

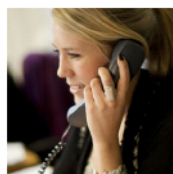
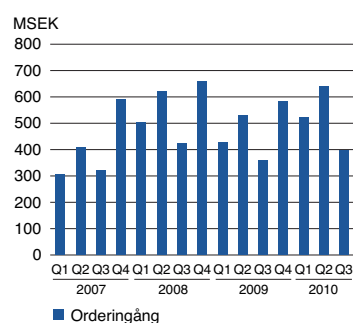
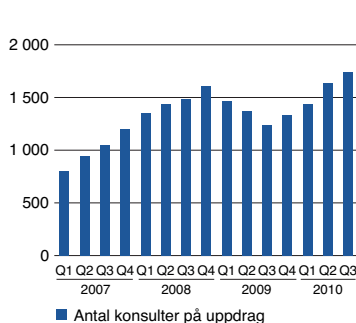
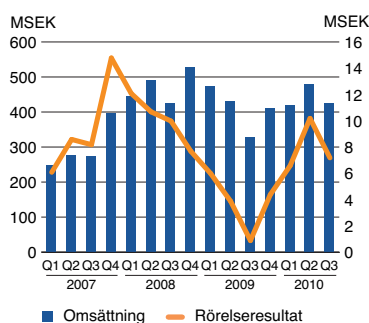
#### Tredje kvartalet 2010

- Nettoomsättningen fortsatte att öka jämfört med motsvarande period 2009 och uppgick till 425,6 MSEK (326,6), en ökning med 30,3 procent.
- Rörelseresultatet förbättrades till 7,2 MSEK (0,9) till följd av omsättningsökningen och genomförda kostnadsminskningar. Rörelsemarginalen uppgick till 1,7 procent (0,3).
- Orderingången var 396 MSEK (357).
- Flera ramavtal tecknades med stora kunder såsom Telenor och Göteborgs stad.
- Resultat efter skatt per aktie blev 0,36 SEK (-0,01).
- Staffan Salén tillträdde i september som ny styrelseordförande.

#### Nio månader 2010

- De första nio månaderna uppvisade en ihållande förbättring av såväl nettoomsättning som rörelseresultat.
- Nettoomsättningen årets första nio månader var högre än motsvarande period förra året.
- Rörelseresultatet var avsevärt högre än föregående år.
- Resultat efter skatt per aktie blev 1,13 SEK (0,44).

MSEK	1 juli – 30 september		1 januari – 30 september	
	2010	2009	2010	2009
Nettoomsättning	425,6	326,6	1 325,6	1 228,9
Rörelseresultat	7,2	0,9	24,0	10,8
Resultat före skatt	7,2	0,0	23,1	10,2
Resultat efter skatt	6,0	-0,1	18,9	7,3
Kassaflödet, löpande verksamheten	-7,1	13,1	-24,9	-22,2
Rörelsemarginal, %	1,7	0,3	1,8	0,9
Soliditet, %	17,2	19,0	17,2	19,0



## Vd-kommentar

Den positiva utveckling som inleddes i början av året fortsatte under årets tredje kvartal. Ordergång, fakturering och lönsamhet förbättrades jämfört med föregående år.

Efterfrågan under tredje kvartalet var god. Under kvartalet hade vi som mest 1 716 konsulter ute på uppdrag, vilket är det högsta antalet någonsin.

Koncernens ansträngningar koncentrerades under kvartalet framför allt på försäljning. Flera åtgärder vidtogs under perioden för att ytterligare förstärka eWorks försäljningsorganisation.

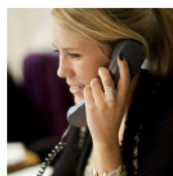
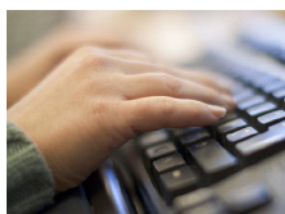
Nykundsförsäljningen var tillfredställande. En stor del av tillväxten kommer från så kallade övertagsaffärer, där eWork tar över ett pågående konsultuppdrag. Dessa har som tidigare konstaterats något lägre marginal än vår standardaffär, där eWork matchar en konsult till ett nytt uppdrag. Övertagsaffärerna har dock alltmer kommit att bli en instegsaffär för eWork och öppnar för långsiktiga samarbeten som i sin tur ger utrymme för nya affärer och därmed förbättrade marginaler efter hand.

