



Inbjudan till årsstämma

Årsstämman äger rum onsdagen den 27 april 2011 kl 16.00 i Malmö Börshus, Skeppsbron 2, Malmö.

Rätt att delta i stämman

Rätt att delta i stämman har den aktieägare som

- ▶ dels är införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken senast tisdagen den 19 april 2011,
- ▶ dels anmäler sitt deltagande och eventuella biträden till bolaget senast tisdagen den 19 april 2011 kl 12.00.

Anmälan

Anmälan som ska innefatta namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress och telefonnummer görs via bolagets hemsida www.beijerelectronics.se, på telefon 040-35 86 44 eller fax 040-29 26 70, via e-post: arsstamma@beijerelectronics.se eller per post till Annika Johnsson, Beijer Electronics AB (publ), Box 426, 201 24 Malmö. Märk kuvertet med "Årsstämma".

Om deltagande sker med stöd av fullmakt ska ett daterat original skickas till bolaget senast den 19 april 2011. Ett fullmaktsformulär kan beställas från bolaget via telefon, e-post eller post enligt ovan. Den som företräder juridisk person ska uppvisa registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling som utvisar behörig firmatecknare. Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade måste, för att få delta i årsstämman, tillfälligt registrera aktierna i eget namn. Sådan tillfällig omregistrering ska begäras hos förvaltaren i god tid före den 19 april 2011.

Utdelning

Styrelsen föreslår en ordinarie utdelning om 6,00 kronor per aktie för verksamhetsåret 2010. Som avstämningsdag för utdelningen föreslås den 2 maj 2011. Utdelning beräknas skickas från Euroclear Sweden AB den 5 maj 2011.

Ekonomisk information 2011

27 april 2011..... Årsstämma kl 16.00 i Malmö Börshus
27 april 2011.....Tremånadersrapport
15 juli 2011.....Halvårsrapport
25 oktober 2011..... Niomånadersrapport

All finansiell information publiceras på Beijer Electronics hemsida www.beijerelectronics.se. Här finns även en e-postlista för prenumeration av t ex pressmeddelanden och ekonomiska rapporter.

Har du frågor om Beijer Electronics-koncernen är du välkommen att kontakta informationsansvarig Katarina Erichs Emilson på telefon 040-35 84 96 eller via e-post på adressen info@beijerelectronics.se.

En ny generation iX-paneler har landat

Under det första kvartalet 2011 lanserades den första produkten i en helt ny generation operatörspaneler. Uppdaterad mjukvara, ny kompakt design och ett komplett produktprogram med full iX-funktionalitet gör vårt HMI-erbjudande starkare än någonsin.

- ▶ Läs mer på www.beijerelectronics.com



Innehåll

Vår verksamhet

Inbjudan till årsstämma	2
Ekonomisk information 2011	2
Kort om Beijer Electronics	4
Viktiga händelser 2010	5
VD har ordet	6
Det här är Beijer Electronics	8
Marknaden	10
Vision, mål och strategier	14
Utvecklingsverksamhet	18
Interna processer och hållbarhet	20
HMI Products	22
Automation	26
Industrial Data Communications	30

Finansiell information

Förvaltningsberättelse	34
Koncernens resultaträkning	37
Koncernens balansräkning	38
Koncernens förändring i eget kapital	39
Koncernens kassaflödesanalys	40
Moderbolagets resultaträkning	41
Moderbolagets balansräkning	41
Moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser	42
Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital	43
Moderbolagets kassaflödesanalys	44
Noter	45
Bolagsstyrningsrapport	76
Styrelse	80
Ledande befattningshavare	81
Styrelsens försäkran	82
Revisionsberättelse	83

Investerar- och aktieägarinformation

Fem år i sammandrag	84
Beijer Electronics-aktien	86
Definitioner	88

Affärsidé

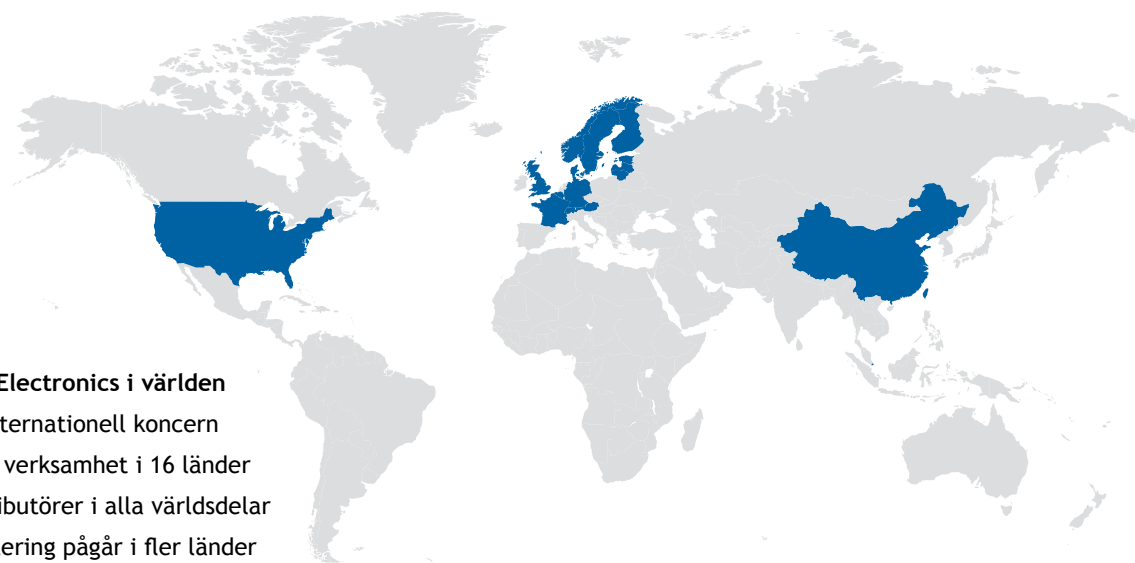
Driven by a strong commitment to people and technology, we provide automation solutions that our customers can trust.

Vision

A leading provider of user-friendly automation solutions on a global basis.

Kort om Beijer Electronics

Beijer Electronics är ett expansivt teknikföretag och en ledande leverantör av industriella automations- och kommunikationslösningar. Vi erbjuder ett brett utbud av produkter och lösningar för styrning, övervakning och optimering av kritiska processer för många typer av verksamheter.



Beijer Electronics i världen

- ▶ En internationell koncern
- ▶ Egen verksamhet i 16 länder
- ▶ Distributörer i alla världsdelar
- ▶ Etablering pågår i fler länder

2 Två förvärv under 2010

Förvärven av QSI Corporation, USA samt Korenix, Taiwan har gett oss en plattform för framtida tillväxt.



682 medarbetare i koncernen

Förvärv och en förstärkt utvecklings- och försäljningsorganisation bidrog till att antalet medarbetare ökade med 157 personer under året.



Miljökrav driver marknaden

Allt hårdare miljökrav, stigande energipriser och industrins produktivetskrav driver automationsmarknadens efterfrågan.

Årets rörelseresultat ökade med

95 %

Nyckeltal

	2010	2009
Omsättning, mkr	1 232,3	1 088,5
Rörelseresultat, mkr	124,3 ^{a)}	63,8 ^{a)}
Rörelsemarginal, %	10,1 ^{a)}	5,9 ^{a)}
Vinst efter skatt, mkr	89,5	40,2
Vinst per aktie, kr	14,04	6,22
Utdelning per aktie, kr	6,00 ^{b)}	4,00
Soliditet, %	27,2	33,3
Medelantal anställda	538	534

a) Inklusive engångsposter på -1,7 mkr (-7,5)

b) Styrelsens förslag på utdelning

Viktiga händelser 2010

- ▶ **Under första kvartalet** fick Beijer Electronics genom dotterbolaget Westermo sin hittills största order på Ethernet-produkter, värd 1,5 miljoner USD, från tågtilverkaren Bombardier
- ▶ **I oktober förvärvades** QSI Corporation, en ledande amerikansk tillverkare av robusta operatörspaneler och mobila dataterminaler
- ▶ **Under året har** Beijer Electronics ökat sin närvaro i USA, Storbritannien och Frankrike och nya etableringar i bland annat Brasilien, Kina och Singapore är under implementering
- ▶ **I december tecknades** avtal om förvärv upp till 92 procent av aktierna i Korenix och företaget införlivades i Beijer Electronics-koncernen, som en del av affärsområde IDC
- ▶ **Flera viktiga produktlanseringar** inom både HMI Products och IDC har gjorts under året
- ▶ **Mot bakgrund av** koncernens starka resultat och goda framtidsutsikter föreslår styrelsen en ökning av utdelningen per aktie till 6,00 kr (4,00)

Falcon – världens första industriella VDSL2-router

I oktober lanserades Falcon, en kompakt och robust bredbandsrouter som genom VDSL2-teknik ger 40 gånger snabbare uppkopplingshastigheter än traditionellt ADSL. Falcon är världens första VDSL2-router anpassad för industriella miljöer och sätter Beijer Electronics i teknologins framkant inom industriell datakommunikation.



HMI Products i medvind

Våra operatörspaneler ger DEC full kontroll på driften av vindkraftverk

Läs mer på sidan 24



Automation som fogar samman

Våra produkter ger konkurrenskraft till ESABs svetslösningar

Läs mer på sidan 28

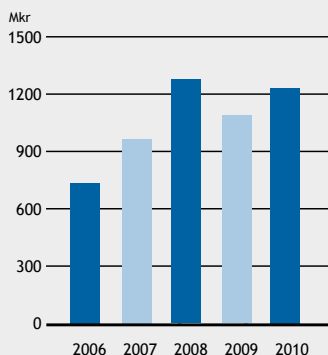


IDC i centrum för ny energi

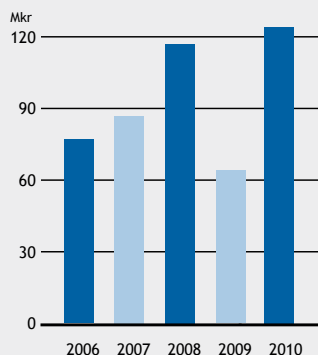
Våra datakommunikationsprodukter blev lösningen för SMA Solar Technology

Läs mer på sidan 32

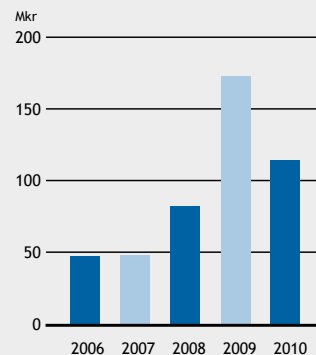
Omsättning



Rörelseresultat



Operativt kassaflöde



Stark tillväxt och fortsatt expansion

2010 har varit ett mycket bra år för Beijer Electronics. Stora framgångar i Asien, flera produktlanseringar och två strategiska bolagsförvärv är alla pusselbitar i vår strävan att vara en ledande leverantör på den globala automationsmarknaden.

I början av året, efter ett 2009 med en kraftigt vikande världsmarknad och stora nedskärningar på många håll, stod vi på Beijer Electronics ändå starka. Tack vare tidiga kostnadsbesparingar och ett starkt fokus på försäljning hade vi lyckats försvara lönsamheten och stod med fyllda orderböcker när marknaden började vända i slutet av 2009.

Under 2010 har vi kunnat skörda frukterna av vårt hårda arbete. Vi har stärkt våra positioner på många håll i världen och en oförminskad hastighet i produktutvecklingen har resulterat i flera spännande produktlanseringar under året. Försäljningen av operatörspaneler och produkter för industriell datakommunikation på världsmarknaden har gått starkt framåt under året, inte minst på de asiatiska marknaderna där med stor sannolikhet en betydande del av vår framtida tillväxt kommer att finnas.

Geografisk expansion

För att utnyttja marknadens återhämtning optimalt har vi gjort en stor satsning på direktförsäljning och ökad geografisk närvaro under året. Sammanlagt har vi anställt 20 nya säljare på våra olika marknader och öppnat nya säljkontor i Storbritannien, Frankrike och USA. I Kina har vår medvetna strategi att öka direktförsäljningen till kund lett till stärkt försäljning. Detta på en högintressant marknad där våra produkter visat sig erbjuda rätt nivå av prestanda och funktionalitet till ett konkurrenskraftigt pris.

Två strategiskt viktiga förvärv

Förvärv av kompletterande bolag på intressanta marknader har under 2010 varit ett strategiskt huvudfokus. QSI Corporation införlivades i affärsområde HMI Products i november och innebär ett tillskott, både marknadsmässigt och i produktportföljen. Med QSI får vi en stabil plattform på den nordamerikanska marknaden. Samtidigt tillför bolaget värdefull kompetens inom robusta operatörspaneler och ett tillskott till produktportföljen av mobila terminaler för fordon, ett segment som är nytt för oss.

För affärsområde IDC innebär förvärvet av taiwanesiska Korenix att vårt dotterbolag Westermo får tillgång till ytterligare sälj- och distributionskanaler på de asiatiska marknaderna samtidigt som produkterna från Korenix kompletterar vårt sortiment för industriell datakommunikation. Korenix är ett ungt bolag som under sina första sex år haft en mycket god utveckling. Vi förväntar oss en fortsatt god utveckling av bolaget och ett värdefullt tillskott till produkt- och marknadsutvecklingen inom affärsområde IDC.

Lyckosam satsning på produktutveckling

Basen för vår tillväxt och utveckling som bolag är en stark egen utveckling av produkter och teknologier, alltid med användarvänlighet och kundbehov i centrum. De senaste årens medvetna satsning på utvecklingsinvesteringar inom



styr- och kommunikationsteknologi har gjort oss till en ledande leverantör av produkter för HMI och industriell datakommunikation. Under året har vi bland annat kunnat presentera Falcon, världens första industriella VDSL2-router och ett starkt HMI-erbjudande baserat på vår nya mjukvaruplattform iX.

» Redan nästa år kommer Asien att stå för mer än 20 procent av vår totala försäljning. «

Fortsatt satsning framåt

Vårt målmedvetna strategiska arbete och våra gemensamma värderingar *commitment, drive* och *trust* ger oss en tydlig väg framåt mot fortsatt tillväxt. Under det kommande året fortsätter vi vår geografiska expansion med planerade nyetableringar i Kina, Singapore, Sydkorea och Brasilien. Vid sidan av vår redan etablerade bas i Europa kommer Asien även fortsättningsvis att vara vårt främsta satsningsområde. Under 2010 ökade regionens försäljningsandel från 9 till 15 procent och under nästa år räknar vi med en ytterligare ökning till över 20 procent.

Produktutvecklingen kommer att fortsätta hålla en hög takt med bland annat lansering av ett globalt

produktprogram inom HMI Products. Integrationen av QSI Corporation och Korenix kommer att ge oss ytterligare kraft i utvecklingen.

Jag är övertygad om att vi på Beijer Electronics har en framtid av fortsatt tillväxt och god lönsamhet framför oss. Samtidigt får vi inte glömma vårt ursprung. Vår resa mot positionen som en ledande global leverantör får aldrig ske på bekostnad av det som gör oss på Beijer Electronics så unika – vårt flexibla arbetssätt och våra nära relationer med kunder och samarbetspartners.

Slutligen vill jag rikta ett tack för det gångna året till våra kunder, samarbetspartners och inte minst våra medarbetare. Utan er kompetens och ert stora engagemang hade 2010 inte blivit lika framgångsrikt.

