



Omsättningen ökade med 6 % med en betydande omsättningsminskning under fjärde kvartalet

Mycket starkt kassaflöde

Utvidgat kostnadsreduktionsprogram med årliga kostnadsbesparingar på 425 MSEK

Säkrad finansiering

Strukturförändringar skapar en mer fokuserad koncern

- **Omsättningen uppgick till 8 403 MSEK (7 940). Valutajusterat ökade omsättningen med 6 %. Orderingången uppgick till 7 923 MSEK (8 098). Valutajusterat var minskningen 3%.**
- **Resultat efter skatt var -43 MSEK (141). Resultat per aktie uppgick till -1:92 SEK (6:24).**
- **Rörelseresultat* och rörelsemarginal* uppgick till 250 MSEK (339) respektive 3,0% (4,3).**
- **Kassaflödet från den löpande verksamheten var starkt och uppgick till 857 MSEK (312) under perioden.**
- **Haldex har utvidgat sitt tidigare aviserade kostnadsreduktionsprogram där bland annat antalet anställda kommer att minska med cirka 1 500 personer, varav cirka 1 000 redan lämnat koncernen. I det utvidgade programmet ingår även strukturella åtgärder. Den årliga besparingen uppskattas till cirka 425 MSEK.**
- **Omstruktureringskostnaden för det utvidgade kostnadsreduktionsprogrammet beräknas till 150 MSEK, varav 85 MSEK har kostnadsförts under fjärde kvartalet, och resterande 65 MSEK kommer att belasta resultatet under det första kvartalet 2009. Under fjärde kvartalet kostnadsfördes ytterligare poster av engångskaraktär på 41 MSEK.**
- **Finansieringen har säkerställts genom att den syndikerade kreditfaciliteten på 250 MUSD har omförhandlats. Den outnyttjade kreditfaciliteten uppgår till 157 MUSD. Faciliteten förfaller 2012.**
- **Den 1 april fullföljde Haldex förvärvet av Concentric och integreringen ligger före tidsschemat.**
- **Haldex träffade en överenskommelse med Suzuki Metal Industry om att avyttra divisionen Garphyttan Wire. Kontantersättningen beräknas uppgå till 800 MSEK på skuldfri basis.**
- **Styrelsen föreslår att ingen utdelning betalas ut för verksamhetsåret 2008.**
- **Mot bakgrund av den exceptionella osäkerheten på marknaden lämnar Haldex inga prognoser för 2009.**

* Exklusive omstruktureringskostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden. Rörelseresultatet uppgick till 92 MSEK (289).

Fjärde kvartalet 2008

- Omsättningen uppgick till 1 864 MSEK (1 955). Justerat för förvärv och valutakursförändringar minskade omsättningen med 25 % jämfört med samma period föregående år. Omsättningen minskade inom alla divisioner.
- Resultat per aktie uppgick till -8:34 SEK (0:27).
- Rörelseresultat* och rörelsemarginal* minskade till -75 MSEK (97) respektive -4,0 % (4,9).

* Exklusive omstruktureringskostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden.

MSEK	2008		2007		Ack. förändring 2007/2008
	okt–dec	jan–dec	okt–dec	jan–dec	
Nettoomsättning	1 864	8 403	1 955	7 940	6 %
Rörelseresultat ^{1,2}	-75	250	97	339	-26 %
Rörelseresultat ¹	-209	92	47	289	-68 %
Resultat före skatt	-262	-55	32	222	-125 %
Resultat efter skatt	-184	-43	7	141	-130 %
Rörelsemarginal, % ^{1,2}	-4,0 %	3,0 %	4,9 %	4,3 %	-1,3
Rörelsemarginal, % ¹	-11,2 %	1,1 %	2,3 %	3,6 %	-2,5
Avkastning på sysselsatt kapital ³	2,4 %	2,4 %	8,3 %	8,3 %	-5,9

¹ Omrubricering av finansiella intäkter från Övriga rörelseintäkter till Finansiella poster, se sid. 15.

² Exklusive omstruktureringskostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden, se sid. 13.

³ Rullande 12 månader.

Viktiga händelser under året

- Under andra halvåret 2008 försvagades efterfrågan inom samtliga divisioner. Nedgången som inleddes under tredje kvartalet intensifierades under fjärde kvartalet, framför allt i november och december då många av Haldex kunder lade ner sin produktion under 3–5 veckor. Alla segment påverkades, och den största nedgången hänförde sig till den europeiska marknaden.
- Den 25 december träffade Haldex en överenskommelse med Suzuki Metal Industry Co, en japansk tillverkare av ståltrådsprodukter, om att avyttra divisionen Garphyttan Wire. Kontantersättningen beräknas uppgå till 800 MSEK på skuldfri basis. Transaktionen förväntas slutföras under perioden april till juni 2009 då den slutliga köpeskillingen kommer att fastställas.
- Under fjärde kvartalet säkrades en order på Haldex system för fyrhjulsdraft för en ny bilmodell från en befintlig kund. Tillverkningen ska enligt planerna inledas under 2011. Årsvärdet på ordern beräknas till 100 MSEK.

EBS-systemet ECOtronic lanserades. Det är gemensamt utvecklat av Haldex och det tyska företaget BPW (Bergische Achsen), med Haldex EB+Gen2 som grund. BPW är Europas största tillverkare av axlar till släpvagnar. Samarbetet mellan Haldex och BPW kommer att fortsätta inom ramen för elektroniska bromssystem och chassikontroll.

- Haldex hade marknadsframgångar i Nordamerika då flera tillverkare av axlar, specialfordon och släpvagnar valde Haldex produkter som standarderbjudande på sina fordon, exempelvis Haldex TRS-system (Trailer Roll Stability).
- Haldex har slutfört omstruktureringen av affärsenheten Friction Products och verksamheten för skivbromsbelägg har sålts.
- Haldex har utvecklat tekniker för att möta kraven i framtida lagstiftning och drivkrafterna bakom bättre bränsleekonomi. Haldex produkterbjudande på pumpar kan innebära potentiella bränslebesparingar på 5–10%. Haldex har nyligen tecknat långsiktiga avtal med tre stora amerikanska och flera europeiska OEM inom motorbranschen beträffande dessa tekniker.
- I samband med mässan IAA Commercial Vehicles i september lanserade Haldex nästa generation av Alfdex-systemet för rening av vevhusgaser. De viktigaste faktorerna för att möta de hårdare kraven i miljölagstiftningen från Euro 6 och regleringar bortom EPA 10 är avsevärt förbättrad rening, hantering av större mängd vevhusgaser och elektrisk drift.
- Haldex slutförde förvärvet av Concentric, en världsledande leverantör av olje-, vatten- och bränslepumpar till medelstora och stora dieselmotorer för lastbilar och entreprenadmaskiner. Integreringen fortskrider snabbare än förväntat.
- En ny order på Haldex system för fyrhjulsdraft till en av världens mest exklusiva sportbilar säkrades. Tillverkningen ska enligt planerna inledas under 2010.
- Tillverkning och leverans av system för fyrhjulsdraft (AWD) till de nya modellerna Volvo XC60 och Opel Insignia samt den nya Ford-modellen, Kuga, inleddes under året.

