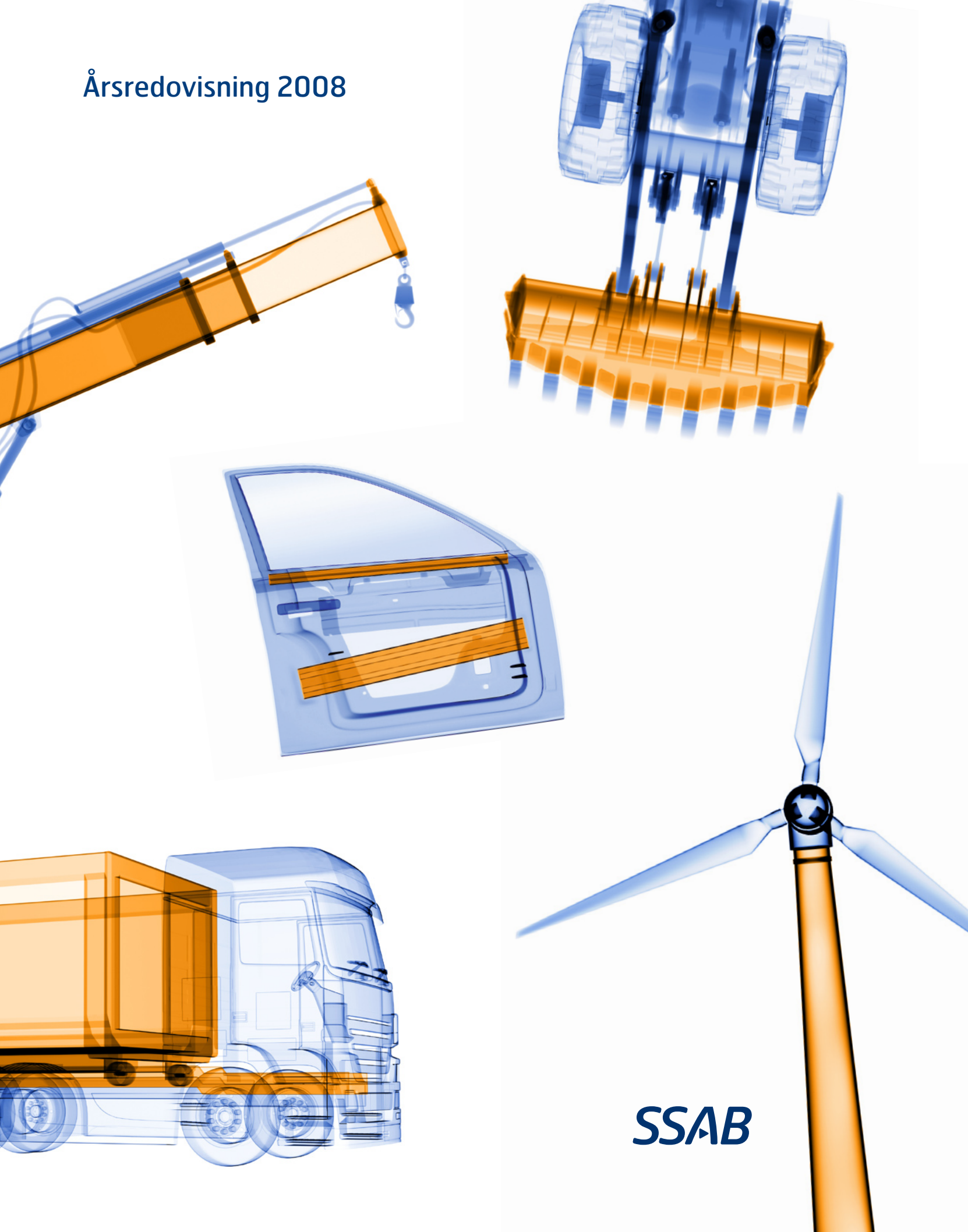


Årsredovisning 2008



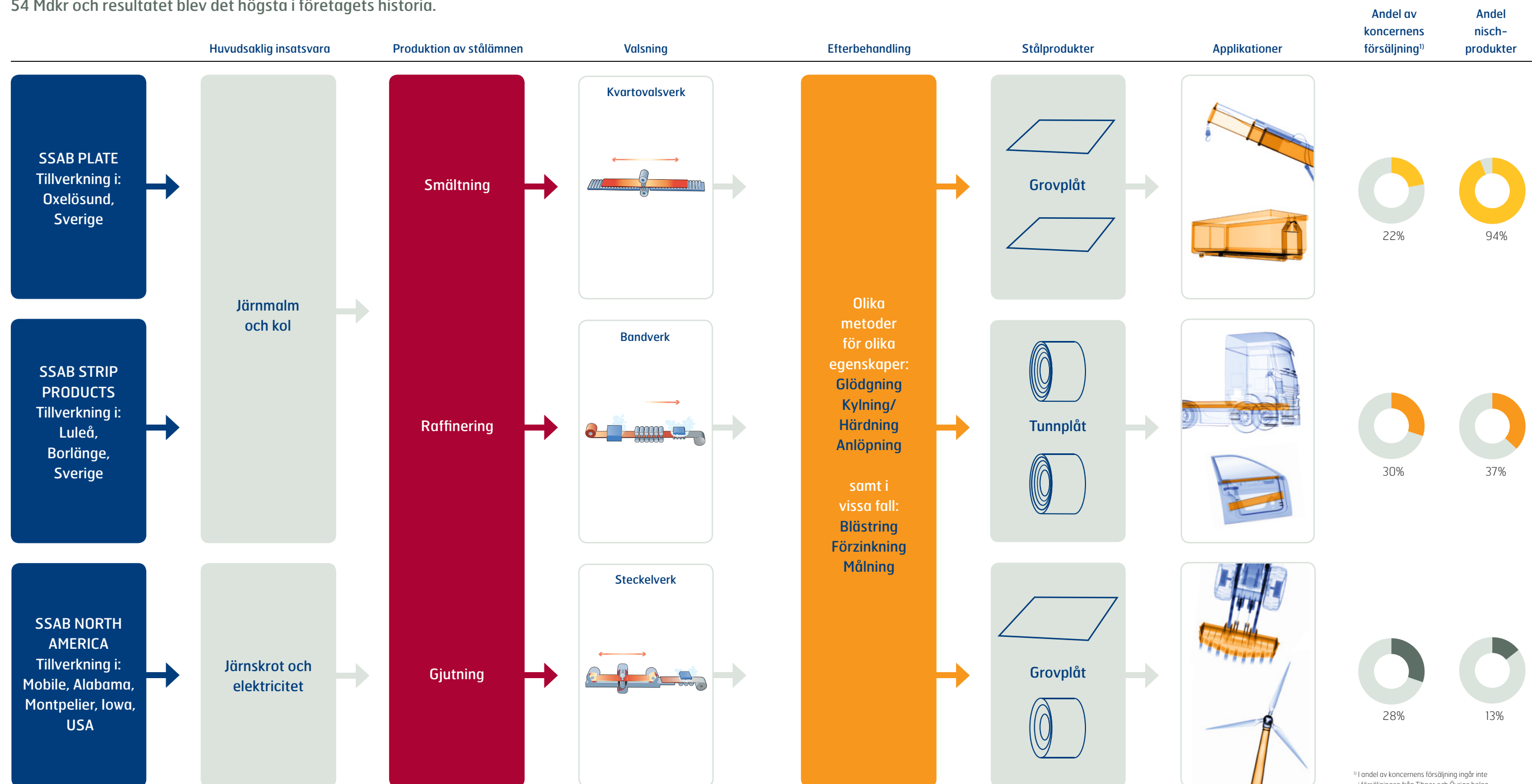
SSAB

Stål behövs överallt i samhället. SSAB tillverkar stål som är bland de mest hållfasta i världen. Det gör kundernas produkter lättare, starkare och mer hållbara. För kunderna och omvärlden betyder det stora miljöfördelar.

Samtidigt är tillverkningen av stål energikrävande och påverkar miljön. Därför arbetar SSAB hela tiden med att förbättra tillverkningsprocesserna för att använda mindre energi och minska miljöpåverkan. Det här är en av våra stora utmaningar och samtidigt en av våra stora möjligheter.

SSAB på 90 sekunder

SSAB är en ledande tillverkare av höghållfasta och kylda stål med produktion i Sverige och USA. Vi utvecklar lösningar som ökar våra kunders konkurrenskraft. Under 2008 uppgick försäljningen till 54 Mdkr och resultatet blev det högsta i företagets historia.



¹⁾ I andel av koncernens försäljning ingår inte i försäljningen från Tibnor och Övriga bolag.

Viktiga händelser under 2008

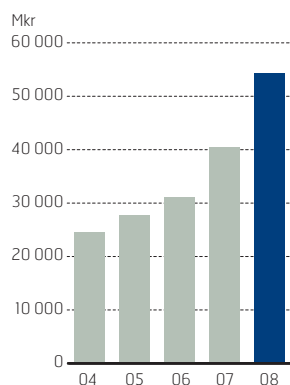
Verksamheten

- En stark inledning av året övergick i en kraftig avmattning under det sista kvartalet
- Beslut om 5,3 Mdkr i strategiska investeringar med målet att fördubbla kapaciteten kylta stål inom fem år
- Rörverksamheten i Nordamerika avyttrades under andra kvartalet
- Kostnadsbesparingsprogram har initierats, med full effekt från 2010
- Satsningarna inom hälsa och säkerhet har gett fortsatt goda resultat i form av lägre sjukfrånvaro och lägre olyckstal

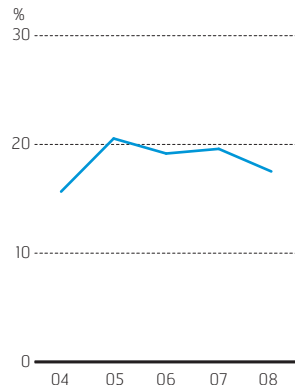
Resultatet

- Resultatet blev det högsta i SSAB:s historia
- Försäljningen ökade med 34 procent och uppgick till 54 329 (40 411) Mkr
- Resultatet efter finansnetto inklusive poster av engångskaraktär uppgick till 8 953 (6 964) Mkr.
- Resultatet efter skatt uppgick till 6 508 (5 035) Mkr, en förbättring med 29 procent. Vinsten per aktie uppgick till 19,90 (16,63) kronor
- Rörelsens kassaflöde för hela verksamheten uppgick till 5 387 (3 574) Mkr
- Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 48 (150) procent vid årsskiftet
- Utdelningen föreslås till 4 (5) kronor per aktie

Försäljning



Rörelsemarginal



Innehåll

Viktiga händelser	sid 1
Vd-ord	sid 2
Strategier och mål	sid 4
SSAB:s erbjudande	sid 6
Applikationskompetens	sid 8
Swedish Steel Prize 2008	sid 9
SSAB fyller 30 år	sid 10
Förvaltningsberättelse	
Innehållsförteckning	sid 13
Marknad	sid 14
Försäljning och resultat	sid 15
Investeringar och kassaflöde	sid 20
Ersättning till ledande befattningshavare	sid 23
Risk- och känslighetsanalys	sid 24
Utveckling 2009	sid 25
SSAB Strip Products	sid 26
SSAB Plate	sid 28
SSAB North America	sid 30
Tibnor	sid 32
Övriga bolag	sid 34
Hållbarhet	sid 36
- Miljö	sid 38
- Medarbetare	sid 42
- Leverantörer	sid 45
Aktien	sid 46
Fem år i sammandrag	sid 48
Finansiella rapporter	
Koncernens resultaträkning	sid 50
Koncernens balansräkning	sid 51
Koncernens förändringar i eget kapital	sid 52
Koncernens kassaflödesanalys	sid 53
Moderbolagets resultaträkning	sid 54
Moderbolagets balansräkning	sid 55
Moderbolagets förändringar i eget kapital	sid 56
Moderbolagets kassaflödesanalys	sid 57
Redovisnings- och värderingsprinciper	sid 58
Innehållsförteckning noter	sid 66
Förslag till vinstdisposition	sid 100
Revisionsberättelse	sid 101
Bolagsstyrningsrapport	sid 103
Styrelse	sid 114
Koncernledning	sid 116
Årsstämma, valberedning, kalendarium	sid 118
Stålspråkets ABC – en ordlista	sid 119
Adresser	sid 120

Bästa resultatet på 30 år trots kraftig avmattning

2008 blev på många sätt ett omvälvande år för SSAB. Mest glädjande var förstås att vi återigen har kunnat leverera ett mycket gott resultat. Mer bekymmersamt var den dramatiska nedgången i efterfrågan som vi fick uppleva mot slutet av året.

Vår strategi att vara ledande inom höghållfasta stål har även detta år visat sig vara mycket hållbar. Vi ökade andelen nischprodukter till 33 procent av våra leveranser, vilket visar att vi ligger väl i linje med uppsatta tillväxtnål. Intresset för våra höghållfasta stål fortsatte att öka. Det gällde både de kylta stålen inom grovplåtsområdet och de avancerade höghållfasta stålen inom vår tunnplåtsverksamhet. Den ökade efterfrågan på dessa stål drivs både av ökat



miljömedvetande och av våra kunders behov att hålla nere energiåtgången. Genom att använda höghållfasta stål kan de tillverka lättare, mer hållbara och starkare produkter än vad som är möjligt med vanligt stål.

Resultatet

Resultatet för 2008 blev mycket starkt, det högsta någonsin i företagets historia med ett rörelseresultat på 9 516 Mkr. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 17 procent. Det starka resultatet är en följd av att efterfrågeutvecklingen under det första halvåret och en bit in på hösten var mycket god. Vår fokusering på nischprodukter tillsammans med ett starkt bidrag från SSAB North America (före detta IPSCO) har också inverkat till det positiva resultatet. Nischprodukter gör oss långsiktigt mindre känsliga för konjunktursvängningar än om vi enbart producerat standardstål. Genom försäljningen av IPSCO:s rörverksamhet stärktes vår finansiella ställning avsevärt. Vi kunde minska skuld-

sättningen och vi nådde en kapitalstruktur som är närmare våra långsiktiga mål. Samtidigt har vi kvar de samordningsfördelar som identifierades vid förvärvet av IPSCO. Vi har nu en renodlad stålverksamhet i USA med två mycket moderna och konkurrenskraftiga anläggningar. De dramatiskt ökade råvarupriserna under första halvåret lyckades vi hantera utan att det påverkade resultatutvecklingen.

Vinsten per aktie uppgick till 19,90 kronor. Styrelsen har beslutat föreslå en utdelning per aktie om 4 kronor, vilket är en sänkning med 1 kronor per aktie sedan i fjol.

Antalet aktieägare i SSAB har kraftigt ökat under året och uppgår idag till cirka 62 000.

Marknaden

Efter en stark inledning på året sjönk efterfrågan på stål snabbt och kraftigt mot slutet av året. Det gällde på alla geografiska marknader och samtliga kundsegment. Särskilt tydlig var nedgången i fordonsindustrin, byggindustrin och inom övrig infrastruktur. Efter den snabba inbromsningen under sista kvartalet stannade världsproduktionen för helåret på -1,8 procent. Exporten från Kina sjönk med 5,5 procent. Det var mot slutet av året mycket svårt att göra en bedömning av utvecklingen framöver.

Strategin

I sådana här lägen är det tryggt att ha en klar och tydlig strategi för framtiden. SSAB:s strategi att växa i nischaffären, öka lönsamheten i våra anläggningar och utveckla organisationen är viktigare än någonsin. Vi är övertygade om att höghållfasta stål i allt högre grad kommer att ersätta standardstål under kommande år. Det är också nu, då konkurrensen skärps, som det är av yttersta vikt att vi har en vältrimmad produktion och håller våra löften mot kunderna. För att nå dessa mål är bra ledare en viktig förutsättning. Vi har under året satsat på ledarskapsutveckling inom SSAB och har numera en gemensam handlingsplan för att utveckla våra chefer. Vi har också fortsatt arbetet med produktivitetsförbättringar, effektivare inköp och kapitalhantering. Under en rundresa till samtliga större

produktionsorter har jag, tillsammans med några kollegor ur koncernledningen, träffat i stort sett alla anställda för att diskutera och förankra strategin, våra värderingar och vår vision för framtiden.

Att vi under det gångna året lyckades visa ett så gott resultat är i högsta grad tack vare våra kunniga och kvalificerade medarbetare och jag vill verkligen tacka alla som bidragit till vår goda utveckling.

Investeringar

Vår framtidstro framgår också av det investeringsprogram som presenterades i augusti. Vi satsar nu 5,3 Mdkr på att utveckla vårt produktutbud och våra produktionsorter. Vi skaffar oss möjlighet att producera kyld tunnplåt i Borlänge, inledningsvis med en årlig volym på 300 000 ton. Vi ökar kapaciteten för kyld grovplåt i USA från 100 000 ton till 400 000 ton. Och vi bygger bort flaskhalsar så att vi kan satsa ännu mer på att utveckla våra avancerade stål i Oxelösund, där kapaciteten ökar från 700 000 ton till 780 000 ton.

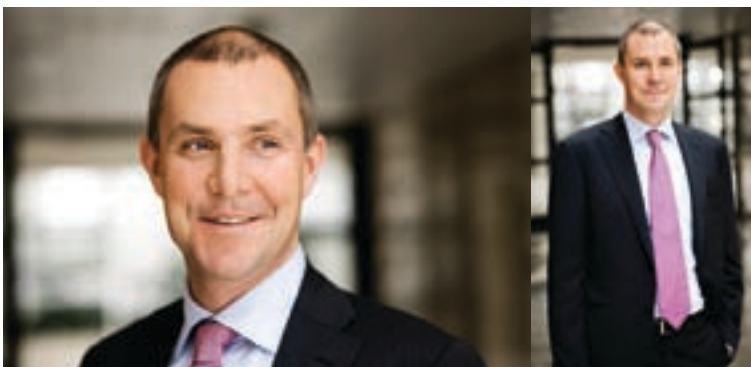
Besparingar

För att möta det försämrade marknadsläget beslutade vi om ett omfattande besparingsprogram. Målet är en besparing på en miljard kronor om året med full effekt 2010. Programmet innebär personalnedskärningar och vi ska självklart göra vad vi kan för att mildra effekten av dessa neddragningar för de anställda som får sluta på SSAB. Samtidigt är det viktigt att vi når våra besparingsmål och inte drar på oss kostnader som minskar möjligheterna till framtidssatsningar.

Utsikterna

Även om utsikterna för det kommande året inledningsvis ser dystra ut, är jag långsiktigt optimistisk. Världen behöver stål. Det är många länder som behöver bygga upp sin infrastruktur, sina bostäder och sitt transportsystem. Ökade krav på att minska utsläppen av koldioxid gör att allt fler kunder söker nya, lättare, hållbarare och starkare

produkter. Det ger stora fördelar för miljön och det kommer att påverka efterfrågan på SSAB:s produkter positivt. SSAB ska stå starkt på den framtida stålmarknaden.



Olof Faxander

VD och koncernchef

En starkare, lättare och mer hållbar värld

SSAB:s övergripande inriktning är ett globalt ledarskap inom höghållfasta stål samt en ledande position på hemmamarknaderna.

Globalt ledarskap inom höghållfasta stål

SSAB har utvecklat en specialistkompetens inom höghållfast tunnplåt och kylda stål inom grovplåt som ger slutkunderna produktivets- och miljöfördelar. Denna nisch har uppvisat högre tillväxt och lönsamhet än stålbranschen som helhet. Den underliggande drivkraften är ökade krav på energi- och resurshushållning och kostnadseffektivitet.

SSAB arbetar aktivt för att bredda användningen av höghållfasta stål och därmed vidga marknaden.

HÖG KOMPETENS

Företaget har utvecklat en hög kompetens om hur det höghållfasta stålet kan skapa miljö- och produktivetsfördelar hos kunden och slutanvändaren. SSAB samarbetar med kunderna i utveckling och formgivning av nya produkter. Det skapar förutsättningar för långvariga relationer och ökad försäljning av SSAB:s produkter.

NYA MARKNADER

SSAB arbetar kontinuerligt med att identifiera nya sektorer och marknader där höghållfasta stål kan användas. Utvecklingsprojekt som genomförts för en kund i en sektor överförs till andra sektorer. På liknande sätt överförs kunskap om nya tillämpningsområden mellan företagets olika marknader. Förvärvet av IPSCO har skapat en stark plattform för att utöka nischverksamheten i Nordamerika.

Ledande på två hemmamarknader

SSAB har två hemmamarknader: Norden och Nordamerika. Där har företaget en stark och bred marknadsnärvaro och kan tillvarata de kostnadsfördelar som produktion nära kunderna ger. I Norden är till exempel dotterbolaget Tibnor den marknadsledande fullsortimentsdistributören. I Nordamerika är SSAB en av de ledande grovplåtleverantörerna med stark position inom flera viktiga marknadssegment.

Handlingsplan

SSAB:s strategiska handlingsplan för de närmaste åren syftar till att ytterligare stärka koncernens lönsamhet och tillväxt.

Accelerera tillväxten inom nischprodukterna

Tillväxten inom höghållfasta stål ökas genom en rad marknadsstrategiska åtgärder. Omfattande arbete med produkt- och serviceerbjudanden bedrivs för segment där SSAB kan utveckla, bibehålla och stärka sin ledande position.

Öka lönsamheten i nuvarande anläggningar

Ett koncernövergripande program för ökad produktivitet har implementerats. Målet är att öka produktiviteten med cirka 5 procent årligen. Satsningar genomförs för att minska fasta kostnader, effektivisera rörelsekapitalanvändning och ta hem stordriftsfördelar inom inköp,

samt för att förstärka kundservice, teknisk support och applikationsutvecklingstjänster.

Förstärka organisationen

Företaget arbetar kontinuerligt med att tillvarata samordningsvinster mellan koncernens olika enheter. Stora delar av de administrativa stödfunktionerna, ekonomi, inköp, logistik, personal och marknadsadministration samordnas. Samtidigt genomförs offensiva satsningar för att förstärka organisationen inom flera nyckelområden, bland annat genom chefsutvecklingsprogram. Koncernens lednings- och styrmodell har omarbetats för att ytterligare förstärka verksamheten.

Finansiella mål

SSAB har ställt upp ett antal finansiella mål för att säkra företagets långsiktiga utveckling.

Kapitalstruktur

Koncernens verksamhet är konjunkturberoende. Målet är att soliditeten långsiktigt ska uppgå till cirka 50 procent och nettoskuldsättningsgraden långsiktigt till 30 procent.

Utdelning

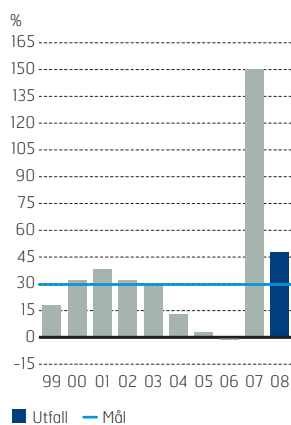
Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra cirka 50 procent av vinsten efter skatt. Kortsiktigt måste dock nettoskuldsättningsgraden beaktas. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen.

Lösamhet

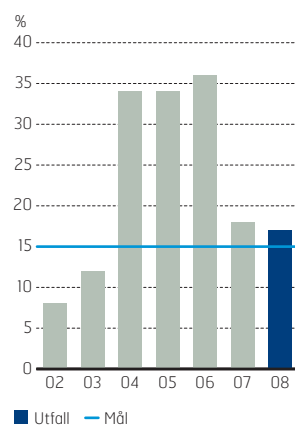
För att säkra den långsiktiga utvecklingen och med beaktande av soliditetskravet och utdelningspolitiken är målet att räntabiliteten på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel ska överstiga 15 procent.



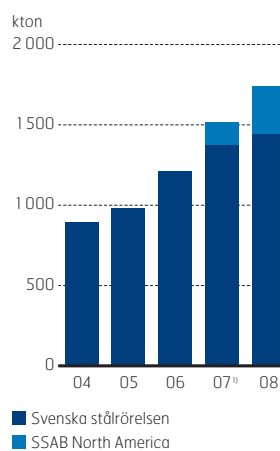
Nettoskuldsättningsgrad



ROCE - räntabilitet på sysselsatt kapital



Nischprodukter (leveranser)



¹⁾ SSAB North America 5.5 månader

Stål som skapar värde för kunden och kundens kund

SSAB:s strategi bygger både på att tillverka nischprodukter och på att sälja och utveckla dem på ett unikt sätt. Genom ett nära samarbete med kunderna kan nya produkter och tillämpningsområden utvecklas.

Starka varumärken

SSAB och dess produkter har en stark ställning på marknaden. Till skillnad från de flesta andra stålföretag har SSAB flera mycket välkända produktvarumärken, som Hardox, Domex, Weldox, Docol, Armox, Prelaq och Toolox. Produkternas egenskaper när det gäller hållfasthet, nötning, slitstyrka, bockning, svetsning etc. har lett till en stark position på marknaden. Med SSAB:s stål kan kunderna tillverka produkter som är lättare, har längre hållbarhet och är starkare än produkter av traditionellt stål.

Men även SSAB:s försäljningsvägar skiljer sig från andra stålföretag. De flesta företag i stålbranschen säljer sina varor på produktbeteckningar genom grossister och Steel Service Centers. Det gör SSAB till viss del också. Men det som gjort SSAB unikt är det nära samarbetet med kunderna. Genom att sälja direkt till kunderna och delta i kundernas egen produktutveckling har SSAB både kunnat



utveckla kundernas affär och samtidigt utvecklat SSAB:s egen kompetens.

För att stötta kundernas produktutveckling och öka deras kännedom om de höghållfasta stålens egenskaper har SSAB:s specialister och applikationsingenjörer, med bred kompetens inom de flesta branscher.

SSAB:s kunder finns till exempel inom fordonsindustrin där SSAB:s produkter bland annat ingår i olika typer av krockskydd och överbyggnader som containrar och dumperflak. Andra viktiga kundsegment är gruv- och anläggningsmaskiner, krantillverkarna, tillverkarna av entreprenadmaskiner, återvinningsindustrin och energisektorn.

Forskning och utveckling

Förutom utvecklingsarbetet tillsammans med kunderna arbetar SSAB även långsiktigt med forskning och utveckling. Under året uppgick forsknings- och utvecklingssatsningarna till knappt 250 Mkr. Ett forsknings- och utvecklingsråd för att samordna de strategiska forskningsinsatserna inrättades under 2008.

SSAB har ett nära samarbete med utvalda forsknings- och utvecklingsinstitut. Viktiga partners i koncernens nätverk för forskning och utveckling är bland andra Swerea-instituten (svensk forskning), MEFOS och KIMAB, branschorganisationerna Jernkontoret (den svenska stålindustrins branschorganisation), Eurofer (European Confederation of Iron and Steel Institutes) och World Steel Association (f.d. IISI). I Nordamerika stödjer SSAB forskningsaktiviteter vid ett antal universitet, till exempel McGill, McMaster, University of Alberta, University of British Columbia och Colorado School of Mines.

SSAB:s mervärde till kund

- Hög produktkvalitet och ledande produkttegenskaper
- Hög kunskap om användbarhet, inklusive effekter på underhåll, livslängd, produktivitet och miljö i olika applikationer.
- Starka varumärken, som många av kundens kunder efterfrågar
- Konkurrensfördelar i form av minskad bränsleförbrukning.



Applikationskompetens i själ och hjärta

SSAB är sedan många år ledande inom nischen höghållfasta stål. Genom att lära marknaden att tänka höghållfasta stål, att tänka nytt och se potentialen, har kontinuerligt nya användningsområden och nya branscher öppnats för SSAB. Centralt i detta arbete har expertgrupperna inom applikationskompetens varit, Knowledge Service Center inom SSAB Strip Products och Market Projects inom SSAB Plate.

I Borlänge finns navet för applikationskompetens inom SSAB Strip Products, Knowledge Service Center. Där arbetar ingenjörer med olika kompetenser för att i samarbete med kunder skapa framtidens applikationer. Men för att ge kunderna snabbast möjliga service arbetar och bor flera av Knowledge Service Centers experter på olika håll i världen.

På liknande sätt finns det en expertgrupp inom applikationsutveckling inom SSAB Plate. I Oxelösund sitter avdelningen inom Market Projects. Den är i sin tur indelad i två grupper; Wear Technology Group är helt fokuserad på slitage och slitstyrka. Conceptual Design Group arbetar med konstruktionslösningar och spänningsanalyser.

”Vi har samlat teknologie doktorer och civilingenjörer inom olika aspekter av konstruktions- och hållfasthetslära hos oss. Med avancerade datormodeller, till exempel FEM (Finite Element Method) och egenutvecklade slitagemodeller kan de göra nästan vilka beräkningar som helst på hur mycket en konstruktion påverkas av slitage och spänningar”, berättar Hans Konradsson, ansvarig för Market Projectsgruppen, inom SSAB Plate.

Såväl lastbilar som containrar blir lättare med höghållfasta stål från SSAB. Stålet ökar nyttolasten och transporterna blir mer effektiva.

Även om deras kompetens inom konstruktion och applikationsdesign är hög, är det något annat som gör dem så viktiga för SSAB och kunden.

”De vet vilka egenskaper våra olika stålprodukter har och hur de reagerar och beter sig. Det är den kombinerade kompetensen som behövs för att vi ska kunna ge kunderna bästa möjliga stöd”, fortsätter Hans.

De flesta utvecklingsprojekt görs i samarbete med kund. De har identifierat ett problem och kommer till SSAB.

”Ofta är det kunder vi har haft en lång relation med. De presenterar problemet, till exempel att en grävskopa måste bli starkare, tåla mer slitage eller vara lättare för att kunna ta mer last. Utifrån den problemformuleringen sätter vi oss sedan tillsammans och kontrollerar deras egna ritningar och ser vad vi kan göra. Det är viktigt att förstå att det inte fungerar att bara byta ut den vanliga plåten mot höghållfast stål. Man måste tänka helt nytt.”

Ett bra exempel på detta är arbetet ihop med tyska lastflakstillverkaren Carnehl. En framsynt kund som ville testa om man kunde göra bättre tippflak till lastbilar med hjälp av höghållfast stål. Tidigare var flaken utformade med raka hörn och förstärkningsbalkar för att hålla flaket så styvt som möjligt. Tillsammans med Conceptual Design Group kom Carnehl fram till att istället göra tvärtom. Flaken gjordes U-formade, utan förstärkningsbalkar och med så få förankringspunkter i lastbilen som möjligt. Då kunde man istället nyttja stålets elasticitet. Det höghållfasta stålet vidgar sig när flaket fylls, likt en plastkasse, och återtar sin form när det töms. Utan balkar och med lättare stål kunde bilarna ta mer last och dra mindre bränsle. Carnehl var först i världen med den lösningen som nu näst intill är standard hos alla lastbilstillverkare.

”Sedan har vi lyckats att ta samma tänk vidare in i en annan bransch. Tillsammans med containertillverkaren Unirop har vi byggt containrar med samma form och konstruktion, vilket också varit en framgång för kunden. Det är då vi verkligen känner att vi tillför något – när kunderna skördar framgångar tack vare vårt stål och vår kompetens”, avslutar Hans Konradsson.



Slitstark gräsklippare gav Kuhn Swedish Steel Prize

Kuhn är en av Europas ledande tillverkare av maskiner och fordon för jordbruk. När ledningen beslöt att även satsa på maskiner för vägunderhåll och landskapsvård ställdes nya krav. Det första utvecklingsprojektet var en gräsklippare för vägrenar och det medförde högre krav på hållfasthet och slitstyrka. "Det är stor skillnad på en maskin avsedd att användas hundra eller tvåhundra timmar per år och en maskin som är i drift 1 500 timmar per år", säger Mickaël Peterschmitt, projektledare hos Kuhn.

Produkt för professionella användare

Kuhn ville skapa en gräsklippare för montering på en vanlig traktor, längst ut på en lång arm. Armen måste vara vridbar i olika led, eftersom föraren behöver komma åt och röja i flera vinklar. Dessutom var ett av kraven hög användarvänlighet och god ergonomi. Bland annat skulle föraren kunna se gräsklipparen utan att vända sig om.

Armen måste således klara stora vridande krafter, som förstärks av att gräsyrtorna ofta är ojämna och otillgängliga. Konstruktionen behövde därmed vara både lättare och starkare än tidigare konstruktioner.

"Vår första tanke var att öka styrkan, men vi insåg snabbt att det var lika viktigt att minska den totala vikten. Lösningen blev att gå över till avancerade höghållfasta stål", säger Pascal Gauthron, projektingenjör hos Kuhn och huvudansvarig för designen av den nya gräsklipparen.

Vinster inom många områden

Den nya produkten, Pro-Longer, förbättrar driftsekonomi, ergonomi och miljöegenskaper. Med en kombination av tunnplåt och grovplåt från SSAB blev huvudarmen på Pro-Longer 23 procent lättare än med traditionella stål.



Trots det är den 20 procent starkare. Dessutom har Kuhn kunnat minska tyngden på motvikten som balanserar armen. Den minskade vikten ger en mjukare gång hos traktorn och mindre slitage på chassi och hjulupphängningar.

Gräsklipparen har blivit en framgång för Kuhn. Nu är närmare 200 aggregat i drift i Frankrike, Tyskland, Danmark och Storbritannien och det finns en lång väntelista.

SWEDISH STEEL PRIZE 2008

SSAB bjuder årligen in till Swedish Steel Prize. Tävligen är öppen för alla som använder höghållfasta stål. Syftet är att stimulera nya innovativa användningsätt.

Vinnare 2008 - Kuhn

Franska företaget Kuhn vann årets pris med ett nytt gräsklipparaggregat för underhåll av vägrenar och diken. Höghållfasta stål har gett förbättrad driftsekonomi, ergonomi och miljöegenskaper för användaren och bättre produktionsekonomi för Kuhn.

Övriga nominerade 2008

Svenska LKAB har utvecklat en malmvagn som möjliggör transporter av större kvantiteter järnmalm. Med höghållfasta stål har konstruktionen blivit lättare och mer tålig. Därmed kan lastmängden öka med ungefär 25 procent jämfört med tidigare vagnar. Det reducerar energianvändningen per transporterat ton malm.

Modex från Storbritannien har utvecklat ett eldrivet fordon för kommersiellt bruk med höghållfasta stål i chassiet. Det ska ersätta traditionella fordon som används för bud och mindre leveranser i

storstadsmiljö. Den lätta konstruktionen medger ökad last med bibehållen prestanda.

Det spanska företaget Silos Cordoba har konstruerat en ny silo med hjälp av höghållfasta stål. Den väger 25 procent mindre än traditionella alternativ, vilket ger både operationella och ekonomiska fördelar. Det blir enklare att montera silon på plats och kostnaden att transportera silon har sänkts med nästan 30 procent, tack vare minskad bränsleåtgång.

SSAB fyller 30 år

SSAB firade 30 år som bolag under 2008, men historien sträcker sig längre än så. SSAB bildades 1978 genom sammanslagningen av Domnarvets Jernverk i Borlänge, Norrbottens Järnverk i Luleå och Oxelösunds Järnverk i Oxelösund.

I företagets rötter finns en stark lokal förankring och en historia med tydlig koppling till uppbyggnaden av samhällena runt verksamhetsorterna. Sedan starten har SSAB utvecklats framgångsrikt till att idag vara en av världens mest lönsamma stålproducenter med en väl definierad strategi mot utvalda nischsegment inom höghållfasta och kyllda stål.

Domnarvets Jernverk: nya samhällen växer upp

Liksom pappersbruken har gett upphov till många bruksorter i Sverige, har en stor del av samhällsbildningen skett kring det som var fröet i dagens svenska stålindustri; gruvor och järnbruk. Rationaliseringar som en följd av ökad internationell konkurrens i slutet av 1800-talet gjorde att de småskaliga järnbruken i Bergslagen ersattes med större järnverk. I och med den nya järnvägslinjen mellan Falun och Göteborg beslutades om ett nytt järnverk, Domnarvets Jernverk, vid Domnarvsforsen 1872. Tillsammans med ett närbeläget pappersbruk, bidrog järnverket till en stor inflyttning. Ägarna till verken byggde bostäder till de stora massor av arbetare och tjänstemän som anställdes vid industrin.

Efter ett omfattande moderniserings- och utbyggnadsprogram i mitten av 50-talet uppgick stålproduktionen i Domnarvet till 400 000 ton per år. Det var en tid Sveriges största järnverk och 1973 sysselsattes 6 300 personer.

Oxelösunds Järnverk: stålverk längs kusten

Malm för export transporterades med järnvägen från Grängesberg till Oxelösund, som är norra Europas djupaste hamn. Det var en naturlig utveckling att anlägga ett järnverk i Oxelösund, vilket skedde under åren 1914–1917. Verket var först i Sverige att använda koks, utvunnen ur stenkol i eget koksverk, i järnframställningen.

Under 1950-talet hade järnverket utvecklats till Oxelösunds största arbetsplats och hade stark prägel på näringslivet på orten. Under perioden 1957–61 byggdes anläggningen ut till ett integrerat järn-, stål- och valsverk med grovplåt som huvudprodukt. Det viktigaste användningsområdet var fartygsplåt.

Norrbottens Järnverk: närheten till järnmalmen

Den så kallade tackjärnsutredningen föreslog år 1938 att ett järnverk skulle förläggas till Luleå och 1940 bildades Norrbottens Järnverk AB, NJA, med svenska staten som ägare. Den moderna staden Luleå hade växt fram från det att Malmbanan byggdes mot slutet av 1880-talet. Järnverket byggdes successivt ut och omfattade bland annat järn- och stålverk med koksmasugn, elektriska tackjärns- och stålugnar, kaldoverk, valsverk, thomasverk och hamnanläggningar.



I början av 60-talet var NJA Sveriges näst största stålproducent med en årsproduktion på 400 000 ton och svarade för 30 procent av landets export av valsade stålprodukter.

1977-1978 SSAB bildas – stålpris i västvärlden

I mitten av 1970-talet präglades västvärldens stålindustri av en omfattande strukturkris; kombinationen betydande överkapacitet, föråldrad utrustning och höga arbetskraftskostnader var förödande. Med konkurrens från nya tillverkningsländer med modern utrustning och låga tillverkningskostnader blev förlusterna stora. Dessutom saknades kapital för nödvändiga investeringar.

Som en följd av den så kallade Handelsstålsutredningen fördes NJA, Domnarvets Jernverk och Oxelösund samman till ett företag, Svenskt Stål AB, SSAB, efter ett riksdagsbeslut 1977. Svenska staten var största ägare och Gränges och Stora Kopparberg ägde vardera 25 procent i det nybildade företaget. SSAB startade sin verksamhet den 1 januari 1978.

1978-1986 omstruktureringar för att öka lönsamheten

Under lågkonjunkturen i början av 1980-talet rådde fortsatt överkapacitet inom världens stålindustri, med lönsamhetsproblem för hela industrin. För att begränsa utbudet av stål införde EG produktionskvoter och begränsningar i de vanligt förekommande statsstöden.

Under SSAB:s första år lanserades ett genomgripande strukturprogram och totalt investerades över 3 Mdkr de första åren. Fokus låg på effektiviseringar och i ett första steg lades den malmbaserade tillverkningen i Domnarvet ned. Antalet anställda vid järnverket minskade drastiskt.

SSAB började visserligen visa vinst, men avkastningen på kapitalet var otillräcklig och behovet av fortsatta omstruktureringar för att förbättra lönsamheten kvarstod. Ett beslut togs att satsa på tunnplåtstillverkning vid Domnarvet och investeringar på över 1,5 Mdkr gjordes i bredbandverk, kallvalsning och klippsträckor för att modernisera järnverket. Inriktningen mot en renodlad tunnplåtsproducent med nytt produktprogram och modern anläggning skulle ge en stabil grund för framtiden. Då den stora investeringen i Bandverk 82 hade slutförts uppnåddes en årlig produktionsstakt på 1 miljon ton.

Lösningen för Oxelösunds lönsamhetsproblem, då marknaden för huvudprodukten fartygsplåt i stort sett upphört, blev satsningar på industriplåt och höghållfasta kylida stål. Lönsamhetsproblemen för järnmalmstruvarna, som var ett arv efter Grängesberg, och långa produkter som stång och armeringsstål fortgick dock utan att någon lösning kunde nås.

SSAB stärkte sina positioner i marknadsledet genom förvärvet av Tibnor.

1987-1989 ny strukturplan lägger grunden för dagens SSAB

Under slutet av 80-talet medgav en global konjunkturuppgång stigande efterfrågan på stål och högre priser. Vinsterna och lönsamheten i hela branschen förbättrades. I syfte att nå balans i produktionen och att renodla produktutbudet lade SSAB fram en ny strukturplan. Verksamheten skulle renodlas till produktion, vidareförädling och försäljning av tunnplåt och grovplåt inom divisionerna Tunnplåt och Oxelösund. Som ett led i planen lades också



den skrotbaserade stålproduktionen i Borlänge ned och Domnarvet blev en renodlad tunnplåtsproducent.

Produktionen av långa produkter lades ned och profilverksamheten i Luleå såldes till Ovako. Antalet anställda minskade fortsatt och produktivitet och vinster ökade.

Under sommaren 1989 börsnoterades SSAB.

1990-1995 nischstrategin vidareutvecklas

Konjunkturen försämrades i början av 90-talet och stålindustrin stod ånyo inför lönsamhetsproblem. Sverige gick in i en djup lågkonjunktur och SSAB:s hemmamarknad krympte. En större del av produktionen exporterades utanför Norden och EU, vilket påverkade lönsamheten negativt. Arbetet med rationaliseringar och att sänka kostnaderna fortsatte.

SSAB:s nischstrategi blev allt tydligare; ett specialstålsföretag inom handelsstål med inriktning på två huvudområden, höghållfast tunnplåt och seghärdat slitstål inom grovplåt. Genom effektiva moderna anläggningar, produktutveckling i samarbete med kunderna och genom att satsa på kvalitet, service och leveranssäkerhet siktade SSAB på att nå lönsamhetstoppen bland världens ståltillverkare.

Staten sålde under denna period sitt resterande ägande i SSAB.

1996-2000 en period av investeringar

Under andra delen av 1990-talet genomförde SSAB ett stort investeringsprogram, för att öka kapaciteten inom nischsegmenten.

I Borlänge investerades det bland annat i ett nytt förpar i bredbandverket och i Luleå byggdes den större maskinutrustningen ut, samtidigt som den mindre stängdes. I Oxelösund investerade man i ett nytt kvartoverk.

Ökad lönsamhet möjliggjorde för SSAB att föra över kapital till aktieägarna via inlösen och återköp.

2000-2008 Kina driver den globala efterfrågan

En kraftigt ökad efterfrågan från Kina har hittills präglat decenniet. Konsolideringen inom stålindustrin har ökat och stålproducenterna har gått från att vara regionala till globala.

SSAB Plate har nått en position som världens ledande producent av kylta stål och SSAB Strip Products är en av de ledande producenterna i Europa inom höghållfast tunnplåt. I och med förvärvet av IPSCO i Nordamerika under 2007 gjorde SSAB ett av modern tids största svenska företagsförvärv. Genom förvärvet ökar SSAB:s konkurrenskraft utanför Europa och företaget kan fortsätta att utveckla sin strategi mot en högre andel nischprodukter

2008 redovisade SSAB det högsta resultatet någonsin i företagets historia.

