

Årsredovisning 2010



SSAB

Med SSABs stål kan våra kunder tillverka produkter som är lättare och starkare än om de använt ordinära stål.

Med stöd av SSABs experter kan kunderna utveckla hantering, bearbetning, design och konstruktion och på så vis förbättra lönsamheten.

Stålet och kompetensen som SSAB erbjuder har gjort företaget till marknadsledande inom höghållfasta stål.

Omslaget visar en dumpertruck med flak av SSABs höghållfasta slitstål från företaget Belaz, som tillverkar några av världens största dumpertrucker med en lastkapacitet på upp till 320 ton.

Innehåll

	Sid
Affärsöversikt	
Året som gick	1
VD-ord	2
Vision och värderingar	4
Strategier och mål	5
Strategisk handlingsplan	7
Produkter	9
Produktutveckling och forskning	10
Finansiella mål	12
Förvaltningsberättelse	
Innehållsförteckning	13
Marknadsutveckling	14
Försäljning	15
Kostnadsutveckling	16
Resultat	18
Investeringar och likviditet	20
Finansiell ställning	21
Ersättning till ledande befattningshavare	24
Risk- och känslighetsanalys	26
Utsikter på kort sikt	27
SSAB EMEA	28
SSAB Americas	30
SSAB APAC	32
Tibnor	34
Hållbarhet	
- Miljö	36
- Medarbetare	41
- Leverantörer	44
5 år i sammandrag	46
Bolagsstyrningsrapport 2010	47
Finansiella rapporter	
Innehållsförteckning	57
Koncernens resultaträkning	58
Koncernens rapport över totalresultat	58
Koncernens balansräkning	59
Koncernens förändringar i eget kapital	60
Koncernens kassaflödesanalys	61
Moderbolagets resultaträkning	62
Moderbolagets rapport över totalresultat	62
Moderbolagets balansräkning	63
Moderbolagets förändringar i eget kapital	64
Moderbolagets kassaflödesanalys	65
Redovisnings- och värderingsprinciper	66
Noter	74
Förslag till vinstdisposition	110
Revisionsberättelse	111
Organisation och aktiefakta	
Styrelse	112
Koncernledning	114
SSAB på börsen	116
Årsstämma, valberedning, kalendarium	118
Stålspråkets ABC – en ordlista	119
Adresser	120

SSAB på 90 sekunder

SSAB är en världsledande leverantör av avancerade höghållfasta stål.

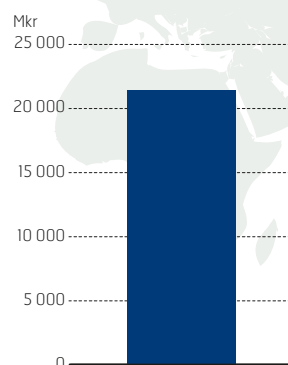
SSAB erbjuder produkter, utvecklade i nära samarbete med kunderna för att skapa en starkare, lättare och mer hållbar värld.



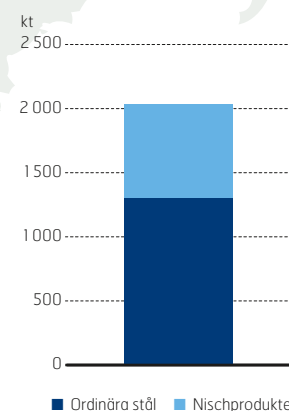
Resultat 2010

- Försäljningen ökade med 34 procent och uppgick till 39 883 (29 838) Mkr
- Resultatet efter finansnetto uppgick till 682 (-2 061) Mkr
- Resultatet efter skatt uppgick till 764 (-879) Mkr och resultatet per aktie till 1,70 (-2,69) kronor
- Rörelsens kassaflöde uppgick till -731 (3 387) Mkr
- Nettoskuldssättningsgraden uppgick till 58 (49) procent vid årsskiftet
- Utdelningen föreslås till 2,00 (1,00) kronor per aktie

Försäljning 2010



Leveranser 2010

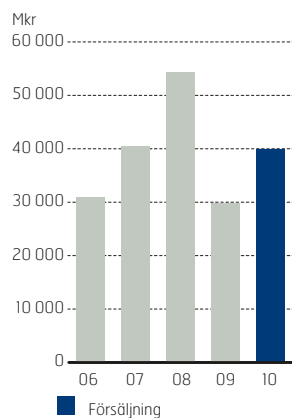


Andel av koncernens försäljning 42%

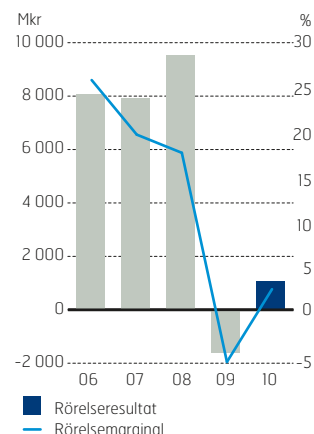


Andel av koncernens sysselsatta kapital 36%

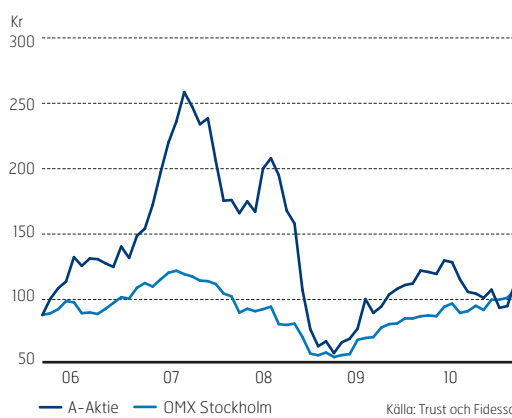
Försäljning totalt



Rörelseresultat och -marginal



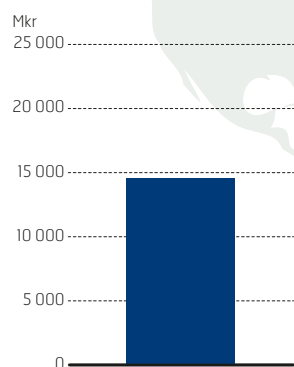
Kursutveckling



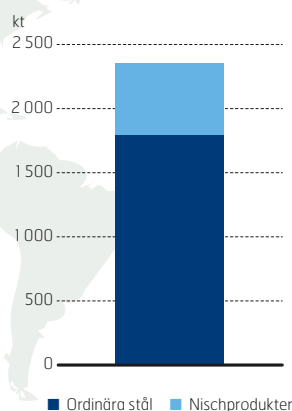
Källa: Trust och Fidessa

SSAB AMERICAS

Försäljning 2010

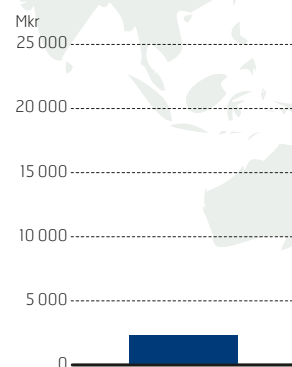


Leveranser 2010

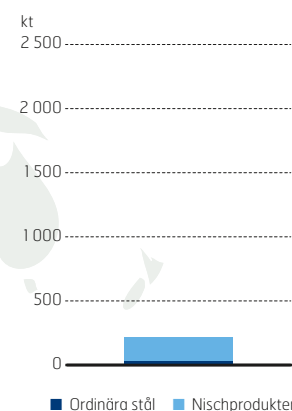


SSAB APAC

Försäljning 2010



Leveranser 2010



Andel av koncernens försäljning 36%



Andel av koncernens sysselsatta kapital 60%



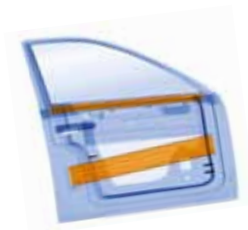
Andel av koncernens försäljning 6%



Andel av koncernens sysselsatta kapital 2%

Produkter

Med SSABs höghållfasta stål blir lyftkranar lättare, lastbilsflak starkare och containrar mer hållbara. Med andra ord ger SSABs stål kunderna effektivitets- och miljövinster. Under 2010 var 32 procent av de totala volymerna nischprodukter.



DOMEX®
HIGH STRENGTH STEEL

HARDOX®
WEAR PLATE

DOCOL®
HIGH STRENGTH STEEL

WELDOX®
HIGH STRENGTH STEEL

PRELAQ®
COLORFUL BUILDING

ARMOX®
PROTECTION PLATE

TOOLOX®
TOOL & MACHINE STEEL

Året som gick

Verksamheten 2010

- Återhämtningen fortsatte under året
- Asien och Latinamerika uppvisade den starkaste tillväxten
- Kraftigt höjda råvarukostnader kunde inte fullt ut kompenseras genom högre stålpriser
- Strategiska investeringsprogram pågår för att ytterligare stärka SSABs ställning inom höghållfasta stål

Under 2010 ökade SSAB anslagen till forskning och utveckling med 20 procent jämfört med 2009. Främst är utvecklingsarbetet inriktat på höghållfasta stål och drivet av marknadens behov av mer miljömässiga, ändamålsenliga och kostnadseffektiva produkter.



Navet i utvecklingsarbetet är koncernens olika forskningscenter. Förutom FoU-centren i Borlänge och Oxelösund, öppnades under året ett nytt toppmodernt FoU-center i Montpelier. SSAB tog även beslut om att etablera ett FoU-center i Kunshan.



”Hög kompetens ger globalt ledarskap”



Arbetet med flera strategiskt viktiga investeringar pågick under året. Färdigställningslinjen i Kunshan, den nya plåthärtningslinjen i Mobile och direkthärtningslinjen i Borlänge syftar till att optimera kapaciteten inom koncernen och att komma närmare kunden.



SSAB medverkade på flera sätt under Expo 2010 i Shanghai. Mest uppseendeväckande blev den svenska paviljongens ytterhölje som bestod av ett stål från SSAB. Innovations-tävlingen, som skulle frambringa idéer till en hållbarare värld inom bygg- och infrastruktur, genererade så bra innovationer att flera patent har sökts.

Ett återhämtningens år

2010 inleddes betydligt ljusare än föregående år. Återhämtningen har varit tydlig, även om takten mattats av något under året.

För SSAB har 2010 inneburit att vi återigen redovisat vinst. Trots att återhämtningen blev något svagare än väntat, ser vi en klart positiv utvecklingstendens. Med de investeringar vi nu genomför kommer vi att kunna fullfölja vår strategi att växa inom våra nischprodukter. 2015 ska de höghållfasta stålen utgöra 50 procent av våra leveranser.

Vi har under året fortsatt vår satsning på att bygga en direktvärmdningsanläggning i Borlänge som inledningsvis ger en kapacitet på 300 000 ton kylda stål. Vi fortsätter också att bygga ut vår anläggning i Mobile, Alabama för att kunna öka kapaciteten av kylda stål med 200 000 ton. Båda dessa investeringsprojekt beslutades hösten 2008 och kommer att stå klara under första halvåret 2012. Under 2011 kommer också en ny färdigställningslinje att tas i bruk i Kunshan utanför Shanghai. På det sättet ökar våra möjligheter att ge bättre service till den växande kinesiska marknaden.

Samtidigt som vi utökar produktionskapaciteten för att kunna växa med våra nischprodukter fortsätter vi vår satsning på forskning och utveckling. Det handlar om att tillsammans med våra kunder utveckla befintliga användningsområden för höghållfasta stål, samtidigt som vi hittar nya användningsområden. Under året har vi invigt ett toppmodernt forskningscenter vid vår anläggning i Montpelier i Iowa. I anslutning till färdigställningslinjen i kinesiska Kunshan byggs också ett forskningscenter. Vi har också samordnat vårt applikationskunnande och vår forskning och utveckling vid de svenska anläggningarna. Vidare har vi inlett ett samarbete med forskningsinstitutet SwereaKimab för att utveckla nästa generations höghållfasta stål. Gemensamt för alla våra forsknings- och utvecklingsanläggningar är att de ska ge ökade möjligheter till de kundsamarbetsprojekt som är en viktig del i SSABs framtidsstrategi.

För att ytterligare öka SSABs kundinriktning genomfördes från årsskiftet 2009/2010 en ny organisation. De tidigare divisionerna, Strip Products, Plate och North America har ersatts med tre olika geografiska affärsområden. SSAB EMEA täcker Europa, Mellanöstern och Afrika. Den tidigare nordamerikanska divisionen har vidgats till affärsområde SSAB Americas som täcker både Nord- och Latinamerika. Och vi har nu ett helt nytt affärsområde för Asien, Australien och Nya Zeeland; SSAB APAC, där vi håller på att skapa ett starkt fotfäste, helt i linje med vår strategi

att växa i den delen av världen. Syftet med den nya organisationen är också att bli tydligare i vårt erbjudande till kunderna. Med den nya organisationen kan våra säljare erbjuda kunderna hela SSABs produktprogram.

Den starkaste efterfrågan under året har vi sett från Asien och då främst Kina, samt i delar av Sydamerika. I Europa och USA har efterfrågan varit svagare. De kundsegment som varit starkast är framförallt gruvsektorn och tunga transporter. Inom Americas har det också varit god efterfrågan från energisektorn. På personbilssidan, där vi främst levererar krockskydd och balkar, har efterfrågan under året varit förhållandevis stark. Efterfrågan från kran-tillverkarna har varit svag under hela året.

För SSABs kunder innebär användningen av höghållfasta stål att man kan tillverka produkter som är lättare, starkare och hållbarare än produkter av ordinära stål. Lätta och höghållfasta stålkonstruktioner spar material både i produktionen och hos slutanvändaren. För fordon, grävmaskiner och lyftkranar ger höghållfasta stål ökad livslängd och lägre bränsleförbrukning. Detta är egenskaper som efterfrågas alltmer i takt med stigande energipriser och ökad miljömedvetenhet. På det sättet är SSABs satsning på höghållfasta stål en satsning på miljön.

Samtidigt utsätter stålproduktionen miljön för påfrestringar. Järnmalm-baserad stålproduktion medför utsläpp av koldioxid. Med den teknik som är känd idag går det inte att minska dessa utsläpp så mycket mer. SSAB tillhör redan idag de stålföretag som kommit längst i världen med att få ner utsläppen av koldioxid från produktionen. Men vi har ändå satt som mål att till 2012 minska utsläppen med två procent per producerat ton under normala produktionsförhållanden. Vi deltar också aktivt i internationella forskningsprojekt som på sikt syftar till att halvera koldioxidutsläppen från stålproduktionen.

Under året har priserna på våra råvaror, järnmalm, pellets och kol, stigit kraftigt. Till en början var utsikterna för att kompensera för råvarukostnaderna goda, men i takt med att fler stålbolag ökade sin produktion från 2009 pressades priserna på ordinära produkter. Priserna på de höghållfasta stålen har däremot varit mer stabila. Sammantaget har detta dock lett till att vi inte fullt ut har kunnat kompensera oss för de ökade råvarukostnaderna. Under året har vi därför arbetat med fortsatt hård kostnadskontroll.



Olof Faxander

Martin Lindqvist

Det sparprogram vi initierade i slutet av 2008 ger nu omkring en miljard kronor årligen i besparing.

Resultatet efter finansnetto förbättrades från 2009 och uppgick till 682 miljoner kronor. Vinsten per aktie uppgick till 1,70 kronor. Avkastningen på sysselsatt kapital uppgick till 2 procent. Styrelsen har förslagit en utdelning på 2 kronor per aktie.

Stålindustrin präglas av stora svängningar. Våra anställda har under det gångna året visat stor förståelse för företagets behov att snabbt anpassa sig till förändringarna. Trots de senaste årens påfrestningar visar vår medarbetarundersökning att de anställda trivs bättre på SSAB nu än vid förra undersökningstillfället för två år sedan. Undersökningen visar också på en stark framtidstro. Det är förstås mycket glädjande att våra anställda trivs och tror på SSABs framtid. Det gör att jag känner stor tilltro till SSABs fortsatta utveckling nu när jag lämnar företaget för ett nytt uppdrag.

Olof Faxander

VD och koncernchef

Trots att 2010 inte utvecklades så starkt som vi trodde från början, känner jag stor tillförsikt inför det kommande året.

Vi har en klar och tydlig strategi inför framtiden. Vi har engagerade och kvalificerade medarbetare. Vi genomför investeringar som gör oss väl rustade för att växa vidare inom höghållfasta stål. Och efterfrågan på stål väntas öka.

Vi kommer under året att fortsätta utveckla vår verksamhet. Vi ska fortsätta att utveckla våra medarbetares kompetens, och ska använda våra produktionsanläggningar på bästa sätt och producera där det är mest kostnadseffektivt. Vi ska fortsätta vårt nära samarbete med kunderna och tillsammans utveckla nya stålprodukter och applikationer samt förbättra produkter som redan finns och hitta nya användningsområden för höghållfasta stål genom utökade satsningar på forskning och utveckling. Vi ska driva utvecklingen framåt. Med vår nya organisation kan vi erbjuda kunderna ett samlat utbud av marknadens mest kvalificerade stål.

Martin LindqvistVD och koncernchef
från 1 januari 2011

Visionen visar vägen

SSABs vision och värderingar anger riktningen för koncernens långsiktiga utveckling. De senaste åren har SSAB arbetat för att ena koncernen med gemensamma värderingar och en gemensam vision.

SSABs vision

“En starkare, lättare och mer hållbar värld”

Tillsammans med våra kunder kommer vi att gå längre än någon annan för att förverkliga det fulla värdet av lättare, starkare och mer hållbara produkter av stål.

Värderingar

KUNDENS AFFÄR I FOKUS

Vi visar ett aktivt intresse för kundens affär och vi utvecklar långsiktiga relationer. Genom att utbyta kunskap skapar vi värde tillsammans.

ÄKTA

Vi är engagerade och stolta över det vi gör. Genom att vara öppna för nya intryck, ärliga och uppriktiga bygger vi starka relationer där vi delar information och kunskap.

STEGET FÖRE

Vi är resultatorienterade. Vi når bästa resultat genom att jobba proaktivt, fördjupa vårt kunnande och vara innovativa.



Globalt ledarskap inom höghållfasta stål

För att nå visionen och ytterligare stärka positionen som ett innovativt, lönsamt och tillväxtorienterat stålföretag arbetar SSAB efter en långsiktig strategi med tydliga mål.

Den övergripande strategin för SSAB är att vara en ledande global leverantör av höghållfasta och kylda stål och samtidigt behålla och stärka positionerna på hemmamarknaderna Norden och Nordamerika.

Det strategiska investeringsprogram som för närvarande genomförs kommer att bidra till företagets fortsatta tillväxt inom nischprodukter under kommande år.

Globalt ledarskap inom höghållfasta stål

SSAB har utvecklat en specialistkompetens inom höghållfasta och kylda stål som ger slutkunderna produktivets- och miljöfördelar. Dessa stål har uppvisat högre tillväxt och bättre lönsamhet än ordinära stål. En stark drivkraft för efterfrågan på dessa nischprodukter är kostnads-effektivitet och ökade krav från omvärlden på energi- och resurshushållning.

SSABs övergripande strategi är att vara en ledande global leverantör av höghållfasta stål och samtidigt behålla och stärka positionerna på hemmamarknaderna Norden och Nordamerika

För att fortsätta växa och stärka positionerna strävar SSAB kontinuerligt efter att utveckla och bredda marknaden för höghållfasta stål, genom att arbeta nära kunderna och genom att erbjuda spetskompetens inom applikationsutveckling. Starka varumärken är ytterligare ett sätt för SSAB att stärka företagets ställning. Det strategiska målet för koncernen är att andelen nischprodukter av koncernens totala volymer ska vara 50 procent år 2015.

SPETSKOMPETENS INOM APPLIKATIONSUTVECKLING

SSAB har en hög kompetens inom höghållfasta stål. Kunskapen innefattar såväl design och konstruktion som bearbetning, för att tillvarata stålets egenskaper på bästa sätt.

SSAB lägger stora resurser inom forskning och utveckling av nya tillämpningar, vilket gör företaget till en attraktiv partner inom produkt- och applikationsutveckling för kunderna. Det nära samarbetet skapar förutsättningar för långsiktiga relationer och ökad försäljning av SSABs nischprodukter. Därför satsar SSAB strategiskt på fortsatt utveckling av kompetenser inom dessa områden.

NÄRHET TILL KUNDEN

Att verka och agera nära kunden skapar förutsättningar för att snabbt identifiera kundernas framtida behov och utveckla nya områden där höghållfasta stål kan användas.



Genom den omorganisation av verksamheten, till geografiska affärsområden, som genomfördes under 2010 har SSAB förstärkt och förtydligat erbjudandet till kunderna. På de olika marknaderna samverkar koncernens olika enheter så att kunderna erbjuds ett komplett utbud av lösningar och produkter. Kundens behov styr företagets försäljning, oavsett var produkterna tillverkas.

Närheten till kunden är viktig på alla marknader. Framför allt i Kina är behovet av utveckling inom infrastruktur fortsatt stort, samtidigt som kraven på miljöprestanda och hållbarhetshänsyn ökar. Ett av SSABs strategiska mål är en förstärkt närvaro i Asien, i synnerhet i Kina. Målsättningen är att öka försäljningen av nischprodukter i Asien till 20 procent av den totala volymen nischprodukter 2015.

Ett viktigt led i arbetet att accelerera tillväxten för höghållfasta stål är att förstå slutkundens behov. Därför har SSAB skapat mötesplatser för kunder och slutanvändare där SSABs produkter och kompetenser exponeras. Ett exempel är nätverket Hardox Wearparts, där slutkunderna kan hitta företag som är medlemmar i nätverket och som tillverkar högkvalitativa slitdetaljer av Hardox stålprodukter. Andra exempel är SSABs årliga arrangemang Experience High Strength Steel Day och Swedish Steel Prize, som lockar besökare från hela världen. Under två dagar får befintliga och potentiella kunder besöka företagets anläggningar

och forskningscenter, samt delta på seminarier. Med priset Swedish Steel Prize har SSAB ökat intresset och uppmärksamheten kring de nya möjligheter som skapas med höghållfasta stål.

STARKA VARUMÄRKEN

SSABs produkter har goda egenskaper när det gäller hållfasthet, slitstyrka och formbarhet. Detta har bidragit till en stark ställning på marknaden. Genom att skapa egna produktvarumärken har SSAB uppnått en hög igenkänningsgrad. Bland de profilerade produktvarumärkena finns Hardox, Domex, Weldox, Docol, ArmoX, PrelaX och Toolox. Ett exempel på varumärkesprogram är "Hardox in my body". Genom att kunderna märker sina produkter med emblemet "Hardox in my body" får kunden en kvalitetsstämpel samtidigt som SSABs varumärke stärks ytterligare.

Stark position på hemmamarknaderna

Inom ordinära stål finns det betydande kostnadsfördelar med kundnära produktion. Därför arbetar SSAB kontinuerligt med att säkerställa och utveckla de starka positionerna på hemmamarknaderna Norden och Nordamerika. Det ger SSAB en stabil plattform för långa kundrelationer inom både nischprodukter och ordinära stål och skapar på sikt en grund för utveckling från ordinära stål till nischprodukter.

I Norden är SSAB den ledande leverantören av tunnplåt. SSABs dotterbolag Tibnor är en ledande fullsortimentsdistributör med en betydande marknadsandel i de nordiska länderna.

I Nordamerika är SSAB den ledande leverantören av grovplåt, med försäljning direkt till slutkund och via distributörer.

SSABs strategiska mål

- Andelen nischprodukter av koncernens totala volymer ska öka till 50 procent 2015
- Försäljningen av nischprodukter i Asien ska öka till 20 procent av den totala volymen nischprodukter 2015

Satsningar som ökar tillväxt och lönsamhet

SSABs handlingsplan syftar till att stärka den strategiska positionen och bygger på att öka tillväxten inom höghållfasta stål, öka lönsamheten i nuvarande anläggningar och förstärka organisationen.

Omorganisationen till geografiska affärsområden bidrar till ökad marknadsnärvaro och tydligare samordning inom inköp, lagerhållning, forskning och distribution samt optimerar förutsättningarna för produktion. Omorganisationen har också stärkt SSABs position som ett globalt kunskapsföretag med möjlighet att attrahera kvalificerade och högpresterande medarbetare.

Strategiska investeringar inom höghållfasta stål

SSAB genomför för närvarande ett flertal strategiska investeringsprojekt för att öka kapaciteten och utveckla marknaden för höghållfasta och kyllda stål.

I Borlänge kommer en härdlinje för kyllda stål att tas i drift under första halvåret 2012. Initialt beräknas volymerna kyllda stål uppgå till 300 kton årligen. Härdlinjen kommer att bidra till en optimering av hela produktionsflödet inom affärsområdet EMEA.

I Mobile i Alabama fortsätter byggnaden av en härdlinje för kyllda stål, med en planerad årlig kapacitet på 200 kton. Linjen beräknas tas i drift under första halvåret 2012. Satsningen gör det möjligt att vidarebehandla stål som producerats inom affärsområdet Americas till mer slitstarka och

höghållfasta stål för att möta ett växande behov från den lokala marknaden.

Investeringen i en färdigställningslinje i Kunshan, Kina, kommer att effektivisera distributionen och minska leveranstiderna inom affärsområdet APAC. Plåt som skeppats från de olika produktionsorterna i Europa och Nordamerika kan färdigställas närmare kund. Linjen kommer att ha kapacitet för formatering, blästring och målning och beräknas tas i drift under 2011.

Strategiska investeringar

BORLÄNGE, SVERIGE

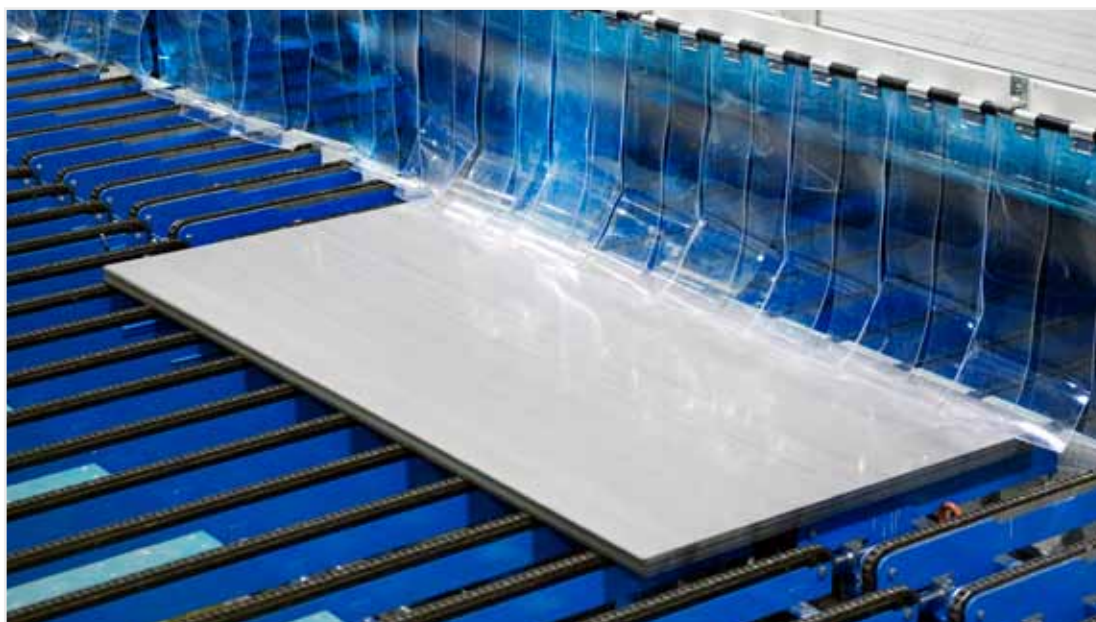
- Härdlinje för kyllda stål, initial kapacitet 300 kton, beräknas färdigställas 2012


MOBILE, USA

- Härdlinje för kyllda stål, kapacitetsökning 200 kton, beräknas färdigställas 2012

KUNSHAN, KINA

- Färdigställningslinje för formatering, blästring och målning, beräknas färdigställas 2011





» BluPoint har utvecklat en kostnadseffektiv lösning för att renovera utslitna tänder i grävskopor som används i stora lastmaskiner inom gruvdrift. Lösningen innebär att en ny tandspets i ett stål med mycket hög slitstyrka och god svetsbarhet svetsas fast mot den kvarvarande delen. Eftersom skoptänder för gruvskopor kan behöva bytas flera gånger per dygn ger lösningen kraftigt sänkta driftskostnader. «

Hög kvalitet, ledande produkttegenskaper och starka varumärken

SSABs satsning på kompetens och en tydlig marknadsorganisation har resulterat i en portfölj av välkända högkvalitativa stålprodukter. Inom höghållfasta stål har SSAB en ledande ställning samtidigt som de ordinära stålen har en hög och jämn kvalitet med stabila egenskaper.

Höghållfasta stål – nischprodukter för framtiden

SSABs nischprodukter i form av höghållfasta stål kan indelas i undergrupperna kylda stål och avancerade höghållfasta stål. Den gemensamma faktorn för båda nischgrupperna är att de bidrar till en bättre totalekonomi för kunderna och slutanvändaren genom stålets förmåga att sänka vikten, öka styrkan och samtidigt förlänga livslängden i olika applikationer eller konstruktioner.

Kylda stål, med tillverkning i Oxelösund och Mobile, är grovplåt med särskilt hög hållfasthet och hög slitstyrka, men som också uppvisar god svetsbarhet och formbarhet. De primära produkterna är slitstål och konstruktionsstål. Lättare slutprodukter kräver mindre mängder stål, vilket ger en mer effektiv resursanvändning och minskad energiförbrukning. Detta är egenskaper som är attraktiva för tillverkare av entreprenadmaskiner och gruvutrustning med krav på både hårdhet och seghet i kombination med formbarhet. Produkterna skräddarsys till kunden eller slutanvändarens specifika behov.



Hardox är en slitplåt för maximal nyttolast, livslängd och driftsäkerhet.



Weldox är ett konstruktionsstål för starkare, lättare strukturer som lämpar sig väl för till exempel lyftkranar.



ArmoX är en skyddsplåt för personlig säkerhet.



Toolox är ett färdigvärmebehandlat verktygsstål.

Avancerad höghållfast tunnplåt är särskilt lämplig för olika typer av applikationer med avsikt att reducera vikt, öka styrka och förlänga livslängden. Med varmvalsad tunnplåt kan dessa egenskaper utnyttjas till lastbilar, lyftkranar och containrar. Kallvalsad tunnplåt används främst till säkerhetsdetaljer inom bilindustrin. Genom att galvanisera tunnplåt kan produkten också användas där kraven på korrosionsskydd är höga.



Domex är ett konstruktionsstål för lättare fordon och riktas mot fordonsindustrin.



Docol är ett konstruktionsstål för lättare, säkrare lösningar i bilindustrin, exempelvis i form av krockskydd.

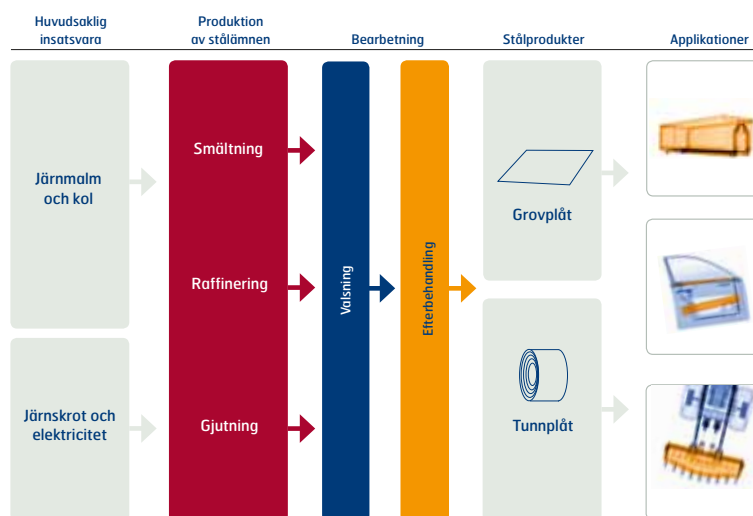


Prelaq är en färdigmålad plåt som kan användas till tak och paneler och som finns i ett stort antal färger.

Ordinära stål – hög och jämn kvalitet till en etablerad kundbas

SSAB producerar också ordinära stålprodukter med stabila egenskaper och hög kvalitet till en etablerad kundbas.

Ordinär tunnplåt används framför allt inom verkstads-, bygg- och fordonsindustrin medan grovplåt är mer efterfrågad av energi- och transportindustrin, men även av verkstadsindustrin. Dessutom används grovplåt vid större infrastrukturprojekt och i ökande grad i vindkraftsindustrin.



Fortsatt satsning på produktutveckling och forskning

SSABs forsknings- och utvecklingsarbete utgår från marknadens behov. I en strukturerad process identifieras relevanta kundsegment, där lättare, starkare och mer hållbara stålapplikationer fyller kritiska funktioner och ger ett mervärde.

SSABs utvecklingsarbete är främst inriktat på höghållfasta stål. Fokus ligger på process- och produktutveckling samt kundapplikationer. Arbetet styrs av företagets övergripande vision, som har legat till grund för en forsknings- och utvecklingsvision:

”Våra huvudprodukter ska vara förstahandsval för kunder världen över och sätta standarden för prestanda i våra utvalda marknadssegment. Det innebär att för varje huvudprodukt ska SSAB identifiera två till tre egenskaper som är viktiga för slutanvändaren. För dessa produkter ska vi säkerställa långsiktigt ledarskap genom att utveckla ledande och garanterade tekniska egenskaper.”

För att behålla en marknadsledande position krävs att utvecklingsarbetet är effektivare än konkurrenternas. SSAB har identifierat ett antal nyckelfaktorer för framgångsrik forskning och utveckling. En viktig faktor är att forskning och

utveckling ska vara marknadsdriven. Dessutom lägger SSAB stor vikt vid effektiv portfölj- och projektstyrning.

Marknadsdriven forskning och utveckling

För att säkerställa att produktutvecklingen är marknadsstyrd, har SSAB utarbetat en tydlig process. I en första fas identifieras ett antal kundsegment där kraven på stål är höga. Hållbarhetsaspekter som förenar miljö och ekonomi är centrala i denna analys, till exempel hur stor miljöpåverkan eller resurs- och energiförbrukningen är samt hur dessa faktorer påverkar kostnader och effektivitet.

Därefter identifieras de stålapplikationer inom segmentet där behoven av höghållfasta stål är störst, samt vilka egenskaper, till exempel slittållighet, konstruktionshållfasthet eller vikt, som är kritiska för applikationen.

När behoven är tydligt identifierade vidtar en analys av segmentets aktörer samt av marknadens struktur, efterfrågan och utbud. Om denna analys faller väl ut genomförs en grundlig analys av lönsamhetspotentialen.

Bland de identifierade segmenten återfinns till exempel personbilar, entreprenadmaskiner samt jord- och skogsbruksmaskiner där slittållighet och höghållfasta konstruktioner är viktigt. Ett annat segment är kranar, där kraven på belastningstållighet (draghållfasthet) är höga.

Samtidigt pågår forskning på mikrostrukturnivå, med syfte att förstärka stålens kärnegenskaper. Detta forskningsarbete matchas kontinuerligt mot de marknadsdrivna projekten, så att ett identifierat behov med lönsamhetspotential snabbt kan omsättas i en ny produkt.

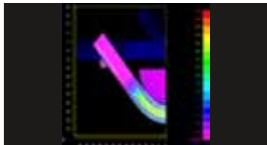
SSABs nyckelfaktorer för framgångsrik FoU

- Marknadsdriven FoU
- Kompetenta medarbetare
- Effektiv portfölj- och projektstyrning
- Fokus på effektiv problemlösning
- Arbetsklimat som stimulerar samarbete och innovation
- Starka externa nätverk

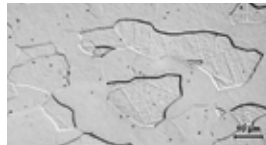
Kundsegment



Applikation/produkt:
Optimering av tekniska egenskaper



Produkt:
Optimering av kemiska sammansättningar



Process:
Optimering av kemi och process



Resultat från strategisk forskning och utveckling

Effektiv portfölj- och projektstyrning

Värdet på projektportföljen optimeras genom ett starkt fokus på portföljstyrning. Denna styrning utgår från två perspektiv:

- Rätt urval av projekt. Det måste finnas en bra balans mellan projekt som drivs av specifika kundbehov, förändringar i omvärlden – till exempel ny lagstiftning – och marknadsanalys enligt beskrivningen ovan.
- Rätt genomförande. Projektet ska genomföras på bästa möjliga sätt, genom att välja rätt projektmodell för ändamålet, säkerställa rätt resurser samt genom att ha ett kontinuerligt fokus på att undvika och hantera flaskhalsar i processen.

För att behålla en ledande position måste SSABs forskning ha ett långsiktigt perspektiv. Ambitionen är att 10 procent av forsknings- och utvecklingsresurserna ska vara allokerade till projekt med längre perspektiv, cirka fem till tio år.

Utveckling nära kunderna

Navet i utvecklingsarbetet är koncernens forskningscenter. I Oxelösund finns ett center med fokus på utveckling av produktionen av härdade produkter samt för produktutveckling

av härdad grovplåt. I Borlänge finns ett Center of Excellence med specialister inom applikationsteknik och ett produktutvecklingslaboratorium.

SSAB strävar efter att bedriva forskning så nära kunderna som möjligt. Under året öppnades ett nytt forsknings- och utvecklingscenter i Montpelier i Iowa i USA, med bland annat ett laboratorium med avancerad utrustning för testning, simulering och metallografi.

I Kunshan i Kina påbörjades under året också byggandet av ett nytt forsknings- och utvecklingscenter. Det kommer att fokusera på bearbetning och applikationsutveckling av höghållfasta stål. De asiatiska kunderna får därmed en förbättrad möjlighet att utveckla produktionseffektivitet och produktdesign i samarbete med SSAB. Den nya anläggningen kommer att tas i bruk under tredje kvartalet 2011.

På alla de stora produktionsorterna bedrivs även lokal processutveckling inom de olika produktionsavsnitten.

Dessutom har SSAB nära samarbeten med utvalda forsknings- och utvecklingsinstitut. Under året tecknades ett femårigt avtal med forskningsinstitutet SwereaKimab, som ägs gemensamt av svenska staten och näringslivet.

Sammantaget kommer satsningarna inom forskning och utveckling att innebära väsentliga resursökningar framöver.



Finansiella mål

SSABs strategi syftar till att säkra företagets långsiktiga utveckling och därmed skapa värde för aktieägare och övriga intressenter. Som stöd har SSAB ställt upp ett antal finansiella mål.

Lönsamhet

Med beaktande av soliditetskravet och utdelningspolitiken är målet att räntabiliteten på sysselsatt kapital över en konjunkturcykel ska överstiga 15 procent.

Under 2010 var räntabiliteten på sysselsatt kapital 2 procent, och var under 2009 negativ.

Kapitalstruktur

Koncernens verksamhet är konjunkturberoende. Målet är att soliditeten långsiktigt ska uppgå till cirka 50 procent och nettoskulsättningsgraden långsiktigt till 30 procent.

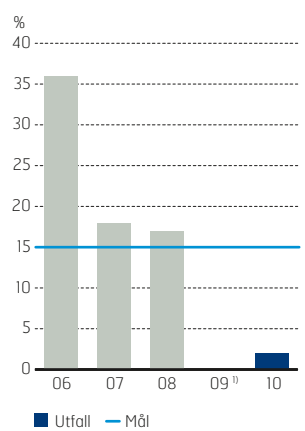
Per 31 december 2010 uppgick soliditeten till 49 (51) procent och nettoskulsättningsgraden till 58 (49) procent.

Utdelning

Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra cirka 50 procent av vinsten efter skatt, med hänsyn tagen till nettoskulsättningsgraden. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen.

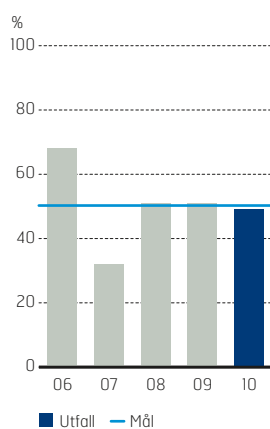
Styrelsens förslag för utdelning för 2010 uppgår till 2,00 (1,00) kronor per aktie.

Räntabilitet på sysselsatt kapital, ROCE

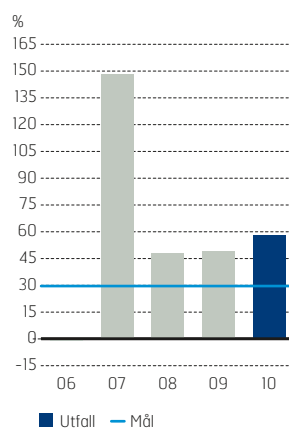


¹⁾ Uppgift ej relevant då avkastningen var negativ.

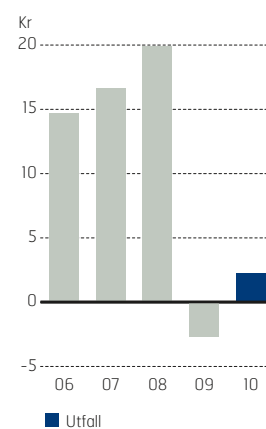
Soliditet



Nettoskulsättningsgrad



Resultat per aktie



Förvaltningsberättelse

Innehåll

	Sid
Marknadsutveckling	14
Försäljning	15
Kostnadsutveckling	16
Resultat	18
Investeringar och likviditet	20
Finansiell ställning	21
Ersättning till ledande befattningshavare	24
Risk- och känslighetsanalys	26
Framtidsutsikter	27
SSAB EMEA	28
SSAB Americas	30
SSAB APAC	32
Tibnor	34
Hållbarhet	
- Miljö	36
- Medarbetare	41
- Leverantörer	44
5 år i sammandrag	46
Bolagsstyrningsrapport 2010	47
Finansiella rapporter	57
Förslag till vinstdisposition	110

Marknadsutveckling

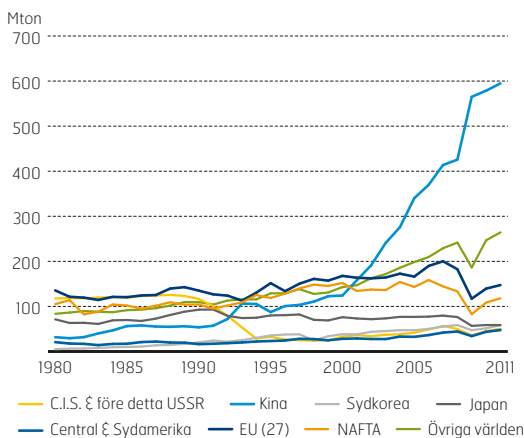
Under 2010 ökade efterfrågan på stål då flertalet stålförbrukande branscher visade tecken på återhämtning efter den finansiella krisen. Det fanns dock en överkapacitet i stålbranschen vilket minskade möjligheterna att höja priserna i takt med den ökade efterfrågan. Samtidigt har en ökad global efterfrågan på järnmalm och kol, främst driven av hög kinesisk stålproduktion, lett till kraftigt ökade råmaterialpriser under 2010. Kombinationen av överkapacitet, pressade stålpriser och ökade råmaterialkostnader medförde en press på marginalerna för stålindustrin som helhet.

Oväntad snabb återhämtning som leds av utvecklingsländerna

Efter en kraftig nedgång i världsekonomin vände konjunkturen upp under det andra halvåret 2009, och under första halvåret 2010 var återhämtningen, ledd av utvecklingsländerna, snabbare än väntat. Återhämtningen i början av 2010 förstärktes av att de mycket låga lagernivåerna hos kunderna behövde fyllas på, men också av det faktum att tillväxtekonomierna inte påverkades så mycket under nedgångsperioden. Kina, Latinamerika och andra tillväxtregioner fortsatte att växa i nästan samma takt som tidigare, medan tillväxttakten i mer mogna industriländer var väsentligt lägre under året. USA har tack vare kraftfulla stimulansåtgärder uppvisat en något starkare återhämtning än Europa.

Enligt World Steel Association ökade produktionen av stål med cirka 15 procent under 2010 jämfört med 2009. Uttryckt i absoluta tal är nivåerna i industriländerna fortfarande långt under nivåerna före krisen. Kina har, trots en viss inbromsning, uppnått en ny rekordnivå motsvarande 44 procent av världens stålproduktion.

Stålkonsumtion i världen



Ny prissättningsmodell för järnmalm och kol

Under 2010 frångicks till stor del de tidigare årsavtalen för järnmalm som baserades på ett globalt prissystem (bench mark price). Årsavtalen har historiskt fastställts mellan de stora råvaruleverantörerna och de större asiatiska ståltillverkarna. Övriga aktörer har sedan anpassat sig till dessa avtal. Från 2010 sätts i stället, i hög utsträckning, kvartalsvisa prisavtal baserade på historiska spot-priser. I Sverige behöll LKAB som ett av de få internationella gruvbolagen sina årliga baspriser för 2010.

För kokscol behöll de amerikanska leverantörerna den årliga prissättningsmodellen under 2010, medan andra, med BHP Billiton i täten, gick över till kvartalsvisa priser. Priserna för både järnmalm och kol ökade kraftigt under 2010, och närmade sig toppnivåerna från slutet av 2008.

Ökad affärsverksamhet

Affärsverksamheten i SSABs viktigaste kundsegment fortsatte att förbättras under 2010 och efterfrågan ökade successivt för nischprodukterna. Speciellt på grusidan, men också inom energisektorn var efterfrågan hög. Även entreprenadmaskiner och tunga transportfordon återhämtade sig, dock från låga nivåer.

Tack vare den ökade efterfrågan i förbrukningsledet tillsammans med behovet av att återställa lager till mer normala nivåer, steg stålpriserna under första halvåret 2010. Under andra halvåret stabiliserades prisnivåerna och sjönk något mot slutet av året, som en effekt av att lageruppbyggnadsperioden var över och att tidigare avställd produktionskapacitet inom stålindustrin åter tagits i bruk. En viss avmattning inom bilindustrin som en följd av att programmen med skrotprämier upphörde bidrog också.