Nettoomsättning per division och region

MSEK	2008	2007	Nominellt	Valutajust.
Commercial Vehicle Systems	4 234	4 529	-7 %	-6 %
Hydraulic Systems	2 095	1 467	43 %	46 %
Garphyttan Wire	1 053	1 095	-4 %	-4 %
Traction Systems	1 021	848	20 %	20 %
Koncernen	8 403	7 940	6 %	6 %
Nordamerika	3 189	2 997	6 %	9 %
Europa	4 423	4 255	4 %	3 %
Asien och Mellanöstern	510	443	15 %	14 %
Sydamerika	281	245	15 %	12 %
Koncernen	8 403	7 940	6 %	6 %

Nettoomsättning och resultat

Stark tillväxt under början av året – kraftig minskning under fjärde kvartalet

Koncernens nettoomsättning uppgick till 8 403 MSEK (7 940). Både nominellt och valutajusterat ökade nettoomsättningen med 6%, främst tack vare förvärvet av Concentric. Den organiska tillväxten var valutajusterad -2% jämfört med föregående år, fördelat på en minskning med 3% i Europa och 2% i Nordamerika. Under fjärde kvartalet minskade omsättningen med 5% jämfört med samma kvartal föregående år. Valutajusterat och justerat för förvärv var minskningen 25%.

Rörelseresultatet exklusive omstruktureringkostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden, uppgick till 250 MSEK (339). Rörelseresultatet påverkades kraftigt av den minskade omsättningen under fjärde kvartalet.

Kostnaden för det utvidgade kostnadsreduktionsprogrammet (se sid. 5) beräknas till 150 MSEK, varav 85 MSEK kostnadsfördes under fjärde kvartalet 2008. Totalt har 126 MSEK kostnadsfördes som poster av engångskaraktär under 2008. I beloppet ingår, utöver omstruktureringkostnader på 85 MSEK, nedskrivning av tillgångar med 27 MSEK och kostnader i samband med försäljningen av Wire-divisionen på 14 MSEK. Rörelseresultatet inklusive omstruktureringkostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden uppgick till 92 MSEK (289).

Jämfört med 2007 uppgick valutaeffekterna avista till cirka MSEK 28. Valutasäkringsresultatet uppgick till -31 MSEK. Under 2007 uppgick valutasäkringsresultatet till MSEK 6. Den totala valutaeffekten var därmed -9 MSEK.

Haldex har som policy att säkra cirka 70% av beräknad nettovalutaexponering för den kommande tolv månadersperioden. Under fjärde kvartalet minskade omsättningen vilket medförde att valutasäkringsgraden översteg 100% av nettoexponeringen i några svenska enheter. Eftersom de svenska enheterna är exponerade för ett inflöde av euro och US-dollar orsakade icke matchade valutaterminskontrakt en förlust på cirka 20 MSEK under fjärde kvartalet.

Koncernens resultat före skatt uppgick till -55 MSEK (222). Finansiella poster uppgick till -147 MSEK (-67)*.

De finansiella kostnaderna ökade under 2008 främst till följd av finansieringen av förvärvet av Concentric och högre räntor. Inom vissa enheter, såsom i Haldex Brasilien, har finansieringen skett i utländska valutor, främst US-dollar och Euro, och är således exponerad för valutakursfluktuationer. Fluktuationerna hade en positiv effekt på resultatet under första halvåret 2008 och en negativ effekt under andra halvåret. Nettoeffekten 2008 var -12 MSEK.

Resultatet efter skatt uppgick till -43 MSEK (141). En skatteintäkt på 12 MSEK (-81) bokfördes 2008 med anledning av värdering av förlustavdrag värderade till rådande skattesats i det aktuella landet.

*) Föregående år justerat för ändring av redovisningsprinciper (se "Redovisningsprinciper", sid. 15).

Kostnadsreduktionsprogrammet

Under tredje kvartalet införde Haldex ett kostnadsreduktionsprogram omfattande samtliga divisioner och innebärande en minskning av antalet anställda med cirka 700 personer senast i mitten av 2009.

Utvidgat kostnadsreduktionsprogram

Under fjärde kvartalet vidtogs ytterligare åtgärder för att anpassa verksamheten till den minskade efterfrågan, och minskningen av antalet anställda motsvarar för närvarande cirka 1 500 personer (från mitten av 2008 till mitten av 2009), varav 1 000 redan lämnat koncernen i december 2008. I det utvidgade programmet ingår strukturella åtgärder såsom konsolidering av CVS:s europeiska distributionsverksamhet, varvid lager och logistikfunktioner koncentreras från fyra enheter i olika länder till ett gemensamt lager, samt att all tillverkning och distribution från anläggningen i Redditch i Storbritannien upphör.

Kostnaden för det utvidgade programmet uppskattas till cirka 150 MSEK, varav 85 MSEK kostnadsfördes 2008. Resterande kostnader bokförs under första kvartalet 2009.

Den totala årliga besparingen uppskattas till cirka 425 MSEK.

Kostnadsreduktionsprogrammet kommer att utvärderas löpande och justeras för att möta eventuella förändringar i efterfrågan.

Kassaflöde

Rörelsekapitalet reducerat med 576 MSEK

Det starka kassaflödet fortsatte under hela året. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 857 MSEK (312) och efter nettoinvesteringar till 465 MSEK (-141). Det starka kassaflödet berodde på en god utveckling av rörelsekapitalet i kombination med lägre försäljningsvolymen vilket resulterade i en minskning med 576 MSEK (-152) till 758 MSEK, inklusive försäljning av vissa kundfordringar om totalt cirka 170 MSEK.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar uppgick till 392 MSEK (453), varav 60 MSEK (66) utgjordes av aktiverade utvecklingskostnader.

Finansiell ställning

Koncernens nettoskuld uppgick till 2 335 MSEK (1 600). Likvida medel uppgick till 431 MSEK (182). I slutet av perioden uppgick beviljade men ej utnyttjade krediter till cirka 1 200 MSEK.

Säkrad finansiering

De räntebärande skulderna uppgick till 2 766 MSEK (1 782), inklusive pensionskulder på 440 MSEK. Haldex huvudsakliga finansieringskälla är ett syndikerat lån på 250 MUSD, som förfaller 2012. För tillfället är en stor del av lånet utnyttjat. Enligt villkoren i avtalet med långivarna måste vissa nyckeltal uppfyllas. Dock uppfyllde inte Haldex dessa i slutet av 2008, varför villkoren har omförhandlats under februari 2009 och Haldex har på så sätt säkerställt sin finansiering.

