontrakt för luftvärnssystem tecknades med leverans under 2010-2013, Ordervärdet är cirka MSEK 340.
- Saab tecknar i december två kontrakt för ytterligare leveranser av det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf med ett ordervärde på MSEK 192.
- Ett avtal tecknades med Lockheed Martin Canada för uppgradering av 2D-radarn Sea Giraffe 150 HC som kommer att användas för moderniseringen av den kanadensiska marinens Halifax-fregatter. Kontraktet är värt cirka MSEK 180 och leverans ska ske mellan 2010-2017.
- I december får Saab en beställning på vapenlokaliseringssystemet ARTHUR WLS (Weapon Locating System) till italienska armén. Beställning erhålls i samarbete med det italienska företaget Selex Sistemi Intergrati (Finmeccanica Group) och ordervärdet för Saab uppgår till cirka MEUR 46 (cirka MSEK 475).
- I april tecknar Saab ett kontrakt för att producera träningsystem till den amerikanska marinen och i augusti tecknas ett avtal med det brittiska försvarsdepartementet om att leverera träningsystem till den brittiska arméns träning och utbildning i Kenya.
- I juni blir Saab utvald att leverera säkerhetslösningar till kvinnofängelset i Queensland, Australien.
- I november tecknar Saab ett avtal om försäljning av ett flygande övervakningssystem till Förenade Arabemiraten värt cirka SEK 1,5 miljarder.
- En beställning erhöles från FMV gällande ett modulärt sjukvårdssystem. Kontraktet är värt cirka MSEK 120, med optioner fram till och med 2013.
- Saab tecknade i december ett avtal med Mitsubishi Aircraft Corporation där Saab kommer att tillhandahålla supportlösningar bland annat i form av arbete med tekniska publikationer och dokumentation till Mitsubishis Regional Jet-program.

EKONOMISK ÖVERSIKT 2009

Saab AB (publ.), org-nr 556036-0793, med säte i Linköping, Sverige. Adressen till bolagets huvudkontor är Kungsbron 1, Stockholm med postadress Box 70 363, SE-107 24 Stockholm, telefonnummer 08-463 00 00. Saab är sedan 1998 noterat på NASDAQ OMX Stockholm och från och med oktober 2006 på listan för stora bolag. Största ägare är Investor AB med 20 procent av aktierna motsvarande 39 procent av rösterna och BAE Systems med 21 procent av aktierna motsvarande 21 procent av rösterna. Resterande 59 procent av aktierna handlas på NASDAQ OMX Stockholm.

Det totala antalet aktier i bolaget är 109 150 344 fördelade på 5 254 303 A-aktier med 10 röster och 103 896 041 B-aktier med en röst. Vid årets slut var totalt 3 639 220 B-aktier återköpta för att säkra koncernens aktiesparprogram. Återköpta aktier finns i eget förvar.

VERKSAMHETEN

Som ett av världens ledande högteknologiska företag erbjuder Saab produkter, lösningar och tjänster till militärt försvar och samhällssäkerhet. Under 2009 hade vi kunder i drygt 60 länder, men forskning och utveckling sker huvudsakligen i Sverige. Trots vår ökande globala närvaro verkar vi framför allt i de europeiska länderna, Sydafrika, Australien och USA. Saab organiserade sig i tre affärssegment under 2009: Defence and Security Solutions, Systems and Products och Aeronautics, som i sin tur bestod av 15 affärsenheter och omkring 13 200 medarbetare som ligger bakom leverans till kund.

Den 9 september 2009 meddelade Saab att en ny organisationsstruktur gäller från och med den 1 januari 2010. Koncernen har sedan detta datum fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services.

Utöver affärssegmenten och sedan den 1 januari 2010, affärsområden, redovisas Corporate, som omfattar koncernstaber, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan med flygplanen Saab 340 och Saab 2000. Från och med den 1 januari 2010 redovisas även Combitech inom Corporate.

LÅNGFRISTIGA FINANSIELLA MÅL OCH MÅLUPPFYLLELSE

TILLVÄXT

Över en konjunkturcykel ska Saabs organiska tillväxt i genomsnitt uppgå till 5 procent per år. Under 2009 uppgick den organiska tillväxten till 4 procent (6).

RÖRELSEMARGINAL

Saab har två marginalmål som båda är formulerade som ett genomsnitt över en konjunkturcykel. Rörelsemarginalen efter avskrivningar ska uppgå till minst 10 procent och rörelsemarginalen före avskrivningar ska uppgå till minst 15 procent. Rörelsemarginalen efter avskrivningar uppgick 2009 till 5,6 procent (0,7). Rörelseresultatet justerat för engångsposter uppgick till MSEK 1 324 (1 994) och justerad rörelsemarginal uppgick till 5,4 procent (8,4). Rörelsemarginalen före avskrivningar (EBITDA) uppgick till 10,5 procent (6,4).

RÄNTABILITET PÅ EGET KAPITAL

Avkastningen ska i snitt uppgå till 15 procent. Under 2009 nådde Saab en avkastning på 7,0 procent (-2,4).

SOLIDITET

Saabs mål är att soliditeten ska överstiga 30 procent. I slutet av 2009 uppgick soliditeten till 35,1 procent (28,4).

UTDELNINGSPOLICY

Saab har ett långsiktigt utdelningsmål som innebär att 20–40 procent av nettoresultatet under en konjunkturcykel delas ut till aktieägarna. För 2009 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 2,25 (1,75) per aktie.

Kommentar till årets resultat

Saabs orderingång minskade under 2009 med 21 procent till MSEK 18 428 (23 212). Den internationella delen av orderingången var 62 procent (66). Orderstocken uppgick till SEK 39,4 miljarder (45,3). Försäljningen ökade med 4 procent (3) och uppgick till MSEK 24 647 (23 796). Justerat för försäljningen av Saab Space den 1 september 2008 och valutaeffekter ökade försäljningsintäkterna med 4 procent. Försäljningen under perioden har påverkats positivt av valutakursförändringar med cirka 2 procentenheter. Effekterna avser omräkning av utländska dotterföretag från lokal till svensk valuta, huvudsakligen hänförliga till Sydafrika och USA. Årets rörelseresultat var MSEK 1 374 (166), vilket motsvarar en marginal på 5,6 procent (0,7). Justerat för engångsposter på MSEK 50 (-1 828) uppgick rörelseresultatet till MSEK 1 324 (1 994), motsvarande en justerad rörelsemarginal på 5,4 procent (8,4).

PROGNOS 2010

Vi förblir försiktiga när det gäller utvecklingen av orderingången och förväntar oss försäljningsintäkter på samma nivå som 2009.

Vi förväntar oss ökad lönsamhet till följd av effekterna från de kontinuerliga åtgärder som vidtas för att förbättra affärerna.

Våra långsiktiga finansiella mål kvarstår.

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER 2009

- Försvarets materielverk, FMV, gör ett antal beställningar hos Saab. I januari får Saab en beställning för att upprätthålla Gripen-systemets operativa förmåga. I februari beställer FMV studier och konceptarbete kring Gripen-systemets förmågor i framtiden. I juli och december mottar Saab ytterligare beställningar från FMV för utveckling av Gripen-systemet och en beställning på reservdelar.
- I februari lämnar Saab in en offert på 36 Gripen NG (Next Generation) till det brasilianska flygvapnet där Saab tillhandahåller ett kraftfullt industri-samarbetspaket med positiva effekter för den nationella försvarsindustrin, till exempel i form av direkt deltagande i utvecklingen, tillverkningen och underhållet av flygplanen. Gripen NG genererar också överföring av nyckelteknik, vilket möjliggör fullt deltagande i den framtida kapacitets-utvecklingen. I oktober överlämnar Saab en uppdaterad offert.
- En order mottogs från FMV (Försvarets Materielverk) rörande studier under 2009 av Gripen's framtida förmågor. Kontraktet är värt MSEK 400.
- Inom området samhällssäkerhet fick Saab ett kontrakt värt cirka MZAR 200 (MSEK 165). Saab kommer att leverera teknik- och installations-tjänster till ett ledningsnätverk i Sydafrika.
- Ett kontrakt tecknades inom området samhällssäkerhet värt cirka MSEK 700. Kontraktet, som sträcker sig över fyra år och omfattar ett antal installationer, är ett led i Saabs satsning på att utveckla lösningar för skydd av viktiga samhällsinstitutioner och kritisk infrastruktur.
- Ett exportkontrakt för luftvärnssystem tecknades med leverans under 2010-2013. Ordervärdet är cirka MSEK 340.
- En beställning mottogs från Australian Defence Material Organisation för utveckling av datalänksystem för fartyg av ANZAC- och Canberraklassen. Ordervärdet för Saab är ungefär MSEK 195, i ett projekt värt totalt cirka MSEK 252.
- Till följd av låga produktionsvolymerna inom den civila flygplansproduktionen varslades i april 300 anställda inom Saab AB i Linköping om uppsägning.
- Ett kontrakt tecknades för att producera träningsystem till den amerikanska marinkåren. Inom ramen för kontraktet, som kan komma att uppgå till cirka MUSD 29 (MSEK 238), har en första beställning om MUSD 22 (MSEK 181) lagts.
- En beställning erhöles från FMV gällande ett modulärt sjukvårdssystem. Kontraktet är värt cirka MSEK 120, med optioner fram till och med 2013.
- Ett avtal tecknades med Lockheed Martin Canada för uppgradering av 2D-radarn Sea Giraffe 150 HC som kommer att användas för moderniseringen av den kanadensiska marinens Halifax-fregatter. Kontraktet är värt cirka MSEK 180 och leverans ska ske mellan 2010-2017.
- Ett varsel lades på 370 tjänster inom Saab Bofors Dynamics AB på fyra verksamhetsorter i juni.
- Överåklagare Christer van der Kwast meddelade att han beslutat att lägga ner förundersökningen mot Saab avseende misstänkta oegentligheter i samband med försäljningen av Gripen.
- Ett kontrakt erhöles värt MUSD 12,4 (MSEK 96) för att tillverka och installera simulatorer och mål för fem skjutbanor för den amerikanska armén.
- I juli blir Saab utvald av Baulderstone Pty Ltd för att leverera säkerhetslösningar till kvinnofängelset nära Gatton i Australien. Saab etablerar sig härmed inom samhällssäkerhet även på den australiska marknaden.
- I september meddelar Saab att företaget förändrar styrning och struktur av verksamheten. Istället för de tidigare tre affärssegmenten och femton affärsenheterna organiseras Saab i fem affärsområden.
- Saab tecknar i augusti ett kontrakt med det brittiska försvarsdepartementet om att leverera träningsystem till den brittiska arméns träning och utbildning i Kenya.
- I november tecknar Saab ett avtal om försäljning av ett flygande övervakningssystem till Förenade Arabemiraten. Kontraktet är värt cirka SEK 1,5 miljarder.
- I november etablerar Saab ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under detta program emitteras i november obligationer och Floating Rate Note-lån (FRN) på SEK 1,1 miljarder med förfall december 2013.
- I december tecknar Saab två kontrakt för leverans av det bärbara vapensystemet Carl-Gustaf. Det totala ordervärdet är MSEK 192.
- I december får Saab en beställning på vapenlokaliseringssystemet ARTHUR WLS (Weapon Locating System) till italienska armén. Beställningen erhålls i samarbete med det italienska företaget Selex Sistemi Integrati (Finmeccanica Group). Ordervärdet för Saab uppgår till cirka MEUR 46 (cirka MSEK 475).
- Ett ramavtal undertecknas i december med Mitsubishi Aircraft Corporation (MJET) för supportlösningar. I samband med detta erhålls en första beställning där Saab kommer att tillhandahålla arbetet med tekniska publikationer och dokumentation till MJET till stöd för deras MRJ (Mitsubishi Regional Jet)-program.



SEGMENTREDOVISNING

Från och med 2010 styr och rapporterar Saab verksamheten i de fem affärsområdena Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services.

För 2009 redovisar vi för sista gången i de tre affärssegmenten Defence and Security Solutions, Systems and Products och Aeronautics. De tre segmenten utgörs av 15 affärsenheter, som utifrån kundens behov samverkar

så att hela koncernens kompetens tillvaratas på effektivast möjliga sätt. Ett affärssegment har dock alltid huvudansvar för leveransen.

Utöver affärssegmenten redovisar vi Corporate, som omfattar koncernstab, koncernavdelningar och sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas även leasingflottan med flygplanen Saab 340 och Saab 2000. Från och med den 1 januari 2010 redovisas även Combitech inom Corporate.

Till Defence and Security Solutions hör följande affärsenheter:

- Saab Aerotech
- Combitech
- Saab Grintek Technologies
- Saab Security
- Saab Surveillance Systems
- Saab Systems

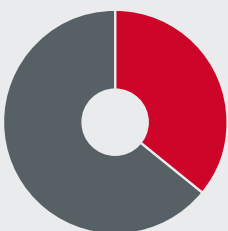
Till Systems and Products hör följande affärsenheter:

- Saab Avitronics
- Saab Barracuda
- Saab Bofors Dynamics
- Saab Microwave Systems
- Saab Training Systems
- Saab Underwater Systems

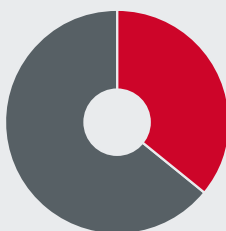
Till Aeronautics hör följande affärsenheter:

- Saab Aerosystems
- Saab Aerostructures
- Gripen International

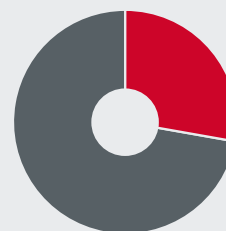
ANDEL AV FÖRSÄLJNING, 36%



ANDEL AV FÖRSÄLJNING, 36%



ANDEL AV FÖRSÄLJNING, 28%



Defence and Security Solutions

Defence and Security Solutions utvecklar och integrerar högteknologiska system för spaning, övervakning, kommunikation och ledning för militära och civila ändamål. Affärssegmentet omfattar även konsulttjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet och systemsäkerhet. Dessutom erbjuder Saab ett brett spektrum av supportlösningar som omfattar hela livscykeln.

INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE

Orderläge

Orderingången under 2009 minskade med 1 procent jämfört med 2008. Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 33 (32) procent av den totala orderingången.

Försäljningsintäkter

Försäljningsintäkterna för Defence and Security Solutions ökade med 3 procent jämfört med 2008. Försäljningsintäkterna påverkades positivt av valutakursförändringar med cirka 3 procentenheter under 2009 till följd av en förstärkning av AUD och ZAR relativt SEK. Den internationella andelen av försäljningsintäkterna var 52 procent (54). Av försäljningen avsåg 68 procent den försvarsrelaterade marknaden (70).

Resultat och marginal

Lönsamheten under 2009 påverkades negativt av en ofördelaktig projektmix. Dessutom medförde högre kostnader under fjärde kvartalet inom vissa projekt att lönsamheten påverkades negativt. Strukturkostnader relaterade till varsel inom support och service verksamheten på MSEK 20 kostnadsfördes under fjärde kvartalet. Varslen meddelades i april 2009.

Operativt kassaflöde

Det operativa kassaflödet förbättrades under 2009 jämfört med 2008 till följd av att en större milstolpebetalning erhöles under andra kvartalet 2009. Däremot ökade rörelsekapitalet under andra halvåret 2009 som ett resultat av förberedelser för leveranser under 2010.

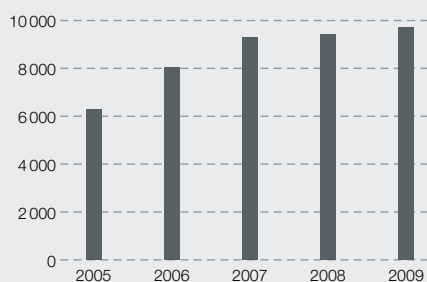
Personal

Antalet anställda ökade under 2009 huvudsakligen till följd av förvärvet av 60 procent av aktierna i det tidigare joint venture-bolaget Tieto-Saab Systems i Finland. Antal heltidsekvivalenter vid årets slut var 4 646.

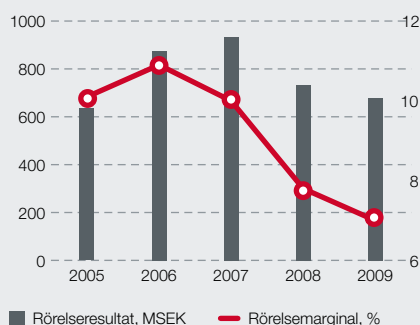
Nyckeltal för Defence and Security Solutions, MSEK

| | 2009 | 2008 |
|-----------------------------|--------|--------|
| Orderingång | 9 939 | 9 997 |
| Orderstock vid årets slut | 11 726 | 10 918 |
| Försäljningsintäkter | 9 697 | 9 443 |
| Rörelseresultat | 678 | 732 |
| Rörelsemarginal, % | 7,0 | 7,8 |
| Jämförelsestörande poster | -20 | -103 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 7,2 | 8,8 |
| Av- och nedskrivningar | 203 | 287 |
| Operativt kassaflöde | 38 | -322 |
| Sysselsatt kapital | 5 679 | 4 510 |
| Bruttoinvesteringar | 52 | 121 |
| Medarbetarantal | 4 723 | 4 666 |

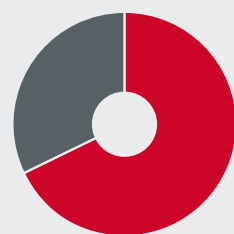
FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, MSEK



RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL



ANDEL AV FÖRSÄLJNINGEN 2009, %



Systems and Products

Systems and Products erbjuder en bred portfölj av produkter och delar av eller hela system inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Affärssegmentet har även långsiktiga åtaganden inom underhåll och drift av levererade system, liksom lösningar för utbildning och träning.

Särskilt stark ställning på marknaden har Saab inom avionik, manburna vapen och signaturanpassning. Dessutom är Saab Microwave Systems produkter inom radar- och sensorverksamheten vitala delar av de egna större systemlösningarna, som artillerilokaliseringsradarn ARTHUR och spaningsradarn GIRAFFE.

INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE

Orderläge

Orderingången under 2009 minskade med 30 procent jämfört med 2008. Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 33 (37) procent av den totala orderingången.

Försäljningsintäkter

Försäljningsintäkterna under 2009 ökade med 6 procent. Justerat för försäljningen av Saab Space den 1 september 2008 och valutakursförändringar, ökade försäljningsintäkterna med cirka 9 procent. Ökningen är en effekt av en ökad aktivitet inom större projekt och den relativt högre andelen av mindre beställningar 2009 jämfört med 2008. Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 76 procent (72). Av försäljningen avsåg 96 procent den försvarsrelaterade marknaden (91).

Resultat och marginal

Högre kostnader inom vissa projekt ledde till att lönsamheten påverkades negativt. Lönsamheten påverkades även negativt av högre

utvecklingskostnader till följd av Saabs mer konservativa synsätt på tillämpningen av redovisningsprinciper för utvecklingskostnader från och med 1 januari 2009. Dessutom kostnadsfördes strukturstukturer på MSEK 180 relaterade till varsel som meddelades i juni 2009.

Operativt kassaflöde

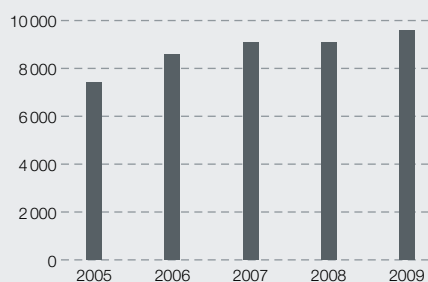
Det operativa kassaflödet var lägre under 2009 jämfört med 2008 till följd av tidsskillnader i betalningsflödet i större projekt.

Personal

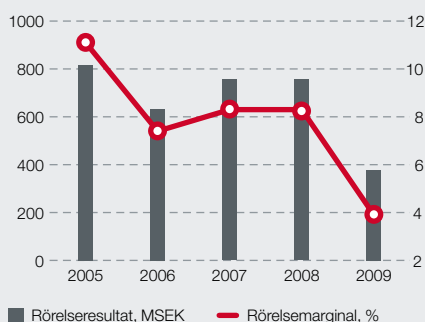
Antalet anställda minskade med 152 under 2009 som ett resultat av pågående effektiviseringsinitiativ och det varsel som meddelades i juni 2009. Antal heltidsekvivalenter vid årets slut var 4 632.

| Nyckeltal för Systems and Products, MSEK | 2009 | 2008 |
|---|--------|--------|
| Orderingång | 6 572 | 9 345 |
| Orderstock vid årets slut | 14 288 | 17 390 |
| Försäljningsintäkter | 9 602 | 9 095 |
| Rörelseresultat | 379 | 756 |
| Rörelsemarginal, % | 3,9 | 8,3 |
| Jämförelsestörande poster | -180 | -250 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 5,8 | 11,1 |
| Av- och nedskrivningar | 659 | 762 |
| Operativt kassaflöde | 795 | 1 484 |
| Sysselsatt kapital | 8 150 | 8 431 |
| Bruttoinvesteringar | 121 | 522 |
| Medarbetarantal | 4 717 | 4 869 |

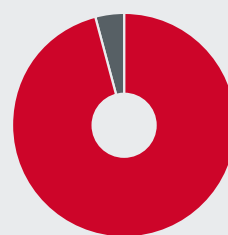
FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, MSEK



RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL



ANDEL AV FÖRSÄLJNINGEN 2009, %



Aeronautics

Saabs militära och kommersiella flygverksamhet domineras av Gripenprogrammet, men innefattar även satsningar på framtidens obemannade flygfarkoster. Inom den civila verksamheten är Saab leverantör till flygplanstillverkarna Airbus och Boeing och levererar bland annat delsystem och strukturdelar.

Vi har bland annat för Airbus räkning utvecklat vingbalcken till superjumbon A380, delar av styrsystemet samt dörrar till A400M.

INTÄKTER, RESULTAT OCH ORDERLÄGE

Orderläge

Orderingången under 2009 minskade med 44 procent jämfört med 2008. Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 79 (90) procent av den totala orderingången.

Försäljningsintäkter

Aeronautics intäkter ökade med 4 procent under 2009 jämfört med 2008. Ökningen är huvudsakligen en följd av ökade leveranser av Gripenflygplan till Sydafrika och FMV:s beställning av ett integrerat luftövervakningssystem till Thailand. Försäljningsintäkter från marknader utanför Sverige var 60 procent (64). 91 procent (93) av intäkterna avsåg den försvarsrelaterade marknaden.

Resultat och marginal

Lönsamheten under 2009 påverkades negativt av högre utvecklingskostnader till följd av Saabs mer konservativa synsätt på tillämpningen av redovisningsprinciper för utvecklingskostnader från och med 1 januari 2009. Dessutom påverkades lönsamheten negativt av strukturkostnader relaterade till uppsägningar uppgående till MSEK

100, vilka kostnadsfördes under andra kvartalet 2009. Rörelsemarginalen påverkades fortsatt negativt av lågt kapacitetsutnyttjande inom civila flygplansprojekt och en förändring i projektmixen jämfört med 2008.

Operativt kassaflöde

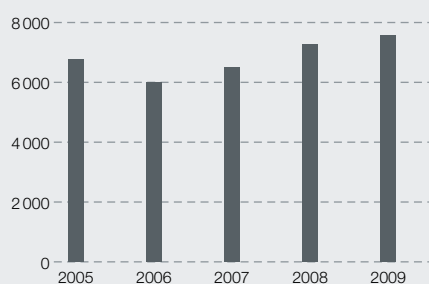
Det operativa kassaflödet fortsatte att påverkas av en ökning i rörelsekapitalet till följd av nyttjande av milstolpebetalningar 2009.

Personal

Antalet anställda minskade med 85 under 2009 som ett resultat av pågående effektiviseringsinitiativ och det varsel som meddelades i april 2009. Antal heltidsekvivalenter vid årets slut var 2 776.

| Nyckeltal för Aeronautics, MSEK | 2009 | 2008 |
|---------------------------------|--------|--------|
| Orderingång | 3 417 | 6 153 |
| Orderstock vid årets slut | 15 476 | 19 626 |
| Försäljningsintäkter | 7 571 | 7 269 |
| Rörelseresultat | 6 | -1 508 |
| Rörelsemarginal, % | 0,1 | -20,7 |
| Jämförelsestörande poster | -100 | -1 769 |
| Justerad rörelsemarginal, % | 1,4 | 3,6 |
| Av- och nedskrivningar | 249 | 195 |
| Operativt kassaflöde | -434 | -1 007 |
| Sysselsatt kapital | 2 146 | 3 022 |
| Bruttoinvesteringar | 62 | 240 |
| Medarbetarantal | 3 015 | 3 100 |

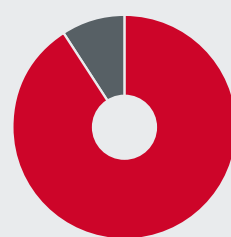
FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER, MSEK



RÖRELSERESULTAT OCH RÖRELSEMARGINAL



ANDEL AV FÖRSÄLJNINGEN 2009, %



FÖR SÄKRA OCH HÅLLBARA SAMHÄLLEN

Saabs verksamhet bidrar till säkerhet och stabilitet i världen. Med hög etisk standard och ansvarsfulla beslut i en framgångsrik verksamhet är vi samtidigt en positiv kraft för människor, miljö och samhälle.

Saabs vision och kärnvärden – kunnande, förtroende, vilja – är vägledande i verksamheten och därmed också för vårt ansvarstagande. Förtroende är grunden för vår existens. Det förtjänar vi genom att fatta ansvarsfulla beslut i verksamheten och i relationerna med omvärlden. Respekt för medmänniskor, motiverande arbeten och arbetsmiljöer för våra medarbetare, hänsyn till miljön och ansvar för det lokala samhället hjälper oss att nå våra verksamhetsmål.

SAABS VÄRDERINGAR ÄR:

KUNNANDE – Vi kombinerar en stark kunskapstradition med kontinuerligt lärande.

FÖRTROENDE – Vi är ärliga och pålitliga världsmedborgare och vi håller vad vi lovar.

VILJA – Vi brinner för nya idéer, vi är öppna för förändringar och sätter en ära i att vara snabba och flexibla.

Utgångspunkter för Saabs verksamhet

FN-stadgan ger varje nation rätt att försvara sig själv och sina medborgare. Den rätten får inte vara beroende av huruvida nationen har en egen försvarsindustri. Saabs vision bygger på vår strävan efter att hålla samhällen och dess invånare säkra. Genom att förbättra och förnya tekniska system och lösningar kan vi de facto öka säkerheten i samhället och för medborgarna, inklusive dem som arbetar för att upprätthålla säkerheten. Men vi måste också bistå med insikt om hur hotbilderna mot vår trygghet förändras och ta fram nya innovativa lösningar som kan trygga samhället i stort.

Varje affär omfattas av regler och riktlinjer. I Sverige, till exempel, regleras produktion och export av försvarsmateriel av lagar, förordningar och riktlinjer antagna av riksdagen. På motsvarande sätt handlar vi i enlighet med lagarna och reglerna i de länder där vi finns. Därutöver åtar vi oss alltid genomföra våra affärer med en hög etisk standard samt att ta hänsyn till hälsa, säkerhet och miljö.

Det här är vårt åtagande på Saab. Ett åtagande att hålla hög standard i allt vi gör.

Etiskt agerande genom hela organisationen

Saabs uppförandekod styr vårt agerande. Med utgångspunkt i värderingarna slår den fast ett övergripande förhållningssätt för individuellt och gemensamt ansvar. Uppförandekoden grundar sig på OECD:s riktlinjer för multinationella företag och de tio principerna i FN:s Global Compact. Den anger tydliga regler och rutiner för god affärssed i den dagliga verksamheten.

Saab arbetar kontinuerligt med affärsetiska frågor och med att säkerställa att vi lever enligt våra värderingar när vi marknadsför och gör affärer. Under 2009 etablerade Saab en ordning som innebär att det är den högsta ledningen som ska godkänna arrangemang som ingår med marknadskonsulter vid stora affärer. Varje relation med en marknadskonsult måste godkännas av affärsområdeschef och marknadschef. Alla överenskommelser, inklusive ersättningen, ska vara i proportion till de tjänster som utförs. De medarbetare som arbetar med marknadskonsulter måste också genomgå en utbildning. Vidare har Saab etablerat en särskild funktion, ”Ethics and Compliance”, på juristavdelningen. Den ska säkerställa att regelverket kring marknadskonsulter är effektivt och uppdateras löpande samt kontinuerligt bevaka hur regelverket tillämpas. Efterlevnaden kontrolleras genom revisioner av såväl Saabs interna som externa revisorer.

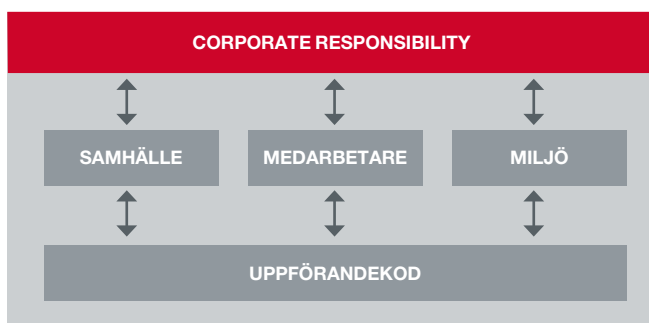
Om oklarheter och problem skulle uppstå på arbetsplatsen ska medarbetaren diskutera dessa med sin närmaste chef. Om det inte är möjligt kan medarbetarna kontakta en helpdesk.

Gemensamma satsningar för att bekämpa korruption

Saab har varit aktivt i arbetet med att ta fram den uppförandekod som etablerades av de europeiska försvarsindustriföretagen, inom ramen för Aerospace and Defence Industry Association. Koderna är utformade för att bekämpa korruption och innehåller en verktygslåda för att underlätta införande och efterlevnad av reglerna. Stora delar av de exporterande försvarsindustriföretagen i Europa har anslutit sig till denna uppförandekod.

Vi är övertygade om att alla affärer måste vinnas och genomföras med en hög etisk standard och att detta gynnar såväl försvarsindustrin som samhället. Saab har därför också under 2009 fortsatt att arbeta internationellt med antikorruption genom att delta i framtagandet av "Global Principles of Business Ethics for the Aerospace and Defence Industry" tillsammans med den europeiska och den amerikanska försvarsindustrin. Dessa "Global Principles" slår fast nolltolerans mot korruption och behandlar användning av marknadskonsulter, hantering av intressekonflikter och hemlig information. Saab har förbundit sig till att följa dessa principer, som också innebär att företagen måste ha utförliga riktlinjer, utbildning, kontroller samt sanktioner vid brott mot principerna.

I det följande redovisar vi Saabs ansvarstagande utifrån tre områden: samhälle, medarbetare och miljö.



Nedan har vi identifierat fyra viktiga intressentgrupper för vår verksamhet, som vi också ger tydliga löften till.

SAABS KÄRNINTRESSENER

- Kunderna**

Genom forskning, utveckling och produktion levererar Saab produkter, lösningar och tjänster som möter kundernas förväntningar på kvalitet, säkerhet, ekonomi och omsorg om miljön. Vi förbinder oss till frihandel, rättvis konkurrens och lagefterlydnad. Vi agerar korrekt och opartiskt mot leverantörer och andra samarbetspartner samt tolererar inte korruption eller andra otillbörliga sätt att bedriva affärsverksamhet på.
- Medarbetarna**

Saab respekterar sina medarbetare och deras rättigheter, erbjuder säkra och goda arbetsförhållanden, arbetar aktivt mot alla former av diskriminering samt bidrar till att utveckla den enskilde medarbetarens kompetens. Att vara en ansvarfull arbetsgivare gör också Saab mer attraktiv för befintliga och potentiella nya medarbetare.
- Aktieägarna**

Saab strävar efter att kunna ge aktieägarna uthållig och god avkastning. Vi håller aktieägarna informerade om vår verksamhet samt våra aktiviteter och resultat.
- Samhället**

Saab är en ansvarstagande aktör i samhället och handlar i enlighet med gällande lagar. Vi åtar oss att på olika sätt stödja det lokala samhället, värna om miljön och bidra till forskning och utveckling som kommer till nytta för hela samhället. Vi tar dock inte politisk ställning.

EN **POSITIV KRAFT** I SAMHÄLLET

Goda relationer kräver förtroende och bygger Saabs framgång. I ett första steg kräver det ett kompromisslöst förhållningssätt till att följa lagar och regler, i nästa att bidra till samhällets utveckling.

I mer än 70 år har Saab skapat ekonomisk tillväxt och arbetstillfällen i Sverige. Idag gör vi det i långt fler länder i världen. Saabs satsningar på försvarsmateriel har varit en viktig del i den industriella utvecklingen och har genererat såväl arbetstillfällen i och utanför vårt företag som betydande exportinkomster för Sverige.

I takt med att det blir allt viktigare att skydda och bygga flöden, får Saab också en viktig roll inom samhällssäkerhet. Inom ramen för denna verksamhet bidrar vi med vår kunskap och hjälper därmed samhällen att fungera.

Som ett av landets mest forskningsintensiva företag bidrar vi till högteknologisk kunskapsutveckling för samhället, ofta i samarbete med ledande universitet och högskolor. Våra forskningsresultat kommer även annan industri till godo. Ur Saabs teknik har flera nya företag bildats över åren. Sedan 2001 har 13 företag knoppats av. I takt med vår internationalisering anammar vi också motsvarande roll i de nya länder där vi verkar, såsom Sydafrika och Australien.

Samarbeten som skapar tillväxt

Varje gång Saab gör en internationell storaffär brukar industrisamarbeten komma till stånd. Vi kan till exempel komma överens med kunden om att viss produktion eller vidareutveckling ska ske i köparlandet eller att det knyts industriellt, kommersiellt eller forskningsrelaterat samarbete till affären. Det ger Saab ofta en stark lokal förankring i köparlandet, samtidigt som den lokala ekonomin och försörjningen av välutbildad arbetskraft gynnas.

Kontakter med skolor

Saab samarbetar med ett antal högskolor och universitet i olika typer av projekt kring forskning och utveckling. Samtidigt ger kontakterna med universitet, högskolor och andra lärosäten oss möjligheten att profilera oss som en attraktiv arbetsgivare och knyta till oss kompetens. Läs mer om Saab som arbetsgivare på sidorna 44–46.

Det är viktigt för Saabs framtida teknikutveckling att lyckas öka ungdomars intresse för naturvetenskap och teknik. Att få ungdomar att välja dessa ämnesområden är därför en prioriterad fråga för oss. Vi deltar i en rad skol- och utbildningsprojekt i Sverige och Sydafrika

där vi sponsrar, tillhandahåller undervisningsmaterial och annan utrustning, deltar i undervisning och tar egna utbildningsinitiativ. I Sydafrika arbetar vi särskilt med skolor i fattiga områden och hjälper utsatta barn att få utbildning.

Inom ramen för sponsring är några av våra aktiviteter Venture cup, SIFE (Students In Free Enterprises), Kungliga vetenskapsakademien och deras satsning ”Naturvetenskap och teknik för alla”, Kungskapsskolan och Saabs pris till Årets teknikvinna. Vi stödjer även Teknik SM och Teknikdagarna i Sverige, vilka har som syfte att stärka ingenjörens ställning i samhället och öka teknikintresset. Målet är att skapa uppmärksamhet kring teknikens och ingenjörens betydelse för tillväxt och utveckling i Sverige. Att stimulera barn och ungas teknikintresse samt att inspirera beslutsfattare, näringsliv och andra aktörer att ta till vara på de ungas naturliga nyfikenhet på teknik.

Saab sponsrar även stiftelsen Teskedsorden som grundades 2006 av den svenska tidningen Vi. Orden arbetar mot fanatism och för ökad tolerans mellan människor. Den kände israeliske författaren Amos Oz och hans bok ”Hur man botar en fanatiker” är inspirationskälla för orden.

Som en del i vårt sociala engagemang tar vi aktivt del av det Svenska Arbetsplats hiv- och aidsprogrammet (SWHAP) som är ett gemensamt initiativ av Näringslivets Internationella Råd (NIR) och Svenska Metallindustriarbetareförbundet (IF Metall). SWHAP stödjer upprättande av hiv- och aidsprogram på arbetsplatser relaterade till Sverige i länder belägna söder om Saharaöknen i Afrika.

GRIPENPROJEKTET DRIVER TEKNOLOGI FRAMÅT

Gunnar Eliasson, nationalekonom och professor emeritus i industriell dynamik vid KTH, har genomfört en studie kring de spillover-effekter som avancerad teknikutveckling genererar. Som fallstudie har han använt Gripén. Resultatet visar att den ursprungliga investeringen i forskning och utveckling inom Gripénprojektet har återbetalat sig till det svenska samhället med en multiplikator på minst 2,6 gånger. (Om spillover-multiplikatorn varit 1, hade det inneburit att utvecklingen av Gripénsystemet inte kostat samhället något.)

Kring all avancerad produktion tenderar det att bildas moln av teknologi som andra företag fritt kan utnyttja efter förmåga. Gunnar Eliassons studie visar på att Gripénprojektet har varit en teknologidrivare som skapat ett brett flöde av spillovers till svensk industri och bidragit till Sveriges ställning som högteknologisk industrination. I sin fallstudie har Eliasson identifierat och beräknat följande; värdet av den civila produktion som skapats av Gripéns spillover-effekter, värdet av den civila och militära export som Gripentecknologin möjliggjort samt värdet av de entreprenörsföretag som knoppats av.



PÅ RÄTT VÄG MED RÄTT **MEDARBETARE**

Saab uppmuntrar varje medarbetare till förändring och utveckling i takt med att omvärlden förändras. Saabkoncernens arbete med personalfrågor utgår från företagets övergripande strategier.

Med rätt medarbetare på rätt plats är vår utmaning att vara ett effektivt, enhetligt och konkurrenskraftigt Saab. På så sätt ska vi nå de mål för verksamheten som vi har ställt upp.

Förändring i samklang med omvärlden

Under 2009 har vi fokuserat på att anpassa organisationen till förändrade marknadsförutsättningar.

Pågående kostnadsbesparingar, som bland annat kräver att vi minskar medarbetarantalet, har dominerat det medarbetarrelaterade arbetet i koncernen. Som en del i Saabs pågående effektiviseringsprogram, som har till syfte att sänka kostnaderna och effektivisera verksamheten, har vi haft som mål att reducera medarbetarstyrkan med 500 personer inom loppet av två år från och med början av 2009. I första hand sker denna minskning genom naturliga avgångar. Därutöver strävar vi efter att dra ned på antalet konsulter i företaget, liksom antalet tillfälliga anställningar. Vi tillämpar en samordningsmodell för att koordinera över- och underskott av resurser i koncernen.

Under 2009 lade vi två varsel i den svenska verksamheten, som ett led i en långsiktig strategisk anpassning till förändrade marknadsförutsättningar. Arbetet med dessa har tagit mycket tid i anspråk. Saab som

arbetsgivare tar största möjliga hänsyn till våra medarbetare, vår konkurrenskraft och vårt varumärke vid en förändring av det här slaget.

Det rådande marknadsläget och Saabs pågående förändringsprocess skapar också behov av kompetensväxling. Det betyder att vi samtidigt har genomfört en del rekryteringar inom andra delar av organisationen. Det handlar främst om tekniktunga tjänster och kompetens med koppling till marknadsföring och samhällssäkerhet samt erfarenhet av internationella affärer – det vill säga Saabs aktuella satsningsområden.

Prioriterade områden

På ett mer långsiktigt plan prioriterar Saab sin medarbetarrelaterade verksamhet kring fyra strategiska områden:

- Skapa förutsättningar för globalt samarbete
- Utveckla ledarskapet
- Skapa förutsättningar för mångfald
- Öka attraktionskraften som arbetsgivare

Skapa förutsättningar för globalt samarbete

Saabkoncernen har under 2009 fortsatt att utveckla och implementera gemensamma processer inom personalfunktionen. Målet är att få ännu bättre kvalitet på våra verksamhetskritiska medarbetarrelaterade frågor.

ANTAL MEDARBETARE 2009, %



■ Kvinnor, 22%
■ Män, 78%

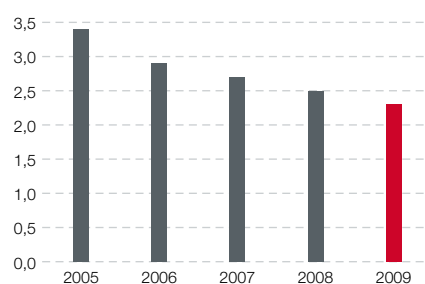
UTBILDNINGSNIVÅER 2009



■ Professorer, doktorer & licentiat
■ Civilingenjörer
■ Akademiker
■ Högskoleingenjörer
■ Övriga ingenjörer

■ Övriga med gymnasiekompetens
■ Övriga utan gymnasiekompetens

SJUKFRÅNVARO 2005-2009, %





Årets utbildning Advanced Corporate Management Network (ACMN) fokuserade på internationella och multikulturella aspekter för att utveckla Saabs affär och medarbetare. Deltagarna i 2009 års program kom från Sverige, Australien, Sydafrika och USA och var 18 till antalet. ACMN byggs runt Saabs verksamhet och affärer och det övergripande syftet med programmet är att förbereda deltagarna att gå från det operativa ledarskapet mot det strategiska.

Den översyn av samtliga verksamheter som vi har gjort – och fortsätter att göra – har tydligt visat på vikten av rätt kompetens i organisationen. Den har också bidragit till ökad intern jobbrottation och affärsområdesöverskridande samarbete.

Under 2009 ingick medarbetare i Sydafrika i det frivilliga aktiesparprogrammet. Därmed omfattas nu samtliga medarbetare i koncernen i programmet.

OMORGANISATION SOM KATALYSATOR

Inför den nya organisationen som gäller från och med den 1 januari 2010, har vi gjort en omfattande genomlysning avseende verksamhetsstrukturer, roller, kompetenser och medarbetarantal. Vi har bland annat sett över avtalsstrukturer och verksamhetssystem för att säkerställa en standardiserad infrastruktur i hela organisationen.

När det gäller arbetet med att utveckla koncerngemensamma arbetsätt ger omorganisationen en kraftfull stimulans i rätt riktning. Den nya organisationen förbättrar samtidigt ytterligare möjligheterna till kompetensväxling.

Fortsätta utveckla ledarskapet

Under 2009 minskade Saab sina utbildningsinsatser till följd av det pågående effektiviseringsprogrammet. Som ett led i att fortsätta stärka ledarskapet har vi dock prioriterat de årliga ledarutvecklingsprogrammen för chefer och då framförallt för nya chefer och programledare.

Följande koncernövergripande interna ledarutvecklingsprogram på olika nivåer genomfördes under 2009:

- Självsikt – Planering – Utveckling
- Saabs mentorprogram för kvinnor
- Ny chef på Saab
- Grundläggande ledarutbildning
- Grundläggande projektledarutbildning
- Ledarskap för erfarna chefer
- Advanced Project Management
- Advanced Corporate Management Network

Till dessa utbildningar tillkommer deltagande i ett antal externa konsortieprogram. För att genomföra våra strategier måste vi öka det interna flödet av framtida ledare genom att identifiera talanger i koncernen. Det gör vi dels inom varje affärsområde och corporate och dels genom den årliga koncerngemensamma Talent Management Review där vi ser över möjliga utvecklingsvägar för medarbetare med hög potential.

Skapa förutsättningar för mångfald

Genom att se olikheter som en tillgång, skapar vi förutsättningar för ökad kreativitet och framgång. Vi tror till exempel att en arbetsplats med jämvikt mellan kvinnor och män ger bättre förutsättningar för affärer. Därför ska vi sträva efter att utveckla vår mångfald i organisationen och tillvarata allas kompetens och erfarenhet vilka är viktiga faktorer för verksamhetens fortsatta utveckling.

FÖREBYGGANDE ARBETE GER GOD HÄLSA

God hälsa skapar motivation och lönsamhet. På Saabs affärsområden finns olika hälsostراتيجier med friskvårdssatsningar och rekreation samt andra hälsofrämjande åtgärder. De konkreta aktiviteterna varierar mellan områdena, men hälsa är en ständigt aktuell fråga inom koncernen. Saab har under många år haft låga sjuktal. 80 procent av medarbetarna har färre än fem sjukdagar per år.

Saab har, liksom många andra företag, fortfarande övervägande manliga chefer. För att sätta fokus på frågan och öka andelen kvinnliga chefer sjösatte vi 2008 projektet 30/70 2015. Målet är att Saab i Sverige genom konkreta handlingsplaner år 2015 ska ha 30 procent kvinnliga lönesättande chefer. Idag är den siffran 17 (16) procent.

Projektet 30/70 har fortlöpigt under året med ett flertal aktiviteter. Exempelvis initierade vi utmärkelsen Årets teknikvinna bland yrkesverksamma kvinnor för att främja teknikintresset och visa att Saab satsar på kvinnor inom teknikområdet. Vi tror även att fler kvinnliga chefer bidrar till att det blir fler kvinnor generellt sett på Saab. Vi har också för femte året i rad genomfört Saabs mentorprogram för kvinnor där målgruppen är blivande chefer. Målet är att mentorgruppen ska bestå till 50 procent av kvinnor.

Öka attraktionskraften ytterligare som arbetsgivare

Saab ska vara den mest attraktiva arbetsgivaren för strategiskt prioriterade yrkesgrupper, som teknologer. Som arbetsgivare vill vi attrahera både befintliga och framtida medarbetare på den globala talangmarknaden. Vi måste också kunna behålla och utveckla våra medarbetare.

Omvärldens och våra medarbetares syn på Saab som arbetsgivare är viktig för oss. I Företagsbarometern 2009, där närmare 15 000 teknologer, ekonomer och data/IT-studenter rankade Sveriges mest attraktiva arbetsgivare, återfinns Saab på plats nummer sex (fyra) hos teknologerna.

Vi har blivit bättre på vår profilering och kommunikation vad det gäller att attrahera kvinnor till Saab. Kvinnor rankar Saab på elfte plats (nittonde) i Företagsbarometern.

AKTIVT MILJÖARBETE EN VINST FÖR OSS OCH VÅRA KUNDER

Saabs miljöarbete syftar till att säkerställa att vi uppfyller kundkrav och lagstiftning, liksom att vi bidrar till en hållbar utveckling av samhället. Miljöarbetet är en integrerad del i verksamheten.

SAABS MILJÖPOLICY

Genom ett välstrukturerat miljöarbete och ständiga förbättringar ska miljöpåverkan från anläggningar, produkter och tjänster minskas, så långt det är tekniskt möjligt och ekonomiskt rimligt. Det uppnås genom att vi:

- har verksamhetssystem som uppfyller kraven i miljöledningsstandard ISO 14001
- identifierar och minimerar produkternas, systemens och verksamhetens risker för miljön
- minskar användningen och utsläppen av farliga ämnen och material samt effektiviserar användningen av energi och naturresurser
- följer tillämplig lagstiftning och andra krav inom miljöområdet
- visar öppenhet och kommunicerar vårt miljöarbete

Under 2009 har miljöpolicyen förtydligats med att vi ska arbeta aktivt med behovsanalys, kunskap och kommunikation vad gäller användningen av farliga kemiska ämnen.

STYRNING AV MILJÖARBETET

Saabs miljöarbete är organiserat på en koncernövergripande nivå, där koncernfunktion Miljö ansvarar för utveckling och uppföljning av miljöarbetet, och på affärsenhetsnivå där det operativa arbetet med miljöfrågor sker. Affärsenhetscheferna har ansvaret för att policies och lagstiftning följs. De har stöd av miljöchef och/eller miljösamordnare. Samverkan mellan koncernen och affärsenheterna sker löpande i koncernråd Miljö. Vidare anordnas årligen "Saabs Miljödagar" där aktuella miljöfrågor tas upp för diskussion.

Den nya organisationen inom Saab från och med 1 januari 2010, innebär att styrningen av miljöarbetet blir enklare och att vi ytterligare kan samordna koncernens miljöarbete.

Certifierade miljöledningssystem enligt ISO 14001 finns inom affärsenheterna Saab Aerosystems, Saab Aerotech, Saab Avionics, Saab Barracuda, Combitech, Saab Bofors Dynamics, Saab Microwave Systems, Saab Security, Saab Systems, Saab Training Systems och Saab Underwater Systems. Saab Aerostructures har ett miljöledningssystem som är väl anpassat till ISO 14001.

Miljöledningssystemen är integrerade i de verksamhetssystem som finns inom affärsenheterna. Vi arbetar löpande med att samordna, effektivisera och utveckla de processer och metoder vi använder inom miljöområdet.

Inom Saab finns det cirka 50 delmål och program som bland annat handlar om hantering av kemiska produkter, ersättning av farliga kemiska produkter och ämnen, införande av miljöhänsyn i utvecklingsprocesserna, källsortering och återvinning av avfall, besparing av energi och vatten, minskning av behovet av persontransporter samt minskning av emissioner till luft och vatten.

PRIORITERADE MILJÖOMRÅDEN

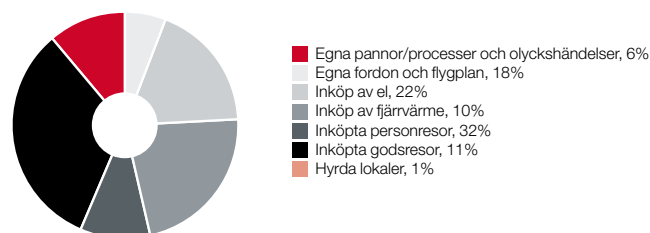
Nedan beskrivs Saabs arbete inom de miljöområden som är särskilt viktiga i verksamheten. Områdena är klimatet, flygets miljöpåverkan, farliga ämnen samt REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals).

Klimatet

Saab påverkar klimatet genom ansvarsfull användning av energi för el och värme samt bränsle för tjänsteresor, godstransporter och prov- och målflygningar. Vi arbetar aktivt med klimatfrågan, dels genom att kartlägga och redovisa utsläppen av koldioxid, dels genom att förbättra energieffektiviteten såväl i verksamheten som i produkterna. Åtgärder och aktiviteter för att minska påverkan på klimatet styrs genom ett internt klimatdirektiv och uppsatta mål. Under 2009 har Saab fastställt följande koncernövergripande utsläppsrelaterade mål:

"Utsläppen av växthusgaser ska minska med 20 procent till år

UTSLÄPPET AV KOLDIOXID UNDER 2008* FÖRDELAT PÅ OLIKA KÄLLOR INOM SAAB, %



* Siffror för 2009 fanns inte tillgängliga vid framtagande av denna årsredovisning.



2020, jämfört med 2007. Mätningen ska normaliseras till Saabs totala årliga omsättning i MSEK. Som delmål gäller en minskning med 2 procent per år.”

I målet ingår utsläpp av växthusgaser som uppkommer vid förbrukning av el, värme och kyla, inköpta godstransporter, flygningar och tjänsteresor samt vid användning av egna fordon.

FÖRBRUKNING AV EL OCH VÄRME I GWH

Saab har minskat sina utsläpp av koldioxid med cirka 8 000 ton; från 55 000 ton 2007 till 47 000 ton 2008.

Minskningen beror framförallt på att:

- verksamheten i Sydafrika minskat och att Saab Space avyttrades 2008
- utsläppen från tjänsteresor har minskat, bland annat genom ökad användning av videokonferenser och övergång till tågresor
- förbrukningen av el har minskat
- andelen hyrbilar som är miljöklassade har ökat

Under 2009 minskade utsläppen från tjänsteresor och el- och värmeproduktion ytterligare tack vare kraftfulla åtgärder. Från 2008 till 2009 ökade andelen hyrbilar som är klassade som miljöbilar från 31 procent till 41 procent. Saabs tjänstebilsutbud innefattar endast bilar som klarar Folksamns krav på säkerhet och miljö.

I Linköping har Saab startat ett omfattande projekt tillsammans med Tekniska Verken i Linköping AB för att minska energiförbrukningen. Samtliga byggnader på Saabs område i Tannefors och Malmslätt ska analyseras, där analysen till exempel består av mätning av ventilationen, vattenförbrukningen, elförbrukningen och hur pass anpassade systemen är för verksamheten. Inom kort startas liknande energibesparingsprojekt i Järfälla och Göteborg.

Carbon Disclosure Project

Saab deltar sedan 2006 i det internationella initiativet Carbon Disclosure Project (CDP), vars mål är att tydliggöra hur företagens affärer påverkas av de globala klimatförändringarna.

CDP:s Carbon Disclosure Leadership Index (CDLI) listar de 20 företag som har uppvisat den mest professionella hanteringen av klimatfrågan. 2009 fick Saab, för tredje året i rad, ett mycket bra omdöme för sitt klimatarbete och för sin medvetenhet om klimatförändringarnas påverkan på företaget och affärerna. Det är vårt strategiskt långsiktiga klimatarbete och satsning på ny miljöteknik som ligger bakom topprankingen.

Nordic Climate Cluster

I Nordic Climate Cluster (NoCC), som Saab var med och bildade, har norska och svenska företag från olika branscher gått samman och bildat ett nätverk för att ta fram tekniska lösningar som minskar påverkan på klimatet. Tillsammans täcker dessa företag många av de teknikområden som är nödvändiga för att kunna lösa problematiken kring klimatfrågan. Hittills har NoCC fokuserat på möjligheterna att använda bioråvara, som bland annat innehåller biobränsle och energi från avfall. Även frågor om energieffektivisering och energikällor, framförallt vind- och vågenergi, har diskuterats. Flera samarbeten över bransch- och nationsgränser är på gång mellan företag inom NoCC.

Flygets miljöpåverkan

Arbetet inom utvecklingsprogrammet Clean Sky Joint Technology Initiative inleddes under 2008 och pågår fram till 2014. Clean Sky är en ny form av samverkan inom EU där organisationer, myndigheter och industri delar ansvaret för stora och strategiskt viktiga miljöprojekt. Clean Sky är industrins svar på hur målen för den europeiska flygtrafiken fram till år 2020, som samarbetsorganisationen ACARE (Advisory Council for Aeronautic Research in Europe) har slagit fast, ska nås. Målen är att minska den europeiska flygtrafikens utsläpp av koldioxid med 50 procent (räknat per personkilometer), kväveoxider med 80 procent och att halvera den upplevda bullernivån. Dessutom ska andra emissioner som koloxid, kolväten och partiklar minskas kraftigt. Om dessa mål nås kommer den europeiska flygindustrin att vara väl förberedd på en framtida marknad med allt tuffare miljökrav.



Saab är en av huvudleverantörerna i Clean Sky och investerar omkring MEUR 14 i programmet. Vi utvecklar innovativ teknologi baserad på vårt kunskapsområde inom civilt och militärt flyg samt hela lufttransportssystemet. Det handlar bland annat om att utveckla en ny vinge med innovativ och bränslebesparande teknologi för nästa generations stora kommersiella flygplan och att utveckla det system som stödjer så kallade "gröna flygningar" för det framtida lufttransportssystemet.

Sedan juni 2009 deltar Saab även i det europeiska utvecklingsprogrammet för flygledning, SESAR, som syftar till att effektivisera luft- rummet över Europa med ökad säkerhet och minskad miljöpåverkan som följd.

Farliga ämnen och EU:s kemikalielagstiftning REACH

För att klara kraven på säkerhet och tekniska prestanda måste Saab och andra företag inom flyg- och försvarsområdet fortfarande använda vissa ämnen som är klassade som hälso- eller miljöfarliga.