30 år i sammandrag

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999
Försäljning, Mkr	54 329	40 441	31 054	27 804	24 631	19 806	19 271	19 682	19 271	16 807
Resultat efter finansnetto, Mkr	8 953	6 964	5 949	5 648	4 758	1 343	816	913	1 870	467
Soliditet	51%	32%	68%	66%	60%	54%	53%	51%	50%	56%
Räntabilitet på sysselsatt kapital	17%	18%	36%	34%	34%	12%	8%	8%	15%	5%
Anställda, medeltal, st	9 172	8 663	8 031	8 832	9 412	9 570	9 592	9 809	9 831	9 529

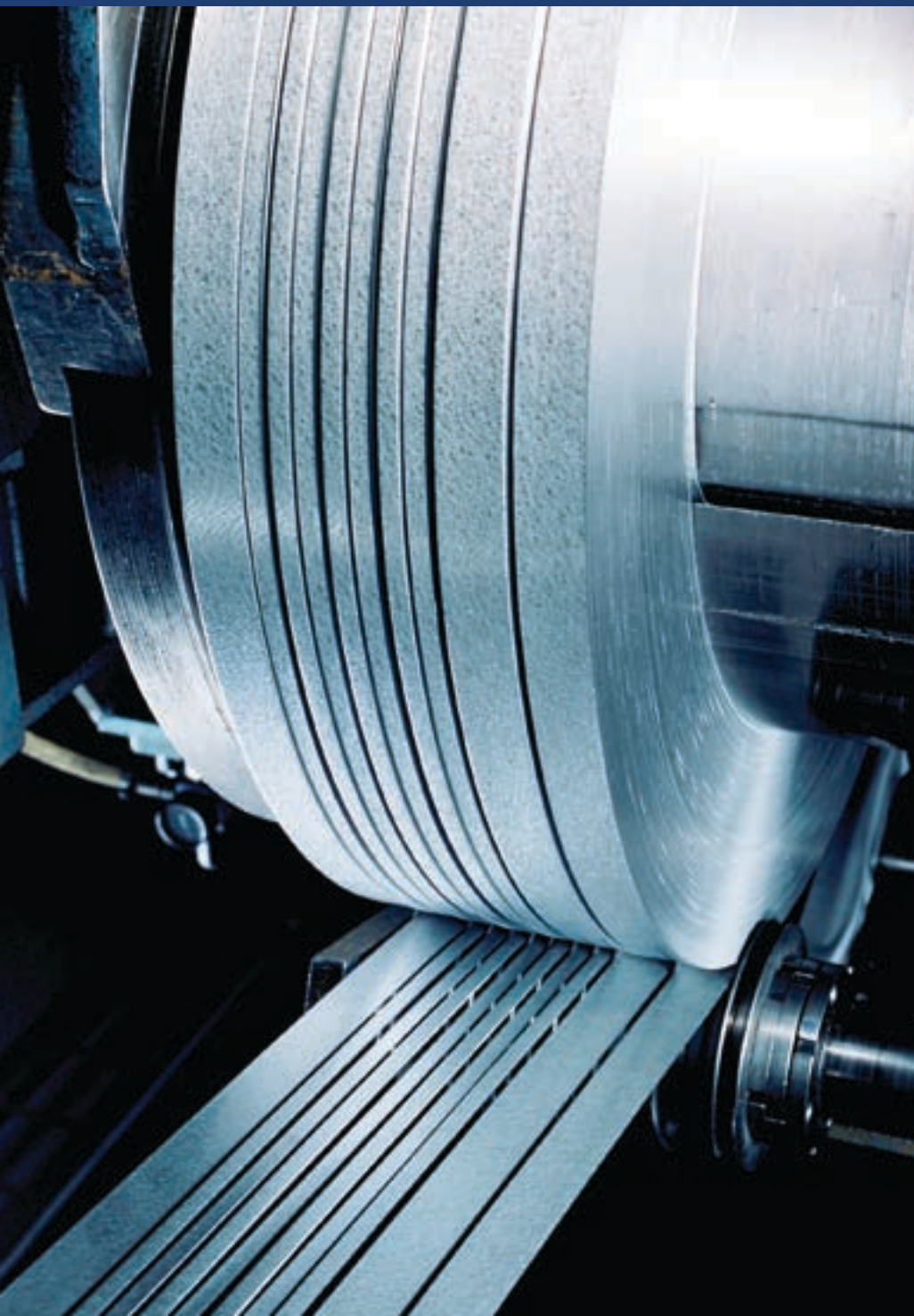
	1998	1997	1996	1995	1994	1993	1992	1991	1990	1989
Försäljning, Mkr	17 835	17 474	17 408	19 004	15 677	12 994	11 875	13 763	15 619	15 972
Resultat efter finansnetto, Mkr	1 424	1 906	2 091	3 832	2 145	802	-165	218	954	1 579
Soliditet	58%	70%	66%	64%	58%	49%	46%	45%	31%	32%
Räntabilitet på sysselsatt kapital	11%	14%	16%	33%	22%	11%	3%	7%	14%	21%
Anställda, medeltal, st	9 661	9 630	9 705	9 778	9 562	9 716	10 224	11 403	12 014	12 153

	1988	1987	1986	1985	1984	1983	1982	1981	1980	1979
Försäljning, Mkr	14 499	13 559	13 010	12 931	11 960	10 435	8 979	7 267	7 383	4 174
Resultat efter finansnetto, Mkr	1 146	409	245	205	565	303	23	-774	-584	-410
Soliditet	25%	26%	25%	31%	33%	34%	36%	37%	30%	38%
Räntabilitet på sysselsatt kapital	17%	10%	8%	8%	12%	9%				
Anställda, medeltal, st	12 801	14 352	15 354	14 865	15 012	14 711	14 709	17 017	17 573	16 105

Förvaltningsberättelse

Innehåll

Marknad	sid 14
Försäljning och resultat	sid 15
Investeringar och kassaflöde	sid 20
Ersättning till ledande befattningshavare	sid 23
Risk- och känslighetsanalys	sid 24
Utveckling 2009	sid 25
SSAB Strip Products	sid 26
SSAB Plate	sid 28
SSAB North America	sid 30
Tibnor	sid 32
Övriga bolag	sid 34
Hållbarhet	
- Miljö	sid 38
- Medarbetare	sid 42
- Leverantörer	sid 45
Aktien	sid 46



Marknad

Rekordhöga råvarupriser, kraftig tillväxt och stark prisutveckling förbyttes i snabb och djup ekonomisk tillbakagång.

Snabba förändringar på marknaden

Den lånekris som under 2008 tog sin början i USA blev snabbt en global finanskris. Mot slutet av året hade krisen i de finansiella systemen lett till en omfattande nedgång i hela västvärldens ekonomier och industriella verksamhet.

Fram till dess hade 2000-talets ökade globalisering och de låga räntorna lett till en långvarig konjunkturuppgång. Investeringar i utvecklingsländernas infrastruktur, bostäder och industrianläggningar ledde till en kraftigt ökad efterfrågan på stål. I de mogna ekonomierna, Europa, Nordamerika och Japan, steg efterfrågan på stål med 1 procent per år mellan 2000 och 2007, i övriga världen ökade efterfrågan med 11 procent per år.

Även 2008 inleddes starkt. Stålpriiserna nådde nya rekordnivåer. I april redovisade stålindustrins samarbetsorganisation World Steel Association (tidigare IISI) en prognos som indikerade en tillväxt om 7 procent i stålkonsumtionen för 2008. Organisationen valde att avstå från att lämna någon prognos i oktober, vilket normalt ges, på grund av den stora osäkerhet som uppstått.

Inledningen av 2008 präglades också av kraftfullt ökade råvarupriser. Priserna på australiensiskt kokskol ökade med 200 procent samtidigt som järnmalmpriserna

steg med dryga 80 procent. Under årets första del fördubblades skrotpriserna i Nordamerika. Flera stålföretag valde under året att integrera bakåt och köpa in sig i såväl järnmalms- som kolproduktion.

Under september började en avmattning i den globala stålefterfrågan kunna skönjas. Kinas tillväxt dämpades något, byggsektorn mattades av och senare följde en kraftigt minskad efterfrågan i fordons- och entreprenadmaskinindustrin.

Sedan dess har de extraordinära händelser kring den finansiella sektorn och den kraftiga försämringen i framtidsperspektiven för stålförbrukarindustrier lett till kraftigt minskad stålefterfrågan på samtliga marknader.

Kina, som står för 35 procent av världens totala stålkonsumtion, visade tecken på försvagning. Priserna på vissa marknader minskade med nästan 50 procent från sommarens toppnivåer.

Stålproducenter över hela världen aviserade kraftiga produktionsnedskärningar, mellan 25 och 40 procent sedan september, som svar på den minskade efterfrågan och de sjunkande priserna.

Omfattande stimulansprogram aviserades under årets sista månader, vilka tidigast bedöms ge effekt under andra halvåret 2009.

Råstålsproduktion per marknad (Mton)

	2008	2007	%	Q4-08	Q4-07	%
Europa	198	210	-6	39	51	-25
USA	91	98	-7	16	25	-38
CIS	114	124	-8	19	31	-40
Kina	500	495	1	110	124	-11
Övriga	424	424	0	88	104	-15
Globalt	1 327	1 351	-2	271	335	-19



SSAB har skräddarsydda produkter som kombinerar hög hållfasthet och snäva bockningsradier, viktiga egenskaper vid produktion av sidokrockskydd till bilar. Materialet är lätt, starkt och bidrar till hög säkerhet.

Försäljning och resultat

SSAB arbetar på en global marknad med starkast position i Europa och Nordamerika. Kundsegmenten varierar något mellan divisionerna, men är huvudsakligen inriktade mot infrastruktur, transportsektorn, gruvindustrin och energi.

Kunderna är både stora globala kunder och mindre lokala kunder samt distributörer främst på den nordamerikanska marknaden.

Försäljningsutvecklingen för hela SSAB inleddes mycket starkt under årets första tre kvartal pådrivet av en stark efterfrågan på samtliga geografiska marknader och inom samtliga segment. Under årets fjärde kvartal minskade leveranserna i jämförelse med motsvarande kvartal 2007, som en konsekvens av den finansiella oron.

Koncernens försäljning ökade med 34 procent till 54 329 (40 441) Mkr. Av ökningen svarade SSAB North America för 10 638 Mkr. I den svenska rörelsen svarade priser för 10 procentenheter, en bättre produktmix för 2 procentenheter medan lägre volymer svarade för -3 procentenheter.

För hela koncernen svarade försäljningen utanför Sverige för 75 (69) procent, vilket framgår av tabellen nedan.

Försäljning per marknadsområde

Mkr	2008	Andel %	2007	Andel %
Europa	31 756	59	30 054	74
varav Sverige	13 518	25	12 485	31
NAFTA	19 171	35	7 873	19
Sydamerika	526	1	255	1
Asien	2 154	4	1 710	4
Övriga	722	1	549	1
Summa	54 329		40 441	

Försäljning på de tio största marknaderna

Mkr	2008	2007	Förändring %
USA ¹⁾	17 962	7 053	e.m.
Sverige	13 518	12 485	8
Tyskland	2 810	2 669	5
Finland	2 306	2 325	-1
Italien	2 093	1 843	14
Danmark	1 884	2 136	-12
Benelux	1 530	1 320	16
Norge	1 233	1 158	6
Storbritannien	1 113	1 253	-11
Kanada	1 101	697	58
Kina	945	792	19

¹⁾ 2007 innehåller SSAB North America under de 5,5 månader SSAB North America ingick i koncernen.

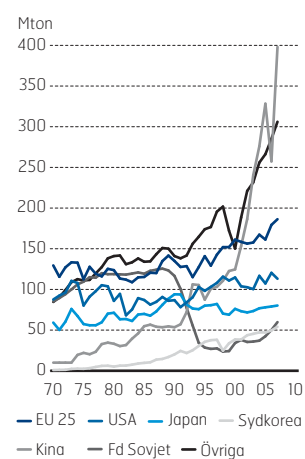
Extern försäljning per affärsområde

Mkr	2008	%	2007	%
SSAB Strip Products	14 110	26	13 373	33
SSAB Plate	10 760	20	8 292	21
SSAB North America ¹⁾	16 455	30	6 073	15
Tibnor	10 457	19	10 263	25
Övrigt	2 547	5	2 440	6
Summa	54 329	100	40 441	100

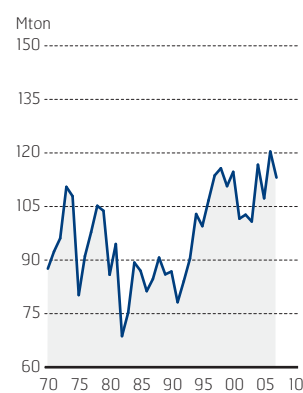
¹⁾ SSAB North America ingår i koncernen från 18 juli 2007

Kommentar: 2008 års preliminära konsumtionsiffror är ännu inte kända då Worldsteel inte givit någon prognos. Under antagandet att produktionsnedgången är proportionell med konsumtionsnedgången har ett antagande gjorts i graferna nedan.

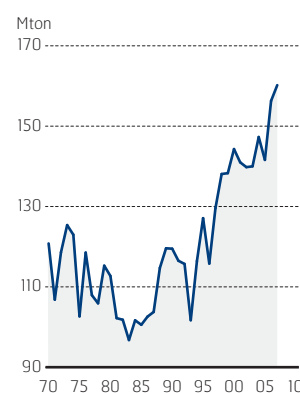
Stålkonsumtion i världen



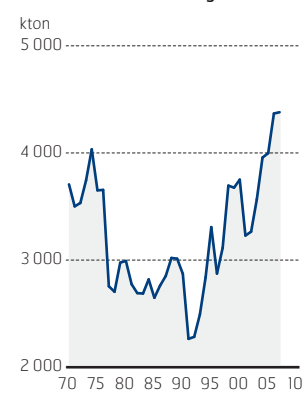
Stålkonsumtion i USA



Stålkonsumtion i EU-15



Stålkonsumtion i Sverige



Kostnadsbesparingsprogram

Till följd av den kraftiga nedgången på stålmarknaden och de osäkra utsikterna för 2009 fattade styrelsen i början av december beslut om ett kostnadsbesparingsprogram som bedöms sänka de operativa kostnaderna med minst en miljard kronor per år. I programmet ingår en minskning av bemanningen med 1 300 personer. Besparingsprogrammet genomförs under 2009 och beräknas få fullt genomslag 2010. Kostnaden bedöms uppgå till cirka 550 Mkr varav 498 Mkr belastat det fjärde kvartalet 2008.

Kostnadsutveckling

Råvarorna prissätts på världsmarknaden och priserna, som främst noteras i USD, är starkt beroende av stålkonjunkturen. Malm och kol har traditionellt varit de dominerande råvarorna inom SSAB och pris och leveransavtal träffas vanligtvis årsvis i början av året.

Priset för malm fastställdes i början av april och innebar en prisökning i USD med 87 procent. Malmleveranserna valutasäkrades och en svagare dollar jämfört med i fjol innebar att priset i svenska kronor ökade med 60 procent. Avtalen för malm gällde från årets början men fick på grund av ineliggande lager av råvara, stålämnen och färdiga produkter fullt genomslag i resultatet först mot slutet av första kvartalet. För kol träffades avtal som sammanräknat för hela årsvolymen 2008 innebar en prisökning i USD på cirka 100 procent. Inklusivt fraktkostnadsförändringar samt påverkan av den gynnsamma dollarkursen gav detta en total prisökning i SEK på knappt 75 procent. Kolavtalen gällde från och med 1 april, men fick på grund av ineliggande lager full resultat effekt först under tredje kvartalet.

Skrot är en viktig råvara för den nordamerikanska verksamheten och köps löpande på marknaden. Skrotpriserna steg under årets första sex månader men föll tillbaka under senare delen av året. Mot slutet av fjärde kvartalet kunde dock vissa prisökningar på skrot noteras.

Den andra viktiga insatsvaran för SSAB North America är el där långa kontrakt tecknats till i huvudsak fasta priser. Elkontrakten löper till 2011, 2016 och 2018.

Energi

Kol är ett nödvändigt reduktionsmedel för att ta bort syre ur järnmalmen och utgör en av de viktigaste råvarorna vid malmbaserad ståltillverkning. Via kol tillförs också ca 85 procent av energin till den svenska stålrörelsen.

I övrigt tillförs energi genom el, olja och gasol. Totalt förbrukade den svenska stålrörelsen 1 638 (1 651) GWh elenergi och 1 629 (1 778) GWh olja och gasol under året.

Genom att utnyttja de energirika gaser som framkommer vid ståltillverkningen produceras bland annat el i kraftvärmeverket OK3 i Oxelösund och i det hälftenägda energibolaget Lulekraft. Under året producerade dessa anläggningar 837 (819) GWh el.

El och naturgas är betydande energikostnader för SSAB North America och utgör cirka 10 procent av den totala produktionskostnaden för stålverken. SSAB North America har, långfristiga inflationsindexerade avtal.

Sammantaget för koncernen uppgick kostnaderna för energi (exkl kol) till 3 146 (2 024) Mkr.

Poster av engångskaraktär (kvarvarande verksamhet)

Under 2008 gjordes en avsättning för kostnadsbesparingsprogrammet på 498 Mkr. Under 2008 erhöles slutlig försäkringsersättning avseende det masugnshaveri som inträffade i SSAB Strip Products anläggning i Luleå 1997. Resultateffekten uppgick totalt till 260 Mkr, varav 146 Mkr utgjorde ränteersättning.

Under 2007 sålde Tibnor ett antal rörelsefrämmande fastigheter vilket sammanlagt gav en realisationsvinst på 97 Mkr. Engångsavskrivningar på övervärden i varulager i SSAB North America belastade resultatet med 570 Mkr, samt engångskostnader avseende finansieringen av IPSCO-förvärvet belastade finansnettot med totalt 512 Mkr.

Poster av engångskaraktär		
Mkr	2008	2007
Effekt på resultatet		
Engångskostnader övervärden varulager	-	-570
Avsättning kostnadsbesparingsprogram	-498	-
Försäkringsersättning masugnshaveri	114	-
Reavinst avyttring fastighetsbolag	-	97
Effekt på rörelseresultat	-384	-473
Ränta på ersättning masugnshaveri	146	-
Engångskostnader finansiering IPSCO	-	-401
Lösen av finansiell lease i IPSCO	-	-111
Effekt på resultat efter finansnetto	-238	-985

Poster av engångskaraktär ingår sammantaget i rörelseresultatet med -384 (-473) Mkr och i resultat efter finansnetto med -238 (-985) Mkr.

Resultat		
Mkr	2008	2007
Försäljning	54 329	40 441
Rörelseresultat	9 516	7 923
Varav rörelseresultat per affärsområde		
- SSAB Strip Products	3 324	3 472
- SSAB Plate	3 154	2 676
- SSAB North America ¹⁾	2 951	1 383
- Tibnor	634	877
Avskrivning SSAB North Americas övervärde lager ²⁾	-	-570
Avsättning kostnadsbesparingsprogram ³⁾	-498	-
Övrigt	-49	85
Rörelseresultat	9 516	7 923
Finansnetto ⁴⁾	-563	-959
Resultat efter finansnetto	8 953	6 964
Skatt	-2 445	-1 929
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	6 508	5 035
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet	490	-377
Totalt resultat efter skatt	6 998	4 658
Nyckeltal		
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt (%)	17	18
Räntabilitet på eget kapital efter skatt (%)	22	22
Resultat per aktie (kr) ⁵⁾	21,41	15,36
varav för kvarvarande verksamhet (kr) ⁵⁾	19,90	16,63
Goodwill (Mkr)	21 105	27 252
Eget kapital (Mkr)	35 193	29 119
Nettoskuld (Mkr) ⁶⁾	16 992	43 643
Nettoskuldsättningsgrad (%)	48	150

SSAB North America ingår i koncernen från 18 juli 2007. Under första kvartalet 2008 justerades övervärdena från förvärvet, vilket även påverkat 2007 års redovisade resultat.

¹⁾ SSAB North Americas rörelseresultat har under 2008 belastats med 745 Mkr i avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar. Under 2007 uppgick dessa avskrivningar till 449 Mkr.

²⁾ Övervärdet på SSAB North Americas varulager vid förvärvet uppgick till 570 Mkr och har i sin helhet belastat resultatet under 2007.

³⁾ Avsättningen redovisas här som en gemensam post för hela koncernen. Den preliminära fördelningen mellan divisionerna uppgår till 200 Mkr på SSAB Strip Products, 125 Mkr på SSAB Plate, 0 Mkr på SSAB North America, 34 Mkr på Tibnor, 62 Mkr på övriga dotterbolag samt en ofördelad del på 77 Mkr.

⁴⁾ Finansnettot för helåret har påverkats positivt med den räntekompensation som ingick i ersättningen för masugnshaveriet med 146 Mkr. Engångskostnader för finansieringen av SSAB North America ingår i helårsutsläppet 2007 med -512 Mkr.

⁵⁾ Resultat per aktie har justerats i enlighet med fondemissionselementet i nyemissionen.

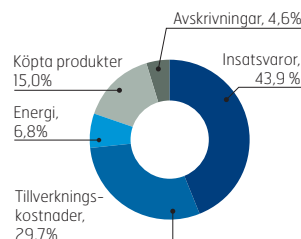
⁶⁾ Nettoskuden har från årsskiftet beräknats enligt ny definition som bland annat innebär att aktuella skattefordringar och skatteskulder inte längre ingår i nettoskuden. Jämförelsetalen för 2007 har justerats.

Justering av övervärden

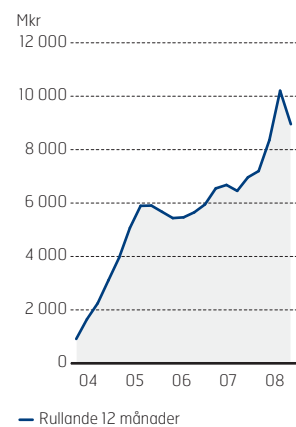
IPSCO hade vid förvärvstillfället bokförda tillgångar på 28,7 Mdkr samt kort- och långfristiga skulder på 12,6 Mdkr, det vill säga bokförda nettotillgångar på 16,1 Mdkr. Köpeskillingen inklusive förvärvskostnader översteg nettotillgångarna med 34,5 Mdkr. Till övervärde i varulager fördelades 1,0 Mdkr medan preliminärt 5,0 Mdkr fördelades på materiella anläggningstillgångar, 6,6 Mdkr på immateriella anläggningstillgångar och -4,4 Mdkr på uppskjuten skatteskuld varefter resterande 26,3 Mdkr redovisades som goodwill.

Övervärdet i varulager belastade resultatet i tredje kvartalet 2007 medan de preliminära övervärdena på maskiner och inventarier samt på kundrelationer bedömdes ha en nyttjandeperiod på tio år. En mer detaljerad genomgång genomfördes under första kvartalet 2008, varvid de verkliga värdena på olika kategorier av tillgångar samt de genomsnittliga avskrivningstiderna justerades något. De justerade värdena framgår av not 24. Eftersom justeringen gjordes retroaktivt från förvärvet, innebär detta att de redovisade värdena för 2007 ändrades. Totalt sett innebär detta att resultatet efter skatt på hela verksamheten försämrades med 27 Mkr, till följd av justeringen av avskrivningen, dels genom att den bokade uppskjutna skatteskulden för övervärdena minskade till följd av att skattesatsen i Kanada ändrades från 33 till 30 procent vid årsskiftet 2007/2008. Resultat- och balansräkningarna för 2007 har justerats för detta.

Koncernens kostnadsstruktur



Resultat efter finansnetto



Rörelseresultatet under helåret ökade med 1 593 Mkr till 9 516 (7 923) Mkr. Exklusive poster av engångskaraktär uppgick resultatet till 9 900 (8 396) Mkr en ökning med 18 procent. Därav bidrog "gamla SSAB" med 6 949 (7 013) Mkr medan SSAB North America bidrog med 2 951 (1 383) Mkr.

Resultatanalysen framgår av nedanstående tabell.

Förändring av rörelseresultatet, exklusive poster av engångskaraktär, mellan 2008 och 2007 (Mkr)	
Svenska stålrörelsen	
- Förbättrade priser	+3 240
- Lägre volymer	-160
- Högre kostnad sålda varor	-2 820
SSAB North America	
- Rörelseresultat (varav avskrivningar på övervärden -296)	+1 568
Tibnor	
- Högre volymer och lägre marginaler	-37
Gemensamt	
Fasta kostnader	-226
Övrigt	-61
Förändring av rörelseresultatet	+1 504

Finansnettot uppgick till -563 (-959) Mkr. Finansnettot påverkades positivt med en engångspost på 146 Mkr avseende den räntekompensation som ingick i ersättningen för masugnshaveriet. I finansnettot 2007 ingick -512 Mkr avseende engångskostnader för finansieringen av IPSCO-förvärvet.

Resultatet efter finansnetto uppgick under helåret till 8 953 (6 964) Mkr, en ökning med 1 989 Mkr. Exklusive poster av engångskaraktär uppgick resultatet till 9 191 (7 849) Mkr, en förbättring med 17 procent.

Skatt

Årets skattekostnad uppgick till 2 445 (1 929) Mkr och den effektiva skattesatsen var 27 (28) procent. Skattekostnaden påverkades positivt med 126 Mkr genom omvärdering av uppskjutna skatteskulder i Sverige eftersom den svenska bolagsskatten från och med 1 januari 2009 minskar från 28 procent till 26,3 procent samt genom utnyttjande av tidigare ej bokade avdrag i USA med 80 Mkr.

Lönsamhet och soliditet

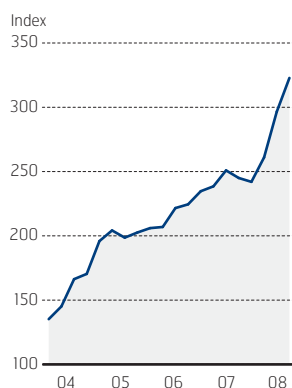
Resultatet efter skatt och minoritet under helåret uppgick till 6 445 (4 937) Mkr, vilket motsvarar 19,90 (16,63) kronor per aktie. Totala resultatet uppgick till 6 935 (4 560) Mkr, vilket motsvarar 21,41 (15,36) kronor per aktie.

Inklusive avvecklad verksamhet uppgick räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt för 2008 till 17 procent och på eget kapital efter skatt till 22 procent. För 2007 var motsvarande tal 18 procent respektive 22 procent.

Efter utdelningen till aktieägarna, om 1 620 Mkr, tillskott av årets resultat 6 935 Mkr, samt efter omräkningsdifferenser i det egna kapitalet på +789 Mkr, uppgick det egna kapitalet för aktieägarna i bolaget vid årets utgång till 34 994 (28 890) Mkr, vilket motsvarade 108,64 (89,19) kronor per aktie.

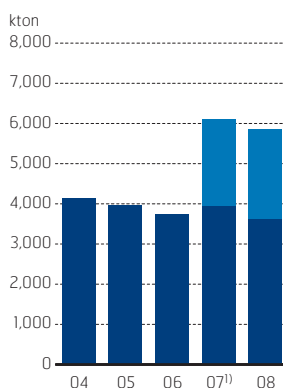
Lönsamhet och nettoskuldssättningsgrad i förhållande till målen framgår av diagram under avsnittet Finansiella mål på sidan 5.

Prisutveckling¹⁾



¹⁾ Avser svenska stålörrelsen.
Index 100 = 1988 kvl

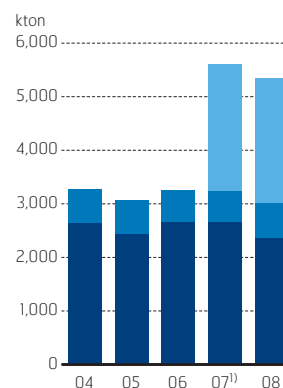
Råstålsproduktion



■ SSAB North America
■ Svenska stålörrelsen

¹⁾ SSAB North America proforma helår 2007.

Plåtproduktion



■ SSAB Strip Products
■ SSAB North America
■ SSAB Plate

¹⁾ SSAB North America proforma helår 2007.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Per 30 november 2008 genomfördes det första nedskrivningstestet av den goodwill som uppkom vid förvärvet av IPSCO. Efter avyttringen av rörverksamheten kvarstår vid årsskiftet 21 105 Mkr i goodwill, varav i princip hela beloppet avser SSAB North America. Utfallet av nedskrivningstestet indikerade inte något nedskrivningsbehov.

Avyttring av den nordamerikanska rörverksamheten

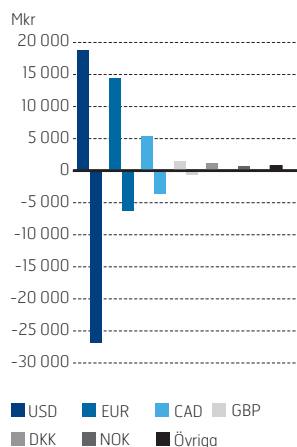
Rörverksamheten avyttrades den 12 juni 2008 till en köpeskilling uppgående till 4 038,5 MUSD. I tillägg till köpeskillingen utbetalades en ersättning för rörelsekapital i de överlåtna bolagen med 160,5 MUSD. I resultaträkningen har de poster som för 2008 och 2007 avser verksamheten under avveckling, brutits ut och netto redovisats på en egen rad, "Resultat efter skatt för avvecklade verksamheter". Resultaträkningens poster i övrigt exkluderar således rörverksamheten om inte annat anges. Köpeskillingen utnyttjades för att minska SSAB:s skuldsättning. För att ge en mer rättvisande bild av den kvarvarande verksamhetens resultat, har en räntekostnad på en skuld motsvarande den köpeskilling som netto erhöles vid avyttringen belastat den avvecklade verksamheten under innehavstiden.

Avyttringen omfattade 13 rörverk, stålverken i Regina och Koppel som försörjer rörverksamheten, samt tillhörande skrotanläggningar. Rörverksamheten har cirka 3 250 medarbetare. Varumärket IPSCO som är starkt förknippat med rörverksamheten ingick i transaktionen. Den kvarvarande stålverksamheten drivs som en egen division inom SSAB; SSAB North America. Försäljningen innebär att SSAB kan fokusera på kärnverksamheten, att vara en världsledande nischproducent av höghållfasta stål.

Avyttringen, inklusive resultatet från verksamheten fram till den 12 juni, gav ett resultat uppgående till 490 Mkr, varav 187 Mkr utgjorde realisationsvinst. Försäljningen innebär att det sysselsatta kapitalet genom avyttringen minskade med cirka 25 Mdkr, varav drygt 8 Mdkr utgjorde goodwill. För en specifikation över avvecklade verksamheter hänvisas i övrigt till not 25.



Valutaflöden



Investeringar och kassaflöde

Investeringar

Under året togs beslut om nya investeringar på totalt 7 314 (1 661) Mkr varav 5 483 (572) Mkr avsåg strategiska investeringar och av detta utgjorde 5,3 Mdkr investeringsprogrammet i Mobile, Borlänge och Oxelösund för att öka produktionen av kylstaål. Satsningarna genomförs stegvis och ska vara helt genomförda 2012. Projekteringen av investeringarna fortsätter samtidigt som SSAB avvaktar med att göra definitiva beställningar på delar av programmet. Målet att slutföra investeringsprogrammet 2012 kvarstår.

Finansiering och likviditet

Rörelsens kassaflöde utgörs av kassaflödet efter finansiella poster och betald skatt, rörelsekapitalförändringar samt underhållsinvesteringar. Rörelsens kassaflöde för 2008 uppgick till 5 387 (3 574) Mkr.

Nettoskulden uppgick per den 31 december till 16 992 (43 643) Mkr motsvarande en nettoskuldssättningsgrad på 48 (150) procent. Den genomsnittliga löptiden på låneportföljen uppgick per den 31 december 2008 till 4,1 år med en räntebindningstid på 0,8 år.

Skuldbetalningsförmågan (mätt som resultat före skatt med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar, resultat från intressebolagsandelar och poster av engångskaraktär samt med avdrag för skattebetalning i procent av nettoskulden) uppgick till 50 procent på årsbasis.

Koncernens likvida beredskap bestående av likvida medel samt outnyttjade och bindande kreditlöften uppgick per den 31 december till 9 770 (10 571) Mkr, vilket motsvarade cirka 18 (22) procent av årsomsättningen.

Utdelning

Mot bakgrund av konsolideringsbehov, finansiering, likviditet och ställning i övrigt och med beaktande av osäkerheten på marknaden till följd av den finansiella krisen föreslår styrelsen årsstämman att lämna utdelning med 4,00 (5,00) kr per aktie motsvarande 1 269 (1 620) Mkr.

Koncernens kassaflöde framgår av vidstående tabell.

Operativt kassaflöde/ förändring av nettoskuld		
Mkr	2008	2007
SSAB Strip Products	2 692	2 541
SSAB Plate	1 818	2 210
SSAB North America	4 139	1 840
Rörverksamheten (till avyttringsdagen)	-160	692
Tibnor	677	510
Övrigt	-81	-112
Operativt kassaflöde	9 085	7 681
Finansiella poster ¹⁾	-1 132	-1 319
Skatter ²⁾	-2 566	-2 788
Rörelsens kassaflöde	5 387	3 574
Förvärv bolag och verksamheter ³⁾	-10	-50 601
Strategiska investeringar	-770	-1 634
Avyttringar bolag och verksamheter ⁴⁾	24 918	156
Kassaflöde före utdelning och finansiering	29 525	-48 505
Utdelning/Inlösen	-1 620	-1 166
Nyemission	0	9 962
Nettoskuld i avyttrade bolag	817	0
Övertagen nettoskuld förvärvade bolag	0	-5 336
Valutaomräkning och övrigt ⁵⁾	-2 071	815
Förändring nettolåneskuld (ökning-/minskning+)	26 651	-44 230

¹⁾ Finansiella poster består av betalda räntor medan omvärderingar av finansiella instrument och valutadifferenser redovisas i finansieringsverksamheten.

²⁾ Skatter avser under perioden betald skatt.

³⁾ IPSCO förvärvades 18 juli 2007 för 50 516 Mkr exklusive övertagna skulder medan Steinwalls Plåt AB förvärvades i april 2007 för 85 Mkr. Övertagen nettoskuld i förvärvade bolag uppgick till 5 336 Mkr.

⁴⁾ Avyttrade bolag och verksamheter avser i sin helhet rörverksamheten medan den för 2007 utgörs av ett antal fastighetsbolag inom Tibnor.

⁵⁾ Av valutaomräkningen utgjorde merparten omvärderingar av skulder mot eget kapital. Kassaflödesuppsättningen har justerats så att rörelsens kassaflöde nu belastas med under perioden betalda räntor och skatt. Jämförelsetalen har räknats om.

Divisionernas/dotterbolagens försäljning, resultat och räntabilitet på sysselsatt kapital

Mkr	Försäljning		Rörelseresultat		Räntabilitet på sysselsatt kapital (%) ⁴⁾	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
SSAB Strip Products	17 981	16 918	3 324	3 472	39	44
SSAB Plate	13 237	11 295	3 154	2 676	40	41
SSAB North America ¹⁾	16 745	6 107	2 951	1 383	10 (33)	8 (20)
Tibnor	10 562	10 413	634	877	31	46
Övriga dotterbolag	2 171	2 639	68	126	-	-
Moderbolaget ²⁾	-	-	2 232	-128	-	-
Moderbolagets intressebolag	-	-	84	87	-	-
Avskrivning SSAB North America övervärde lager	-	-	-	-570	-	-
Avsättning kostnadsbesparingsprogram ³⁾	-	-	-498	-	-	-
Övriga koncernjusteringar	-6 367	-6 931	-2 433	0	-	-
Total kvarvarande verksamhet	54 329	40 441	9 516	7 923	17	18

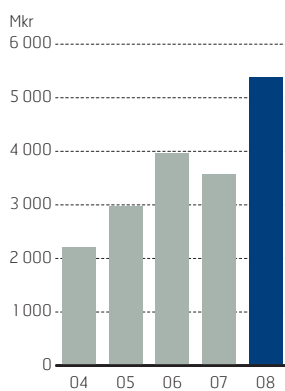
¹⁾ SSAB North Americas försäljning och rörelseresultat avser den kvarvarande verksamheten.

²⁾ I moderbolagets resultat ingår en nettoeffekt av försäljningen av dotterbolag med +2 179 Mkr.

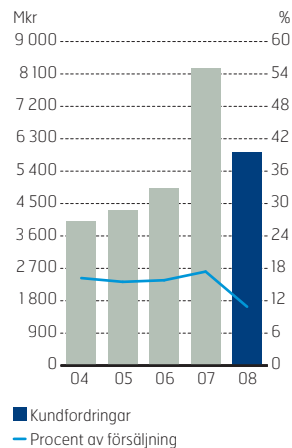
³⁾ Avsättningen redovisas här som en gemensam post för hela koncernen. Den preliminära fördelningen mellan divisionerna uppgår till 200 Mkr på SSAB Strip Products, 125 Mkr på SSAB Plate, 0 Mkr på SSAB North America, 34 Mkr på Tibnor, 62 Mkr på Övriga dotterbolag samt en oöfördelad del på 77 Mkr.

⁴⁾ Inom parentes anges räntabiliteten räknad utan övervärden från förvärvet.

Rörelsens kassaflöde



Kundfordringar



Koncernens balansräkning		
Mkr	31 dec 2008	31 dec 2007
Tillgångar		
Goodwill	21 105	27 252
Övriga immateriella tillgångar	6 663	15 856
Materiella anläggningstillgångar	17 584	21 358
Andelar i intressebolag	373	353
Finansiella anläggningstillgångar	119	273
Uppskjutna skattefordringar	245	1 025
Summa anläggningstillgångar	46 089	66 117
Varulager	12 924	14 072
Kundfordringar	5 921	8 268
Aktuella skattefordringar	154	246
Övriga kortfristiga fordringar	1 454	1 296
Likvida medel	2 713	1 707
Summa omsättningstillgångar	23 166	25 589
Summa tillgångar	69 255	91 706

Eget kapital och skulder

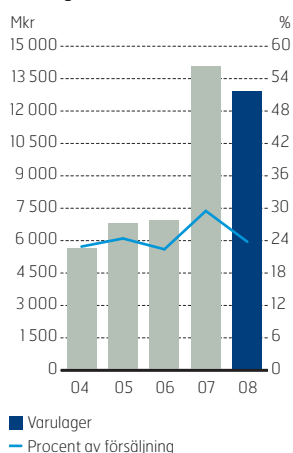
Eget kapital för aktieägarna i bolaget	34 994	28 890
Minoritetsandelar	199	229
Summa eget kapital	35 193	29 119
Uppskjutna skatteskulder	6 279	9 540
Övriga långfristiga avsättningar	504	473
Långfristiga räntebärande skulder	18 064	39 825
Summa långfristiga skulder	24 847	49 838
Kortfristiga räntebärande skulder	1 640	4 998
Aktuella skatteskulder	868	40
Leverantörsskulder	3 831	4 740
Övriga kortfristiga skulder	2 876	2 971
Summa kortfristiga skulder	9 215	12 749
Summa eget kapital och skulder	69 255	91 706

Forskning och utveckling

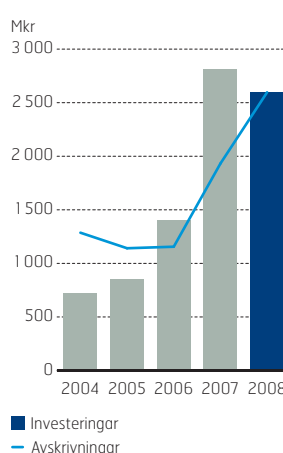
Förutom utvecklingsarbetet tillsammans med kunderna arbetar SSAB även långstiktigt med forskning och utveckling. Under året uppgick forsknings- och utvecklings-satsningarna till knappt 250 Mkr. Ett forsknings- och utvecklingsråd för att samordna de strategiska forsknings-insatserna inrättades under 2008.

SSAB har ett nära samarbete med utvalda forsknings- och utvecklingsinstitut. Viktiga partners i koncernens nätverk för forskning och utveckling är bland andra Swerea-instituten (svensk forskning), MEFOS och KIMAB, branschorganisationerna Jernkontoret (den svenska stålindustrins branschorganisation), Eurofer (European Confederation of Iron and Steel Institutes) och World Steel Association (f.d. IISI). I Nordamerika stödjer SSAB forskningsaktiviteter vid ett antal universitet, till exempel McGill, McMaster, University of Alberta, University of British Columbia och Colorado School of Mines.

Varulager



Investeringar i anläggningar samt avskrivningar



Ersättning till ledande befattningshavare

För 2009 föreslår styrelsen att ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning skall utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner, såsom tjänstebil, samt pension. Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen, för närvarande åtta personer utöver VD. Den sammanlagda ersättningen skall vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning skall vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen skall baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning skall inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga ersättningen vara pensionsgrundande p.g.a. lagstiftning eller lokalt konkurrenskraftig praxis. I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning,

vid sidan av styrelsearbetet, skall konsultarvode kunna utgå. För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till not 2.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget skall summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Pensionsförmåner skall vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 60 år. Förmånsbestämda pensionsförmåner förutsätter intjänande under en förutbestämd anställningstid. Vid avgång före pensionsåldern skall befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag variera p.g.a. lagstiftning eller lokalt konkurrenskraftig praxis.

Styrelsen skall äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Risk- och känslighetsanalys

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer av vilka flera ligger utanför bolagets kontroll. De politiska och ekonomiska förutsättningarna som påverkar stålmarknaderna är exempel på detta.

Med senaste tidens dramatiska utveckling på de globala finansmarknaderna följer ökad allmän osäkerhet, vilket även medför risker och osäkerheter i verksamheten.

Arbetet med att identifiera och analysera risker samt beslut om hur och i vilken mån riskerna ska behandlas är ett prioriterat område i koncernen.

Risk och osäkerhet i koncernens verksamhet

Ståltillverkning sker i en kedja av processer där störningar i någon del av kedjan snabbt kan få allvarliga konsekvenser för hela processen. Detta innebär att avbrott i verksamheten genom transporthinder och skador på tillgångarna genom exempelvis eldsvådor, explosioner och andra typer av olyckor kan bli kostsamma. Risken för att störningar i en del av processen ska få följd effekter i övriga processer minimeras genom att optimera nivån på lager av råvara, produkter i arbete, färdigvarulager och andra typer av lager. För att minimera kostnaderna orsakade av denna typ av problem finns såväl sakförsäkringar som avbrottsförsäkringar.

Möjligheten att attrahera och behålla duktig personal är en nyckelfråga för att långsiktigt kunna bedriva verksamheten med god lönsamhet. Kompetensutveckling och chefsutveckling är därför prioriterade områden. Nischstrategin förutsätter också en fortsatt stark process- och produktutveckling varför kompetensutvecklingen inom dessa områden är särskilt viktig.

Koncernens rykte kan snabbt erodera om säkerheten, miljöansvaret och etiken ifrågasätts vilket gör att dessa frågor prioriteras i såväl det dagliga arbetet som långsiktigt i utbildning och attitydpåverkan.

Förvärvet av IPSCO gav en kraftigt ökad nettoskuld-sättningsgrad, men genom avyttringen av rörverksamheten under 2008 inklusive en reduktion av nettoskuld-sättningen, har koncernens exponering för ränteförändringar minskat.

I en internationell verksamhet som SSAB:s uppkommer därutöver ett antal finansiella risker i form av valuta-, finansierings-, likviditets-, ränte- och kreditrisker. Hanteringen av dessa regleras i koncernens finanspolicy och beskrivs närmare i not 27.

RISK OCH OSÄKERHET I STÅLINDUSTRIN

Stålindustrin påverkas starkt av den cykliska konjunkturutvecklingen för stål och för de viktigaste råvarorna. Den höga andelen fasta kostnader på grund av de stora investeringar som kännetecknar stålindustrin ökar också känsligheten vid konjunktursvängningar. Detta är svårt att skydda sig mot, men en satsning på nischprodukter och långa råvaruavtal är exempel på sätt som SSAB valt för att minimera cyklikaliteten i intjäningsförmågan.

I tider av kraftigt fallande priser på råvaror och stål finns risk för att priserna på stål fortsätter sjunka efter att årsavtalen avseende inköp av främst råvarorna kol och malm, som ingår i början av året, har fastställts.

Konkurrenternas utveckling är något som inte är påverkligt, men den senaste tidens större förvärv och sammanslagningar inom stålindustrin är positiva för en nischaktör som SSAB. Det är bara genom fortsatt fokusering på att utveckla nischprodukterna som SSAB kan upprätthålla och helst stärka sin ställning.

Systemet med utsläppsrätter för koldioxid har inneburit nya spelregler för stålindustrin. Med dagens system finns risk för snedviden konkurrens genom att en stor del av världens stålproducerande länder står utanför.