Återhämtningen fortsätter men viss osäkerhet kvarstår

Trots en enighet om att ekonomin är i en återhämtningsfas så är kunderna till del fortsatt försiktiga, framför allt i Europa, och återhållsamma vad gäller lageruppbyggnad. I USA syns en något mer positiv utveckling. Utvecklingen i tillväxtländerna är fortsatt god.

Råstålsproduktion per marknad

Mton	2010	2009	%
EU 27	173	139	25
USA	112	82	36
Kina	627	574	9
Övr. Asien	254	231	10
Övr. världen	248	203	22
Globalt	1 414	1 229	15

Försäljning

Efter en svag marknad under 2009 ökade stålefterfrågan kraftigt under 2010. SSABs råstålsproduktion ökade med 62 procent och uppgick till 5 752 (3 553) kton. Plåtleveranserna ökade med 40 procent och uppgick till 4 606 (3 298) kton. Leveranserna av nischprodukter ökade med 43 procent och uppgick till 1 484 (1 041) kton.

Koncernens försäljning under året uppgick till 39 883 (29 838) Mkr, en ökning med 10 045 Mkr eller 34 procent jämfört med 2009. Högre volymer svarade för en positiv effekt på 40 procentenheter, högre priser för en positiv effekt på 1 procentenhet, medan valutakursförändringar svarade för en negativ effekt på drygt 6 procentenheter och mixeffekter för en negativ effekt på 1 procentenhet.

För hela koncernen svarade försäljningen utanför Sverige för 78 (76) procent.

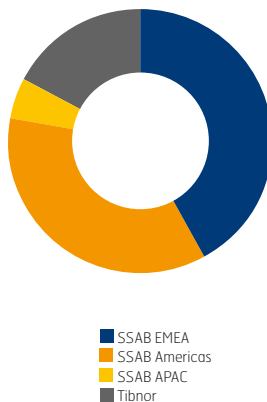
Försäljning på de största marknaderna

Mkr	2010	2009	Förändring,%
USA	11 648	8 621	35
Sverige	8 918	7 099	26
Tyskland	2 322	1 813	28
Kanada	1 891	1 447	31
Finland	1 574	1 287	22

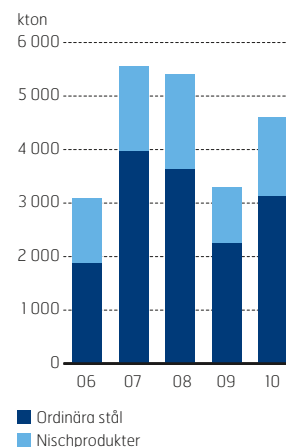
Extern försäljning per affärsområde

Mkr	2010	2009	Förändring,%
SSAB EMEA	16 536	12 453	33
SSAB Americas	14 498	10 684	36
SSAB APAC	2 326	1 574	48
Tibnor	6 523	5 127	27
Summa	39 883	29 838	34

Försäljning per affärsområde



Leveranser



Kostnadsutveckling

Kostnaderna i rörelsen ökade med 21 procent jämfört med föregående år och uppgick till 39 305 (32 412) Mkr. Därav utgjorde 3 920 (3 481) Mkr inköp av produkter i handelsrörelsen.

Den resterande kostnadsmassan utgjordes i huvudsak av tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnader, avskrivningar samt kostnader för råvaror och energi.

Tillverknings-, försäljnings- och administrationskostnaderna bestod i huvudsak av kostnader för den egna personalen samt av material och tjänster. Tillverkningskostnaderna har, till följd av den ökade produktionen och försäljningen, ökat kraftigt under året. En del av minskningen av de fasta kostnaderna under 2009 berodde på den kraftiga produktionsneddragningen. Under 2010 steg de fasta kostnaderna genom att produktionen återgick till en mer normal nivå. Den långsiktiga reduktionen av kostnaderna ligger dock i linje med målet uppsatt i kostnadsbesparingsprogrammet 2008.

Råvarorna prissätts på världsmarknaden och priserna, som främst noteras i USD, är starkt beroende av stålkonjunkturen. Malm och kol är de dominerande råvarorna inom den masugnsbaserade tillverkningen i Sverige. Avtalen om pris och leverans träffades tidigare vanligtvis årsvis i början av året, men en övergång till kvartalsvis prissättning skedde under 2010. Skrot är en viktig råvara för den nordamerikanska verksamheten med två skrotbaserade stålverk.

Det sammantagna priset i USD för malm var 78 procent högre än under 2009 och i SEK 96 procent högre.

Det sammantagna priset i USD för kol var 43 procent högre än under 2009 och i SEK 57 procent högre.

Marknadspriserna på skrot i USA fluktuerade under årets tre första kvartal men steg successivt under fjärde kvartalet och var vid slutet av året 59 procent högre än vid slutet av 2009.

Koncernens kostnadsstruktur framgår av nedanstående diagram.

Energi

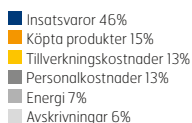
Kol är ett nödvändigt reduktionsmedel för att ta bort syre ur järnmalm och utgör en av de viktigaste råvarorna vid malmbaserad ståltillverkning. Via kol tillförs också cirka 85 procent av energin till den svenska stålrörelsen.

I övrigt tillförs energi genom el, olja och gasol. Totalt förbrukade den svenska stålrörelsen 1 582 (1 243) GWh elenergi och 1 494 (1 102) GWh olja och gasol under året. Genom att utnyttja de energirika gaser som framkommer vid ståltillverkningen produceras bland annat el i kraftvärmeverket OK3 i Oxelösund och i det hälftenägda energibolaget Lulekraft. Under året producerade dessa anläggningar 702 (516) GWh el.

El och naturgas är betydande energikostnader för SSAB Americas och utgjorde cirka 10 procent av den totala produktionskostnaden för stålverken. SSAB Americas har långfristiga elavtal med indexbaserade priser.

Sammantaget för koncernen uppgick kostnaderna för energi (exklusive kol) till 2 553 (2 087) Mkr.

Koncernens kostnadsstruktur



Forskning och utveckling

SSABs forskning och utveckling fokuserar på processutveckling, produktutveckling och kundapplikationer. Under året uppgick forskning och utvecklingsåtgångarna till knappt 190 Mkr. Strategin och den nya organisationen har förstärkt den marknadsdrivna inriktningen på forskning och utveckling, med kundens affär i fokus.

Slitstål och slitapplikationer utgör ett nyckelområde för SSAB. Under 2010 har utvecklingsarbetet inom detta segment intensifierats både för produkt- och applikationsutveckling. SSAB har utökat produktprogrammet med fler dimensioner (tjocklek och bredd) från produktionsanläggningar i Oxelösund, Borlänge och Mobile. SSAB kan idag erbjuda kunderna slitstål från 0,5 mm tjocklek upp till 130 mm, vilket är marknadens bredaste produktprogram.

Utveckling av konstruktionsstål har följt samma mönster med bland annat utveckling av tjockare plåt och förbättrad kvalitet i form av bättre formningsegenskaper och seghet. Bland annat har produktportföljen utökats med stål för produktion av ledningar för olje- och gastransporter.

Stål för säkerhetskomponenter till bilindustrin är också ett prioriterat område. Under 2010 har flera nya så kallade Dual - Phase och martensitiska stålsorter utvecklats. För att tillfredsställa bilindustrins behov av korrosionskyddade höghållfasta stål har avsevärda resurser lagts ner på utveckling av elektrogalvaniserade stål och under 2010 introducerades DOCOL 1400 EZ.

Två milstolpar i den ökade satsningen på forskning och utveckling var att ett nytt forskningscentrum i Montpelier,

Iowa, togs i drift samt att bygget av ett forskningscentrum i Kunshan, Kina startade under 2010. Dessa anläggningar kommer komplettera befintliga utvecklingscentrum och innebära en accelererad utveckling av stålprodukter och tekniska lösningar samt bättre stöd till lokala kunder.

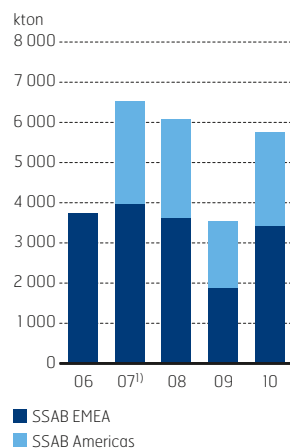
Inom ramen för applikationsutveckling och teknisk kundservice har SSAB under 2010 genomfört ett hundratals kundprojekt samt utvecklat nya konceptuella lösningar. SSAB kan erbjuda stöd i kundens hela utvecklingskedja, från kompetensbyggnad till fullskaleproduktion och försäljning. Ett exempel på ett nytt användningsområde för SSABs höghållfasta stål är utveckling tillsammans med det svenska företaget Wranne Fåhraeus Design av en ny typ av säng som utnyttjar den höga hållfastheten hos DOCOL 1200M i kombination med önskade fjädringsegenskaper.

SSAB har ett nära samarbete med utvalda forsknings- och utvecklingsinstitut i både Europa och Nordamerika. För att ytterligare förstärka den långsiktiga produktutvecklingen har SSAB under året tecknat ett långsiktigt samarbetsavtal med SwereaKimab, ett ledande forskningsinstitut inom materialforskning.

SSAB jobbar också aktivt med forskning och utveckling inom miljöområdet med fokus på att reducera koldioxidutsläpp och hitta nya tillämpningar för olika restprodukter.

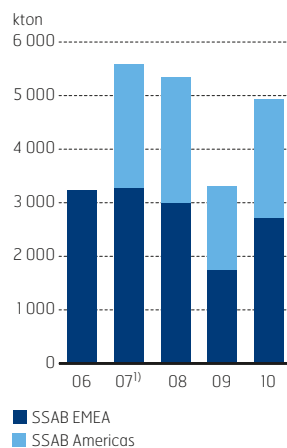
Sammantaget har de aktiverade nya satsningarna inom FoU under 2010 inneburit en ökning om cirka 20 procent av budgeten för framtagandet av nya produkter, applikationer och förbättrade tillverkningsprocesser.

Råstålsproduktion



¹⁾ SSAB Americas proforma helår 2007.

Plåtproduktion



¹⁾ SSAB Americas proforma helår 2007.

Viktiga partners i koncernens nätverk för forskning och utveckling är bland andra Swerea-instituten (svensk forskning), MEFOS och KIMAB samt därutöver, branschorganisationerna Jernkontoret (den svenska stålindustrins branschorganisation), Eurofer (European Confederation of Iron and Steel Institutes) och World Steel Association.

I Nordamerika stödjer SSAB forskningsaktiviteter vid ett flertal universitet, till exempel Colorado School of Mines och University of Iowa.

Resultat

Rörelseresultat och finansnetto

Rörelseresultatet under helåret förbättrades med 2 676 Mkr och uppgick till 1 084 (-1 592) Mkr. Resultatanalysen framgår av tabellen nedan.

Valutakursförändringar, jämfört med 2009, påverkade rörelseresultatet negativt under året med cirka 1,5 Mdkr.

Finansnettot uppgick till -402 (-469) Mkr och resultatet efter finansnetto uppgick till 682 (-2 061) Mkr, en förbättring med 2 743 Mkr jämfört med 2009.

Skatt

Skatten uppgick till 82 (1 182) Mkr. Den effektiva skattesatsen var +12 (+57) procent. Skatten påverkades positivt med 55 procentenheter till följd av lägre skattesatser på positiva resultat och högre skattesatser på negativa resultat i utländska dotterbolag.

Resultat efter skatt och resultat per aktie

Resultatet efter skatt (hänförligt till aktieägarna) exklusive avyttrad verksamhet uppgick till 716 (-871) Mkr, vilket motsvarar 2,21 (-2,69) kronor per aktie.

Räntabilitet

Räntabiliteten på sysselsatt kapital före skatt och på eget kapital efter skatt för helåret uppgick till 2 procent respektive 2 procent medan de för helåret 2009 var negativa.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

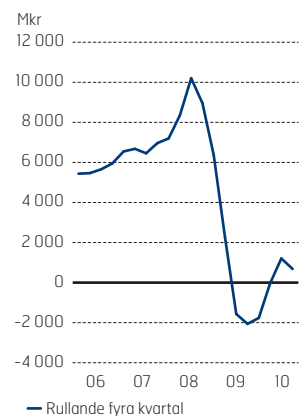
Per 30 november genomfördes det årliga nedskrivningstestet av koncernens goodwill. Goodwillen uppgick vid årsskiftet till 18 643 Mkr, varav i princip hela beloppet avser SSAB North America (före detta IPSCO nu ingående i SSAB Americas). Utfallet av nedskrivningstestet indikerade inte något nedskrivningsbehov. För ytterligare information, se not 6.

Avyttring av den nordamerikanska rörverksamheten

2008 avyttrades rörverksamheten i SSAB North America. I resultaträkningen för 2010 har -164 (-131) Mkr redovisats som Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet. Kostnaden avser en avsättning för garantiåtaganden gentemot köparen avseende skatt, för tiden före avyttringen.

Förändring av rörelseresultatet mellan 2010 och 2009 (Mkr)	
Valutaeffekter på rörelseresultatet	-1 500
Stålrörelsen	
- Högre priser	100
- Högre volymer	2 500
- Högre rörlig tillverkningskostnad	-1 100
- Icke absorberade fasta kostnader 2009	2 500
- Högre försäljning biprodukter och stålämnen	520
Tibnor	
- Högre volymer, förändring mix och marginaler	430
Högre fasta kostnader	-964
Lägre avsättning för befarade kundförluster	170
Övrigt	20
Förändring av rörelseresultatet	+2 676

Resultat efter finansnetto



Resultat		
Mkr	2010	2009
Försäljning	39 883	29 838
Rörelseresultat per affärsområde		
- SSAB EMEA	374	-1 693
- SSAB Americas	1 119	595
- SSAB APAC	232	70
- Tibnor	421	-38
Avskrivning övervärden ¹⁾	-870	-942
Övrigt ²⁾	-192	416
Rörelseresultat	1 084	-1 592
Finansnetto	-402	-469
Resultat efter finansnetto	682	-2 061
Skatt	82	1 182
Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet	764	-879
Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet ³⁾	-164	-131
Periodens resultat efter skatt	600	-1 010

Nyckeltal		
Mkr	2010	2009
Rörelsemarginal (%)	3	-5
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt (%)	2	neg
Räntabilitet på eget kapital efter skatt (%)	2	neg
Resultat per aktie (kr)	1,70	-3,09
varav för kvarvarande verksamhet (kr)	2,21	-2,69
Eget kapital	30 076	31 002
Nettoskuld	17 587	15 314
Nettoskulsättningsgrad (%)	58	49

¹⁾ Avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av IPSCO.

²⁾ Resultatet ingår vinst från försäljning av utsläppsrätter med 0 (313) Mkr varav 0 (13) Mkr i SSAB EMEA. I resultatet 2009 ingick även en positiv post avseende upplösning av strukturresev med +76 Mkr.

³⁾ Den avvecklade verksamheten avser den under 2008 avyttrade rörverksamheten i Nordamerika. Kostnaden avser garantiåtaganden gentemot köparen avseende skatt.

Affärsområdenas försäljning, resultat och räntabilitet på sysselsatt kapital

Mkr	Försäljning		Förändring		Rörelseresultat		Räntabilitet på sysselsatt kapital (%) ⁴⁾	
	2010	2009	%	%	2010	2009	2010	2009
SSAB EMEA	21 428	15 252	40	47	374	-1 693	3	neg
SSAB Americas	14 581	10 713	36	43	1 119	595	1	neg
SSAB APAC	2 326	1 583	47	50	232	70	33	13
Tibnor	6 696	5 286	27	30	421	-38	22	neg
Avskrivning på övervärden ¹⁾					-870	-942		
Övrigt ²⁾	-5 148	-2 996			-192	416	-	-
Totalt	39 883	29 838	34	40	1 084	-1 592	2	neg

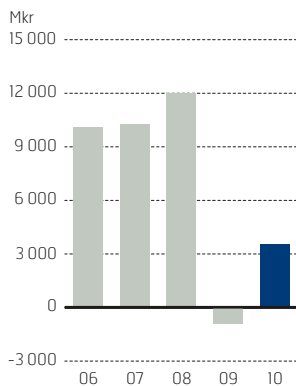
¹⁾ Avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av IPSCO.

²⁾ Resultatet ingår försäljning av utsläppsrätter med 0 (300) Mkr i Övrigt och 0 (13) Mkr i SSAB EMEA.

³⁾ Justerat för förändring i valutakurser.

⁴⁾ SSAB Americas avkastning är beräknad på rörelseresultat inklusive avskrivningar på övervärden.

EBITDA



Investeringar och likviditet

Investeringar

Under året togs beslut om nya investeringar på totalt 1 772 (572) Mkr varav 753 (0) Mkr avsåg strategiska investeringar. Investeringsutbetalningarna under året uppgick till 2 012 (1 912) Mkr, varav 1 170 (944) Mkr avsåg strategiska investeringar. Investeringarna beskrivs närmare under respektive affärsområde.

Likviditet

Det operativa kassaflödet under helåret påverkades negativt av ett ökat rörelsekapital, främst genom ett ökat lagervärde, och uppgick till -212 (4 868) Mkr.

Kassaflödet före finansiering och utdelning uppgick till -2 460 (2 474) Mkr. Årets negativa kassaflöde påverkades av en engångspost i form av betalning avseende garantiåtagande för skatt gentemot köparen av rörverksamheten med 591 Mkr. Efter utdelning och omräkningseffekter på skulder i utländsk valuta innebar det att nettoskulden ökade med 2 273 Mkr under året. Per den 31 december uppgick nettoskulden till 17 587 (15 314) Mkr. Nettoskuldåtgångsgraden uppgick till 58 (49) procent.

Operativt kassaflöde/ förändring av nettoskuld

Mkr	2010	2009
SSAB EMEA	-1 736	2 113
SSAB Americas	1 421	1 464
SSAB APAC	162	141
Tibnor	42	725
Övrigt ¹⁾	-101	425
Operativt kassaflöde	-212	4 868
Finansiella poster	-392	-538
Skatter	-127	-943
Rörelsens kassaflöde	-731	3 387
Strategiska investeringar	-1 170	-944
Avyttringar bolag och verksamheter ²⁾	-559	31
Kassaflöde före utdelning och finansiering	-2 460	2 474
Utdelning	-324	-1 296
Omvärdering av skulder mot eget kapital (hedge) ³⁾	599	475
Övrigt	-88	25
Förändring nettolåneskuld (ökning-/minskning+)	-2 273	1 678

¹⁾ I föregående år ingår erhållen likvid för sålda utsläppsrätter.

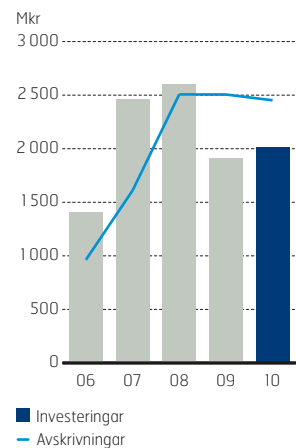
²⁾ För 2010 utgörs posten av betalning av garantiåtaganden avseende skatt gentemot köparen av rörverksamheten med 591 Mkr.

³⁾ Omvärdering för säkring av valutarisk i utlandsverksamhet.

Koncernens likvida beredskap

Mkr	2010 31 dec	2009 31 dec
Likvida medel	1 314	3 652
Kreditlöften	12 205	15 198
Likvid beredskap	13 519	18 850
-som andel av årsomsättningen (%)	34	63
Avgår företagscertifikat	-1 334	-2 601
Likvid beredskap exklusive företagscertifikat	12 185	16 249
-som andel av årsomsättningen (%)	31	54

Investeringar i anläggningar samt avskrivningar



Finansiell ställning

Finansiering

Under året tecknades en finansiering för en del av investeringen i den nya härdlinjen i Mobile, Alabama. Finansieringen är på 161 mUSD och löper under 30 år, men på grund av avtalsvillkoren klassificeras den som en kortfristig skuld. Löptiden på låneportföljen skulle uppgå till 4,8 år om finansieringen las in med 30 års löptid. Per den 31 december är lånet bokfört till 1 087 Mkr. Av detta har 116 Mkr utnyttjats, medan resterande del, 971 Mkr, ligger som spärrade medel.

Löptiden på den totala låneportföljen uppgick per den 31 december till 3,3 (3,5) år med en räntebindningstid på 0,7 (0,9) år. Av låneportföljen på 19 763 (18 876) Mkr utgjorde 1 334 (2 601) Mkr kortfristiga företagscertifikat. I december 2010 nedgraderade Standard & Poor's sitt långfristiga kreditbetyg på SSAB från BBB- till BB+, bland annat som en följd av Standard & Poor's generella syn på stålindustrin. Nedgraderingen har endast fått en marginell effekt på räntekostnaderna för den befintliga finansieringen.

Eget kapital

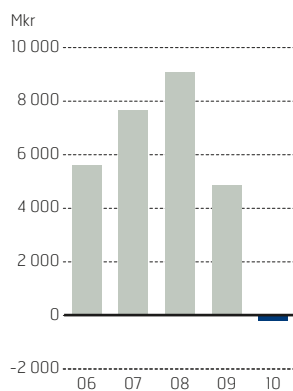
Efter tillägg av årets resultat tillhörigt bolagets aktieägare på 552 Mkr och ett övrigt totalresultat (i huvudsak bestående av omräkningsdifferenser) på -1184 Mkr samt efter avdrag för utdelning uppgående till 324 Mkr, uppgick det egna kapitalet för aktieägarna i bolaget till 29 885 (30 841) Mkr, vilket motsvarade 92,26 (95,21) kronor per aktie.

Lönsamhet och nettoskulsättningsgrad i förhållande till målen framgår av diagram under avsnittet Finansiella mål på sidan 12.

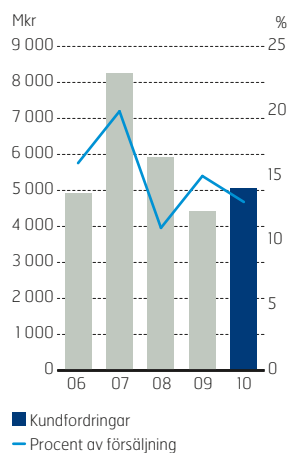
Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att lämna utdelning med 2,00 (1,00) kronor per aktie motsvarande 648 (324) Mkr. För överväganden vid förslag till vinstdisposition, se not 30.

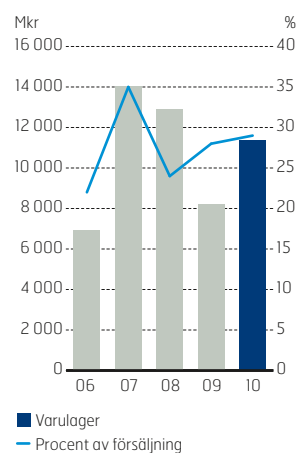
Operativt kassaflöde



Kundfordringar



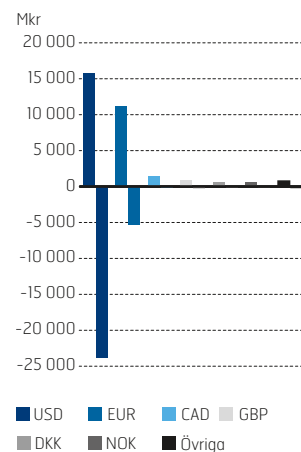
Varulager



Koncernens balansräkning		
Mkr	31 dec 2010	31 dec 2009
Tillgångar		
Goodwill	18 643	19 701
Övriga immateriella tillgångar	4 309	5 374
Materiella anläggningstillgångar	17 063	17 137
Andelar i intressebolag	395	348
Finansiella anläggningstillgångar	77	55
Uppskjutna skattefordringar	159	164
Summa anläggningstillgångar	40 646	42 779
Varulager	11 389	8 221
Kundfordringar	5 057	4 435
Aktuella skattefordringar	742	667
Övriga kortfristiga fordringar	1 905	665
Likvida medel	1 314	3 652
Summa omsättningstillgångar	20 407	17 640
Summa tillgångar	61 053	60 419

Eget kapital och skulder		
Eget kapital för aktieägarna i bolaget	29 885	30 841
Minoritetsandelar	191	161
Summa eget kapital	30 076	31 002
Uppskjutna skatteskulder	4 952	5 283
Övriga långfristiga avsättningar	254	550
Långfristiga räntebärande skulder	16 786	14 878
Summa långfristiga skulder	21 992	20 711
Kortfristiga räntebärande skulder	2 977	3 998
Aktuella skatteskulder	200	96
Leverantörsskulder	4 048	3 063
Övriga kortfristiga skulder	1 760	1 549
Summa kortfristiga skulder	8 985	8 706
Summa eget kapital och skulder	61 053	60 419

Valutaflöden





» Van Reenen Steel har utvecklat mer vridstyva och slag-tåliga dumperflak genom en ny konstruktion av stål med hög slitstyrka och hållfasthet. En ny bottenprofil och mer avrundade hörn ger jämnare slitage och snabbare tippning. Resultatet blir ökad livslängd, lägre vikt, bättre miljöegenskaper och förbättrad produktivitet. «

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens förslag för 2011

För 2011 föreslår styrelsen att ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning ska utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar, övriga förmåner såsom tjänstebil, samt pension. Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen, för närvarande åtta personer utöver VD. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av rörliga lönedelar vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Program för rörliga lönedelar bör utformas så att styrelsen, om exceptionella förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms som rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 60 år. Förmånsbestämda pensionsförmåner förutsätter intjänande under en förutbestämd anställningstid. Vid avgång före pensionsåldern ska befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag variera på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Rörliga lönedelar 2010

För VD och övriga koncernledningsmedlemmar relaterades den rörliga lönedelen för 2010 till dels koncernens EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag, dels till ett av styrelsen fastställt kassaflödesmål, i kombination med ett eller flera individuella mål.

Tillfälligt incitamentsprogram

I samband med förvärvet av IPSCO gjorde styrelsen bedömningen, med hänsyn till förvärvets storlek och den stora finansiella anspänning förvärvet medförde, att det var av yttersta vikt att en snabb integration av verksamheten skedde, att identifierade synergieffekter snabbt kunde förverkligas, att resultatet i det sammanslagna SSAB/IPSCO även under integrationen fortsatte att utvecklas positivt samt att ledande befattningshavare stannade i bolaget under denna kritiska period. Styrelsen tog därför beslut om ett tillfälligt incitamentsprogram för ett antal nyckelpersoner stationerade i Sverige som arbetade med integrationen av den amerikanska verksamheten, däribland de svenska koncernledningsmedlemmarna inklusive VD. Detta tillfälliga incitamentsprogram bestod av rörlig ersättning och gällde i tillägg till redan befintlig rörlig lönedel. För de svenska koncernledningsmedlemmarna löpte incitamentsprogrammet under maximalt två år från juli 2007 och var maximerat till 100 procent av respektive ledningsmedlems fasta lön per år. Storleken av det utfallande beloppet avgjordes av i vilken grad ett antal fastställda mål avseende integrationen av den amerikanska verksamheten i SSABs verksamhet uppnåddes. Målen utgjordes av koncernens EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag, ett av styrelsen uppsatt mål för kassaflödet samt realiserade synergieffekter. Det första årets utfall utbetalades kontant under 2008. Utbetalningen av det andra årets utfall stoppades tills vidare med hänvisning till den vid årsstämman 2009 beslutade möjligheten för styrelsen att vid exceptionella ekonomiska förhållanden begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig ersättning. Kostnaderna belastade dock 2009. Under 2010 beslutade styrelsen att betala två tredjedelar av maximalt utfall.

För närmare information om ersättningar och förmåner hänvisas till not 2.



Risk- och känslighetsanalys

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens resultat och finansiella ställning påverkas av ett stort antal faktorer av vilka flera ligger utanför den egna kontrollen. De politiska och ekonomiska förutsättningarna som påverkar marknaderna för stål är exempel på detta.

Med de senaste årens dramatiska utveckling på de globala finansiella marknaderna följer en ökad allmän osäkerhet, vilket även medför risker och osäkerheter i verksamheten. De huvudsakliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen möter med anledning av detta är relaterade till konjunkturens påverkan på efterfrågan, befintlig finansiering och möjligheter till framtida finansiering samt värdeförändring på anläggningstillgångar och rörelsetillgångar.

En svag efterfrågan leder till en låg lageromsättnings-hastighet vilket ökar risken för fysisk inkurans i lagren.

Arbetet med att identifiera och analysera risker samt beslut om hur och i vilken mån riskerna ska behandlas är ett prioriterat område i koncernen.

Risk och osäkerhet i koncernens verksamhet

Ståltillverkning sker i en kedja av olika processer där störningar i någon del av kedjan snabbt kan få allvarliga konsekvenser för hela processen. Detta innebär att avbrott i verksamheten genom exempelvis transporthinder och skador på tillgångarna genom exempelvis eldsvådor, explosioner och andra typer av olyckor kan bli kostsamma. Risken för att störningar i en del av processen ska få följdeffekter i övriga processer minimeras genom att hålla lager av råvara, produkter i arbete, färdigvarulager och andra typer av lager på en så optimal nivå som möjligt. För att minimera kostnaderna orsakade av denna typ av problem finns såväl sakförsäkringar som avbrottsförsäkringar.

Möjligheten att attrahera och behålla duktig personal är en nyckelfråga för att långsiktigt kunna bedriva verksamheten med god lönsamhet. Kompetensutveckling och inte minst chefsutveckling är därför prioriterade områden. Nischstrategin förutsätter också en fortsatt stark process- och produktutveckling varför kompetensutvecklingen inom dessa områden är särskilt viktig.

Koncernens rykte kan snabbt erodera om säkerheten, miljöansvaret och etiken ifrågasätts, vilket gör att dessa frågor prioriteras i såväl det dagliga arbetet som långsiktigt i utbildning och attitydpåverkan.

I en internationell verksamhet som SSABs uppkommer därutöver ett antal finansiella risker i form av valuta-, finansierings-, likviditets-, ränte- och kreditrisker. Hanteringen av dessa regleras i koncernens finanspolicy och beskrivs närmare i not 27.

Risk och osäkerhet i stålindustrin

Stålindustrin påverkas starkt av konjunkturutvecklingen både vad gäller produkterna och vad gäller de viktigaste råvarorna. Den höga andelen fasta kostnader på grund av de stora investeringar som kännetecknar stålindustrin ökar också känsligheten vid konjunktursvängningar. Detta är svårt att skydda sig mot, men satsningen på nischprodukter är ett sätt som SSAB valt för att minimera cyklicaliteten i intjäningsförmågan.

Övergången mot mer kortfristiga avtal för inköp av råvaror innebär en ökad volatilitet avseende kostnaderna. För att minimera den ökade risk detta innebär, sker en övergång mot mer kortfristiga prisavtal även vid försäljning.

Det är genom fortsatt fokusering på att utveckla nischprodukterna som SSAB kan upprätthålla och helst stärka sin ställning gentemot konkurrenterna.

Systemet med utsläppsrätter för koldioxid har inneburit nya spelregler för stålindustrins aktörer. Som systemet idag fungerar skapar det en snedvriden konkurrens genom att en stor del av världens stålproducerande länder står utanför.

Risk och osäkerhet i omvärlden

Det finns en stor mängd omvärldsfaktorer som påverkar hela stålindustrin och därigenom SSAB. Exempel på detta är införandet av olika handelshinder, utvecklingen av energipriserna samt ökade miljökrav. Arbetet med att hantera miljörisker och ökade miljökrav behandlas mer under avsnittet om SSABs miljöarbete.

Känslighetsanalys

Den ungefärliga effekten 2010 på resultatet efter finansnetto och på resultat per aktie av förändringar av väsentliga faktorer framgår av nedanstående känslighetsanalys.

	Förändring, %	Resultat-effekt, Mkr	Effekt på resultat per aktie, kr ²⁾
Plåtpris – stålrörelsen	10	3 150	7,15
Volym – stålrörelsen	10	320	0,75
Järnmalmpriser	10	520	1,20
Kolpriser	10	290	0,65
Skrotpriser	10	610	1,40
Räntesats	1 %-enhet	160	0,35
Kronindex ¹⁾	5	240	0,55

¹⁾ Beräknat på SSABs exponering utan valutasekringar. Om kronan försvagas innebär detta en positiv effekt.

²⁾ Räknet på 26,3% i skatt.

Utsikter på kort sikt

Efterfrågan på SSABs nischprodukter förväntas fortsätta utvecklas väl i Asien och i Nord- och Latinamerika medan återhämtningen i Europa bedöms vara långsammare för såväl nischprodukter som ordinära produkter. Marknaden för ordinär grovplåt i Nordamerika väntas ha en positiv utveckling och till följd av detta kommer SSABs nordamerikanska enheter att vara fullbelagda under första kvartalet 2011. Produktionsstörningar i den ena masugnen i Oxelösund samt transportsproblem i järnvägssystemet på grund av de exceptionella vinterförhållandena kommer inledningsvis under första kvartalet 2011 att medföra vissa leveransförseningar.

I sista veckan av första kvartalet startas ett planerat underhållsstopp i Mobile, Alabama, som sträcker sig till början av april. Detta stopp kommer att påverka rörelseresultatet negativt om cirka 200 MSEK varav knappt hälften under första kvartalet.

Prisnedgången som skedde under hösten 2010 kommer att ha en något negativ inverkan på SSABs kontrakterade prisavtal under första kvartalet i SSAB EMEA. I Nordamerika bedöms priserna öka dels till följd av ökade skrotpriser, dels till följd av den förbättrade underliggande efterfrågan. De aviserade prishöjningarna kommer dock inte att helt täcka de ökade skrotpriserna under det första kvartalet. I takt med att den underliggande efterfrågan förbättras är ambitionen att få full kompensation för de ökade skrotkostnaderna.

SSABs kolavtal för leveranser under första kvartalet innebär en prisökning i USD på cirka 8 procent jämfört med kontrakterade kolavtal under fjärde kvartalet 2010, men får inte någon effekt under första kvartalet 2011 på grund av ineliggande lager. Järnmalmskontraktet har oförändrade priser för första kvartalet. Skrotpriserna i USA har stigit



kraftigt under de senaste månaderna. I början av februari 2011 var priserna cirka 27 procent högre än i slutet av september 2010. Bedömningen är att säsongsmissiga effekter gör att skrotpriserna fortsätter att stiga under de första månaderna 2011.

En fortsatt förstärkning av den svenska kronan skulle sätta press på marginalerna.

SSAB EMEA

EMEA – Europa,
Mellanöstern, Afrika



Affärsområdeschef: Martin Lindqvist
Från och med den 1 januari 2011 är Martin Lindqvist VD och koncernchef i SSAB och Thom Mathisen är tillförordnad affärsområdeschef

Mkr	2010	2009
Försäljning	21 428	15 252
Resultat före avskrivningar	1 495	-620
Rörelseresultat	374	-1 693
Rörelsemarginal (%)	2	-11
Operativt kassaflöde	-1 736	2 113
Investeringar	1 326	1 543
Sysselsatt kapital vid årets slut	18 051	15 104
Räntabilitet (%) ¹⁾	3	neg
Medeltal anställda	6 296	6 161

¹⁾ Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernen



Försäljning 42%



EBITDA 42%



Sysselsatt kapital 36%



Antal
anställda 75%

SSAB EMEA är en världsledande producent av kylida stål, Nordens största tillverkare av tunnplåt och ett av de ledande företagen i Europa inom nischområdet avancerade höghållfasta stål. Nischprodukterna säljs främst direkt till slutkunderna, medan ordinära stål även säljs via distributörer och Steel Service Centers.

Marknad

I takt med den ekonomiska återhämtningen byggde stålkonsumenter upp lager i början av året. Under det första halvåret ökade efterfrågan hos stålproducenterna mer än den underliggande efterfrågan. Inom EU var det andra kvartalet det starkaste sedan slutet av 2006. Bakom denna utveckling finns dock stora skillnader i tillväxtnöster mellan olika regioner och länder. Totalt ligger stålkonsumtionen i Europa fortfarande betydligt under nivåerna före krisen och, enligt Eurofers bedömning, uppgick konsumtionen i Europa till 70–75 procent av 2007 års nivå. SSAB EMEAs största konkurrenter är för närvarande Rautaruukki, Arcelor Mittal, ThyssenKrupp samt Dillinger.

Europa

Den gradvisa återhämtningen i efterfrågan fortsatte under första halvåret och åtföljdes av ett höjt kapacitetsutnyttjande hos stålproducenterna. Den förbättrade efterfrågan var främst en följd av den exportdrivna tillverkningsindustrin, som också gynnades av en försvagad euro.

Aktiviteten inom industrin var särskilt stark i Tyskland, men också nordvästra Europa, däribland Sverige, uppvisade en god återhämtning. I Central- och Östeuropa har vissa tecken på förbättring skönjats, medan ekonomierna i Syd-europa befinner sig i en fortsatt svår situation.

Verkstads- och maskinindustrin, som föll kraftigast under krisen, visade den högsta tillväxttakten sedan 1970-talet, i huvudsak drivet av ökad export till utvecklingsländer, och till Kina i synnerhet.

Personbilssegmentet visade god tillväxt under inled-

ningen av 2010, men tillväxten mattades av då programmen med skrotningspremier successivt upphörde.

Byggindustrin fortsatte att utvecklas svagt. De delar som är beroende av infrastruktur har utvecklats relativt väl, medan kommersiell byggnation ligger kvar på en låg nivå, vilket påverkar efterfrågan på målat material negativt. Bostadsbyggande verkar ha nått en botten, men det finns stora regionala skillnader.

Situationen för Original Equipment Manufacturers (OEM)-tillverkare har gradvis förbättrats. Tack vare stigande råvarupriser har också gruvindustrin haft en stark utveckling.

Efter den starka återhämtningen på marknaden under första halvåret 2010 försvagades tillväxttakten under sommaren och in i fjärde kvartalet, bland annat som en följd av den osäkra makroekonomiska situationen i många delar av Europa, med ökade statliga budgetbegränsningar.

Uppstart av tidigare avställd produktionskapacitet, i kombination med en mer återhållsam inställning hos kunderna medförde en situation med överkapacitet mot slutet av 2010. Denna situation var särskilt tydlig inom ordinära stål medan situationen för nischprodukter var mer stabil.

Mellanöstern/Afrika

Mellanöstern och Afrika fortsatte att uppvisa stark tillväxt. I synnerhet uppvisade Turkiet en god tillväxt, landet utvecklades i allt högre utsträckning mot att ha en hög andel exportindustri, samtidigt som den inhemska efterfrågan växer. Även övriga delar av Mellanöstern uppvisade en återhämtning. Afrika drevs främst av gruvsektorn, vilket har medfört en ökad efterfrågan på slitstarka nischstål.



Plannja

Plannja ägs till 100 procent av SSAB AB och ingår operativt i SSAB EMEA. Försäljningen inriktas mot bygghandel, plåtslageri och byggprojekt. Produktsortimentet utgörs av kompletta program för plan och profilerad byggplåt, plåttakpannor och takavvattningsprodukter samt vägg-element av sandwichtyp.

Efterfrågan påverkades negativt av en kall och snörik vinter såväl i början som i slutet av året. Kraftiga prishöjningar på ingående material och en ökad konkurrens på marknaden har också påverkat. Under året har den nya fabriken i Järnforsen tagits i drift. Beslut har tagits för att omdisponera panelproduktionen i Luleå. I samband med detta investeras i åtgärder för att förbättra produktivitet och kvalitet.

Försäljningen uppgick till 1 261 (1 342) Mkr och resultatet efter finansnetto uppgick till -66 (-68) Mkr. Antalet anställda uppgick till 475 (553).

Investeringar

Under året fattades beslut om nya investeringar på totalt 1 345 (611) Mkr.

I Borlänge pågår en betydande investering, om cirka 1 500 Mkr, i en direkthärdningslinje. Investeringen planeras tas i drift i början av 2012 och är en viktig del i SSABs nischstrategi.

Andra viktiga investeringar var installationen av nya varmapparater till en av masugnarna i Oxelösund, det nya tryckavgasreningssystemet (PEC) vid koksanläggningen i Oxelösund och en uppgradering av värmeugnarna i Borlänge.

Totala investeringar under året uppgick till 1 326 (1 543) Mkr, varav 694 (744) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Produktion

Plåtproduktionen under 2010 präglades till stor del av en anpassning till den förbättrade marknadssituationen jämfört med 2009. Plåtproduktionen ökade till 2 720 (1 750) kton. Hårt väder i början och slutet av 2010 orsakade störningar i transportflödet och påverkade produktionsvolymerna. Under andra och tredje kvartalet gjordes en upprampning i grovplåtssystemet för att anpassa produktionen till den ökade efterfrågan.

På grund av pågående investeringsprogram var sommarstoppen i Borlänge och Oxelösund längre än normalt.

Under årets sista kvartal minskades produktionen, huvudsakligen i tunnplåtssystemet, för att balansera en lägre efterfrågan på marknaden, och därigenom hålla lagren på acceptabla nivåer.

Resultat

Försäljningen ökade med 5 876 Mkr till 21 428 (15 552) Mkr. Resultatet före avskrivningar uppgick till 1 495 (-620) Mkr. Rörelseresultatet ökade med 2 067 Mkr till 374 (-1 693) Mkr.

Leveranser och produktion, kton		2010	2009
Leveranser	- Kylida stål	269	167
	- AHSS ¹⁾	464	282
	- Ordinära stål	1 301	1 026
Produktion	- Råstål	3 418	1 887
	- Plåt	2 720	1 750

¹⁾ Avancerade höghållfasta stål

SSAB Americas

Americas – Nord- och Latinamerika



Affärsområdeschef: David Britten

Mkr	2010	2009
Försäljning	14 581	10 712
Resultat före avskrivningar	1 522	1 018
Rörelseresultat ¹⁾	1 119	595
Rörelsemarginal (%)	8	6
Operativt kassaflöde	1 421	1 464
Investeringar	576	298
Sysselsatt kapital vid årets slut	30 101	31 198
Räntabilitet (%) ²⁾	1	neg
Medeltal anställda	1 222	1 056

¹⁾ Exklusive avskrivningar på övervärden av immateriella och materiella anläggningstillgångar.

²⁾ Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernen



Försäljning 36%



EBITDA 43%



Sysselsatt kapital 60%



Antal anställda 14%

SSAB Americas är en ledande leverantör av grovplåt och bandprodukter i Nord- och Latinamerika. I produkterbjudandet finns kyl grovplåt, avancerade höghållfasta stål samt ordinär grovplåt. SSAB Americas producerar och säljer direkt till slutkunder samt till Steel Service Centers och distributörer.

Marknad

Effekterna av lågkonjunkturen dröjde kvar under hela 2010 och påverkade stålkonsumtionen inom flertalet marknader. Under första halvåret var återhämtningen i Nordamerika kraftig som en följd av lageruppbbyggnad och tidigare lagda inköp inför förväntningar om prishöjningar. Tillväxttakten mattades av under tredje kvartalet på grund av säsongs-mässiga mönster och en lageruppbbyggnad hos distributörerna. Efterfrågan var relativt stabil under fjärde kvartalet. Trots att utvecklingen var positiv för året, var efterfrågan väsentligt lägre än historiska toppnivåer. Latinamerika, som inte i lika hög utsträckning påverkats av lågkonjunkturen, fortsatte att uppvisa en stark tillväxt. Dock minskade leveranserna något under fjärde kvartalet som en följd av viss lageruppbbyggnad hos kunderna.

Nordamerika

Orderingången i den amerikanska stålindustrin ökade under året och ledde till ett högre kapacitetsutnyttjande. Emellertid uppvisade olika kundsegment en varierad bild, och inom vissa segment var återhämtningen relativt svag också i jämförelse med 2009.

Försäljningen mot Steel Service Centers, som är en viktig kanal på den nordamerikanska marknaden, nära nog fördubblades under 2010, efter den kraftiga lageravveckling som skedde genom hela leverantörskedjan under 2009. Osäkerhet om den framtida utvecklingen hade dock en återhållsam effekt på efterfrågan.

Inom energisektorn minskade försäljningen av ordinära stål till producenter av vindkraftverk och rörledningar på grund av en fortsatt tröghet på kreditmarknaderna kring projektfinansiering.

Försäljningen av stål till rörprodukter för landbaserad olje- och gasborrning utvecklades väl under året.

Generellt ökade efterfrågan på stål till energisegmenten i takt med att konjunkturen förbättrades och industriproduktionen ökade.

Tunga transporter fortsatte att utvecklas svagt under 2010. Emellertid utvecklades försäljningen till amerikanska prämtillverkare väl, till följd av den ekonomiska återhämtningen. Efterfrågan från OEM-tillverkare förbättrades, främst som en effekt av en stark utveckling inom gruv- och jordbruksindustrierna.

Efterfrågan från personbilssegmentet ökade från låga nivåer under 2009, vilket medförde en ökad efterfrågan på avancerade höghållfasta stål.

Latinamerika

Ökade priser på järnmalm, koppar, guld och silver ledde under året till en stark utveckling inom gruvindustrin och relaterade segment. Efterfrågan var fortsatt god för höghållfasta stål till gruvdriftsutrustning, som till exempel skopor, dumperflak och grävmaskiner i Brasilien, Chile, Mexiko, Peru och Columbia. Gruvsektorn förväntas fortsätta att växa i enlighet med de betydande investeringar som nyligen har aviserats. Den brasilianska regeringens investeringsplaner omfattar till exempel flera miljarder dollar i program för att öka tillväxten. Vidare har höga livsmedelspriser medfört en ökad efterfrågan på flak och komponenter som används inom livsmedelsbearbetning och transporter i Latinamerika.

På samma sätt som i Nordamerika ökade efterfrågan från personbilssegmentet från 2009 års låga nivåer, vilket bidrog till en ökad efterfrågan på avancerade höghållfasta stål.