Fredrik Jönsson
VD och koncernchef



Flexibilitet och support i fokus

Beijer Electronics är en ledande leverantör av användarvänliga automations- och kommunikationslösningar som ger våra kunder högre effektivitet och lägre kostnader. Vi är en flexibel partner med ett brett produkterbjudande och nära relationer med våra kunder.

Beijer Electronics är ett expansivt teknikföretag som sedan starten 1981 växt till en internationell koncern med 682 anställda och en omsättning på 1 232 mkr. Verksamheten är inriktad på produkter och lösningar för automation och datakommunikation i en lång rad industriella applikationer.

Tre affärsområden

Koncernen är indelad i tre affärsområden med decentraliserat affärsansvar.

HMI Products utvecklar, tillverkar och säljer användarvänliga operatörspaneler, mobila terminaler och industriella PCs på världsmarknaden. Produkterna säljs genom egna bolag i sju länder, ett världsomspännande nät av distributörer samt ett antal brand label partners.

Automation är en renodlad säljdivision med försäljningsansvar på marknaderna i Norden och Baltikum för

egenutvecklade produkter samt ett brett sortiment från ledande leverantörer, som Mitsubishi Electric och Citect. I erbjudandet ingår också segmentspecifika konceptlösningar, projektstöd och support.

IDC innefattar bolagets erbjudande inom switchar, routrar och andra produkter för industriell datakommunikation. Verksamheten består av utveckling, tillverkning och försäljning i bolagen Westermo och Korenix och produkterna säljs genom egna dotterbolag i åtta länder samt genom distributörer över hela världen.

Teknikutveckling i framkant

Egen teknik- och produktutveckling är en viktig förutsättning för Beijer Electronics konkurrenskraft på marknaden och cirka 20 procent av företagets medarbetare arbetar idag inom utvecklingsorganisationen. Den .netbaserade mjukvaruplattformen iX för högfunktionella HMI-lösningar

Vårt erbjudande

Vi erbjuder ledande produkter och lösningar för styrning, övervakning och optimering av kritiska processer och funktioner.

- ▶ **Plattformsoberoende** och skalbara HMI-lösningar
- ▶ **Robusta** nätverksprodukter för tillförlitlig och säker datakommunikation
- ▶ **Skräddarsydda** konceptlösningar och projektstöd
- ▶ **Automationsutrustning** från världsledande leverantörer

Beijer
ELECTRONICS

Affärsområden



HMI Products

Ledande HMI-teknologi med användaren i fokus



Automation

En heltäckande leverantör av industriell automation



IDC

Robusta produkter för industriell datakommunikation

Marknadssegment

Fastighet

Energi

Vatten och avlopp

Maskinbyggare

Infrastruktur

Livsmedel

Tillverkning

Bilindustri

Transport

Marin och offshore

och Falcon, världens första industriella VDSL2-router, är ett par aktuella exempel på framgångsrik produkt- och teknologikutveckling.

Ett internationellt företag

Sedan starten 1981 har Beijer Electronics haft en stabil marknadsbas i Norden och Europa, men på senare år har marknaderna i Asien och USA blivit allt mer betydelsefulla för företaget. Produkter och lösningar från Beijer Electronics säljs genom egna dotterbolag i 16 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i ytterligare 46 länder. Även utvecklingsorganisationen är internationell med utvecklingscentra i Sverige, Tyskland, Taiwan och USA.

Många applikationsområden

Behov av produkter och lösningar för effektiv automation och datakommunikation finns inom många skilda

områden. Maskiner för olika typer av tillverkande industri är ett traditionellt betydelsefullt applikationsområde för Beijer Electronics produkter. Men även inom andra områden som marin verksamhet, fastigheter, transportsystem, energiproduktion och vattenförsörjning finns en stor marknad.

En partner i värdekedjan

Bland Beijer Electronics kunder finns såväl direktkunder som maskinbyggare (OEM), integratörer och brand label partners. Våra produkter ingår ofta som en del i ett större system där öppenhet och skalbarhet är av stor betydelse. De olika kundgrupperna fungerar som goda komplement till varandra, där arbetet med direktkunder och integratörer ofta sker i projektform medan OEM och brand label partners genererar löpande volymförsäljning.



Automation för en hållbar framtid

I alla samhällets sektorer finns tekniska system som måste styras, övervakas och drivas på effektivast möjliga sätt. I vår globaliserade värld med en växande befolkning och stora framtida miljöutmaningar har automationsindustrin en viktig roll att spela.

Industriproduktion, energidistribution, transportsystem och vattenförsörjning är alla viktiga delar i att få vårt samhälle att fungera. Och i alla dessa system finns behov av effektiv industriell automation. I de utmaningar världen står inför, med en ökande befolkning, klimatförändringar och en vilja från utvecklingsländer att komma ikapp västvärlden behövs nya tekniska lösningar som kan öka effektiviteten på ett långsiktigt, hållbart sätt.

Trender på automationsmarknaden

Kunderna på den globala automationsmarknaden påverkas av världsutvecklingen och ett antal aktuella trender som sätter spelreglerna för kundernas verksamhet och konkurrenskraft, vilket i sin tur driver deras efterfrågan på effektiva lösningar för styrning, övervakning och optimering av processer och funktioner. Bevakning och analys av rådande trender är en viktig del av Beijer Electronics strategiarbete.

Högre krav på industriell produktivitet

Hård konkurrens på världsmarknaden, kortare produktlivscyklar och en global prispress inom många industrisegment innebär ständigt nya krav på effektiv industriproduktion. Detta driver efterfrågan på effektiv automation samtidigt som alltmer komplexa system ställer krav på såväl användarvänlighet som öppenhet.

Ökat fokus på miljöfrågor

Den aktuella klimatdebatten, en allt hårdare miljölagstiftning och stigande energipriser är alla bidragande orsaker till ett allt större fokus på miljöpåverkan och energianvändning inom såväl industri som infrastrukturprojekt. Ett exempel är en ökad efterfrågan på industriell fastighetsautomation där produktionssystem och fastighetsdrift optimeras tillsammans för en mer effektiv energianvändning.

Tydliga kundfördelar driver marknadens efterfrågan

- 1 economy**
Effektiv automation innebär låga kostnader för implementation och drift
- 2 energy**
Effektiv automation minskar energianvändning och sänker energikostnader
- 3 environment**
Effektiv automation ger minskad miljöpåverkan genom rationaliserad produktion
- 4 ease-of-use**
Effektiv automation är användarvänlig och ger en bättre arbetsmiljö
- 5 efficiency**
Effektiv och väl avvägd automation ger bättre utnyttjande av produktionsresurser



Fördel för globala leverantörer

En ökad konsolidering inom många kundsegment medför en högre andel stora, globala aktörer med verksamhet i många länder. Det innebär en konkurrensfördel för automationsleverantörer med hög internationell närvaro som kan erbjuda såväl lokalt projektstöd och support som god marknadskännedom och förmåga att utveckla lokalt anpassade produkter.

Önskemål om helhetslösningar

I takt med att industriella system blir allt mer komplexa och informationsmängderna allt större ökar också känsligheten för att systemets olika delar fungerar optimalt tillsammans. Detta leder till efterfrågan på leverantörer som kan erbjuda en helhetslösning på kundens automationsbehov, både i form av ett produkterbjudande inom flera olika områden och genom integrationskunskap och förmåga att bygga öppna lösningar.

Ökad efterfrågan på skräddarsydda lösningar

Behov av automationslösningar finns inom en lång rad områden, med olika behov och förutsättningar. Flexibla lösningar som är anpassade efter kundens unika behov

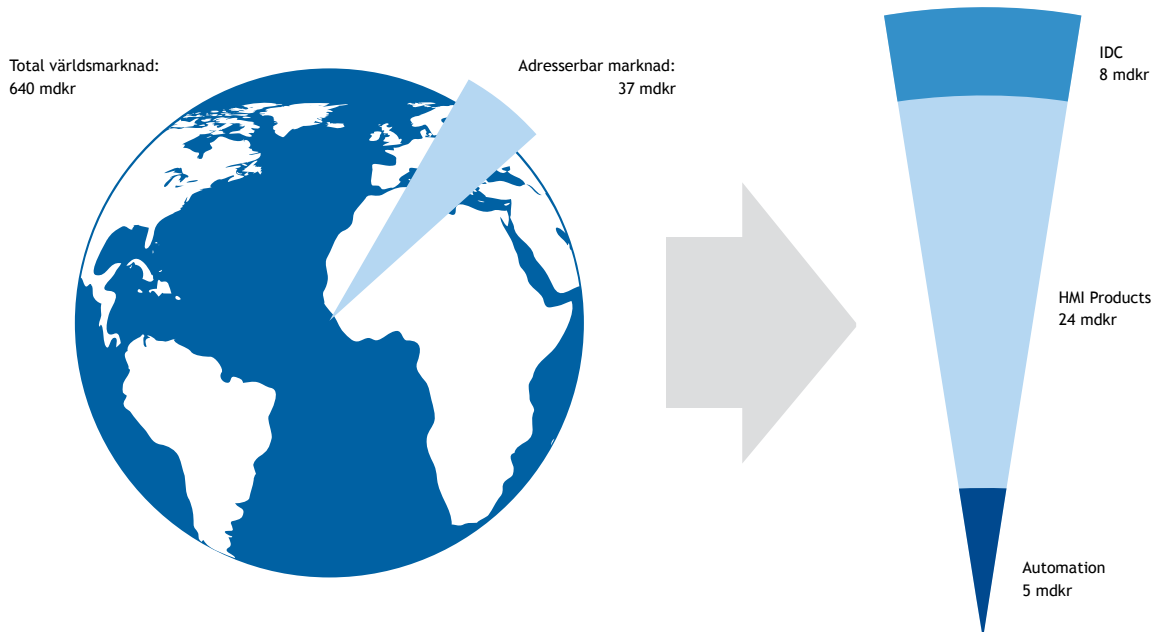
efterfrågas i allt högre grad, samtidigt som kostnadseffektivitet och möjlighet till integration med andra system kräver en viss grad av standardisering. Färdigförpackade konceptlösningar anpassade efter behoven i ett visst marknadssegment, som t ex fastighetsautomation eller vattenhantering, är ett sätt att kombinera flexibilitet och standardisering på ett för kunden lönsamt sätt.

Ett tydligare kundvärde genom e5

För att tydliggöra automationsmarknadens drivkrafter och konkretisera värdet vi erbjuder våra kunder har vi på Beijer Electronics utvecklat begreppet e5. Genom att formulera fördelarna med våra produkter och lösningar i termer av economy, energy, environment, ease-of-use och efficiency blir effekterna av vårt erbjudande tydliga och enklare att kvantifiera. Och genom att förstå drivkrafterna, hur de hänger samman och förändras över tiden kan vi utveckla lösningar som hela tiden motsvarar kundernas behov.

Teknologier i förändring

Även den tekniska utvecklingen driver marknaden och skapar förutsättningar för automationsindustrins produktutveckling. Teknologiska framsteg skapar nya möjligheter



Beijer Electronics adresserbara marknad är definierad utifrån geografisk närvaro samt produkterbjudande. HMI Products och IDC har stora tillväxtpotentialer på världsmarknaden. För Automation är marknaden idag begränsad till Norden och Baltikum.

och skapar behov av att byta ut eller uppgradera föråldrade system mot nya lösningar.

Inom HMI-området är mjukvaruutveckling, mer avancerade gränssnitt, förmåga att hantera större informationsmängder och möjlighet att kommunicera mellan enheter just nu i fokus.

För utvecklingen inom industriell datakommunikation är övergången till IP-baserad kommunikation, behov av högre kommunikationshastigheter och fokus på säkerhet i öppna nätverk viktiga drivkrafter.

En världsmarknad i återhämtning

Efter ett tufft 2009, när världsmarknaden för automation minskade med cirka 20 procent har 2010 varit ett år av återhämtning med en uppskattad tillväxt på cirka 6–7 procent mot föregående år. Den snabbaste återhämtningen har skett i Asien (med undantag av Japan). Den svagaste utvecklingen visar de europeiska marknaderna där finanskrisen lett till fortsatt instabilitet och minskade investeringar i infrastrukturprojekt.

Inom tillverkande industri är nyinvesteringarna i automationsutrustning fortfarande på en relativt låg nivå och fokus ligger på ökade volymer inom existerande produktionssystem. Dock ses en positiv trend inom bland annat bilindustrin. För infrastruktursegmentet ger i många länder statliga stimulanspaket en ökad efterfrågan, men på marinsidan har lågkonjunkturen fortfarande en stor påverkan.

Stor tillväxtpotential

Den adresserbara marknaden för Beijer Electronics är idag cirka 37 miljarder kronor, av en total världsmarknad på 640 miljarder kronor. Med utgångspunkt i dagens omsättning på 1 232 mkr sätter alltså marknaden inga begränsningar för bolagets tillväxt. Vår strategi för tillväxt sker genom åtgärder riktade såväl mot att ta en större andel av den adresserbara marknaden som att öka den adresserbara delen av den totala marknaden. Mer om våra strategier för tillväxt kan du läsa på följande uppslag.

En ny värld av möjligheter

De så kallade BRIC-länderna står idag för en stor del av den globala tillväxten. Starka positioner på BRIC-marknaderna kommer sannolikt att vara avgörande för konkurrenskraften på en framtida automationsmarknad.



Brasilien

En starkt kommande marknad med en beräknad nationell tillväxt på över 7 procent för 2010. Utlokaliserad tillverkning från amerikanska företag och miljardinvesteringar i ny infrastruktur ger stor efterfrågan på automationsprodukter.



Ryssland

Den ryska ekonomin har drabbats hårdare än övriga BRIC-länder av den ekonomiska krisen. Men över en tioårsperiod har tillväxten varit god och här finns behov av stora investeringar i infrastruktur och nya energisystem.



Indien

Under de senaste åren har Indiens tillväxttakt legat på mellan 7 och 9 procent per år och landet konkurrerar med Kina om rollen som Asiens tillväxtmotor. Särskilt infrastrukturområdet väntas ge goda marknadsmöjligheter för automation.



Kina

Med världens högsta tillväxttakt 2009 och en gigantisk hemmamarknad är Kina en självklar marknadsmotor. För automationsindustrin är kinesiska maskintillverkare ett intressant segment, men också investeringar i energi- och vattenförsörjning.

Beijer Electronics har idag en stark position i Kina och i Brasilien öppnas ett säljkontor under 2011. Även Indien och Ryssland är på sikt intressanta marknader för etablering.

Globala konkurrenter och nischade aktörer

Konkurrensen inom automationsindustrin går alltmer mot stora aktörer med ett brett produktutbud och hög internationell närvaro. Men även leverantörer med ett nischat produkterbjudande kan nå stora framgångar.

» Prognoser visar en förväntad tillväxt för automationsmarknaden i Kina på cirka 15 procent de närmaste åren. Det öppnar fantastiska möjligheter för oss. »

Carl-Johan Zetterberg Boudrie, Affärsutvecklingschef

Beijer Electronics konkurrerar med ett antal stora, globala aktörer som Siemens (Tyskland) och Rockwell (USA). Gentemot dessa har vi en konkurrensfördel genom en högre grad av flexibilitet och kundnärlighet, samtidigt som

vår internationella närvaro stärker oss som leverantör till globala kunder.

Inom HMI-området finns ett antal aktörer specialiserade på operatörssystem, där vår förmåga att utveckla de senaste lösningarna för användarvänlig HMI är avgörande för vår konkurrenskraft. Några exempel är: Proface som ägs av Schneider Electric (Frankrike), B&R (Österrike) och Advantech (Taiwan).