Saab har tagit initiativ till flera nationella och internationella utvecklingsprojekt för att ersätta farliga ämnen.

I vårt arbete med att ersätta farliga ämnen prioriterar vi flyktiga organiska lösningsmedel (VOC), trikloretylen, ozonnedbrytande ämnen från kylanläggningar, bromerade flamskyddsmedel, bly, kromater och kadmium. Under den senaste tioårsperioden har vår användning av farliga ämnen minskat kraftigt. Saab har dispens från Kemikalieinspektionen för användning av trikloretylen vid anläggningarna i Tannefors, Järfälla och Malmslätt. Under 2009 vidtog vi åtgärder som kraftigt kommer att minska förbrukningen av trikloretylen från och med 2010. Åtgärderna består i att två äldre trianläggningar har ersatts av en modern anläggning som i princip är helt sluten.

Den typ av produkter som utvecklas och marknadsförs av Saab omfattas inte av EU-direktivet RoHS (Restriction of the use of certain Hazardous Substances in electrical and electronic equipment) som förbjuder användning av vissa farliga ämnen i elektroniska pro-

FÖRBRUKNING AV EL OCH VÄRMEENERGI, GWh



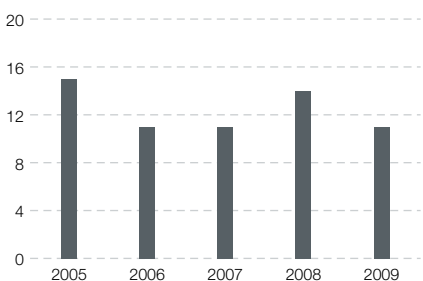
Saab bedriver ett aktivt arbete med att öka effektiviteten i användningen av el- och värmeenergi. Minskningen av förbrukningen av el- och värmeenergi under 2009 beror på besparingsåtgärder.

UTSLÄPP AV FLYKTIGA ORGANISKA LÖSNINGSMEDEL (VOCs), TON



Ökningen från 2006 till 2009 beror på ökad produktion i processer som genererar VOCs. Sett i ett längre perspektiv (>10 år) har utsläppen av VOCs minskat kraftigt.

FÖRBRUKNING AV FLYKTIGA KLORERADE ORGANISKA LÖSNINGSMEDEL (VOCs), TON



Variationerna i förbrukningen beror på förändringar i produktionen. Sedan 1990-talet har förbrukningen av klorerade VOCs minskat mycket kraftigt. Det klorerade VOC som används är trikloretylen. Under 2009 har kraftfulla åtgärder genomförts för att minska förbrukningen.

dukter. Eftersom RoHS skapar ett marknadstryck på att ersätta bly, kadmium, sexvärt krom och bromerade flamskyddsmedel i elektroniska produkter arbetar Saab aktivt med att minska användningen av dessa ämnen.

Saab arbetar även med att möta kraven i EU:s kemikalielagstiftning REACH (Registration, Evaluation and Authorization of Chemicals). Det sker genom samarbete med Teknikföretagen i Sverige och Aerospace and Defence Industries of Europe (ASD) på europeisk nivå. De interna ledningssystemen har uppdaterats mot bakgrund av de nya kraven. Genom att Saab tidigt systematiserade sitt arbete med kemiska produkter är vi väl förberedda för REACH:s krav. Under 2009 inledde vi arbetet med att definiera ett projekt som ska systematisera flödet av miljödata kopplade till våra produkter och system.

Krav på leverantörer

Den allra största delen av de högteknologiska komponenter och utrustningar som ingår i Saabs produkter köper vi från leverantörer runt om i världen. För att kunna minska miljöpåverkan av våra produkter och lösningar ställer vi därför krav på våra leverantörer, exempelvis vilka ämnen som får användas och bullernivåer. Leverantörernas miljöarbete har stor betydelse för miljöprestandan i våra produkter och system. Under 2009 införde vi de koncernövergripande miljökrav för leverantörer som fastställdes under 2008. Den nya organisationen väntas underlätta vårt kravställande på leverantörer, då upphandlingsprocesserna centraliseras tydligare.

SAAB OCH DEN GRÖNA MARKNADEN

Miljöaspekten är allt oftare en del i den produktutveckling som bedrivs på Saab. Flera av våra befintliga och potentiella kundländer står inför stora utmaningar inom energi- och miljöområdet och har höga krav ställda på sig om en snabb omställning. Energieffektivitet är en central fråga när det gäller klimatpåverkan. Inom ramen för Saabs affärsutveckling identifierar vi löpande hur vårt kunnande, våra produkter och system kan användas för att effektivisera energi-användningen vid produktion och användning av energi och bränslen. Vi kan också bidra med allt fler produkter och lösningar som

minskar koldioxidutsläppen. Allt ifrån lösningar för effektivare transportflöden i luften, till sjöss och på land till vårt arbete i det ovan nämnda EU-programmet Clean Sky.

I takt med att Saab i allt större utsträckning hjälper till att skydda och effektivisera olika flöden i samhällen, såsom energi- eller logistikflöden, lämnar vi samtidigt allt tydligare miljöbidrag. Tillsammans med samarbetspartners kan Saab också erbjuda teknologier och stöd som bidrar till att skapa hållbara städer. Nedan listas några områden där Saab har lösningar som minskar miljöbelastningen eller som förbättrar beslutsunderlagen i viktiga miljöfrågor:

- intelligenta transportlösningar för luft, land och sjö
- logistik och support
- kommunikations- och beslutssystem
- övervakningssystem för mark och vatten
- databehandling och visualisering för bättre beslutsunderlag
- avfall och energi

Som ett led i att öka Saabs attraktionskraft inom befintliga och framtida industrisamarbeten äger Saab en del av Usitall AB, som är ett Linköpingsbaserat bolag inriktat på avfallshantering och energiutvinning.

LEGALA MILJÖFRÅGOR

Tillståndspliktiga verksamheter i moderbolaget

Moderbolaget Saab AB:s tillverkning av flygplan och flygplanskomponenter inom Tannefors industriområde i Linköping är tillståndspliktig enligt miljöbalken. Tillståndsplikten har sin grund i ytbehandlande verksamhet, tillverkning av artiklar av kompositmaterial, hantering av kemiska ämnen och tillverkningsytornas storlek. Miljöpåverkan från den tillståndspliktiga verksamheten utgörs i första hand av utsläpp av VOC till atmosfären och utsläpp av metaller till vatten, uppkomst av avfall samt bullerstörningar för omgivningen. Den tillverkande industriella verksamheten domineras av den del som är tillståndspliktig. Tillståndet för flygplanstillverkningen meddelades av Koncessionsnämnden för miljöskydd 1990.

I Järfälla bedriver Saab AB tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken med tillverkning av bland annat avancerade ledningssystem. Tillståndsplikten har sin grund i ytbehandlande verksamhet

och tillverkningsytornas storlek. Miljöpåverkan från verksamheten utgörs i första hand av utsläpp av VOC till atmosfären och utsläpp av metaller till vatten. Tillståndet meddelades av Koncessionsnämnden för miljöskydd 1990.

Saab AB bedriver dessutom tillståndspliktig verksamhet i Malmslätt i Linköpings kommun samt i Arboga. Tillståndsplikten har sin grund i ytbehandlande verksamhet (Malmslätt) samt tillverkningsytornas storlek, skjutbaneverksamhet och förbehandling av elektronik (Arboga). Miljöpåverkan från verksamheterna utgörs i första hand av utsläpp av VOC till atmosfären, utsläpp av metaller till vatten samt uppkomst av avfall och buller. Den tillverkande industriella verksamheten i Malmslätt domineras av den del som är tillståndspliktig. Tillstånden för verksamheterna i Malmslätt och Arboga meddelades av Länsstyrelsen 1993 respektive 1994.

För verksamheterna i Tannefors och Malmslätt i Linköpings kommun har tillsynsmyndigheten beslutat om kompletterande villkor mot bakgrund av EU:s IPPC- direktiv.

Med undantag för enstaka överskridanden av riktvärden har Saab AB under 2009 inte överskridit några villkor i tillståndsbeslut eller förelägganden.

TILLSTÅNDSPLIKTIGA VERKSAMHETER I DOTTERBOLAG

Verksamheten som bedrivs av Linköping City Airport AB är tillståndspliktig enligt miljöbalken och omfattas av det tillståndsbeslut som Koncessionsnämnden för miljöskydd meddelade 1990 för Saab AB:s samlade verksamhet inom Tannefors industriområde i Linköping. Detta tillståndsbeslut omfattar även den verksamhet som Saab Bofors Dynamics AB bedriver inom området, trots att den verksamheten varken är tillstånds- eller anmälningspliktig enligt miljöbalken.

Saab Bofors Dynamics AB och Saab Bofors Test Center AB bedriver verksamhet i Karlskoga som är tillståndspliktig enligt miljöbalken. Saab Bofors Dynamics AB och Saab Underwater Systems AB bedriver tillståndspliktig verksamhet i Eskilstuna respektive Motala. Dessutom bedriver Saab Barracuda AB tillståndspliktig verksamhet i Gamleby.

Miljöpåverkan från tillståndspliktiga dotterbolag utgörs i första hand av utsläpp av VOC och emissioner från flygplan till atmosfären, utsläpp av metaller och avsningsmedel till vatten, uppkomst av avfall samt bullerstörningar för omgivningen.

Dotterbolagen har under 2009 inte överskridit några villkor i tillståndsbeslut eller förelägganden.

ANMÄLNINGSPLIKTIGA VERKSAMHETER

Saab AB bedriver verksamhet i Göteborg, Kista, Ljungbyhed, Nyköping och Östersund som är anmälningspliktig enligt miljöbalken. Koncernen har även anmälningspliktig verksamhet i dotterbolagen Saab Training Systems AB i Huskvarna och Saab Natech AB i Jönköping. Miljöpåverkan från de anmälningspliktiga verksamheterna är mycket begränsad.

RISKHANTERING

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Att bedriva affärsverksamhet medför alltid risker. En risk kan vara företagsspecifik eller relaterad till en viss bransch eller en viss marknad. Vissa risker kan hanteras till fullo av företaget, andra ligger utom företagets kontroll.

Saabs verksamhet kännetecknas i huvudsak av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Den internationella delen av affärerna är ökande.

Affärerna omfattar som regel betydande investeringar, långa tidsperioder samt teknisk utveckling eller förädling av produkten. Den internationella verksamheten omfattar, förutom kund- och leverantörsrelationer, joint ventures och andra samarbeten med företag samt etableringar av egna verksamheter utomlands.

Verksamheten medför ett inte obetydligt risktagande i olika avseenden. Väsentliga riskområden omfattar politiska, operativa och finansiella risker.

HANTERING AV RISKER

Identifierade väsentliga risker hanteras löpande på alla nivåer inom organisationen och i den strategiska planeringen.

Olika policies och instrument reglerar hantering av väsentliga risker. Utöver dessa har Saab en internrevisionsfunktion som är en dedikerad resurs för en oberoende granskning av effektiviteten i de interna kontrollprocesserna.

Risker hanteras även genom upphandling av försäkring och Saab har koncernövergripande försäkringsprogram där upphandling av försäkring sker dels på marknaden, dels genom koncernens eget försäkringsbolag, Lansens Försäkrings AB.

Följande är en övergripande beskrivning av riskområden med hänvisning till relevanta noter till de finansiella rapporterna.

POLITISKA RISKER

En politisk risk ligger i att Saab tillhandahåller bland annat system och utrustningar som klassas som strategiska produkter. Försäljningen regleras då av nationella lagar och förordningar som även omfattar internationella överenskommelser. Tillgång till viktiga komponenter och system kan också vara omgärdad av exportrestriktioner och regleringar av olika slag.

Förändringar av regelverket sker löpande och påverkar därvid Saabs affärsmöjligheter. Förmågan att kunna skapa och underhålla långsiktiga kundrelationer är en central fråga för Saab då vissa affärer

sträcker sig över decennier. I synnerhet påverkar Sveriges försvarspolitik Saabs verksamhet då Svenska staten, genom Försvarmakten och FMV, historiskt sett har stått för en stor del av vår produktförnyelse.

En annan typ av politiska risker utgörs av kundens bristande förmåga att fullfölja ingångna avtal på grund av ekonomiska, politiska eller andra skeenden, exempelvis naturkatastrofer, ekonomisk kris, maktskiftet eller embargon.

Hantering av politiska risker

Saab hanterar politiska risker genom olika typer av exportgarantier, försäkringslösningar eller andra instrument. Det är emellertid inte möjligt att undvika att affärsmöjligheter går förlorade eller att skada uppstår om politiska risker realiserar.

OPERATIVA RISKER

Ett antal väsentliga områden har identifierats avseende operativa risker som har betydelse vid bedömning av koncernens resultat och ställning.

Utveckla och introducera nya system och produkter

Koncernen investerar avsevärda belopp i forskning och utveckling, dels egenutveckling av system och produkter och dels genom förvärv av teknologi. Egenutvecklade system avser i huvudsak exportversionen av Gripen, robotsystem samt telekrigssystem. Exempel på förvärvad teknologi är den världsledande radarteknologi som förvärvades genom köpet av Ericsson Microwave Systems AB år 2006. Satsningar på nya system och produkter sker mot bakgrund av en strategisk och finansiell analys och bedömning av framtida affärsmöjligheter.

Risken i att utveckla och introducera nya system består i att Saab riskerar att ej vara lyckosamma i produktlanseringen och ej uppnå den nivå av affärer som krävs för att produkterna ska vara lönsamma.

Hantering av utveckling och introduktion av nya system och produkter

Koncernen har en aktiv produktledning. En hög grad av modularisering inom produktledningen gör att Saab kan återanvända produktlösningar i sina erbjudanden. För tillfället pågår en process med att effektivisera våra utvecklingsprocesser med anledning av den omorganisation som gjordes under 2009.

Vissa utvecklingsutgifter aktiveras i enlighet med etablerade redovisningsprinciper. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker över en bedömd produktionsvolym eller över en uppskattad

nyttjandeperiod, dock över en maximal tidsperiod om fem till tio år. Om den uppskattade nyttjandeperioden är kortare än fem år skrivs utgifterna av under den kortare tidsperioden. Löpande sker en omprövning av framtida affärsmöjligheter, som kan leda till ett nedskrivningsbehov. Aktiverade utvecklingsutgifter framgår av not 16.

Långa kundprojekt

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag, vilket innebär att Saabs verksamhet präglas av komplexa utvecklingsuppdrag i teknologins framkant. Konkurrenssituationen är komplex och framgång är beroende av förmågan att kunna erbjuda högteknologiska kostnadseffektiva lösningar, och att i vissa fall även medverka till att utveckla kundlandets ekonomi genom olika former av industrisamarbeten.

Hantering av långa kundprojekt

En majoritet av alla långa kundprojekt innehåller betydande utvecklingsdelar som är förknippade med risker. Innan ett avtal tecknas med kund om leverans av produkt, lösning eller tjänst görs alltid en grundlig analys av förutsättningarna och riskerna för leverans genom en inom Saab etablerad projektstyrningsprocess. I genomförandefasen görs sedan kontinuerliga genomgångar av arbetet i projektet enligt samma process. En viktig del är att identifiera risker, bedöma dessa och de åtgärder som vidtas, för att motverka riskerna med hjälp av en riskbedömningsmetod.

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid långa kundprojekt. Bedömning av totala kostnader är kritiskt vid löpande resultatavräkning och avsättningar för förlustkontrakt samt värdering av varulager och utfallet av tekniska och kommersiella risker kan komma att påverka resultatet.

Miljörisker och miljöskulder

De viktigaste miljöriskerna är bristande hantering av farliga kemikalier, brand i byggnader och anläggningar och förorening av mark.

Hantering av miljörisker och miljöskulder

I Saabs verksamhet hanteras en stor mängd olika kemiska produkter som är klassade som hälso- och/eller miljöfarliga. Verksamheterna i Tannefors och Malmslätt i Linköping och verksamheterna i Karlskoga omfattas dessutom av den så kallade Sevesolagstiftningen som syftar till att minska riskerna vid storskalig hantering av kemikalier. Mot bakgrund av detta har vi infört strikta rutiner för riskbedömning, styrning och kontroll av kemikaliehanteringen. Strikta rutiner tillämpas också för inköp av kemiska produkter. Hälso- och miljöinformation om kemiska produkter finns i ett koncerngemensamt kemidatasystem. Saab arbetar aktivt med att bedöma och minimera risken för brand i verksamheten. Eftersom brand i en verkstadslokal kan orsaka omfattande miljöskador i närområdet är ett effektivt brandskyddsarbete även en väsentlig del i arbetet med att minska miljöriskerna.

Vi kartlägger våra verksamheter och fastigheter för att kunna bedöma risken för att Saab exponeras till följd av markföroreningar. Då markföroreningar identifierats görs ansvarsutredning och övergripande riskbedömning. Information om förorenade områden dokumenteras löpande. Från 2009 har en försäkringslösning tillskapats för hantering av marksaneringsärenden. Under 2009 har saneringsåtgärder genomförts för MSEK 3 i Karlskoga.

Övergripande riskbedömningar görs för att klarlägga hur verksamheterna påverkas av klimatförändringarna.

Avveckling av leasingverksamheten

Saab beslutade 1997 att upphöra med tillverkning av turbopropflygplan. I likhet med övriga tillverkare ingick i affärsmodellen att erbjuda leasingfinansiering vid avsättning av flygplanen på marknaden. Risken i portföljen består i att Saab inte kan leasa ut flygplanen. Påverkan på Saabs lönsamhet riskerar att bli negativ då flygplanen inte är i bruk.

Hantering av risker i samband med leasingverksamheten

Saabs direkta risktagande i leasingflottan har hanterats framförallt genom olika typer av försäkringar. Leasingflottan beräknas vara avvecklad omkring 2015.

Saabs leasingportfölj bestod den 31 december 2009 av 114 turbo-prop-flygplan av typen Saab 340 och Saab 2000. Av portföljen finansieras 42 flygplan via amerikanska leasingavtal. Leasinghyror i dessa avtal är försäkrade av EKN (Exportkreditnämnden). 71 flygplan har finansierats av egna medel och redovisas som tillgångar i balansräkningen. Leasinghyrorerna från dessa flygplan var tidigare försäkrade av ett antal internationella försäkringsbolag. Under 2008 och 2009 träffades överenskommelser med dessa försäkringsbolag om förtida avveckling av försäkringen mot en ersättning baserad på förväntade framtida krav under försäkringen. Ersättningen uppgick till MUSD 78 och har reserverats i balansräkningen. Därutöver finns ett flygplan som avser skyldighet att återköpa flygplanet.

Reserver i balansräkningen relaterade till leasingportföljen bedöms vara tillräckliga för kvarvarande risker.

FINANSIELLA RISKER

Saab är i sin verksamhet exponerat för olika slags finansiella risker, som valuta-, ränte-, refinansierings-, kredit- samt råvaruprisrisker. Hanteringen av de finansiella riskerna regleras av en av styrelsen fastställd Corporate Treasury Policy. Vidare finns det detaljerade direktiv och processer för den operativa hanteringen av varje område och det övergripande ansvaret för hanteringen av de finansiella riskerna ligger hos Corporate Treasury. Finansiell riskhantering beskrivs omfattande i not 41.

Valutarisker

Med valutarisk avses risken för att förändringar i valutakurserna påverkar resultatet negativt. Valutakursförändringar påverkar Saabs resultat och det egna kapitalet på olika sätt:

- resultatet påverkas när intäkter från försäljning och kostnader för varor och tjänster är i olika valutor (ekonomisk och transaktions-exponering)
- resultatet påverkas när de utländska koncernföretagens resultat omräknas till SEK (omräkningsexponering)
- resultatet eller det egna kapitalet påverkas när de utländska koncernföretagens tillgångar och skulder omräknas till SEK (omräkningsexponering)
- resultatet påverkas av nedskrivningsprövningar avseende icke säkrade framtida kassaflöden i utländsk valuta i kontrakt (nedskrivningsprövning)

Hantering av valutarisker

I hanteringen skiljer Saab på de ovan nämnda typerna av exponering.

Ekonomisk exponering

Valutarisker i samband med lämnande av offerter begränsas primärt genom kontraktsformuleringar alternativt genom offerter i egna kostnadsvalutor. I de fall Saab lämnar bindande fastprisofferter i utländsk valuta uppstår en valutarisk som utgör en ekonomisk exponering. Den uppkomna valutarisken hanteras med finansiella instrument av Corporate Treasury inom ramen för offertportföljen. Syftet med portföljen är att minimera koncernens valutarisk under offertperioden och reducera kostnaden för säkring.

Transaktionsexponering

Framtida förväntade kassaflöden i utländsk valuta från kontrakt i orderstocken och ramavtal valutasäkras med finansiella instrument. Syftet med säkringen är att skydda bruttomarginalerna i de ingångna kontrakten. Valutasäkring görs normalt för varje specifikt kontrakt och den genomsnittliga terminskursen används därefter som kontraktets kurs för vinstavräkning. De dominerande kontraktsvalutorna i orderstocken är SEK, USD, EUR och GBP.

Omräkningsexponering

Valutarisken på koncernens resultat och eget kapital av omräkningseffekter (omräkningsexponeringen) kurssäkras inte. Värdet av eget kapital som är utsatt för omräkningsexponering uppgick vid årsskiftet till MSEK 2 179 (2 375).

Nedskrivningsprövning

Långa kontrakt i framförallt USD inom civila flygplansprogram består av orderstock, som valutasäkras, och förväntade framtida beställningar som tillsammans utgör förkalkylerad affär. Kassaflöden från de senare säkras normalt när de blir bekräftade order. Vid nedskrivningsprövningar av förlustkontrakt påverkas resultatet

av omvärdering av framtida kassaflöden till avistakurs. Större kursförändringar i framförallt USD mot SEK får betydande påverkan på resultatet. Denna exponering kurssäkras inte.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att Saab påverkas negativt av förändringar i räntenivån och gäller inom följande områden:

- Saabs nettoskuldssättning innebär att resultatet påverkas av förändringar i marknadsräntorna via ett förändrat finansnetto och via påverkan på bruttoresultatet av ränteeffekterna på forskottsfinansieringen.
- marknadsvärdet på vissa balansposter påverkas av förändringar i underliggande räntor (pensionsåtaganden och leasingverksamhet).

Hantering av ränterisk

Ränterisken i koncernens finansiering hanteras med utgångspunkt från ett benchmark med 18 månaders duration, med möjlighet att avvika +/-18 månader. För att uppnå önskad duration avseende räntebindningen används ränteterminer, ränteswappar och ränteoptioner.

Pensionsskulden, nuvärdet av framtida pensionsförpliktelser, utgör den största ränterisken beroende på skuldens långa duration. Den totala ränterisken i Saab har kraftigt reducerats genom bildandet av Saab Pensionsstiftelse (2006). Ränterisken i leasingportföljen är helt matchad genom ränteswappar.

Likviditets- och refinansieringsrisk

Med likviditets- och refinansieringsrisk avses risken för att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån till godtagbara villkor.

Hantering av likviditets- och refinansieringsrisk

- Enligt Saabs Corporate Treasury-policy ska det alltid finnas outnyttjade kreditfaciliteter eller likvida medel som motsvarar det högsta av:
 - 10 procent av omsättningen (totala försäljningsintäkter)
 - 50 procent av utestående on-demand-garantier

Refinansieringsrisken minimeras genom att ha en diversifiering av finansieringskällor och löptider. Dessutom har Saab även ett löpande program att sälja kundfordringar inom vilket kapital motsvarande MSEK 789 frigjorts och använts till amortering av lån.

Råvaruprisrisk

Prisrisker i råvaror delas upp i två delar

- Med råvaruprisrisk avses risken för att kostnaderna för inköp av material stiger.
- Med elprisrisk avses risken att Saab påverkas negativt vid förändringar av elpriset.

Hantering av råvaruprisrisk

Råvaruprisrisker minimeras och hanteras primärt genom kontraktsklausuler med kund/leverantör. För att minimera risken på Saabs marginal säkras framtida förbrukning av el, vilket sker genom säkring av prognostiserad framtida förbrukning enligt en trappstegsmodell där 100 procent av kommande kvartals förbrukning är prissäkrad. Säkringsgraden går sedan ner linjärt per kvartal till och med kvartal 13.

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisken i en transaktion utgörs av risken att motparten ej uppfyller sina kontraktuella åtaganden ur ett finansiellt perspektiv. Saab exponeras i den löpande verksamheten för kreditrisker med avseende på motparter i form av kunder, leverantörer och finansiella aktörer. Koncernens samlade kreditrisker utgörs av kommersiella kreditrisker samt finansiella kreditrisker.

Kommersiella kreditrisker

Kommersiella kreditrisker uppstår i kund- och leverantörskontrakt och utgörs av utestående kundfordringar, lämnade förskott till leverantörer samt risken för kundens framtida betalningsförmåga.

Hantering av kommersiella kreditrisker

Kommersiella kreditrisker identifieras och hanteras aktivt från fall till fall. I det fall motparternas kreditvärdighet bedöms som otillfredsställande finns bank- och/eller försäkringsgarantier alternativt garantier från EKN. I samband med kontantaffärer kräver Saab regelmässigt att remburs öppnas till Saabs förmån för att säkerställa att betalning kommer att erhållas.

Kundfordringar

Den försvarsrelaterade försäljningen utgör majoriteten av den totala försäljningen varvid motparterna i kundfordringarna är nationer med hög kreditvärdighet. Under det tredje kvartalet 2009 tecknade Saab ett avtal för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten. Kunderna är i de flesta fall nationer med en hög kreditvärdighet.

Lämnade förskott

Lämnade förskott till leverantörer utgör en kreditrisk, då motprestationen ej är fullgjord. Kreditrisken hanteras genom att alltid ha bankmässig säkerhet för lämnade förskott.

Finansiella kreditrisker

Den finansiella kreditrisken består av exponeringar mot banker genom depositioner och/eller marknadsvärdet på utestående derivatinstrument.

Hantering av finansiella kreditrisker

Koncernens policy för hanteringen av finansiella kreditrisker innebär att:

- Samtliga finansiella motparter skall inneha ett långsiktigt kreditbetyg som är lägst A enligt kreditratinginstitutet.
- Varje enskild finansiell motpart skall tilldelas en kreditlimit baserad på det långsiktiga kreditbetyget.
- Saab har med finansiella motparter ingått så kallade ISDA-avtal, avtal för netting av positiva och negativa marknadsvärden på utestående derivat.

Exportfinansiering

Exportkunderna ställer i allt större utsträckning krav på finansiering och exportfinansiering utgör ett viktigt stöd för marknadsföringen av koncernens produkter. Saab söker normalt tillsammans med banker och garantiinstitut olika lösningar för att tillgodose kundernas krav genom att banken ger köparen kredit eller leverantörskrediter.

Hantering av risker i samband med exportfinansiering

För att begränsa Saabs riskexponering säljs riskerna ut på marknaden till banker och statliga garantiinstitut.

Pensionsåtaganden

Koncernens pensionsåtaganden är omfattande vilket framgår av not 37. Vid beräkning av pensionsåtaganden ska framtida åtaganden diskonteras till ett nuvärde. Skuldens storlek är bland annat beroende av valet av diskonteringsränta, en låg ränta ger en hög skuld och vice versa. För att hantera pensionsskulden bildades Saab Pensionsstiftelse 2006 och kapitaliserades med motsvarande PRI-skuld.

Årligen sker en beräkning på aktuariella grunder av koncernens förpliktelser vilken jämförs med stiftelsens tillgångar. Konstaterade underskott vid sådan beräkning kan medföra skyldighet för Saab att tillskjuta ytterligare medel.

Målsättningen med Saab Pensionsstiftelse är att över tiden avkasta minst 3 procent realt per år på det investerade kapitalet stiftelsen investerar i räntebärande papper, aktie- och hedgefonder samt strukturerade produkter.

RESULTATRÄKNING FÖR KONCERNEN

1 januari–31 december

| MSEK | Not | 2009 | 2008 |
|---|------|--------------|--------------|
| Försäljningsintäkter | 3, 4 | 24 647 | 23 796 |
| Kostnad för sålda varor | | -18 510 | -19 162 |
| Bruttoresultat | | 6 137 | 4 634 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 149 | 291 |
| Försäljningskostnader | | -1 776 | -1 805 |
| Administrationskostnader | | -1 198 | -1 404 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | | -1 813 | -1 532 |
| Övriga rörelsekostnader | 6 | -82 | -68 |
| Andelar i intresseföretags resultat | 21 | -43 | 50 |
| Rörelseresultat | | 1 374 | 166 |
| Andelar i intresseföretags resultat | 21 | 2 | -36 |
| Finansiella intäkter | | 50 | 29 |
| Finansiella kostnader | | -450 | -565 |
| Finansnetto | 13 | -398 | -572 |
| Resultat före skatt | | 976 | -406 |
| Skatt | 15 | -277 | 164 |
| Årets resultat | | 699 | -242 |
| Hänförligt till: | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | 686 | -248 |
| Minoritetsintressen | | 13 | 6 |
| Resultat per aktie före utspädning (SEK) | 34 | 6,45 | -2,31 |
| Resultat per aktie efter utspädning (SEK) ¹⁾ | 34 | 6,28 | -2,31 |

1) Ingen utspädningseffekt föreligger 2008 då årets resultat är negativt.

ORDERLÄGE

Orderingången för 2009 minskade med 21 procent jämfört med 2008 till MSEK 18 428 (23 212). Orderstocken vid årets slut uppgick till MSEK 39 389 (45 324).

Index och prisförändringar påverkade orderingången 2009 positivt med SEK 1,3 miljarder (2,0).

76 procent av orderingången (76) var hänförlig till den försvarsrelaterade verksamheten och 62 procent (66) från den internationella marknaden.

Beställningar med en ordersumma över MSEK 100 representerade 43 (52) procent av den totala orderingången.

Orderstockens fördelning över år :

2010: SEK 18,5 miljarder

2011: SEK 9,2 miljarder

2012: SEK 3,7 miljarder

2013: SEK 2,6 miljarder

Efter 2013: SEK 5,4 miljarder

Orderstocken omfattar i huvudsak följande:

- Gripen till Sverige och export
- Luftburna övervakningssystem
- Aktiva och passiva motmedelssystem
- Robotsystem för luft, sjö och land
- Strukturer och delsystem till flygplanstillverkarna Airbus och Boeing
- Pansarvärnssystem
- Lednings-, avionik- och elledningssystem
- Radarsystem
- Lösningar för samhällssäkerhet

TOTALA FÖRSÄLJNINGSSINTÄKTER PER REGION

| MSEK | jan-dec 2009 | jan-dec 2008 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Sverige | 7 714 | 7 549 |
| EU exkl. Sverige | 5 675 | 6 000 |
| Övriga Europa | 280 | 300 |
| Amerikanska kontinenten | 1 918 | 1 527 |
| Asien | 4 568 | 3 381 |
| Afrika | 3 477 | 4 201 |
| Övriga världen | 1 015 | 838 |
| Summa | 24 647 | 23 796 |

TOTALA FÖRSÄLJNINGSSINTÄKTER FÖRDELAT PÅ MARKNADSRÅDE

| MSEK | jan-dec 2009 | % av total försäljning |
|-------------------|---------------|------------------------|
| Militärt flyg | 9 216 | 37 |
| Mark | 6 901 | 28 |
| Marin | 2 181 | 9 |
| Joint operations | 2 062 | 8 |
| Samhällssäkerhet | 1 718 | 7 |
| Kommersiellt flyg | 1 374 | 6 |
| Andra marknader | 1 195 | 5 |
| Summa | 24 647 | 100 |

Från och med 1 januari 2010 rapporteras inte Joint Operations som ett separat marknadsområde.

FÖRSÄLJNINGSSINTÄKTER

Försäljningsintäkterna ökade till MSEK 24 647 (23 796), en ökning med 4 procent i 2009. Justerat för försäljningen av Saab Space i september 2008 och valutaeffekter ökade försäljningsintäkterna med 4 procent.

Försäljningsintäkterna påverkades positivt av valutakursförändringar med cirka 2 procentenheter till följd av en förstärkning av USD, EUR och ZAR relativt SEK.

Försäljningsintäkterna från marknader utanför Sverige uppgick till MSEK 16 933 (16 247) eller 69 procent (68) av försäljningsintäkterna.

Av försäljningsintäkterna avsåg 83 (83) procent den försvarsrelaterade marknaden.

TOTALRESULTAT FÖR KONCERNEN

1 januari–31 december

| MSEK | 2009 | 2008 |
|---|--------------|---------------|
| Årets resultat | 699 | -242 |
| Övrigt totalresultat: | | |
| Omräkningsdifferenser | 215 | -112 |
| Kassaflödessäkringar | | |
| Värdeförändring | 799 | -905 |
| Upplösta mot resultaträkningen | 145 | -21 |
| Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar | -247 | 224 |
| Omvärdering vid omklassificering av anläggningstillgångar | - | 51 |
| Andel av övrigt totalresultat i intresseföretag | 31 | - |
| Årets övriga totalresultat netto efter skatt | 943 | -763 |
| Årets totalresultat | 1 642 | -1 005 |
| varav moderbolagets aktieägares andel | 1 583 | -1 001 |
| varav minoritetens andel | 59 | -4 |

RESULTAT, MARGINAL OCH LÖNSAMHET

Bruttomarginalen för 2009 uppgick till 24,9 procent (19,5). Justerat för engångsposter uppgick bruttomarginalen till 24,6 procent (26,5). Bruttomarginalen påverkades negativt av affärsmixen och högre kostnader relaterade till vissa projekt.

För att bibehålla en ledande ställning inom sina verksamheter satsar Saab avsevärda resurser på forskning och utveckling och cirka 2 700 personer arbetar inom området. Investeringar i forskning och utveckling görs primärt för kunders räkning inom affärssegmenten Systems and Products och Aero-nautics. Årets totala utgifter för forskning och utveckling uppgick till MSEK 4 820 (4 141), varav MSEK 3 626 (2 702) avser kundbetald utveckling. Egenfinansierad utveckling uppgick till MSEK 1 194 (1 439), varav MSEK 67 (635) har aktiverats i balansräkningen.

Av- och nedskrivningar av immateriella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 873 (1 016), varav av- och nedskrivningar på aktiverade utvecklingskostnader uppgick till MSEK 686 (728).

Från och med den 1 januari 2009 förändrade Saab tillämpningen av redovisningsprinciper för utvecklingskostnader. Till följd av detta mer konservativa synsätt aktiveras utvecklingskostnader vid ett senare skede i samtliga projekt vilket leder till en lägre aktiveringsgrad jämfört med 2008. Samtliga utvecklingskostnader i balansräkningen skrivs av över maximalt tio år vilket är en kortare tidsperiod än i 2008. Rörelsemarginalen minskade med ungefär 3 procentenheter under 2009 till följd av denna förändring.

Av- och nedskrivningar av materiella anläggningstillgångar uppgick till MSEK 351 (333), avskrivningen av leasingflottan uppgick till MSEK 176 (165).

En omvärdering av kvarvarande risker i regionalflygsportföljen har haft en positiv effekt på Saabs rörelseresultat 2009 med MSEK 350. Övriga rörelsekostnader, MSEK 82 (68), består främst av kursdifferenser.

Effektiviseringsprogrammet fortskrider enligt plan. Under 2009 bidrog kostnadsnedskärningarna med cirka 3 procentenheter på rörelsemarginalen.

Andelar i intresseföretags resultat, MSEK -43 (50), avser i huvudsak resultat efter skatt i Denel Saab Aerostructures och företag inom Saab Venturesportföljen.

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK -398 (-572), varav projektranta avseende ej utparbetade förskott har minskat finansnettot med MSEK -36 (-151) och minskat kostnaden för sålda varor med samma belopp. Räntenetto för koncernen uppgick till MSEK -80 (-160). Valutaförluster relaterade till offertportföljen uppgick till MSEK -85 (-227) och reducerade det finansiella nettot ytterligare. Resultat från andelar i intresseföretag som innehas som finansiella tillgångar uppgick till MSEK 2 (-36). Övrigt räntenetto uppgick till MSEK -199 (2) och bestod främst av amortering av aktuariella förluster avseende pensioner och kursdifferenser.

Aktuella och uppskjutna skatter 2009 var MSEK -277 (164), vilket innebar att den effektiva skattesatsen uppgick till 28 procent (40).

Räntabiliteten på sysselsatt kapital uppgick till 10,3 procent före skatt (1,4) och räntabiliteten på eget kapital till 7,0 procent efter skatt (-2,4).

FINANSIELL STÄLLNING

FÖR KONCERNEN

Per den 31 december

| MSEK | Not | 2009 | 2008 |
|---|-----|---------------|---------------|
| Tillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 16 | 7 108 | 7 690 |
| Materiella anläggningstillgångar | 17 | 3 174 | 3 407 |
| Leasingtillgångar | 18 | 1 464 | 1 835 |
| Biologiska tillgångar | 19 | 256 | 243 |
| Förvaltningsfastigheter | 20 | 25 | 239 |
| Andelar i intresseföretag | 21 | 356 | 334 |
| Finansiella placeringar | 25 | 116 | 142 |
| Långfristiga fordringar | 27 | 1 327 | 1 321 |
| Uppskjutna skattefordringar | 15 | 284 | 841 |
| Summa anläggningstillgångar | | 14 110 | 16 052 |
| Varulager | 28 | 4 698 | 4 305 |
| Derivat | 41 | 1 002 | 1 315 |
| Skattefordringar | | 43 | 55 |
| Kundfordringar | 29 | 2 837 | 4 194 |
| Övriga fordringar | 27 | 4 696 | 5 567 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 30 | 705 | 503 |
| Kortfristiga placeringar | 25 | 551 | - |
| Likvida medel | 31 | 1 463 | 822 |
| Summa omsättningstillgångar | | 15 995 | 16 761 |
| Tillgångar som innehas för försäljning | 32 | 325 | 77 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 30 430 | 32 890 |

FINANSIELL STÄLLNING

Sedan början av året har nettoskulden minskat med SEK 1,1 miljarder och uppgick till MSEK 634 vid slutet av året. Minskningen beror främst på ett förbättrat operativt kassaflöde i det fjärde kvartalet såväl som försäljningar av kundfordringar under andra halvåret 2009.

I november etablerade Saab ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under detta program emitterade Saab obligationer och Floating Rate Note-lån (FRN) på SEK 1,1 miljarder med förfall december 2013.

Immateriella anläggningstillgångar har minskat på grund av högre avskrivning av aktiverad produktutveckling. Varulagret ökade under 2009 till följd av förberedelser för leveranser till större projekt samt förseningar i några projekt. Varulagret redovisas efter avdrag för utnyttjade förskott. Övriga fordringar avser i huvudsak upplupna intäkter (efter avdrag för utnyttjade förskott).

Kundfordringarna minskade till följd av erhållna milstolpebetalningar samt fortsatt fokus på rörelsekapitalet under 2009. Under det tredje kvartalet tecknade Saab ett avtal för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten. Kunderna är i de flesta fall nationer med en hög kreditvärdighet. Kundfordringarna säljs i sin helhet och på en attraktiv finansieringsnivå. Netto såldes kundfordringar till ett värde av cirka MSEK 800 under 2009 vilket även haft en positiv påverkan på kassaflödet med cirka MSEK 800.

Soliditeten förbättrades framförallt till följd av ett ökat eget kapital och mindre immateriella tillgångar och kundfordringar så väl som valutakurseffekter.

Avsättningar för pensioner uppgick till MSEK 4 (4). Under året har Saabs Pensionsstiftelse kapitaliserats med totalt MSEK 157 (362). Pensionsstiftelsens syfte är att trygga förmånsbestämda pensionsplaner. Marknadsvärdet för Saabs Pensionsstiftelse uppgick vid utgången av 2009 till MSEK 3 609 (3 083) jämfört med ett åtagande på MSEK 5 002 (4 454) enligt IAS 19. Konsolideringsgraden uppgick till 72 procent (69). Vid en jämförelse med beräkning av åtagandet enligt FPG/ PRI uppgick konsolideringsgraden till 94 procent (84).

FINANSIELL STÄLLNING FÖR KONCERNEN

Per den 31 december

| MSEK | Not | 2009 | 2008 |
|--|-----|---------------|---------------|
| Eget kapital | | | |
| Eget kapital | 33 | | |
| Aktiekapital | | 1 746 | 1 746 |
| Övrigt tillskjutet kapital och andra reserver | | 657 | -240 |
| Balanserade vinstmedel | | 8 139 | 7 734 |
| Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare | | 10 542 | 9 240 |
| Minoritetsintressen | | 140 | 90 |
| Summa eget kapital | | 10 682 | 9 330 |
| Skulder | | | |
| Långfristiga räntebärande skulder | 35 | 1 126 | 13 |
| Övriga skulder | 39 | 287 | 336 |
| Avsättningar för pensioner | 37 | 4 | 4 |
| Övriga avsättningar | 38 | 2 146 | 2 402 |
| Uppskjutna skatteskulder | 15 | 905 | 1 105 |
| Summa långfristiga skulder | | 4 468 | 3 860 |
| Kortfristiga räntebärande skulder | 35 | 2 519 | 3 870 |
| Förskott från kunder | | 442 | 897 |
| Leverantörsskulder | | 1 730 | 1 712 |
| Derivat | 41 | 1 181 | 2 363 |
| Skatteskulder | | 212 | 149 |
| Övriga skulder | 39 | 746 | 1 131 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 40 | 7 668 | 8 868 |
| Avsättningar | 38 | 753 | 710 |
| Summa kortfristiga skulder | | 15 251 | 19 700 |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning | 32 | 29 | - |
| Summa skulder | | 19 748 | 23 560 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 30 430 | 32 890 |

Saab beslutade 1997 att upphöra med tillverkning av turbo-propflygplan. I likhet med övriga tillverkare ingick i affärsmodellen att erbjuda leasingfinansiering vid avsättning av flygplanen på marknaden. Saabs leasingportfölj bestod den 31 december 2009 av 114 turboprop-flygplan av typen Saab 340 och Saab 2000.

Av portföljen finansieras 42 flygplan via amerikanska leasingavtal. Leasinghyror i dessa avtal är försäkrade av EKN (Exportkreditnämnden). 71 flygplan har finansierats av egna medel och redovisas som tillgångar i balansräkningen. Leasinghyror från dessa flygplan var tidigare försäkrade av ett antal internationella försäkringsbolag. Under 2008 och 2009 träffades överenskommelser med dessa försäkringsbolag om framtida avveckling av försäkringen mot en ersättning baserad på förväntade framtida krav under försäkringen. Ersättningen uppgick till MUSD 78 och har reserverats i balansräkningen. Därutöver finns ett flygplan som avser skyldighet att återköpa flygplanet.

Reserver i balansräkningen relaterade till leasingportföljen bedöms vara tillräckliga för kvarvarande risker.

Saab uppskattar att leasingportföljen kommer vara avvecklad vid slutet av 2015.

Information om koncernens ställda säkerheter och eventuellförpliktelse, se not 42.

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

FÖR KONCERNEN

| MSEK | Aktie- kapital | Övrigt tillskjutet kapital | Andra reserver | | | Balanserade vinstmedel | Summa ¹⁾ | Minoritets- intresse | Summa |
|---|-------------------|----------------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------|---------------------|-------------------------|---------------|
| | | | Säkrings- reserv | Omräknings- reserv | Omvärderings- reserv | | | | |
| Ingående eget kapital 1 januari 2008 | 1 746 | 543 | 80 | -110 | - | 8 722 | 10 981 | 27 | 11 008 |
| Årets totalresultat | | | -692 | -112 | 51 | -248 | -1 001 | -4 | -1 005 |
| Transaktioner med ägarna: | | | | | | | | | |
| Återköp av aktier | | | | | | -209 | -209 | | -209 |
| Aktiesparprogram | | | | | | 13 | 13 | | 13 |
| Utdelning | | | | | | -487 | -487 | 10 | -477 |
| Förvärv och avyttringar av verksamheter | | | | | | -57 | -57 | 57 | - |
| Utgående eget kapital 31 december 2008 | 1 746 | 543 | -612 | -222 | 51 | 7 734 | 9 240 | 90 | 9 330 |
| Ingående eget kapital 1 januari 2009 | 1 746 | 543 | -612 | -222 | 51 | 7 734 | 9 240 | 90 | 9 330 |
| Årets totalresultat | | | 696 | 201 | | 686 | 1 583 | 59 | 1 642 |
| Transaktioner med ägarna: | | | | | | | | | |
| Återköp av aktier | | | | | | -110 | -110 | | -110 |
| Aktiesparprogram | | | | | | 35 | 35 | | 35 |
| Utdelning | | | | | | -187 | -187 | | -187 |
| Förvärv och avyttringar av verksamheter | | | | | | -19 | -19 | -9 | -28 |
| Utgående eget kapital 31 december 2009 | 1 746 | 543 | 84 | -21 | 51 | 8 139 | 10 542 | 140 | 10 682 |

1) Avser eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

För definition av andra reserver se not 33.

KASSAFLÖDESANALYS FÖR KONCERNEN

1 januari–31 december

| MSEK | Not | 2009 | 2008 |
|--|-------|--------------|--------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 976 | -406 |
| Överfört till pensionsstiftelse | | -190 | -408 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 46 | 1 835 | 3 068 |
| Betald inkomstskatt | | -183 | -182 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 2 438 | 2 072 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | | -401 | -27 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | 1 927 | 312 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av erhållna kundförskott | | -485 | -1 618 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av leasingåtaganden | | - | -220 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelsekulder | | -1 522 | 708 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av avsättningar | | -261 | -273 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 1 696 | 954 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -14 | -1 |
| Aktiverade utvecklingsutgifter | | -67 | -635 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -197 | -386 |
| Förvärv av leasingtillgångar | | -3 | - |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 9 | 41 |
| Avyttring av leasingtillgångar | | 130 | 212 |
| Förvärv av kortfristiga placeringar | | -551 | - |
| Förvärv och avyttring av andra finansiella tillgångar | | 224 | -58 |
| Förvärv av koncernföretag, netto likviditetspåverkan | 8, 46 | -68 | - |
| Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan | 8, 46 | 11 | 443 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -526 | -384 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | | - | 85 |
| Amortering av lån | | -279 | - |
| Återköp av aktier | | -110 | -209 |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare | | -187 | -487 |
| Tillskott från minoritetsintressen | | 6 | 10 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | -570 | -601 |
| ÅRETS KASSAFLÖDE | 46 | 600 | -31 |
| Likvida medel vid årets början | | 822 | 858 |
| Valutakursdifferens i likvida medel | | 41 | -5 |
| Likvida medel vid årets slut | 46 | 1 463 | 822 |

INVESTERINGAR

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning, exklusive leasingtillgångar, uppgick till MSEK 197 (386). Investeringar i immateriella tillgångar uppgick till MSEK 81 (636) och avsåg i huvudsak aktiverad produktutveckling.

KASSAFLÖDE

Det operativa kassaflödet uppgick till MSEK 1 447 (659) och fördelade sig på kassaflöde från kärnverksamheten MSEK 1 088 (-132), förvärv och avyttringar av dotterbolag och intresseföretag MSEK -57 (443) och regionalflygverksamheten MSEK 416 (348).

För Saabs operativa kassaflöde se not 46.

Fördelat operativt kassaflöde 2009

| MSEK | Saab exkl förvärv/ avyttringar och SAL | Förvärv och avyttringar | Saab Aircraft Leasing | Totalt koncernen |
|---|--|----------------------------|--------------------------|---------------------|
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital | 2 315 | - | 123 | 2 438 |
| KASSAFLÖDE FRÅN FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL | | | | |
| Varulager | -426 | - | 25 | -401 |
| Rörelsefordringar | 1 927 | - | - | 1 927 |
| Erhållna kundförskott | -473 | - | -12 | -485 |
| Övriga rörelseskulder | -1 724 | - | 202 | -1 522 |
| Avsättningar | -206 | - | -55 | -261 |
| Förändring av rörelsekapital | -902 | - | 160 | -742 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 1 413 | - | 283 | 1 696 |
| INVESTERINGSVERKSAMHETEN | | | | |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | -81 | - | - | -81 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | -197 | - | - | -197 |
| Förvärv av leasingtillgångar | -3 | - | - | -3 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | 9 | - | - | 9 |
| Avyttring av leasingtillgångar | - | - | 130 | 130 |
| Avyttring och förvärv av finansiella tillgångar | -53 | - | 3 | -50 |
| Förvärv av koncernföretag, netto likviditetspåverkan | - | -68 | - | -68 |
| Avyttring av koncernföretag, netto likviditetspåverkan | - | 11 | - | 11 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella tillgångar | -325 | -57 | 133 | -249 |
| OPERATIVT KASSAFLÖDE | 1 088 | -57 | 416 | 1 447 |

RESULTATRÄKNING

FÖR MODERBOLAGET

1 januari–31 december

| MSEK | Not | 2009 | 2008 |
|--|------|--------------|---------------|
| Försäljningsintäkter | 3, 4 | 15 385 | 15 496 |
| Kostnad för sålda varor | | -11 276 | -13 927 |
| Bruttoresultat | | 4 109 | 1 569 |
| Försäljningskostnader | | -1 138 | -1 115 |
| Administrationskostnader | | -675 | -841 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | | -811 | -931 |
| Övriga rörelseintäkter | 5 | 68 | 58 |
| Övriga rörelsekostnader | 6 | -68 | -33 |
| Rörelseresultat | | 1 485 | -1 293 |
| Resultat från finansiella poster: | 13 | | |
| Resultat från andelar i koncernföretag | | 1 178 | 789 |
| Resultat från andelar i intresseföretag/joint ventures | | 7 | 84 |
| Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | | -238 | -156 |
| Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | | 109 | 101 |
| Räntekostnader och liknande resultatposter | | -309 | -563 |
| Resultat efter finansiella poster | | 2 232 | -1 038 |
| Bokslutsdispositioner | 14 | 3 | 41 |
| Resultat före skatt | | 2 235 | -997 |
| Skatt | 15 | -560 | 342 |
| Årets resultat | | 1 675 | -655 |

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER OCH RESULTAT

I moderbolaget ingick under 2009 affärsenheterna Saab Aerosystems, Saab Aerostructures samt de svenska enheterna inom Saab Systems, Saab Avionics, Saab Aerotech, Saab Microwave Systems, Saab Surveillance Systems och Saab Security. Dessutom ingår koncernstaber och koncernsupport.

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till MSEK 15 385 (15 496).

Rörelseresultatet uppgick till MSEK 1 485 (-1 293).

Nettot av finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK 747 (255).

Efter bokslutsdispositioner på MSEK 3 (41) och skatt på MSEK -560 (342) uppgick årets resultat till MSEK 1 675 (-655).

BALANSRÄKNING

FÖR MODERBOLAGET

Per den 31 december

| MSEK | Not | 2009 | 2008 |
|--|-----|---------------|---------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 16 | 96 | 51 |
| Materiella anläggningstillgångar | 17 | 2 280 | 2 478 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Andelar i koncernföretag | 44 | 9 520 | 11 662 |
| Fordringar på koncernföretag | 24 | 760 | 140 |
| Andelar i intresseföretag och joint ventures | 23 | 430 | 317 |
| Fordringar på intresseföretag och joint ventures | 24 | 116 | 31 |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav | 26 | 1 495 | 1 512 |
| Andra långfristiga fordringar | 27 | 44 | 44 |
| Uppskjuten skattefordran | 15 | 689 | 1 207 |
| Summa finansiella anläggningstillgångar | | 13 054 | 14 913 |
| Summa anläggningstillgångar | | 15 430 | 17 442 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager m.m. | 28 | 3 310 | 2 649 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar | 29 | 990 | 1 847 |
| Fordringar på koncernföretag | | 2 828 | 2 877 |
| Fordringar på intresseföretag och joint ventures | | 100 | 513 |
| Skattefordringar | | 2 | 26 |
| Övriga fordringar | 27 | 6 403 | 6 630 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 30 | 558 | 529 |
| Summa kortfristiga fordringar | | 10 881 | 12 422 |
| Kortfristiga placeringar | | 551 | - |
| Kassa och bank | | 788 | 237 |
| Summa omsättningstillgångar | | 15 530 | 15 308 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 30 960 | 32 750 |

LIKVIDITET, FINANSIERING, INVESTERINGAR OCH ANTAL ANSTÄLLDA

Moderbolagets nettoskuld uppgick till MSEK 6 369 (9 701).

Bruttoinvesteringar i anläggningar och utrustning uppgick till MSEK 126 (253).

Antalet anställda i moderbolaget var vid periodens slut 8 337 jämfört med 8 317 personer vid årets början.