RISK OCH OSÄKERHET I OMVÄRLDEN

En stor mängd omvärldsfaktorer påverkar hela stålindustrin och därigenom SSAB. Exempel är införandet av olika handelshinder, utvecklingen av energipriserna samt ökade miljökrav. (Arbetet med att hantera miljörisker och ökade miljökrav behandlas mer under avsnittet SSAB och miljön.)

Känslighetsanalys

Den ungefärliga effekten 2008 på resultatet efter finansnetto och på resultat per aktie av förändringar av väsentliga faktorer framgår av nedanstående känslighetsanalys.

	Förändring %	Effekt på resultatet efter finansnetto, Mkr	Effekt på resultatet per aktie, kr
Plåtpris – stålrörelsen	10	4 465	9,95
Volym – stålrörelsen	10	810	1,80
Malmpriser	10	480	1,05
Kol- kokspriser	10	320	0,70
Skrotpriser	10	700	1,55
Räntesats	1%-enhet	195	0,45
Kronindex	5	280	0,60

Utsikter för 2009

Den finansiella krisen har lett till en kraftig konjunkturnedgång som påverkar slutanvändare av stålprodukter.

Regeringar i ett flertal länder har aviserat omfattande stimulansprogram men dessa bedöms inte ge någon påtaglig effekt under första halvåret.

Under det första kvartalet 2009 förutspås en minskad efterfrågan och fortsatt prispress. Utnyttjandegraden på SSAB:s produktionslinjer är för närvarande väsentligt lägre än normalt och det finns idag inga tydliga tecken på en återhämtning. Kostnadsbesparingsprogrammet löper enligt plan men kommer inte att få något genomslag under första kvartalet 2009. Vid nuvarande marknadsförutsättningar och produktionstakt bedöms SSAB visa ett svagt negativt resultat för första kvartalet 2009.

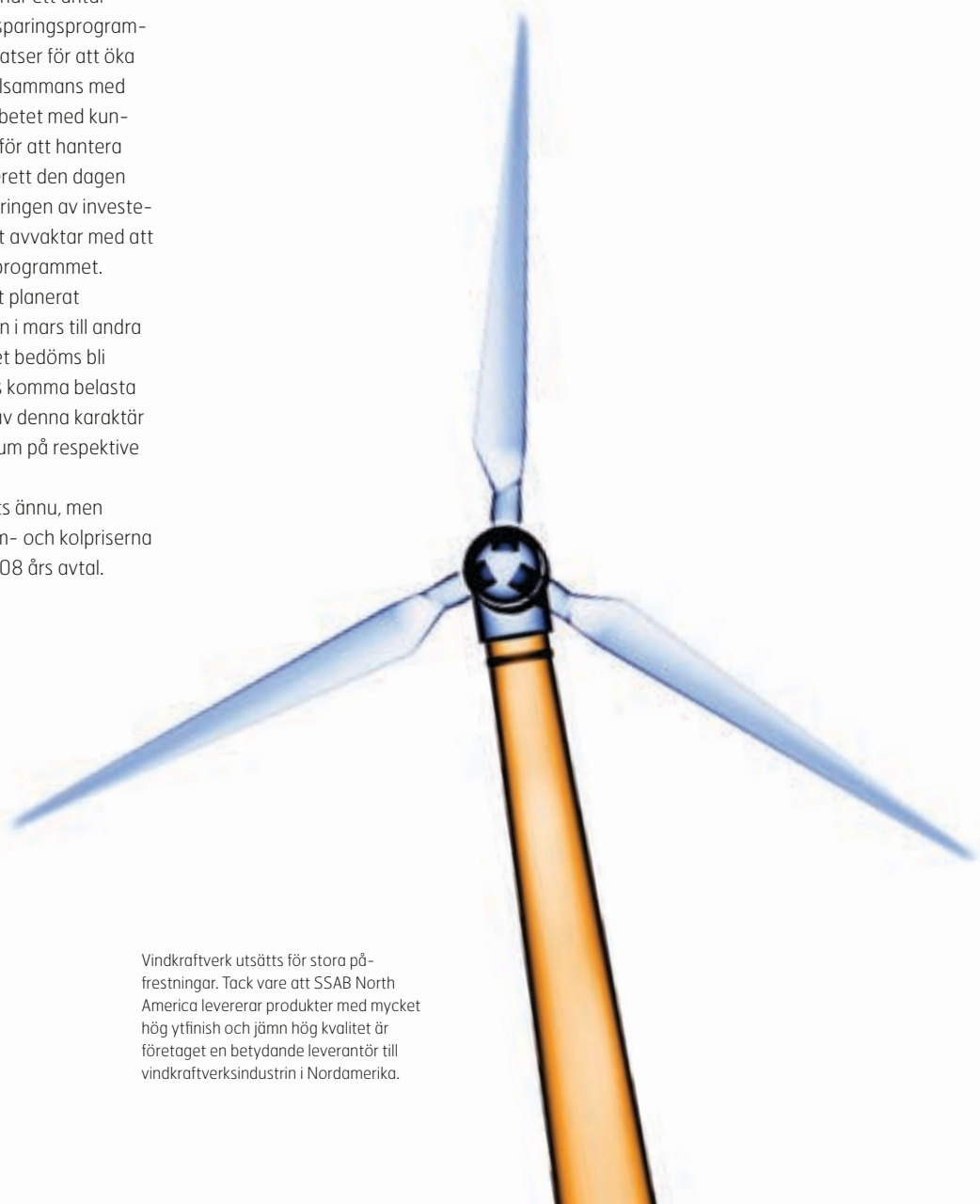
För att möta det nya marknadsläget har ett antal åtgärder som det pågående kostnadsbesparingsprogrammet, ett ökat fokus på kassaflöde och insatser för att öka försäljningen vidtagits. Dessa åtgärder tillsammans med SSAB:s nischstrategi och det nära samarbetet med kunderna gör att bolaget är väl positionerat för att hantera det svåra marknadsläget och är väl förberett den dagen marknadssituationen blir bättre. Projekteringen av investeringarna fortsätter samtidigt som bolaget avvaktar med att göra definitiva beställningar på delar av programmet.

I stålverket i Mobile, USA, kommer ett planerat underhållsstopp att ske från andra veckan i mars till andra veckan i april. Resultateffekten av stoppet bedöms bli cirka 200 Mkr, varav merparten beräknas komma belasta första kvartalet. Större underhållsstopp av denna karaktär sker vanligtvis med två till tre års mellanrum på respektive anläggning i USA.

Avtal för malm och kol har inte ingåtts ännu, men marknadsens bedömning är att både malm- och kolpriserna i USD kommer att sjunka jämfört med 2008 års avtal.

Malmavtalen kommer att påverka resultatet under första halvåret medan kolavtalen kommer att ge resultateffekt under senare delen av andra halvåret.

Skrotpriserna föll kraftigt under fjärde kvartalet 2008 och efter att ha återhämtat sig något från lägsta nivån bedöms de stabiliseras på denna nivå under första kvartalet 2009. Förändringar i skrotpriserna får en relativt snabb inverkan på resultatet till följd av en hög lageromsättnings-hastighet.



Vindkraftverk utsätts för stora påfrestningar. Tack vare att SSAB North America levererar produkter med mycket hög ytfinish och jämn hög kvalitet är företaget en betydande leverantör till vindkraftverksindustrin i Nordamerika.

SSAB Strip Products



Mkr	2008	2007
Försäljning	17 981	16 918
Rörelseresultat	3 324	3 472
Operativt kassaflöde ¹⁾	2 692	2 541
Investeringar	1 127	655
Sysselsatt kapital vid årets slut	9 876	9 084
Räntabilitet (%) ²⁾	39	44
Medeltal anställda	3 789	3 827

¹⁾ Ny definition använd för 2007.

²⁾ Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernen



Försäljning 30%



Rörelseresultat 35%



Registrerat antal anställda 40%

SSAB Strip Products är Nordens största tillverkare av tunnplåt och en av de ledande aktörerna i Europa inom området höghållfast tunnplåt, AHSS. Tillverkningskapaciteten uppgår till knappt 3 miljoner ton per år.

Avancerad höghållfast tunnplåt kan användas i mängder av applikationer för att reducera vikt, öka styrka och förlänga livslängd. Varmvalsad avancerad höghållfast tunnplåt används bland annat inom fordonsindustrin, främst till lastbilar, samt till områden som lyftkranar och containrar. Kallvalsad avancerad höghållfast tunnplåt används främst till säkerhetsdetaljer inom bilindustrin. Där kraven på korrosionsskydd är höga används galvaniserad extra och ultra höghållfast tunnplåt. Konkurrenter inom avancerad höghållfast tunnplåt är främst ThyssenKrupp och ArcelorMittal.

Den ordinära tunnplåten används huvudsakligen inom verkstads-, bygg- och fordonsindustrin. Konkurrenter inom dessa segment är flertalet västeuropeiska stålföretag.

SSAB Strip Products har sin huvudsakliga produktion på två orter; en malmbaserad metallurgi med koksverk, masugn och stålverk för produktion av stålämnen i Luleå och valsverk samt beläggnings- och efterbehandlingslinjer i Borlänge. Kapaciteten i metallurgin i Luleå är inte tillräcklig för att försörja tunnplåtsproduktionen. Resterande behov av stålämnen köps därför från SSAB Plate. Vidarebearbetning genom målning görs även i Finspång och genom formatklippning i dotterbolag i Italien, Danmark, Sverige, Storbritannien och Holland. Produktionsprogrammet omfattar tunnplåt i tjockleksintervallet 0,1–16 mm med en maximal bredd på 1 600 mm. Produkterna marknadsförs under varumärkena Domex, Docol, Dogal, Dobel och Prelaq.

SSAB Strip Products strategi är att växa inom området avancerad höghållfast tunnplåt och där bli en ledande aktör i Europa. Samtidigt ska en ledande ställning för hela tunnplåtssortimentet bibehållas på hemmamarknaden i Norden.

Marknad

Tunnplåt är den största produktgruppen inom handels-

stålsområdet och utgör ungefär hälften av den europeiska marknaden för handelsstål. Prisbilden för ordinär tunnplåt är relativt likartad på de större marknaderna i Europa. Efterfrågan på tunnplåt i Europa var mycket god under större delen av året, vilket medförde att priserna kunde höjas ända fram till tredje kvartalet. Under årets sista månader skedde en kraftig inbromsning på marknaden som följde av den globala finansiella krisen, vilket innebar fallande efterfrågan och sjunkande marknadspriser. Då SSAB Strip Products i allt väsentligt sålt mot redan ingångna avtal medförde inte prisnedgången någon större inverkan under slutet av 2008.

Leveranserna av avancerade höghållfasta stål uppgick till 857 (817) kton, en ökning med 5 procent. Ökningen har skett till såväl nya som befintliga kunder på i stort sett samtliga marknader. Den största tillväxten har varit inom segmenten tunga transporter och lätta fordon.

De totala leveranserna minskade till 2 335 (2 451) kton, främst som en konsekvens av den kraftiga inbromsningen under årets två sista månader. Leveranserna av AHSS utgjorde 37 (33) procent av de totala tunnplåtsleveranserna. Exportandelen uppgick till 70 (63) procent. De största marknadernas andelar av leveranserna framgår av tabellen på nästa sida.

Investeringar

Under året har beslut tagits om nya investeringar på totalt 2 189 (747) Mkr. Cirka 1,5 Mdkr av de nya besluten avser en etablering av härdningskapacitet för kyld tunnplåt samt en ny klippsträcka i Borlänge. Syftet är att utnyttja konkurrensfördelarna med bredbandverket och samtidigt utnyttja SSAB:s kunskaper när det gäller att utveckla avancerade stål för kundernas olika applikationer. Investeringen initialt kommer medge en försäljningsvolym om 300 kton



kyld tunnplåt, med möjlighet att expandera ytterligare i framtiden. Denna investering är en viktig del i SSAB Strip Products nischstrategi och ger stora möjligheter att öka andelen AHSS-stål. De totala investeringsutbetalningarna under året uppgick till 1 127 Mkr varav 431 Mkr avsåg strategiska investeringar.

Produktutveckling

En ny organisation för produkt- och processutveckling har skapats under året för att fokusera på en snabb och effektiv utveckling av nya avancerade höghållfasta stål.

Ett medel för att åstadkomma detta är ett mycket nära samarbete mellan marknadsutveckling, produktutveckling och produktionsutveckling i syfte att skapa maximal kundnytta genom att utveckla stål som kombinerar mycket hög hållfasthet med rätt mekaniska egenskaper som formbarhet, svetsbarhet, utmattning etc. Insatserna på kallvalsade stål är helt inriktade på avancerade höghållfasta stål, främst ämnade för säkerhetsdetaljer inom personbilssegmentet. En viktig inriktning är att försöka skraddarsy stål för speciella tillämpningar. Även inom metallbelagda produkter pågår en utveckling mot ultrahöghållfasta stål, främst elförzinkade stål som är en unik produkt för den

europiska marknaden. Inom bandlackerade produkter pågår sedan några år en utveckling mot så kallade funktionella ytor vilket innebär att man bygger in speciella egenskaper eller funktion i färgskiktet.

Produktion

Ämnesproduktionen vid stålverket var under större delen av året mycket hög. Mot slutet av året anpassades dock produktionen till den vikande efterfrågan varför den totala produktionen minskade till 2 095 (2 128) kton. Produktionen i bredbandverket påverkades av ett antal störningar främst i samband med färdigställandet av den nya haspeln under sommaren. Därefter normaliserades produktionen men i samband med den kraftiga inbromsningen på marknaden under slutet av året reducerades produktionstakten och årets total produktion uppgick till 2 362 (2 653) kton.

Produktion kton	2008	2007	Förändring %
Koks	746	752	-1
Ämnen	2 095	2 128	-2
Tunnplåt	2 362	2 653	-11

Resultat

Försäljningen ökade med 1 063 Mkr till 17 981 (16 918) Mkr. Rörelseresultatet minskade med 148 Mkr till 3 324 (3 472) Mkr. I rörelseresultatet ingår poster av engångskaraktär med 114 (0) Mkr. Prisökningarna under årets första nio månader kompenserade för de ökade råmaterialpriserna. Lägre ordergång mot slutet av året innebar dock en minskning av årets leveranser.

Andel av leveranserna, %	2008	2007	2006
Sverige	30	37	35
Italien	11	10	11
Tyskland	9	8	9
Danmark	6	7	7
Storbritannien	5	4	5
Norge	6	4	4
Finland	5	4	4
Frankrike	4	3	3
Spanien	3	3	3
Nederländerna	2	3	3
USA	0	3	3
Kina	3	3	3
Övriga	16	11	10
Totalt	100	100	100

SSAB Plate

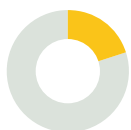


Mkr	2008	2007
Försäljning	13 237	11 295
Rörelseresultat	3 154	2 676
Operativt kassaflöde ¹⁾	1 818	2 210
Investeringar	659	1 146
Sysselsatt kapital vid årets slut	8 683	7 195
Räntabilitet (%) ²⁾	40	41
Medeltal anställda	2 570	2 556

¹⁾ Ny definition använd för 2007.

²⁾ Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernen



Försäljning 22%



Rörelseresultat 33%



Registrerat antal anställda 30%

SSAB Plate är världens ledande producent av kylda stål, vilket är grovplåt med extra hög hållfasthet och god svetsbarhet i kombination med hög slitstyrka och god formbarhet.

SSAB Plates kylda stål ger kunderna möjlighet att konstruera och tillverka lätta och starka produkter med god totalekonomi. Divisionens huvudsakliga produkter är slitstål och konstruktionsstål, under varumärkena Hardox respektive Weldox, samt Toolox och Armax.

Hardox används i applikationer med stora krav på hårdhet, hållfasthet och seghet i kombination med goda svetsnings- och bockningsegenskaper. Viktiga användningsområden är entreprenadmaskiner och gruvutrustning.

Utmärkande för Weldox-produkterna är den goda svets- och formbarheten i kombination med hög hållfasthet samt god plan- och ytfinitet. Konstruktionsstålen används bl.a. vid tillverkning av kranar, broar och offshore-utrustning.

Konkurrenter inom segmentet kyllda stål är främst ThyssenKrupp och Dillingen i Europa samt ArcelorMittal och Algoma i Nordamerika.

Tillverkningen sker i Oxelösund i en integrerad process från järnråvara till färdig grovplåt. Plåtarnas tjocklek kan variera mellan 3–170 mm med bredder upp till 3 500 mm. Produktionsapparaten möjliggör leverans av plåt med egenskaper som är skräddarsydda för olika kunders behov.

Under året lades omfattande resurser på säkerhetsutbildning och säkerhetsmedvetande hos medarbetarna.

Marknad

SSAB Plate har en stark marknadsposition och erbjuder sina produkter genom divisionens egna säljare i mer än 45 länder över hela världen. Under året har nya säljkontor etablerats i Israel, Förenade Arabemiraten och Marocko.

Arbetet fortsatte även med att utveckla ett internationellt nätverk med mindre reparationsverkstäder som fokuserar på eftermarknad på sina närmarknader.

Varumärkesprogrammet "Hardox in my body" är ett

annat program där SSAB Plate tillsammans med kunderna skapar en stark profilering. Det fungerar som en kvalitetsstämpel på SSAB:s och kundernas produkter. Idag är cirka 195 kunder över hela världen anslutna och totalt finns mer än 130 000 skyltar exponerade på kundernas produkter.

Under de tre första kvartalen 2008 fram till oktober, var efterfrågan på kyllda stål mycket stark. Under sommaren kunde en viss avmattning ses på vissa marknader i Sydeuropa. Efterfrågan föll kraftigt bland de större tillverkarna under hösten, medan segment som eftermarknad och återvinning hade en stabilare utveckling. Kundsegmentet gruvindustri, som tidigare haft en stark utveckling, upplevde också en kraftig avmattning.

Sammantaget för året uppgick leveranserna av kyllda stål till 585 (557) kton och utgjorde 94 (91) procent av de totala grovplåtleveranserna.

Investeringar

Under året har beslut tagits om nya investeringar på totalt 1 884 (350) Mkr.

Den största pågående investeringen uppgår till 770 Mkr och avser strategiska investeringar inom kyllda stål. Bland annat har en ny linje för härdning av tjock grovplåt i Oxelösund tagits i bruk under slutet av 2008. Genomförandet sker successivt under 2007–2009 och kommer att öka den årliga produktionskapaciteten för kyllda stål med 100 kton till 700 kton. De totala investeringsutbetalningarna under året uppgick till 659 Mkr varav 339 Mkr avsåg strategiska investeringar. Av de nya besluten utgör knappt 1 Mdkr investeringar som syftar till att öka den årliga produktionskapaciteten för kyllda stål med ytterligare 80 kton till 780 kton.

Under 2008 togs beslut om att bygga tre nya varmaparater till masugn 2 i Oxelösund. De planeras vara färdig-



ställda till september 2009. Investeringen kommer att möjliggöra en lägre bränsleförbrukning och frigör koksgas, vilket kommer att minska oljeförbrukningen i ämnesugnarna.

Beslut fattades även om en stor arbetsmiljöinvestering. En automatisk dörr- och ramrensare till koksverkets tryckvagn kommer att installeras under 2009. Genom denna investering kommer ett tungt ergonomiskt moment att försvinna.

Under 2008 har granuleringen samt tankvakuumstationen i stålverket nått full produktionstakt, med en vakuumkapacitet på cirka 650 kton/år. Dessutom har hyttotsinjektionen färdigställd, den första i sitt slag i världen. Denna innebär att hyttotsen recirkuleras tillbaka till masugnen istället för att deponeras.

Under 2008 har en ny härdlinje för 40–170 mm plåt tagits i bruk. Produktionen startade i juli. Årskapaciteten beräknas bli 150 kton. En ny anlöpningsugn invigdes i januari. Ugnen är avsedd för Hardox, Weldox och Toolox med tjocklekar 40–170 mm.

En helt ny anläggning för bläster och målning, med tillhörande höglager, togs i bruk under året. Anläggningen har kapacitet att måla 100 procent av den seghärdade volymen. Från 2010 planeras kapaciteten vara 100 km per vecka.

Andel av leveranserna, %	2008	2007	2006
Tyskland	14	20	20
Sverige	6	10	10
Danmark	3	6	6
Italien	6	6	6
Storbritannien	4	4	4
Finland	2	2	3
Övriga EU	23	24	20
USA	9	8	8
Kanada	4	4	4
Sydafrika	3	3	3
Asien	14	9	9
Övriga	12	4	7
Totalt	100	100	100

Produktutveckling

På SSAB Plate drivs många utvecklingsprojekt för att öka kundernas konkurrenskraft. Syftet är att tillsammans med kunderna förbättra slutprodukterna.

Det finns två expertgrupper som står till organisationens och kundernas förfogande för produktutveckling; Conceptual Design Group (CDG) för konstruktionsrelaterade frågor och Wear Technology Group (WTG) för frågor som rör slitage. Förutom kundrelaterade projekt arbetar dessa grupper med att utveckla metoder och beräkningsmodeller för att nå ökad förståelse för kundernas applikationer och frågeställningar.

Produktion

Ämnesproduktionen i Oxelösund har delvis påverkats av produktionsstörningar, bland annat ett flertal genombrott på stränggjutningen, problem med kokillvattenkylningen samt kallgång på en av masugnarna. Under årets sista månad stoppades en av masugnarna för en tidigarelagd underhållsreparation. Den nya VTD-anläggningen för vakuumbehandling av nischstål samt råjärnsgranuleringen har presterat väl. Produktionen av råstål minskade med 19 procent till 1 337 kton (1 653). Plåtproduktionen i kvarvalsverket uppgick till 565 kton (577 kton). Av den producerade ämnesolymen har knappt 30 procent levererats till SSAB Strip Products.

Produktion kton	2008	2007	Förändring %
Koks	428	442	-3
Stålämnen	1 186	1 490	-20
Grovplåt	565	577	-2

Resultat

Försäljningen ökade med 1 942 Mkr till 13 237 (11 295) Mkr. Rörelseresultatet ökade med 478 Mkr till 3 154 (2 676) Mkr. Högre priser och en bättre mix kompenserade högre kostnader. Under slutet av året minskade leveransvolymerna som en följd av den snabba inbromsningen på marknaden.

SSAB North America



Divisionschef: David Britten

Mkr	2008	2007 ¹⁾
Försäljning	16 745	6 107
Rörelseresultat	2 951	1 383
Operativt kassaflöde	4 139	1 840
Investeringar	676	814
Sysselsatt kapital vid årets slut ²⁾	34 352	54 725
Räntabilitet (%) ³⁾	10 (33)	8 (20)
Medeltal anställda	993	481

¹⁾ Avser tiden 18 juli-31 december 2007.

²⁾ Sysselsatt kapital 2007 avsåg hela IPSCO.

³⁾ Inom parentes anges räntabilitet räknad utan övervärden från förvärvet.

Andel av koncernen



Försäljning 28%



Rörelseresultat 31%



Registrerat antal anställda 11%

SSAB North America är en av de ledande leverantörerna av grovplåt i Nordamerika. I verksamheten ingår två skrotbaserade stålverk med integrerad valsning; ett i Montpelier, Iowa och ett i Mobile, Alabama. I verksamheten ingår också tre klippsträckor i Texas och Minnesota i USA samt i Ontario, Kanada. De två stålverken har en årlig sammanlagd kapacitet om drygt 2,5 miljoner ton råstål och har cirka 1 000 anställda.

Avyttring av rörverksamheten

IPSCO ingår som en division i SSAB från och med förvärvet 18 juli 2007. Den 12 juni 2008 slutförde SSAB avyttringen av rörverksamheten i Nordamerika, innefattande 13 rörverk, två klippsträckor, stålverken i Regina och Koppel samt tillhörande skrotanläggningar. Redovisningen avser kvarvarande verksamhet, det vill säga exklusive rördelen om inte annat anges.

Marknad

En stark efterfrågan på de nyckelprodukter som SSAB North America tillverkar präglade årets tre första kvartal. Den starka tillväxten inom olika kundsegment som gruvindustrin, infrastrukturinvesteringar, energi, verkstadsindustrin, varv och transporter drev konsumtionen av stål. Den starka efterfrågeutvecklingen bidrog till att priserna kunde höjas på SSAB North Americas slutprodukter. För att kompensera för kraftigt ökade kostnader för insatsvaror infördes ett skrottillägg från andra kvartalet.

Under årets sista kvartal skiftade ordermönstret kraftigt i takt med att effekterna av den globala finansiella krisen började påverka stålindustrin. Ordergången från Steel Service Centers minskade som en effekt av fallande efterfrågan och lageravveckling. En försämring av tillgängligheten på krediter bidrog ytterligare till att ordergången från slutanvändare minskade. Den försämrade marknadsituationen medförde att stålpriserna på spotmarknaden föll, samtidigt som också skrotpriset föll kraftigt under årets sista kvartal.

SSAB North Americas kundbas återfinns främst inom

Steel Service Centers och OEM (Original Equipment Manufacturer) tillverkare. Inom energisektorn utgör vindkraftverk en väsentlig och växande, kundgrupp. Sammantaget för året uppgick plåtleveranserna till 2 446 (2 500) kton, varav 327 228) kton utgjordes av kylida stål och AHSS.

Bland konkurrenterna återfinns Nucor Steel, Inc., Arcelor-Mittal, Essar Steel Algoma Inc. samt Evraz-koncernen.





Investeringar

SSAB North America arbetar fortlöpande med nya sätt att effektivisera produktlinjerna och minimera produktionskostnaderna och för att säkerställa att säkerhets- och miljöstandarder efterlevs. Under 2008 investerades mer än 25 miljoner USD i olika projekt som relaterar till dessa mål.

Under året har beslut tagits om nya investeringar på totalt 3 167 Mkr. Besluten avser bland annat en ny avancerad härdlinje för grovplåt i Mobile. Den nya härdlinjen kommer att ge en ökad årlig kapacitet på 300 kton kylld grovplåt. I investeringen ingår även en fristående anläpningslinje, ett automatiserat höglager, en blästrings- och målningsanläggning, utrustning för utökad utlastningskapacitet, en tankvakuumanläggning för säkerställande av stålets renhet samt kompletteringar i valsverket för förbättrad valsningsprecision och flexibilitet. De totala investeringsutbetalningarna under året uppgick till 676 Mkr, varav 338 Mkr ingick i rörverksamheten.

SSAB North America har också beslutat att bygga en anläggning för forskning och utveckling i Montpelier. Investeringen uppgår till 11 miljoner USD och består av en ny labrotoriebyggnad och utrustning för testning, simulering och metallografiska undersökningar.

Produktion

Kapacitetsutnyttjandet inom grovplåtproduktionen var under större delen av året mycket högt. Ett planerat större underhållsstopp under september och oktober i Montpelier innebar dock ett visst volymbortfall då produktionen i verket låg nere under tre veckor. Mot slutet av året anpassades produktionen till den vikande efterfrågan. Sammantaget för året uppgick plåtproduktionen till 2 345 (2 385) kton.

Resultat

SSAB North Americas försäljning uppgick till 16 745 (6 107) Mkr. SSAB North America ingår i koncernen från 18 juli 2007. Rörelseresultatet uppgick till 2 951 (1 383) Mkr. Försäljning och rörelseresultat avser den kvarvarande verksamheten. Resultatet påverkades av kostnader för underhållsstoppet i Montpelier om cirka 200 Mkr.

Produktion kton	2008	2007	Förändring %
Plåt			
Montpelier	1 033	1 159	-11
Mobile	1 312	1 226	7

Tibnor



VD Tibnor: Mikael Nyqvist

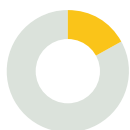
Mkr	2008	2007
Försäljning	10 562	10 413
Rörelseresultat	634	877
Operativt kassaflöde ¹⁾	677	510
Investeringar	132	145
Sysselsatt kapital vid årets slut	2 465	1 784
Räntabilitet (%) ²⁾	31	46
Medeltal anställda ³⁾	1 076	1 078

¹⁾ Ny definition använd för 2007.

²⁾ Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

³⁾ Ny definition använd för 2007.

Andel av koncernen



Försäljning 17%



Rörelseresultat 7%



Registrerat antal anställda 11%

Tibnor är det ledande företaget inom svensk ståldistribution och utgör en viktig försäljningskanal för SSAB:s stålrörelse framförallt på den svenska marknaden.

Tillförseln av stål till den svenska marknaden sker genom stålhandelsföretag eller direkt från svenska och utländska stålföretag. Övriga aktörer är olika Steel Service Center och företag som arbetar inom ett begränsat produktområde.

Tibnor har en ledande ställning inom stål- och metallhandeln i Norden, med egna dotterbolag i de nordiska länderna samt i Polen och Lettland. De viktigaste kundsegmenten utgörs av företag inom verkstads-, process- och byggindustrin. En betydande del av Tibnors kunder inom verkstadsindustrin är underleverantörer till svensk exportindustri.

De största konkurrenterna bland distributionsföretagen i Sverige är BE Group och Ruukki, samt ett antal snävt produktorienterade företag, fristående eller ägda av utländska producenter.

Inom ramen för Tibnors affärsidé verkar företaget för att genom en resursstark och kostnadseffektiv försäljnings-, lager- och distributionsfunktion utgöra en viktig partner för industrins försörjning av stål- och metallprodukter i dess olika former. Detta uppnås genom att erbjuda ett brett sortiment i kombination med ett stort utbud av tjänster som syftar till att Tibnor ska nyttjas som ett första led i kundens egen produktion.

Tibnors traditionella kärnaffär finns inom områdena stål och rostfritt, där man erbjuder industrin ett komplett sortiment av handelsstål, tunnplåt, grovplåt, specialstål, rör och rostfritt stål. Dessutom omfattar affärsverksamheten försäljning av metaller och byggrelaterade stålprodukter. Tibnors utländska dotterbolag erbjuder kunderna i sina respektive länder ett urval av stål- och metallprodukter beroende på marknadens förutsättningar.

Kundernas krav på skräddarsydda logistiklösningar bidrar till att stål- och metallprodukterna idag levereras anpassade för direkt användning i kundens produktion. Tibnor erbjuder resurser för materialanpassning såsom

spaltning och formatklippning av tunnplåt vid den egna verksamheten i Göteborg. Under året har Tibnor förvärvat ett Steel Service Center i Köpenhamn från SSAB Strip Products. Tibnor har även egna produktioncentra för anpassning av övrigt material i form av kapning, slungrensning, målning, figurskärning med mera. Dessutom kan Tibnor erbjuda produktionsresurser genom ett stort nätverk av partners inom olika kompetensområden.

Inom metallområdet har en specialisering skett mot handel med metaller för industriellt bruk. Förutom i Sverige är Tibnor, som distributör av halvfabrikat och råvaror av aluminium, koppar och mässing, en av de största aktörerna inom metallområdet även i Finland och Danmark.

Tibnor är en av landets ledande leverantörer av armeringsprodukter, där landets större byggföretag utgör den viktigaste kundgruppen. Genom två anläggningar för tillverkning av inläggningsfärdig armering erbjuder företaget förutom standardmaterial även skräddarsydda armeringslösningar. Tibnor är dessutom en av Sveriges ledande leverantörer av spont, som används vid grundläggning.

Tibnor investerar kontinuerligt i sina anläggningar för att säkerställa kvalitet och för att höja produktiviteten. I Eskilstuna har under 2008 ett nytt automatiskt kassettlager tagits i drift. Investeringen innebär att Tibnor förfogar över modern och effektiv utrustning som markant förbättrar hanteringen av klena, långa produkter.

Norsk Stål och Norsk Stål Tynnplater

Tibnor har under året förvärvat SSAB:s andel i de norska bolagen Norsk Stål och Norsk Stål Tynnplater. Syftet med förvärven är att koncentrera den nordiska distributionsverksamheten inom SSAB-koncernen till Tibnor. Tibnors ägarandel uppgår till 50 procent, och resterande 50 procent ägs av Corus.



Marknad

Tibnorkoncernens försäljning 2008 uppgick till 10 562 (10 413) Mkr, vilket är en ökning med drygt en procent från föregående år.

Försäljningsutvecklingen var mycket stark under första halvåret med en hög efterfrågan från de allra flesta kundsegment och samtliga produkter uppvisade en ökning i både omsättning och volym jämfört med föregående år. Ledtiderna från stålverken var långa och trots materialbrist var Tibnor ett av de företag som erbjöd bäst tillgänglighet till kunderna. Efter sommaren skedde dock en kraftig inbromsning på marknaden, framförallt hos de kunder som är underleverantörer till fordonsindustrin. Försäljningsvolymerna gick därmed kraftigt nedåt och den volymökning som byggdes upp under första halvåret förändrades under andra halvåret till en volymminskning jämfört med föregående år. Sammantaget för året var dock leveranserna 4 procent högre än 2007.

Resultat

Tibnors rörelseresultat uppgick till 634 (877) Mkr. Försämringen jämfört med 2007 beror delvis på lageromvärderingar och högre fraktkostnader och delvis på att ett antal fastigheter avyttrades under 2007 som gav upphov till en realisationsvinst på 97 Mkr.

Mkr	2008	2007	Förändring %
Långa produkter	2 169	2 004	+8
Tunn- och grovplåt	4 054	3 689	-1
Specialstål	1 520	1 406	+8
Rostfritt	962	1 284	-25
Metall	1 243	1 550	-20
Bygg och armering	601	478	+26
Övrigt	13	2	e.m.
Summa	10 562	10 413	+1

Övriga bolag



Plannja

Plannja ägs till 100 procent av SSAB och är ett av Europas ledande byggplåtsföretag med en geografisk inriktning mot Norden, Östersjöområdet samt Central- och Östeuropa.

Produktsortimentet utgörs av kompletta program för plan och profilerad byggplåt, plåttakpannor och vattenavvinningsprodukter samt väggelement av sandwichtyp.

Utgångsmaterialet för verksamheten är till övervägande del metallbelagd tunnplåt. Förbrukningen av tunnplåt uppgår till cirka 75 kton och huvuddelen av materialförsörjningen sker från SSAB Strip Products. Efterfrågan var under årets första nio månader stark men vek kraftigt under hösten. Till följd av de snabbt försämrade marknadsutsikterna och omstrukturering av den egna verksamheten avser Plannja att minska sin personal i Luleå och Ålborg i Danmark under 2009. Delar av produktionen kommer att flytta till Järnforsen och Landsbro i Småland för att effektivisera samordning och logistik, vilket långsiktigt väntas stärka Plannjas konkurrenskraft.

Försäljningen ökade till 1 769 (1 755) Mkr och resultatet efter finansnetto uppgick till 20 (63) Mkr. Antalet anställda uppgick till 622 (597).

Lulekraft

Lulekraft driver ett kraftvärmeverk i Luleå och ägs till hälften av SSAB och till hälften av Luleå kommun. Kraftvärmeverket tar tillvara energirika gaser från SSAB Strip

Resultat efter finansnetto i respektive bolag

Mkr	2008	2007
Plannja	20	63
Lulekraft	0	0
Oxelösunds Hamn	28	23
SSAB Finance Belgium	115	-

Products ståltillverkning och producerade 776 (759) GWh fjärrvärme och 597 (576) GWh elkraft. Fjärrvärmesäljs till Luleå Energi som distribuerar den till cirka 20 000 hushåll i Luleå kommun. Elkraften säljs till SSAB Strip Products. Antalet anställda uppgick till 30 (32). Försäljningen ökade till 394 (364) Mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick till 0 (0) Mkr.

Oxelösunds Hamn

Hamnverksamheten i Oxelösund är en av de större i landet. Hamnen har utmärkta djupförhållanden och spelar en viktig roll för koncernens omfattande införsel av råvaror och export av tunn- och grovplåt. Oxelösunds Hamn ägs till hälften av SSAB och till hälften av Oxelösunds kommun. Antalet anställda uppgick till 219 (217). Försäljningen ökade något till 262 (234) Mkr. Resultatet efter finansnetto uppgick till 28 (23) Mkr.

SSAB Finance Belgium

I november 2008 bildades det helägda dotterbolaget SSAB Finance Belgium. Bolaget är i ett uppbyggnadsskede och kommer främst att tillgodose kapitalbehovet i de utländska dotterbolagen, men även valutahandel, likviditetshantering och annan finansiell verksamhet kommer att bedrivas i bolaget. Resultat efter finansnetto uppgick till 115 (-) Mkr.



SSAB:s värderingar ger förutsättningar för en hållbar tillväxt

Under 2008 inledde SSAB ett omfattande varumärkesarbete. Syftet är att förtydliga den gemensamma företagsprofilen, koppla de olika produkternas varumärken till företagsnamnet och identifiera de värderingar som hör samman med SSAB:s varumärke. Värderingar och vision ger tillsammans en utgångspunkt för SSAB:s gemensamma strävan framåt och dessa värderingar reflekteras även i företagets uppförandekod, SSAB:s Affäretiska Bestämmelser.

SSAB:s gemensamma värderingar är en förutsättning för att hela koncernen ska arbeta mot samma håll. Därför är företagets långsiktiga vision formulerad med värderingarna som grund. Visionen är kopplad till till företagets strategi.

En starkare, lättare och mer hållbar värld
Tillsammans med våra kunder kommer vi gå längre än någon annan för att förverkliga det fulla värdet av lättare, starkare och mer hållbara produkter av stål.



Vad SSAB står för

Genom diskussioner i arbetsgrupper från alla delar av koncernen, identifierades de gemensamma värderingarna i SSAB. Värderingarna ska fungera som grund för allt arbete inom koncernen och varje medarbetare ska känna till vad de betyder för hans eller hennes roll. Arbetet mynnade ut i tre värderingar;

KUNDENS AFFÄR I FOKUS

Vi visar ett aktivt intresse för kundens affär och vi utvecklar långsiktiga relationer. Genom att utbyta kunskap skapar vi värde tillsammans.

ÄKTA

Vi är engagerade och stolta över det vi gör. Genom att vara öppna för nya intryck, ärliga och uppriktiga bygger vi starka relationer där vi delar information och kunskap.

STEGET FÖRE

Vi är resultatorienterade. Vi når bästa resultat genom att jobba proaktivt, fördjupa vårt kunnande och vara innovativa.

FÖRANKRINGSARBETE

Under hösten 2008 besökte SSAB:s VD tillsammans med delar av koncernledningen alla större tillverkningsorter i koncernen och träffade merparten av alla SSAB:s anställda. Det ingick i ett omfattande förankringsarbete där företagets strategi, värderingar och SSAB i framtiden var centrala teman.

Utmaningar och affärsmöjligheter för stålindustrin

SSAB är en internationell stålkoncern och påverkas av en rad omvärldsförändringar, till exempel tillgången på naturresurser, energi och krav på god miljö. Ökad miljömedvetenhet och skärpta restriktioner driver fram innovation och ny teknik inom stålindustrin.

Tillgång på råvaror

Prisutvecklingen på järnmalmspellet och kol påverkas av balansen mellan utbud och efterfrågan. Under 2008 ökade såväl malm- som kolpriserna kraftigt som en följd av den snabbt stigande efterfrågan under det första halvåret. Långsiktigt ökar kraven på effektiv resursanvändning och tillvaratagande av biprodukter i såväl tillverknings- som användarledet.

Utsläppsrätter

Inom EU bedrivs handel med utsläppsrätter för koldioxid där länder och industrier tilldelas utsläppsrätter enligt myndighetsbeslut. Idag omfattas drygt 730 svenska industri- och energianläggningar av handeln. Totalt berörs cirka 13 000 anläggningar i hela EU, motsvarande cirka 40 procent av de totala utsläppen av koldioxid inom unionen. På sikt kommer fler industrier att omfattas av handelssystemet och tilldelningen av utsläppsrätter förväntas bli mer restriktiv. För den europeiska stålindustrin är det viktigt att systemet inte hämmar eller snedvrider konkurrenskraften på den globala marknaden.

Koldioxidmål

Skärpta mål för minskade koldioxidutsläpp ställer krav på ny teknik för ståltillverkning. Att enbart effektivisera de nuvarande processerna kommer inte att räcka för att möta de ökande kraven. Ny teknik måste utvecklas och på lång sikt bör dessutom en fungerande koldioxidavskiljning och lagring utvecklas. SSAB investerar medel i flera projekt och deltar aktivt i projektet i syfte att utveckla nya produktionsmetoder för att sänka koldioxidutsläppen.

ÖKAD EFTERFRÅGAN PÅ LÄTT, HÖGHÅLLFAST STÅL

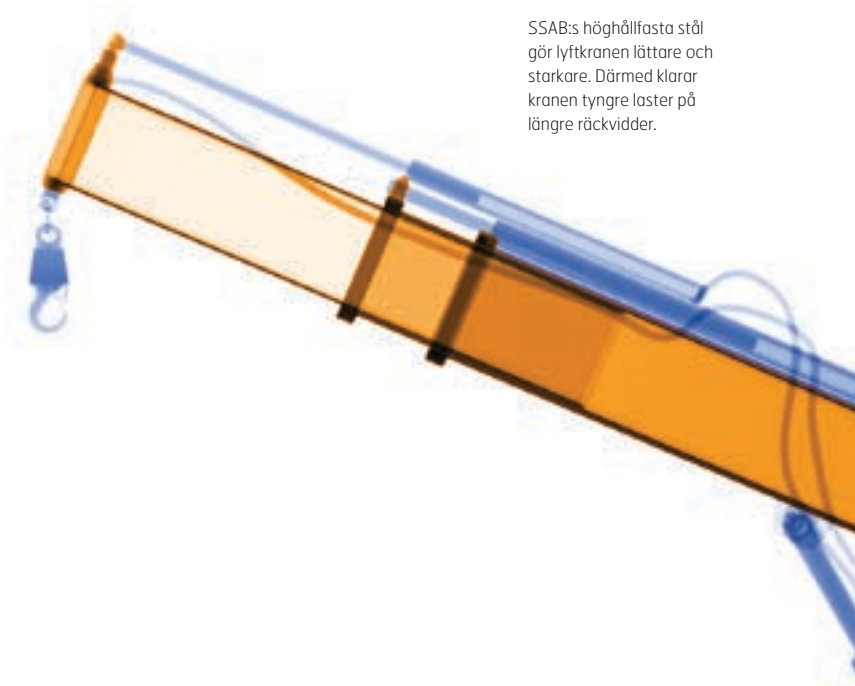
Nästan 50 procent av allt stål som tillverkas i världen används inom byggbranschen. Vid användning av höghållfasta stål krävs mindre mängder stål per konstruktion. Således bör ökade globala krav på lägre koldioxidutsläpp leda till ökad efterfrågan på höghållfasta stål.

TRANSPORTER

Enligt FN:s beräkningar svarar globala transporter för 23 procent av världens utsläpp av växthusgaser. Lättare stålkonstruktioner i lastflak och containrar ger möjlighet till ökade laster och därmed mer effektiva transporter vilket reducerar utsläppen.

FÖRNYELSEBAR ENERGI

Efterfrågan på förnybar energi ökar kraftigt. Stål är en viktig komponent i nya tekniska lösningar för att tillvarata naturens förnybara resurser. Stål ingår i vindkraftverk, solkraftverk och olika former av vattenkraftverk.



SSAB:s höghållfasta stål gör lyftkranen lättare och starkare. Därmed klarar kranen tyngre laster på längre räckvidder.

SSAB och miljön

SSAB:s miljöarbete bedrivs på ett systematiskt, målstyrt och förebyggande sätt för att ständigt minska miljöpåverkan. SSAB:s affärsstrategiska satsningar placerar företaget långt fram i miljöarbetet vid en internationell jämförelse. Fokus på nischprodukter i form av avancerade höghållfasta stål innebär en mer effektiv resursanvändning sett till hela ledet, och i synnerhet för SSAB:s kunder.

Investeringar för att öka kapaciteten för nischprodukter

Under 2008 beslutade SSAB om omfattande strategiska investeringar i koncernen. SSAB avser att investera 5,3 Mdkr för att öka kapaciteten för produktion av avancerade höghållfasta och kylida stål. Investeringsprogrammet omfattar en ny härdningsanläggning i Mobile i Alabama.