Utöver det syndikerade lånet består Haldex finansieringskällor av obligationslån på totalt 600 MSEK, ett överbrygningslån på 65 MGBP för förvärvet av Concentric och andra kortfristiga lån. Överbrygningslånet har förlängts och förfaller den 20 augusti 2009. Lånet kommer att återbetalas med köpeskillingen från avyttringen av Garphyttan Wire. Två obligationslån på totalt 250 MSEK förfaller i maj respektive juni 2009.

Det egna kapitalet uppgick till 1 823 MSEK (1 871), vilket gav en soliditet på 29% (37).

Resultat per division

Commercial Vehicle Systems

MSEK	jan–dec		Förändring
	2008	2007	
Nettoomsättning	4 234	4 529	-7 %
Rörelseresultat ¹	4	159	-97 %
Rörelseresultat	-92	109	-184 %
Rörelsemarginal, % ¹	0 %	3,5 %	-3,5
Rörelsemarginal, %	-2,2 %	2,4 %	-4,6
Avkastning på sysselsatt kapital ²	-3,9 %	4,9 %	-8,8

¹ Exklusive omstruktureringarkostnader.

² Rullande 12 månader.

Kraftigt minskad efterfrågan i november och december

Inom division CVS minskade omsättningen med 295 MSEK till 4 234 MSEK (4 529) jämfört med föregående år. Omsättningen på den europeiska marknaden var stark under första halvåret 2008, vilket begränsade effekten av omsättningsnedgången i Nordamerika. Under andra halvåret, framför allt fjärde kvartalet, minskade efterfrågan betydligt i Europa, både inom lastbils- och släpvagnssegmentet. Eftermarknaden har påverkats i viss utsträckning. Eftermarknaden motsvarar cirka 40% av den totala omsättningen för CVS.

I Europa minskade omsättningen till 1 938 MSEK (2 058), medan omsättningen i Nordamerika minskade till 1 852 MSEK (2 022). Valutajusterat minskade omsättningen med 8% i Europa och 6% i Nordamerika.

Under fjärde kvartalet minskade omsättningen med 14% jämfört med samma kvartal föregående år. Valutajusterat var minskningen 26%.

Kraftiga åtgärder för att minska kostnaderna

Rörelseresultatet 2008, exklusive omstruktureringarkostnader och nedskrivning av tillgångar, uppgick till 4 MSEK (159). Den svaga marknaden i Nordamerika och den kraftigt minskade efterfrågan i Europa under fjärde kvartalet, framför allt i november och december då Haldex kunder lade ner produktionen under 3–5 veckor, i kombination med höga råmaterialkostnader under året, fick en mycket negativ effekt på resultatet. Ett antal åtgärder har vidtagits för att anpassa kostnadsstrukturen till den minskade efterfrågan (läs mer under rubriken Kostnadsreduktionsprogrammet).

Låga volymer och höga råmaterialpriser påverkade rörelseresultatet

Friction Products

I december 2007 lanserades en omstruktureringsplan för affärsenheten Friction Products. Denna är nu genomförd, vilket innebär att tillverkningen av trumbromsbelägg har lagts ut på underleverantörer och att verksamheten för skivbromsbelägg har sålts. Den sistnämnda har en omsättning på cirka 100 MSEK på årsbasis. Affärsenheten Friction Products redovisade en förlust på cirka 25 MSEK.

Skivbromsar

Satsningen på skivbromsmarknaden fortsatte under perioden. Kostnadsreduktionsprogrammet fortskrider och jämfört med föregående kvartal förbättrades kostnadsläget. På grund av högre råmaterialkostnader under året och minskad volym under andra halvåret blev den negativa effekten på resultatet för 2008 ungefär i samma nivå som föregående år (cirka 100 MSEK). Framöver väntas en successiv förbättring. I likhet med stora projekt ses skivbromsprojektet över löpande för att säkerställa värdeskapande.

Hydraulic Systems

MSEK	jan-dec		Förändring
	2008	2007	
Nettoomsättning	2 095	1 467	43 %
Rörelseresultat ¹	146	86	70 %
Rörelseresultat	105	86	22 %
Rörelsemarginal, % ¹	7,0 %	5,8 %	1,2
Rörelsemarginal, %	5,0 %	5,8 %	-0,8
Avkastning på sysselsatt kapital ²	8,2 %	16,6 %	-8,4
Avkastning på sysselsatt kapital ^{2,3}	20,4 %	16,6 %	3,8

¹ Exklusive omstruktureringkostnader och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden, se sid. 13.

² Rullande 12 månader.

³ Justerat för förvävsrelaterade övervärden.

Omsättningen uppgick till 2 095 MSEK

Omsättningen uppgick till 2 095 MSEK (1 467). Justerat för förvärv och valutakursförändringar var omsättningen oförändrad jämfört med föregående år. Concentrics omsättning uppgick till 606 MSEK.

Efterfrågan på den europeiska marknaden var fortsatt stark under första och andra kvartalet, men började visa tecken på avmattning i slutet av andra kvartalet och början av tredje kvartalet. Under fjärde kvartalet fortsatte minskningen i högre takt. Under fjärde kvartalet minskade omsättningen med 21% justerat för valutakursförändringar och förvärv.

Kraftiga kostnads- minskningar

Rörelseresultatet och rörelsemarginalen, exklusive omstruktureringkostnader och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden, uppgick till 146 MSEK (86) respektive 7,0% (5,8). Under fjärde kvartalet vidtogs kraftfulla åtgärder för att sänka kostnaderna och hantera den minskade efterfrågan. (Se även under rubriken Kostnadsreduktionsprogrammet.)

Framgångsrik integrering av Concentric

Concentric bidrog till rörelseresultatet med 82 MSEK, exklusive avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden motsvarande 31 MSEK och kostnader i samband med integrationen. Integrationen av Concentric och Haldex går bättre än planerat och synergieffekter börjar realiseras.

Garphyttan Wire

MSEK	jan-dec		Förändring
	2008	2007	
Nettoomsättning	1 053	1 095	-4 %
Rörelseresultat ¹	59	45	31 %
Rörelseresultat	56	45	24 %
Rörelsemarginal, % ¹	5,6 %	4,1 %	1,5
Rörelsemarginal, %	5,3 %	4,1 %	1,2
Avkastning på sysselsatt kapital ²	12,6 %	9,9 %	2,7

¹ Exklusive omstruktureringarkostnader.

² Rullande 12 månader.

Under fjärde kvartalet minskade omsättningen med 39%

Omsättningen för Garphyttan Wire minskade med 4% till 1 053 MSEK (1 095) jämfört med föregående år. Under fjärde kvartalet minskade den valutajusterade omsättningen med 39% på årsbasis.