Investeringar

Under 2010 pågick arbetet med flera strategiska investeringsprojekt inom SSAB Americas. I november påbörjades arbetet med den nya härdlinjen i i Mobile, Alabama. Investeringen är en del av det program som beslutades under 2008, och syftar till att utöka SSABs kapacitet för kylta stål inom Americas. Anläggningen beräknas tas i drift under 2012 och kommer att ha en kapacitet om cirka 200 kton kylt plåt. Den nya härdlinjen är en del i SSABs strategi att vara en ledande global leverantör inom höghållfasta stål. Den nya härdlinjen väntas möta en växande marknad för kylt grovplåt i Nord- och Latinamerika och kommer också att förse SSABs nya färdigställningslinje i Kunshan, Kina, med plåt.

I oktober invigdes en ny forsknings- och utvecklingsanläggning i Montpelier, Iowa, och vid tidpunkten hade också rekrytering av personal med specialistkompetens i stort sett slutförts. Anläggningen, som byggts efter moderna principer om energieffektivitet, ligger intill SSABs stålverk i Montpelier. Genom denna anläggning ökar möjligheterna till nära samarbete med kunderna i utvecklingen av applikationer. Investeringen i FoU-centret uppgick till 67 Mkr.

Totala investeringar under året uppgick till 576 (298) Mkr, varav 418 (199) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Produktion

Kapacitetsutnyttjandet i produktionen förbättrades jämfört med 2009, som påverkades negativt av den kraftiga nedgången i efterfrågan. Under 2010 ökade det genomsnittliga kapacitetsutnyttjandet till 90 procent som en effekt av det förbättrade marknadsläget under året. Stålproduktionen påverkades av ett planerat stopp i Montpelier under våren och i Mobile i december. Plåtproduktionen uppgick under året till 2 209 (1 563) kton. Andelen nischprodukter av leveranserna uppgick till 24 (28) procent.

Resultat

Försäljningen ökade med 3 869 Mkr till 14 581 (10 712) Mkr. Resultatet före avskrivningar uppgick till 1 522 (1 018) Mkr. Rörelseresultatet ökade med 524 Mkr till 1 119 (595) Mkr. Avskrivningar på övervärden uppgick till 870 (942) Mkr.

Leveranser och produktion, kton		2010	2009
Leveranser	- Kylta stål	178	108
	- AHSS ¹⁾	384	376
	- Ordinära stål	1 794	1 230
Produktion	- Råstål	2 334	1 666
	- Plåt	2 209	1 563

¹⁾ Avancerade höghållfasta stål

SSAB APAC

APAC – Asien, Australien,
Nya Zeeland

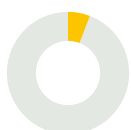


Affärsområdeschef: Martin Pei

Mkr	2010	2009
Försäljning	2 326	1 583
Resultat före avskrivningar	238	76
Rörelseresultat	232	70
Rörelsemarginal (%)	10	4
Operativt kassaflöde	162	141
Investeringar	60	6
Sysselsatt kapital vid årets slut	777	533
Räntabilitet (%) ¹⁾	33	13
Medeltal anställda	107	79

¹⁾ Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernen



Försäljning 6%



EBITDA 7%



Sysselsatt kapital 2%



Antal anställda 1%

SSAB APAC fokuserar enbart på nischprodukter. Under 2010 utgjorde nischprodukter nästan 90 procent av leveranserna, och under det kommande året förväntas i stort sett all försäljning utgöras av nischprodukter. Nischprodukterna säljs direkt till slutkunder och för att kunna ge kunderna en god service håller SSAB APAC lager av slutprodukter på ett antal platser i hela regionen. SSAB APAC har också två grov-plåtscener där man bearbetar material, i Kunshan och Singapore.

Marknad

Marknaden inom APAC uppvisar en stark tillväxt i stålkonsumtion och, till skillnad från i de flesta andra regioner, föll inte efterfrågan under 2009 utan visade en fortsatt tillväxt. Tillväxttakten varierar dock avsevärt mellan olika länder. För att kunna ta tillvara tillväxtpotentialerna har SSAB under 2010 haft ett starkt fokus på att bygga upp organisationen inom APAC och på att utveckla den interna kompetensen och erbjudandet.

I regionen finns den starkaste drivkraften i Kina. Tillväxtområden där SSAB har en stark position inkluderar bland annat entreprenadmaskiner samt gruvindustrin och kranar. Bilindustrin har också ökat kraftigt under året och Kina är nu världens största produktionsmarknad av personbilar.

Efterfrågan på stål i Kina sjönk något under det tredje kvartalet från de höga nivåerna under det första och andra kvartalet, men vände upp igen under det fjärde kvartalet. Trenden väntas vara positiv även under 2011.

En annan viktig marknad för SSAB är Australien, där höga priser för råvaror som till exempel kol och järnmalm har medfört en kraftig uppgång inom gruvindustrin, som i sin tur har medfört en stark efterfrågan på höghållfasta stål från SSAB. De huvudsakliga tillämpningarna inom gruvindustrin är skopor och dumpers. Efterfrågan från dumpermarknaden föll något under det tredje kvartalet, men återhämtade sig under fjärde kvartalet. Under 2010 har SSAB ökat verksamheten inom service och satsningarna kommer att fortsätta också under 2011 och framåt.

Indonesien är ytterligare en marknad där gruvindustrin växer snabbt och där efterfrågan på SSABs produkter ökade under 2010.

Korea och Japan är mogna och stabila marknader med låg tillväxt. Den koreanska bilindustrin kunde dock uppvisa en produktionstillväxt på omkring 22 procent under 2010, men trenden var fallande under senare delen av året. Den för SSAB viktiga kransektorn utvecklades svagt, vilket i hög utsträckning berodde på byggsektorns svaga utveckling. SSABs viktigaste segment i Japan är dumpers. Marknaden har varit stabil under året, men framtida tillväxtpotentialer





finns sannolikt inom nya segment, som till exempel återvinning och skrothantering.

En marknad som förväntas växa kraftigt under kommande år är Indien, där SSAB under året ökade sin närvaro. Personbilssegmentet och entreprenadmaskiner är exempel på växande segment med efterfrågan på SSABs produkter. Thailand och Vietnam är andra tillväxtmarknader där det finns möjligheter för att öka försäljningen av höghållfasta stål.

Bland SSABs konkurrenter inom APAC märks såväl lokala som europeiska producenter. Bland de lokala återfinns till exempel japanska JFE och NSC, sydkoreanska Posco och kinesiska Baosteel, Hebei och Wuhan samt australiensiska Bisalloy. De europeiska tillverkare som konkurrerar med SSAB är främst ThyssenKrupp, Rautaruukki och Dillinger.

Investeringar

I februari 2010 beslutade SSAB att investera i en ny färdigställningslinje i grovplåtscentret i Kunshan. Linjen väntas tas i drift under hösten 2011 och investeringen uppgår till cirka 300 Mkr. När färdigställningslinjen är i drift kommer så kallade moderplåtar att transporteras från Mobile och Oxelösund till Kunshan, där till exempel blästring, målning och klippning till kundorder kan utföras på plats. Investeringen kommer att förbättra erbjudandet till kunderna i form av kortare ledtider, högre leveranssäkerhet och ökad flexibilitet.

En del av det investeringsprogram som beslutades i februari 2010 var också uppförandet av ett FoU-center i Kunshan. Centret kommer att fokusera på utveckling av tillämpningar inom höghållfasta stål och bidra till att öka kundernas möjligheter att, tillsammans med SSAB, förbättra produktionseffektiviteten och applikationsområdena.

Det nuvarande grovplåtscentret skall utvecklas enligt Hardox Wearparts-konceptet, och erbjuda mervärdes-service för kunder på den kinesiska marknaden.

Under 2010 beslutades också om att utveckla en gemensam IT-plattform för APAC, vilket kommer att möjlig-

göra bättre informationsutbyte och service för kunderna.

Totala investeringar under året uppgick till 60 (6) Mkr, varav 58 (0) Mkr avsåg strategiska investeringar.

Resultat

Försäljningen ökade med 743 Mkr till 2 326 (1 583) Mkr.

Resultatet före avskrivningar uppgick till 238 (76) Mkr.

Rörelseresultatet ökade med 162 Mkr till 232 (70) Mkr.

Leveranser, kton	2010	2009
Leveranser		
- Kylida stål	100	62
- AHSS ¹⁾	89	46
- Ordinära stål	27	1

¹⁾ Avancerade höghållfasta stål

Tibnor



VD Tibnor: Mikael Nyquist

Mkr	2010	2009
Försäljning	6 696	5 286
Resultat före avskrivningar	470	22
Rörelseresultat	421	-38
Rörelsemarginal (%)	6	-1
Operativt kassaflöde	42	725
Investeringar	47	65
Sysselsatt kapital vid årets slut	1 913	1 736
Räntabilitet (%) ¹⁾	22	neg
Medeltal anställda	801	931

¹⁾ Avser räntabilitet på genomsnittligt sysselsatt kapital.

Andel av koncernen



Försäljning 16%



EBITDA 7%



Sysselsatt kapital 4%



Antal anställda 10%

Tibnor är Sveriges ledande ståldistributör och utgör en viktig försäljningskanal för SSABs stålrorelse, framför allt på den svenska marknaden. Företaget ägs till 85 procent av SSAB och 15 procent av Outokumpu. Tibnor har en ledande ställning på den nordiska stålmarknaden och har även dotterbolag i Polen och Lettland.

Tibnor har en ledande ställning inom stål- och metallhandeln i Norden. De viktigaste kundsegmenten utgörs av företag inom fordons-, verkstads-, bygg- och processindustrin. En betydande del av Tibnors kunder inom fordons- och verkstadsindustrin är underleverantörer till svensk exportindustri.

Leverans av stål till den svenska marknaden sker genom ståldistributörer eller direkt från svenska och utländska stål-tillverkare. Övriga aktörer är olika Steel Service Centers och företag som arbetar inom ett begränsat produktområde. De största konkurrenterna bland distributionsföretagen i Norden är BE Group och Rautaruukki, samt ett antal snävt produktorienterade företag, fristående eller ägda av utländska producenter.

Tibnors traditionella kärnaffär finns inom områdena handelsstål och rostfritt stål där man erbjuder ett komplett sortiment av tunnplåt, grovplåt, specialstål och rör. Dessutom omfattar affärsverksamheten försäljning av metaller och byggrelaterade stålprodukter. Tibnors utländska dotterbolag erbjuder kunderna ett urval av sortimentet beroende på marknadens förutsättningar.

Som ett komplement till stål- och metallprodukterna erbjuder Tibnor ett brett utbud av tjänster. Kundernas krav på skräddarsydda logistiklösningar har medfört att stål- och metallprodukterna idag levereras anpassade för direkt användning i kundens produktion. Tibnor har resurser för materialanpassning såsom spaltning och formatklippning av tunnplåt, samt egna produktionscentra för anpassning av övrigt material i form av kapning, slungrensning, målning, figurskärning med mera. Dessutom kan företaget erbjuda

produktionsresurser genom ett nätverk av partners inom olika kompetensområden.

I kombination med en resursstark och kostnadseffektiv försäljnings-, lager- och distributionsfunktion, kan Tibnor därmed vara en viktig partner till kunderna för all försörjning av stål- och metallprodukter. Syftet är att Tibnor ska kunna nyttjas som ett första led i kundens egen produktion.

Inom metallområdet har en specialisering skett mot handel med metaller för industriellt bruk. Förutom i Sverige är Tibnor, som distributör av aluminium, koppar och mässing, en av de största aktörerna inom metallområdet även i Finland och Danmark.

Tibnor är dessutom en av Sveriges ledande leverantörer av armeringsprodukter, där landets större byggföretag utgör den viktigaste kundgruppen. Genom två anläggningar för tillverkning av inläggningsfärdig armering erbjuder företaget förutom standardmaterial även skräddarsydda armeringslösningar. Tibnor är också en av Sveriges ledande leverantörer av spont, som används vid grundläggning.

Tibnor arbetar kontinuerligt med strukturförändringar och investeringar för att utveckla sin verksamhet och säkerställa kvalitet och produktivitet. Under 2010 har Steel Service Center-verksamheterna i Göteborg och Köpenhamn stängts och flyttats till en ny anläggning i Göteborg. Centralagren i Köping och Eskilstuna har, som en konsekvens av stängningen av lagret i Malmö, anpassats för att klara hanteringen av större volymer. Dessa åtgärder gjordes för att effektivisera verksamheten och öka tillgängligheten för kunderna.

Vid det automatiska sågcentret i Eskilstuna installerades



under 2010 ny sågutrustning för produktionsanpassning av specialstål. En ny borrh- och skärinje för långa produkter, främst balk och hålprofiler, togs i drift under förra året. Det breddade Tibnors utbud av produktionstjänster ytterligare.

Marknad

Under våren 2010 steg efterfrågan från 2009 års låga nivåer, framför allt från kunder inom fordonsindustrin och deras underleverantörer. Efterfrågan drevs dels av en ökad aktivitet i industrin, dels av en återuppbyggnad av lager- nivåerna. Priserna steg under våren och sommaren, främst på platta produkter. Leveranserna minskade något under hösten och under senhösten sjönk även prisnivån. Sammantaget ökade leveranserna med 30 procent under 2010.

Under våren 2010 var ledtiderna från stålverken längre än normalt och i vissa fall rådde materialbrist hos leverantörerna. Efter sommaren har ledtiderna återgått till de normala.

Norsk Stål och Norsk Stål Tynnplater

Tibnor äger 50 procent av aktierna i Norsk Stål och Norsk Stål Tynnplater. Resterande 50 procent ägs av Tata Steel Europe.

Norsk Stål är Norges största ståldistributör. Försäljningen för året minskade till 2 053 (2 170) Mkr, och Tibnors resultatandel ökade till 28 (-4) Mkr. Antalet anställda uppgick till 263 (290).

Norsk Stål Tynnplater är Norges största Steel Service Center. Försäljningen för året ökade till 571 (487) Mkr och Tibnors resultatandel ökade till 9 (-8) Mkr. Antalet anställda uppgick till 46 (45).

Resultat

Tibnorkoncernens försäljning 2010 uppgick till 6 696 (5 286) Mkr, vilket var en förbättring med 27 procent från föregående år. Resultatet före avskrivningar uppgick till 470 (22) Mkr. Rörelseresultatet uppgick till 421 (-38) Mkr. Den kraftiga förbättringen jämfört med 2009 berodde främst på ökade volymer och högre bruttomarginaler. I årets resultat ingår en realisationsvinst om 28 Mkr relaterad till en fastighetsförsäljning.

Försäljning per område, Mkr	2010	2009	Förändring, %
Tunn- och grovplåt	2 787	2 013	38
Långa produkter	1 218	1 107	10
Specialstål	986	713	38
Metall	723	647	12
Rostfritt	649	527	23
Armeringsprodukter	319	266	20
Övrigt	14	13	8
Summa	6 696	5 286	27

Förbättringsarbetet inom miljöområdet fortsätter

SSAB arbetar kontinuerligt med att minska den påverkan på den yttre miljön som tillverkning av stål medför.

Miljöpåverkan under processen

RÅVAROR, BIPRODUKTER OCH ENERGISLAG I PROCESSERNA

SSABs stål framställs genom två olika processmetoder. I Sverige sker tillverkningen av råjärn i tre masugnar, varav en i Luleå och två i Oxelösund. Järnmalmspellet reduceras med hjälp av kol och koks till flytande råjärn. Med syrgas sänks råjärnets kolhalt tills det blir stål och föroreningar tas bort med hjälp av kalk. Processen sker i en syrgaskonverter och ger ett överskott på värme som kyls ner genom att tillsätta skrot, som i huvudsak kommer från de egna anläggningarna.

I USA produceras råstål genom att återvunnet stål, skrot, smälts i ljusbågsugnar. Skrotet köps på den öppna marknaden. Ljusbågsugnarna drivs med elektrisk energi.

Under 2010 baserades SSABs totala produktion av stål till 53 (47) procent på järnmalm och till 47 (53) procent på återvunnen skrotråvara. Det kan jämföras med det internationella genomsnittet där 35 procent av producerat stål utgörs av återvunnet stål.

Båda processerna framställer flytande stål som sedan raffinerar och legeras i olika efterbehandlingssteg innan det gjuts i stränggjutningsmaskiner. De ämnen som tillverkas i stränggjutningsmaskiner vidareförädlas i valsverken till olika former av plåt. Idag tillverkar SSAB både tunnplåt och grovplåt i Sverige och grovplåt i Nordamerika.

Stålproduktionen genererar betydande mängder värme, gas, slagg och stoft som i stor utsträckning tas till vara.

Masugnarnas behov av koks tillgodoses vid normal produktion till huvuddelen av SSABs koksverk. Koksningprocessen genererar biprodukter i form av koksugns gas, tjära, ammoniumsulfat, bensen, svavel och svavelsyra. Koksugns gasen utgör energiråvara i olika ugnar och i kraftvärmeverk och ersätter då olja. Övriga biprodukter säljs på marknaden till olika industrier.

De olika värmningsugnarna för plåt och stålämnen använder olika energislag. I USA används naturgas och i de svenska verken koksugns gas, gasol, olja och elkraft. De energirika koksugns- och masugnsgaserna som inte förbrukas i stålproduktionen används i kraftvärmeverk, bland annat för att försörja SSABs svenska stålrorelse med cirka 50 procent av elkraftsbehovet. Dessutom levereras fjärrvärme till över 70 procent av befolkningen i Oxelösunds och Luleås tätorter samt till cirka 15 procent av befolkningen i Borlänge tätort.

KOLDIOXID

Användningen av kol, koks, olja, naturgas och gasol i de olika processerna ger upphov till koldioxidutsläpp. Järn framställs genom att järnmalm reduceras med hjälp av kol och koks i masugnar, vilket genererar koldioxid. Internationella jämförelser visar att SSABs masugnar ligger i täten när det gäller låga utsläpp av koldioxid per ton råjärn. Det har flera orsaker: högvärdiga råvaror i form av järnmalms pellets, högkvalitativt koks och effektiva processer.

Det är också viktigt att masugnarna kan producera utan avbrott. I Oxelösund finns en granuleringsanläggning för råjärn, vilket gör att masugnarna kan fortsätta producera även om efterföljande produktionsled står still.

SSABs anläggningar i USA tillverkar stål baserat på återvunnen skrotråvara. En liten mängd kol och naturgas används i tillverkningsprocessen, men främst nyttjas el för smältning av stålskrotet vilket genererar mindre utsläpp av koldioxid än vid produktion av stål från järnmalm.

KVÄVE- OCH SVAVELDIOXID

Olika typer av förbränning genererar utsläpp av kväve- och svaveldioxid. Betydande källor är värmningsugnarna för stålämnen och i Sverige även undereldning av koks-batterierna och eldning av masugnarnas varmapparater. I Sverige utgörs bränslet för att värma stålämnen av masugnsgas, koksugns gas, gasol och olja och i USA av naturgas. För att minimera utsläppen av svaveldioxid väljer SSAB kol och olja med låga svavelhalter och genom att kontinuerligt trimma brännarna har det varit möjligt att reducera utsläppen av kväveoxider.

STOFT

Stofthalten från verksamheten mäts på många håll kontinuerligt och alla nya anläggningar som byggs uppfyller högt ställda krav för utsläpp. För äldre anläggningar pågår ett ständigt förbättringsarbete för att minska stofutsläppen.

Utsläpp till vatten från ståltillverkningen

Stora mängder vatten nyttjas för att kyla ugnar, koks och plåt. Främst sker användningen i slutna system och vatten renas genom sedimentation och filter innan det lämnar industriområdet. SSAB bedriver omfattande kontroller av vattenkvaliteten för att säkerställa att alla myndighetskrav uppfylls.

ÅTERVINNING OCH RESURSANVÄNDNING

För att minimera användningen av naturresurser som järnmalm och kol, samt energi, är SSABs mål att ha en så hög grad av återvinning som möjligt.

Genom att använda skrot och återvinna slagg minimerar SSAB behovet av järnmalm och kalksten. Ungefär hälften av all konverterslagg återförs till masugnarna. Slagg innehåller 15–20 procent järn och 40 procent kalk i bränd form.

Kol- och koksbehovet minimeras på flera sätt. Ett exempel är att kolhaltigt stoft från masugnarnas gasreningssystem återförs till masugnarna. Ett annat exempel är ljusbågsugnen i Mobile. Sedan 2008 använder SSAB i Mobile även återvunna kolrester från spill, vilka tidigare hanterats som avfall och sanerats. På så sätt kan upp till 60 procent av kolet som används till ljusbågsugnarna ersättas.

SSABs behov av olja och el ersätts till viss del genom att återanvända processgaser, vilket även gynnar de lokala samhällena genom produktion av fjärrvärme.

Biprodukter

Ståltillverkningens mycket exakta processtyrning resulterar i värdefulla biprodukter som är väl definierade och kvalitetsanpassade. SSAB säljer biprodukterna vidare till olika ändamål, främst genom dotterbolaget Merox.

Bland Merox högvärdiga produkter kan nämnas Hyttsten för vägbyggnadsändamål, som får vägar att hålla väsentligt längre och kan byggas med mindre mängd material, cement- och betongmaterialen Merit 5000 och Merolit, som ersätter bränd kalk. Används ett ton slagg till cementråvara så minskas koldioxidutsläppen med ett ton jämfört med att använda kalksten. Andra produkter är Paddex för ridbanor, det kravmärkta växtnäringssmedlet M-kalk och Black Iron som säljs för tillverkning av ferritmagneter vilka ingår i nästan all modern elektronik idag. I USA är de viktigaste biprodukterna stålslagg och glödskal. Dessa används bland annat i asfalt och vid cementtillverkning.

AVFALL

Stålproduktionen genererar även avfall och då avses material som inte har ett miljömässigt eller ekonomiskt motiverat användningsområde idag eller material som av miljöskäl bör plockas bort från kretsloppet. Hos SSAB utgörs detta till största del av rökgasreningssstoff som idag inte kan återanvändas på grund av fysiska eller kemiska egenskaper. Avfallet hanteras antingen genom destruktion eller genom deponering. Företagets deponier är strikt reglerade av myndigheterna avseende hur de ska skötas och övervakas. Avfallet bearbetas utifrån att det i en framtid kan vara möjligt att tillvarata även dessa resurser.

Transporter

I första hand sker transporter på järnväg och med fartyg, men även med lastbil. Samtliga affärsområden inom SSAB har logistikavdelningar med målsättningen att göra transporterna effektiva och ekonomiska.

I Sverige transporteras råvarorna till Luleå och Oxelösund med tåg eller fartyg. Stålämnen transporteras med tåg mellan produktionsorterna. SSAB i Sverige har även i år fått Green Cargos "Klimatintyg för transporter", vilket innebär att de klarar Svenska Naturskyddsföreningens kriterier för Bra Miljöval för transporter.

Inför uppförandet av SSABs två elektricitetsverk i Montpelier och Mobile valdes lokaliseringen med hänsyn till den potentiella marknaden och tillgången på skrotråvara. Denna strategi minimerar transporternas miljöpåverkan eftersom samtliga anläggningar har tillgång till järnväg. I Nordamerika utnyttjas dessutom insjösystemets vattenvägar.

Miljöinsatser under året

MILJÖFÖRBÄTTRINGAR I SSAB AMERICAS

Det ständiga förbättringsarbetet fortsatte även i de nordamerikanska anläggningarna under året.

Ett särskilt intressant initiativ är ett projekt i Mobile för att minska mängden material som går till deponi genom att återföra materialet in i processerna. Genom att fokusera på fyra särskilda avfallsämnen, framför allt olika stoffer och spill, kan volymen som går till deponi kunnat reduceras med drygt 2 000 ton årligen, vilket beräknas ge besparingar på över en halv miljon USD. Under 2010 genomfördes projektet för två av avfallsmaterialen och har redan gett en kostnadsbesparing. Projektet fortsätter under 2011.

Ett annat projekt har haft som mål att minska energiförbrukningen i en av SSABs lagerlokaler i Mobile med minst 50 procent. Olika lamptyper provades, såsom LED-lampor för att ersätta befintliga halogenlampor. Till slut kom man fram till att högeffektiva lysrör gav bäst resultat tillsammans med ett smartare aktiveringssystem för belysning. Energibesparingen blev bättre än målet, hela 63 procent. De årliga energikostnader kopplade till lokalen beräknas sänkas med cirka 12 000 USD.

ENERGIEFFEKTIVISERINGAR I SVERIGE

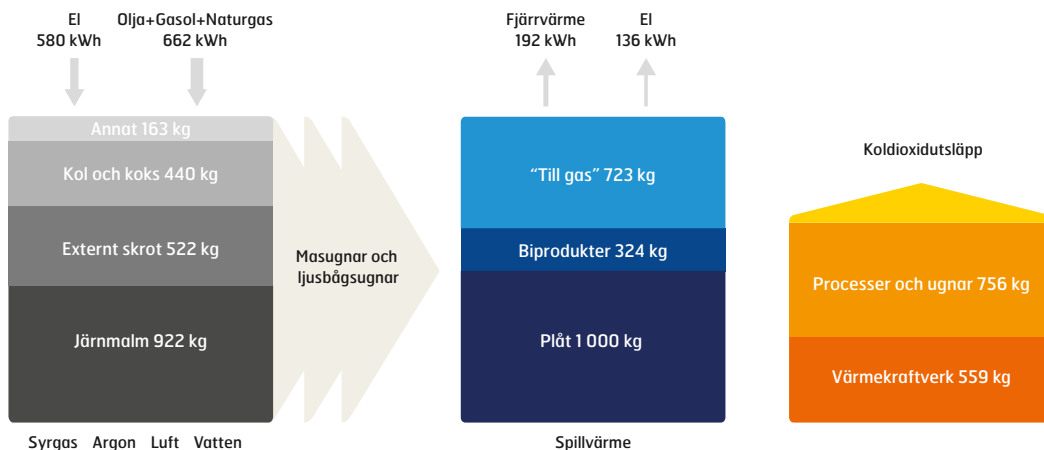
Som ett led i det pågående arbetet för att säkra den långsiktiga strategiska energiförsörjningen har en energistrategi utformats i Borlänge. I arbetet ingår att undersöka möjligheten att på sikt ersätta olja med alternativa energikällor i form av gas. I det pågående arbetet med att reducera utsläppen av kväveoxider från ämnesugnarna genomförs nu tester med syrgasanrikning av förbränningsluften, och det planeras för en konvertering av oljeugnen till naturgas.

Installationen av nya varmapparater till en av masugnarna i Oxelösund medför en betydande minskning av

Läs mer om hela produktionsprocessen i Stålboken på www.ssab.com

Material- och energibalans samt koldioxidutsläpp för framställning av 1 ton plåt i SSAB-koncernen 2010.

Flödena inkluderar även värmekraftverken i Luleå och Oxelösund som i huvudsak använder restgaser från SSABs verksamhet.



bränsleförbrukningen. Dessutom har ett värmeåtervinningssystem kopplats på, vilket bidrar till ytterligare effektiviseringar. Den nya lösningen innebär att luften som blåses in i masugnarna förväms och den extra energi det medför minskar koksförbrukningen i masugnen. De nya varmapparaterna utnyttjar hyttgas som energikälla, vilket gör att det blir ett överskott av koksgas som användes som energikälla i de tidigare apparaterna. Koksgasen kan istället användas i andra delar av processen. I valsverket har exempelvis oljeförbrukningen kunnat minskas i och med ökad tillgång till koksgas. De initiala beräkningarna för de nya installationerna visar på besparingar motsvarande 75 Mkr på årsbasis, med en potential på upp till 120 Mkr per år när varmapparaterna är intrimmade.

MINSKADE STOFUTSLÄPP I OXELÖSUND

En ny sughuv som ska minska utsläppen av stoft ifrån koksverket i Oxelösund har under året installerats. Investeringen är en viktig del i satsningen att göra koksverket mer miljöanpassat, och beräkningar visar att de årliga stoftutsläppen bör kunna sänkas med ett par hundra ton. Sughuvet trimmades in under senhösten.

EFFEKTIV SANERING

I Luleå har SSAB under året använt en frysteknik för att sanera äldre spill i marken. Genom att använda frysblock och saltvatten som frysmiddel har gammal tjära kunnat tas upp ur mark och ur kylvattenutlopp som inte längre är i bruk. Att sanera de tidigare lämningarna av tjära i marken med grävmaskiner skulle innebära risk för negativ miljöpåverkan då partiklarna grumlas och sprids i vattendrag. Istället har SSAB kunnat ta upp hela block innehållande föroreningar. Arbetet har resulterat i att 2 300 ton tjära har kunnat återföras som råvara in i processen i koksverket. Sedan många år finns en oljeavskiljare på plats som effektivt förhindrar att tjära spills genom kylvattenutloppet.

UNIK LÖSNING REDUCERAR KVÄVE

Genom att använda en befintlig teknik i ett helt nytt sammanhang har SSAB i Oxelösund skapat en unik lösning som ger betydligt minskad miljöpåverkan från koksverket. Vattnet från koksprocessen innehåller föroreningar som bland annat renas med hjälp av bakterier. För att sänka vattnets kvävehalt innan det återförs till Östersjön används också bakterier genom en så kallad denitrifikationsprocess, vilket aldrig tidigare har gjorts i ett koksverk. Med hjälp av den processen kommer mängden kväve till Östersjön att minska med 90 procent. Efter lyckade försök har tekniken tagits i bruk i full skala.

Tillståndsärenden under året

SSAB i Luleå har ansökt om och fått ett nytt och utökat miljötillstånd. Det tidigare tillståndet för 2,5 miljoner ton ämnen utökades i ansökan till 3 miljoner ton ämnen.

I slutet av november erhöll SSAB positivt besked från Miljödomstolen. Delar av beslutet har dock överklagats av Länsstyrelsen i Norrbottens län.

Under året har arbetet inletts med att ta fram en ansökan om ny deponi i Oxelösund eftersom den nuvarande deponin beräknas nå sin begränsning inom ett par år.

Arbetet med kemikalier under EU-direktivet REACH fortsätter. Det är ett omfattande och pågående arbete att utvärdera, godkänna och registrera kemikalier. Under året slutförde SSAB registreringen av samtliga kemiska ämnen som berörs av REACH, och nu tar arbetet vid med att bevaka uppdateringar och ändringar i direktivet.

Under året har den amerikanska miljömyndigheten US Environmental Protection Agency (EPA) utrett ett antal förslag till förändringar i regleringen. Bland annat granskas nivåerna för kväveoxider och svaveldioxid, vilket kan komma att påverka den amerikanska delen av verksamheten. Det finns också ett förslag för kvicksilverutsläpp från ljusbågsugnen, och med anledning av det har myndigheten

begärt in information om utsläpp från nio verksamheter varav SSAB Mobile är en.

Länsstyrelsen i Uppsala har inlett en undersökning av Dannemora gruvdistrikt för att utreda eventuell kontaminering. SSAB var tidigare ägare till Dannemora och bidrar till att ta fram underlag och prover för tester. Länsstyrelsen i Östergötland har inlett en motsvarande undersökning av sediment i sjösystemet nedströms det industriområde i Finspång där SSAB idag driver en målninglinje.

Samarbeten inom forskning och utveckling

SSAB deltar i en rad olika samarbeten och projekt som berör stålindustrin. Några av de viktigaste samarbetspartnerna är US Department of Energy, instituten Swerea Mefos, Swerea Kimab och IVL Svenska Miljöinstitutet, kompetenscentret PRISMA, Mistra samt branschorganisationerna Jernkontoret, Eurofer, American Iron and Steel Institute (AISI) och World Steel Association (WSA). Samtliga dessa är viktiga aktörer inom miljöforskningen, liksom universitet, högskolor och myndigheter. SSAB är på olika sätt engagerat i samtliga dessa forum, som exempelvis i det Mistrafinansierade Stålkretsloppet.

Från och med 2010 har SSAB en representant i två arbetskommittéer inom den internationella branschorganisationen WSA som båda handlar om miljöarbetet i stålindustrin. Environmental Policy Committee (EPCO) är inriktad på att positionera organisationen inom olika miljöfrågor och vara ett forum för diskussioner med beslutsfattare och myndigheter. Den nyligen etablerade Technical and Environment Committee (TECO) fokuserar på teknisk utveckling som kan reducera miljöpåverkan från ståltillverkning.

Miljövillkor för verksamheten

I Sverige fastställer Miljöödomstolen villkoren för SSABs verksamheter, en process som påverkas av vilka beslut som fattas inom EU om miljölagstiftning. I USA har den federala regeringen och den amerikanska miljömyndigheten, EPA, motsvarande roll. SSABs verksamhet omfattas av miljö tillstånd med hundratals miljövillkor som reglerar produktionsnivåer, utsläpp till luft och vatten, bullernivåer och regler för deponier.

Samtliga produktionsenheter uppfyller sina respektive lokala miljökrav och koncernen har lagstadgad miljöskadeförsäkring samt ansvarsförsäkring som täcker skada för tredje part.

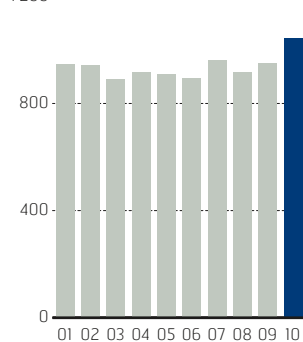
De maximalt tillåtna produktionsnivåerna för svenska verksamheten anges i tabell nedan. I Nordamerika bestäms produktionsnivåerna i form av begränsningar av maximal volym produktion per timme.

kton	Ort	Tillåten produktion	Produktion 2010
Koks	Luleå	800	705
	Oxelösund	530	413
Råjärn	Luleå	2 300	2 223
	Oxelösund	2 000	1 224
Stålämnen	Luleå	2 500	2 001
	Oxelösund	1 900	1 134
Varmvalsad plåt	Borlänge	3 200	2 184
	Oxelösund	820	527
Betad plåt	Borlänge	2 500	1 467
Kallvalsad plåt	Borlänge	1 400	981
Glödgad plåt	Borlänge	650	502
Metallbelagd plåt	Borlänge	680	451
Målade produkter	Borlänge	140	104
	Köping	30	20
	Finspång	40 ¹⁾	30 ¹⁾

¹⁾ Enhet miljoner m²

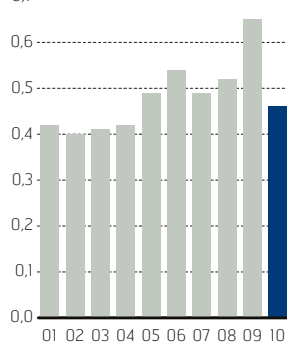
Koldioxid ¹⁾²⁾

Kg/ton producerat stål



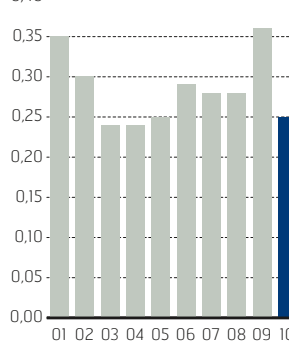
Kväveoxid ¹⁾

Kg/ton producerat stål



Stoft ¹⁾

Kg/ton producerat stål



¹⁾ Avser svenska stålörelsen. På grund av den reducerade produktionen under 2009, gick effektiviteten ner vilket innebar större utsläpp per producerat ton stål.

²⁾ 2010 års värden för koldioxidutsläpp per producerat ton är högre än tidigare år. Orsaken till detta är bland annat att LD-gasen i Luleå facklades under en del av året istället för att användas i kraftverket, då gasklockan genomgick en större reparation. Vidare påverkade driftstörningar i Oxelösund utsläppen negativt. De åtgärder och investeringar, i bland annat nya varmapparater i Oxelösund, som genomfördes under 2010 väntas, tillsammans med ytterligare planerade insatser för att säkerställa driftstabiliteten, ge resultat under 2011.

För mer information kring hållbarhetsarbetet se SSAB Hållbarhetsredovisning 2010, som finns på www.ssab.com



» Ruthmann har använt avancerat höghållfast stål i teleskopbommen till en skylift. Utformningen har ökat lyfthöjden och lastkapaciteten inom viktgränsen för lätt lastbil. Konstruktionens styvhet är anpassad för att klara lasterna trots halverad godstjocklek. «

Säkerhet och utveckling i fokus under året

Arbetet med att implementera den nya organisationen har inneburit utmaningar för många medarbetare och nya roller har utvecklats. Samtidigt har SSAB också upplevt allvarliga olyckstillbud.

Mål för ökad säkerhet

Inom SSAB bedrivs sedan en lång tid ett systematiskt arbete för ökad säkerhet och hälsa. Under 2010 har ambitionen höjts ytterligare – SSAB ska vara ett av världens ledande stål företag inom hälsa och säkerhet. De två stålverken i Mobile och Montpelier uppvisar mycket goda resultat vad gäller säkerhet och tillhör, enligt oberoende bedömare, de främsta stålverken i USA inom säkerhet och hälsa. Arbetet att uppnå samma goda resultat i de svenska verksamheterna har hög prioritet.

Som ett led i den strategiska handlingsplan som löper fram till och med 2015 har slagits fast ett långsiktigt mål om att årligen minska antalet olyckor och allvarliga tillbud. Den årliga minskningen ska uppgå till minst 5 procent, med visionen att nå nolltolerans. Nolltolerans är också namnet på det program som utarbetats för att nå målsättningen. Aktiviteterna syftar till att understryka att en säker arbetsmiljö är högsta prioritet. Risker ska kontinuerligt identifieras och elimineras med det tydliga syftet att alla arbetsmoment ska utföras på ett säkert sätt. Det är förutsättningen för allt arbete i SSABs anläggningar.

SSAB har också tydliggjort att det krävs ett personligt åtagande från alla anställda för att nå en lägre olycksfallsfrekvens och för att behålla den över tid. Kravet, att alla medarbetare alltid arbetar säkert, har tydliggjorts under året.

Medarbetarutveckling

Samtliga medarbetare ska ha årliga resultat- och planeringssamtal med sin närmaste chef. Målsättningen för 2015 är att mer än 90 procent av medarbetarna har årliga resultat- och planeringssamtal. Under 2010 hade drygt 80 procent av medarbetarna ett sådant samtal med sin närmaste chef. Andelen utförda resultat och planeringssamtal är ett viktigt nyckeltal för SSABs arbete med att bli en högt presterande organisation.

Säkerhetscertifiering i SSAB Americas

I SSAB Americas var aktiviteten hög inom säkerhetsområdet under året. I anläggningarna i Mobile och Montpelier fortsatte det arbete som påbörjades under slutet av 2009 för att registrera och certifiera arbetet inom säkerhetsområdet i enlighet med standarden OHSAS 18001. I december



2010 erhöll bägge anläggningarna certifiering. Arbetet med att förbättra säkerheten fortgår. Ett av målen för 2011 är att certifiera klipplinjerna i Houston, St. Paul och Toronto i enlighet med 18001-standard.

Amerikanska Steel Manufacturers Association genomför rankingar av stålverk, motsvarande 85 procent av den samlade nordamerikanska produktionen, gällande säkerheten på anläggningarna. Bägge SSAB Americas stålverk har placerats i toppen av rankinglistan. Anläggningen i Mobile utmärkte sig särskilt med den lägsta registrerade olycksfallsfrekvensen bland sammanslutningens medlemmar.

Ny organisation

Ett aktivt arbete med chefsplanering och intern rörlighet var viktiga framgångsfaktorer i genomförandet av den organisationsförändring som trädde i kraft under 2010.

Hög svarsfrekvens och positivt utfall i Voice '10

Under året genomfördes Voice '10, SSABs koncerngemensamma medarbetarundersökning. Resultatet från undersökningen visar på förbättringar inom samtliga områden och index för medarbetarnöjdhet uppgick till 84 jämfört med 79 för 2008. Svarsfrekvensen uppgick till 83 procent, vilket är en förbättring från 2008 då 78 procent av medarbetarna deltog.

Undersökningen syftar till att identifiera styrkor och förbättringsområden inom organisationen. Med resultaten från Voice '10 som grund utarbetar varje chef förbättringsplaner som adresserar utvecklingsområden.

Med den nya organisationen ökar förutsättningarna för synergier och samarbeten.

Genom att stimulera den interna rörligheten skapas ännu fler kontaktytor inom organisationen vilket bidrar till höjd kompetens och ökat kunskapsutbyte.

Specialistkarriär inom SSAB

SSAB är ett kunskapsföretag där teknisk specialistkompetens inom områden som är kopplade till SSABs strategiska affär är kritisk för att fortsätta vara en konkurrenskraftig organisation.

Som en del i arbetet med kompetensförsörjning har SSAB under 2010 identifierat nyckelkompetenser och tydliggjort möjligheterna till specialistkarriär inom koncernen. Specialistrollen har tre nivåer och syftet är att säkra och utveckla nyckelkompetens inom områden som är kopplade till SSABs strategiska affärsutveckling. I rollen som specialist ingår att bidra med kunskap i organisationen och utveckla den egna kompetensen.

Under 2010 har 27 medarbetare utsetts till specialister inom EMEA.

Kontinuerligt arbete för att stärka organisationen

Medarbetarna är avgörande för fortsatt framgång, och SSAB har ambitiösa mål för att stärka sitt varumärke som arbetsgivare. SSABs medarbetare ska vara motiverade, kunna utvecklas i arbetet och vara på en säker arbetsplats. Nedan presenteras några av de viktigaste aspekterna av det strategiska personalarbetet.

INTERN RÖRLIGHET BIDRAR TILL UTVECKLING

SSABs HR-strategi syftar övergripande till att fortsätta utveckla organisationen och stärka en högpresterande kultur. Medarbetarnas vilja till utveckling och ömsesidigt lärande är central för SSAB som kunskapsföretag.

SSAB stödjer intern rörlighet och kompetensutveckling. Målsättningen är att ha individuella utvecklingsplaner för samtliga medarbetare, genomföra årliga resultat- och planeringsamtal mellan chefer och medarbetare och använda en gemensam CV-databas vid tillsättning av interna vakanser.

BRA LEDARSKAP ÄR AVGÖRANDE

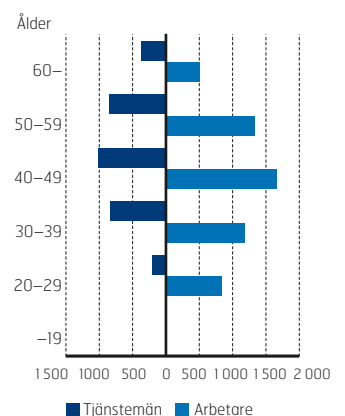
SSAB strävar efter att i första hand rekrytera internt till chefspositioner inom koncernen. Målet är att det ska finnas tre interna kandidater per ledig chefstjänst. Vid bemanningen av de nya affärsområdena var graden av intern bemanning hög.

Som resultat av ett medvetet arbete med generations- och kompetensväxling har flertalet ledningsgrupper en god balans mellan ålder, kompetens och kulturell bakgrund.

Som en grund för arbetet tillämpas SSABs globala chefsförsörjningsprocess med sex gemensamma chefskriterier. En bra ledare inom SSAB ska skapa resultat, vara ett föredöme, driva förbättringar, ge andra möjlighet att utvecklas, generera energi och ha god självkännet. Dessa kriterier ska användas vid identifiering, tillsättning, utveckling och utvärdering av SSABs chefer.

	Medeltal antal anställda		Andel kvinnor %	
	2010	2009	2010	2009
Moderbolaget				
Sverige	48	44	46	40
Dotterbolagen				
Sverige	6 413	6 453	19	18
USA	1 107	959	12	13
Övriga	909	878	25	24
Totalt	8 477	8 334	19	18

Åldersstruktur



MÅNGFALD OCH JÄMSTÄLLDHET

Mångfald stärker företagets förmåga till utveckling och framgång och SSAB har flyttat fram sina positioner med en uppdaterad policy. Jämställdhet är en självklar del av mångfaldsbegreppet.

SSABs mångfalds- och jämställdhetsarbete börjar i koncernledningen där spridning avseende ålder och bakgrund är stor. Av koncernledningsgruppens nio medlemmar är två kvinnor och flera personer är födda utanför Sverige. Detta sänder signaler till resten av organisationen och bidrar tillsammans med den ökade interna rörligheten på sikt till ökad mångfald i samtliga led.

SSAB verkar i en traditionellt mansdominerad bransch, vilket märks särskilt i produktionsdelen av verksamheten. Under 2010 har andelen kvinnor i koncernen ökat marginellt, totalt 19 (18) procent. Andelen kvinnliga chefer i koncernen har ökat till 18 (16) procent, vilket betyder att gapet mellan andel kvinnliga chefer och andel kvinnliga medarbetare minskat i linje med målet att andelarna ska korrelera.

SÄKER ARBETSPLATS HÖGST PRIORITERAT

Hälsa och säkerhet är en förutsättning för att vara en attraktiv arbetsgivare och uppnås genom ett kontinuerligt arbete. Den nordamerikanska verksamheten är enligt oberoende amerikanska undersökningar bland de ledande i branschen inom hälsa och säkerhet.

Under året har förbättrad säkerhet varit i fokus i den svenska verksamheten och en rad insatser har genomförts. Hörnstenarna i säkerhetsarbetet är systematisk analys och

uppföljning av olyckstatistik och i förebyggande syfte erfarenhetsutbyte mellan enheterna och fokus på ordning och reda, bland annat genom produktionssystemet SSAB One med programelementet Six Sigma.

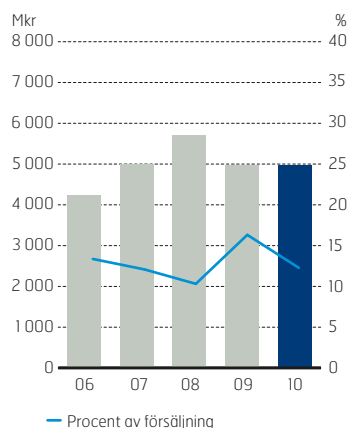
För att få ett gemensamt och ett mer systematiskt arbete med förbättringar inom arbetsmiljöområdet, kommer alla svenska produktionsorter att certifieras enligt standarden OHSAS 18001. Verksamheten i Luleå är redan certifierad enligt standarden vilket innebär att en tredjepart granskar och certifierar rutiner för säkerhet och det systematiska arbetsmiljöarbetet. Borlänge och Oxelösund arbetar för att införa denna systematik i arbetet, med siktet inställt på slutförande under 2012. Verksamheterna i Mobile och Montpelier certifierades under 2010.