Ny tillståndsansökning för produktion i Luleå

I oktober lämnade SSAB in en ansökan till miljödomstolen för att öka råjärnsproduktionen vid SSAB Strip Products i Luleå. Efterfrågan på höghållfasta stål har ökat vilket har resulterat i ett ökat behov av råjärnsproduktion. Miljödomstolen har tidigare gett SSAB tillstånd för tillfälliga ökning under 2008-2009, men SSAB vill höja beredskapen på sikt. Som en del i ansökan har SSAB lämnat en teknisk beskrivning, en miljökonsekvensbeskrivning, en säkerhetsrapport och en samrådsredogörelse. En produktionsökning bedöms inte öka utsläppen av stoft, svaveldioxid eller kväveoxider. Däremot kommer utsläppen av koldioxid att öka. Det gäller även för resursanvändningen och tillgången på överskottsenergi. Förfarandet beräknas resultera i ett beslut under 2010.

kton	Ort	Tillåten produktion	Produktion 2008
Koks	Luleå	800	746
	Oxelösund	530	428
Råjärn	Luleå	2 450	2 237
	Oxelösund	2 000	1 328
Råstål	Luleå	2 500	2 278
	Oxelösund	1 900	1 337
Varmvalsad plåt	Borlänge	3 200	2 362
	Oxelösund	820	640
Betad plåt	Borlänge	2 500	1 544
Kallvalsad plåt	Borlänge	1 400	947
Glödgdad plåt	Borlänge	650	492
Metallbelagd plåt	Borlänge	680	454
Målade produkter*	Borlänge	140	104
	Luleå	85	58
	Köping	30	18
	Malmö	10	8
	Finspång	40	26

* Enhet miljoner m²

Övergripande miljöarbete

Samtliga divisioner och dotterbolag är ansvariga för att upprätta och efterleva egna miljöpolicies i linje med de koncernövergripande riktlinjerna. Inom varje division och dotterbolag finns särskilda miljöavdelningar med ansvar att bevaka lagar och avtal, handlägga tillståndsansökningar samt genomföra mätningar av utsläpp och rapportering av dessa.

För samordningen rörande yttre miljö har koncernen ett gemensamt organ, Miljörådet. Två centrala roller i rådet är SSAB:s miljöchef för Sverige och Europa, och miljöchefen för SSAB i Nordamerika som även har ansvar för övrigt miljöarbete i verksamheter utanför Europa. Miljörådet har haft ett antal möten under 2008 och strävar efter att däremellan ha regelbundna avstämningar som underlättar och stärker rådets arbete.

Miljörådet samordnar koncernens FoU-arbete inom miljöområdet, till exempel ULCOS, Carbon Capture Storage (CCS) och Stålkretsloppet.

Samtliga divisioner och dotterbolag inom SSAB har miljöledningssystem godkända enligt ISO 14001. Miljöledningssystemen ingår som en integrerad del i enheternas verksamhetssystem. På detta sätt samordnas yttre miljö, produktkvalitet och arbetsmiljö i gemensamma arbetsbeskrivningar, regler för kravställande vid inköp och utveckling av produktionsteknik.

Miljövillkor för verksamheten

SSAB:s verksamhet omfattas av flera hundra miljövillkor, bland annat reglerade produktionsnivåer, utsläpp till luft och vatten, bullernivåer och regler för deponier. Samtliga produktionsenheter uppfyller sina respektive lokala miljökrav.

Koncernen har lagstadgad miljöskadeförsäkring samt ansvarsförsäkring som täcker skada för tredje part.

I Sverige är produktionstillstånden i huvudsak baserade på en maximal mängd ton per år, medan tillstånden i Nordamerika bygger på produktivitetsbegränsning i form av max ton producerat per timme. De maximalt tillåtna produktionsnivåerna för verksamheten anges i vidstående tabell.

Miljöpåverkan under produktionsprocessen

Stålproduktionen omfattar flera moment som är kritiska i miljöhänseende. SSAB:s miljöarbete syftar till att ständigt utveckla mer effektiva processer för att reducera påverkan på miljön.

RÅVAROR, BIPRODUKTER OCH ENERGISLAG I DE OLIKA FRAMSTÄLLNINGSPROCESSERNA

Två olika processmetoder används i framställningen av SSAB:s stål idag.

I Sverige tillverkas malmbaserat råjärn av järnmalms-pellets i SSAB:s tre masugnar som finns i Luleå och Oxelösund. Där reduceras järnmalm med hjälp av kol och koks till flytande råjärn. Syrgas används för att sänka råjärnets kolhalt innan det blir stål och föroreningar tas bort med hjälp av kalk. Processen sker i en syrgaskonverter och ger ett överskott på värme som kyls ner genom att tillsätta skrot, som i huvudsak kommer från de egna anläggningarna.

Tillverkning av de mest avancerade höghållfasta stålen är fortfarande beroende av en hög grad jungfrulig järnråvara.

I Nordamerika bygger produktionsprocessen på smältning av återvunnet stål, skrotråvara. Genom att smälta skrot i ljusbågsugnar kan råstål produceras. Skrotråvaran köps in på den öppna marknaden. Ljusbågsugnarna drivs med elektrisk energi.

SSAB:s totala produktion av stål baserar sig till 47 procent på järnmalm och till 53 procent av återvunnen skrotråvara. Det kan jämföras med det internationella genomsnittet där 35 procent av producerat stål utgörs av återvunnet stål.

Det flytande stålet som framställts i de ovan beskrivna processmetoderna raffinerar och legeras i olika efterbehandlingssteg innan det gjuts i stränggjutningsmaskiner.

De ämnen som tillverkas i stränggjutningsmaskiner vidareförädlas i valsverken till olika former av plåt. Idag tillverkar SSAB både tunnplåt och grovplåt i Sverige och grovplåt i Nordamerika.

Förutom stål genererar processerna betydande mängder värme, gas, slagg och stoft som i stor utsträckning tas till vara.

Masugnarnas behov av koks tillgodoses till 80-90 procent av SSAB:s koksverk. Koksningssprocessen genererar flera biprodukter i form av koksugns gas, tjära, ammoniumsulfat, bensen, svavel och svavelsyra. Koksugns gasen utgör energiråvara i olika ugnar och i kraftvärmeverk och ersätter då olja. Övriga biprodukter säljs på marknaden, till exempel till läkemedelsindustrin.

I SSAB:s olika värmningsugnar för plåt och stålämnen används olika energislag. I Nordamerika är det naturgas och i de svenska verken gasol, olja och elkraft.

De energirika koksugs- och masugnsgaserna som inte förbrukas i stålproduktionen används i kraftvärmeverk bland annat för att försörja SSAB med cirka 50 procent av elkraftsbehovet i den svenska rörelsen. Dessutom levereras fjärrvärme till över 70 procent av befolkningen i Oxelösunds och Luleås tätorter samt 15 procent av befolkningen i Borlänge tätort.

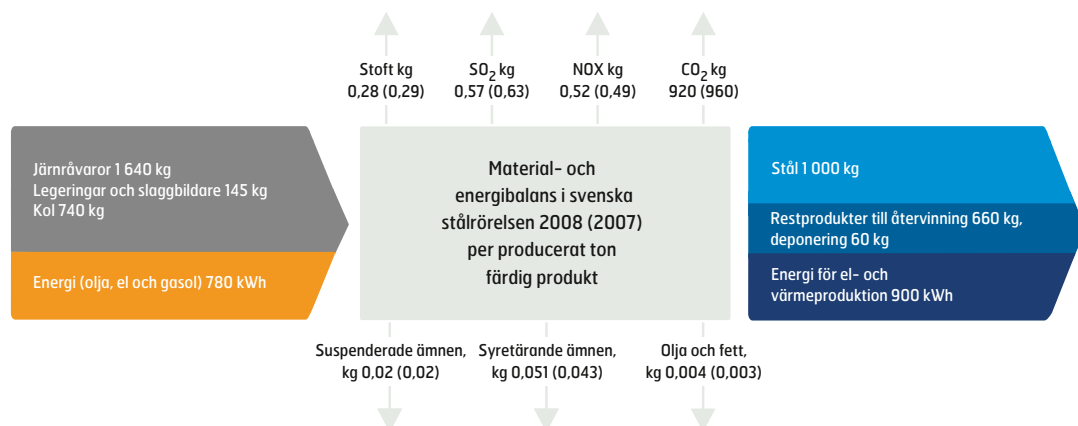
UTSLÄPP TILL LUFT FRÅN STÅLTILLVERKNINGEN

SSAB:s ståltillverkning genererar framförallt utsläpp av koldioxid, men även svaveldioxid, kväveoxider och stoft. Alla nya anläggningar byggs enligt bästa tillgängliga teknik för att minimera utsläppen.

Koldioxid

Koldioxid släpps ut på grund av att kol, koks, olja, naturgas

Materialbalans och energibehov för framställning av 1 ton stålprodukt.



Koldioxidutsläpp som härrör från SSAB:s processgaser som eldas i kraftvärmeverket hos Lulekraft AB och SSAB:s kraftvärmeverk i Oxelösund är inte inkluderade i beräkningarna.

och gasol används i de olika processerna. Framställningen av järn sker genom att järnmalm reduceras med hjälp av kol och koks i masugnar. Processen ger upphov till koldioxid. Internationella jämförelser visar att SSAB:s masugnar ligger i täten när det gäller låga utsläpp av koldioxid per ton råjärn. Det har flera orsaker: högvärdiga råvaror i form av järnmalmspellet, högkvalitativ koks, och effektiva processer. Det är också viktigt att masugnarna kan producera utan avbrott. Det underlättas i Oxelösund av en granuleringsanläggning för råjärn, vilket gör att masugnarna kan fortsätta producera även om efterföljande produktionsled står still.

SSAB:s anläggningar i USA tillverkar stål baserat på återvunnen skrottråvara. En viss mängd kol och naturgas används i tillverkningsprocessen, men främst nyttjas el för smältning av stålskrotet vilket genererar mindre utsläpp koldioxid än vid produktion av stål från järnmalm. Detta har medfört att SSAB minskat sina utsläpp av koldioxid per producerat ton stål för koncernen sett som helhet efter förvärvet av IPSCO 2007.

Under 2008 levererade SSAB cirka 1,4 miljoner ton avancerade höghållfasta stål. Om användningen av det höghållfasta stålet skulle ersättas med ordinärt stål i olika konstruktioner skulle det krävas ytterligare 0,6 miljoner ton stål för att tåla samma belastning. Eftersom tillverkningen av varje ton färdig plåt genererar ungefär 2 ton koldioxid, så medför SSAB:s höghållfasta stål att koldioxidutsläppen är 1,2 miljoner ton lägre jämfört med om ordinärt stål skulle tillverkas för samma användning. Exemplet utgår från att det höghållfasta stålet har en dubbelt så hög sträckgräns som det ordinära stålet, vilket medför att vikten reduceras med cirka 30 procent.

SSAB:s svenska anläggningar omfattas av EU:s handelsystem för utsläppsrätter för koldioxid. En minskning i produktionstakten i slutet av 2008 resulterade i ett överskott av utsläppsrätter. Under fjärde kvartalet sålde därför SSAB utsläppsrätter motsvarande 1,5 miljoner ton koldioxid till ett värde av 240 Mkr.

Kväve- och svaveldioxid

Utsläpp av kväve- och svaveldioxid uppstår vid olika typer av förbränning. De mest betydande källorna är undereldning av koksbatterierna, eldning av varmapparaterna till masugnarna och värmning av stålämnen inför valsning. Bränslena utgörs i Sverige av masugns gas, koksugns gas, gasol och olja och i USA av naturgas. Genom ett kontinuerligt arbete med att trimma brännarna har det varit möjligt att reducera utsläppen av kvävoxid. För att minimera utsläppen av svaveldioxid väljer SSAB kol och olja med låga svavelhalter.

Stoft

Alla nya anläggningar som byggs uppfyller högt ställda krav avseende stoftutsläpp från verksamheten. Mätning av stofthalten sker på många håll kontinuerligt. För äldre anläggningar pågår ett ständigt förbättringsarbete för att minska stoftutsläppen. SSAB beslutade 2008 om ett nytt rökgasfilter i stålverket i Luleå. De nya filtren beräknas att installeras sommaren 2009 och kommer att sänka utsläppen av stoft väsentligt, vilket har en positiv effekt på både inre och yttre miljö.

I SSAB North Americas anläggning i Mobile genereras årligen 25 000 ton stoft i stoftavskiljningsprocessen i ljusbågsugnen. Den första stoftåtervinningsanläggningen av sitt slag öppnade i slutet av 2008 i Alabama. SSAB kommer att skicka stoft dit för återvinning med början år 2009.

UTSLÄPP TILL VATTEN FRÅN STÅLTILLVERKNINGEN

För att kyla ugnar, koks och plåt används stora mängder vatten. En betydande del av användningen sker i slutna system och vatten renas genom sedimentation och filter innan det lämnar industriområdet. SSAB bedriver omfattande kontroller av vattenkvaliteten för att säkerställa att alla myndighetskrav uppfylls.

EFFEKTIVARE ANVÄNDNING AV RÅVAROR OCH NATURRESURSER

För att minimera användningen av järnmalm och kol, samt energi, är SSAB:s mål att ha en så hög grad av återvinning som möjligt. Först och främst handlar det om att återföra material och restenergi till den process där de skapas och återanvända dem. I andra fall införs nya processteg för att tillverka produkter av dessa material för den externa marknaden.

Genom att använda skrot och återvinna slaggar minimerar SSAB behovet av järnmalm och kalksten. Ungefär hälften av all konverterslagg återförs till masugnarna. Slagg innehåller 15–20 procent järn och 40 procent kalk.

Minimering av kol- och koksbehov sker på flera sätt. Ett exempel är att kolhaltigt stoft från masugnarnas gasreningssystem återförs till masugnarna. Ett annat exempel är ljusbågsugnen i Mobile, Alabama. Till ljusbågsugnarna används en viss mängd kol. Sedan 2004 har nära 2,5 miljoner uttjänta däck ersatt motsvarande mängd kol. Under 2008 inleddes även framgångsrika försök att återvinna kolrester från spill i samband med lastning i hamnarna i Alabama. Tidigare har kolresterna hanterats som avfall och sanerats. SSAB:s försök visade att kolrester av en viss storlek kan behandlas och ersätta upp till 60 procent av kolet som används till ljusbågsugnarna.

Genom att återanvända processgaser minimerar SSAB

behovet av olja och el. Detta minskar inte enbart behovet internt inom SSAB utan även för det lokala samhället genom produktion av fjärrvärme.

Biprodukter

SSAB:s produktionsprocesser skapar också biprodukter som säljs vidare till olika ändamål. Ståltillverkningens mycket exakta processtyrning resulterar i värdefulla biprodukter som är mycket väl definierade och kvalitetsanpassade.

I Sverige utvecklar SSAB Merox högvärdiga produkter baserade på stålrörelsens biprodukter. Till exempel kan nämnas Hyttsten för vägbyggnadsändamål, cement- och betongmaterialen Merit 5000 och Merolit, Paddex för ridbanor samt det kravmärkta växtnäringmaterialet M-kalk. Ett annat exempel är Black Iron som säljs för tillverkning av ferritmagneter, vilka ingår i nästan all modern elektronik idag, från mobiltelefoner till bilar. I USA är de största biprodukterna stålslagg och glödskal. Dessa används bland annat i asfalt och vid cementtillverkning. SSAB bedriver ett aktivt forskningsarbete tillsammans med andra för att hitta nya områden där biprodukterna kan användas som råvara.

Ansvarfull hantering av avfall

Stålproduktionen genererar även avfall och då avses material som inte har ett miljömässigt eller ekonomiskt motiverat användningsområde idag eller material som av miljöskäl bör plockas bort från kretsloppet. Hos SSAB utgörs detta till största del av rökgasreningsstoff som idag inte kan återanvändas på grund av egenskaper såsom form eller innehåll. Avfallet hanteras antingen genom destruktion eller genom deponering. Företagets deponier är strikt reglerade av myndigheterna hur de ska skötas och övervakas. Avfallet hanteras på ett sådant sätt så att det i en framtid är möjligt att tillvarata även dessa resurser.

Flest järnvägstransporter

Transporter sker först och främst på järnväg och med fartyg men även med lastbil. Samtliga divisioner inom SSAB har egna logistikavdelningar med målsättningen att göra transportererna effektiva och ekonomiska.

Inget annat företag i Sverige transporterar så mycket gods på järnväg som SSAB. Råvaror transporteras till Luleå och Oxelösund med tåg eller fartyg. Stålämnen transporteras med tåg mellan produktionsorterna. Returfrakterna utnyttjas för transport av tunnplåt till exporthamnen i Oxelösund och för transporter från Borlänge till Plannja i Luleå och andra kunder i norr.

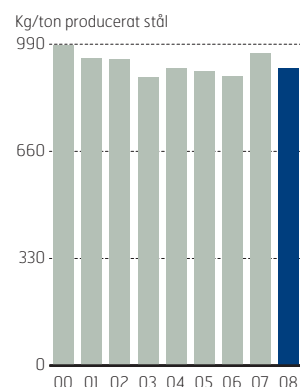
Gods till och från SSAB utgör det största enskilda järnvägstonaget i Sverige. Belastningen på järnvägssystemet i Sverige är högt och är ibland en trång sektor. Ett sätt att öka kapaciteten på infrastrukturen är att förbättra lastförmågan på vagnarna. SSAB har medverkat i flera projekt där nyttolasten har ökat väsentligt bland annat genom sänkt egenvikt på vagnen. Ett exempel är pelletstågen mellan LKAB i Kiruna och SSAB i Luleå som tillverkas av höghållfast stål. De har ökat lastkapaciteten med 25 procent.

Både SSAB Strip Products och SSAB Plate i Sverige har även i år fått Green Cargos "Klimatintyg för transporter", vilket innebär att de klarar Svenska Naturskyddsföreningens kriterier för Bra Miljöval för transporter. Aktiviteter pågår för att minska stoft- och kväveoxidutsläppen från transportererna.

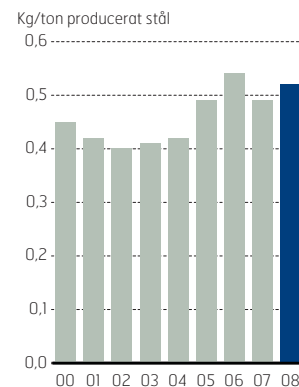
Inför uppförandet av SSAB North Americas två elektrostålverk i Montpelier och Mobile valdes lokaliseringen med hänsyn till den potentiella marknaden och tillgången på skrotråvara. Denna strategi minimerar transporternas miljöpåverkan eftersom samtliga anläggningar har tillgång till järnväg. I Nordamerika utnyttjas dessutom insjösystemets vattenvägar.

För mera information kring hållbarhetsarbetet se SSAB Hållbarhetsredovisning 2008, som återfinns på www.ssab.com

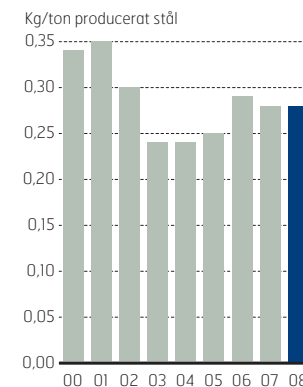
Koldioxid ¹⁾



Kväveoxid ¹⁾



Stoft ¹⁾



¹⁾ Avser svenska stålrörelsen

Medarbetare

Kompetensförsörjning, förbättrad hälsa och säkerhet samt intern lansering av SSAB:s värderingar har varit i fokus för SSAB:s personalarbete under 2008. SSAB hade 9 284 anställda vid utgången av 2008.

I december 2008 fattade SSAB:s styrelse beslut om kostnadsbesparingar som bland annat omfattar personalminskningar under 2009. Personalneddragningarna beräknas beröra cirka 1 100 anställda samt cirka 200 externa konsulter och entreprenör. Fackliga förhandlingar inleddes i slutet av 2008. SSAB arbetar aktivt tillsammans med facket för att mildra effekterna för SSAB:s anställda och de orter där företaget är verksamt.

I Nordamerika har SSAB under året avyttrat rörverkssamheten som bestod av 13 rörverk med totalt cirka 3 250 medarbetare.

Gemensam personalstrategi

SSAB har sedan 2007 en koncerngemensam personalstrategi med syfte att säkerställa ett gott ledarskap och god tillgång på nyckelkompetenser. Personalstrategin ska också stödja arbetet med att skapa en gemensam företagskultur samt verka för att SSAB är ett attraktivt kunskapsföretag.

Personalstrategin innehåller såväl rättigheter som skyldigheter. Företaget förväntar sig att medarbetarna presterar och levererar, bidrar till ständiga förbättringar och kompetensöverföring, är lojala och engagerade. I gengäld erbjuder företaget exempelvis bra anställningsvillkor, kompetensutveckling, karriärmöjligheter inom hela koncernen och att bra prestationer ska löna sig.

Hälsa och säkerhet högt upp på agendan

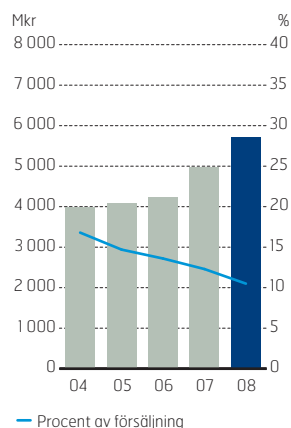
SSAB:s viktigaste ansvar gentemot medarbetarna är att se till att det pågår ett kontinuerligt arbete med förebyggande åtgärder för att upprätthålla en trygg arbetsmiljö. En säker arbetsplats för koncernens medarbetare är ett måste för att företaget ska uppfattas som en bra arbetsgivare, attrahera de bästa medarbetarna och få folk att vilja stanna och utvecklas.

Vissa moment inom stålindustrin kräver mycket högt säkerhetstänkande och detta är en av de viktigaste frågorna inom SSAB:s personalarbete. Koncernen har haft tydligt fokus på ökad säkerhet de senaste åren och bedriver säkerhetsarbete i nära samarbete med de fackliga organisationerna.

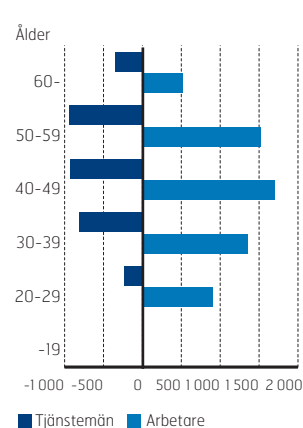
Under 2008 tillsattes en samordningsansvarig för hälsa och säkerhet inom koncernen. Samordningsansvarige har rekryterats från den nordamerikanska verksamheten, som är världsledande inom hälsa och säkerhet, och rollen är mycket värdefull för koncernens gemensamma strategi för att minska ohälsotalen och antalet olycksfall. Utnämningen av en koncerngemensam samordningsansvarig för hälsa och säkerhet är ett viktigt steg mot målet att hela SSAB ska nå världsklass inom området.

SSAB:s mångfalds- och jämställdhetsarbete börjar i koncernledningen. Av ledningsgruppens nio medlemmar är två kvinnor, fyra personer är födda utanför Sverige. Spridningen avseende ålder och utbildning är också stor i ledningsgruppen.

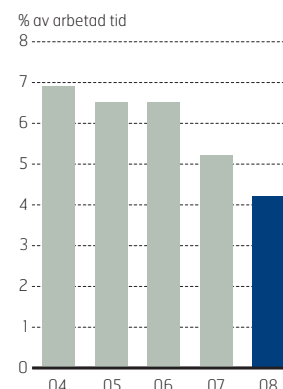
Personalkostnader



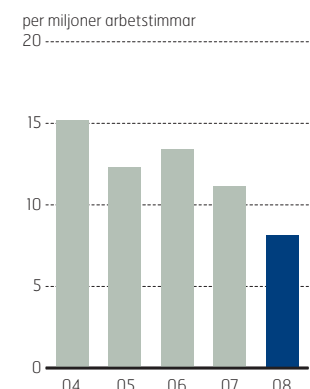
Åldersstruktur



Sjukfrånvaro



Antal olyckor



Jämställdhet och mångfald

SSAB verkar i en traditionellt mansdominerad bransch, framförallt avseende medarbetarna i produktionen, men andelen kvinnor i koncernen har ökat och uppgick 2008 till 18 procent. Andelen kvinnliga chefer i koncernen är 14 procent. SSAB:s mål är att denna nivå ska korrelera med andelen kvinnliga medarbetare. För att öka kvinnornas möjlighet till karriär inom koncernen arbetar SSAB bland annat med mentorprogram och kvinnliga nätverk. Mångfald och jämställdhet tas i beaktande vid nya rekryteringar.

Fokus på kompetensförsörjning

Tillgången på rätt kompetenser och ett gott ledarskap är helt avgörande för SSAB:s fortsatta framgång. Ett systematiskt successionsplaneringsarbete med ambitionen att stimulera intern rörlighet pågår. Behovet av successionsplanering har till viss del sin grund i att ålderstrukturen bland de anställda gör att pensionsavgångarna kommer att vara stora de närmaste åren.

Ett viktigt led i arbetet med successionsplanering och kompetensförsörjning är att identifiera specialistroller och tydliggöra möjligheterna till specialistkarriär inom bolaget. Personer från olika delar i koncernen har under 2008 arbetat i ett projekt för att tydliggöra karriärvägar och specialistroller inom SSAB.

Det finns cirka 300 roller inom SSAB och det är värdefullt att medarbetare byter roller. SSAB strävar efter att i första hand rekrytera internt till chefspositioner inom koncernen. Målet är att det ska finnas tre lämpliga interna kandidater per ledig cheftjänst år 2010.

En intern CV-databas introducerades under 2008 där alla medarbetare som är intresserade av att utvecklas inom bolaget kan lägga in sin CV. Varje rekryteringsprocess inleds med en sökning i den interna CV-databasen.

SSAB har under 2008 startat ett kompetensutvecklingsprogram för chefer i samarbete med det världsledande utbildningsföretaget Duke Corporate Education och Handelshögskolan i Stockholm. De högsta cheferna samt ett antal utvalda så kallade "high potentials" genomgår utbildningsprogrammet, Change Accelerator Program. Målet med utbildningen är att stödja genomförandet av koncernens strategi, stärka ledarskapet, utveckla kompetensen inom ledarskap i förändring samt stärka cheferna i implementeringen av företagets kultur och värderingar.

Vinstdelningssystem

Anställda inom SSAB i Sverige omfattas av ett vinstdelningssystem. Det goda resultatet för år 2008 innebär att taket för vinstandelarna uppnåddes. För en heltidsanställd



blev därmed vinstandelen 24 250 (24 150) kronor före skatt. Anställda i Nordamerika omfattas av ett eget vinstdelningssystem. Totalt uppgick ersättningarna till anställda till 5 707 (4 983) Mkr, vilket motsvarade 10 (12) procent av försäljningen.

Dialog och medarbetarundersökning

Under 2008 genomfördes en medarbetarundersökning i hela koncernen, Voice 08. Liknande undersökningar har gjorts tidigare, men detta är första gången alla medarbetare svarar på samma undersökning. Voice-undersökningen kommer att genomföras en gång om året för att resultaten ska kunna mätas, jämföras och utvärderas. Genom Voice 08 får SSAB en bild av hur medarbetarna uppfattar situationen på företaget och resultaten blir ett redskap för att vidareutveckla ledarskapet, attityderna och arbetssätten inom koncernen.

Medarbetarundersökningen Voice 08 genomfördes under november genom att alla anställda ombads svara på ett antal frågor i digitalt format. Svarsfrekvensen var 78 procent. Resultaten presenterades i början på 2009 och följs av en process där varje avdelning får ett antal områden att jobba med där det största behovet av förbättringar finns.

Målstyrning och gemensamma värderingar

Det arbete med att förstärka målstyrningsprocessen som inleddes 2007 har fortsatt under 2008. Syftet är att öka medarbetarnas kunskap om koncernens mål bryta ned dessa till individuella mål och därigenom öka motivation, engagemang och prestation.

Tre gemensamma värderingar har identifierats under 2008 genom diskussioner i grupper i hela koncernen.

Värderingarna ska fungera som värdegrund för allt arbete som görs inom koncernen och varje medarbetare ska känna till vad de betyder för hans eller hennes roll inom företaget.

Under andra halvåret 2008 genomförde koncernchefen och andra inom koncernledningen en besökssturné till bolagets samtliga enheter för att informera om SSAB:s vision och värderingar samt påbörja arbetet med att göra visionen till en naturlig del av medarbetarnas vardag.

Personal

Under året minskade antalet anställda med 3 267 personer huvudsakligen genom avyttringen av rörverksamheten och uppgick vid utgången av året till 9 284 (12 551).

Antal anställda vid årets slut	2008	2007	Förändring %
SSAB Strip Products	3 731	3 803	-2
SSAB Plate	2 753	2 748	+0
SSAB North America	1 016	4 260	-76
Tibnor	1 046	1 066	-2
Övriga	738	674	+9
Totalt	9 284	12 551	-26



SSAB årets industriföretag i arbetsmiljö.

SSAB utsågs i september 2008 till årets industriföretag i arbetsmiljö av tidningen Dagens Arbete i samarbete med Folksam och Swedbank. Utmärkelsen baseras på kriterierna: låg sjukfrånvaro, personalen har inflytande, god psykisk och fysisk miljö, lågt antal arbetsskador och satsningar på friskvård och rehabilitering.

”Vi har jobbat mycket intensivt för att skapa en säker arbetsplats med trivsel och arbetsglädje. Vårt arbete med arbetsmiljön har präglats av stort fokus från samtliga anställda och en mycket bra samverkan mellan företag och fackföreningar,” säger Stefan Enbom, chef Metallurgi, SSAB Strip Products i Luleå.

Ett tungt vägande skäl till att SSAB:s verksamhet i Luleå utsetts till vinnare är den tydliga fokusering på ökad säkerhet som präglat verksamheten under de senaste åren. Säkerhetsarbetet bedrivs i ett nära samarbete med de fackliga organisationerna. Insikten att en god arbetsmiljö, med säkerhet och hög trivsel och arbetsglädje, är avgörande för goda resultat har bedömts som unikt. SSAB:s väl fungerande friskvårdsverksamhet med egen sporthall, fritidsaktivitet för de anställda med familj samt riktade arbetsmiljö-, ergonomi- och hälsosatsningar för all personal ger SSAB något av en särställning i arbetet för ett hälsosamt företag.

Relationer med leverantörer

Produkter och komponenter som SSAB använder i stålreelsen tillverkas hos leverantörer i hela världen. Arbetsvillkor och sociala förhållanden skiftar från land till land, men SSAB värnar om att upprätthålla internationellt accepterade principer för mänskliga rättigheter i företagets påverkbara omgivning.

SSAB stödjer internationellt accepterade principer

SSAB:s arbete med företagets leverantörer utgår ifrån SSAB:s Affärsetiska Bestämmelser. Där har SSAB formulerat sitt stöd för grundläggande mänskliga rättigheter utifrån FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, i synnerhet i fråga om avskaffande av tvångsarbete och barnarbete. Respekten för grundläggande mänskliga rättigheter är ett kriterium vid val av leverantörer. I kontakt med leverantörer kommunicerar SSAB sina Affärsetiska Bestämmelser och uppmanar dem att följa dessa.

Relationerna med leverantörer berörs också av SSAB:s Instruktion avseende Muta och Bestickning, som är ett komplement till SSAB:s Affärsetiska Bestämmelser. Instruktionerna ger medarbetarna tydligare information om hur SSAB definierar mutor och oegentliga förmåner, samt hur medarbetarna förväntas agera i relation med leverantörer, kunder och andra affärspartners för att efterleva förbudet mot muta och bestickning.

Uppföljning och kontroll

De divisioner och dotterbolag som har relationer med leverantörerna är ansvariga för uppföljning av hur leverantörerna lever upp till SSAB:s principer. Det sker genom inhämtande och kontroll av vissa leverantörers egen uppförandekod, eller intyg om att de följer FN:s deklaration om mänskliga rättigheter. En annan metod är att förhållanden på fabriker och anläggningar kontrolleras genom platsbesök.

Varje division och dotterbolag har gjort en riskbedömning av sina leverantörer, vilken de utgår från när de följer upp arbetsförhållanden. Branscher eller länder som förknippas med högre risker när det gäller grundläggande mänskliga rättigheter prioriteras när det gäller uppföljning.

För att säkerställa kvaliteten i produkterna arbetar SSAB med långsiktiga relationer när det gäller leverantörer av de viktigaste resurserna. Det ger förutsättningar för att bygga förtroende och tillit, och kunna påverka positivt.



SSAB på börsen

SSAB på börsen

Efter bildandet av en samnordisk börs är aktien sedan 2006 noterad på Nasdaq OMX Stockholm, Large cap-listan. En handelspost utgörs av 100 aktier för både A- och B-aktier. Köp- och säljoptioner på aktierna ställs ut av OMX Nordic Exchange.

Sista betalkurs 2008 för SSAB:s A-aktie var 68 kronor och för SSAB:s B-aktie 63,50 kronor, motsvarande ett samlat börsvärde om knappt 22 Mdkr. Från början av 2008 föll SSAB:s A-aktie under året med 61 procent och B-aktien med 59 procent. Under motsvarande period föll Nasdaq OMX Stockholm med 30 procent. Högsta betalkurs under året noterades den 19 maj och var 226 kronor för A-aktien och 205 kronor för B-aktien. Lägsta betalkurs, som var 49,30 kronor respektive 45,50 kronor, noterades den 20 november.

Under året omsattes SSAB-aktier för drygt 370 Mdkr. Handel i aktierna förekom samtliga handelsdagar och uppgick i genomsnitt till cirka 495 Mkr per dag. Antal omsatta aktier motsvarade 283 procent av genomsnittligt antal utestående aktier.

SSAB:s andel av omsättningen på Nasdaq OMX Stockholm uppgick till 2,7 procent. Omsättningen i aktien och på börsen som helhet, ökade kraftigt under hösten i samband med den starka turbulensen på de globala finansiella marknaderna.

Utdelning

Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra cirka 50 procent av vinsten efter skatt. Utdelning skall även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen. För verksamhetsåret 2008 föreslås en utdelning per aktie

till aktieägarna om 4 kronor, det vill säga 19 procent av vinsten efter skatt.

Aktiekapital

Antalet aktier vid årets slut uppgick till 323 934 775 fördelat på 240 765 832 A-aktier och 83 168 943 B-aktier, vilket var oförändrat jämfört med den sista december 2007. Under 2007 genomfördes en nyemission som en del av finansieringen av förvärvet av nordamerikanska IPSCO. Fyra befintliga aktier berättigade till teckning av en nyemitterad aktie av motsvarande serie. Emissionspriset var 155 kronor för såväl A- som B-aktien. Emissionen fulltecknades och därmed tillfördes SSAB cirka 10 Mdkr i emissionslikvid. De nyemitterade aktierna började handlas den 4 september 2007.

Varje aktie av serie A medför en röst och av serie B en tiondels röst. Kvotvärdet per aktie är 8,80 kronor.

Vid slutet av 2008 var SSAB:s tre kapitalmässigt största ägargrupperingarna i Industrivärden, Swebank Robur Fonder och AMF Pension. Det bör noteras att utländska ägare har sina innehav i SSAB förvaltarregistrerade. Antalet aktieägare i SSAB uppgick i slutet av 2008 till drygt 62 000, en ökning med cirka 30 procent under året. De 10 största identifierade ägarna ägde sammanlagt 38 procent av kapitalet och 45 procent av rösterna.

Det utlandsregistrerade ägandet i SSAB minskade under året och uppgick i slutet av december till cirka 21 procent av kapitalet, en minskning med 10 procentenheter.

Investor relations

Under 2008 har ett stort antal möten med företrädare för finansiella institutioner ägt rum. Möten har hållits i bland annat Stockholm, New York, Boston, London, Edinburgh,

Antalet aktier och aktiekapitalet har sedan 1989 förändrats enligt följande:

År		Förändring av antal aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital (Mkr)	Aktiekapital (Mkr)
1989	Konvertering	1 500 000	26 500 000	150	2 650
1994	Konvertering	5 500 000	32 000 000	550	3 200
1995	Split 4:1	96 000 000	128 000 000	0	3 200
1998	Inlösen	-15 891 199	112 108 801	-397	2 803
2001	Nedsättning	-11 210 880	100 897 921	-281	2 522
2005	Inlösen	-9 968 861	90 929 060	-249	2 273
2006	Inlösen	-4 546 453	86 382 607	-114	2 159
2006	Fondemission	0	86 382 607	121	2 280
2006	Split 3:1	172 765 214	259 147 821	0	2 280
2007	Nyemission 1:4	64 786 954	323 934 775	571	2 851

Madrid, Frankfurt och Paris. Under året har en kapitalmarknadsdag arrangerats för analytiker, investerare och media-representanter i Mobile, Alabama. Dessutom arrangeras regelbundet presentationer i samband med publicering av delårsrapporter och bokslutskommunikéer.

Ägare den 30 december 2008

	% av kapitalet	% av rösterna
Industrivärden	16,3	21,2
Swedbank Robur Fonder	6,3	4,9
AMF Pension	4,2	5,4
LKAB	3,8	5,0
SEB Investment Management	1,6	1,4
Handelsbanken fonder inkl. I XACT	1,3	1,5
Folksam - KPA - Förenade Liv	1,3	1,4
Andra AP-fonden	1,2	1,4
Handelsbanken inkl. pensionsstiftelsen	1,2	1,4
HQ Fonder	1,1	1,4
Utlandsregistrerade aktieägare	21,4	22,0
Övriga aktieägare	40,2	33,0
Totalt	100,0	100,0

Aktiefördelning

Aktieinnehav	Antal	i % av alla aktieägare
1-500	31 409	50,3
501-1 000	10 968	17,6
1 001-5 000	17 774	28,5
5 001-10 000	1 145	1,8
10 001-15 000	315	0,5
15 001-20 000	163	0,3
200 001-	689	1,1
Total	62 463	

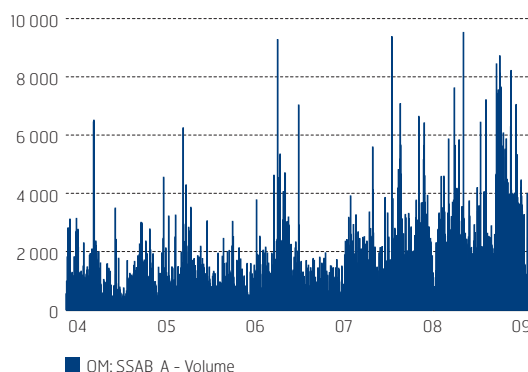
Data per aktie

	2008	2007	2006	2005	2004
Börskurs 31 december, A-aktien, kr	68,00	176,00	148,69	87,72	47,51
Resultat, kr ¹⁾	21,41	15,36	14,66	12,87	10,86
Kassaflöde, kr ¹⁾	91,20	neg	14,29	14,81	6,58
Eget kapital, kr ¹⁾	108,64	89,19	59,18	52,01	42,96
Utdelning, kr	4,00²⁾	5,00	4,50	3,00	2,50
Genomsnittligt antal aktier, milj.	323,9	296,9	265,5	285,6	302,7
Antal aktier vid årets slut, milj.	323,9	323,9	259,1	90,9	100,9
Antal aktier vid årets slut justerat för split, milj.	323,9	323,9	259,1	272,8	302,7
Börsvärde, Mkr, 31 dec	21 653	55 599	41 579	25 805	15 659
Värdering					
Direktavkastning, %	5,9	2,8	3,0	3,4	5,3
P/E-tal	3,2	11,5	10,1	6,8	4,4
Kurs/Eget kapital, %	63	197	251	169	111

¹⁾ Justerat på grund av slutlig värdering av nettotillgångar i IPSCO Inc.

²⁾ Enligt styrelsens förslag

Antal omsatta aktier



Aktiens utveckling



5 år i sammandrag

	2008 ⁶⁾	2007 ⁶⁾	2006	2005	2004 ¹⁾
Försäljning (Mkr)	54 329	40 441	31 054	27 804	24 631
Rörelseresultat (Mkr)	9 516	7 923	5 951	5 712	3 858
Resultat efter finansnetto (Mkr)	8 953	6 964	5 949	5 648	4 758
Resultat efter skatt för aktieägarna i bolaget (Mkr) ²⁾	6 935	4 560	4 253	4 021	3 593
Investeringar i anläggningar och verksamheter (Mkr)	2 606	57 592	1 407	853	727
Rörelsens kassaflöde (Mkr)	5 387	3 574	3 958	2 976	2 213
Nettoskuld (Mkr)	16 992	43 643	-176	407	1 718
Sysselsatt kapital, vid årets slut (Mkr)	55 511	74 390	17 285	16 658	16 637
Balansomslutning (Mkr)	69 255	91 706	22 795	21 820	21 618
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt (%)	17	18	36	34	34
Räntabilitet på eget kapital efter skatt (%)	22	22	29	30	33
Soliditet (%)	51	32	68	66	60
Nettoskuldssättningsgrad (%)	48	150	-1	3	13
Utdelning per aktie (kr) - 2008 förslag ³⁾	4,00	5,00	4,50	3,00	2,50
Resultat per aktie (kr) ³⁾	21,41	15,36	14,66	12,87	10,86
Medelantal anställda ⁴⁾	9 172	8 663	8 031	8 832	9 412
Försäljning per medeltal anställd (Mkr)	5,9	4,7	3,9	3,1	2,6
Produktion av råstål (kton) ⁵⁾	5 846	6 540	3 737	3 966	4 142

¹⁾ 2004 har justerats enligt IFRS.

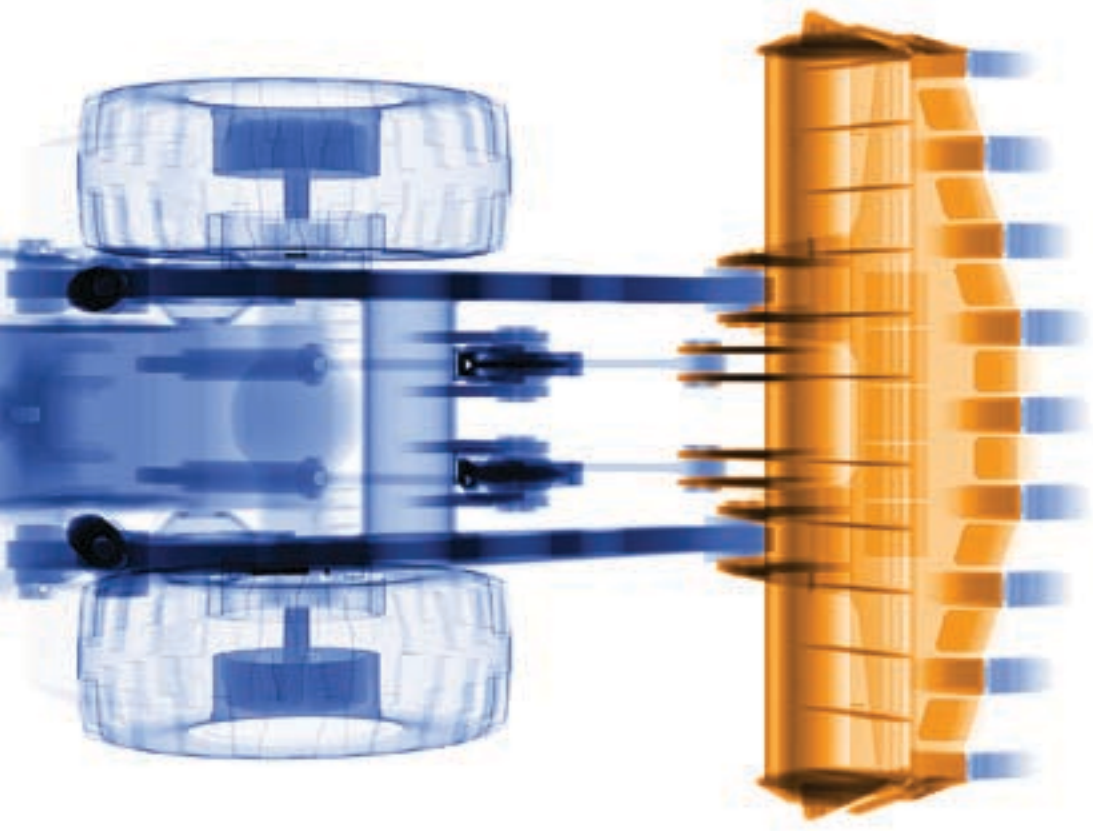
²⁾ Resultat från den avvecklade rörverksamheten i IPSCO påverkade resultatet 2008 med 490 Mkr. SSAB HardTech påverkade resultatet 2004 med +825 Mkr.

