

BOKSLUTSKOMMUNIKÉ JANUARI-DECEMBER 2008

- Försäljningen ökade under perioden med **10 procent** till **8 009 MSEK (7 260)** och under fjärde kvartalet med **14 procent** till **2 389 MSEK (2 097)**.

- Kostnader under fjärde kvartalet hänförliga till omstruktureringsprogrammet uppgick till **275 MSEK (0)**.

- Nedskrivning av goodwill, huvudsakligen hänförlig till verksamheten i Storbritannien, har påverkat resultatet med **490 MSEK** under perioden och under fjärde kvartalet **0 MSEK**.

- Rörelseresultatet (EBIT)¹ minskade under perioden med **18 procent** och uppgick till **537 MSEK (658)**, vilket gav en rörelsemarginal (EBIT) på **6,7 procent (9,1)**. Under fjärde kvartalet minskade rörelseresultatet (EBIT) med **12 procent** till **213 MSEK (242)**. Rörelsemarginalen (EBIT) var under fjärde kvartalet **8,9 procent (11,5)**.

- Resultatet före skatt² för perioden uppgick till **399 MSEK (590)**. Valutakurseffekter har påverkat finansnettot under perioden med **-12 MSEK (0)**.

- Nettoresultatet under perioden uppgick till **-440 MSEK (423)** och under fjärde kvartalet till **-116 MSEK (155)**. Resultat per aktie under perioden uppgick till **-1,21 SEK (1,16)** och under fjärde kvartalet till **-0,32 SEK (0,43)**.

- Styrelsen föreslår en utdelning om **0,30 SEK (0,50)** per aktie.

¹ Genomgående i rapporten avses rörelseresultat (EBIT) före kostnader för omstruktureringsprogrammet och nedskrivning av goodwill om inget annat anges.

² Före omstruktureringsprogram 275 MSEK och nedskrivning av goodwill 490 MSEK.

Ekonomisk översikt

MSEK	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
Försäljning	8 009	7 260	2 389	2 097
<i>Försäljningstillväxt, %</i>	<i>10</i>	<i>14</i>	<i>14</i>	<i>13</i>
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	<i>3</i>	<i>11</i>	<i>1</i>	<i>6</i>
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) exklusive kostnader för omstrukturierungsprogrammet ¹	563	678	221	248
<i>EBITA marginal, %</i>	<i>7,0</i>	<i>9,3</i>	<i>9,3</i>	<i>11,8</i>
Kostnader för omstrukturierungsprogrammet	-275	-	-275	-
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) inklusive kostnader för omstrukturierungsprogrammet ¹	288	678	-54	248
Rörelseresultat (EBIT) ²	537	658	213	242
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	<i>6,7</i>	<i>9,1</i>	<i>8,9</i>	<i>11,5</i>
Nedskrivning av goodwill	-490	-	-	-
Rörelseresultat (EBIT) inklusive kostnader för omstrukturierungsprogrammet och nedskrivning av goodwill	-228	658	-63	242
Finansnetto	-138	-68	-52	-37
Resultat före skatt	-366	590	-115	205
Nettoresultat	-440	423	-116	155
Resultat per aktie, före kostnader för omstrukturering och nedskrivning av goodwill, SEK	0,89	1,16	0,44	0,43
Resultat per aktie, SEK	-1,21	1,16	-0,32	0,43
<i>Avkastning sysselsatt kapital, före kostnader för omstrukturering %</i>	<i>14</i>	<i>16</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>Avkastning sysselsatt kapital, %</i>	<i>8</i>	<i>16</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

¹ EBITA resultatet för helåret 2008 belastas av varumärkesbyte (38), projekt nedskrivning i Norge (30) och omstrukturering av G4S förvärv i Tyskland (15).

² Genomgående i rapporten avses rörelseresultat (EBIT) exklusive kostnader för omstrukturierungsprogrammet och nedskrivning av goodwill om inget annat anges.

Koncernchefen Juan Vallejos kommentarer

Under fjärde kvartalet ser vi en stark försäljningstillväxt om 14 procent (13) främst beroende på en försvagad krona. Som ett led i ett ökat fokus på lönsamhet påbörjades ett omstrukturierungsprogram under fjärde kvartalet. Bolaget följer därmed strategin mot ökad andel försäljning av tjänster. Omstruktureringen syftar även till att parera en minskad efterfrågan. Den något svagare marknaden har bidragit till sjunkande marginaler under fjärde kvartalet. Turbulensen på finansmarknaderna har fortsatt och medfört en snabb konjunktur nedgång som har påverkat oss och kommer att påverka oss under det kommande året. Vi kommer fortsättningsvis att koncentrera oss på lönsam tillväxt, genom att öka vår tjänsteandel, som under perioden svarade för 38 procent av försäljningen. Vidare fokuserar vi på att effektivisera verksamheten och generera ett bra kassaflöde.

Koncernen

Omsättning

JANUARI-DECEMBER 2008

Försäljningen under perioden ökade med 10 procent till 8 009 MSEK (7 260), varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till 3 procent (11).

Försäljningen påverkades positivt under perioden av valutakursförändringar uppgående till 108 MSEK (-64).

För helåret 2008 uppgick försäljning inom kundgruppen bank till 24 procent (27) av den totala försäljningen.

OKTOBER-DECEMBER 2008

Under fjärde kvartalet ökade försäljningen med 14 procent och uppgick till 2 389 MSEK (2 097), varav den organiska försäljningstillväxten uppgick till 1 procent (6).

För fjärde kvartalet påverkades försäljningen positivt av valutakursförändringar uppgående till 158 MSEK (15).

Resultat

JANUARI-DECEMBER 2008

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) exklusive omstruktureringsprogrammet uppgick till 563 MSEK (678). Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 537 MSEK (658). Resultatet har påverkats av projektförluster i Norge 30 MSEK, omstruktureringskostnader i Tyskland 15 MSEK och kostnader för varumärkesbytet 38 MSEK.