AKTIVT FRISKVÅRDSARBETE

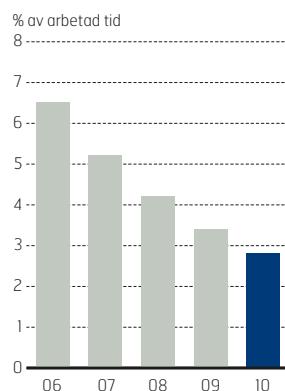
Engagemanget för förbättrad hälsa är stort och det pågår flera friskvårdsprojekt. Under året sjönk sjukfrånvaron inom den svenska delen av koncernen till 2,8 (3,4) procent. Sjukfrånvaron minskade till 3,3 (4,3) procent för kollektivanställda och till 1,6 (1,8) procent för tjänstemän.

Antal anställda vid årets slut	2010	2009	Förändring,%
SSAB EMEA	6 569	6 351	3
SSAB Americas	1 221	1 105	10
SSAB APAC	104	91	14
Tibnor	838	857	-2
Övriga	58	50	16
Totalt	8 790	8 454	4

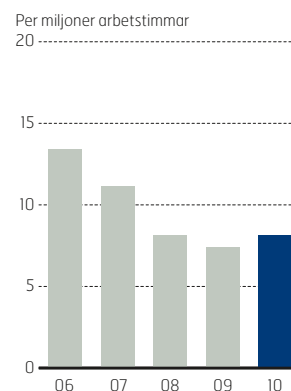
Personalkostnader



Sjukfrånvaro



Antal olyckor



Ökad samordning inom inköp

De strategiskt viktigaste inköpen inom SSAB är de råvaror som används i stålproduktionen. Inköpen görs från ett antal leverantörer från olika håll i världen. Under året pågick ett viktigt arbete att samordna inköpsprocessen mer effektivt och med att föra in principer för arbetsrätt och mänskliga rättigheter i kontrakt med leverantörer.

Gemensamma inköp inom SSAB EMEA

Genom omorganisationen av SSABs verksamhet som genomfördes under året är inköpen inom SSAB EMEA nu formellt samordnade. Inköpen delas in i underkategorier där råvaror, tjänster, investeringar och energi ingår. Samordningen är en plattform för verksamhetsanalys och för att utveckla gemensamma processer, utbildningar, avtalsmallar och rutiner. Nya offerter eller förfrågningsmallar inom EMEA innehåller en särskild del om hållbarhetsfrågor baserad på de tio principerna i FNs Global Compact. Erfarenheter från den arbetsgrupp som startades 2009 har ingått som underlag liksom erfarenheterna från arbetet tillsammans med medlemmarna i Svenska Kolinstitutet under 2009.

Inköpsorganisationen har deltagit i utbildningstillfällen under året för att få utbildning kring de nya avsnitten i mallar för offerter och avtal.

Uppföljning och kontroll av leverantörer

SSAB eftersträvar att vara en engagerad och kunnig köpare och att ha långsiktiga relationer med leverantörer.



Under året har framför allt inköpskategorin råvaror fokuserat på att öka innehållet kring ansvar inom hållbarhetsfrågor i olika avtal, vilket också inkluderar rätten till en oanmäld revision av tredjepart. Inköpsgruppen utvärderar kontinuerligt arbetet.

Dotterbolag som har relationer med leverantörerna är ansvariga för uppföljning av hur leverantörerna lever upp till SSABs principer.

Oftast har uppföljning prioriterats i leverantörsbranscher eller länder som förknippas med risker gällande grundläggande mänskliga rättigheter. Det sker genom inhämtande och kontroll av vissa leverantörers egen uppförandekod, eller försäkran om att de följer FNs deklaration om mänskliga rättigheter. En annan metod är att förhållanden på fabriker och anläggningar kontrolleras genom platsbesök.

Riktlinjer och styrning

Sedan 2010 är SSAB medlem i Global Compact och dess principer tillämpas i arbetet med leverantörerna. SSABs Affärsetiska Bestämmelser är det viktigaste styrdokumentet för arbetet med leverantörer och dessa bygger på Global Compacts principer och FNs deklaration om grundläggande mänskliga rättigheter. I kontakt med leverantörer kommunicerar SSAB sina Affärsetiska Bestämmelser och uppmuntrar leverantörerna att följa och respektera dessa. Respekten för grundläggande mänskliga rättigheter är ett kriterium vid val av leverantörer.

Som komplement till SSABs Affärsetiska Bestämmelser har SSAB utarbetat en instruktion avseende förbud mot muta och bestickning. Instruktionen ger medarbetarna tydligare information om hur SSAB definierar mutor och oegentliga förmåner, samt hur medarbetarna förväntas agera i relation med leverantörer, kunder och andra affärspartners för att efterleva förbudet mot muta och bestickning.



» Wranne/Fåhraeus Design har utvecklat en ny typ av sängbotten med hjälp av avancerat höghållfast stål. Lösningen möter krav på komfort, hygien, kostnad och design. Konstruktören utnyttjar stålets fjädrande egenskaper på ett innovativt sätt. «



5 år i sammandrag

	2010	2009	2008 ⁵⁾	2007 ⁵⁾	2006
Försäljning (Mkr)	39 883	29 838	54 329	40 441	31 054
Rörelseresultat (Mkr)	1 084	-1 592	9 516	7 923	5 951
Resultat efter finansnetto (Mkr)	682	-2 061	8 953	6 964	5 949
Resultat efter skatt för aktieägarna i bolaget (Mkr) ¹⁾	552	-1 002	6 935	4 560	4 253
Investeringar i anläggningar och verksamheter (Mkr)	2 011	1 912	2 606	57 592	1 407
Rörelsens kassaflöde (Mkr)	-731	3 387	5 387	3 574	3 958
Nettoskuld (Mkr)	17 587	15 314	16 992	43 643	-176
Sysselsatt kapital, vid årets slut (Mkr)	50 023	50 015	55 511	74 390	17 285
Balansomslutning (Mkr)	61 053	60 419	69 255	91 706	22 795
Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt (%)	2	neg	17	18	36
Räntabilitet på eget kapital efter skatt (%)	2	neg	22	22	29
Soliditet (%)	49	51	51	32	68
Nettoskuldsättningsgrad (%)	58	49	48	150	-1
Utdelning per aktie (kr), 2010 - förslag ²⁾	2,00	1,00	4,00	5,00	4,50
Resultat per aktie (kr) ²⁾	1,70	-3,09	21,41	15,36	14,66
Medelantal anställda ³⁾	8 477	8 334	9 172	8 663	8 031
Försäljning per medeltal anställd (Mkr)	4,7	3,6	5,9	4,7	3,9
Produktion av råstål (kton) ⁴⁾	5 752	3 553	6 074	6 540	3 737

¹⁾ Resultat från den avvecklade rörverksamheten i IPSCO påverkade resultatet 2010 med -164 Mkr, 2009 med -131 Mkr och 2008 med 490 Mkr.

²⁾ Data per aktie har omräknats med hänsyn till den split på 3:1 som genomfördes 2006 samt den nyemission 1:4 som genomfördes 2007.

³⁾ Ny definition fr.o.m. 2007. 2006 års antal har justerats.

⁴⁾ För 2007 ingår "gamla SSAB" med 3 957 kton och SSAB North America för hela 2007 med 2 583 kton.

⁵⁾ Exklusive den avyttrade rörverksamheten.

Bolagsstyrningsrapport 2010

Tillämpning

SSABs organisation utmärks av ett decentraliserat arbetssätt där en stor del av ansvar och befogenheter delegerats till respektive affärsområde och dotterbolag.

Koncernens stålrelse utgjordes 2010 av de tre geografiska affärsområdena SSAB EMEA (Europa, Mellanöstern och Afrika), SSAB Americas (Nord- och Latinamerika) och SSAB APAC (Asien, Australien och Nya Zeeland), samt handelsrörelsen genom dotterbolaget Tibnor.

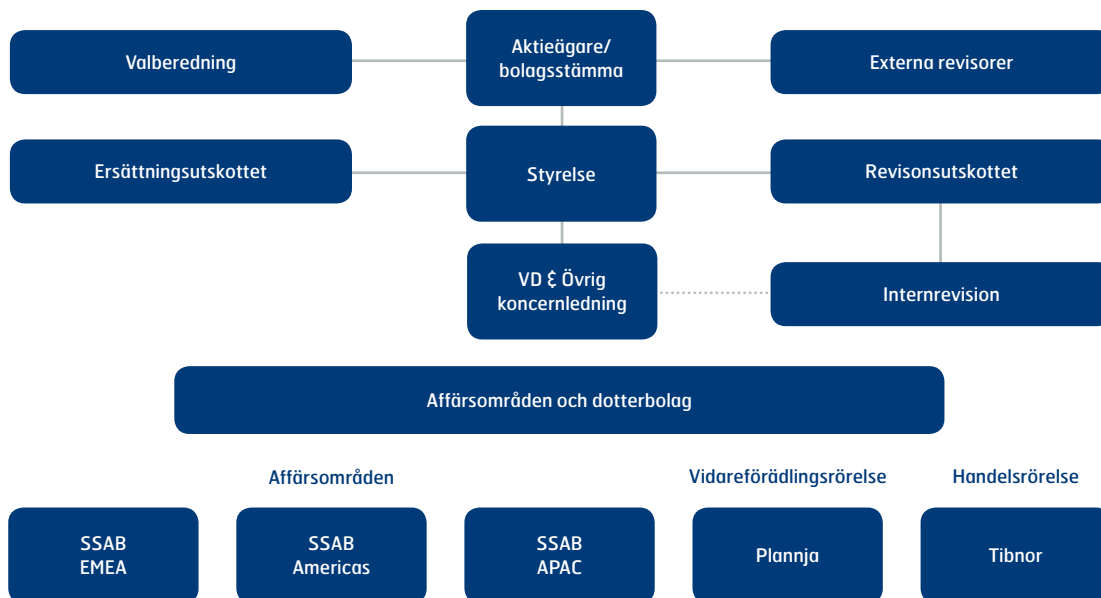
SSAB är noterat på Nasdaq OMX Stockholm och lyder under dess regelverk och tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning (bolagskoden).

Bilden nedan illustrerar per den 31 december 2010 SSABs modell för bolagsstyrning och hur de centrala organen verkar.

Avvikelser från bolagskoden

Under 2010 har ersättningsutskottet bestått av Sverker

Martin-Löf (ordförande), John Tulloch och Lars Westerberg. Enligt huvudregeln i punkt 9.2 i bolagskoden skall ersättningsutskottets bolagsstämmovalda ledamöter vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Eftersom John Tulloch bedömts som beroende i förhållande till bolaget utgör således hans medverkan i ersättningsutskottet en avvikelse från kodens regel. Bolaget bedriver numera en omfattande internationell verksamhet med många anställda utanför Sverige, inte minst i Nordamerika. John Tulloch har lång erfarenhet från seniora chefspositioner i den nordamerikanska stålindustrin. Hans kunskap om ersättningsprinciper och ersättningsstrukturer i främst Nordamerikansk stålindustri utgör ett mycket värdefullt bidrag till utskottets samlade förmåga att hantera internationella ersättningsfrågor på ett ändamålsenligt och rationellt sätt. Bolaget har därför gjort bedömningen att värdet av John Tullochs medverkan i ersättningsutskottet överväger de eventuella nackdelar som följer av att han inte anses oberoende gentemot bolaget.



Viktiga externa och interna regelverk och policies som påverkar bolagsstyrningen.

Väsentliga interna regelverk och policies

- Bolagsordning
- Styrelsens arbetsordning inkl. VD-instruktion och instruktioner till styrelseutskotten
- Ekonomihandbok (Financial Guidelines), inkluderande finanspolicy
- Affärsetiska bestämmelser

Väsentliga externa regelverk

- Svensk aktiebolagslag
- Svensk bokföringslag
- Svensk årsredovisningslag
- Regelverk för Nasdaq OMX Stockholm, www.nasdaqomx.com
- Svensk kod för bolagsstyrning, www.bolagsstyrning.se

På angivna grunder anser bolaget således att avvikelsen från punkt 9.2 i bolagskoden är motiverad.

Aktieägare

Aktiekapitalet i SSAB består av A- och B-aktier, där A-aktien ger en röst medan B-aktien ger en tiondels röst. Båda aktieslagen ger samma rätt till andel av bolagets tillgångar och vinst.

Per den 31 december 2010 uppgick antalet aktieägare till 68 407. Industrivärden var den röstmässigt störste ägaren, följt av Swedbank Robur fonder, LKAB, AMF och Alecta. Av aktieägarna utgjorde 71 procent aktieägare med 1 000 aktier eller färre och de tio största institutionella ägarna ägde cirka 43 procent av det totala antalet aktier. Andelen utländska ägare uppgick till 23 (22) procent. För ytterligare information kring ägarstrukturen, se sidan 116.

Ägare den 31 december 2010

Ägare	Andel av röster, %	Andel av aktier, %	Antal aktier
Industrivärden	22,5	17,3	56 179 470
Swedbank Robur Fonder	7,9	8,8	28 354 683
LKAB	5,0	3,8	12 344 064
AMF - Försäkring och Fonder	3,0	2,6	8 398 220
Alecta pensionsförsäkring	3,0	2,6	8 250 000
Nordea Investment Funds	2,4	2,5	8 051 036
Folksam-KPA-Förenade Liv	1,9	1,7	5 563 173
Första AP-fonden	1,7	1,6	5 258 063
Övriga aktieägare	52,6	59,1	191 536 066
Totalt	100,0	100,0	323 934 775

Källa: Euroclear

Bolagsstämma

Bolagets högsta beslutande organ är bolagsstämman, där aktieägarnas inflytande i bolaget utövas. På årsstämman (ordinarie bolagsstämma) beslutar aktieägarna bland annat om följande:

- Fastställelse av årsredovisning och koncernredovisning
- Disposition av bolagets resultat
- Ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktören
- Val av styrelsen och dess ordförande och i förekommande fall val av revisorer
- Hur valberedningen ska utses
- Ersättning till styrelsen och revisorerna
- Riktlinjer för ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare

Årsstämma 2010

Årsstämman 2010 fastställde den av styrelsen och verkställande direktören avlämnade årsredovisningen och

koncernredovisningen för 2009, beslutade om disposition av bolagets resultat samt beviljade styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet.

Vidare redogjorde valberedningens ordförande för arbetet under året samt redovisade motiven till lämnade förslag. Stämman beslutade om ersättningar till styrelse och revisor i enlighet med valberedningens förslag. Till styrelseledamöter omvaldes Carl Bennet, Anders G Carlberg, Olof Faxander (verkställande direktör och koncernchef), Sverker Martin-Löf (ordförande), Marianne Nivert, Anders Nyrén, Matti Sundberg, John Tulloch och Lars Westerberg.

Stämman fastställde att utdelningen skulle vara 1,00 kronor per aktie.

Samtliga styrelseledamöter samt huvudansvarig revisor var närvarande vid årsstämman.

Se årsstämmoprotokoll på www.ssab.com.

Valberedning

VALBEREDNINGENS UPPDRAG

Valberedningens uppdrag är bland annat att inför årsstämman föreslå:

- Styrelseordförande
- Styrelseledamöter
- Revisor i förekommande fall
- Ordförande vid årsstämman
- Arvode till styrelsen
- Arvode till revisorerna

VALBEREDNINGENS SAMMANSÄTTNING

På årsstämman 2010 antogs riktlinjer för valberedningen. Enligt dessa har styrelseordföranden i uppdrag att uppmåna minst tre och högst fem av de röstmässigt större aktieägarna att utse varsin ledamot att tillsammans med styrelseordföranden utgöra valberedning. Sammanlagda antalet ledamöter ska inte uppgå till mer än sex. Ordförande i valberedningen ska vara representanten för den största aktieägaren.

Valberedningens sammansättning tillkännagavs på bolagets hemsida, www.ssab.com, den 27 september 2010.

Valberedningen inför årsstämman 2011

Utsedd av, namn	Andel i % av rösterna
Industrivärden, representerad av Carl-Olof By, ordförande	22,5
Swedbank Robur Fonder, representerad av Thomas Eriksson	7,9
LKAB, representerad av Lars-Erik Aaro	5,0
1:a AP-Fonden, representerad av Ossian Ekdahl	1,7
Sverker Martin-Löf, styrelsens ordförande	-

Aktieägare har fram till den 31 december 2010 kunnat lämna förslag till valberedningen bland annat via e-post. Valberedningens förslag offentliggörs senast i samband med kallelsen till årsstämman. I anslutning till att kallelsen utfärdas kommer valberedningen på www.ssab.com lämna ett motiverat yttrande beträffande sitt förslag till styrelse.

VALBEREDNINGENS ARBETE INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2011

Sedan valberedningen utsågs hösten 2010 har den sammanträtt fyra gånger.

Styrelsens ordförande har för valberedningen redogjort för den process som tillämpas i bolaget vid den årliga utvärderingen av styrelsen och verkställande direktören samt för utfallet av utvärderingen. Vidare har valberedningens ordförande informerat valberedningen om utfallet av utvärderingen av styrelsens ordförande. Valberedningen har vid ett av sina sammanträden också träffat bolagets verkställande direktör som informerade ledamöterna om bolagets verksamhet och strategi.

Valberedningen har diskuterat styrelsens sammansättning och enats om de huvudsakliga krav som bör ställas på styrelseledamöterna inbegripet kravet på oberoende ledamöter. Frågan om en jämnare könsfördelning har därvid särskilt uppmärksammats. Valberedningen har också haft tillgång till en extern konsult i arbetet med identifiering och utvärdering av potentiella nya styrelseledamöter.

Valberedningen har vid framtagandet av förslag till arvodet för styrelsen och dess utskott bland annat företagit en jämförande studie av nivåerna för styrelsearvodet i liknande bolag. Valberedningen har biträttits av revisionsutskottet vid framtagandet av förslag till val av revisor och till arvodering av revisionsinsatsen.

Styrelsen

STYRELSENS ANSVAR

Styrelsen har som övergripande uppgift att förvalta bolagets angelägenheter för aktieägarnas räkning på bästa möjliga sätt. Styrelsen ska fortlöpande bedöma koncernens ekonomiska situation samt utvärdera den operativa ledningen. I styrelsen avgörs bland annat frågor avseende koncernens strategiska inriktning och organisation samt beslutas om väsentliga investeringar (överstigande 50 Mkr) och åtaganden.

Styrelsen ska varje år upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

STYRELSENS ARBETSORDNING

Styrelsen fastställer årligen en arbetsordning inkluderande en VD-instruktion som bland annat reglerar arbetsfördelningen mellan styrelsen och verkställande direktören.

Arbetsordningen reglerar vidare hur styrelsearbetet fördelas mellan styrelsens ledamöter, hur ofta styrelsen ska sammanträda och hur arbetet ska fördelas på styrelseutskott. Arbetsordningen anger att det ska finnas ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott. Inför varje styrelsemöte erhåller styrelseledamöterna en skriftlig dagordning och ett fullödigt beslutsunderlag. Vid varje styrelsemöte sker en genomgång av aktuellt affärsläge, koncernens resultat och finansiella ställning samt utsikter för resten av året. Övriga frågor som behandlas är bland annat konkurrens- och marknadssituationen.

STYRELSENS ORDFÖRANDE

Styrelseordföranden leder styrelsens arbete, företräder bolaget i ägarfrågor samt ansvarar för utvärderingen av styrelsens arbete. Dessutom ansvarar ordföranden för den löpande kontakten med VD samt för att styrelsen fullgör sina plikter.

STYRELSENS SAMMANSÄTTNING

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av lägst fem och högst tio bolagsstämmovalda ledamöter. Styrelsen är beslutför när mer än hälften av de bolagsstämmovalda ledamöterna är närvarande. Styrelsen ska ha en med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingskede och förhållanden i övrigt ändamålsenlig sammansättning, präglad av mångsidighet och bredd avseende ledamöternas kompetens, erfarenhet och bakgrund. Ny styrelseledamot genomgår en introduktionsutbildning för att snabbt erhålla den kunskap som förväntas för att på bästa sätt tillvarata bolagets och ägarnas intressen.

STYRELSENS ARBETE 2010

Under 2010 hölls åtta protokollförda sammanträden och styrelsen var alltid beslutför. Sekreterare i styrelsen var SSABs chefsjurist, som inte är ledamot i styrelsen.

Styrelsen i SSAB fortsatte under året sitt arbete med att söka motverka de negativa effekter på bolagets verksamhet och finansiella situation som finanskrisen och den därmed sammanhängande lågkonjunkturen under 2009 och första delen av 2010 medförde. Styrelsen har särskilt fokuserat på bolagets olika åtgärder för att stärka lönsamheten i rörelsen genom noggrann kostnadskontroll och ökad försäljningsvolym, inkluderande en prissättning som har måst kompensera för de kraftigt ökade priserna på de för bolaget viktigaste råvarorna järnmalm och kol. Stor kraft har också ägnats åt att säkerställa ett sunt kassaflöde trots den lageruppbbyggnad som ägt rum som en följd av ökade försäljningsvolym jämfört med 2009. Styrelsen har också varit angelägen att följa upp och säkerställa avsedda effekter av den genomgripande organisationsförändring som skedde vid ingången av året i syfte att

förtydliga och förstärka bolagets totala kunderbjudande. Bolagets övergripande strategi diskuterades också ingående vid ett särskilt styrelsemöte i september.

Revisorer

Enligt bolagsordningen ska SSAB ha en eller två externa revisorer. På årsstämman 2007 omvaldes PricewaterhouseCoopers till revisor för ytterligare en fyraårsperiod.

Huvudansvarig revisor sedan 2005 är auktoriserade revisorn Claes Dahlén som också är huvudansvarig revisor i det noterade bolaget Medivir. Sammantaget är PricewaterhouseCoopers valda revisorer i 22 av 61 bolag inom segmentet "large cap" och i 95 av totalt 260 bolag på Nasdaq OMX, Stockholm.

Den externa revisionen av moderbolagets och koncernens räkenskaper samt av styrelsens och VDs förvaltning utförs enligt god revisionssed i Sverige. Bolagets huvud-

ansvarige revisor deltar vid samtliga möten i revisionsutskottet. Vid åtminstone ett styrelsemöte per år deltar revision och går igenom årets revision samt för en diskussion med styrelseledamöterna utan närvaro av den verkställande direktören och övriga personer i bolagets ledning. För information om arvode till revisorerna hänvisas till not 2.

Ersättningsutskott

ARBETSUPPGIFTER

Jämte styrelsens ordförande ska ersättningsutskottet bestå av minst en av bolagsstämman vald styrelseledamot vilken ska vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Bland ersättningsutskottets ledamöter skall erforderlig kunskap och erfarenhet i frågor om ersättningar till ledande befattningshavare finnas. Verkställande direktören ska i egenskap av föredragande närvara vid utskottets sammanträden. Ersättningsutskottets arbetsuppgifter

Namn på styrelseledamot	Närvarostatistik 2010				Oberoende	
	Invald i styrelsen	Styrelsemöten	Ersättningsutskott	Revisionsutskott	I förhållande till bolaget och bolagsledningen	I förhållande till bolagets större aktieägare
Bolagsstämmovalda						
Sverker Martin-Löf, styrelsens ordförande (1943)	2003, ordförande sedan 2003	8	5	4	Ja	Nej, vice ordf. i Industrivärden
Carl Bennet (1951)	2004	8	-	-	Ja	Ja
Anders G Carlberg (1943)	1986	8	-	4	Ja	Ja
Olof Faxander, VD och koncernchef (1970)	2006	8	-	-	Nej, VD i bolaget	Nej, styrelseledamot i Industrivärden
Marianne Nivert (1940)	2002	8	-	-	Ja	Ja
Anders Nyrén (1954)	2003	8	-	-	Nej, VD och koncernchef i Industrivärden där Olof Faxander är styrelseledamot	Nej, VD och koncernchef i Industrivärden
Matti Sundberg (1942)	2004	8	-	4	Ja	Ja
John Tulloch (1947)	2009	8	3	-	Nej, tidigare VD i Division IPSCO	Ja
Lars Westerberg (1948)	2006	8	4	-	Ja	Ja
Arbetstagarrepresentanter						
Sture Bergvall (1956)	2005	8	-	-	-	-
Uno Granbom (1952)	2008	8	-	-	-	-
Per Scheikl (1968)	2009	7	-	-	-	-
Suppleanter						
Bo Jerräng (1947)	2004	8	-	-	-	-
Bert Johansson (1952)	1998	8	-	-	-	-
Ola Parten (1953)	2005	8	-	-	-	-

Information kring arvoden återfinns i not 2.
Hedersordförande: Björn Wahlström sedan 1991.

Utsedda av årsstämman

Styrelsemedlem	Invald i styrelsen	Aktieinnehav ¹⁾	Erfarenheter och nuvarande uppdrag
Sverker Martin-Löf, ordförande (1943)	2003, ordförande sedan 2003	21 563 aktier	Tekn. lic., dr h.c. Styrelseordförande i Industrivärden, SCA och Skanska. Vice ordförande i Ericsson. Styrelseledamot i Handelsbanken. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i SCA.
Carl Bennet (1951)	2004	53 375 aktier	Civ.ek., tekn. dr h.c. Styrelseordförande i Elanders, Getinge, Göteborgs Universitet och Lifco. Styrelseledamot i Holmen och L E Lundbergföretagen. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Getinge.
Anders G Carlberg (1943)	1986	6 000 aktier	Civ.ek. Styrelseordförande i Höganäs. Styrelseledamot i bl.a. Axel Johnson Inc., Mekonomen, Beijer Alma, Sapa, Sweco och Säkl. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Nobel Industrier, J.S. Saba och Axel Johnson International samt vVD i SSAB.
Olof Faxander, VD och koncernchef (1970)	2006	10 000 aktier	Bergsingenjör samt fil. kand. i ekonomi. Ordförande i Jernkontorets fullmäktige. Styrelseledamot i Industrivärden. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bl.a. vVD i Outokumpu.
Marianne Nivert (1940)	2002	10 000 aktier	Fil. kand. Styrelseledamot i Beijer Alma och Wallenstam. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Telia.
Anders Nyrén (1954)	2003	2 812 aktier	Civ.ek., MBA. VD och koncernchef i Industrivärden. Styrelseordförande i Sandvik. Vice ordförande i Handelsbanken. Styrelseledamot i Ericsson, Ernströmgruppen, Industrivärden, SCA, Volvo och Handelshögskolan. Tidigare bl.a. vVD i Skanska.
Matti Sundberg (1942)	2004	10 000 aktier	Bergsråd, ekon. mag., ekon. och fil. dr h.c. Styrelseordförande i Chempolis och Finska Skidförbundet. Styrelseledamot i bl.a. Boliden, Skanska och FIS. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Valmet/Metso och Ovako Steel.
John Tulloch (1947)	2009	15 000 aktier	Bachelor of Agricultural Science, Master of Science. Tidigare bl.a. Executive Vice President, Steel & Chief Commercial Officer i IPSCO och Executive Vice President i SSAB & President Division IPSCO.
Lars Westerberg (1948)	2006	10 000 aktier	Civ.ing. och civ.ek. Styrelseordförande i Autoliv, Husqvarna och Vattenfall. Styrelseledamot i Volvo och Sandvik. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Autoliv och Gränges.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närstående aktier.

Utsedda av de anställda

Sture Bergvall (1956)	2005	Elektriker, SSAB EMEA
Uno Granbom (1952)	2008	Tekniker, SSAB EMEA
Per Scheikl (1968)	2009	Fordonsreparatör, SSAB EMEA
Suppleanter:		
Bo Jerräng (1947)	2004	Personalman, SSAB EMEA
Bert Johansson (1952)	1998	Elektriker, SSAB EMEA
Ola Parten (1953)	2005	Ingenjör, SSAB EMEA

anges i styrelsens arbetsordning. Ersättningsutskottet lämnar förslag till styrelsen om verkställande direktörens lön och övriga anställningsvillkor, fastställer löner och anställningsvillkor för övriga koncernledningen samt ger ramar för löner och anställningsvillkor för övriga ledande befattningshavare. Ersättningsutskottet bistår styrelsen i dess uppgift att upprätta förslag till riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning för beslut vid årsstämman.

ARBETET 2010

Under 2010 hade ersättningsutskottet fem protokollförda sammanträden. Ersättningsutskottet utgjordes av Sverker Martin-Löf (ordförande), John Tulloch och Lars Westerberg. Verkställande direktören är adjungerad till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Revisionsutskott

ARBETSUPPGIFTER

Revisionsutskottet skall enligt styrelsens arbetsordning bestå av minst tre bolagsstämmovalda styrelseledamöter. Revisionsutskottets ledamöter får inte vara anställda av bolaget. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Minst en av ledamöterna som är oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen skall även vara oberoende i förhållande till bolagets större ägare samt ha redovisnings- eller revisionskompetens. Utskottet väljer inom sig en ordförande som inte får vara styrelsens ordförande. Revisionsutskottets arbetsuppgifter anges i styrelsens arbetsordning. Ordföranden i revisionsutskottet ansvarar för att styrelsen i sin helhet fortlöpande hålls informerad om utskottets arbete samt, vid behov, förelägger styrelsen ärenden för beslut. Revisionsutskottets huvuduppgift är att understödja styrelsen i arbetet med att kvalitetssäkra den finansiella rapporteringen. Utskottet träffar fortlöpande bolagets revisorer, utvärderar revisionsinsatserna samt fastställer riktlinjer för vilka tilläggstjänster bolaget får upphandla från bolagets revisor. Sådana tilläggstjänster upp till maximalt 100 tkr per uppdrag ska på förhand godkännas av bolagets ekonomi- och finansdirektör. Uppdrag som överstiger 100 tkr ska på förhand godkännas av revisionsutskottets ordförande. Alla tilläggstjänster ska redovisas för revisionsutskottet varje kvartal.

Det finns en etablerad riskhanteringsprocess i företaget som är uppbyggd på produktionens processer och flöden. Revisionsutskottet tar del av de riskområden som identifierats (både affärsrisker och risker för fel i den finansiella rapporteringen) i denna process och beaktar dessa. Baserat på utfallet i den interna och externa riskbedömningen analyserar utskottet löpande revisionens inriktning och omfattning med bolagets externa och interna revisorer.

Revisionsutskottet fastställer årligen en internrevisionsplan som bland annat är baserad på de risker som framkommit i riskhanteringsprocessen som är beskriven ovan. Revisionsplanen diskuteras med de externa revisorerna för att effektivisera och kvalitetsförbättra det löpande revisionsarbetet. Utskottet analyserar och belyser dessutom väsentliga redovisningsfrågor som koncernen påverkas av samt biträder valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av dessa.

ARBETET 2010

Under 2010 vidareutvecklade och förbättrade revisionsutskottet presentationen av den externa finansiella rapporteringen. Revisionsutskottet tog del av, och analyserade tillsammans med de externa revisorerna, den riskanalys och revisionsplan som revisorerna upprättat som underlag för den lagstadgade revisionen.

Revisionsutskottets ledamöter utgjordes av Anders G Carlberg (ordförande), Sverker Martin-Löf samt Matti Sundberg. Under 2010 hade revisionsutskottet fyra protokollförda sammanträden.

Koncernledningen

KONCERNLEDNINGENS ARBETE OCH ANSVAR

Koncernledningen svarar för att utforma och genomföra koncernens övergripande strategier samt behandlar frågor som till exempel förvärv och avyttringar. Dessa frågor samt större investeringar (överstigande 50 Mkr) bereds av koncernledningen för beslut av moderbolagsstyrelsen.

Verkställande direktören ansvarar för den löpande förvaltningen av bolaget enligt styrelsens anvisningar och riktlinjer. Koncernledningen bestod per den 31 december 2010 utöver verkställande direktören av cheferna för SSAB EMEA, SSAB Americas och SSAB APAC, ekonomi- och finansdirektören, marknadsdirektören, chefsjuristen, personaldirektören samt informationsdirektören.

Koncernledningen har möten månadsvis för att följa upp koncernens samt affärsområdenas/dotterbolagens resultat och finansiella ställning. Övriga frågor som behandlas på koncernledningsmöten är bland annat strategifrågor samt uppföljning av budget och prognoser.

Respektive affärsområdes- och dotterbolagschef ansvarar för respektive resultat- och balansräkning. Den övergripande operativa styrningen av affärsområdena sker via kvartalsvisa "performance reviews" och i Tibnor genom dess styrelse. Moderbolagets verkställande direktör är i de flesta fall ordförande i de större direktägda dotterbolagens styrelser där det även ingår andra ledamöter från koncernledningen samt arbetstagarrepresentanter. Dotterbolagsstyrelserna övervakar den löpande verksamheten samt fastställer respektive strategier och budgetar.

Riktlinjer för ersättning

På årsstämman 2010 beslutades att ersättning till verkställande direktören och andra personer i bolagets ledning ska utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar, övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerade i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (till exempel den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige

kan hela eller delar av den rörliga lönedelen vara pensionsgrundande på grund av lagstiftning eller lokal marknadspraxis. Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det. För närmare information om gällande ersättningar hänvisas till not 2.

Bolaget har för närvarande inga aktie- eller aktiekursrelaterade incitamentsprogram.

Intern kontroll och riskhantering

Den interna kontrollens övergripande syfte är att i rimlig grad säkerställa att bolagets operativa strategier och mål följs upp och att ägarnas investering skyddas. Den interna kontrollen ska vidare tillse att den externa finansiella rapporteringen med rimlig säkerhet är tillförlitlig och upprättad i överensstämmelse med god redovisningssed, att tillämpliga

Namn	Medlem i koncernledningen	Aktieinnehav ¹⁾	Utbildning och erfarenheter
Olof Faxander, VD och koncernchef (1970) ²⁾	2006	10 000 aktier	Bergsingenjör samt fil. kand. i ekonomi. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bl.a. vVD i Outokumpu.
Jonas Bergstrand, Chefsjurist (1965)	2006	5 242 aktier	Jur. kand. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bl.a. bolagsjurist inom ABB, OM Gruppen och Ericsson Radio Systems.
David Britten, Affärsområdeschef SSAB Americas (1960)	2008	5 000 aktier	Civ.ing. Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare vVD i IPSCO.
Martin Lindqvist, Affärsområdeschef SSAB EMEA (1962) ^{2) 3)}	2001	17 109 aktier	Civ.ek. Anställd i SSAB sedan 1998. Tidigare bl.a. ekonomi- och finansdirektör i SSAB, ekonomichef i SSAB Strip Products samt chefscontroller i NCC.
Martin Pei, Affärsområdeschef SSAB APAC (1963)	2007	1 000 aktier	Tekn. dr Anställd i SSAB sedan 2001. Tidigare chef för forskning och utveckling; direktör för stålämnesproduktionen inom SSAB Plate.
Karl-Gustav Ramström, Marknadsdirektör (1954)	2007	1 000 aktier	Civ.ing., MBA. Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare bl.a. divisionschef Svenska ABB.
Helena Stålnert, Informationsdirektör (1951)	2007	500 aktier	Journalisthögskolan. Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare bl.a. kommunikationsdirektör på Saab, ansvarig utgivare Aktuellt Sveriges Television.
Anna Vikström Persson, Personaldirektör (1970)	2006	3 500 aktier	Jur. kand. Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bl.a. personalchef för den svenska delen av Ericsson.
Marco Wirén, Ekonomi- och Finansdirektör (1966)	2008	8 700 aktier	Ek. mag. Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare bl.a. chefscontroller i SSAB, CFO i Eitel Networks AB och strategichef samt koncerncontroller i NCC.

¹⁾ Aktieinnehavet innefattar närstående aktier.

²⁾ Från den 1 januari 2011 är Martin Lindqvist VD och koncernchef i SSAB.

³⁾ Thom Mathisen är tillförordnad Affärsområdeschef SSAB EMEA.

lagar och förordningar följs samt att krav på noterade bolag efterlevs.

Under hösten 2008 beslutade SSAB att anställa en risk manager för att ersätta bolagets riskkommitté. Risk managern har i uppdrag att utveckla och implementera en enhetlig riskhanteringsmodell för koncernens risker, huvudsakligen vad avser skada på människor, maskiner och miljö. Risk managern har att identifiera, utvärdera och rapportera dessa risker samt att sammanställa och uppdatera SSABs riskbild och riskmodell. Arbetet innebär även att bedöma vilka förebyggande åtgärder som ska vidtas i den interna kontrollen för att minska och förebygga sådana risker. Risk managern ska vidare säkerställa att koncernen är tillbörligt försäkrad samt bereda erforderligt beslutsunderlag till koncernledningen, affärsområdena och dotterbolagen. Risk managern rapporterar direkt till bolagets chefsjurist. De finansiella riskerna hanteras även fortsättningsvis av koncernens ekonomi- och finansfunktion och ligger således utanför risk managerns mandat.

För att ytterligare stärka den interna kontrollen och riskhanteringen beslutade SSAB under 2010 att inrätta en så kallad whistleblowerfunktion genom vilken allvarliga missförhållanden och överträdelser av bolagets uppförandekod kan rapporteras. Syftet med denna funktion är bland annat att garantera säkerheten i arbetsmiljön, att upprätthålla god affäretik samt stävja ekonomiska oegentligheter inom SSAB till förmån för bolagets anställda, kunder, leverantörer och ägare.

Internrevision

SSAB har en etablerad funktion för internrevision som rapporterar direkt till revisionsutskottet och som funktionellt är underställd ekonomi- och finansdirektören.

Internrevisionsfunktionen genomförde och rapporterade under 2010 revisioner enligt en av revisionsutskottet fastställd revisionsplan. Dessa revisioner utfördes enligt framtagen och beslutad revisionsprocess som kontinuerligt utvecklas i syfte att optimera arbetssätt och leverans av mervärdesskapande rapporter.

För ytterligare beskrivning av internrevisionens arbete 2010, se avsnitt "Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen".

Styrelsens beskrivning av intern kontroll och riskhantering avseende den finansiella rapporteringen

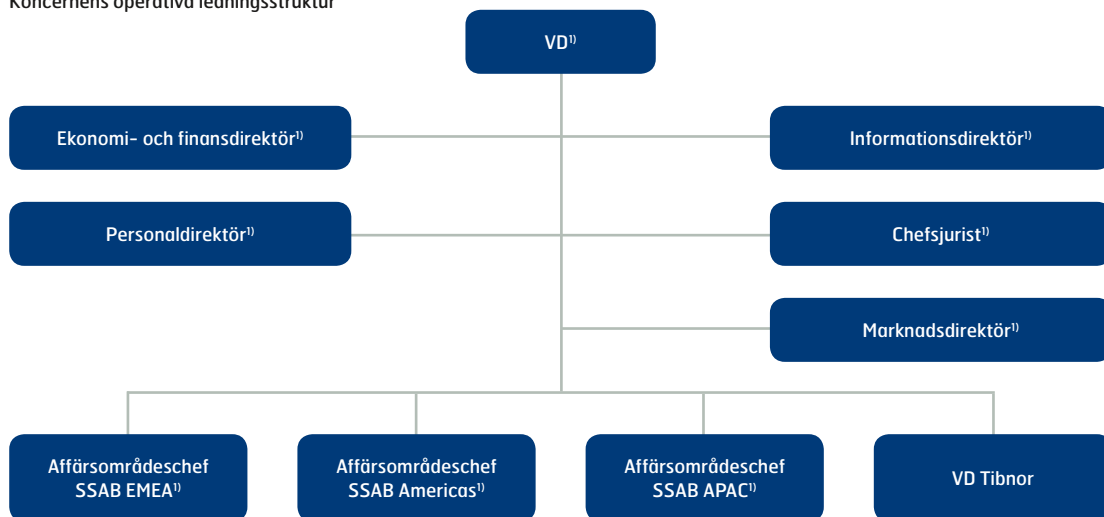
Styrelsen för SSAB ansvarar enligt den svenska aktiebolagslagen och Svensk kod för bolagsstyrning för den interna kontrollen. Denna beskrivning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen.

RAMVERK FÖR INTERN KONTROLL

SSAB följer det internationellt etablerade ramverket Internal Control – Integrated Framework, som är utgivet av The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission ("COSO").

I enlighet med COSO baseras SSABs process för intern kontroll på fem komponenter: kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. SSABs process för intern kontroll är utformad för att rimligt säkerställa kvaliteten och riktigheten i den finansiella rapporteringen. Processen ska säkra att rapporteringen är upprättad i överensstämmelse med tillämpliga lagar och förordningar, redovisningsstandarder samt krav på börsnoterade bolag i Sverige. En förutsättning för att detta ska uppnås är att det finns en god kontrollmiljö, att det görs tillförlitliga riskbedömningar, att det finns etable-

Koncernens operativa ledningsstruktur



¹⁾ Medlem av koncernledningen

rade kontrollaktiviteter samt att information och kommunikation liksom uppföljning fungerar på ett tillfredsställande sätt.

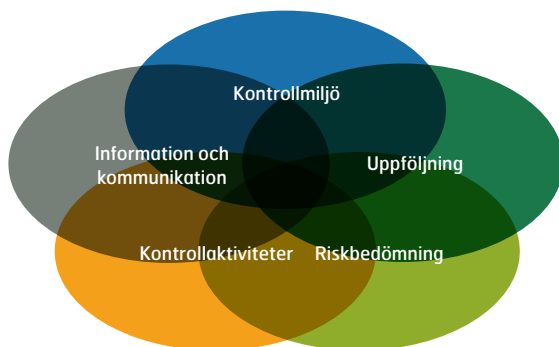
KONTROLLMILJÖ

Kontrollmiljön präglas av organisationsstrukturen, ledningens arbetssätt och filosofi samt övriga roller och ansvar inom organisationen. Revisionsutskottet bistår styrelsen beträffande väsentliga redovisningsfrågor som koncernen tillämpar samt följer upp den interna kontrollen beträffande den finansiella rapporteringen. För att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och en god intern kontroll har styrelsen delegerat det praktiska ansvaret till verkställande direktören som i sin tur fördelat ansvaret till övriga i koncernledningen samt till affärsområdes- och dotterbolagschefer.

I syfte att tillse att koncernens interna kontroll lever upp till de krav som olika intressenter ställer bedrivs kontinuerliga projekt som syftar till att skapa förbättringar i arbetssätt, rutiner och dokumentation. För att säkerställa kvaliteten på den finansiella rapporteringen pågår ett fortlöpande arbete med att vidareutveckla koncerngemensamma policies och manualer, bland annat finns en koncerngemensam ekonomihandbok (Financial Guidelines) som kontinuerligt uppdateras och kommuniceras inom koncernen. I Financial Guidelines ingår även finanspolicy. Utöver Financial Guidelines är informationspolicy och affärsetiska policy de mest väsentliga övergripande koncerngemensamma styrdokument. Utöver dessa finns styrdokument och policies, till exempel kreditpolicy och policy för spridning av ekonomisk information.

Samtliga affärsområden och dotterbolag har fastlagda riktlinjer för affärsetiska frågor. Arbetet med att förtydliga koncernens affärsetiska bestämmelser fortsatte under 2010. Koncernen beslutade också att gå med i UN Global Compact från den 1 januari 2010. Detta som ett led i att ytterligare förstärka kommunikationen av koncernens värderingar och filosofi.

Process för intern kontroll



RISKBEDÖMNING

SSABs organisation utsätts för både interna och externa risker. För att rimligt säkra en god intern kontroll identifieras, mäts och åtgärdas de risker som kan påverka den finansiella rapporteringen. Koncernens system för att identifiera, rapportera och åtgärda risker är en integrerad del i den löpande rapporteringen till koncernledningen och styrelsen samt utgör grunden för bedömningen av risker för fel i den finansiella rapporteringen. SSABs verksamhet karaktäriseras av processer med väl inarbetade rutiner och system. Riskbedömningen sker därför till stor del inom dessa processer. På koncernnivå sker endast övergripande riskbedömningar. Ansvariga i koncernen identifierar, övervakar och följer upp risker. Detta skapar förutsättningar för att fatta väl underbyggda och korrekta affärsbeslut på samtliga nivåer. Finansiella risker såsom valuta-, refinansierings- och motpartsrisker samt ränte- och kreditrisker hanteras huvudsakligen av moderbolagets ekonomi- och finansfunktion i enlighet med koncernens finanspolicy (se not 27). Se ovan i avsnittet "Intern kontroll och riskhantering" samt i förvaltningsberättelsen sidan 26 för en översikt av koncernens affärsmässiga riskexponering.

KONTROLLAKTIVITETER

Kontrollaktiviteter har som främsta syfte att förebygga och på ett tidigt stadium upptäcka fel i den finansiella rapporteringen så att dessa kan hanteras och åtgärdas. Kontrollaktiviteter finns på både övergripande och mer detaljerade nivåer inom koncernen och är av både manuell och automatiserad karaktär. Rutiner och aktiviteter har utformats för att hantera och åtgärda väsentliga risker som är relaterade till den finansiella rapporteringen och som identifierats i riskanalysen. Beroende på kontrollaktivitetens karaktär och tillhörighet, sker korrigerande åtgärder, implementering, dokumentation samt kvalitetssäkring på koncern-, dotterbolags- eller processnivå. Liksom för övriga processer ansvarar respektive chef för kontrollaktiviteternas fullständighet och riktighet.

Under året och i samband med koncernens omorganisation har påbörjats en fördjupad analys över koncernbolagens processer och kontrollstrukturer i syfte att ytterligare säkerställa tillförlitligheten i den finansiella rapporteringen. Detta arbete beräknas pågå under 2011.

Under 2007 påbörjades ett arbete med att implementera ett koncerngemensamt konsolideringssystem. Alla bolag i koncernen rapporterar i detta system från och med 2009. I och med att koncernen har ett gemensamt system, innebär detta en förbättrad intern kontroll över den finansiella rapporteringen. Arbetet har även pågått i koncernen med att fler kontroller och processer automatiserat och behörigheter till IT-system begränsats i enlighet med befogenheter och behörigheter.