Ytterligare kostnadsminskningar

Såväl produktivitet som leveranssäkerhet tillsammans med en stark omsättnings- och resultatutveckling i Kina ledde till en rörelsemarginal på 10,1% under perioden januari till september. På grund av den kraftigt minskade omsättningen redovisades en förlust under fjärde kvartalet på 29 MSEK, exklusive omstruktureringarkostnader vilket gjorde att rörelseresultatet uppgick till 59 MSEK (45) 2008. Kostnadsbasen har minskats ytterligare som ett led i arbetet med kostnadsreduktionsprogrammet.

Traction Systems

MSEK	jan-dec		Förändring
	2008	2007	
Nettoomsättning	1 021	848	20 %
Rörelseresultat ¹	41	49	-16 %
Rörelseresultat	38	49	-22 %
Rörelsemarginal, % ¹	4,0 %	5,8 %	-1,8
Rörelsemarginal, %	3,7 %	5,8 %	-2,1
Avkastning på sysselsatt kapital ²	16,9 %	21,3 %	-4,4

¹ Exklusive omstruktureringarkostnader.

² Rullande 12 månader.

Trots den rådande situationen fortsatte omsättningen att öka

Omsättningen ökade med 20% till 1 021 MSEK (848), vilket var en mindre ökning än planerat. Den kraftiga volymminskningen under december på grund av produktionsstopp medförde en förlust i december, vilket påverkade rörelseresultatet under fjärde kvartalet. Åtgärder har vidtagits för att minska kostnaderna. (Se även Kostnadsreduktionsprogrammet, sid. 5.)

Den ökade omsättningen är främst relaterad till högre volymer genom leveranserna till Land Rover och VW:s nya modell, Tiguan, som påbörjades under andra halvåret 2007 och till Ford Kuga som påbörjades under 2008.

Fjärde kvartalet

*Omsättningen
uppgick till 1 864
MSEK (1 955)*

Koncernens omsättning uppgick till 1 864 MSEK (1 955). Justerat för förvärv och valutakursförändringar minskade omsättningen med 25% jämfört med föregående år. Omsättningen minskade inom alla divisioner och minskningen accelerade i november och december, då många av Haldex europeiska kunder lade ner produktionen under 3–5 veckor.

Starkt kassaflöde

Exklusive poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvärvsrelaterade övervärden redovisades en rörelseförlust på 75 MSEK. Trots förlusten under fjärde kvartalet hade Haldex ett starkt kassaflöde på 223 MSEK (290) från den löpande verksamheten.

Marknaden

Under första halvåret var efterfrågan i Europa fortsatt stark. Minskningen som började under tredje kvartalet intensifierades till en exceptionellt snabb takt under fjärde kvartalet.

Den nordamerikanska marknaden var fortfarande svag inom nästan alla segment.

Information avseende produktionen av lastbilar, släpvagnar (med undantag för släpvagnar i Europa) och personbilar baseras på statistik från JD Power. Haldex noterade emellertid lägre produktionstakt än vad som framgår av den officiella statistiken från JD Powers på grund av tillverkningsstopp hos kunderna och lagerjusteringar.

Tunga lastbilar

Den globala produktionen av tunga lastbilar ökade med 10% under 2008 jämfört med 2007. Under fjärde kvartalet minskade produktionen med 13% jämfört med samma kvartal föregående år.

I Nordamerika var produktionsstakten fortsatt låg. Produktionen av tunga lastbilar minskade med 4% jämfört med 2007 och uppgick under 2008 till cirka 203 000 lastbilar.

I Europa ökade produktionen av tunga lastbilar med 8% jämfört med 2007. Närmare 600 000 tunga lastbilar producerades. Under fjärde kvartalet minskade dock produktionen med 14 % jämfört med samma period föregående år.

Släpvagnar

Den globala produktionen av släpvagnar minskade med 13% jämfört med föregående år.

Produktionen av släpvagnar i Nordamerika minskade med 34% jämfört med 2007. Antalet producerade släpvagnar i Nordamerika var cirka 168 000 under 2008.

I Europa minskade produktionen med 4% jämfört med föregående år. Den totala produktionen uppgick till 340 000. Under fjärde kvartalet minskade dock produktionsstakten med 27% jämfört med samma kvartal föregående år.

Entreprenadmaskiner

Den globala marknaden för entreprenadmaskiner var fortsatt stark fram till tredje kvartalet, men påverkades kraftigt av den ekonomiska nedgången under fjärde kvartalet, dock inte lika mycket i Nordamerika som i Europa. I Nordamerika var minskningen cirka 10% och i Europa drygt 10% . För fjärde kvartalet minskade produktionsstakten med drygt 10% i Nordamerika och med mer än 20% i Europa jämfört med samma kvartal 2007.

Gaffeltruckar

Produktionstakten på den nordamerikanska marknaden sjönk med 20% under 2008 jämfört med 2007. Under fjärde kvartalet minskade den nordamerikanska marknaden med mer än 40% jämfört med samma kvartal 2007.

I Europa minskade gaffeltruckmarknaden med cirka 10% under 2008 jämfört med 2007.

Produktionen var cirka 20% lägre under fjärde kvartalet 2008 än samma kvartal föregående år och cirka 10% lägre än tredje kvartalet.

Personbilar

Den globala produktionen av personbilar minskade med 3% under 2008 jämfört med 2007. I Nordamerika minskade produktionen med 16% medan den i Europa minskade med 4%.

I Nordamerika minskade produktionen med 25% under fjärde kvartalet jämfört med samma kvartal föregående år.

I Europa minskade produktionen under det fjärde kvartalet med 24% jämfört med fjärde kvartalet 2007.

Jämfört med tredje kvartalet minskade produktionen under fjärde kvartalet med 9% i Nordamerika och 13% i Europa.

Anställda

Antalet anställda vid periodens slut uppgick till 5 489 (5 966).

Genom förvärvet av Concentric tillkom cirka 500 personer. Sedan mitten av 2008 har antalet anställda minskat med 994, varav cirka 600 under fjärde kvartalet.

Förvärv och avyttringar

Concentric

Den 1 april fullföljde Haldex förvärvet av Concentric. Köpeskillingen uppgick till 75 MGBP exklusive pensionsförpliktelser och finansierades genom nya lån. Utbetalad ersättning har reducerats med nettot av befintliga lån och kassa i det förvärvade bolaget. Företagets immateriella tillgångar, netto uppskjuten skatt, uppgick till 930 MSEK och bestod av goodwill till ett värde av 562 MSEK, övriga tillgångar motsvarande 511 MSEK, inklusive kundrelationer, teknik och varumärken, samt en uppskjuten skatteskuld på 143 MSEK. Dessa tillgångar, förutom goodwill, skrivs av över respektive tillgångs bedömda nyttjandeperiod. Under perioden skrevs dessa tillgångar av med 31 MSEK.

Concentric konsoliderades in i koncernens resultat- och balansräkning från och med den 1 april 2008.

Preliminär förvärvsanalys av Concentric (MSEK)

Förvärvsanalysen är upprättad enligt gällande redovisningsprincip, IFRS 3.