Kostnader hänförliga till omstruktureringsprogrammet har påverkat resultatet med -275 MSEK under perioden.

En nedskrivning av goodwill har gjorts om totalt -490 MSEK (0), varav -483 MSEK är hänförliga till verksamheten i Storbritannien. Se segmentsöversikt sid 16 för fördelning av nedskrivningen. Koncernens totala goodwillvärde efter nedskrivningen uppgick per den 30 december 2008 till 2 246 MSEK (2 676 MSEK per den 31 december 2007).

Rörelseresultatet (EBIT) (inklusive omstruktureringskostnader) påverkades positivt under perioden av valutakursförändringar uppgående till 23 MSEK (-0,2).

Rörelsemarginalen (EBIT) minskade till 6,7 procent (9,1).

Finansnettot under perioden uppgick till -138 MSEK (-68). Valutakursförändringar har påverkat finansnettot med -12 MSEK (0) och härrör från Niscayahs väsentligaste valutor mot svenska kronan.

Nettoresultatet under perioden uppgick till -440 MSEK (423).

OKTOBER-DECEMBER 2008

Under fjärde kvartalet minskade rörelseresultatet före avskrivningar (EBITA) exklusive omstruktureringsprogrammet till 221 MSEK (248). Rörelseresultatet (EBIT) minskade till 213 MSEK (242). Kostnader för varumärkesbytet har påverkat resultatet med 10 MSEK.

Kostnader hänförliga till omstruktureringsprogrammet har påverkat resultatet med -275 MSEK under fjärde kvartalet.

Rörelsemarginalen (EBIT) minskade under fjärde kvartalet till 8,9 procent (11,5).

Finansnettot under fjärde kvartalet uppgick till -52 MSEK (-37).

Nettoresultatet under fjärde kvartalet uppgick till -116 MSEK (155).

Avkastning sysselsatt kapital

Koncernens avkastning på sysselsatt kapital var 8 procent (16 procent per den 31 december 2007). Koncernens operativt sysselsatta kapital uppgick till 1 204 MSEK per den 31 december 2008 (1 330 MSEK per den 31 december 2007). Detta motsvarar 16 procent (18 procent per den 31 december 2007) av försäljningen justerat för förvärvens helårsförsäljning. Koncernens sysselsatta kapital uppgick till 3 734 MSEK per den 31 december 2008 (4 248 MSEK per den 31 december 2007).

Finansiella mål

Niscayah har två övergripande finansiella mål:

- En genomsnittlig årlig försäljningstillväxt på över 10 procent, inklusive förvärv
- En genomsnittlig årlig avkastning på sysselsatt kapital som överstiger 20 procent

Per den 31 december 2008 uppgick försäljningstillväxten till 10 procent och avkastning på sysselsatt kapital uppgick till 14 procent före kostnader för omstrukturering.

UTVECKLING I SEGMENTEN (EXKLUSIVE KOSTNADER FÖR OMSTRUKTURERINGSPROGRAMMET)

Försäljning per segment

	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
MSEK				
Mainland Europe	6 172	5 468	1 828	1 623
US/UK/Ireland	1 774	1 740	540	457
Övrigt	63	52	21	17
Koncernen	8 009	7 260	2 389	2 097

EBITA per segment

	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
MSEK				
Mainland Europe	591	692	196	234
US/UK/Ireland	105	77	55	40
Övrigt	-133	-91	-30	-26
Koncernen	563	678	221	248

EBITA-marginal per segment

	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
MSEK				
Mainland Europe	9,6	12,7	10,7	14,0
US/UK/Ireland	5,9	4,5	10,3	8,8
Övrigt	-	-	-	-
Koncernen	7,0	9,3	9,3	11,8

Rörelseresultat (EBIT) per segment

	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
MSEK				
Mainland Europe	576	681	192	230
US/UK/Ireland	93	68	51	38
Kostnader för byte av varumärke	-38	-	-10	-
Övrigt	-94	-91	-20	-26
Koncernen	537	658	213	242

Rörelsemarginal (EBIT) per segment, %

	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
MSEK				
Mainland Europe	9,3	12,5	10,5	14,2
US/UK/Ireland	5,3	3,9	9,4	8,3
Övrigt	-	-	-	-
Koncernen	6,7	9,1	8,9	11,5

Mainland Europe

Försäljningen under perioden ökade med 13 procent och uppgick till 6 172 MSEK (5 468 MSEK). Försäljning av tjänster under perioden uppgick till 2 587 MSEK (2 318), en ökning med 12 procent. Försvagade marknadsförutsättningar har påverkat marginalerna negativt. Kostnader hänförliga till omstruktureringsprogrammet i segmentet uppgick under fjärde kvartalet till 217 MSEK. Årliga besparingar beräknas uppgå till 246 MSEK. Integrationen av G4S verksamhet i Tyskland går enligt plan.

MSEK	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
Försäljning	6 172	5 468	1 828	1 623
Försäljningstillväxt, %	13	18	13	22
Rörelseresultat (EBIT) ¹	576	681	192	230
Rörelsemarginal (EBIT), %	9,3	12,5	10,5	14,2
Rörelseresultat (EBIT) inklusive kostnader för omstruktureringsprogrammet	359	681	-25	230

¹ I EBIT resultatet för Jan-Dec 2008 ingår projektnedskrivning i Norge (30) och omstrukturering av G4S förvärv i Tyskland Tyskland (15)

JANUARI-DECEMBER 2008

Försäljningen ökade med 13 procent till 6 172 MSEK (5 468), varav 4 procent organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen uppgick till 9,3 procent.

Valutakursförändringarna har gett en positiv valutaeffekt om 180 MSEK på försäljningen och 18 MSEK i rörelseresultat (EBIT) jämfört med föregående år.