BALANSRÄKNING

FÖR MODERBOLAGET

Fortsättning

Per den 31 december

| MSEK | Not | 2009 | 2008 |
|---|-----|---------------|---------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | 33 | | |
| Bundet eget kapital | | | |
| Aktiekapital | | 1 746 | 1 746 |
| Uppskrivningsfond | | 724 | 731 |
| Reservfond | | 543 | 543 |
| Fritt eget kapital | | | |
| Balanserat resultat | | 1 428 | 2 459 |
| Årets resultat | | 1 675 | -655 |
| Summa eget kapital | | 6 116 | 4 824 |
| Obeskattade reserver | 45 | 419 | 422 |
| Avsättningar | | | |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | 37 | 379 | 606 |
| Övriga avsättningar | 38 | 1 513 | 1 929 |
| Summa avsättningar | | 1 892 | 2 535 |
| Skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 36 | 4 112 | 3 832 |
| Skulder till koncernföretag | | 7 913 | 9 939 |
| Förskott från kunder | | 3 182 | 3 310 |
| Leverantörsskulder | | 1 131 | 1 112 |
| Skulder till intresseföretag och joint ventures | | 139 | 126 |
| Övriga skulder | 39 | 371 | 522 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 40 | 5 685 | 6 128 |
| Summa skulder | | 22 533 | 24 969 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | 30 960 | 32 750 |
| Ställda säkerheter | 42 | 210 | 511 |
| Ansvarsförbindelser | 42 | 4 970 | 5 903 |

FÖRÄNDRING I EGET KAPITAL

FÖR MODERBOLAGET

| MSEK | Bundet eget kapital | | | Fritt eget kapital | | Totalt eget kapital |
|--|---------------------|-------------------|------------|------------------------|----------------|---------------------|
| | Aktiekapital | Uppskrivningsfond | Reservfond | Balanserade vinstmedel | Årets resultat | |
| Ingående eget kapital 1 januari 2008 | 1 746 | 740 | 543 | 4 214 | - | 7 243 |
| Poster som redovisas direkt mot eget kapital: | | | | | | |
| Koncernbidrag | - | - | - | -1 501 | - | -1 501 |
| Skatt hänförlig till koncernbidrag | - | - | - | 420 | - | 420 |
| Förändring uppskrivningsfond | - | -9 | - | 9 | - | - |
| Årets resultat | - | - | - | - | -655 | -655 |
| Transaktioner med ägarna: | | | | | | |
| Utdelning till ägarna | - | - | - | -487 | - | -487 |
| Återköp av aktier | - | - | - | -209 | - | -209 |
| Aktiesparprogram | - | - | - | 13 | - | 13 |
| Utgående eget kapital 31 december 2008 | 1 746 | 731 | 543 | 2 459 | -655 | 4 824 |
| Ingående eget kapital 1 januari 2009 | 1 746 | 731 | 543 | 1 804 | - | 4 824 |
| Poster som redovisas direkt mot eget kapital: | | | | | | |
| Koncernbidrag | - | - | - | -164 | - | -164 |
| Skatt hänförlig till koncernbidrag | - | - | - | 43 | - | 43 |
| Förändring uppskrivningsfond | - | -7 | - | 7 | - | - |
| Årets resultat | - | - | - | - | 1 675 | 1 675 |
| Transaktioner med ägarna: | | | | | | |
| Utdelning till ägarna | - | - | - | -187 | - | -187 |
| Återköp av aktier | - | - | - | -110 | - | -110 |
| Aktiesparprogram | - | - | - | 35 | - | 35 |
| Utgående eget kapital 31 december 2009 | 1 746 | 724 | 543 | 1 428 | 1 675 | 6 116 |

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

1 januari–31 december

| MSEK | Not | 2009 | 2008 |
|--|-----|--------------|-------------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Resultat efter finansiella poster | | 2 232 | -1 038 |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet | 46 | -1 203 | 1 972 |
| Erhållen inkomstskatt | | 1 | 42 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 1 030 | 976 |
| Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-)/Minskning (+) av varulager | | -865 | 669 |
| Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar | | 2 023 | -2 938 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av erhållna kundförskott | | -128 | 146 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av övriga rörelseskulder | | -1 187 | 1 009 |
| Ökning (+)/Minskning (-) av avsättningar | | -239 | -116 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 634 | -254 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Lämnade aktieägartillskott | | -37 | -65 |
| Förvärv av immateriella anläggningstillgångar | | -11 | -13 |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -126 | -206 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 8 | 8 |
| Förvärv av kortfristiga placeringar | | -551 | - |
| Förvärv av finansiella tillgångar | | -650 | -72 |
| Avyttring av finansiella tillgångar | | - | 9 |
| Förvärv av koncernföretag | | - | -3 |
| Avyttring av koncernföretag | | 570 | - |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -797 | -342 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Förändring av fordringar/skulder koncernföretag | | 2 176 | 639 |
| Återköp av aktier | | -110 | -209 |
| Upptagna lån | | - | 256 |
| Amortering av lån | | -42 | - |
| Utbetald utdelning till aktieägarna | | -187 | -487 |
| Erhållna koncernbidrag | | 378 | 382 |
| Lämnade koncernbidrag | | -1 501 | -135 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | | 714 | 446 |
| ÅRETS KASSAFLÖDE | | 551 | -150 |
| Likvida medel vid årets början | | 237 | 387 |
| Likvida medel vid årets slut | 46 | 788 | 237 |

CORPORATE

Corporate redovisade ett rörelseresultat på MSEK 311 (186). Ökningen beror främst på den omvärdering av kvarvarande risker i regionalflygsportföljen som gjorts under 2009, vilken haft en positiv effekt på Saabs rörelseresultat med MSEK 350. Under 2008 redovisades vinster vid kontraktsavslut avseende regionalflyget på MSEK 196. Därtill påverkade en realisationsvinst vid avyttringen av Saab Space resultatet 2008 positivt med MSEK 98.

MILJARDPROGRAMMET

Saabs marknadssituation är under snabb förändring. Saab kommer att fortsätta investera i marknadsföring och utveckling av nya tjänster och produkter.

Effektiviseringsprogrammet lanserades i början av 2008 med målet att förbättra den interna effektiviteten så att Saab kan bibehålla en lönsamhet som är i linje med bolagets långsiktiga mål. Programmet utökades under hösten 2008 med syftet att undvika nyanställning när personal lämnar koncernen.

När effektiviseringsprogrammet infördes var målet att minska kostnaderna 2008 med MSEK 250 och att ytterligare reducera kostnader med MSEK 600 under 2009, vilket uppnåddes.

Under 2010 har Saab som mål att ytterligare reducera kostnader med MSEK 650. Detta inkluderar effekterna från en minskning av antalet anställda med 500 personer över en tvåårsperiod, huvudsakligen från naturlig avgång. Från och med början av 2011 ska alltså företagets årliga kostnader ha minskats med SEK 1,5 miljarder jämfört med slutet av 2007.

Tidigare har Saab uppskattat att cirka 70 procent av kostnadsnedskärningarna ska genereras genom minskade kostnader för sålda varor (utveckling, projektgenomförande, inköp och produktion). Under 2009 uppnåddes cirka 60 procent av kostnadsreduceringen genom minskade kostnader för sålda varor. Vi uppskattar att fördelningen av kostnadsreduktionerna under 2010 kommer vara i linje med 2009.

Programmet fortskrider enligt plan. Under 2009 bidrog kostnadsnedskärningarna med cirka 3 procentenheter på rörelsemarginalen. En stor del av kostnadsnedskärningarna har uppnåtts genom att anpassa och likrikta processer för hela gruppen och inom segmenten Systems and Products och Aeronautics.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**Ersättning till bolagsledningen**

Av lag följer att styrelsen inför varje årsstämma ska utarbeta riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare i bolaget. På årsstämman 2009 antogs det förslag som styrelsen presenterat avseende riktlinjer för sådan ersättning till koncernledningen och ledande befattningshavare. Denna grupp omfattar verkställande direktören

och övriga medlemmar av koncernledningen och definieras på Saabs hemsida.

Saab ska erbjuda marknadsmässiga villkor som gör att bolaget kan rekrytera och behålla ledande befattningshavare. Ersättningsstrukturerna ska så långt som möjligt ha förutsägbarhet, såväl beträffande kostnaden för företaget, som förmånen för den anställde. De ska vara baserade på faktorer som befattning, kompetens, erfarenhet och prestation. Avstämningar ska göras kontinuerligt med relevanta branscher och marknader.

Styrelsen skall äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Styrelsens förslag baseras i huvudsak på gällande avtal mellan Saab AB och respektive befattningshavare. Inga styrelsearvoden ska utgå för koncernledningens deltagande i affärsenheternas styrelser. Ersättningsutskottet ansvarar för utveckling och översyn beträffande ersättningar och andra anställningsvillkor för koncernledningen.

Ersättning

Den kontanta ersättningen ska bestå av fast och rörlig lön. Den fasta lönen revideras varje år per den 1 januari för hela koncernledningen och den rörliga delen regleras i avtal med varje befattningshavare som upprättas årligen.

Den rörliga lönen för verkställande direktören baseras på i vilken utsträckning i förväg uppsatta kvantitativa och kvalitativa mål uppnås. För den övriga koncernledningen gäller huvudsakligen kvantitativa mål. Den rörliga delen ska maximalt uppgå till 50 procent av fast lön för verkställande direktören och mellan 25 procent och 35 procent av fast lön för den övriga koncernledningen.

Samtliga befattningshavare har rätt att delta i det prestationsrelaterade aktieprogram som årsstämman beslutade om 2009. Deltagare i detta program omfattades inte av det generella aktiesparprogrammet, som årsstämman beslutade om 2009.

Samtliga befattningshavare i koncernledningen ska ha rätt till tjänstebil enligt Saabs regelverk.

Pension

För pensionsavtal som upprättas efter den 1 januari 2005 ska pensionsåldern vara 62 år. Pensionen, utöver ITP-avtalet, ska vara premiebaserad och avsättningar görs årligen. För verkställande direktören utgör avsättningen 35 procent av den fasta lönen och för övriga befattningshavare baseras procentsatsen på ett regelverk i den så kallade Saab-planen. Procentsatsen är beroende av antalet återstående år till pensionsåldern vid inträde i planen.

Övriga villkor

Samtliga befattningshavare i koncernledningen, inklusive verkställande direktören, kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Om anställningen upphör på Saabs initiativ gäller fortsatt sex månaders uppsägningstid och därefter ska ett avgångsvederlag

om en årslön utgå. Ytterligare en årslön kan utgå om ny anställning ej har erhållits under de första 18 månaderna, räknat från uppsägningstillfället.

För anställningsavtal som tecknas efter den 1 januari 2005 ska, om anställningen upphör på Saabs initiativ, utöver en uppsägningstid på sex månader, ett maximalt avgångsvederlag om 18 månader tillämpas.

I båda fallen skall avräkning göras mot inkomst av annan anställning under motsvarande tid.

Saab har under 2009 inga andra incitamentsprogram för styrelsen och bolagsledningen än vad som framgår ovan.

Styrelsens förslag till riktlinjer att gälla för tiden från nästa årsstämma

Ovanstående riktlinjer är oförändrade med följande tillägg:

Incitamentsprogram som föreslås årsstämman 2010

Styrelsen avser att föreslå stämman ytterligare ett prestationsrelaterat aktieprogram för ledande befattningshavare och ledande nyckelpersoner avseende 2010.

Villkoren och kostnaden för det prestationsrelaterade programmet kommer att redovisas i styrelsens fullständiga förslag till årsstämma.

ÅTERKÖP AV AKTIER OCH FÖRSLAG TILL UTDELNING

Återköp av egna aktier

Antalet återköpta aktier som fanns i eget förvar den 31 december 2008 uppgick till 2 320 451. Vid årsstämman den 16 april 2009 bemyndigades styrelsen att återköpa 1 340 000 aktier för att trygga årets beslutade aktiesparprogram. Mandatet gällde fram till nästa årsstämma.

Den 23 juni 2009 offentliggjorde Saab att styrelsen beslutat om att utnyttja sitt bemyndigande i detta syfte. Köp av aktier gjordes med start den 28 juli 2009 fram till och med den 28 augusti 2009 via NASDAQ OMX Stockholm. Totalt köptes 1 340 000 aktier till ett genomsnittligt pris av SEK 82,10.

Den 31 december 2009 hade Saab 3 639 220 aktier i eget förvar.

Förslag till utdelning

Styrelsen föreslår att för verksamhetsåret till aktieägarna utdela SEK 2,25 (1,75) per aktie eller totalt MSEK 237 (187). Som avstämmningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 20 april med beräknad betalning den 23 april.

HÄNDELSER EFTER BALANSDAGEN

- Till följd av fortsatta effektiviseringar och samverkansvinster inom affärsområdet Aeronautics har 115 verkstadsanställda inom Saab AB i Linköping varslats om uppsägning.
- Saab fick en beställning av den finska armén gällande ytterligare leverans av det markbaserade luftvärnssystemet RBS 70. Ordersumman uppgår till MSEK 260.

Inga andra väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen som påverkar resultat och ställning.

NOTER

TILL DE FINANSIELLA RAPPORTERNA

| | | | |
|---|----|--|-----|
| 1 Redovisningsprinciper | 71 | 25 Finansiella placeringar | 99 |
| 2 Bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciper | 79 | 26 Andra långfristiga värdepappersinnehav | 99 |
| 3 Försäljningsintäkternas fördelning | 79 | 27 Långfristiga fordringar och övriga fordringar | 99 |
| 4 Segmentrapportering | 80 | 28 Varulager | 100 |
| 5 Övriga rörelseintäkter | 82 | 29 Kundfordringar | 101 |
| 6 Övriga rörelsekostnader | 82 | 30 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 101 |
| 7 Leasingverksamheten | 82 | 31 Likvida medel | 101 |
| 8 Förvärv och avyttringar av rörelse | 83 | 32 Tillgångar som innehas för försäljning | 101 |
| 9 Anställda och personalkostnader | 83 | 33 Eget kapital | 102 |
| 10 Arvode och kostnadsersättning till revisorer | 85 | 34 Resultat per aktie | 102 |
| 11 Rörelsens kostnader | 85 | 35 Räntebärande skulder | 102 |
| 12 Avskrivningar och nedskrivningar | 85 | 36 Skulder till kreditinstitut | 103 |
| 13 Finansnetto | 86 | 37 Ersättningar till anställda | 103 |
| 14 Bokslutsdispositioner | 86 | 38 Avsättningar | 107 |
| 15 Skatt | 87 | 39 Övriga skulder | 108 |
| 16 Immateriella anläggningstillgångar | 90 | 40 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 108 |
| 17 Materiella anläggningstillgångar | 92 | 41 Finansiell riskhantering och finansiella instrument | 109 |
| 18 Leasingtillgångar och leasingavtal | 93 | 42 Ställda säkerheter och eventuaiförpliktelser (ansvarsförbindelser) | 117 |
| 19 Biologiska tillgångar | 95 | 43 Närstående | 117 |
| 20 Förvaltningsfastigheter | 95 | 44 Koncernföretag | 118 |
| 21 Andelar i intresseföretag konsoliderade enligt kapitalandelsmetoden | 96 | 45 Obeskattade reserver | 119 |
| 22 Andelar i joint ventures konsoliderade enligt klyvningsmetoden | 98 | 46 Kassaflödesanalys, tilläggsupplysningar | 119 |
| 23 Moderbolagets andelar i intresseföretag och joint ventures | 98 | 47 Uppgifter om moderbolaget | 121 |
| 24 Fordringar på koncernföretag, intresseföretag och joint ventures | 99 | 48 Miljöredovisning | 121 |
| | | 49 I bokslutet använda valutakurser | 121 |
| | | 50 Proforma sammanställning | 122 |
| | | 51 Nyckeltalsdefinitioner | 124 |

NOT 1

REDOVISNINGSPRINCIPER

Verksamheten

Saab AB är ett svenskt aktiebolag med säte i Linköping och bolagets aktier är upptagna till handel på NASDAQ OMX Stockholm på listan för stora bolag. Verksamheten i Saab AB med koncernföretag, joint ventures och intressebolag (gemensamt kallade Saab eller koncernen) var under 2009 organiserat i tre affärssegment och Corporate. Affärssegmentet Defence and Security Solutions omfattar leveranser av tekniskt stöd och tjänster, ledningssystem-produkter och system-av-system-lösningar. Affärssegmentet Systems and Products verksamhet består av utveckling och produktion av försvarssystem på olika nivåer. Affärssegmentet Aeronautics inriktning mot flygområdet omfattar både militär och civil verksamhet och domineras av det avancerade och för Saab viktiga Gripen-programmet. Corporate omfattar staber, koncernavdelningar samt sekundära verksamheter. Inom Corporate redovisas leasingflottan bestående av 114 Saab 340- och Saab 2000-flygplan.

Från och med den 1 januari 2010 är Saabs verksamhet indelad i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services.

Saab har Europa som huvudmarknad men har en växande marknad i Australien, Sydafrika och USA.

Styrelsen och verkställande direktören har den 12 februari 2010 godkänt denna årsredovisning och koncernredovisning för publicering och den kommer att föreläggas årsstämman den 15 april 2010 för fastställande.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) sådana de antagits av EU. Koncernredovisningen har även upprättats i enlighet med Rådet för finansiell rapporteringens rekommendation RFR 1.2 Kompletterande redovisningsregler för koncerner, som innehåller vissa ytterligare upplysningskrav för svenska koncernredovisningar upprättade i enlighet med IFRS.

Årsredovisningen för Saab AB har upprättats enligt årsredovisningslagen, Rådet för finansiell rapportering RFR 2.2 Redovisning för juridiska personer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Skillnader mellan moderbolagets och koncernens tillämpade redovisningsprinciper föräns av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen, tryggandelagen samt i vissa fall på grund av gällande skatteregler. De väsentligaste skillnaderna beskrivs nedan under "väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper".

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor (SEK) som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. De finansiella rapporterna presenteras i SEK. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste miljon.

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, förvaltningsfastigheter och biologiska tillgångar som värderas till verkligt värde. Derivatinstrument värderas till verkligt värde.

Anläggningstillgångar och avyttringsgrupper som innehas för försäljning redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader vid tidpunkten då de klassificerats som till försäljning.

Upprättande av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS förutsätter att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och kunskaper om den bransch som Saab verkar inom samt som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av bedömningarna och antagandena används sedan för att bestämma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från dessa bedömningar.

Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen.

Bedömningar gjorda av styrelsen och företagsledningen vid tillämpningen av redovisningsprinciper enligt IFRS som kan ha en betydande inverkan på de finansiella rapporterna samt bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 2.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan.

Tillämpning av nya redovisningsregler

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut och EU har antagit följande nya och reviderade standarder med tillämpning från och med räkenskapsåret 2009; IFRS 8 Rörelsesegment, Omarbetning av IFRS 8 (IFRS 8 2008), Omarbetad IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas, Omarbetad IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (intjäningsvillkor och indragning eller hävning). Omarbetad IFRS 7 Finansiella instrument: Upplysningar (upplysningskrav om verkligt värde och likviditetsrisk), Omarbetad IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (ändrade uppställningsformer), Omarbetad IAS 23 Låneutgifter (krav på aktivering av låneutgifter), Omarbetad IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (inlösningsbara finansiella instrument och skyldigheter som uppkommer vid likvidation), Omarbetad IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering (inbäddade derivat vid omklassificering).

Därutöver har IFRIC utgivit följande tolkningar och ändringar i tolkning; Ändring i IFRIC 9 Omvärdering av inbäddade derivat, IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram, IFRIC 15 Avtal om uppförande av fastighet, IFRIC 16 Säkringar av nettoinvestering i en utlandsverksamhet, IFRIC 18 Överföringar av tillgångar från kunder (tillämpas för överföringar som skett från och med den 1 juli 2009).

IFRS 8 innebär att koncernens segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste verkställande beslutsfattare. Saab har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denne för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras. Enligt den tidigare standarden IAS 14 Segmentrapportering identifierades två typer av segment (rörelsegränar och geografiska områden) utifrån en modell baserad på risker och möjligheter. Införande av IFRS 8 har inte medfört att några nya segment har presenterats jämfört med tidigare rapportering. Viss tillkommande information har lämnats i enlighet med de nya reglerna i IFRS 8. Tillämpningen av IFRS 8 har inte medfört en omfördelning av goodwill till nya kassagenererande enheter.

Ändringen i IAS 1 har inneburit ändrade uppställningsformer för koncernen. Koncernens intäkter och kostnader som tidigare redovisades mot eget kapital och som inte avsåg transaktioner med ägarna presenteras nu i en rapport över totalresultat direkt efter koncernens resultaträkning. I koncernens rapport över förändringar i eget kapital presenteras poster i totalresultatet skilt från transaktioner med ägarna.

Förändringarna i IAS 23 tillämpas framåtriktat och innebär att lånekostnader hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som tar betydande tid i anspråk att färdigställa ska aktiveras. Enligt Saabs tidigare principer kostnadsfördes samtliga lånekostnader. Effekten av denna övergång fick således ingen retroaktiv effekt. Några tillgångar som är föremål för aktivering av lånekostnader har inte påbörjats under 2009.

De tillkommande upplysningskraven i den reviderade IFRS 7 har medfört att Saab lämnat mer information om finansiella instrument värderade till verkligt värde och koncernens likviditetsrisker. Saab har i enlighet med övergångsreglerna för innevarande räkenskapsår valt att inte presentera jämförelsetal i de finansiella rapporterna.

Övriga nya och ändrade standarder och tolkningar har inte haft någon inverkan på koncernens finansiella rapporter 2009.

Nya och ändrade standarder och tolkningar som ännu ej trätt ikraft

International Accounting Standards Board (IASB) har givit ut följande nya och ändrade standarder vilka ännu ej trätt i kraft och International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) har publicerat nedanstående nya och ändrade tolkningar vilka ännu ej trätt ikraft:

| Standarder | Skall tillämpas för räkenskapsår som börjar: |
|--|--|
| Omarbetning av IFRS 2009 | Varierar, tidigast 1 januari 2009 |
| Omarbetad IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (Omdisponerad version) | 1 juli 2009 eller senare |
| Omarbetad IFRS 3 Rörelseförvärv (Reviderad standard) | 1 juli 2009 eller senare |
| Omarbetad IAS 27 Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (Reviderad standard) | 1 juli 2009 eller senare |
| Omarbetad IAS 39 Finansiella instrument: Redovisning och värdering (Klargörande avseende vad som kan vara säkrade poster) | 1 juli 2009 eller senare |
| Omarbetad IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas (Tillkommande undantag) | 1 januari 2010 eller senare |
| Omarbetad IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Kontantreglerade aktierelaterade ersättningar som kan regleras av annat koncernföretag) | 1 januari 2010 eller senare |
| Omarbetad IAS 32 Finansiella instrument: Klassificering (Klassificering av teckningsrätter) | 1 februari 2010 eller senare |
| Omarbetad IAS 24 Upplysningar om närstående (Ändrad definition) | 1 januari 2011 eller senare |
| IFRS 9 Finansiella Instrument | 1 januari 2013 eller senare |
| IFRIC 17 Värdeöverföring av icke-kontanta tillgångar genom utdelning till ägare | 1 juli 2009 eller senare |
| IFRIC 19 Extinguishing Financial Liabilities with Equity Instruments | 1 juli 2010 eller senare |
| Omarbetad IFRIC 14 Begränsningen av en femårsbestämd tillgång, lägsta fonderingskrav och samspelet dem emellan | 1 januari 2011 eller senare |

Ovanstående standarder förväntas inte få någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Rörelsesegment

Segmentinformation presenteras baserat på företagsledningens perspektiv och rörelsesegment identifieras utifrån den interna rapporteringen till företagets högste verkställande beslutsfattare. Saab har identifierat koncernchefen som dess högste verkställande beslutsfattare och den interna rapporteringen som används av denne för att följa upp verksamheten och fatta beslut om resursfördelning ligger till grund för den segmentinformation som presenteras. De rapporterbara segmentens redovisningsprinciper överensstämmer med de principer som tillämpas av koncernen i dess helhet.

Koncernen hade under 2009 tre rapporterbara segment:

- Defence and Security Solutions
- Systems and Products
- Aeronautics

Försäljning av varor och tjänster mellan segmenten sker till marknadsmissiga villkor.

En utförlig beskrivning av segmenten tillsammans med faktorer som används för att identifiera segment finns att läsa i not 4 samt på sidorna 36 till 39.

Sedan den 1 januari 2010 är Saabs verksamhet indelad i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services, vilka också kommer att rapporteras som rörelsesegment.

Klassificering av tillgångar och skulder

Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i huvudsak av belopp som kan återvinnas respektive ska betalas inom tolv månader räknat från balansdagen. Övriga tillgångar och skulder redovisas som anläggningstillgångar respektive långfristiga skulder.

Konsolideringsprinciper

Koncernföretag

Koncernföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Saab AB genom ett direkt eller indirekt aktieinnehav som uppgår till mer än 50 procent av rösterna. Undantaget är sådana särskilda omständigheter där det tydligt kan visas att ett sådant ägande inte utgör ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande föreligger även när moderföretaget äger högst hälften av rösterna men har bestämmande inflytande över mer än hälften av rösterna, eller har rätten att utforma ett företags finansiella och operativa strategier genom stadgar eller avtal. Vid bedömning av huruvida bestämmande inflytande föreligger, beaktas även potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Företag eller rörelser som förvärvas (rörelseförvärv) redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att ett rörelseförvärv betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvat rörelsens tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. Anskaffningsvärdet utgörs av summan av det verkliga värdet av vad som erläggs kontant, via övertagande av skulder eller egna emitterade aktier samt förvärvskostnader direkt hänförliga till förvärvet. I analysen fastställs även det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för koncernföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventualförpliktelser utgör koncernmässig goodwill som redovisas enligt avsnittet immateriella anläggningstillgångar. Vid förvärv av minoritet redovisas förvärvet enligt modifierad moderföretagsmodell, vilket innebär att tillgångar och skulder inte räknas om. Skillnaden mellan anskaffningspris och redovisat värde för skuld till minoriteten redovisas som tillkommande goodwill.

Koncernföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med den tidpunkt när bestämmande inflytande uppstår (förvärvstidpunkten) till dess detta inflytande upphör.

Intresseföretag

Intresseföretag är de företag över vilka koncernen har ett betydande inflytande men inte ett bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet uppstår redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör. Kapitalandelsmetoden innebär att det redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital baserat på en tillämpning av koncernens redovisningsprinciper samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I resultaträkningen redovisas som "Andel i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden bestämda på samma sätt som vid rörelseförvärv. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Om koncernens andel av ansamlade förluster i ett intresseföretag överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde ned till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Förluster som genereras därefter redovisas inte som skuld i koncernredovisningen såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget.

Joint ventures

Företag för vilka koncernen genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den operativa och finansiella styrningen tas in i koncernredovisningen enligt klyvningsmetoden.

Klyvningsmetoden innebär att för joint venture-företag redovisas koncernens ägarandel av företagets intäkter och kostnader respektive tillgångar och skulder i koncernens resultat- och balansräkningar baserat på en tillämpning av koncernens redovisningsprinciper. Detta görs genom att Saabs andel av intäkter och kostnader och tillgångar och skulder i ett joint venture-företag, slås ihop post för post med motsvarande poster i Saabs koncernredovisning.

Transaktioner som elimineras

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och vinster eller förluster som uppkommer från transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisning.

Vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Förluster elimineras på samma sätt som vinster, men endast i den utsträckning det inte finns något nedskrivningsbehov.

Utländsk valuta

Funktionella valutor är valutorna i den respektive primära ekonomiska miljö där de i koncernen ingående enheterna bedriver sina verksamheter.

Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta redovisas i den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Monetära tillgångar och skulder räknas per balansdagen om till den funktionella valutan till den valutakurs som då föreligger. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära tillgångar och skulder som redovisas till verkliga värden omräknas till den funktionella valutan till den kurs som råder vid tidpunkten för värdering till verkligt värde. Valutakursförändringen redovisas sedan på samma sätt som övrig värdeförändring avseende tillgången eller skulden.

Omräkning av verksamhetens finansiella rapporter till SEK

Tillgångar och skulder i verksamheter med annan funktionell valuta än SEK räknas om till SEK till den valutakurs som råder på balansdagen medan intäkter och kostnader räknas om till SEK till en genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning redovisas i totalresultatet. Beloppet särredovisas som omräkningsreserv i eget kapital.

Försäljningsintäkter

Varuförsäljning

Intäkter från försäljning av varor redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen.

Tjänsteuppdrag

Intäkter från tjänsteuppdrag på löpande räkning redovisas i takt med att uppdraget utförs. Intäkter från tjänsteuppdrag till fast pris redovisas i enlighet med de principer som gäller för långa kundkontrakt, se nedan. Intäkter redovisas endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna kommer att tillfalla koncernen. Om det inte är sannolikt att betalning kommer att erhållas, osäkerhet rörande nivån på vidhängande kostnader eller risk för retur redovisas inga intäkter.

Långa kundkontrakt

En stor del av koncernens verksamhet omfattar långa kundkontrakt. För långa kundkontrakt avseende utveckling och hårdvara som kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomster och uppdragsutgifter hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i koncernens resultaträkning i förhållande till uppdragets färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning.

Färdigställandegraden fastställs genom att bestämma relationen mellan nedlagda uppdragsutgifter för utfört arbete på balansdagen och beräknade totala uppdragsutgifter. Av den beräknade totala intäkten, inklusive ränta på förskott, för ett arbete avräknas under respektive period så stor del som motsvarar färdigställandegraden. Färdigställandegraden kan också i vissa fall fastställas baserat på när olika delmål (milstolpe eller leverans) uppfylls. För order vars tillverkningskostnad till väsentlig del finansieras med förskott från kunder redovisas räntekonsekvenserna av förskottsfinansieringen i bruttoresultatet. Räntebeloppet som påverkat bruttoresultatet framgår av not 13.

En befarad förlust redovisas i resultaträkningen så snart denna identifierats.

Redovisade uppdragsinkomster som ännu inte fakturerats beställare redovisas som fordringar hos beställare.

Förelsens kostnader

Resultaträkningen är uppställd i funktionsindeldad form. Funktionerna är följande:

- Kostnad för sålda varor innehåller kostnader för varuhantering och tillverkningskostnader innefattande löne- och materialkostnader, köpta tjänster, lokalkostnader samt av- och nedskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar.
- Administrationskostnader avser kostnader för styrelse, företagsledning och stabsfunktioner.
- Försäljningskostnader omfattar kostnader för den egna försäljningsorganisationen inklusive försäljningsdotterbolag samt reklam och utställningar.
- Forsknings- och utvecklingskostnader redovisas separat och innehåller ej aktiverbara kostnader för ny- och vidareutveckling av produkter samt avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter, se nedan.
- Övriga rörelseintäkter och kostnader avser sekundära aktiviteter, kursdifferenser på poster av rörelsekaraktär, värdeförändring på derivatinstrument av rörelsekaraktär samt realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar. Vidare ingår på koncernnivå även realisationsresultat vid försäljning av dotterbolag och intressebolag.

Statliga stöd

Statliga bidrag redovisas i balansräkningen som förutbetalad intäkt när det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget. Bidrag redovisas systematiskt i resultaträkningen på samma sätt och över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att kompensera för. Statliga bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen som en reduktion av tillgångens redovisade värde.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteutgifter på bankmedel, fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser, orealiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar samt derivatinstrument som används inom den finansiella verksamheten.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och testas årligen för nedskrivningsbehov. Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettot av det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

Forskning och utveckling

Utgifter för forskning som syftar till att erhålla ny vetenskaplig eller teknisk kunskap redovisas som kostnad då de uppkommer.

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya eller förbättrade produkter eller processer, redovisas som en tillgång i balansräkningen från den tidpunkt bedömning görs att produkten eller processen i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användbar, företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen för att därefter använda eller sälja den immateriella tillgången samt att produkten eller processen kommer att generera troliga framtida ekonomiska fördelar. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner samt, om tillämpligt, andra utgifter som anses vara direkt hänförliga till tillgången. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen är redovisade utvecklingsutgifter upptagna till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Övriga immateriella anläggningstillgångar

Övriga förvärvade immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen över de immateriella anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Immateriella tillgångar, exklusive goodwill och andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbara nyttjandeperioder, skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning. De beräknade nyttjandeperioderna och avskrivningsmetoderna är:

- patent, varumärken och övriga tekniskt rättigheter: 5–10 år, linjär avskrivning
- aktiverade utvecklingsutgifter: Skrivs av baserat på bedömd tillverkningsvolym, dock högst 10 år eller linjärt över bedömd nyttjandeperiod om 5–10 år.

Nyttjandeperioden omprövas årligen och ännu ej färdigställda utvecklingsarbeten prövas för nedskrivning minst årligen oavsett förekomst av indikationer på värdeminskning.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt utgifter direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga utgifter som ingår i anskaffningsvärdet är utgifter för leverans och hantering, installation, lagfarter och konsulttjänster. Redovisningsprinciper för nedskrivning framgår nedan.

Anskaffningsvärdet för egentillverkade anläggningstillgångar inkluderar utgifter för material, utgifter för ersättningar till anställda och, om tillämpligt, andra tillverkningskostnader som anses vara direkt hänförliga till anläggningstillgången.

I anskaffningsvärdet för materiella anläggningstillgångar ingår uppskattade utgifter för nedmontering och bortforsling av tillgångarna samt återställande av plats eller område där dessa tillgångar finns.

I fall där materiella anläggningstillgångar består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas delarna som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar och skrivs av baserat på deras nyttjandeperiod.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång exkluderas ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar förväntas från användning. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Sådan vinst eller förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med de tillkommande utgifterna kommer att komma koncernen till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierbara komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapat läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång och som tar betydande tid i anspråk att färdigställa för

avsedd användning eller försäljning aktiveras som en del av tillgångens anskaffningsvärde när det är sannolikt att de kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar för koncernen och utgifterna kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Övriga låneutgifter redovisas som kostnad i den period som de uppkommer.

Avskrivning

Avskrivning sker linjärt, baserad på tillgångens anskaffningsvärde med avdrag för bedömt restvärde vid nyttjandeperiodens slut, över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Mark skrivs inte av. Komponentavskrivning tillämpas vilket innebär att en anläggningstillgång som består av olika komponenter eller där väsentliga delar har olika nyttjandeperiod skrivs av som separata tillgångar baserat på deras nyttjandeperioder.

Beräknade nyttjandeperioder:

- rörelsefastigheter: 20–90 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar: 5–10 år
- inventarier, verktyg, installationer och datorer: 3–10 år
- flygplan: 20–25 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen. Nyttjandeperioderna är oförändrade jämfört med föregående år.

Leasingtillgångar

Med leasingtillgångar avses i huvudsak 71 flygplan som ägs av de juridiska enheterna inom Saab Aircraft Leasing och som hyrs ut enligt operationella leasingavtal. Saab Aircraft Leasings flygplansflotta består av totalt 114 Saab 340 och Saab 2000, varav 42 flygplan hyrs in via operationella leasingavtal och hyrs ut via operationella leasingavtal, samt 1 flygplan med garantier utställda till tredje part.

Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing.

För befarade eller konstaterade underskott enligt ingångna leasingavtal avseende flygfinansiering inom Saab Aircraft Leasing, sker reservering med ett belopp som motsvarar åtagandet. Se vidare not 7.

Saab som leasegivare

Tillgångar som hyrs ut enligt finansiella leasingavtal redovisas som fordran i balansräkningen till ett belopp motsvarande nettoinvesteringen enligt leasingkontraktet. Erhållna leasingbetalningar redovisas som amortering av fordran respektive som finansiell intäkt. Den finansiella intäkten periodiseras så att en jämn förräntning erhålls över leasingperioden.

Tillgångar enligt ett operationellt leasingavtal fördelas på respektive slag av tillgång. Leasingintäkterna periodiseras och intäktsförs linjärt över leasingperioden. Direkta utgifter som uppstår vid ingåendet av ett operationellt leasingavtal kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

Saab som leasetagare

Vid utgången av 2009 föreligger endast operationella leasingavtal. Leasingutgifter avseende operationella leasingavtal redovisas som en kostnad i resultaträkningen och fördelas över leasingperioden.

Biologiska tillgångar

Biologiska tillgångar, i form av skog, värderas till verkligt värde efter avdrag för uppskattade försäljningskostnader. Verkliga värden baseras på värderingar av utomstående oberoende värderare.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter är fastigheter som innehas i syfte att erhålla hyresintäkter eller värdestegring eller en kombination av dessa båda syften. Förvaltningsfastigheter redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Verkliga värdet baseras på värderingar av utomstående oberoende värderare med erkända kvalifikationer och med adekvata kunskaper i värdering av fastigheter av den typ och med de lägen som är aktuella. Alternativt sker värdering genom att ett driftnetto räknas fram som sedan utgör grunden för en värdering av verkligt värde.

Tillgångar som innehas för försäljning

Innebörden av att en tillgång klassificerats som innehav för försäljning är att dess redovisade värde kommer att återvinnas i huvudsak genom försäljning och inte genom användning.

Omedelbart före klassificering som innehav för försäljning, ska det redovisade värdet av tillgångarna bestämmas i enlighet med koncernens redovisningsprinciper. Vid första klassificering som innehav för försäljning, redovisas tillgångar till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader.

Ingen avskrivning sker av tillgångar efter det att de klassificerats som innehav för försäljning.

Nedskrivning

De redovisade värdena för anläggningstillgångar, med undantag för tillgångar som värderats till verkligt värde, prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om en sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. Beskrivning av principer avseende nedskrivning av finansiella tillgångar som kan säljas framgår nedan.

För goodwill, andra immateriella anläggningstillgångar med obestämbart nyttjandeperiod och immateriella anläggningstillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Återvinningsvärdet på tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta med ett räntetillägg som motsvarar den risk som är förknippad med den specifika tillgången.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden hänförliga till enskilda tillgångar, grupperas tillgångar till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet. En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värdet som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Finansiella tillgångar och skulder och andra finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier, lånefordringar och obligationsfordringar samt derivat. Bland skulder återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen. Redovisning sker där efter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar Saab om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Finansiella tillgångar och skulder kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen när det finns legal rätt att kvitta

och när avsikt finns att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden.

Finansiella tillgångar och skulder klassificeras i någon av följande kategorier:

Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Tillgångar och skulder i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel och andra finansiella tillgångar och skulder som företaget initialt valt att värdera till verkligt värde via resultaträkningen. En finansiell tillgång klassificeras som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat värderas alltid till verkligt värde via resultaträkningen förutom då säkringsredovisning tillämpas.

Investeringar som hålls till förfall

Finansiella tillgångar i denna kategori avser tillgångar som företaget har för avsikt och förmåga att hålla till förfall. Värdering sker till upplupet anskaffningsvärde.

Lånefordringar och kundfordringar

Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat, med fasta betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori redovisas efter anskaffningstillfället till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter individuell bedömning. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Övriga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten.

Andra finansiella skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas skulderna till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på finansiella tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålls till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde, beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kortare löptid än ett år diskonteras inte.

Nedskrivningar av investeringar som hålls till förfall och lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, och som är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Vid värdering till verkligt värde via resultaträkningen redovisas värdeförändringen i finansnettot.

Derivat och säkringsredovisning

Derivatinstrument utgörs bland annat av terminskontrakt, optioner och swappar som utnyttjas för att täcka risker för valutakursförändringar och för exponering av ränterisker. Derivatinstrument redovisas vid anskaffningstillfället och löpande till verkligt värde.

Derivat med positiva värden redovisas som tillgångar och derivat med negativa värden som skulder under rubriken derivat i balansräkningen. Vinst och förluster på ett derivat uppkomma vid en förändring av verkligt värde redovisas i resultaträkningen då derivatet klassificeras som finansiell tillgång och skuld till verkligt värde via resultaträkningen.

Vid säkringsredovisning, klassificeras derivat som verkligt värdesäkringar eller kassaflödessäkringar. Hur dessa säkringstransaktioner redovisas beskrivs nedan.

Kassaflödessäkring

Vissa valutatermins- och valutaswapkontrakt (säkringsinstrument) som ingåtts i syfte att säkra framtida in- och utbetalningar mot valuta- och ränterisker redovisas enligt reglerna för kassaflödessäkring. Derivat som skyddar den framtida in- eller utbetalningen redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringarna redovisas direkt mot eget kapital i säkringsreserven till dess det säkrade flödet träffar rörelseresultatet, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till resultaträkningen för att där möta resultateffekterna från den säkrade transaktionen.

Räntexponering avseende framtida skulder till rörlig ränta säkras med ränteswappar. I redovisningen tillämpas då kassaflödessäkring vilket innebär att värdeförändringen på ränteswappen redovisas i säkringsreserven i eget kapital och redovisas i finansnettot när den överförs till resultaträkningen.

Då det säkrade framtida kassaflödet avser en transaktion som kommer att aktiveras i balansräkningen, upplöses säkringsreserven då den säkrade posten redovisas i balansräkningen. Om den säkrade posten utgör en icke-finansiell tillgång eller en icke-finansiell skuld inkluderas upplösningen från säkringsreserven i det ursprungliga anskaffningsvärdet för tillgången eller skulden. Om den säkrade posten utgör en finansiell tillgång eller finansiell skuld, upplöses säkringsreserven successivt i resultaträkningen i samma takt som den säkrade posten påverkar resultatet.

När ett säkringsinstrument förfaller, säljs, avvecklas eller löses in, eller företaget bryter av säkringsrelationen innan den säkrade transaktionen inträffat och den prognostiserade transaktionen fortfarande förväntas inträffa, kvarstår den redovisade ackumulerade vinsten eller förlusten i säkringsreserven i eget kapital och redovisas på motsvarande sätt som ovan när transaktionen inträffar.

Om den säkrade transaktionen inte längre förväntas inträffa, upplöses säkringsinstrumentets ackumulerade vinster eller förluster omedelbart mot resultaträkningen i enlighet med principerna beskrivna ovan om derivatinstrument.

Verkligt värdesäkringar

Vissa valutatermins- och valutaswapkontrakt (säkringsinstrument) som ingåtts i syfte att säkra framtida in- och utbetalningar mot valuta- och ränterisker redovisas enligt reglerna för verkligt värdesäkring. Dessa säkringar redovisas till verkligt värde i balansräkningen, vilket gäller för såväl derivatet som för den framtida in- eller utbetalningen (säkrade posten) avseende den risk som säkrats. Värdeförändringen på derivatet redovisas i rörelseresultatet tillsammans med värdeförändringen på den säkrade posten.

Säkring av valutaexponering i tillgångar och skulder

Valutaexponering avseende tillgång eller skuld säkras med valutaterminer. Ingen säkringsredovisning tillämpas varför både den säkrade posten och säkringsinstrumentet värderas till verkligt värde med värdeförändringar redovisade över resultaträkningen. Värdeförändringar avseende rörelserelaterade fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet medan värdeförändringar avseende finansiella fordringar och skulder redovisas i finansnettot.

Värderingsprinciper

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar fastställs till marknadskurser. Saab tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar som handlas på en inaktiv marknad. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmetoder såsom Black-Scholes, se vidare not 41.

Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

Anskaffningsvärdet beräknas genom tillämpning av först in, först ut-metoden (FIFO) och inkluderar utgifter som uppkommit vid förvärv av lager-tillgångarna och transport av dem till deras nuvarande plats och skick. För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och skäligen andel av indirekta tillverkningskostnader samt kostnader för att utforma produkter för enskilda kunder. Vid värdering tas hänsyn till normalt kapacitetsutnyttjande.

Utdelningar

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar utdelningsbara medel och redovisas som skuld när årsstämman godkännt utdelningen.

Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns två typer av pensionsplaner, avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner.

Avgiftsbestämda planer

Avgiftsbestämda planer innebär att pension utgår i förhållande till betalda premier. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen.

Förmånsbestämda planer

Förmånsbestämd plan innebär att pension utgår med en procentuell andel av lön vid pensionering. Saab har ett tiotal olika typer av förmånsbaserade planer, den totalt dominerande planen är RTP-planen som svarar för cirka 5/6-delar av det totala åtagandet. Den näst största planen avser statlig ålderspension och avser intjänade pensioner i Affärsverket FFV vid bolagiseringen den 1 januari 1991.

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde. Saab har tryggt merparten av åtagandet genom avsättning till pensionsstiftelse och det verkliga värdet på stiftelse-tillgångarna avräknas mot avsättning för pensionsåtagandet till nuvärde i balansräkningen. Diskonteringsräntan för att nuvärdesberäkna åtagandet fastställs med utgångspunkt från räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar pensionsförpliktelsen. När det inte finns en aktiv marknad för sådana obligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade projected unit credit method.

När ersättningsvillkoren i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna är helt intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

Beräkning av åtagandet sker per balansdagen och avviker beräknat åtagande från prognostiserat åtagande uppkommer aktuariella vinster eller förluster. Alla aktuariella vinster och förluster den 1 januari 2004, datumet för övergång till IFRS, har redovisats i eget kapital och andra poster i balansräkningen. För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer efter den 1 januari 2004 tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de acku-

mulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger 10 procent av det största av förpliktelseernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt redovisas inte aktuariella vinster och förluster.

När beräkningen leder till en tillgång begränsas det redovisade värdet på tillgången till det lägsta av beräknad tillgång och summan av oredivisade aktuariella förluster och oredivisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder samt nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncernen redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten exempelvis när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Aktierelaterade ersättningar

Aktierelaterade ersättningar avser enbart ersättningar till anställda inklusive ledande befattningshavare. Aktierelaterade ersättningar som regleras med företagets aktier eller andra kapitalinstrument utgörs av skillnaden mellan det verkliga värdet vid tidpunkten för utfärdandet av dessa program och vederlaget som erhållits. Dessa ersättningar redovisas som personalkostnad under intjänandeperioden. Till den del intjäningsvillkoren i programmet är kopplade till marknadsmässiga faktorer (såsom kursen på företagets aktier) beaktas dessa vid fastställandet av det verkliga värdet av programmet. Villkor andra än marknadsvillkor (såsom exempelvis resultat per aktie) påverkar personalkostnaden under intjäningsperioden genom förändring av de antal aktier eller aktierelaterade instrument som förväntas utgå.

Aktiesparprogram för anställda

Saab införde ett aktiesparprogram för de anställda under hösten 2007 där intjänandet påbörjades under 2008. För aktiesparplaner redovisas lönekostnader för matchningsaktier under intjänandeperioden baserat på aktiernas verkliga värde. De anställda betalar ett pris för aktien som motsvarar aktiekursen vid investeringstillfället. Tre år efter investeringstillfället tilldelas de anställda lika många aktier som de köpt tre år tidigare under förutsättning att de fortfarande är anställda i Saabkoncernen samt att aktierna inte har avyttrats. När matchning av aktier sker, ska i vissa länder sociala avgifter betalas för värdet av den anställdes förmån. Under intjänandeperioden görs avsättningar för dessa beräknade sociala avgifter. Återköp av egna aktier för att uppfylla leveransåtagandet enligt Saabs aktiesparprogram redovisas i eget kapital. Under hösten 2008 infördes ett ytterligare aktiesparprogram med samma villkor som det program som infördes 2007.

Dessutom infördes ett prestationsbaserat aktiesparprogram för ledande befattningshavare som berättigar till 2–5 matchningsaktier beroende på vilken kategori som den anställda tillhör. Utöver krav på anställning inom Saab efter tre år så finns ett krav på tillväxt i resultat per aktie i intervallet 5 till 15 procent. Se vidare not 37.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Garantier

En avsättning för garantier redovisas normalt när de underliggande produkterna eller tjänsterna säljs om en tillförlitlig beräkning av avsättningen kan göras. Avsättningen baseras på historiska data om garantier för produkterna eller likvärdiga produkter och en sammanvägning av tänkbara utfall i förhållande till de sannolikheter som utfallen är förknippade med.

Omstrukturering

En avsättning för omstrukturering redovisas när en utförlig och formell omstruktureringsplan har fastställts och omstruktureringen har antingen påbörjats eller blivit offentligt tillkännagiven. Ingen avsättning görs för framtida rörelseförluster.

Återställning av förorenad mark

I enlighet med koncernens offentliggjorda miljöpolicy och tillämpliga legala krav, sker löpande utvärderingar av Saabs åtagande för återställande av förorenad mark. Framtida förväntade utbetalningar diskonteras till nuvärde och redovisas som avsättning.

Förlustkontrakt

En avsättning för förlustkontrakt redovisas när de förväntade ekonomiska fördelarna är lägre än de oundvikliga kostnaderna för att uppfylla förpliktelseerna enligt kontraktet.

Eventualförpliktelser

En eventualförpliktelse föreligger om det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser samt när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas eller förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet. Upplysning sker såvida inte sannolikheten för ett utflöde av resurser är ytterst liten.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas i totalresultatet varvid tillhörande skatteeffekt också redovisas i totalresultatet.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen applicerad på den beskattningsbara inkomsten och med justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader som utgör skillnaden mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Avdragsgilla temporära skillnader beaktas inte vid den första redovisningen av tillgångar och skulder i en transaktion som inte är rörelseförvärv och som vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat. Vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baseras sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Väsentliga skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget följer samma redovisningsprinciper som koncernen med följande undantag.

Intresseföretag och joint ventures

Andelar i intresseföretag respektive joint ventures redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar.

Immateriella anläggningstillgångar

Samtliga utgifter för utveckling redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas med eventuellt tillägg för uppskrivningar. Samtliga leasingavtal redovisas enligt reglerna för operationell leasing.

Låneutgifter

Moderbolaget redovisar låneutgifter som en kostnad i den period som de uppkommer.

Förvaltningsfastigheter

Förvaltningsfastigheter redovisas enligt anskaffningsvärdemetoden.

Finansiella tillgångar och skulder och andra finansiella instrument

Moderbolaget värderar finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip. Om skäl för eventuell nedskrivning upphör återförs nedskrivningen.

Moderbolaget tillämpar inte reglerna för kvittning av finansiella tillgångar och skulder.

Derivat och säkringsredovisning

Derivat som ej används för säkring värderas i moderbolaget enligt lägsta värdets princip. För derivat som används för säkring styrs redovisningen av den säkrade posten vilket innebär att derivatet behandlas som en off-balance-post så länge som den säkrade posten redovisas till anskaffningsvärde eller ej finns i balansräkningen. Fordringar och skulder i utländsk valuta som terminssäkrats värderas till terminskurs.

Ersättningar till anställda

Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt.

Obeskattade reserver

De belopp som avsatts till obeskattade reserver utgör skattepliktiga temporära skillnader. I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden som en del av de obeskattade reserverna.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt. Koncernbidrag som är jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag med efterföljande nedskrivningsprövning.

NOT 2

BEDÖMNINGAR VID TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

Styrelsen och företagsledningen har tillsammans identifierat nedanstående områden där uppskattningar och bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna kan ha en betydande inverkan på redovisningen av koncernens resultat och ställning samt som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande finansiella rapporter. Utvecklingen inom dessa områden följs löpande av företagsledningen och styrelsens revisionsutskott.

OSÄKERHETER I UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Nedskrivningsprövning av goodwill

Vid beräkning av kassagenererande enheter för bedömning av eventuellt nedskrivningsbehov på goodwill, har antaganden gjorts avseende framtida förhållanden. En väsentlig avvikelse av förutsättningarna får effekt på värdet av goodwill. Redovisat värde på goodwill uppgår till MSEK 3 457 (3 438).

Återvinning av värdet på utvecklingsutgifter

Koncernen har investerat avsevärda belopp i forskning och utveckling. De redovisade beloppen i balansräkningen avser i huvudsak utvecklingsprojekt avseende export av Gripen, telekrigssystem, robotsystem, radar och sensorer. Aktiverade utvecklingsutgifter uppgår till MSEK 3 038 (3 628). Redovisningen av utvecklingsutgifter som tillgång i balansräkningen kräver att bedömningar görs att produkten i framtiden förväntas bli tekniskt och kommersiellt användningsbar samt att framtida ekonomiska fördelar är troliga. Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter sker över en bedömd produktionsvolym eller en bedömd nyttjandeperiod på maximalt 5 år med undantag för förvärvade utvecklingsutgifter där maximal nyttjandeperiod är 10 år. Den bedömda produktionsvolymen respektive nyttjandeperioden kan komma att omprövas vilket kan medföra nedskrivningsbehov.

Leasingverksamheten

Portföljen består av 114 flygplan av vilka 71 redovisas som tillgångar i balansräkningen. Av de 114 flygplanen täcks 42 av försäkring från EKN. Antal uthyrda flygplan vid årsskiftet är 14 stycken. Av dessa är 7 flygplan allokterade till kunder för leverans under 2010. Avsättningar för åtaganden har gjorts utifrån bedömningar av de belopp som kan komma att erfordras för att reglera åtagandena i framtiden. Omfattningen av leasingverksamheten framgår av not 7 och 18.

Långa kundprojekt

En majoritet av alla långa kundprojekt innehåller betydande utvecklingsdelar vilka är förknippade med risker. Före ett avtal tecknas med kund om leverans av produkt, lösning eller tjänst görs alltid en grundlig analys av förutsättningarna och riskerna för leverans genom en inom Saab etablerad projektstyrningsprocess. I genomförandefasen görs sedan kontinuerliga genomgångar av arbetet i projektet enligt samma process. En viktig del är att identifiera risker, bedöma dessa och de åtgärder som görs för att mitigera riskerna, med hjälp av en riskbedömningsmetod.

Koncernen tillämpar successiv vinstavräkning vid långa kundprojekt. Bedömning av totalkostnader är kritiskt vid löpande resultatavräkning och avsättningar för förlustkontrakt samt värdering av varulager och utfallet av tekniska och kommersiella risker kan komma att påverka resultatet.

NOT 3

FÖRSÄLJNINGSENTÄKTERNAS FÖRDELNING

Försäljningsintäkter per väsentligt intäktslag

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Varuförsäljning | 4 959 | 4 390 | 1 930 | 1 698 |
| Långa kundkontrakt | 14 217 | 13 978 | 9 724 | 9 954 |
| Tjänsteuppdrag | 5 462 | 5 425 | 3 725 | 3 842 |
| Royalty | 9 | 3 | 6 | 2 |
| Totalt | 24 647 | 23 796 | 15 385 | 15 496 |

För långa kundkontrakt avseende utveckling och hårdvara som kan beräknas på ett tillförlitligt sätt redovisas uppdragsinkomster och uppdragsutgifter hänförliga till uppdraget som intäkt respektive kostnad i koncernens resultaträkning i förhållande till uppdragets färdigställandegrad, så kallad successiv vinstavräkning.

NOT 4

SEGMENTRAPPORTERING

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag med huvudsaklig verksamhet inom försvar, flyg och samhällssäkerhet. Verksamheten omfattar framförallt väl avgränsade områden inom försvarselektronik och missilsystem samt militärt och civilt flyg. Saab är också verksam inom teknisk tjänsteproduktion och underhåll. Saab har Europa som huvudmarknad men har en växande marknad i Australien, Sydafrika och Asien. Under 2009 hade Saab tre affärssegment, vilka beskrivs nedan. Som ett resultat av en omorganisation meddelade Saab den 9 september 2009 att organisationen från och med den 1 januari 2010 kommer att styras och vara indelad i fem affärsområden: Aeronautics, Dynamics, Electronic Defence Systems, Security and Defence Solutions och Support and Services, vilka också kommer att vara rörelsesegment. Se en sammanställning av proforma resultat i not 50.

Defence and Security Solutions

Affärssegmentet Defence and Security Solutions samlar Saabs förmåga att utveckla och integrera högteknologiska system för spaning, övervakning, kommunikation och ledning. På den internationella marknaden tillhör strids- och elledningssystem för mark-, sjö- och luftstyrkor de områden där Saab har en särskilt stark position.

Segmentet erbjuder också ett brett spektrum av supportlösningar som omfattar hela livscykeln. Konsulttjänster inom systemutveckling, systemintegration, informationssäkerhet och systemsäkerhet till kunder främst inom branscherna försvar och telekom samt till statliga verk och myndigheter med ansvar för infrastruktur i samhället, ingår också i portföljen.

Marknaden för system inom samhällssäkerhet fortsätter att utvecklas vilket skapar nya möjligheter. Saab kan bland annat leverera robusta system för krishantering och skydd av infrastruktur.

Systems and Products

Affärssegmentet Systems and Products kunder utgörs i huvudsak av försvarsmakter och andra försvarsindustrier världen över. Saab har en bred system- och produktportfölj.

Inom avionik (flygelektronik) är Saab en ledande leverantör till såväl militära som civila flygplanstillverkare. Inom vapensystem omfattar Saabs portfölj alltifrån manburna vapen som granatgeväret Carl Gustaf och efterföljarna AT4 och NLAW till missilsystemen RBS 15, RBS 70 och BAMSE samt torpedsystem.

Telekrig – varning, störning och skydd mot upptäckt och vapen – är ytterligare ett område där Saab utvecklat ledande produkter till ett stort antal stridsfordon, flygplan, helikoptrar, ubåtar och fartyg världen över. Saabs radar- och sensorverksamhet bidrar med vitala delar till Saabs större systemlösningar, såsom missilsystemet BAMSE, stridsflygplanet Gripen och Saabs luftburna övervakningssystem. Men där finns också produkter som i sig själva har en ledande position på världsmarknaden. Artillerilokaliseringsradarn ARTHUR och spaningsradarn GIRAFFE är två exempel.

Signaturanpassning – kamouflage som försvårar upptäckt även med avancerad teknisk utrustning – är ytterligare ett område där Saab har en världsledande position. Saab har också en stark position inom avancerade system för utbildning och träning av markstridsförband och ser nu även polisiära insatsstyrkor bland kunderna.

Undervattens teknik för grunda vatten och hamnar är ett annat område där Saab har ledande kunskap. Ett viktigt utvecklingsområde är autonoma, obemannade undervattensfarkoster för både militär och civil användning.