Efterfrågan på leveranser av projektåtaganden har ökat under året. Detta är ett sätt att öka förädlingsgraden i vår affär, vilket ger utrymme för högre marginaler. Därmed är det också ett viktigt led i vårt långsiktiga arbete mot målet "5-5-15" det vill säga 5 miljarder i omsättning med 5 procents nettomarginal år 2015.

För eWork är konkurrens på konsultsidan från utlandet både en utmaning och en möjlighet. I det korta perspektivet ser vi att stora konsultköpare i allt större utsträckning söker konsulter i lågkostnadsländer. eWork bygger nu upp en specialiserad avdelning för att möta den ökade efterfrågan på utländska konsulter och en "global sourcing manager" har rekryterats under perioden.

Marknaden utvecklas som förutspått med en successiv förbättring. eWork är väl positionerat att ta tillvarata de möjligheter som därmed uppstår och räknar med fortsatt tillväxt i takt med en starkare konjunktur.

Stockholm den 22 oktober 2010  
Claes Ruthberg, vd



## Marknad

Den gradvisa förbättring som pågått under året befästes under tredje kvartalet. Antalet inkommande förfrågningar var väsentligt högre än motsvarande period förra året. Sommarmånaderna som dominerar tredje kvartalet är normalt sett svagare än resten av året. Så var även fallet i år, men nedgången var måttlig och efterfrågan tog fart relativt snabbt efter semesterperioden. Prispressen som varit mycket tydlig i början av året avtog och läget normaliserades alltmer.

Utvecklingen var likartad i hela Norden. I Sverige är förbättringen tydlig, med undantag för Öresundsregionen där konsultköparna var avvaktande och priserna fortsatt pressade. Lågkonjunkturen och sviterna efter finanskrisen dröjer sig också kvar något mer tydligt i Danmark. Norge och Finland har en liknande positiv tendens som i Sverige, efter en stabilisering som inträtt något senare i Finland än i övriga Norden.

Konkurrensen är fortsatt hård. Detta innebär fortsatt effektivisering och konsolidering av kundernas konsultköp, vilket i själva verket är drivkrafter som öppnar dörren för nya affärer för eWork.

Konsolideringen av kundernas konsultinköp på allt färre leverantörer förklarar också trenden mot ett ökat intresse för projektåtaganden. Det är en naturlig följd av att konsultköparna vänder sig till färre leverantörer, och därmed förväntar sig att varje leverantör kan ta ett större åtagande. eWork breddar nu erbjudandet för att kunna göra projektåtaganden och därmed tillfredsställa efterfrågan från kunderna.

Sammantaget följer marknadsutveckling det mönster som förutspåddes tidigare i år, med gradvis förbättring med fortsatt underliggande strukturella drivkrafter.

## Verksamhetens utveckling

Koncernens försäljning utvecklades positivt under tredje kvartalet 2010 och orderingsgången uppgick till 396 MSEK (357). Antalet konsulter på uppdrag

uppgick som mest till 1 716. Nettoomsättningen ökade under tredje kvartalet i samtliga länder. Orderingsgången för perioden januari-september uppgick till 1 557 MSEK (1 315).

eWork fortsatte arbetet med att förbättra och effektivisera för konsulter och konsultköpare. En ny tjänst för elektroniska avtal lanserades vilket eliminerar behovet av pappersavtal. Varje avrop innebär att eWork och två andra parter ska utväxla avtal, och med den elektroniska avtalstjänsten effektiviseras avtalshanteringen radikalt. Försäljningsorganisationen har förstärkts under perioden.

I Sverige var utvecklingen positiv med stigande fakturering och förbättrat resultat. Kvartalets nettoomsättning ökade 33,9 procent till 310,9 MSEK (232,2). Antalet förfrågningar i befintliga avtal ökade och ett antal nya ramavtal tecknades med bland andra Göteborgs stad. Rörelseresultatet var 5,9 MSEK (0,9). Förbättringen av resultatet förklaras av både minskade kostnader och ökad volym. De första nio månaderna uppgick nettoomsättningen till 971,1 MSEK (885,4). Rörelseresultatet var 20,0 MSEK (9,0).