Kontrollaktiviteter utförs på samtliga nivåer i koncernen. Exempelvis finns det etablerade Controllerfunktioner som analyserar och följer upp avvikelser och rapporterar vidare i företaget. Koncernledningens uppföljning sker bland annat genom regelbundna möten med affärsområdes- och dotterbolagscheferna beträffande verksamheten, dess ekonomiska ställning och resultat samt finansiella och operativa nyckeltal. Styrelsen analyserar bland annat månatliga verksamhetsrapporter där koncernledningen redogör för den gångna perioden och kommenterar koncernens ekonomiska ställning och resultat. På dessa sätt följs väsentliga fluktuationer och avvikelser upp vilket minimerar riskerna för fel i den finansiella rapporteringen.

Boksluts- och årsredovisningsarbetet är processer där det finns ytterligare risker för att fel i den finansiella rapporteringen uppstår. Detta arbete är av mindre repetitiv karaktär och innehåller fler moment av bedömningskaraktär. Viktiga kontrollaktiviteter är bland annat att det finns en väl fungerande rapportstruktur där affärsområdena/dotterbolagen rapporterar enligt standardiserade rapporteringsmallar, samt att viktiga resultat- och balansposter specificeras och kommenteras.

Information och kommunikation

EXTERN

SSABs kommunikation ska vara korrekt, öppen, snabb och samtidig till alla intressegrupper. All kommunikation ska ske i enlighet med regelverket för Nasdaq OMX Stockholm och i enlighet med övriga regelverk. Den finansiella informationen ska ge kapital- och aktiemarknad samt nuvarande och blivande aktieägare en allsidig och tydlig bild av företaget, dess verksamhet, strategi och ekonomiska utveckling.

Styrelsen fastställer koncernens årsredovisning och halvårsrapport samt uppdrar åt koncernchefen att, i enlighet med styrelsens arbetsordning, avge kvartalsrapporter och bokslutskommuniké. Samtliga ekonomiska rapporter och pressmeddelanden publiceras på hemsidan (www.ssab.com) samtidigt som de offentliggörs via Nasdaq OMX Stockholm och meddelas till Finansinspektionen.

Finansiell information om koncernen får endast lämnas av koncernchefen och koncernens ekonomi- och finansdirektör, samt av koncernens informationsdirektör och chefen för investor relations. Affärsområdena/dotterbolagen sprider ekonomisk information om sin verksamhet först efter det att koncernen publicerat motsvarande information.

Bolaget tillämpar tysta perioder, vilket innebär att bolaget under dessa perioder inte kommunicerar kring bolagets utveckling. Tysta perioder är tre veckor innan publicering av bokslutskommuniké, halvårsrapport samt kvartalsrapport.

Vid läcka av kurspåverkande information eller vid speciella händelser som kan påverka värderingen av bolaget ska Nasdaq OMX Stockholm underrättas varefter pressmeddelande med motsvarande information skickas ut. Informationsverksamheten regleras i en informationspolicy.

INTERN

Respektive affärsområde och dotterbolag har en ekonomichef som ansvarar för att upprätthålla en hög kvalitet och leveransprecision för den finansiella rapporteringen.

Viktiga kommunikationskanaler inom företaget är de lokala intranäten där information publiceras kontinuerligt. Under 2008 introducerade SSAB ett nytt koncerngemensamt intranät. Regelbundna koncerngemensamma ekonomimöten hålls med respektive ekonomichef på affärsområdena/dotterbolagen. På dessa sätt uppdateras affärsområdena/dotterbolagen om nyheter och förändringar inom bland annat redovisningsområdet, samt rutiner och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen. Därutöver kommunicerar moderbolaget kontinuerligt förändringar i koncerngemensamma redovisningsprinciper och policies samt andra relevanta frågor relaterade till den finansiella rapporteringen.

UPPFÖLJNING

Styrelsens uppföljning av den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen sker främst genom revisionsutskottet, bland annat genom uppföljning av de interna och externa revisorernas arbete och rapporter.

Internrevisionen genomför löpande oberoende och objektiva granskningar enligt en fastställd revisionsplan. Granskningarna utförs enligt en beslutad revisionsprocess, som inleds med en årlig riskanalys i syfte att skapa en revisionsplan. Efter genomförd revision avslutas granskningen formellt med löpande avrapporteringar till revisionsutskottet om observationer och av bolaget vidtagna åtgärder. Revisionerna genomförs som processrevisioner med fokus på hur SSAB efterlever interna och externa regelverk samt existensen av effektiva och ändamålsenliga processer för riskhantering, verksamhetsstyrning och intern kontroll.

De externa revisorerna följer årligen upp utvalda delar av den interna kontrollen inom ramen för den lagstadgade revisionen. De externa revisorerna rapporterar utfallet av sin granskning till revisionsutskottet och koncernledningen. Väsentliga iakttagelser rapporteras dessutom direkt till styrelsen. Under 2010 har de externa revisorerna följt upp den interna kontrollen i utvalda nyckelprocesser och rapporterat detta till revisionsutskottet och koncernledningen.

Ytterligare information om bolagsstyrning i SSAB återfinns på www.ssab.com med bland annat följande information:

- Rutiner för årsstämman (när årsstämman ska hållas, hur man kallas och anmäler sig samt vilka beslut som ska fattas på årsstämman)
- Information från SSABs tidigare årsstämmor (från och med 2005), vilket inkluderar kallelser, protokoll, VDs anföranden och kommunikéer
- Bolagsordning
- Tidigare års bolagsstyrningsrapporter
- Information om valberedningen

Finansiella rapporter

Innehåll

	sid
Koncernens resultaträkning	58
Koncernens rapport över totalresultat	58
Koncernens balansräkning	59
Koncernens förändringar i eget kapital	60
Koncernens kassaflödesanalys	61
Moderbolagets resultaträkning	62
Moderbolagets rapport över totalresultat	62
Moderbolagets balansräkning	63
Moderbolagets förändringar i eget kapital	64
Moderbolagets kassaflödesanalys	65
Redovisnings- och värderingsprinciper	66
Noter	74
Förslag till vinstdisposition	110
Revisionsberättelse	111



Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2010	2009
Försäljning	1	39 883	29 838
Kostnad för sålda varor	2	-35 938	-29 020
Bruttoresultat		3 945	818
Försäljningskostnader	2	-1 444	-1 668
Administrationskostnader	2	-1 388	-1 384
Övriga rörelseintäkter	1, 25	449	975
Övriga rörelsekostnader	2	-535	-340
Andelar i intressebolag och joint ventures resultat efter skatt	3	57	7
Rörelseresultat		1 084	-1 592
Finansiella intäkter	4	30	50
Finansiella kostnader	4	-432	-519
Resultat efter finansnetto		682	-2 061
Skatt	5	82	1 182
Årets resultat för kvarvarande verksamheter		764	-879
Årets resultat för avvecklade verksamheter	25	-164	-131
Årets resultat		600	-1 010
Varav hänförligt till:			
- moderbolagets aktieägare		552	-1 002
- innehav utan bestämmande inflytande		48	-8
Resultat per aktie¹⁾	12, 29	1,70	-3,09
- varav för kvarvarande verksamhet ¹⁾		2,21	-2,69
- varav för avvecklade verksamheter ¹⁾		-0,51	-0,40
Utdelning per aktie, 2010 – förslag		2,00	1,00

¹⁾ Det finns inga utestående aktieinstrument vilket innebär att det inte finns någon utspädning.

Koncernens rapport över totalresultat

Mkr	2010	2009
Årets resultat	600	-1 010
Övrigt totalresultat		
Årets omräkningsdifferenser	-1 762	-2 219
Kassaflödessäkringar	181	-2
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	599	475
Skatt hänförligt till övrigt totalresultat	-205	-125
Andel i intressebolag och joint ventures övrigt totalresultat	-	16
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	-1 187	-1 855
Summa totalresultat för året	-587	-2 865
Varav hänförligt till:		
- moderbolagets aktieägare	-632	-2 857
- innehav utan bestämmande inflytande	45	-8

Koncernens balansräkning

Mkr	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	6	18 643	19 701
Övriga immateriella tillgångar	6	4 309	5 374
Materiella anläggningstillgångar	7	17 063	17 137
Andelar i intressebolag och joint venture	3, 8	395	348
Finansiella anläggningstillgångar	8	77	55
Uppskjutna skattefordringar	14	159	164
Summa anläggningstillgångar		40 646	42 779
Omsättningstillgångar			
Varulager	9	11 389	8 221
Kundfordringar	27	5 057	4 435
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	495	331
Aktuella skattefordringar		742	667
Övriga korta räntebärande fordringar	11	971	-
Övriga kortfristiga fordringar	27	439	334
Likvida medel	11	1 314	3 652
Summa omsättningstillgångar		20 407	17 640
Summa tillgångar		61 053	60 419
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
	12		
Aktiekapital		2 851	2 851
Övriga tillskjutna medel		9 944	9 944
Reserver		- 2 047	-916
Balanserat resultat		19 137	18 962
Summa eget kapital för aktieägarna i bolaget		29 885	30 841
Innehav utan bestämmande inflytande		191	161
Summa eget kapital		30 076	31 002
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	16	16 786	14 878
Avsättningar för pensioner	13	135	135
Uppskjutna skatteskulder	14	4 952	5 283
Övriga långfristiga avsättningar	15	119	415
Summa långfristiga skulder		21 992	20 711
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	16	2 977	3 998
Leverantörsskulder	27	4 048	3 063
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	1 521	1 327
Aktuella skatteskulder		200	96
Övriga kortfristiga skulder	27	186	179
Kortfristiga avsättningar	15	53	43
Summa kortfristiga skulder		8 985	8 706
Summa eget kapital och skulder		61 053	60 419
Ställda säkerheter	21	41	40
Ansvarförbindelser	22	124	88

Koncernens förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Aktie- kapital	Övriga till- skjutna medel	Reserver	Balan- serat resultat	Summa	Innehav utan bestäm- mande infly- tande	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2009		2 851	9 944	939	21 260	34 994	199	35 193
Omräkningsdifferens	12	-	-	-2 217	-	-2 217	-2	-2 219
Kassaflödessäkringar	12	-	-	-2	-	-2	-	-2
Skatt hänförligt till kassa- flödessäkringar	12	-	-	0	-	0	-	0
Säkring av valutaeffekt i utlands- verksamhet	12	-	-	475	-	475	-	475
Skatt hänförligt till säkring av valutaeffekt i utlandsverksamhet	12	-	-	-125	-	-125	-	-125
Andel i intressebolag och joint ventures övrigt totalresultat		-	-	14	-	14	2	16
Årets resultat		-	-	-	-1 002	-1 002	-8	-1 010
Summa totalresultat		-	-	-1 855	-1 002	-2 857	-8	-2 865
Utdelning		-	-	-	-1 296	-1 296	-30	-1 326
Eget kapital 31 december 2009	12	2 851	9 944	-916	18 962	30 841	161	31 002
Eget kapital 1 januari 2010		2 851	9 944	-916	18 962	30 841	161	31 002
Justering av ingående omräkningsdifferens ¹⁾	12	-	-	53	-53	-	-	-
Justerat eget kapital 1 januari 2010		2 851	9 944	-863	18 909	30 841	161	31 002
Omräkningsdifferens	12	-	-	-1 759	-	-1 759	-3	-1 762
Kassaflödessäkringar	12	-	-	181	-	181	-	181
Skatt hänförligt till kassaflödessäkringar	12	-	-	-48	-	-48	-	-48
Säkring av valutaeffekt i utlandsverksamhet	12	-	-	599	-	599	-	599
Skatt hänförligt till säkring av valutaeffekt i utlandsverksamhet	12	-	-	-157	-	-157	-	-157
Andelar i intressebolag och joint ventures övrigt totalresultat		-	-	0	-	0	-	0
Årets resultat		-	-	-	552	552	48	600
Summa totalresultat		-	-	-1 184	552	-632	45	-587
Utdelning		-	-	-	-324	-324	-15	-339
Eget kapital 31 december 2010	12	2 851	9 944	-2 047	19 137	29 885	191	30 076

¹⁾ Rättning av felbokfört mellan omräkningsreserv och balanserat resultat.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	Not	2010	2009
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		1 084	-1 592
Återföring av icke kassamässiga poster			
- Ej utdelade andelar i intressebolags resultat		-54	31
- Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	7	1 629	1 599
- Avskrivningar på immateriella tillgångar	6	822	907
- Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar		-18	118
- Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag		-28	-8
- Förändring avsättningar		-279	-423
- Övriga återföringar		267	-168
Erhållna räntor		8	54
Betalda räntor		-400	-565
Betald skatt		-127	-943
		2 904	-990
Rörelsekapital			
Varulager (+ minskning)		-3 363	4 532
Kundfordringar (+ minskning)		-1 095	984
Leverantörsskulder (+ ökning)		1 515	-268
Övriga kortfristiga fordringar (+ minskning)		-264	627
Övriga kortfristiga skulder (+ ökning)		355	-740
		-2 852	5 135
Kassaflöde från den löpande verksamheten		52	4 145
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	6, 7	-2 011	-1 912
Försäljning av anläggningar		50	145
Köp av bolag och aktier	24	-	-
Avyttrade bolag och verksamheter	25	-559	31
Övriga långfristiga fordringar (+ minskning)		7	65
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 513	-1 671
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Utdelning till aktieägare		-324	-1 296
Nya lån		5 429	8 273
Återbetalning/amortering av lån		-4 001	-9 032
Finansiella placeringar		-1 029	142
Övrig finansiering (+ ökning)		48	456
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		123	-1 457
LIKVIDA MEDEL			
Behållning den 1 januari		3 652	2 713
Kassaflöde från den löpande verksamheten		52	4 145
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-2 513	-1 671
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		123	-1 457
Omräkningsdifferenser, likvida medel		0	-78
Behållning den 31 december	11	1 314	3 652
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit		12 205	15 198
Disponibla likvida medel		13 519	18 850

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2010	2009
Bruttoresultat		-	-
Administrationskostnader	2	-202	-165
Övriga rörelseintäkter	1	2 089	378
Övriga rörelsekostnader	2	-164	-256
Rörelseresultat		1 723	-43
Utdelning från dotterbolag	4	98	431
Finansnetto	4	-233	-256
Resultat efter finansnetto		1 588	132
Bokslutsdispositioner	23	-42	5
Resultat före skatt		1 546	137
Skatt	5	99	11
Årets resultat		1 645	148

Moderbolagets rapport över totalresultat

Mkr	2010	2009
Årets resultat	1 645	148
Övrigt totalresultat		
Säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	599	475
Skatt hänförligt till säkring av valutarisk i utlandsverksamhet	-157	-125
Övrigt totalresultat för året, netto efter skatt	442	350
Summa totalresultat för året	2 087	498

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2010	2009
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	7	4	4
Finansiella anläggningstillgångar	8	38 799	36 758
Långfristiga fordringar på dotterbolag		14	23
Uppskjutna skattefordringar	14	1	1
Summa anläggningstillgångar		38 818	36 786
Omsättningstillgångar			
Kundfordringar	27	-	-
Kortfristiga fordringar på dotterbolag		12 602	10 027
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	10	41	79
Aktuella skattefordringar		0	1
Övriga korta räntebärande fordringar	11	-	-
Övriga kortfristiga fordringar	27	4	2
Likvida medel	11	843	2 184
Summa omsättningstillgångar		13 490	12 293
Summa tillgångar		52 308	49 079
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Bundet eget kapital		3 753	3 753
Fritt eget kapital		27 234	25 528
Summa eget kapital		30 987	29 281
Obeskattade reserver	23	694	652
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	13	4	5
Övriga långfristiga avsättningar	15	67	355
Summa avsättningar		71	360
Långfristiga skulder			
Skulder till dotterbolag		1	1
Övriga långfristiga räntebärande skulder	16	16 383	14 596
Summa långfristiga skulder		16 384	14 597
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder	27	10	9
Skulder till dotterbolag		2 258	1 237
Kortfristiga räntebärande skulder	16	1 763	2 863
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	88	61
Aktuella skatteskulder		37	-
Övriga kortfristiga skulder	27	6	4
Kortfristiga avsättningar	15	30	15
Summa kortfristiga skulder		4 172	4 189
Summa eget kapital och skulder		52 308	49 079
Ställda säkerheter	21	-	-
Ansvarsförbindelser	22	631	422

Moderbolagets förändringar i eget kapital

Mkr	Not	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt
		Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Eget kapital 1 januari 2009		2 851	902	19 706	6 944	30 403
Säkring av valutaeffekt i utlandsverksamhet	12	-	-	475	-	475
Skatt hänförligt till säkring av valutaeffekt i utlandsverksamhet	12	-	-	-125	-	-125
Årets resultat		-	-	-	148	148
Summa totalresultat		-	-	350	148	498
Balansering av föregående års resultat		-	-	6 944	-6 944	-
Lämnat koncernbidrag		-	-	-441	-	-441
Skatt på koncernbidrag		-	-	117	-	117
Utdelning	12	-	-	-1 296	-	-1 296
Eget kapital 31 december 2009	12	2 851	902	25 380	148	29 281
Eget kapital 1 januari 2010		2 851	902	25 380	148	29 281
Säkring av valutaeffekt i utlandsverksamhet	12	-	-	599	-	599
Skatt hänförligt till säkring av valutaeffekt i utlandsverksamhet	12	-	-	-157	-	-157
Årets resultat		-	-	-	1 645	1 645
Summa totalresultat		-	-	442	1 645	2 087
Balansering av föregående års resultat		-	-	148	-148	-
Lämnat koncernbidrag		-	-	-75	-	-75
Skatt på koncernbidrag		-	-	19	-	19
Utdelning	12	-	-	-324	-	-324
Eget kapital 31 december 2010	12	2 851	902	25 590	1 645	30 988

I balanserat resultat ingår överkursfond med 9 391 (9 391) Mkr samt fond för verkligt värde med 2 015 (1 573) Mkr.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	Not	2010	2009
AFFÄRSVERKSAMHET			
Resultat från löpande verksamhet			
Rörelseresultat		1 723	-43
Återföring av icke kassamässiga poster			
- Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar	7	2	2
- Resultat vid försäljning av dotter- och intressebolag		-2 010	-
- Förändring avsättningar		-273	128
- Övriga återföringar		431	-14
Erhållna räntor		171	241
Betalda räntor		-386	-537
Betald skatt		0	-547
		-342	-770
Rörelsekapital			
Kundfordringar (+ minskning)		0	11
Leverantörsskulder (+ ökning)		1	-22
Övriga kortfristiga fordringar (+ minskning)		61	524
Övriga kortfristiga skulder (+ ökning)		8	-45
Kommersiella koncernmellanhavanden		-40	-11
		30	457
Kassaflöde från löpande verksamheten		-312	-313
INVESTERINGSVERKSAMHET			
Investeringar i anläggningar	6, 7	-2	0
Avyttrade bolag och verksamheter	25	2 919	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 917	0
FINANSIERINGSVERKSAMHET			
Utdelning till aktieägare		-324	-1 296
Koncernbidrag		-	-441
Utdelning från dotterbolag		98	431
Lämnade aktieägartillskott till dotterbolag		-3 511	-
Nya lån		4 025	6 932
Återbetalning/amortering av lån		-2 863	-8 977
Finansiella koncernmellanhavanden		-1 499	3 054
Finansiella placeringar		-	142
Övrig finansiering (+ ökning)		128	433
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 946	278
LIKVIDA MEDEL			
Behållning 1 januari		2 814	2 219
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-312	-313
Kassaflöde från investeringsverksamheten		2 917	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-3 946	278
Behållning 31 december	11	843	2 184
Avtalad, ej utnyttjad bankkredit		12 205	15 164
Disponibla likvida medel		13 048	17 348

Redovisnings- och värderingsprinciper

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inget annat anges.

Allmän information

SSAB AB är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Moderbolaget är noterat på NASDAQ OMX Stockholm.

Grunder för rapportens upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen samt International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) med tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) i den form de antogs av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 1.3 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Under året införda redovisningsstandarder och tillämpningar har haft en marginell påverkan på koncernens resultat och ställning.

Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdeметод, förutom vad beträffar vissa finansiella tillgångar och skulder (inklusive derivatinstrument), som värderats till verkligt värde via resultaträkningen.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncernredovisningen anges i not 28.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under respektive avsnitt. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskal. Vidare har Rådet för finansiell rapporteringsrekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer tillämpats.

i. Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2010 och som är relevanta för koncernen

- IAS 27 (Omarbetad), "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter": Denna ändring gäller från den 1 juli 2009. Den reviderade ändringen gäller framåtriktat för transaktioner med minoritetsaktieägare där bland annat benämningen minoritetsaktieägare ändras till "ägare utan bestämmande inflytande". Vidare innebär ändringen bl.a. att resultat hänförligt till minoritetsaktieägare alltid ska redovisas även om det innebär att andelen hänförlig till minoritetsaktieägare är negativ. Ändringen innebär också att transaktioner med minoritetsaktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderbolag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Koncernen tillämpar IAS 27 (Omarbetad) från och med räkenskapsåret som

börjar den 1 januari 2010. Den reviderade standarden har inte haft någon effekt på tidigare gjorda transaktioner med ägare utan bestämmande inflytande.

- IFRS 3 (Omarbetad), "Rörelseförvärv": Denna ändring gäller från 1 juli 2009. Tillämpningen innebär en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bl.a. vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv. Koncernen tillämpar IFRS 3 (Omarbetad) från och med räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2010. Inga förvärv har skett under 2010 och ändringen har inte haft någon effekt på tidigare gjorda förvärv. Den reviderade standarden har därmed inte haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.
- IFRS 5 (Ändring), "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter": Denna ändring gäller framåtriktat från den 1 juli 2009. Ändringen klargör att ett dotterföretags samtliga tillgångar och skulder klassificeras som innehav för försäljning om en plan för partiell avyttring leder till att det bestämmande inflytandet förloras. Erforderliga upplysningar ska lämnas om detta dotterföretag, om definitionen av avvecklad verksamhet är uppfylld. Koncernen tillämpar IFRS 5 (Ändring) från och med räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2010. Koncernen har inte haft några anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter under 2010. Därmed har inte denna ändring haft någon påverkan på koncernens finansiella rapporter.

ii. Standarder, ändringar och tolkningar som är relevanta för koncernen och som har antagits av EU men som ännu inte trätt i kraft och inte har tillämpats av koncernen i förtid

Följande standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder är obligatoriska för koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2011 eller senare.

- IAS 24 (Ändring), Upplysningar om närstående: Denna ändring gäller från och med 1 januari 2011. De mest väsentligaste ändringarna består av att förenkla upplysningskraven för företag med statlig anknytning samt att förtydliga definitionen av närstående. Koncernen kommer att tillämpa IAS 24 (Ändring) från och med räkenskapsåret som börjar den 1 januari 2011. Ändringen får endast en begränsad påverkan.

Koncernredovisning

Koncernens redovisning omfattar SSAB AB (publ) och de företag där koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än 50 procent av rösterna. Som intressebolag redovisas de företag där koncernen har ett betydande men inte bestämmande inflytande, vilket i regel gäller aktieinnehav som omfattar mellan 20 procent och 50 procent av rösterna. Som joint venture redovisas de företag där koncernen tillsammans med en eller flera samägare är bundna av ett avtal om samarbete samt att det i avtalet fastställts att samägarna gemensamt utövar ett bestämmande inflytande.

Dotterbolag

Koncernens bokslut upprättas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att dotterbolagens egna kapital vid förvärvet, fastställt

som skillnaden mellan identifierbara tillgångars, skulders och eventalförpliktelser verkliga värden, eliminerats i sin helhet mot förvärvspriset. De överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Om förvärvspriset understiger verkligt värde för det förvärvade dotterbolagets nettotillgångar, redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Förvärvade bolag ingår i koncernredovisningen från och med dagen då bestämmande inflytande erhålles, medan avyttrade bolag redovisas fram till dagen då det bestämmande inflytandet upphör.

Interna transaktioner, interna mellanhavanden och orealiserade internvinster inom koncernen elimineras i koncernredovisningen. Även orealiserade förluster elimineras om inte transaktionen utgör ett bevis på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterbolag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av koncernens principer.

I koncernens kassaflödesanalys redovisas köpeskillingen för förvärvade respektive avyttrade verksamheter under rubrikerna köp av bolag och aktier respektive avyttrade bolag och verksamheter. De tillgångar och skulder som de förvärvade respektive avyttrade bolagen hade vid förvärvet respektive försäljningen ingår därför ej i kassaflödesanalysen.

Intressebolag och joint ventures

Intressebolag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden och värderas inledningsvis till anskaffningsvärde. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen och joint ventures motsvaras av koncernens andel i intressebolagens och joint ventures egna kapital samt i förekommande fall restvärden på koncernmässiga över- och undervärden, inklusive goodwill. Koncernens andel av resultat som uppkommit i intresseföretaget och joint ventures efter förvärvet redovisas i resultaträkningen. I koncernens resultaträkning utgörs Andelar i intressebolags och joint ventures resultat efter skatt av koncernens andel i intressebolagets resultat efter skatt. Andelar i intressebolags och joint ventures resultat redovisas i rörelseresultatet då verksamheten i intressebolagen och joint ventures är relaterad till SSABs verksamhet och anses vara av rörelsekaraktär. Eventuella internvinster elimineras i relation till ägd kapitalandel.

I moderbolaget redovisas intressebolag och joint ventures enligt anskaffningsvärdemetoden.

Transaktioner i utländsk valuta

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive bolag huvudsakligen är verksamt (funktionell valuta). I koncernredovisningen används svenska kronor, som är moderbolagets funktionella valuta och rapportvaluta.

Transaktioner i utländsk valuta redovisas till den valutakurs som rådde på transaktionsdagen. I vissa fall approximeras den faktiska kursen till den genomsnittliga kursen under en månad.

Vid slutet av månaden omräknas fordringar och skulder i utländsk valuta enligt den då gällande balansdagens kurs. Valutakursdifferenser hänförliga till rörelsen redovisas i rörelseresultatet medan differenser hänförliga till finansiella tillgångar och skulder redovisas som en nettosumma bland finansiella poster.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar räknas om till svenska kronor efter årets genomsnittliga valutakurser medan deras balansräkningar räknas om till svenska kronor efter balansdagens kurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens totalresultat och redovisas i posten "Omräkningsreserv".

Lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag redovisas i koncernredovisningen till balansdagens kurs. Eventuella kursdifferenser med avdrag för uppskjuten skatt förs direkt mot övrigt totalresultat och kvittas därigenom mot de omräkningsdifferenser som uppkommer vid omräkning av dessa dotterbolags balansräkningar till svenska kronor.

Vid avyttring av utländska dotterbolag redovisas de samlade omräkningsdifferenserna, hänförliga till det utländska bolaget, som en del av reavinsten/-förlusten i koncernresultaträkningen.

Goodwill och justeringar av tillgångar och skulder till verkligt värde i samband med förvärv av utländska dotterbolag behandlas som tillgångar och skulder i utlandsverksamheten och omräknas därför enligt samma princip som de utländska dotterbolagen.

Redovisning av intäkter

Försäljning redovisas efter att de avgörande riskerna och nyttan som sammanhänger med äganderätten överförs till köparen och ingen dispositionsrätt eller möjlighet till faktisk kontroll över varorna kvarstår. I de flesta fall innebär detta att försäljning redovisas vid leverans av varorna till kunden i enlighet med avtalade leveransvillkor. Försäljningen redovisas med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och frakt inklusive valutakursdifferenser från terminskontrakt som upptagits för att kurssäkra försäljning i utländsk valuta. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

För övriga intäkter, andra än varuförsäljning, redovisas ränteintäkter i enlighet med effektiv avkastning och utdelning när rätten att erhålla utdelningen fastställts. Utdelning från dotterbolag, se avsnitt Utdelning.

Prissättning mellan koncernföretag

Prissättningen på leveranser av varor och tjänster mellan företag i koncernen sker till marknadspriser. Leveranserna av ämnen från SSAB Oxelösund AB till SSAB Tunnpå AB sker dock till självkostnad.

Statliga stöd

Statliga stöd och bidrag redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att koncernen kommer att uppfylla de villkor som är förknippade med bidraget.

Statliga stöd och bidrag periodiseras över samma period som de kostnader som bidragen är avsedda att kompensera för. Bidrag som lämnas som ersättning för kostnader redovisas

i resultaträkningen som kostnadsreduktion. Bidrag relaterade till tillgångar redovisas i balansräkningen genom reduktion av tillgångens redovisade värde.

Forsknings- och utvecklingskostnader

Utgifter för forskning kostnadsförs då de inträffar. Utvecklingskostnader kan under vissa strikta omständigheter aktiveras, men detta kräver bland annat att framtida ekonomiska fördelar kan påvisas redan då kostnaden uppkommer. De projekt som finns är korta till sin natur och av ej väsentliga belopp, därför kostnadsförs även utgifterna för utveckling.

Kostnader för utveckling av programvara

Kostnader för utveckling och förvärv av ny programvara aktiveras och redovisas som immateriell tillgång om den har ett väsentligt värde för företaget i framtiden samt om den kan anses ha en ekonomisk livslängd överstigande tre år. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden. Kostnader för utbildning och för underhåll av programvaran kostnadsförs dock direkt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärdet efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell ackumulerad nedskrivning. Avskrivningar baseras på tillgångarnas anskaffningsvärde och beräknad nyttjandeperiod. Om komponenter finns vid större investeringar, ska alltid prövning göras huruvida komponentens ekonomiska livslängd avviker från den totala anläggningens. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Eventuella lånekostnader vid uppförande och konstruktion av anläggningstillgångar, som det tar en betydande del i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, läggs till som en del av anskaffningskostnaden för tillgången. Återställningskostnader i samband med utranering av anläggningstillgångar inräknas endast i anskaffningsvärdet om kriterierna för att göra en avsättning för sådana återställningskostnader kan anses uppfylla. Tillkommande utgifter för att förvärva ersättande komponenter läggs till anläggningstillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Mark förutsätts ha en oändlig nyttjandeperiod och skrivs därför inte av. Övriga materiella anläggningstillgångar klassificeras för beräkning av avskrivningar utifrån bedömd nyttjandeperiod i grupper enligt följande tabell.

Exempel på objekt	Beräknat nyttjande, år
Fordon, kontorsinventarier och datorer	3–5
Lätta maskiner	5–12
Tunga maskiner	
- Masugnar omställning	12–15
- Stålugnar, valsverk och kranar	15–20
- Masugnar och koksverk	15–20
Markanläggningar	20
Byggnader	25–50

Tillgångarnas nyttjandeperioder prövas årligen och justeras vid behov. Tillgångarna avskrivs i normalfallet ner till noll utan något kvarvarande restvärde.

Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella anläggningstillgångar med en begränsad nyttjandeperiod. Om en tillgångs bokförda värde är högre än förväntat återvinningsvärde skrivs tillgången ned till detta värde. Reavinster och reaförluster vid avyttring av materiella anläggningstillgångar fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i resultaträkningen som övriga rörelseintäkter eller -kostnader.

Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar klassas på samma sätt i två grupper där tillgångar med en bestämbar nyttjandeperiod avskrivs över en bestämd nyttjandeperiod medan tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod inte avskrivs alls.

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel av det förvärvade dotterbolagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterbolag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten. Goodwill fördelas på kassagenererande enheter vid prövning av eventuellt nedskrivningsbehov. Fördelningen görs på de kassagenererande enheter eller grupper av kassagenererande enheter som förväntas bli gynnade av det rörelseförvärv som gett upphov till goodwillposten.

Kundrelationer

Förvärvade kundrelationer redovisas till anskaffningsvärde. Kundrelationer har en bestämbar nyttjandeperiod och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för kundrelationer över deras bedömda nyttjandeperiod (sex till tolv år).

Varumärken

Förvärvade varumärken och licenser redovisas till anskaffningsvärde. Varumärken och licenser har en bestämbar nyttjande-

period och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden för varumärken över dess bedömda nyttjandeperiod och licenser skrivs av över avtalets löptid (fem till tio år).

Programvara

Förvärvade programvarulicenser aktiveras på basis av de kostnader som uppstått då den aktuella programvaran förvärvats och satts i drift. Dessa aktiverade kostnader skrivs av linjärt under den bedömda nyttjandeperioden (tre till fem år).

Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar. Avskrivningar görs linjärt för att fördela kostnaden över deras bedömda nyttjandeperiod (fem till femton år).

Nedskrivningar av icke-finansiella tillgångar

Immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod (däribland goodwill) skrivs inte av utan testas årligen för eventuell värdenedgång eller i övrigt då tecken tyder på en värdenedgång. Övriga icke-finansiella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod testas då tecken tyder på en värdenedgång. Tillgångar som skrivs av bedöms med avseende på värdenedgång då tecken tyder på en värdenedgång. Om det beräknade återvinningsvärdet understiger det redovisade värdet, sker en nedskrivning av tillgången till återvinningsvärdet. Prövningen av värdet på tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod kan även leda till att tillgången omklassificeras som en tillgång med en bestämbar nyttjandeperiod. Tillgångens nyttjandeperiod beräknas då och avskrivning påbörjas. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. Vid bedömning av nedskrivningsbehov grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ner görs årligen en prövning av om återföring bör göras.

Leasade tillgångar

Kostnaden för anläggningstillgångar som hyrs istället för att ägas redovisas i huvudsak som hyreskostnader linjärt över hyresperioden (operationell leasing). Om leasingavtalen innehåller villkor som innebär att koncernen åtnjuter de ekonomiska förmåner och bär de ekonomiska risker som förknippas med ägandet till objekten (finansiell leasing) redovisas de bland anläggningstillgångarna i koncernbalansräkningen och avskrivs under nyttjandeperioden (den kortare av den ekonomiska livslängden och den återstående leasingtiden). Vid leasingperiodens början redovisas finansiell leasing i balansräkningen till det lägre av leasingobjektets verkliga värde och nuvärdet av minimileasingavgifterna. Varje leasingbetalning fördelas mellan ränta och amortering av skulden, ränta fördelas över leasingperioden. Motsvarande betalningsförpliktelser, efter avdrag för finansiella kostnader, ingår i balansräkningens poster Kortfristiga räntebärande skulder och Långfristiga räntebärande skulder.

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal som operationella.

Finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar inkluderar likvida medel, kundfordringar, aktier och andelar, lånefordringar och derivat. De redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande tillgångens verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader med undantag för tillgångar som värderas till verkligt värde. Redovisning sker därefter beroende på hur tillgången klassificeras. Finansiella tillgångar tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Förvärv och avyttring avista av finansiella tillgångar redovisas på likviddagen, som utgör den dag då tillgången levereras. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats.

Verkligt värde på noterade finansiella tillgångar motsvaras av tillgångens noterade köpkurs på balansdagen. Verkligt värde på onoterade finansiella tillgångar fastställs genom att använda värderingstekniker till exempel nyligen genomförda transaktioner, pris på liknande instrument och diskonterade kassaflöden.

Finansiella tillgångar klassificeras i fyra värderingskategorier: "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen", "innehav till förfall", "lånefordringar och kundfordringar" och "tillgängliga för försäljning".

- Innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen: Tillgångar som förvärvats huvudsakligen för att tillgodogöra sig vinster vid kortfristiga prisfluktuationer, innehav för handel, klassificeras som "innehav värderade till verkligt värde via resultaträkningen" och redovisas som kortfristiga placeringar om deras löptid understiger tre månader vid anskaffningstillfället och som övriga räntebärande korta fordringar om löptiden ligger på tre till tolv månader. Derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen. Derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster. Tillgångar i denna kategori ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.
- Innehav till förfall: Tillgångar med en bestämd förfalltidpunkt och som avses innehas till förfall, klassificeras som "innehav till förfall" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar förutom de delar som förfaller inom tolv månader, vilka redovisas som övriga räntebärande korta fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Koncernen har inte haft några instrument tillhörande denna kategori under 2009 och 2010.
- Lånefordringar och kundfordringar: Lånefordringar och kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då pengar, varor eller tjänster tillhandahålls direkt

till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringarna. Tillgångar i denna kategori värderas, precis som föregående kategori, till upplupet anskaffningsvärde. De ingår i omsättningsstillgångar, med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar.

- Tillgångar tillgängliga för försäljning: Tillgångar som löper på obestämd tid, men som kan säljas vid uppkomna likviditetsbehov eller vid ränteändringar, klassificeras som "tillgängliga för försäljning" och redovisas som finansiella anläggningstillgångar. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar i övrigt totalresultat. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i totalresultatet till resultaträkningen. De ingår i omsättningstillgångar, med undantag för poster med förfalldag mer än tolv månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernen har inte haft några instrument tillhörande denna kategori under 2009 och 2010.

Övriga aktier och andelar

Utgörs i huvudsak av investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Dessa värderas till anskaffningsvärde.

Långfristiga fordringar

Långfristiga fordringar är fordringar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Delar där kvarvarande innehavstiden är kortare än ett år redovisas bland övriga korta räntebärande fordringar. Fordringarna tillhör kategorin Lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin Lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och kundfordringar överstigande tolv månader till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden, minskat med eventuell reservering för värdeminskning. Bolaget har ej haft några kundfordringar med förfalldag överstigande tolv månader. Eventuella nedskrivningar av kundfordringar sker i försäljningskostnader i resultaträkningen.

Likvida medel

Likvida medel omfattar kassa, omedelbart tillgängliga banktillgodohavanden samt övriga kortfristiga placeringar med ursprunglig löptid understigande tre månader (kortfristiga placeringar). Placeringar med ursprunglig löptid mellan tre och tolv månader redovisas bland Övriga korta räntebärande fordringar och klassificeras som tillgångar värderade till verkligt värde över resultaträkningen. Checkräkningskredit redovisas i balansräkningen som upplåning bland Kortfristiga räntebärande skulder.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernen bedömer löpande om det finns objektiva bevis för att nedskrivningsbehov föreligger för en finansiell tillgång eller

en grupp av finansiella tillgångar. När det gäller investeringar i egetkapitalinstrument som värderas till anskaffningsvärde, beaktas en betydande eller utdragen nedgång i verkligt värde för en aktie till en nivå som ligger under dess anskaffningsvärde, som ett bevis på att nedskrivningsbehov föreligger. Om sådant bevis föreligger, bokförs skillnaden mellan redovisat värde och aktuellt verkligt värde i resultaträkningen. Nedskrivningar av egetkapitalinstrument återförs inte. Nedskrivningsprövning av kundfordringar baseras på individuell bedömning av osäkra fordringar. Reserveringens storlek utgörs av skillnaden mellan tillgångens redovisade värde och nuvärdet av bedömda framtida kassaflöden, diskonterade med effektiv ränta. Det resterande beloppet redovisas i resultaträkningen.

Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningskostnad och nettoförsäljningsvärde, där anskaffningsvärdet beräknas enligt FIFO-metoden (först in, först ut). Vid beräkning av anskaffningsvärdet används vanligtvis ett vägt genomsnittsvärde för att approximera FIFO.

Nettoförsäljningsvärdet är beräknat normalt försäljningspris med avdrag för färdigställande- och försäljningskostnader. För råvaror och produkter i handelsrörelsen används återanskaffningsvärdet som det bästa måttet på nettoförsäljningsvärdet. Råvaror skrivs dock inte ner under anskaffningsvärdet om den slutprodukt i vilken de ingår förväntas kunna säljas till ett pris som överstiger tillverkningskostnaden. Produkter i arbete och färdigvarulager värderas till det lägsta av tillverkningskostnad och nettoförsäljningsvärde. Erforderlig reservering sker för inkursrisker.

Anskaffningsvärdet för varulager inkluderar alla kostnader för inköp, tillverkning samt andra kostnader för att få varorna till deras aktuella plats och skick.

Anställdas förmåner

Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Generellt finansieras planerna genom inbetalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder.

I avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till en separat juridisk enhet och det föreligger inte någon förpliktelse, rättslig eller informell, att betala ytterligare avgifter. För avgiftsbestämda planer redovisas gjorda utbetalningar som kostnad under den period när de anställda utfört de tjänster avgiften avser. De kollektivanställda i Sverige omfattas av en sådan avgiftsbestämd plan.

I förmånsbestämda planer utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär risken för att kostnaderna för de utfästa ersättningarna blir högre än beräknat.

I koncernbalansräkningen redovisas nettot av beräknat nuvärde av förpliktelserna och verkligt värde på förvaltnings-tillgångarna som antingen en långfristig avsättning eller en långfristig finansiell fordran. I de fall då ett överskott i en plan inte helt går att utnyttja redovisas endast den del av överskottet som kan återvinnas genom minskade framtida avgifter eller återbetalningar. Kvittning av ett överskott i en plan mot

ett underskott i en annan plan sker endast om rätt till kvittning föreligger.

Pensionskostnader och pensionsförpliktelser för förmånsbestämda planer beräknas enligt den s.k. Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster som ökar deras rätt till framtida ersättning. Åtagandet beräknas av oberoende aktuarier och utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelserna. De viktigaste aktuariella antagandena anges i not 13.

Vid fastställandet av förpliktelsernas nuvärde och verkligt värde på förvaltningstillgångarna kan det uppstå aktuariella vinster eller förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från tidigare gjorda antaganden, eller att antaganden ändras. Sådana aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i koncernens resultat då de uppkommer.

Tjänstemännen i Sverige omfattas av en kollektiv förmånsbestämd plan, den så kallade ITP-planen. ITP-planen har finansierats genom tecknande av pensionsförsäkringar i det ömsesidiga försäkringsbolaget Alecta. För närvarande finns dock inte tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Planen redovisas därför som en avgiftsbestämd plan vilket innebär att som pensionskostnad redovisas de premier som under året har betalats till Alecta.

Moderbolaget och andra juridiska personer i koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler i respektive land.

Vinstandelar och rörliga lönedelar

Anställda inom SSAB omfattas av ett vinstdelningssystem som ger rätt till del i vinsten över en miniminivå. Koncernledningen och ett antal andra ledande befattningshavare har därutöver rörliga lönedelar som relateras till vinstnivån samt individuellt satta mål. Kostnaderna för dessa system bokförs som upplupen kostnad löpande under året så snart det är sannolikt att målen kommer att uppnås.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägning utgår när en anställd anställning sagts upp före normal pensionstidpunkt eller då en anställd accepterar frivillig avgång från anställning i utbyte mot sådana ersättningar. Koncernen redovisar avgångsvederlag när den bevisligen är förpliktad att antingen säga upp anställda enligt en detaljerad formell plan utan möjlighet till återkallande, eller att lämna ersättningar vid uppsägning som resultat av ett erbjudande som gjorts för att uppmuntra till frivillig avgång från anställning. Förmåner som förfaller efter mer än tolv månader från balansdagen diskonteras till nuvärde.

Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse som ett resultat av en inträffad händelse och det är troligt att utbetalningar kommer att krävas för att fullgöra förpliktelsen.

En vidare förutsättning är att det går att göra en tillförlitlig uppskattning av det belopp som ska utbetalas.

Avsättning för omstruktureringsåtgärder görs när en detaljerad, formell plan för åtgärderna finns och välgrundade förväntningar har skapats hos dem som kommer att beröras av åtgärden och att detta har skett före balansdagen.

Utsläppsrätter

SSAB deltar i EUs system för handel med utsläppsrätter. En avsättning görs om ett underskott av utsläppsrätter identifierats mellan ägda rätter och de rätter som kommer att behöva levereras på grund av gjorda utsläpp. Värdet av eventuellt överskott av utsläppsrätter redovisas först när det realiserats som en extern försäljning. Utsläppsrätterna redovisas som immateriella tillgångar och är bokförda till anskaffningsvärdet noll kronor.

Kostnader för återställande av miljö

Kostnader för miljöinsatser som sammanhänger med tidigare verksamhet och som inte bidrar till nuvarande eller framtida intäkter kostnadsförs när de uppkommer. Miljöåtagandet beräknas utifrån tolkningar av gällande miljölagsstiftningar och regleringar och redovisas då det är troligt att betalningsansvar uppkommer och när beloppet i rimlig utsträckning kan uppskattas. Avsättningar till marsanering för att bereda industriområdena till framtida annat utnyttjande har inte gjorts då tidpunkten för när sådan sanering ska ske inte rimligt kan uppskattas.

Finansiella skulder

Finansiella skulder inkluderar låneskulder, leverantörsskulder och derivat. Redovisning sker därefter beroende på hur skulden klassificeras. Finansiella skulder tas bort från balansräkningen när skulden/instrumentet slutbetalats alternativt upphört att gälla eller överförs genom att alla risker och fördelar övergått till extern part.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder värderas initialt till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde.

Låneskulder

Låneskulder värderas initialt till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades då skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Lån som utgör det säkrade föremålet i en verkligt värde säkring värderas och bokförs till verkligt värde. Långfristiga låneskulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga låneskulder har en löptid kortare än ett år.

Derivatinstrument och säkringsåtgärder

Valutaderivat i form av terminer och swappar används för att säkra kursen på inköpsorder av kol och malm, för att säkra kursen vid betydande försäljning i utländsk valuta, vid större investeringar av anläggningstillgångar i utländsk valuta, för säkring av nettoinvestering i utländska dotterbolag samt för att säkra betalningsflödet i utländska lån till svensk krona. Derivat

i form av ränteswappar används för att säkra exponering för ränterisker.

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Metoden för redovisning av uppkommen vinst/förlust skiftar dock beroende på syftet med derivatet. När ett derivatkontrakt ingås kategoriseras det som säkring av verkligt värde av en redovisad tillgång/skuld eller av en tecknad leveransorder ("verkligtvärdesäkring"), säkring av en planerad transaktion (kassaflödessäkring), säkring av en nettoinvestering i ett utländskt bolag eller som ett derivatinstrument som inte uppfyller kraven för säkringstransaktioner.

Då transaktionen ingås, dokumenterar koncernen förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten, liksom koncernens mål för riskhanteringen och riskhanteringsstrategin avseende säkringen. Koncernen dokumenterar också sin bedömning, både när säkringen ingås och fortlöpande, av huruvida de derivatinstrument som används i säkringstransaktioner är effektiva när det gäller att motverka förändringar i verkligt värde eller kassaflöden som är hänförliga till de säkrade posterna.