Aeronautics

Saabs flygverksamhet domineras av stridsflygplanet Gripen. Gripen är ett av världens mest moderna stridsflygplan i operativ tjänst och används idag i Sverige samt i Natoländerna Tjeckien och Ungern såväl som Sydafrika. Under 2008 inledde Saab provflygningar inom Gripens demonstratorprogram. Målsättningen med programmet är att utveckla nästa generation Gripen samt vidareutveckla existerande Gripenversioner. Exportpotentialen är betydande och Saab agerar aktivt på en rad marknader för att vinna ytterligare affärer. Gripen-programmet omfattar betydande försäljning av modifieringar, utbildning och underhåll.

Saab är också ett av de ledande företagen inom utvecklingen av obemannade flygfarkoster, så kallade UAV:er (Unmanned Aerial Vehicle). Egna produkter mixas med deltagande i internationella utvecklingsprogram. Saab har huvudansvaret för väsentliga delsystem i Neuron-programmet, ett europeiskt projekt för att utveckla en obemannad stridsflygfarkost och nästa generation stridsflygplan.

I rollen som leverantör av delsystem utvecklar Saab komplexa strukturerheter samt delsystem till både civila och militära flygplanstillverkare.

Väsentliga icke kassaflödespåverkande poster

Väsentliga poster som icke är kassaflödespåverkande avser för år 2009 kostnader för omstrukturering i Systems and Products MSEK 180, Aeronautics MSEK 100 och Defence and Security Solutions MSEK 20. Omvärdering av kvarvarande risker i regionalflygportföljen har påverkat resultatet positivt med MSEK 350 utan kassaflödespåverkan.

För år 2008 påverkade nedskrivningar och avsättningar resultatet utan kassaflödespåverkan i Aeronautics med MSEK 1 769, Systems and Products MSEK 250 och Defence and Security Solutions MSEK 103. Vinst vid kontraktsavslut regionalflyg påverkade resultatet positivt med MSEK 196 utan kassaflödespåverkan.

Information om större kunder

Saab har två kunder som svarar för 10 procent eller mer av koncernens försäljningsintäkter. Dessa är FMV (Försvarets Materielverk) samt sydafrikanska staten genom sin upphandlingsmyndighet. FMV är kund till samtliga segment och de totala intäkterna uppgick under 2009 till MSEK 5 499 (4 900). Leveranser till Sydafrika sker i huvudsak från segmentet Aeronautics och intäkterna uppgick under 2009 till MSEK 2 167 (3 117).

NOT 4, FORTS.

Affärssegment

| Koncernen MSEK | Defence and Security Solutions | | Systems and Products | | Aeronautics | | Corporate/ elimineringar | | Koncernen | |
|---|-----------------------------------|--------------|-------------------------|--------------|--------------|---------------|-----------------------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Externa försäljningsintäkter | 8 717 | 8 491 | 8 520 | 8 163 | 7 297 | 6 967 | 113 | 175 | 24 647 | 23 796 |
| Interna försäljningsintäkter | 980 | 952 | 1 082 | 932 | 274 | 302 | -2 336 | -2 186 | - | - |
| Totala försäljningsintäkter | 9 697 | 9 443 | 9 602 | 9 095 | 7 571 | 7 269 | -2 223 | -2 011 | 24 647 | 23 796 |
| Rörelseresultat före andelar i intresseföretags resultat | 678 | 732 | 350 | 718 | 66 | -1 508 | 323 | 174 | 1 417 | 116 |
| Andelar i intresseföretags resultat | - | - | 29 | 38 | -60 | - | -12 | 12 | -43 | 50 |
| Rörelseresultat | 678 | 732 | 379 | 756 | 6 | -1 508 | 311 | 186 | 1 374 | 166 |
| Andelar i intresseföretags resultat | -1 | -3 | 3 | 4 | - | - | - | -37 | 2 | -36 |
| Finansiella intäkter | 19 | 43 | 15 | 54 | 56 | 210 | -40 | -278 | 50 | 29 |
| Finansiella kostnader | -105 | -121 | -107 | -220 | -165 | -378 | -73 | 154 | -450 | -565 |
| Resultat före skatt | 591 | 651 | 290 | 594 | -103 | -1 676 | 198 | 25 | 976 | -406 |
| Skatt | -22 | -68 | -3 | 53 | -90 | 77 | -162 | 102 | -277 | 164 |
| Årets resultat | 569 | 583 | 287 | 647 | -193 | -1 599 | 36 | 127 | 699 | -242 |
| Tillgångar | 8 253 | 7 088 | 13 253 | 14 533 | 7 286 | 9 502 | 1 638 | 1 767 | 30 430 | 32 890 |
| Varav andelar i intresseföretag | 2 | 3 | 140 | 87 | - | 54 | 214 | 190 | 356 | 334 |
| Skulder | 5 388 | 4 414 | 7 731 | 8 511 | 7 354 | 10 951 | -725 | -316 | 19 748 | 23 560 |
| Operativt kassaflöde | 38 | -322 | 795 | 1 484 | -434 | -1 007 | 1 048 | 504 | 1 447 | 659 |
| Sysselsatt kapital | 5 679 | 4 510 | 8 150 | 8 431 | 2 146 | 3 022 | -1 644 | -2 745 | 14 331 | 13 218 |
| Investeringar | 52 | 121 | 121 | 522 | 62 | 240 | 46 | 139 | 281 | 1 022 |
| Avskrivningar | 188 | 184 | 651 | 512 | 249 | 195 | 289 | 270 | 1 377 | 1 161 |
| Nedskrivningar | 15 | 103 | 8 | 250 | - | - | - | - | 23 | 353 |

Geografiska områden

| Koncernen MSEK | Sverige | | Övriga EU | | Övriga Europa | | Nordamerika | | Central- och Sydamerika | |
|------------------------------|---------|--------|-----------|-------|---------------|------|-------------|-------|----------------------------|------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Externa försäljningsintäkter | 7 714 | 7 549 | 5 675 | 6 000 | 280 | 300 | 1 764 | 1 346 | 154 | 181 |
| i % av oms | 31 | 32 | 23 | 25 | 1 | 1 | 7 | 6 | 1 | 1 |
| Anläggningstillgångar | 11 490 | 13 460 | 167 | 181 | 37 | 37 | 1 287 | 1 551 | - | - |

| Koncernen MSEK | Asien | | Australien m.fl. | | Afrika | | Totalt | |
|------------------------------|-------|-------|------------------|------|--------|-------|--------|--------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Externa försäljningsintäkter | 4 568 | 3 381 | 1 015 | 838 | 3 477 | 4 201 | 24 647 | 23 796 |
| i % av oms | 19 | 14 | 4 | 3 | 14 | 18 | 100 | 100 |
| Anläggningstillgångar | 14 | 13 | 287 | 230 | 828 | 580 | 14 110 | 16 052 |

NOT 4, FORTS.

Försäljningsintäkter per affärssegment

| Moderbolaget | | |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Defence and Security Solutions | 5 717 | 5 911 |
| Systems and Products | 2 489 | 2 652 |
| Aeronautics | 7 179 | 6 933 |
| Totalt | 15 385 | 15 496 |

Försäljningsintäkter per geografisk marknad

| Moderbolaget | | |
|-------------------------|---------------|---------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Sverige | 6 938 | 6 624 |
| Övriga EU | 2 402 | 2 225 |
| Övriga Europa | 190 | 124 |
| Nordamerika | 538 | 347 |
| Central- och Sydamerika | 15 | 46 |
| Asien | 2 829 | 2 673 |
| Australien m.fl. | 248 | 209 |
| Afrika | 2 225 | 3 248 |
| Totalt | 15 385 | 15 496 |

NOT 5

ÖVRIGA RÖRELSEINTÄKTER

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Vinst från sekundära aktiviteter | 46 | 49 | - | - |
| Tradingresultat | 43 | 12 | 43 | 12 |
| Förändring verkligt värde biologiska tillgångar | 13 | 2 | - | - |
| Vinst vid försäljning av koncernföretag och verksamheter | 4 | 103 | - | - |
| Kursvinster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär och värdeförändring derivat | 3 | 48 | - | 29 |
| Vinst vid försäljning av intresseföretag | - | 7 | - | - |
| Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar | - | 4 | - | - |
| Övrigt | 40 | 66 | 25 | 17 |
| Totalt | 149 | 291 | 68 | 58 |

NOT 6

ÖVRIGA RÖRELSEKOSTNADER

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-------------|-------------|--------------|-------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Kursförluster på fordringar/skulder av rörelsekaraktär | -56 | - | -55 | - |
| Förlust från sekundära aktiviteter | -8 | -18 | -7 | -6 |
| Nedskrivning byggnader | -8 | - | - | - |
| Förlust vid försäljning av materiella anläggningstillgångar | -1 | -4 | -1 | -2 |
| Förlust vid försäljning av koncernföretag | - | -35 | - | - |
| Övrigt | -9 | -11 | -5 | -25 |
| Summa | -82 | -68 | -68 | -33 |
| Förändring verkligt värde derivat | -18 | -81 | - | - |
| Värdeförändring kontrakterade flöden | 18 | 81 | - | - |
| Summa | - | - | - | - |
| Totalt | -82 | -68 | -68 | -33 |

NOT 7

LEASINGVERKSAMHETEN

Som tidigare tillverkare av regionalflygplan, Saab 340 och Saab 2000, har Saab stora intressen av att flygplanen har en hög utnyttjandegrad. Över 500 flygplan har levererats och 114 av dessa ingår i Saabs leasingflotta. Resultatet från leasingverksamheten (Saab Aircraft Leasing) redovisas i resultaträkningen på raden övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader efter avräkning mot förlustrisikereserv. Saab Aircraft Leasings resultat och balansräkning är i huvudsak USD-relaterad beroende på att avtal gällande försäljning och leasing av flygplan sker i USD. I bokslutet använda kurser för omräkning framgår av not 49.

Resultaträkning Saab Aircraft Leasing

| MSEK | 2009 | 2008 |
|-----------------------------------|-------------|-------------|
| Leasingintäkter | 363 | 383 |
| Ränteutgifter | 64 | 136 |
| Övriga intäkter | 331 | 350 |
| Summa intäkter | 758 | 869 |
| Leasingkostnader | -258 | -269 |
| Räntekostnader | -63 | -94 |
| Avskrivningar | -176 | -165 |
| Övriga kostnader | -372 | -333 |
| Summa kostnader | -869 | -861 |
| Avräkning mot förlustrisikereserv | 139 | 6 |
| Rörelseresultat | 28 | 14 |

NOT 7, FORTS.

Finansiell ställning för Saab Aircraft Leasing

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Tillgångar | | |
| Leasingtillgångar | 1 460 | 1 834 |
| Fordringar hos koncernföretag | 1 597 | 1 125 |
| Fordringar externa | 277 | 201 |
| Varulager | 12 | 39 |
| Likvida medel | 16 | 27 |
| Summa tillgångar | 3 362 | 3 226 |
| Eget kapital och skulder | | |
| Eget kapital | 1 588 | 1 792 |
| Avsättningar | 797 | 898 |
| Övriga skulder | 977 | 536 |
| Summa eget kapital och skulder | 3 362 | 3 226 |

Säkerhet ställd för leasingåtaganden uppgick till MSEK o (o).

NOT 8

FÖRVÄRV OCH AVYTTNINGAR AV RÖRELSE

Den 29 juni 2009 förvärvade Saab Tietos andelar om 60 procent i det tidigare joint venturebolaget TietoSaab Systems i Finland. Efter transaktionen är bolaget helägt av Saab och har integrerats i Saab Systems. Köpeskillingen uppgick till MSEK 75, vilket ger ett övervärde på MSEK 62. Påverkan på koncernens nettoskuld uppgick till MSEK 68. Förvärvet har en marginell effekt på framtida försäljningsintäkter och resultat.

Inga andra förvärv eller avyttringar av betydelse har genomförts under året.

Påverkan på koncernens nettoskuld under 2009 har varit följande:

| MSEK | |
|---|-----------|
| Betald köpeskillning TietoSaab Systems | 75 |
| Avgår likvida medel i TietoSaab Systems | -7 |
| Ökning av koncernens nettoskuld | 68 |

NOT 9

ANSTÄLLDA OCH PERSONALKOSTNADER

Medelantal anställda

| | 2009 | varav män | 2008 | varav män |
|----------------------------|--------------|------------|--------------|------------|
| Moderbolaget | | | | |
| Sverige | 8 238 | 79% | 8 161 | 80% |
| Sydafrika | 21 | 100% | 26 | 88% |
| USA | 2 | 100% | 3 | 100% |
| Indien | 2 | 100% | 2 | 100% |
| Förenade Arabemiraten | 2 | 100% | 2 | 100% |
| Belgien | 2 | 50% | 1 | - |
| Thailand | 1 | 100% | 1 | 100% |
| Chile | 1 | 100% | 1 | 100% |
| Sydkorea | 1 | 100% | - | - |
| Storbritannien | - | - | 2 | 100% |
| Grekland | - | - | 1 | 100% |
| Singapore | - | - | 1 | 100% |
| Frankrike | - | - | 1 | 100% |
| Malaysia | - | - | 1 | 100% |
| Moderbolaget totalt | 8 270 | 79% | 8 203 | 80% |

| | 2009 | varav män | 2008 | varav män |
|------------------------------|---------------|------------|---------------|------------|
| Koncernföretag | | | | |
| Sverige | 2 533 | 78% | 2 797 | 78% |
| Sydafrika | 1 159 | 71% | 1 019 | 74% |
| Australien | 334 | 75% | 319 | 77% |
| USA | 251 | 51% | 301 | 52% |
| Storbritannien | 122 | 81% | 102 | 77% |
| Danmark | 92 | 86% | 124 | 86% |
| Finland | 72 | 75% | 3 | 100% |
| Norge | 44 | 86% | 41 | 85% |
| Schweiz | 34 | 94% | 42 | 95% |
| Tyskland | 34 | 88% | 41 | 90% |
| Nigeria | 32 | 81% | 14 | 86% |
| Kanada | 8 | 88% | 5 | 100% |
| Indien | 6 | 83% | 6 | 83% |
| Tjeckien | 6 | 50% | 6 | 50% |
| Frankrike | 5 | 100% | 11 | 100% |
| Sydkorea | 4 | 75% | 1 | 100% |
| Ungern | 3 | 67% | 3 | 67% |
| Chile | 2 | 50% | - | - |
| Nederländerna | 2 | 100% | 12 | 83% |
| Algeriet | 1 | 100% | 1 | 100% |
| Förenade Arabemiraten | 1 | - | - | - |
| Japan | 1 | 100% | 1 | 100% |
| Singapore | 1 | - | - | - |
| Slovenien | 1 | 100% | 1 | 100% |
| Österrike | - | - | 86 | 78% |
| Koncernföretag totalt | 4 748 | 75% | 4 936 | 76% |
| Joint ventures | | | | |
| Sverige | 27 | 85% | 34 | 82% |
| Finland | - | - | 26 | 73% |
| Joint ventures totalt | 27 | 85% | 60 | 78% |
| Koncernen totalt | 13 045 | 78% | 13 199 | 78% |

Könsfördelning i företagsledningen

| Andel kvinnor i procent | 2009 | 2008 |
|----------------------------------|------|------|
| Moderbolaget | | |
| Styrelsen | 15 | 15 |
| Övriga ledande befattningshavare | 30 | 25 |

NOT 9, FORTS.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

| MSEK | 2009 | | 2008 | |
|-------------------------------------|------------------------|-------------------|------------------------|---------------------|
| | Löner och ersättningar | Sociala kostnader | Löner och ersättningar | Sociala kostnader |
| Moderbolaget | 3 817 | 1 599 | 3 710 | 2 403 |
| varav pensionskostnad | - | 381 ¹⁾ | - | 1 201 ¹⁾ |
| Koncernföretag | 2 254 | 901 | 2 119 | 7 |
| varav pensionskostnad ²⁾ | - | 528 | - | -450 |
| Joint ventures | 22 | 13 | 30 | 12 |
| varav pensionskostnad | - | 4 | - | 6 |
| Koncernen totalt | 6 093 | 2 513 | 5 859 | 2 422 |
| varav pensionskostnad | - | 913 ²⁾ | - | 757 ²⁾ |

1) Av moderbolagets pensionskostnader avser MSEK 11 (5) moderbolagets styrelse och VD, inkluderande styrelsesuppleanter och vice VD:ar. Företagets utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 49 (43), varav hänförligt till tidigare styrelse och VD MSEK 47 (41), inkluderande styrelsesuppleanter och vice VD:ar.

2) Av koncernens pensionskostnader avser MSEK 20 (14) koncernens, inklusive koncernföretagens, styrelser och VD:ar. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till MSEK 51 (57), varav hänförligt till tidigare styrelser och VD:ar MSEK 47 (41).

3) Justering följer av olika redovisningsprinciper för förmånsbestämda planer i moderbolaget och koncernen.

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter, VD och vice VD samt övriga anställda

| MSEK | 2009 | | 2008 | |
|--|--------------------------|------------------|--------------------------|------------------|
| | Styrelse, VD och Vice VD | Övriga anställda | Styrelse, VD och Vice VD | Övriga anställda |
| Moderbolaget | | | | |
| Sverige | 28 | 3 773 | 29 | 3 662 |
| varav rörlig ersättning | 1 | - | 3 | - |
| Sydafrika | - | 10 | - | 14 |
| Förenade Arabemiraten | - | 2 | - | 1 |
| Belgien | - | 2 | - | - |
| Thailand | - | 1 | - | 1 |
| Indien | - | 1 | - | 1 |
| Malaysia | - | - | - | 1 |
| Storbritannien | - | - | - | 1 |
| Moderbolaget, totalt | 28 | 3 789 | 29 | 3 681 |
| varav rörlig ersättning | 1 | - | 3 | - |
| Koncernföretag i Sverige | 18 | 1 179 | 22 | 1 338 |
| varav rörlig ersättning | 2 | - | 2 | - |
| Koncernföretag, utanför Sverige | | | | |
| Sydafrika | 4 | 404 | 8 | 178 |
| varav rörlig ersättning | 1 | - | 1 | - |
| Australien | 12 | 209 | 4 | 178 |
| varav rörlig ersättning | 1 | - | - | - |
| USA | 7 | 136 | 8 | 125 |
| varav rörlig ersättning | 2 | - | 2 | - |
| Danmark | 3 | 68 | 2 | 85 |
| Norge | 4 | 42 | 3 | 33 |
| Finland | 1 | 39 | - | - |
| Schweiz | - | 23 | - | 17 |
| Tyskland | - | 31 | 2 | 41 |
| Storbritannien | 1 | 43 | - | 7 |
| Nigeria | - | 5 | - | - |
| Frankrike | - | 5 | - | - |
| Tjeckien | 1 | 3 | 1 | 2 |
| Kanada | - | 3 | - | - |
| Sydkorea | - | 2 | - | - |
| Nederländerna | - | 2 | - | 4 |
| Japan | - | 2 | - | 2 |
| Slovenien | - | 2 | - | 1 |
| Ungern | 1 | 1 | - | - |
| Singapore | 1 | - | - | - |
| Chile | 1 | - | - | - |
| Indien | 1 | - | - | - |
| Österrike | - | - | 3 | 55 |
| Koncernföretag totalt | 55 | 2 199 | 53 | 2 066 |
| varav rörlig ersättning | 6 | - | 5 | - |
| Joint ventures | | | | |
| Sverige | - | 22 | - | 17 |
| Finland | - | - | - | 13 |
| Joint ventures totalt | - | 22 | - | 30 |
| Koncernen totalt | 83 | 6 010 | 82 | 5 777 |
| varav rörlig ersättning | 7 | - | 8 | - |

NOT 9, FORTS.

Av de löner och ersättningar som lämnats till övriga anställda i koncernen avser MSEK 27 (44) andra ledande befattningshavare än styrelsen och verkställande direktören.

För information om bland annat ersättningar till anställda efter avslutad anställning och aktierelaterade ersättningar, se not 37.

Sjukfrånvaro i moderbolaget

| Procent | 2009 | 2008 |
|---|------|------|
| Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid | 2 | 3 |
| Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer | 39 | 48 |
| Sjukfrånvaron fördelad efter kön som en andel av ordinarie arbetstid: | | |
| Män | 2 | 2 |
| Kvinnor | 3 | 4 |
| Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori som en andel av ordinarie arbetstid: | | |
| 29 år eller yngre | 2 | 1 |
| 30-49 år | 2 | 2 |
| 50 år eller äldre | 3 | 3 |

Saab bedriver ett ambitiöst arbetsmiljö- och rehabiliteringsarbete. Chefernas ansvar för rehabilitering betonas i direktiv. Arbetsmiljömöten och skyddsronder genomförs regelbundet och ett systematiskt arbetsmiljöarbete med aktuella arbetsmiljöplaner finns på alla nivåer i organisationen. Sjukfrånvaron följs noga upp och områden med hög frånvaro ägnas särskild uppmärksamhet. Alla Saab-anställda har tillgång till kvalificerad företagshälsovård med teknisk, medicinsk och psykosocial kompetens. Rehabiliteringsverksamhet bedrivs både internt och köps från externa leverantörer. Alla Saab-anställda har tillgång till friskvård med träningsmöjligheter i grupp eller enskilt. Merparten av Saabs anställda i Sverige har under hösten 2009 erbjudits vaccination mot den nya influensan A(H1N1).

NOT 10

ARVODE OCH KOSTNADERSÄTTNING TILL REVISORER

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Ernst & Young | | | | |
| Revisionsuppdrag | 14 | 14 | 8 | 8 |
| Andra uppdrag | 2 | 2 | 1 | 2 |
| Deloitte | | | | |
| Revisionsuppdrag | 4 | 4 | 1 | 1 |
| Andra uppdrag | 2 | 3 | 1 | 2 |
| Övriga | | | | |
| Revisionsuppdrag | 3 | 5 | - | - |
| Totalt | 25 | 28 | 11 | 13 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

NOT 11

RÖRELSENS KOSTNADER

Koncernen

| MSEK | 2009 | 2008 |
|---|---------------|---------------|
| Råvaror, material och förnödenheter | 6 508 | 5 930 |
| Delsystem och apparater | 2 254 | 1 559 |
| Köpta tjänster | 3 305 | 2 573 |
| Förändring av lager av färdiga varor och varor under tillverkning, exklusive nedskrivning | -226 | 605 |
| Personalkostnader | 8 606 | 8 281 |
| Avskrivningar | 1 201 | 996 |
| Nedskrivningar ¹⁾ | 130 | 1 578 |
| Övriga kostnader | 1 519 | 2 381 |
| Totalt | 23 297 | 23 903 |

¹⁾ Nedskrivningen 2008 avser i huvudsak nedskrivning av varulager hänförlig till kommersiella flygplansprojekt samt goodwill och aktiverade utvecklingsutgifter.

Rörelsens kostnader avser kostnad för sålda varor, försäljningskostnader, administrationskostnader samt forsknings- och utvecklingskostnader. Leasingverksamheten (Saab Aircraft Leasing) redovisas i resultaträkningen på raderna övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader varför avskrivningar avseende leasingtillgångar ej ingår i avskrivningarna ovan.

NOT 12

AVSKRIVNINGAR OCH NEDSKRIVNINGAR

Koncernen

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|---------------|---------------|
| Avskrivningar | | |
| Aktiverade utvecklingsutgifter | -671 | -478 |
| Andra immateriella anläggningstillgångar | -187 | -185 |
| Rörelsefastigheter | -86 | -92 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | -152 | -119 |
| Inventarier, verktyg och installationer | -103 | -122 |
| Leasingflygplan (se not 7) | -176 | -165 |
| Övriga leasingtillgångar | -2 | - |
| Totalt | -1 377 | -1 161 |
| Nedskrivningar | | |
| Goodwill | - | -103 |
| Aktiverade utvecklingsutgifter | -15 | -250 |
| Rörelsefastigheter | -8 | - |
| Totalt | -23 | -353 |

2009 har nedskrivningar gjorts med MSEK 15 avseende ett projekt inom Saab Security och med MSEK 8 avseende byggnader. 2008 års nedskrivning av goodwill är hänförlig till Saab Grintek i Sydafrika och nedskrivningen av aktiverade utvecklingsutgifter till sjömålsroboten RBS 15 Mk3.

Moderbolaget

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|-------------|-------------|
| Avskrivningar | | |
| Andra immateriella anläggningstillgångar | -33 | -17 |
| Byggnader | -58 | -58 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | -121 | -94 |
| Inventarier, verktyg och installationer | -50 | -74 |
| Totalt | -262 | -243 |

NOT 13

FINANSNETTO

| Koncernen | | | |
|---|-------------|-------------|--|
| MSEK | 2009 | 2008 | |
| Ränteintäkter | 80 | 109 | |
| Utdelningar | 2 | - | |
| Netto valutakursdifferenser | - | 70 | |
| Övriga finansiella intäkter | 4 | 1 | |
| Avgår projektränta som tillgodoförts bruttoresultatet | -36 | -151 | |
| Finansiella intäkter | 50 | 29 | |
| Räntekostnader | -148 | -272 | |
| Finansiell kostnad pensioner | -136 | -52 | |
| Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder | -113 | -231 | |
| Netto valutakursdifferenser | -37 | - | |
| Övriga finansiella kostnader | -16 | -10 | |
| Finansiella kostnader | -450 | -565 | |
| Andelar i intresseföretags resultat | 2 | -36 | |
| Finansnetto | -398 | -572 | |

| Moderbolaget | Resultat från andelar i koncernföretag | | Resultat från andelar i intresseföretag /joint ventures | |
|---|---|-------------|--|-------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| MSEK | | | | |
| Utdelning | 1 776 | 535 | 9 | 12 |
| Mottagna koncernbidrag | 987 | 317 | - | - |
| Realisationsresultat vid avyttring av andelar | 134 | 207 | -1 | 6 |
| Nedskrivningar | -1 743 | -269 | -19 | -7 |
| Övrigt | 24 | -1 | 18 | 73 |
| Totalt | 1 178 | 789 | 7 | 84 |

Utdelning och nedskrivningar 2009 avser likviderade vilande dotterföretag med MSEK 941 respektive MSEK -941.

| Moderbolaget | Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar | | Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter | |
|---|---|-------------|---|-------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| MSEK | | | | |
| Ränteintäkter, koncernföretag | - | - | 125 | 228 |
| Ränteintäkter, övriga | - | -1 | 16 | - |
| Nedskrivningar | -14 | -13 | - | - |
| Utdelning | 18 | 42 | - | - |
| Kursdifferenser | -176 | 83 | - | - |
| Netto värdeförändringar vid omvärdering av finansiella tillgångar/skulder | -44 | -255 | - | - |
| Avgår projektränta som tillgodoförts bruttoresultatet | - | - | -32 | -127 |
| Övrigt | -22 | -12 | - | - |
| Totalt | -238 | -156 | 109 | 101 |

| Moderbolaget | Räntekostnader och liknande resultatposter | |
|--------------------------------|---|-------------|
| | 2009 | 2008 |
| MSEK | | |
| Räntekostnader, koncernföretag | -77 | -266 |
| Räntekostnader, övriga | -232 | -297 |
| Totalt | -309 | -563 |

NOT 14

BOKSLUTSDISPOSITIONER

Skillnad mellan skattemässig avskrivning och avskrivning enligt plan

| Moderbolaget | | |
|---|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Byggnader och mark | 21 | 22 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier, verktyg och installationer | -18 | 19 |
| Totalt | 3 | 41 |

NOT 15

SKATT

Skatt redovisad i resultaträkningen

| Koncernen | | |
|--|-------------|------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) | | |
| Årets skatt | -185 | -87 |
| Justering skatt hänförlig till tidigare år | 2 | 57 |
| Totalt | -183 | -30 |
| Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | 411 | -408 |
| Uppskjuten skatt till följd av under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag | 5 | 659 |
| Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag | -515 | -15 |
| Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år | 5 | -42 |
| Totalt | -94 | 194 |
| Totalt redovisad skatt i koncernen | -277 | 164 |

I koncernens tabell "Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag" på sid. 89 specificeras hur posterna uppskjuten skatt påverkar resultatet. Nettoförändringen av årets underskottsavdrag uppgår till MSEK -510, vilket är summan av uppskjuten skatt på aktiverat skattevärde i underskottsavdrag MSEK 5 och uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag MSEK -515. Resterade belopp i nämnda tabells kolumn "Redovisat över resultaträkningen" uppgår till MSEK 416, vilket är summan av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader MSEK 411 och uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år MSEK 5, enligt tabellen ovan. Totalt uppgår koncernens uppskjutna skatt till MSEK -94 (194) och årets aktuella skattekostnad till MSEK -183 (-30) vilket ger totalt redovisad skatt MSEK -277 (164) i koncernens resultaträkning.

Moderbolaget

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|-------------|-------------|
| Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) | | |
| Årets skatt | -43 | -420 |
| Justering av skatt hänförlig till tidigare år | 1 | 42 |
| Totalt | -42 | -378 |
| Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+) | | |
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader | -161 | 99 |
| Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag | -361 | 659 |
| Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år | 4 | -38 |
| Totalt | -518 | 720 |
| Totalt redovisad skatt i moderbolaget | -560 | 342 |

Av uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år avser MSEK 2 uppskjuten skatteintäkt avseende underskottsavdrag. Nettoförändringen av underskottsavdrag uppgår till MSEK -359 (659) och specificeras i Moderbolagets tabell "Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag" på sida 89.

Avstämning av effektiv skatt

| Koncernen | | | | |
|---|--------------|-------------|-------------|------------|
| MSEK | 2009 (%) | 2009 | 2008 (%) | 2008 |
| Resultat före skatt | - | 976 | - | -406 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | -26,3 | -257 | 28,0 | 114 |
| Effekt av andra skattesatser för utländska koncernföretag | -4,3 | -42 | -3,7 | -15 |
| Effekter av förändrad skattesats i Sverige | - | - | 5,7 | 23 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -3,9 | -38 | -10,1 | -41 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 8,2 | 80 | 14,3 | 58 |
| Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag | - | - | 2,7 | 11 |
| Skatt på tillkommande ej aktiverade underskottsavdrag | -0,8 | -7 | - | - |
| Skatt på minskade underskottsavdrag pga. skatterevision | -2,8 | -28 | - | - |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 0,8 | 8 | 3,7 | 15 |
| Övrigt | 0,7 | 7 | -0,2 | -1 |
| Redovisad effektiv skatt | -28,4 | -277 | 40,4 | 164 |

Moderbolaget

| MSEK | 2009 (%) | 2009 | 2008 (%) | 2008 |
|---|--------------|-------------|-------------|------------|
| Resultat före skatt | - | 2 235 | - | -997 |
| Skatt enligt gällande skattesats för moderbolaget | -26,3 | -588 | 28,0 | 279 |
| Skatt hänförlig till tidigare år | 0,2 | 4 | 0,4 | 4 |
| Ej avdragsgilla kostnader | -22,1 | -486 | -9,3 | -92 |
| Ej skattepliktiga intäkter | 23,3 | 511 | 22,9 | 228 |
| Effekt av förändrad skattesats i Sverige | - | - | -7,8 | -78 |
| Övrigt | -0,1 | -1 | 0,1 | 1 |
| Redovisad effektiv skatt | -25,0 | -560 | 34,3 | 342 |

Gällande skattesats för moderbolaget är sänkt från 28,0 procent till 26,3 procent från och med inkomstår 2009.

Avyttrade verksamheter under året har genererat skattefria kapitalvinster som totalt uppgår till MSEK 4 (98). I samband med utdelning från koncernföretag i vissa icke-europeiska länder förekommer beskattning utöver normal bolagsbeskattning.

NOT 15, FORTS.

Uppskjutna skattefordringar och skulder

| Koncernen | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Netto |
|--|--------------------------|------------------------|-------------|
| MSEK | 2009-12-31 | 2009-12-31 | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 36 | -965 | -929 |
| Materiella anläggningstillgångar | 44 | -461 | -417 |
| Leasingtillgångar | 20 | -260 | -240 |
| Biologiska tillgångar | - | -39 | -39 |
| Långfristiga fordringar | - | -10 | -10 |
| Varulager | 153 | -30 | 123 |
| Kundfordringar | 9 | - | 9 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 6 | -5 | 1 |
| Långfristiga skulder | 94 | -11 | 83 |
| Avsättningar till pensioner | 149 | -348 | -199 |
| Övriga avsättningar | 765 | -8 | 757 |
| Periodiseringsfonder | - | -7 | -7 |
| Säkerhetsreserv | - | -357 | -357 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 267 | - | 267 |
| Övrigt | 56 | -45 | 11 |
| Underskottsavdrag | 326 | - | 326 |
| Summa skattefordringar/-skulder | 1 925 | -2 546 | -621 |
| Kvittning | -1 641 | 1 641 | - |
| Netto skattefordringar/-skulder | 284 | -905 | -621 |

| Koncernen | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Netto |
|--|--------------------------|------------------------|-------------|
| MSEK | 2008-12-31 | 2008-12-31 | |
| Immateriella anläggningstillgångar | 61 | -1 157 | -1 096 |
| Materiella anläggningstillgångar | 13 | -440 | -427 |
| Leasingtillgångar | 18 | -404 | -386 |
| Biologiska tillgångar | - | -36 | -36 |
| Långfristiga fordringar | - | -15 | -15 |
| Varulager | 125 | -17 | 108 |
| Kundfordringar | 7 | - | 7 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 8 | -10 | -2 |
| Långfristiga skulder | 140 | -2 | 138 |
| Avsättningar till pensioner | 158 | -459 | -301 |
| Övriga avsättningar | 897 | -1 | 896 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 143 | -12 | 131 |
| Periodiseringsfonder | - | -8 | -8 |
| Säkerhetsreserv | - | -357 | -357 |
| Övrigt | 292 | -44 | 248 |
| Underskottsavdrag | 836 | - | 836 |
| Summa skattefordringar/-skulder | 2 698 | -2 962 | -264 |
| Kvittning | -1 857 | 1 857 | - |
| Netto skattefordringar/-skulder | 841 | -1 105 | -264 |

| Moderbolaget | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Netto |
|--|--------------------------|------------------------|------------|
| MSEK | 2009-12-31 | 2009-12-31 | |
| Materiella anläggningstillgångar | - | -245 | -245 |
| Varulager | 55 | - | 55 |
| Kundfordringar | 4 | - | 4 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 6 | - | 6 |
| Avsättningar till pensioner | 92 | - | 92 |
| Övriga avsättningar | 411 | - | 411 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 65 | - | 65 |
| Underskottsavdrag | 300 | - | 300 |
| Övrigt | 1 | - | 1 |
| Summa skattefordringar/-skulder | 934 | -245 | 689 |
| Kvittning | -245 | 245 | - |
| Netto skattefordringar/-skulder | 689 | - | 689 |

| Moderbolaget | Uppskjuten skattefordran | Uppskjuten skatteskuld | Netto |
|--|--------------------------|------------------------|--------------|
| MSEK | 2008-12-31 | 2008-12-31 | |
| Materiella anläggningstillgångar | - | -235 | -235 |
| Varulager | 29 | - | 29 |
| Kundfordringar | 5 | - | 5 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 7 | - | 7 |
| Avsättningar till pensioner | 95 | - | 95 |
| Övriga avsättningar | 535 | - | 535 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 99 | - | 99 |
| Underskottsavdrag | 659 | - | 659 |
| Övrigt | 13 | - | 13 |
| Summa skattefordringar/-skulder | 1 442 | -235 | 1 207 |
| Kvittning | -235 | 235 | - |
| Netto skattefordringar/-skulder | 1 207 | - | 1 207 |

Bolaget bedömer att framtida skattepliktiga överskott kommer att överstiga redovisade uppskjutna skattefordringar.

Skattemässiga underskott i utländska concernföretag för vilka skattefordringar inte har redovisats i resultat- och balansräkning uppgår till MSEK 76 (57).

Uppskjutna skattefordringar har inte redovisats i dessa poster då det är osäkert om koncernen kommer att utnyttja dem mot framtida beskattningsbara vinster.

Förfallotidpunkter för redovisade uppskjutna skattefordringar

| MSEK | Koncernen | Moderbolaget |
|---|-----------|--------------|
| Uppskjutna skattefordringar som förväntas återvinnas inom ett år | 80 | 18 |
| Uppskjutna skattefordringar som förväntas återvinnas efter ett år | 1 845 | 916 |

Förfallotidpunkter för redovisade uppskjutna skatteskulder

| MSEK | Koncernen | Moderbolaget |
|--|-----------|--------------|
| Uppskjutna skatteskulder som förfaller till betalning inom ett år | 50 | 8 |
| Uppskjutna skatteskulder som förfaller till betalning efter ett år | 2 496 | 237 |

De skattemässiga underskottsavdrag som är hänförliga till verksamhet i USA kan utnyttjas längst t.o.m. år 2024, men förfaller delvis fr.o.m. år 2021.

NOT 15, FORTS.

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

| Koncernen MSEK | Ingående balans 1 jan 2009 | Redovisat över resultat- räkningen | Redovisat mot total- resultatet | Förvärv/ avyttring av rörelse | Utgående balans 31 dec 2009 |
|--|----------------------------------|---|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | -1 096 | 188 | - | -21 | -929 |
| Materiella anläggningstillgångar | -427 | -15 | - | 25 | -417 |
| Leasingtillgångar | -386 | 157 | -11 | - | -240 |
| Biologiska tillgångar | -36 | -3 | - | - | -39 |
| Långfristiga fordringar | -15 | 5 | - | - | -10 |
| Varulager | 108 | 15 | - | - | 123 |
| Kundfordringar | 7 | 2 | - | - | 9 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | -2 | 3 | - | - | 1 |
| Långfristiga skulder | 138 | -55 | - | - | 83 |
| Avsättningar till pensioner | -301 | 102 | - | - | -199 |
| Övriga avsättningar | 896 | -139 | - | - | 757 |
| Periodiseringsfonder | -8 | 1 | - | - | -7 |
| Säkerhetsreserv | -357 | - | - | - | -357 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 131 | 136 | - | - | 267 |
| Övrigt | 248 | 19 | -256 | - | 11 |
| Underskottsavdrag | 836 | -510 | - | - | 326 |
| Totalt | -264 | -94 | -267 | 4 | -621 |

Koncernens totala uppskjutna skattekostnad i resultaträkningen uppgick 2009 till MSEK -94 samt i totalresultatet till MSEK -267. Utgående balans 31 december 2009, MSEK -621, bestod av uppskjuten skattefordran om MSEK 284 och skatteskuld MSEK -905, se tabell på sida 88.

| Koncernen MSEK | Ingående balans 1 jan 2008 | Redovisat över resultat- räkningen | Redovisat mot total- resultatet | Förvärv/ avyttring av rörelse | Utgående balans 31 dec 2008 |
|--|----------------------------------|---|---------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------|
| Immateriella anläggningstillgångar | -1 241 | 145 | - | - | -1 096 |
| Materiella anläggningstillgångar | -470 | 44 | - | -1 | -427 |
| Leasingtillgångar | -437 | 58 | -7 | - | -386 |
| Biologiska tillgångar | -38 | 2 | - | - | -36 |
| Förvaltningsfastigheter | -3 | 3 | - | - | - |
| Långfristiga fordringar | -25 | 10 | - | - | -15 |
| Varulager | 147 | -41 | - | 2 | 108 |
| Kundfordringar | 9 | -2 | - | - | 7 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 9 | -12 | - | 1 | -2 |
| Långfristiga skulder | 159 | -21 | - | - | 138 |
| Avsättningar till pensioner | 6 | -307 | - | - | -301 |
| Övriga avsättningar | 734 | 151 | - | 11 | 896 |
| Periodiseringsfonder | -7 | -1 | - | - | -8 |
| Säkerhetsreserv | -6 | -351 | - | - | -357 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 198 | -67 | - | - | 131 |
| Övrigt | 53 | -61 | 246 | 10 | 248 |
| Underskottsavdrag | 191 | 644 | - | 1 | 836 |
| Totalt | -721 | 194 | 239 | 24 | -264 |

Koncernens totala uppskjutna skattekostnad i resultaträkningen uppgick 2008 till MSEK 194 samt i totalresultatet till MSEK 239. Utgående balans 31 december 2008, MSEK -264, bestod av uppskjuten skattefordran om MSEK 841 och skatteskuld MSEK -1 105, se tabell på sida 88.

Skatteposter som redovisats i totalresultatet för koncernen

| Koncernen MSEK | 2009 | 2008 |
|-----------------------|-------------|------------|
| Kassafördessäkringar | -247 | 224 |
| Omräkningsdifferenser | -20 | 15 |
| Totalt | -267 | 239 |

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

| Moderbolaget MSEK | Ingående balans 1 jan 2009 | Redovisat över resultat- räkningen | Utgående balans 31 dec 2009 |
|--|----------------------------------|---|--------------------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar | -235 | -10 | -245 |
| Varulager | 29 | 26 | 55 |
| Kundfordringar | 5 | -1 | 4 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | 7 | -1 | 6 |
| Avsättningar till pensioner | 95 | -3 | 92 |
| Övriga avsättningar | 535 | -124 | 411 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 99 | -34 | 65 |
| Underskottsavdrag | 659 | -359 | 300 |
| Övrigt | 13 | -12 | 1 |
| Totalt | 1 207 | -518 | 689 |

| Moderbolaget MSEK | Ingående balans 1 jan 2008 | Redovisat över resultat- räkningen | Utgående balans 31 dec 2008 |
|--|----------------------------------|---|--------------------------------------|
| Materiella anläggningstillgångar | -251 | 16 | -235 |
| Varulager | 47 | -18 | 29 |
| Kundfordringar | 3 | 2 | 5 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | - | 7 | 7 |
| Avsättningar till pensioner | 120 | -25 | 95 |
| Övriga avsättningar | 395 | 140 | 535 |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 156 | -57 | 99 |
| Underskottsavdrag | - | 659 | 659 |
| Övrigt | 17 | -4 | 13 |
| Totalt | 487 | 720 | 1 207 |

NOT 16

IMMATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
| Goodwill | 3 457 | 3 438 | - | - |
| Aktiverade utvecklingsutgifter | 3 038 | 3 628 | - | - |
| Andra immateriella tillgångar | 613 | 624 | 96 | 51 |
| Totalt | 7 108 | 7 690 | 96 | 51 |

Goodwill

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 1 januari | 4 111 | 3 970 | - | - |
| Omklassificering från tillgångar som innehas för försäljning | - | 146 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 17 | -5 | - | - |
| Utgående balans 31 december | 4 128 | 4 111 | - | - |

Av- och nedskrivningar

| | | | | |
|------------------------------------|-------------|-------------|----------|----------|
| Ingående balans 1 januari | -673 | -566 | - | - |
| Årets nedskrivning | - | -103 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 2 | -4 | - | - |
| Utgående balans 31 december | -671 | -673 | - | - |

| | | | | |
|------------------------------------|--------------|--------------|----------|----------|
| Redovisat värde 31 december | 3 457 | 3 438 | - | - |
|------------------------------------|--------------|--------------|----------|----------|

2008 års nedskrivning av goodwill är hänförlig till Saab Grintek i Sydafrika.

Aktiverade utvecklingsutgifter

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|----------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 1 januari | 5 342 | 4 696 | - | - |
| Internt utvecklade tillgångar | 67 | 635 | - | - |
| Avyttringar och omklassificeringar | -41 | -7 | - | - |
| Omklassificering från tillgångar som innehas för försäljning | - | 35 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | 38 | -17 | - | - |
| Utgående balans 31 december | 5 406 | 5 342 | - | - |

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|---------------|---------------|--------------|----------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Av- och nedskrivningar | | | | |
| Ingående balans 1 januari | -1 714 | -964 | - | - |
| Årets avskrivningar | -671 | -478 | - | - |
| Årets nedskrivningar | -15 | -250 | - | - |
| Avyttringar och omklassificeringar | 41 | - | - | - |
| Omklassificering från tillgångar som innehas för försäljning | - | -22 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | -9 | - | - | - |
| Utgående balans 31 december | -2 368 | -1 714 | - | - |
| Redovisat värde 31 december | 3 038 | 3 628 | - | - |

2009 års nedskrivning på MSEK 15 avser ett projekt inom Saab Security. 2008 gjordes en nedskrivning på MSEK 250 avseende sjömålsroboten RBS 15 Mk3.

Andra immateriella tillgångar

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------------|--------------|--------------|--------------|------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 1 januari | 1 463 | 1 454 | 359 | 346 |
| Förvärvat via rörelseförvärv | 79 | - | - | - |
| Internt utvecklade tillgångar | 14 | 1 | 11 | - |
| Avyttringar och omklassificeringar | -63 | 17 | 88 | 13 |
| Omräkningsdifferenser | 7 | -9 | - | - |
| Utgående balans 31 december | 1 500 | 1 463 | 458 | 359 |

Av- och nedskrivningar

| | | | | |
|------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Ingående balans 1 januari | -839 | -650 | -308 | -291 |
| Årets avskrivningar | -187 | -185 | -33 | -17 |
| Avyttringar och omklassificeringar | 139 | -4 | -21 | - |
| Utgående balans 31 december | -887 | -839 | -362 | -308 |

| | | | | |
|------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|
| Redovisat värde 31 december | 613 | 624 | 96 | 51 |
|------------------------------------|------------|------------|-----------|-----------|

Avskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Kostnad för sålda varor | 187 | 185 | 33 | 17 |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | 671 | 478 | - | - |

Nedskrivningar ingår i följande rader i resultaträkningen

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------------------------|-----------|------|--------------|------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Kostnad för sålda varor | - | 103 | - | - |
| Forsknings- och utvecklingskostnader | 15 | 250 | - | - |

NOT 16, FORTS.

Utvecklingsutgifter

Avskrivning av aktiverade utvecklingsutgifter baseras på att tillgången kan användas över en bedömd produktionsvolym eller bedömd nyttjandeperiod, dock över en maximal tidsperiod om 5 år, med undantag för förvärvade utvecklingsutgifter som skrivs av över maximalt 10 år. Produktionsvolymen eller nyttjandeperioden är satt efter en beräknad framtida försäljning enligt en affärsplan baserad på identifierade affärsmöjligheter. Väsentliga poster i den totala aktiveringen är utvecklingsutgifter avseende radar och sensorer, telekrig (Electronic Warfare), exportversion av Gripen samt sjömålsroboten RBS 15 Mk3.

Aktivering av utvecklingsutgifter sker endast i koncernredovisningen. I juridisk enhet kostnadsförs alla utgifter för utvecklingsarbete, vilket innebär att moderbolaget inte redovisar några aktiverade utgifter för utvecklingsarbete.

Andra immateriella anläggningstillgångar

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen över de immateriella anläggningstillgångarnas beräknade nyttjandeperioder, som uppgår till mellan 5 och 10 år.

Väsentliga poster i det redovisade värdet är hänförliga till förvärvet av Ericsson Microwave Systems och avser nedlagda utgifter för kundrelationer och värden i orderstock. Av det redovisade värdet, MSEK 613, är MSEK 504 hänförligt till förvärvade värden och MSEK 109 är internt utvecklade tillgångar.

Nedskrivningsprövningar av goodwill

Goodwill hänförlig till kassagenererande enhet nedskrivningsprövas årsvis eller när indikation på nedskrivningsbehov föreligger. Goodwill skrivs inte av.

I samband med förvärv av verksamheter allokteras goodwill till de kassagenererande enheter som förväntas erhålla framtida ekonomiska fördelar i form av exempelvis synergier som ett resultat av förvärvet. I de fall separata kassagenererande enheter inte kan identifieras allokteras goodwill till den lägsta nivån på vilken verksamheten och dess tillgångar styrs och övervakas internt, som regel per affärsenhet.

Följande kassagenererande enheter har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden. Nedskrivningsprövning av goodwill har gjorts för varje kassagenererande enhet.

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| Saab Microwave Systems | 1 538 | 1 538 |
| Saab Bofors Dynamics | 487 | 487 |
| Saab Avtronics | 442 | 424 |
| Saab Systems | 389 | 390 |
| Saab Aerotech | 240 | 240 |
| Saab Security | 112 | 112 |
| Combitech | 159 | 159 |
| Saab Underwater Systems | 74 | 72 |
| Enheter utan betydande goodwillvärden, sammantagna | 16 | 16 |
| Totalt redovisad Goodwill | 3 457 | 3 438 |

Nedskrivningsprövningen för kassagenererande enheter baseras på beräkning av nyttjandevärden. Nyttjandevärdena bygger på diskonterade kassaflödesprognoser enligt enheternas affärsplaner.

VARIABLER FÖR BERÄKNING AV NYTTJANDEVÄRDE**Volym/tillväxt**

Tillväxten i de kassagenererande enheternas affärsplaner baseras på Saabs förväntningar på marknadsutvecklingen på respektive marknadsområde. De fem första åren baseras på den femåriga affärsplan som tagits fram av koncernledningen och fastställts av styrelsen. För kassaflöden efter fem år och framåt har tillväxt antagits vara 0 procent.

Rörelsemarginal

Rörelsemarginalen utgörs av enheternas rörelseresultat efter avskrivningar. Respektive enhets rörelsemarginal är beräknad mot bakgrund av historiska resultat samt Saabs förväntningar om framtida utveckling på de marknader där enheterna är verksamma. I affärsenheterna Saab Bofors Dynamics, Saab Microwave Systems, Saab Systems och Saab Avtronics finns en betydande orderstock av projekt som sträcker sig över ett stort antal år. Risker och möjligheter, med avseende på rörelsemarginal, hanteras genom att slutkostnadsprognoser görs löpande i alla betydande projekt.

Investeringar i utvecklingsutgifter

I de femåriga affärsplanerna inberäknas ytterligare investeringar i utvecklingsutgifter som bedöms nödvändiga för vissa enheter för att nå tillväxtmål på respektive marknad.

Diskonteringsränta

Diskonteringsräntorna baseras på genomsnittlig vägd kapitalkostnad (WACC, Weighted Average Cost of Capital). WACC-ränta som använts baseras på en riskfri ränta på fem års sikt med tillägg för bland annat marknadsrisker. Diskonteringsräntan är i nivå med de externa krav som ställs på Saab och liknande företag på marknaden.

Samtliga enheter har försäljning av försvarsmaterial, världsunika system, produkter och supportlösningar på den internationella marknaden som sin huvudsakliga verksamhet och bedömningen är att affärsrisken i detta avseende är likvärdig. Enheter med en betydande del av affärsplanens fakturering i orderstocken har diskonterats med en något lägre ränta än för de enheter som har kort orderstock. Följande diskonteringsräntor har använts (före skatt):

| Procent | Diskonteringsränta före skatt (WACC) |
|-------------------------|--------------------------------------|
| Saab Microwave Systems | 11 |
| Saab Bofors Dynamics | 11 |
| Saab Avtronics | 11 |
| Saab Systems | 11 |
| Saab Aerotech | 13 |
| Saab Security | 13 |
| Combitech | 13 |
| Saab Underwater Systems | 13 |

Känslighetsanalys

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i ovanstående variabler inte skulle ha så stora effekter att de var för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det redovisade värdet.

NOT 17

MATERIELLA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
| Rörelsefastigheter/byggnader och mark ¹⁾ | 2 105 | 2 187 | 1 496 | 1 542 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | 693 | 623 | 579 | 509 |
| Inventarier, verktyg och installationer | 308 | 411 | 156 | 242 |
| Pågående nyanläggningar | 68 | 186 | 49 | 185 |
| Totalt | 3 174 | 3 407 | 2 280 | 2 478 |

1) I koncernen avser redovisat belopp rörelsefastigheter. I moderbolaget avser redovisat belopp byggnader och mark.

Rörelsefastigheter/Byggnader och mark¹⁾

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 1 januari | 4 913 | 5 360 | 1 841 | 1 790 |
| Förvärv | 19 | 91 | 15 | 53 |
| Omklassificering till tillgångar som innehas för försäljning | -29 | -4 | - | - |
| Övriga omklassificeringar | -100 | -495 | - | - |
| Avyttringar | -3 | -32 | -3 | -2 |
| Omräkningsdifferenser | 24 | -7 | - | - |
| Utgående balans 31 december | 4 824 | 4 913 | 1 853 | 1 841 |

Av- och nedskrivningar

| | | | | |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ingående balans 1 januari | -2 726 | -2 971 | -1 196 | -1 138 |
| Årets avskrivningar | -86 | -92 | -58 | -58 |
| Årets nedskrivningar | -8 | - | - | - |
| Omklassificeringar | 101 | 329 | - | - |
| Avyttringar | - | 10 | - | - |
| Omräkningsdifferenser | - | -2 | - | - |
| Utgående balans 31 december | -2 719 | -2 726 | -1 254 | -1 196 |

Uppskrivningar

| | | | | |
|------------------------------------|----------|----------|------------|------------|
| Ingående balans 1 januari | - | - | 897 | 897 |
| Utgående balans 31 december | - | - | 897 | 897 |

Redovisat värde 31 december

| | | | |
|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 2 105 | 2 187 | 1 496 | 1 542 |
|--------------|--------------|--------------|--------------|

1) I koncernen avser redovisat belopp rörelsefastigheter. I moderbolaget avser redovisat belopp byggnader och mark.

Nedskrivningar har gjorts i koncernen med MSEK 8 (o) avseende byggnader.

Taxeringsvärden

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|------------|--------------|------------|
| | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
| Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige) | 976 | 919 | 610 | 658 |
| Taxeringsvärden, mark (i Sverige) | 287 | 280 | 232 | 232 |

Maskiner och andra tekniska anläggningar

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 1 januari | 2 223 | 2 278 | 1 693 | 1 814 |
| Förvärv | 92 | 100 | 69 | 81 |
| Omklassificering från tillgångar som innehas för försäljning | - | 27 | - | - |
| Övriga omklassificeringar | 180 | -65 | 174 | -47 |
| Avyttringar | -47 | -116 | -39 | -155 |
| Omräkningsdifferenser | 17 | -1 | - | - |
| Utgående balans 31 december | 2 465 | 2 223 | 1 897 | 1 693 |

Av- och nedskrivningar

| | | | | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ingående balans 1 januari | -1 600 | -1 624 | -1 184 | -1 261 |
| Årets avskrivningar | -152 | -119 | -121 | -94 |
| Omklassificering från tillgångar som innehas för försäljning | - | -18 | - | - |
| Övriga omklassificeringar | -50 | 54 | -47 | 32 |
| Avyttringar | 41 | 105 | 34 | 139 |
| Omräkningsdifferenser | -11 | 2 | - | - |
| Utgående balans 31 december | -1 772 | -1 600 | -1 318 | -1 184 |

Redovisat värde

| | | | | |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|
| 31 december | 693 | 623 | 579 | 509 |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|

NOT 17, FORTS.

Inventarier, verktyg och installationer

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|------------|------------|--------------|------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 1 januari | 2 277 | 2 295 | 1 442 | 1 464 |
| Förvärv | 83 | 79 | 30 | 26 |
| Omklassificering från tillgångar som innehas för försäljning | - | 35 | - | - |
| Övriga omklassificeringar | -168 | 24 | -136 | 7 |
| Avyttringar | -128 | -147 | -65 | -55 |
| Omräkningsdifferenser | 28 | -9 | - | - |
| Utgående balans 31 december | 2 092 | 2 277 | 1 271 | 1 442 |
| Av- och nedskrivningar | | | | |
| Ingående balans 1 januari | -1 866 | -1 859 | -1 200 | -1 178 |
| Årets avskrivningar | -103 | -122 | -50 | -74 |
| Omklassificering från tillgångar som innehas för försäljning | - | -23 | - | - |
| Övriga omklassificeringar | 80 | -6 | 70 | - |
| Avyttringar | 128 | 139 | 65 | 52 |
| Omräkningsdifferenser | -23 | 5 | - | - |
| Utgående balans 31 december | -1 784 | -1 866 | -1 115 | -1 200 |
| Redovisat värde 31 december | 308 | 411 | 156 | 242 |

Nedskrivningar

Nedskrivningar har gjorts i koncernen med o MSEK o (o) avseende maskiner och inventarier som ej längre används.