I Finland ökade nettoomsättningen för kvartalet med 16,5 procent till 63,3 MSEK (54,3). Rörelseresultatet förbättrades jämfört med föregående år till 2,7 MSEK (2,0). Finland ligger senare i konjunkturcykeln men den högre omsättningen under kvartalet är en tydlig indikation på att marknaden nu stabiliserats och successivt förbättras. För perioden januari-september uppgick nettoomsättningen till 197,9 MSEK (198,2) alltså fortfarande något lägre än föregående år. Rörelseresultatet var dock högre i år med 8,5 MSEK (7,1) för årets första nio månader.

I Danmark steg försäljningen under tredje kvartalet till 19,8 MSEK (15,7) trots den relativt svaga konjunkturen. Förlusten minskade till -0,2 MSEK (-1,2 MSEK). Efter de genomgripande organisationsförändringar som genomförts har verksam-



heten nu visat att den klarar av att växa betydligt, trots att marknaden har varit avvaktande och konkurrensen hård. Därmed finns också förutsättningar för ett positivt rörelseresultat. Under årets första nio månader nådde Danmark dock inte upp till 2009 års omsättningssiffror. Omsättningen var 54,5 MSEK (60,0), en minskning med 9,2 procent. Rörelseförlusten halverades till -1,9 MSEK (-3,7).

Verksamheten i Norge hade en fortsatt positiv försäljningsutveckling. Nettoomsättningen för kvartalet steg till 31,6 MSEK (24,4). En relativt stor andel av försäljningen var även detta kvartal så kallade övertagsaffärer med låg bruttomarginal. Detta förklarar verksamhetens relativt låga lönsamhet, trots ökad nettoomsättning jämfört med föregående år. Verksamheten har haft en uttalad ambition att höja marginalerna. Rörelseresultatet försämrades något jämfört med föregående år till 0,3 MSEK (0,4). För årets första nio månader uppgick nettoomsättningen till 102,1 MSEK (85,5) och rörelseresultatet 1,9 MSEK (2,4).

### Nettoomsättning

Koncernens nettoomsättning för det tredje kvartalet 2010 uppgick till 425,6 MSEK (326,6) en ökning med 30,3 procent. Det förbättrade marknadsläget sedan årsskiftet har medfört en ökad orderingång under första halvåret 2010, som under tredje kvartalet gett effekt i ökad omsättning. Samtliga bolag i koncernen ökar sin omsättning i tredje kvartalet jämfört med 2009.

Nettoomsättningen för perioden januari – september 2010 förbättrades med 7,9 procent till 1 325,6 MSEK (1 228,9). Omsättningsökningen hänförs till verksamheten i Sverige och Norge. Danmark minskade något och Finland låg kvar på samma omsättning som 2009.

### Resultat

Rörelseresultatet för tredje kvartalet 2010 uppgick till 7,2 MSEK (0,9). För perioden januari – september 2010 uppgick rörelseresultatet till 24,0 MSEK (10,8), en förbättring med 122,4 procent.

Förbättringen beror till största del på de kostnadsbesparingar som genomfördes 2009. Kostnaderna för fast anställd personal och övriga overheadkostnader har fram till och med september 2010 minskats med drygt 14 MSEK jämfört med motsvarande period 2009. I 2009 års resultat ingår omstrukturingskostnader med 3,4 MSEK.

Resultatet efter finansiella poster uppgick till 7,2 MSEK (0,0) för tredje kvartalet 2010 och till 23,1 MSEK (10,2) för perioden januari - september 2010. Resultat efter skatt uppgick till 6,0 MSEK (0,1) för tredje kvartalet 2010 och för perioden januari - september 2010 till 18,9 MSEK (7,3).

### Finansiell ställning

Soliditeten uppgick till 17,2 (19,0) procent den 30 september 2010.

Finansnettot under tredje kvartalet 2010 var 0,0 MSEK (-0,9) och för perioden januari – september -0,9 MSEK (-0,6). Det negativa finansnettot beror på valutaförluster till följd av att den svenska kronan förstärkts främst mot Euron. Bolaget har haft nettotillgångar i Euro vilket genererat förlusterna. Bolaget arbetar aktivt med att minimera valutaeffekterna.