Tillgångar i förvärvat bolag	405
Skulder i förvärvat bolag	-715
Övervärden	
Immateriella tillgångar	1 073
Uppskjuten skatt	-143
Total köpeskillning	620
Likvida medel i förvärvat bolag	-66
Påverkan på koncernens likvida medel	554

Haldex Garphyttan Hong Kong Co Ltd

Under första kvartalet förvärvade Kanematsu 2,9% av aktierna i Haldex Garphyttan Hong Kong Co Ltd från Haldex AB. Avyttringen har haft en begränsad inverkan på koncernens räkenskaper.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Haldex operativa och finansiella risker finns beskrivna i årsredovisningen för 2007 i avsnittet ”Risker och riskhantering”. Haldex uppfattning är att denna riskbeskrivning fortfarande är korrekt.

Risker och osäkerhetsfaktorer i fokus de närmaste månaderna framöver är givetvis effekterna av den allvarliga oro som präglar finansmarknaden och osäkerheten i hur stor konjunkturnedgången blir och dess påverkan på efterfrågan på Haldex produkter.

Såsom beskrivs i årsredovisningen för 2007 i avsnittet ”Viktiga uppskattningar och antaganden” sker årligen prövningar av huruvida nedskrivningsbehov föreligger i koncernens redovisade goodwill samt i balanserade utvecklingskostnader. Med anledning av den redan nu kännbara marknadsnedgången samt den konjunkturnedgång vi är inne i, finns skäl att vara extra uppmärksam och göra kontinuerliga prövningar av de bokförda värdena för att säkerställa att dessa inte överstiger dess respektive bedömda nyttjandevärden, dvs. nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgångarna väntas ge upphov till. Resultatet är belastat med nedskrivningar om SEK 27m hänförligt till maskiner och utvecklingsprojekt där bedömt nyttjandevärde beräknats till ett lägre värde än det bokförda. Under rådande marknadsförhållanden är givetvis osäkerheten högre än normalt i de prognostiserade framtida kassaflödena.

Framtidsinriktad information

Denna rapport innehåller framtidsinriktad information med uttalanden om framtidsutsikter för vår verksamhet. Denna information är baserad på Haldex-ledningens nuvarande förväntningar, uppskattningar och prognoser. Framtida faktiska utfall kan variera väsentligen jämfört med i denna rapport lämnade information som är framtidsinriktad bland annat på grund av ändrade förutsättningar i ekonomi, marknad och konkurrens.

Transaktion med närstående

Inga transaktioner med en väsentlig inverkan på företagets ställning och resultat har skett mellan Haldex och närstående.

Utdelning

Styrelsens policy för distribution av det fria kapitalet till aktieägarna är fortsatt att överföra 1/3 av årsvinsten efter skatt över en konjunkturcykel till aktieägarna genom utdelning och återköp av aktier, med hänsyn tagen till förväntad finansiell ställning.

För verksamhetsåret 2008 föreslår styrelsen att ingen utdelning utbetalas i syfte att stärka företagets finansiella ställning med hänsyn till den rådande situationen på marknaden och företagets finansiella åtaganden.

Redovisningsprinciper

Föreliggande delårsrapport har utarbetats i enlighet med IAS 34 och rekommendation RFR 1.1 från Rådet för finansiell rapportering, och RFR 1.2 när det gäller moderbolaget. Redovisningsprinciperna är oförändrade från dem som tillämpats i årsredovisningen 2007.

Omrubricering av Finansiella intäkter

Haldex redovisade till och med 2007 sina finansiella intäkter inom rörelseresultatet. Med hänsyn till ändrad tolkning av IAS 1 har en omrubricering skett och de finansiella intäkterna redovisas från och med 2008 bland de finansiella posterna. Jämförelsesiffror i tidigare perioder har omrubricerats på motsvarande sätt. I rörelseresultatet för 2007 ingår finansiella intäkter på 13 MSEK.

Avvecklade verksamheter

Den 25 december träffade Haldex en överenskommelse med Suzuki Metal Industry Co Ltd, en japansk tillverkare av ståltrådsprodukter, om att avyttra divisionen Garphyttan Wire.

Haldex har därför upprättat sin bokslutsrapport i enlighet med IFRS 5 *Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter*. I koncernens resultaträkning separeras därför kvarvarande och avvecklad verksamhet och i koncernens balansräkning lyfts tillgångar och skulder som innehas till försäljning ut och redovisas på egna rader.

Det är inte möjligt att jämföra de uppgifter som redovisas för de avvecklade verksamheterna med uppgifterna för divisionen Garphyttan Wire, eftersom fördelningar av koncerngemensamma kostnader ingår i siffrorna för divisionerna.

Övrigt

Notera att avrundningar kan ha gjorts så att beloppen i vissa fall inte stämmer om de summeras.

Årsstämma

Årsstämman kommer att hållas torsdagen den 16 april 2009 kl. 16.00 på IVA:s Konferenscenter, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Kommande rapporteringstillfällen

Delårsrapport januari–mars 2009	24 april 2009
Delårsrapport januari–juni 2009	17 juli 2009
Delårsrapport januari–september 2009	23 oktober 2009

Stockholm den 20 februari 2009

Joakim Olsson
VD och koncernchef

För ytterligare information kontakta Joakim Olsson, VD och koncernchef, Stefan Johansson, ekonomi- och finansdirektör, eller Lena Olofsdotter, informationschef, tel. +46 8 545 049 50.

E-post: info@haldex.com
www.haldex.com
Org.nr 556010-1155

Koncernens resultaträkning, helår

Belopp i MSEK	2008			2007		
	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex
Nettoomsättning	7 337	1 066	8 403	6 829	1 111	7 940
Kostnad för sålda varor	-5 772	-843	-6 615	-5 309	-882	-6 191
Bruttoresultat	1 565	223	1 788	1 520	229	1 749
	21,3%	20,9%	21,3%	22,3%	20,6%	22,0%
Försäljnings-, admin.- och produktutv.kostnader	-1 536	-173	-1 709 ³	-1 333	-171	-1 504 ³
Övriga rörelseintäkter och -kostnader ¹	12	1	13	44	-	44
Rörelseresultat²	41	51	92	231	58	289
Finansiella poster ¹	-144	-3	-147	-65	-2	-67
Resultat före skatt	-103	48	-55	166	56	222
Skatter	17	-5	12	-74	-7	-81
Periodens resultat	-86	43	-43	92	49	141
varav minoritetens andel	1	-	1	4	-	4
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-3:92	-	-1:92	3:97	-	6:24
Genomsnittligt antal aktier, tusental	21 920	-	21 920	21 980	-	21 980

Koncernens resultaträkning efter kostnadslag, helår

Belopp i MSEK	2008			2007		
	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex
Nettoomsättning	7 337	1 066	8 403	6 829	1 111	7 940
Direkta materialkostnader	-4 086	-487	-4 573	-3 680	-524	-4 204
Personalkostnader	-1 801	-239	-2 040	-1 725	-240	-1 965
Avskrivningar	-319	-41	-360	-240	-41	-281
Övriga rörelseintäkter och -kostnader ¹	-1 090	-248	-1 338 ³	-953	-248	-1 201 ³
Rörelseresultat²	41	51	92	231	58	289
Finansiella poster ¹	-144	-3	-147	-65	-2	-67
Resultat före skatt	-103	48	-55	166	56	222
Skatter	17	-5	12	-74	-7	-81
Periodens resultat	-86	43	-43	92	49	141
varav minoritetens andel	1	-	1	4	-	4

¹ Omrubricering av finansiella intäkter från Övriga rörelseintäkter till Finansiella poster, se sid. 14.