Pågående nyanläggningar

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|------------------------------------|-----------|------------|--------------|------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 1 januari | 186 | 140 | 185 | 118 |
| Förvärv | 3 | 116 | 12 | 89 |
| Omklassificeringar | -123 | -70 | -148 | -22 |
| Omräkningsdifferenser | 2 | - | - | - |
| Redovisat värde 31 december | 68 | 186 | 49 | 185 |

Säkerheter

Den 31 december 2009 var fastigheter med ett redovisat värde på MSEK o (o) ställda som säkerhet för banklån.

NOT 18

LEASINGTILLGÅNGAR OCH LEASINGAVTAL

Som tidigare tillverkare av regionalflygplan – Saab 340 och Saab 2000 – har Saab stora intressen av att dessa flygplan har en hög utnyttjandegrad. Över 500 flygplan har levererats och 114 av dessa ingår i Saabs leasingflotta. Leasingverksamheten bedrivs på den globala marknaden. Villkoren i såväl ingående som utgående leasingavtal, följer de villkor som är normala på den internationella flygleasingmarknaden. Detta medför förekomst av såväl förtida avsluts-, utköps- som förlängningsrättigheter, samt vissa säkerhetsmässigt, geografiskt och skattemässigt betingade begränsningar avseende allokeringen av de aktuella flygplanen. Verksamheten bedrivs i USD.

Leasingtillgångarna skrivs av linjärt över 20–25 år. Resultatet från leasingverksamheten inklusive avskrivningar redovisas i resultaträkningen på raderna övriga rörelseintäkter eller övriga rörelsekostnader.

Leasingflygplan som innehas för att hyras ut

| MSEK | 2009 | 2008 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| Anskaffningsvärden | | |
| Ingående balans 1 januari | 4 712 | 4 540 |
| Avyttringar | -299 | -204 |
| Omklassificeringar | - | -194 |
| Omräkningsdifferenser | -189 | 570 |
| Utgående balans 31 december | 4 224 | 4 712 |
| Avskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari | -2 413 | -2 332 |
| Avyttringar | 169 | 90 |
| Omklassificeringar | - | 183 |
| Årets avskrivningar | -176 | -165 |
| Omräkningsdifferenser | 83 | -189 |
| Utgående balans 31 december | -2 337 | -2 413 |
| Nedskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari | -465 | -386 |
| Avyttringar och omvärderingar | 36 | -74 |
| Omräkningsdifferenser | 2 | -5 |
| Utgående balans 31 december | -427 | -465 |
| Totalt | 1 460 | 1 834 |

Övriga leasingtillgångar

| | | |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Ingående balans 1 januari | 1 | - |
| Förvärv | 3 | - |
| Årets avskrivningar | -2 | - |
| Omklassificeringar | 2 | 1 |
| Utgående balans 31 december | 4 | 1 |
| Redovisat värde 31 december | 1 464 | 1 835 |

NOT 18, FORTS.

Leasingflygplan som innehas via finansiella leasingavtal

| MSEK | 2009 | 2008 |
|------------------------------------|----------|----------|
| Anskaffningsvärden | | |
| Ingående balans 1 januari | - | 392 |
| Lösta finansiella leasingavtal | - | -432 |
| Avyttringar och omvärderingar | - | 40 |
| Utgående balans 31 december | - | - |
| Avskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari | - | -205 |
| Lösta finansiella leasingavtal | - | 213 |
| Årets avskrivningar | - | -8 |
| Utgående balans 31 december | - | - |
| Redovisat värde 31 december | - | - |

Leasingavgifter avseende flygplan som innehas via finansiella leasingavtal och uthyrs via operationella leasingavtal

| MSEK | Nominellt belopp | |
|---------------|-------------------------|-----------------------|
| | Utbet. till leasegivare | Inbet. från flygbolag |
| Utfall | | |
| 2008 | 26 | 12 |
| 2009 | - | - |

Vid utgången av året innehas inga flygplan via finansiella leasingavtal. Saab är inte heller leasegivare av finansiella leasingavtal.

Leasingavgifter avseende flygplan som innehas och uthyrs via operationella leasingavtal

| MSEK | Utbet. till leasegivare | Inbet. från flygbolag ¹⁾ | Inbet. från flygbolag ²⁾ |
|---------------------|-------------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|
| Utfall | | | |
| 2008 | 297 | 131 | 223 |
| 2009 | 287 | 93 | 247 |
| Kontrakterat | | | |
| 2010 | 283 | 51 | 204 |
| 2011 | 283 | 57 | 113 |
| 2012 | 283 | 58 | 34 |
| 2013 | 278 | 50 | 16 |
| 2014 | 112 | 10 | 4 |
| 2015 och framåt | - | - | - |
| Totalt kontrakterat | 1 239 | 226 | 371 |

1) Inbetalningar från flygbolag avseende flygplan som innehas via operationella leasingavtal och uthyrs via operationella leasingavtal.

2) Inbetalningar från flygbolag avseende ägda flygplan som uthyrs via operationella leasingavtal.

Leasingflottan är föremål för en löpande värdering avseende nuvärdet av de framtida betalningar som den beräknas generera. Inflödet representeras av uppskattade inbetalningar från kunder och Exportkreditnämnden (EKX). Utfödet omfattar utbetalningar till leasegivare och för tekniska, legala och administrativa aktiviteter i direkt anslutning till förvaltningen av leasingflottan.

Avtalat försäkringskydd innebär att Saabs risk begränsas. Den inbördes fördelningen mellan vad som förväntas erhållas från kunder respektive från EKX kommer dock vid varje värderingstillfälle att påverkas av aktuella prognosförutsättningar.

Leasingavgifter avseende övriga tillgångar som innehas via operationella leasingavtal

De övriga leasingavgifterna avser lokaler, datorer och bilar.

Koncernen

| MSEK | Lokaler och byggnader | Maskiner och inventarier |
|---------------------|-----------------------|--------------------------|
| Utfall | | |
| 2008 | 176 | 82 |
| 2009 | 238 | 57 |
| Kontrakterat | | |
| 2010 | 221 | 42 |
| 2011 | 187 | 19 |
| 2012 | 183 | 7 |
| 2013 | 126 | 1 |
| 2014 | 115 | - |
| 2015 och framåt | 72 | - |
| Totalt kontrakterat | 904 | 69 |

NOT 18, FORTS.

| Moderbolaget | | | |
|----------------------------|------------------------------|---------------------------------|--|
| MSEK | Lokaler och byggnader | Maskiner och inventarier | |
| Utfall | | | |
| 2008 | 132 | 71 | |
| 2009 | 176 | 52 | |
| Kontrakterat | | | |
| 2010 | 169 | 40 | |
| 2011 | 142 | 17 | |
| 2012 | 142 | 7 | |
| 2013 | 91 | - | |
| 2014 | 82 | - | |
| 2015 och framåt | 72 | - | |
| Totalt kontrakterat | 698 | 64 | |

NOT 19

BIOLOGISKA TILLGÅNGAR

| Koncernen | | |
|---|-------------------|-------------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Växande skog | | |
| Redovisat värde 1 januari | 243 | 241 |
| Förändring av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader | 13 | 2 |
| Redovisat värde den 31 december | 256 | 243 |
| Varav anläggningstillgångar | 256 | 243 |
| Koncernen | | |
| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
| Taxeringsvärden, skogsbruk (i Sverige) | 163 | 163 |

Den 31 december 2009 bestod de biologiska tillgångarna av cirka 398 000 m³ granskog, 604 000 m³ tall och 67 000 m³ lövskog. Tillväxten i skogen är cirka 35 000–40 000 m³ virke per år. Under året avverkades cirka 21 500 m³ virke, vilket hade ett verkligt värde i koncernen, efter avdrag för försäljningskostnader, på MSEK 7 på avverkningsdagen.

Värderingen av skogen har gjorts med hjälp av extern oberoende värderare. Fastigheten har värderats enligt ortsprismetoden. Vid värderingen har hänsyn inte tagits till miljöbelastningen på skjutfältet. Korrigeringen för miljöbelastningen har gjorts genom minskning av verkligt värde med ett belopp motsvarande marknadsvärdet för ytan på skjutfältet (4 457 hektar) med avdrag för virkesvärdet.

NOT 20

FÖRVALTNINGSFASTIGHETER

Information om verkligt värde på förvaltningsfastigheter i koncernen.

I koncernen redovisas förvaltningsfastigheter enligt verkligt värdemetoden.

| Koncernen | | |
|---|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Redovisat värde 1 januari | 239 | 72 |
| Investeringar i fastigheterna | - | 6 |
| Orealiserad värdeförändring | - | 50 |
| Avyttrat | - | -2 |
| Omklassificering från rörelsefastighet | - | 186 |
| Omklassificering till anläggning till försäljning | -214 | -73 |
| Redovisat värde 31 december | 25 | 239 |

Förvaltningsfastigheter redovisas i balansräkningen till verkligt värde och värdeförändringarna på dessa fastigheter redovisas i resultaträkningen, se vidare not 1. Då en fastighet under året övergått från att vara rörelsefastighet till att vara förvaltningsfastighet har ökningen krediterats direkt mot eget kapital.

Förvaltningsfastigheterna består av ett antal hyresfastigheter som hyrs ut till utomstående hyresgäster. Hyreskontrakt avseende kontors- och verkstadslokaler upprättas initialt normalt på en hyrestid som omfattar 2–6 år. Före avtalstidens utgång sker omförhandling med hyresgästen med avseende på hyresnivå och övriga villkor i avtalet, om avtalet inte är uppsagt.

Verkliga värden har fastställts genom att hyresintäkter och kostnader för respektive fastighet analyserats och ett driftnetto räknats fram. Driftnettot har sedan utgjort grunden för en värdering av verkligt värde med en direktavkastning på mellan 9 och 15 procent. Skillnader i direktavkastningskrav motsvarar skillnader i driftnettots risk, bland annat med avseende på geografiskt läge. Verkligt värde är ej baserat på värdering av oberoende värderingsmän.

| Koncernen | | |
|--|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Påverkan på årets resultat/driftnetto | | |
| Hyresintäkter | 4 | 9 |
| Direkta kostnader för förvaltningsfastigheter som genererat hyresintäkter under året | -2 | -3 |
| Påverkan på årets resultat/driftnetto | 2 | 6 |

NOT 20, FORTS.

Information om verkligt värde på förvaltningsfastigheter i moderbolaget

I moderbolaget redovisas förvaltningsfastigheter som byggnader enligt anskaffningsvärdemetoden. Förvaltningsfastigheterna i moderbolaget hyrs ut till andra bolag i koncernen och klassificeras därför som rörelsefastigheter i koncernen.

| Moderbolaget | | |
|--|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Akkumulerade verkliga värden | | |
| Ingående verkligt värde 1 januari | 159 | 159 |
| Utgående verkligt värde 31 december | 159 | 159 |
| Moderbolaget | | |
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Påverkan på årets resultat/driftnetto | | |
| Hysesintäkter | 24 | 27 |
| Direkta kostnader för förvaltningsfastigheter som genererat hyresintäkter under året | -24 | -25 |
| Påverkan på årets resultat/driftnetto | - | 2 |
| Information om redovisat värde på förvaltningsfastigheter i moderbolaget | | |
| Moderbolaget | | |
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående balans 1 januari | 127 | 122 |
| Omklassificeringar | - | 5 |
| Utgående balans 31 december | 127 | 127 |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | | |
| Ingående balans 1 januari | -78 | -79 |
| Omklassificeringar | - | 5 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -5 | -4 |
| Utgående balans 31 december | -83 | -78 |
| Akkumulerade uppskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari | 73 | 81 |
| Omklassificeringar | - | -8 |
| Utgående balans 31 december | 73 | 73 |
| Redovisat värde 31 december | 117 | 122 |

Taxeringsvärden

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
| Taxeringsvärden byggnader | 8 | 68 | 48 | 59 |
| Taxeringsvärden mark | - | 8 | - | - |

NOT 21

ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG KONSOLIDERADE ENLIGT KAPITALANDELSMETODEN

| Koncernen | | |
|---|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Redovisat värde 1 januari | 334 | 318 |
| Förvärv av intresseföretag | 19 | 56 |
| Avyttring av intresseföretag | -1 | - |
| Andel i intresseföretagets resultat ¹⁾ | -41 | 14 |
| Säkringsreserv | 31 | - |
| Omklassificeringar | -17 | 18 |
| Omräkningsdifferenser och internvinster | 44 | -70 |
| Utdelningar | -13 | -2 |
| Redovisat värde 31 december | 356 | 334 |

1) Andel i intresseföretagets resultat efter skatt och minoritet i intresseföretaget.

Resultat från Eurencos SA, Wah Nobel (Pvt) Ltd. och Sörman Intressenter AB redovisas som finansiella intäkter och kostnader i resultaträkningen. Övriga intresseföretag innehas i operativt syfte, det vill säga är relaterade till verksamhet som bedrivs i affärsenheterna eller inom venture-portföljen och redovisas därför i rörelseresultatet. Förvärv av intresseföretag under 2009 avser förvärv inom venture-portföljen samt ett aktieägartillskott till Hawker Pacific Airservices Ltd. Säkringsreserv avser kassaflödessäkringar i Grintek Ewation (Pty) Ltd.

Andelar i intresseföretag per den 31 december 2009 inkluderar goodwill med MSEK 0 (0).

Nedan specificeras koncernmässiga värden avseende ägd andel av försäljningsintäkter, resultat, tillgångar, eget kapital och skulder.

NOT 21, FORTS.

| 2009 MSEK | Land | Försäljnings- intäkter | Resultat |
|---|------------|---------------------------|------------|
| Intresseföretag | | | |
| Denel Saab Aerostructures (Pty) Ltd | Sydafrika | 68 | -60 |
| Eurencos SA | Frankrike | 334 | - |
| Grintek Ewation (Pty) Ltd | Sydafrika | 189 | 4 |
| Hawker Pacific Airservices Ltd | Australien | 1 215 | 8 |
| Industrikompetens i Östergötland AB | Sverige | 33 | 2 |
| Omnigo (Pty) Ltd | Sydafrika | 28 | - |
| Sörman Intressenter AB | Sverige | 41 | -1 |
| Taurus Systems GmbH | Tyskland | 391 | 20 |
| Wah Nobel (Pvt) Ltd | Pakistan | 19 | 3 |
| S.N. Technologies SA | Schweiz | 19 | 3 |
| Övriga intresseföretag i venture- portföljen | | 28 | -20 |
| Totalt | | 2 365 | -41 |

| 2008 MSEK | Land | Försäljnings- intäkter | Resultat |
|---|------------|---------------------------|-----------|
| Intresseföretag | | | |
| Denel Saab Aerostructures (Pty) Ltd | Sydafrika | 71 | - |
| Eurencos SA | Frankrike | 297 | -37 |
| Grintek Ewation (Pty) Ltd | Sydafrika | 141 | 18 |
| Hawker Pacific Airservices Ltd | Australien | 988 | 19 |
| Industrikompetens i Östergötland AB | Sverige | 33 | 1 |
| Omnigo (Pty) Ltd | Sydafrika | 28 | 1 |
| Sörman Intressenter AB | Sverige | 57 | -3 |
| Taurus Systems GmbH | Tyskland | 343 | 11 |
| Wah Nobel (Pvt) Ltd | Pakistan | 21 | 4 |
| Övriga intresseföretag i venture- portföljen | | 15 | - |
| Totalt | | 1 994 | 14 |

| 2009-12-31 MSEK | Tillgångar | Eget kapital | Skulder | Ägd andel i procent |
|--|--------------|--------------|--------------|------------------------|
| Intresseföretag | | | | |
| Denel Saab Aerostructures (Pty) Ltd | 131 | - | 131 | 20,0 |
| Eurencos SA | 311 | - | 311 | 19,9 |
| Grintek Ewation (Pty) Ltd | 216 | 102 | 114 | 42,4 |
| Hawker Pacific Airservices Ltd | 514 | 177 | 337 | 49,0 |
| Industrikompetens i Östergötland AB | 20 | 9 | 11 | 33,0 |
| Omnigo (Pty) Ltd | 15 | 10 | 5 | 40,0 |
| Sörman Intressenter AB | 21 | 2 | 19 | 26,6 |
| Taurus Systems GmbH | 179 | 3 | 176 | 33,0 |
| Wah Nobel (Pvt) Ltd | 28 | 21 | 7 | 27,2 |
| S.N. Technologies SA | 11 | 3 | 8 | 50,0 |
| Övriga intresseföretag i venture-portföljen | 42 | 29 | 13 | |
| Totalt | 1 488 | 356 | 1 132 | |

| 2008-12-31 MSEK | Tillgångar | Eget kapital | Skulder | Ägd andel i procent |
|--|--------------|--------------|--------------|------------------------|
| Intresseföretag | | | | |
| Denel Saab Aerostructures (Pty) Ltd | 144 | 54 | 90 | 20,0 |
| Eurencos SA | 285 | - | 285 | 19,9 |
| Grintek Ewation (Pty) Ltd | 164 | 58 | 106 | 42,4 |
| Hawker Pacific Airservices Ltd | 397 | 134 | 263 | 49,0 |
| Industrikompetens i Östergötland AB | 20 | 8 | 12 | 33,0 |
| Omnigo (Pty) Ltd | 14 | 8 | 6 | 40,0 |
| Sörman Intressenter AB | 27 | 3 | 24 | 27,5 |
| Taurus Systems GmbH | 258 | - | 258 | 33,0 |
| Wah Nobel (Pvt) Ltd | 26 | 19 | 7 | 27,2 |
| Övriga intresseföretag i venture-portföljen | 57 | 50 | 7 | |
| Totalt | 1 392 | 334 | 1 058 | |

NOT 22

ANDELAR I JOINT VENTURES KONSOLIDERADE ENLIGT KLYVNINGSMETODEN

Koncernen har ett 50-procentigt innehav i joint ventureföretaget Gripen International KB, vars huvudsakliga verksamhet består av att erbjuda, marknadsföra och utföra tjänster avseende flygplan, militär materiel och kringutrustning. Resterande innehav koncernen har i joint ventureföretag är ej väsentliga.

I koncernens finansiella rapporter ingår nedanstående poster som utgör koncernens ägarandel i joint ventureföretagets tillgångar och skulder.

Gripen International KB

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|------------------------|------------|------------|
| Anläggningstillgångar | 16 | 17 |
| Omsättningstillgångar | 1 286 | 1 961 |
| Summa tillgångar | 1 302 | 1 978 |
| Kortfristiga skulder | 1 048 | 1 819 |
| Summa skulder | 1 048 | 1 819 |
| Nettotillgångar | 254 | 159 |

NOT 23

MODERBOLAGETS ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

Moderbolaget

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|------------|------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående balans 1 januari | 415 | 296 |
| Förvärv | 21 | 35 |
| Avyttringar | -19 | - |
| Omklassificeringar | 16 | 19 |
| Andel av årets nettoresultat | 95 | 65 |
| Utgående balans 31 december | 528 | 415 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari | -98 | -92 |
| Årets nedskrivningar | - | -6 |
| Utgående balans 31 december | -98 | -98 |
| Redovisat värde 31 december | 430 | 317 |

Specifikation av moderbolagets (samägarens) direkt ägda innehav av andelar i intresseföretag och joint ventureföretag.

| 2009 | Röst- och kapitalandel i procent | Redovisat värde |
|---|----------------------------------|-----------------|
| MSEK | | |
| Intresseföretag | | |
| Hawker Pacific Airservices Ltd, Australien | 49,0 | 22 |
| Industrikompetens i Östergötland AB, 556060-5478, Linköping | 33,0 | 2 |
| Eurencos SA, Frankrike | 19,9 | - |
| Sörman Intressenter AB, 556741-2233, Stockholm | 26,6 | 3 |
| Cold Cut Systems Svenska AB, 556351-4081, Kungsbacka | 37,3 | 18 |
| Denel Saab Aerostructures (Pty) Ltd, Sydafrika | 20,0 | 64 |
| Wrap International AB, 556627-6217, Linköping | 22,6 | - |
| Vingtec Saab AS, Norge | 49,0 | - |
| OPAX AS, Norge | 32,7 | 13 |
| Image Systems AB, 556550-5400, Linköping | 35,8 | 6 |
| Usital AB, 556506-6734, Linköping | 30,0 | 5 |
| Joint ventures | | |
| C3 Technologies AB, 556628-6414, Linköping | 59,0 | 18 |
| Saab Natech AB, 556627-5003, Jönköping | 51,0 | 7 |
| Gripen International KB, 969679-8231, Linköping | 50,0 | 254 |
| Gripen Venture Capital AB, 556298-6629, Linköping | 50,0 | 12 |
| SAAB-BAE SYSTEMS Gripen AB, 556527-6721, Linköping | 50,0 | 1 |
| Saab Ericsson NBD Innovation AB, 556628-6406, Linköping | 60,0 | - |
| Industrigruppen JAS AB, 556147-5921, Stockholm | 80,0 | 3 |
| Avia Saab Technologies Co, Ltd. Thailand | 40,0 | 2 |
| Totalt | | 430 |
| 2008 | | |
| MSEK | | |
| Intresseföretag | | |
| Hawker Pacific Airservices Ltd, Australien | 49,0 | 8 |
| Industrikompetens i Östergötland AB, 556060-5478, Linköping | 33,0 | 2 |
| Eurencos SA, Frankrike | 19,9 | - |
| Sörman Intressenter AB, 556741-2233, Stockholm | 27,5 | 3 |
| MX Composites AB, 556291-6857, Linköping | 21,6 | - |
| Cold Cut Systems Svenska AB, 556351-4081, Kungsbacka | 33,3 | 15 |
| Denel Saab Aerostructures (Pty) Ltd, Sydafrika | 20,0 | 64 |
| Wrap International AB, 556627-6217, Linköping | 26,6 | - |
| Vingtec Saab AS, Norge | 49,0 | - |
| OPAX AS, Norge | 32,7 | 13 |
| NavAero Holding AB, 556645-9789, Sundsvall | 22,7 | 19 |
| Image Systems AB, 556550-5400, Linköping | 25,7 | 4 |
| Usital AB, 556506-6734, Linköping | 30,0 | 5 |
| SMM Medical AB, 556123-6414, Linköping | 46,3 | 3 |
| Joint ventures | | |
| Saab Natech AB, 556627-5003, Jönköping | 51,0 | 7 |
| Gripen International KB, 969679-8231, Linköping | 50,0 | 159 |
| Gripen Venture Capital AB, 556298-6629, Linköping | 50,0 | 12 |
| SAAB-BAE SYSTEMS Gripen AB, 556527-6721, Linköping | 50,0 | - |
| Saab Ericsson NBD Innovation AB, 556628-6406, Linköping | 60,0 | - |
| Industrigruppen JAS AB, 556147-5921, Stockholm | 80,0 | 3 |
| Totalt | | 317 |

NOT 24

FORDRINGAR PÅ KONCERNFÖRETAG, INTRESSEFÖRETAG OCH JOINT VENTURES

| Moderbolaget MSEK | Fordringar på koncernföretag | | Fordringar på intresseföretag och joint ventures | |
|--|---------------------------------|------|--|------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | | | |
| Ingående balans 1 januari | 140 | 166 | 31 | 25 |
| Förvärv | 620 | - | 85 | 6 |
| Avyttringar | - | -26 | - | - |
| Utgående balans 31 december | 760 | 140 | 116 | 31 |

NOT 25

FINANSIELLA PLACERINGAR

| Koncernen MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---|------------|------------|
| Finansiella placeringar som är anläggningstillgångar | | |
| Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen: | | |
| Aktier och andelar | 84 | 104 |
| Investeringar som hålls till förfall: | | |
| Räntebärande värdepapper | 32 | 38 |
| Totalt | 116 | 142 |

Kortfristiga placeringar som är omsättningstillgångar

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen:

| | | |
|--------------------------|------------|----------|
| Räntebärande värdepapper | 551 | - |
| Totalt | 551 | - |

Kortfristiga placeringar avser innehav av statsobligationer. Finansiella placeringar är värderade till verkligt värde. Värdeförändringarna netto under året uppgår till MSEK -10 (-5). Vissa finansiella placeringar är en del av de åtaganden som finns vid försäljning av Gripen på export och nedskrivningarna belastar exportkontraktens produktkostnad.

NOT 26

ANDRA LÅNGFRISTIGA VÄRDEPAPPERSINNEHAV

| Moderbolaget MSEK | 2009 | 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående balans 1 januari | 1 546 | 1 535 |
| Förvärv | 4 | 39 |
| Avyttringar | -21 | -9 |
| Omklassificeringar | - | -19 |
| Utgående balans 31 december | 1 529 | 1 546 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari | -34 | -21 |
| Årets nedskrivningar | - | -13 |
| Utgående balans 31 december | -34 | -34 |
| Redovisat värde 31 december | 1 495 | 1 512 |

Andra långfristiga värdepappersinnehav avser främst investering i Aker Holding AS med MNOK 1 205, motsvarande MSEK 1 431, varav cirka 80 procent har finansierats med lån vars risk reducerats genom avtal som säkrar denna del av det investerade kapitalet, varför transaktionerna i koncernens finansiella ställning redovisas netto som en fordran, se not 27.

NOT 27

LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR OCH ÖVRIGA FORDRINGAR

| Koncernen MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Långfristiga fordringar som är anläggningstillgångar | | |
| Fordringar på intresseföretag | 161 | 77 |
| Fordringar på joint ventures, räntebärande | 8 | 9 |
| Övriga räntebärande fordringar | 301 | 396 |
| Övriga ej räntebärande fordringar | 857 | 839 |
| Totalt | 1 327 | 1 321 |

De räntebärande fordringarna hänförs huvudsakligen till fordringar avseende förvärvet av Aker Holding AS. Ej räntebärande fordringar består i huvudsak av ännu ej kostnadsförda aktuariella förluster avseende pensioner enligt IAS 19.

NOT 27, FORTS.

Koncernen

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---|------------|------------|
| Övriga fordringar som är omsättningstillgångar | | |
| Fordringar på intresseföretag | 110 | 168 |
| Fordringar på joint ventures | 47 | 499 |
| Förskott till leverantörer | 154 | 300 |
| Övriga räntebärande fordringar | 575 | 929 |
| Övriga ej räntebärande fordringar | 799 | 317 |
| Summa | 1 685 | 2 213 |

Fordringar hos beställare

| | | |
|----------------------------|--------|--------|
| Uppdragsinkomster | 7 453 | 8 499 |
| Avgår upparbetade förskott | -4 442 | -5 145 |
| Summa | 3 011 | 3 354 |

Totalt **4 696** **5 567**

Uppdragsinkomster avser nedlagda uppdragsutgifter och redovisad bruttovinst med avdrag för eventuella förluster hänförliga till utfört arbete. Ej upparbetade förskott uppgår till MSEK 442 (897).

Kostnader hänförliga till uppdragsinkomsterna uppgick till MSEK 5 529 (6 840). Redovisat bruttoresultat uppgick till MSEK 1 924 (1 659).

Moderbolaget

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Andra långfristiga fordringar | | |
| Räntebärande fordringar | 35 | 43 |
| Ej räntebärande fordringar | 9 | 1 |
| Totalt | 44 | 44 |

Moderbolaget

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---|------------|------------|
| Övriga fordringar som är omsättningstillgångar | | |
| Räntebärande fordringar | 13 | 21 |
| Ej räntebärande fordringar | 558 | 138 |
| Summa | 571 | 159 |

Fordringar hos beställare

| | | |
|----------------------------|-------|--------|
| Uppdragsinkomster | 6 484 | 8 019 |
| Avgår upparbetade förskott | -652 | -1 548 |
| Summa | 5 832 | 6 471 |

Totalt **6 403** **6 630**

Uppdragsinkomster avser nedlagda uppdragsutgifter och redovisad bruttovinst med avdrag för eventuella förluster hänförliga till utfört arbete. Ej upparbetade förskott uppgår brutto till MSEK 3 182 (3 310).

Kostnader hänförliga till uppdragsinkomsterna uppgick till MSEK 4 805 (6 612). Redovisat bruttoresultat uppgick till MSEK 1 679 (1 407).

Moderbolaget

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|------|------|
| Långfristiga fordringar | | |
| Ackumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående balans 1 januari | 44 | 45 |
| Tillkommande fordringar | 8 | 1 |
| Avgående fordringar | -8 | -2 |
| Utgående balans 31 december | 44 | 44 |

NOT 28**VARULAGER****Koncernen**

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|--|------------|------------|
| Råvaror och förnödenheter | 2 379 | 2 333 |
| Varor under tillverkning | 1 711 | 1 509 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 822 | 905 |
| Avgår upparbetade förskott från kunder ¹⁾ | -214 | -442 |
| Totalt | 4 698 | 4 305 |

1) Upparbetade utgifter på kontrakt där legal kvittningsrätt finns.

Saab och näringsdepartementet har avtalat om att Riksgäldskontoret ska medfinansiera Saabs deltagande i Airbus A380-projektet. Medfinansieringen är ett så kallat royaltylån på maximalt MSEK 350. Återbetalning sker i form av en royalty vid varje leverans till Airbus. Riksgäldskontoret har till och med 2009 utbetalat netto MSEK 263 (263), vilket i redovisningen minskat varulagret.

I kostnad för sålda varor för koncernen ingår nedskrivning av varulager med MSEK 154 (1 240). Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar uppgår till MSEK 47 (15). Värdet på lager som redovisas till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader uppgår till MSEK 69 (72). Av varulagret förväntas MSEK 511 bli realiserade mer än tolv månader efter balansdagen.

Moderbolaget

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|--|------------|------------|
| Råvaror och förnödenheter | 1 543 | 1 788 |
| Varor under tillverkning | 1 199 | 284 |
| Färdiga varor och handelsvaror | 513 | 569 |
| Förskott till leverantörer | 381 | 666 |
| Avgår upparbetade förskott från kunder ¹⁾ | -326 | -658 |
| Totalt | 3 310 | 2 649 |

1) Upparbetade utgifter på kontrakt där legal kvittningsrätt finns.

I kostnad för sålda varor för moderbolaget ingår nedskrivning av varulager med MSEK 121 (1 223) efter återföring av tidigare gjorda nedskrivningar med MSEK 9 (12). Värdet på lager som redovisas till verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader uppgår till MSEK 69 (72). Av moderbolagets varulager förväntas MSEK 511 realiserats mer än tolv månader efter balansdagen.

NOT 29

KUNDFORDRINGAR

Kundfordringarna i koncernen uppgår till MSEK 2 837 (4 194). Kundfordringarna minskade till följd av att stora betalningar inkommit samt ett fortsatt fokus på rörelsekapitalet under 2009. Under det tredje kvartalet tecknade Saab ett avtal för försäljning av kundfordringar för att stärka sin finansiella ställning och öka den finansiella flexibiliteten. Kunderna är i de flesta fall nationer med en hög kreditvärdighet. Kundfordringarna säljs i sin helhet och till en attraktiv finansieringsnivå. Netto såldes kundfordringar till ett värde av cirka MSEK 800 under 2009, vilket även haft en positiv påverkan på kassaflödet med cirka MSEK 800.

Under året har nedskrivningar gjorts med MSEK 19 (13). Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts med MSEK 12 (6).

Kundfordringarna i moderbolaget uppgår till MSEK 990 (1 847). Under året har nedskrivningar gjorts med MSEK 6 (10). Återföring av tidigare gjorda nedskrivningar har gjorts med MSEK 8 (2). Se även not 41.

NOT 30

FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|------------|--------------|------------|
| | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
| Förutbetalda kostnader | 430 | 259 | 398 | 446 |
| Upplupna leasinghyror Saab Aircraft Leasing | 11 | 13 | - | - |
| Övriga upplupna intäkter | 264 | 231 | 160 | 83 |
| Totalt | 705 | 503 | 558 | 529 |

Förutbetalade kostnader avser bland annat pensionspremier, hyror, licenser och försäkringar.

NOT 31

LIKVIDA MEDEL

Koncernen

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---|--------------|------------|
| Kassa och bank (inkl. tillgodohavande på checkräkningskredit) | 1 447 | 795 |
| Depositioner | 16 | 27 |
| Summa enligt balansräkningen | 1 463 | 822 |
| Summa enligt kassaflödesanalysen | 1 463 | 822 |

Depositioner avser deponerade medel för kunders räkning. Koncernens outnyttjade kontokrediter uppgick vid årets slut till MSEK 124 (421). Beträffande koncernens övriga lånefaciliteter hänvisas till not 36 och not 41.

NOT 32

TILLGÅNGAR SOM INNEHAS FÖR FÖRSÄLJNING

Tillgångar och skulder som innehas för försäljning innefattar förvaltnings- och rörelsefastigheter samt ett fastighetsbolag. Båda försäljningarna beräknas ske år 2010. 2008 års tillgångar till försäljning innefattade samma förvaltningsfastigheter, men på grund av avsaknad av finansiering har affären inte kunnat genomföras. En finansieringslösning finns nu klar och försäljningen beräknas ske i början av 2010.

Koncernen

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|--|------------|------------|
| Tillgångar klassificerade som innehav för försäljning | | |
| Materiella anläggningstillgångar | 33 | 4 |
| Förvaltningsfastigheter | 287 | 73 |
| Kundfordringar | 5 | - |
| Totalt | 325 | 77 |

Skulder klassificerade som innehav för försäljning

| | | |
|--|-----------|----------|
| Uppskjutna skatteskulder | 24 | - |
| Övriga skulder | 1 | - |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 4 | - |
| Totalt | 29 | - |

NOT 33

EGET KAPITAL

Moderbolagets aktier är uppdelade i två serier, A och B. Båda slagen av aktier ger samma rättigheter, förutom att aktier i serie A berättigar till tio röster per aktie medan aktier i serie B berättigar till en röst per aktie. Aktiernas kvotvärde är SEK 16.

| Antal utestående aktier den 31 december 2009 | Antal aktier | Antal aktier i % | Antal röster i % |
|---|--------------------|------------------|------------------|
| Aktier serie A | 5 254 303 | 5,0 | 34,4 |
| Aktier serie B | 100 256 821 | 95,0 | 65,6 |
| Totalt | 105 511 124 | 100,0 | 100,0 |

Under 2009 har 1 340 000 B-aktier återköpts för att säkra koncernens aktiesparprogram. I eget förvar finns efter årets återköp 3 639 220 aktier.

Förvaltning av koncernens kapital

Koncernens förvaldade kapital utgörs av eget kapital. Koncernens mål för förvaltningen av kapitalet är att möjliggöra en fortsatt god tillväxt av verksamheten samt att det ska finnas en beredskap att tillvarata affärsmöjligheter. Långsiktigt avkastningsmål på eget kapital hänförligt till aktieägare uppgår till 15 procent efter skatt och ett långsiktigt soliditetsmål på minst 30 procent.

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den effektiva andelen av den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på ett kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

Omräkningsreserv

Omräkningsreserven innefattar valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än den valuta som koncernens finansiella rapporter presenteras i. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i SEK.

Omvärderingsreserv

Omvärderingsreserven innefattar skillnaden mellan verkligt värde och redovisat värde för rörelsefastigheter som omklassificerats till förvaltningsfastigheter.

MODERBOLAGET

Bundna fonder

Bundna fonder får inte minskas genom vinstutdelning.

Uppskrivningsfond

Vid en uppskrivning av en materiell eller finansiell anläggningstillgång avsätts uppskrivningsbeloppet till en uppskrivningsfond.

Reservfond

Avsättningar till reservfond har tidigare skett med minst 10 procent av årets resultat, till dess reservfonden uppgick till minst 20 procent av aktiekapitalet i moderbolaget. Från och med 2006 är avsättningen frivillig och moderbolaget gör inga avsättningar till reservfonden.

Fritt eget kapital*Balanserade vinstmedel*

Utgörs av föregående års fria egna kapital efter att eventuell vinstutdelning och concernbidrag lämnats. Balanserade vinstmedel utgör tillsammans med årets resultat fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

NOT 34

RESULTAT PER AKTIE

| | 2009 | 2008 |
|--|---------|---------|
| Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare (MSEK) | 686 | -248 |
| Vägt antal genomsnittligt utestående stamaktier; | | |
| före utspädning (tusental) | 106 336 | 107 515 |
| efter utspädning (tusental) ¹⁾ | 109 150 | 107 515 |
| Resultat per aktie, före utspädning (SEK) | 6,45 | -2,31 |
| Resultat per aktie, efter utspädning (SEK) ¹⁾ | 6,28 | -2,31 |

1) Vid negativt resultat föreligger ingen utspädningseffekt.

NOT 35

RÄNTEBÄRANDE SKULDER

| Koncernen MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|-----------------------------------|--------------|--------------|
| Långfristiga skulder | | |
| Skulder till kreditinstitut | 1 101 | 4 |
| Övriga räntebärande skulder | 25 | 9 |
| Totalt | 1 126 | 13 |
| Kortfristiga skulder | | |
| Skulder till kreditinstitut | 1 869 | 2 828 |
| Skulder till joint ventures | 632 | 1 029 |
| Övriga räntebärande skulder | 18 | 13 |
| Totalt | 2 519 | 3 870 |
| Summa räntebärande skulder | 3 645 | 3 883 |

Villkor och återbetalningstider

Säkerheter för banklånen är utställda med ett belopp av MSEK 0 (0) i företags mark och byggnader (se not 42). Av de långfristiga skulderna förfaller MSEK 1 118 (4) mellan ett och fem år från balansdagen och MSEK 8 (9) senare än fem år från balansdagen.

Skulder till kreditinstitut består i huvudsak av emitterade företagscertifikat och MTN-lån. För mer information om finansiell riskhantering hänvisas till not 41.

NOT 36

SKULDER TILL KREDITINSTITUT

Moderbolaget

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|--|--------------|--------------|
| Kortfristiga skulder | | |
| Kreditfaciliteter: Beviljad kredit | 2 222 | 2 521 |
| Kortfristig del av banklån: Outnyttjad del | -2 222 | -2 221 |
| Utnyttjad kreditbelopp | - | 300 |
| Kortfristig upplåning till kreditinstitut | 1 800 | 2 456 |
| Totalt | 1 800 | 2 756 |

Långfristiga skulder

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Kreditfaciliteter: Beviljad kredit | 5 212 | 5 076 |
| Långfristig del av banklån: Outnyttjad del | -4 000 | -4 000 |
| Utnyttjad kreditbelopp | 1 212 | 1 076 |
| Långfristig upplåning till kreditinstitut | 1 100 | - |
| Totalt | 2 312 | 1 076 |

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Summa skulder till kreditinstitut | 4 112 | 3 832 |
|--|--------------|--------------|

Av kortfristig upplåning till kreditinstitut är MSEK 1 800 hänförliga till företagscertifikatprogram med en kreditgräns på MSEK 5 000.

I december 2009 etablerade Saab ett Medium Term Note-program (MTN) på SEK 3 miljarder för att kunna emittera långfristiga lån på kapitalmarknaden. Under detta program har Saab emitterat obligationer och Floating Rate Note-lån (FRN) på SEK 1,1 miljarder med förfall december 2013.

I moderbolaget finns även en finansiering på MNOK 975, som genomfördes i samband med förvärvet av 7,5 procent av aktierna i Aker Holding AS under 2007. Saabs investering uppgick till cirka NOK 1,2 miljarder, varav cirka 80 procent finansierats via ovan nämnda lån. Saabs risk i lånet har reducerats genom avtal som säkrar denna del av det investerade kapitalet, varför transaktionerna i den finansiella ställningen för koncernen redovisas netto som en fordran.

NOT 37

ERSÄTTNINGAR TILL ANSTÄLLDA

Inom Saab finns två typer av pensionsplaner, förmånsbestämda och avgiftsbestämda planer. Förmånsbestämda planer innebär att ersättning efter avslutad anställning utgår med en procentuell andel av lönen. Saab har ett tiotal olika typer av förmånsbestämda planer. Den totalt dominerande planen är ITP-planen och den näst största planen avser statlig ålderspension. Inom Saab finns tre olika typer av tryggande av förmånsbestämda planer. Planerna är tryggade genom skuldföring i egen balansräkning, pensionsstiftelse eller finansiering genom försäkring i Alecta. Saabs pensionsstiftelse, som tryggar en del av ITP-planen, har ett stiftelsekapital per den 31 december 2009 på MSEK 3 609 (3 083) jämfört med ett åtagande på MSEK 5 002 (4 454) vid en beräkning enligt IAS 19, vilket innebär att konsolideringsgraden uppgick till 72 procent (69).

Till den del som tryggandet är säkrat genom försäkring i Alecta, avser detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare och redovisas enligt ett uttalande från Redovisningsrådets Akutgrupp, URA 42. För räkenskapsåret 2009 har koncernen inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2009 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 141 procent (112). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Avgiftsbestämda planer innebär att pension utgår i förhållande till betalda premier.

Koncernen

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|--------------|--------------|
| Helt eller delvis fonderade förpliktelser | | |
| Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser | 5 372 | 4 792 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångarna | -3 907 | -3 356 |
| Netto helt eller delvis fonderade förpliktelser | 1 465 | 1 436 |
| Ofonderade förmånsbestämda förpliktelser | | |
| Nuvärdet av ofonderade förmånsbestämda förpliktelser | 205 | 212 |
| Nuvärdet av nettoförpliktelser | 1 670 | 1 648 |
| Oredovisade aktuariella förluster | -2 145 | -2 072 |
| Nettoförpliktelse ersättningar till anställda | -475 | -424 |

Nettobeloppet redovisas i följande post i balansräkningen

| | | |
|-----------------------------|-----|-----|
| Avsättningar till pensioner | 4 | 4 |
| Långfristiga fordringar | 479 | 428 |

Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder

| | | |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Sverige | -435 | -393 |
| USA | -44 | -35 |
| Tyskland | 4 | 4 |
| Nettobelopp i balansräkningen | -475 | -424 |

De oredovisade aktuariella förlusterna uppgår till MSEK 2 145 (2 072). Aktuariella förluster beräknas som skillnaden mellan pensionsförpliktelse och skuld enligt balansräkningen. Om den aktuariella förlusten är mer än 10 procent av pensionsförpliktelserna ska den del som överstiger 10 procent amorteras över den återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av förmånsbaserade planer. Enligt ovanstående tabell överstiger de aktuariella förlusterna 2009 års pensionsförpliktelse med mer än 10 procent. Detta innebär att skillnaden mellan MSEK 558 och MSEK 2 145 fördelas över förväntad återstående tjänstgöringstid.

Amorteringen under 2010 kommer att uppgå till MSEK 142.

Oredovisade aktuariella förluster

Koncernen

| MSEK | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
|---|---------------|---------------|---------------|-------------|
| Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser | -5 577 | -5 004 | -4 679 | -4 449 |
| Verkligt värde på förvaltningstillgångar | 3 907 | 3 356 | 3 565 | 3 481 |
| Nettobelopp i balansräkningen | -475 | -424 | 101 | 412 |
| Förlust | -2 145 | -2 072 | -1 013 | -556 |

Den oredovisade aktuariella förlusten ökade under 2009 med MSEK 169 vilket i huvudsak är en följd av två motverkande faktorer. Avkastningen på förvaltningstillgångarna var högre än förväntat, 12 procent jämfört med förväntat 5 procent, vilket ger en aktuariell vinst på MSEK 219. Den aktuariella förlusten på pensionsförpliktelser uppgick till MSEK 388, vilket beror på en lägre diskonteringsränta med 25 punkter samt högre löneökningar än prognostiserat. Den aktuariella förlusten amorterades under året med MSEK 96 vilket medför att netto ökade förlusten med MSEK 73.

NOT 37, FORTS.

Förändringar av den i balansräkningen redovisade nettoförpliktelsen för förmånsbestämda planer

| Koncernen | | |
|--|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer 1 januari | -424 | 101 |
| Utbetalda ersättningar | -159 | -169 |
| Insättning till pensionsstiftelse och övriga fonderingar | -190 | -408 |
| Kostnad redovisad i resultaträkningen | 291 | 185 |
| Reglering/Omräkningsdifferens | 7 | - |
| Uttag från pensionsstiftelse | - | 8 |
| Effekter av avyttrad verksamhet | - | -141 |
| Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer 31 december | -475 | -424 |

Förändring av förvaltningstillgångar

| Koncernen | | |
|----------------------------|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Verkligt värde 1 januari | 3 356 | 3 565 |
| Förväntad avkastning | 173 | 186 |
| Uttag | -4 | -8 |
| Försäkringspremie | - | -18 |
| Reglering | -18 | - |
| Insättningar | 190 | 408 |
| Aktuariell vinst/förlust | 219 | -800 |
| Omräkningsdifferens | -9 | 23 |
| Verkligt värde 31 december | 3 907 | 3 356 |

Kostnad redovisad i resultaträkningen

| Koncernen | | |
|---|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Kostnader avseende tjänstgöring innevarande år | 155 | 129 |
| Räntekostnad på förpliktelsen | 213 | 209 |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar | -173 | -186 |
| Amortering av aktuariella förluster | 96 | 29 |
| Försäkringspremie | - | 18 |
| Försäkrad skuld | - | -13 |
| Kostnad förmånsbestämda planer i resultaträkningen | 291 | 186 |
| Kostnad avgiftsbestämda planer | 453 | 457 |
| Löneskatt | 169 | 114 |
| Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning | 913 | 757 |

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen:

| Koncernen | | |
|---|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Kostnad för sålda varor | 641 | 527 |
| Försäljningskostnader | 45 | 53 |
| Administrationskostnader | 48 | 76 |
| Forskning och utveckling | 43 | 49 |
| Finansiella kostnader | 136 | 52 |
| Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning | 913 | 757 |

Avkastning på förvaltningstillgångar

| Koncernen | | |
|--|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Verklig avkastning på förvaltningstillgångar | 392 | -614 |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar | -173 | -186 |
| Aktuariellt resultat för förvaltningstillgångar under året | 219 | -800 |

Räntekostnad och amortering av aktuariella förluster med avräkning av förväntad avkastning på förvaltningstillgångar klassificeras som finansiell kostnad. Övriga kostnader för pensioner fördelas per funktion i resultaträkningen i förhållande till hur lönekostnader belastar de olika funktionerna.

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser

| Koncernen | | | | |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Procent | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 |
| De väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt) | | | | |
| Diskonteringsränta den 31 december | 4,00 | 4,25 | 4,50 | 4,00 |
| Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar den 31 december | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 |
| Framtida löneökning | 3,00 | 3,00 | 3,00 | 3,00 |
| Framtida ökning av pensioner | 2,00 | 2,00 | 2,00 | 2,00 |
| Personalomsättning | 5,00 | 5,00 | 5,00 | 5,00 |
| Förväntad återstående tjänstgöringstid, år | 11,2 | 11,2 | 11,3 | 11,3 |

Följande antaganden ligger till grund för värdering av Saabs pensionskuld:

Diskonteringsränta: Värderingen har utgått från en räntekurva uppskattad efter svenska statliga realränteobligationer enligt Nelson-Siegel-metoden. Varje förväntat kassaflöde har diskonterats med en ränta för motsvarande löptid. För att nå en förväntad nominell avkastning har förväntningarna om inflation lagts till.

Förväntad avkastning på placeringstillgångar: Tillgångarna som är placerade i Saabs pensionsstiftelse är till 50 procent placerade i räntebärande obligationer och till 50 procent i aktier och hedgefonder. Förväntad avkastning är 3 procent på räntebärande obligationer och 7 procent på aktier och hedgefonder.

Långsiktigt löneökningssantagande: Löneökningen antas vara lika hög som ökningen av inkomstbasbeloppet. Detta innebär att Saab förväntas uppleva samma löneökningar som samhället i helhet.

Långsiktig ökning av inkomstbasbeloppet: Data från scb gällande löneökningar i den privata sektorn ger ett historiskt snitt under perioden 1974–2000 på cirka 1 procent över inflationen.

Långsiktigt inflationsantagande: Det långsiktiga inflationsantagandet utgår från Riksbankens inflationsmål som är 2 procent, vilket även ligger kring marknadens implicita förväntningar som kan utläsas som skillnaden mellan nominella och reala obligationer. Det kan betonas att värderingens känslighet för inflationsantagandet är begränsad då diskonteringsräntan utgår ifrån en real räntekurva.

Dödlighetsantagandet: Dödlighetsantagandet är detsamma som föreskrivs av Finansinspektionen (FFFS 2007:31). Antagandet baseras på Makehamformler för män och kvinnor.

Giftermålsantagandet: Giftermålsantagandet är detsamma som föreskrivs av Finansinspektionen (FFFS 2001:13).

Personalomsättning: Sannolikheten att en person slutar antas vara 5 procent per år.

NOT 37, FORTS.

Moderbolagets pensionsförpliktelser

Avsatta medel till pensioner enligt balansräkningen motsvarar kapitalvärdet av befintliga pensionsutfästelser.

| Moderbolaget | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|----------------------------------|------------|------------|
| MSEK | | |
| FPG/PRI-pensioner | 257 | 482 |
| Övriga pensioner | 62 | 65 |
| Övriga pensionsavsättningar | 60 | 59 |
| Totalt | 379 | 606 |
| Härv kredithänsäkrat via FPG/PRI | 287 | 513 |

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|-----------|------|--------------|------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Belopp i avsättningsposten som förväntas regleras efter mer än 12 månader | 4 | 4 | 263 | 484 |

Aktiesparprogram

I april 2007 beslutade Saabs årsstämma att erbjuda de anställda att delta i ett aktiesparprogram. Bakgrunden är att styrelsen finner det angeläget att Saabs medarbetare har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på aktien i bolaget. Anställda som deltar i programmet kan avsätta högst 5 procent av den fasta bruttolönen för köp av aktier på NASDAQ OMX Stockholm under en tolv månadersperiod. Deltagarna har sparat varje månad från novemberlönen 2007 och köpen av aktier har skett i januari, maj, augusti och november 2008 och därmed är sparperioden avslutad. Under 2008 har de anställda köpt 673 235 B-aktier. Om den anställde behåller de inköpta aktierna i tre år efter investeringstidpunkten och är fortsatt anställd i Saabkoncernen kommer den anställde tilldelas motsvarande antal B-aktier.

I april 2008 beslutade Saabs årsstämma att erbjuda de anställda ett nytt aktiesparprogram med motsvarande villkor som för 2007 års program. Under 2009 har de anställda köpt 680 267 B-aktier, vilket motsvarar det maximala antalet matchningsaktier. Sparperioden avslutades i oktober 2009.

Dessutom infördes ett prestationsbaserat aktiesparprogram för ledande befattningshavare som berättigar till 2-5 matchningsaktier beroende på vilken kategori som den anställde tillhör. Utöver krav på anställning inom Saab efter tre år så finns ett krav på tillväxt i resultat per aktie i intervall 5 till 15 procent. Under 2009 har deltagarna köpt 118 936 B-aktier.

Maximalt antal matchningsaktier uppgår i de två programmen till 1 040 000. Programmen startade i november 2008 med köp från och med januari 2009 till och med november 2009.

I april 2009 beslutade Saabs årsstämma att erbjuda de anställda ett nytt aktiesparprogram och ett nytt prestationsbaserat aktieprogram med motsvarande villkor som för 2008 års program med den skillnaden att dessa program startar i januari 2010 och löper under kalenderåret 2010. Maximalt antal matchningsaktier uppgår i de två programmen till 1 040 000 aktier.

| Aktiesparprogram | 2007 års program | 2008 års program | 2009 års program | Totalt |
|---|------------------|------------------|------------------|-----------|
| Antal matchningsaktier vid ingången av räkenskapsåret | 645 621 | - | - | 645 621 |
| Tilldelade under året | - | 680 267 | - | 680 267 |
| Förtida matchning som utgått | -13 962 | -7 512 | - | -21 474 |
| Förverkade matchningsaktier | -3 511 | -5 613 | - | -9 124 |
| Antal kvarstående matchningsaktier vid årets slut | 628 148 | 667 142 | - | 1 295 290 |
| Antal deltagare 2009-12-31 | 5 084 | 2 979 | - | - |
| Andel av totalt antal anställda, % | 39 | 23 | - | - |
| Genomsnittlig återstående löptid, år | 1,6 | 2,6 | - | - |

| Prestationsrelaterat aktieprogram | 2008 års program | 2009 års program | Totalt |
|---|------------------|------------------|---------|
| Antal matchningsaktier vid ingången av räkenskapsåret | - | - | - |
| Tilldelade under året | 118 936 | - | 118 936 |
| Förtida matchning som utgått | - | - | - |
| Förverkade matchningsaktier | -2 796 | - | -2 796 |
| Antal kvarstående matchningsaktier vid årets slut | 116 140 | - | 116 140 |
| Antal deltagare 2009-12-31 | 193 | - | - |
| Genomsnittlig återstående löptid, år | 2,6 | - | - |

| Redovisad kostnad för ovanstående program, inklusive sociala avgifter | 2009 | 2008 |
|---|-----------|-----------|
| Aktiesparprogram 2007 | 32 | 15 |
| Aktiesparprogram 2008 | 12 | - |
| Prestationsrelaterat program 2008 | 4 | - |
| Totalt | 48 | 15 |

Det verkliga värdet av de tjänster som utförs baseras på aktiekursen för de matchningsaktier som förväntas tilldelas. Aktiekursen fastställs vid tidpunkten för deltagarnas investering med justering för den utdelning som inte tillfaller den anställde under intjäningsperioden.

Bolagets kostnad redovisas i balansräkningen som eget kapital och upp-lupna kostnader (sociala avgifter). Administrationskostnaden för aktiespar-programmen uppgick under 2009 till MSEK 3.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARES FÖRMÅNER

Ersättning till styrelseledamöter

Enligt årsstämmans beslut uppgår arvudet till styrelseledamöterna till SEK 3 650 000 (3 650 000) och utgår med SEK 1 100 000 (1 100 000) till ordföranden och med SEK 425 000 (425 000) till envar av övriga av årsstämman utsedda ledamöter, verkställande direktören undantagen. BEA Systems nominerade styrelseledamöter, Michael O'Callaghan och George Rose båda anställda i BEA Systems, har avstått från styrelsearvode med hänvisning till BEA Systems koncernpolicy.

För revisionsutskottets arbete uppgår dessutom utskottets ordförande Peter Nygårds arvode på SEK 150 000 (150 000) och utskottets ledamöter Len-nart Johansson och Per-Arne Sandström SEK 100 000 (100 000) vardera.

För ersättningsutskottets arbete uppgår dessutom utskottets ordförande Lena Treschow Torell arvode på SEK 135 000 (135 000) och utskottets ledamot Marcus Wallenberg SEK 80 000 (80 000). George Rose har avstått från arvode med hänvisning till BEA Systems koncernpolicy.

Styrelseledamoten Per-Arne Sandström har som konsult under 2009 dessutom uppburet arvode från Saab AB på SEK 125 000 för konsulttjänster avseende organisationsutveckling.