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick för tredje kvartalet 2010 till -7,1 MSEK (13,1) och för perioden januari - september 2010 till -24,8 MSEK (-22,2). De stora förändringarna i rörelsekapitalet vid de olika rapporteringstillfällena beror huvudsakligen på att samtliga betalningar från kunder sker i månadsskiftena. Därför kan en liten förskjutning av inbetalningar leda till en stor effekt på kassaflödet vid ett specifikt tillfälle.

Koncernens netto räntebärande tillgångar var 63,2 MSEK (68,9) den sista september 2010.

### Personal

Medelantalet anställda i koncernen under tredje kvartalet uppgick till 100 (123). I dessa siffror ingår 9 (8) projektanställda konsulter. Dessa konsulter arbetar för eWork på kunduppdrag och deras tid faktureras mot kund. Fördelningen mellan kvinnor och män var 58/42 procent.



## Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning för tredje kvartalet 2010 uppgick till 310,9 MSEK (232,2) och för perioden januari – september 2010 till 971,1 MSEK (885,4). Rörelseresultatet för tredje kvartalet 2010 uppgick till 4,4 MSEK (-0,3) och för perioden januari – september till 15,5 MSEK (5,0). Resultatet efter skatt var 2,9 MSEK (-1,5) för tredje kvartalet 2010 och 10,0 MSEK (8,7) för perioden januari – september 2010.

Moderbolagets egna kapital per kvartalets utgång uppgick till 72,8 MSEK (67,5) och soliditeten till 19,1 procent (21,5).

I övrigt hänvisas till det som skrivits om koncernen i denna rapport.

## Optioner

Under tredje kvartalet erbjöds personalen att förvärva teckningsoptioner enligt det incitamentsprogram som årsstämman 2009 beslutade om. 250 000 optioner erbjöds, varav 165 000 förvärvades. Varje teckningsoption berättigar till köp av en aktie.

## Övrig information

I september tillträdde Staffan Salén som styrelseordförande i eWork Scandinavia AB. Sven Hagströmer lämnade på egen begäran posten som styrelseordförande på grund av tidsbrist men kvarstår som ledamot i styrelsen. Staffan Salén är vd för eWorks största ägare Salénia AB och har varit ledamot i eWorks styrelse sedan 2003.

## Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I allmänhet består eWorks väsentliga affärsrisker, för koncernen så väl som för moderbolaget, av minskad efterfrågan på konsulttjänster, svårigheter att attrahera och behålla kompetent personal, kreditrisker samt valutarisker i mindre omfattning. Bolaget ser inte några nya väsentliga affärsrisker för de kommande sex månaderna.

## Händelser efter rapportperiodens utgång

Inga händelser av väsentlig karaktär har förekommit efter rapportperiodens slut.

## Utsikter

Bolagets bedömning av marknadssituationen från föregående kvartal kvarstår. Trenden att konsultmäklarna tar marknadsandelar på en successivt förbättrad marknad fortsätter under året.

Bedömningen att eWork har förutsättningar att utvecklas väl under 2010 kvarstår, och bekräftas av utvecklingen under årets första nio månader.

Styrelsen bedömer att den förbättrade marknaden tillsammans med genomförda operativa förbättringar ger eWork möjligheter att redovisa god tillväxt och kraftigt förbättrat rörelseresultat för helåret 2010 jämfört med 2009.

Uttalandet bekräftar de uttalanden om utsikterna som gjorts i tidigare rapporter.



**Kommande informationstillfällen**

11 februari 2011	Bokslutskommuniké 2010
2 maj 2011	Delårsrapport januari - mars 2011
2 maj 2011	Årsstämma
25 juli 2011	Delårsrapport april - juni 2011

Stockholm den 22 oktober 2010

Claes Ruthberg  
Vd

Denna rapport har granskats av bolagets revisor.