Upplysning om verkligt värde för olika derivatinstrument som används för säkringssyften återfinns i not 27. Förändringar i säkringsreserven i eget kapital framgår av not 12. Hela det verkliga värdet på ett derivat som utgör säkringsinstrument klassificeras som anläggningstillgång eller långfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid är längre än tolv månader, och som omsättningstillgång eller kortfristig skuld när den säkrade postens återstående löptid understiger tolv månader.

- **Verkligtvärdesäkring:** Förändringar i verkligt värde av derivat som kategoriserats som, och uppfyller kraven för, "verkligtvärdesäkring" redovisas i resultaträkningen tillsammans med förändringar av verkligt värde på den tillgång/skuld eller den leveransorder som risksäkringen avser. Transaktionskostnader relaterade till "verkligtvärdesäkringar" kostnadsförs omedelbart i resultaträkningen.
- **Kassaflödessäkring:** Den effektiva delen av förändringar i verkligt värde på ett derivatinstrument som identifieras som kassaflödessäkring och som uppfyller villkoren för säkringsredovisning, redovisas i övrigt totalresultat. Den vinst eller förlust som hänför sig till den ineffektiva delen redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Den ineffektiva delen av vinsten eller förlusten tillhörande kassaflödessäkring av försäljning i utländsk valuta redovisas dock bland övriga rörelsekostnader eller intäkter. Ackumulerade belopp i eget kapital återförs till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet (till exempel när den prognostiserade försäljningen som är säkrad äger rum). Den vinst eller förlust som hänför sig till den effektiva delen av en valutatermin som säkrar försäljning i utländsk valuta, redovisas i resultaträkningens post Försäljning. När ett säkringsinstrument förfaller eller säljs eller när säkringen inte längre uppfyller kriterierna för säkringsredovisning och ackumulerade vinster eller förluster avseende säkringen finns i eget kapital, kvarstår dessa vinster/förluster i eget kapital och resultatförs samtidigt som den prognostiserade

transaktionen slutligen redovisas i resultaträkningen. När en prognostiserad transaktion inte längre förväntas ske, överförs den ackumulerade vinst eller förlust som redovisats i eget kapital omedelbart till resultaträkningen. Om överföringen avser en kassaflödessäkring av försäljning i utländsk valuta redovisas denna bland övriga rörelsekostnader eller intäkter. Om överföringen avser en kassaflödessäkring av finansiella poster redovisas denna i resultaträkningen bland finansiella poster.

- **Säkring av nettoinvestering:** Risksäkring av nettoinvesteringar i utländska bolag redovisas på motsvarande sätt som kassaflödessäkring. Den effektiva delen av värdeförändringar på derivat och skulder, som används som säkringsinstrument, redovisas i övrigt totalresultat. Den ineffektiva delen av värdeförändringar redovisas omedelbart i resultaträkningen i finansiella poster. Ackumulerade vinster och förluster i eget kapital redovisas i resultaträkningen när utlandsverksamheten avyttras helt eller delvis.
- **Vissa derivattransaktioner** uppfyller inte de formella kraven för säkringsredovisning, dessa redovisas i resultaträkningen bland finansiella intäkter och kostnader.

Säkringsredovisade derivat tecknade för rörelserelaterade poster redovisas i rörelseresultatet medan derivat av finansiell karaktär redovisas i finansiella poster.

Verkligt värde på valutaterminer och valutaswappar beräknas utifrån gällande terminskurser på balansdagen, medan ränteswappar värderas med beräkning av framtida diskonterade kassaflöden.

Skatt

Koncernens redovisade skattekostnad består av skatt på koncernbolagens skattepliktiga resultat för perioden samt eventuella justeringar avseende skatt för tidigare perioder och förändringar av uppskjuten skatt.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt beräknas för att motsvara den skatteeffekt som uppstår när slutlig skatt utlöses. Den motsvarar nettoeffekten av skatt på samtliga skillnader mellan skatte- och redovisningsmässiga värden på tillgångar och skulder (temporära skillnader) med tillämpning av de framtida beslutade eller aviserade skattesatser som kommer att råda då skatten förväntas realiseras.

Temporära skillnader uppkommer främst genom överavskrivningar på anläggningstillgångar, vinster från koncerninterna lagertransaktioner, obeskattade reserver i form av periodiseringsfonder, outnyttjade skattemässiga underskottsavdrag samt verkligt värde justeringar vid rörelseförvärv. En uppskjuten skattefordran på grund av underskottsavdrag tas dock upp som tillgång endast i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida överskott.

I moderbolagets balansräkning redovisas de ackumulerade värdena av överavskrivningar och andra obeskattade reserver i posten obeskattade reserver utan avdrag för den uppskjutna skatten. I moderbolagets resultaträkning redovisas förändringarna av de obeskattade reserverna på en separat rad.

Utdelning

Av styrelsen föreslagen utdelning reducerar inte eget kapital förrän utdelningen har fastslagits av årsstämman.

Utdelning moderbolaget

Anticiperad utdelning redovisas i de fall då moderbolaget har rätt att ensamt besluta om utdelningens storlek och moderbolaget, innan dess finansiella rapporter publiceras, fattat beslut beträffande utdelningens storlek samt säkerställt att utdelningen inte överstiger dotterbolagets utdelningskapacitet.

Koncernbidrag i moderbolaget

Koncernbidrag samt även skatteeffekten på dessa redovisas direkt mot eget kapital och påverkar således inte resultatet.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdeförändring.

Segmentrapportering**Rörelsesegment**

Sedan den 1 januari 2010 är koncernen organiserad i fyra rapporterbara rörelsesegment som benämns som affärsområden, SSAB EMEA, SSAB Americas, SSAB APAC, samt dotterbolaget Tibnor. Utöver detta finns andra rörelsesegment som ej är rapporterbara då dessa ej uppnår tröskelvärden i IFRS 8 samt att de ej följs upp separat av koncernledningen. Segmentrapporteringen sker på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till koncernledningen. Koncernledningen är den högsta verkställande beslutsfattaren som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat samt fattar de strategiska besluten. En närmare redogörelse för de rapporterbara segmenten och deras verksamhet återfinns på sidorna 28–35 samt i not 26.

Anläggningstillgångar som innehas för försäljning

Väsentliga anläggningstillgångar (eller avyttringsgrupper) klassificeras som Anläggningstillgångar som innehas för försäljning när deras redovisade värde huvudsakligen kommer att återvinnas genom en försäljningstransaktion och en försäljning anses mycket sannolik. De redovisas till det lägsta av redovisat värde och verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader, om deras bokförda värde återvinns huvudsakligen genom en försäljningstransaktion och inte genom stadigvarande bruk.

Avvecklade verksamheter

På raden Årets resultat för avvecklad verksamhet i resultaträkningen redovisas nettoresultatet efter skatt hänförligt till väsentliga självständiga rörelsegränar, eller verksamheter som bedrivs inom ett geografiskt område, vilka antingen är avyttrade eller genom en samordnad plan ska säljas. Väsentliga tillkommande kostnader i en efterföljande period avseende avvecklade verksamheter redovisas också på raden Årets resultat för avvecklad verksamhet.

Noter

	Sid
1 Försäljning och övriga rörelseintäkter	75
2 Rörelsens kostnader, ersättningar till anställda	75
3 Intressebolag, joint venture och närståendetransaktioner	79
4 Finansnetto	80
5 Skatt	81
6 Immateriella tillgångar	82
7 Materiella anläggningstillgångar	84
8 Finansiella anläggningstillgångar och andelar intressebolag och joint venture	86
9 Varulager	88
10 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	88
11 Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel	88
12 Eget kapital	89
13 Pensioner	90
14 Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar	91
15 Övriga avsättningar	92
16 Räntebärande skulder	94
17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	95
18 Nettoskuld	96
19 Medelantal anställda, könsfördelning och sjukfrånvaro	96
20 Leasing	97
21 Ställda säkerheter	98
22 Ansvarsförbindelser/eventualförpliktelser	98
23 Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner	99
24 Rörelseförvärv	99
25 Avyttring av verksamheter och bolag	99
26 Segment	100
27 Finansiell riskhantering	102
28 Kritiska uppskattningar och bedömningar	107
29 Definitioner	108
30 Överväganden vid förslag till vinstdisposition	109

1

Försäljning och övriga rörelseintäkter

Försäljning per produktområde	Koncernen	
	2010	2009
Mkr		
Varmvalsad tunnplåt	6 276	4 754
Kallvalsad och metallbelagd tunnplåt	3 549	2 709
Färgbelagd och profilerad tunnplåt	2 767	2 756
Grovplåt	18 039	12 896
Handelsverksamhet	6 198	4 871
Stålämnen	847	74
Biprodukter/skrot	1 726	1 224
Övrigt	481	554
Summa försäljning per produktområde	39 883	29 838

Försäljningens fördelning på rörelsessegment och geografiska områden framgår av koncernöversikten sidan 11 samt av not 26.

Övriga rörelseintäkter	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Vidareförsäljning av köpt energi och media	251	264	-	-
Valutakursvinster, netto	0	276	-	1
Vinst vid försäljning av utsläppsrätter	0	313	-	300
Vinst vid försäljning av bolag och verksamheter ¹⁾	28	8	2 010	-
Vinst vid försäljning av anläggningstillgångar	41	20	-	-
Övrigt	129	94	79	77
Summa övriga rörelseintäkter	449	975	2 089	378

¹⁾ 2010 års reavinst i koncernen avser försäljning av en fastighet i Tibnor. Reavinsten för 2009 i koncernen avser försäljning av Laminated Steel AB. Moderbolagets reavinst för 2010 består av reavinst från SSAB Tunnplåt som sålts till SSAB Oxelösund för att i januari 2011 fusioneras till SSAB EMEA. Försäljningen skedde till synligt eget kapital.

2

Rörelsens kostnader

Rörelsens kostnader per kostnadslag	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Råvaror i stålrelsen	18 262	10 171	-	-
Köpta produkter i stålrelsen	1 871	1 287	-	-
Köpta produkter i handelsrelsen	3 920	3 481	-	-
Material och tjänster	3 962	3 699	80	47
Energi	2 553	2 087	-	-
Ersättningar till anställda	4 970	4 963	103	84
Avskrivningar	2 452	2 506	2	2
Lagerförändring	-277	2 988	-	-
Övrigt	1 592	1 230	181	288
Summa rörelsens kostnader per kostnadslag	39 305	32 412	366	421

2

forts.
Rörelsens kostnader

Arvoden och ersättningar till revisionsbolag	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
PricewaterhouseCoopers				
Revisionuppdrag	10	11	2	3
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	1	3	-	1
Skatterådgivning	4	3	-	1
Övriga tjänster	3	4	1	1
Summa arvoden till PricewaterhouseCoopers	18	21	3	6
Övriga				
Revisionsarvoden	6	2	-	-
Övriga ersättningar	4	14	-	3
Summa arvoden och ersättningar till revisionsbolag	28	37	3	9

För 2008 uppgick övriga ersättning i form av skatterådgivning och övriga tjänster till PricewaterhouseCoopers till 43 Mkr och avsåg huvudsakligen tjänster i samband med försäljningen av rörverksamheten i SSAB North America.

Rörelsens kostnader har minskats med följande statliga bidrag:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Fraktstöd	3	11	-	-
Övrigt	2	2	-	-
Summa statliga bidrag	5	13	-	-

Ersättningar till anställda	Styrelse, VD och vVD		Övriga anställda	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Moderbolaget ¹⁾	19	15	47	39
Dotterbolag i Sverige	8	11	2 490	2 350
Dotterbolag i utlandet				
USA	6	3	663	603
Kanada	1	1	34	32
Danmark	4	3	40	68
Finland	3	3	45	51
Frankrike	0	0	12	11
Italien	0	1	21	21
Kina	3	2	19	5
Nederländerna	0	1	11	9
Norge	2	3	18	18
Polen	4	5	22	22
Sydafrika	1	1	21	18
Storbritannien	1	1	17	19
Tyskland	0	0	24	25
Övriga länder	1	1	72	66
Summa löner²⁾	54	51	3 556	3 357
Sociala kostnader (varav pensionskostnader)	23 (12)	20 (11)	1 213 (331)	1 430 (534)
Vinstandelar	0	0	0	2
Övriga kostnader för förmåner till anställda	3	1	121	102
Summa ersättningar till anställda	80	72	4 890	4 891

¹⁾ Avser endast den personal som är anställd och verksam inom moderbolaget. Personal i vissa av de större dotterbolagen är formellt anställda i moderbolaget men redovisas till antal och kostnad i respektive dotterbolag. I moderbolaget redovisas även kostnaderna för VD:n i SSAB EMEA.

²⁾ I summa löner ingår rörliga lönedelar till VD:n med 6 (0) Mkr, varav i moderbolaget 3 (0) Mkr. I moderbolaget ingår även rörliga lönedelar till VD:n i SSAB EMEA. Sammanställningen för 2009 omfattar även kostnader som redovisats mot kostnadsbesparingsreserven.

2

forts. Rörelsens kostnader

Styrelsearvoden och anställningsvillkor för koncernens ledande befattningshavare

Styrelse

Till styrelsens ordförande och bolagsstämموvalda ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämmans beslut. Arvodet till ordfö-

randen uppgick till 1 200 (1 200) tkr och till ledamot (exkl. VD till 400 (400) tkr. Utöver detta erhöll ledamot i styrelseutskott 75 tkr för varje utskott i vilket ledamoten ingick med undantag för ordföranden i revisionsutskottet som istället erhöll 100 tkr. Totalt erhöll styrelsen 4 475 (4 400) tkr i arvode.

Styrelsemedlemmar	Invald	Befattning	Arvode 2010, Kr		Arvode 2009, Kr	
			Styrelsearvode	Utskottsarvode	Styrelsearvode	Utskottsarvode
Bolagsstämموvalda						
Sverker Martin-Löf	2003	Ordförande	1 200 000	150 000	1 200 000	150 000
Carl Bennet	2004	Ledamot	400 000	-	400 000	-
Anders G Carlberg	1986	Ledamot	400 000	100 000	400 000	100 000
Olof Faxander	2006	Ledamot, VD	-	-	-	-
Marianne Nivert	2002	Ledamot	400 000	-	400 000	-
Anders Nyrén	2003	Ledamot	400 000	-	400 000	-
Matti Sundberg	2004	Ledamot	400 000	75 000	400 000	75 000
John Tulloch	2009	Ledamot	400 000	75 000	400 000	-
Lars Westerberg	2006	Ledamot	400 000	75 000	400 000	75 000

Verkställande direktörens och övriga ledande befattningshavares löner och ersättningar

Årsstämmans beslut

Enligt årsstämmans beslut i mars 2010 ska ersättning till VD och andra personer i bolagets ledning utgöras av fast lön, eventuella rörliga lönedelar, övriga förmåner såsom tjänstebil samt pension. Med andra personer i bolagets ledning avses medlemmar av koncernledningen utöver VD. Den sammanlagda ersättningen ska vara marknadsmässig och konkurrenskraftig på den arbetsmarknad befattningshavaren verkar. Fast lön och rörliga lönedelar ska vara relaterade till befattningshavarens ansvar och befogenheter. Rörliga lönedelar ska baseras på utfallet i förhållande till definierade och mätbara mål och vara maximerad i förhållande till den fasta lönen. Rörliga lönedelar ska inte vara pensionsgrundande, med undantag för de fall där det följer av reglerna i en generell pensionsplan (t.ex. den svenska ITP-planen). För ledande befattningshavare utanför Sverige kan hela eller delar av den rörliga lönedelen vara pensionsgrundande p.g.a. lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Program för rörliga lönedelar bör utformas så att styrelsen, om exceptionella ekonomiska förhållanden råder, har möjlighet att begränsa eller underlåta utbetalning av rörlig lönedel om en sådan åtgärd bedöms rimlig och förenlig med bolagets ansvar gentemot aktieägare, anställda och övriga intressenter.

I den mån styrelseledamot utför arbete för bolagets räkning, vid sidan av styrelsearbetet, ska marknadsmässigt konsultarvode kunna utgå.

För ledande befattningshavare i Sverige gäller en uppsägningstid om sex månader från befattningshavarens sida. Vid uppsägning från bolaget ska summan av uppsägningstid och den tid under vilken avgångsvederlag utgår maximalt vara 24 månader. Pensionsförmåner ska vara antingen förmåns- eller avgiftsbestämda, eller en kombination därav, med individuell pensionsålder, dock aldrig lägre än 60 år. Förmånsbestämda pensionsförmåner förutsätter intjänande under en förutbestämd anställningstid. Vid avgång före pensionsåldern ska

befattningshavaren erhålla fribrev på intjänad pension. För ledande befattningshavare utanför Sverige kan uppsägningstid och avgångsvederlag variera p.g.a. lagstiftning eller lokal marknadspraxis.

Styrelsen ska äga rätt att frångå riktlinjerna, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Ersättningsutskott

Inom styrelsen finns ett ersättningsutskott som lämnar styrelsen förslag till VDs lön och övriga anställningsvillkor samt fastställer lön och övriga anställningsvillkor för koncernledningen i enlighet med årsstämmans beslutade riktlinjer. Utskottet utgörs av Sverker Martin-Löf (ordf.), John Tulloch och Lars Westerberg. VD adjungeras till utskottet men deltar inte vid behandlingen av egen lön och anställningsvillkor.

Ersättningar 2010

VDs och övriga koncernledningens ersättning består av en fast och en rörlig lönedel. För de koncernledningsmedlemmar som är stationerade i Sverige gäller att den rörliga lönedelen relateras till dels koncernens EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag, dels ett av styrelsen fastställt kassaflödesmål, i kombination med ett eller flera individuella mål. Denna rörliga lönedel är maximerad till en procentsats av den fasta lönen på 50 procent. Under 2010 hade dock VD en tillfällig höjning av den maximala procentsatsen till 75 procent i avvaktan på implementeringen av ett långfristigt incitamentsprogram. Någon aktierelaterad ersättning finns ej.

I samband med förvärvet av IPSCO gjorde styrelsen bedömningen, med hänsyn till förvärvets storlek och den stora finansiella anspänning förvärvet medförde, att det var av yttersta vikt att en snabb integration av verksamheten skedde, att identifierade synergieffekter snabbt kunde förverkligas, att resultatet i det sammanslagna SSAB/IPSCO även under integrationen fortsatte att utvecklas positivt samt att ledande befattningshavare stannade i bolaget under denna kritiska period. Styrelsen tog därför beslut om ett tillfälligt incitamentsprogram för ett

2

forts.
Rörelsens kostnader

antal nyckelpersoner stationerade i Sverige som arbetade med integrationen av den amerikanska verksamheten, däribland de svenska koncernledningsmedlemmarna inklusive VD. Detta tillfälliga incitamentsprogram bestod av rörlig ersättning och gällde i tillägg till redan befintlig rörlig lönedel. För de svenska koncernledningsmedlemmarna löpte incitamentsprogrammet under maximalt två år från juli 2007 och var maximerat till 100 procent av respektive ledningsmedlems fasta lön per år. Den fasta lönen skulle vara oförändrad under de två år incitamentsprogrammet löpte. Storleken av det utfallande beloppet avgjordes av i vilken grad ett antal fastställda mål avseende integrationen av den amerikanska verksamheten i SSABs verksamhet uppnåddes. Målen utgjordes av koncernens EBITDA-marginal i förhållande till ett antal jämförbara stålbolag, ett av styrelsen uppsatt mål för kassaflödet samt realiserade synergieffekter. Det första årets utfall (perioden 1 juli 2007 till 30 juni 2008) utbetalades kontant under 2008. Utbetalningen av det andra årets utfall stoppades tills vidare. Kostnaderna belastade dock 2009. Under 2010 beslutade styrelsen att utbetala två tredjedelar av maximalt utfall.

Den medlem av koncernledningen som är stationerad i USA har ersättningar som bedöms vara konkurrenskraftiga sett ur ett nordamerikanskt perspektiv och som också gällde i IPSCO före förvärvet. Han har en fast grundlön och därutöver en årlig rörlig lönedel som relateras till samma mål som koncernledningen i övrigt. Hans årliga rörliga lönedel är maximerad i förhållande till den fasta lönen. Målutfallet är 60 procent av den fasta lönen men kan vid extremt god lönsamhet uppgå till maximalt 400 procent. Därutöver har han rätt att under sin anställning delta i den nordamerikanska verksamhetens långfristiga incitamentsprogram. Utfallet är beroende av den nordamerikanska verksamhetens avkastning på sysselsatt kapital, dess resultat samt en komponent som är relaterad till koncernens resultat. Utfallet är maximerat i förhållande till den fasta lönen. Fullt utbyggd har planen ett målutfall på 100 procent av den fasta årslönen, men kan vid extremt utfall uppgå till maximalt 200 procent. Utbetalningar under det långfristiga incitamentsprogrammet sker kontant och endast under förutsättning att anställningen kvarstår. Slutligen har han haft en så kallad "retention" bonus som utgått med 225 tUSD årligen under tre år räknat från förvärvet av IPSCO i juli 2007 förutsatt att anställningen kvarstår. Denna "retention" bonus upphörde i juli 2010.

VD och koncernchef

Olof Faxanders totala betalda ersättningar exklusive pension uppgick till 10,7 (7,2) Mkr. Ersättningen på 10,7 Mkr omfattar en utbetalning på 3,0 Mkr avseende det tillfälliga incitamentsprogrammet för tiden juli 2008 till och med juni 2009 och som utbetalades 2010. Någon ordinarie rörlig lönedel utgick inte för 2009 och således skedde ingen utbetalning 2010. Ersättningen för 2009 på 7,2 Mkr omfattar en utbetalning på 2,3 Mkr avseende den ordinarie rörliga lönedelen avseende 2008 och som utbetalades 2009.

Tidigaste pensionsålder är 60 år. Pensionen är avgiftsbestämd och täcks av försäkringar. Kostnaden uppgick till 30 (29) procent av den fasta lönen. Intjänad pension är oantastbar men premiebetalningarna upphör vid anställningens upphörande.

Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden 24

månader. Vid egen uppsägning är uppsägningstiden 6 månader. I samband med Faxanders avgång den 31 januari 2011 har man dock valt att inte utnyttja rätten till uppsägningstid.

Koncernledningen i övrigt

Koncernledningen, utöver VD, uppgick under året till 8 (8) personer. Koncernledningen presenteras på sidan 114. (Under en kortare period 2010 ingick ytterligare en person i koncernledningen.)

Pensionsåldern för den övriga koncernledningen stationerad i Sverige är 62 år. Pensionerna är avgiftsbaserade. För de koncernledningsmedlemmar som är stationerade i Sverige gäller en uppsägningstid om 12 månader från företagets sida. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 0–12 månadslöner. Vid egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag.

För den koncernledningsmedlem som är stationerad i USA gäller andra regler beträffande pension, uppsägningstid och avgångsvederlag i enlighet med amerikansk lagstiftning och praxis.

Totala ersättningar och förmåner framgår av tabellen på nästa sida.

Ersättningar 2011

Efter årets utgång har styrelsen beslutat att från och med 2011 införa ett långfristigt incitamentsprogram som för bolagets ledande befattningshavare inklusive VD är maximerat till 25 procent av den fasta lönen. Programmet löper i rullande treårsperioder, är kontantbaserat och kopplat till totalavkastningen på SSAB-aktien i förhållande till en jämförelsegrupp av bolagets konkurrenter. Programmet har införts i syfte att dels främja bolagets förmåga att rekrytera och behålla särskilt viktiga medarbetare och dels stimulera sådana medarbetares egna innehav av aktier i bolaget.

För den koncernledningsmedlem som är stationerad i USA gäller dock tills vidare oförändrade villkor vad gäller hans långfristiga incitamentsprogram.

VD och koncernchef

Martin Lindqvist tillträdde som VD och koncernchef 1 januari 2011. Hans fasta årslön uppgår till 6,0 Mkr. Den kortfristiga rörliga lönedelen kan uppgå till maximalt 50 procent av den fasta årslönen. Han omfattas också av koncernens långfristiga incitamentsprogram som ger utfall tidigast 2014.

Tidigaste pensionsålder är 62 år. Pensionen är avgiftsbestämd och täcks av försäkringar. VD omfattas av ITP-planen och bolagets pensionspremie enligt premierrappa för ledande befattningshavare för lönedelar upp till cirka 62 basbelopp, och för lönedelar därutöver betalar bolaget en pensionspremie med 40 procent av den fasta lönen. Intjänad pension är oantastbar men premiebetalningarna upphör vid anställningens upphörande.

Vid uppsägning från företagets sida är uppsägningstiden 12 månader. Därutöver utgår i en sådan situation avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner. Vid egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till 6 månader och i en sådan situation finns ingen rätt till avgångsvederlag. Rörliga lönedelar intjänas under uppsägningstiden endast om han kvarstår i aktiv tjänst.

2

forts.
Rörelsens kostnader

Betalda ersättningar och förmåner till VD och övriga koncernledningen	VD		Övrig koncernledning	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Fast lön	7,6	4,7	19,8	16,6
Övriga förmåner ¹⁾	0,1	0,2	2,2	0,8
Rörlig lönedel ²⁾	-	2,3	3,2	11,3
Tillfälligt incitamentsprogram ³⁾	3,0	-	8,1	-
Totala ersättningar exklusive pensionskostnader	10,7	7,2	33,3	28,7
Pensionskostnader	2,3	1,3	10,3	7,3
Summa	13,0	8,5	43,6	36,0

¹⁾ Avser främst bostads-, bil- och bensinförmån.

²⁾ Redovisningsprincipen har ändrats så att beloppen avser utbetalningarna under respektive verksamhetsår, vilka intjänats året innan. Tidigare redovisades den bokförda kostnaden, men på grund av att ersättningen numera inte är känd vid bokslutstillfället, dels på grund av att jämförelse görs med konkurrenter som ännu inte redovisats sina siffror och dels på grund av att styrelsen kan besluta att sänka ersättningen om särskilda skäl föreligger, så redovisas endast ersättningar i denna tabell det år utbetalning skett.

³⁾ Avser utbetald ersättning intjänad under tiden juli 2008–juni 2009.

3

Intressebolag, joint venture och närstående transaktioner

Resultatandel och andel av försäljning	Resultatandel efter skatt		Andel av försäljning	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Lulekraft AB	-1	5	223	154
Norsk Stål A/S	28	-4	1 027	1 085
Norsk Stål Tynnplater A/S	9	-8	285	246
Oxelösunds Hamn AB	12	11	152	119
Blastech Mobile LLC (joint venture)	9	3	30	19
Summa	57	7	1 717	1 623

Andel av tillgångar och skulder	Andel av tillgångar		Andel av skulder	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Lulekraft AB	123	78	111	63
Norsk Stål A/S	340	333	129	141
Norsk Stål Tynnplater A/S	119	106	59	63
Oxelösunds Hamn AB	149	128	61	49
Blastech Mobile LLC (joint venture)	31	22	7	3
Summa	762	667	367	319

Fordringar på intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Kundfordringar	141	106	-	-
Summa	141	106	-	-

Skulder till intressebolag och joint venture	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Ingår i balansposterna:				
Leverantörsskulder	36	61	-	-
Summa	36	61	-	-

Ägarandelar och kapitalandelar återfinns i not 8.

Närstående transaktioner

Följande transaktioner med intressebolag och joint venture förekom under året: SSAB Americas köpte blåstring och målning från Blastech Mobile för 51 (40) Mkr. Lulekraft köpte gas från SSAB EMEA för 456 (338) Mkr och sålde elenergi tillbaka för 277 (176) Mkr. Norsk Stål och Norsk Stål Tynnplater köpte

stål från stålrelsen för 409 (341) Mkr och sålde för 19 (11) Mkr. Oxelösunds Hamn sålde hamntjänster till SSAB EMEA för 171 (199) Mkr och köpte övriga tjänster för 18 (18) Mkr. Styrelseledamoten John Tulloch har ett konsultavtal med ett av SSABs bolag i USA där han erhållit 0,4 (0,5) Mkr i arvode. Transaktionerna skedde till marknadsmässiga priser.

4

Finansnetto

Koncernen

Mkr	2010	2009
Finansiella intäkter		
Ränteintäkter	15	45
Utdelningar	2	2
Netto valutakursdifferenser	-	-
Övrigt	13	3
Summa finansiella intäkter	30	50
Finansiella kostnader		
Räntekostnader	360	437
Netto valutakursdifferenser	20	49
Övrigt	52	33
Summa finansiella kostnader	432	519
Summa finansiella intäkter och kostnader	-402	-469

I netto valutakursdifferenser ingår nettoresultat hänförligt till derivat med -69 (-36)Mkr.

Moderbolaget

Mkr	2010	2009
Utdelningar från dotterbolag	98	431
Utdelningar från intressebolag	1	1
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		
Övriga ränteintäkter	0	20
Övriga ränteintäkter och liknande intäkter		
Ränteintäkter från dotterbolag	191	204
Övriga ränteintäkter	3	6
Netto valutakursdifferenser	-	-
Summa finansiella intäkter	293	662
Räntekostnader och liknande kostnader		
Räntekostnader till dotterbolag	7	9
Övriga räntekostnader	355	421
Netto valutakursdifferenser	31	42
Övrigt	35	15
Summa finansiella kostnader	428	487
Summa finansiella intäkter och kostnader	-135	175

5

Skatt

Skattekostnad	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Svensk inkomstskatt	12	136	99	11
Utländsk inkomstskatt	-136	384	-	-
Summa aktuell skattekostnad	-124	520	99	11
Uppskjuten skatt	206	662	-	-
Total skattekostnad	82	1182	99	11

Avstämning av skattesats	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
%				
Gällande skattesats i Sverige	26	26	26	26
Skatteeffekt av:				
icke avdragsgilla kostnader	4	-3	3	52
icke skattepliktig avyttring	-	0	-34	0
icke skattepliktiga intäkter	-2	2	-1	-85
ändringar i skattesats	2	9	-	-
annan skattesats i utländska dotterbolag	-55	22	-	-
skatter avseende tidigare period	13	1	-	-1
underskottsavdrag som ej bedöms kunna utnyttjas	-	0	-	-
Effektiv skattesats	-12	57	-6	-8

Moderbolagets övriga icke skattepliktiga intäkter består i huvudsak av reavinst vid försäljning av dotterbolaget SSAB Tunnpå till SSAB Oxelösund samt av utdelning från dotterbolag.

Årets skatt var positiv och uppgick till 82 (1 182) Mkr och den effektiva skattesatsen var -12 (+57) procent. Skatten påverkades positivt genom lägre skattesatser på positiva resultat och högre skattesatser på negativa resultat i utländska dotterbolag med -55 procentenheter. Skatter avseende tidigare år avser huvudsakligen justerade skatteutfall och reserver i den amerikanska verksamheten.

6

Immateriella tillgångar

Koncernen	Kund- relationer	Varu- märken	Patent, licenser, teknologi och övriga rättigheter	Goodwill	Summa immateriella tillgångar
Mkr					
Anskaffningsvärde 1 januari 2009	7 434	5	688	21 105	29 232
Inköp	-	-	7	-	7
Omräkningsdifferenser	-496	-	-42	-1 404	-1 942
Anskaffningsvärde 31 december 2009	6 938	5	653	19 701	27 297
Anskaffningsvärde 1 januari 2010	6 938	5	653	19 701	27 297
Omräkningsdifferenser	-372	-	-34	-1 058	-1 464
Anskaffningsvärde 31 december 2010	6 566	5	619	18 643	25 833
Ack. avskrivningar 1 januari 2009	1 181	2	281	-	1 464
Årets avskrivningar	804	1	102	-	907
Omräkningsdifferenser	-128	0	-21	-	-149
Ack. avskrivningar 31 december 2009	1 857	3	362	-	2 222
Ack. avskrivningar 1 januari 2010	1 857	3	362	-	2 222
Årets avskrivningar	758	1	63	-	822
Omräkningsdifferenser	-142	0	-21	-	-163
Ack. avskrivningar 31 december 2010	2 473	4	404	-	2 881
Restvärde 31 december 2009	5 081	2	291	19 701	25 075
Restvärde 31 december 2010	4 093	1	215	18 643	22 952

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 818 (903) Mkr i kostnad för sålda varor med 2 (1) Mkr i administrationskostnader, samt med 3 (3) Mkr i övriga rörelsekostnader. Det finns inga internt upparbetade immateriella tillgångar.

6

forts.
Immateriella tillgångar**Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill**

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill sker årligen per den 30 november. Väsentliga goodwillbelopp fördelas på två av koncernens kassagenererande enheter identifierade enligt nedan:

Mkr	SSAB North America		Steinwalls Plåt	
	2010	2009	2010	2009
	18 570	19 630	60	60

Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet baseras på beräkningar av nyttjandevärden. Beräkningarna baseras på bolagets budget och prognoser som löpande framtas av ledningen. Kassaflöden bortom en femårsperiod har extrapolerats med hjälp av bedömd tillväxttakt enligt uppgift nedan. Tillväxttakten överstiger inte den långfristiga tillväxttakten för marknaden där dessa kassagenererande enheter är verk-samma.

Väsentliga antaganden som använts i beräkningar av nyttjandevärden framgår i tabellen nedan:

%	SSAB North America		Steinwalls Plåt	
	2010	2009	2010	2009
Bedömd tillväxttakt	2	2	2	2
Vägd genomsnittlig diskonteringsränta, före skatt	11,0	11,7	11,0	11,7

Antaganden ovan har använts för att analysera respektive kassagenererande enhet.

Ledningen har fastställt den budgeterade och prognostiserade marginalen baserat på historiska resultat och de förväntningar som finns på marknadsutvecklingen och den kassagenererande enheten. Den tillväxttakt som används överensstämmer med de prognoser som finns i bransch- och analytikerrapporter. Den diskonteringsränta som används anges före skatt och återspeglar specifika risker som gäller för de olika kassagenererande enheterna.

Genomförda beräkningar med ovanstående antaganden har påvisat att något nedskrivningsbehov av goodwill ej föreligger per den 31 december. För en känslighetsanalys av antaganden, se not 28.

Utsläppsrätter

Som en metod att begränsa utsläppen av koldioxid införde EU 2005 ett system med utsläppsrätter. För handelsperioden 2008–2012 erhöll koncernen 36,7 miljoner ton, varav 9,8 miljoner ton förbrukades under 2008–2009. Beräknad förbrukning 2010 uppgår till 5,8 miljoner ton. Inga utsläppsrätter såldes under 2010, däremot såldes 3,9 miljoner ton åren 2008–2009. För resterande del av handelsperioden, åren 2011–2012, återstår således drygt 17 miljoner ton. Utsläppsrätterna redovisas som immateriella tillgångar bokförda till anskaffningsvärdet noll kronor.

7

Materiella anläggningstillgångar

Koncernen	Mark och mark- anläggningar	Bygg- nader	Maskiner	Inventarier verktyg och installa- tioner	Pågående nyanlägg- ningar och förskott leverantörer	Summa materiella anlägg- nings- tillgångar
Mkr						
Anskaffningsvärde 1 januari 2009	531	3 826	26 311	1 015	1 896	33 579
Inköp	83	86	1 635	64	37	1 905
Försäljningar och utrangeringar	0	-5	-570	-71	-11	-657
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-21	-2	-	-23
Omklassificeringar	1	27	503	-476	-22	33
Omräkningsdifferenser	-13	-79	-486	-7	-29	-614
Anskaffningsvärde 31 december 2009	602	3 855	27 372	523	1 871	34 223
Anskaffningsvärde 1 januari 2010	602	3 855	27 372	523	1 871	34 223
Inköp	9	38	647	40	1 277	2 011
Försäljningar och utrangeringar	-12	-14	-401	-29	-	-456
Minskning genom avvecklad verksamhet	-1	-17	-	-1	-	-19
Omklassificeringar	29	90	134	0	-259	-6
Omräkningsdifferenser	-14	-70	-392	-14	-54	-544
Anskaffningsvärde 31 december 2010	613	3 882	27 360	519	2 835	35 209
Ack. avskrivningar 1 januari 2009	57	1 794	13 459	684	-	15 994
Försäljningar och utrangeringar	-	-2	-331	-64	-	-397
Årets avskrivningar	29	101	1 438	31	-	1 599
Minskning genom avvecklad verksamhet	-	-	-16	-1	-	-17
Omklassificeringar	-	0	392	-392	-	0
Omräkningsdifferenser	0	-10	-86	2	-	-94
Ack. avskrivningar 31 december 2009	86	1 883	14 856	260	-	17 085
Ack. avskrivningar 1 januari 2010	86	1 883	14 856	260	-	17 085
Försäljningar och utrangeringar	-10	-6	-383	-25	-	-424
Årets avskrivningar	19	108	1 474	28	-	1 629
Minskning genom avvecklad verksamhet	0	-14	-	-1	-	-15
Omklassificeringar	0	0	-3	0	-	-3
Omräkningsdifferenser	-1	-17	-106	-3	-	-127
Ack. avskrivningar 31 december 2010	94	1 954	15 838	259	-	18 145
Ack. nedskrivningar 1 januari 2009	1	-	-	-	-	1
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Ack. nedskrivningar 31 december 2009	1	-	-	-	-	1
Ack. nedskrivningar 1 januari 2010	1	-	-	-	-	1
Årets nedskrivningar	-	-	-	-	-	-
Ack. nedskrivningar 31 december 2010	1	-	-	-	-	1
Restvärde 31 december 2009	515	1 972	12 516	263	1 871	17 137
Restvärde 31 december 2010	518	1 928	11 522	260	2 835	17 063

7

forts.

Materiella anläggningstillgångar

Årets avskrivning ingår i resultaträkningen med 1 541 (1 493) Mkr i kostnad för sålda varor, 41 (44) Mkr i försäljningskostnader, 38 (51) Mkr i administrationskostnader samt 8 (11) Mkr i övriga kostnader. Från den 1 oktober 2008 tillämpar bolaget IAS 23 avseende kapitalisering av ränta under konstruktionstid. Under perioden aktiverades 15 (8) Mkr och till i genomsnitt 2 procents ränta. I posten maskiner ingår finansiella leasingavtal med

88 (88) Mkr i anskaffningsvärde och med 31 (38) Mkr i restvärde. Taxeringsvärde på fastigheter i Sverige uppgår till 2 201 (2 206) Mkr medan motsvarande fastigheters restvärde uppgår till 1 387 (1 519) Mkr. Per balansdagen fanns kontrakterade investeringar i anläggningstillgångar som ej redovisats i de finansiella rapporterna till ett värde av 1 870 (1 018) Mkr.

Moderbolaget	Inventarier verktyg och installationer	Summa materiella anläggnings- tillgångar
Mkr		
Anskaffningsvärde 1 januari 2009	9	9
Inköp	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Anskaffningsvärde 31 december 2009	9	9
Anskaffningsvärde 1 januari 2010	9	9
Inköp	2	2
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Anskaffningsvärde 31 december 2010	11	11
Ack. avskrivningar 1 januari 2009	3	3
Försäljningar och utrangeringar	0	0
Årets avskrivningar/nedskrivningar	2	2
Ack. avskrivningar 31 december 2009	5	5
Ack. avskrivningar 1 januari 2010	5	5
Försäljningar och utrangeringar	-	-
Årets avskrivningar/nedskrivningar	2	2
Ack. avskrivningar 31 december 2010	7	7
Restvärde 31 december 2009	4	4
Restvärde 31 december 2010	4	4

8

Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture

Koncernen	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar	Andelar i intressebolag
Mkr				
Bokfört värde 1 januari 2009	6	113	119	373
Investeringar	1	3	4	-
Försäljningar och amorteringar	-	-66	-66	-
Resultatandel efter skatt	-	-	-	7
Omklassificering	3	-1	2	-
Utdelning	-	-	-	-45
Omräkningsdifferenser	-	-4	-4	13
Bokfört värde 31 december 2009	10	45	55	348
Bokfört värde 1 januari 2010	10	45	55	348
Investeringar	0	30	30	-
Försäljningar och amorteringar	-	-4	-4	-
Resultatandel efter skatt	-	-	-	57
Omklassificering	-	-3	-3	-
Utdelning	-	-	-	-6
Omräkningsdifferenser	0	-1	-1	-4
Bokfört värde 31 december 2010	10	67	77	395

Övriga aktier och andelar utgörs i huvudsak av onoterade investeringar i egetkapitalinstrument som inte har ett noterat marknadspris och vars verkliga värde inte kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Dessa är värderade till anskaffningsvärde.

Övriga långfristiga fordringar är fordringar som tillhör tillgångskategorin lånefordringar och kundfordringar, dessa är värderade till upplupet anskaffningsvärde.

Moderbolaget	Aktier i dotterbolag	Aktier i intressebolag	Övriga aktier och andelar	Övriga långfristiga fordringar	Summa finansiella anläggningstillgångar
Mkr					
Anskaffningsvärde 1 januari 2009	36 745	10	3	-	36 758
Investeringar	-	-	-	-	-
Försäljningar och amorteringar	-	-	-	-	-
Planenligt restvärde 31 december 2009	36 745	10	3	-	36 758
Anskaffningsvärde 1 januari 2010	36 745	10	3	-	36 758
Investeringar	3 511	-	-	30	3 541
Försäljningar och amorteringar	-1 500	-	-	-	-1 500
Planenligt restvärde 31 december 2010	38 756	10	3	30	38 799

Moderbolaget sålde under året SSAB Tunnpå AB till SSAB Oxelösund AB och lämnade samtidigt ett aktieägartillskott till SSAB Oxelösund AB som namnändrade till SSAB EMEA AB. I januari 2011 har de två bolagen fusionerats.

8

forts.

Finansiella anläggningstillgångar och andelar i intressebolag och joint venture

Moderbolagets aktier och andelar i dotterbolag	Organisations-nummer	Säte	Innehav antal	% ²⁾	Bokfört värde, Mkr
Svenska rörelsedrivande dotterbolag:					
Plannja AB	556121-1417	Luleå	80 000	100	16
SSAB EMEA AB	556313-7933	Oxelösund	1 000	100	3 961
Tibnor AB	556004-4447	Stockholm	850 000	85	283
SSAB Technology AB	556207-4905	Stockholm	1 000	100	0
Utländska rörelsedrivande dotterbolag:					
SSAB Central Inc.		Kanada	1 000	100	272
SSAB Swedish Steel Inc.		USA	100	100	4 149
Western Steel Limited		Kanada	682	100	182
SSAB Finance Belgium		Belgien	49 999 999	100	29 787
Övriga ¹⁾					105
Vilande bolag					1
Summa					38 756
Moderbolagets övriga aktier och andelar					
Bostadsrätt					3
Summa					3
Dotterbolagens övriga aktier och andelar ¹⁾					7
Summa koncernens övriga aktier och andelar					10
¹⁾ Fullständig specifikation av övriga aktier och andelar kan erhållas från SSABs koncernkontor i Stockholm.					
²⁾ Procentsiffran anger kapitalandelen som även i samtliga fall överensstämmer med röstandelen.					
Moderbolagets aktier i intressebolag					
Lulekraft AB	556195-0576	Luleå	100 000	50	10
Summa moderbolagets aktier i intressebolag					10
Dotterbolagens aktier och andelar i intressebolag och joint venture					
				Kapitalandel,	Mkr
Oxelösunds Hamn AB	556207-4913	Oxelösund	5 000	50	88
Blastech Mobile LLC		USA		50	24
Norsk Stål A/S		Norge	31 750	50	211
Norsk Stål Tynnplater A/S		Norge	13 250	50	60
					383
Kapitalandelar i Lulekrafts egna kapital utöver bokförda värden i moderbolaget					12
Summa koncernens andelar i intressebolag och joint venture					395

9

Varulager

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Råvaror, förbrukningsmaterial och halvfabrikat	5 254	3 152	-	-
Ämnen	848	733	-	-
Produkter i arbete	620	464	-	-
Färdigvarulager	4 667	3 872	-	-
Summa varulager	11 389	8 221	-	-

Av lagervärdet var 992 (1 165) Mkr värderat till nettoförsäljningsvärde. Den del av varulagret som kostnadsförts under året uppgår till 35 938 (29 020) Mkr varav 72 (761) Mkr avser kostnad avseende nedskrivning av varulager.

10

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Levererade ej fakturerade varor och tjänster	37	42	-	-
Bonus, rabatter, licenser o.d.	20	12	-	-
Förutbetalda hyror	29	31	3	2
Förutbetalda försäkringspremier	17	21	0	-
Upplupna ränteintäkter	8	12	8	12
Derivat som säkringsredovisas	229	84	5	44
Derivat som ej säkringsredovisas	2	9	0	4
Omvärdering valutasäkrade ordrar	64	3	-	-
Fraktstöd	2	6	-	0
Oreglerade försäkringsersättningar	2	8	-	0
Övriga förutbetalda kostnader	85	103	25	17
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	495	331	41	79

11

Övriga korta räntebärande fordringar/Likvida medel

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Övriga korta räntebärande fordringar				
Spärrade medel	971	-	-	-
Summa övriga korta räntebärande fordringar	971	-	-	-
Likvida medel				
Kassa och bank	914	1 835	443	1 104
Kortfristiga placeringar (löptid under tre månader)	400	1 817	400	1 080
Summa likvida medel	1 314	3 652	843	2 184

Alla kortfristiga placeringar och korta räntebärande fordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Placeringarna med löptid kortare än tre månader utgörs av bankplaceringar.

12 Eget kapital

Aktiekapitalet uppgår till 2 851 (2 851) Mkr fördelat på 323,9 (323,9) miljoner aktier med ett kvotvärde på 8,80 (8,80) kr per aktie. Av aktierna är 240,7 (240,7) miljoner av serie A och

83,2 (83,2) miljoner av serie B. Varje aktie av serie A medför en röst och varje aktie av serie B en tiondels röst. Inga aktier ägs av bolaget självt eller dess dotterbolag.

Antal aktier/aktiekapital	2010	2009
Antal aktier i miljoner	323,9	323,9
Aktiekapital i Mkr	2 851	2 851

Genomsnittligt antal aktier uppgick till 323,9 (323,9) miljoner. Övriga tillskjutna medel uppgår till 9 944 (9 944) Mkr och utgörs

av medel som inbetalats av aktieägarna i samband med nyemissioner utöver aktiens kvotvärde.