Ersättning till verkställande direktören

Lönen till verkställande direktören, tillika koncernchef Åke Svensson, består av en fast del och en rörlig del. Den rörliga lönen är baserad på bestämda kvantitativa och kvalitativa mål för varje år. Den rörliga lönen kan maximalt uppgå till 50 procent av årlig fast lön. Berednings- och beslutsprocessen avseende ersättningsfrågor gällande verkställande direktören hanteras av styrelsens ersättningsutskott med de av stämman fastställda ersättningsprinciperna.

Verkställande direktören har under tiden november 2007 till och med oktober 2008 deltagit i Saabs aktiesparprogram som årsstämman beslutade om 2007 och som riktar sig till bolagets samtliga anställda. Från och med november 2008 deltar verkställande direktören i Saab prestationsrelaterade aktieprogram som beslutades av årsstämman 2008. Ackumulerade utestående matchningsrätter i Saabs aktiesparprogram 2007 uppgår per 31 december 2009 till SEK 121 411 och Saab prestationsrelaterade aktieprogram 2008 uppgår till SEK 299 778 vid maximalt utfall. Under 2009 har till verkställande direktören utgått lön, rörlig ersättning och andra förmåner om SEK 6 293 894 (7 631 449), varav rörlig lön, avseende 2008, utgör SEK 588 600 (1 620 000) och övriga förmåner, inklusive bilförmån, SEK 19 024 (23 137).

NOT 37, FORTS.

Pensionsvillkor

Pensionsåldern för verkställande direktören är 60 år. Verkställande direktören har en avgiftsbestämd pensionsplan och kan själv bestämma utbetalningstidens längd, dock inom ramen för inkomstskattelagens bestämmelser. Pensionskostnaden för Saab utgörs av pensionspremier uppgående till 35 procent av den fasta lönen så länge verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget. Härutöver tillkommer kostnad för pensionspremier enligt ITP-planen. Pensionsutfästelsen är oantastbar. För 2009 uppgick kostnaden inklusive ITP för verkställande direktörens pension till SEK 2 444 434 (2 338 435).

Villkor för avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller verkställande direktören lön och pensionsförmåner under sex månader (uppsägningstiden). Därefter utgår ett avgångsvederlag uppgående till en årslön, baserat på gällande fast lön. Erhåller verkställande direktören inte ny anställning utgår ytterligare en årslön i avgångsvederlag. Lön under uppsägningstid samt avgångsvederlag ska avräknas mot inkomster från annan anställning under samma tid. Vid uppsägning från verkställande direktörens sida gäller sex månaders uppsägningstid med lön och pensionsförmåner. Inget avgångsvederlag kan då påkallas.

Ersättning till andra ledande befattningshavare

Kretsen andra ledande befattningshavare uppgick under 2009 till 12 personer (15) bestående av vice verkställande direktörer och koncernstabschefer. Mats Warstedt lämnade koncernledningen den 16 september 2009 och hans arbetsuppgifter övertogs den 22 september av Jonas Hjelm som sedan tidigare ingår i koncernledningen. Dan-Åke Enstedt lämnade koncernledningen 31 december 2009. Vid årsskiftet 2009/2010 bestod koncernledningen därför av elva personer inklusive verkställande direktören.

Lönen till kretsen andra ledande befattningshavare består av en fast del och en rörlig del. Den rörliga delen är baserad på koncernens orderingång, resultat och kassaflöde. Den rörliga lönen uppgår i de flesta fall till 25 procent av fast lön och i några fall till 35 procent av fast lön. Ett avtal för den rörliga lönen upprättas årligen och undertecknas av verkställande direktören. Reglerna för rörlig lön finns fastställda i ett av verkställande direktören utgivet dokument. Berednings- och beslutsprocessen avseende ersättningsfrågor gällande kretsen andra ledande befattningshavare hanteras på så sätt att personaldirektören tar fram underlag som föreläggs verkställande direktören. Därefter fattar verkställande direktören beslut som sedan föreläggs ersättningsutskottet samt styrelsen för godkännande.

Andra ledande befattningshavare har under tiden november 2007 till och med oktober 2008 deltagit i Saabs aktiesparprogram som årsstämman beslutade om 2007 och som riktar sig till bolagets samtliga anställda. Från och med november 2008 deltar samtliga berättigade befattningshavare i Saab prestationsrelaterade aktieprogram som beslutades av årsstämman 2008. Ackumulerade utestående matchningsrätter i Saabs aktiesparprogram 2007 uppgår 31 december 2009 till SEK 381 211 och Saab prestationsrelaterade aktieprogram 2008 uppgår 31 december 2009 till SEK 971 099 vid maximalt utfall.

År 2009 har till kretsen andra ledande befattningshavare utgått fast lön, rörlig lön och andra förmåner om SEK 31 407 483 (44 313 838), varav rörlig lön, avseende 2008, utgör SEK 1 619 100 (4 095 208) och övriga förmåner, inklusive bostads- och bilförmån, SEK 785 780 (688 906).

Pensionsvillkor

Från och med den 1 januari 2005 tillämpas pensionsåldern 62 år för nya befattningshavare. Av andra ledande befattningshavare har tre personer pensionsålder 60 år.

Utöver ITP är 11 personer i kretsen (12) anslutna till Saab-planen, som är avgiftsbestämd och oantastbar. Saab-planen innebär att pensionsförmåner utöver ITP eller motsvarande ska utgå på lönedelar mellan 20 och 30 basbelopp samt på lönedelar över 30 basbelopp. Personerna kan själva bestämma utbetalningstidens längd, dock inom ramen för inkomstskattelagens bestämmelser. Därutöver ingår en försäkring som ska finansiera tiden mellan avtalad pensionsålder, 60 eller 62 år, och 65 år.

Pensionskostnaden för Saab utgörs av pensionspremier, vilka baseras på en procentsats av pensionsgrundande lön. Procentsatsen bestäms vid anslutningen utifrån tid kvar till avtalad pensionsålder, 60 eller 62 år. Det uppsamlade försäkringskapitalet ska sikta mot en målpension från 65 år på cirka 32,5 procent på lönedelar mellan 20 och 30 basbelopp och cirka 50 procent på lönedelar över 30 basbelopp av pensionsgrundande lön. Premiebetalningen kvarstår så länge som den anslutne kvarstår i sin befattning eller är anställd i bolaget.

Pensionsutfästelserna är oantastbara. För år 2009 uppgick pensionskostnaderna, inklusive ITP och motsvarande, för kretsen andra ledande befattningshavare till SEK 10 511 594 (11 269 165). Andra ledande befattningshavare äger rätt – respektive skyldighet om bolaget så begär – att avgå med pension tidigast vid avtalad pensionsålder, 60 eller 62 år.

Villkor för avgångsvederlag

Vid uppsägning från bolagets sida erhåller gruppen andra ledande befattningshavare lön och pensionsförmåner under sex månader (uppsägningstiden). Därefter utgår ett avgångsvederlag uppgående till en årslön, baserat på gällande fast lön. Erhålls inte någon ny anställning utgår ytterligare sex månader i avgångsvederlag. För befattningshavare som är anställd före 1 januari 2005 och som vid uppsägningstillfället uppnått 55 års ålder erhålls ytterligare sex månader i avgångsvederlag.

Lön under uppsägningstid samt avgångsvederlag ska avräknas mot inkomster från annan anställning, under samma tid. Vid egen uppsägning gäller sex månaders uppsägningstid med lön och pensionsförmåner. Inget avgångsvederlag kan då påkallas.

Sammanställning av ersättningar och övriga förmåner under året

| SEK | Grundlön resp. styrelsearvode | Rörlig ersättning | Övriga förmåner | Pensionskostnad | Totalt | Avsättningar 2009 för långsiktig rörlig ersättning vid maximalt utfall |
|---------------------------------|-------------------------------|-------------------|-----------------------|-------------------|-------------------|--|
| Styrelsens ordförande | 1 100 000 | - | 80 000 | - | 1 180 000 | - |
| Övriga styrelseledamöter | 2 550 000 | - | 485 000 ¹⁾ | - | 3 035 000 | - |
| VD och koncernchef Åke Svensson | 5 686 270 | 588 600 | 19 024 | 2 444 434 | 8 738 328 | 380 324 |
| Andra ledande befattningshavare | 29 002 603 | 1 619 100 | 785 780 | 10 511 594 | 41 919 077 | 1 225 455 |
| Totalt | 38 338 873 | 2 207 700 | 1 369 804 | 12 956 028 | 54 872 405 | 1 605 779 |

1) Exklusive konsultarvode utbetalt till styrelseledamot.

Riktlinjer för ersättningar och andra förmåner till ledande befattningshavare finns beskrivna i ekonomisk översikt.

NOT 38

AVSÄTTNINGAR

Koncernen

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---|--------------|--------------|
| Avsättningar som är långfristiga skulder | | |
| Åtaganden avseende regionalflyg | 1 169 | 1 573 |
| Utgifter för omstruktureringsåtgärder | 141 | 55 |
| Förlustkontrakt | 541 | 502 |
| Övrigt | 295 | 272 |
| Totalt | 2 146 | 2 402 |

Avsättningar som är kortfristiga skulder

| | | |
|---------------------------------------|------------|------------|
| Åtaganden avseende regionalflyg | 108 | 177 |
| Utgifter för omstruktureringsåtgärder | 158 | 18 |
| Förlustkontrakt | 176 | 303 |
| Övrigt | 311 | 212 |
| Totalt | 753 | 710 |

Moderbolaget

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Åtaganden avseende regionalflyg | 480 | 852 |
| Utgifter för omstruktureringsåtgärder | 69 | 16 |
| Förlustkontrakt | 680 | 772 |
| Övrigt | 284 | 289 |
| Totalt | 1 513 | 1 929 |

Åtaganden avseende regionalflyg

| MSEK | Koncernen | Moderbolaget |
|---|--------------|--------------|
| Ingående balans 1 januari 2009 | 1 750 | 852 |
| Belopp som tagits i anspråk under året | -55 | -22 |
| Outnyttjade belopp som har återförts | -350 | -350 |
| Omräkningsdifferenser och övrigt | -68 | - |
| Utgående balans 31 december 2009 | 1 277 | 480 |

Utgifter för omstruktureringsåtgärder

| MSEK | Koncernen | Moderbolaget |
|---|------------|--------------|
| Ingående balans 1 januari 2009 | 73 | 16 |
| Avsättningar som gjorts under året | 250 | 72 |
| Belopp som tagits i anspråk under året | -30 | -22 |
| Omklassificeringar | 6 | 3 |
| Utgående balans 31 december 2009 | 299 | 69 |

Förlustkontrakt

| MSEK | Koncernen | Moderbolaget |
|---|------------|--------------|
| Ingående balans 1 januari 2009 | 805 | 772 |
| Avsättningar som gjorts under året | 160 | 145 |
| Belopp som tagits i anspråk under året | -241 | -233 |
| Outnyttjade belopp som har återförts | -7 | -4 |
| Omklassificering | -5 | - |
| Omräkningsdifferenser och övrigt | 5 | - |
| Utgående balans 31 december 2009 | 717 | 680 |

Övriga avsättningar

| MSEK | Koncernen | Moderbolaget |
|---|------------|--------------|
| Ingående balans 1 januari 2009 | 484 | 289 |
| Avsättningar som gjorts under året | 150 | 50 |
| Belopp som tagits i anspråk under året | -174 | -100 |
| Outnyttjade belopp som har återförts | -6 | - |
| Omklassificering | 135 | 45 |
| Omräkningsdifferenser och övrigt | 17 | - |
| Utgående balans 31 december 2009 | 606 | 284 |

Totala avsättningar

| MSEK | Koncernen | Moderbolaget |
|---|--------------|--------------|
| Ingående balans 1 januari 2009 | 3 112 | 1 929 |
| Avsättningar som gjorts under året | 560 | 267 |
| Belopp som tagits i anspråk under året | -500 | -377 |
| Outnyttjade belopp som har återförts | -363 | -354 |
| Omklassificering | 136 | 48 |
| Omräkningsdifferenser och övrigt | -46 | - |
| Utgående balans 31 december 2009 | 2 899 | 1 513 |

Betalningar

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|-----------|-------|--------------|-------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Belopp varmed avsättningen förväntas betalas efter mer än tolv månader | 2 146 | 2 402 | 1 092 | 1 540 |

Åtaganden avseende regionalflyg

Förväntade underskott inom den framtida leasingverksamheten samt åtaganden knutna till produkt- och luftvärdighetsansvar.

Omstrukturering

Strukturkostnader avser i huvudsak utgifter för resursanpassning och omställning.

Förlustkontrakt

Avsättningar för förlustkontrakt avser i huvudsak Helikopter 14 och kommersiella flygplansprojekt.

Övriga avsättningar

Övriga avsättningar avser främst avsättningar för garantier och kvarvarande utgifter i projekt samt för miljöåtagande.

NOT 39

ÖVRIGA SKULDER

Koncernen

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|------------------------------------|------------|------------|
| Övriga långfristiga skulder | | |
| Långfristig förutbetalad intäkt | 114 | 151 |
| Övrigt | 173 | 185 |
| Totalt | 287 | 336 |

Övriga kortfristiga skulder

| | | |
|---|------------|--------------|
| Skulder till intresseföretag | 100 | 28 |
| Skulder till joint ventures | 6 | 347 |
| Mervärdesskatt | 206 | 127 |
| Avdragen preliminärskatt | 157 | 196 |
| Depositioner avseende leasingverksamheten | 23 | 40 |
| Övrigt | 254 | 393 |
| Totalt | 746 | 1 131 |

| | | |
|---|-----|-----|
| Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen | 121 | 114 |
|---|-----|-----|

Moderbolaget

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|--------------------------|------------|------------|
| Mervärdesskatt | 120 | 71 |
| Avdragen preliminärskatt | 96 | 161 |
| Värdering av derivat | - | 173 |
| Övrigt | 155 | 117 |
| Totalt | 371 | 522 |

| | | |
|---|---|---|
| Skulder som förfaller till betalning senare än fem år efter balansdagen | - | - |
|---|---|---|

I övriga skulder för moderbolaget ingår både räntebärande och icke räntebärande skulder. För jämförelse med koncernen se även not 35.

NOT 40

UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
| Upplupna kostnader | | | | |
| Upplupna projektkostnader | 989 | 859 | 548 | 518 |
| Semesterskuld | 847 | 793 | 634 | 581 |
| Ej ankomna fakturor | 468 | 354 | 354 | 278 |
| Sociala avgifter | 447 | 546 | 337 | 416 |
| Personalskulder | 211 | 111 | 163 | 119 |
| Upplupna leasingkostnader | 174 | 215 | - | - |
| Kostnader för kund-åtaganden regionalflyg | 142 | 152 | 142 | 152 |
| Upplupna räntor | 119 | 110 | 119 | 106 |
| Äldreavgångar och övertalighet | 107 | 19 | 103 | 19 |
| Skadereserver | 75 | 67 | 1 | 2 |
| Royalty och kommission | 23 | 10 | 13 | - |
| Övrigt | 133 | 284 | 34 | 106 |
| Summa upplupna kostnader | 3 735 | 3 520 | 2 448 | 2 297 |
| Förutbetalda intäkter | | | | |
| Förskotts fakturering | 3 064 | 4 510 | 2 513 | 3 035 |
| Förutbetalda försäkringsersättningar ¹ | 565 | 254 | - | - |
| Balanserade värdeförändringar avseende rullningar av terminskontrakt | 232 | 441 | 618 | 698 |
| Balanserad projektränta | 43 | 65 | 43 | 65 |
| Övrigt | 29 | 78 | 63 | 33 |
| Summa förutbetalda intäkter | 3 933 | 5 348 | 3 237 | 3 831 |
| Totalt | 7 668 | 8 868 | 5 685 | 6 128 |

1) Utbetalad försäkringsersättning från försäkringsbolag avseende flygleasingverksamheten.

NOT 41

FINANSIELL RISKHANTERING OCH FINANSIELLA INSTRUMENT

Saab är i sin verksamhet exponerat för olika slags finansiella risker. Verksamheten består till stora delar av långa projekt, vilket ökar komplexiteten i den finansiella exponeringen. Corporate Treasury har det operationella ansvaret för koncernens finansiella riskhantering.

Finansiell riskhantering

Styrelsen i Saab har godkänt en Corporate Treasury Policy som övergripande beskriver hur de finansiella riskerna ska hanteras och hur finansverksamheten ska bedrivas i stort. Målsättningen är att de finansiella riskerna ska identifieras och aktivt hanteras i syfte att reducera en negativ påverkan på koncernens resultat, konkurrenskraft och finansiella handlingsfrihet.

De finansiella riskerna är definierade som:

- Valutarisk
- Ränterisk
- Likviditets- och finansieringsrisk
- Råvarurisk
- Kredit- och motpartsrisk

Saabs finansiella tillgångar och skulder, kontraktuella åtaganden i orderstocken samt utestående fastprisofferter ger upphov till risker av olika slag. Dessa risker hanteras i stor utsträckning med olika derivatinstrument, en sammanställning av koncernens utestående derivat finns i tabellen Utestående derivat på sidan 112.

Saab använder sig av derivatinstrument främst i syfte att:

- omvandla framtida förväntade kommersiella kassaflöden i utländsk valuta till SEK
- omvandla upplåning i SEK, alternativt överskott i SEK, till de valutor i vilka tillgångarna är denominerade (avser främst flygplan som Saab äger inom leasingflottan)
- omvandla räntebindningstiden för leasingkontrakt för att möta hyresintäkter samt önskad räntebindning för övriga tillgångar och skulders finansiering

Det övergripande ansvaret för att hantera koncernens finansiella risker samt utveckla metoder och principer för att hantera finansiella risker är centraliserad till Corporate Treasury. För detta ändamål har de operativa affärsenheterna försetts med direktiv och processer som beskriver hur de finansiella riskerna skall hanteras. I hanteringen av nämnda risker använder sig Corporate Treasury av derivat och påtar sig även finansiella skulder.

Vidare finns detaljerade, av koncernledningen fastställda, direktiv och riktlinjer för Corporate Treasurys verksamhet.

Hanteringen av försäkringar är centraliserad till koncernens försäkringsbolag, Lansen Försäkrings AB, där även de externa transaktionerna genomförs. Vidare hanteras kundfinansierings-, garanti- och finansieringsfrågor inom Corporate Treasury.

Koncernens internt bank Saab Treasury ansvarar för koncernens likviditetshandling, finansiering, ränte- och valutarisker samt hantering av elpriser. Saab har med extern part avtalat avseende hantering av koncernens elpriser genom diskretionär förvaltning. Övrig råvarurisk hanteras primärt genom kontraktsklausuler.

Saab Treasury har ett riskmandat uttryckt som VaR (Value at Risk) på MSEK 50 (50), som fördelas mellan trading och hantering av ekonomisk risk, uttryckt primärt i offertportföljen. VaR är en sannolikhetsbaserad metod, vilken baseras på historiska kursrörelser och korrelationer, och är praxis inom det finansiella området. Metoden ger ett mått på det belopp som maximalt kan förloras under ett visst antal dagar med en viss sannolikhet. Inom Saab tillämpas tre dagar och 99 procents sannolikhet.

Corporate Treasury Policy tillåter, i begränsad omfattning, handel för egen räkning inom valuta- och penningmarknadsinstrument. Denna handel syftar först och främst till att få tillgång till kvalitativ marknadsinformation och upprätthålla en hög marknadskunskap. Funktionen Treasury Risk Analysis rapporterar enligt definierade riskmått respektive portföljs risk dagligen till koncernledningen.

Finansiella instrument

De finansiella tillgångarna inom koncernen består främst av kundfordringar, upplupna intäkter, räntebärande fordringar, likvida medel och derivatinstrument med positiva marknadsvärden. Saabs finansiella skulder består främst av räntebärande skulder, leverantörsskulder, upplupna kostnader och derivatinstrument med negativa marknadsvärden. Följande tabeller visar en fördelad balansräkning kategoriserad och klassificerad enligt IAS 39. En utförligare beskrivning av kategorierna i tabellen finns i not 1, Redovisningsprinciper.

NOT 41, FORTS.

| Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder 2009 | Värderat till verkligt värde i resultat-räkningen av-seende handel | Värderat till verkligt värde i resultat-räkningen av-seende övrigt | Investe-ringar som hålles till förfall | Låne- och kundford-ringar | Finansiella skulder | Derivat som identifierats som kassa-flödes-säkring | Derivat som identifierats som verkligt värde-säkring | Totala finansiella tillgångar och skulder |
|--|--|--|--|---------------------------|---------------------|--|--|---|
| Finansiella tillgångar | | | | | | | | |
| Finansiella placeringar | - | 84 | 32 | - | - | - | - | 116 |
| Långfristiga fordringar | - | - | - | 1 327 | - | - | - | 1 327 |
| Derivat | | | | | | | | |
| Valutaterminer | 141 | - | - | - | - | 683 | 51 | 875 |
| Valutaoptioner | 6 | - | - | - | - | - | - | 6 |
| Ränteswappar | 105 | - | - | - | - | - | - | 105 |
| Elderivat | 16 | - | - | - | - | - | - | 16 |
| Summa derivat | 268 | - | - | - | - | 683 | 51 | 1 002 |
| Övriga fordringar | - | - | - | 7 654 | - | - | - | 7 654 |
| Kortfristiga placeringar | - | 551 | - | - | - | - | - | 551 |
| Likvida medel | - | - | - | 1 463 | - | - | - | 1 463 |
| Summa finansiella tillgångar | 268 | 635 | 32 | 10 444 | - | 683 | 51 | 12 113 |
| Finansiella skulder | | | | | | | | |
| Räntebärande skulder | - | - | - | - | 3 645 | - | - | 3 645 |
| Derivat | | | | | | | | |
| Valutaterminer | 135 | - | - | - | - | 801 | 94 | 1 030 |
| Valutaoptioner | 10 | - | - | - | - | - | - | 10 |
| Ränteswappar | 73 | - | - | - | - | 44 | - | 117 |
| Elderivat | 20 | - | - | - | - | - | - | 20 |
| Övriga räntederivat | 4 | - | - | - | - | - | - | 4 |
| Summa derivat | 242 | - | - | - | - | 845 | 94 | 1 181 |
| Övriga skulder | - | - | - | - | 5 574 | - | - | 5 574 |
| Summa finansiella skulder | 242 | - | - | - | 9 219 | 845 | 94 | 10 400 |

NOT 41, FORTS.

| Klassificering och kategorisering av finansiella tillgångar och skulder 2008 | Värderat till verkligt värde i resultaträkningen avseende handel | Värderat till verkligt värde i resultaträkningen avseende övrigt | Investeringar som hålles till förfall | Låne- och kundfordringar | Finansiella skulder | Derivat som identifierats som kassaflödessäkring | Derivat som identifierats som verkligt värdesäkring | Totala finansiella tillgångar och skulder |
|--|--|--|---------------------------------------|--------------------------|---------------------|--|---|---|
| Finansiella tillgångar | | | | | | | | |
| Finansiella placeringar | - | 104 | 38 | - | - | - | - | 142 |
| Långfristiga fordringar | - | - | - | 1 321 | - | - | - | 1 321 |
| Derivat | | | | | | | | |
| Valutaterminer | 264 | - | - | - | - | 816 | 183 | 1 263 |
| Valutaoptioner | 11 | - | - | - | - | - | - | 11 |
| Ränteswappar | 29 | - | - | - | - | - | - | 29 |
| Övriga derivat | 12 | - | - | - | - | - | - | 12 |
| Summa derivat | 316 | - | - | - | - | 816 | 183 | 1 315 |
| Övriga fordringar | 43 | - | - | 9 962 | - | - | 35 | 10 040 |
| Likvida medel | - | - | - | 822 | - | - | - | 822 |
| Summa finansiella tillgångar | 359 | 104 | 38 | 12 105 | - | 816 | 218 | 13 640 |
| Finansiella skulder | | | | | | | | |
| Räntebärande skulder | - | - | - | - | 3 883 | - | - | 3 883 |
| Derivat | | | | | | | | |
| Valutaterminer | 392 | - | - | - | - | 1 591 | 207 | 2 190 |
| Valutaoptioner | 32 | - | - | - | - | - | - | 32 |
| Ränteswappar | 84 | - | - | - | - | 35 | - | 119 |
| Elderivat | 8 | - | - | - | - | - | - | 8 |
| Övriga derivat | 14 | - | - | - | - | - | - | 14 |
| Summa derivat | 530 | - | - | - | - | 1 626 | 207 | 2 363 |
| Övriga skulder | - | - | - | - | 5 679 | - | - | 5 679 |
| Summa finansiella skulder | 530 | - | - | - | 9 562 | 1 626 | 207 | 11 925 |

NOT 41, FORTS.

| Utestående derivat Valutaderivat | | | Marknadsvärde 2009 | | | Marknadsvärde 2008 | | | |
|--|--------|-----------------|--------------------|------------|-------------|--------------------|--------------|------------|-------------|
| Miljoner | Valuta | Nominell valuta | Tillgång SEK | Skuld SEK | Netto | Nominell valuta | Tillgång SEK | Skuld SEK | Netto |
| Löptid upp till ett år | EUR | -520 | 117 | 154 | -37 | -269 | 173 | 390 | -217 |
| | USD | -158 | 307 | 218 | 89 | -210 | 346 | 467 | -121 |
| | Övriga | - | 108 | 67 | 41 | - | 229 | 137 | 92 |
| Utestående valutaderivat med löptid upp till ett år, totalt | | | 532 | 439 | 93 | | 748 | 994 | -246 |
| Löptid ett till tre år | EUR | -118 | 51 | 84 | -33 | -124 | 73 | 246 | -173 |
| | USD | -105 | 152 | 248 | -96 | -145 | 332 | 442 | -110 |
| | Övriga | - | 59 | 53 | 6 | - | 81 | 81 | - |
| Utestående valutaderivat med löptid ett till tre år, totalt | | | 262 | 385 | -123 | | 486 | 769 | -283 |
| Löptid tre till fem år | EUR | -19 | 28 | 51 | -23 | -36 | 16 | 60 | -44 |
| | USD | -122 | 42 | 95 | -53 | -162 | 18 | 216 | -198 |
| | Övriga | - | 4 | 7 | -3 | - | 13 | 22 | -9 |
| Utestående valutaderivat med löptid tre till fem år, totalt | | | 74 | 153 | -79 | | 47 | 298 | -251 |
| Löptid över fem år | EUR | -27 | 7 | 21 | -14 | -29 | 3 | 36 | -33 |
| | USD | -124 | 12 | 43 | -31 | -90 | 13 | 117 | -104 |
| Utestående valutaderivat med löptid över fem år, totalt | | | 19 | 64 | -45 | | 16 | 153 | -137 |
| Valutaderivat, totalt ¹⁾ | | | 887 | 1 041 | -154 | | 1 297 | 2 214 | -917 |

1) Balanserade premier på öppna kontrakt uppgår till MSEK 5 (30)

| Räntederivat | | | Marknadsvärde 2009 | | | Marknadsvärde 2008 | | | |
|---|--------|-----------------|--------------------|------------|------------|--------------------|--------------|-----------|------------|
| Miljoner | Valuta | Nominell valuta | Tillgång SEK | Skuld SEK | Netto | Nominell valuta | Tillgång SEK | Skuld SEK | Netto |
| Löptid upp till ett år | SEK | 300 | 1 | 11 | -10 | - | 12 | 15 | -3 |
| Utestående räntederivat med löptid upp till ett år, totalt | | | 1 | 11 | -10 | | 12 | 15 | -3 |
| Löptid ett till tre år | SEK | 750 | 1 | 13 | -12 | 300 | - | 5 | -5 |
| | USD | 29 | - | 22 | -22 | - | - | - | - |
| Utestående räntederivat med löptid ett till tre år, totalt | | | 1 | 35 | -34 | | - | 5 | -5 |
| Löptid tre till fem år | SEK | 756 | - | 6 | -6 | - | - | - | - |
| | NOK | 500 | 162 | 145 | 17 | 500 | - | 33 | -33 |
| | USD | - | - | - | - | 48 | - | 37 | -37 |
| Utestående räntederivat med löptid tre till fem år, totalt | | | 162 | 151 | 11 | | - | 70 | -70 |
| Löptid över fem år | USD | 26 | - | 29 | -29 | 29 | - | 40 | -40 |
| Utestående räntederivat med löptid över fem år, totalt | | | - | 29 | -29 | | - | 40 | -40 |
| Räntederivat, totalt ²⁾ | | | 164 | 226 | -62 | | 12 | 130 | -118 |

2) Marknadsvärdet inkluderar upplupna räntor om MSEK -46 (-25)

| Elderivat | | Marknadsvärde 2009 | | | Marknadsvärde 2008 | | | |
|--|----------|--------------------|--------------|-------------|--------------------|--------------|--------------|---------------|
| Miljoner | Megawatt | Tillgång SEK | Skuld SEK | Netto | Megawatt | Tillgång SEK | Skuld SEK | Netto |
| Löptid upp till ett år | 17 | 13 | 17 | -4 | 10 | 6 | - | 6 |
| Utestående elderivat med löptid upp till ett år, totalt | | 13 | 17 | -4 | | 6 | - | 6 |
| Löptid ett till tre år | 17 | 3 | 3 | - | 14 | - | 14 | -14 |
| Utestående elderivat med löptid ett till tre år, totalt | | 3 | 3 | - | | - | 14 | -14 |
| Elderivat, totalt | | 16 | 20 | -4 | | 6 | 14 | -8 |
| DERIVAT, TOTALT | | 1 068 | 1 288 | -220 | | 1 315 | 2 358 | -1 043 |
| (varav derivat som används för kassafödersäkring) | | | | -162 | | | | -810 |
| Upplupna räntor och balanserade premier, se not 1 och 2 ovan | | | | -41 | | | 5 | |
| Nettning upplupna räntor och premier | | -66 | -66 | | | | | |
| DERIVAT ENLIGT KONCERNENS FINANSIELLA STÄLLNING | | 1 002 | 1 181 | -179 | | 1 315 | 2 363 | -1 048 |

NOT 41, FORTS.

Valutarisk

Med valutarisk avses risken för att förändringar i valutakurserna påverkar resultatet negativt. Valutakursförändringar påverkar Saabs resultat och det egna kapitalet på olika sätt:

- resultatet påverkas när intäkter från försäljning och kostnader för varor och tjänster är i olika valutor (ekonomisk och transaktions-exponering)
- resultatet påverkas när de utländska koncernföretagens resultat omräknas till SEK (omräkningsexponering)
- resultatet eller det egna kapitalet påverkas när de utländska koncernföretagens tillgångar och skulder omräknas till SEK (omräknings-exponering)
- Resultatet kan påverkas av nedskrivningsprövningar avseende icke säkrade framtida kassaflöden i utländsk valuta i förlustkontrakt (nedskrivningsprövning)

I hanteringen skiljer Saab på de ovan nämnda typerna av exponering. Policy-beskrivning finns under respektive exponeringsområde.

Ramavtal kan sägas innehålla både transaktions- och ekonomisk exponering, ramavtal finns i huvudsak för de olika civila flygprogrammen.

Ekonomisk exponering

Vid lämnande av fastprisofferter i utländsk valuta uppstår en valutarisk som utgör en ekonomisk exponering. Den risken begränsas primärt genom kontraktsformuleringar (valutaklausuler) alternativt genom offerter i egna kostnadsvalutor.

I de fall fastprisofferter i utländsk valuta lämnas säkras nettoexponeringen med finansiella instrument. Den uppkomna valutarisken för offerter hanteras av Saab Treasury inom ramen för offertportföljen. Syftet med portföljen är att minimera koncernens valutarisk under offertperioden och reducera kostnaden för säkring.

Nedanstående tabell visar utestående nominella nettosäkringar per valuta vid årsskiftet.

| Netto-säkringar (miljoner) | Termin ¹⁾ | | Optioner ²⁾ | | Summa säkring | |
|----------------------------|----------------------|------|------------------------|------|---------------|------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| USD | -33 | -132 | -35 | 41 | -68 | -91 |
| EUR | -216 | -80 | -90 | -49 | -306 | -129 |
| GBP | -1 | -4 | - | -14 | -1 | -18 |
| DKK | 14 | - | 14 | - | 28 | - |
| CZK | - | -100 | - | -25 | - | -125 |

1) Innehåller även sålda köp- och sälloptioner

2) Avser nettot av köpta köp- och sälloptioner

Nedanstående tabell visar riskexponeringen/orealiserade marknadsvärdet vid olika utfall.

| MSEK | Orealiserat marknadsvärde |
|--|---------------------------|
| Alla offererade affärer erhålls | 139 |
| Ingen offererad affär erhålls | 6 |
| Worst case* | -1 |
| Inga externa säkringar och alla offererade affärer erhålls | 132 |

* Med worst case menas det mest negativa utfallet i marknadsvärde på de interna och externa säkringarna beroende på om affär erhålls eller ej

Offertportföljen styrs av ett riskmått baserat på ett sannolikhetsvägt VaR mått som består av två delar. En del avser VaR för de interna säkringarna multiplicerad med den uppskattade vägda sannolikheten för att erhålla offerterna och den andra delen avser VaR för de externa säkringarna. Med riskneutralitet menas här att ovanstående två VaR mått summeras till noll, d.v.s. det sannolikhetsvägda beloppet säkras externt.

VaR för offertersäkringarna uppgick vid årets slut till MSEK 14 (12). Limiten för risken utökades under 2009 till följd av en ökad volym fastprisofferter från MSEK 30 till MSEK 40 i VaR.

Säkringsredovisning tillämpas inte på portföljens säkringar varvid koncernens resultat påverkas av utfallet i offerten samt kursutvecklingen i underliggande valutarpar. Portföljens påverkan på koncernens resultat 2009 uppgick till MSEK -85 (-227).

Transaktionsexponering

Framtida kassaflöden i utländsk valuta från orderstocken och ramavtal ska valutasäkras. Syftet med valutasäkring är att skydda bruttomarginalerna i orderstocken och i ramavtalen.

För att minimera transaktionsexponering i utländska valutor tillämpas nettning, vilket innebär att inkommande valuta utnyttjas till betalningar för inköp i samma valuta. Vidare uppnås valutariskneutralitet genom kontraktsformuleringar (valutaklausuler) eller genom transaktioner på valutamarknaden med valutaterminer. Valutasäkring görs normalt för varje specifikt kontrakt och den genomsnittliga terminkursen används därefter som kontraktets kurs för vinstavräkning.

Orderstocken innehåller kontrakterade flöden och utgör därmed en transaktionsexponering. Under 2009 utgjorde Saabs försäljning till länder utanför Sverige 69 procent (68) av omsättningen. Eftersom stor del av produktionen sker i Sverige med kostnaderna denominerade i SEK medför detta att Saab har stora nettoflöden i utländska valutor. Exponering som följer av detta minimeras aktivt genom att kontraktera exportkunder i SEK samt kontraktera leverantörer i kundkontraktsvalutan.

De dominerande kontraktsvalutorna i orderstocken, SEK 39,4 miljarder (45,3), är SEK, USD, EUR och GBP. Av den totala orderstocken är 74 procent (63) i fasta priser med eller utan indexklausuler och resterande 26 procent (37) innehåller rörliga priser med index- och/eller valutaklausuler.

En analys har utförts på valutakänsligheten i marknadsvärdet på de befintliga externa säkringarna för orderstock och ramavtal. Effekten av en växelkursförändring där kronan försvagas respektive förstärks ges av nedanstående tabell. Analysen omfattar inte kontrakt upptagna av enheter i Sydafrika.

| | Marknadsvärde 2009-12-31 | Försvagning av SEK med 10% | Förstärkning av SEK med 10% |
|----------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------|
| Marknadsvärde i MSEK | -258 | -1 030 | 514 |

För de derivat som avser att säkra transaktionsexponeringen tillämpas säkringsredovisning i enlighet med IAS 39.

Säkringsredovisning till verkligt värde tillämpas på valutaterminer och valutaswappar, huvudsakligen för de derivat som ingåtts före den 31 december 2006. Marknadsvärde på valutaderivat som säkringsredovisats till verkligt värde samt marknadsvärde på säkrade poster framgår av nedanstående tabell. För information om påverkan på årets resultat av de vinster och förluster på derivat som säkringsredovisas till verkligt värde se not 6, Övriga rörelsekostnader.

| Säkringsredovisning till verkligt värde, MSEK | 2009 | 2008 |
|---|------|------|
| Valutarisk i orderstock (säkrad post) | 43 | 35 |
| Valutaderivat (säkringsinstrument) | -43 | -25 |

Kassaflödessäkring tillämpas på valutaterminer och valutaswappar som ingåtts efter den 31 december 2006.

Kassaflödessäkringarna förväntas påverka resultaträkningen under samma period som de säkrade flödena, förutom för de kassaflödessäkringar som avser tillverkning mot lager, vilka påverkar resultaträkningen först den dag leverans sker till kund. Säkringsreserven före skatt uppgick till MSEK 113 (-831), varav värdet på derivat är MSEK -162 (-810) och effekter som uppstått vid rullning av derivat samt poster som lämnat säkringsredovisningen MSEK 275 (-21). För information om det belopp som redovisades i övrigt totalresultat samt det belopp som togs bort från eget kapital och redovisades i resultaträkningen 2009, se totalresultat för koncernen. I tabellen nedan visas de kassaflöden som motsvarar de derivat som har kassaflödessäkrats under 2009 respektive 2008 uttryckta i miljoner i lokal valuta.

NOT 41, FORTS.

Kassaflödessäkningar per valuta

| Miljoner | CZK | | | EUR | | | GBP | | | NOK | | | THB | | | USD | | | ZAR | | |
|-------------------|----------|---------|-------|----------|---------|-------|----------|---------|-------|----------|---------|-------|----------|---------|-------|----------|---------|-------|----------|---------|-------|
| | Ut-flöde | Inflöde | Netto | Ut-flöde | Inflöde | Netto | Ut-flöde | Inflöde | Netto | Ut-flöde | Inflöde | Netto | Ut-flöde | Inflöde | Netto | Ut-flöde | Inflöde | Netto | Ut-flöde | Inflöde | Netto |
| < 90 dagar | - | - | - | -12 | 33 | 21 | -19 | 19 | - | - | - | - | - | - | - | -16 | 89 | 73 | -18 | - | -18 |
| 91-180 dagar | - | 14 | 14 | -8 | 42 | 34 | -8 | 15 | 7 | -1 | 1 | - | - | 55 | 55 | -33 | 43 | 10 | -35 | - | -35 |
| 181-210 dagar | - | - | - | -2 | 16 | 14 | -1 | 12 | 11 | - | - | - | - | 32 | 32 | -26 | 47 | 21 | -2 | - | -2 |
| 211-360 dagar | - | - | - | -4 | 34 | 30 | -3 | 5 | 2 | - | 1 | 1 | - | - | - | -40 | 44 | 4 | -17 | - | -17 |
| 2011 | - | 14 | 14 | -5 | 38 | 33 | -4 | 13 | 9 | - | 3 | 3 | - | - | - | -62 | 133 | 71 | -47 | - | -47 |
| 2012 | - | 12 | 12 | -2 | 15 | 13 | -3 | 28 | 25 | -1 | 3 | 2 | - | - | - | -15 | 101 | 86 | - | - | - |
| 2013 | - | 8 | 8 | -5 | 13 | 8 | -3 | 3 | - | - | - | - | - | - | - | 80 | 80 | - | - | - | - |
| 2014 | - | 6 | 6 | - | 8 | 8 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -1 | 64 | 63 | - | - | - |
| 2015 och framåt | - | 3 | 3 | - | 7 | 7 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | -1 | 38 | 37 | - | - | - |
| Summa flöden 2009 | - | 57 | 57 | -38 | 206 | 168 | -41 | 95 | 54 | -2 | 8 | 6 | - | 87 | 87 | -194 | 639 | 445 | -119 | - | -119 |
| Summa flöden 2008 | - | 73 | 73 | -133 | 419 | 286 | -114 | 209 | 95 | -219 | 197 | -22 | - | 134 | 134 | -438 | 950 | 512 | -262 | 57 | -205 |

Omräkningsexponering

Omräkningsexponeringen i koncernen innefattar verksamheten som bedrivs i utländska koncernföretag. Även verksamheten som bedrivs i Sverige inom Saab Aircraft Leasing har sin ekonomiska miljö i USD (funktionell valuta) och räknas om från den funktionella valutan till SEK. Omräkningsexponeringen omfattar nettotillgångar i utländsk valuta och uppstår i samband med förvärv och avyttringar. Värdet av eget kapital som är utsatt för omräkningsexponering uppgick vid årsskiftet till MSEK 2 179 (2 375), se nedanstående tabell.

Nettotillgångar omräknat till SEK

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---------------|------------|------------|
| USD | 607 | 1 058 |
| EUR | 82 | 76 |
| AUD | 422 | 343 |
| ZAR | 653 | 617 |
| Andra valutor | 415 | 281 |
| Totalt | 2 179 | 2 375 |

Valutarisken på koncernens resultat och eget kapital av omräkningseffekter (omräkningsexponeringen) kurssäkras inte enligt finanspolicyn. I enlighet med Corporate Treasurys Policy valutasäkras transaktionsexponeringen, enligt ovan.

Nedskrivningsprövningar

Långa kontrakt i framförallt USD inom civila flygplansprogram består av orderstock, som valutasäkras, och förväntade framtida beställningar som tillsammans utgör förkalkylerad affär. Kassaflöden från de senare säkras normalt när de blir bekräftade order. Vid nedskrivningsprövningar av förlustkontrakt påverkas resultatet av omvärdering av framtida kassaflöden till avistakurs. Större kursförändringar i framförallt USD mot SEK får betydande påverkan på resultatet. Denna exponering kurssäkras inte.

Ränterisk

Med ränterisk avses risken att Saab påverkas negativt av förändringar i räntenivån.

Ränterisk har identifierats inom följande områden

- Saab är exponerat för ränterisk när marknadsvärdet på vissa balansposter påverkas av förändringar i underliggande räntor. Stora balansposter avser pensionsåtaganden och leasingverksamheten
- Saabs nettoskuldssättning innebär att resultatet påverkas av förändringar i marknadsräntorna via ett förändrat finansnetto och via påverkan på bruttoresultatet av ränteeffekterna på forskottsfinansieringen

Saab arbetar för att uppnå riskneutralitet avseende ränterisk genom att eftersträva likformig räntebindning på balansräkningens tillgångs- och skuldsida. Ränterisker i koncernens finansiering hanteras med utgångspunkt från ett benchmark med 18 månaders duration, med möjlighet att avvika +/-18 månader.

För ränteriskhanteringen används ränteterminer, ränteswappar och ränteoptioner för att uppnå önskad duration avseende räntebindningen. Per årsskiftet var durationen i räntebindningen 15 månader (3). För en känslighetsanalys, se vidare under likviditets- och finansieringsrisk. Utlåning till dotterbolag i utländsk valuta finansieras normalt i SEK, vilken via valutaswappar växlas till dotterbolagens valuta. Ränteswappar i USD används främst för ränteriskhantering i leasingportföljen, vars ränterisk är helt matchad.

Pensionskulden, nuvärdet av framtida pensionsförpliktelser, utgör den största ränterisken beroende på skuldens långa duration. Den totala ränterisken i Saab har kraftigt reducerats genom bildandet av Saab Pensionsstiftelse (2006).

Likviditets- och finansieringsrisk

Med likviditets- och finansieringsrisk avses risken för att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser som en följd av otillräcklig likviditet eller svårigheter att uppta externa lån till godtagbara villkor.

Enligt Corporate Treasury Policy ska det alltid finnas outnyttjade kreditfaciliteter eller likvida medel som motsvarar det högsta av:

- 10 procent av omsättningen (totala försäljningsintäkter)
- 50 procent av utestående on-demand garantier

Likviditets- och finansieringsrisken minimeras genom att ha en diversifiering av finansieringskällor och löptider.

Saab har som policy att försäkra on-demand garantier i större projekt mot oberättigat utnyttjande. Detta gäller kontrakt där motparten tillhör kategorin utvecklingsland enligt Exportkreditnämndens (EKN) definition. Försäkringar kan erhållas från statliga garantiinstitut eller från den privata försäkringsmarknaden.

NOT 41, FORTS.

Saab har tillgång till följande kreditfaciliteter:

| Lånefaciliteter MSEK | Facilitet | Utnyttjat | Tillgängligt |
|--|--------------|-----------|--------------|
| Klubblån (förfall 2012) | 4 000 | - | 4 000 |
| Backup-facilitet (förfall 2010) | 2 100 | - | 2 100 |
| Kontolimit (förfall 2010) | 124 | - | 124 |
| Totalt bekräftade kreditfaciliteter | 6 224 | - | 6 224 |

| MSEK | Ram | Utnyttjat | Tillgängligt |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Företagscertifikat | 5 000 | 1 800 | 3 200 |
| Medium Term Note (MTN) | 3 000 | 1 100 | 1 900 |
| Receivables Financing | 1 100 | 789 | 311 |
| Totalt låneprogram | 9 100 | 3 689 | 5 411 |

| MSEK | Ram | Utnyttjat | Tillgängligt |
|-------------------------------|---------------|--------------|---------------|
| Totalt lånefaciliteter | 15 324 | 3 689 | 11 635 |

Klubblånet är en kreditfacilitet med ett motvärde på MSEK 4 000 gentemot åtta banker och förfaller 2012. Inga finansiella covenants föreligger i vare sig klubblånet eller de andra kreditfaciliteterna.

Certifikatprogrammet med en låneram på MSEK 5 000 eller motvärde i EUR, har ersatt den kortfristiga finansieringen via klubblånet och därmed säkerställt en utnyttjad facilitet om MSEK 4 000 vars syfte är att fungera som backup. Vidare finns en backup facilitet för certifikaten på totalt MSEK 2 100.

Under december etablerades ett Medium Term Note-program (MTN) med en låneram på MSEK 3 000 eller motvärde i EUR. MTN-programmet ger tillgång till finansiering på upp till 15 år, vilket är ett led i att diversifiera krediternas löptider. Vid den första transaktionen emitterades obligationer till ett värde av MSEK 1 100 och med 4 års löptid.

Under året har mycket av koncernens fokus legat på att effektivisera rörelsekapitalet, detta har bland annat utmynnat i ett projekt att frigöra kapital i balansräkningen. Genom att sälja kundfordringar under ett så kallat Receivables Financing-program har kapital motsvarande MSEK 789 frigjorts och använts till amortering av lån. Programmet innebär att Saab säljer 100 procent av kundfordringarnas värde på utvalda kunder, utan regress på Saab. Kunderna är i huvudsak nationella och därmed erhålls en förmånlig finansiering.

I moderbolaget finns även en finansiering på MNOK 975, som genomfördes i samband med förvärvet av 75 procent av aktierna i Aker Holding AS under 2007. Saabs investering uppgick till cirka NOK 1,2 miljarder, varav cirka 80 procent finansierats via ovan nämnda lån. Saabs risk i lånet har reducerats genom avtal som säkrar denna del av det investerade kapitalet, varför transaktionerna i koncernens balansräkning redovisas netto som en fordran enligt not 27. Råntan på en del av ovanstående lån säkras med en ränteswap som har identifierats som ett säkringsinstrument och som därmed säkringsredovisas. Ingen ineffektivitet har uppstått i samband med denna säkring.

Känslighetsanalys av finansiell risk

| MSEK | Räntebindning | Skuld | Netto | Påverkan av marknadsränta, 1% | | Skuld | Netto | Påverkan av kredit-spread, 1% | Påverkan på finansiella kostnader |
|-----------------|---------------|--------------|--------------|-------------------------------|---------------|--------------|--------------|-------------------------------|-----------------------------------|
| | | | | Kapitalbindning | Skuld | | | | |
| Förfall | | | | | | | | | |
| 1 år | -1 944 | 2 814 | 870 | 9 | -700 | 1 820 | 1 120 | 11 | 20 |
| 2 år | - | 200 | 200 | 2 | - | - | - | - | 2 |
| 3 år | -500 | 400 | -100 | -1 | -500 | - | -500 | -5 | -6 |
| 4 år | - | 150 | 150 | 2 | - | 1 100 | 1 100 | 11 | 13 |
| 5 år och framåt | -6 | 106 | 100 | 1 | - | - | - | - | 1 |
| Totalt | -2 450 | 3 670 | 1 220 | 13 | -1 200 | 2 920 | 1 720 | 17 | 30 |

Nettolikviditet/-skuld

Nettoskulden exklusive räntebärande fordringar och avsättningar för pensioner uppgick per den 31 december 2009 till MSEK -1 631 (-3 061). Under året har likviditeten varierat och överskottslikviditet har placerats som korta depositioner på bankmarknaden och statsobligationer. Vid årsskiftet uppgick bankdepositioner till MSEK 700 (200) och innehav i statsobligationer till MSEK 551 (0).

Likvida placeringar och räntebärande skulder

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|----------------------------------|--------------|------------|
| Tillgångar | | |
| Likvida medel | 1 463 | 822 |
| Kortfristiga placeringar | 551 | - |
| Summa likvida placeringar | 2 014 | 822 |

Skulder

| | | |
|---|--------------|--------------|
| Skulder till kreditinstitut | 2 970 | 2 832 |
| Annan upplåning och övriga räntebärande skulder | 675 | 1 051 |
| Summa räntebärande skulder | 3 645 | 3 883 |

| | | |
|---|-------------|---------------|
| Nettoskuld exklusive räntebärande fordringar och avsättningar för pensioner | -1 631 | -3 061 |
| Tillkommer räntebärande fordringar | 1 001 | 1 372 |
| Avgår avsättningar för pensioner | 4 | 4 |
| Nettoskuld | -634 | -1 693 |

Per den 31 december 2009 var nettoskulden MSEK -634 (-1 693) med ett genomsnitt under året på MSEK -1 721 (-2 023). Nettot av betalda räntekostnader och erhållna ränteintäkter uppgår till MSEK -68 (-163). Av de likvida placeringarna på MSEK 2 014 (822) var MSEK 10 (10) pantsatta som handelssäkerhet gentemot OMX.

Annan upplåning och övriga räntebärande skulder består främst av skulder till joint ventureföretag MSEK 632 (1 029). Annan upplåning och övriga räntebärande skulder uppgår till MSEK 675 (1 051), av dessa förfaller MSEK 650 (1 051) inom 1 år, MSEK 17 (0) inom 1-5 år och MSEK 8 (0) om längre tid än 5 år.

Förfallostrukturen på skulder till kreditinstitut framgår av tabellen "Känslighetsanalys av finansiell risk" i kolumnen kapitalbindning. I volymen för kapitalbindning ingår bankdepositioner på MSEK 700 och ett innehav på MSEK 500 (nominellt belopp) i statsobligationer. I volymen för räntebindning ingår FRA-positioner och ränteswappar. Ränterisken i lånen för en punkts parallellförskjutning av avkastningskurvan var MSEK 13 (28) den 31 december 2009. I känslighetsanalysen nedan framgår påverkan på resultatet vid en ökning av marknadsräntor respektive kreditmarginalen med 1 procentenhet för Saabs refinansiering av krediter.

NOT 41, FORTS.

Råvarurisk

Prisrisker i råvaror delas upp i två delar

- Med råvaruprisrisk avses risken att kostnaderna för inköp av material stiger.
- Med elprisrisk avses risken att Saab påverkas negativt vid förändringar av elpriset.

Råvarurisk skall enligt policy minimeras och hanteras primärt genom kontraktsklausuler med kund/leverantör. För att minimera risken på Saabs rörelsemarginal säkras framtida förbrukning av el. Detta sker genom säkring av prognostiserad framtida förbrukning enligt en trappstegsmodell där 100 procent av det kommande kvartalets förbrukning är prissäkrad. Säkringsgraden går sedan ner linjärt till 0 procent till och med kvartal 13. De svenska enheterna förbrukar cirka 180 GWh per år med en spotprisrisk på MSEK 2 per öres förändring av elpriset. Hanteringen av elhandelderivat sker genom ett diskretionärt förvaltningsmandat, där förvaltaren har mandat att ta risk i relation till givet benchmark (säkringsstrategin) med motsvarande MSEK 1 (1) uttryckt som VaR. Marknadsvärdet av elderivat var per årsskiftet MSEK -4 (-8).

Kredit- och motpartsrisk

Kreditrisken i en transaktion utgörs av risken att motparten ej uppfyller sina kontraktuella åtaganden ur ett finansiellt perspektiv. Saab exponeras i den löpande verksamheten för kreditrisker med avseende på motparter i form av kunder, leverantörer och finansiella aktörer. Koncernens samlade kreditrisker utgörs av kommersiella kreditrisker samt finansiella kreditrisker.

Kommersiella kreditrisker

Kommersiella kreditrisker skall enligt koncernens policy identifieras och aktivt hanteras från fall till fall. Kreditrisker som uppstår i kundkontrakt med längre löptider skall hanteras genom att tillgängliga bank-, försäkrings- eller exportkreditinstitutioner utnyttjas. Kreditrisker som uppstår genom lämnade förskott till leverantörer skall enligt policyn hanteras genom att alltid ha bankmässig säkerhet för lämnade förskott. Kommersiella kreditrisker utgörs av utestående kundfordringar samt lämnade förskott till leverantörer.

Kundfordringar

Den 31 december 2009 var koncernens utestående kundfordringar MSEK 2 837 (4 194). Under tredje kvartalet 2009 tecknades ett avtal om försäljning av kundfordringar, försäljningen minskade kundfordringarna med cirka MSEK 800. Den försvarsrelaterade försäljningen utgör 83 procent (83) av den totala försäljningen varvid motparterna i kundfordringarna är nationer med hög kreditvärdighet. Koncernens fordringar finns främst inom EU som svarar för 55 procent (71) av totalbeloppet. I det fall motparternas kreditvärdighet bedöms som otillfredsställande finns bank- och/eller försäkringsgarantier alternativt garantier från EKN.

I samband med kontantaffärer kräver Saab regelmässigt att remburs öppnas till Saabs förmån för att säkerställa att betalning kommer att erhållas.

Nedskrivningar på kundfordringar uppgick till MSEK 32 (27) vilket motsvarar 0,9 procent (0,6) av den totala kundfordringsstocken. Nedskrivningar på kundfordringar har förändrats enligt nedan.

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|------|------|
| Nedskrivningar, 1 januari | -27 | -26 |
| Nedskrivningar för beräknade förluster | -19 | -13 |
| Återföring av tidigare nedskrivningar | 12 | 6 |
| Realiserade kreditförluster | 2 | 6 |
| Nedskrivningar, 31 december | -32 | -27 |

Nedanstående tabell visar en åldersanalys av koncernens förfallna kundfordringar:

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|-----------------------------|------------|------------|
| <30 dagar | 466 | 848 |
| 30 till 90 dagar | 194 | 631 |
| 91 till 180 dagar | 87 | 148 |
| >181 dagar | 147 | 244 |
| Förfallna kundfordringar | 894 | 1 871 |
| Ej förfallna kundfordringar | 1 943 | 2 323 |
| Totala kundfordringar | 2 837 | 4 194 |

Eftersom kundfordringarna i huvudsak är säkrade genom bank- och/eller försäkringsgarantier, alternativt gentemot stater, är den kommersiella kreditrisken låg trots förfallna kundfordringar.

Lämnade förskott till leverantörer

Lämnade förskott till leverantörer utgör en kreditrisk, då motprestationen ej är fullgjord. Den 31 december 2009 hade koncernen lämnat förskott till leverantörer för MSEK 546 (799). Då koncernens policy är att alltid ha bankmässig säkerhet för lämnade förskott bedöms den kommersiella leverantörskreditrisken vara låg.