**Adresser och kontaktuppgifter**

eWork Scandinavia AB (publ). (org. nr. 556587-8708)

Klarabergsgatan 60, 111 21 Stockholm

E-post: [info@ework.se](mailto:info@ework.se)

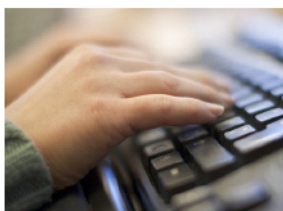
[www.ework.se](http://www.ework.se)

För mer information kontakta:

Claes Ruthberg, koncernchef och vd, eWork Scandinavia AB +46 8 50 60 55 00, +46 70 374 64 75

Ulf Henning, CFO, eWork Scandinavia AB, +46 8 50 60 55 12, +46 70 555 35 54

*Informationen i denna delårsrapport är sådan som eWork Scandinavia AB (publ) ska offentliggöra enligt lag om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades för offentliggörande den 22 oktober 2010 klockan 08.00 (CET).*



## Granskningsrapport

### *Inledning*

Vi har utfört en översiktlig granskning av delårsrapporten för eWork Scandinavia AB (publ) per den 30 september 2010 och den niomånadersperiod som slutade detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktör som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

### *Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning*

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 *Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor*. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

### *Slutsats*

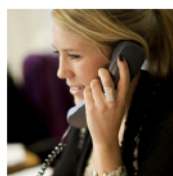
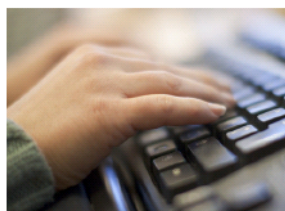
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 22 oktober 2010

KPMG AB

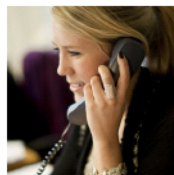
Carl Lindgren

Auktoriserad revisor



## Rapport över totalresultat för koncernen

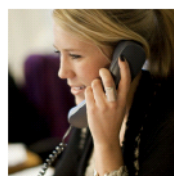
kSEK	Not	Juli-sept 2010	Juli-sept 2009	Jan-sept 2010	Jan-sept 2009	Helår 2009
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning	1	425 641	326 630	1 325 636	1 228 935	1 640 123
Övriga rörelseintäkter		19	1 146	45	2 496	3 257
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>425 660</b>	<b>327 776</b>	<b>1 325 681</b>	<b>1 231 431</b>	<b>1 643 380</b>
Kostnad sålda tjänster		-389 654	-296 211	-1 208 940	-1 118 628	-1 488 928
<b>Bruttovinst</b>		<b>36 006</b>	<b>31 565</b>	<b>116 741</b>	<b>112 803</b>	<b>154 452</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Övriga externa kostnader		-6 576	-6 385	-22 086	-22 991	-34 025
Personalkostnader		-21 982	-24 057	-69 932	-78 422	-104 255
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		-237	-224	-717	-597	-929
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-28 795</b>	<b>-30 666</b>	<b>-92 735</b>	<b>-102 010</b>	<b>-139 209</b>
<b>Rörelseresultat</b>	1	<b>7 211</b>	<b>899</b>	<b>24 006</b>	<b>10 793</b>	<b>15 243</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>						
Finansnetto	2		-932	-895	-599	249
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>7 213</b>	<b>-33</b>	<b>23 111</b>	<b>10 194</b>	<b>15 492</b>
Skatt på periodens resultat		-1 230	-93	-4 172	-2 860	-3 591
<b>Periodens resultat</b>		<b>5 983</b>	<b>-126</b>	<b>18 939</b>	<b>7 334</b>	<b>11 901</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
Periodens omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska verksamheter		-958	-1 748	-3 339	-1 293	-724
<b>Periodens övrigt totalresultat</b>		<b>-958</b>	<b>-1 748</b>	<b>-3 339</b>	<b>-1 293</b>	<b>-724</b>
<b>Periodens totalresultat</b>		<b>5 025</b>	<b>-1 874</b>	<b>15 600</b>	<b>6 041</b>	<b>11 177</b>
<b>Resultat per aktie</b>						
före utspädning (kr)		0,36	-0,01	1,13	0,44	0,71
efter utspädning (kr)		0,36	-0,01	1,13	0,44	0,71
Antalet utestående aktier vid rapportperiodens utgång						
före utspädning (i tusental)		16 725	16 725	16 725	16 725	16 725
efter utspädning (i tusental)		16 753	16 725	16 753	16 725	16 725
Genomsnittligt antal utestående aktier						
före utspädning (i tusental)		16 725	16 725	16 725	16 725	16 725
efter utspädning (i tusental)		16 729	16 725	16 733	16 725	16 725