Inom området industriell datakommunikation pågår en konsolidering, från en mängd produktmässigt eller geografiskt nischade företag till större, globala aktörer. Exempel på konkurrenter är Hirschmann (ägs av Belden, USA), Moxa (Taiwan) och Ruggedcom (Kanada).



En tydlig väg mot fortsatt tillväxt

Under de senaste tio åren har Beijer Electronics mer än tredubblat omsättningen och växt till en internationell koncern med närvaro på alla kontinenter. Och resan fortsätter med definierade strategier, rotade i våra grundläggande värderingar och med en tydlig vision i sikte.

Strategiarbetet inom Beijer Electronics drivs med lönsam tillväxt som övergripande mål. Visionen är att vara en ledande leverantör av produkter och lösningar för industriell automation på en global basis. Och vägen dit går via en tydlig tillväxtstrategi med definierade aktiviteter inom ett antal prioriterade strategiområden.

En stabil grund

Våra tre kärnvärden bildar grunden till vårt arbete och är ett viktigt redskap i skapandet av ett globalt företag med en gemensam agenda i alla våra enheter världen över.

Commitment

Speglar vårt engagemang i att maximera kundnytta och närheten i relationer med kunder, samarbetspartners och med varandra.

Drive

Står för framåtsträvande och proaktivitet i teknologikutveckling och i vårt förhållande till marknadsutveckling och konkurrenter.

Trust

Representerar ett ansvarstagande, förtroendeingivande och ärligt agerande i alla relationer.

Strategier för tillväxt och lönsamhet

De fyra strategiområden som bildar basen för företagets fortsatta tillväxt (se figur) speglar ett arbete på dubbla fronter. En offensiv tillväxtstrategi med försäljningsfokus, geografisk expansion och stora investeringar i produktutveckling förbättrar vår marknadsposition och ger storleksfördelar. Samtidigt är målet att upprätthålla lönsamheten även under kraftig tillväxt och fokus ligger därför ständigt

Fyra strategiska block för tillväxt och expansion



Organisk tillväxt

Ökad försäljning på befintliga marknader är en förutsättning för framtida tillväxt. Förstärkt säljorganisation, korsförsäljning mellan affärsområden och geografiska marknader samt fortsatt fokus på goda kundrelationer är viktiga delar av strategin.

Under 2010 har vi:

- ▶ Tecknat avtal med ett antal OEM-kunder
- ▶ Bildat nya säljteam med segmentsnära kompetens
- ▶ Stärkt vårt fokus på direktförsäljning i Asien



Geografisk expansion

På en globaliserad marknad är en hög grad av internationell närvaro nödvändig. I strategin för geografisk expansion finns såväl öppnande av fler egna säljkontor och nya relationer med distributörer som strategiska bolagsförvärv.

Under 2010 har vi:

- ▶ Ökat vår närvaro i USA, Storbritannien, Frankrike och Kina
- ▶ Utökad vårt distributionsnät i Asien
- ▶ Genomfört strategiska förvärv i USA och Taiwan



Marknadsdriven produktutveckling

I vår produktutvecklingsstrategi ingår stora utvecklingsinvesteringar i ny teknologi och nya produkter inom HMI och industriell datakommunikation. Genom vår globala utvecklingsorganisation säkerställs viktiga synergier och en kundfokuserad utveckling.

Under 2010 har vi:

- ▶ Arbetat med ett globalt produktprogram inom HMI
- ▶ Genomfört flera viktiga produktansättningar
- ▶ Utvecklat kundspecifika lösningar till OEM-kunder



Effektivitet

Vi arbetar ständigt för en effektiv verksamhet under god kostnadskontroll. Där hela kedjan från inköp, lagerhållning och utveckling till tillverkning, kundleveranser och support sker så kostnadseffektivt som möjligt och med miljöhänsyn och kvalitet i fokus.

Under 2010 har vi:

- ▶ Påbörjat implementeringen av ett gemensamt affärssystem
- ▶ Påbörjat införandet av ett nytt globalt verksamhetsledningssystem
- ▶ Effektiviserat supply chain management

Kärnvärden

Commitment

Drive

Trust

även på god kostnadskontroll och effektivitet i interna processer.

» Vårt målmedvetna strategiska arbete och våra gemensamma värderingar Commitment, Drive och Trust ger oss en tydlig väg framåt mot fortsatt tillväxt. »

Fredrik Jönsson, VD och koncernchef

En global agenda

Marknaden för automation blir allt mer globaliserad och därmed ställs allt högre krav på internationell närvaro och support hos leverantörerna. Geografisk expansion är därför en viktig del av vår strategi för framtida tillväxt.

Den ursprungliga stabila basen på de nordiska och nordeuropeiska marknaderna har vi under de senaste åren lyckats komplettera med en växande försäljning i övriga världen (se figur på nästa uppslag). Det ger företaget en stabilare plattform och minskad konjunkturkänslighet, samtidigt som en global verksamhet ställer höga krav på samordning och ledning.

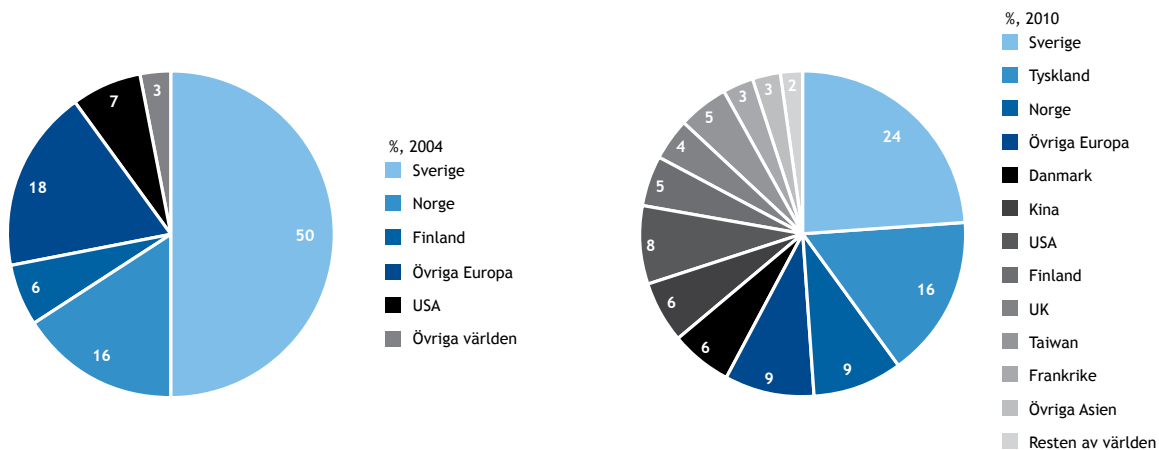
För framtiden ser vi särskilt stora tillväxtpotentialer i Asien, med den kinesiska marknaden som ett självklar motor. Den amerikanska marknaden är också ett framtida satsningsområde, men även på viktiga europeiska marknader som Storbritannien, Frankrike och Tyskland finns stora möjligheter till ökad försäljning.

Strategiska förvärv ger kraft

Strategiska förvärv är ett värdefullt komplement till vårt fokus på ökad försäljning på befintliga mark-

Från ett nordiskt bolag till en internationell koncern

Försäljning per geografisk marknad 2004 och 2010



nader och geografisk expansion genom egna bolag och distributörsnätverk.

Arbetet med att identifiera och utveckla potentiella förvävsobjekt pågår ständigt och objekten värderas utifrån vilket värde förvärvet skulle tillföra företaget. Här är kriterier som närvaro på intressanta marknader, nya distributionskanaler samt kompletterande produkter och/eller teknologier centrala.

De två förvärv som genomförts under 2010 innebär i båda fallen intressanta marknadsmöjligheter i kombination med en värdefull komplettering av produktsortimentet. Förvärvet av QSI Corporation ger oss en effektiv uppbyggnad av resurser för att kunna bearbeta den utmanande amerikanska marknaden, samtidigt som vårt utbud

av HMI-produkter kompletteras med ett erbjudande inom delvis nya segment.

» Genom Beijer Electronics får vi tillgång till globala resurser som ytterligare höjer nivån på den service och support som QSI är kända för. «

Barry Hobbs, VD, QSI Corporation

För affärsområde IDC är den asiatiska marknaden högst intressant och förvärvet av taiwanesiska Korenix ger tillgång till värdefulla distributionskanaler och lokal



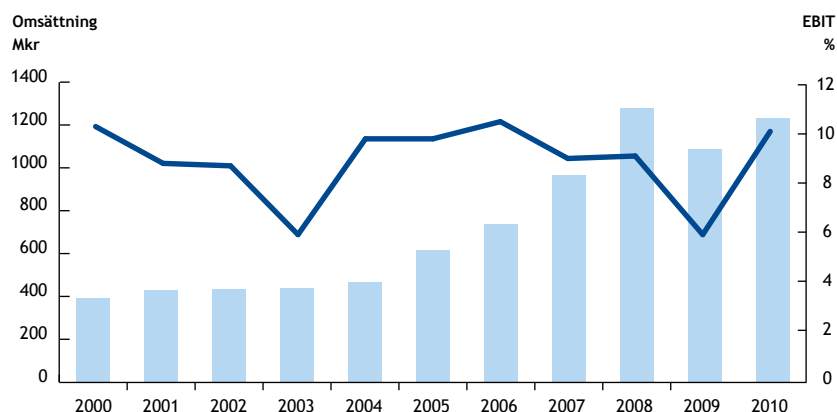
Strategiskt förvärv i USA:

QSI Corporation

QSI Corporation är en ledande leverantör av robusta operatörspaneler och mobila dataterminaler. De huvudsakliga kundsegmenten är tillverkande industri samt transportsektorn och företaget riktar sig främst mot den nordamerikanska marknaden.

Med QSI Corporation i koncernen stärker Beijer Electronics sin närvaro på den nordamerikanska marknaden väsentligt, med en bra plattform för fortsatt expansion. Förvärvet ger också affärsområde HMI Products ett bredare utbud av robusta operatörspaneler och tillgång till produkter för ett helt nytt segment - fordonsmonterade dataterminaler.

Omsättning 2010: 121 mkr Anställda: 70 Säte: Salt Lake City, USA



marknadskännedom. Samtidigt är produkterna från Korenix intressanta som komplement till erbjudandet på övriga marknader.

Historisk och framtida tillväxt

Under de senaste tio åren har Beijer Electronics ökat omsättningen från 391 mkr år 2000 till 1 232 mkr år 2010 och med en lönsamhet omkring 10 procent (EBIT). Lyckosamma förvärv, en ökande andel egenutvecklade produkter och en framgångsrik satsning i Asien är några av förklaringarna.

För framtiden är tillväxt- och lönsamhetsmålen fortsatt högt satta, med mer än 15 procent i tillväxt och minst 10 procent EBIT över en hel konjunkturcykel som mål för

hela koncernen. Per affärsområde förväntas den största tillväxten i HMI Products med >15 % tillväxt, 13 % EBIT och

» Det är en perfekt matchning mellan Korenix och Beijer Electronics, med kompletterande produkter och teknologier.»

Spencer Lee, VD, Korenix Technology

i IDC med >15 % tillväxt, 12 % EBIT medan affärsområde Automation väntas visa en något långsammare utveckling över en konjunkturcykel med >5 % tillväxt, 8 % EBIT.



Strategiskt förvärv i Asien:

Korenix Technology

Maskinbyggnation, verkstadsindustri, fastighetsautomation och övervakning är några av applikationsområdena för Ethernet-produkterna från Korenix Technology. Företaget grundades 2004 och har redan nått en stark position på hemmamarknaden Taiwan och i Kina.

Förvärvet av Korenix ger Beijer Electronics ett bredare erbjudande inom industriell datakommunikation, med kompletterande produkter riktade mot delvis nya segment. Samarbetet innebär också starkare försäljningskanaler i Asien, ett ömsesidigt teknologiutbyte och möjlighet till högre effektivitet i inköp och produktutveckling.

Omsättning 2010: 57 mkr Anställda: 66 Säte: Taipei, Taiwan



Utveckling i teknikens frontlinje

I vår globala produktutvecklingsorganisation skapas framtidens lösningar för användarvänlig och effektiv HMI och industriell datakommunikation med höga krav på robusthet och tillförlitlighet. Och dessutom framtiden för vårt företags konkurrenskraft på marknaden.

Utvecklingsverksamheten på Beijer Electronics omfattar såväl mjukvaruutveckling av färdiga konceptlösningar för specifika kundsegment som egen produktutveckling inom HMI och industriell datakommunikation.

Utveckling nära marknaden

Utvecklingsverksamheten består av ett antal utvecklings-

centra runt om i världen. Hela utvecklingsorganisationen inom respektive affärsområde arbetar enligt gemensamma processer och med en gemensam utvecklingsagenda, vilket underlättar synergier och en sammanhållen produktportfölj. Samtidigt möjliggör den globala organisationen att utvecklingen kan behålla närheten till de olika marknaderna och produkterna anpassas till kundernas behov.



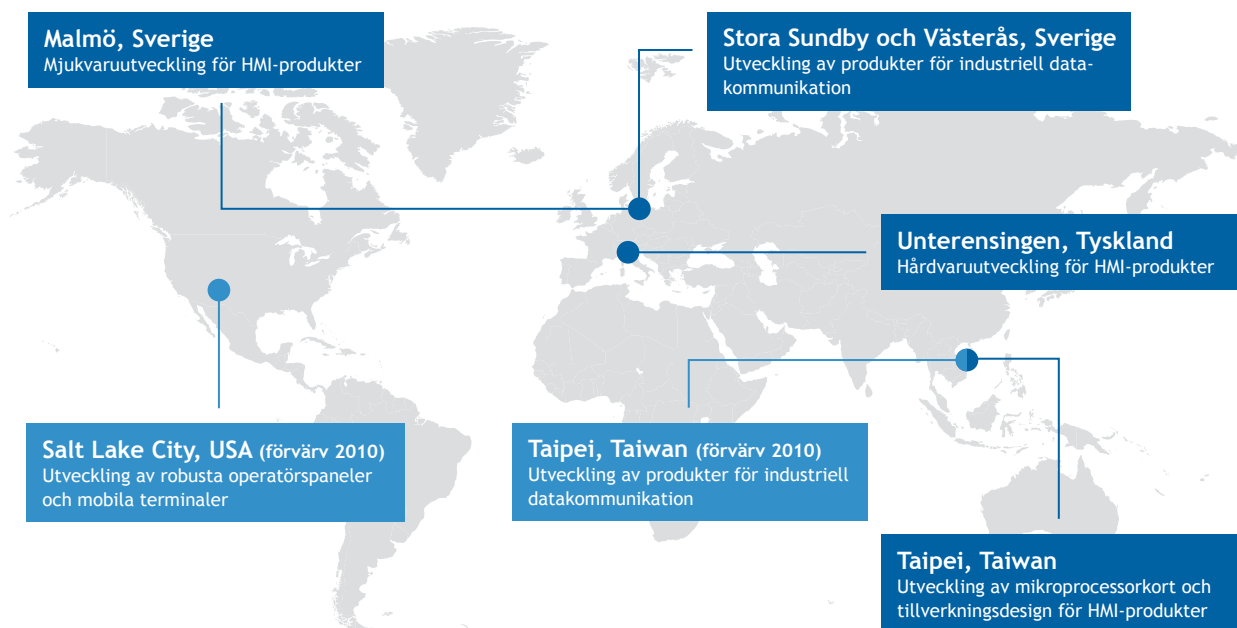
Aktuell utveckling HMI Products:

Produktprogram med globalt fokus tar iX hela vägen

I november 2009 lanserade Beijer Electronics mjukvaruplattformen iX, som öppnade nya möjligheter för användarvänliga och flexibla HMI-lösningar. Ett antal iX-paneler har redan presenterats för marknaden och under 2010

har utvecklingen pågått av en ny generation globalt anpassade paneler som stödjer iX-funktionaliteten fullt ut. Den första produkten lanserades under det första kvartalet 2011 och fler produktsläpp planeras under året.