Förvärven har under perioden bidragit med 254 MSEK i försäljning och 8 MSEK i resultat. (För ytterligare information om förvärv, se sid 7 och 14)

Kostnader hänförliga till omstruktureringsprogrammet har påverkat resultatet med -217 MSEK under perioden.

OKTOBER-DECEMBER 2008

Försäljningen ökade med 13 procent till 1 828 MSEK (1 623), varav 0 procent organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen uppgick till 10,5 procent.

Valutakursförändringarna har gett en positiv valutaeffekt om 107 MSEK på försäljningen och 12 MSEK i rörelseresultat (EBIT) jämfört med föregående år.

Kostnader hänförliga till omstruktureringsprogrammet har påverkat resultatet med -217 MSEK under fjärde kvartalet.

US/UK/Ireland

Försäljningen under perioden uppgick till 1 774 MSEK (1 740 MSEK), en ökning med 2 procent. Försäljning av tjänster under perioden uppgick till 483 MSEK (461), en ökning med 5 procent. Verksamheterna fortsätter att utvecklas enligt plan. I USA har integrationen av förvärvet av National Commercial slutförts under fjärde kvartalet. Bokfört värde avseende goodwill hänförligt till Storbritannien har justerats med en nedskrivning om 483 MSEK under tredje kvartalet. Kostnader hänförliga till omstruktureringsprogrammet i segmentet uppgick under fjärde kvartalet till 32 MSEK. Årliga besparingar beräknas uppgå till 81 MSEK. I december månad har ny landschef i UK tillträtt.

MSEK	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
Försäljning	1 774	1 740	540	457
Försäljningstillväxt, %	2	2	18	-10
Rörelseresultat före nedskrivning av goodwill (EBIT)	93	68	51	38
Rörelsemarginal (EBIT), %	5,3	3,9	9,4	8,3
Rörelseresultat (EBIT) inklusive kostnader för omstruktureringsprogrammet	61	68	19	38

JANUARI-DECEMBER 2008

Försäljningen ökade med 2 procent till 1 774 MSEK (1 740), varav 0 procent organisk tillväxt.

Rörelsemarginalen uppgick till 5,3 procent.

Valutakursförändringarna har gett en negativ valutaeffekt om 69 MSEK på försäljning och positiv valutaeffekt om 5 MSEK i rörelseresultat (EBIT) jämfört med föregående år.

Kostnader hänförliga till omstruktureringsprogrammet har påverkat resultatet med -32 MSEK under perioden.

OKTOBER-DECEMBER 2008

Försäljningen ökade med 18 procent till 540 MSEK (457), varav 1 procent organisk förändring.

Rörelsemarginalen uppgick till 9,4 procent.

Valutakursförändringarna har gett en positiv valutaeffekt om 51 MSEK på försäljning och 2 MSEK i rörelseresultat (EBIT) jämfört med föregående år.

Förvärvet av National Commercial har under fjärde kvartalet bidragit med 14 MSEK i försäljning och 0 MSEK i resultat. Rörelsen ingår i koncernen från och med fjärde kvartalet 2008. (För ytterligare information om förvärv, se sid 7 och 14).

Kostnader hänförliga till omstruktureringsprogrammet har påverkat resultatet med -32 MSEK under fjärde kvartalet.

Varumärkesbyte

På årsstämman den 22 april 2008 godkändes styrelsens förslag om ändring av bolagsordningen innebärande att bolagets firma har ändrats till Niscayah Group AB. Licensavtalet med Securitas AB har sagts upp vilket innebär att kostnader för licensen upphörde från och med det tredje kvartalet 2008. Licenskostnader har under perioden uppgått till 9 MSEK. För perioden har kostnader relaterade till varumärkesbytet belastat resultatet med 38 MSEK och under fjärde kvartalet var dessa kostnader 10 MSEK. Kostnaderna ingår i segmentet Other.

Omstruktureringsprogram

Under fjärde kvartalet påbörjades ett omstruktureringsprogram. Omstruktureringen innebär främst en personalreduktion om ca 650 personer i ett flertal av bolagets verksamhetsländer. Kostnader för omstruktureringsprogrammet om 275 MSEK belastar bolagets resultat under perioden och fjärde kvartalet 2008. Åtgärderna beräknas resultera i årliga kostnadsbesparingar om ca 340 MSEK som väntas få full effekt från och med andra halvåret 2009. Åtgärderna är ett led i att renodla bolagets strategi om ökad andel försäljning av tjänster samt att driva lönsam tillväxt. Omstruktureringsprogrammet avser att minska försäljnings- och administrationskostnader och förbättra lönsamheten, framförallt i den del av verksamheten som omfattar projektgenomförande. Vidare syftar omstruktureringsprogrammet till att parera en minskad efterfrågan, framförallt inom projektgenomförande. Kassaflödet har påverkats av kostnader relaterade till omstruktureringsprogrammet med -48 MSEK under perioden. Kostnader för omstruktureringsprogrammet påverkar både kostnader för såld vara och försäljnings- och administrationskostnader, med fördelningen 87 MSEK och 188 MSEK.

ÖVRIG FINANSIELL INFORMATION

Finansiell ställning

Koncernens huvudsakliga lånefacilitet, Multicurrency Revolving Facility, är avsedd att täcka bolagets löpande finansieringsbehov och strategiska tillväxt. Under tredje kvartalet utnyttjades möjligheten till förlängning av lånefaciliteten med oförändrade villkor innebärande att av den totala faciliteten på 3 Mdr har 760 MSEK en kvarstående löptid på tre år och 2 240 MSEK en kvarstående löptid på fem år. Utestående lån per 31 december 2008 under lånefaciliteten uppgick totalt till 2 005 MSEK (1 976 MSEK per den 31 december 2007) är upptagna i svenska kronor, euro och amerikanska dollar.