Koncernen	Reserv för säkring av utlands- verksamhet	Reserv för kassaflödes- säkringar	Omräknings- reserv	Totala reserver
Mkr				
Reserver 1 januari 2009	-2 527	-	3 466	939
Omräkningsdifferenser under perioden	-	-	-2 203	-2 203
Förändringar av verkligt värde under perioden	475	18	-	493
Skatt hänförligt till förändringar av verkligt värde under perioden	-125	-5	-	-130
Omfört till resultaträkningen	-	-20	-	-20
Skatt hänförligt till Omfört till resultaträkningen	-	5	-	5
Reserver 31 december 2009	-2 177	-2	1 263	-916
Reserver 1 januari 2010	-2 177	-2	1 263	-916
Justering omräkningsreserv 1 januari 2010	-	-	53	53
Omräkningsdifferenser under perioden	-	-	-1 759	-1 759
Förändringar av verkligt värde under perioden	599	370	-	969
Skatt hänförligt till förändringar av verkligt värde under perioden	-158	-97	-	-255
Omfört till resultaträkningen	-	-189	-	-189
Skatt hänförligt till Omfört till resultaträkningen	-	50	-	50
Reserver 31 december 2010	-1 736	132	-443	-2 047

Till omräkningsreserven förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av nettoinvesteringen i utländska dotterbolag till svenska kronor. De ackumulerade omräkningsdifferenserna uppgår till -443 (1 263) Mkr. Till reserven för säkring av utlandsverksamhet förs de kursdifferenser som uppkommer vid omräkning av lån eller andra finansiella instrument som upptagits för att kurssäkra nettotillgångar i utländska dotterbolag. De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till -1 736 (-2 177) Mkr.

Till reserven för kassaflödessäkringar förs kursdifferenser från kassaflödessäkring av betydande försäljning i utländsk valuta. De ackumulerade kursdifferenserna uppgår till 132 (-2) Mkr.

Föreslagen men ännu ej utbetald utdelning 2010 uppgår till 648 (324) Mkr, vilket utgör 2,00 (1,00) kr per aktie. Beloppet har inte redovisats som skuld.

13 Pensioner

Inom koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. För avgiftsbestämda planer samt för den pensionsplan för tjänstemän i Sverige som tecknats i Alecta redovisas som årets kostnad de premier som avser den gångna perioden. Omfattningen av förmånsbestämda

pensionsplaner i koncernen ökade genom förvärvet av IPSCO, men har reducerats kraftigt genom avyttringen av rörverksamheten. Uppkomna aktuariella vinster och förluster redovisas i sin helhet i resultatet.

Följande avsättningar för pensionsförpliktelser har gjorts i balansräkningen:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Pensionsförpliktelser som fonderats	31	30	-	-
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-31	-30	-	-
Pensionsförpliktelser minus förvaltningstillgångar	0	0	-	-
Pensionsförpliktelser som är ofonderade	135	135	4	5
Avsättningar för pensioner	135	135	4	5

De totala pensionskostnaderna fördelas sig på följande sätt:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avgifter till avgiftsbestämda planer	188	376	6	8
Avgifter för pensionsförsäkringar tecknade i Alecta ¹⁾	53	58	5	3
Pensionskostnader, förmånsbaserade planer	28	13	-1	-1
Särskild löneskatt	69	97	4	3
Övrigt	5	1	-	-
Summa pensionskostnader	343	545	14	13

¹⁾Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Per 30 september 2010 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 134 procent jämfört med 141 procent vid utgången av 2009. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19. Sammanställningen för 2009 omfattar även kostnader som redovisats mot kostnadsbesparingsreserven.

Förändringar i den förmånsbestämda förpliktelsen under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Pensionsförpliktelser, ingående balans	166	285	5	5
Förmåner intjänade under året	18	10	0	0
Räntekostnader	7	6	0	0
Betalda förmåner	-31	-129	-1	0
Kursdifferenser	-4	0	-	-
Aktuariella förluster (+)/vinster (-)	10	-6	-	-
Pensionsförpliktelser, utgående balans	166	166	4	5

Förändringar i förvaltningstillgångarnas värde under året:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Förvaltningstillgångar, ingående balans	31	34	-	-
Avkastning under året	2	4	-	-
Avgifter från arbetsgivaren	1	92	-	-
Utbetalda ersättningar	-3	-94	-	-
Kursdifferenser	0	2	-	-
Aktuariella förluster (-)/vinster (+)	0	-7	-	-
Förvaltningstillgångar, utgående balans	31	31	-	-

13 forts. Pensioner

Mkr	2010	2009
Erfarenhetsbaserade justeringar av		
- förmånsbestämda förpliktelser	-10	8
- förmånsbestämda förvaltningstillgångar	0	-7

Försäkringstekniska beräkningsantaganden

Den försäkringstekniska beräkningen av pensionsförpliktelser och pensionskostnader bygger på följande antaganden.

%	2010	2009
Diskonteringsränta (statsobligationsränta)	3,5	3
Inflation	2	2
Förväntad löneökning	3	3
Personalomsättning	1	1
Höjning av inkomstbasbeloppet	3	3
Avkastning på förvaltad kapital	5,5	6

I SSAB North America har dock diskonteringsräntan varit 5,8 (6,6) procent, löneökningen 3,5 (3,5) procent och avkastningen 6,0 (6,5) procent.

14 Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Uppskjutna skatteskulder har uppkommit				
- genom överavskrivning på anläggningstillgångar	4 669	5 058	0	0
- genom avsättningar till periodiseringsfonder	294	261	-	-
- genom pensionsavsättningar	-5	-2	-	-
- genom övriga temporära skillnader	-6	-34	-	-
Summa uppskjutna skatteskulder	4 952	5 283	0	0
Uppskjutna skattefordringar har uppkommit				
- genom outnyttjade underskottsavdrag	98	69	-	-
- genom pensionsavsättningar	28	37	1	1
- genom anläggningstillgångar	8	1	-	-
- genom övriga temporära skillnader	25	57	-	-
Summa uppskjutna skattefordringar	159	164	1	1

14 forts. Uppskjutna skatteskulder och skattefordringar

Uppskjuten skatt på balanserade vinstmedel i dotter- och intressebolag beaktas ej. I den mån vinstmedel överförs till moderbolaget, är denna överföring normalt sett skattefri.

I den mån en sådan överföring inte skulle vara skattefri, styr moderbolaget över tidpunkten för en sådan överföring och en sådan överföring kommer inte att ske inom överskådlig framtid.

Förändringar av uppskjutna skatteskulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Ingående balans	5 283	6 279	-	-
Förändringar mot resultatet	-188	-744	-	-
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	31	-	-	-
Omräkningsdifferens	-174	-252	-	-
Utgående balans	4 952	5 283	-	-
Förändringar av uppskjutna skattefordringar				
Ingående balans	165	245	1	1
Förändringar mot resultatet	18	-82	0	-
Skatt hänförlig till kassaflödessäkringar	-17	-	-	-
Omräkningsdifferens	-7	1	-	-
Utgående balans	159	164	1	1

15 Övriga avsättningar

Koncernen	Kostnadsbesparingsprogram	Garantiåtagande vid avyttring av verksamhet ¹⁾	Övriga avsättningar ²⁾	Summa
Mkr				
Ingående balans 1 januari 2009	498	224	49	771
Tillkommande avsättningar	-	131	50	181
Upplösta, ej utnyttjade avsättningar	-76	-	-	-76
Utnyttjat under året	-400	-	-20	-420
Omräkningsdifferens	-	-	2	2
Utgående balans 31 december 2009	22	355	81	458
Ingående balans 1 januari 2010	22	355	81	458
Tillkommande avsättningar	-	164	37	201
Utnyttjat under året	-22	-504	-25	-551
Omklassificering ³⁾	-	67	-	67
Omräkningsdifferens	-	-	-3	-3
Utgående balans 31 december 2010	-	82	90	172
			2010	2009
varav redovisas som				
- Övriga långfristiga avsättningar			119	415
- Kortfristiga avsättningar			53	43

¹⁾ Rörverksamheten i Nordamerika avyttrades den 12 juni 2008 och gentemot köparen finns garantiåtaganden avseende skatt hänförliga till tiden före avyttringen. Vid avyttringen avsattes en reserv för denna garanti. Under 2010 gjordes en uppgörelse avseende en skatttvist, som i allt väsentligt utgör de idag kända garantiåtagandena, vilket föranlett en justering av avsättningen innebärande en ytterligare kostnad på 164 Mkr. Under året betalades den största delen av beloppet.

²⁾ Övriga avsättningar består i huvudsak av personalrelaterade avsättningar.

³⁾ Omklassificeringen avser en tidigare bokförd skatteskuld, men som avser garantiåtagandet mot köparen av rörverksamheten och därför flyttats till avsättningar.

15

forts.
Övriga avsättningar

Moderbolaget	Garanti- åtagande vid avyttring av verksamhet ¹⁾	Övriga avsättningar ²⁾	Summa
Mkr			
Ingående balans 1 januari 2009	224	18	242
Tillkommande avsättningar	131	15	146
Utnyttjat under året	-	-18	-18
Utgående balans 31 december 2009	355	15	370
Ingående balans 1 januari 2010	355	15	370
Tillkommande avsättningar	164	15	179
Utnyttjat under året	-504	-15	-519
Omklassificering ³⁾	67	-	67
Utgående balans 31 december 2010	82	15	97
		2010	2009
varav redovisas som			
- Övriga långfristiga avsättningar		67	355
- Kortfristiga avsättningar		30	15

¹⁾ Rörverksamheten i Nordamerika avyttrades den 12 juni 2008 och gentemot köparen finns garantiåtaganden avseende skatt hänförliga till tiden före avyttringen. Vid avyttringen avsattes en reserv för denna garanti. Under 2010 gjordes en uppgörelse avseende en skattetvist, som i allt väsentligt utgör de idag kända garantiåtagandena, vilket föranlett en justering av avsättningen innebärande en ytterligare kostnad på 164 Mkr. Under året betalades den största delen av beloppet.

²⁾ Övriga avsättningar består i huvudsak av personalrelaterade avsättningar.

³⁾ Omklassificeringen avser en tidigare bokförd skatteskuld, men som avser garantiåtagandet mot köparen av rörverksamheten och därför flyttats till avsättningar.

16 Räntebärande skulder

Långfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Kapitalmarknadslån ¹⁾	6 968	5 526	6 968	5 526
Finansiella leasingavtal	31	37	-	-
Banklån ²⁾	9 363	9 018	9 363	9 018
Exportfinansiering ³⁾	377	246	-	-
Alabama tax revenue bond ⁴⁾	1 087	-	-	-
Övriga	53	57	52	52
Summa	17 879	14 884	16 383	14 596
Avgår amortering 2011 resp 2010	-1 093	-6	-	-
Summa	16 786	14 878	16 383	14 596

¹⁾⁻⁴⁾ Beskrivning se tabell nedan.

Emitterat/Förfaller	Räntesats (nominell), %	Utestående, Mkr			
		Koncernen		Moderbolaget	
Mkr		2010	2009	2010	2009
¹⁾ Specifikation av kapitalmarknadslån					
Fast ränta					
2007–2017	5,25 – 5,875	1 945	2 026	1 945	2 026
Rörlig ränta					
2009–2017	stibor +1,70 – +2,45	4 445	3 500	4 445	3 500
2010–2018	libor +1,75	578	-	578	-
Total kapitalmarknadslån		6 968	5 526	6 968	5 526
²⁾ Specifikation av banklån					
Rörlig ränta					
2007–2014	libor +0,60 – +1,00	7 069	7 474	7 069	7 474
2007–2015	stibor +0,60 – +1,50	2 294	1 544	2 294	1 544
Total banklån		9 363	9 018	9 363	9 018
³⁾ Specifikation av exportfinansiering					
Rörlig ränta					
2009–2016	euribor + 1,50	377	246	-	-
Total exportfinansiering		377	246	-	-
⁴⁾ Specifikation av Alabama tax revenue bond					
Rörlig ränta					
2010–2027	libor + 0,75	1 087	-	-	-
Total Alabama tax revenue bond		1 087	-	-	-

Alabama tax revenue bond avser en finansiering som löper på 30 år men som på grund av avtalsvillkoren har klassificeras som en kortfristig skuld.

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2011	2012	2013	2014	2015	Senare
Per 31 december, 2010						
Koncernen	1 093	3 635	4 328	2 884	805	5 134
Moderbolaget	0	3 578	4 271	2 828	750	4 956

Amorteringar av långfristiga räntebärande skulder

Mkr	2010	2011	2012	2013	2014	Senare
Per 31 december, 2009						
Koncernen	6	50	3 774	4 531	2 933	3 590
Moderbolaget	0	16	3 718	4 475	2 877	3 510

16

forts.
Räntebärande skulder

Kortfristiga räntebärande skulder	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Kortfristig del av långfristiga skulder	1 093	6	-	-
Företagscertifikat	1 334	2 601	1 334	2 601
Checkräkningskrediter	550	1 391	409	262
Summa kortfristiga räntebärande skulder	2 977	3 998	1 743	2 863

Låneskulder värderas till upplupet anskaffningsvärde förutom ett fasträntelån på 1 000 Mkr som ingår i "verkligtvärdesäkring" och värderas till upplupet anskaffningsvärde justerat för verkligt värde – förändring på den säkrade risken. Den uteslutande delen av lån i utländsk valuta används som säkring för nettoinvesteringen i SSAB North America och har därför inte valutasäkrats.

Koncernens exponering, avseende upplåning, för förändringar i ränta och kontraktssenliga tidpunkter för ränteomförhandling är på balansdagen följande:

Belopp förfallande till ränteomförhandling

Mkr	2011	2012	2013	2014	2015	Senare
Per 31 december, 2010						
Koncernen	15 873	25	25	522	5	1 429
Moderbolaget	14 403	18	18	516	0	1 429

Belopp förfallande till ränteomförhandling

Mkr	2010	2011	2012	2013	2014	Senare
Per 31 december, 2009						
Koncernen	12 776	24	24	24	520	1 516
Moderbolaget	12 518	18	18	18	514	1 510

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens upplåning framgår av not 27.

17

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Upplupna personalkostnader	850	808	16	17
Erhållna ej fakturerade varor och tjänster	356	279	-	-
Upplupna räntekostnader	53	42	52	42
Upplupna rabatter, bonusar och reklamationer	16	20	-	-
Omvärdering valutasäkrade ordrar	-	38	-	-
Derivat som säkringsredovisas	102	29	15	-
Derivat som ej säkringsredovisas	40	2	0	-
Upplupna kostnader gentemot intressebolag	-	0	-	-
Energiskatter	19	9	-	-
Övriga poster	85	100	5	2
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 521	1 327	88	61

18 Nettoskuld

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Kassa och bank	914	1 835	443	1 104
Kortfristiga placeringar	400	1 817	400	1 080
Fordringar på dotterbolag	-	-	12 515	10 034
Övriga fordringar	1 046	47	36	-
Räntebärande tillgångar	2 360	3 699	13 394	12 218
Kortfristiga räntebärande skulder	2 977	3 998	1 743	2 863
Långfristiga räntebärande skulder	16 786	14 878	16 384	14 596
Avsättningar till pensioner	135	135	4	5
Skulder till dotterbolag	-	-	2 257	1 201
Övriga skulder	49	2	9	-
Räntebärande skulder	19 947	19 013	20 397	18 665
Nettoskuld	17 587	15 314	7 003	6 447

För definition, se not 29.

19 Medelantal anställda, könsfördelning och sjukfrånvaro

	Antal anställda		Andel kvinnor, %	
	2010	2009	2010	2009
Moderbolaget				
Sverige	48	44	46	40
Summa moderbolaget	48	44	46	40
Dotterbolagen				
Sverige	6 413	6 453	19	18
Danmark	72	112	40	35
Finland	121	136	28	26
Italien	54	54	26	26
Kanada	77	74	6	7
Kina	64	33	25	15
Norge	32	33	22	18
Polen	98	107	34	28
Storbritannien	44	45	32	34
Sydafrika	89	64	11	22
Tyskland	32	31	34	37
USA	1 107	959	12	13
Övriga < 20 anställda	226	189	25	19
Summa dotterbolagen	8 429	8 290	19	18
Summa koncernen	8 477	8 334	19	18

19

forts.

Medelantal anställda, könsfördelning och sjukfrånvaro

Beräkningen bygger på normal årsarbetstid i olika produktionsavsnitt. Hänsyn har bl.a. tagits till skiftform. Andelen kvinnor avser antalet anställda per 31 december. Andelen kvinnor i koncernens alla bolagsstyrelser uppgick till 6 (4) procent och

andelen i moderbolagets styrelse uppgick till 8 (9) procent. Andelen kvinnor i koncernens ledningsgrupper inklusive verkställande direktörer uppgick till 13 (11) procent. Koncernledningen består av sju män och två kvinnor.

Personalens sjukfrånvaro (% av ordinarie arbetstid)	Koncernen ¹⁾		Moderbolaget ²⁾	
	2010	2009	2010	2009
Sjukfrånvaro totalt	2,8	3,4	0,6	0,6
- varav andel 60 dagar eller mer	31,5	34,7	28,2	0
Sjukfrånvaro per grupp				
- kvinnor	4,0	4,7	1,4	1,3
- män	2,5	3,2	0,2	0,2
- 29 år och yngre	2,1	3,1		
- 30–49 år	2,6	3,1		
- 50 år och äldre	3,3	3,9		

¹⁾ Avser koncernens anställda i Sverige.

²⁾ Sjukdom i moderbolaget redovisas endast som total och per kön eftersom antal anställda endast uppgår till 54 (48) personer.

20

Leasing

Operationell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Minimileaseavgifter under året	115	93	7	8

Avtalade minimileaseavgifter som hänför sig till icke uppsägningsbara operationella leasingavtal uppgår för 2011 till 102 Mkr, för 2012–2015 till totalt 306 Mkr och för åren efter 2015 till 251 Mkr. I operationell leasing ingår kontorsutrustning, hyresavtal för fastigheter, lokaler och godsvagnar för stålrelsens transporter.

Finansiell leasing	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Mkr				
Minimileaseavgifter under året	11	11	-	-

Avtalade minimileaseavgifter för 2011 uppgår till 11 Mkr, för 2012–2015 till totalt 39 Mkr. Nuvärdet av finansiella leasingkulder uppgår till 29 (37) Mkr. I finansiell leasing ingår ett ställverk, godsvagnar för stålrelsens transporter samt ett antal gaffeltruckar.

21 Ställda säkerheter

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Fastighetsinteckningar	39	39	-	-
Företagsinteckningar	2	1	-	-
Summa ställda säkerheter	41	40	-	-

22 Ansvarförbindelser/eventualförpliktelser

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Borgensförbindelser	0	0	0	0
Ansvarförbindelser för dotterbolags förpliktelser ¹⁾	68	41	594	396
Övriga ansvarförbindelser	56	47	37	26
Summa ansvarförbindelser	124	88	631	422

¹⁾ Av moderbolagets ansvarförbindelser avser 400 Mkr garanti för ett dotterbolagslån.

Förhållanden som ej föranlett redovisning som ansvarförbindelse

Under 2005 blev IPSCO involverat i två rättsprocesser som fortfarande pågår i delstaten Alabama, USA. Motparten (från början cirka 300 käranden) påstår bl.a. att immissioner från stålverket i Mobile i Alabama påverkar omgivningen och kräver med anledning därav ett ospecificerat belopp i skadestånd. IPSCO – och efter förvärvet SSAB – har bestritt de påstådda anklagelserna och under 2008 prövades 17 krav i sak och dömdes alla till SSABs fördel. SSAB fortsatte att bestrida alla anklagelser och i början av 2011 har domstolen avfärdat ärendet i sin helhet. Kärandesidan har dock 40 dagar på sig att överklaga detta beslut.

Under hösten 2008 anhängiggjordes ett antal grupptalan i Illinois, USA, mot flera stålproducenter, däribland SSAB, med påstående om att dessa skulle ha överträtt amerikansk antitrustlagstiftning genom överenskommelser om begränsad stålproduktion i USA under åren 2005–2008 i syfte att påverka stålpriserna. Motparten består av direkta och indirekta köpare av aktuella stålprodukter och dessa begär ett ospecificerat belopp i skadestånd av de instämnda stålproducenterna. SSAB bestrider de påstådda anklagelserna.

Koncernen är i övrigt involverad i ett fåtal rättstvister av för verksamheten normal karaktär, såsom försäkrings- och garantiärenden samt reklamationer. I bokföringen har hänsyn tagits till bedömt utfall av dessa.

23 Obeskattade reserver och bokslutsdispositioner

Obeskattade reserver	Moderbolaget	
	2010	2009
Mkr		
Avskrivningar över plan	0	0
Periodiseringsfond 2008	652	652
Periodiseringsfond 2010	42	-
Summa obeskattade reserver i balansräkningen	694	652

Bokslutsdispositioner	Moderbolaget	
	2010	2009
Mkr		
Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	1	3
Förändring av periodiseringsfond	-43	2
Summa bokslutsdispositioner i resultaträkningen	-42	5

24 Rörelseförvärv

Inga rörelseförvärv har ägt rum under 2010 eller 2009.

25 Avyttring av verksamheter och bolag

Under 2010 avyttrade Tibnor två mindre bolag, AB Elof Johanson Metallindustri samt Fastighetsaktiebolaget Rödingen, vilket genererade en reavinst om 28 Mkr samt en positiv kassaflödeseffekt med 32 Mkr. Revinsten ingår i posten Övriga rörelseintäkter.

2008 avyttrades rörverksamheten i den nordamerikanska verksamheten. I resultaträkningen för 2010 har -164 (-131) Mkr redovisats som Resultat efter skatt för avvecklad verksamhet. Kostnaden avser garantiåtaganden gentemot köparen avseende skatt, för tiden före avyttringen. Kassaflödet påverkades negativt med 591 (-) Mkr avseende utbetalningar under garantin.

26 Segment

De centrala dragen i SSABs strategiska handlingsplan bygger på att öka tillväxten inom nischprodukterna, öka lönsamheten i nuvarande anläggningar och att förstärka organisationen. Ett viktigt led i att skapa förutsättningar för att uppnå de strategiska målen är den omfattande omorganisation av verksamheten som genomförts och gäller från januari 2010. I den nya organisationen har de tidigare divisionerna ersatts av tre geografiska affärsområden. Handelsrörelsen Tibnor kvarstår som ett separat rörelsesegment.

Den nya organisationen består av affärsområdena: SSAB EMEA, för Europa, Mellanöstern och Afrika; SSAB Americas, för Nord- och Latinamerika; SSAB APAC, för Asien, Australien och Nya Zeeland samt Tibnor, för stål- och metallhandel i nordeuropa. Koncernledningen har fastställt rörelsesegmenten baserat på den information som används för att fatta strategiska beslut. Jämförelseinformationen har räknats om. Segmentinformationen som lämnats är följande:

Försäljning och resultat per rörelsesegment

Mkr	Försäljning totalt		Därav intern försäljning		Rörelse- resultat		Räntabilitet på sysselsatt kapital, %	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Affärsområde:								
SSAB EMEA	21 428	15 252	4 892	2 799	374	-1 693	3	neg
SSAB Americas	14 581	10 713	83	29	1 119	595	1	neg
SSAB APAC	2 326	1 583	-	10	232	70	33	13
Tibnor	6 696	5 286	52	50	421	-38	22	neg
Avskrivning på övervärden ¹⁾					-870	-942		
Övrigt inkl koncernjusteringar ²⁾	-5 148	-2 996	-5 027	-2 888	-192	416		
Summa	39 883	29 838	-	-	1 084	-1 592	2	neg

¹⁾ Avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterat till förvärv av IPSCO.

²⁾ I resultatet för helåret ingår vinst vid försäljning av utsläppsrätter med 0 (313) Mkr varav 0 (13) Mkr ingår i SSAB EMEA.

Balans- och kassaflödesinformation per rörelsesegment

Mkr	Sysselsatt kapital		Avskriv- ningar ¹⁾		Löpande investeringar		Strategiska investeringar		Operativt kassaflöde	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Affärsområde:										
SSAB EMEA	18 051	15 104	1 121	1 074	632	799	694	744	-1 736	2 113
SSAB Americas	30 101	31 198	1 273	1 365	158	99	418	199	1 421	1 158
SSAB APAC	777	533	6	6	2	6	58	-	162	141
Tibnor	1 913	1 736	50	59	47	65	-	-	42	725
Övrigt inkl koncern- justeringar	-794	1 444	2	2	3	-	-	-	-101	731
Summa	50 048	50 015	2 452	2 506	842	969	1 170	943	-212	4 868

¹⁾ I SSAB Americas ingår avskrivningar på övervärden på immateriella och materiella anläggningstillgångar relaterade till förvärvet av IPSCO med 870 (942) Mkr.

26 forts. Segment

Geografiska områden

Koncernens exportförsäljning från Sverige har sin tyngdpunkt huvudsakligen i Europa. Tillväxten för koncernens nischprodukter gör dock att försäljningen på mer avlägsna marknader ökar.

Tillverkningen av koncernens stålprodukter har skett nästan uteslutande i Sverige och USA. Investeringarna utöver dessa länder har därför varit små.

Nedanstående tabell visar fördelningen av koncernens försäljning per land/region, oavsett var produkterna tillverkats.

Försäljning per land/region

Mkr	2010	%	2009	%
Sverige	8 917	22	7 099	24
EU-27 (exkl. Sverige)	11 223	28	8 491	29
Övriga Europa	2 218	6	1 291	4
Nordamerika	13 710	34	10 366	35
Asien	2 491	6	1 915	6
Övriga världen	1 324	4	676	2
Summa	39 883	100	29 838	100

Nedanstående tabell visar redovisade värdet på anläggningstillgångar samt investeringar fördelade på geografiska områden efter var anläggningstillgångarna är belägna.

Mkr	Anläggningstillgångar				Investeringar			
	2010	%	2009	%	2010	%	2009	%
Sverige	9 992	25	9 796	23	1 359	68	1 583	83
EU-27 (exkl. Sverige)	191	1	227	1	12	1	14	1
Övriga Europa	31	0	40	0	3	0	7	0
Nordamerika	29 525	74	32 065	76	566	28	296	16
Asien	118	0	70	0	60	3	6	0
Övriga världen	158	0	14	0	11	0	6	0
Summa	40 015	100	42 212	100	2 011	100	1 912	100

27

Finansiell riskhantering

Hantering av finansiella risker regleras i koncernens finanspolicy som är fastslagen av koncernstyrelsen. Huvuddelen av de finansiella transaktionerna sker genom moderbolagets finansfunktion i Stockholm och SSAB Finance Belgium.

SSABs operationella verksamhet ger upphov till ett antal finansiella risker, bl.a. refinansieringsrisk (likviditetsrisk), marknadsrisk (ränterisk och valutarisk) och kreditrisk.

Refinansieringsrisk (likviditetsrisk)

SSAB är, med nuvarande finansiella mål, nettolåntagare. Således uppkommer en refinansieringsrisk i samband med förlängningar av befintliga lån och upptagandet av nya lån.

Upplåningsstrategin inriktas på att trygga koncernens behov av lånefinansiering, både vad avser det långsiktiga lånebehovet och de dagliga betalningsåtaganden SSAB har mot sina långgivare och leverantörer. Upplåningen sker primärt i moderbolaget och med beaktande av koncernens finansiella mål.

Den långfristiga upplåningen uppgick vid årsskiftet till 16 786 (14 878) Mkr. Upplåning sker primärt via bankmarknaden och genom befintliga obligations- och certifikatprogram. För upplåning på ett till tio års löptid används ett europeiskt Medium Term Note-program (EMTN) eller ett svenskt MTN-program medan ett svenskt certifikatprogram används för kortare upplåning. EMTN-programmets låneram uppgår till 2 000 MEUR, MTN-programmets ram uppgår till 7 000 Mkr och certifikatprogrammets ram uppgår till 5 000 Mkr. Det svenska certifikatprogrammet är av Standard & Poor's placerat i ratingkategorin K-4 och obligationsprogrammen i BB+. Den långfristiga upplå-

ningen i EMTN-programmet uppgick vid årets utgång till 1 428 (1 510) Mkr, upplåningen inom MTN-programmet uppgick till 3 500 (3 500) Mkr och certifikatupplåningen uppgick till 1 334 (2 601) Mkr.

För att minimera refinansieringsrisken är målsättningen att summan av förfallande lån under ett år inte ska överstiga 50 procent av den totala skuldportföljen. Därtill ska högst 50 procent av lånen förfalla inom det närmaste året. För den långsiktiga finansieringen är målet en snittlöptid överstigande 3 år.

Likviditetsbufferten, dvs. outnyttjade och bindande kreditfaciliteter och likvida medel bör överstiga 10 procent av koncernens omsättning. Likviditetsbufferten består huvudsakligen av en back-up facilitet på 1 500 MUSD. Koncernens likvida beredskap bestående av likvida medel, kortfristiga placeringar och outnyttjade bindande kreditlöften uppgick vid årsskiftet till 13 519 (18 850) Mkr vilket motsvarade 34 (63) procent av försäljningen.

I den mån överskottslikviditet uppstår ska denna först och främst användas för att amortera av lån. Om detta inte är möjligt placeras medlen i värdepapper utgivna av staten eller hos godkända banker.

Den totala låneskulden uppgick vid årsskiftet till 19 763 (18 876) Mkr och hade en genomsnittlig återstående löptid på 3,3 (3,5) år. Löptiden på låneportföljen är 4,8 år om Alabama tax revenue bond läggs in med 30 års löptid. Förfallostrukturen under de närmaste åren framgår av not 16.

De kontraktssliga betalningarna per den 31 december på den utestående låneskulden inklusive räntebetalningar och derivat framgår av följande tabell:

Mkr	Bokfört värde	Kon-traktuellt kassaflöde	2011	2012	2013	2014	2015	Senare
			Obligationslån	6 968	8 721	294	299	299
Banklån	9 363	9 826	140	3 739	3 491	1 680	776	-
Exportfinansiering	377	449	9	59	59	59	59	204
Alabama tax revenue bond	1 087	1 098	1 098	-	-	-	-	-
Företagscertifikat	1 334	1 336	1 336	-	-	-	-	-
Checkräknings-kredit	550	552	552	-	-	-	-	-
Övriga	84	84	24	24	23	6	6	1
Total låneskuld	19 763	22 066	3 453	4 121	3 872	4 060	1 047	5 513
Derivat, nettoutflöde	-4 370	-4 370	-2 975	-204	-133	-108	-	-950
Derivat, nettoinflöde	4 513	4 513	3 079	218	145	118	-	953
Totalt inklusive derivat	19 906	22 209	3 557	4 135	3 884	4 070	1 047	5 516

Utöver låneskulder och derivat enligt ovan finns leverantörsskulder och övriga kortfristiga skulder som förfaller till betalning inom ett år. Ränteflöden beräknas utifrån ränta och valutakurs vid årets utgång.

27

forts.
Finansiell riskhantering**Marknadsrisk**

Marknadsrisk är risken att förändringar i marknadspriser såsom räntesatser och valutakurser påverkar koncernens resultat eller finansiella ställning.

Ränterisk

Koncernens ränterisk är hänförlig till förändringen i marknadsräntor och deras påverkan på skuldportföljen.

Den genomsnittliga räntebindingstiden i den totala skuldportföljen bör ligga runt 1 år men tillåts variera mellan 0,5 och 2,5 år. Räntebindingstiden på upplåningen tillåts att justeras med hjälp av ränteswappar.

Vid utgången av året uppgick den totala låneskulden till 19 763 (18 876) Mkr varav 2 940 (3 026) Mkr är upptagen till fast ränta. 1 000 Mkr av fasträntelånen har via ränteswappar omvandlats till en rörlig 3-månadersränta. Lånets verkliga värde uppgår till 994 Mkr. Inräknat ränteswappen, uppgick den genomsnittliga räntebindingstiden till 0,7 (0,9) år. Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindingstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 räntepunkter (1 procentenhet), inklusive räntesäkringar, förändra resultat efter skatt med cirka 120 (100) Mkr. Lån som förfaller till ränteomförhandling under de närmaste åren framgår av not 16.

Vid årsskiftet uppgick värdet på ränteswappar som säkringsredovisas till -5 (0) Mkr och tillika låneomvärdering på 5 (0) Mkr. Under året har ingen ineffektivitet identifierats.

Koncernens räntebärande tillgångar uppgick till 2 360 (3 699) Mkr och utgjordes av likvida medel och spärrade medel vilka båda är till rörlig ränta.

Valutarisk

Koncernens valutarisker hanteras av SSABs finansfunktion. SSABs valutaexponering avseende translationsrisk är till stor del relaterad till omräkningsrisken av nettotillgångar i utländska dotterbolag. Denna exponering säkras genom upplåning

i utländsk valuta, så kallad Equity Hedge. Undantag görs vid mindre belopp, exempelvis för eget kapital i utländska försäljningsbolag. Målsättningen med Equity Hedgen är att minimera omräkningseffekten på nettoskuldssättningsgraden. Basvalutan är svenska kronor.

För att hantera transaktionsrisken valutasäkras merparten av de kommersiella valutaflöden som kvalificerar för säkringsredovisning (f.n. inköp av kol och malm i USD samt försäljning i EUR). Beslutade större investeringar i utländsk valuta valutasäkras till sin helhet. Övriga kommersiella valutaflöden som uppkommer i samband med inköp och försäljning i utländsk valuta är av kortfristig natur och någon valutasäkring för dessa görs inte, utan de växlas på spotmarknaden.

Koncernen hade ett nettoinflöde i samtliga väsentliga valutor. Nettoinflödet av främmande valutor uppgick 2010 till 4,9 (7,9) Mdr. Koncernens mest väsentliga valutaflöden framgår av diagram på sidan 22.

Baserat på 2010 års intäkter och kostnader i utländska valutor medför fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot övriga valutor, inklusive valutasäkringar, en påverkan på resultat efter skatt på årsbasis på drygt +180 (+290) Mkr.

En fem procentenheters försvagning av den svenska kronan mot koncernens två viktigaste valutor USD och EUR skulle innebära en negativ effekt på resultat efter skatt med 330 (0) Mkr avseende USD och en positiv på drygt 300 (170) Mkr avseende EUR. Den negativa effekten mot USD består av en ökad kostnad på koncernens inköp av råvaror, kol, malm och skrot med cirka 560 (270) Mkr, en positiv effekt på rörelsens nettoströmmar av USD i övrigt på cirka 240 (280) Mkr och negativ effekt avseende ökade räntebetalningar på cirka 10 (10) Mkr. Den positiva effekten mot EUR kommer från rörelsens nettoströmmar.

Under 2010 har kursdifferenser netto bokförts med +56 (+51) Mkr i rörelseresultatet och med -20 (-49) Mkr i finansnettot.

Per den 31 december var fördelningen per valuta av kundfordringar, övriga korta fordringar och derivat följande:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
SEK	1 741	1 280	4	2
USD	1 324	1 429	5	16
EUR	1 850	1 346	-	32
Övriga valutor	812	807	-	-
Summa	5 727	4 862	9	50
varav:				
Kundfordringar	5 057	4 435	-	-
Övriga korta fordringar	439	334	4	2
Derivat ¹⁾	231	93	5	48
Summa	5 727	4 862	9	50

¹⁾ Derivat ingår i balansposten Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter med 231 (93) Mkr och för moderbolaget med 5 (48) Mkr.

27 forts. Finansiell riskhantering

Per den 31 december var fördelningen per valuta av leverantörsskulder, övriga korta skulder och derivat följande:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
SEK	1 565	1 166	22	13
USD	2 015	1 262	6	-
EUR	701	617	3	-
Övriga valutor	94	228	-	-
Summa	4 375	3 273	31	13
varav:				
Leverantörsskulder	4 048	3 063	10	9
Övriga korta skulder	185	179	6	4
Derivat ¹⁾	142	31	15	-
Summa	4 375	3 273	31	13

¹⁾ Derivat ingår i balansposten Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter med 142 (31) Mkr och för moderbolaget med 15 (-) Mkr.

Upplåning fördelat per valuta framgår nedan:

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
SEK	9 081	8 251	9 044	8 210
USD	10 170	10 125	9 082	9 146
EUR	378	350	0	104
Övriga valutor	134	150	-	-
Summa	19 763	18 876	18 126	17 460

Som framgår är koncernens upplåning i utländsk valuta till största del i USD.

Upplåningen i USD har inte valutasäkrats, eftersom kursdifferenser på lånen motverkas av kursdifferenser på nettoinvesteringen i den nordamerikanska verksamheten samt på nettoinvesteringen i SSAB Finance Belgium (som tillhandahåller den interna finansieringen av den nordamerikanska verksamheten).

Målsättningen är att erhålla en jämvikt där valutapåverkan på nettoinvesteringen i den nordamerikanska verksamheten och SSAB Finance Belgium påverkar koncernens nettoskuld-sättningsgrad så lite som möjligt.

Vid årsskiftet uppgick denna nettoinvestering till 4 314 (4 314) MUSD. Totalt uppgick lån och valutaderivat som säkringsredovisades till 1 585 (1 370) MUSD. Den ackumulerade verkligt värdeförändring i säkringsreserven på de lån och derivat som identifierats som säkringsinstrument uppgick vid årets slut till -2 437 (-3 036) Mkr. Under året har en ineffektivitet på -11 (10) Mkr identifierats och har redovisats till sin helhet i resultatet.

Kreditrisk

De finansiella motparterna är utvalda både utifrån av Standard & Poor's (S&P) och Moody's gällande rating för långfristig upplåning och med beaktande av koncernens ömsesidiga affärsutbyte med respektive motpart. Lägsta acceptabla rating är A- från Standard & Poor's eller A3 från Moody's.

Limiterna mot enskilda parter utvärderas löpande och har under året uppgått till maximalt 1 500 (1 500) Mkr. Den totala motpartsrisken uppgick vid årsskiftet till 1 402 (3 714) Mkr, varav derivat 88 (62) Mkr och placeringar i likvida medel 1 314 (3 652) Mkr.

Utöver detta finns kreditrisker i kundfordringar och övriga fordringar, vilka hanteras i respektive dotterbolag. Värdet på dessa fordringar brutto före nedskrivning för osäkra fordringar uppgick till 5 727 (4 943) Mkr. Risken är utspridd på ett stort antal kunder. Därtill sker individuell kreditprövning och limiter sätts för respektive kund. Finanskrisen ökade kreditrisken i kundfordringar och övriga fordringar, under året har avsättningen för osäkra fordringar dock kunnat minskas vilket framgår av tabell på nästa sida. Inga säkerheter har erhållits för dessa fordringar.

27

forts.
Finansiell riskhantering**Åldersanalys över
Kundfordringar och
Övriga fordringar**

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ej förfallna	4 591	3 770	4	2
0–30 dagar	637	659	-	-
31–120 dagar	169	196	-	-
121–365 dagar	27	110	-	-
> 365 dagar	72	34	-	-
Summa	5 496	4 769	4	2

**Osäkra fordringar,
förändring**

Mkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ingående balans	-174	-86	-	-
Befarade kundförluster	-66	-135	-	-
Konstaterade kundförluster	43	28	-	-
Återförda outnyttjade belopp	100	17	-	-
Omräkningsdifferenser	2	2	-	-
Utgående balans	-95	-174	-	-

Inga andra finansiella tillgångar har varit föremål för nedskrivning.

Utsläppsrätter

Moderbolagets finansfunktion ansvarar för hanteringen av eventuell under- eller överskott av utsläppsrätter. Detta sker via extern handel med godkända motparter.

Värdering finansiella instrument

Valutaderivat och ränteswappar
Valutasäkring sker, enligt finanspolicyn, främst för att minimera omräkningsrisken av valutakursförändringars inverkan på nettoskuldssättningsgraden. I första hand säkras omräknings-exponeringen genom lån i samma valuta, men i avsaknad av sådana kan istället valutaderivat användas. Investeringen i den nordamerikanska verksamheten säkrades vid årsskiftet med lån uppgående till 1 335 (1 250) MUSD och derivat uppgående till 250 (120) MUSD.

Valutasäkring sker också för inköp av kol och malm samt för större investeringar i utländsk valuta. Endast valutaderivat används för att säkra sådana valutarisker och samtliga valutaderivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. För de valutasäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning enligt IAS 39 och är "verkligtvärdesäkringar" får värdeförändringar av valutaderivaten ingen resultatpåverkan utan kvittas i resultaträkningen mot motsvarande värdeförändring av den säkrade ordern. I samband med leverans av sådant inköp bokförs den säkrade delen av den förvärvade tillgången till den säkrade kursen. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på inköpsorder för vilka valutaterminer tecknats till 2,2 (1,1) Mdkr. Derivaten för "verkligtvärdesäkring" hade vid utgången av

året ett bokfört verkligt värde netto på -90 (+41) Mkr medan säkringsredovisade inköp bokförts till 90 (-41) Mkr vilket innebär att ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Valutasäkringar sker också på försäljning i EUR. För de valutasäkringar som uppfyller kraven för säkringsredovisning får värdeförändringar på valutaderivat ingen resultatpåverkan utan redovisas i övrigt totalresultat som säkringsreserv. I samband med försäljning återförs ackumulerade belopp från säkringsreserven i eget kapital till resultaträkningen i de perioder då den säkrade posten påverkar resultatet. Vid årsskiftet uppgick det samlade värdet på prognostiserad försäljning för vilka valutaterminer tecknats till 5,4 (2,5) Mdkr. Verkligt värde på derivat som avser prognostiserad försäljning och som uppfyller kraven på säkringsredovisning uppgick vid årsskiftet netto till 221 (-2) Mkr, av dessa har 181 (-2) Mkr bokförts i övrigt totalresultat. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

"Verkligtvärdesäkring" sker också för vissa obligationslån med fast ränta där en fast till rörlig ränteswap används. För de räntederivat som uppfyller kraven på säkringsredovisning enligt IAS 39 och är "verkligtvärdesäkringar" får värdeförändringar av räntederivaten ingen resultatpåverkan utan kvittas i resultaträkningen mot motsvarande värdeförändring av den säkrade skulden. Räntederivat för "verkligtvärdesäkring" hade vid utgången av året ett bokfört verkligt värde på -6 (0) Mkr medan omvärderingen på den säkrade obligationskulden bokförts till 6 (0) Mkr. Ingen ineffektivitet förelåg vid bokslutstillfället.

Derivat som ej har säkringsredovisats värderas till verkligt värde över resultaträkningen. Vid utgången av året uppgick realiserade derivat netto till 38 (7) Mkr varav 0 (0) Mkr bokförts i övriga rörelseintäkter och 38 (7) Mkr i finansnettot. Nettoresultatet

från realiserade derivat uppgick under året till 3 (-43) Mkr vilket bokförts i sin helhet i finansnettot. Koncernens totala utestående derivat vid årsskiftet hade en genomsnittlig återstående löptid på 16 (4,0) månader.

Värdering finansiella tillgångar och skulder

Nedanstående tabell visar redovisat värde jämfört med bedömt verkligt värde per typ av finansiell tillgång och skuld:

Koncernen	Redovisat värde	Verkligt värde	Redovisat värde	Verkligt värde
Mkr	2010	2010	2009	2009
Finansiella tillgångar				
3. Finansiella anläggningstillgångar	77	77	55	55
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas ¹⁾	2	2	9	9
6. Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden ¹⁾	3	3	45	45
6. Valutaderivat för säkring av nettoinvestering ¹⁾	5	5	16	16
6. Valutaderivat för kassaflödessäkring av försäljning ¹⁾	221	221	23	23
6. Ränteswappar för "verkligtvärdesäkring"	-	-	0	0
3. Kundfordringar	5 057	5 057	4 435	4 435
3. Övriga kortfristiga räntebärande fordringar	971	971	-	-
3. Likvida medel	1 314	1 314	3 652	3 652
Finansiella skulder				
5. Långfristiga räntebärande skulder	15 831	16 034	13 878	14 051
7. Långfristiga räntebärande skulder	994	994	1 000	1 000
5. Kortfristiga räntebärande skulder	2 977	2 977	3 998	3 998
1. Valutaderivat som ej säkringsredovisas ¹⁾	40	40	2	2
6. Valutaderivat för "verkligtvärdesäkring" av flöden ¹⁾	93	93	4	4
6. Valutaderivat för säkring av nettoinvestering ¹⁾	3	3	-	-
6. Valutaderivat för kassaflödessäkring av försäljning ¹⁾	-	-	25	25
6. Ränteswappar för "verkligtvärdesäkring" ¹⁾	6	6	-	-
5. Leverantörsskulder	4 048	4 048	3 063	3 063

¹⁾ Derivat ingår i balansposten Upplupna intäkter och förutbetalda kostnader respektive Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter.

Balansposternas klassificering:

- Innehav värderade till verkligt värde över resultaträkningen.
- Innehav till förfall.
- Lånefordringar och kundfordringar.
- Tillgångar tillgängliga till försäljning.
- Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde.
- Derivat för säkring.
- Långfristiga skulder som värderas till upplupet anskaffningsvärde justerat för verkligt värde-förändring av den säkrade risken.

Finansiella anläggningstillgångar består till största del av övriga långfristiga fordringar och värderas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter bedömning av osäkra fordringar.

Derivat värderas till verkligt värde och beräknas genom modell som tar hänsyn till observerbar marknadsdata härledd från noterade priser på aktiva marknader.

Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas bli inbetalt efter individuell bedömning av osäkra fordringar. Det finns ingen koncentration av kreditrisker, eftersom koncernen har ett stort antal kunder som är spridda internationellt.

Övriga kortfristiga räntebärande fordringar innefattar spärrade medel med löptid mindre än tolv månader. Verkligt värde är uppskattat till anskaffningsvärdet.

Likvida medel består av bankkonton och placeringar i bank med korta löptider och verkligt värde uppskattas till anskaffningsvärdet.

Långfristiga räntebärande skulder består främst av lån som värderas till upplupet anskaffningsvärde. Lån som säkringsredovisats värderas och bokförs till verkligt värde. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider.