Starkt fokus på produktutveckling och support



Årets förvärv av QSI Corporation och Korenix har inneburit en förstärkning av utvecklingsorganisationen med 50 personer och dessutom kompletterande utvecklingsresurser inom robusta operatörspaneler och terminaler för fordonsapplikationer respektive produkter för industriell datakommunikation.

Produktlanseringar i framkant

En utmaning i utvecklingsarbetet är att hitta rätt balans mellan långsiktig teknologiutveckling och rätt timing i produktlanseringar för att hålla marknadsledarskap gentemot konkurrenterna.

Under året har utvecklingen inom HMI-området byggt vidare på föregående års lansering av mjukvaruplattformen iX, med nya mjukvaruversioner och skapandet av ett globalt produktprogram som ger möjligheter att fullt ut utnyttja iX-funktionaliteten (läs mer i faktarutan nedan).

Inom industriell datakommunikation har flera intressanta produktlanseringar gjorts under året. Förutom operativsystemet WeOS (se nedan) har lanseringen av Falcon, världens första industriella VDSL2 router, väckt stor uppmärksamhet. Också Lynx+, den mest kompakta Ethernet-switchen i sin klass, är en produkt som kommer att ge stora marknadsmöjligheter framöver.



Aktuell utveckling Industrial Data Communication:

Ett operativsystem för framtidens datakommunikation

WeOS är plattformen för Westermos "Made Easy" koncept och införs nu successivt i alla Westermos nätverksprodukter.

WeOS erbjuder god säkerhet, effektiv installation, drift och utbyggnad av nätverk.

Uppdateringar och ny funktionalitet kommer att kunna lanseras samtidigt över hela produktprogrammet och se till att kunderna alltid har tillgång till det senaste inom industriell nätverksteknologi.



Tillsammans mot framtiden

Rätt kompetens och effektiva interna processer är en förutsättning för förverkligandet av vår ambition att växa till ett globalt företag med hög lönsamhet. Och inte mindre viktigt är att göra det med kvalitet, hållbarhet och etik i fokus.

Grunden för allt arbete med att utveckla vår interna effektivitet är våra värderingar; *commitment, drive och trust*. Med ett gemensamt förhållningssätt kan vi tillsammans arbeta med att se till att rätt kompetens finns i bolaget, att vår organisation och våra processer är effektiva och präglas av kvalitet, hållbarhet och ett etiskt förhållningssätt.

Kompetensförsörjning för global tillväxt

Vår utveckling mot en internationell koncern med ledande teknologiutveckling ställer höga krav på rekrytering och utveckling av medarbetare med rätt erfarenheter och kunskaper. Som ett led i vårt ökade fokus på direktförsäljning har vi under året anställt 20 nya säljare i våra bolag runt om i världen och stora satsningar på ledarutveckling har gjorts.

Antal medarbetare

682 anställda

Nyckeltal personal

	2010	2009
Medelantal anställda	538	534
Omsättning per anställd, mkr	2,3	2
Vinst per anställd, tkr	166,3	75,2
Medelålder	38	40
Fördelning Män/Kvinnor, %	71/29	73/27

Miljöpolicy och uppförandekod

Vår koncernövergripande miljöpolicy och en årligen fastslagen uppförandekod är viktiga verktyg för att styra verksamheten mot ett hållbart och etiskt förhållningsätt.



I vår miljöpolicy fastställs vårt ansvar för att se till att våra produkter och tjänster ger så liten miljöpåverkan som möjligt, liksom att se till att leverantörer och samarbetspartners arbetar på samma sätt. Samtransporter mellan distributionscentra, uppfyllande av direktiv för användning av miljöfarliga ämnen i våra produkter och miljöcertifiering enligt ISO 14001 är alla beståndsdelar i vårt miljöarbete.

Vi arbetar också internt för goda miljöval, som tågresor, videokonferenser och miljöbilar som tjänstebilsalternativ.

Uppförandekoden fastställs årligen av bolagets styrelse och ger riktlinjer för bland annat etiska ställningstaganden i leverantörsrelationer, arbetsmiljöarbete och miljöpolicy.

Processeffektivitet i försörjningskedjan

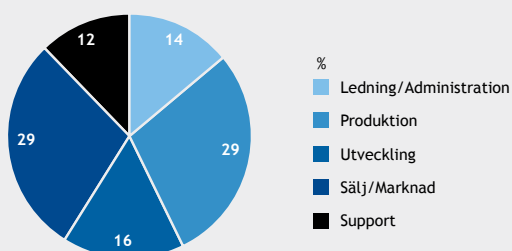
Ett viktigt fokus i koncernen är ökad effektivitet genom försörjningskedjan, från inköp och utveckling till produktion, lagerhållning och leverans. Inom inköp är en reduktion av antalet leverantörsrelationer och ett strategiskt arbete för att hantera komponentbrist på världsmarknaden centrala områden. Under året har också införandet av ett koncerngemensamt affärssystem inletts, vilket kommer att underlätta genomförandet av gemensamma processer samt öka transparensen mellan bolagets olika bolag och geografiska marknader.

Kvalitetsarbete och ledningssystem

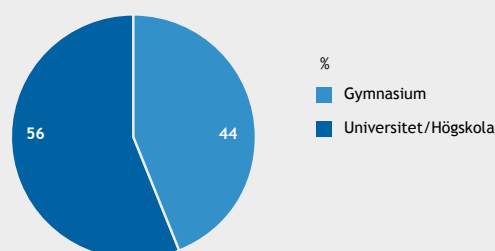
En central aspekt av kvalitetsarbetet inom Beijer Electronics är certifiering av produkter, för användning i specifika segment, som marina miljöer eller olja/gas eller för regioner, till exempel den amerikanska UL-märkningen. Utveckling av testverksamheten i produktutveckling och arbete med ständiga förbättringar enligt Kaizen-metoden är andra exempel på kvalitetsarbete inom koncernen.

Verksamhetsledningssystemet i vårt svenska moderbolag är certifierat enligt ISO 9001:2008. Under året har ett projekt inletts med syfte att förändra koncernens verksamhetsledningssystem för förbättrad kontroll och överblick.

Tjänstekategori (medelantal anställda)



Utbildning



Affärsområde HMI Products

Stark egen tillväxt och förvärv i USA

Att utveckla nya lösningar för effektiv informationshantering i interaktionen mellan människa och maskin. Det är målet för affärsområde HMI Products, en stark spelare på ett teknologiområde med lysande framtidsutsikter. Inte minst på de starkt växande marknaderna i Asien.

HMI Products utvecklar, tillverkar och säljer operatörspaneler, mobila terminaler och industriella PCs med innovativ design, användarvänlighet och funktionalitet i fokus. Försäljningen sker under eget varumärke genom dotterbolag i sju länder i Europa, Asien och Nordamerika samt genom ett globalt nätverk av fristående distributörer. Dessutom finns ett antal brand label partners, som ABB, Mitsubishi Electric och SEW Eurodrive som säljer produkterna under eget varumärke.

Ett lysande år

Tack vare en kraftig försäljningsökning och god kostnadskontroll blev 2010 det bästa året någonsin för HMI Products. Särskilt i Asien, men även i USA, visar marknaden för HMI en mycket god utveckling. I Europa har återhämtningen gått långsammare, bland annat beroende

på en fortsatt svag marin sektor och finanskrisens påverkan på större industriprojekt.

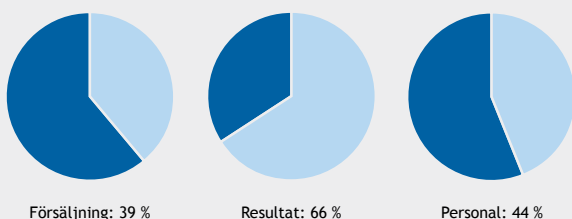
Satsning i Asien och USA

Ökat fokus på direktförsäljning med ökad egen närvaro samt ett väl avvägt produkterbjudande med rätt funktionalitet till rätt pris kan förklara de stora försäljningsframgångarna på de asiatiska marknaderna. Även i USA har närvaron ökat, genom förvärvet av QSI Corporation. Förvärvet av QSI ger en stabil plattform på den amerikanska marknaden och samtidigt en spännande komplettering av produktportföljen inom områdena robusta operatörspaneler och mobila terminaler för fordonssegmentet.

Global utveckling på plats

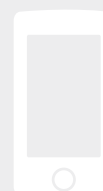
Efter en stor omorgansering är nu affärsområdets inter-

Andelar av koncernen 2010



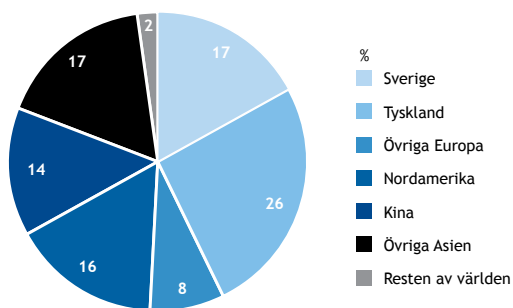
Operatörspaneler för iPhone-generationen

Trender inom konsumentteknologi påverkar även utvecklingen av industriella operatörspaneler. Nya sätt att bygga gränssnitt, inspirerade av mobiltelefoner och persondatorer, ger operatörer möjlighet att hantera mer information och större komplexitet i industriella system.





Omsättningens fördelning per marknad 2010

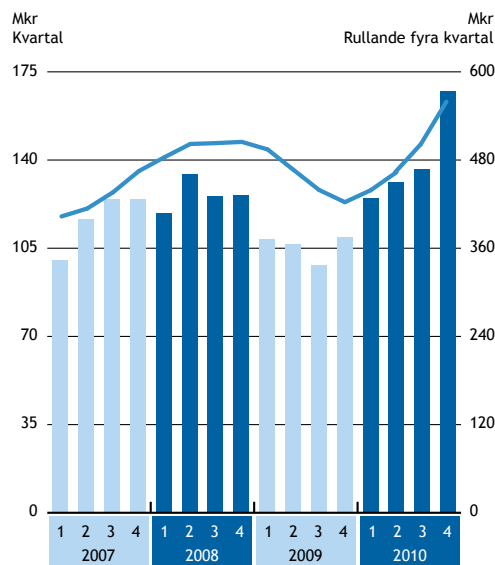


nationella utvecklingsorganisation fullt implementerad. Gemensamma utvecklingsprocesser och en gemensam roadmap har möjliggjort förverkligandet av ett globalt produktprogram som varit i utvecklingsfokus under året och kommer att resultera i ett antal spännande produkt-lanseringar under nästa år.

Full fart framåt under 2011

Under det kommande året fortsätter den asiatiska satsningen med öppnandet av flera nya säljkontor i Kina samt i Singapore. Den förvärvade enheten i USA kommer på sikt att ansvara för hela Nord- och Sydamerika och ett nytt säljkontor i Brasilien är under uppbyggnad, en marknad med mycket intressanta framtidsutsikter.

Omsättning per kvartal 2007–2010



Staplarna och vänster skala visar omsättning per kvartal. Kurvan och höger skala visar omsättning rullande fyra kvartal.



HMI Products erbjuder ett fullständigt produktprogram inom HMI, från enkla operatörspaneler till avancerade PC-lösningar.

Omsättning och resultat 2008–2010

	2010	2009	2008
Omsättning, mkr	559,7	423,2	505,1
Rörelseresultat, mkr	85,3*	32,7*	63,7*
Rörelsemarginal, %	15,2*	7,7*	12,6*

* Exklusive engångsposter

OEM-marknaden blir allt mer global

Maskintillverkare (OEM) är ett viktigt kundsegment för leverantörer av automationsapplikationer. En pågående konsolidering mot stora, världsomspännande aktörer gör att OEM-marknadens efterfrågan på leverantörer med hög internationell närvaro ständigt ökar.



3

Dongfang Electric Corporation är den tredje största leverantören av vindkraftverk i Kina

+70 °C

Vindkraftverken klarar temperaturer mellan -40 °C och +70 °C



EXTER T70 – en tuff lättviktare

EXTER T70 kombinerar robust konstruktion med hög kapacitet och en prisvinnande design. En högupplöst 6,5" TFT-skärm garanterar god visibilitet och frontpanelen är IP66-klassificerad. Panelerna följer industristandard och är konfigurerade för optimal användarvänlighet.

Energiproduktion i medvind

Kontrollsystemet är kanske den allra viktigaste delen av ett vindkraftverk. Med en HMI högst upp i tornet och en i kontrollskåpet på marken synliggörs all nödvändig data för en effektiv och säker drift.

Dongfang Electric Corporation (DEC) är ett av Kinas största industriföretag och har bland sina många verksamheter en stor tillverkning av anläggningar för energiproduktion. Som vindkraftverk till exempel. För HMI-lösningen till kraftverkens kontrollsystem sökte DEC en tillverkare som kunde erbjuda en robust panel

med tillräcklig nätverkskapacitet och samtidigt ett konkurrenskraftigt pris. Lösningen blev EXTER T70 från Beijer Electronics. Under de kommande åren ska ett stort antal operatörspaneler levereras för att ge medvind till det kinesiska samhällets framtida energiförsörjning. Bokstavligt talat.

» Det är mycket viktigt för kunden att våra produkter är enkla att använda, robusta och att vi kan erbjuda lokal support med hög tillgänglighet. «

Chihchie Hsu

VD, Beijer Electronics Corporation, Taiwan

Affärsområde Automation

Säljfokus och omorganisation

Ett brett produktsortiment från egen utveckling och ledande leverantörer. Färdigpaketerade konceptlösningar anpassade till kundernas behov. Och en erkänd kompetens inom projekthantering och support. Det är några av framgångsfaktorerna för affärsområde Automation.

Verksamheten inom affärsområde Automation omfattar marknadsföring och försäljning av våra egenutvecklade produkter i Norden och Baltikum samt kompletterande automationsprodukter från ledande leverantörer som Mitsubishi Electric, Citect och Solcon. Applikationerna finns inom många områden, från industriproduktion till fastigheter, energisystem samt marin verksamhet och kunderna består av såväl integratörer som OEM och direktkunder. Affärsområdet har idag 21 kontor i sju länder.

En marknad i återhämtning

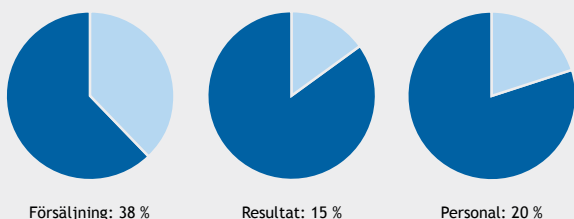
2009 innebar en kraftig nedgång på automationsmarknaden i Norden och Baltikum och 2010 har varit ett år av tydlig, men relativt långsam återhämtning. Inom industrisektorn är graden av nyinvesteringar i automationsutrustning fortfarande låg, men beräknas ta fart under

2011. Omsättningsmässigt utvecklades affärsområde Automation svagt under året. Sverige, som är affärsområdets största marknad, visade en viss tillväxt medan Norge, främst inom den marina sektorn, Finland och Danmark visade negativ tillväxt. I slutet av året lanserades en aktivitetsplan för ökad tillväxt och förbättrad lönsamhet i framför allt Danmark och Finland. Under året har också nio nya avtal med maskinbyggare (OEM) tecknats.