² Inklusive omstruktureringkostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden, se Rörelseresultat nedan.

³ Inklusive omstruktureringkostnader och poster av engångskaraktär på 126 MSEK (50).

Belopp i MSEK	2008			2007		
	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex
Omstruktureringkostnader	-109	-17	-126	-50	-	-50
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	-31	-	-31	-	-	-
Rörelseresultat exklusive omstruktureringkostnader och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	181	68	250	281	-	339

Koncernens resultaträkning, fjärde kvartalet

Belopp i MSEK	2008			2007		
	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex
Nettoomsättning	1 680	184	1 864	1 685	270	1 955
Kostnad för sålda varor	-1 356	-185	-1 541	-1 323	-204	-1 527
Bruttoresultat	324	-1	323	362	66	428
	19,3%	-0,5%	17,3%	21,5%	24,4%	21,9%
Försäljnings-, admin.- och produktutv.kostnader	-486	-46	-532 ³	-349	-45	-394 ³
Övriga rörelseintäkter och -kostnader ¹	-	-	-	13	-	13
Rörelseresultat²	-162	-47	-209	26	21	47
Finansiella poster ¹	-52	-1	-53	-16	1	-15
Resultat före skatt	-214	-48	-262	10	22	32
Skatter	61	17	78	-22	-3	-25
Periodens resultat	-153	-31	-184	-12	19	7
varav minoritetens andel	1	-	1	1	-	1
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-6:98	-	-8:34	-0:55	-	0:27
Genomsnittligt antal aktier, tusental	21 920	-	21 920	21 920	-	21 920

Koncernens resultaträkning efter kostnadslag, fjärde kvartalet

Belopp i MSEK	2008			2007		
	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex
Nettoomsättning	1 680	184	1 864	1 685	270	1 955
Direkta materialkostnader	-941	-93	-1 034	-920	-118	-1 038
Personalkostnader	-467	-54	-521	-414	-59	-473
Avskrivningar	-85	-11	-96	-62	-9	-71
Övriga rörelseintäkter och -kostnader ¹	-349	-73	-422 ³	-263	-63	-326 ³
Rörelseresultat²	-162	-47	-209	26	21	47
Finansiella poster ¹	-52	-1	-53	-16	1	-15
Resultat före skatt	-214	-48	-262	10	22	32
Skatter	61	17	78	-22	-3	-25
Periodens resultat	-153	-31	-184	-12	19	7
varav minoritetens andel	1	-	1	1	-	1

¹ Omrubricering av finansiella intäkter från Övriga rörelseintäkter till Finansiella poster, se sid. 14.

² Inklusive omstruktureringarkostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden, se Rörelseresultat nedan.

³ Inklusive omstruktureringarkostnader och poster av engångskaraktär på 126 MSEK (50).

Belopp i MSEK	2008			2007		
	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex	Kvarvarande verksamhet	Avvecklad verksamhet	Haldex
Omstruktureringarkostnader	-109	-17	-126	-50	-	-50
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	-8	-	-8	-	-	-
Rörelseresultat exklusive omstruktureringarkostnader och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	-45	-30	-75	76	-	97

Koncernens balansräkning

<i>Amounts in SEK m</i>	31 december 2008	31 december 2007
Goodwill	967	425
Övriga immateriella tillgångar	794	286
Materiella anläggningstillgångar	1 315	1 501
Finansiella anläggningstillgångar	31	30
Uppskjutna skatter	143	112
Summa anläggningstillgångar	3 250	2 354
Varulager	940	1 055
Kortfristiga fordringar	1 048	1 471
Derivatinstrument	45	20
Likvida medel	431	182
Summa omsättningstillgångar	2 464	2 728
Tillgångar som innehas för försäljning¹⁾	576	-
Totala tillgångar	6 290	5 082
Totalt eget kapital	1 823	1 871
Pensioner och liknande förpliktelser	396	334
Uppskjutna skatter	84	90
Långfristiga räntebärande skulder	1 097	1 293
Övriga långfristiga skulder	30	24
Summa långfristiga skulder	1 607	1 741
Derivatinstrument	99	22
Kortfristiga lån	1 229	155
Kortfristiga rörelseskulder	1 237	1 293
Summa kortfristiga skulder	2 565	1 470
Skulder som innehas för försäljning²⁾	295	-
Summa skulder och eget kapital	6 290	5 082

¹⁾ Tillgångar som innehas för försäljning

Materiella anläggningstillgångar	325
Uppskjutna skatter	4
Varulager	165
Kortfristiga fordringar	82
<i>Totala tillgångar som innehas för försäljning</i>	<i>576</i>

²⁾ Skulder som innehas för försäljning

Pensioner och liknande förpliktelser	44
Uppskjutna skatter	60
Derivatinstrument	10
Kortfristiga rörelseskulder	181
<i>Totala skulder som innehas för försäljning</i>	<i>295</i>

Förändring av eget kapital i koncernen

<i>Belopp i MSEK</i>	31 december 2008	31 december 2007
Ingående balans	1 871	1 898
Ökning av minoritetens andel av eget kapital	4	7
Utdelning till Haldex AB:s aktieägare	-99	-99
Utdelning till minoritetsägare	-	-1
Omräkningsdifferens	143	-32
Säkringsreserv (IAS 39)	-53	-19
Återköp av egna aktier	-	-24
Periodens resultat	-43	141
Utgående balans	1 823	1 871
<i>varav minoritetens andel</i>	<i>18</i>	<i>14</i>

Koncernens kassaflödesanalys

<i>Belopp i MSEK</i>	jan-dec 2008	jan-dec 2007
Rörelseresultat ^{1,2}	92	289
Återläggning av av- och nedskrivningar	392	300
Erlagda räntor ¹	-143	-66
Resultat avyttring av andelar i dotterbolag	1	-
Betalda skatter	-61	-59
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapitalet</i>	<i>281</i>	<i>464</i>
Rörelsekapitalförändring	576	-152
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>³	<i>857</i>	<i>312</i>
Nettoinvesteringar	-392	-453
Företagsförvärv	-554	-49
Avyttring av andelar i dotterbolag	4	-
<i>Kassaflöde från investeringar</i>⁴	<i>-942</i>	<i>-502</i>
Utdelning till Haldex AB:s aktieägare	-99	-99
Utdelning till minoritetsägare	-	-1
Återköp av egna aktier	-	-24
Förändring av lån	409	249
Förändring av långfristiga fordringar	15	-9
<i>Kassaflöde från finansiering</i>⁵	<i>325</i>	<i>116</i>
<i>Belopp i MSEK</i>		
Förändring av kassa och bank exklusive valutadifferenser	240	-74
Kassa och bank vid periodens början	182	250
Valutakursdifferens på kassa och bank	9	6
Kassa och bank vid periodens slut	431	182

¹ Omrubricering av finansiella intäkter från Övriga rörelseintäkter till Finansiella poster, se sid. 14.