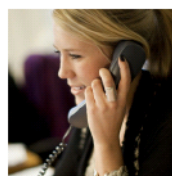
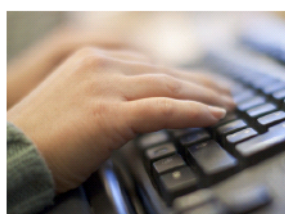
## Rapport över finansiell ställning för koncernen

kSEK	Not	30-sep-10	30-sep-09	31-dec-09
<b>Tillgångar</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		1 945	2 396	2 400
Materiella anläggningstillgångar		661	753	903
Långfristiga fordringar		341	389	394
Uppskjuten skattefordran		3 849	2 736	3 909
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>6 796</b>	<b>6 274</b>	<b>7 606</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Skattefordran		12 389	1 568	3 170
Kundfordringar		406 192	307 300	323 880
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		5 905	16 761	3 891
Övriga fordringar		636	3 119	1 923
Likvida medel		63 183	68 880	104 269
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>488 305</b>	<b>397 628</b>	<b>437 133</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>495 101</b>	<b>403 902</b>	<b>444 739</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		2 174	2 174	2 174
Övrigt tillskjutet kapital		54 249	53 926	53 932
Reserver		-3 025	-255	314
Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat		31 933	20 971	25 537
<b>Summa eget kapital</b>		<b>85 331</b>	<b>76 816</b>	<b>81 957</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		379 985	301 785	333 097
Övriga skulder		18 457	8 267	9 258
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		11 328	17 034	20 427
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>409 770</b>	<b>327 086</b>	<b>362 782</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>495 101</b>	<b>403 902</b>	<b>444 739</b>



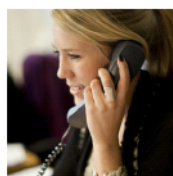
## Rapport över förändringar i koncernens eget kapital

kSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel inkl periodens resultat
Ingående eget kapital 2009-01-01	2 174	53 252	1 038	32 033
Periodens totalresultat			-1 293	7 335
Aktierelaterade ersättningar inbetald premie		674		
Utdelningar				-18 397
<b>Utgående eget kapital 2009-09-30</b>	<b>2 174</b>	<b>53 926</b>	<b>-255</b>	<b>20 971</b>
Ingående eget kapital 2009-10-01	2 174	53 926	-255	20 971
Aktierelaterade ersättningar inbetald premie		6		
Periodens totalresultat			569	4 566
<b>Utgående eget kapital 2009-12-31</b>	<b>2 174</b>	<b>53 932</b>	<b>314</b>	<b>25 537</b>
Ingående eget kapital 2010-01-01	2 174	53 932	314	25 537
Periodens totalresultat			-3 339	18 939
Aktierelaterade ersättningar inbetald premie		317		
Utdelningar				-12 543
<b>Utgående eget kapital 2010-09-30</b>	<b>2 174</b>	<b>54 249</b>	<b>-3 025</b>	<b>31 933</b>



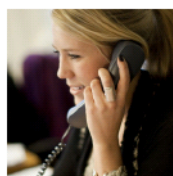
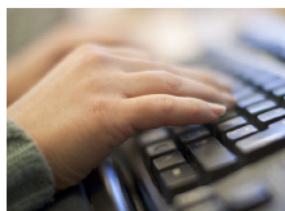
## Rapport över kassaflöde för koncernen

kSEK	Not	Juli-sept 2010	Juli-sept 2009	Jan-sept 2010	Jan-sept 2009	Helår 2009
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Resultat efter finansiella poster		7 213	-32	23 111	10 194	15 492
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet		-700	166	-756	-344	1 264
Betald inkomstskatt		-3 242	-5 538	-12 336	-17 230	-20 323
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>3 271</b>	<b>-5 404</b>	<b>10 019</b>	<b>-7 380</b>	<b>-3 567</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</b>						
Ökning (-)/Minskning (+) av rörelsefordringar		-1 401	70 283	-81 877	74 063	72 724
Ökning (+)/Minskning (-) av rörelseskulder		-8 942	-51 780	46 988	-88 923	-55 017
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>-7 072</b>	<b>13 099</b>	<b>-24 870</b>	<b>-22 240</b>	<b>14 140</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>						
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-	-	-48	-377
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		-	174	-	-368	-520
Avyttring av finansiella tillgångar		-33	-	-53	-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-33</b>	<b>174</b>	<b>-53</b>	<b>-416</b>	<b>-897</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Optionsprogram		317	674	317	674	680
Utbetald utdelning till moderbolagets ägare		-	-	-12 543	-18 397	-18 397
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>317</b>	<b>674</b>	<b>-12 226</b>	<b>-17 723</b>	<b>-17 717</b>
Periodens kassaflöde		-6 722	13 947	-37 062	-40 379	-4 474
Likvida medel vid periodens början		70 804	55 735	104 269	109 765	109 765
Valutakursdifferens		-899	-802	-4 024	-506	-1 022
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>		<b>63 183</b>	<b>68 880</b>	<b>63 183</b>	<b>68 880</b>	<b>104 269</b>