Finansiell kreditrisk

Den finansiella kreditrisken består av exponeringar mot banker genom depositioner och/eller marknadsvärdet på utestående derivatinstrument.

Koncernens policy för hanteringen av finansiella kreditrisker innebär att:

- Samtliga finansiella motparter skall inneha ett långsiktigt kreditbetyg som är lägst A enligt Standard and Poors eller Moody's
- Varje enskild finansiell motpart ska tilldelas en kreditlimit baserad på det långsiktiga kreditbetyget
- Saab har med finansiella motparter ingått ISDA-avtal, avtal för netting av positiva och negativa marknadsvärden på utestående derivat

Kreditriskberäkning sker på konstaterad respektive befarad kreditrisk, enligt rekommendationer från Bank of International Settlement (BIS I). Den 31 december 2009 uppgick motpartsriskerna till MSEK 1 500 (1 766), varav utlåning till banker och svenska staten MSEK 1 200 (200).

Trading

Styrelsen har givit Saab Treasury ett riskmandat för handel i valuta- och penningmarknadsinstrument. Under året allokerades MSEK 10 uttryckt enligt VaR till trading. Om det ackumulerade resultatet under året är negativt reduceras mandatet med motsvarande belopp. Under 2009 blev resultatet MSEK 43 (12), vilket redovisas under övriga rörelseintäkter. Det genomsnittligt utnyttjade riskmandatet (VaR) uppgick under året till MSEK 1 (1).

Värderingsmetoder finansiella tillgångar och skulder

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar fastställs till marknadskurser. Saab tillämpar därutöver olika värderingsmetoder för att fastställa verkligt värde för finansiella tillgångar som handhas på en inaktiv marknad. Dessa värderingsmetoder tar utgångspunkt i värdering av likvärdiga instrument, diskonterade kassaflöden eller vedertagna värderingsmodeller såsom Black and Scholes.

Följande instrument värderade till verkligt värde enligt noterade (ojusterade) priser på en aktiv marknad på balansdagen:

- Obligationer
- Elderivat
- Övriga räntederivat
- Aktier och andelar som är noterade

NOT 41, FORTS.

Följande instrument värderade till verkligt värde värderas enligt vedertagna värderingsmodeller baserade på observerade marknadsdata.

- **Valutaterminer:** Framtida betalningsflöden i respektive valuta diskonteras med rådande marknadsräntor till värderingsdagen och värderas i SEK till bokslutskurser
- **Optioner:** Optionsprissättningsmodellen Black and Scholes används för marknadsvärdering av samtliga optioner
- **Ränteswappar:** De framtida rörliga räntorna beräknas med hjälp av gällande forwardräntor. Dessa implicita räntebetalningar diskonteras till värderingsdag med rådande marknadsräntor. Ränteswappens marknadsvärde erhålls genom att de diskonterade rörliga räntebetalningarna ställs mot det diskonterade nuvärdet av de fasta räntebetalningarna
- **Aktier och andelar som är onoterade:** Värderas enligt vedertagna principer exempelvis för riskkapitalföretag

Pensionsstiftelse

Saabs Pensionsstiftelse bildades 2006 för att trygga merparten av koncernens pensionsåtaganden. Saabs Pensionsstiftelse ingår inte i koncernredovisningen.

Stiftelsens styrelse har under 2009 godkänt en ny investeringspolicy med ett absolutavkastnings mål. I samband med implementerandet av den nya policyn skiftar stiftelsens fokus från skuldmatchning till ett långsiktigt reall avkastningskrav på 3 procent per år. Nämnade investeringspolicy anger tillgångsfördelningen till maximalt 50 procent aktier/alternativa investeringar (hedgefonder) och 50-100 procent räntebärande produkter. Investeringar görs i räntebärande papper vars emittent som lägst har BBB(Baa) i kreditrating enligt Standard & Poor's och Moody's.

Av stiftelsens kapital var vid årets slut 61 procent (58) investerat i räntebärande tillgångar och resterande 39 procent (42) i aktie- och alternativa investeringar.

Marknadsvärdet på stiftelsens tillgångar var MSEK 3 609 (3 082) den 31 december 2009 och årets avkastning uppgick till 12 procent (-16). Under 2009 betalades MSEK 2 i gottgörelse från stiftelsen. Nedanstående tabell visar pensionsstiftelsens konsolideringsgrad.

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2007-12-31 |
|---|------------|------------|------------|
| Verkligt värde på förvaltningstillgångarna | 3 609 | 3 082 | 3 304 |
| Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser ¹⁾ | 5 002 | 4 432 | 3 923 |
| Konsolideringsgrad | 72% | 70% | 84% |
| Pensionsförpliktelse enligt PRI | 3 844 | 3 678 | 3 427 |
| Konsolideringsgrad | 94% | 84% | 96% |

1) Avser den pensionsförpliktelse som förvaltningstillgångarna avser att täcka.

NOT 42

STÄLLDA SÄKERHETER OCH EVENTUALFÖRPLIKTELSE (ANSVARSFÖRBINDELSE)

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|------------|--------------|------------|
| | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
| Ställda säkerheter för egna skulder och avsättningar | | | | |
| Företagsintekningar | 200 | 501 | 200 | 501 |
| Obligationer och andra värdepapper | 10 | 10 | 10 | 10 |
| Totalt | 210 | 511 | 210 | 511 |

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|---|------------|------------|--------------|--------------|
| | 2009-12-31 | 2008-12-31 | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
| Eventualförpliktelser | | | | |
| Garantiåtaganden, FPG/PRI | 77 | 74 | 77 | 74 |
| Garantier avseende koncernföretagens åtaganden mot kunder | - | - | 4 470 | 5 360 |
| Borgensförbindelser till förmån för joint ventures | 511 | 549 | - | - |
| Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag | 76 | 80 | 423 | 469 |
| Borgensförbindelser övriga | - | 1 | - | - |
| Totalt | 664 | 704 | 4 970 | 5 903 |

Nedanstående tabell visar den totala summan garantier samt fördelning mellan olika kategorier och emittenter.

| MSEK | 2009-12-31 | andel i procent | 2008-12-31 | andel i procent |
|----------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
| Totala garantier | 10 518 | | 12 172 | |
| Moderbolagsgarantier | 2 011 | 19 | 2 136 | 18 |
| Bankgarantier | 8 507 | 81 | 10 036 | 82 |
| Bankgarantier | 8 507 | | 10 036 | |
| On demand | 5 013 | 59 | 5 062 | 50 |
| Proprieborgen | 3 494 | 41 | 4 974 | 50 |
| Typ av garanti (av total) | 10 518 | | 12 172 | |
| Förskott | 4 046 | 38 | 5 877 | 48 |
| Fullgörande | 2 866 | 27 | 3 445 | 28 |
| Millstolpebetalning | 2 697 | 26 | 2 240 | 19 |
| Anbud, kredit och övriga | 909 | 9 | 610 | 5 |

För koncernens så kallade fullgörandegarantier avseende åtaganden mot kunder är sannolikheten för ett utflöde av resurser ytterst liten och därmed redovisas inget värde.

NOT 43

NÄRSTÄENDE

Närstående företag som koncernen har transaktioner med är framför allt BAE Systems, som äger 21 procent av kapitalet och 21 procent av rösterna i Saab och hälften av det gemensamhetsägda försäljningsbolaget Gripen International KB. Försäljningsintäkterna till och inköp från BAE Systems uppgår till MSEK 128 respektive MSEK 98. I räntebärande skulder ingår också ett lån från BAE Systems uppgående till MSEK 7.

Koncernens finansiella överenskommelser sker enligt marknadsmässiga principer. Saab har inte haft några transaktioner av betydelse med Investor. Saab har inte heller några betydande transaktioner med styrelsemedlemmar eller personer i koncernledningen.

Transaktioner med BAE Systems, Gripen International och andra närstående sker med tillämpning av affärsmässiga principer.

Av moderbolagets omsättning avsåg 7 procent försäljning till företag inom koncernen medan 13 procent av moderbolagets inköp skett från koncernföretag.

Försäljningsintäkter till och inköp från koncernens intresseföretag uppgår till cirka MSEK 172 respektive MSEK 246.

NOT 44

KONCERNFÖRETAG

Väsentliga koncernföretagsinnehav

| Koncernföretag | Koncernföretagets säte, land | Ägarandel i % | |
|--------------------------------|---------------------------------|---------------|------|
| | | 2009 | 2008 |
| Combitech AB | Växjö, Sverige | 100 | 100 |
| Saab Barracuda AB | Västervik, Sverige | 100 | 100 |
| Saab Barracuda LLC | USA | 100 | 100 |
| Saab Bofors Dynamics AB | Karlskoga, Sverige | 100 | 100 |
| Saab Danmark A/S | Danmark | 100 | 100 |
| Saab Grintek Defence (Pty) Ltd | Sydafrika | 75 | 75 |
| Saab Seaeye Ltd | England | 100 | 100 |
| Saab Systems Oy | Finland | 100 | 40 |
| Saab Systems Pty Ltd | Australien | 100 | 100 |
| Saab Training Systems AB | Jönköping, Sverige | 100 | 100 |
| Saab Underwater Systems AB | Motala, Sverige | 100 | 100 |

Moderbolaget

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|--------------|---------------|
| Akkumulerade anskaffningsvärden | | |
| Ingående balans 1 januari | 21 344 | 21 377 |
| Nyemissioner/kapitaltillskott | 42 | 65 |
| Förvärv | - | 3 |
| Försäljningar och likvidationer | -1 382 | -101 |
| Omklassificeringar | -7 | - |
| Utgående balans 31 december | 19 997 | 21 344 |
| Akkumulerade nedskrivningar | | |
| Ingående balans 1 januari | -9 682 | -9 413 |
| Årets nedskrivningar | -795 | -269 |
| Utgående balans 31 december | -10 477 | -9 682 |
| Redovisat värde 31 december | 9 520 | 11 662 |

Årets återförda nedskrivningar samt årets nedskrivningar redovisas i resultaträkningen på raden "Resultat från andelar i koncernföretag".

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

2009-12-31

| Koncernföretag / Organisationsnummer / Säte | Antal andelar | Andel i % | Redo- visat värde |
|--|------------------|--------------|-------------------------|
| Celsius AB, 556194-4652, Linköping | 5 000 | 100,0% | 144 |
| Celsius Invest AB, 556164-6588, Stockholm | 1 720 000 | 100,0% | 155 |
| Combitech AB, 556218-6790, Växjö | 100 000 | 100,0% | 964 |
| Combitech CSE AB, 556615-7581, Linköping | 1 000 | 100,0% | 23 |
| Elesco Holding Oy, Finland | - | 100,0% | 90 |
| EMC Services Elmiljöteknik AB, 556315-6636, Möln- dal | 2 000 | 100,0% | 3 |
| Fastighets AB Linköping Malmen 27, 556354-6349, Linköping | 20 000 | 100,0% | 4 |
| Fastighets AB Odengatan Jönköping, 556378-6226, Jönköping | 2 000 | 100,0% | - |
| Fastighets AB Solhusgatan, 556230-7404, Göteborg | 1 000 | 100,0% | 67 |
| FFV Ordnance AB, 556414-8194, Eskilstuna | 100 000 | 100,0% | 10 |
| Gripen International AB, 556628-6380, Linköping | 1 000 | 100,0% | 5 |
| Kockums Holdings AB, 556036-4100, Linköping | 48 000 | 100,0% | 5 |
| Lansen Försäkrings AB, 516401-8656, Linköping | 500 000 | 100,0% | 51 |
| Linköping City Airport AB, 556366-8333, Linköping | 5 000 | 100,0% | 3 |
| Saab Aerospace Overseas AB, 556628-6448, Linköping | 1 000 | 100,0% | 3 |
| Saab Aircraft Leasing Holdings AB, 556124-3170, Stockholm | 30 000 | 100,0% | 1 500 |
| Saab Barracuda AB, 556045-7391, Västervik | 200 000 | 100,0% | 77 |
| Saab Bofors Dynamics AB, 556264-6074, Karlskoga | 500 000 | 100,0% | 357 |
| Saab Czech s.r.o., Tjeckien | - | 100,0% | 15 |
| Saab Danmark A/S, Danmark | - | 100,0% | 103 |
| Saab Facilities Stockholm AB, 556244-5683, Järfälla | 170 000 | 100,0% | 17 |
| Saab International AB, 556267-8994, Stockholm | 50 000 | 100,0% | 6 |
| Saab Microwave Systems AB, 556028-1627, Mölndal | 300 000 | 100,0% | 3 757 |
| Saab PerformIT AB, 556569-2919, Karlstad | 1 350 | 60,0% | 11 |
| Saab Security Systems AB, 556627-4998, Järfälla | 200 000 | 100,0% | 100 |
| Saab South Africa (Pty) Ltd, Sydafrika | - | 100,0% | 443 |
| Saab Supporter Ett AB, 556121-2597, Linköping | 1 000 | 100,0% | 95 |
| SaabTech AB, 556460-1655, Järfälla | 3 000 000 | 100,0% | 363 |
| Saab Technologies Inc., USA | - | 100,0% | 623 |
| Saab Technologies Norway AS, Norge | - | 100,0% | - |
| Saab Technologies, s.r.o., Tjeckien | - | 100,0% | 15 |
| Saab Training Systems AB, 556030-2746, Jönköping | 150 000 | 100,0% | 42 |
| Saab Training Systems B.V., Nederländerna | - | 100,0% | 6 |
| Saab Underwater Systems AB, 556439-6884, Motala | 250 000 | 100,0% | 81 |
| Vilande bolag m.m. | - | - | 382 |
| Redovisat värde vid årets slut | | | 9 520 |

NOT 45

OBESKATTADE RESERVER

Moderbolaget

| MSEK | 2009 | 2008 |
|---|------------|------------|
| Akkumulerade avskrivningar utöver plan | | |
| Byggnader och mark | | |
| Ingående balans 1 januari | 105 | 127 |
| Årets avskrivningar under plan | -21 | -22 |
| Utgående balans 31 december | 84 | 105 |
| Maskiner och inventarier | | |
| Ingående balans 1 januari | 317 | 336 |
| Årets avskrivningar utöver/under plan | 18 | -19 |
| Utgående balans 31 december | 335 | 317 |
| Summa obeskattade reserver 31 december | 419 | 422 |

NOT 46

KASSAFLÖDESANALYS, TILLÄGGSUPPLYSNINGAR

Nedan redovisas koncernens operativa kassaflöde och en avstämning mot årets kassaflöde i kassaflödesanalysen. Det operativa kassaflödet avviker på följande punkt från kassaflödesanalysen på sidan 61:

- Förvärv eller avyttringar av kortfristiga placeringar och andra räntebärande finansiella placeringar samt räntebärande fordringar ingår ej i investeringsverksamheten

OPERATIVT KASSAFLÖDE

Koncernen

| MSEK | 2009 | 2008 |
|---|-------|-------|
| Kassaflöde från verksamheten | | |
| Resultat efter finansiella poster | 976 | -406 |
| Överfört till pensionsstiftelse | -190 | -408 |
| Justeringar av poster som ej ingår i kassaflödet | 1 835 | 3 068 |
| Betald inkomstskatt | -183 | -182 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | 2 438 | 2 072 |

Rörelsekapital

| | | |
|------------------------------|--------|--------|
| Varulager | -401 | -27 |
| Rörelsefordringar | 1 927 | 312 |
| Erhållna kundförskott | -485 | -1 618 |
| Leasingåtaganden | - | -220 |
| Övriga rörelseskulder | -1 522 | 708 |
| Avsättningar | -261 | -273 |
| Förändring av rörelsekapital | -742 | -1 118 |

Kassaflöde från den löpande verksamheten

1 696 954

Investeringsverksamheten

| | | |
|--|------|------|
| Investeringar i immateriella anläggningstillgångar | -81 | -636 |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar | -197 | -386 |
| Investeringar i leasingtillgångar | -3 | - |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | 9 | 41 |
| Avyttring av leasingtillgångar | 130 | 212 |
| Förvärv av koncernföretag | -68 | - |
| Avyttring av koncernföretag | 11 | 443 |
| Avyttring/förvärv av andelar m.m. | -50 | 31 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten exklusive förändring av kortfristiga placeringar och övriga räntebärande finansiella tillgångar | -249 | -295 |

Operativt kassaflöde

1 447 659

NOT 46, FORTS.

 OPERATIVT KASSAFLÖDE JÄMFÖRT MED ÅRETS KASSAFLÖDE
 I KASSAFLÖDEANALYSEN

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|-------|------|
| Operativt kassaflöde | 1 447 | 659 |
| Investeringsverksamheten - räntebärande: | | |
| Kortfristiga placeringar | -551 | - |
| Övriga finansiella placeringar och fordringar | 274 | -89 |
| Finansieringsverksamheten: | | |
| Upptagna lån | - | 85 |
| Amortering av lån | -279 | - |
| Återköp av aktier | -110 | -209 |
| Utbetald utdelning till moderbolagets aktieägare | -187 | -487 |
| Tillskott från minoritetsintressen | 6 | 10 |
| Årets kassaflöde | 600 | -31 |

TILLÄGGSUPPLYSNINGAR TILL KASSAFLÖDEANALYS

Likvida medel
Koncernen

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---|--------------|------------|
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel: | | |
| Kassa och bank (inkl. tillgodohavande på checkräkningskredit) | 1 447 | 795 |
| Depositioner | 16 | 27 |
| Summa enligt balansräkningen | 1 463 | 822 |
| Summa enligt kassaflödesanalysen | 1 463 | 822 |

Moderbolaget

| MSEK | 2009-12-31 | 2008-12-31 |
|---|------------|------------|
| Följande delkomponenter ingår i likvida medel: | | |
| Kassa och bank (inkl. tillgodohavande på checkräkningskredit) | 788 | 237 |
| Summa enligt balansräkningen | 788 | 237 |
| Summa enligt kassaflödesanalysen | 788 | 237 |

Betalda räntor och erhållen utdelning

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--------------------|-----------|------|--------------|------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Erhållen utdelning | 15 | 2 | 61 | 409 |
| Erhållen ränta | 80 | 109 | 141 | 228 |
| Erlagd ränta | -142 | -272 | -293 | -424 |
| Totalt | -47 | -161 | -91 | 213 |

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

| MSEK | Koncernen | | Moderbolaget | |
|--|--------------|--------------|---------------|--------------|
| | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Avskrivningar | 1 377 | 1 161 | 262 | 243 |
| Nedskrivningar | 23 | 353 | 1 743 | 308 |
| Förändringar i värdet av biologiska tillgångar | -13 | -2 | - | - |
| Förändringar i värdet av förvaltningsfastigheter | - | 1 | - | - |
| Resultatandelar i intresseföretag | 41 | -15 | -95 | -65 |
| Utdelningar från intresseföretag | 13 | 2 | - | - |
| Utdelning och koncernbidrag från koncernföretag | - | - | -2 763 | -438 |
| Realisationsresultat vid försäljning av anläggnings-tillgångar | -3 | -78 | -133 | - |
| Nedskrivning av varulager | - | 1 187 | - | 1 187 |
| Nedskrivning av andelar och fordringar | 47 | - | 33 | - |
| Avsättningar | 108 | 538 | -73 | 582 |
| Avsättningar för pensioner | 140 | 31 | -227 | 336 |
| Övrigt | 102 | -110 | 50 | -181 |
| Totalt | 1 835 | 3 068 | -1 203 | 1 972 |

Förvärv av koncernföretag och andra affärsenheter
Koncernen

| MSEK | 2009 | 2008 |
|--|------|------|
| Förvärvade tillgångar och skulder | | |
| Rörelsefordringar | 14 | - |
| Likvida medel | 7 | - |
| Summa tillgångar | 21 | - |
| Rörelseskulder | 8 | - |
| Summa skulder | 8 | - |
| Utbetald köpeskilling | 75 | - |
| Avgår likvida medel i den förvärvade verksamheten | -7 | - |
| Påverkan på likvida medel | 68 | - |
| Räntebärande skulder | - | - |
| Påverkan på nettolikviditet (likvida medel minus räntebärande skulder) | 68 | - |

Avser förvärv av resterande 60 procent i det tidigare joint venturebolaget TietoSaab Systems i Finland.

NOT 46, FORTS.

Avyttring av koncernföretag och andra affärsenheter

| Koncernen | | |
|--|-------------|-------------|
| MSEK | 2009 | 2008 |
| Avyttrade tillgångar och skulder | | |
| Immateriella anläggningstillgångar | - | 7 |
| Varulager | 3 | 4 |
| Rörelsefordringar | 3 | 54 |
| Tillgångar som innehas för försäljning | - | 564 |
| Summa tillgångar | 6 | 629 |
| | | |
| Avsättningar | - | 2 |
| Uppskjuten skatteskuld | - | 1 |
| Rörelseskulder | 1 | 5 |
| Skulder hänförliga till tillgångar som innehas för försäljning | - | 239 |
| Summa avsättningar och skulder | 1 | 247 |
| | | |
| Försäljningspris | 11 | 443 |
| Erhållen köpeskillning | 11 | 443 |
| | | |
| Avgår likvida medel i den avyttrade verksamheten | - | - |
| Påverkan på likvida medel | 11 | 443 |
| Räntebärande fordringar | - | - |
| Påverkan på koncernens nettolikviditet | 11 | 443 |

NOT 47

UPPGIFTER OM MODERBOLAGET

Saab AB (publ) är ett svenskt registrerat aktiebolag med säte i Linköping. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm. Adressen till huvudkontoret är Saab AB, Box 70363, 107 24 Stockholm.

Koncernredovisningen för år 2009 består av moderbolaget och dess koncernföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även andel av innehaven i intresseföretag och joint ventureföretag.

NOT 48

MILJÖREDOVISNING

För utförlig information relaterat till Saabs miljöredovisning, se förvaltningsberättelsen sidan 47–51.

NOT 49

I BOKSLUTET ANVÄNDA VALUTAKURSER

| Land | | | Balansdagkurs | | Medelkurs | |
|----------------|-----|-----|---------------|--------|-----------|--------|
| | | | 2009 | 2008 | 2009 | 2008 |
| Australien | AUD | 1 | 6,43 | 5,36 | 6,01 | 5,53 |
| Danmark | DKK | 100 | 139,15 | 146,80 | 142,64 | 128,84 |
| Euro | EUR | 1 | 10,35 | 10,94 | 10,62 | 9,61 |
| Japan | JPY | 100 | 7,84 | 8,60 | 8,18 | 6,40 |
| Kanada | CAD | 1 | 6,89 | 6,30 | 6,70 | 6,17 |
| Norge | NOK | 100 | 124,30 | 110,35 | 121,62 | 117,05 |
| Storbritannien | GBP | 1 | 11,49 | 11,25 | 11,93 | 12,09 |
| Sydafrika | ZAR | 100 | 97,00 | 82,00 | 91,20 | 80,07 |
| USA | USD | 1 | 7,21 | 7,75 | 7,65 | 6,58 |

NOT 50

PROFORMA SAMMANSTÄLLNING

| MSEK | jan-dec 2009 | jan-sept 2009 | jan-juni 2009 | jan-mars 2009 | jan-dec 2008 | jan-sept 2008 | jan-juni 2008 | jan-mars 2008 | jan-dec 2007 |
|------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| ORDERINGÅNG | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 3 417 | 1 628 | 1 468 | 1 090 | 6 153 | 5 620 | 5 425 | 3 322 | 7 516 |
| Dynamics | 3 133 | 2 395 | 1 789 | 969 | 3 743 | 2 374 | 1 834 | 704 | 3 870 |
| Electronic Defence Systems | 2 625 | 1 541 | 1 002 | 403 | 4 534 | 3 022 | 2 575 | 1 792 | 2 421 |
| Security & Defence Solutions | 6 045 | 4 180 | 2 742 | 1 509 | 6 240 | 3 655 | 2 499 | 1 360 | 5 566 |
| Support & Services | 4 057 | 2 300 | 1 469 | 620 | 3 800 | 1 990 | 1 517 | 909 | 2 629 |
| Corporate | 978 | 722 | 515 | 247 | 1 588 | 1 293 | 1 050 | 511 | 1 532 |
| Internt | -1 827 | -1 385 | -889 | -737 | -2 846 | -1 904 | -1 945 | -849 | -2 688 |
| Totalt | 18 428 | 11 381 | 8 096 | 4 101 | 23 212 | 16 050 | 12 955 | 7 749 | 20 846 |
| ORDERSTOCK | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 15 476 | 15 819 | 17 179 | 18 780 | 19 626 | 21 733 | 22 767 | 22 871 | 21 158 |
| Dynamics | 6 980 | 7 708 | 8 103 | 8 447 | 8 453 | 8 821 | 8 938 | 8 795 | 8 882 |
| Electronic Defence Systems | 7 159 | 7 673 | 8 374 | 8 775 | 9 248 | 9 132 | 9 608 | 10 083 | 9 390 |
| Security & Defence Solutions | 7 746 | 8 045 | 7 944 | 7 676 | 7 129 | 6 676 | 6 645 | 6 709 | 6 659 |
| Support & Services | 4 011 | 3 223 | 3 143 | 3 262 | 3 455 | 2 663 | 2 873 | 3 092 | 3 016 |
| Corporate | 176 | 170 | 187 | 224 | 201 | 275 | 1 014 | 911 | 815 |
| Internt | -2 159 | -2 331 | -2 516 | -3 006 | -2 788 | -2 648 | -3 274 | -2 853 | -2 604 |
| Totalt | 39 389 | 40 307 | 42 414 | 44 158 | 45 324 | 46 652 | 48 571 | 49 608 | 47 316 |
| FÖRSÄLJNINGSENTÄKTER | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 7 571 | 5 438 | 3 956 | 1 843 | 7 269 | 4 913 | 3 652 | 1 612 | 6 510 |
| Dynamics | 4 580 | 3 099 | 2 155 | 1 005 | 4 281 | 2 489 | 1 785 | 775 | 3 812 |
| Electronic Defence Systems | 4 670 | 3 267 | 2 087 | 988 | 4 474 | 2 984 | 1 983 | 808 | 4 440 |
| Security & Defence Solutions | 5 800 | 3 560 | 2 399 | 1 060 | 5 278 | 3 367 | 2 288 | 1 055 | 5 665 |
| Support & Services | 3 564 | 2 532 | 1 780 | 814 | 3 439 | 2 341 | 1 659 | 820 | 3 212 |
| Corporate | 1 002 | 753 | 530 | 226 | 1 511 | 1 163 | 871 | 442 | 1 590 |
| Internt | -2 540 | -1 770 | -1 212 | -524 | -2 456 | -1 649 | -1 213 | -533 | -2 208 |
| Totalt | 24 647 | 16 879 | 11 695 | 5 412 | 23 796 | 15 608 | 11 025 | 4 979 | 23 021 |
| EBITDA | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 255 | 117 | 82 | 65 | -1 313 | 45 | 148 | 146 | 617 |
| Dynamics | 466 | 387 | 259 | 118 | 497 | 225 | 181 | 86 | 494 |
| Electronic Defence Systems | 551 | 498 | 342 | 151 | 997 | 531 | 411 | 164 | 776 |
| Security & Defence Solutions | 397 | 217 | 155 | 37 | 501 | 260 | 171 | 61 | 715 |
| Support & Services | 426 | 274 | 223 | 107 | 433 | 289 | 235 | 123 | 338 |
| Corporate | 503 | 253 | 152 | -43 | 400 | 295 | 275 | 7 | 745 |
| Totalt | 2 598 | 1 746 | 1 213 | 435 | 1 515 | 1 645 | 1 421 | 587 | 3 685 |
| EBITDA MARGINAL, % | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 3,4 | 2,2 | 2,1 | 3,5 | -18,1 | 0,9 | 4,1 | 9,1 | 9,5 |
| Dynamics | 10,2 | 12,5 | 12,0 | 11,7 | 11,6 | 9,0 | 10,1 | 11,1 | 13,0 |
| Electronic Defence Systems | 11,8 | 15,2 | 16,4 | 15,3 | 22,3 | 17,8 | 20,7 | 20,3 | 17,5 |
| Security & Defence Solutions | 6,8 | 6,1 | 6,5 | 3,5 | 9,5 | 7,7 | 7,5 | 5,8 | 12,6 |
| Support & Services | 12,0 | 10,8 | 12,5 | 13,1 | 12,6 | 12,3 | 14,2 | 15,0 | 10,5 |
| Totalt | 10,5 | 10,3 | 10,4 | 8,0 | 6,4 | 10,5 | 12,9 | 11,8 | 16,0 |

NOT 50, FORTS.

| MSEK | jan-dec 2009 | jan-sept 2009 | jan-juni 2009 | jan-mars 2009 | jan-dec 2008 | jan-sept 2008 | jan-juni 2008 | jan-mars 2008 | jan-dec 2007 |
|----------------------------------|--------------|---------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| RÖRELSERESULTAT | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 6 | -67 | -41 | 3 | -1 508 | -92 | 45 | 111 | 454 |
| Dynamics | 269 | 252 | 169 | 75 | 112 | 149 | 129 | 59 | 406 |
| Electronic Defence Systems | 24 | 93 | 75 | 27 | 524 | 213 | 184 | 75 | 216 |
| Security & Defence Solutions | 278 | 157 | 105 | 11 | 331 | 213 | 137 | 38 | 615 |
| Support & Services | 410 | 262 | 215 | 103 | 413 | 274 | 225 | 118 | 321 |
| Corporate | 387 | 174 | 99 | -69 | 294 | 218 | 224 | -16 | 595 |
| Totalt | 1 374 | 871 | 622 | 150 | 166 | 975 | 944 | 385 | 2 607 |
| EBIT MARGINAL, % | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 0,1 | -1,2 | -1,0 | 0,2 | -20,7 | -1,9 | 1,2 | 6,9 | 7,0 |
| Dynamics | 5,9 | 8,1 | 7,8 | 7,5 | 2,6 | 6,0 | 7,2 | 7,6 | 10,7 |
| Electronic Defence Systems | 0,5 | 2,8 | 3,6 | 2,7 | 11,7 | 7,1 | 9,3 | 9,3 | 4,9 |
| Security & Defence Solutions | 4,8 | 4,4 | 4,4 | 1,0 | 6,3 | 6,3 | 6,0 | 3,6 | 10,9 |
| Support & Services | 11,5 | 10,3 | 12,1 | 12,7 | 12,0 | 11,7 | 13,6 | 14,4 | 10,0 |
| Totalt | 5,6 | 5,2 | 5,3 | 2,8 | 0,7 | 6,2 | 8,6 | 7,7 | 11,3 |
| JUSTERAD RÖRELSE MARGINAL | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 1,4 | 0,6 | 1,5 | 0,2 | 3,6 | 2,9 | 7,6 | 6,9 | 7,0 |
| Dynamics | 9,8 | 8,1 | 7,8 | 7,5 | 8,5 | 6,0 | 7,2 | 7,6 | 9,5 |
| Electronic Defence Systems | 0,5 | 2,8 | 3,6 | 2,7 | 11,7 | 7,1 | 9,3 | 9,3 | 7,3 |
| Security & Defence Solutions | 4,8 | 4,4 | 4,4 | 1,0 | 8,2 | 6,3 | 6,0 | 3,6 | 10,3 |
| Support & Services | 12,1 | 10,3 | 12,1 | 12,7 | 12,0 | 11,7 | 13,6 | 14,4 | 10,0 |
| Totalt | 5,4 | 4,9 | 4,9 | 2,8 | 8,4 | 5,9 | 8,9 | 7,7 | 9,4 |
| OPERATIVT KASSAFLÖDE | | | | | | | | | |
| Aeronautics | -434 | -502 | -475 | -310 | -1 007 | -1 068 | -1 162 | -169 | -773 |
| Dynamics | 369 | -21 | -75 | 103 | 830 | 186 | 301 | 438 | -822 |
| Electronic Defence Systems | 506 | 199 | 168 | 333 | 175 | -340 | 136 | 437 | -521 |
| Security & Defence Solutions | -217 | -41 | 370 | -193 | 308 | 561 | 222 | 92 | 55 |
| Support & Services | 81 | 145 | -88 | 60 | -285 | -281 | -269 | -182 | 243 |
| Corporate | 1 142 | 397 | -143 | -449 | 638 | 563 | -164 | -313 | 215 |
| Totalt | 1 447 | 177 | -243 | -456 | 659 | -379 | -936 | 303 | -1 603 |

NOT 50, FORTS.

| MSEK | jan-dec 2009 | jan-sept 2009 | jan-juni 2009 | jan-mars 2009 | jan-dec 2008 | jan-sept 2008 | jan-juni 2008 | jan-mars 2008 | jan-dec 2007 |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| SYSSELSATT KAPITAL | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 2 146 | 2 675 | 2 665 | 2 648 | 3 022 | 4 180 | 4 168 | 3 984 | 4 202 |
| Dynamics | 2 880 | 3 169 | 3 175 | 2 873 | 2 942 | 3 533 | 3 435 | 3 187 | 3 698 |
| Electronic Defence Systems | 5 621 | 5 789 | 5 564 | 5 206 | 5 571 | 5 401 | 5 235 | 4 981 | 5 130 |
| Security & Defence Solutions | 3 159 | 2 841 | 2 858 | 2 599 | 2 496 | 2 291 | 2 806 | 2 597 | 2 979 |
| Support & Services | 1 807 | 1 620 | 1 836 | 1 623 | 1 518 | 1 413 | 1 414 | 1 209 | 977 |
| Corporate | -1 282 | -1 567 | -1 647 | -1 672 | -2 331 | -1 993 | -950 | -2 084 | -2 217 |
| Totalt | 14 331 | 14 527 | 14 451 | 13 277 | 13 218 | 14 825 | 16 108 | 13 874 | 14 769 |
| ANTAL ANSTÄLLDA | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 3 015 | 3 040 | 3 065 | 3 091 | 3 100 | 3 043 | 3 023 | 2 979 | 2 911 |
| Dynamics | 1 739 | 1 765 | 1 781 | 1 805 | 1 805 | 1 793 | 1 812 | 1 851 | 1 849 |
| Electronic Defence Systems | 2 601 | 2 633 | 2 632 | 2 615 | 2 670 | 2 638 | 2 631 | 2 613 | 2 491 |
| Security & Defence Solutions | 2 568 | 2 543 | 2 518 | 2 462 | 2 449 | 2 657 | 2 656 | 2 769 | 2 875 |
| Support & Services | 1 749 | 1 757 | 1 765 | 1 796 | 1 814 | 1 839 | 1 718 | 1 742 | 1 734 |
| Corporate | 1 487 | 1 507 | 1 515 | 1 509 | 1 456 | 1 436 | 1 953 | 1 909 | 1 897 |
| Totalt | 13 159 | 13 245 | 13 276 | 13 278 | 13 294 | 13 406 | 13 793 | 13 863 | 13 757 |
| FÖRDELNING FÖRSÄLJNINGSSINTÄKTER (%) FÖRSVARSRELATERAT/CIVILT | | | | | | | | | |
| Aeronautics | 91/9 | 92/8 | 93/7 | 93/7 | 93/7 | 94/6 | 95/5 | 93/7 | 94/6 |
| Dynamics | 91/9 | 90/10 | 90/10 | 91/9 | 90/10 | 89/11 | 90/10 | 87/13 | 92/8 |
| Electronic Defence Systems | 99/1 | 99/1 | 99/1 | 100/0 | 100/0 | 100/0 | 100/0 | 100/0 | 100/0 |
| Security & Defence Solutions | 67/33 | 65/35 | 68/32 | 65/35 | 72/28 | 73/27 | 76/24 | 77/23 | 74/26 |
| Support & Services | 77/23 | 77/23 | 70/30 | 67/33 | 74/26 | 75/25 | 72/28 | 71/29 | 61/39 |
| Totalt | 83/17 | 84/16 | 87/13 | 83/17 | 83/17 | 82/18 | 83/17 | 81/19 | 81/19 |

NOT 51

NYCKELTALSDEFINITIONER

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av försäljningsintäkter.

Justerad rörelsemarginal

Rörelseresultat justerat för resultat vid avyttring av verksamheter och intäkter/kostnader av engångskaraktär, i procent av försäljningsintäkter.

Sysselsatt kapital

Totalt kapital med avdrag för icke räntebärande skulder.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Rörelseresultatet ökat med finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på eget kapital

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital.

Överskottsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av försäljningsintäkter.

Kapitalomsättningshastighet

Försäljningsintäkter dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital.

Nettolikviditet/nettoskuld

Likvida medel, kortfristiga placeringar och räntebärande fordringar med avdrag för räntebärande skulder och avsättning för pensioner.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägares andel dividerat med genomsnittligt antal aktier före och efter full utspädning. Ingen utspädnings-effekt föreligger om årets resultat är negativt.

Eget kapital per aktie

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med antal aktier vid årets utgång.

UTDELNINGSMOTIVERING

Styrelsens yttrande enligt 18 kap. 4 § ABL avseende föreslagen utdelning – Saab AB

Saab är ett av världens ledande högteknologiska företag, vilket innebär att Saabs verksamhet präglas av komplexa utvecklingsuppdrag i teknologins framkant. Saab har under åren bedrivit betydande utvecklingsprojekt och hanterat därmed förknippade risker med stor framgång. Se vidare risker och osäkerhetsfaktorer i årsredovisningen.

Styrelsens förslag till utdelning uppgår till SEK 2,25 per aktie, vilket motsvarar en total utdelning med MSEK 237. Saab AB:s fria egna kapital uppgår till MSEK 3 103 och balanserade vinstmedel i koncernen uppgår till MSEK 8 139 före genomförd utdelning.

Årets resultat för koncernen hänförlig till moderbolagets aktieägare uppgick till MSEK 686 och för moderbolaget MSEK 1 675.

Efter genomförd utdelning till aktieägarna uppgår koncernens soliditet till 35 procent jämfört med koncernens långsiktiga mål på 30 procent. Soliditeten har sedan börsintroduktionen 1998 ökat från 22 procent till 35 procent 2009.

Saabs bruttoinvesteringar för 2009 uppgick till MSEK 197, vilket bedöms vara en bra approximation på det årliga framtida investeringsbehovet i materiella anläggningstillgångar. Investeringar sker dessutom i forskning och utveckling som under 2009 uppgick till MSEK 1 194 varav MSEK 67 har aktiverats i balansräkningen.

Saab har under året haft en nettoskuld och denna, räntebärande skulder inklusive avsättningar för pensionsåtaganden med avdrag för likvida medel och räntebärande fordringar, uppgår till MSEK 634. Föreslagen utdelning bedöms inte påverka Saabs förmåga att, på kort eller långt sikt, fullgöra koncernens åtaganden.

Det bedöms att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i 17 kap. 3 § andra och tredje styckena i ABL 2005:551:

1. de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och
2. bolagets konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen i Saab AB

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel i Moderbolaget:

| SEK | |
|------------------------|----------------------|
| Balanserade vinstmedel | 1 427 919 471 |
| Årets resultat | 1 674 940 353 |
| Summa | 3 102 859 824 |

disponeras enligt följande:

| | |
|---|----------------------|
| Till aktieägarna utdelas SEK 2,25 per aktie | 237 400 029 |
| Till nästa år balanseras | 2 865 459 795 |
| Summa | 3 102 859 824 |

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får Moderbolaget följande egna kapital:

| SEK | |
|-------------------|----------------------|
| Aktiekapital | 1 746 405 504 |
| Reservfond | 542 471 135 |
| Uppskrivningsfond | 723 939 300 |
| Balanserad vinst | 2 865 459 795 |
| Summa | 5 878 275 734 |

Bolagets policy är att över en konjunkturcykel utdela 20–40 procent av årets nettovinst. Styrelsens och verkställande direktörens förslag är att MSEK 237 (187), eller SEK 2,25 (1,75) per aktie delas ut till aktieägarna. Soliditeten för Koncernen uppgår till 35,1 procent (28,4) och efter genomförd vinstdisposition uppgår soliditeten till 34,6 procent (28,0).

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Linköping den 12 februari 2010

Marcus Wallenberg
Ordförande

Lennart Johansson
Styrelseledamot

Erik Belfrage
Styrelseledamot

Catarina Carlqvist
Styrelseledamot

Peter Nygårds
Styrelseledamot

George Rose
Styrelseledamot

Lena Treschow Torell
Styrelseledamot

Per-Arne Sandström
Styrelseledamot

Conny Holm
Styrelseledamot

Stefan Andersson
Styrelseledamot

Sten Jakobsson
Styrelseledamot

Michael O'Callaghan
Styrelseledamot

Åke Svensson
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har avgivits den 12 februari 2010

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Tommy Mårtensson
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Saab AB (publ) Organisationsnummer 556036-0793

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Saab AB (publ) för räkenskapsåret 2009. Årsredovisningen och koncernredovisningen ingår på sidorna 34–127 i detta dokument. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen

och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt resultaträkningen och rapporten över finansiell ställning för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Linköping den 12 februari 2010

Ernst & Young AB

Erik Åström
Auktoriserad revisor

Deloitte AB

Tommy Mårtensson
Auktoriserad revisor

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Inledning

Saab AB är ett svenskt publikt aktiebolag, noterat på NASDAQ OMX Stockholm, som lyder under svensk lag. Saab AB är moderbolaget inom koncernen med 71 olika dotterbolag i olika delar av världen.

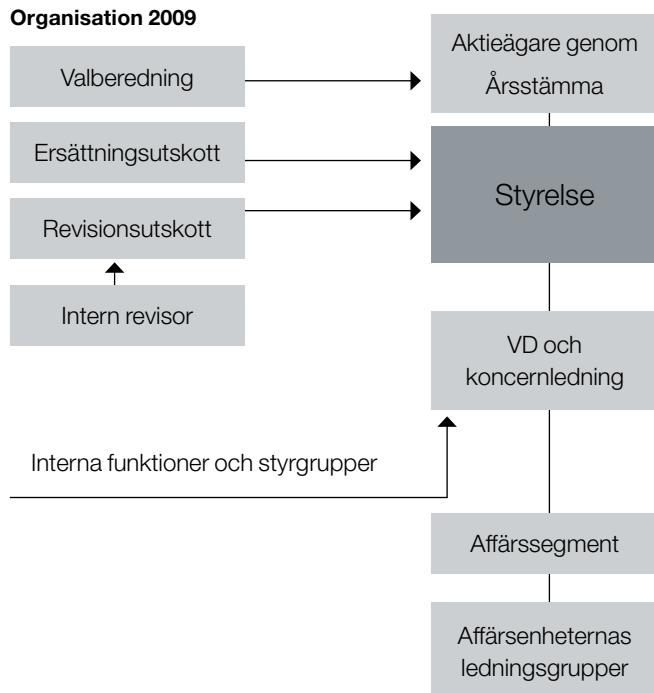
Styrningen av Saab utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm – som även inkluderar svensk kod för bolagsstyrning – samt andra relevanta svenska och utländska regler och riktlinjer.

Saab strävar efter att i sin styrning hålla högsta standard.

Svensk kod för bolagsstyrning

Enligt NASDAQ OMX Stockholms noteringskrav ska alla svenska företag som är registrerade på NASDAQ OMX Stockholm tillämpa svensk kod för bolagsstyrning ("Koden").

Organisation 2009



Saab tillämpar Koden. I enlighet med den redovisar denna bolagsstyrningsrapport hur Saab tillämpade Koden under räkenskapsåret 2009. Förberedelser och genomförande av årsstämma kommer också att göras enligt Kodens bestämmelser. Saabs webbsida har en särskild avdelning för bolagsstyrningsfrågor som uppdateras i enlighet med Koden.

Styrelsen avger årligen en rapport om hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Den återfinns i slutet av denna rapport.

Innehållet i denna bolagsstyrningsrapport är inte granskad av bolagets revisorer.

Saab redovisar inga avvikelser från koden under 2009.

Ägarstruktur

Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2009 till SEK 1 746 405 504, fördelat på 103 896 041 noterade B-aktier samt 5 254 303 ej marknadsnoterade A-aktier. Saabs aktier är registrerade hos Euroclear Sweden AB. A-aktierna har tio röster per aktie, medan B-aktierna har en röst per aktie. Kvotvärdet per aktie är SEK 16. B-aktien är listad på NASDAQ OMX Stockholm, på listan för stora bolag. Av totala antalet aktier är 52 098 153 B-aktier tillgängliga via börsen, motsvarande 48 procent av kapitalet och 34 procent av rösterna. En börspost omfattar 100 aktier. Bolagets A-aktier ägs av Investor (4 207 123 aktier) och BAE Systems (1 047 180 aktier). Enligt ägarregistret uppgick antalet aktieägare i Saab vid årets slut till 32 555, varav svenska ägare svarade för 60 procent av kapitalet och 65 procent av rösterna. Svenska aktiefonder ägde cirka 13 procent av kapitalet respektive 9 procent av rösterna. Svenska privatpersoner ägde cirka 7 procent av kapitalet respektive 5 procent av rösterna.

En stor del av de aktier som ägs av utländska investerare är förvaltarregistrerade genom utländska banker eller andra förvaltare som inte är anslutna till Euroclear Sweden AB. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 40 procent av utländska ägare, enligt SIS Ägarservice.

Största aktieägare

| | Andel av kapital, % | Andel av röster, % |
|-----------------------|---------------------|--------------------|
| BAE Systems | 20,5 | 20,8 |
| Investor AB | 19,8 | 38,9 |
| Wallenberg-stiftelser | 8,7 | 6,2 |
| Swedbank Robur Fonder | 4,8 | 3,4 |
| Nordea fonder | 2,8 | 2,0 |
| Odin fonder | 2,8 | 2,0 |
| SEB fonder | 2,6 | 1,9 |
| Orkla ASA | 1,5 | 1,0 |
| Fjärde AP-fonden | 1,3 | 0,9 |
| SHB fonder | 1,2 | 0,9 |
| SEB-stiftelsen | 0,9 | 0,7 |

Saab hade 3,3 procent av aktiekapitalet i eget förvar vid slutet av december 2009. För ytterligare information om ägarstruktur, se sidan 141.

Valberedning

På Saabs årsstämma i april 2009 beslutades att Saab ska ha en valberedning bestående av en representant för envar av de fyra till röstetalet största aktieägarna eller ägargrupperna jämte styrelseordföranden. Namnen på de fyra ägarrepresentanterna och aktieägarna de företräder offentliggörs senast sex månader före årsstämman 2010 och baseras på de kända röstetalen per 31 augusti 2009. Beslutet innefattar förfarande för att vid behov ersätta ledamot som lämnar valberedningen innan dess arbete är slutfört.

Enligt beslut som fattats på årsstämman 2009 ska valberedningen framlägga förslag i nedanstående frågor att föreläggas årsstämman 2010 för beslut:

- förslag till stämмоordförande,
- förslag till styrelse,
- förslag till styrelseordförande,
- förslag till styrelsearvodet med uppdelning mellan ordförande och övriga ledamöter i styrelsen samt ersättning för utskottsarbete
- förslag till arvode för bolagets revisorer, och
- förslag till utseende av ny valberedning inför årsstämman 2011

Inför årsstämma i Saab AB den 15 april 2010 meddelades i pressrelease att följande aktieägarrepresentanter, förutom styrelsens ordförande Marcus Wallenberg, har utsetts till ledamöter i Saabs valberedning (aktieägarens namn anges inom parentes): Petra Hedengran (Investor), Peter Wallenberg Jr (Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse), Peter Rydell (Swedbank Robur Fonder) samt Erik Feldt (Nordea Fonder). Petra Hedengran är ordförande i valberedningen.

Dessa representerar tillsammans cirka 50 procent av röstetalet i Saab enligt ägarförhållanden per 31 augusti 2009. BAE Systems har av sagt sig rätten att vara representerad i valberedningen.

Valberedningens förslag ska offentliggöras senast i samband med kallelsen till årsstämma 2010.

Valberedningens ledamöter inför årsstämman 2010

| Ledamot | Representerar | % av röster 2009-08-31 | % av kapital 2009-08-31 |
|---------------------|---|---------------------------|----------------------------|
| Petra Hedengran | Investor | 38,9 | 19,8 |
| Peter Wallenberg Jr | Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse | 6,1 | 8,7 |
| Peter Rydell | Swedbank Robur Fonder | 3,1 | 4,3 |
| Erik Feldt | Nordea Fonder | 2,9 | 4,1 |
| Marcus Wallenberg | Styrelseordförande Saab AB | – | – |

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt Saabs bolagsordning ska styrelsen, utöver arbetstagarrepresentanterna, bestå av minst sex och högst tolv ledamöter och inga suppleanter. Styrelseledamöterna väljs årligen på årsstämman. Saabs styrelse består av tio årsstämموvalda ledamöter och tre ledamöter med lika många suppleanter utsedda av de anställdas organisationer.

Vid årsstämman den 16 april 2009 omvaldes Erik Belfrage, Sten Jakobsson, Lennart Johansson, Peter Nygårds, Michael J. O'Callaghan, George Rose, Per-Arne Sandström, Lena Treschow Torell, Marcus Wallenberg och Åke Svensson.

Marcus Wallenberg valdes till ordförande i styrelsen. Endast verkställande direktören i Saab AB, Åke Svensson, är anställd i bolaget.

Information om ersättning till styrelseledamöterna, som beslutas av årsstämman 2009, finns i årsredovisningen, not 37.

Årsstämموvalda ledamöter

| | |
|-------------------|------------------------|
| Marcus Wallenberg | Peter Nygårds |
| Åke Svensson | Michael J. O'Callaghan |
| Erik Belfrage | George Rose |
| Sten Jakobsson | Per-Arne Sandström |
| Lennart Johansson | Lena Treschow Torell |

Övriga väsentliga uppdrag, tidigare befattningar med mera framgår av presentationen av styrelsen.

Arbetstagarledamöter, ordinarie och suppleanter

| | |
|--------------------|------------------|
| Ordinarie | Suppleanter |
| Stefan Andersson | Göran Gustavsson |
| Catarina Carlqvist | Jan Kovacs |
| Conny Holm | Nils Lindskog |

Krav på oberoende

Nedan framgår vilka årsstämmovalda styrelseledamöter som enligt Kodens definition anses oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen, respektive i förhållande till bolagets större aktieägare.

Styrelsens sammansättning 2009

| Ledamot | Invald | Oberoende av bolaget/ bolagsledningen | Oberoende av större aktieägare |
|------------------------|--------|--|--------------------------------|
| Marcus Wallenberg | 1992 | Ja | Nej ¹⁾ |
| Åke Svensson | 2003 | Nej ²⁾ | Ja |
| Erik Belfrage | 1991 | Ja | Nej ³⁾ |
| Sten Jakobsson | 2008 | Ja | Ja |
| Lennart Johansson | 2006 | Ja | Nej ⁴⁾ |
| Peter Nygårds | 2000 | Ja | Ja |
| Michael J. O'Callaghan | 2007 | Ja | Nej ⁵⁾ |
| George Rose | 1998 | Ja | Nej ⁵⁾ |
| Per-Arne Sandström | 2005 | Ja ⁶⁾ | Ja |
| Lena Treschow Torell | 2005 | Ja | Nej ⁷⁾ |

1) Tidigare verkställande direktör och koncernchef i Investor

2) Verkställande direktör och koncernchef

3) Tidigare ledamot i Investors styrelse

4) Anställd i Investor

5) Anställd i BAE Systems

6) Sedan 2009-09-01 konsultavtal med bolaget för en definierad tid

7) Ledamot i Investors styrelse

Bolaget uppfyller därmed Kodens krav på att en majoritet av de årsstämmovalda ledamöterna är oberoende av bolaget och bolagsledningen samt att minst två av dessa är oberoende i förhållande till större aktieägare.

Styrelsens arbete

Enligt styrelsens arbetsordning hålls normalt fem ordinarie sammanträden per år utöver det konstituerande sammanträdet. Därutöver kan styrelsen sammanträda när omständigheterna så kräver. Under 2009 har styrelsen haft ett konstituerande möte, fem ordinarie styrelsemöten och fyra extra möten, totalt tio möten.

Styrelsen antar årligen en arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelning mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Arbetsordningen innehåller bland annat bestämmelser om antal styrelsemöten som ska hållas, förteckning av de ärenden som ska behandlas på styrelsesammanträden, rapportering från revisorerna samt de särskilda beslut som ska fattas vid det konstituerande sammanträdet. Arbetsordningen och den särskilda VD-instruktionen anger arbetsfördelningen inom styrelsen och dess två utskott, ersättningsutskottet och revisionsutskottet, respektive arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. I VD-instruktionen anges verk-

ställande direktörens uppgifter och befogenheter. Till instruktionen knyts även policier för investeringar, finansiering och rapportering.

Styrelsen har under året biträtt av styrelsesekreteraren, chefsjuristen Anne Gynnerstedt, som inte är ledamot av styrelsen.

Under 2009 har styrelsen arbetat med fastställande av budget och affärsplan.

De finansiella rapporter som sammanställs varje månad och tillställs styrelsen är en viktig del av styrelsearbetet. De presenteras vid varje styrelsemöte och inför delårsrapporter och bokslutskommuniké. Eftersom den globala försvarsindustrin genomgår omfattande förändringar har styrelsen under året för att ytterligare anpassa Saab efter dessa arbetat med en genomgripande översyn av strategin och som ett resultat av detta arbete företas en omorganisation som ska vara införd till årsskiftet. Målet är att skapa ett mer marknadsorienterat Saab med ökat fokus på kundernas framtida krav och behov. Organisationen ska även säkerställa god kundsupport, erbjuda en ännu konkurrenskraftigare produktportfölj samt skapa ytterligare förutsättningar för fortsatt effektivisering av verksamheten. Styrelsen har under året ägnat tid åt uppföljning av väsentliga exportmöjligheter och de därmed förenliga marknadssatsningarna

Effektiviteten i Saabs kostnadsbesparingsprogram följs upp regelbundet. Utskottsarbetet utgör en stor del av styrelsens arbete. Efter möten med revisions- och ersättningsutskotten lämnas rapporter om vad som har avhandlats på mötena och styrelsen fattar beslut i de frågor där utskotten gjort rekommendationer.

Styrelsens arbete i utskott

Revisionsutskottet

Till revisionsutskottet har styrelsen utsett tre ledamöter. Revisionsutskottets arbete är i huvudsak av beredande karaktär, det vill säga att förbereda ärenden för slutliga beslut av styrelsen. Revisionsutskottet har också beslutanderätt inom vissa frågor inom begränsade områden.

Revisionsutskottets ledamöter har sedan årsstämman i april 2009 varit Peter Nygårds (utskottets ordförande), Per-Arne Sandström och Lennart Johansson, varav både Peter Nygårds och Per-Arne Sandström är oberoende i förhållande till såväl bolaget och bolagsledningen som bolagets större ägare. Chefsjuristen Anne Gynnerstedt är sekreterare i utskottet.

Revisionsutskottets uppgifter framgår av styrelsens arbetsordning. Revisionsutskottet ska bland annat svara för beredningen av styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, bistå valberedningen med förslag till revisorer och arvodering av revisionsinsatsen, informera sig om revisionens inriktning och samordning mellan extern och intern revision, utvärdera den externa revisionen samt granska effektiviteten av de interna kontrollsystemen för finansiell rapportering. Såväl bolagets interna som externa revisorer är adjungerade till revisionsutskottets möten. Revisionsutskottet har under 2009 arbetat särskilt med omstruktureringen av Saab, den finansiella rapporteringen och kostnadseffektiviseringsprogrammet.