Underjordiskt kundprojekt

Ett av projekten under året var Citytunneln i Malmö som invigdes i december. Beijer Electronics har under projektet fungerat som underleverantör av styrsystemslösningar för kommunikation, larmsamling och ventilation.

Andelar av koncernen 2010



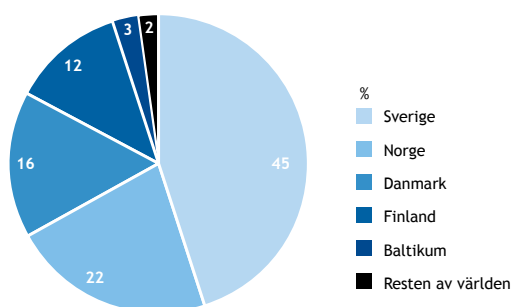
Stora investeringar i infrastruktur

I många länder finns stora utbyggnadsbehov av infrastruktur för bland annat transporter, vattenförsörjning och elproduktion. Även modernisering av ålderstigna infrastruktursystem driver efterfrågan på automations- och kommunikationslösningar.





Omsättningens fördelning per marknad 2010



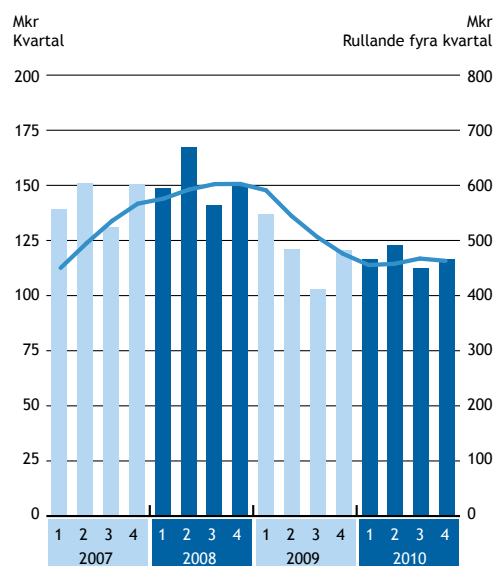
Segmentsfokuserade säljteam

Under året har en genomgripande omorganisation av säljkåren genomförts. Nya säljteam har bildats med fokus mot specifika segment, som fastighetsautomation, OEM och marint. De nya säljteamen kommer att avlasta den regionala organisationen och ger större kraft i införsäljningen av konceptlösningar för specifika kundsegment.

Fortsatt säljfokus och nya produkter

2011 kommer att innebära ett fortsatt fokus på försäljning med målet att öka marknadsandelarna i Danmark och Finland med nya kunder, men även bredda försäljningen på befintliga kunder på samtliga marknader. Satsningen på OEM-kunder fortsätter, men också områden som fastighetsautomation och vattenhantering är intressanta.

Omsättning per kvartal 2007–2010



Staplarna och vänster skala visar omsättning per kvartal. Kurvan och höger skala visar omsättning rullande fyra kvartal.



Automation är en heltäckande leverantör av bland annat PLC, I/O-system, operatörspaneler och kommunikationsprodukter.

Omsättning och resultat 2008–2010

	2010	2009	2008
Omsättning, mkr	467,9	480,8	607,1
Rörelseresultat, mkr	19,4*	16,1*	39,2*
Rörelsemarginal, %	4,1*	3,4*	6,5*

* Exklusive engångsposter

Ökat intresse för industriell fastighetsautomation

Stigande energipriser sätter fokus på minskad energianvändning hos världens industriföretag. Ett effektivare utnyttjande av synergier mellan fastighetsdrift och produktionssystem kan ge stora kostnadsbesparingar och en bättre arbetsmiljö.



A photograph of industrial robotic welding equipment. A yellow robotic arm is positioned vertically, holding a welding torch. The background shows a factory environment with various metal structures and components. The lighting is focused on the robotic arm, creating a professional and technical atmosphere.

IV

Bränsletankarna på Boeings Delta IV raketer fogas ihop med ESABs friktionssvetsmaskiner. Ett annat applikationsområde är svetsning av pipelines

25%

Andelen PLC-baserade lösningar i ESABs försäljning har ökat från några procent till över 25

Svetsautomation för tuffa miljöer

Effektiva och säkra lösningar för svetsning i miljöer där människan inte räcker till är ett av världsföretaget ESABs specialområden. Och för automationen står vi på Beijer Electronics.

I över hundra år har svenska ESAB levererat svets- och skärutrustning till en lång rad olika tillämpningar. Och idag är företaget en av världens största producent inom sitt område.

Sedan slutet av 80-talet har ESAB haft Beijer Electronics som sin utvalda samarbetspartner för sina automatiserade svetslösningar. I omänskligt

hårda miljöer och i svårtillgängliga utrymmen gör en automatiserad svetsmaskin jobbet säkert och effektivt.

Med såväl styrsystem, drivsystem och operatörspaneler som datakommunikation ur Beijer Electronics sortiment får ESAB den högkvalitativa och integrerade helhetslösning de behöver.

» Hög teknisk kompetens, god support och snabba leveranser är viktigt för oss. Och Beijer Electronics är en partner som lever upp till våra krav. «

Mikael Soron
Elkonstruktionschef, ESAB

Affärsområde Industrial Data Communications

Världsnyheter och nya marknader

I hem och på kontor är det sedan länge IP-baserad kommunikation som dominerar. Nu pågår samma utveckling i fabriker, på tåg, i vattenreningsverk och energianläggningar. Det ger fantastiska möjligheter för affärsområde Industrial Data Communications.

Affärsområde IDC utvecklar, tillverkar och säljer produkter för industriell datakommunikation för applikationer med mycket höga krav på robusthet och tillförlitlighet. Produkterna säljs under varumärkena Westermo och Korenix genom egna säljenheter i Sverige, Storbritannien, Tyskland, Frankrike, Schweiz, Österrike, Kina, Taiwan, Singapore och USA samt genom ett flertal distributörer runt om i världen.

Ett år av lönsam tillväxt

Marknaden för industriell datakommunikation präglas av stark tillväxt och 2010 har varit ett lyckosamt år också för Beijer Electronics. Försäljningen har ökat på samtliga marknader, men särskilt kraftigt i Tyskland, Spanien, Sverige och Sydostasien. Järnväg och energi är två intressanta områden där IDC varit mycket framgångsrika under året.

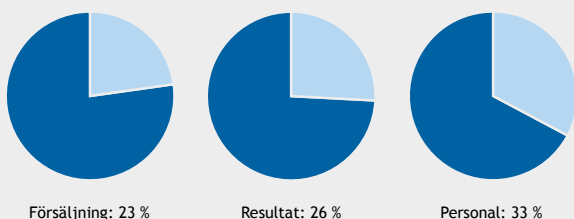
Förvärv breddar erbjudandet

Förvärvet av taiwanesiska Korenix kommer att ge såväl bättre sälj- och distributionskanaler i Asien som ett kompletterande produktutbud. Korenix produkter kommer att öppna nya snabbväxande marknadssegment inom områden med mer moderata krav på miljötålighet, som säkerhet och övervakning, maskinbyggare och fastighetsautomation.

Teknologiskt ledarskap

På en marknad i snabb teknisk utveckling är snabb och marknadsdriven produktutveckling ett måste för bibehållen konkurrenskraft. Produktanseringarna under året har förstärkt Beijer Electronics position som teknogiledande inom industriell datakommunikation, med bland annat världens första industriella VDSL2-router, Falcon.

Andelar av koncernen 2010



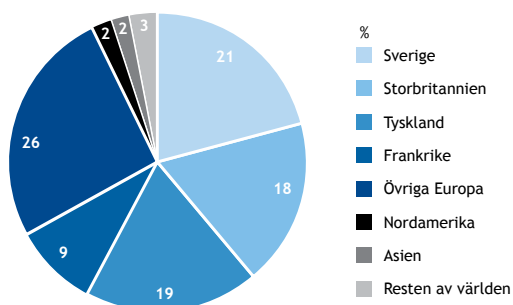
Smart grid i fokus

Industriell automation har en viktig roll att spela i världens framtida energiförsörjning. Vid uppgradering av existerande distributionssystem och inte minst i byggandet av nya anläggningar för förnyelsebara energikällor, som vindkraftsanläggningar och solpanelsinstallationer till exempel.





Omsättningens fördelning per marknad 2010



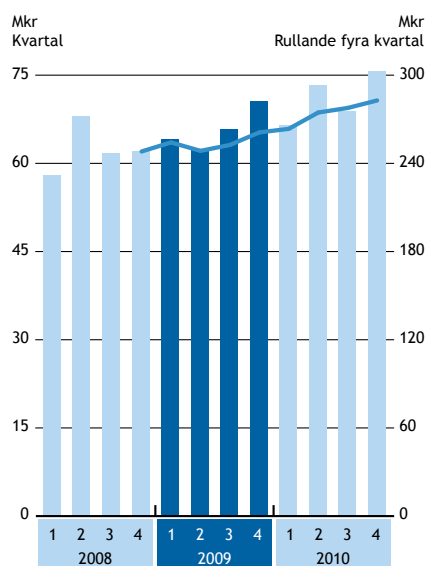
Ständiga effektiviseringar

Under 2010 har organisationen förstärkts ytterligare. Ledarutveckling, nyrekryteringar inom sälj och produktutveckling samt införande av ett nytt affärssystem har stått i fokus.

Stärkta positioner fokus för 2011

Affärsområdets huvudstrategi för 2011 är ett fortsatt starkt försäljningsdriv för att nå ut till fler kunder på marknader där affärsområdet redan är etablerat. Det tekniska ledarskapet och den breda produktportföljen ger stora möjligheter på en snabbt växande marknad. Satsningen på produktutveckling fortsätter och blir ännu kraftfullare tillsammans med den nytillkomna utvecklingsorganisationen i Korenix.

Omsättning per kvartal 2008–2010



Staplarna och vänster skala visar omsättning per kvartal. Kurvan och höger skala visar omsättning rullande fyra kvartal.



IDC erbjuder nätverksväxlar, routrar, Ethernet-switchar och andra produkter för datakommunikation i tuffa miljöer.

Omsättning och resultat 2008–2010

	2010	2009	2008
Omsättning, mkr	284,4	262,7	249,7
Rörelseresultat, mkr	34,0**	28,6*	26,6
Rörelsemarginal, %	12,0**	10,9*	10,7

* Exklusive engångsposter

** Inklusive minoritetsandel Korenix

IP-baserad kommunikation ställer krav på säkerhet

Marknaden för industriell datakommunikation är i ett omfattande tekniskifte, från seriella till IP-baserade kommunikationsnät. Men IP-baserad kommunikation över öppna nät driver efterfrågan på nätverksprodukter med inbyggda säkerhetslösningar.

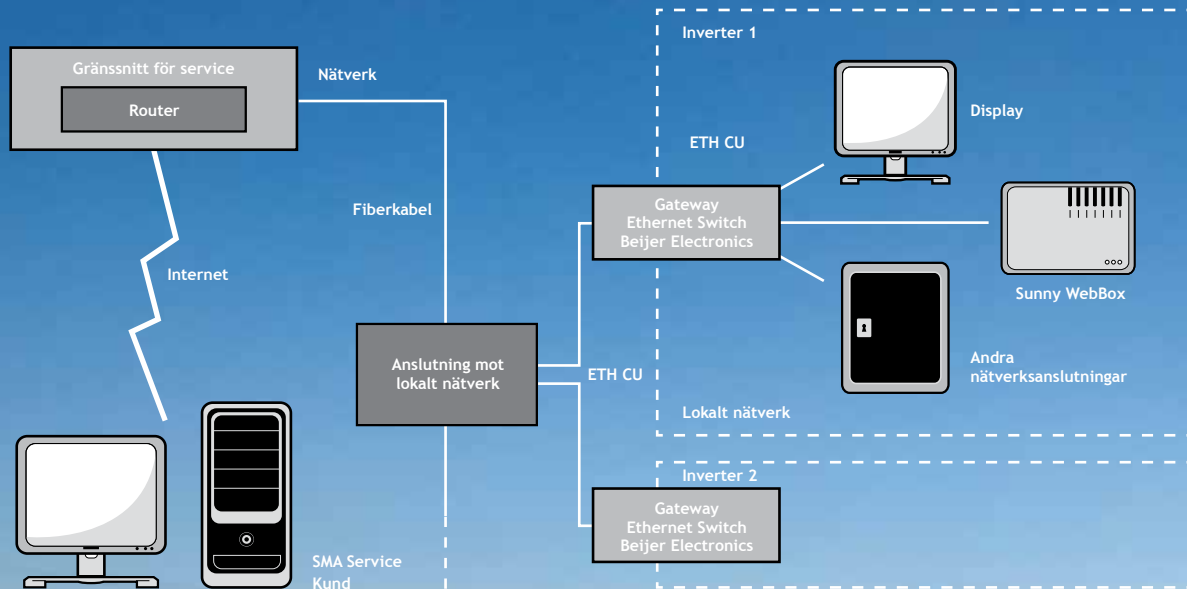


700

700 installationer av solpanels-anläggningar har hittills gjorts med switchar från Beijer Electronics (t o m december 2010)

98%

Effektiviteten i SMAs spänningsomvandlare är så hög att nästan all energi i solcellerna tas tillvara



I centrum för förnyelsebar energi

SMA Solar Technology levererar spänningsomvandlare och övervaknings-system till solpanelsanläggningar i hela världen. Ethernet-switchar från Westermo är en del av deras lösning.

I tyska Kassel ligger världens största fabrik för sol-cellsomvandlare. Här tillverkas utrustning som omvandlar likströmmen i solpanelens celler till växelström, anpassad till elnätet. Omvandlaren är också hjärtat i systemet som övervakar solan-läggningens effektivitet och driftstatus.

För kommunikationen mellan systemets olika delar valde SMA Ethernet-switchar från Beijer Electronics dotterbolag Westermo. Produktserien Redfox kunde erbjuda den kompakta design och robusta konstruktion som krävs i solpanelsanläggningarnas ofta utmanande miljöer och ett framgångsrikt samarbete inleddes sommaren 2010.

» En solcellsanläggning är en mycket krävande miljö, där våra produkters robusthet är avgörande. Även vår nätverkskompetens är en uppskattad del av vårt samarbete med SMA. «

Kenneth Isacson

Marknads- och försäljningschef, Westermo



Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för Beijer Electronics AB (publ), organisationsnummer 556025-1851, avger härmed årsredovisning och koncernredovisning för verksamhetsåret 2010. Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Koncernens verksamhet

Beijer Electronics är ett företag som utvecklar, tillverkar och säljer produkter och lösningar inom industriell automation och datakommunikation. Bolagets produkter och lösningar kännetecknas av ett högt teknikinnehåll, kvalitet och användarvänlighet.

Beijer Electronics har ett brett utbud av produkter och lösningar för styrning, övervakning och optimering av kritiska processer för många olika typer av verksamheter. Egen teknik- och produktutveckling är en viktig förutsättning för Beijer Electronics konkurrenskraft på marknaden. Bolaget har utvecklingscentra i Sverige, Tyskland, Taiwan och USA.