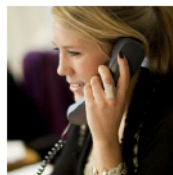
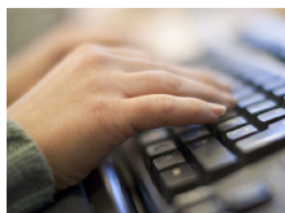
## Nyckeltal

	Juli-sept 2010	Juli-sept 2009	Jan-sept 2010	Jan-sept 2009	Helår 2009
Omsättningsutveckling, % (jämfört med föregående period)	30,3	-22,9	7,9	-9,5	-13,0
Rörelsemarginal, %	1,7	0,3	1,8	0,9	0,9
Avkastning på eget kapital, %	7,2	-0,2	22,6	8,9	14,0
Soliditet, %	17,2	19,0	17,2	19,0	18,4
Kassalikviditet, %	119	122	119	122	120
Medelantal anställda	100	123	100	124	127
Omsättning per anställd	4 256	2 666	13 256	9 911	12 914



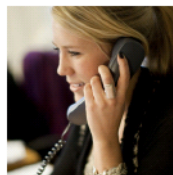
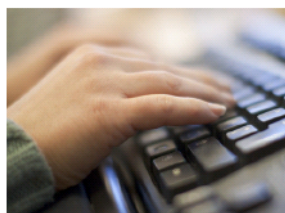
## Moderbolagets resultaträkning

kSEK	Not	Juli-sept 2010	Juli-sept 2009	Jan-sept 2010	Jan-sept 2009	Helår 2009
<b>Rörelsens intäkter</b>						
Nettoomsättning		310 930	232 227	971 137	885 367	1 185 139
Övriga rörelseintäkter		236	1 148	633	2 401	8 240
<b>Summa rörelseintäkter</b>		<b>311 166</b>	<b>233 375</b>	<b>971 770</b>	<b>887 768</b>	<b>1 193 379</b>
Kostnad sålda tjänster		-284 508	-210 933	-884 743	-809 500	-1 079 962
<b>Bruttovinst</b>		<b>26 658</b>	<b>22 442</b>	<b>87 027</b>	<b>78 268</b>	<b>113 417</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Övriga externa kostnader		-5 451	-4 406	-16 942	-15 763	-24 397
Personalkostnader		-16 636	-18 197	-53 929	-57 016	-74 917
Avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella anläggningstillgångar		-210	-188	-634	-480	-777
<b>Summa rörelsekostnader</b>		<b>-22 297</b>	<b>-22 791</b>	<b>-71 505</b>	<b>-73 259</b>	<b>-100 091</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>4 361</b>	<b>-349</b>	<b>15 522</b>	<b>5 009</b>	<b>13 326</b>
<i>Resultat från finansiella poster</i>						
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	-	5 588	5 588
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		120	108	382	1 551	2 086
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 026	-1 770	-3 909	-2 185	-1 687
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>-906</b>	<b>-1 662</b>	<b>-3 527</b>	<b>4 954</b>	<b>5 987</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>3 455</b>	<b>-2 011</b>	<b>11 995</b>	<b>9 963</b>	<b>19 313</b>
Skatt på periodens resultat		-518	499	-1 955	-1 225	-3 081
<b>Periodens resultat</b>		<b>2 937</b>	<b>-1 512</b>	<b>10 040</b>	<b>8 738</b>	<b>16 232</b>