Koncernens finansiella nettoskuld per den 31 december 2008 uppgick till 1 798 MSEK (1 755 MSEK per den 31 december 2007) och det egna kapitalet uppgick till 1 937 MSEK (2 493 MSEK per den 31 december 2007).

Under perioden uppgick koncernens finansnetto till -138 MSEK (-68) varav förändringar i valutakurser mot svenska kronan påverkade resultatet med -12 MSEK (0). Under fjärde kvartalet uppgick finansnettot till -52 MSEK (-37) varav valutakursförändringar påverkade med -6 MSEK (-7). Valutakurseffekterna är i huvudsak hänförliga till koncernens interna utlåning som sker i dotterbolagens lokala valuta. Koncernens ränteeponering, till följd av att koncernens lånefacilitet löper med rörlig ränta, hanteras med hjälp av ränteswapavtal vars värderingseffekter ingår i koncernens räntenetto. Per den 31 december 2008 uppgick den genomsnittliga räntebindningstiden till 14,2 månader.

Operativt kassaflöde (inklusive kostnader för omstruktureringsprogrammet)

MSEK	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	288	678	-54	248
Investeringar i anläggningstillgångar	-167	-203	-37	-51
Återföring av avskrivningar	185	155	52	41
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	18	-48	15	-10
Förändring av operativt sysselsatt kapital	381	-227	365	-10
Rörelsens kassaflöde	687	403	326	228
Rörelsens kassaflöde i % av rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	239	59	-601	92

Det operativa kassaflödet har ökat under perioden och uppgick till 687 MSEK (403) till följd av positiv utveckling av det operativa sysselsatta kapitalet.

Kassaflödet har påverkats av kostnader relaterade till omstruktureringsprogrammet med -48 MSEK under fjärde kvartalet.

Investeringar och avskrivningar

Investeringar i operativa anläggningstillgångar minskade under perioden och uppgick till 167 MSEK (203) varav 120 MSEK (147) i materiella anläggningstillgångar. Under fjärde kvartalet uppgick investeringar i operativa anläggningstillgångar till 37 MSEK (51) varav 26 MSEK (36) i materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar på operativa anläggningstillgångar ökade under perioden och uppgick till 185 MSEK (155) varav 152 MSEK (132) i materiella anläggningstillgångar. Avskrivningar på operativa anläggningstillgångar under fjärde kvartalet uppgick till 52 MSEK (41), varav 42 MSEK (34) i materiella anläggningstillgångar.

Förvärv

Koncernen har genomfört följande förvärv som under perioden konsoliderats första gången

Tillträde	Namn	Omsättning 2007	Anställda ¹	Segment
2 jan 2008	Installerende Partners, Holland	26 MSEK	14	Mainland Europe
1 feb 2008	Förebygget Brandskydd, Sverige	11 MSEK	9	Mainland Europe
30 april 2008	G4S Sicherheitssysteme GmbH, Tyskland	315 MSEK	327	Mainland Europe
1 oktober 2008	National Commercial, USA	68 MSEK	52	US/UK/Ireland

¹Vid förvärvstillfället

Den 30 april 2008 förvärvades 100 procent av aktierna i G4S Sicherheitssysteme GmbH som är ett av de fem största företagen inom säkerhetssystem på den tyska marknaden. Verksamheten fokuserar på bank- och finanssektorn samt detaljhandeln och omkring en fjärdedel av omsättningen 2007 var inom tjänster. Niscayahs tyska bolag omsätter efter sammanslagningen 544 MSEK (helår 2008) och har cirka 600 anställda.

Förvärven under perioden har bidragit med 268 MSEK i omsättning och 8 MSEK i rörelseresultat (EBIT) exklusive kostnader för omstruktureringsprogrammet.

För mer information se sid. 14.

Personal

Medelantal anställda var 6 270 (6 022 per 31 december 2007) varav 402 har tillkommit via förvärvade bolag.

Skatt

Skattekostnaden för perioden uppgick till 74 MSEK (168). I skattekostnaden för 2008 ingår justeringar av tidigare års skattekostnad med 18 MSEK och övriga ej avdragsgilla kostnader med 13 MSEK. Justerat för dessa poster blir årets skattesats 34,4 procent. För fjärde kvartalet uppgick skattekostnaden till 1 MSEK (50).

Moderbolaget

Nettoomsättningen för Niscayah Group AB uppgick under perioden till 187 MSEK (193). Resultatet efter finansnetto uppgick under perioden till -372 MSEK (443). Nedskrivning av aktier i dotterbolag har gjorts med -483 MSEK. Kostnader för varumärkesbytet har belastat moderbolagets resultat med -7 MSEK. Likvida medel uppgick till 123 MSEK (139 MSEK per den 31 december 2007). Moderbolaget har under perioden investerat 383 MSEK (397) i aktier i dotterbolag och 16 MSEK (0) i övriga anläggningstillgångar.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Niscayahs riskexponering är framförallt hänförlig till risker i uppdragen hos kunder såsom kontraktsåtaganden, kreditrisker samt ansvarsrisker i samband med projektgenomförande och service uppdrag. All operativ riskhantering sker baserat på koncernens operativa riskanalysmodell som fokuserar på väsentliga aspekter i avtalshantering såväl som i hela affärscykeln och utifrån fastställda policier och riktlinjer som definierar dotterbolagens mandat och ansvar. Niscayah riskhantering syftar till att etablera riskmedvetenhet och förebyggande åtgärder med målsättningen att minimera såväl finansiella som verksamhetsrelaterade skador och primärt skydda kunder och anställda. Under 2008 har kundernas kreditvärdighet, limiter och kundfordringar varit i fokus vilket medfört att inga väsentliga kreditförluster har uppstått eller identifierats. Försäkringslösningar används för att minimera eventuella negativa finansiella effekter av skadeståndskrav framförallt kopplade till ansvars- och egendomsfrågor.