Koncernens vision är att vara en ledande leverantör av användarvänliga automationslösningar på den globala marknaden. Moderbolaget Beijer Electronics AB är ett holdingbolag med centrala funktioner som strategisk utveckling, ekonomi och finans, IT, personalfrågor, kvalitet och miljö samt kommunikation. Produkter och lösningar från Beijer Electronics säljs genom egna säljeheter i 16 länder och via ett nätverk av oberoende distributörer i ytterligare 46 länder. Se även not 15 för mer information om Beijer Electronics dotterbolag.

Koncernen är indelad i tre affärsområden: Automation, HMI Products och Industrial Data Communications (IDC). Affärsområdena HMI Products och IDC (Industrial Data Communications) har egen produktutveckling och tillverkning samt globalt försäljningsansvar medan affärsområde Automation ansvarar för försäljningen på marknaderna i Norden och Baltikum.

Verksamheten under året

Tillväxten på världsmarknaden för industriell automation drivs av investeringar i nya produkter, fortlöpande effektivisering av produktionsstyrning och logistik samt rationaliseringar av industriella processer och behov av effektivare energianvändning. Infrastruktur såsom järnvägar, vägar, tunnlar och energidistribution är växande marknadssegment för automationsapplikationer och industriell datakommunikation.

Marknaden för industriautomation har haft en positiv utveckling med en tillväxt på cirka 6–7 procent under året. Den snabbaste tillväxten har varit i Asien (Japan undantaget) medan Europa och USA har haft en något långsammare utveckling. Nyinvesteringar inom den tillverkande industrin och på marinsidan är fortfarande på relativt låga nivåer. Infrastrukturprojekt, som påverkades minst under lågkonjunkturen, har fortsatt att utvecklas positivt.

Orderingång, omsättning och resultat

Koncernens orderingång steg med 17 procent till 1 273,6 mkr (1 088,3) under 2010. Omsättningen ökade med 13 procent till 1 232,3 mkr (1 088,5). Valutajusterat var uppgången 18 procent. Sverige svarade för 24 procent av koncernens försäljning och övriga

Norden för 20 procent, Tyskland, där försäljningen steg med 23 procent, stod för 16 procent och övriga Europa svarade för 16 procent av försäljningen. Kina och övriga Asien ökade totalt med 64 procent vilket innebar att de utgjorde 15 procent av koncernens försäljning. USA ökade med 27 procent och svarade för cirka åtta procent av försäljningen.

Koncernens rörelseresultat ökade med 95 procent till 124,3 mkr (63,8) vilket är koncernens hittills högsta resultat. Rörelsemarginalen steg till 10,1 procent (5,9). Den kraftiga resultatförbättringen beror på ökade volymer samtidigt som de fasta kostnaderna stigit i långsammare takt. I resultatet ingår bidrag från förvärven om totalt 4,1 mkr. Engångsposter har påverkat resultatet negativt med netto 1,7 mkr. De totala utvecklingskostnaderna som avser HMI Products och IDC uppgick till 69,3 mkr (69,3).

Koncernens resultat före skatt fördubblades till 120,0 mkr (60,9). Resultatet belastades med ett negativt finansnetto på -4,3 mkr (-2,9). I finansnettot ingick en realisationsvinst om 2,6 mkr från avyttringen av andelar i Autic Systems i Norge under det andra kvartalet. Resultatet efter skatt uppgick till 89,5 mkr (40,2). Det motsvarade en vinst per aktie på 14,04 kronor (6,22).

Viktiga händelser

Under 2010 har Beijer Electronics tecknat flera stora OEM-avtal och fått order på större projekt inom bland annat förnyelsebar energi, livsmedels- och tillverkningssektorn. Bolaget inledde året med sin hittills största enskilda order på Ethernet-växlar från Bombardier på 1,5 miljoner amerikanska dollar. Ordern avsåg ett tågprojekt för den amerikanska transportmyndigheten i Chicago, CTA och omfattar leveranser till totalt 406 vagnar. Leveranser sker under en tvåårsperiod.

Under 2010 gjordes två viktiga förvärv, ett i USA och ett i Taiwan. Amerikanska QSI Corporation är en ledande leverantör av robusta operatörsterminaler och mobila dataterminaler för industri- och transportsektorn. Förvärvet ger Beijer Electronics en bas för fortsatt expansion på den nordamerikanska marknaden. QSI omsatte 121 mkr 2010 och har ett 70-tal anställda. Den initiala köpeskillingen uppgick till 80 mkr. Härtill finns en resultatbaserad tilläggsköpeskillning baserad på utvecklingen 2011 och 2012. QSI ingår i Beijer Electronics räkenskaper från den 1 november 2010. Se not 4 för ytterligare information.

Det taiwanesiska teknologibolaget Korenix, som utvecklar och säljer industriell datakommunikationsutrustning, ger Beijer Electronics tillgång till ett bredare produktutbud, starkare försäljningskanaler i Asien, främst i Kina och Taiwan, och ett ömsesidigt teknologiutbyte med Westermo. Bolaget omsatte 57 mkr 2010 och har 70 medarbetare. Köpeskillingen uppgick till 41,5 mkr. Förvärvet skedde i två steg. I juli månad förvärvades först 37 procent och sen ytterligare 55 procent i slutet av december vilket ger en ägarandel på 92 procent. Korenix har konsoliderats och ingår i Beijer Electronics räkenskaper från den 29 december 2010. Se not 4 för ytterligare information.

Under 2010 har HMI Products expanderat geografiskt på flera nya marknader med nya säljeheter i Frankrike och Storbritannien. Affärsområde IDC har förutom expansionen via förvärvet av Korenix

i Taiwan satt upp en ny säljhet i USA för att utöka sin närvaro och försäljning på den amerikanska marknaden.

Affärsområde HMI Products

Affärsområde HMI Products som säljer på den globala marknaden visade en mycket fin utveckling under året. Den positiva trenden förklaras av stark marknadsstillväxt samt utökade säljkanaler och effektivare marknadsbearbetning som lett till stigande marknadsandelar. Från den 1 november 2010 ingår förvärvet av amerikanska QSI Corporation i räkenskaper.

Orderingång, omsättning och resultat

Affärsområdets orderingång steg med 30 procent till 562,1 mkr (431,1). Omsättningen uppgick till 559,7 mkr (423,2) vilket är en ökning med 32 procent. Rörelseresultatet steg med 183 procent till 84,7 mkr (29,9). Det innebar en rörelsemarginal på 15,1 procent (7,1). De markanta förbättringarna beror på högre försäljningsvolymer, en bättre bruttomarginal samt god kostnadskontroll.

Affärsområde Automation

Affärsområde Automation, som bearbetar marknaderna i Sverige, Norge, Danmark, Finland och Baltikum, utvecklades svagt under året. Sverige, som är affärsområdets största marknad, visade en viss tillväxt medan Norge, främst inom den marina sektorn, Finland och Danmark visade negativ tillväxt. I slutet av året lanserades en aktivitetsplan för ökad tillväxt och förbättrad lönsamhet i framför allt Danmark och Finland.

Orderingång, omsättning och resultat

Affärsområdets orderingång uppgick till 472,9 mkr (477,9). Omsättningen var 467,9 mkr (480,8). Rörelseresultatet ökade till 16,2 mkr (13,4) vilket motsvarar en rörelsemarginal på 3,5 procent (2,8). Trots en lägre omsättning ökade resultatet beroende på god kostnadskontroll.

Affärsområde IDC

Affärsområde IDCs försäljning sker på den globala marknaden där infrastrukturprojekt som järnvägssystem och energidistribution är viktiga inslag. IDC har utvecklats mycket positivt under året med god tillväxt och markant bättre resultat. Affärsområdet har under året satsat offensivt på framtidsinriktade investeringar i produktutveckling, som resulterat i flera nya produktlanseringar, och i marknadsutveckling med en ny sälj- och supportorganisation i USA. I slutet av året förvärvades taiwanesiska Korenix. Korenix breddar och kompletterar IDCs produktprogram inom industriell datakommunikation.

Orderingång, omsättning och resultat

Affärsområdets orderingång uppgick till 306,3 mkr (271,0) vilket motsvarar en ökning med 13 procent. Omsättningen steg med åtta procent till 284,4 mkr (262,7). Rörelseresultatet ökade med 26 procent till 34,0 mkr (27,0). Det innebar en rörelsemarginal på 12,0 procent (10,3). Förbättringarna beror på högre försäljningsvolymer

och något lägre fasta kostnader samt resultatbidrag från Korenix.

Investeringar, kassaflöde och finansiell ställning

Koncernens investeringar inklusive balanserade utvecklingskostnader och exklusive förvärv uppgick till 50,5 mkr (24,4) under helåret. Kassaflödet från den löpande verksamheten blev 114,1 mkr (173,5). Det egna kapitalet exklusive minoritetens andel uppgick till 337,7 mkr (294,8) vid årsskiftet. Soliditeten var 27,2 procent (33,3). Likvida medel uppgick till 105,1 mkr (127,4). Räntebärande skulder var 459,1 mkr (352,4).

Lönsamhet

Avkastningen på det egna kapitalet uppgick till 26,5 procent (12,9). Avkastningen på sysselsatt och operativt kapital blev 17,2 procent (10,0) respektive 19,8 procent (10,8).

Personal

Under året har bland annat produktutvecklings- och säljorganisationerna stärkts och medelantal anställda ökade till 538 medarbetare (534). Inklusive förvärven av Korenix och QSI var antalet anställda vid årets slut totalt 682. Omsättningen per medelantal anställd ökade till 2,3 mkr (2,0).

Produktutveckling

Koncernens produktutveckling sker inom affärsområdena HMI Products och IDC. Det bedrivs löpande utvecklingsprojekt för att bredda utbudet med nya produkter och lösningar samt för att förbättra det befintliga erbjudandet.

HMI Products utvecklar operatörspaneler och mjukvara som används för att ge operatörer och underhållspersonal snabb och tydlig information. Utvecklingen omfattar framtagande av hårdvara, programvara och tillhörande dokumentation. Under året lanserade affärsområdet bland annat nya iX-paneler och en ny version av mjukvaruplattform iX. Utvecklingsutgifterna inom HMI Products uppgick till 47,4 mkr (44,2). Det motsvarade 8,5 procent (10,4) av omsättningen.

Produktutvecklingen är en viktig del av IDCs verksamhet och sker i nära samarbete med produktionen. Utvecklingen består av både hårdvara och mjukvara. Under året har affärsområdet bland annat lanserat Falcon, världens första VDSL2 router, och i-line, en ny serie industriella nätverksprodukter. Utvecklingsutgifterna steg till 37,5 mkr (34,9) motsvarande 13,2 procent (13,2) av omsättningen.

Valutor

Beijer Electronics har försäljning globalt i olika valutor. Omsättningen i euro svarade för 444 mkr vilket utgjorde 36 procent av koncernens omsättning 2010. Omsättningen i svenska kronor var 287 mkr, 181 mkr i amerikanska dollar, 104 mkr i norska kronor, 71 mkr i danska kronor, 50 mkr i brittiska pund och 95 mkr i övriga valutor.

Miljöpåverkan

Koncernens miljöarbete är framförallt fokuserat på produkternas

miljöpåverkan. Ett nära samarbete med leverantörer är en viktig drivkraft i miljöarbetet. Bolagets standardprodukter uppfyller kraven i RoHS-direktivet, som bland annat innebär att bly inte får användas i elektriska och elektroniska produkter. I de svenska bolagen är verksamheten ISO 14001-certifierad för att säkerställa att de krav som gäller följs och att arbetet med miljöfrågor är strukturerat och bidrar till ständiga förbättringar.

IFRS

Beijer Electronics tillämpar från och med den 1 januari 2005 rapportering enligt International Financial Reporting Standards (IFRS).

Riskbeskrivning

Beijer Electronics verksamhet påverkas av ett antal omvärldsfaktorer vars effekter på koncernens resultat och finansiella ställning kan kontrolleras i varierande grad. Koncernen har ett nära samarbete med Mitsubishi Electric som är väsentligt för verksamheten och utgör därmed en riskfaktor. Mitsubishi Electric är både leverantör till koncernen och köpare av Beijer Electronics produkter. Detta skapar samtidigt en balans och ett ömsesidigt beroende som minskar riskerna. Samarbetet med Mitsubishi Electric sträcker sig 30 år tillbaka i tiden och det förstärktes i och med att Mitsubishi Electric förvärvade 15 procent av Beijer Electronics Automation under 2006.

Andra affärsrisker såsom marknadsrisker, samarbetsavtal, produktansvar, teknisk utveckling, personberoende med flera analyseras kontinuerligt och vid behov vidtas åtgärder för att reducera koncernens riskexponering. Beijer Electronics har såväl försäljning som inköp i utländsk valuta och är därmed exponerad mot valutarisker. Koncernen valutasäkrar normalt inte de olika valutaflödena. Beijer Electronics har vissa finansiella risker. De räntebärande skulderna uppgick till 459,1 mkr vid årsskiftet. Nettoskulden uppgick till 354,0 mkr.

Aktier och ägarförhållanden

Moderbolagets aktiekapital uppgick den 31 december 2010 till 6 221 488 kronor fördelat på 6 221 488 aktier med ett kvotvärde på 1 krona. Alla aktier har lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. Största ägare i Beijer Electronics vid årsskiftet var Stena Sessan Rederi AB med 29,7 procent, Svolder Aktiebolag med 10,1 procent och SEB Asset Management S A med 10,0 procent av kapital och röster.

Split av aktien (3:1)

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar om aktiedelning (s.k. split) så att varje nuvarande aktie delas upp i tre aktier (3:1). Förslaget innebär att antalet aktier ökar med 12 442 976 till totalt 18 664 464 aktier. Syftet med aktiedelningen är att öka likviditeten i aktien. Om stämman beslutar enligt förslaget, kommer styrelsen be årsstämman om ett bemyndigande för att verkställa uppdelningen av aktierna en dag under perioden 15 juni till 30 juni 2011.

Bemyndigande om nyemission

Vid årsstämman i april 2010 togs beslut om att bemyndiga styrelsen att före nästa årsstämma fatta beslut om att öka bolagets

aktiekapital med högst 622 000 kronor genom nyemission av högst 622 000 aktier. Styrelsen har hittills inte funnit anledning att utnyttja bemyndigandet och således har ingen nyemission ägt rum. Styrelsen har beslutat att föreslå årsstämman den 27 april 2011 att bemyndiga styrelsen att före nästa årsstämma öka bolagets aktiekapital med högst 622 000 kronor genom nyemission av högst 622 000 aktier (högst 1 866 000 aktier efter föreslagen split enligt ovan). Syftet med bemyndigandet är att bolaget skall kunna emittera aktier för att säkerställa köpeskillingslikviden i samband med förvärv av andra företag, delar av företag eller andra tillgångar som styrelsen bedömer vara av värde för bolagets verksamhet.

Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör samt tar beslut om ersättning till den övriga företagsledningen. Ersättningsutskottet bereder även förslag till eventuella incitamentsprogram. Principerna för ersättningsutskottets arbete beskrivs mer utförligt i bolagsstyrningsrapporten på sidorna 76–81.

Till företagsledningen utgår fast lön och gängse anställningsförmåner, vartill kommer pensionsförmåner och incitamentsprogram som omfattar teckningsoptioner utgivna 2008–2009, och dels en rörlig del. Riktlinjer för bestämmande av ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2010 fastställdes av årsstämman i april 2010. Ersättning under 2010 till styrelse och företagsledning samt beskrivning av incitamentsprogram framgår av not 8 på sidan 60 och i bolagsstyrningsrapporten på sidan 78.

Ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2011 fastställs av årsstämman i april månad. Styrelsen har föreslagit att den totala ersättningen omfattar fast lön samt rörlig lön, bestående av en årlig och en långsiktig del. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. För en utförligare beskrivning av förslaget hänvisas till not 8 på sidan 60.

Utsikter för 2011

Den positiva trenden har hållit i sig under inledningen av 2011 och flertalet konjunkturbedömare spår en fortsatt god tillväxt i världsekonomin under året. Om makroprognoserna infrias bedöms Beijer Electronics kunna visa en fortsatt god tillväxt och ett bättre resultat under helåret 2011.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Tkr	
Balanserade vinstmedel	29 296
Årets resultat	18 082
Summa	47 378

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 6,00 kronor per aktie.

Tkr	
Summa utdelning	37 329
Överföres i ny räkning	10 049
Summa	47 378

Som avstämningsdag för rätt till utdelning föreslås den 2 maj 2011. Om förslaget antas av årsstämman beräknas utdelningen kunna skickas ut den 5 maj 2011.

Den föreslagna utdelningen sänker koncernens soliditet till 25,1 procent, och moderbolagets soliditet till 6,3 procent. Soliditeten är, mot bakgrund av att koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet, betryggande. Likviditeten i koncernen bedöms kunna upprätthållas på en likaledes betryggande nivå.

Styrelsen finner att den föreslagna utdelningen är försvarlig med hänsyn till vad som anges i aktiebolagslagen 17 kap 3§ angående de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av det egna kapitalet och konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt för moderbolaget och koncernen.

Resultat- och balansräkning kommer att föreläggas årsstämman den 27 april 2011 för fastställelse.

Händelser efter balansdagen

Efter årets utgång har resterande andelar i Korenix förvärvat. Förvärvet av Korenix är en viktig del av den tillväxtplan som Beijer Electronics har i Asien.

Koncernens resultaträkning

Tkr	2010	2009	Not
Nettomsättning	1 232 321	1 088 451	2
Kostnad sålda varor	-692 611	-625 117	3
Bruttoresultat	539 710	463 334	
Försäljningsomkostnader	-160 312	-167 345	3
Administrationsomkostnader	-258 521	-233 374	3
Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader	-511	658	5
Intäkter från andelar i intresseföretag	3 956	538	16
Rörelseresultat	124 322	63 811	2,6,7,8,9
Finansiella intäkter	3 910	5 665	
Finansiella kostnader	-8 211	-8 537	
Finansnetto	-4 301	-2 872	10
Resultat före skatt	120 021	60 939	
Skatt	-30 534	-20 759	12
Årets resultat	89 487	40 180	
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>87 358</i>	<i>38 718</i>	
<i>hänförligt till minoritetsintresse</i>	<i>2 129</i>	<i>1 462</i>	
<i>vinst per aktie, kr</i>	<i>14,04</i>	<i>6,22</i>	21
Rapport över totalresultatet			
Nettoresultat	89 487	40 180	
Omräkningsdifferenser	-20 553	-14 674	
Totalresultat	68 934	25 506	
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>	<i>67 859</i>	<i>24 014</i>	
<i>hänförligt till minoritetsintresse</i>	<i>1 075</i>	<i>1 492</i>	

Koncernens balansräkning

Tkr	2010-12-31	2009-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	68 844	71 984	14
Immateriella anläggningstillgångar	675 580	395 526	13
Andelar i intresseföretag	559	2 333	16
Långfristiga fordringar	6 521	131	18
Uppskjutna skattefordringar	26 785	19 284	26
Summa anläggningstillgångar	778 289	489 258	
Omsättningstillgångar			
Varulager	231 949	131 814	19
Kundfordringar	183 460	150 890	20
Skattefordringar	11 027	8 004	
Övriga fordringar	16 854	13 866	20
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15 691	9 207	20
Likvida medel	105 064	127 439	32
Summa omsättningstillgångar	564 045	441 220	
Summa tillgångar	1 342 334	930 478	
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	6 222	6 222	
Övrigt tillskjutet kapital	1 943	1 943	
Omräkningsreserver	-18 073	1 426	
Balanserat resultat	347 637	285 165	
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	337 729	294 756	
Minoritetens andel av eget kapital	27 640	15 056	
Summa eget kapital	365 369	309 812	
Långfristiga skulder			
Långfristiga räntebärande skulder	370 088	276 436	23
Övriga långfristiga skulder	119 864	84	33
Avsättningar till pensioner	34 990	30 922	23,25
Uppskjutna skatteskulder	71 658	57 245	26
Övriga avsättningar	3 627	2 603	27
Summa långfristiga skulder	600 227	367 290	
Kortfristiga skulder			
Kortfristiga räntebärande skulder	54 034	45 019	23
Förskott från kunder	5 031	968	
Leverantörsskulder	151 101	112 863	
Skatteskulder	11 761	8 998	
Övriga skulder	63 012	16 490	33
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	91 798	69 038	28
Summa kortfristiga skulder	376 738	253 376	
Summa skulder	976 965	620 666	
Summa eget kapital och skulder	1 342 334	930 478	

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 30.

Koncernens förändring i eget kapital

Tkr	Aktie- kapital ^{a)}	Övrigt till- skjutet kapital ^{c)}	Omräknings- reserver	Balanserat resultat ^{b)}	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2009-01-01	6 222	1 826	16 130	271 332	295 510	15 266	310 776
Årets resultat				38 718	38 718	1 462	40 180
Omräkningsdifferenser			-14 704		-14 704	30	-14 674
Totalresultat	6 222		1 426	310 050	319 524	16 758	336 282
Utdelningar				-24 886 ^{d)}	-24 886	-1 162	-26 048
Förvärv						-540	-540
Övrigt tillskjutet kapital		118			118		118
Utgående eget kapital 2009-12-31	6 222	1 943	1 426	285 165	294 756	15 056	309 812

Tkr	Aktie- kapital ^{a)}	Övrigt till- skjutet kapital ^{c)}	Omräknings- reserver	Balanserat resultat ^{b)}	Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital 2010-01-01	6 222	1 943	1 426	285 165	294 756	15 056	309 812
Årets resultat				87 358	87 358	2 129	89 487
Omräkningsdifferenser			-19 499		-19 499	-1 054	-20 553
Totalresultat	6 222	1 943	-18 073	372 523	362 615	16 131	378 746
Utdelningar				-24 886 ^{d)}	-24 886	-439	-25 325
Förvärv						11 948	11 948
Utgående eget kapital 2010-12-31	6 222	1 943	-18 073	347 637	337 729	27 640	365 369

a) 6 221 488 aktier med ett kvotvärde om en (1) krona. Samtliga aktier tillhör samma aktieslag.

b) Inklusivt årets resultat.

c) Teckningsoptioner, insatt kapital.

d) Utdelning per aktie uppgick till 4,00 (4,00) kr.

Koncernens kassaflödesanalys

Tkr	2010	2009	Not
Den löpande verksamheten			32
Resultat före skatt	120 021	60 939	
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	45 402	41 125	
Betald skatt	-29 864	-18 405	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	135 559	83 659	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	-51 267	47 264	
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-23 597	42 893	
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	53 379	-359	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	114 074	173 457	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-36 934	-18 042	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-13 591	-6 881	
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	144	429	
Förvärv av dotterföretag, netto likviditetspåverkan	-164 271	-3 374	4
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar	8 908	114	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-205 744	-27 754	
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	141 649		
Amortering av lån	-40 000	-65 840	
Övrigt tillskjutet kapital		118	
Utbetald utdelning till minoritet	-439	-1 162	
Utbetald utdelning	-24 886	-24 886	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	76 324	-91 770	
Årets kassaflöde	-15 346	53 933	
Likvida medel vid årets början	127 439	74 076	
Kursdifferens i likvida medel	-7 029	-570	
Likvida medel vid årets slut	105 064	127 439	

Moderbolagets resultaträkning

Tkr	2010	2009	Not
Nettoomsättning	52 268	49 893	31
	52 268	49 893	
Rörelsens kostnader			
Försäljnings- och administrationskostnader	-57 346	-46 347	
Rörelseresultat	-5 078	3 546	6,7,8,9,31
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	-6 958	158	10
Utdelning från dotterbolag	24 486	46 584	10
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	3 896	4 497	10
Räntekostnader och liknande resultatposter	-7 452	-9 708	10
Resultat efter finansiella poster	8 894	45 077	
Bokslutsdispositioner	7 222	4 746	11
Resultat före skatt	16 116	49 823	
Skatt på årets resultat	1 966	-1 074	12
Årets resultat	18 082	48 749	

Moderbolagets balansräkning

Tkr	2010-12-31	2009-12-31	Not
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	14 163	5 656	13
Materiella anläggningstillgångar	2 359	3 022	14
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	258 273	220 627	15
Forordningar hos koncernföretag	268 031	193 217	17
Uppskjutna skattefordringar	3 472	1 482	
Summa finansiella anläggningstillgångar	529 776	415 326	
Summa anläggningstillgångar	546 298	424 004	
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Forordningar hos koncernföretag	8 721	9 136	
Skattefordringar	658	137	
Övriga fordringar	1 621	564	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	5 733	3 550	20
Summa kortfristiga fordringar	16 733	13 387	
Likvida medel	10 285	35 410	32
Summa omsättningstillgångar	27 018	48 797	
Summa tillgångar	573 316	472 801	

Forts

Moderbolagets balansräkning

Tkr	2010-12-31	2009-12-31	Not
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (6 221 488 aktier)	6 222	6 222	
Reservfond	1 244	1 244	
Summa bundet eget kapital	7 466	7 466	
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst	29 296	5 433	
Årets resultat	18 082	48 749	
Summa fritt eget kapital	47 378	54 182	
Summa eget kapital	54 844	61 648	
Obeskattade reserver	21 890	29 112	22
Avsättningar			
Avsättningar för pensioner	2 464	2 121	
Övriga avsättningar	347		
Summa avsättningar	2 811	2 121	
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	364 999	271 793	24
Skulder till koncernföretag		27 768	
Summa långfristiga skulder	364 999	301 682	
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	47 654	40 000	24
Leverantörsskulder	7 672	6 216	
Skulder till koncernföretag	59 252	23 553	
Övriga skulder	577	449	
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	13 617	10 141	28
Summa kortfristiga skulder	128 772	80 359	
Summa eget kapital och skulder	573 316	472 801	

Moderbolagets ställda säkerheter och eventalförpliktelser

Tkr	2010-12-31	2009-12-31	Not
Ställda säkerheter	Inga	Inga	
Eventalförpliktelser	49	42	30

Sammandrag avseende förändringar i moderbolagets eget kapital

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie- kapital ^{a)}	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2009-01-01	6 222	1 244	30 202		37 668
Övrigt tillskjutet kapital ^{b)}			118		118
Årets resultat				48 749	48 749
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare			30 319	48 749	86 417
Utdelning			-24 886		-24 886
Utgående eget kapital 2009-12-31	6 222	1 244	5 433	48 749	61 648

Tkr	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Totalt eget kapital
	Aktie- kapital ^{a)}	Reserv- fond	Balanserat resultat	Årets resultat	
Ingående eget kapital 2010-01-01	6 222	1 244	54 182		61 648
Årets resultat				18 082	18 082
Summa förmögenhetsförändringar, exkl transaktioner med bolagets ägare	6 222	1 244	54 182	18 082	79 730
Utdelning			-24 886		-24 886
Utgående eget kapital 2010-12-31	6 222	1 244	29 296	18 082	54 844

a) 6 221 488 aktier med ett kvotvärde om en (1) krona. Samtliga aktier tillhör samma aktieslag.

b) Teckningsoptioner, insatt kapital.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Tkr	2010	2009	Not
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	8 894	45 077	32
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m	10 793	5 916	
Betald skatt	-545	7 444	
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	19 142	58 437	
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-2 825	30 669	
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	40 759	-22 635	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	57 076	66 471	
Investeringsverksamheten			
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-10 406	-649	
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-583	-106	
Investeringar/amortering av finansiella anläggningstillgångar	-74 814	3 029	
Förvärv av andelar i koncernföretag	-37 646		
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-123 449	2 274	
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån	132 500	32 945	
Ökning/minskning av finansiella skulder	-66 366	-47 343	
Övrigt tillskjutet kapital		118	
Utbetald utdelning	-24 886	-24 886	
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	41 248	-39 166	
Årets kassaflöde	-25 125	29 579	
Likvida medel vid årets början	35 410	5 831	
Likvida medel vid årets slut	10 285	35 410	

Not 1

Redovisningsprinciper

(a) Allmän information

Beijer Electronics AB och dess dotterföretag är en internationell koncern som utvecklar, marknadsför och säljer produkter och lösningar inom industriell automation. Beijer Electronics AB är registrerat i Sverige och har sitt säte i Malmö. Adressen till huvudkontoret är Box 426, Krangatan 4A, 201 24 Malmö Sverige. Företaget är noterat på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista.

De viktigaste redovisningsprinciperna som tillämpats när denna koncernredovisning upprättats anges nedan. Dessa principer har tillämpats konsekvent för alla presenterade år, om inte annat anges.

Grund för rapporternas upprättande

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Årsredovisningslagen, RFR 1.3 Kompletterande redovisningsregler för koncerner och IFRS (International Financial Reporting Standards) sådana de antagits av EU och i den mån de trätt i kraft före den 1 januari 2011. Standards som trätt i kraft den 1 januari 2011 eller senare för vilka tidigare tillämpning uppmuntrats har inte påverkat Beijer Electronics redovisning för 2010.

Införande av nya och ändrade redovisningsprinciper

Per den 1 januari 2010 har ett antal ändringar av befintliga standards från International Accounting Standard Board (IASB) samt nya uttalande från International Financial Reporting Interpretation Committee (IFRIC) trätt i kraft. Nedan följer en beskrivning av den påverkan som införandet av dessa standarder och uttalanden har på Beijer Electronics finansiella rapporter:

IFRS 3 (omarbetad), "Rörelseförvärv", och därav följande ändringar av IAS 27, "Koncernredovisning och separata finansiella rapporter", IAS 28, "Innehav i intresseföretag", och IAS 31 "Andelar i joint ventures", ska tillämpas framåtriktat för rörelseförvärv där förvärvstidpunkten infaller i det första räkenskapsår som börjar den 1 juli 2009 eller senare. Den omarbetade standarden fortsätter att föreskriva att förvärvsmetoden tillämpas för rörelseförvärv men med några väsentliga ändringar. Exempelvis redovisas alla betalningar för att köpa en verksamhet till verkligt värde på förvärvsdagen, inklusive villkorade köpeskillingar som klassificerats som skuld och som därefter omvärderas via rapporten över totalresultatet. Alla förvävsrelaterade kostnader kostnadsförs.

Den omarbetade standarden tillämpades på QSI och Korenix som förvärvades under 2010. Förvärven genomfördes i flera steg. Enligt den omarbetade standarden ska goodwill endast fastställas vid förvärvstidpunkten då bestämmande inflytande erhålls och inte i samband med tidigare förvärv. För att fastställa goodwill ska det tidigare innehavet av eget kapitalandelar i det förvärvade företaget inkluderas justerat till verkligt värde och alla vinster eller förluster som uppkommer på omvärderingen ska redovisas i resultaträkningen.