## Moderbolagets balansräkning

kSEK	Not	30-sep-10	30-sep-09	31-dec-09
<b>Tillgångar</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar		1 945	2 396	2 400
Materiella anläggningstillgångar		400	342	522
Andelar i koncernföretag		2 067	2 067	2 067
Andra långfristiga fordringar		51	51	51
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>4 463</b>	<b>4 856</b>	<b>5 040</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Kundfordringar		294 778	218 015	240 716
Fordringar på koncernföretag		19 096	25 634	31 455
Skattefordran		12 324	2 586	3 558
Övriga fordringar		201	2 138	1 252
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		4 882	15 929	3 177
Kassa och bank		45 705	44 491	65 847
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>376 986</b>	<b>308 793</b>	<b>346 005</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>381 449</b>	<b>313 649</b>	<b>351 045</b>



## Eget kapital och skulder

kSEK	Not	30-sep-10	30-sep-09	31-dec-09
<b>Eget kapital och skulder</b>				
<b>Eget kapital</b>				
<i>Bundet eget kapital</i>				
Aktiekapital		2 174	2 174	2 174
Reservfond		6 355	6 355	6 355
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>8 529</b>	<b>8 529</b>	<b>8 529</b>
<i>Fritt eget kapital</i>				
Överkursfond		48 288	47 965	47 971
Balanserat resultat		5 977	2 290	2 290
Periodens resultat		10 040	8 739	16 230
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>64 305</b>	<b>58 994</b>	<b>66 491</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>72 834</b>	<b>67 523</b>	<b>75 020</b>
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Leverantörsskulder		292 543	231 982	258 049
Övriga skulder		8 387	1 164	4 629
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		7 685	12 980	13 347
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>308 615</b>	<b>246 126</b>	<b>276 025</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>381 449</b>	<b>313 649</b>	<b>351 045</b>

## Moderbolagets ställda säkerheter och eventuella förpliktelser

kSEK	Not	30-sep-10	30-sep-09	31-dec-09
Ställda säkerheter		Inga	Inga	Inga
Eventualförpliktelser		inga	Inga	Inga



## Noter till de finansiella rapporterna

### Redovisningsprinciper

Delårsrapporten för koncernen har upprättats i enlighet med IAS 34 Delårsrapportering samt tillämpliga bestämmelser i årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. För koncernen och moderbolaget har samma redovisningsprinciper och beräkningsgrunder tillämpats som i årsredovisningen för 2009.

### Not 1 Rörelsesegment

Koncernens rörelsesegment	Sverige		Finland		Norge		Danmark		Summa	
	Jan-sept 2010	Jan-sept 2009	Jan-sept 2010	Jan-sept 2009	Jan-sept 2010	Jan-sept 2009	Jan-sept 2010	Jan-sept 2009	Jan-sept 2010	Jan-sept 2009
<i>kSEK</i>										
Intäkter från kunder	971 137	885 367	197 943	198 160	102 082	85 456	54 474	59 952	1 325 636	1 228 935
Segmentets resultat	19 975	9 042	8 489	7 060	1 859	2 441	-1 864	-3 718	28 459	14 825
Koncerngemensamma kostnader									-4 453	-4 032
<b>Rörelseresultat</b>									<b>24 006</b>	<b>10 793</b>
Finansiella poster, netto									-895	-599
<b>Periodens resultat före skatt</b>									<b>23 111</b>	<b>10 194</b>

Koncernens rörelsesegment	Sverige		Finland		Norge		Danmark		Summa	
	Juli-sept 2010	Juli-sept 2009	Juli-sept 2010	Juli-sept 2009	Juli-sept 2010	Juli-sept 2009	Juli-sept 2010	Juli-sept 2009	Juli-sept 2010	Juli-sept 2009
<i>kSEK</i>										
Intäkter från kunder	310 930	232 226	63 290	54 301	31 591	24 438	19 830	15 665	425 641	326 630
Segmentets resultat	5 894	896	2 663	2 025	344	388	-157	-1 164	8 744	2 145
Koncerngemensamma kostnader									-1 533	-1 246
<b>Rörelseresultat</b>									<b>7 211</b>	<b>899</b>
Finansiella poster, netto									2	-932
<b>Periodens resultat före skatt</b>									<b>7 213</b>	<b>-33</b>