² Rörelseresultatet för Haldexkoncernens kvarvarande verksamhet var 41 MSEK (231) och för avvecklad verksamhet 51 MSEK (58).

³ Kassaflödet från den löpande verksamheten för Haldexkoncernens kvarvarande verksamhet var 730 MSEK (260) och för avvecklad verksamhet 127 MSEK (52).

⁴ Kassaflödet från investeringsverksamheten för Haldexkoncernens kvarvarande verksamhet var -922 MSEK (-484) och för avvecklad verksamhet -20 MSEK (-18).

⁵ Kassaflödet från finansieringsverksamheten för Haldexkoncernens kvarvarande verksamhet var 325 MSEK (116) och för avvecklad verksamhet 0 MSEK (0).

Nyckeltal	jan-dec 2008	jan-dec 2007
Rörelsemarginal, % ^{1,2}	3,0	4,3
Rörelsemarginal, % ¹	1,1	3,6
Kapitalomsättningshastighet, ggr	2,2	2,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	2,4	8,3
Avkastning på eget kapital, %	-2,3	7,3
Räntetäckningsgrad, ggr	0,7	3,7
Soliditet, %	29	37
Skuldsättningsgrad, %	128	86

Aktiedata	jan-dec 2008	jan-dec 2007
Resultat efter skatt, SEK	-1,92	6,24
Eget kapital, SEK	83,15	85,36
Genomsnittligt antal aktier, tusental	21 920	21 980
Antal aktier vid periodens slut, tusental	21 920	21 920
Börskurs, SEK	26:70	113:50

¹ Omrubricering av finansiella intäkter från Övriga rörelseintäkter till Finansiella poster, se sid. 14.

² Exklusive omstruktureringkostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden, se sid. 13.

Kvartalsredovisning

<i>Belopp i MSEK</i>	2008					2007				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Nettoomsättning	2 131	2 342	2 066	1 864	8 403	2 060	2 030	1 895	1 955	7 940
Kostnad för sålda varor	-1 635	-1 815	-1 624	-1 541	-6 615	-1 591	-1 568	-1 505	-1 527	-6 191
Bruttoresultat	496	527	442	323	1 788	469	462	390	428	1 749
	23,3%	22,5%	21,4%	17,3%	21,3%	22,8%	22,8%	20,6%	21,9%	22,0%
Försäljn -, admin.- och produktutvecklingskostnader	-392	-415	-370	-532 ³	-1 709³	-391	-382	-337	-394 ³	-1 504³
Övriga rörelseintäkter och -kostnader ¹	8	-2	7	0	13	9	12	10	13	44
Rörelseresultat ²	112	110	79	-209	92	87	92	63	47	289
Finansiella poster ¹	-19	-35	-40	-53	-147	-17	-14	-21	-15	-67
Resultat före skatt	93	76	39	-262	-55	70	78	42	32	222
Skatter	-30	-23	-13	78	12	-23	-28	-5	-25	-81
Periodens resultat	63	52	26	-184	-43	47	50	37	7	141
<i>of which minority interests</i>	0	0	0	1	1	1	0	2	1	4

Rörelseresultat

<i>Belopp i MSEK</i>	2008					2007				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-126	-126	-	-	-	-50	-50
Avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	-	-15	-8	-8	-31	-	-	-	-	-
Rörelseresultat exklusive omstruktureringskostnader och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden	112	125	87	-75	250	87	92	63	97	339

Resultaträkning per kvartal för avvecklad verksamhet

<i>Belopp i MSEK</i>	2008					2007				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Nettoomsättning	315	315	252	184	1,066	294	290	257	270	1,111
Kostnad för sålda varor	-237	-225	-196	-185	-843	-237	-227	-214	-204	-882
Bruttoresultat	78	90	56	-1	223	57	63	43	66	229
	24,8%	28,6%	22,2%	-0,5%	20,9%	19,4%	21,7%	16,7%	24,4%	20,6%
Försäljn.-, admin.- och produktutvecklingskostnader	-47	-47	-33	-46	-173	-41	-45	-40	-45	-171
Övriga rörelseintäkter och -kostnader ¹	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
Rörelseresultat ²	31	43	24	-47	51	16	18	3	21	58
Finansiella poster ¹	-1	-1	0	-1	-3	0	-1	-2	1	-2
Resultat före skatt	30	42	24	-48	48	16	17	1	22	56
Skatter	-7	-10	-5	17	-5	-2	-7	5	-3	-7
Periodens resultat	23	32	19	-31	43	14	10	6	19	49

¹ Omrubricering av finansiella intäkter från Övriga rörelseintäkter till Finansiella poster, se sid. 14.

² Exklusive omstruktureringskostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden, se Rörelseresultat ovan.

³ Inklusive omstruktureringskostnader på 126 MSEK (50).

Nyckeltal per kvartal

Belopp i MSEK	2008					2007				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
Resultat per aktie, SEK	2,85	2,35	1,22	-8,34	-1,92	2,12	2,24	1,61	0,27	6,24
Rörelsemarginal, % ^{1,2}	5,3	5,3	4,2	-4,0	3,0	4,2	4,5	3,3	4,9	4,3
Rörelsemarginal, % ¹	5,3	4,7	3,8	-11,2	1,1	4,2	4,5	3,3	2,3	3,6
Kassaflöde efter nettoinvesteringar	52	263	52	98	465	-72	-88	-126	145	-141
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³	8,9	8,9	8,9	2,4	2,4	10,4	10,3	9,6	8,3	8,3
Avkastning på eget kapital, % ³	8,1	8,4	7,9	-2,3	-2,3	15,0	14,7	13,9	7,3	7,3
Soliditet, %	36	28	29	29	29	40	37	37	37	37
Investeringar	79	100	98	125	402	94	109	103	157	463
F&U, %	4,3	3,8	3,6	4,5	4,0	4,4	4,2	4,1	4,2	4,2
Antal anställda ³	5 747	6 107	6 121	6 004	6 004	4 702	4 997	5 263	5 519	5 519

¹ Omrubricering av finansiella intäkter från Övriga rörelseintäkter till Finansiella poster, se sid, 14.

² Exklusive omstruktureringkostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden, se Rörelseresultat ovan.