Koncernens finansverksamhets primära syfte är att stödja den operativa verksamheten genom att säkerställa finansiering, likviditetshantering och minimering av den finansiella riskexponeringen. Den finansiella riskexponeringen består i allt väsentligt av valuta-, ränte-, likviditets- och refinansieringsrisk i samband med koncernens upplåning och löpande transaktioner. All finansiell riskhantering sker enligt fastställda policier och riktlinjer som anger inom vilket mandat koncernens internbank, Group Treasury, och dotterbolagen får agera. Niscayah hade vid årsskiftet inga utestående finansiella positioner mot banker eller institutioner med kreditrating utanför fastställt mandat.

Utöver den generella globala kreditriskexponering till följd av finanskris och marknadsläge bedöms den begynnande konjunkturavmattningen påverka efterfrågan på våra tjänster framförallt inom projektgenomförande. Inga andra väsentliga risker har tillkommit efter offentliggörandet av årsredovisningen 2007. För ytterligare information kring Niscayahs riskexponering och riskhantering hänvisas till sid. 22-23 och not 3 i Årsredovisning 2007.

Transaktioner med närstående

Transaktioner mellan Niscayah och närstående som väsentligt påverkat företagets ställning och resultat har inte ägt rum under perioden.

HÄNDELSE EFTER RAPPORTPERIODENS UTGÅNG

Förvärv

SECUVISION, HOLLAND

Niscayah tecknade avtal i december om att förvärva Secuvision med tillträde i januari 2009. Secuvision tillhandahåller framförallt säkerhetstjänster inom logistiksektorn. Försäljning under 2008 uppgick till cirka 15 MSEK och företaget har cirka 9 anställda. Förvärvet väntas bidra positivt till Niscayahs resultat 2009. Bolaget kommer att ingå i koncernen från och med första kvartalet 2009.

Förändringar i koncernledning

Kéo Douang, tidigare landschef för Frankrike, lämnade bolaget i januari 2009.

UTSIKTER

Under 2009 kommer Niscayah att prioritera marginaler framför tillväxt. Marknaden förutses präglas av svag efterfrågan.

ÖVRIG INFORMATION

Redovisningsprinciper

Niscayahs koncernredovisning baseras på International Financial Reporting Standards. Koncernen tillämpar samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder i delårsrapporterna som i Årsredovisning 2007. Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering. Moderbolagets finansiella räkenskaper har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

Definitioner

Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA): Rörelseresultatet före avskrivningar på förvärvsrelaterade immateriella tillgångar men efter avskrivningar på materiella tillgångar och övriga immateriella tillgångar.

Försäljnings- och administrationskostnader, marginal: Försäljnings- och administrationskostnader som procentandel av försäljningen.

Övriga definitioner finns att tillgå i Niscayahs årsredovisning 2007 not 4: www.niscayah.com

Kommande rapporteringstillfällen

12 maj 2009	Delårsrapport januari-mars 2009
4 augusti 2009	Delårsrapport januari-juni 2009
3 november 2009	Delårsrapport januari-september 2009

Årsstämma

Årsstämma kommer att hållas den 21 april 2009 på Niscayahs huvudkontor på Lindhagensplan 70 i Stockholm, med start kl. 17.00.

Årsredovisning

Årsredovisningen kommer att finnas tillgänglig vecka 14, 2009.

Stockholm den 4 februari 2009
Niscayah Group AB (publ)

Juan Vallejo
VD och Koncernchef

Presskonferens

Presskonferens kommer att hållas på Niscayahs huvudkontor på Lindhagensplan 70 i Stockholm den 4 februari 2009 kl. 10.30. För att följa presskonferensen per telefon (och ställa frågor) vänligen ring:

Sverige: + 46 (0) 8 50 520 270
UK: + 44 (0) 208 817 9301
US: + 1 718 354 1226

För ytterligare information kontakta:

Juan Vallejo, VD och Koncernchef	+ 46 10 458 8000
Håkan Gustavson, Ekonomi och Finansdirektör	+ 46 10 458 8000
Else Trägårdh, Investor Relations	+ 46 10 458 8080

Niscayah Group AB (publ) är en världsledande säkerhetspartner som erbjuder kompletta säkerhetslösningar för kunder med höga krav på säkerhet inom marknadssegment som bank och finans, industri, försvar, sjukvård och detaljhandel. Niscayah tjänster är baserade på modern teknologi och inkluderar tillträdeskontroll, videoövervakning, inbrottskydd och brandskydd. www.niscayah.com

Informationen är sådan som Niscayah Group AB ska offentliggöra enligt svensk lag om värdepappersmarknaden och/eller svensk lag om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 4 februari 2009 kl. 08.30

Granskningsrapport

Vi har utfört en översiktlig granskning av rapporten för Niscayah Group AB (publ) för perioden 1 januari till 31 december 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna finansiella information i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna finansiella information grundad på vår översiktliga granskning.