³⁾ Data per aktie har omräknats med hänsyn till den split på 3:1 som genomfördes 2006 samt den nyemission 1:4 som genomfördes 2007.

⁴⁾ Ny definition fr o m 2007. Endast 2006 års antal har justerats.

⁵⁾ För 2007 ingår "gamla SSAB" med 3 957 kton och SSAB North America för hela 2007 med 3 784 kton.

⁶⁾ Avser den kvarvarande verksamheten.



SSAB Plate är världens ledande producent av kylta stål. Dessa stål används i applikationer med extrema krav på hållfasthet i kombination med god svetsbarhet eller hög slitstyrka och passar därmed utmärkt för bland annat entreprenadmaskiner.

Finansiella rapporter

Innehåll

Koncernens resultaträkning	sid 50
Koncernens balansräkning	sid 51
Koncernens förändringar i eget kapital	sid 52
Koncernens kassaflödesanalys	sid 53
Moderbolagets resultaträkning	sid 54
Moderbolagets balansräkning	sid 55
Moderbolagets förändringar i eget kapital	sid 56
Moderbolagets kassaflödesanalys	sid 57
Redovisnings- och värderingsprinciper	sid 58
Innehållsförteckning noter	sid 66
Förslag till vinstdisposition	sid 100
Revisionsberättelse	sid 101



Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2008	2007
Försäljning	1	54 329	40 441
Kostnad för sålda varor	2	-42 197	-29 906
Bruttoresultat		12 132	10 535
Försäljningskostnader	2	-1 778	-1 630
Administrationskostnader	2	-1 566	-1 256
Övriga rörelseintäkter	1	1 398	482
Övriga rörelsekostnader	2	-765	-308
Andelar i intressebolags och joint ventures resultat efter skatt	3	95	100
Rörelseresultat		9 516	7 923
Finansiella intäkter	4	403	249
Finansiella kostnader	4	-966	-1 208
Resultat efter finansnetto		8 953	6 964
Skatt	5	-2 445	-1 929
Årets resultat för kvarvarande verksamheter		6 508	5 035
Årets resultat för avvecklad verksamhet	25	490	-377
Årets resultat		6 998	4 658
Varav hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare		6 935	4 560
- minoritetsintressen		63	98
Resultat per aktie, kr¹⁾	12, 29	21,41	15,36
- varav för kvarvarande verksamhet, kr ¹⁾		19,90	16,63
- varav för avvecklad verksamhet ¹⁾		1,51	-1,27
Utdelning per aktie - 2008 förslag		4,00	5,00

¹⁾ Det finns inga utestående aktieinstrument vilket innebär att det inte finns någon utspädning.

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2008	2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	6	21 105	27 252
Övriga immateriella tillgångar	6	6 663	15 856
Materiella anläggningstillgångar	7	17 584	21 358
Andelar i intressebolag	3,8	373	353
Finansiella anläggningstillgångar	8	119	273
Uppskjutna skattefordringar	14	245	1 025
Summa anläggningstillgångar		46 089	66 117
Omsättningstillgångar			
Varulager	9	12 924	14 072
Kundfordringar	27	5 921	8 268
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	659	714
Aktuella skattefordringar		154	246
Övriga korta räntebärande fordringar	11	142	-
Övriga kortfristiga fordringar	27	653	582
Likvida medel	11	2 713	1 707
Summa omsättningstillgångar		23 166	25 589
Summa tillgångar		69 255	91 706
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital		2 851	2 851
Övriga tillskjutna medel		9 944	9 944
Omräkningsreserv		939	150
Balanserat resultat		21 260	15 945
Summa eget kapital för bolagets ägare		34 994	28 890
Minoritetsandelar inkl minoritetens resultatandel		199	229
Summa eget kapital		35 193	29 119
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16	18 064	39 825
Avsättningar för pensioner	13	251	383
Uppskjutna skatteskulder	14	6 279	9 540
Övriga långfristiga avsättningar	15	253	90
Summa långfristiga skulder		24 847	49 838
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	16	1 640	4 998
Leverantörsskulder	27	3 831	4 740
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	2 073	2 429
Aktuella skatteskulder		868	40
Övriga kortfristiga skulder	27	285	532
Kortfristiga avsättningar	15	518	10
Summa kortfristiga skulder		9 215	12 749
Summa eget kapital och skulder		69 255	91 706
Ställda säkerheter	21	49	58
Ansvarsförbindelser	22	90	75

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övriga tillskjutna medel	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2007		2 280	553	-49	12 551	15 335	216	15 551
Omräkningsdifferens	12 ¹⁾			-36		-36	2	-34
Effekter av valutasäkringar	12 ¹⁾			235		235		235
Årets resultat					4 560	4 560	98	4 658
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		-	-	199	4 560	4 759	100	4 859
Nyemission		571	9 391	-	-	9 962	-	9 962
Utdelning		-	-	-	-1 166	-1 166	-87	-1 253
Eget kapital 31 december 2007		2 851	9 944	150	15 945	28 890	229	29 119
Eget kapital 1 januari 2008		2 851	9 944	150	15 945	28 890	229	29 119
Omräkningsdifferens	12			3 551		3 551	4	3 555
Effekter av valutasäkringar	12			-3 746		-3 746		-3 746
Skatt på effekter av valutasäkringar	12			984		984		984
Årets resultat					6 935	6 935	63	6 998
Summa förändringar exklusive transaktioner med bolagets ägare		0	0	789	6 935	7 724	67	7 791
Utdelning	12	0	0	0	-1 620	-1 620	-97	-1 717
Eget kapital 31 december 2008		2 851	9 944	939	21 260	34 994	199	35 193

¹⁾ Justering av föregående års omräkningsdifferens och resultat har skett på grund av slutlig värdering av nettotillgångar i förvärvet av IPSCO Inc.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2008	2007
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		9 516	7 923
Återföring av icke kassamässiga poster			
- Ej utdelade andelar i intressebolags resultat		-36	-34
- Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	7	1 572	1 421
- Avskrivningar på immateriella tillgångar	6	935	909
- Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		4	-15
- Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag		-	-93
- Övriga återföringar		1 054	-302
Erhållna räntor		332	142
Betalda räntor		-991	-1 481
Betald skatt		-2 566	-2 788
		9 820	5 682
Rörelsekapital			
Varulager (+minskning)		-2 745	-276
Kundfordringar (+minskning)		1 206	-468
Leverantörsskulder (+ökning)		-64	435
Övriga kortfristiga fordringar (+minskning)		-302	-123
Övriga kortfristiga skulder (+ökning)		-854	-569
		-2 759	-1 001
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 061	4 681
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	6,7	-2 597	-2 817
Försäljning av anläggningar		23	69
Köp av bolag och aktier	24	-9	-54 775
Avyttrade bolag och verksamheter	25	24 918	156
Övriga långfristiga fordringar (+minskning)		128	7
Kassaflöde från investeringsverksamheten		22 463	-57 360
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Nyemission		-	9 962
Utdelning till aktieägare		-1 620	-1 166
Nya lån		16 992	80 987
Återbetalning/amortering av lån		-41 531	-38 396
Finansiella placeringar		-227	495
Övrig finansiering (+ökning)		-2 076	1 111
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-28 462	52 993
LIKVIDA MEDEL			
Behållning den 1 januari		1 707	1 373
Kassaflöde från den löpande verksamheten		7 061	4 681
Kassaflöde från investeringsverksamheten		22 463	-57 360
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-28 462	52 993
Omräkningsdifferenser, likvida medel		-56	20
Behållning den 31 december	11	2 713	1 707
Avtal, ej utnyttjad bankkredit		7 057	8 864
Disponibla likvida medel		9 770	10 571

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2008	2007
Bruttoresultat		-	-
Administrationskostnader	2	-265	-167
Övriga rörelseintäkter	1	2 498	39
Övriga rörelsekostnader	2	-1	0
Rörelseresultat		2 232	-128
Utdelning från dotterbolag	4	4 770	4 615
Finansnetto	4	651	54
Resultat efter finansnetto		7 653	4 541
Bokslutsdispositioner	23	-644	-13
Resultat före skatt		7 009	4 528
Skatt	5	-65	43
Årets resultat		6 944	4 571

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2008	2007
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	7	6	8
Finansiella anläggningstillgångar	8	36 758	12 488
Långfristiga fordringar på dotterbolag		32	31 710
Uppskjutna skattefordringar	14	1	1
Summa anläggningstillgångar		36 797	44 207
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar		11	-
Kortfristiga fordringar på dotterbolag		13 218	13 238
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	583	34
Övriga korta räntebärande fordringar	11	142	-
Övriga kortfristiga fordringar	27	31	145
Likvida medel	11	2 219	1 470
Summa omsättningstillgångar		16 204	14 887
Summa tillgångar		53 001	59 094
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital		2 851	2 851
Reservfond		902	902
Fritt eget kapital:			
Balanserad vinst		19 706	15 767
Årets resultat		6 944	4 571
Summa eget kapital		30 403	24 091
Obeskattade reserver	23	657	13
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	13	5	6
Övriga långfristiga avsättningar	15	224	-
Summa avsättningar		229	6
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag		1	1
Övriga långfristiga räntebärande skulder	16	18 023	28 285
Summa långfristiga skulder		18 024	28 286
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		31	25
Skulder till dotterbolag		1 372	1 321
Kortfristiga räntebärande skulder	16	1 482	4 870
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	211	183
Aktuella skatteskulder		548	10
Övriga kortfristiga skulder	27	26	282
Kortfristiga avsättningar	15	18	7
Summa kortfristiga skulder		3 688	6 698
Summa eget kapital och skulder		53 001	59 094
Ställda säkerheter	21	0	0
Ansvarsförbindelser	22	162	171

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
		Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat
Eget kapital 1 januari 2007		2 280	902	458	6 712
Balansering av föregående års resultat				6 712	-6 712
Effekt av valutasäkring	12			235	
Erhållet koncernbidrag				190	
Skatt på koncernbidrag				-53	
Nyemission	12	571		9 391	
Utdelning	12			-1 166	
Årets resultat		-	-	-	4 571
Eget kapital 31 december 2007		2 851	902	15 767	4 571
Eget kapital 1 januari 2008		2 851	902	15 767	4 571
Balansering av föregående års resultat				4 571	-4 571
Effekt av valutasäkring	12			1 464	
Skatt på effekter av valutasäkringar				-476	
Utdelning	12			-1 620	
Årets resultat		-	-	-	6 944
Eget kapital 31 december 2008		2 851	902	19 706	6 944

I balanserat resultat ingår överkursfond med 9 391 (9 391) Mkr samt fond för verkligt värde med 1 223 (235) Mkr.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2008	2007
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		2 232	-128
Återföring av icke kassamässiga poster			
- Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	7	2	1
- Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag		-2 179	-
- Övriga återföringar		274	65
Erhållna räntor		2 483	1 301
Betalda räntor		-1 052	-1 252
Betald skatt		-2	-2
		1 758	-15
Rörelsekapital			
Kundfordringar (+minskning)		-11	-
Leverantörsskulder (+ökning)		5	-
Övriga kortfristiga fordringar (+minskning)		-539	117
Övriga kortfristiga skulder (+ökning)		46	-100
Kommersiella koncernmellanhavanden		77	-85
		-422	-68
Kassaflöde från löpande verksamheten		1 336	-83
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	6, 7	-	-7
Köp av bolag och aktier	24	-	-10 181
Avyttrade bolag och verksamheter	25	14 801	1
Kassaflöde från investeringsverksamheten		14 801	-10 187
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Utdelning till aktieägare		-1 620	-1 166
Koncernbidrag		-	10
Nyemission		-	9 962
Utdelning från dotterbolag		6 210	4 045
Lämnade aktieägartillskott till dotterbolag		-37 197	-
Nya lån		16 992	68 653
Återbetalning/amortering av lån		-30 641	-36 574
Finansiella koncernmellanhavanden		29 323	-35 153
Finansiella placeringar		-142	495
Övrig finansiering (+ökning)		1 687	494
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 388	10 766
LIKVIDA MEDEL			
Behållning den 1 januari		1 470	974
Kassaflöde från den löpande verksamheten		1 336	-83
Kassaflöde från investeringsverksamheten		14 801	-10 187
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-15 388	10 766
Behållning den 31 december	11	2 219	1 470
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit		7 057	8 864
Disponibla likvida medel		9 276	10 334

Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

Allmän information

SSAB Svenskt Stål AB är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolaget är noterat på OMX Nordic Exchange Stockholm.

Grunder för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) med tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) i den form de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Under året införda redovisningsstandarder och tillämpningar har haft en marginell påverkan på koncernens resultat och ställning.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärde-metoden förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument) som värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 28.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under respektive avsnitt. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridiska personer tillämpats.

i. Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2008 och som är relevanta för koncernen

- IFRIC 14, IAS 19 – Tillgångstak och minsta fondering vid förmånsbestämda pensionsplaner. IFRIC 14 ger vägledning vid bedömning av begränsningen i IAS 19 av beloppet för det överskott som kan redovisas som en tillgång. Den förklarar också hur pensions-tillgången eller –skulden kan påverkas av ett lagstadgat eller avtalsenligt krav på minimifinansiering. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter, då det inte föreligger någon nettotillgång i någon av koncernens pensionsplaner och dessa planer inte innehåller något krav på minimifinansiering.

ii. Standarder som koncernen tillämpar i förtid

- IAS 23 (Ändring, Lånekostnader): Denna ändring gäller från den 1 januari 2009. Ändringen kräver att ett företag aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Alternativet att omedelbart kostnadsföra dessa lånekostnader kommer att tas bort. Koncernen har valt att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 oktober 2008. Dess påverkan på resultatet har varit 1 Mkr.

iii. Standarder, ändringar och tolkningar som är tillämpliga för koncernen men som ännu inte trätt i kraft och inte har tillämpats av koncernen i förtid

Följande standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare.

- IAS 1 (Ändring, Utformning av finansiella rapporter): Denna ändring gäller från den 1 januari 2009. Den reviderade standarden kommer att förbjuda presentation av intäcks- och kostnadsposter (dvs. "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare") i rapporten över förändringar i eget kapital utan kräva att "förändringar i eget kapital exklusive transaktioner med aktieägare" redovisas separat från förändringar i eget kapital som avser transaktioner med aktieägare. Det kommer att krävas att alla förändringar i eget kapital som inte avser ägare ska redovisas i en räkning (rapport över totalresultat) eller i två räkningar (separat resultaträkning och rapport över totalresultat). Om ett företag gör en retroaktiv omräkning eller en ändrad klassificering av jämförande information, måste det presentera en omräknad balansräkning per början av jämförelseperioden, utöver det gällande kravet att presentera balansräkningar i slutet av den aktuella perioden och jämförelseperioden. Koncernen kommer att tillämpa IAS 1 (Ändring) från och med den 1 januari 2009, vilket kommer att påverka koncernens framtida utformning av de finansiella rapporterna.
- IAS 27 (Ändring, Koncernredovisning och separata finansiella rapporter): Denna ändring gäller från den 1 juli 2009 men är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Den reviderade ändringen gäller framåtriktat för transaktioner med minoritetsaktieägare efter tidpunkten för ikraftträdandet. Ändringen innebär bl.a. att resultat hänförligt till minoritetsaktieägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderbolag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Koncernen kommer att tillämpa IAS 27 (Ändring) från och med räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2010. Den reviderade standarden kommer inte att ha någon effekt på tidigare gjorda transaktioner med minoritetsaktieägare, utan endast påverka redovisningen av framtida transaktioner.
- IFRS 3 (Ändring, Rörelseförvärv): Denna ändring gäller från 1 juli 2009 men är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess.

Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bl.a. vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 3 (Reviderad) från och med räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2010. Ändringen kommer inte att ha någon effekt på tidigare gjorda förvärv, men kommer att påverka redovisningen av eventuella framtida förvärv.

- IFRS 8, Segmentrapportering: Denna standard gäller från den 1 januari 2009 och ersätter IAS 14. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernen kommer att tillämpa denna standard från 1 januari 2009, dock så kommer denna standard ej få någon effekt på de finansiella rapporterna då koncernen kommer att tillämpa samma segmentindelning som 2008.
- IFRS 5 (Ändring, Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter): Denna ändring gäller framåtriktat från den 1 juli 2009. Ändringen klargör att ett dotterföretags samtliga tillgångar och skulder klassificeras som innehav för försäljning om en plan för partiell avyttring leder till att det bestämmande inflytandet förloras. Erforderliga upplysningar ska lämnas om detta dotterföretag, om definitionen av avvecklad verksamhet är uppfylld. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 5 (Ändring) från och med räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2010.
- IAS 28 (Ändring, Innehav i intresseföretag) och de därav följande ändringarna i IAS 32 (Finansiella instrument, klassificering) och IFRS 7 (Finansiella instrument, upplysningar): Denna ändring gäller från den 1 januari 2009 men är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen innebär att ett intresseföretag behandlas som en enskild tillgång vad avser prövning av eventuellt nedskrivningsbehov och en eventuell nedskrivningsförlust fördelas inte på specifika tillgångar som ingår i innehavet, exempelvis goodwill. Återföringar av nedskrivningar redovisas som en justering av innehavets värde i den utsträckning som intresseföretagets återvinningsbara belopp ökar. Koncernen kommer att tillämpa IAS 28 (Ändring) vid prövning av nedskrivningsbehov avseende innehav i intresseföretag och därmed sammanhängande nedskrivningar från och med räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2009.
- IAS 36 (Ändring, Nedskrivning av tillgångar): Denna ändring gäller från den 1 januari 2009 men är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen innebär att när verkligt värde minus försäljningskostnader beräknas på basis av diskonterade kassaflöden, ska upplysningar motsvarande dem avseende beräkning av nyttjandevärde lämnas. Koncernen kommer att tillämpa IAS 36 (Ändring) från räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2009. Erforderliga upplysningar om prövningen av nedskrivningsbehov kommer att lämnas i de finansiella rapporterna.
- IAS 38 (Ändring, Immateriella tillgångar): Denna ändring gäller från den 1 januari 2009 men är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Ändringen innebär att en förskottsbetalning får endast redovisas i de fall betalning har gjorts innan koncernen har fått tillgång till varor eller tjänster. Koncernen kommer att tillämpa IAS 38 (Ändring) från räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2009.
- IAS 19 (Ändring, Ersättningar till anställda): Denna ändring gäller från den 1 januari 2009 men är fortfarande föremål för EU:s

godkännandeprocess. Ändringen klargör att en ändring i en plan som förändrar i vilken utsträckning löften om förmåner påverkas av framtida löneförhöjningar är en reducering, medan en ändring av förmåner avseende tjänstgöring under tidigare perioder ger upphov till en negativ kostnad för tjänstgöring under tidigare perioder, om det leder till en reduktion av den förmånsbestämda förpliktelsens nuvärde. Ändring har också gjorts i definitionen av avkastning på förvaltningstillgångar för att fastslå att administrationskostnader för planen dras av i beräkningen av avkastning på förvaltningstillgångar endast i den utsträckning sådana kostnader har exkluderats från värderingen av den förmånsbestämda förpliktelsen. Gränsdragningen mellan kortfristig och långfristig förmåner till anställda kommer att baseras på om förmånerna ska regleras inom eller efter 12 månader efter att den anställdes tjänster har utförts. Koncernen kommer att tillämpa IAS 19 (Ändring) från räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2009.

- IAS 31 (Ändring, Andelar i joint ventures) och därav följande ändringar i IAS 32 och IFRS 7: Denna ändring gäller från den 1 januari 2009 men är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Denna standard kommer ej att påverka de finansiella rapporterna då koncernen tillämpar kapitalandelsmetoden.
- IAS 20 (Ändring, Redovisning av statliga bidrag och upplysningar om statliga stöd): Denna ändring gäller från den 1 januari 2009 men är fortfarande föremål för EU:s godkännandeprocess. Förmånen av ett statligt lån med en ränta som är lägre än marknadsräntan, värderas till skillnaden mellan redovisat värde vid första redovisningstillfället i enlighet med IAS 39, "Finansiella instrument: redovisning och värdering" och den låneutbetalning som har erhållits. Förmånen redovisas enligt IAS 20.

Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar SSAB Svenskt Stål AB (publ) och de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än 50% av rösterna. Som intressebolag redovisas de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar mellan 20% och 50% av rösterna. Som joint venture redovisas de företag där koncernen tillsammans med en eller flera samägare är bundna av ett avtal om samarbete samt att det i avtalet fastställts att samägarna gemensamt utövar ett bestämmande inflytande.

Dotterbolag

Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelsers verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. De överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om förvärvspriset understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då bestämmande inflytande erhålles, medan avyttrade bolag redovisas fram till dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Interna transaktioner, interna mellanhavanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen.

Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubrikerna köp av bolag och aktier respektive avyttrade bolag och verksamheter. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

Intressebolag och joint ventures

Intressebolag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intressebolagens och joint ventures egna kapital samt i förekommande fall restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget och joint ventures efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning utgörs "Andelar i intressebolags och joint ventures resultat efter skatt" av koncernens andel i intressebolagets resultat efter skatt. Andelar i intressebolags och joint ventures resultat redovisas i rörelseresultatet då verksamheten i intressebolagen och joint ventures är relaterad till SSAB:s verksamhet och anses vara av rörelsekaraktär. Eventuella internvinster elimineras i relation till ägd kapitalandel.

I moderbolaget redovisas intressebolag och joint ventures enligt anskaffningsvärdemetoden.

Transaktioner i utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till den valutakurs som rådde på transaktionsdagen. I vissa fall approximeras den faktiska kursen till den genomsnittliga kursen under en månad. Vid slutet av månaden omräknas fordringar och skulder i utländsk valuta enligt den då gällande balansdagens kurs. Valutakursdifferenser hänförliga till rörelsen redovisas i rörelseresultatet medan differenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en nettosumma bland finansiella poster.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar räknas om till svenska kronor efter årets genomsnittliga valutakurser medan deras balansräkningar räknas om till svenska kronor efter balansdagens kurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens egna kapital och redovisas i posten "Omräkningsreserv".

Lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag redovisas i koncernredovisningen till balansdagens kurs. Eventuella kursdifferenser med avdrag för uppskjuten skatt förs direkt till eget kapital och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dessa dotterbolags balansräkningar till svenska kronor.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna, hänförliga till det utländska bolaget, som en del av reavinsten/-förlusten i koncernresultaträkningen.

Goodwill och justeringar av tillgångar och skulder till verkligt värde i samband med förvärv av utländska dotterbolag behandlas som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknas därför enligt samma princip som de utländska dotterbolagen.

Redovisning av intäkter

Försäljning redovisas efter att de avgörande riskerna och nyttan som sammanhänger med äganderätten överförs till köparen och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över varorna kvarstår. I de flesta fall innebär detta att försäljning redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor. Försäljningen redovisas med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och frakt. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

För övriga intäkter, andra än varuförsäljning, redovisas räntein-
täkter i enlighet med effektiv avkastning och utdelning när rätten att erhålla utdelningen fastställts. Utdelning från dotterbolag, se avsnitt Utdelning.

Prissättning mellan koncernföretag

Prissättningen på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadspriser. Leveranserna av ämnen från SSAB Plate till SSAB Strip Products sker dock till självkostnad.

Statliga stöd

Statliga stöd och bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga stöd och bidrag periodiseras över samma period som de kostnader som bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som lämnas som ersättning för kostnader redovisas i resultaträkningen som kostnadsreduktion. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom reduktion av tillgångens redovisade värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utvecklingskostnader kan under vissa strikta omständigheter aktiveras, men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas redan då kostnaden uppkommer. För närvarande finns inget sådant projekt och därför kostnadsförs även utgifterna för utveckling.

Kostnader för utveckling av programvaror

Kostnader för utveckling och förvärv av ny programvara aktiveras och redovisas som immateriell tillgång om den har ett väsentligt värde för företaget i framtiden samt om den kan anses ha en ekonomisk livslängd överstigande tre år. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under bedömda nyttjandeperioden. Kostnader för utbildning och för underhåll av programvaran kostnadsförs dock direkt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod. Om komponenter finns vid större investeringar, ska alltid prövning göras huruvida komponentens ekonomiska livslängd avviker från den totala anläggningens. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt

kan hänföras till förvärvet av tillgången. Eventuella lånekostnader vid uppförande och konstruktion av anläggningstillgångar, som det tar en betydande del i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, läggs till som en del av anskaffningskostnaden för tillgången. Återställningskostnader i samband med utrangering av anläggningstillgångar inräknas endast i anskaffningsvärdet om kriterierna för att göra en avsättning för sådana återställningskostnader kan anses uppfylla. Tillkommande utgifter för att förvärva ersättande komponenter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Mark förutsätts ha en oändlig nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Övriga materiella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande tabell.

Exempel på objekt	Beräknat nyttjande, år
Fordon, kontorsinventarier och datorer	3–5
Lätta maskiner	5–12
Tunga maskiner	
- Masugnars omställning	12–15
- Stålugnar, valsverk och kranar	15–20
- Masugnar och koksverk	15–20
Markanläggningar	20
Byggnader	25–50

Tillgångarnas nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna avskrivs i normalfallet ner till noll utan något kvarvarande restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde.

Reavinster och reaförluster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar klassas på samma sätt i två grupper där tillgångar med en bestämbar livslängd avskrivs över en bestämd nyttjandeperiod medan tillgångar med en obestämbar livslängd inte avskrivs alls.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar.

Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller

förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

Kundrelationer

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod (sex till tolv år).

Varumärken

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken över dess bedömda nyttjandeperiod och licenser skrivs av över avtalets löptid (fem till tio år).

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år).

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod (fem till femton år).

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar med en obestämbar livslängd (däribland goodwill) skrivs inte av utan testas årligen för eventuell värdenedgång eller i övrigt då tecken tyder på en värdenedgång. Övriga icke-finansiella tillgångar med en obestämbar livslängd testas då tecken tyder på en värdenedgång. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång då tecken tyder på en värdenedgång. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet, sker en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Prövningen av värdet på tillgångar med en obestämbar livslängd kan även leda till att tillgången omklassificeras som en tillgång med en bestämbar livslängd. Tillgångens nyttjandeperiod beräknas då och avskrivning påbörjas. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs årligen en prövning av om återföring bör göras.

Leasade tillgångar

Kostnaden för anläggningstillgångar som hyrs istället för att ägas redovisas i huvudsak som hyreskostnader linjärt över hyresperioden (operationell leasing). Om leasingavtalen innehåller villkor som

innebär att koncernen åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska risker som förknippas med ägandet till objekten (finansiell leasing) redovisas de bland anläggningstillgångarna i koncernbalansräkningen och avskrivs under nyttjandeperioden (den kortare av den ekonomiska livslängden och den återstående leasingtiden). Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av skulden, ränta fördelas över leasingperioden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Kortfristiga räntebärande skulder och Långfristiga räntebärande skulder.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar, aktier och andelar, lånefordringar och derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande tillgångens verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader med undantag för tillgångar som värderas till verkligt värde. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Finansiella tillgångar klassificeras i fyra värderingskategorier: "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen", "innehav till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" och "tillgängliga för försäljning".

- Innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som förvärvats huvudsakligen för att tillgodogöra sig vinster vid kortfristiga prisfluktuationer, innehav för handel, klassificeras som "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen" och redovisas som kortfristiga placeringar om deras löptid understiger tre månader vid anskaffningstillfället och som övriga räntebärande korta fordringar om löptiden ligger på tre till tolv månader. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas bland övriga rörelseintäkter/kostnader medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Tillgångar i denna kategori ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- Innehav till förfall: Tillgångar med en bestämd förfalltidpunkt och som avses innehas till förfall, klassificeras som "innehav till förfall" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar förut-

om de delar som förfaller inom tolv månader, vilka redovisas som övriga räntebärande korta fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Koncernen har inte haft några instrument tillhörande denna kategori under 2007 eller 2008.

- Lånefordringar och kundfordringar: Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då pengar, varor eller tjänster tillhandahålles direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringarna. Tillgångar i denna kategori värderas, precis som föregående kategori, till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- Tillgångar tillgängliga för försäljning: Tillgångar som löper på obestämd tid, men som kan säljas vid uppkomna likviditetsbehov eller vid ränteändringar, klassificeras som "tillgängliga för försäljning" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

Övriga aktier och andelar

Utgörs i huvudsak av investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Dessa värderas till anskaffningsvärde.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar är fordringar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Delar där kvarvarande innehavstiden är kortare än ett år redovisas bland övriga korta räntebärande fordringar. Fordringarna tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin Lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och kundfordringar överstigande tolv månader till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Bolaget har under 2007 eller 2008 ej haft några kundfordringar med förfalldag överstigande tolv månader. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar sker i försäljningskostnader i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodo-havanden samt övriga kortfristiga placeringar med ursprunglig löptid understigande tre månader (kortfristiga placeringar). Placeringar med ursprunglig löptid mellan tre och tolv månader redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar och klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som upplåning bland Kortfristiga räntebärande skulder.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer löpande om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller investeringar i eget kapitalinstrument som värderas till anskaffningsvärde, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som en indikation på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger, bokförs skillnaden mellan redovisat värde och aktuellt verkligt värde, i resultaträkningen. Nedskrivningar av eget kapitalinstrument återförs inte över resultaträkningen. Nedskrivningsprövning av kundfordringar baseras på individuell bedömning av osäkra fordringar. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det resterande beloppet redovisas i resultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas enligt FIFO-metoden (först in, först ut). Vid beräkning av anskaffningsvärdet används vanligtvis ett vägt genomsnittsvärde för att approximera FIFO.

Nettoförsäljningsvärdet är beräknat normalt försäljningspris med avdrag för färdigställande- och försäljningskostnader. För råvaror och produkter i handelsrörelsen används återanskaffningsvärdet som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. Råvaror skrivs dock inte ner under anskaffningsvärdet om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som överstiger tillverkningskostnaden. Produkter i arbete och färdigvarulager värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Erforderlig reservering sker för inkuransrisker.

Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar alla kostnader för inköp, tillverkning samt andra kostnader för att få varorna till deras aktuella plats och skick.

Anställdas förmåner

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Generellt finansieras planerna genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

I avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och det föreligger inte någon förpliktelse, rättslig eller informell, att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer redovisas gjorda utbetalningar som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De kollektivanställda i Sverige omfattas av en sådan avgiftsbestämd plan.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att kostnaderna för de utfästa ersättningarna blir högre än beräknat.

I koncernbalansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelse och verkligt värde på förvaltningstillgångarna som antingen en långfristig avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som kan återvinnas genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot ett underskott i en annan plan sker endast om rätt till kvittning föreligger.

Pensionskostnader och pensionsförpliktelser för förmåns-

bestämda planer beräknas enligt den sk. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning. Åtagandet beräknas av oberoende aktuarier och utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 13.

Vid fastställandet av förpliktelseernas nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster eller förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antagandena ändras. Sådana aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i koncernens resultat då de uppkommer.

Tjänstemännen i Sverige omfattas av en kollektiv förmånsbestämd plan, den sk ITP-planen. ITP-planen har finansierats genom tecknande av pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För närvarande finns dock inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta.

Moderbolaget och andra juridiska personer i koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler i respektive land.

Vinstandelar och rörliga lönedelar

Anställda inom SSAB omfattas av ett vinstdelningssystem som ger rätt till del i vinsten över en miniminivå. Koncernledningen och ett antal andra ledande befattningshavare har därutöver rörliga lönedelar som relateras till vinstnivån. Kostnaderna för dessa system bokförs som upplupen kostnad löpande under året så snart det är sannolikt att vinstnivån kommer att överstiga vinstkraven.

Aktierelaterade ersättningar

Ett antal ledande befattningshavare i SSAB North America deltar i ett långsiktigt incitamentprogram. Under 2007 var en komponent vid beräkningen av utfallet är relaterad till vinst per aktie. Från 2008 har denna komponent ersatts av en resultatberoende del. Utfallet är maximerat i förhållande till den fasta lönen och hela ersättningen regleras kontant. Kostnaderna bokförs som upplupen kostnad löpande under året så snart det är sannolikt att vinstnivån kommer att överstiga vinstkraven.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställds anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att antingen säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än tolv månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett

resultat av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen. En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärden och att detta har skett före balansdagen.

Utsläppsrätter

SSAB deltar i EU:s system för handel med utsläppsrätter. Utsläppsrätterna värderas initialt till anskaffningsvärdet. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifierats mellan ägda rätter och de rätter som kommer att behöva levereras på grund av gjorda utsläpp. Värdet av eventuellt överskott av utsläppsrätter redovisas först när det realiserats som en extern försäljning.

Kostnader för återställande av miljö

Kostnader för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet och som inte bidrar till nuvarande eller framtida intäkter kostnadsförs när de uppkommer. Miljöåtagandet beräknas utifrån tolkningar av gällande miljölagstiftningar och -regleringar och redovisas då det är troligt att betalningsansvar uppkommer och när beloppet i rimlig utsträckning kan uppskattas. Avsättningar till marksanering för att bereda industriområdena till framtida annat utnyttjande har inte gjorts då tidpunkten för när sådan sanering ska ske inte rimligt kan uppskattas.

Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder och derivat. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Valutaderivat i form av terminer och swappar används för att säkra kursen på inköpsorder av kol och malm, vid större investeringar i utländsk valuta, för säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag samt för att säkra betalningsflödet i utländska lån till svensk krona. Derivat i form av ränteswappar används för att säkra exponering för ränterisker.

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Metoden för redovisning av uppkommen vinst/förlust skiftar dock beroende på syftet med derivatet. När ett derivat-

kontrakt ingås kategoriseras det som säkring av verkligt värde av en redovisad tillgång/skuld eller av en tecknad leveransorder ("verkligt värde-säkring"), säkring av en planerad transaktion (kassaflödessäkring), säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag eller som ett derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringstransaktioner.

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 27. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 12. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.

- **Verkligt värde-säkring:** Förändringar i verkligt värde av derivat som kategoriserats som, och uppfyller kraven för, "verkligt värde-säkring" redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar av verkligt värde på den tillgång/skuld eller den leveransorder som risksäkringen avser. Transaktionskostnader relaterade till verkligt värde-säkringar kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen.
- **Kassaflödessäkring:** Förändringar i verkligt värde av derivat som kategoriserats som, och uppfyller kraven för, kassaflödessäkring, redovisas till den del de bestämts vara en effektiv säkring, i eget kapital som säkringsreserv fram till då det risksäkrade intresset bokförs. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten redovisas i resultaträkningen, i finansiella poster. När det risksäkrade intresset bokförs, redovisas också uppkommet resultat från derivatet i resultaträkningen. Om en planerad transaktion inte längre väntas inträffa, överförs den vinst eller förlust som dithills hänförs till säkringsreserven omedelbart till resultaträkningen. Om en del eller hela säkringen inte uppfyller villkoren för en effektiv säkring kvarstår ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital fram till dess att prognostiserad transaktion inträffar.
- **Säkring av nettoinvestering:** Risksäkring av nettoinvesteringar i utländska bolag redovisas på motsvarande sätt som kassaflödessäkring. Den effektiva delen av värdeförändringar på derivatet och skulder, som används som säkringsinstrument, redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.
- **Vissa derivattransaktioner uppfyller inte de formella kraven för säkringsredovisning.** Förändringar i verkligt värde för sådana derivat redovisas i resultaträkningen.

Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas bland övriga rörelseintäkter/-kostnader medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster.

Verkligt värde på valutaterminer och valutawappar beräknas

utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Skatt

Koncernens redovisade skattekostnad består av skatt på koncernbolagens skattepliktiga resultat för perioden samt eventuella justeringar avseende skatt för tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder (temporära skillnader) med tillämpning av de framtida beslutade eller aviserade skattesatser som kommer att råda då skatten förväntas realiseras.

Temporära skillnader uppkommer främst genom överavskrivningar på anläggningstillgångar, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver i form av periodiseringsfonder, outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag samt verkligt-värdejusteringar vid rörelseförvärv. En uppskjuten skattefordran på grund av underskottsavdrag tas dock upp som tillgång endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott.

I moderbolagets balansräkning redovisas de ackumulerade värdena av överavskrivningar och andra obeskattade reserver i posten obeskattade reserver utan avdrag för den uppskjutna skatten. I moderbolagets resultaträkning redovisas förändringarna av de obeskattade reserverna på en separat rad.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

Utdelning moderbolaget

Anteciperad utdelning redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek och moderbolaget innan dess finansiella rapporter publiceras fattat beslut beträffande utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet.

Koncernbidrag i moderbolaget

Koncernbidrag samt även skatteeffekten på dessa redovisas direkt mot eget kapital och påverkar således inte resultatet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Segmentrapportering

Rörelsegränar

Koncernen är organiserad i separata divisioner och underkoncerner, SSAB Strip Products, SSAB Plate, SSAB North America, samt Tibnor. Utöver detta finns Plannja som inte längre redovisas som en separat rörelsegren samt ett antal utländska försäljningsbolag vilka ägs direkt av moderbolaget. Dessa utgör inte separata seg-

ment då de anses vara förhållandevis små i koncernperspektivet. Rörelsegränarna utgör den primära indelningsgrunden och då de är separata juridiska enheter grundas uppställningarna i not 26 på deras fullständiga finansiella rapporter. En närmare redogörelse för rörelsegränarna och deras verksamhet återfinns på sidorna 26–34.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som Anläggningstillgångar som innehas för försäljning, och redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Noter

1	Försäljning och övriga rörelseintäkter	sid 67
2	Rörelsens kostnader	sid 67
3	Intressebolag och joint venture	sid 71
4	Finansnetto	sid 72
5	Skatt	sid 73
6	Immateriella tillgångar	sid 74
7	Materiella anläggningstillgångar	sid 76
8	Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag	sid 78
9	Varulager	sid 80
10	Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	sid 80
11	Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel	sid 80
12	Eget kapital	sid 81
13	Pensioner	sid 82
14	Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar	sid 83
15	Övriga avsättningar	sid 84
16	Räntebärande skulder	sid 85
17	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	sid 86
18	Nettoskuld	sid 86
19	Medelantal anställda, könsfördelning och sjukfrånvaro	sid 86
20	Leasing	sid 87
21	Ställda säkerheter	sid 88
22	Ansvarsförbindelser/eventualförpliktelser	sid 88
23	Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner	sid 88
24	Rörelseförvärv	sid 89
25	Avyttring av verksamheter och bolag	sid 90
26	Segment	sid 91
27	Finansiell riskhantering	sid 92
28	Kritiska uppskattningar och bedömningar	sid 97
29	Definitioner	sid 97
30	Överväganden vid förslag till vinstdisposition	sid 98

1

Not 1

Försäljning och övriga rörelseintäkter

Försäljning per produktområde	Koncernen	
	2008	2007
Mkr		
Varmvalsad tunnplåt	8 637	8 913
Kallvalsad och metallbelagd tunnplåt	3 465	4 664
Färgbelagd och profilerad tunnplåt	3 983	4 309
Grovplåt	25 720	14 102
Handelsverksamhet	9 709	6 832
Stålämnen	250	198
Biprodukter/skrot	2 191	1 417
Övrigt	374	6
Kvarvarande verksamhet	54 329	40 441
Avvecklad verksamhet	7 918	7 210
Summa	62 247	47 651

Försäljningens fördelning på rörelsegränar och geografiska marknader framgår av koncernöversikten sidan 15 samt av not 26.

Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Vidareförsäljning av köpt energi och media	152	126	-	-
Valutakursvinster, netto	706	39	-	-
Vinst vid försäljning av utsläppsrätter	240	38	240	38
Vinst vid försäljning av bolag och verksamheter ¹⁾	-	90	2 179	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	1	13	-	-
Försäkringsersättningar	197	-	-	-
Övrigt	102	176	79	1
Kvarvarande verksamhet	1 398	482	2 498	39
Avvecklad verksamhet	-	101	-	-
Summa	1 398	583	2 498	39

¹⁾ Moderbolagets reavinst för 2008 består av reavinst från IPSCO Tubular med 1 593 Mkr samt intressebolagen Norsk Stål A/S och Norsk Stål Tynnplater A/S på 586 Mkr. 2007 års reavinst i koncernen avser ett fåtal sålda fastighetsbolag av Tibnor.

Reavinsten på försäljningen av rörelseverksamheten redovisas i koncernen på egen rad i resultaträkningen: "Årets resultat för avvecklad verksamhet".

2

Not 2

Rörelsens kostnader

Kostnadsslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Råvaror i stål rörelsen	18 403	10 411	-	-
Köpta produkter och övriga insatsvaror i stål rörelsen	1 919	1 516	-	-
Köpta produkter i vidareförädlings- och handelsrörelsen	6 969	6 835	-	-
Material och tjänster	8 186	6 316	84	52
Energi	3 146	2 024	-	-
Ersättningar till anställda	5 707	4 983	143	72
Avskrivningar	2 164	1 610	2	0
Kostnadsfört övervärde lager	-	570	-	-
Lagerförändring	-892	-1 165	-	-
Avsättning kostnadsbesparingsprogram	498	-	-	-
Övrigt	206	-	38	43
Kvarvarande verksamhet	46 306	33 100	267	167
Avvecklad verksamhet	6 969	7 255	-	-
Summa	53 275	40 355	267	167

2

Not 2 forts.
Rörelsens kostnader

Arvoden och ersättningar till revisionsbolag uppgår till:

Revisionsarvoden och revisionsnära tjänster	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
PricewaterhouseCoopers	15	9	6	6
Ernst & Young	36	8	-	-
KPMG	9	1	-	-
Övriga	2	1	-	-
Summa kostnader för revision och revisionsnära tjänster	62	19	6	6

Övriga ersättningar till revisionsbolag	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
PricewaterhouseCoopers 1)	43	40	42	39
Ernst & Young	9	5	5	2
KPMG	11	11	11	-
Övriga	1	2	0	0
Summa övriga ersättningar	64	58	58	41

¹⁾ Övriga ersättningar utöver revision till PricewaterhouseCoopers för 2008 avsåg huvudsakligen tjänster i samband med försäljningen av rörverksamheten i SSAB North America. För 2007 avsåg dessa huvudsakligen tjänster i samband med förvärvet av IPSCO Inc. För 2006 uppgick övriga ersättningar till 2 Mkr.

Rörelsens kostnader har minskats med följande statliga bidrag:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Fraktstöd	15	13	-	-
Övrigt	2	3	-	-
Summa	17	16	-	-

2

Not 2 forts.
Rörelsens kostnader

Ersättningar till anställda	Styrelse, verkställande och vice verkställande direktörer		Övriga anställda	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Moderbolaget ¹⁾	34	14	69	29
Dotterbolag i Sverige	22	21	2 541	2 501
Dotterbolag i utlandet				
USA	15	5	651	1 075
Kanada	2	1	20	451
Danmark	4	2	73	71
Finland	3	3	48	47
Frankrike	0	0	9	10
Italien	1	3	22	19
Nederländerna	1	0	10	0
Norge	3	3	20	17
Polen	7	6	21	19
Sydafrika	0	0	21	25
Storbritannien	1	1	20	23
Tyskland	0	0	25	23
Övriga länder	5	3	57	51
Summa löner²⁾	98	62	3 607	4 361
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	29 (13)	25 (12)	1 566 (435)	1 812 (722)
Vinstandelar	1	1	314	348
Övriga kostnader för förmåner till anställda	1	1	91	35
Summa ersättningar till anställda	129	89	5 578	6 556

¹⁾ Avser endast den personal som är anställd och verksam inom moderbolaget. Personal i vissa av de större dotterbolagen är formellt anställda i moderbolaget men redovisas till antal och kostnad i respektive dotterbolag. I moderbolaget 2008 redovisas även kostnaderna för VD:arna i SSAB Strip Products och SSAB Plate.