³ Rullande 12 månader.

Segmentsredovisning

Belopp i MSEK

	2008					2007				
	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår	Q1	Q2	Q3	Q4	Helår
<i>Commercial Vehicle Systems</i>										
Nettoomsättning	1 165	1 146	1 009	914	4 234	1 212	1 161	1 090	1 066	4 529
Rörelseresultat ^{1,2}	43	31	5	-75	4	48	47	34	30	159
Rörelseresultat ¹	43	31	5	-171	-92	48	47	34	-20	109
Rörelsemarginal, % ^{1,2}	3,7	2,7	0,5	-8,2	0	4,0	4,0	3,1	2,8	3,5
Rörelsemarginal, % ¹	3,7	2,7	0,5	-18,7	-2,2	4,0	4,0	3,1	-1,9	2,4
Tillgångar	2 754	2 635	2 685	2 546	2 546	2 850	2 912	2 837	2 845	2 845
Skulder	724	717	703	641	641	756	704	635	672	672
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³	4,7	4,0	2,8	-3,9	-3,9	8,3	7,5	7,5	4,9	4,9
Investeringar	38	78	46	70	232	42	65	45	107	259
Avskrivningar	40	39	38	43	160	38	33	33	36	140
Antal anställda ³	3 223	2 977	2 872	2 832	2 832	3 066	3 063	3 031	3 149	3 149
<i>Hydraulic Systems</i>										
Nettoomsättning	392	617	553	533	2 095	336	386	369	376	1 467
Rörelseresultat ^{1,2}	26	51	42	27	146	20	21	17	27	86
Rörelseresultat ¹	26	36	34	9	105	20	21	17	27	86
Rörelsemarginal, % ^{1,2}	6,6	8,2	7,6	5,1	7,0	5,9	5,5	4,7	7,3	5,8
Rörelsemarginal, % ¹	6,6	5,8	6,1	1,7	5,0	5,9	5,5	4,7	7,3	5,8
Tillgångar	746	2 083	2 171	2 028	2 028	602	792	777	781	781
Skulder	258	617	650	628	628	191	253	257	265	265
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³	17,0	13,7	12,3	8,2	8,2	19,2	19,0	16,9	16,6	16,6
Investeringar	15	19	23	31	88	18	25	17	29	89
Avskrivningar	16	19	19	20	74	14	15	15	14	58
Antal anställda ³	1 679	2 455	2 445	2 316	2 316	919	1 202	1 489	1 591	1 591
<i>Garphyttan Wire</i>										
Nettoomsättning	311	309	250	183	1 053	289	285	255	266	1 095
Rörelseresultat ^{1,2}	28	35	25	-29	59	10	16	1	18	45
Rörelseresultat ¹	28	35	25	-32	56	10	16	1	18	45
Rörelsemarginal, % ^{1,2}	9,1	11,2	10,0	-15,8	5,6	3,6	5,5	0,4	6,7	4,1
Rörelsemarginal, % ¹	9,1	11,2	10,0	-17,5	5,3	3,6	5,5	0,4	6,7	4,1
Tillgångar	635	636	627	556	556	640	668	642	650	650
Skulder	244	254	223	169	169	231	247	207	221	221
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³	13,8	17,9	23,1	12,6	12,6	8,5	11,9	9,9	9,9	9,9
Investeringar	7	4	3	7	21	3	7	5	5	20
Avskrivningar	11	10	11	11	43	16	11	7	10	44
Antal anställda ³	510	477	476	470	470	460	462	465	482	482
<i>Traction Systems</i>										
Nettoomsättning	262	271	254	234	1 021	223	198	182	245	848
Rörelseresultat ^{1,2}	15	9	15	2	41	9	9	11	21	49
Rörelseresultat ¹	15	9	15	-1	38	9	9	11	21	49
Rörelsemarginal, % ^{1,2}	5,7	3,3	6,1	0,9	4,0	4,0	4,4	5,9	8,4	5,8
Rörelsemarginal, % ¹	5,7	3,3	6,1	-0,4	3,7	4,0	4,4	5,9	8,4	5,8
Tillgångar	496	444	468	369	369	399	414	478	433	433
Skulder	274	283	278	231	231	226	229	233	258	258
Avkastning på sysselsatt kapital, % ³	22,7	22,9	24,3	16,9	16,9	26,6	22,4	18,9	21,3	21,3
Investeringar	20	17	8	15	60	31	12	36	16	95
Avskrivningar	12	13	13	14	52	8	9	10	13	40
Antal anställda ³	336	324	329	336	336	257	270	279	296	296
<i>Ofördelat</i>										
Finansiella poster ¹	-	-	-	-14	-14	-	-	-	-	-
Skatter	-19	-35	-40	-53	-147	-17	-14	-21	-15	-67
Tillgångar	-30	-23	-13	78	12	-23	-28	-5	-25	-81
Skulder	443	659	699	792	792	466	383	360	372	372
Ofördelat	1 730	2 766	2 843	2 799	2 799	1 588	1 850	1 897	1 796	1 796

¹ Omrubricering av finansiella intäkter från Övriga rörelseintäkter till Finansiella poster, se sid. 14.

² Exklusive omstrukturingskostnader, poster av engångskaraktär och avskrivningar på förvävsrelaterade övervärden, se sid. 13.

³ Rullande 12 månader.

Moderbolagets resultaträkning

<i>Belopp i MSEK</i>	Helår 2008	Helår 2007
Nettoomsättning	49	43
Administrationskostnader	-83	-83
Rörelseresultat	-34	-40
Utdelning från koncernbolag	373	117
Koncernbidrag	35	117
Övriga finansiella poster	-109	7
Resultat före skatt	265	201
Förändring av periodiseringsfond	57	-7
Skatter	10	-13
Periodens resultat	332	181

Moderbolagets balansräkning

<i>Belopp i MSEK</i>	31 dec 2008	31 dec 2007
Materiella anläggningstillgångar	4	3
Finansiella anläggningstillgångar	2 404	1 776
Summa anläggningstillgångar	2 408	1 779
Kortfristiga fordringar	50	26
Fordringar på dotterbolag	1 876	1 335
Derivatinstrument	147	47
Likvida medel	178	44
Summa omsättningstillgångar	2 251	1 452
Totala tillgångar	4 659	3 231
Bundet eget kapital	566	566
Fritt eget kapital	777	544
Obeskattade reserver	131	188
Pensioner och liknande förpliktelser	11	13
Övriga avsättningar	9	11
Långfristiga räntebärande skulder	1 070	1 249
Skulder till dotterbolag	141	5
Summa långfristiga skulder	1 231	1 278
Kortfristiga rörelseskulder	30	28
Kortfristiga räntebärande skulder	981	-
Skulder till dotterbolag	794	582
Derivatinstrument	149	45
Summa kortfristiga skulder	1 954	655
Summa skulder och eget kapital	4 659	3 231