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för översiktlig granskning (SÖG) 2410 Översiktlig granskning av finansiell information utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Revisionsstandard i Sverige RS och god revisionsred i övrigt har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Grundad på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att rapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 4 februari 2009

PricewaterhouseCoopers AB

Kerstin Moberg
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Koncernens resultaträkningar

MSEK	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
Försäljning	8 009,0	7 260,2	2 388,7	2 097,4
Kostnad såld vara ¹	-5 401,1	-4 734,6	-1 694,2	-1 377,0
Bruttoresultat	2 607,9	2 525,6	694,5	720,4
Försäljnings- och administrationskostnader ¹	-2 320,0	-1 847,3	-748,8	-472,9
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	287,9	678,3	-54,3	247,5
Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar ²	-516,2	-20,0	-8,5	-5,3
Rörelseresultat (EBIT) efter nedskrivningar	-228,3	658,3	-62,8	242,2
Finansiella intäkter och kostnader ³	-137,8	-67,8	-52,3	-37,3
Resultat före skatt	-366,1	590,5	-115,1	204,9
Skatt	-73,6	-167,5	-0,5	-49,7
Nettoresultat för perioden	-439,7	423,0	-115,6	155,2
Varav hänförligt till;				
Aktieägare i moderbolaget	-440,4	422,1	-115,4	155,2
Minoritetens andel	0,7	0,9	-0,2	0,0
Resultat per aktie före utspädning SEK	-1,21	1,16	-0,32	0,43
Resultat per aktie efter utspädning SEK	-1,21	1,16	-0,32	0,43
¹ Varav avskrivningar;				
Materiella anläggningstillgångar	-151,8	-131,9	-41,9	-34,4
Immateriella tillgångar (exklusive avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar)	-33,2	-22,6	-10,4	-6,2
Totala avskrivningar (exklusive avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar)	-185,0	-154,5	-52,3	-40,6
¹ Varav kostnader för omstruktureringsprogrammet;				
Ingår i kostnad såld vara	-87,5	-	-87,5	-
Ingår i försäljnings- och administrationskostnader	-188,1	-	-188,1	-
Totala kostnader för omstruktureringsprogrammet	-275,6	-	-275,6	-
² Avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar;				
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-26,2	-20,0	-8,5	-5,3
Nedskrivning av goodwill	-490,0	-	-	-
Totala avskrivningar och nedskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-516,2	-20,0	-8,5	-5,3
³ Finansiella intäkter och kostnader				
Räntenetto	-126,0	-67,9	-46,5	-29,9
Valutakurseffekter (netto)	-11,8	0,1	-5,8	-7,4
Totala finansiella intäkter och kostnader	-137,8	-67,8	-52,3	-37,3
Nyckeltal*				
Försäljningstillväxt, %	10	14	14	13
Organisk försäljningstillväxt, %	3	11	1	6
Bruttomarginal, %	33,7	34,7	32,7	34,3
Försäljnings- och administrationskostnader marginal, %	26,6	25,4	23,5	22,5
EBITA marginal, %	7,0	9,3	9,3	11,8
Rörelsemarginal (EBIT) före nedskrivning av goodwill, %	6,7	9,1	8,9	11,5
Nettomarginal, %	4,1	5,8	6,7	7,4

* Justerat för omstruktureringsprogrammet

Koncernens balansräkningar

MSEK	31 dec 2008	31 dec 2007
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Immateriella tillgångar	2 655,9	3 022,6
Materiella tillgångar	381,7	382,0
Uppskjutna skattefordringar	103,9	62,1
Finansiella tillgångar	6,7	1,0
Övriga fordringar	20,8	14,5
Summa anläggningstillgångar	3 169,0	3 482,2
Omsättningstillgångar		
Varulager	315,4	246,8
Kundfordringar och andra fordringar	3 032,3	2 557,2
Derivatinstrument	0,3	16,3
Likvida medel	356,4	401,9
Summa omsättningstillgångar	3 704,4	3 222,2
SUMMA TILLGÅNGAR	6 873,4	6 704,4
EGET KAPITAL		
Kapital och reserver som kan hänföras till Moderbolagets aktieägare	1 929,1	2 487,8
Minoritetsintresse	7,4	5,7
Summa eget kapital	1 936,5	2 493,5
SKULDER		
Långfristiga skulder		
Upplåning	2 038,8	2 021,0
Övriga räntebärande skulder	4,0	4,8
Uppskjutna skatteskulder	160,4	161,0
Pensionsförpliktelser	95,4	56,2
Övriga skulder	0	0,5
Övriga avsättningar	89,8	31,3
Summa långfristiga skulder	2 388,4	2 274,8
Kortfristiga skulder		
Upplåning	54,1	50,4
Övriga räntebärande skulder	48,9	97,9
Leverantörsskulder och övriga skulder	2 254,1	1 787,8
Derivatinstrument	15,2	-
Övriga avsättningar	176,2	-
Summa kortfristiga skulder	2 548,5	1 936,1
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	6 873,4	6 704,4

KONCERNENS SYSSELSATTA KAPITAL OCH FINANSIERING

MSEK	31 dec 2008	31 dec 2007
Operativt sysselsatt kapital	1 204,3	1 329,7
Goodwill	2 246,1	2 675,5
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	283,7	243,1
Sysselsatt kapital	3 734,1	4 248,3
Nettoskuld	1 797,6	1 754,8
Eget kapital	1 936,5	2 493,5

NYCKELTAL

	31 dec 2008	31 dec 2007
Operativt sysselsatt kapital i % av försäljning	16	18
Avkastning på sysselsatt kapital, före kostnader för omstrukturering, %	14	16
Avkastning på sysselsatt kapital, %	8	16
Nettoskulsättningsgrad, ggr	0,93	0,70
Soliditet, %	28	37

KONCERNENS KASSAFLÖDE

MSEK	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007
Kassaflöde före förändring av rörelsekapital	450,5	576,2	164,9	198,1
Förändring av rörelsekapital	60,3	-264,5	94,0	-16,5
Kassaflöde från den löpande verksamheten	510,8	311,7	258,9	181,6
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-332,2	-545,6	-77,3	-93,7
<i>Varav förvärv av dotterbolag/verksamheter¹</i>	<i>-164,6</i>	<i>-343,5</i>	<i>-40,2</i>	<i>-44,9</i>
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-251,6	-4,1	-116,5	3,4
Periodens kassaflöde	-73,0	-238,0	65,1	91,3
Likvida medel vid periodens början	401,9	637,1	270,1	309,8
Periodens kassaflöde	-73,0	-238,0	65,1	91,3
Valutakursförändring likvida medel	27,5	2,8	21,2	0,8
Likvida medel vid periodens slut	356,4	401,9	356,4	401,9