Revisionsutskottet protokollför sina möten och protokollen delges snarast därefter övriga i styrelsen.

Utskottet har under 2009 haft sju möten.

Ersättningsutskottet

Styrelsen har utsett ett ersättningsutskott med tre ledamöter.

Ersättningsutskottets ledamöter är Marcus Wallenberg, George Rose och Lena Treschow Torell. Lena Treschow Torell är ordförande i utskottet. Chefsjuristen Anne Gynnerstedt är sekreterare i utskottet.

Ersättningsutskottet bereder ärenden gällande ersättningsprinciper, inklusive program för rörlig lön och pensionsvillkor för koncernledningen och beredning av utformning och förslag av Saabs aktiesparprogram. Alla beslut beträffande sådana principer fattas från 2006 av årsstämman på förslag av styrelsen. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättningar och andra förmåner bereds av ersättningsutskottet och beslutas av styrelsen, som ansvarar för tolkning och tillämpning av principerna. Ersättningsutskottet har ingen egen beslutanderätt. Ersättningsutskottet har under året särskilt arbetat med att utforma ett prestationsrelaterat aktiesparprogram för bolagets ledande befattningshavare och strategiska nyckelpersoner, vilket antogs av årsstämman i april.

Ersättningsutskottet protokollför sina möten och protokollen delges snarast därefter övriga i styrelsen.

Utskottet har under 2009 haft fyra möten.

Utvärdering

Styrelsens ordförande utvärderar årligen kvaliteten på styrelsens arbete och vilka förbättringsområden som finns för att kunna utveckla styrelsens arbetsformer och effektivitet. Det görs genom att ledamöterna fyller i ett frågeformulär och ger sin uppfattning om

hur väl styrelsen fungerar. Det jämförs sedan med tidigare års utfall. Frågeformuläret är uppdelat i fem delar som behandlar kompetensbredden, hur styrelsearbetet genomförs, ordförande, sammansättningen och samarbetsklimatet. Avsikten med utvärderingen är att få en uppfattning om vad styrelseledamöterna anser om styrelsens arbete. Resultatet av utvärderingen diskuteras därefter i styrelsen. Inga externa konsulter tas in för att göra styrelseutvärderingen.

Valberedningen tar också del av resultatet av utvärderingen i samband med analys, utvärdering och tillsättning av styrelserepresentationen.

Styrelsen utvärderar fortlöpande verkställande direktörens arbete genom att följa verksamhetens utveckling mot de uppsatta målen.

Verkställande direktören

Verkställande direktör är Åke Svensson som också ingår i styrelsen. Hans övriga väsentliga uppdrag och tidigare erfarenheter framgår av presentationen av styrelsen. Åke Svensson äger inga aktier i företag som Saab har betydande affärsförbindelser med.

Bolagets revisorer

De externa revisorernas uppgift är att, på ägarnas uppdrag i enlighet med gällande lagar och föreskrifter, revidera bolagets räkenskaper, concernredovisning, årsredovisning samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning. Härutöver har bolagets halvårsrapport översiktligt granskats av revisorerna. Huvudansvarig revisor lämnar också en revisionsberättelse till årsstämman.

Årsstämman väljer revisorer. Av årsstämman valda revisorer är de registrerade revisionsbolagen Ernst & Young och Deloitte.

Närvaro samt ersättning till styrelsen 2009

| Namn | Revisionsutskott | Ersättningsutskott | Närvaro styrelsemöten ¹⁾ | Närvaro utskottsmöten ²⁾ | Styrelsearvode kSEK ³⁾ | Arvode Revisionsutskott kSEK | Arvode Ersättningsutskott kSEK | Totalt arvode kSEK |
|------------------------|------------------|--------------------|-------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|--------------------------------|--------------------|
| Marcus Wallenberg | | x | 10 | 4 | 1 100 | | 80 | 1 180 |
| Åke Svensson | | | 10 | | | | | |
| Erik Belfrage | | | 10 | | 425 | | | 425 |
| Sten Jakobsson | | | 9 | | 425 | | | 425 |
| Lennart Johansson | x | | 10 | 7 | 425 | 100 | | 525 |
| Peter Nygårds | x | | 9 | 6 | 425 | 150 | | 575 |
| Michael J. O'Callaghan | | | 10 | | – | | | – |
| George Rose | | x | 9 | 3 | – | | | – |
| Per-Arne Sandström | x | | 10 | 6 | 425 | 100 | | 525 |
| Lena Treschow Torell | | x | 10 | 4 | 425 | | 135 | 560 |

1) Av totalt 10 möten.

2) Av totalt för revisionsutskottet 7 möten, för ersättningsutskottet 4 möten.

3) BAE Systems styrelserepresentanter erhåller ej arvode.

Ernst & Young AB

- Omvaldes 2007 för perioden 2007–2010
- Medlem av Ernst & Youngs globala organisation med verksamhet i cirka 140 länder
- Huvudansvarig revisor sedan 2007, Erik Åström
- Andra revisionsuppdrag: Apoteket, Hakon Invest, Hennes & Mauritz, Modern Times Group och Svenska Handelsbanken

Deloitte AB

- Valdes 2009 för en period av högst tre år
- Medlem av Deloitte's globala organisation med verksamhet i cirka 140 länder
- Huvudansvarig revisor sedan 2005, Tommy Mårtensson
- Andra revisionsuppdrag: Björn Borg, FastPartner, Fortum, Industrifonden och Svevia. Även erfarenhet som revisor i SJ och Telez

Såväl Ernst & Young som Deloitte har kompetens och erfarenhet inom för Saab viktiga områden; revision av stora och börsnoterade bolag, redovisningsfrågor, branschfarenhet samt vana vid internationell verksamhet.

Revisionsutskottet ansvarar för att tillse att revisorernas oberoende ställning upprätthålls, bland annat genom att informera sig om pågående konsultuppdrag. Revisionsutskottet har också fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer.

Riktlinjer för ersättning och andra förmåner till ledande befattningshavare

Redovisning av dessa riktlinjer återfinns i förvaltningsberättelsen.

Ersättning till revisorer

Saabs revisorer erhåller ersättning för utfört arbete enligt beslut av årsstämman.

Ernst & Young och Deloitte har under de senaste tre åren utfört tjänster till bolaget vid sidan av det ordinarie revisionsuppdraget avseende revisionsnära konsultationer i redovisnings- och skattefrågor i samband med förvärv och omstruktureringar samt avseende utformning och implementering av Saabs aktiesparprogram för de anställda.

Ersättning till revisorer 2007–2009 avseende koncernen

| MSEK | 2009 | 2008 | 2007 |
|-------------------|------|------|------|
| Revisionsuppdrag: | | | |
| Ernst & Young AB | 14 | 14 | 13 |
| Deloitte AB | 4 | 4 | 4 |
| Andra uppdrag: | | | |
| Ernst & Young AB | 2 | 2 | 4 |
| Deloitte AB | 2 | 3 | 2 |

Finansiell rapportering

Styrelsen ska dokumentera hur den säkerställer kvaliteten i den finansiella rapporteringen och kommunicerar med bolagets revisorer.

Styrelsen säkerställer kvaliteten på den finansiella redovisningen genom revisionsutskottet, enligt ovan lämnad redogörelse. Revisionsutskottet behandlar inte bara kritiska redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som bolaget lämnar, utan även frågor om intern kontroll, regelefterlevnad, eventuell väsentlig osäkerhet i redovisade värden, händelser efter balansdagen, ändringar i uppskattningar och bedömningar samt andra förhållanden som påverkar de finansiella rapporternas kvalitet. Revisorerna deltar i samtliga ordinarie möten med revisionsutskottet, utom vid det tillfälle då revisionsupphandlingen behandlas.

Hela styrelsen tar del av delårsrapporterna innan de publiceras.

Bolagets revisorer närvarar vid styrelsens sammanträde i samband med godkännande av bolagets årsredovisning.

Styrelsen har träffat revisorerna för genomgång av revisorernas granskning av bolaget för verksamhetsåret 2009.

Styrelsens rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering

Styrelsen ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna rapport om intern kontroll avseende finansiell rapportering har upprättats med utgångspunkt i Koden.

Kontrollmiljö och bolagsstyrning

Saabs system för intern kontroll är utformat för att ge stöd åt verksamheterna att nå sina mål och samtidigt hantera dess risker. Systemet medger en rimlig men ej absolut försäkran mot väsentliga felaktigheter med avseende på den finansiella rapporteringen.

Ansvarstillämpningen utgår från styrelsens arbetsordning och en instruktion av vilka framgår hur styrelsens och den verkställande direktörens roller, ansvar och aktiviteter definieras.

Internkontrollen utgår från Saabs organisation där operativt ansvar och befogenheter under 2009 fördelats till affärsenheter och supportenheter som också fått stöd och övervakats av segmentsansvariga och koncernstaberna med specifik kompetens. Koncernstaberna utfärdar koncernriktlinjer som förtydligar ansvar och befogenheter och också utgör ett led i den interna kontrollen inom vissa specifika områden som finans, ekonomi, investeringar och offertgivning.

Till den interna kontrollstrukturen hör Koncernavdelning Internrevision som är en dedikerad resurs för en oberoende granskning av effektiviteten i de interna kontrollprocesserna. Internrevisionen utgör samtidigt ett stöd för den lokalt tillämpade internkontrollen och den centrala controllerstaben och tillsammans utgör detta en resurs som övervakar rutinerna för den finansiella rapporteringen.

Internrevisionens uppdrag initieras av revisionsutskottet, koncernledningen och dess medlemmar samt på eget initiativ.

Riskbedömning

Saabs verksamhet kännetecknas till sin huvuddel av utveckling, produktion och leverans av tekniskt avancerad hård- och mjukvara till kunder över hela världen. Internationella affärer är dominerande inom verksamheten. Affärerna omfattar som regel betydande belopp, lång tidsperiod samt teknisk utveckling eller förädling av produkter.

Utifrån Saabs verksamhet har väsentliga riskområden avseende den finansiella rapporteringen bedömts vara redovisning av projekt, företagsförvärv och goodwill, utvecklingskostnader, valutasäkring och andra finansiella transaktioner, leasingverksamheten, skatter samt redovisning av pensioner.

Utöver affärsrisker bedöms också processerna utifrån risken att utsättas för olika typer av oegentligheter.

I samordning med Koncernstab Ekonomi sker löpande en övergripande riskbedömning avseende den finansiella rapporteringen. Den aktuella riskbilden avstäms med Saabs internrevision som anpassar sin årliga revisionsplan i överensstämmelse därmed. Information om utvecklingen på väsentliga riskområden lämnas regelbundet till Saabs revisionsutskott samt en redogörelse för utförda och planerade insatser inom dessa områden. Saabs riskbedömning kommuniceras också löpande till Saabs externrevisorer.

Kommunikation och kontrollaktiviteter

Styrelsens arbete för styrning av den interna kontrollen utgår från de regler som finns i aktiebolagslagen, noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm inklusive Koden, av styrelsen antagna etiska värderingar, styrelsens arbetsordning, en instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören samt en instruktion för ekonomisk rapportering till styrelsen.

Internkontrollen inom Saab baseras på klart definierade ansvarsområden och befogenheter, utgivna koncernriktlinjer, processer och kontroller.

Genom att fastställa och utfärda koncernriktlinjer beslutade av verkställande direktören eller av verkställande direktören utsedda funktionsansvariga säkerställs bland annat enhetlig hantering för finansiell rapportering. Alla koncerndirektiv uppdateras löpande, kommuniceras tydligt och är tillgängliga på den interna webbplatsen.

Under 2008 fastställdes och implementerades en ny Corporate Treasury-policy i verksamheten. Under 2009 implementerades sedan ett nytt koncerndirektiv och processer avseenden finansiell riskhantering. Direktivet sammanfattar hur koncernen skall förhålla sig till finansiella, kredit- och politiska risker. Corporate Treasury-policyn är föremål för årlig revidering av styrelsen. Revideringen 2009 innebar inga väsentliga förändringar.

Kontroll och uppföljning av den operativa verksamheten utövades under 2009 av styrgrupper i affärsenheterna samt en förstärkt ledning på affärssegmentsnivå. Styrgrupperna och affärssegmentens ledning ansvarade också för att koncernriktlinjer implementerades och efterlevdes i respektive organisation.

Varje affärsenhet utformade sina riskhanteringsrutiner och struktur för intern kontroll utifrån övergripande styrande rutiner och koncernriktlinjer.

Inom Saab fanns under 2009 en kedja av controllers från koncern- och affärssegmentsnivå via affärsenheter till resultatenheter och projekt. Dessa har haft ansvar för att se till att internkontrollrutiner finns, att koncernens kontrollprocesser implementerats samt att eventuell riskexponering rapporteras samt ansvarat för att de finansiella rapporterna är korrekta, kompletta och levereras i tid.

Alla operativa enheter rapporterar månads- och kvartalsvis enligt standardiserad rapporteringsrutin. Kvartalsrapporteringen utgör grunden för Saabs externa finansiella rapportering. Den operativa rapporteringen byggde 2009 på att varje affärsenhet mäts avseende lönsamhet och finansiell ställning och konsoliderats för att mäta affärssegmentens och koncernens totala lönsamhet och finansiella ställning.

Ekonomiansvariga och controllers står löpande i kontakt med Koncernstab Ekonomi beträffande frågeställningar kopplade till ekonomi och redovisning. En gång per år kallar Koncernstab Ekonomi till konferens där nyheter och förändringar i regler och riktlinjer inom det finansiella området samt planeringen av informationsflöden behandlas.

Finansiell rapportering och information

Saab har en informationspolicy som uppfyller de krav som ställs på ett noterat bolag.

Finansiell information:

- Bokslutskommunikéer och delårsrapporter, vilka publiceras som press releaser.
- Årsredovisning.
- Pressmeddelanden om händelser som bedöms väsentliga för värderingen av Saab.
- Presentationer för media och finansanalytiker i samband med bokslutskommunikéer och delårsrapporter kan följas via live webcast på Saabs hemsida www.saabgroup.com, investor relations där även allt material från dessa finns tillgängligt.

Uppföljning och utvärdering

Styrelsen i Saab AB är ytterst ansvarig för den interna kontrollen. Det av styrelsen utsedda revisionsutskottet har som uppgifter att bland annat kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, att informera sig om revisionens inriktning och samordningen mellan den externa och interna revisionen samt att granska effektiviteten i de interna kontrollsystemen för den finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har den interna kontrollstrukturen som återkommande punkt vid sina sammanträden.

Som ett hjälpmedel för att utvärdera den interna kontrollen i respektive affärsenhet används en årlig egenutvärdering, så kallad Self Assessment. Här behandlas förutom processerna som ligger till grund för den finansiella rapporteringen också operativa risker, anseenderisker samt efterlevnaden av lagar, förordningar och interna regelverk.

STYRELSE



MARCUS WALLENBERG

Ordförande sedan 2006, Vice ordförande 1993–2006 och ledamot av styrelsen sedan 1992, Ledamot i Saabs ersättningsutskott
Född 1956
Bachelor of Science of Foreign Service, Löjtnant i Marinen
Aktier i Saab: 85 150

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i SEB och Electrolux AB, Vice ordförande i Telefonaktiebolaget L M Ericsson, Hedersordförande i ICC (International Chamber of Commerce), Ledamot av styrelsen i AstraZeneca PLC, Stora Enso Oyj, Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse och Temasek Holding Ltd.

Tidigare anställningar och befattningar:

Verkställande direktör och Koncernchef i Investor AB; Direktör, Stora Feldmühle AG, Düsseldorf; Skandinaviska Enskilda Banken, Stockholm och London; Citicorp (Hong Kong) och Citibank N.A. (New York).



ÅKE SVENSSON

Ledamot av styrelsen sedan 2003, Verkställande direktör och Koncernchef i Saab
Född 1952
Civilingenjör
Aktier i Saab: 9 425

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot (och tidigare Ordförande) i sammanslutningen för Europas flyg- och försvarsindustrier (ASD), Ledamot i Teknikföretagens styrelse, Ledamot i Svenskt Näringsliv, Ledamot i Micronic Laser Systems AB, Ledamot i Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien, Medlem i Kungliga Krigsvetenskapsakademien

Tidigare anställningar och befattningar:

Affärsområdeschef Saab Aerospace, Saab AB; Affärsenhetschef Framtida Produkter och Teknik, Saab AB; Projektledare för RBS15, Saab Dynamics AB; Andra befattningar inom Saab-koncernen



PER-ARNE SANDSTRÖM

Ledamot av styrelsen sedan 2005, Ledamot i Saabs revisionsutskott
Född 1947
Tekniskt gymnasium
Aktier i Saab: 2 500

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Infocare AS, Ledamot av styrelsen i Human Care AB, Cellmax AB, Note AB och Incentive AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Ordförande i Spring Mobil AB, Vice Koncernchef och COO, Telefonaktiebolaget L M Ericsson; President and CEO, Ericsson Inc., USA; Vice President and General Manager, Business Unit GSM, Ericsson Radio Systems AB; Executive Vice President and Managing Director, Cellular Systems, Ericsson Ltd, UK; Vice President and General Manager, GSM Western Europe, Ericsson Radio Systems AB; Direktör, Airborne Radar Division, Ericsson Microwave Systems AB; Avdelningschef, Naval Command and Control Systems, Ericsson Microwave Systems AB



ERIK BELFRAGE

Ledamot av styrelsen sedan 1991, Bankdirektör i SEB
Född 1946
Civilekonom
Aktier i Saab: 3 100

Andra styrelseuppdrag:

Ordförande i Sigtuna Skolstiftelse och Näringslivets Internationella Råd (NIR), ordförande International Chamber of Commerce (ICC) Commission on Business in Society, Vice ordförande International Chamber of Commerce (ICC) Finance Committee, Ledamot av styrelsen i Eramet Steel och Centre for European Policy Studies (CEPS), Medlem i Trilateral Commission och Associate Member European Roundtable (ERT)

Tidigare anställningar och befattningar:

Ledamot av styrelsen i Investor AB; Svenska Ambassaden i Geneve, Paris, Bukarest och Washington; Utrikesdepartementet, Stockholm



STEFAN ANDERSSON

Ledamot av styrelsen sedan 2008, Ordförande i Unionen-klubben vid Saab Underwater Systems, Motala
Född 1974
Tekn. kand.
Aktier i Saab: 472

SUPPLEANTER

GÖRAN GUSTAVSSON

Suppleant sedan 2008, Ordförande i Verkstadsklubben vid Saab AB, Linköping
Född 1953
Aktier i Saab: 338

JAN KOVACS

Suppleant sedan 2008, Ordförande i Unionenklubben vid Saab AB, Linköping.
Född 1960, Tekniskt gymnasium
Aktier i Saab: 376

NILS LINDSKOG

Suppleant sedan 2007, Ledamot i AF-klubben på Saab Microwave Systems, Göteborg.
Född 1955, M.S.E.E. från Chalmers Tekniska Högskola
Aktier i Saab: 201

REVISORER

ERNST & YOUNG AB
ERIK ÅSTRÖM

DELOITTE AB
TOMMY MÅRTENSSON

Antalet aktier som styrelseledamot äger inkluderar närståendes eventuella innehav.



PETER NYGÅRDS

Ledamot av styrelsen sedan 2000, Ordförande i Saabs revisionsutskott, Bankdirektör i Swedbank
Född 1950
Fil. kand.
Aktier i Saab: 2 950

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot i Institutet för Vatten- och Luftvårdsforskning (IVL), Bothniabanen AB samt Svenska Turistföreningen (STF)

Tidigare anställningar och befattningar:

Verkställande direktör, Svensk Kärnbränslehantering (SKB); Statssekreterare, Näringsdepartementet



LENA TRESCHOW TORELL

Ledamot av styrelsen sedan 2005, Ordförande i Saabs ersättningsutskott
Professor i fysik
Född 1946
Fil. dr.
Aktier i Saab: 4 300

Andra styrelseuppdrag:

Vice ordförande i ÅF AB och i Micronic Laser Systems AB, ledamot av styrelsen i Investor AB, SKF AB, Dagens Industri AB och Stiftelsen Chalmers Tekniska Högskola, Ordförande för Euro-CASE (European Council of Applied Sciences and Engineering) Miljöstrategiska forskningsstiftelsen, MISTRA samt för IVA (Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien)

Tidigare anställningar och befattningar:

Verkställande direktör, Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Ledamot av styrelsen i Getinge AB, Telefonaktiebolaget L M Ericsson och Gambro AB, Director, Joint Research Centre, European Commission (Brussels); Vice rektor, Chalmers Göteborg; Professor i Materialfysik, Chalmers Göteborg; Professor i Fasta Tillståndets fysik, Uppsala Universitet



CATARINA CARLQVIST

Ledamot av styrelsen sedan 2007, Ledamot i AF-klubben vid Saab Bofors Dynamics, Karlskoga
Född 1964
Luleå Tekniska Universitet
Aktier i Saab: –



GEORGE ROSE

Ledamot av styrelsen sedan 1998, Ledamot i Saabs ersättningsutskott, Finance Director i BAE Systems PLC, Non Executive Director i National Grid plc
Född 1952
Civilekonom
Aktier i Saab: –

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot av styrelsen i National Grid plc, Ordförande i National Grid plc Audit Committee, Ledamot i National Grid plc Remuneration Committee och National Grid plc Nomination Committee, Ledamot i Industrial Development Advisory Board

Tidigare anställningar och befattningar:

Finance Director, Leyland DAF UK; Director Group Control, DAF NV, Netherlands; Company Controller, Rover Group; Non Executive Director, Orange PLC



LENNART JOHANSSON

Ledamot av styrelsen sedan 2006, Ledamot i Saabs revisionsutskott, Direktör, Operativa investeringar, Investor AB
Född 1955
Civilekonom
Aktier i Saab: 6 000

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot av styrelsen i Gambro AB och där tillhörande affärsverksamheter samt i Mölnlycke AB

Tidigare anställningar och befattningar:

Verkställande direktör, b-business partners BV och Emerging Technologies ET AB, Vice verkställande direktör, Atlas Copco, andra befattningar inom redovisning, kontroll och revision, Nordic Management AB



MICHAEL J. O'CALLAGHAN

Ledamot av styrelsen sedan 2007, Operations Group Managing Director, BAE Systems Regional Aircraft
Född 1952
Civilekonom
Aktier i Saab: –

Tidigare anställningar och befattningar:

Group Managing Director, Aircraft Services, Managing Director, BAE Systems Regional Aircraft, Deputy Chief Executive Officer, Airbus Industrie, Asia, Managing Director, Commercial Aircraft, Managing Director, Jetstream Aircraft, Manufacturing Director, Jetstream Aircraft, Head of Operations, Jetstream Aircraft, Ford Motor Company, various roles in Finance, Manufacturing and Operations



STEN JAKOBSSON

Ledamot av styrelsen sedan 2008, Verkställande direktör och Koncernchef ABB Sverige
Född 1949
Civilingenjör
Aktier i Saab: 3 060

Andra styrelseuppdrag:

Ledamot av styrelsen i Teknikföretagen, Stena metall AB och World Childhood Foundation

Tidigare anställningar och befattningar:

Vice verkställande direktör, Asea Brown Boveri AB, Sverige, Affärsenhetschef, Business Area Cables, Verkställande direktör, ABB Cables AB, Verkställande direktör, Asea Cylinda, Produktionschef, Asea Low Voltage Division, Asea central staff produktion, Asea trainee



CONNYS HOLM

Ledamot av styrelsen sedan 2008 och suppleant sedan 1995, Ordförande i Verkstadsklubben vid Saab Avtronics, Jönköping
Född 1947
Verkstadstekniskt gymnasium
Aktier i Saab: 344

KONCERNLEDNING 2010



ÅKE SVENSSON
President och Chief Executive Officer (CEO)
Född 1952, civilingenjör
Anställd 1976
Aktier i Saab: 9 425



LENA OLVING
Executive Vice President och Chief Operating Officer (COO)
Född 1956, civilingenjör
Anställd 2008
Aktier i Saab: 3 224



LENNART SINDAHL
Executive Vice President och Head of Business Area Aeronautics
Född 1956, civilingenjör
Anställd 1986
Aktier i Saab: 1 268



THOMAS SAMUELSSON
Senior Vice President och Head of Business Area Dynamics
Född 1953, civilingenjör
Anställd 2000
Aktier i Saab: 1 257



MICAEL JOHANSSON
Senior Vice President och Head of Business Area Electronic Defence Systems
Född 1960, Kandidatexamen
Anställd 1985
Aktier i Saab: 602



GUNILLA FRANSSON
Senior Vice President och Head of Business Area Security and Defence Solutions
Född 1960, civilingenjör och teknologie doktor
Anställd 2008
Aktier i Saab: 472



LARS-ERIK WIGÉ
Senior Vice President och Head of Business Area Support and Services
Född 1954
Anställd 2001
Aktier i Saab: 714



LARS GRANLÖF
Senior Vice President och Chief Financial Officer (CFO), Head of Group Finance
Född 1962, civilekonom
Anställd 2007
Aktier i Saab: 5 838



ANNE GYNNERSTEDT
Senior Vice President och Head of Group Legal Affairs. Secretary of the Board of Directors
Född 1957, jur. kand.
Anställd 2004
Aktier i Saab: 2 734



MIKAEL GRODZINSKY
Senior Vice President och Head of Group Human Resources
Född 1958, civilingenjör
Anställd 1985
Aktier i Saab: 2 683



JONAS HJELM
Senior Vice President och Chief Marketing Officer (CMO), Head of Group Marketing & Business Development
Född 1971
Anställd 2006
Aktier i Saab: 1 139



CECILIA SCHÖN JANSSON
Senior Vice President och Head of Group Communications
Född 1956
Anställd 2007
Aktier i Saab: 2 328



DAN JANGBLAD
Senior Vice President och Chief Strategy Officer (CSO), Head of Group Strategy
Född 1958, civilingenjör
Anställd 2000
Aktier i Saab: 3 811



PETER SANDEHED
Senior Vice President och Head of Group Corporate Investments
Född 1952, civilekonom
Anställd 1981
Aktier i Saab: 8 854

I koncernledningen 2009 ingick även följande personer:

Dan-Åke Enstedt, Vice vd och chef för affärssegmentet Defence and Security Solutions, och Mats Warstedt, Marknadsdirektör

Följande personer ingick inte i koncernledningen 2009:

Thomas Samuelsson, Micael Johansson, Gunilla Fransson och Lars-Erik Wigé

INFORMATION TILL AKTIEÄGARNA

Årsstämma

Årsstämma hålls torsdagen den 15 april 2010 klockan 15.00 i Annexet, Ericsson Globe Arenas, Globentorget 2, Stockholm.

Anmälan

Anmälan om deltagande i årsstämman ska ske senast fredagen den 9 april 2010.

- per telefon till 013-18 20 55
- per post med separat utsänd inbjudan
- per post till Saab AB, Koncernstab Juridik, 581 88 Linköping
- via Internet på adress: www.saabgroup.com/arsstamma

Vid anmälan ska aktieägaren uppge namn, personnummer, adress och telefonnummer. Sker deltagandet med stöd av fullmakt, registreringsbevis eller annan behörighetshandling, bör denna sändas in i god tid före årsstämman. De uppgifter som lämnas kommer enbart att användas för årsstämman.

Aktieägare eller ombud för aktieägare får vid årsstämman medföra högst två biträden. Biträde får medföras endast om aktieägaren till Saab AB anmäler biträden på det sätt som anges ovan för anmälan om aktieägars deltagande.

Rätt att delta

Endast de aktieägare som är införda i den utskrift av aktieboken, som görs av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB), fredagen den 9 april 2010, har rätt att efter anmälan delta i årsstämman.

Aktieägare som genom banks notariatavdelning eller annan förvaltare låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att ha rätt att efter anmälan delta i stämman. För att denna registrering ska vara införd i aktieboken senast fredagen den 9 april 2010, måste aktieägare några bankdagar före denna dag begära omregistrering hos förvaltaren.

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning av SEK 2,25 per aktie och tisdag den 20 april 2010 som avstämningsdag för utdelning. Med denna avstämningsdag beräknas Euroclear Sweden AB utsända utdelningen fredagen den 23 april 2010.

SAAB-AKTIE

Aktiekapital och antal aktier

Aktiekapitalet i Saab uppgick den 31 december 2009 till SEK 1 746 405 504, fördelat på 103 896 041 noterade B-aktier samt 5 254 303 ej marknadsnoterade A-aktier. A-aktierna har tio röster per aktie, medan B-aktierna har en röst per aktie. Kvotvärdet per aktie är SEK 16. B-aktien är noterad på NASDAQ OMX Stockholm, på listan för stora bolag. Av totala antalet aktier är 52 098 153 B-aktier tillgängliga via börsen, motsvarande 48 procent av kapitalet och 34 procent av rösterna. En börspost omfattar 100 aktier. Bolagets A-aktier ägs av Investor (4 207 123 aktier) och BAE Systems (1 047 180 aktier).

Saabs börsvärde uppgick vid utgången av 2009 till SEK 12,9 miljarder. Kursen för B-aktien ökade under året med 65 procent, vilket kan jämföras med OMX index som ökade med 47 procent. Totalavkastningen på Saabs B-aktie, det vill säga summan av utdelningen och kursförändringen, var under den senaste femårsperioden 18 procent.

Omsättning och statistik

Under 2009 omsattes totalt 58 751 435 B-aktier, vilket motsvarar 113 procent av antalet tillgängliga aktier. Högsta stängningskurs, SEK 118,00, noterades den 17 och den 30 december och lägsta kursen, SEK 50,50, den 31 mars och den 1 april. Betavärdet visar fluktuationerna hos en aktie i relation till börsen som helhet. Ett lågt betavärde (<1) indikerar låg risk i förhållande till andra aktier på börsen. Ett högt betavärde (>1) innebär högre risk. Enligt SIX beräkningar uppgick betavärdet för Saabs B-aktie till 1,14, vilket betyder att Saab-aktien i genomsnitt fluktuerade som börsen i genomsnitt, mätt enligt Affärsvärldens Generalindex över en 48-månadersperiod. Förklaringsvärdet för Saab-aktien var 0,278 vilket innebär att kursutvecklingen till 27,8 procent kan förklaras av börsens utveckling i stort.

Ägarstruktur

Antalet aktieägare i Saab uppgick vid årets slut till 32 555, varav svenska ägare svarade för 60 procent av kapitalet och 65 procent av rösterna. Svenska aktiefonder ägde cirka 13 procent av kapitalet respektive 9 procent av rösterna. Svenska privatpersoner ägde cirka 7 procent av kapitalet respektive 5 procent av rösterna.

Utdelning och utdelningspolicy

Saabs långsiktiga utdelningspolicy är att utdelningen ska motsvara 20–40 procent av resultatet efter skatt under en konjunkturcykel. För verksamhetsåret 2009 föreslår styrelsen en utdelning om SEK 2,25 per aktie (1,75).

Saabs aktiesparprogram

I april 2007 beslutade Saabs årsstämma att erbjuda de anställda att delta i ett frivilligt aktiesparprogram. Programmet innebär att de anställda erbjuds köpa aktier av serie B i Saab under 12 månader. Sparande sker genom ett löneavdrag på mellan 1–5 procent av månadslönen. För varje köpt aktie som behålls under tre år erhålls en gratisaktie. Under hösten 2007 introducerades programmet i Sverige och Norge. Under 2008 utvidgades programmet till att även omfatta medarbetare i Danmark, Tyskland, Storbritannien, USA, Schweiz och Australien och under 2009 utvidgades programmet ytterligare till att även omfatta medarbetare i Sydafrika.

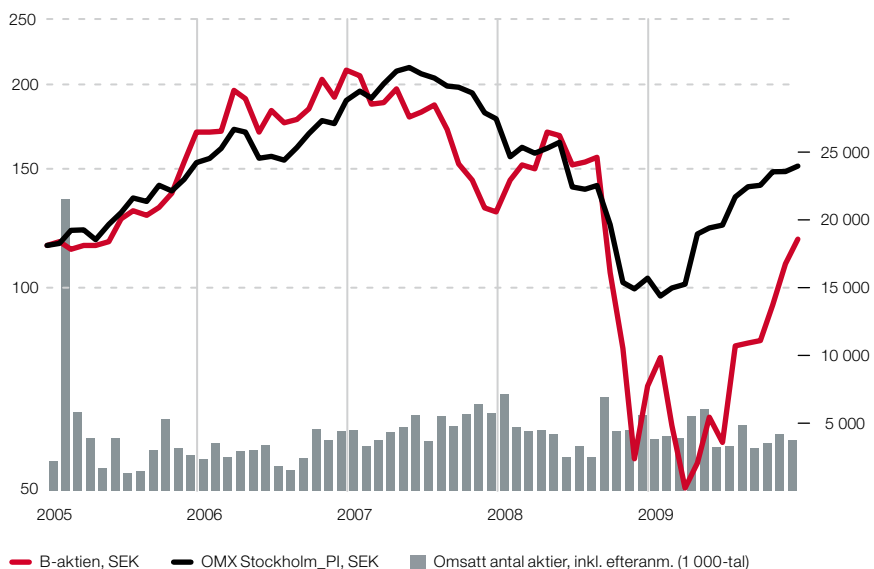
Under 2007 återköpte Saab en miljon aktier och under 2008 återköptes 1 340 000 aktier för att säkra programmet.

Årsstämman, den 16 april 2009, beslutade att ge styrelsen förnyat mandat att besluta om återköp av egna aktier upp till 10 procent av bolagets aktier. Syftet med bemyndigandet var att öka styrelsens handlingsutrymme i arbetet med bolagets kapitalstruktur och att, om så skulle anses lämpligt, underlätta förvärv samt för att säkra koncernens aktiesparprogram. Mandatet gällde fram till nästa årsstämma. Ett eventuellt återköp skulle ske såväl över börsen som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslogs även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

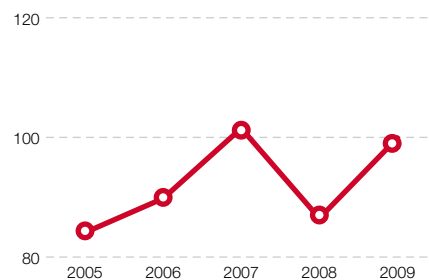
Den 23 juni 2009 offentliggjorde Saab att styrelsen beslutat om att utnyttja sitt bemyndigande i detta syfte. Köp av aktier gjordes med start den 28 juli 2009 fram till och med den 28 augusti via NASDAQ OMX Stockholm. Totalt återköptes 1 340 000 aktier till ett genomsnittligt pris av SEK 82,10. Återköpet ska säkra 2009 års aktiesparprogram.

Den 31 december 2009 hade Saab 3 639 220 aktier i eget förvar.

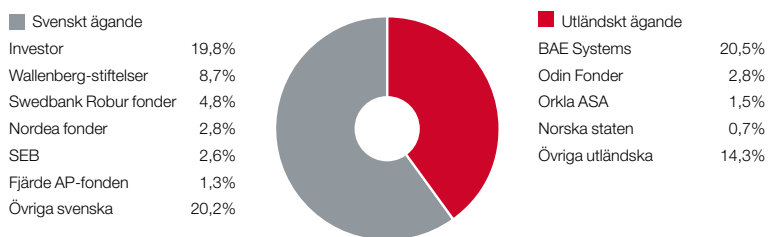
SAAB B, 1 JANUARI 2005-31 DECEMBER 2009



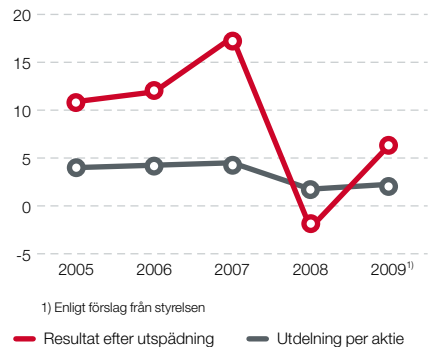
EGET KAPITAL PER AKTIE, SEK



ANDEL AV KAPITALET, %



RESULTAT OCH UTDELNING PER AKTIE, SEK



1) Enligt förslag från styrelsen

— Resultat efter utspädning — Utdelning per aktie

Data per B-aktie 2004–2009

| | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 ²⁾ |
|--|-------------|---------------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|
| Börskurser¹⁾ | | | | | | |
| vid årets slut, SEK | 118,00 | 71,50 | 129,50 | 210,00 | 170,00 | 115,50 |
| årshögsta, SEK | 118,00 | 180,00 | 216,50 | 218,00 | 170,00 | 118,50 |
| årslägsta, SEK | 50,50 | 51,00 | 116,50 | 154,50 | 113,00 | 97,75 |
| Börsvärde, MSEK | 12 879 | 7 804 | 14 135 | 22 921 | 18 556 | 12 607 |
| Genomsnittlig dagsomsättning, antal aktier ¹⁾ | 234 069 | 255 782 | 240 390 | 148 965 | 229 007 | 112 279 |
| Direktavkastning, % | 1,9 | 2,4 | 3,5 | 2,0 | 2,4 | 3,2 |
| Börskurs/eget kapital, % | 118 | 83 | 128 | 234 | 202 | 155 |
| P/E-tal, ggr | 18,8 | -32,2 | 7,4 | 17,6 | 15,5 | 9,6 |
| P/EBIT, ggr | 9,4 | 47,0 | 5,4 | 13,1 | 11,2 | 6,8 |
| Försäljningsintäkter | | | | | | |
| före utspädning, SEK | 231,8 | 221,33 | 211,85 | 192,97 | 176,95 | 164,90 |
| efter utspädning, SEK | 225,8 | 218,01 | 210,91 | 192,97 | 176,95 | 163,52 |
| Årets resultat (hänförligt till moderbolagets aktieägare) | | | | | | |
| före utspädning, SEK | 6,45 | -2,31 | 17,68 | 11,91 | 10,89 | 11,78 |
| efter utspädning, SEK | 6,28 | -2,31 ³⁾ | 17,60 | 11,91 | 10,89 | 11,78 |
| Eget kapital per aktie, SEK | 99,91 | 86,49 | 101,53 | 89,80 | 84,10 | 74,37 |
| Kassaflöde från verksamheten | | | | | | |
| före utspädning, SEK | 15,95 | 8,87 | -12,40 | 8,88 | 22,32 | 7,99 |
| efter utspädning, SEK | 15,54 | 8,74 | -12,34 | 8,88 | 22,32 | 7,92 |
| Utdelning (2009 förslag), SEK | 2,25 | 1,75 | 4,50 | 4,25 | 4,00 | 3,75 |
| Utdelning/årets resultat, % | 35 | - | 25 | 36 | 37 | 32 |
| Utdelning totalt, MSEK | 237 | 187 | 491 | 464 | 437 | 409 |
| Utdelningstillväxt, % | 27 | - | 6 | 6 | 7 | 7 |
| Antal aktieägare | 32 555 | 32 164 | 28 181 | 29 413 | 33 809 | 36 069 |
| Andel utländskt ägande, kapital, % | 40 | 40 | 39 | 38 | 36 | 45 |
| Andel utländskt ägande, röster, % | 35 | 34 | 34 | 32 | 31 | 41 |
| Genomsnittligt antal aktier | 106 335 553 | 107 515 049 | 108 668 700 | 109 150 344 | 109 150 344 | 108 102 533 |
| Antal aktier vid årets slut | 105 511 124 | 106 829 893 | 108 150 344 | 109 150 344 | 109 150 344 | 109 150 344 |
| Antal aktier efter utspädning | 109 150 344 | 109 150 344 | 109 150 344 | 109 150 344 | 109 150 344 | 109 150 344 |

1) Saab B på NASDAQ OMX Stockholm.

2) Omräknad enligt IFRS.

3) Ingen utspädningseffekt om årets resultat är negativt.

Aktieägare

| Enligt VPC den 31 december 2009 | Antal aktier i tusental | Andel av kapital i procent | Andel av röster i procent |
|-----------------------------------|----------------------------|-------------------------------|------------------------------|
| BAE Systems, UK | 22 332 | 20,5 | 20,8 |
| Investor | 21 612 | 19,8 | 38,9 |
| Wallenberg-stiftelser | 9 469 | 8,7 | 6,2 |
| Swedbank Roburfonder | 5 225 | 4,8 | 3,4 |
| Nordea fonder | 3 058 | 2,8 | 2,0 |
| Odin fonder (Norge) | 3 050 | 2,8 | 2,0 |
| SEB fonder | 2 863 | 2,6 | 1,9 |
| Orkla ASA | 1 595 | 1,5 | 1,0 |
| Fjärde AP-fonden | 1 407 | 1,3 | 0,9 |
| SHB fonder | 1 364 | 1,2 | 0,9 |
| SEB-stiftelsen | 1 000 | 0,9 | 0,7 |
| Första AP-fonden | 996 | 0,9 | 0,7 |
| Pensionsgaranti | 876 | 0,8 | 0,6 |
| AMF Försäkring & Fonder | 763 | 0,7 | 0,5 |
| Norska staten | 719 | 0,7 | 0,5 |
| Skandia Liv | 640 | 0,6 | 0,4 |
| SEB | 619 | 0,6 | 0,4 |
| SEB Trygg Liv | 492 | 0,5 | 0,3 |
| Folksam Försäkring | 456 | 0,4 | 0,3 |
| Summa de 20 största ägarna | 78 536 | 72,1 | 82,4 |
| Övriga svenska ägare | 11 229 | 10,3 | 7,3 |
| Övriga utländska ägare | 15 746 | 14,4 | 10,3 |
| Återköpta aktier | 3 639 | 3,3 | - |
| Totalt | 109 150 | 100,0 | 100,0 |

Fördelning av aktieinnehav

| Antal aktier | Antal aktieägare | Procent av antalet ägare | Antal aktier | Procent av kapitalet |
|-----------------------------|---------------------|-----------------------------|--------------------|-------------------------|
| 1-500 | 29 031 | 89,2 | 3 332 652 | 3,1 |
| 501-1 000 | 2 095 | 6,4 | 1 608 422 | 1,5 |
| 1 001-5 000 | 1 043 | 3,2 | 2 152 685 | 2,0 |
| 5 001-10 000 | 140 | 0,4 | 1 052 861 | 1,0 |
| 10 001-15 000 | 36 | 0,1 | 451 918 | 0,4 |
| 15 001-20 000 | 21 | 0,1 | 385 076 | 0,3 |
| 20 001- | 189 | 0,6 | 100 166 730 | 91,7 |
| Totalt ¹⁾ | 32 555 | 100,0 | 109 150 344 | 100,0 |

1) Inklusive 3 639 220 återköpta B-aktier.

Aktier och röstetal 31 december 2009

| Aktieslag | Antal aktier | Procent av antalet aktier | Antal röster | Procent av antalet röster |
|-----------------------------|--------------------|------------------------------|--------------------|---------------------------------|
| Serie A | 5 254 303 | 4,8 | 52 543 030 | 34,1 |
| Serie B | 103 896 041 | 95,2 | 101 575 590 | 65,9 |
| Totalt ¹⁾ | 109 150 344 | 100,0 | 154 118 620 | 100,0 |

1) Antal röster är exklusive 3 639 220 B-aktier som är återköpta för att säkra koncernens aktiespar-program. Återköpta aktier finns i eget förvar.

Emissioner m.m.

| | Ökning av aktiekapital, MSEK | Inbetalt belopp, MSEK | |
|--|---------------------------------|-----------------------------|-------|
| 2002 , Konvertering ¹⁾ | 50 699 aktier | 0,8 | 4,6 |
| 2003 , Konvertering ¹⁾ | 7 189 aktier | 0,1 | 0,7 |
| 2004 , Konvertering ¹⁾ | 2 632 781 aktier | 42,1 | 239,6 |

1) Avseende 1998 års konvertibla förlagslån.

ANALYTIKER SOM FÖLJER SAAB

ABG SUNDAL COLLIER, STOCKHOLM
RBS, LONDON
CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, LONDON
DANSKE MARKETS EQUITIES, STOCKHOLM
ENSKILDA SECURITIES, STOCKHOLM
SWEDBANK, STOCKHOLM
ÅLANDSBANKEN, STOCKHOLM
ÖHMAN FONDK.STOCKHOLM

ERIK PETTERSSON, erik.pettersson@abgsc.se
SANDY MORRIS, sandy.morris@rbs.com
ROSS COWLEY, ross.d.cowley@csfb.com
CARL GUSTAFSSON, cagu@danskebank.se
STEFAN CEDERBERG, stefan.cederberg@enskilda.se
MATS LISS, mats.liss@swedbank.se
MIKAEL LASÉEN, mikael.laseen@alandsbanken.se
BJÖRN ENARSON, bjorn.enarson@ohman.se

KVARTALSUPPGIFTER

| MSEK | Januari-mars | | | | April-juni | | | |
|--|----------------|----------------------|----------------|----------------------|------------------|----------------------|----------------|----------------------|
| | 2009 | Rörelse- marginal | 2008 | Rörelse- marginal | 2009 | Rörelse- marginal | 2008 | Rörelse- marginal |
| Försäljningsintäkter | | | | | | | | |
| Defence and Security Solutions | 2 042 | | 2 096 | | 2 427 | | 2 365 | |
| Systems and Products | 1 994 | | 1 734 | | 2 336 | | 2 238 | |
| Aeronautics | 1 843 | | 1 612 | | 2 113 | | 2 040 | |
| Corporate | 12 | | 10 | | 61 | | 12 | |
| Internfakturering | -479 | | -473 | | -654 | | -609 | |
| Totalt | 5 412 | | 4 979 | | 6 283 | | 6 046 | |
| Rörelseresultat | | | | | | | | |
| Defence and Security Solutions | 136 | 6,7% | 193 | 9,2% | 198 | 8,2% | 187 | 7,9% |
| Systems and Products | 104 | 5,2% | 138 | 8,0% | 168 | 7,2% | 228 | 10,2% |
| Aeronautics | 3 | 0,2% | 111 | 6,9% | -44 | -2,1% | -66 | -3,2% |
| Corporate | -93 | | -57 | | 150 | | 210 | |
| Totalt | 150 | 2,8% | 385 | 7,7% | 472 | 7,5% | 559 | 9,2% |
| Finansiella poster | -187 | | -61 | | -72 | | -81 | |
| Resultat före skatt | -37 | | 324 | | 400 | | 478 | |
| Periodens resultat | -27 | | 231 | | 292 | | 338 | |
| varav moderbolagets aktieägares andel | -26 | | 232 | | 294 | | 341 | |
| Resultat per aktie efter utspädning | -0,24 | | 2,13 | | 2,69 | | 3,12 | |
| Antal aktier efter utspädning, tusental | 106 831 | | 109 150 | | 109 150 | | 109 150 | |
| MSEK | Juli-september | | | | Oktober-december | | | |
| | 2009 | Rörelse- marginal | 2008 | Rörelse- marginal | 2009 | Rörelse- marginal | 2008 | Rörelse- marginal |
| Försäljningsintäkter | | | | | | | | |
| Defence and Security Solutions | 2 114 | | 1 904 | | 3 114 | | 3 078 | |
| Systems and Products | 2 078 | | 1 771 | | 3 194 | | 3 352 | |
| Aeronautics | 1 482 | | 1 261 | | 2 133 | | 2 356 | |
| Corporate | 53 | | 11 | | 18 | | 100 | |
| Internfakturering | -543 | | -364 | | -691 | | -698 | |
| Totalt | 5 184 | | 4 583 | | 7 768 | | 8 188 | |
| Rörelseresultat | | | | | | | | |
| Defence and Security Solutions | 146 | 6,9% | 112 | 5,9% | 198 | 6,4% | 240 | 7,8% |
| Systems and Products | 63 | 3,0% | 62 | 3,5% | 44 | 1,4% | 328 | 9,8% |
| Aeronautics | -26 | -1,8% | -137 | -10,9% | 73 | 3,4% | -1 416 | -60,1% |
| Corporate | 66 | | -6 | | 188 | | 39 | |
| Totalt | 249 | 4,8% | 31 | 0,7% | 503 | 6,5% | -809 | -9,9% |
| Finansiella poster | -97 | | -209 | | -42 | | -221 | |
| Resultat före skatt | 152 | | -178 | | 461 | | -1 030 | |
| Periodens resultat | 111 | | -103 | | 323 | | -708 | |
| varav moderbolagets aktieägares andel | 105 | | -97 | | 313 | | -724 | |
| Resultat per aktie efter utspädning | 0,96 | | -0,89 | | 2,87 | | -6,78 | |
| Antal aktier efter utspädning, tusental | 109 150 | | 107 095 | | 109 150 | | 106 829 | |

FLERÅRSÖVERSIKT

| MSEK, om ej annat anges | 2009 | 2008 | 2007 | 2006 | 2005 | 2004 ⁴⁾ | 2003 | 2002 |
|--|--------|--------|--------|--------|--------|--------------------|--------|--------|
| Orderingång | 18 428 | 23 212 | 20 846 | 27 575 | 17 512 | 16 444 | 19 606 | 19 521 |
| Orderstock 31 december | 39 389 | 45 324 | 47 316 | 50 445 | 42 198 | 43 162 | 45 636 | 43 082 |
| Försäljningsintäkter | 24 647 | 23 796 | 23 021 | 21 063 | 19 314 | 17 848 | 17 250 | 16 538 |
| Utlandsandel, % | 69 | 68 | 65 | 65 | 56 | 48 | 46 | 41 |
| Andel försvarsverksamhet, % | 83 | 83 | 81 | 79 | 82 | 80 | 80 | 76 |
| Rörelseresultat | 1 374 | 166 | 2 607 | 1 745 | 1 652 | 1 853 | 1 293 | 1 220 |
| Rörelsemarginal, % | 5,6 | 0,7 | 11,3 | 8,3 | 8,6 | 10,4 | 7,5 | 7,4 |
| Rörelsemarginal före av- och nedskrivningar exklusive leasing, % | 10,5 | 6,4 | 16,0 | 12,0 | 11,3 | 13,1 | 11,1 | 11,2 |
| Resultat efter finansiella poster | 976 | -406 | 2 449 | 1 693 | 1 551 | 1 712 | 1 073 | 993 |
| Årets resultat | 699 | -242 | 1 941 | 1 347 | 1 199 | 1 310 | 746 | 732 |
| Balansomslutning | 30 430 | 32 890 | 33 801 | 32 771 | 30 594 | 27 509 | 28 704 | 28 109 |
| varav Saab Aircraft Leasing | 3 362 | 3 226 | 3 415 | 3 397 | 4 887 | 5 314 | 6 181 | 4 869 |
| varav ej upparbetade förskott | 442 | 897 | 2 558 | 3 642 | 3 528 | 2 860 | 3 990 | 3 775 |
| varav eget kapital | 10 682 | 9 330 | 11 008 | 10 025 | 9 493 | 8 221 | 7 003 | 6 833 |
| eget kapital per aktie, SEK ¹⁾ | 99,91 | 86,49 | 101,53 | 89,80 | 84,10 | 74,89 | 65,75 | 64,17 |
| Nettoskuld/likviditet exklusive räntebärande fordringar och efter avdrag för avsättningar för pensioner | -1 631 | -3 061 | -2 802 | -261 | 5 144 | 3 211 | 3 149 | 2 655 |
| Nettoskuld/likviditet | -634 | -1 693 | -1 627 | 605 | 2 856 | 781 | 495 | 352 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 1 696 | 954 | -1 304 | 969 | 2 541 | 865 | 1 348 | 1 060 |
| Operativt kassaflöde | 1 447 | 659 | -1 603 | -1 900 | 2 645 | 325 | 545 | -92 |
| Genomsnittligt sysselsatt kapital | 13 775 | 13 994 | 13 430 | 12 789 | 12 925 | 12 386 | 11 629 | 11 926 |
| Räntabilitet på sysselsatt kapital, % | 10,3 | 1,4 | 19,4 | 14,5 | 14,6 | 17,3 | 12,7 | 11,6 |
| Räntabilitet på eget kapital, % | 7,0 | -2,4 | 18,5 | 13,8 | 13,5 | 16,7 | 10,8 | 10,8 |
| Överskottsgrad, % | 5,78 | 0,82 | 11,4 | 8,83 | 9,73 | 11,74 | 8,5 | 8,4 |
| Kapitalomsättningshastighet, ggr | 1,79 | 1,70 | 1,71 | 1,65 | 1,49 | 1,47 | 1,48 | 1,39 |
| Soliditet, % | 35,1 | 28,4 | 32,6 | 30,6 | 31,0 | 29,9 | 24,4 | 24,3 |
| Räntetäckningsgrad, % | 3,16 | 0,35 | 21,4 | 13,47 | 6,08 | 6,08 | 3,70 | 3,55 |
| Resultat per aktie, SEK ²⁾ | 6,45 | -2,31 | 17,68 | 11,91 | 10,89 | 11,78 | 7,00 | 6,87 |
| Resultat per aktie efter utspädning, SEK ³⁾ | 6,28 | -2,31 | 17,60 | 11,91 | 10,89 | 11,78 | 6,91 | 6,78 |
| Utdelning, SEK ⁵⁾ | 2,25 | 1,75 | 4,50 | 4,25 | 4,00 | 3,75 | 3,50 | 3,50 |
| Bruttoinvestering i materiella anläggningar | 197 | 386 | 395 | 433 | 296 | 348 | 472 | 623 |
| Utgifter för forskning och utveckling | 4 820 | 4 141 | 4 523 | 3 537 | 3 546 | 3 929 | 3 690 | 4 138 |
| Antal anställda vid årets slut | 13 159 | 13 294 | 13 757 | 13 577 | 12 830 | 11 936 | 13 414 | 14 036 |

1) Antal aktier per den 31 december 2009: 105 511 124, 2008: 106 829 893, 2007: 108 150 344, 2006/2005/2004: 109 150 344, 2003: 106 517 563, 2002: 106 510 374 och 2001: 106 459 675.

2) Genomsnittligt antal aktier 2009: 106 335 553, 2008: 107 515 049, 2007: 108 668 700, 2006/2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126, 2003: 106 513 969, 2002: 106 487 407 och 2001: 106 459 675.

3) Genomsnittligt antal aktier 2009: 109 150 344, 2008: 107 515 049, 2007/2006/2005: 109 150 344, 2004: 108 234 126, efter utspädning 2001-2003: 109 247 175. Konvertering av förlagslånet avslutades 15 juli 2004.

4) Omräknad enligt IFRS, tidigare år ej omräknade.

5) Enligt styrelsens förslag 2009.

EKONOMISK INFORMATION 2010

| | |
|---------------------------------|-------------------|
| ÅRSSTÄMMA 2010 | 15 APRIL |
| DELÅRSRAPPORT JANUARI-MARS | 23 APRIL |
| DELÅRSRAPPORT JANUARI-JUNI | 23 JULI |
| DELÅRSRAPPORT JANUARI-SEPTEMBER | 20 OKTOBER |

Ekonomisk information kan beställas på telefon 013-16 92 08, eller via www.saabgroup.com

Kontaktperson

Ann-Sofi Jönsson, Investor Relations,
telefon 08-463 02 14, ann-sofi.jonsson@saabgroup.com

KONTAKTUPPGIFTER

Huvudkontor

Box 703 63
SE-107 24 Stockholm
Telefon: 08-463 00 00
Fax: 08-463 01 52
www.saabgroup.com

Linköping

SE-581 88 Linköping
Besöksadress: Bröderna Ugglas gata
Telefon: 013-18 00 00
Fax: 013-18 00 11

Kontaktuppgifter till övriga kontor finns på www.saabgroup.com



SAAB