Kortfristiga räntebärande skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Verkligt värde har beräknats utifrån den ränta som gällde vid årsskiftet för återstående löptider. Leverantörsskulder redovisas till det belopp som de förväntas bli utbetalt med och värderas till anskaffningsvärde.

Förvaltning av kapital

Bolagets målsättning vid förvaltningen av totalt eget kapital är att säkerställa att verksamheten kan drivas vidare och generera god avkastning till aktieägarna. Eftersom koncernens verksamhet är konjunkturberoende är målet att hålla nettoskuldssättningsgraden kring 30 procent.

För att vidmakthålla eller anpassa kapitalstrukturen kan utdelningen justeras, återköp eller inlösen ske eller nyemission alternativt avyttring av tillgångar ske för att reducera skulderna.

Under året har Nettoskuldssättningsgraden ökat något. Vid årsskiftet uppgick nettoskuldssättningsgraden till 58 (49) procent.

Viktiga bedömningar vid tillämpning av redovisningsprinciperna

På stålrårelsens industriområden finns ett behov av framtida marksanering. Enligt gällande regler kommer en sådan sanering att bli aktuell först i och med att SSAB upphör att bedriva verksamhet på området. Det går idag inte att bedöma om och när verksamheten skulle kunna upphöra varför någon avsättning för sådan marksanering inte har gjorts.

Viktiga källor till osäkerhet i uppskattningar*Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill*

Per 30 november genomfördes det årliga nedskrivningstestet av den goodwill som uppkom vid förvärvet av IPSCO. Inget nedskrivningsbehov framkom vid testet. (Se not 6.) Värderingen genomfördes samtidigt som världskonjunkturen fortsatt präglas av stor osäkerhet och under dessa omständigheter är det naturligtvis extra svårt att göra en bedömning över den framtida intjänningen och därigenom bedömningen över det verkliga värdet på goodwill.

Om de uppskattningar som gjorts avseende diskonteringsräntan före skatt, vilken tillämpades för de diskonterade kassaflödena, varit 1,9 procentenheter högre än den bedömning som gjordes i kalkylen eller de långsiktiga bruttomarginalerna kommer att bli 3,9 procentenheter lägre än den bedömning som gjordes i prognosen, skulle nyttjtjänandevärdet på goodwill överensstämma med det bokförda värdet.

Pensionsförmåner

En stor del av koncernens pensionsförpliktelser för tjänstemän är förmånsbaserade och kollektivt försäkrade i Alecta. Då det i dagsläget inte är möjligt att få uppgifter från Alecta avseende koncernens andel av förpliktelser och förvaltningstillgångar får pensionsplanen som tecknats i Alecta redovisas som en avgiftsbaserad plan. Den konsolideringsnivå som Alecta rapporterade vid årsskiftet tyder inte på att ett underskott skulle föreligga, men någon närmare uppgift om storleken på pensionsförpliktelserna går inte att erhålla från Alecta.

Kundfordringar

Avsättningen för osäkra kundfordringar baseras på bedömningar om kundernas betalningsförmåga och är i den senaste tidens finansiella turbulens extra svåra att uppskatta. Posten har varit föremål för särskild prövning och jämfört med föregående år har avsättningen till osäkra fordringar minskat med 79 Mkr till 95 (174) Mkr, vilket utgjorde 1,8 (3,8) procent av utestående kundfordringar.

Övriga avsättningar

Ytterligare anspråk från köparen av rörverksamheten avseende SSABs garantiförpliktelser hänförliga till tiden före avyttringen bedöms, efter årets uppgörelse, mycket lägre. Bedömningen baseras på vad som är känt vid bokslutstillfället och avsättning för detta har gjorts. Se övriga avsättningar i not 15.

29

Definitioner

Försäljning

Försäljning med avdrag för mervärdesskatt, rabatter, returer och frakt.

EBITDA-marginal

Resultat före avskrivningar i förhållande till försäljning.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till försäljning.

Eget kapital

Summa eget kapital enligt koncernbalansräkningen.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande kortfristiga och långfristiga skulder.

Likvida medel

Kassa och bank samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande tre månader vid förvärvet.

Nettoskuld

Räntebärande skulder minskade med räntebärande tillgångar.

Räntabilitet på eget kapital efter skatt

Årets resultat efter skatt i förhållande till genomsnittligt eget kapital per månad under året.

Räntabilitet på sysselsatt kapital före skatt

Rörelseresultat före andelar i intressebolag ökat med finansiella intäkter i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital per månad under året.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomslutning.

Nettoskultsättningsgrad

Nettoskuld i förhållande till eget kapital.

Operativt kassaflöde

Medel genererade från den löpande verksamheten inklusive förändring av rörelsekapital samt kassaflöde avseende löpande underhållsinvesteringar men före finansiella poster och betald skatt.

Rörelsens kassaflöde

Operativt kassaflöde med avdrag för finansiella poster och betald skatt.

Resultat per aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

Vinstmultipel P/E

Börskurs vid årets slut i förhållande till resultat per aktie.

Eget kapital per aktie

Eget kapital exklusive minoritetsandelar dividerat med antal aktier vid årets slut.

Direktavkastning

Utdelning i förhållande till börskurs vid årets slut.

30**Överväganden vid förslag till vinstdisposition**

Vid årsstämman 2011 har aktieägarna bl.a. att ta ställning till styrelsens förslag till utdelning.

Vid utgången av året uppgick nettoskuldssättningen till 17 587 (15 314) Mkr innebärande en nettoskuldssättningsgrad på 58 (49) procent. Koncernens långsiktiga mål över en konjunkturcykel är 30 procent. Den genomsnittliga löptiden på låneportföljen uppgick vid utgången av året till 3,3 år och inga större lån förfaller under det närmaste året. Koncernens balanserade vinstmedel uppgick till 19 137 (18 962) Mkr och moderbolagets fria medel till 27 235 (25 528) Mkr. I det egna kapitalet finns orealiserade vinster föranledda av att finansiella instrument redovisats till marknadsvärde uppgående till 1 (-) Mkr. Sedan årsskiftet har ingenting väsentligt inträffat som påverkat koncernens finansiella ställning negativt.

Enligt SSABs finansiella mål ska utdelningen över en konjunkturcykel utgöra cirka 50 procent av vinsten efter skatt. SSAB har under de senaste åren legat något under detta mål när

också bolagets genomförda inlösenprogram beaktas. Inför utdelningsförslaget har styrelsen vägt det faktum att resultatet under 2010 uppgick till 600 Mkr mot det finansiella målet avseende utdelning. Mot denna bakgrund har styrelsen valt att föreslå årsstämman att utdelningen höjs med 1 krona per aktie och att utdelning därmed lämnas med 2,00 (1,00) kronor per aktie motsvarande 648 (324) Mkr. Utdelningen skulle, mätt vid årsskiftet, öka koncernens nettoskuldssättningsgrad till 62 procent.

Styrelsen anser att den föreslagna vinstutdelningen till aktieägarna är försvarlig både avseende bolag och koncern med hänsyn till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet samt med hänsyn också till konsolideringsbehov, finansiering, likviditet och ställning i övrigt.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämman förfogande i SSAB AB, org. nr 556016-3429 står

balanserad vinst	25 590
årets resultat	1 645
Mkr	27 235

Av detta utgör överkursfond 9 391 Mkr samt fond för verkligt värde på 2 015 Mkr.

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras på följande sätt:

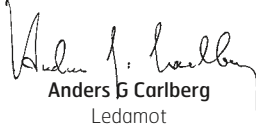
till aktieägarna utdelas 2,00 kronor per aktie	648
till nästa år överföres	26 587
Mkr	27 235

Koncernens balanserade vinstmedel enligt upprättad koncernbalansräkning uppgick till 19 137 (18 962) Mkr.

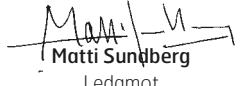
Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat. Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 10 februari 2011


Sverker Martin-Löf
Ordförande


Anders G Carlberg
Ledamot


Marianne Nivert
Ledamot


Matti Sundberg
Ledamot


Carl Bennet
Ledamot



Olof Faxander
Ledamot


Anders Nyren
Ledamot


John Tulloch
Ledamot


Sture Bergvall
Ledamot


Uno Granbom
Ledamot


Per Scheikl
Ledamot


Lars Westerberg
Ledamot


Martin Lindqvist
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har avgivits den 10 februari 2011
PricewaterhouseCoopers AB


Claes Dahlén
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i SSAB AB, org.nr 556016-3429

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i SSAB AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 13–110. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaphandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaphandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon


styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Förvaltningsberättelsen och bolagsstyrningsrapporten är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 10 februari 2011

PricewaterhouseCoopers AB



Claes Dahlén
Auktoriserad revisor

Styrelseledamöter utsedda av årsstämman



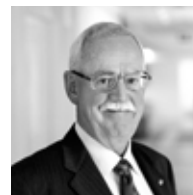
Sverker Martin-Löf (1943)

Styrelsens ordförande. Invald 2003, ordförande sedan 2003. Aktieinnehav 21 563 aktier. Tekn. lic., dr h.c. Styrelseordförande i Industrivärden, SCA och Skanska. Vice ordförande i Ericsson. Styrelseledamot i Handelsbanken. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i SCA.



Marianne Nivert (1940)

Invald 2002. Aktieinnehav 10 000 aktier. Fil. kand. Styrelseledamot i Beijer Alma och Wallenstam. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Telia.



John Tulloch (1947)

Invald 2009. Aktieinnehav 15 000 aktier. Bachelor of Agricultural Science, Master of Science. Tidigare bl.a. Executive Vice President, Steel & Chief Commercial Officer i IPSCO och Executive Vice President i SSAB & President Division IPSCO.



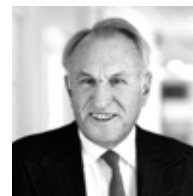
Carl Bennet (1951)

Invald 2004. Aktieinnehav 53 375 aktier. Civ.ek., tekn. dr h.c. Styrelseordförande i Elanders, Getinge, Lifco och Göteborgs Universitet. Styrelseledamot i Holmen och L E Lundbergföretagen. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Getinge.



Anders Nyrén (1954)

Invald 2003. Aktieinnehav 2 812 aktier. Civ.ek., MBA. VD och koncernchef i Industrivärden. Ordförande i Sandvik. Vice ordförande i Handelsbanken. Styrelseledamot i Ericsson, Industrivärden, SCA, Volvo, Ernströmgruppen och Handelshögskolan. Tidigare bl.a. vVD i Skanska.



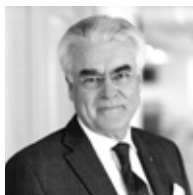
Lars Westerberg (1948)

Invald 2006. Aktieinnehav 10 000 aktier. Civ.ing., civ.ek. Styrelseordförande i Autoliv, Husqvarna och Vattenfall. Styrelseledamot i Volvo och Sandvik. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Autoliv och Gränges.



Anders G Carlberg (1943)

Invald 1986. Aktieinnehav 6 000 aktier. Civ.ek. Styrelseordförande i Höganäs. Styrelseledamot i bl.a. Axel Johnson, Mekonomen, Beijer Alma, Sapa, Sweco och Sökl. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Nobel Industrier, J.S. Saba och Axel Johnson International samt vVD i SSAB.



Matti Sundberg (1942)

Invald 2004. Aktieinnehav 10 000 aktier. Bergsråd, ekon. mag., ekon. och fil. dr h.c. Styrelseordförande i Chempolis och Finska Skidförbundet. Styrelseledamot i bl.a. Boliden, Skanska och FIS. Tidigare bl.a. VD och koncernchef i Valmet/Metso och Ovako Steel.



Olof Faxander (1970)

Invald 2006. Aktieinnehav 10 000 aktier. VD och koncernchef t.o.m. 31 december 2010. Bergsingenjör samt fil. kand. i ekonomi. Anställd i SSAB sedan 2006. Ordförande i Jernkontorets fullmäktige. Styrelseledamot i Industrivärden. Tidigare bl.a. vVD i Outokumpu.

Styrelseledamöter utsedda av de anställda



Sture Bergvall (1956)

Elektriker,
SSAB EMEA.
Arbetsagarrepresentant
sedan 2005.



Uno Granbom (1952)

Tekniker,
SSAB EMEA.
Arbetsagarrepresentant
sedan 2008



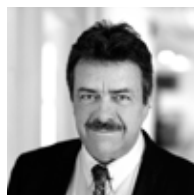
Per Scheikl (1968)

Fordonsreparatör,
SSAB EMEA.
Arbetsagarrepresentant
sedan 2009.



Bo Jerräng (1947)

Suppleant
Personalman,
SSAB EMEA.
Arbetsagarrepresentant
sedan 2004.



Bert Johansson (1952)

Suppleant
Elektriker,
SSAB EMEA.
Arbetsagarrepresentant
sedan 1998.



Ola Parten (1953)

Suppleant
Ingenjör,
SSAB EMEA.
Arbetsagarrepresentant
sedan 2005.

Koncernledning

Olof Faxander (1970), VD och Koncernchef¹⁾

Medlem i koncernledningen sedan 2006.
 Aktieinnehav 10 000 aktier.
 Utbildning: Bergsingenjör, Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm;
 Fil. kand. i ekonomi från Stockholms Universitet.
 Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare vVD i Outokumpu.

Martin Lindqvist (1962), Affärsområdeschef SSAB EMEA¹⁾

Medlem i koncernledningen sedan 2001.
 Aktieinnehav 17 109 aktier.
 Utbildning: Civ.ek., Uppsala Universitet.
 Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 1998. Tidigare bl.a. divisionschef SSAB Strip Products; Ekonomi- och finansdirektör, SSAB; ekonomichef, SSAB Tunnpålit; chefscontroller, NCC.

Karl-Gustav Ramström (1954), Marknadsdirektör

Medlem i koncernledningen sedan 2007.
 Aktieinnehav 1 000 aktier.
 Utbildning: Civ.ing. samt MBA i internationell marknadsföring, båda från Uppsala Universitet.
 Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare divisionschef, SSAB Plate; divisionschef för Process Automation, ABB Sverige.

David Britten (1960), Affärsområdeschef SSAB Americas

Medlem i koncernledningen sedan 2008.
 Aktieinnehav 5 000 aktier.
 Utbildning: Civ. ing. i maskinteknik vid Queen's University, Kingston, USA.
 Bakgrund: Anställd i IPSCO Inc. sedan 1985. Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare divisionschef, SSAB North America; chef för stålverksamheten inom IPSCO-divisionen.

Jonas Bergstrand (1965), Chefsjurist

Medlem i koncernledningen sedan 2006.
 Aktieinnehav 5 242 aktier.
 Utbildning: Jur. kand., Uppsala Universitet.
 Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare bolagsjurist, ABB; OM Gruppen; Ericsson Radio Systems.

Martin Pei (1963), Affärsområdeschef SSAB APAC

Medlem i koncernledningen sedan 2007.
 Aktieinnehav 1 000 aktier.
 Utbildning: Tekn. dr vid Kungliga Tekniska Högskolan, Stockholm.
 Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2001. Tidigare Teknisk direktör, SSAB; chef för forskning och utveckling, SSAB; direktör för stålämnesproduktionen, SSAB Plate.

Helena Stålnert (1951), Informationsdirektör

Medlem i koncernledningen sedan 2007.
 Aktieinnehav 500 aktier.
 Utbildning: Journalisthögskolan, Stockholm.
 Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare kommunikationsdirektör, Saab; ansvarig utgivare Aktuellt, SVT.

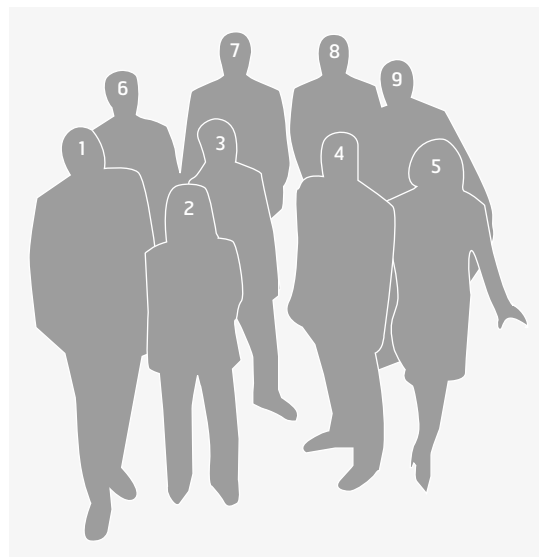
Anna Vikström Persson (1970), Personaldirektör

Medlem i koncernledningen sedan 2006.
 Aktieinnehav 3 500 aktier.
 Utbildning: Jur. kand., Lunds Universitet.
 Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2006. Tidigare personalchef för den svenska delen av Ericsson.

Marco Wirén (1966), Ekonomi- och Finansdirektör

Medlem i koncernledningen sedan 2008.
 Aktieinnehav 8 700 aktier.
 Utbildning: Ekon. mag., Uppsala Universitet.
 Bakgrund: Anställd i SSAB sedan 2007. Tidigare chefscontroller, SSAB; CFO, Eltel Networks; strategichef samt koncerncontroller, NCC.

Aktieinnehavet omfattar närstående aktier.



1. Martin Lindqvist 2. Anna Vikström Persson 3. Martin Pei
 4. David Britten 5. Helena Stålnert 6. Marco Wirén
 7. Olof Faxander 8. Jonas Bergstrand 9. Karl-Gustav Ramström

¹⁾ Från den 1 januari 2011 är Martin Lindqvist VD och koncernchef i SSAB.



SSAB på börsen

SSABs aktier är noterade på Nasdaq OMX Stockholm, Large cap-listan. Köp- och säljoptioner på aktierna ställs ut av OMX Nordic Exchange.

Sista betalkurs 2010 för SSABs A-aktie var 113 kronor och för SSABs B-aktie 99,15 kronor, motsvarande ett samlat börsvärde om 35,4 Mdkr. Under året föll SSABs A-aktie med 7 procent och B-aktien med 11 procent. Under motsvarande period steg Nasdaq OMX Stockholm med 23 procent. Högsta betalkurs under året noterades den 7 april för A-aktien och var 136,10 kronor och den 14 januari för B-aktien och var 122,50 kronor. Lägsta betalkurs som var 90,90 kronor respektive 79,10 kronor, noterades den 23 november. Under året omsattes SSAB-aktier för 87 Mdkr på Nasdaq OMX Stockholm. Handel i aktierna förekom samtliga handelsdagar och uppgick i genomsnitt till cirka 343 Mkr per dag. Antal omsatta A-aktier motsvarade 269 procent av genomsnittligt antal utestående aktier. Antal omsatta B-aktier motsvarade 154 procent av genomsnittligt antal utestående aktier. SSABs andel av omsättningen på Nasdaq OMX Stockholm uppgick till 2,4 procent. SSAB-aktien handlas också på andra marknadsplattformer, som till exempel BOAT, Burgundy, Chi-X och Turquoise. Av den totala volymen omsatta aktier handlades 68 procent av A-aktierna och 81 procent av B-aktierna på Nasdaq OMX Stockholm.

Utdelning

Utdelningen ska anpassas till den genomsnittliga resultatnivån över en konjunkturcykel och långsiktigt utgöra cirka 50 procent av vinsten efter skatt. Utdelning ska även kunna användas för att anpassa kapitalstrukturen. För verksamhetsåret 2010 föreslås en utdelning per aktie till aktieägarna om 2,00 kronor. För verksamhetsåret 2009 uppgick utdelningen per aktie till 1,00 kronor.

Aktiekapital

Antalet aktier vid årets slut uppgick till 323 934 775 fördelat på 240 765 832 A-aktier och 83 168 943 B-aktier,

Aktiefördelning

Aktieinnehav	Antal	i % av alla aktieägare
1–500	36 475	53,3
501–1 000	12 012	17,6
1 001–5 000	17 608	25,7
5 001–10 000	1 168	1,7
10 001–15 000	328	0,5
15 001–20 000	195	0,3
20 001–	621	0,9
Totalt	68 407	100,0

vilket är oförändrat jämfört med den 31 december 2009. Varje aktie av serie A berättigar till en röst och av serie B till en tiondels röst. Kvotvärdet per aktie är 8,80 kronor. Vid slutet av 2010 var SSABs tre kapitalmässigt största ägargrupperingar Industrivärden, Swedbank Robur Fonder och LKAB. Det bör noteras att utländska ägare har sina innehav i SSAB förvaltarregistrerade. Antalet aktieägare i SSAB uppgick i slutet av 2010 till 68 407, en minskning med cirka 1 000 under året. De tio största identifierade ägarna ägde sammanlagt 43,4 procent av kapitalet och 49,3 procent av rösterna. Det utlandsregistrerade ägandet i SSAB ökade något under året och uppgick i slutet av december till cirka 23 procent av kapitalet.

Investor relations

Under 2010 har ett stort antal möten med företrädare för finansiella institutioner ägt rum. Möten har hållits i bland annat Stockholm, London, New York, Boston, och Paris. En kapitalmarknadsdag hölls i Stockholm under februari och i samband med denna ordnades ett verksbesök i Oxelösund. Vid två tillfällen under året anordnades större träffar för investerare med CSR-fokus. I samband med publicering av delårsrapporter och bokslutskommunikéer arrangeras regelbundet presentationer.

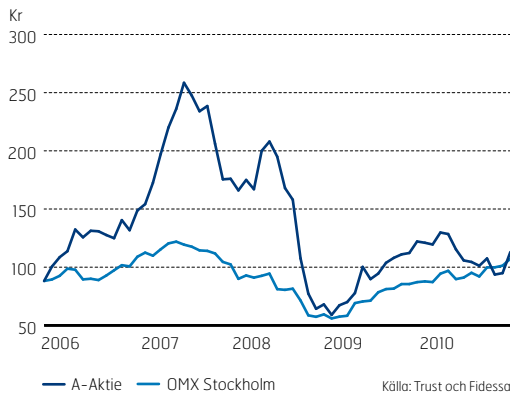
Ticker

NASDAQ OMX Stockholm AB: serie A SSAB A (SSE300)
NASDAQ OMX Stockholm AB: serie B SSAB B (SSE301)

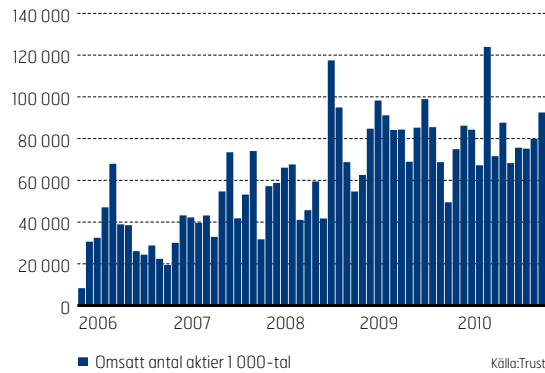
Ägare den 31 december 2010

	% av kapitalet	% av rösterna
Industrivärden	17,3	22,5
Swedbank Robur Fonder	8,8	7,9
LKAB	3,8	5,0
AMF - Försäkring och Fonder	2,6	3,0
Alecta pensionsförsäkring	2,6	3,0
Nordea Investment Funds	2,5	2,4
Folksam – KPA – Förenade Liv	1,7	1,9
Första AP-fonden	1,6	1,7
Skandia Liv	1,3	0,5
Handelsbanken inkl. pensionsstiftelsen	1,2	1,4
Andra AP-fonden	1,2	1,4
Utlandsregistrerade aktieägare	22,8	24,1
Övriga aktieägare	32,6	25,2
Totalt	100,0	100,0

Aktiens utveckling



Antal omsatta aktier, Nasdaq OMX



Antalet aktier och aktiekapitalet har sedan 1989 förändrats enligt följande:

År		Förändring av antal aktier	Antal aktier	Förändring av aktiekapital (Mkr)	Aktiekapital (Mkr)
1989	Konvertering	1 500 000	26 500 000	150	2 650
1994	Konvertering	5 500 000	32 000 000	550	3 200
1995	Split 4:1	96 000 000	128 000 000	0	3 200
1998	Inlösen	-15 891 199	112 108 801	-397	2 803
2001	Nedsättning	-11 210 880	100 897 921	-281	2 522
2005	Inlösen	-9 968 861	90 929 060	-249	2 273
2006	Inlösen	-4 546 453	86 382 607	-114	2 159
2006	Fondemission	0	86 382 607	121	2 280
2006	Split 3:1	172 765 214	259 147 821	0	2 280
2007	Nyemission 1:4	64 786 954	323 934 775	571	2 851

Data per aktie

	2010	2009	2008	2007	2006
Börskurs 31 december, A-aktien, kr	113,00	122,10	68,00	176,00	148,69
Resultat, kr ¹⁾	1,70	-3,09	21,41	15,36	14,66
Kassaflöde, kr ¹⁾	-7,59	7,64	91,20	neg	14,29
Eget kapital, kr ¹⁾	92,26	95,21	108,64	89,19	59,18
Utdelning, kr	2,00 ²⁾	1,00	4,00	5,00	4,50
Genomsnittligt antal aktier, milj.	323,9	323,9	323,9	296,9	265,5
Antal aktier vid årets slut, milj.	323,9	323,9	323,9	323,9	259,1
Antal aktier vid årets slut justerat för split, milj.	323,9	323,9	323,9	323,9	259,1
Börsvärde, Mkr, 31 december	35 452	38 671	21 653	55 599	41 579
Värdering					
Direktavkastning, %	1,8	0,8	5,9	2,8	3,0
P/E-tal	66,5	neg	3,2	11,5	10,1
Kurs/Eget kapital, %	122	128	63	197	251

¹⁾ Justerat på grund av slutlig värdering av nettotillgångar i IPSCO Inc.

²⁾ Enligt styrelsens förslag.

Årsstämma, valberedning, kalendarium

Årsstämma

Årsstämma hålls i Borlänge tisdagen den 12 april 2011, kl. 13.00. Rätt att delta i årsstämman har den aktieägare som dels är registrerad i den utskrift av aktieboken som görs av Euroclear Sweden AB onsdagen den 6 april 2011, dels har anmält sin avsikt att delta senast onsdagen den 6 april 2011, helst före kl. 12.00.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare med förvaltarregistrerade aktier måste ägarregistrera sina aktier för att kunna delta i årsstämman. Tillfällig ägarregistrering, så kallad rösträttsregistrering, bör göras i god tid före den 6 april 2011.

Anmälan

Anmälan sker via bolagets hemsida www.ssab.com, eller på telefon 08-45 45 760. Vid anmälan uppges namn, personnummer (organisationsnummer) samt adress och telefonnummer. Anmälan måste ha kommit SSAB tillhanda senast onsdagen den 6 april 2011, helst före kl. 12.00, då anmälningstiden går ut.

Ombud

Fullmakt i original samt, för juridisk person, registreringsbevis bör i god tid före årsstämman sändas till:
SSAB AB,
Årsstämman,
Box 70,
101 21 Stockholm.

Valberedning

Carl-Olof By, Industrivärden, ordförande
Thomas Eriksson, Swedbank Robur Fonder
Lars-Eric Aaro, LKAB
Ossian Ekdahl, Första AP-fonden
Sverker Martin-Löf, styrelsens ordförande

Valberedningen ger bland annat årsstämman förslag till val av styrelseledamöter, arvode till styrelsen samt val av revisorer.

Utdelning

Som avstämningsdag för rätt att erhålla utdelning föreslås fredagen den 15 april 2011. Utbetalning beräknas då kunna ske genom Euroclear Sweden AB onsdagen den 20 april 2011. Styrelsen och verkställande direktören föreslår årsstämman att utdelning för 2010 lämnas med 2,00 kronor per aktie.

Ekonomisk information

SSAB kommer att lämna följande information för verksamhetsåret 2011:

Rapport för första kvartalet, den 29 april 2011.

Halvårsrapport, den 22 juli 2011.

Rapport för tredje kvartalet, den 28 oktober 2011.

Bokslutskommuniké, den 10 februari 2012.

Årsredovisning i mars 2012.

Stålspråkets ABC – en ordlista

- A Anlöpning** – upphettning till 200–700 grader för att göra hårdat stål segare och mindre sprickkänsligt
- Applikation** – användningsområde, produkt som använder viss stålsort
- Applikationsingenjörer** – utbildade specialister inom materialets egenskaper och användningsområden, med fokus på utveckling av nya applikationer
- B Basindustri** – industri för utvinning och förädling av råvaror, grundläggande för svensk ekonomi
- Betsträcka** – processlinje för rengöring av varmvalsad plåt med kemikalier
- Beskickning** – masugnens innehåll och tillförsel av råvaror, malmpelletts, kalk, koks, kol m.fl. material
- Blästerluft** – upphettad luft som blåses in i masugnen med högt tryck
- Bredbandverk** – varmvalsverk, valsverk för breda, varmvalsade band på stora rullar s.k. coils
- C Coils** – stora rullar av valsad plåt
- Coilbox** – rullmaskineri, magasin för upprullad plåt
- Cowpar** – varmapparater, keramiska torn som används för att hetta upp blästerluft
- D Draghållfasthet** – förmåga att motstå dragspänningar, se hållfasthet
- Dual Phase stål** – höghållfasta stål som har en mjuk (ferrit) och en hård (martensit) mikrostruktur vilket resulterar i en önskad kombination av god formbarhet med hög hållfastighet
- E Efterbehandling** – inom stålproduktion värmebehandling, kylning m.m. för att ge stål vissa egenskaper, även galvanisering, målning och formatklippning
- F Faser** – stål har olika kristallstruktur vid olika temperatur och ett antal olika faser beroende på värmebehandling, legeringsmängd, hårdning, kylning m.m. Mest kända är martensitisk (snabbhårdad) fas, ferritisk (rent järn) och austenitisk (omagnetisk) fas
- Färskning** – stålverksprocess där råjärn omvandlastill råstål, genom minskning av råjärnets kolhalt
- Förpar** – två cylindriska grova valsar som pressar ut plåten till tunnare dimension innan varmvalsning
- G Gjutsträng** – sträng av gjutet stål under kylning
- Gjutlåda** – mellankärl vid gjutning för att kunna buffra stål mellan skänk och gjutmaskin
- Gjutrör** – keramiskt rör som skyddar stålet från atmosfären vid gjutning
- Glödgning** – värmebehandling, normalt för att göra stålet mjukare
- Glödskal** – oxidskall på plåtens yta under och efter varmvalsning
- Grovplåt** – plåt i dimensioner från 3 mm till 150 mm valsade i ett plåtvalsverk
- H Haspling, haspel** – maskindel som fångar upp plåt från valsverken och rullar upp den.
- Hematit** – blodstensmalm, Fe₂O₃, ej magnetisk järnmalm
- Heta** – hett, men stelnet stål under pågående behandling, valsning
- Hållfasthet** – materialets förmåga att motstå till exempel dragpåkänningar utan att deformeras (sträckgräns) eller brista (brottgräns) alternativt cyklisk belastning som leder till utmattningsbrott
- Hårdning** – snabbkylning för att göra stålet hårdare genom att omvandla stålet till martensitisk struktur
- Höghållfasta stål** – stål som fått högre hållfasthet genom mikrolegering, värmebehandling eller så kallad termomekanisk behandling
- I Injektionskol** – finmalet kol som injiceras i masugnen med högt tryck utan omvandling till koks
- J Järnmalmpelletts** – kulor av renat och sammanbakat järnmalmpulver
- K Kallvalsning** – teknik där varmvalsad plåt kan valsas ut till tunnare dimensioner utan föregående värming
- Kapstation** – plats för kapning av stålsträngen till ämnen
- Kokill** – gjutform
- Koks** – torrdestillerat kol som omvandlats till metalliskt hård och porös form genom upphettning i tät ugnar
- Koldioxid** – CO₂, färglös gas, lösbar i vatten till kolsyra, ingår i läskedrycker och med 0,03 procent i atmosfären, och är en av de s.k. växthusgaserna
- Kolmonoxid** – färglös CO och luktfri energirik gas som brinner med blå låga, giftig. Vid förbränningen bildas koldioxid
- Kvartovalsverk** – valsverk med två arbetsvalsar och två stödvalsar som med mycket höga tryckkrafter som pressar ut ämnen till plåt genom ett antal stick fram och tillbaka
- Kylta stål** – höghållfasta stål som fått sin hållfasthet genom hårdning eller termomekanisk valsning
- L LD-konverter** – stålprocess med namn från Linz Donawitz som består av ett kärl och lans för behandling med syrgas. Omvandlar råjärn till råstål (färskning)
- Legering** – sammansmältning, förening
- Legeringsämnen** – ämnen som förenar sig med järn eller andra metaller och förändrar metallens egenskaper
- Ljusbågsugn** – teknik att med hög spänning mellan elektroder skapa en ljusbåge som smälter skrot
- Läglegerade stålsorter** – stål som med låga halter av legeringsämnen ändrat metallens egenskaper kraftigt. Motsats till höglegerat stål, ofta rostfritt.
- M Magnetit** – svartmalm, Fe₃O₄, magnetisk järnmalm
- Malmvagn** – järnvägsvagn för transport av styckemalm, järnmalmsslig eller pellets
- Martensitiska stål** – stål med en mycket hård form av kristallin struktur som kallas martensit vilken bildas genom förskjutningsomvandling av kol och järnatomen. Martensit bildas genom snabb kylning (hårdning) av stål
- Materialdesign** – styrning av stålets inre kemiska sammansättning och egenskaper genom olika metoder för efterbehandling för att svara mot ett visst behov hos en viss produkt
- Metallurgi** – läran om metallernas framställning och egenskaper
- Mikrostruktur** – stålets inre uppbyggnad i mikroskala med olika mängd och form hos de ingående faserna
- N Nötningstålighet** – förmåga att utstå upprepat slitage, slitstyrka
- P Processgas** – gas från metallurgiska processer, ofta energirik
- Processmetoder** – sätt att utvinna råvaror och tillverka produkter i löpande förlopp utan avbrott
- Processvatten** – vatten från kylning eller behandling i SSABs processer. Genomgår alltid rening och kan ofta recirkuleras.
- R Reduktionsmedel** – ämne som kan förena sig med ett oönskat ämne i en process, t.ex. väte eller kol som kan förena sig med syret i järnmalmen
- Råjärn** – järn med en kolhalt över 1,7 procent
- Råstål** – järn som färskats, befriats från en del av råjärnets kolinnehåll, men ännu ej raffinerats till en definierad stålsort
- S Sintring** – sammanbakning av sot, stoft eller malmpulver till fast styckeform
- Skrot** – uttjänt material som kan finfördelas och återvinnas, t.ex. stålskrot
- Skänk** – behållare för att transportera eller behandla het, flytande metall
- Skänkbehandlingsmetod** – olika metoder för skänkmetallurgi
- Skänkbyte** – växling från en tömd till en full skänk av stål
- Skänkmetsallurgi** – teknik för att finjustera exakt legeringsmängd, renhet och temperatur i stålet
- Slabs** – stålämnen vid valsning av platta produkter
- Slagg** – biprodukter av ämnen som separeras i metallurgiska processer, innehåller bl.a. tillsatt kalk och kisel från kol- och koksaskan
- Smältreduktionsprocess** – process för att smälta och ta bort oönskade ämnen från t.ex. metallråvaror.
- Steckelverk** – kvartovalsverk med steckelugnar på vardera sidan. Hetan rullas upp på nytt för varje stick i coilboxar på bägge sidor
- Stick** – antal gånger en heta passerar ett valspar
- Stofffilter** – reningsanläggning för gas eller luft där stoftet avskiljs och samlas upp för återvinning
- Stränggjutning** – metod att gjuta stål i kontinuerligt långa strängar, som sedan kapas upp till ämnen
- Stål** – legering av järn och kol med en kolhalt under 1,7 procent
- Stålbud** – det heta, flytande stålet i en behållare
- Stålpendeln** – tågsystem för transport av stålämnen mellan Luleå, Borlänge och Oxelösund
- Ställring** – ramverk som håller stålkonverter på plats och även ingår i konverterens tippstrukturstyrning
- Stålämne** – råmaterial för tillverkning av stålprodukter
- Stället** – masugnens nedre del, utrymme för uppsamling av smält råjärn
- Svavelrening** – metod att rena råjärnet eller stålet från svavel, t.ex. genom tillsats av kalciumcarbide eller magnesium magnesiumoxid
- Syrgaslans** – rörformad lans för behandling med syrgas
- T Tappränna** – keramiskt infodrad ränna för att styra flytande råjärn
- Torped, torpedo** – cylindrerformad tegelinfodrad järnvägsvagn som används till att transportera flytande råjärn
- Torrdestillationsprocess** – förbränning utan tillräde till syre
- Tunnplåt** – tunn plåt med max 16 mm tjocklek. Kan valsas ned till 0,2–0,3 mm
- U Utmattning** – sprickbildning i metaller som utsätts för variabel belastning, som kan tillväxa långsamt men slutligen leda till haveri i konstruktioner
- V Vakuumrening** – metod att under vakuum rena stålet från väte och kväve
- Valspar** – par av cylindriska rullar som med högt tryck manglar ut plåt till tunnare dimensioner
- Valsstol** – en uppsättning av två eller flera cylindriska rullar i en maskindel. Ett valsverk kan bestå av flera valsstolar
- Valsverk** – maskinutrustning för att med cylindriska valsar kavla ut stål till tunnare dimensioner
- Varmgalvanisering** – metod för att lägga på ett rostskyddande yttskikt av t.ex. zink och aluminium i varm, flytande form på plåten. Motsats till elförzinkning, en elektrokemisk metod
- Varmvalsning** – teknik där ämnena värms i ugnar till hög temperatur för valsning
- Ytbehandling, ytbeläggning** – rengöring, slipning eller beläggning av ytor, t.ex. genom galvanisering och eller målning
- Å Återvinning** – återföring av använda produkter eller biprodukter i nytt kretslopp av produktion och användning
- Å Ämnesugn** – ugn för att värma stålämnen till valsningstemperatur

Adresser

Koncernkontor:

SSAB AB

Box 70
101 21 Stockholm
Telefon 08-45 45 700
Telefax 08-45 45 725
Besöksadress:
Klarabergsviadukten 70, D6
www.ssab.com

Affärsområden/dotterbolag:

SSAB EMEA

SSAB AB
Box 70
101 21 Stockholm
Telefon 08-45 45 700
Telefax 08-562 321 21

SSAB Americas

SSAB Enterprises, LLC
801 Warrenville Rd., Suite 800
Lisle, Illinois 60532, USA
Telefon +1 630 810 4800
Telefax +1 630 810 4600

SSAB APAC

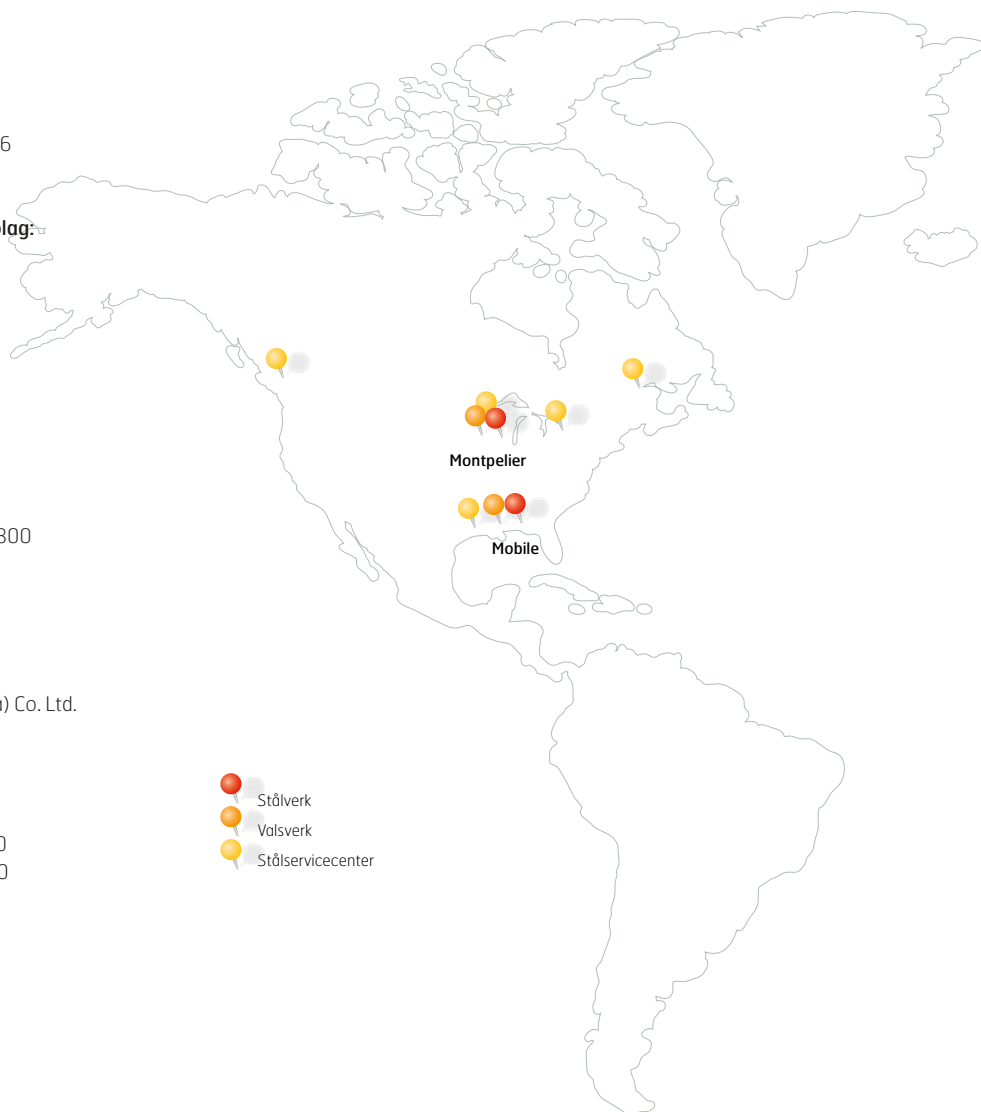
SSAB Swedish Steel (China) Co. Ltd.
No. 123 Yuanfeng Rd.
Kunshan
Kina
215300
Telefon +86 512 5012 8100
Telefax +86 512 5012 8200

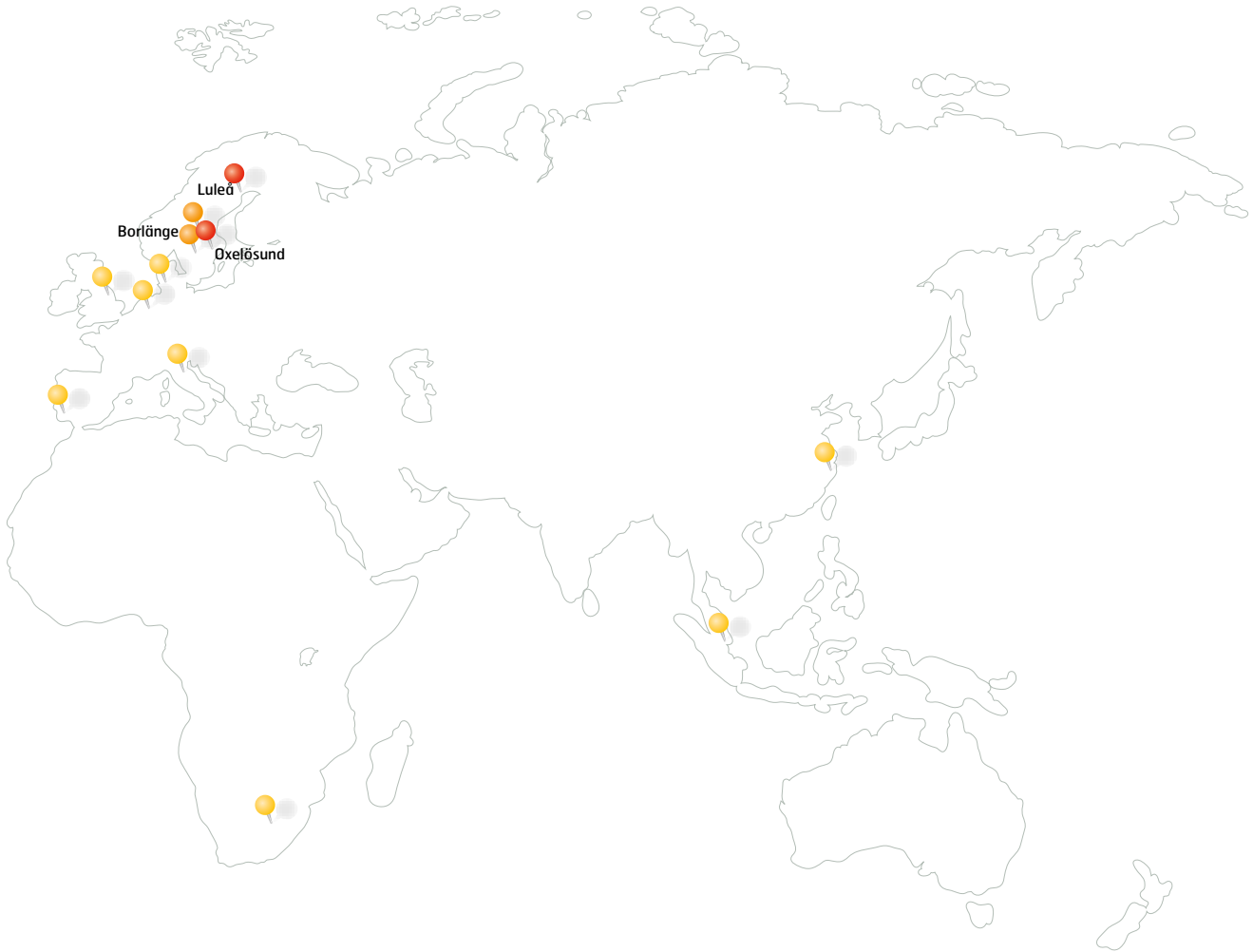
Tibnor AB

Box 600
169 29 Solna
Telefon 010-484 00 00
Telefax 010- 484 00 76
www.tibnor.se

Plannja AB

971 88 Luleå
Telefon 010-516 10 00
Telefax 010-516 11 82
www.plannja.se





SSAB