²⁾ I summa löner ingår resultatbaserade löner inkl integrationsbonus till VD:ar och vVD:ar med 18 (8) Mkr, varav i moderbolaget 13 (4) Mkr. I moderbolaget 2008 ingår även resultatbaserade löner till VD:ar i SSAB Strip Products och SSAB Plate.

Styrelsearvoden och anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare

Styrelse

Till styrelsens ordförande och bolagsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arvodet till ordföranden upp-

gick till 1 200 (1 025) tkr och till ledamot (exkl VD) till 400 (375) tkr. Utöver detta erhöll ledamot i styrelseutskott 75 tkr för varje utskott i vilket ledamoten ingick med undantag för ordföranden i revisionsutskottet som istället erhöll 100 tkr. Totalt erhöll styrelsen 4 000 (3 550) tkr i arvode.

Styrelsemedlemmar	Invald	Befattning	Arvode, kr	
			Styrelsearvode	Utskottsarvode
Bolagsstämموvalda				
Sverker Martin-Löf	2003	Ordförande	1 200 000	150 000
Carl Bennet	2004	Ledamot	400 000	
Anders G Carlberg	1986	Ledamot	400 000	100 000
Olof Faxander	2006	Ledamot, VD		
Marianne Nivert	2002	Ledamot	400 000	75 000
Anders Nyrén	2003	Ledamot	400 000	75 000
Matti Sundberg	2004	Ledamot	400 000	
Lars Westerberg	2006	Ledamot	400 000	

Verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och ersättningar

Enligt årsstämmans beslut i mars 2008 ska ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning utgöras av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen utöver VD. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren

verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan

2

Not 2 forts.

Rörelsens kostnader

hela eller delar av den rörliga ersättningen vara pensionsgrundande p.g.a. lagstiftning eller lokalt konkurrenskraftig praxis.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 60 år. Förmånsbestämda pensionsförmåner förutsätter intjänande under en förutbestämd anställningstid. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag variera p.g.a. lagstiftning eller lokalt konkurrenskraftig praxis.

Styrelsen ska äga rätt att frånga riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott som lämnar styrelsen förslag till VD:s lön och övriga anställningsvillkor samt fastställer lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen i enlighet med årsstämman beslutade riktlinjer. Utskottet utgörs av Sverker Martin-Löf (ordf.) och Anders Nyrén. VD adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

VD:s och övriga koncernledningens ersättning består av en fast och en rörlig lönedel. För de koncernledningsmedlemmar som är stationerade i Sverige gäller att den rörliga lönedelen relateras till koncernens avkastning på eget kapital och är maximerad till en procentsats av den fasta lönen som varierar mellan 45 och 50%. Någon aktierelaterad ersättning finns ej.

I samband med förvärvet av IPSCO tog styrelsen beslut om ett tillfälligt incitamentsprogram för ett antal nyckelpersoner stationerade i Sverige som arbetar med integrationen av SSAB North America, däribland de svenska koncernledningsmedlemmarna inklusive VD. Detta tillfälliga incitamentsprogram består av rörlig ersättning och gäller i tillägg till redan befintlig rörlig lönedel. För de svenska koncernledningsmedlemmarna löper incitamentsprogrammet under maximalt 24 månader från juli 2007 och är maximerat till 100% av respektive ledningsmedlems fasta lön per tolv månadersperiod. Storleken av det utfallande beloppet avgörs av i vilken grad ett antal fastställda mål avseende integrationen av SSAB North America i SSAB:s verksamhet uppnås. Eventuellt utfall utbetalas kontant vid ett tillfälle under 2008 och ett tillfälle under 2009. I händelse av att SSAB:s ägarförhållanden radikalt förändras och om en person som deltar i incitamentsprogrammet till följd härav får lämna sin anställning, anses villkoren för utbetalning av den tillfälliga rörliga ersättningen uppfyllda.

Den medlem av koncernledningen som är stationerad i USA har ersättningar som bedöms vara konkurrenskraftiga sett ur ett nordamerikanskt perspektiv. Han har en fast grundlön och därutöver en årlig rörlig ersättning som varierar beroende på hur SSAB North Americas resultatutfall blir i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag. Hans årliga rörliga ersättning är maximerad i förhållande till den fasta lönen. Målutfallet är 60% av den fasta lönen men kan vid extremt god lönsamhet uppgå till maximalt 400%. Därutöver har han rätt att under sin anställning delta i SSAB North Americas långfristiga incitamentprogram. Utfallet är beroende av SSAB North America avkastning på sysselsatt kapital, SSAB North Americas resultat samt en komponent som är relaterad till koncernens resultat. Utfallet är maximerat i förhållande till den fasta lönen. Fullt utbyggd har planen ett målutfall på 100% av den fasta årslönen, men kan vid extremt utfall uppgå till maximalt 450%. Utbetalningar

under det långfristiga incitamentprogrammet sker kontant och endast under förutsättning att anställningen kvarstår. Slutligen har han en sk. retention bonus som utgår med 225 tUSD årligen under tre år räknat från förvärvet av IPSCO i juli 2007 förutsatt att anställningen kvarstår.

VD och koncernchef

Olof Faxanders totala ersättningar exklusive pension uppgick till 11,6 (6,8) Mkr, varav 2,2 (2,2) Mkr utgjordes av den resultatberoende ordinarie rörliga lönedelen som utbetalas under 2009 (2008) och 4,5 (-) Mkr utgjordes av den tillfälliga integrationsbonusen för tiden juli 2007 till och med juni 2008.

Tidigaste pensionsålder är 60 år. Pensionen är avgiftsbestämd och täcks av försäkringar. Kostnaden uppgick till 31 (29)% av den fasta lönen. Intjänad pension är oantastbar men premiebetalningarna upphör vid anställningens upphörande.

Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden 24 månader. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen, utöver VD, uppgick under året till 8 personer. Den 13 juni avgick John Tulloch och David Britten ersatte honom som chef för SSAB North America. Den 31 juli avgick Göran Carlsson och Martin Lindqvist ersatte honom som chef för SSAB Strip Products medan Marco Wirén ersatte Martin Lindqvist som CFO. Nuvarande koncernledning presenteras på sidan 117.

Pensionsåldern för den övriga koncernledningen stationerad i Sverige är 65 år. Pensionerna är avgiftsbaserade. För de koncernledningsmedlemmar som är stationerade i Sverige gäller en uppsägningstid om 12 månader från företagets sida. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 0-12 månadslöner. Vid egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag.

För den koncernledningsmedlem som är stationerad utanför Sverige gäller andra regler beträffande pension, uppsägningstid och avgångsvederlag i enlighet med amerikansk lagstiftning och praxis.

Totala ersättningar och förmåner framgår av tabellen nedan.

Ersättningar och förmåner till VD och övriga koncernledningen

Mkr	VD		Övrig koncernledning	
	2008	2007	2008	2007
Grundlön	4,7	4,5	16,6	11,2
Övriga förmåner ¹⁾	0,2	0,1	0,9	0,5
Rörlig ersättning ²⁾	2,2	2,2	9,8	7,2
Integrationsbonus ³⁾	4,5	-	11,2	-
Pensionskostnader	1,5	1,3	7,8	5,5
Övriga ersättningar ⁴⁾	-	-	2,2	-
Summa	13,1	8,1	48,5	24,4

¹⁾ Avser främst bil- och bensinförmån.

²⁾ Avser kostnaderna för respektive verksamhetsår, vilken utbetalas året därpå.

³⁾ Avser utbetald ersättning för tiden juli 2007 - juni 2008.

⁴⁾ Avser utbetald avgångsvederlag

3

Not 3

Intressebolag och joint venture

Resultatandel och andel av eget kapital	Resultatandel efter skatt		Andel av eget kapital	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Lulekraft AB	0	0	10	10
Norsk Stål A/S	65	81	214	212
Norsk Stål Tynnplater A/S	6	6	52	47
Oxelösunds Hamn AB	10	10	71	63
Blastech Mobile LLC (joint venture)	14	3	26	21
Summa	95	100	373	353

Andel av försäljning och tillgångar	Andel av försäljning		Andel av tillgångar	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Lulekraft AB	197	182	82	89
Norsk Stål A/S	1 671	1 702	450	484
Norsk Stål Tynnplater A/S	375	405	134	156
Oxelösunds Hamn AB	131	117	121	106
Blastech Mobile LLC (joint venture)	44	14	27	23
Summa	2 418	2 420	814	858

Fordringar på intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Kundfordringar	19	73	-	-
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	0	5	-	-
Summa	19	78	-	-

Skulder till intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Leverantörsskulder	39	2	-	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1	3	-	-
Summa	40	5	-	-

Inga transaktioner skedde med joint venture-bolaget. Följande transaktioner med intressebolagen förekom under året: Lulekraft köpte gas från SSAB Strip Products för 368 (327) Mkr och sålde elenergi tillbaka för 336 (263) Mkr. Norsk Stål och Norsk Stål Tynn-

plater köpte stål från stålrelesen för 459 (411) Mkr och sålde för 12 (11) Mkr. Oxelösunds Hamn sålde hamntjänster till SSAB Plate för 184 (184) Mkr och köpte övriga tjänster för 14 (13) Mkr. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga priser.

4

Not 4
Finansnetto

Koncernen			
Mkr	Not	2008	2007
Finansiella intäkter			
Ränteintäkter		299	140
Utdelningar		4	-
Netto valutakursdifferenser		81	104
Övrigt		19	5
Summa finansiella intäkter		403	249
Finansiella kostnader			
Räntekostnader		838	1 061
Övrigt		128	147
Summa finansiella kostnader		966	1 208
Finansnetto kvarvarande verksamhet		-563	-959
Avvecklad verksamhet	25	-320	-703
Summa finansiella intäkter och kostnader		-883	-1 662

Nettovinst hänförligt till finansiella instrument ingår med 7 (0) Mkr.

Moderbolaget			
Mkr		2008	2007
Utdelningar från dotterbolag ¹⁾		4 770	4 615
Utdelningar från intressebolag		59	64
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar			
Övriga ränteintäkter		31	-
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter			
Ränteintäkter från dotterbolag		1 525	1 217
Övriga ränteintäkter		9	83
Netto valutakursdifferenser		81	96
Summa finansiella intäkter		6 475	6 075
Räntekostnader och liknande kostnader			
Räntekostnader till dotterbolag		21	41
Övriga räntekostnader		1 015	1 359
Övrigt		18	6
Summa finansiella kostnader		1 054	1 406
Summa finansiella intäkter och kostnader		5 421	4 669

¹⁾ Anticiperad utdelning ingår med 2 600 (4 040) Mkr.

5

Not 5
Skatt

Skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Svensk inkomstskatt	1 390	1 329	65	-43
Utländsk inkomstskatt	723	781	-	-
Summa aktuell skattekostnad	2 113	2 110	65	-43
Uppskjuten skatt	332	-181	-	-
Redovisad skattekostnad kvarvarande verksamhet	2 445	1 929	65	-43
Avvecklad verksamhet	209	-472	-	-
Total skattekostnad	2 654	1 457	65	-43

Avstämning av skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
%				
Gällande skattesats i Sverige	28	28	28	28
Skatteeffekt av				
icke avdragsgilla kostnader	0	1	0	0
icke skattepliktig avyttring	0	-1	-7	0
icke skattepliktiga intäkter	-1	0	-20	-29
ändringar i skattesats	-1	-	0	-
annan skattesats i utländska dotterbolag	1	-1	-	-
skatter avseende tidigare period	0	0	0	0
underskottsavdrag som ej bedöms kunna utnyttjas	0	0	-	-
tidigare ej bokförd skattefordran på underskottsavdrag	0	0	-	-
Effektiv skattesats	27	27	1	-1

Moderbolagets övriga icke skattepliktiga intäkter består i huvudsak av utdelning från dotterbolag. Årets skattekostnad uppgick till 2 445 (1 929) Mkr och den effektiva skattesatsen var 27 (28)%. Skattekostnaden påverkades positivt med 126 Mkr genom omvärdering

av uppskjutna skatteskulder i Sverige eftersom den svenska bolags-skatten från och med 1 januari 2009 minskat från 28% till 26,3% samt genom utnyttjande av tidigare ej bokade avdrag i USA med 80 Mkr.

6

Not 6
Immateriella tillgångar

Mkr	Kund- relationer	Anti- konkurrens avtal	Varu- märken	Patent, licenser, teknologi och övriga rättigheter	Goodwill	Summa immateriella tillgångar
Anskaffningsvärde 1 januari 2007	-	-	-	63	-	63
Inköp	-	-	-	7	-	7
Ökning genom rörelseförvärv	10 823	93	154	66	30 462	41 598
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	0	-	0
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	-
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	-231	-3	-5	0	-259	-498
Anskaffningsvärde 31 december 2007	10 592	90	149	136	30 203	41 170
Anskaffningsvärde 1 januari 2008	10 592	90	149	136	30 203	41 170
Justeringsavskrivning av öppningsbalans ¹⁾	1 145	-	2 937	1 758	-2 951	2 889
Justerat anskaffningsvärde 1 januari 2008	11 737	90	3 086	1 894	27 252	44 059
Inköp	-	-	-	1	-	1
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-	13	13
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0	0	0
Minskning genom avvecklad verksamhet	-5 307	-85	-3 073	-1 311	-8 094	-17 870
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	0
Omräkningsdifferenser	1 004	-5	-8	104	1 934	3 029
Anskaffningsvärde 31 december 2008	7 434	0	5	688	21 105	29 232
Ack avskrivningar 1 januari 2007	-	-	-	53	-	53
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	0	-	0
Årets avskrivningar/nedskrivningar	445	17	12	2	-	476
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-	-	-	0
Omklassificeringar	-	-	-	0	-	0
Omräkningsdifferenser	-7	-0	-1	1	-	-7
Ack avskrivningar 31 december 2007	438	17	11	56	-	522
Ack avskrivningar 1 januari 2008	438	17	11	56	-	522
Justeringsavskrivning av öppningsbalans ¹⁾	146	-	-11	293	-	428
Justerade ack avskrivningar 1 januari 2008	584	17	0	349	-	950
Försäljningar och utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Årets avskrivningar/nedskrivningar	752	9	2	171	-	934
Minskning genom avvecklad verksamhet	-303	-25	0	-276	-	-604
Omklassificeringar	-	-	-	-	-	-
Omräkningsdifferenser	148	-1	0	37	-	184
Ack. avskrivningar 31 december 2008	1 181	0	2	281	-	1 464
Restvärde 31 december 2007	10 154	73	138	80	30 203	40 648
Restvärde 31 december 2008	6 253	0	3	407	21 105	27 768

¹⁾ Justering har skett av öppningsbalansen på grund av slutlig värdering av nettotillgångar i förvärvet av IPSCO Inc.

*Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 835 (474) Mkr i kostnad för sålda varor, med 96 (0) Mkr i försäljningskostnader, med 0 (0) Mkr i administrationskostnader, samt med 3 (2) Mkr i övriga rörelsekostnader.

Det finns inga internt upparbetade immateriella tillgångar.

6

Not 6, forts.

Immateriella tillgångar

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen per den 30 november. Goodwill fördelas på två av koncernens kassagenererande enheter identifierade enligt nedan:

Mkr	SSAB North America	Steinwalls Plåt
	21 033	60

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet baseras på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från uppskattade framtida kassaflöden före skatt, baserade på finansiella budgetar och prognoser som godkänts av koncernledning/styreelse och som täcker en femårsperiod. Kassaflöden bortom denna femårsperiod har extrapolerats med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där dessa kassagenererande enheter är verk-samma.

Väsentliga antaganden som använts i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

	SSAB North America	Steinwalls Plåt
Bedömd tillväxttakt (%)	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt (%)	12,3	12,3

Antaganden ovan har använts för att analysera respektive kassagenererande enhet.

Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade marginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den kassagenererande enheten. Den tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i bransch- och analytikerrapporter. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika kassagenererande enheterna.

Genomförda beräkningar med ovanstående antaganden har påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill ej föreligger per den 31 december.

Utsläppsrätter

Som en metod att begränsa utsläppen av koldioxid införde EU 2005 ett system med utsläppsrätter. Den första perioden 2005-07 tilldelades koncernen 19,9 miljoner ton utsläppsrätter och under 2008 slutreglerades den perioden, varvid outnyttjade rätter på 0,7 miljoner ton annullerades. För den andra handelsperioden 2008-2012 erhöll koncernen 36,7 miljoner ton, varav 6,1 miljoner ton beräknas ha förbrukats under 2008. Till följd av den lägre produktionen och därav mindre koldioxidutsläpp har 1,5 miljoner ton avyttrats under året. Utsläppsrätterna redovisas som immateriella tillgångar bokförda till anskaffningsvärdet noll kronor. Sålda rätter har givit ett resultat på 240 (38) Mkr.

7 Not 7 Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Mark och markan- läggningar	Bygg- nader	Maskiner	Inventarier verktyg och installationer	Pågående ny- anläggningar och förskott leverantörer	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Koncernen						
Anskaffningsvärde 1 januari 2007	354	2 575	16 877	899	949	21 654
Inköp	31	208	1 455	79	1 037	2 810
Ökning genom rörelseförvärv	631	848	11 331	77	1 080	13 967
Försäljningar och utrangeringar	-42	-208	-158	-86	-1	-495
Omklassificeringar	3	2	48	-28	-25	0
Omräkningsdifferenser	-10	-3	-49	8	-9	-63
Anskaffningsvärde 31 december 2007	967	3 422	29 504	949	3 031	37 873
Anskaffningsvärde 1 januari 2008	967	3 422	29 504	949	3 031	37 873
Justering av öppningsbalans ¹⁾	149	351	-2 448	347	-	-1 601
Justerat anskaffningsvärde 1 januari 2008	1 116	3 773	27 056	1 296	3 031	36 272
Inköp	7	434	2 364	200	-409	2 596
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	0	-	-	0
Försäljningar och utrangeringar	-3	-16	-322	-47	-	-388
Minskning genom avvecklad verksamhet	-560	-700	-3 734	-445	-576	-6 015
Omklassificeringar	-40	205	-6	0	-159	0
Omräkningsdifferenser	11	130	953	11	9	1 114
Anskaffningsvärde 31 december 2008	531	3 826	26 311	1 015	1 896	33 579
Ack. avskrivningar 1 januari 2007	67	1 665	11 252	707	-	13 691
Försäljningar och utrangeringar	-12	-119	-155	-76	-	-362
Årets avskrivningar/nedskrivningar	9	105	1 380	76	-	1 570
Omklassificeringar	0	0	48	-48	-	0
Omräkningsdifferenser	2	23	126	5	-	156
Ack. avskrivningar 31 december 2007	66	1 674	12 651	664	0	15 055
Ack. avskrivningar 1 januari 2008	66	1 674	12 651	664	-	15 055
Justering av öppningsbalans ¹⁾	6	1	-147	-2	-	-142
Justerade ack.avskrivningar 1 januari 2008	72	1 675	12 504	662	-	14 913
Försäljningar och utrangeringar	0	-16	-315	-30	-	-361
Årets avskrivningar/nedskrivningar	16	123	1 352	81	-	1 572
Minskning genom avvecklad verksamhet	-8	-22	-195	-26	-	-251
Omklassificeringar	-22	21	4	-3	-	0
Omräkningsdifferenser	-1	13	109	-	-	121
Ack. avskrivningar 31 december 2008	57	1 794	13 459	684	-	15 994
Ack. nedskrivningar 1 januari 2007	-	-	-	-	-	1
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Ack. nedskrivningar 31 december 2007	-	-	-	-	-	1
Ack. nedskrivningar 1 januari 2008	-	-	-	-	-	1
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Ack. nedskrivningar 31 december 2008	1	-	-	-	-	1
Restvärde 31 december 2007	900	1 748	16 853	285	3 031	22 818
Restvärde 31 december 2008	473	2 032	12 852	331	1 896	17 584

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 1 460 (1 477) Mkr i kostnad för sålda varor, 58 (33) Mkr i försäljningskostnader, 43 (53) Mkr i administrationskostnader samt 11 (7) Mkr i övriga kostnader. Från den 1 oktober 2008 tillämpar bolaget IAS 23 avseende kapitalisering av ränta under konstruktionstid. Under perioden aktiverades 1 Mkr och den räntesats som tillämpades var 5%. I posten maskiner

ingår finansiella leasingavtal med 90 (88) Mkr i anskaffningsvärde och med 45 (50) Mkr i restvärde. Taxeringsvärde på fastigheter i Sverige uppgår till 2 180 (2 142) Mkr medan motsvarande fastigheters restvärde uppgår till 1 233 (967) Mkr. Per balansdagen fanns kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar som ej redovisats i de finansiella rapporterna till ett värde av 1 399 (1 137) Mkr.

7

Not 7 forts.

Materiella anläggningstillgångar

Mkr	Inventarier verktyg och installationer	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Moderbolaget		
Anskaffningsvärde 1 januari 2007	3	3
Inköp	7	7
Försäljningar och utrangeringar	-1	-1
Anskaffningsvärde 31 december 2007	9	9
Anskaffningsvärde 1 januari 2008	9	9
Inköp	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Anskaffningsvärde 31 december 2008	9	9
Ack. avskrivningar 1 januari 2007	2	2
Försäljningar och utrangeringar	-2	-2
Årets avskrivningar	1	1
Ack. avskrivningar 31 december 2007	1	1
Ack. avskrivningar 1 januari 2008	1	1
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar/nedskrivningar	2	2
Anskaffningsvärde 31 december 2008	3	3
Restvärde 31 december 2007	8	8
Restvärde 31 december 2008	6	6

8

Not 8

Finansiella anläggningstillgångar

Mkr	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar	Andelar i intressebolag
Koncernen				
Bokfört värde vid årets början	6	266	272	353
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Investeringar	-	78	78	-
Försäljningar och amorteringar	-	0	0	-
Minskning genom avyttring rörelse	-	-249	-249	-
Resultatandelar efter skatt	-	-	-	95
Omklassificering	-	-	-	-
Utdelning	-	-	-	-75
Omräkningsdifferenser	0	18	18	0
Bokfört värde vid årets slut	6	113	119	373

Övriga aktier och andelar utgörs i huvudsak av onoterade innehav som inte har ett noterat marknadspris och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Dessa värderas till anskaffningsvärde.

Övriga långfristiga fordringar är fordringar utan avsikt att idka handel med, värderade till upplupet anskaffningsvärde.

	Aktier i dotterbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier och andelar	Summa finansiella anläggningstillgångar
Moderbolaget				
Anskaffningsvärde 1 januari 2008	12 434	51	3	12 488
Investeringar	29 787	-	0	29 787
Försäljningar och amorteringar	-5 476	-41	-	-5 517
Planenligt restvärde 31 december 2008	36 745	10	3	36 758

Moderbolaget har under året bildat ett finansbolag i Belgien, SSAB Finance Belgium, främst för att tillgodose kapitalbehovet i de utländska dotterbolagen. Investeringen uppgår till 3 713 MUSD varav merparten skedde genom en apportionering där moderbolagets fordran på SSAB North America övergick i SSAB Finance Belgiums ägo. Under året har moderbolaget även sålt röverksamheten externt samt sin investering i intressebolagen Norskt Stål A/S och Norskt Stål Tynnplater A/S till Tibnor AB.

8

Not 8 forts.

Finansiella anläggningstillgångar, Aktier och andelar

	Organisationsnummer	Säte	Innehav antal	% ²⁾	Bokfört värde, Mkr
Moderbolagets aktier och andelar i dotterbolag					
Svenska rörelsedrivande dotterbolag:					
Plannja AB	556121-1417	Luleå	80 000	100	16
SSAB Oxelösund AB	556313-7933	Oxelösund	1 000	100	450
SSAB Tunnpå AB	556313-7941	Borlänge	1 000	100	1 500
Tibnor AB	556004-4447	Stockholm	850 000	85	283
Svenskt Stål Domnarvet AB	556207-4905	Stockholm	1 000	100	0
Utländska rörelsedrivande dotterbolag:					
SSAB Central Inc.		Kanada	1 000	100	272
SSAB Swedish Steel Inc		USA	100	100	4 149
Western Steel Limited		Kanada	682	100	182
SSAB Finance Belgium		Belgien	49 999 999	100	29 787
Övriga ¹⁾					105
Vilande bolag					1
Summa					36 745
Moderbolagets övriga aktier och andelar					
Bostadsrätt					3
Summa					3
Dotterbolagens övriga aktier och andelar ¹⁾					
Summa koncernens övriga aktier och andelar					6
¹⁾ Fullständig specifikation av övriga aktier och andelar kan erhållas från SSAB:s koncernkontor i Stockholm.					
²⁾ Procentsiffran anger kapitalandelen som även i samtliga fall överensstämmer med röstandelen.					
Moderbolagets aktier i intressebolag					
Lulekraft AB	556195-0576	Luleå	100 000	50	10
Summa moderbolagets aktier i intressebolag					10
Dotterbolagens aktier och andelar i intressebolag och joint ventures					Kapitalandel, Mkr
Oxelösunds Hamn AB	556207-4913	Oxelösund	5 000	50	71
Blastech Mobile LLC		USA		50	26
Norsk Stål A/S		Norge	31 750	50	214
Norsk Stål Tynnplater A/S		Norge	13 250	50	52
					363
Kapitalandelar i intressebolagens och joint venture's egna kapital utöver bokförda värden i moderbolaget.					0
Summa koncernens andelar i intressebolag och joint venture					373

9

Not 9
Varulager

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Råvaror, förbrukningsmaterial och halvfabrikat	5 015	4 442	-	-
Produkter i arbete	1 017	2 114	-	-
Färdigvarulager	6 892	7 511	-	-
Förskott till leverantörer	-	5	-	-
Summa	12 924	14 072	-	-

Av lagervärdet var 1 645 (603) Mkr värderat till nettoförsäljningsvärde. Under perioden har 489 (47) Mkr redovisats som en kostnad avseende nedskrivning av varulager. Den del av varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor och uppgår till 37 192 (28 204) Mkr.

10

Not 10
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Levererade ej fakturerade varor och tjänster	33	42	-	-
Bonus, rabatter, licenser och dyl	42	37	-	-
Förutbetalda hyror	35	21	2	2
Förutbetalda försäkringspremier	37	23	-	-
Upplupna ränteintäkter	23	2	21	2
Valutaderivat som säkringsredovisas	290	-	290	-
Valutaderivat som ej säkringsredovisas	70	-	70	-
Omvärdering valutasäkrade ordrar	-	25	-	-
Fraktstöd	7	7	-	-
Oreglerade försäkringsersättningar	0	138	-	-
Övriga förutbetalda kostnader	122	419	200	30
Summa	659	714	583	34

11

Not 11
Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Deposition	142	-	142	-
Summa korta räntebärande fordringar	142	-	142	-
Likvida medel				
Kassa och bank	963	547	469	310
Kortfristiga placeringar (löptid under tre månader)	1 750	1 160	1 750	1 160
Summa likvida medel	2 713	1 707	2 219	1 470

Alla kortfristiga placeringar och korta räntebärande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Placeringarna med löptid kortare än tre månader utgörs av dagsplaceringar.

12

Not 12

Eget kapital

Aktiekapitalet uppgår till 2 851 (2 851) Mkr fördelat på 323,9 (323,9) miljoner aktier med ett kvotvärde på 8,80 (8,80) kr per aktie. Av aktierna är 240,7 (240,7) miljoner av serie A och 83,2 (83,2) miljoner

av serie B. Varje aktie av serie A medför en röst och varje aktie av serie B en tiondels röst. Inga aktier ägs av bolaget självt eller dess dotterbolag.

Förändring av aktier/aktiekapital	2008		2007	
	Antal aktier i miljoner	Aktiekapital i Mkr	Antal aktier i miljoner	Aktiekapital i Mkr
Mkr				
Ingående balans 1 januari	323,9	2 851	259,1	2 280
Nyemission 1:4 ¹⁾	-	-	64,8	571
Utgående balans 31 december	323,9	2 851	323,9	2 851

¹⁾Nyemissionen under augusti 2007 gav 64,8 miljoner nya aktier och ökade aktiekapitalet med 571 Mkr. Överkurs i emissionen ökade, efter avdrag för emissionskostnader på 80 Mkr, övriga tillskjutna medel med 9 391 Mkr. Efter emissionen uppgår antalet aktier till 323 934 775 med ett kvotvärde på 8,80 kr.

Genomsnittligt antal aktier uppgick till 323,9 (296,9) miljoner. Övriga tillskjutna medel uppgår till 9 944 (9 944) Mkr och utgörs av medel som inbetalats av aktieägarna i samband med nyemissioner utöver aktiens nominella värde. Till omräkningsreserven förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till svenska kronor. I posten ingår

även omräkning av långfristig fordran som behandlas som del av nettoinvesteringen samt skatt på denna fordran. Kursdifferenser vid omräkning av lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag förs likaså till omräkningsreserven. De ackumulerade omräkningsdifferenserna uppgår till 939 (150) Mkr.

Förändringar i omräkningsreserven	Koncernen	
	2008	2007
Mkr		
Ingående balans 1 januari	150	-49
Omräkning av utländska dotter- och intressebolag	-200	-36
Omräkning av långfristig fordran (del av nettoinvestering)	5 210	-
Skatt på långfristig fordran	-1 459	-
Säkring av nettoinvestering	-3 746	235
Skatt på säkring av nettoinvestering	984	-
Utgående balans 31 december	939	150

Föreslagen med ännu ej utbetald utdelning 2008 uppgår till 1 296 (1 620) Mkr, vilket utgör 4,00 (5,00) kr per aktie. Beloppet har inte redovisats som skuld.

13

Not 13
Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för den pensionsplan för tjänstemän i Sverige som tecknats i Alecta redovisas som årets kostnad de premier som avser den gångna perioden.

Omfattningen av förmånsbestämda pensionsplaner i koncernen ökade genom förvärvet av IPSCO, men har reducerats kraftigt genom avyttringen av rörverksamheten. Uppkomna aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i resultatet.

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen.

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Pensionsförpliktelser som fonderats	36	1 801	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-35	-1 803	-	-
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	1	-2	-	-
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	250	385	5	6
Avsättningar för pensioner	251	383	5	6

De totala pensionskostnaderna fördelas sig på följande sätt:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Avgifter till avgiftsbestämda planer	185	366	6	7
Avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta ¹⁾	68	59	3	2
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	93	193	0	0
Särskild löneskatt	69	112	4	4
Övrigt	1	0	0	0
Summa pensionskostnader	416	730	13	13
Avvecklad verksamhet	34	0	-	-
Summa inklusive avvecklad verksamhet	450	730	13	13

¹⁾Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2008 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 (152) %. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Förändringar i den förmånsbestämda förpliktelsen under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Pensionsförpliktelser, ingående balans	2 185	156	6	6
Förvärvad verksamhet	-	1 927	-	-
Avyttrad verksamhet	-1 859	-	-	-
Förmåner intjänade under året	39	73	0	1
Räntekostnaderw	13	52	0	0
Betalda förmåner	-176	-88	-1	-1
Kursdifferenser	70	63	-	-
Aktuariella förluster (+)/vinster (-) ¹⁾	13	2	0	0
Pensionsförpliktelser, utgående balans	285	2 185	5	6

Förändringar i förvaltningstillgångarnas värde under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förvaltningstillgångar, ingående balans	1 803	25	-	-
Förvärvad verksamhet	-	1 735	-	-
Avyttrad verksamhet	-1 806	-	-	-
Avkastning under året	-1	50	-	-
Avgifter från arbetsgivaren	118	50	-	-
Utbetalda ersättningar	-121	-51	-	-
Kursdifferenser	44	54	-	-
Aktuariella förluster (-)/vinster (+) ¹⁾	-3	-60	-	-
Förvaltningstillgångar, utgående balans	34	1 803	-	-

¹⁾ Av de aktuariella förlusterna utgjorde 14 Mkr erfarenhetsbaserade justeringar.

Försäkringstekniska beräkningsantaganden

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader bygger på följande antaganden.

%	2008	2007
Diskonteringsränta	3	4,5
Inflation	2	2
Förväntad löneökning	3	3
Personalomsättning	1	1
Höjning av inkomstbasbeloppet	3	3
Avkastning på förvalt kapital	6	6

I SSAB North America har dock diskonteringsräntan varit 5,7%, löneökningen 3,7% och avkastningen 6,5%.

14**Not 14****Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar**

Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Uppskjutna skatteskulder har uppkommit				
- genom överavskrivning på anläggningstillgångar	5 533	8 080	-	-
- genom avsättningar till periodiseringsfonder	899	439	-	-
- genom pensionsavsättningar	-41	0	-	-
- genom övriga temporära skillnader	-112	-5	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	6 279	8 514	-	-
Uppskjutna skattefordringar har uppkommit				
- genom outnyttjade underskottsavdrag ¹⁾	6	220	-	-
- genom pensionsavsättningar	43	130	1	1
- genom anläggningstillgångar	5	124	-	-
- genom avsättning kostnadsbesparingsprogram ²⁾	131	-	-	-
- genom övriga temporära skillnader	60	551	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	245	1 025	1	1

¹⁾ Outnyttjade underskottsavdrag 2007 bestod i huvudsak av skattefordran avseende förluster uppkomna i den kanadensiska delen av SSAB North America. Underskottsavdragen reglerades i samband med avyttringen av röverksamheten under 2008.

²⁾ Beräknas bli reglerad inom tolv månader.

Uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i dotter- och intressebolag beaktas ej. I den mån vinstmedel överförs till moderbolaget, är denna överföring normalt sett skattefri. I den mån en sådan över-

föring inte skulle vara skattefri, styr moderbolaget över tidpunkten för en sådan överföring och en sådan överföring kommer inte att ske inom överskådlig framtid.

Förändringar av uppskjutna skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Ingående balans	8 514	1 302	-	-
Justering av öppningsbalans ¹⁾	1 025	-	-	-
Förändringar mot resultatet	-275	-196	-	-
Förändringar mot eget kapital	-	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	7 559	-	-
Förändring genom avyttring av bolag	-3 616	-	-	-
Omräkningsdifferens	631	-151	-	-
Utgående balans	6 279	8 514	-	-
Förändringar av uppskjutna skattefordringar				
Ingående balans	1 025	70	1	1
Förändringar mot resultatet	-606	496	0	0
Förändringar mot eget kapital	-	-	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	485	-	-
Förändring genom avyttring av bolag	-177	-	-	-
Omräkningsdifferens	3	-26	-	-
Utgående balans	245	1 025	1	1

¹⁾ Justering har skett av öppningsbalans på grund av slutlig värdering av nettotillgångar i förvärvet av IPSCO Inc.

15 Not 15 Övriga avsättningar

Koncernen	Kostnads- besparings- program	Garantiåtagande avyttring verksamhet	Övriga avsättningar	Summa
Mkr				
Ingående balans per 1 januari 2008	-	-	99	99
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-	-
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-52	-52
Tillkommande avsättningar	498	224	22	744
Utnyttjat under året	-	-	-24	-24
Omräkningsdifferens	-	-	4	4
Utgående balans	498	224	49	771
			2008	2007
varav redovisas som				
- Övriga långfristiga avsättningar			253	90
- Kortfristiga avsättningar			518	10

Övriga avsättningar består i huvudsak av avsättningar för garantiåtaganden, reklamationer och personalrelaterade avsättningar.

Moderbolaget	Garantiåtagande avyttring verksamhet	Övriga avsättningar	Summa
Mkr			
Ingående balans per 1 januari 2008	-	7	7
Ökning genom rörelseförvärv	-	-	-
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-
Tillkommande avsättningar	224	18	242
Utnyttjat under året	-	-7	-7
Omräkningsdifferens	-	-	-
Utgående balans	224	18	242
		2008	2007
varav redovisas som			
- Övriga långfristiga avsättningar		224	-
- Kortfristiga avsättningar		18	7

Övriga avsättningar består i huvudsak av personalrelaterade avsättningar.

16 Not 16 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
Mkr	2008	2007	2008	2007
Obligationslån (IPSCO)	-	252	-	-
Obligationslån ¹⁾	1 868	2 150	1 868	2 150
Finansiella leasingavtal	43	49	-	-
Bryggfinansiering ²⁾	-	15 416	-	4 179
Utnyttjade kreditfaciliteter ³⁾	5 778	-	5 778	-
Banklån ⁴⁾	10 477	22 506	10 477	22 506
Övriga	4	33	0	-
Summa	18 170	40 406	18 123	28 835
Avgår amortering 2008 resp 2007	-106	-581	-100	-550
Summa	18 064	39 825	18 023	28 285

16

Not 16 forts.
Räntebärande skulder

Emitterat/Förfaller	Räntesats (nominell) %	Utestående, Mkr			
		Koncernen		Moderbolaget	
Mkr		2008	2007	2008	2007
1) Specifikation av obligationslån					
Fast ränta 2001-2017	5,30 - 5,875	1 718	1 850	1 718	1 850
Rörlig ränta 2002-2010	stibor +0,75	150	300	150	300
Total obligationslån		1 868	2 150	1 868	2 150
2) Specifikation av bryggfinansiering					
Rörlig ränta 2007-2008		-	15 416	-	4 179
Total bryggfinansiering		-	15 416	-	4 179
3) Specifikation av utnyttjade kreditfaciliteter					
Rörlig ränta 2008-2013	libor + 0,55	5 778	-	5 778	-
Total utnyttjade kreditfaciliteter		5 778	-	5 778	-
4) Specifikation av banklån					
Rörlig ränta 2007-2013	libor +0,35 - +0,62	10 477	22 506	10 477	22 506
Total banklån		10 477	22 506	10 477	22 506

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2009	2010	2011	2012	2013	Senare
per 31 december, 2008						
Koncernen	106	157	6	6 635	9 636	1 630
Moderbolaget	100	150	0	6 625	9 630	1 618

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2008	2009	2010	2011	2012	Senare
per 31 december, 2007						
Koncernen	581	13 147	4 408	6	20 887	1 377
Moderbolaget	550	12 960	4 330	-	9 645	1 350

Kortfristiga räntebärande skulder

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kortfristig del av långfristiga skulder	106	581	100	550
Företagscertifikat	1 339	4 129	1 339	4 129
Checkräkningskrediter	195	288	43	191
Summa kortfristiga räntebärande skulder	1 640	4 998	1 482	4 870

Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Den uteslutande delen av lån i utländsk valuta används som säkring för nettoinvesteringen i SSAB North America och har därför inte valutasäkrats.

Inga av lånen per 31 december 2008 hade i sina avtal föreskrifter om åtaganden från låntagarens sida (s.k. covenants).

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktsenliga tidpunkter för ränteomförhandling är på balansdagen följande:

Belopp förfallande till ränteomförhandling

Mkr	2009	2010	2 011	2 012	2013	Senare
Per 31 december, 2008						
Koncernen	16 356	154	-	-	-	1 660
Moderbolaget	16 355	150	-	-	-	1 618
Per 31 december, 2007						
Koncernen	38 647	281	72	49	-	1 357
Moderbolaget	27 385	100	-	-	-	-

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning framgår av not 27.

17

Not 17

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Upplupna personalkostnader	1 175	1 567	17	10
Erhållna ej fakturerade varor och tjänster	316	193	-	-
Upplupna räntekostnader	169	301	169	163
Upplupna rabatter, bonusar och reklamationer	71	59	-	-
Omvärdering valutasäkrade ordrar	227	-	-	-
Valutaderivat som säkringsredovisas	12	-	12	-
Upplupna kostnader gentemot intressebolag	0	3	-	-
Energiskatter	22	12	-	-
Upplupna försäkringskostnader	0	10	-	-
Övriga poster	81	284	13	10
Summa	2 073	2 429	211	183

18

Not 18

Nettoskuld

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kassa och bank	963	547	469	310
Kortfristiga placeringar	1 750	1 160	1 750	1 160
Fordringar på dotterbolag	-	-	12 893	44 908
Övriga fordringar	252	137	142	118
Räntebärande tillgångar	2 965	1 844	15 254	46 496
Kortfristiga räntebärande skulder	1 640	4 998	1 482	4 870
Långfristiga räntebärande skulder	18 064	39 825	18 023	28 285
Avsättningar till pensioner	251	382	5	6
Skulder till dotterbolag	-	-	1 006	1 322
Övriga skulder	2	282	-	280
Räntebärande skulder	19 957	45 487	20 516	34 763
Nettoskuld	16 992	43 643	5 262	-11 733

Nettoskulden har från årsskiftet 2007/2008 beräknats enligt ny definition som bland annat innebär att aktuella skattefordringar och skatteskulder inte längre ingår i nettoskulden. Jämförelsetalen för 2007 har justerats. För definition se not 29.

19

Not 19

Medelantal anställda, könsfördelning och sjukfrånvaro

	Antal anställda		Andel kvinnor, %	
	2008	2007	2008	2007
Moderbolaget				
Sverige	44	36	38	36
Summa moderbolaget	44	36	38	36
Dotterbolagen				
Sverige	7 289	7 240	18	18
Danmark	129	151	28	25
Finland	134	133	25	28
Italien	56	54	25	21
Kanada	79	700	9	6
Norge	34	34	21	18
Polen	117	123	31	28
Storbritannien	47	45	28	33

19

Not 19 forts.

Medelantal anställda, könsfördelning och sjukfrånvaro

	Antal anställda		Andel kvinnor, %	
	2008	2007	2008	2007
Dotterbolagen				
Sydafrika	75	99	21	15
Tyskland	36	40	39	44
USA	992	1 312	13	9
Övriga < 20 anställda	140	152	20	42
Summa dotterbolagen	9 128	10 083	18	15
Summa koncernen	9 172	10 119	18	15

Beräkningen bygger på normal årsarbetstid i olika produktionsavsnitt. Hänsyn har bl.a. tagits till skiftform. Andelen kvinnor avser antalet anställda per 31 december. Andelen kvinnor i koncernens alla bolagsstyrelser uppgick till 4 (4)% och andelen i moderbolagets styrelse uppgick till 9 (9)%. Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 11 (9)%. Koncernledningen består av 7 män och två kvinnor.

Sammanställningen för 2008 är exklusive den avvecklade verksamheten, men den ingår i 2007 års siffror.

Personalens sjukfrånvaro (% av ordinarie arbetstid)	Koncernen ¹⁾		Moderbolaget ²⁾	
	2008	2007	2008	2007
Sjukfrånvaro totalt	4,2	5,2	1,0	0,5
- varav andel 60 dagar eller mer	47,6%	55,3%	0%	0%
Sjukfrånvaro per grupp				
- kvinnor	5,8	8,3	1,4	0,7
- män	3,9	4,5	0,8	0,4
- 29 år och yngre	3,5	3,4		
- 30-49 år	3,8	4,9		
- 50 år och äldre	5,1	6,4		

1) Avser koncernens anställda i Sverige.

2) Sjukdom i moderbolaget redovisas endast som total och per kön eftersom antal anställda endast uppgår till 45 (33) personer.

20

Not 20

Leasing

Operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Minimileaseavgifter under året	98	116	8	7

Avtalade minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgår för 2009 till 79 Mkr, för 2010-2013 till totalt 191 Mkr och för åren efter 2013 till 125 Mkr. I operationell leasing ingår kontorsutrustning, hyresavtal för fastigheter, lokaler och godsvagnar för stålörelsens transporter.

Finansiell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Minimileaseavgifter under året	11	11	-	-

Avtalade minimileaseavgifter för 2009 uppgår till 11 Mkr, för 2010-2013 till totalt 32 Mkr och för åren efter 2013 till 29 Mkr. Nuvärdet av finansiella leaseingskulder uppgår till 45 (49) Mkr. I finansiell leasing ingår ett ställverk, godsvagnar för stålörelsens transporter samt ett fåtal gaffeltruckar.