¹Specifikation av samtliga förvärvade nettotillgångar och goodwill januari – december 2008

MSEK	Förvärvade före- tags redovisade värden	Justering till verkligt värde	Verkligt värde förvärvsbalans
Immateriella tillgångar	0,6	54,2	54,8
Materiella anläggningstillgångar	10,6		10,6
Kundfordringar	45,6		45,6
Övriga tillgångar	92,4		92,4
Övriga skulder	-96,9	-10,3	-107,2
Nettoskuld	7,2		7,2
Identifierbara tillgångar, netto	59,5	43,9	103,4
Goodwill			68,8
Köpeskillning			172,2
Likvida medel i förvärvade bolag			-7,5
Summa påverkan på koncernens likvida medel			164,6

KONCERNENS REDOGÖRELSE ÖVER REDOVISADE INTÄKTER OCH KOSTNADER

MSEK	31 dec 2008			31 dec 2007		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intresse	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intresse	Summa
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital						
Aktuariella vinster och förluster netto	-21,0	-	-21,0	-7,8	-	-7,8
Omräkningsdifferenser	85,2	1,0	86,2	-23,2	0,3	-22,9
Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	64,2	1,0	65,2	-31,0	0,3	-30,7
Nettoresultat för perioden	-440,4	0,7	-439,7	422,1	0,9	423,0
Summa intäkter och kostnader för perioden	-376,2	1,7	-374,5	391,1	1,2	392,3

KONCERNENS FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

MSEK	31 dec 2008			31 dec 2007		
	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intresse	Summa	Hänförligt till moderbolagets aktieägare	Minoritets-intresse	Summa
Ingående balans 1 jan	2 487,8	5,7	2 493,5	2 226,5	6,3	2 232,8
Intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital	64,2	1,0	65,2	-31,0	0,3	-30,7
Nettoresultat för perioden	-440,4	0,7	-439,7	422,1	0,9	423,0
Summa förmögenhets förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare	-376,2	1,7	-374,5	391,1	1,2	392,3
Lämnad utdelning till minoritet	-	-	-	-	-1,8	-1,8
Teckningsoptioner	-	-	-	16,2	-	16,2
Lämnad utdelning	-182,5	-	-182,5	-146,0	-	-146,0
Utgående balans	1 929,1	7,4	1 936,5	2 487,8	5,7	2 493,5

KONCERNENS DATA PER AKTIE

SEK	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007
Börskurs vid utgången av perioden	6,65	23,00
Utdelning	0,30 ¹	0,50
Resultat efter skatt, före kostnader för omstrukturering och nedskrivning av goodwill	0,89	1,16
Resultat efter skatt	-1,21	1,16
Antal utestående aktier	365 058 897	365 058 897
Genomsnittligt antal aktier	365 058 897	365 058 897

¹Föreslagen utdelning

KONCERNENS SEGMENTÖVERSIKT JANUARI-DECEMBER

Niscayahs verksamhet är uppdelad på två olika segment, Mainland Europe och US/UK/Ireland. Mainland Europe består av den europeiska marknaden exklusive Storbritannien och Irland. Den anglosaxiska marknaden består av USA, Storbritannien och Irland. I Övrigt ingår Australien, Hong Kong, och moderbolagets kostnader.

MSEK	Mainland Europe		US/UK/Ireland		Övrigt		Elimineringar		Koncernen	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Försäljning, extern	6 171,4	5 467,2	1 773,9	1 739,8	63,7	53,1	-	-	8 009,0	7 260,2
Försäljning, intern	0,3	0,9	-	-	29,2	29,5	-29,5	-30,4	-	-
Försäljning	6 171,7	5 468,1	1 773,9	1 739,8	92,9	82,6	-29,5	-30,4	8 009,0	7 260,2
<i>Organisk försäljningstillväxt, %</i>	4	13	-	5	-	-	-	-	3	11
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) exklusive omstruktureringprogram	590,6	692,0	105,4	77,6	-132,5	-91,2	-	-	563,5	678,3
Kostnader för omstruktureringprogram	-217,3	-	-32,3	-	-26,0	-	-	-	-275,6	-
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA) inklusive omstruktureringprogram	373,3	692,0	73,1	77,6	-158,5	-91,2	-	-	287,9	678,3
<i>EBITA marginal, %</i>	6,0	12,7	4,1	4,5	-	-	-	-	3,6	9,3
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-14,1	-10,6	-12,1	-9,4	-	-	-	-	-26,2	-20,0
Rörelseresultat (EBIT)	359,2	681,3	61,0	68,2	-158,5	-91,2	-	-	261,7	658,3
<i>Rörelsemarginal (EBIT), %</i>	5,8	12,5	3,4	3,9	-	-	-	-	3,3	9,1
Nedskrivning av goodwill	-	-	-483,4	-	-6,6	-	-	-	-490,0	-
Rörelseresultat (EBIT) efter nedskrivning av goodwill	359,2	681,3	-422,4	68,2	-165,1	-91,2	-	-	-228,3	658,3
Operativt sysselsatt kapital	798,1	1 112,4	220,9	345,0	185,3	-127,7	-	-	1 204,3	1 329,7
<i>Operativt sysselsatt kapital i % av försäljningen</i>	14	20	13	19	-	-	-	-	16	18
Goodwill	1 524,4	1 354,0	664,8	1 250,9	56,9	70,6	-	-	2 246,1	2 675,5
Förvävsrelaterade immateriella tillgångar	116,4	86,7	167,4	156,4	-	-	-	-	283,7	243,1
Sysselsatt kapital	2 438,9	2 553,1	1 053,1	1 752,3	242,2	-57,1	-	-	3 734,1	4 248,3