21 Not 21 Ställda säkerheter

Ställda säkerheter	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
Fastighetsinteckningar	39	39	-	-
Företagsinteckningar	10	19	-	-
Summa ställda säkerheter	49	58	-	-

22 Not 22 Ansvarsförbindelser/eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Borgensförbindelser	0	0	0	0
Ansvarsförbindelser för dotterbolags förpliktelser	-	-	103	123
Övriga ansvarsförbindelser	90	75	59	48
Summa ansvarsförbindelser	90	75	162	171

Under 2005 blev IPSCO involverat i två rättsprocesser som fortfarande pågår i delstaten Alabama, USA. Motparten (från början ca 300 köranden) påstår bl.a. att immissioner från stålverket i Mobile i Alabama påverkar omgivningen och kräver med anledning därav ett ospecificerat belopp i skadestånd. IPSCO – och efter förvärvet SSAB – har bestritt de påstådda anklagelserna och hittills har över 100 krav avvisats av domstolen samt 17 prövats i sak där de dömts till SSAB:s fördel.

Under hösten 2008 anhängiggjordes ett antal grupptalan i Illinois, USA, mot SSAB och flera andra stålproducenter med påstående om att dessa skulle ha överträtt amerikansk antitrustlagstiftning genom överenskommelser om begränsad stålproduktion i USA under åren 2005–2008 i syfte att påverka stålpriserna. Motparten består av direkta och indirekta köpare av aktuella stålprodukter och dessa begär ett ospecificerat belopp i skadestånd av de instämde stålproducenterna. SSAB kommer att bestrida de påstådda anklagelserna.

Koncernen är i övrigt involverad i ett fåtal rättstvister av karaktären försäkrings- och garantiärenden samt reklamationer. I bokföringen har hänsyn tagits till bedömt utfall av dessa.

23 Not 23 Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

Obeskattade reserver	Moderbolaget	
	2008	2007
Mkr		
Avskrivningar över plan	3	2
Periodiseringsfond 2007	-	11
Periodiseringsfond 2008	654	-
Summa	657	13

Bokslutsdispositioner	Moderbolaget	
	2008	2007
Mkr		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1	2
Förändring av periodiseringsfond	643	11
Summa	644	13

24

Not 24

Rörelseförvärv

Under tredje kvartalet 2008 har ett mindre rörelseförvärv ägt rum, det rumänska bolaget Plannja SRL. Under 2007 förvärvades IPSCO Inc. och Steinwalls Plåt AB.

Förvärv IPSCO Inc.

Under året har en slutlig värdering gjorts på de tillgångar och skulder som fanns vid förvärvet av IPSCO Inc. den 18 juli 2007. Justeringar till slutligt verkligt värde framgår av tabellerna nedan.

Mkr	Slutligt verkligt värde	Preliminärt verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Goodwill (Not 6)		0	4 195
Övriga immateriella tillgångar (Not 6)	17 044	11 112	4 462
Materiella anläggningstillgångar (Not 7)	12 282	13 961	8 974
Finansiella anläggningstillgångar (Not 8)	341	341	341
Uppskjutna skattefordringar (Not 14)	485	485	485
Varulager (Not 9)	6 885	6 885	5 865
Övriga kortfristiga fordringar	3 659	3 626	3 626
Likvida medel	728	728	728
Uppskjutna skatteskulder (Not 14)	-9 303	-7 551	-3 122
Avsättningar för pensioner (Not 13)	-192	-192	-192
Övriga avsättningar (Not 15)	-242	-242	-242
Långfristiga skulder (Not 16)	-5 160	-5 160	-5 160
Leverantörsskulder	-1 964	-1 964	-1 964
Övriga kortfristiga skulder	-1 914	-1 914	-1 914
Summa förvärvade nettotillgångar	22 649	20 115	16 082
Kontant reglerad köpeskilling inkl förvärvskostnader			-50 516
Lån som SSAB löst i samband med förvärvet			-4 903
Likvida medel i förvärvade dotterbolag			728
Förändring av koncernens likvida medel vid förvärv			-54 691

Slutlig beräkning av nettotillgångar och goodwill

Mkr	Slutlig	Preliminär
Köpeskilling		
- kontant betalning	50 250	50 250
- direkta kostnader i samband med förvärvet	266	266
Summa köpeskilling inkl förvärvskostnader	50 516	50 516
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-22 649	-20 115
Goodwill (Not 6)	27 867	30 401

Förvärvet av Plannja SRL

Under tredje kvartalet 2008 förvärvade Plannja 100% av aktierna i distributörsföretaget Plannja SRL. Det förvärvade bolaget har en mångårig erfarenhet som distributör åt Plannja. Nätverket av återförsäljare finns över hela Rumänien och huvudprodukterna är

Plannja takpannor och takavvattningsystem. Köpeskillingen, inklusive förvärvskostnader, uppgick till 10 Mkr och de förvärvade nettotillgångarna uppgick till 1 Mkr, vilket ger ett goodwillvärde på 9 Mkr. Påverkan på koncernens likvida medel uppgår till -9 Mkr.

25

Not 25

Avyttring av verksamheter och bolag

I kvartal två 2008 avyttrades rörverksamheten i SSAB North America till en köpeskilling uppgående till 4 038,5 MUSD. Avyttringen omfattade 13 rörverk, stålverken i Regina och i Koppel som försörjer rörverksamheten, samt tillhörande skrotanläggningar. Rörverksamheten

har cirka 3 250 medarbetare. Varumärket IPSCO som är förknippat starkt med rörverksamheten ingick i transaktionen. 2007 avyttrades fem stycken, mindre, fastighetsägande bolag i Tibnor. Specifikation av avvecklade verksamheter framgår av tabellerna nedan:

Resultaträkning rörverksamheten i SSAB North America

Mkr	2008	2007
Försäljning	7 918	7 210
Rörelsens kostnader	-6 969	-7 356
Rörelseresultat	949	-146
Finansiella poster ¹⁾	-320	-703
Resultat efter finansnetto	629	-849
Skatt ²⁾	-209	472
Resultat efter skatt	420	-377
Resultat vid värdering till verkligt värde	-	-
Skatteeffekt på grund av förlorade förlustavdrag ³⁾	-117	-
Totalt resultat från verksamheten	303	-377
Vinst vid försäljning av avveklad verksamhet	699	
Skatt på försäljning av avveklad verksamhet	-165	
Transaktionskostnader	-196	
Resultat från säkring och omräkningsdifferenser	-151	
Totalt resultat för avveklad verksamhet	490	

¹⁾ För att ge en mer rättvisande bild av den kvarvarande verksamhetens resultat, har en räntekostnad på en skuld motsvarande den köpeskilling som netto erhöles vid avyttringen belastat den avvecklade verksamheten under innehavstiden.

²⁾ Skatten 2007 påverkades positivt av en sänkt skattesats i Kanada, vilket innebar en omvärdering av uppskjuten skatteskuld med + 147 Mkr.

³⁾ Vid avyttringen av rörverksamheten, kunde inte längre förlustavdrag utnyttjas, vilket innebar en skattebelastning i samband med avyttringen.

Värdet av tillgångar och skulder som avyttrats i SSAB North America

Mkr	Not	2008
Goodwill	6	8 094
Övriga immateriella tillgångar	6	9 171
Materiella anläggningstillgångar	7	5 764
Finansiella anläggningstillgångar	14	177
Varulager		4 411
Kundfordringar		1 540
Övriga kortfristiga finansiella fordringar		0
Övriga kortfristiga fordringar		494
Likvida medel		0
Uppskjutna skatteskulder och avsättningar	14	-3 616
Långfristiga räntebärande skulder		-400
Kortfristiga räntebärande skulder		-120
Leverantörsskulder		-1 238
Övriga kortfristiga skulder		0
Avyttrade nettotillgångar		24 277
Realisationsvinst		490
Återläggning ej kassapåverkande säkrings- och omräkningsdifferenser		151
Erhållen köpeskilling efter transaktionskostnader och skatt		24 918
Likvida medel i de avyttrade bolagen		0
Netto erhållen likvid och påverkan på koncernens likvida medel		24 918

Kassaflöde från avyttrade rörverksamheten i SSAB North America

Mkr	2008	2007
Kassaflöde från löpande verksamhet	54	1 400
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-338	-710
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	284	-690

Under 2007 avyttrades Tibnor G&G AB, AB John Sjödin Järn & Maskinaffär, Jacob Wennberg AB, Metallvaruhuset Sverige AB samt FR KB Backa 23:5 KB. Dessa försäljningar gav en positiv likviditetseffekt på 156 Mkr.

26

Not 26
Segment

Försäljning och resultat per rörelsegren

Mkr	Försäljning totalt		därav intern försäljning		Rörelse- resultat ⁵⁾		Resultat efter finansnetto ⁵⁾		Räntabilitet på sysselsatt kapital, % ⁶⁾	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Rörelsegren:										
SSAB Strip Products	17 981	16 918	3 871	3 545	3 324	3 472	3 293	3 350	39	44
SSAB Plate	13 237	11 295	2 477	3 003	3 154	2 676	2 937	2 576	40	41
SSAB North America ¹⁾	16 745	6 107	290	34	2 951	1 383	2 325	702	10 (33)	8 (20)
Tibnor	10 562	10 413	105	150	634	877	619	877	31	46
Övriga	2 171	2 639	2	49	68	126	165	119	-	-
Moderbolaget:										
Moderbolaget ²⁾	-	-	-	-	2 232	-128	2 823	-74		
Intrassebolag ³⁾	-	-	-	-	84	87	84	87		
Avsättning kostnads- besparingsprogram ⁴⁾					-498	-	-498	-		
Avskrivning SSAB North America:s övervärde i lager ⁷⁾					0	-570	-	-570		
Koncernjustering	-6 367	-6 931	-6 745	-6781	-2433	-	-2 795	-103		
Summa kvarvarande verksamhet	54 329	40 441	0	0	9 516	7 923	8 953	6 964	17	18
Avvecklad verksamhet	7 918	7 210			949	-146	629	-849		
Summa	62 247	47 651			10 465	7 777	9 582	6 115		

¹⁾ SSAB North America:s rörelseresultat har belastats med 745 (449) Mkr i avskrivningar på fördelade övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar.

²⁾ Exklusive utdelning från dotterbolag och intrassebolag. Resultatet i moderbolaget består främst av administrationskostnader och finansnetto samt för 2008 en nettoeffekt av försäljningen av dotterbolag med 2179 Mkr.

³⁾ Avser de av moderbolaget ägda andelarna i intrassebolaget Lulekraft samt de av Tibnor ägda andelarna i Norsk Stål och Norsk Stål Tynnplater som varit delvis i moderbolagets ägo under 2008.

⁴⁾ Avsättningen redovisas här som en gemensam post för hela koncernen. Den preliminära fördelningen mellan rörelsegrenarna uppgår till 200 Mkr på SSAB Strip Products, 125 Mkr på SSAB Plate, 0 Mkr på SSAB North America, 34 Mkr på Tibnor, 62 Mkr på Övriga samt en ofördelad del på 77 Mkr.

⁵⁾ Rörelseresultatet och i resultat efter finansnetto ingår resultatandelar i intrassebolag med för SSAB Plate 10 (10) Mkr, för SSAB North America 14 (3) Mkr samt för Tibnor -14 (0) Mkr.

⁶⁾ Inom parentes anges räntabiliteten utan övervärden från förvärvet. 2007 har räntabiliteten för SSAB North America räknats genom att omvandla utfallet för innehavstidens 5,5 månader till en årsiffra och jämföra den med sysselsatt kapital juli-december. Räntabiliteten i övrigt räknas på ett resultat för de senaste tolv månaderna i relation till det genomsnittliga sysselsatta kapitalet för de senaste tolv månaderna.

⁷⁾ Övervärdet på SSAB North America:s varulager löstes upp i sin helhet och belastade resultatet 2007.

Balans- och kassaflödesinformation per rörelsegren

Mkr	Tillgångar		Skulder		Avskrivningar		Investeringar ¹⁾		Operativt kassaflöde ¹⁾	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007
Rörelsegren:										
SSAB Strip Products	13 555	12 155	7 770	6 356	579	531	1 127	655	2 692	2 541
SSAB Plate	11 620	9 395	7 262	5 434	366	371	659	1 146	1 818	2 210
SSAB North America	38 930	61 884	31 793	51 048	1 121	614	676	811	4 139	1 840
Rörverksamheten (till avyttringsdagen)									-160	692
Tibnor	3 631	3 094	2 303	1 568	58	56	132	145	677	510
Övriga ¹⁾	29 750	1 069	1 016	800	38	37	51	53	53	-15
Moderbolaget:										
Moderbolaget	53 001	59 094	22 597	34 990	2	1	-	7	-134	-47
Koncernjustering	-81 232	-55 986	-38 679	-38 636	-	-	-48	-	-	-50
Summa	69 255	90 705	34 062	61 560	2 164	1 610	2 597	2 817	9 085	7 681

¹⁾ Ökningen av tillgångarna avser huvudsakligen det nystartade bolaget SSAB Finance Belgium.

26 Not 26 forts. Segment

Geografiska områden

Koncernens exportförsäljning från Sverige har sin tyngdpunkt huvudsakligen i Europa. Tillväxten för koncernens nischprodukter gör dock att försäljningen på mer avlägsna marknader ökar. Tillverkningen av koncernens stålprodukter har skett nästan uteslutande i Sverige och USA. Investeringarna utöver dessa länder har därför varit små.

Nedanstående tabell visar fördelningen av koncernens försäljning per land/region, oavsett var produkterna tillverkats.

Mkr	2008	%	2007	%
Sverige	13 518	25	12 485	31
EU-27 (exkl. Sverige)	16 187	30	15 818	39
Övriga Europa	2 051	4	1 742	4
Nordamerika	19 171	35	7 839	20
Asien	2 154	4	1 710	4
Övriga Världen	1 248	2	847	2
Kvarvarande verksamhet	54 329	100	40 441	100
Avvecklad verksamhet	7 918		7 210	
Summa	62 247		47 651	

Nedanstående tabell visar redovisade värdet på tillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är belägna.

Mkr	Tillgångar				Investeringar			
	2008	%	2007	%	2008	%	2007	%
Sverige	28 999	40	32 752	36	1 845	71	1 826	65
EU-27 (exkl. Sverige)	1 948	3	2 406	3	54	2	121	4
Övriga Europa	179	0	128	0	7	0	1	0
Nordamerika	37 276	55	54 955	61	680	27	819	29
Asien	420	1	280	0	5	0	49	2
Övriga världen	433	1	184	0	6	0	1	0
Summa	69 255	100	90 705	100	2 597	100	2 817	100

27

Not 27

Finansiell riskhantering

Hantering av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy. Huvuddelen av de finansiella transaktionerna sker genom moderbolagets finansfunktion.

SSAB:s operationella verksamhet ger upphov till ett antal finansiella risker, bl.a. refinansieringsrisk (likviditetsrisk), marknadsrisk (ränterisk och valutarisk) och kreditrisk.

Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

SSAB är, med nuvarande finansiella mål, nettolåntagare. Således uppkommer en refinansieringsrisk i samband med förlängningar av befintliga lån och upptagandet av nya lån.

Upplåningsstrategin inriktas på att trygga koncernens behov av lånefinansiering, både vad avser det långsiktiga lånebehovet och de dagliga betalningsåtaganden SSAB har mot sina långgivare. Upplåningen sker primärt i moderbolaget och med beaktande av koncernens finansiella mål.

I och med försäljningen av rörverksamheten så har en stor del av föregående års förvärfinsiering amorterats av. Den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till 18 064 (39 272) Mkr och finansierades huvudsakligen via bankmarknaden. Övrig upplåning sker primärt genom befintliga obligations- och certifikatprogram. För upplåning på ett till tio års löptid används ett europeiskt Medium Term Note-program (EMTN) eller ett svenskt MTN-program medan ett svenskt certifikatprogram används för kortare upplåning. EMTN programmets låneram uppgår till 2 000 MEUR och låneramarna inom de båda svenska programmen uppgår till vardera 5 000 Mkr. Det svenska certifikatprogrammet är av Standard & Poor's placerat i ratingkategorin K-2 och obligationsprogrammen i BBB. Den långfristiga upplåningen i EMTN programmet uppgick vid årets utgång till 1 618 (1350) Mkr, upplåningen inom

MTN-programmet uppgick till 250 (800) Mkr och certifikatupplåningen uppgick till 1 339 (4 129) Mkr.

För att minimera refinansieringsrisken är målsättningen att summan av förfallande lån under ett år inte ska överstiga 50% av den totala skuldportföljen. Därtill ska högst 50% av lånen förfalla inom det närmaste året. För den långsiktiga finansieringen är målet en snittlöptid överstigande 3 år.

Likviditetsbufferten, dvs. utnyttjade och bindande kreditfaciliteter och likvida medel bör överstiga 10% av koncernens omsättning. Likviditetsbufferten består huvudsakligen av en back-up facilitet på 1 500 MUSD. Under hösten utnyttjades hälften av back-up faciliteten för att säkerställa koncernens likviditet i den rådande finanskrisen. Den användes till största delen för att ersätta förfallande lån medan överskottet på 1 750 Mkr vid årets utgång placerades kortfristigt hos godkända banker. Koncernens likvida beredskap bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och utnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 9 770 (10 571) Mkr vilket motsvarade 18 (22)% av omsättningen.

I den mån överskottslikviditet uppstår ska denna först och främst användas för att amortera av lån. Om detta inte är möjligt placeras medlen i värdepapper utgivna av staten eller hos godkända banker.

Skuldbetalningsförmågan, mätt som resultat före skatt med återläggning av avskrivningar och nedskrivningar, resultat från intressebologsandelar och poster av engångskaraktär samt med avdrag för skattebetalning i procent av nettoskulden, uppgick till 50 (15)%.

Den totala låneskulden uppgick vid årsskiftet till 19 704 (44 823) Mkr och hade en genomsnittlig återstående löptid på 4,1 (3,4) år. Förfallostrukturen under de närmaste åren framgår av not 16.

De kontraktssliga betalningarna på den utestående låneskulden inklusive räntebetalningar framgår av följande tabell:

31 december 2008

Mkr	Bokfört värde	Kontraktuell kassaflöde	2009	2010	2011	2012	2013	Senare
			MTN-program	250	265	110	155	-
EMTN-program	1 618	2 459	97	97	97	97	97	1 974
Kreditfacilitet	5 778	7 223	289	289	289	289	6 067	-
Bilaterala banklån	10 477	12 157	420	420	420	6 891	4 006	-
Företagscertifikat	1 339	1 368	1 368	-	-	-	-	-
Övriga	242	250	210	6	6	10	6	12
Totalt	19 704	23 722	2 494	967	812	7 287	10 176	1 986

Leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder förfaller till betalning inom ett år. Ränteflöden beräknas utifrån ränta och valutakurs vid årets utgång. Derivat är ej inkluderade.

27

Not 27 forts.

Finansiell riskhantering

Marknadsrisk

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom räntesatser och valutakurser påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

Ränterisk

Koncernens ränterisk är hänförlig till förändringen i marknadsräntor och deras påverkan på skuldportföljen.

Den genomsnittliga räntebindningstiden i den totala skuldportföljen bör ligga runt 1 år men tillåts variera mellan 0,5 och 2,5 år. Räntebindningstiden på upplåningen tillåts att justeras med hjälp av ränteswappar.

Vid utgången av året hade den totala låneskulden, 19 704 (44 823) Mkr en genomsnittlig räntebindningstid på 0,8 (0,4) år. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet), exklusive eventuella räntesäkringar, förändra räntekostnaderna med ca 180 (420) Mkr. Lån som förfaller till ränteomförhandling under de närmaste åren framgår av not 16.

Koncernens räntebärande tillgångar uppgick till 2 965 (1 884) Mkr och utgjordes nästan uteslutande av likvida medel till rörlig ränta.

Vid årsbokslutet fanns det inga utestående ränteswappar.

Valutarisk

Koncernens valutarisker hanteras av moderbolaget. SSAB:s valutaexponering är till stor del relaterad till omräkningsrisken av nettotillgångar i utländska dotterbolag och divisioner. Denna exponering säkras genom upplåning i utländsk valuta, så kallad Equity Hedge. Undantag görs vid mindre belopp, exempelvis för eget kapital i

utländska försäljningsbolag. I och med försäljningen av rörverksamheten har valutarisken avseende nettoinvesteringen i utlandsverksamheterna minskat varvid styrelsen fattat beslut om ändrad målsättning vad gäller denna Equity Hedge. Från att ha minimerat omräkningseffekten på det egna kapitalet är målsättningen numera att minimera omräkningseffekten på nettoskuldssättningsgraden. Basvalutan är svenska kronor.

Kommersiella valutaflöden som uppkommer i samband med inköp och försäljning i utländsk valuta är av kortfristig natur och någon valutasäkring för dessa görs inte, utan de växlas i spotmarknaden. Undantag görs för en exponering som kvalificerar för säkringsredovisning (fn årliga inköp av kol och malm) samt för beslutade större investeringar i utländsk valuta.

Koncernen hade ett nettoutflöde av USD och ett nettoinflöde av övriga valutor. Nettoinflödet av främmande valutor uppgick 2008 till 5 580 (5 500) Mkr. Koncernens mest väsentliga valutaflöden framgår av diagram på sidan 19.

Baserat på 2008 års intäkter och kostnader i utländska valutor medför fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot övriga valutor, exklusive valutasäkringar, en resultatpåverkan på årsbasis om drygt +280 (+300) Mkr.

En fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot koncernens två viktigaste valutor USD och EUR skulle innebära en negativ effekt på drygt 420 (400) Mkr avseende USD och en positiv på drygt 410 (350) Mkr avseende EUR. Den negativa effekten mot USD består av en ökad kostnad på koncernens inköp av råvaror kol, malm och skrot med ca 730 (550) Mkr, en positiv effekt på rörelsens nettoströmmar av USD i övrigt på ca 350 (250) Mkr och negativ effekt avseende ökade räntebetalningar på ca 40 (100) Mkr. Den positiva effekten mot EUR kommer från rörelsens nettoströmmar.

27

Not 27 forts
Finansiell riskhantering

Per den 31 december var fördelningen per valuta av koncernens kundfordringar, övriga korta fordringar och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
SEK	1 894	2 325	31	145
USD	1 789	2 330	273	-
CAD	232	1 159	-	-
EUR	2 109	2 061	98	-
Övriga valutor	910	975	-	-
Summa	6 934	8 850	402	145
varav:				
Kundfordringar	5 921	8 268	11	-
Övriga korta fordringar ¹⁾	653	582	31	145
Derivat ²⁾	360	-	360	-
Summa	6 934	8 850	402	145

¹⁾ I övriga korta fordringar ingår derivat med 0 (117) Mkr medan resterande utgörs av belopp som ej utgör finansiella instrument.

²⁾ I förutbetalda kostnader och upplupna intäkter ingår derivat med 360 (0) Mkr medan resterande utgörs av belopp som ej utgör finansiella instrument.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av koncernens leverantörsskulder, övriga korta skulder och derivat följande:

Fördelning per valuta	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Mkr				
SEK	1 835	2 015	57	307
USD	1 513	1 876	12	-
CAD	76	766	-	-
EUR	546	478	0	-
Övriga valutor	158	137	0	-
Summa	4 128	5 272	69	307
varav:				
Leverantörsskulder	3 831	4 740	31	25
Övriga korta skulder ¹⁾	285	532	26	282
Derivat ²⁾	12	-	12	-
Summa	4 128	5 272	69	307

¹⁾ I övriga korta skulder ingår derivat med 0 (279) Mkr medan resterande utgörs av belopp som ej utgör finansiella instrument.

²⁾ I upplupna kostnader och förutbetalda intäkter ingår derivat med 12 (0) Mkr medan resterande utgörs av belopp som ej utgör finansiella instrument.

Koncernens upplåning fördelat per valuta framgår nedan:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
SEK	1 680	5 048	1 632	4 930
USD	17 874	39 675	17 873	28 222
CAD	-	89	-	3
Övriga valutor	150	11	-	0
Summa	19 704	44 823	19 505	33 155

27

Not 27 forts
Finansiell riskhantering

Som framgår är koncernens upplåning i utländsk valuta till största del i USD. Av den ursprungliga upplåningen avseende förvärvet av IPSCO återstår 2 320 (8 333) MUSD.

Upplåningen i USD har inte valutasäkrats, eftersom kursdifferenser på lånen motverkas av kursdifferenser på nettoinvesteringen i SSAB North America samt på nettoinvesteringen i ett nybildat belgiskt finansbolag (SSAB Finance Belgium) vilket övertagit interna finansieringen av SSAB North America. Nettoinvesteringen i SSAB North America och SSAB Finance Belgium uppgick till 4 314 MUSD.

Målsättningen är att ytterligare ersätta USD-lån mot SEK-lån för att erhålla en jämvikt där valutapåverkan på nettoinvesteringen i SSAB North America och SSAB Finance Belgium ska påverka så lite som möjligt koncernens nettoskuldssättningsgrad.

Vid årsskiftet uppgick denna nettoinvestering till 4 314 MUSD. Av denna säkringsredovisades 2 289 MUSD. Kursvinsten på den del av lånen som identifierats som säkringsinstrument att säkringsredovisa mot eget kapital uppgick vid årets slut till -3 511 (235) Mkr. Under året har en ineffektivitet på -138 Mkr identifierats och har redovisats till sin helhet i resultatet

Kreditrisk

De finansiella motparterna är utvalda både utifrån av Standard & Poor's (S&P) och Moody's gällande rating för långfristig upplåning och med beaktande av koncernens ömsesidiga affärsutbyte med respektive motpart. Lägsta acceptabla rating är A- från Standard and Poor's eller A3 från Moody's.

Finanskrisen har ökat kreditrisken i det finansiella systemet. Under året har den totala valuta- och placeringslimiten uppgått till 1 500 (2 000) Mkr som inte får överstigas för någon enskild motpart.

Den totala motpartsrisken i derivat uppgick vid årsskiftet till 328 (1 001) Mkr. Resterande av motpartsrisken var i huvudsak likvida medel som framgår av not 11.

Utöver detta finns kreditrisker i kundfordringar, vilka hanteras i respektive dotterbolag. Värdet på dessa fordringar brutto före nedskrivning för osäkra fordringar uppgick till 6 660 (8 879) Mkr. Risken är utspridd på ett stort antal kunder. Därtill sker individuell kreditprövning och limiter sätts för respektive kund. Inga säkerheter har erhållits för dessa fordringar.

Åldersanalys över Kundfordringar och Övriga fordringar, ej nedskrivna

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Ej förfallna	4 778	6 098	31	145
0-30 dagar	1 317	1 938	11	-
31-120 dagar	420	776	-	-
121-365 dagar	53	24	-	-
> 365 dagar	6	14	-	-
Summa	6 574	8 850	42	145
Osäkra fordringar, förändring				
Ingående balans	-29	-23	-	-
Ökning genom rörelseförvärv	-	-14	-	-
Befarade kundförluster	-53	1	-	-
Konstaterade kundförluster	5	8	-	-
Återförda outnyttjade belopp	-	0	-	-
Omräkningsdifferenser	-9	-1	-	-
Utgående balans	-86	-29	-	-

Inga andra finansiella tillgångar har varit föremål för nedskrivning.

Utsläppsrätter

Moderbolagets finansfunktion ansvarar för hanteringen av eventuellt under- eller överskott av utsläppsrätter. Detta sker via extern handel med godkända motparter.

27

Not 27 forts

Finansiell riskhantering

Värdering finansiella instrument

Valutaderivat och ränteswappar

Valutasäkring sker, enligt finanspolycyn, främst för att minimera omräkningsrisken av valutakursförändringars inverkan på nettoskuld-sättningsgraden. I första hand säkras omräkningsexponeringen genom lån i samma valuta, men i avsaknad av sådana kan istället valutaderivat användas.

Under året var det endast investeringen i SSAB North America som var så stor att en Equity Hedge ansågs nödvändig.

Valutasäkring sker också för inköp av kol och malm samt för större investeringar i utländsk valuta. Endast valutaderivat används för att säkra sådana valutarisker och samtliga valutaderivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. För de valutasäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39 får värdeförändringar av valutaderivat inga resultatpåverkan utan kvittas i resultaträkningen mot motsvarande värdeförändring av den säkrade

ordern. I samband med leverans av sådant säkrat inköp bokförs den förvärvade tillgången till den säkrade kursen, varför någon separat bokförd kursdifferens på inköpet inte uppkommer.

Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på inköps- och försäljningsorder för vilka valutaterminer tecknats till 2,4 (2,5) Mdkr. Valutaterminerna hade en genomsnittlig återstående löptid på 5,9 (7,4) månader. Derivatet för "verkligtvärdesäkring" hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde på +278 (-24) Mkr medan säkringsredovisade inköpsorder bokförts till -278 (+24) Mkr vilket innebär att ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Derivat som ej har säkringsredovisats värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Vid utgången av året uppgick realiserade derivat netto till 70 (-15) Mkr varav 50 (0) Mkr bokförts i övriga rörelseintäkter och 20 Mkr i finansnettot. Nettoresultatet från realiserade derivat uppgick under året till -13 Mkr vilket bokförts i sin helhet i finansnettot. För närvarande tillämpas inte kassaflödessäkring eller "verkligtvärdesäkring" av lån.

Värdering finansiella tillgångar och skulder

Nedanstående tabell visar redovisat värde jämfört med bedömt verkligt värde per typ av finansiell tillgång och skuld.

Mkr	2008		2007	
	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Finansiella tillgångar				
3. Finansiella anläggningstillgångar	119	119	272	272
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas ¹⁾	70	70	9	9
6. Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden ¹⁾	290	290	6	6
6. Valutaderivat för säkring av nettoinvestering ¹⁾	-	-	102	102
6. Ränteswappar för "verkligtvärdesäkring" ¹⁾	-	-	0	0
3. Kundfordringar	5 921	5 921	8 268	8 268
3. Övriga kortfristiga räntebärande fordringar	142	142	-	-
3. Likvida medel	2 713	2 713	1 707	1 707
Finansiella skulder				
5. Långfristiga räntebärande skulder	18 064	18 507	39 825	40 474
5. Kortfristiga räntebärande skulder	1 640	1 640	4 998	4 997
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas ¹⁾	-	-	-24	-24
6. Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden ¹⁾	12	12	-30	-30
6. Valutaderivat för säkring av nettoinvestering ¹⁾	-	-	-225	-225
5. Leverantörsskulder	3 831	3 831	4 740	4 740

¹⁾ För 2008 ingår derivaten i balansposten upplupna intäkter och förutbetalda kostnader respektive upplupna kostnader och förutbetalda intäkter. Resterande förutbetalda kostnader och upplupna intäkter respektive upplupna kostnader och förutbetalda intäkter är ej finansiella instrument. För 2007 ingick derivaten i övriga kortfristiga fordringar respektive övriga kortfristiga skulder.

Balansposternas klassificering:

- Innehav värderade till verkligt värde över resultaträkningen.
- Innehav till förfall.
- Lånefordringar och kundfordringar.
- Tillgångar tillgängliga till försäljning.
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Derivat för säkring.

Likvida medel består av bankkonton och dagsplaceringar i bank med korta löptider och verkligt värde är detsamma som anskaffningsvärdet.

Övriga korta räntebärande fordringar innefattar fordringar med löptid mindre än tre månader och består till sin helhet av fordring gentemot skattemyndigheten i Kanada.

Kundfordringar och övriga korta fordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter individuell bedömning av osäkra fordringar. Det finns ingen koncentration av kreditrisker, eftersom koncernen har ett stort antal kunder som är spridda internationellt. Långa och kortfristiga lån värderas till upplupna anskaffningsvär-

den. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Under 2008 har kursdifferenser netto bokförts med +426 (+50) Mkr i rörelseresultatet och med +81 (+113) Mkr i finansnettot.

Förvaltning av kapital

Bolagets målsättning vid förvaltningen av kapitalet är att säkerställa att verksamheten kan drivas vidare och generera god avkastning till aktieägarna. Eftersom koncernens verksamhet är konjunkturberoende är målet att hålla nettoskuld-sättningsgraden kring 30%.

För att vidmakthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan utdelningen justeras, återköp eller inlösen ske eller nyemission alternativt avyttring av tillgångar ske för att reducera skulderna.

Genom försäljningen av röverksamheten reducerades nettoskuld-sättningsgraden från 148 % till 42% vid halvårsskiftet. Under andra halvåret har USD stärkts gentemot SEK vilket har påverkat nettoskuld-sättningsgraden negativt varför den vid årsskiftet uppgick till 48 %.

28

Not 28
Kritiska uppskattningar och bedömningar**Viktiga bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna**

På stålrörelsens industriområden finns ett behov av framtida mark-sanering. Enligt gällande regler kommer en sådan sanering att bli aktuell först i och med att SSAB upphör att bedriva verksamhet på området. Det går idag inte att bedöma om och när verksamheten skulle kunna upphöra varför någon avsättning för sådan marksanering inte har gjorts.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Per 30 november 2008 genomfördes det första nedskrivningstestet av den goodwill som uppkom vid förvärvet av IPSCO. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. (Se not 6.) Värderingen genomfördes i samband med att den globala finansiella oron började påverka stålindustrin. Under dessa omständigheter är det naturligtvis extra svårt att göra en bedömning över den framtida intjänningen och därigenom bedömningen över det verkliga värdet på goodwill.

Om den budgeterade marginalen som användes i beräkningen hade varit 10 procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i kalkylen, skulle ett nedskrivningsbehov av goodwill på ca 8 Mdkr ha uppkommit.

Om den uppskattade diskonteringsräntan före skatt som tillämpats för de diskonterade kassaflödena varit 3 procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen, skulle nyttjandevärdet på goodwill överensstämma med det bokförda värdet.

Pensionsförmåner

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen av tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterade vid årsskiftet tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Kundfordringar

Avsättningen för osäkra kundfordringar baseras på bedömningar om kundernas betalningsförmåga och är i den rådande finansiella krisen extra svåra att uppskatta. Posten har varit föremål för särskild prövning och jämfört med föregående år har avsättningen till osäkra fordringar ökat med 57 Mkr till 86 (29) Mkr, vilket utgjorde 1,3 (0,3)% av utestående kundfordringar.

29

Not 29
Definitioner**Försäljning**

Försäljning med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och frakt.

Eget kapital

Summa eget kapital enligt koncernbalansräkningen.

Sysselsatt kapital

Balansslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder.

Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvet.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar. (Från 2008 ingår inte längre aktuell skattefordran/-skuld som räntebärande.)

Räntabilitet på eget kapital efter skatt

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital per månad under året.

Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt

Rörelseresultat före andelar i intressebolag ökat med finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital per månad under året.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansslutning.

Nettoskuldssättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Operativt kassaflöde

Medel genererade från den löpande verksamheten inklusive förändring av rörelsekapital samt kassaflöde avseende löpande underhållsinvesteringar men före finansiella poster och betald skatt.

Rörelsens kassaflöde

Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmultipel P/E

Börskurs vid årets slut i förhållande till resultat per aktie.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsandelar dividerat med antal aktier vid årets slut.

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till börskurs vid årets slut.

30

Not 30

Överväganden vid förslag till vinstdisposition

Vid årsstämman 2009 har aktieägarna bl.a. att ta ställning till styrelsens förslag till utdelning.

Under 2008 har SSAB:s nettoskuldssättningsgrad minskat genom avyttringen av rörvksamheten i Nordamerika. Vid utgången av året uppgick nettoskuldssättningen till 16 992 (43 643) Mkr inne- bärande en nettoskuldssättningsgrad på 48 (150) procent. Koncernens långsiktiga mål över en konjunkturcykel är 30 procent. Den genomsnittliga löptiden på låneportföljen uppgick vid utgången av året till 4,1 år och inga större lån förfaller under de närmsta tre åren. Koncernens balanserade vinstmedel uppgick till 21 260 Mkr och moderbolagets fria medel till 26 650 Mkr. I det egna kapitalet finns orealiserade vinster uppgående till cirka 50 Mkr föranledda av att finansiella instrument redovisats till marknadsvärde. Sedan årsskiftet har ingenting väsentligt inträffat som påverkat koncernens finansiella ställning negativt.

Enligt SSAB:s finansiella mål ska utdelningen över en konjunkturcykel utgöra cirka 50 procent av vinsten efter skatt. SSAB har under de senaste åren mött detta mål om också bolagets genomförda inlösenprogram beaktas. Inför utdelningsförslaget har styrelsen vägt det faktum att ett rekordresultat genererats under 2008 mot den nuvarande osäkerheten på marknaden. Mot denna bakgrund har styrelsen valt att föreslå årsstämman att utdelningen sänks med 1 krona per aktie och att utdelning därmed lämnas med 4,00 (5,00) kr per aktie motsvarande 1 296 (1 620) Mkr. Utdelningen skulle då utgöra 19 (36) procent av årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare och skulle, mätt vid årsskiftet, öka nettoskuldssättningsgraden till 54 procent.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen till aktieägarna är försvarlig både avseende bolag och koncern med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt med hänsyn också till konsolideringsbehov, finansiering, likviditet och ställning i övrigt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande står	
balanserad vinst	19 706
Årets resultat	6 944
Mkr	26 650

Av detta utgör överkursfond 9 391 Mkr samt fond för verkligt värde 1 223 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

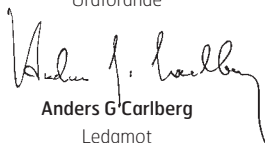
till aktieägarna utdelas	
4,00 kronor per aktie	1 296
till nästa år överföres	25 354
Mkr	26 650

Koncernens balanserade vinstmedel enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick till 21 260 (15 945) Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören försäkras att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.


Stockholm den 10 februari 2009


Sverker Martin-Löf
Ordförande


Anders G Carlberg
Ledamot



Marianne Nivert
Ledamot


Lars Westerberg
Ledamot

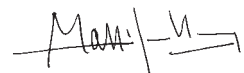

Carl Bennet
Ledamot


Bo Jerräng
Ledamot


Anders Nyrén
Ledamot


Sture Bergvall
Ledamot


Bert Johansson
Ledamot


Matti Sundberg
Ledamot


Olof Faxander
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 16 februari 2009
PricewaterhouseCoopers AB


Claes Dahlén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i SSAB Svenskt Stål Aktiefbolag (publ)
Organisationsnummer 556016-3429.

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SSAB Svenskt Stål AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 13-100. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om

ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiefbolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 16 februari 2009
PricewaterhouseCoopers AB



Claes Dahlén
Auktoriserad revisor

Bolagsstyrningsrapport 2008

Tillämpning och avvikelser	sid 104
Aktieägare	sid 104
Bolagsstämma	sid 105
Årsstämma 2008	sid 105
Extra bolagsstämma 2008	sid 105
Valberedning	sid 105
Styrelsen	sid 106
Revisorer	sid 107
Ersättningsutskott	sid 109
Revisionsutskott	sid 109
Koncernledningen	sid 109
Riktlinjer för ersättning	sid 110
Intern kontroll och riskhantering	sid 111
Internrevision	sid 111
Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen	sid 111

Bolagsstyrningsrapport 2008

SSAB Svenskt Stål AB bildades 1978 och har genom en framgångsrik och medveten nischorientering utvecklats till ett av världens lönsammaste stålföretag.

Tillämpning och avvikelser

SSAB:s organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats ut till respektive division och dotterbolag. Koncernens stålrörelse utgörs av de tre divisionerna SSAB Strip Products, SSAB Plate och SSAB North America medan handels- och vidareförädlingsrörelserna utgörs av dotterbolagen Tibnor och Plannja.

SSAB är noterat på Nasdaq OMX Stockholm och lyder under dess regelverk och tillämpar därmed Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden). SSAB har för 2008 inga avvikelser från bolagskoden att rapportera.

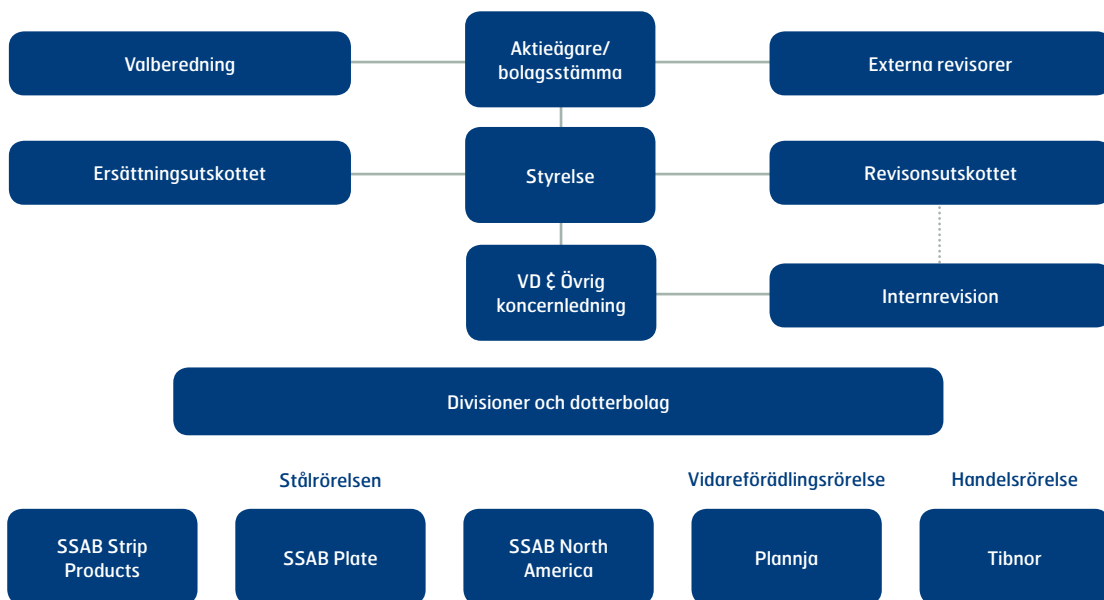
Bolagsstyrningsrapporten 2008 utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolagets revisor.

Bilden nedan illustrerar SSAB:s modell för bolagsstyrning och hur de centrala organen verkar.

Aktieägare

En börspost utgörs av 100 aktier. Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B aktier, där A-aktien ger en röst medan B-aktien ger en tiondel röst. Båda aktieslagen ger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Per den 31 december 2008 uppgick antalet aktieägare till 62 463. Industrivärden var den röstmässigt störste ägaren, följt av Swedbank Robur Fonder, AMF Pension och LKAB. Av aktieägarna utgjorde 68 procent aktieägare med 1 000 aktier eller färre och de tio största identifierade ägarna ägde drygt 38 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 21 (31) procent. För ytterligare information kring ägarstrukturen, se sidan 47.



Viktiga externa och interna regelverk och policies som påverkar bolagsstyrningen.

Väsentliga interna regelverk och policies

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning med VD-instruktion
- Instruktioner till styrelseutskotten
- Ekonomihandbok (Financial Guidelines inkluderande finanspolicy)
- Affärsetiska bestämmelser

Väsentliga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokförningslag
- Svensk årsredovisningslag
- Nasdaq OMX Stockholms regelverk
- Svensk kod för bolagsstyrning

Ägare den 31 december 2008

Ägare	Andel av röster %	Andel av aktier %	Antal aktier
Industrivärden	21,2	16,3	52 911 440
Swedbank Robur Fonder	6,3	4,9	9 240 153
AMF Pension	4,2	5,4	13 472 434
LKAB	3,8	5,0	12 344 064
SEB Investment Management	1,6	1,4	5 284 413
Handelsbanken fonder inkl XACT	1,3	1,5	4 252 775
Folksam - KPA - Förenade Liv	1,3	1,4	4 046 793
Andra AP-fonden	1,2	1,4	3 999 357
Övriga aktieägare	64,0	57,8	218 383 346
Totalt	100,0	100,0	323 934 775

Källa: VPC

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. På årsstämman (ordinarie bolagsstämma) beslutar aktieägarna bland annat om följande:

- Fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelsen och dess ordförande och i förekommande fall val av revisor
- Hur valberedningen ska utses
- Ersättning till styrelsen och revisorerna
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Årsstämma 2008

Årsstämman 2008 fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och koncernredovisningen för 2007, beslöt om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet.

Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Till styrelseledamöter omvaldes Carl Bennet, Anders G Carlberg, Olof Faxander (verkställande direktör och koncernchef), Sverker Martin-Löf (ordförande), Marianne Nivert, Anders Nyrén, Matti Sundberg och Lars Westerberg.

Stämman fastställde att utdelningen skulle vara 5,00 kronor per aktie.

Samtliga styrelseledamöter samt huvudansvarig revisor var närvarande vid årsstämman.