KONCERNENS ORGANISKA FÖRSÄLJNINGSTILLVÄXT OCH VALUTAFÖRÄNDRINGAR

Beräkningen av organisk försäljningstillväxt samt specifikation av valutakursförändringar på rörelseresultat före och efter avskrivningar framgår nedan:

MSEK	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007	%
Försäljning	8 009,0	7 260,2	10
Förvärv/avyttringar	-410,9	-	
Valutakursförändring från 2007	-108,5	-	
Organisk försäljning	7 489,6	7 260,2	3
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)			
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	287,9	678,3	-58
Valutakursförändring från 2007	-22,7	-	
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	265,2	678,3	-61
Rörelseresultat (EBIT)			
Rörelseresultat (EBIT)	261,7	658,3	-60
Valutakursförändring från 2007	-23,4	-	
Rörelseresultat (EBIT)	238,3	658,3	-64

MSEK	Okt-dec 2008	Okt-dec 2007	%
Försäljning	2 388,7	2 097,4	14
Förvärv/avyttringar	-123,2	-	
Valutakursförändring från 2007	-158,1	-	
Organisk försäljning	2 107,4	2 097,4	1
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)			
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	-54,3	247,5	-122
Valutakursförändring från 2007	-16,6	-	
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	-70,9	247,5	-129
Rörelseresultat (EBIT)			
Rörelseresultat (EBIT)	-62,8	242,2	-126
Valutakursförändring från 2007	-13,8	-	
Rörelseresultat (EBIT)	-76,6	242,2	-132

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR PER KVARTAL 2008 (EXKLUSIVE OMSTRUKTURERINGSPROGRAM)

MSEK	Jan-mar	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec
Försäljning	1 797,5	1 946,9	1 875,9	2 388,7
Kostnad såld vara	-1 190,0	-1 287,3	-1 229,6	-1 606,7
Bruttoresultat	607,5	659,6	646,3	782,0
<i>Bruttomarginal, %</i>	<i>33,8</i>	<i>33,9</i>	<i>34,5</i>	<i>32,7</i>
Försäljnings- och administrationskostnader	-503,4	-531,7	-536,1	-560,8
<i>Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, %</i>	<i>28,0</i>	<i>27,3</i>	<i>28,6</i>	<i>23,5</i>
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	104,1	127,9	110,2	221,2
<i>EBITA marginal, %</i>	<i>5,8</i>	<i>6,6</i>	<i>5,9</i>	<i>9,3</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-5,0	-6,4	-6,3	-8,5
Rörelseresultat (EBIT)	99,2	121,4	103,9	212,7
<i>EBIT marginal, %</i>	<i>5,5</i>	<i>6,2</i>	<i>5,5</i>	<i>8,9</i>
Nedskrivning av goodwill	-	-	-490,0	-
Finansiella intäkter och kostnader	-36,7	-16,7	-32,1	-52,3
Resultat före skatt	62,5	104,7	-418,2	160,4
Skatt	-19,1	-32,5	-21,5	-0,5
Nettoresultat för perioden	43,5	72,1	-439,7	159,9

KONCERNENS RESULTATRÄKNINGAR PER KVARTAL 2007

MSEK	Jan-mar	Apr-jun	Jul-sep	Okt-dec
Försäljning	1 652,9	1 808,2	1 701,7	2 097,4
Kostnad såld vara	-1 086,8	-1 176,9	-1 093,9	-1 377,0
Bruttoresultat	566,1	631,3	607,8	720,4
<i>Bruttomarginal, %</i>	<i>34,2</i>	<i>34,9</i>	<i>35,7</i>	<i>34,3</i>
Försäljnings- och administrationskostnader	-445,6	-470,9	-457,9	-472,9
<i>Försäljnings- och administrationskostnader, marginal, %</i>	<i>27,0</i>	<i>26,0</i>	<i>26,9</i>	<i>22,5</i>
Rörelseresultat före avskrivningar (EBITA)	120,5	160,4	149,9	247,5
<i>EBITA marginal, %</i>	<i>7,3</i>	<i>8,9</i>	<i>8,8</i>	<i>11,8</i>
Avskrivningar på förvävsrelaterade immateriella tillgångar	-4,2	-5,3	-5,2	-5,3
Rörelseresultat (EBIT)	116,3	155,1	144,7	242,2
<i>EBIT marginal, %</i>	<i>7,0</i>	<i>8,6</i>	<i>8,5</i>	<i>11,5</i>
Finansiella intäkter och kostnader	5,6	-2,3	-33,8	-37,3
Resultat före skatt	121,9	152,8	110,9	204,9
Skatt	-37,3	-47,3	-33,2	-49,7
Nettoresultat för perioden	84,6	105,5	77,7	155,2

Moderbolagets finansiella räkenskaper

Moderbolagets resultaträkningar

MSEK	Jan-dec 2008	Jan-dec 2007
Nettoomsättning	187,3	193,1
Övriga rörelsekostnader	-110,3	-88,0
Rörelseresultat	77,0	105,1
Resultat från finansiella poster, netto ¹	-449,1	337,5
Resultat efter finansiella poster	-372,1	442,6
Bokslutsdispositioner	-29,3	-67,0
Resultat före skatt	-401,4	375,6
Skatt	-46,3	-59,5
Årets resultat	-447,7	316,1

¹Nedskrivning av aktier i dotterbolag ingår med - 512 MSEK (-6).

Moderbolagets balansräkningar

MSEK	31 dec 2008	31 dec 2007
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar	8 723,3	9 019,5
Omsättningstillgångar	826,6	1 048,4
SUMMA TILLGÅNGAR	9 549,9	10 067,9
EGET KAPITAL	6 950,9	7 611,3
Obeskattade reserver	146,2	116,9
SKULDER		
Långfristiga skulder	2 025,9	1 981,5
Kortfristiga skulder	426,9	358,2
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	9 549,9	10 067,9