Se bolagsstämmoprotokoll på www.ssab.com

Extra bolagsstämma 2008

Styrelsen för SSAB kallade i september 2008 aktieägarna till en extra bolagsstämma den 22 oktober för att ta ställning till ett bemyndigande för styrelsen att besluta om förvärv av bolagets egna aktier.

Bakgrunden till förslaget var att SSAB:s balansräkning efter försäljningen 2008 av den nordamerikanska rörverksamheten IPSCO Tubulars och det starka operativa kassaflödet efter förvärvet 2007 av det nordamerikanska stålbolaget IPSCO Inc (numera SSAB North America) hade återställts till en god nivå. Den dramatiska utvecklingen på de globala finansiella marknaderna sedan förslaget annonserades medförde dock en väsentligt ökad instabilitet och osäkerhet på penning- och kreditmarknaderna. Mot denna bakgrund beslöt styrelsen den 19 oktober att avvakta med förslaget och ställde därför in den extra bolagsstämman.

Valberedning**VALBEREDNINGENS UPPDRAG**

Valberedningens uppdrag är bland annat att inför årsstämman föreslå:

- Styrelseordförande
- Styrelseledamöter
- Revisor i förekommande fall
- Ordförande vid årsstämman
- Arvode till styrelsen
- Arvode till revisorn

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING

På årsstämman 2008 antogs en procedur som i huvudsak innebar att styrelseordföranden gavs i uppdrag att uppmåna minst tre och högst fem av de röstmässigt större aktieägarna att utse varsin ledamot att tillsammans med styrelseordföranden utgöra valberedning. Sammanlagda antalet ledamöter ska ej uppgå till mer än sex. Ordförande i valberedningen skulle vara representanten för den största aktieägaren.

Valberedningens sammansättning offentliggjordes den 24 september 2008.

Valberedningen inför årsstämman 2009	
Utsedd av, namn	Andel i % av rösterna
Industrivärden, representerad av Carl-Olof By, ordförande	21,2
AMF Pension, representerad av Peder Hasslev	5,4
Swedbank Robur Fonder, representerad av Mats Lagerqvist	4,9
LKAB, representerad av Ola Johnsson	5,0
Sverker Martin-Löf, styrelsens ordförande	

Aktieägare har fram till den 31 december 2008 kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post på adressen valberedningen@ssab.com. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. I anslutning till att kallelsen utfärdas kommer valberedningen på www.ssab.com lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

VALBEREDNINGENS ARBETE INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2009

Sedan valberedningen utsågs hösten 2008 har den sammanträtt fyra gånger där samtliga ledamöter varit närvarande med undantag av en ledamots frånvaro vid ett mötestillfälle.

Styrelsens ordförande har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas i bolaget vid den årliga utvärderingen av styrelsen och verkställande direktören samt för utfallet av utvärderingen. Vidare har valberedningens ordförande informerat valberedningen om utfallet av utvärderingen av styrelsens ordförande. Valberedningen har vid ett av sina sammanträden också träffat bolagets verkställande direktör som informerade ledamöterna om bolagets verksamhet och strategi.

Valberedningen har diskuterat styrelsens sammansättning och enats om de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter. Valberedningen har också haft tillgång till en extern konsult i arbetet med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Valberedningen har vid framtagande av förslag till arvoden för styrelsen och dess utskott bland annat beaktat

nivåerna för styrelsearvoden i liknande bolag. Valberedningen har biträttats av revisionsutskottet vid framtagandet av förslag till arvodering av revisionsinsatsen.

Styrelsen**STYRELSENS ANSVAR**

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 50 Mkr) och åtaganden.

Styrelsen ska varje år upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en VD-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören. Arbetsordningen reglerar vidare hur styrelsearbetet fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskott. Arbetsordningen anger att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med VD samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst tio bolagsstämموvalda ledamöter. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av de bolagsstämموvalda ledamöterna är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Ny styrelseledamot genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla

den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen.

STYRELSENS ARBETE 2008

Under 2008 har 14 protokollförda sammanträden hållits och styrelsen har alltid varit beslutförlig. Sekreterare i styrelsen är SSAB:s chefsjurist, vilken inte är ledamot i styrelsen.

Styrelsen i SSAB har under året arbetat med bolagets strategi och organisation. Styrelsen har vidare säkerställt integrationsarbetet efter förvärvet 2007 av det nordamerikanska stålbolaget IPSCO Inc (SSAB North America).

Styrelsen beslutade också att sälja den nordamerikanska rörverksamheten som ingick i förvärvet av IPSCO Inc. Försäljningen slutfördes i juni. I övrigt har styrelsen ägnat stor uppmärksamhet åt den kraftiga konjunkturedgången under hösten och beslutade också att genomföra ett omfattande kostnadsreduceringsprogram med anledningen av den vikande konjunkturen.

Styrelsen gör årligen verksamhetsbesök på någon av orterna inom stålrelsen och besökte under 2008 bolagets båda stålverk i USA. Styrelsen träffade vid besöken både divisionsledningen för SSAB North America och verksamhetsledningarna för stålverken i Mobile och Montpelier.

Enligt bolagsordningen ska SSAB ha en eller två externa revisorer. På årsstämman 2007 omvaldes PricewaterhouseCoopers till revisor för ytterligare en fyraårsperiod. Huvudansvarig revisor sedan 2005 är auktoriserade revisorn Claes Dahlén som också är huvudansvarig revisor i det noterade bolaget Medivir. Sammantaget är PricewaterhouseCoopers valda revisorer i 24 av 63 bolag inom segmentet "large cap" och i 100 av totalt 270 bolag på Nasdaq OMX Stockholm.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och VD:s förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige. Bolagets huvudansvarige revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revisorn och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören. För information om arvode till revisorerna hänvisas till not 2.

PricewaterhouseCoopers AB

Valda vid årsstämman 2007 till och med årsstämman 2011.

Huvudansvarig: Claes Dahlén, auktoriserad revisor.

Revisorer

Namn på styrelseledamot	Närvarostatistik 2008					Oberoende	
	Invald i styrelsen	Totalt årsarvode, kronor	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	I förhållande till bolaget och bolagsledningen	I förhållande till bolagets större aktieägare
Bolagsstämmovalda							
Sverker Martin-Löf, styrelsens ordförande (1943)	2003, ordförande sedan 2003.	1 350 000	14	7	6	Ja	Nej, vice ordf. i Industrivärden.
Carl Bennet (1951)	2004	400 000	14			Ja	Ja
Anders G Carlberg (1943)	1986	500 000	14		6	Ja	Ja
Olof Faxander, VD och koncernchef (1970)	2006	-	14			Nej, VD i bolaget.	Ja
Marianne Nivert (1940)	2002	475 000	14		5	Ja	Ja
Anders Nyren (1954)	2003	475 000	12	7		Ja	Nej, VD och koncernchef i Industrivärden.
Matti Sundberg (1942)	2004	400 000	13			Ja	Ja
Lars Westerberg (1948)	2006	400 000	13			Ja	Ja
Arbetstagarrepresentanter:							
Sture Bergwall (1956)	2005	-	14	-	-	-	-
Bo Jerräng (1947)	2004	-	14	-	-	-	-
Bert Johansson (1952)	1998	-	14	-	-	-	-
Suppleanter:							
Owe Jansson (1945)	1990	-	14	-	-	-	-
Ola Parten (1953)	2003	-	14	-	-	-	-
Uno Granbom (1952)	2008	-	10	-	-	-	-

Hedersordförande: Björn Wahlström är sedan 1991 hedersordförande i bolaget.

Utsedda av årsstämman

Styrelsemedlem	Invald i styrelsen	Aktieinnehav	Erfarenheter och nuvarande uppdrag
Sverker Martin-Löf, ordförande (1943)	2003, ordförande sedan 2003	21 563 aktier	Tekn.lic., dr.hc. Styrelseordförande i SCA och Skanska. Vice ordförande i Ericsson, Industrivärden och Svenskt Näringsliv. Styrelseledamot i Handelsbanken. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i SCA.
Carl Bennet (1951)	2004	43 375 aktier	Civ.ek., tekn.dr.hc. Styrelseordförande i Elanders, Getinge, Göteborgs Universitet och Lifco. Vice ordförande i Boliden samt ledamot av Regeringens forskningsberedning. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Getinge.
Anders G Carlberg (1943)	1986	6 000 aktier	Civ.ek. Styrelseledamot i bl.a. Axel Johnson AB, Mekonomen, Beijer Alma, Sapa och Säkl. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Nobel Industrier, J.S. Saba och Axel Johnson International samt vVD i SSAB.
Olof Faxander, VD och koncernchef (1970)	2006	8 000 aktier	Bergsingenjör samt fil.kand. i ekonomi. Ordförande i Jernkontorets fullmäktige. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare vVD i Outokumpu Oy.
Marianne Nivert (1940)	2002	10 000 aktier	Fil.kand. Styrelseordförande i Posten. Styrelseledamot i Beijer Alma, Systembolaget och Wallenstam. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Telia.
Anders Nyrén (1954)	2003	2 812 aktier	Civ.ek., MBA. VD och koncernchef i Industrivärden. Vice ordförande i Handelsbanken och Sandvik. Styrelseledamot i Ericsson, Ernströmgruppen, Industrivärden, SCA och Skanska. Ordförande i Aktiemarknadsbolagens förening och ordförande i Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden. Tidigare bl.a. vVD i Skanska.
Matti Sundberg (1942)	2004	10 000 aktier	Bergsråd, ekon.mag., ekon. och fil. dr.hc. Styrelseordförande i Chempolis Oy. Styrelseledamot i Boliden och Skanska. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Valmet/Metso och Ovako Steel.
Lars Westerberg (1948)	2006	10 000 aktier	Civ.ing. och civ.ek. Styrelseordförande i Autoliv, Husqvarna och Vattenfall Styrelseledamot i Plastal och Volvo. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Autoliv och Gränges.

Aktieinnehavet innefattar närstående aktier.

Utsedda av de anställda

Sture Bergvall (1956)	2005	Elektriker, SSAB Strip Products.
Bo Jerräng (1947)	2004	Personalman, SSAB Plate.
Bert Johansson (1952)	1998	Elektriker, SSAB Strip Products.
Suppleanter:		
Owe Jansson (1945)	1990	Järnverksarbetare, SSAB Plate.
Ola Parten (1953)	2003	Ingenjör, SSAB Strip Products.
Uno Granbom (1952)	2008	Tekniker, SSAB Strip Products.

Ersättningsutskott

ARBETSUPPGIFTER

Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet bistår styrelsen i dess uppgift att upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

ARBETET 2008

Under 2008 har ersättningsutskottet haft 7 protokollförda sammanträden där samtliga ledamöter varit närvarande. Ersättningsutskottet utgörs av Sverker Martin-Löf (ordförande) och Anders Nyrén. Verkställande direktören är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Revisionsutskott

ARBETSUPPGIFTER

Revisionsutskottet följer en upprättad arbetsordning som årligen fastställs av styrelsen. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut. Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt godkänner vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet tar del av de risker som framkommit (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i denna process och beaktar dessa. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen diskuterar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen som är beskriven ovan. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet. Utskottet diskuterar dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

ARBETET 2008

Under 2008 har revisionsutskottet utvecklat och förbättrat presentationen av den externa finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet har tillsammans med de externa revisorerna tagit del av och diskuterat den riskanalys och revisionsplan som revisorerna upprättat som underlag för den lagstadgade revisionen.

Revisionsutskottets ledamöter har utgjorts av Anders G Carlberg (ordförande), Sverker Martin-Löf samt Marianne Nivert. Under 2008 har revisionsutskottet haft sex protokollförda sammanträden.

Koncernledningen

KONCERNLEDNINGENS ARBETE OCH ANSVAR

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar (överstigande 50 Mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen består utöver verkställande direktören av cheferna för SSAB Strip Products, SSAB Plate och SSAB North America, ekonomi- och finansdirektören, chefsjuristen, personaldirektören, tekniska direktören samt informationsdirektören.

Koncernledningen har möten månadsvis för att diskutera koncernens samt divisionernas/dotterbolagens resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser.

Respektive divisions- och dotterbolagschef ansvarar för respektive resultat- och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av divisionerna sker via kvartalsvisa "performance reviews" och i Tibnor och Plannja genom respektive styrelse. Moderbolagets verkställande direktör är i de flesta fall ordförande i de större direktägda dotterbolagens styrelser där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Dotterbolagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

Riktlinjer för ersättning

På årsstämman 2008 beslutades att ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning utgörs av fast lön, eventuell rörlig ersättning, övriga förmåner samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörlig ersättning ska vara relaterad till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Den rörliga ersättningen ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerad i förhållande till den fasta lönen.

Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga ersättningen vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokalt konkurrenskraftig praxis. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till not 2.

Bolaget har för närvarande inga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Namn	Medlem i koncernledningen	Aktieinnehav*	Utbildning och erfarenheter
Olof Faxander, VD och koncernchef (1970)	2006	8 000 aktier	Bergsingenjör samt fil.kand. i ekonomi. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bl.a. vVD i Outokumpu.
Jonas Bergstrand, Chefsjurist (1965)	2006	4 242 aktier	Jur.kand. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bl.a. bolagsjurist inom ABB, OM Gruppen och Ericsson Radio Systems.
Martin Lindqvist, Ekonomi- och finansdirektör tom 31 juli 2008 och Chef för SSAB Strip Products fr o m 1 augusti 2008 (1962)	2001	17 109 aktier	Civilekonom. Anställd i SSAB sedan 1998. Tidigare bl.a. ekonomi och finansdirektör i SSAB, ekonomichef i SSAB Strip Products samt chefscontroller i NCC.
Martin Pei, Teknisk direktör (1963)	2007	1 000 aktier	Tekn.Dr. Anställd i SSAB sedan 2001. Tidigare bl.a. chef för ämnesproduktionen i SSAB Plate.
Karl-Gustav Ramström, Chef för SSAB Plate (1954)	2007	1 000 aktier	Civilingenjör, MBA. Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare bl.a. divisionschef Svenska ABB.
Helena Stålnert, Informationsdirektör (1951)	2007	500 aktier	Journalisthögskolan. Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare bl.a. kommunikationsdirektör på Saab, chef Aktuellt, SVT.
Anna Vikström Persson, Personaldirektör (1970)	2006	500 aktier	Jur.kand. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bl.a. personalchef för den svenska delen av Ericsson.
Marco Wirén, Ekonomi- och finansdirektör fr o m november 2008 (1966)	2008	4 850	Ekon. mag. Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare bl.a. chefscontroller i SSAB samt CFO i Eltel Networks AB och Strategichef i NCC AB.
David Britten, Chef för SSAB North America fr o m 13 juni 2008 (1960)	2008	5 000	Civ. ing. Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare vVD i IPSCO.

Aktieinnehavet innefattar närståendes aktier.

Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare tillse att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

SSAB har sedan 2007 haft en riskkommitté med uppdrag att utveckla och implementera en enhetlig riskhanteringsmodell för koncernen. Riskkommittén ska vara ett beredande organ till koncernledningen med de primära uppgifterna att identifiera och utvärdera koncernens risker samt sammanställa och uppdatera SSAB:s riskbild och riskmodell. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas i den interna kontrollen för att minska och förebygga koncernens risker. Kommitténs uppgift är även att säkerställa att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda beslutsunderlag till koncernledningen beträffande förändringar av bland annat policy, riktlinjer och försäkringar. För att täcka så stor del som möjligt av SSAB:s risker, består kommittén av divisionschefer, koncernpersonal samt chefen för internrevision. Under 2008 har kommittén haft två protokollförda möten där samtliga ledamöter varit närvarande. Under hösten 2008 beslutades att ersätta riskkommittén med en risk manager ska överta riskkommitténs uppgifter och rapportera direkt till bolagets chefsjurist.

För beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad, se nedan.

Internrevision

SSAB har en etablerad funktion för internrevision som rapporterar direkt till revisionsutskottet och som funktionellt är underställd ekonomi- och finansdirektören.

Internrevisionen har under 2008 aktiverat och rapporterat revisioner enligt en av revisionsutskottet fastställd revisionsplan. Dessa revisioner har utförts enligt framtagen och beslutad revisionsprocess som kontinuerligt utvecklas i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdeskapande rapporter.

För ytterligare beskrivning av internrevisionens arbete 2008, se avsnitt "Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen".

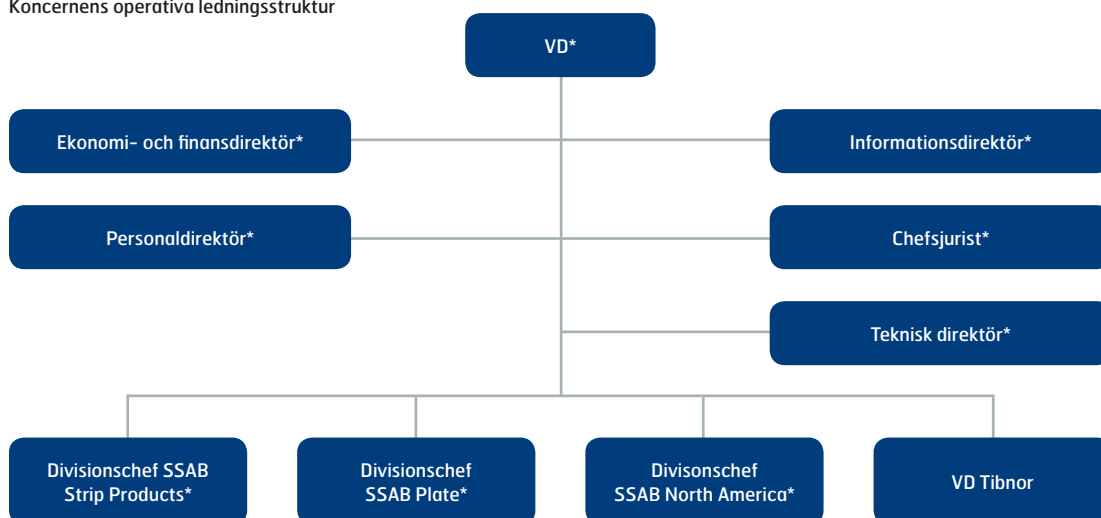
Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning, avsnitt 10.5. Denna beskrivning utgör inte en del av de formella årsredovisningshandlingarna och har inte granskats av bolagets revisorer.

RAMVERK FÖR INTERN KONTROLL

SSAB följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control – Integrated Framework, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO"). I enlighet med COSO baseras SSAB:s process för intern kontroll på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

Koncernens operativa ledningsstruktur



* Medlem av koncernledningen

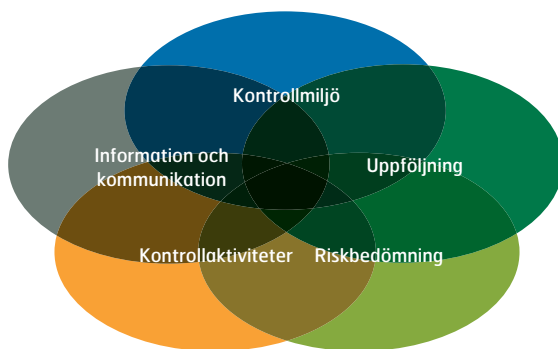
SSAB:s process för intern kontroll är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt krav på börsnoterade bolag i Sverige. En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etablerade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetssätt och filosofi samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen beträffande väsentliga redovisningsfrågor som koncernen tillämpar samt följer upp den interna kontrollen beträffande den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till verkställande direktören som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen och divisions/dotterbolagschefer.

I syfte att tillse att koncernens interna kontroll lever upp till de krav som olika intressenter ställer bedrivs kontinuerliga projekt som syftar till att skapa förbättringar i arbetssätt, rutiner och dokumentation. För att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen pågår ett fortlöpande arbete med att vidareutveckla koncerngemensamma policies och manualer, bland annat har en koncerngemensam ekonomihandbok (Financial Guidelines) tagits fram och kommunicerats ut i koncernen. I Financial Guidelines ingår även finanspolicy. Utöver Financial Guidelines är de mest väsentliga, övergripande koncerngemensamma styrdokument och policies, informationspolicy samt den affäretiska policy. Utöver dessa finns lokala styrdokument och policies, till exempel kreditpolicy och policy för spridning av ekonomisk information.

Process för intern kontroll



Samtliga divisioner och dotterbolag har fastlagda riktlinjer för affäretiska frågor. Arbetet med att förtydliga koncernens affäretiska bestämmelser fortsatte under 2008. Detta som ett led i att ytterligare förstärka kommunikationen av koncernens värderingar och filosofi.

RISKBEDÖMNING

SSAB:s organisation utsätts för olika risker, både internt och externt. För att rimligt säkra en god intern kontroll identifieras, mäts och åtgärdas de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernens system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. SSAB:s verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system. Riskbedömningen sker därför till stor del inom dessa processer och endast övergripande sådana sker på koncernnivå. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker. Detta skapar förutsättningar för att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, finansierings- och likviditetsrisker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens finanspolicy (se not 27). Se ovan i avsnittet "Intern kontroll och riskhantering" samt i förvaltningsberättelsen sidan 24 för en översikt av koncernens affärsmässiga riskexponering.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags- eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Under 2007 påbörjades ett arbete med att implementera ett koncerngemensamt konsolideringssystem. Detta arbete har pågått under 2008 och alla bolag i koncernen har rapporterat i detta vid slutet av 2008. I och med att koncernen har ett gemensamt system, kommer detta att innebära en förbättrad intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Arbetet har även pågått i koncernen med att fler kontroller och processer automatiseras och behö-

righeter till IT-system begränsats i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det etablerade Controller-funktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom regelbundna möten med divisions- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar bland annat månatliga verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där divisionerna/dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar, samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

Extern

SSAB:s kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq OMX Stockholm och i enlighet med övriga regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknad samt nuvarande och blivande aktieägare en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och bokslutskommunikéer samt uppdrar åt koncernchefen att, i enlighet med styrelsens arbetsordning, avge delårsrapporter. Samtliga ekonomiska rapporter och pressmeddelanden publiceras på hemsidan (www.ssab.com) samtidigt som de offentliggörs via Nasdaq OMX Stockholm och också meddelas Finansinspektionen.

Finansiell information om koncernen får endast lämnas av koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör, samt av koncernens informationsdirektör och chefen för investor relations. Divisionerna/dotterbolagen sprider ekonomisk information om sin verksamhet först efter det att koncernen publicerat motsvarande information.

Bolaget tillämpar tysta perioder, vilket innebär att bolaget under dessa perioder inte kommunicerar kring bolagets utveckling. Tysta perioder är tre veckor innan publicering av hel- eller delårsrapport.

Vid läcka av kurspåverkande information eller vid

speciella händelser som kan påverka värderingen av bolaget ska Nasdaq OMX Stockholm underrättas varefter pressmeddelande med motsvarande information skickas ut. Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy.

Internt

Respektive division och dotterbolag har en ekonomichef som ansvarar för att upprätthålla en hög kvalitet och leveransprecision för den finansiella rapporteringen.

Viktiga kommunikationskanaler inom företaget är de lokala intranäten där information publiceras kontinuerligt. Under 2008 introducerade SSAB ett nytt koncerngemensamt intranät. Regelbundna koncerngemensamma ekonomimöten hålls med respektive ekonomichef på divisionerna/dotterbolagen. På dessa sätt uppdateras divisionerna/dotterbolagen om nyheter och förändringar inom bland annat redovisningsområdet, samt rutiner och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Därutöver kommunicerar moderbolaget kontinuerligt förändringar i koncerngemensamma redovisningsprinciper och policies samt andra relevanta frågor relaterade till den finansiella rapporteringen.

UPPFÖLJNING

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, bland annat genom uppföljning av de interna och externa revisorernas arbete och rapporter.

Internrevisionen har genomfört oberoende och objektiva granskningar enligt en fastställd revisionsplan. Granskningarna utförs enligt en beslutad revisionsprocess, som inleds med en årlig riskanalys i syfte att skapa en revisionsplan för att formellt, efter genomförd revision, avslutas med löpande avrapporteringar till revisionsutskottet på observationer och av bolaget vidtagna åtgärder. Revisionerna genomförs som processrevisioner med fokus på hur SSAB efterlever sina regelverk och existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering, verksamhetsstyrning och intern kontroll.

De externa revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. De externa revisorerna rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Under 2008 har de externa revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet och koncernledningen.

- Ytterligare information om bolagsstyrning i SSAB återfinns på www.ssab.com med bland annat följande information:
- Rutiner för årsstämman (när årsstämman ska hållas, hur man kallas och anmäler sig samt vilka beslut som ska fattas på årsstämman)
- Information från SSAB:s tidigare årsstämmor (från och med 2005), vilket inkluderar kallelser, protokoll, VD:s anföranden och kommunikéer
- Bolagsordning
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om valberedningen

Styrelseledamöter utsedda av årsstämman



Carl Bennet (1951)

Invald 2004.
Aktieinnehav 43 375 aktier.
Civ.ek, tekn.dr hc. Styrelseordförande i Elanders, Getinge, Göteborgs Universitet och Lifco. Vice ordförande i Boliden, samt ledamot av Regeringens forskningsberedning. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Getinge.



Matti Sundberg (1942)

Invald 2004.
Aktieinnehav 10 000 aktier.
Bergsråd, ekon.mag., ekon. och fil.dr.hc. Styrelseordförande i Chempolis Oy. Styrelseledamot i Boliden och Skanska. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Valmet/ Metso och Ovako Steel.



Anders G Carlberg (1943)

Invald 1986.
Aktieinnehav 6 000 aktier.
Civ.ek. Styrelseledamot i bl.a. Axel Johnson, Mekonomen, Beijer Alma, Sapa och Säkl. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Nobel Industrier, Axel Johnsons International och J.S. Saba samt vVD i SSAB.



Lars Westerberg (1948)

Invald 2006.
Aktieinnehav 10 000 aktier.
Civ.ing. och civ.ek. Styrelseordförande i Autoliv, Husqvarna och Vattenfall. Styrelseledamot i Plastal och Volvo. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Autoliv och Gränges.



Marianne Nivert (1940)

Invald 2002.
Aktieinnehav 10 000 aktier.
Fil.kand. Styrelseordförande i Posten. Styrelseledamot i Beijer Alma, Systembolaget och Wallenstam. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Telia.



Sverker Martin-Löf (1943)

Ordförande. Invald 2003, ordförande sedan 2003.
Aktieinnehav 21 563 aktier.
Tekn.lic, dr hc. Styrelseordförande i SCA och Skanska. Vice ordförande i Ericsson, Industrivärden och Svensk Näringsliv. Styrelseledamot i Handelsbanken. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i SCA.



Anders Nyström (1954)

Invald 2003.
Aktieinnehav 2 812 aktier.
Civ.ek., MBA. VD och koncernchef i Industrivärden. Vice ordförande i Handelsbanken och Sandvik. Styrelseledamot i Ericsson, Ernströmgruppen, Industrivärden, SCA och Skanska. Ordförande i Aktiemarknadsbolagens förening och ordförande i Föreningen för god sed på värdepappersmarknaden. Tidigare bl.a. vVD i Skanska.



Olof Faxander (1970)

Invald 2006.
Aktieinnehav 8 000 aktier.
VD och koncernchef. Bergsingenjör samt fil. kand. i ekonomi. Ordförande i Jernkontorets fullmäktige. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare vVD i Outokumpu Oy.

Styrelseledamöter utsedda av de anställda



Sture Bergvall (1956)
Arbetstagarrepresentant.
Invald 2005.
Elektriker, SSAB Strip Products.



Ola Parten (1953)
Arbetstagarrepresentant.
Suppleant.
Invald 2003.
Ingenjör, SSAB Strip Products.



Bert Johansson (1952)
Arbetstagarrepresentant.
Invald 1998.
Elektriker, SSAB Strip Products.



Owe Jansson (1945)
Arbetstagarrepresentant.
Suppleant.
Invald 1990.
Järnverksarbetare, SSAB Plate.



Bo Jerräng (1947)
Arbetstagarrepresentant.
Invald 2004.
Personalman, SSAB Plate.



Uno Granbom (1952)
Arbetstagarrepresentant.
Suppleant.
Invald 2008.
Tekniker, SSAB Strip Products.

Koncernledningen

Olof Faxander (1970), VD och Koncernchef

Medlem i koncernledningen sedan 2006.
Aktieinnehav 8 000 aktier.
Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm;
Fil.kand. i ekonomi från Stockholm Universitet.
Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare vVD i Outokumpu Oy.

Martin Lindqvist (1962), SSAB Strip Products

Medlem i koncernledningen sedan 2001.
Aktieinnehav 17 109 aktier.
Utbildning: Civilekonomexamen, Uppsala Universitet
Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 1998. Tidigare bland annat
ekonomi och finansdirektör i SSAB, ekonomichef i SSAB Strip
Products samt chefscontroller i NCC.

Karl Gustav Ramström (1954), SSAB Plate

Medlem i koncernledningen sedan 2007.
Aktieinnehav 1 000 aktier.
Utbildning: Civilingenjör med inriktning mot teknisk fysik samt MBA i
internationell marknadsföring, båda från
Uppsala Universitet.
Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare divisionschef för
Process Automation inom ABB Sverige.

David Britten (1960), SSAB North America

Medlem i koncernledningen sedan 2008.
Aktieinnehav 5 000 aktier.
Utbildning: Civilingenjörsexamen i maskinteknik vid Queen's Univer-
sity i Kingston, USA.
Bakgrund: Anställd i IPSCO Inc sedan 1985. Anställd i SSAB sedan
2007. Tidigare chef för stålverksamheten inom IPSCO-divisionen.

Jonas Bergstrand (1965), Chefsjurist

Medlem i koncernledningen sedan 2006.
Aktieinnehav 4 242 aktier.
Utbildning: Jur.kand., Uppsala Universitet
Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bolagsjurist inom
ABB; OM Gruppen; Ericsson Radio Systems.

Marco Wirén (1966), Ekonomi- och Finansdirektör

Medlem i koncernledningen sedan 2008.
Aktieinnehav 4 850 aktier.
Utbildning: Ekonomimagister, Uppsala Universitet
Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare chefscontroller i
SSAB, CFO i Eltel Networks, Strategichef samt koncernkontroller
inom NCC.

Martin Pei (1963), Teknisk Direktör

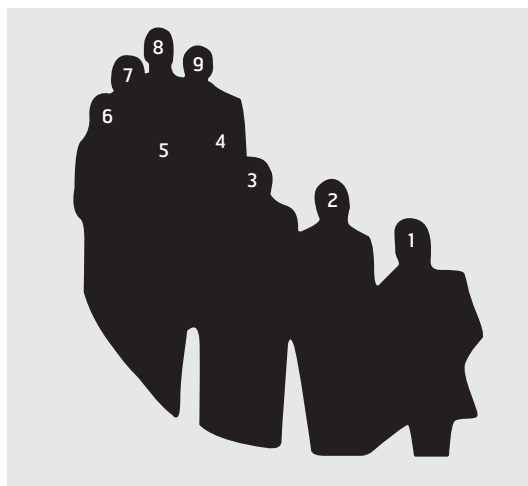
Medlem i koncernledningen sedan 2007.
Aktieinnehav 1 000 aktier.
Utbildning: Teknologi Doktor vid Kungliga Tekniska Högskolan,
Stockholm.
Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2001. Tidigare chef för forskning och
utveckling; direktör för stålämnesproduktionen inom SSAB Plate.

Helena Stålnert (1951), Informationsdirektör

Medlem i koncernledningen sedan 2007.
Aktieinnehav 500 aktier.
Utbildning: Journalisthögskolan, Stockholm
Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare kommunikations-
direktör på Saab; chef, Aktuellt redaktionen, SVT.

Anna Vikström Persson (1970), Personaldirektör

Medlem i koncernledningen sedan 2006.
Aktieinnehav 500 aktier.
Utbildning: Jur. kand., Lund Universitet
Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare personalchef för
den svenska delen av Ericsson.



1. Olof Faxander 2. Jonas Bergstrand 3. Karl Gustav Ramström
4. Martin Lindqvist 5. Helena Stålnert 6. Anna Vikström Persson
7. Martin Pei 8. Marco Wirén 9. David Britten

Aktieinnehavet omfattar närstående aktier.



Årsstämma, valberedning, kalendarium

Årsstämma

Årsstämma hålls i Oxelösund tisdagen den 31 mars 2009, kl 13.00. Rätt att delta i årsstämman har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs av Euroclear Sweden AB (fd VPC AB) onsdagen den 25 mars 2009 dels har anmält sin avsikt att delta senast torsdagen den 26 mars 2009, kl 12.00.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste ägarregistrera sina aktier för att kunna delta i årsstämman. Tillfällig ägarregistrering, s k rösträttsregistrering, bör göras i god tid före den 25 mars 2009.

Anmälan

Anmälan sker via bolagets hemsida www.ssab.com, eller på telefon 08-45 45 760. Vid anmälan uppges namn, personnummer (organisationsnummer) samt adress och telefonnummer. Anmälan måste ha kommit SSAB tillhanda senast torsdagen den 26 mars 2009, kl 12.00, då anmälningstiden går ut.

Ombud

Fullmakt i original samt, för juridisk person, registreringsbevis bör i god tid före årsstämman sändas till:
SSAB Svenskt Stål AB,
Årsstämman,
Box 70,
101 21 Stockholm.

Valberedning

Carl-Olof By, Industrivärden, ordförande
Ola Johnsson, LKAB
Peder Hasslev, AMF Pension
Sverker Martin-Löf, styrelsens ordförande
Mats Lagerqvist, Swedbank Robur Fonder
Valberedningen ger bl.a. årsstämman förslag till val av styrelseledamöter, arvode till styrelsen samt val av revisorer.

Utdelning

Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås den 3 april 2009. Utbetalning beräknas då kunna ske genom Euroclear Sweden AB (fd VPC AB) den 8 april 2009. Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelning för 2008 lämnas med 4,00 kr per aktie.

Ekonomisk information

SSAB kommer att lämna följande information

för verksamhetsåret 2009:

Rapport för första kvartalet den 5 maj 2009.

Halvårsrapport den 27 juli 2009.

Rapport för de tre första kvartalen den 30 oktober 2009.

Bokslutskommuniké den 10 februari 2010.

Årsredovisning i mars 2010.

Stålspråkets ABC – en ordlista

- A Anlöpning** – upphettning till 200 – 500 grader för att göra hårdat stål segare och mindre sprickkänsligt
- Applikation** – användningsområde, produkt som använder viss stålsort
- Applikationsingenjörer** – utbildade specialister på materialets egenskaper och användningsområden, problemlösare och utvecklare
- B Basindustri** – industri för utvinning och förädling av råvaror, grundläggande för svensk ekonomi
- Betsträcka** – processlinje för rengöring av varmvalsad plåt med kemikalier
- Beskickning** – masugnens innehåll och tillförsel av råvaror, malmpelletts, kalk, koks, kol m fl material
- Blästerluft** – upphettad luft som blåses in i masugnen med högt tryck
- Bredbandverk** – varmvalsverk, valsverk för breda, varmvalsade band
- C Coilbox** – rullmaskineri, magasin för upprullad plåt
- Cowpror** – varmapparater, keramiska torn som används för att hetta upp blästerluft
- D Draghållfasthet** – förmåga att motstå dragkrafter, se hållfasthet
- E Efterbehandling** – här: värmebehandling, kylning mm för att ge stål vissa egenskaper, även galvanisering, målning och formattklippning
- F Faser** – stål har olika kristallstruktur vid olika temperatur och ett antal olika faser beroende på värmebehandling, legeringsmängd, härdning, kylning mm. Mest kända är martensitisk (snabbhårdad) fas, ferritisk (n rent järn), austenitisk (omagnetisk) och bainitisk fas
- Färskning** – omvandling av sprött råjärn till smidbart stål, minskar råjärnets kohalt
- Förpar** – två cylindriska grova valsar som pressar ut plåten till tunnare dimension innan varmvalsning.
- G Gjutsträng** – Tjock sträng av gjutet stål under kylning
- Gjutlåda** – mellankärl vid gjutning för att kunna byta skänk utan avbrott i processen.
- Gjutrör** – keramiskt rör som skyddar stålet från syre vid gjutning
- Glödgning** – upphettning till över 800 grader
- Glödskal** – glödrester på plåtens yta efter varmvalsning
- Grovplåt** – tjock plåt i dimensioner från 4 mm till 150 mm
- H Haspling, haspel** – maskindel som fångar upp plåt från valsverken och rullar upp den.
- Hematit** – blodstensmalm, Fe_2O_3 , ej magnetisk järnmalm
- Heta** – hett men stelnat stål under pågående behandling, valsning
- Hållfasthet** – styrka, materialets förmåga att motstå t ex dragkrafter innan utmattning eller brotträngs
- Härdning** - snabbkylning för att göra stålet hårdare genom att utnyttja molekylära skillnader i stålets olika faser och dess kristalliska struktur
- Höghållfasta stål** – starka stål med högt motstånd mot dragkrafter innan utmattning och brott sker
- I Injektionskol** – finmolet kol som injiceras i masugnen med högt tryck utan omvandling till koks
- J Järnmalmspelletter** – kulor av renat och sammanbakat malmpulver
- K Kallvalsning** – teknik där varmvalsad plåt kan pressas ut till tunnare dimensioner utan föregående värmning
- Kapstation** – plats för kapning av stålsträngen till ämnen
- Kokill** – gjutform
- Koks** – kol som omvandlats till metalliskt hård och porös form genom upphettning i tät ugår
- Koldioxid** – CO_2 , färglös gas, lösbar i vatten till kolsyra, ingår i läskedrycker och med 0,03 procent i atmosfären och är en av de sk växthusgaserna
- Kolmonoxid** – färglös och luktfri energirik gas som brinner med blå låga, giftig. Vid förbränningen bildas koldioxid
- Kvartovalsverk** – maskinutrustning med fyra cylindriska valsar med mycket höga tryckkrafter som pressar ut ämnen till plåt genom ett antal stick fram och tillbaka
- Kylida stål** – hårdade eller seghårdade stål. SSAB:s kylida stål är också höghållfasta
- L LD-konverter** – stålprocess från Linz Donawitz med behållare och lans för behandling med syrgas. Omvandlar råjärn till råstål
- Legering** – sammansmältning, förening
- Legeringsämnen** – ämnen som förenar sig med järn eller andra metaller och förändrar metallens egenskaper
- Ljusbågsugn** – teknik att med hög spänning mellan elektroder skapa en ljusbåge som smälter skrot
- Läglegerade stålsorter** – stål som med låga halter av legeringsämnen ändrat metallens egenskaper kraftigt. Motsats till höglegerat stål, ofta rostfritt.
- M Magnetit** – Fe_3O_4 , magnetisk järnmalm
- Malmvagn** – järnvägsvagn för transport av styckemalm, järnmalmsslig eller pellets
- Materialdesign** – styrning av stålets inre kemiska sammansättning och egenskaper genom olika metoder för efterbehandling för att svara mot ett visst behov hos en viss produkt
- Metallurgi** – läran om processer i stålets heta, flytande form
- N Nötningstållighet** – förmåga att utstå upprepat slitage, slitstyrka
- P Processgas** – gas från metallurgiska processer, ofta energirik
- Processmetoder** – sätt utvinna råvaror och tillverka produkter i löpande förlopp utan avbrott
- Processvatten** – vatten från kylning eller behandling i SSAB:s processer. Genomgår alltid rening och kan ofta recirkuleras
- R Reduktionsmedel** – ämne som kan förena sig med ett oönskat ämne i en process, t ex väte eller kol som kan förena sig med syret i järnmalmen
- Råjärn** – järn med en kohalt över 1,7 procent
- Råstål** – järn som färskats, befriats från en del av råjärnets kolinnehåll, men ännu ej raffinerats till en definierad stålsort
- S Sintring** – sammanbakning av sot, stoft eller malmpulver till fast styckeform
- Skrot** – uttjänt material som kan finfördelas och återvinnas, t ex stålskrot
- Skänk** – behållare för att transportera eller behandla het, flytande metall
- Skänkbehandlingsmetod** – olika metoder för skänkmallurgi
- Skänkbyte** – växling från en tömd till en full behållare av stål
- Skänkmallurgi** – teknik för att finjustera exakt legeringsmängd, renhet och temperatur i stålet
- Slabs** – stålämnen
- Slagg** – biprodukter av ämnen som separeras i t ex metallurgiska processer, innehåller bl a tillsatt kalk och kisel från malmens gräberg.
- Smältreduktionsprocess** – process för att smälta och ta bort oönskade ämnen från t ex metallråvaror.
- Steckelverk** – kvartovalsverk med rullhållare i vardera änden. Hetan rullas upp på nytt för varje stick
- Stick** – antal gånger en heta passerar ett valspar
- Stofffilter** – reningsanläggning för gas eller luft där stoffet avskiljs och smolas upp för återvinning
- Struktur** – här: stål molekylernas form efter olika behandlingsmetoder, dess kristalliska struktur
- Stränggjutning** – metod att gjuta stål i långa strängar, som sedan kapas upp till ämnen
- Stål** – legering av järn och kol med en kohalt under 1,7 procent
- Stålbud** – det heta, flytande stålet i en behållare
- Stålpendeln** – tågssystem för transport av stålämnen mellan Luleå, Borlänge och Oxelösund
- Ställring** – rörledning kring masugnen för tillförsel och fördelning av het blästerluft
- Stålämne** – råmaterial för tillverkning av stålplåt
- Stället** – masugnens nedre del, utrymme för uppsamling av smält råjärn
- Svavelrening** – metod att rena råjärnet från svavel, t ex genom tillsats av kalciumkarbid eller magnesiumoxid.
- Syrgaslans** – rörformad lans för behandling med syrgas
- T Tapppräna** – keramiskt infodrad ränna för att styra flytande, het metall
- Torped, torpedo** – cylindrerformad tegelinfodrad järnvägsvagn som används till att transportera flytande och hett råjärn
- Torrdestillationsprocess** – förbränning utan tillträde till syre
- Tunnplåt** – tunn plåt med max 16 mm tjocklek. Kan valsas ned till 0,2 – 0,3 mm
- U Utmattning** – för stålmaterial den belastningspunkt där materialet inte längre återfjädrar till sin ursprungliga form
- V Vakuumrening** – metod att under vakuum rena stålet från väte
- Valspar** – par av cylindriska rullar för att med högt tryck mangla ut plåt till tunnare dimensioner.
- Valsstol** – en uppsättning av två eller flera cylindriska rullar i en maskindel. Ett valsverk kan bestå av flera valsstolar
- Valsverk** – maskinutrustning för att med cylindriska valsar kavla ut stål till tunnare dimensioner
- Varmgalvanisering** – metod för att lägga på ett rostskyddande yttskikt av t ex zink och aluminium i varm, flytande form på plåten. Motsats till elförzinkning, en elektrokemisk metod
- Varmvalsning** – teknik där ämnena värms i ugår till hög temperatur för valsning
- Ytbehandling, ytbeläggning** – rengöring, slipning eller beläggning av ytor, t ex genom galvanisering och eller målning
- Å Återvinning** – återföring av använda produkter eller biprodukter i nytt kretslopp av produktion och användning
- Å Ämnesugn** – ugn för att värma stålämnen till valsningstemperatur

Denna ordlista är ett sammandrag av den mer detaljerade ordlistan som ingår i "Stålboken", utgiven i februari 2009.

Adresser

Koncernkontor:

SSAB Svenska Stål

Box 70, 101 21 Stockholm
Telefon 08-45 45 700
Telefax 08-45 45 725
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6
www.ssab.com

Divisioner/ dotterbolag:

SSAB Plate

613 80 Oxelösund
Telefon 0155-25 40 00
Telefax 0155-25 40 73

SSAB Strip products

781 84 Borlänge
Telefon 0243-700 00
Telefax 0243-720 00

SSAB North America

650 Warrenville Road,
Suite 500
Lisle, Illinois 60532, USA
Telefon 630-810 4800
Telefax 630-810 4600

Tibnor

Box 600
169 26 Solna
Telefon 010-484 00 00
Telefax 010-484 00 76
www.tibnor.se

Planja

971 88 Luleå
Telefon 0920-929 00
Telefax 0920-929 12
www.plannja.com