En villkorad köpeskilling om 152 906 tkr har redovisats till verkligt värde per den 31 december 2010. Enligt tidigare regler skulle den villkorade köpeskillingen inte ha redovisats vid förvärvstidpunkten, då det vid denna tidpunkt inte var sannolikt att betalning till de tidigare ägarna skulle utfalla. Förvävsrelaterade kostnader för båda förvärven

uppgående till 2 155 tkr har redovisats i koncernens resultaträkning. Enligt tidigare regler skulle dessa ha ingått som en del av köpeskillingen för rörelseförvärvet. Se not 4 för ytterligare detaljer om de rörelseförvärv som inträffade under 2010.

IAS 27 (omarbetad), kräver att effekterna av alla transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande redovisas i eget kapital, så länge som det bestämmande inflytandet kvarstår, och dessa transaktioner ger inte längre upphov till goodwill eller vinster och förluster. Standarden anger också att när ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska eventuell kvarvarande andel omvärderas till verkligt värde och en vinst eller förlust redovisas i resultaträkningen. Standarden har inte haft någon påverkan på innevarande period, då ingen av innehaven utan bestämmande inflytande visar negativt värde; det har inte förekommit några transaktioner där företaget förlorat det bestämmande inflytandet men har kvar en andel och det har heller inte förekommit några transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande.

IAS 38 (ändring), "Immateriella tillgångar" (gäller räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare). Ändringen ger vägledning i att fastställa verkligt värde på en immateriell tillgång som förvärvats i ett rörelseförvärv och som tillåter redovisning av en grupp av tillgångar som en enda tillgång om de enskilda tillgångarna har liknande nyttjandeperioder.

Vid upprättandet av årsredovisningen för 2010 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats som ska tillämpas för första gången för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 men som för närvarande inte är relevanta för koncernen:

IAS 1 (ändring), "Utförning av finansiella rapporter". Ändringen klargör att den potentiella regleringen av en skuld genom emission av aktier inte är relevant för dess klassificering som kort- eller långfristig.

IAS 36 (ändring), "Nedskrivningar" gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare. Ändringen klargör att den största kassagenererande enhet (eller grupp av enheter) på vilken goodwill ska fördelas i syfte att pröva nedskrivningsbehov.

IFRS 2 (ändring), "Group cash-settled and share based payment transactions", gäller för räkenskapsår som börjar 1 januari 2010 eller senare. Ändringen medför att IFRIC 8 "Tillämpningsområde för IFRS 2" och IFRIC 11 "IFRS 2 - Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna" inarbetas i standarden.

IFRS 5 (ändring), "Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter". Ändringen klargör att IFRS 5 specificerar de upplysningskrav som finns för anläggningstillgångar som klassificerats som anläggningstillgångar som innehas för försäljning eller avvecklade verksamheter.

Not 1 forts Redovisningsprinciper

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen och RFR 2.3 Redovisning för juridiska personer vilket innebär att man tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet »Moderbolagets redovisningsprinciper«. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av ÅRL och Tryggandelagen samt i vissa fall av skatteskäl.

(b) Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Det område där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära risk för justeringar i redovisade värden för tillgångar och skulder under kommande räkenskapsår är främst antaganden för prövning av nedskrivningsbehov för goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar samt avsättningar för pensionsförpliktelser. Dessa uppskattningar och antaganden finns närmare beskrivna i not 13, immateriella anläggningstillgångar samt i not 25, avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

De nedan angivna redovisningsprinciperna för koncernen har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter, om inte annat framgår nedan. Koncernens redovisningsprinciper har tillämpats konsekvent på rapportering och konsolidering av moderbolag, dotterföretag och intresseföretag. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 23 mars 2011. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 27 april 2011.

(c) Segmentsrapportering

Ett segment är en redovisningsmässigt identifierbar del av koncernen

som antingen tillhandahåller produkter eller tjänster (rörelsegränar), eller varor eller tjänster inom en viss ekonomisk omgivning (geografiskt område), som är utsatta för risker och möjligheter som skiljer sig från andra segment.

Rörelsesegment rapporteras på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren. Den högste verkställande beslutsfattaren är den funktion som ansvarar för tilldelning av resurser och bedömning av rörelsesegmentens resultat. I koncernen har denna funktion identifierats som ledningsgrupp som fattar strategiska beslut.

(d) Klassificering m m

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder i moderbolaget och koncernen består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(e) Konsolideringsprinciper

(i) Dotterföretag

Dotterföretag är företag som står under ett bestämmande inflytande från Beijer Electronics AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, skall potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras beaktas.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventualförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till förvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventualförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet. Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventualförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt i resultaträkningen. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas

skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital. När koncernen inte längre har ett bestämmande eller betydande inflytande, omvärderas varje kvarvarande innehav till verkligt värde och ändringen i redovisat värde redovisas i resultaträkningen. Det verkliga värdet används som det första redovisade värdet och utgör grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång. Alla belopp avseende den avyttrade enheten som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, redovisas som om koncernen direkt hade avyttrat de hänförliga tillgångarna eller skulderna. Detta kan medföra att belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat omklassificeras till resultatet. Om ägarandelen i ett intresseföretag minskar men ett betydande inflytande ändå kvarstår, omklassificeras, i de fall det är relevant, bara en proportionell andel av de belopp som tidigare redovisats i övrigt totalresultat till resultatet.

(ii) Intresseföretag

Intresseföretag är de företag för vilka koncernen har ett betydande inflytande, men inte ett bestämmande inflytande, över den driftsmässiga och finansiella styrningen, vanligtvis genom andelsinnehav mellan 20 och 50 procent av röstetalet. Från och med den tidpunkt som det betydande inflytandet erhålls redovisas andelar i intresseföretag enligt kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt koncernmässig goodwill och andra eventuella kvarvarande värden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som »Andel i intresseföretags resultat« koncernens andel i intresseföretagens nettoresultat efter skatt och minoritet justerat för eventuella avskrivningar, nedskrivningar eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Erhållna utdelningar från intresseföretaget minskar investeringens redovisade värde.

Eventuell skillnad vid förvärvet mellan anskaffningsvärdet för innehavet och ägarföretagets andel av det verkliga värdet netto av intresseföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventualförpliktelser redovisas i enlighet med IFRS 3 Rörelseförvärv.

När koncernens andel av redovisade förluster i intresseföretaget överstiger det redovisade värdet på andelarna i koncernen reduceras andelarnas värde till noll. Avräkning för förluster sker även mot långfristiga finansiella mellanhavanden utan säkerhet, vilka till sin ekonomiska innebörd utgör del av ägarföretagets nettoinvestering i intresseföretaget. Fortsatta förluster redovisas inte såvida inte koncernen har lämnat garantier för att täcka förluster uppkomna i intresseföretaget. Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt när det betydande inflytandet upphör.

Koncernen har ändrat sina redovisningsprinciper för transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande och för redovisning när koncernen förlorar det bestämmande eller betydande inflytandet, från 1 januari 2010 när den omarbetade IAS 27 "Koncernredovisning

och separata finansiella rapporter" trädde i kraft. Omarbetningen av IAS 27 innefattande också konsekvensändringar av IAS 28 "Innehav i intresseföretag" och IAS 31 "Andelar i joint ventures". Tidigare har transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande behandlats som transaktioner med utomstående part från koncernens perspektiv. Avyttringar gav då upphov till vinster eller förluster i resultaträkningen och förvärv medförde att goodwill redovisades. Vid avyttring av hela eller en del av ett innehav, omklassificerades en proportionell andel av de reserver som var hänförliga till dotterföretaget till resultaträkningen eller fördes direkt till balanserade vinstmedel.

Enligt tidigare principer gällde att när koncernen förlorade sitt bestämmande eller betydande inflytande, använde koncernen innehavets redovisade värde vid den tidpunkt då inflytande upphörde som anskaffningsvärde och grund för den fortsatta redovisningen av det kvarvarande innehavet som intresseföretag, joint venture eller finansiell tillgång.

Koncernen tillämpar de nya redovisningsprinciperna framåttrikt för transaktioner som inträffar efter 1 januari 2010. Följaktligen har det inte krävts några justeringar av belopp som tidigare redovisats i koncernredovisningen.

(iii) Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och orealiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

Orealiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och gemensamt kontrollerade företag elimineras i den utsträckning som motsvarar koncernens ägarandel i företaget. Orealiserade förluster elimineras på samma sätt som orealiserade vinster, men endast i den utsträckning det inte finns någon indikation på nedskrivningsbehov.

(f) Utländsk valuta

(i) Transaktioner och balansposter

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på transaktionsdagen. Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer bolagen bedriver sin verksamhet. Monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta räknas om till den funktionella valutan till den valutakurs som föreligger på balansdagen. Valutakursdifferenser som uppstår vid omräkningarna redovisas som en finansiell intäkt eller som en finansiell kostnad i resultaträkningen.

(ii) Utländska verksamheters finansiella rapporter

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av kurserna som vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser

Not 1 forts Redovisningsprinciper

som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas direkt mot eget kapital som en omräkningsreserv.

(iii) Nettoinvestering i utlandsverksamhet

Omräkningsdifferenser som uppstår i samband med omräkning av en utländsk nettoinvestering och vidhängande effekter av säkringar av nettoinvesteringarna redovisas direkt i omräkningsreserven i eget kapital. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna efter avdrag för eventuell valutasäkring i koncernens resultaträkning.

(g) Intäkter

(i) Försäljning av varor och utförande av tjänsteuppdrag

Koncernens intäkter består av försäljning av varor och tjänster. Intäkterna redovisas i resultaträkningen när väsentliga risker och förmåner som är förknippade med varornas ägande har överförts till köparen. Intäkter från tjänsteuppdrag redovisas i resultaträkningen när uppdraget är slutfört. Intäkter redovisas inte om det är sannolikt att de ekonomiska fördelarna inte kommer att tillfalla koncernen. Om det råder betydande osäkerhet avseende betalning, vidhängande kostnader eller risk för retur och om säljaren behåller ett engagemang i den löpande förvaltningen som vanligtvis förknippas med ägandet sker ingen intäktsföring.

(h) Rörelsekostnader och finansiella intäkter och kostnader

(i) Betalningar avseende operationella leasingar

Betalningar avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas som en del av den totala leasingkostnaden i resultaträkningen.

(ii) Betalningar avseende finansiella leasingar

Minimileaseavgifterna fördelas mellan räntekostnad och amortering på den utestående skulden. Räntekostnaden fördelas över leasingperioden så att varje redovisningsperiod belastas med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive period redovisade skulden. Variabla avgifter kostnadsförs i de perioder de uppkommer.

(iii) Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel och fordringar och räntebärande värdepapper, räntekostnader på lån, utdelningsintäkter, valutakursdifferenser samt realiserade och realiserade vinster på finansiella placeringar. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden.

Räntekomponenten i finansiella leasingbetalningar är redovisad i resultaträkningen genom tillämpning av effektivräntemetoden.

Utdelningsintäkt redovisas när rätten att erhålla betalning fastställs.

Koncernen och moderbolaget aktiverar inte ränta i tillgångars anskaffningsvärden.

(i) Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39.

Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, aktier och andra eget kapitalinstrument, lånefordringar och obligationsfordringar samt derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

Finansiella instrument redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument förutom avseende de som tillhör kategorin finansiell tillgång som redovisas till verkligt värde via resultaträkningen vilka redovisas till verkligt värde exklusive transaktionskostnader. Redovisning sker därefter beroende av hur de har klassificerats enligt nedan.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången förutom i de fall bolaget förvärvar eller avyttrar noterade värdepapper då tillämpas likviddags redovisning.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. För eget kapitalinstrument som klassificeras som tillgångar som kan säljas, förutsätts en väsentlig och utdragen nedgång i det verkliga värdet under instrumentets anskaffningsvärde innan en nedskrivning verkställs. Om nedskrivningsbehov föreligger för en tillgång i kategorin tillgångar som kan säljas, omföres tidigare eventuell ackumulerad värdeminskning redovisad direkt mot eget kapital till resultaträkningen. Nedskrivningar av eget kapitalinstrument som redovisats i resultaträkningen får inte senare återföras via resultaträkningen.

IAS 39 klassificerar finansiella tillgångar i fyra kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

Finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av två undergrupper: finansiella tillgångar som innehas för handel och andra finansiella tillgångar som företaget initialt valt att placera i denna kategori. En finansiell tillgång klassificeras

som innehav för handel om den förvärvas i syfte att säljas på kort sikt. Derivat som är fristående liksom inbäddade derivat klassificeras som innehav för handel utom då de används för säkringsredovisning.

Lånefordringar och kundfordringar

»Lånefordringar och kundfordringar« klassificeras som finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Posten benämnd långfristiga fordringar i balansräkningen inkluderas i denna kategori.

Investeringar som hålles till förfall

Finansiella tillgångar som har betalningsströmmar som är fasta eller som kan fastställas på förhand, och med en fast löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta transaktionskostnader periodiseras över instrumentets löptid.

Finansiella tillgångar som kan säljas

I kategorin finansiella tillgångar som kan säljas ingår finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori eller finansiella tillgångar som företaget initialt valt att klassificera i denna kategori. Tillgångar i denna kategori värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt placeringarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen.

Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen

Denna kategori består av finansiella skulder som innehas för handel samt derivat (fristående och inbäddade) som inte används för säkringsredovisning. Skulder i kategorin värderas löpande till verkligt värde med värdeförändringar redovisade i resultaträkningen.

Andra finansiella skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid.

För närvarande innehas finansiella instrument i kategorierna finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen, lånefordringar och kundfordringar samt andra finansiella skulder.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga

tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Finansiella placeringar

Finansiella placeringar utgör antingen finansiella anläggningstillgångar eller kortfristiga placeringar beroende på avsikten med innehavet. Om löptiden eller den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de finansiella anläggningstillgångar och om de är kortare än ett år kortfristiga placeringar.

Finansiella placeringar som utgörs av aktier tillhör antingen kategorin finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Räntebärande värdepapper som anskaffats med avsikt att innehas till förfall tillhör kategorin finansiella tillgångar som hålls till förfall och värderas till upplupet anskaffningsvärde. Räntebärande värdepapper där avsikten inte är att hålla till förfall klassificeras som finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via resultaträkningen eller finansiella tillgångar som kan säljas.

Vid värdering till verkligt värde via resultaträkningen redovisas värdeförändringen i finansnettot.

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar

Långfristiga fordringar och övriga kortfristiga fordringar är fordringar som uppkommer då företaget tillhandahåller pengar utan avsikt att idka handel med fordringsrätten. Om den förväntade innehavstiden är längre än ett år utgör de långfristiga fordringar och om den är kortare övriga fordringar. Dessa fordringar tillhör kategorin lånefordringar och kundfordringar.

Kundfordringar

Kundfordringar klassificeras i kategorin lånefordringar och kundfordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. En reservering för värdeminskning av kundfordringar görs när det finns objektiva bevis för att Koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna enligt fordringarnas ursprungliga villkor. Väsentliga finansiella svårigheter hos gäldenären, sannolikhet för att gäldenären kommer att gå i konkurs eller genomgå finansiell rekonstruktion och uteblivna eller försenade betalningar (förfallna sedan mer än 30 dagar) betraktas som indikatorer på att ett nedskrivningsbehov av en kundfordran kan föreligga. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

Skulder

Skulder klassificeras som andra finansiella skulder vilket innebär att de initialt redovisas till erhållet belopp efter avdrag för transaktionskostnader. Efter anskaffningstidpunkten värderas lånen till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden. Långfristiga skulder

Not 1 forts Redovisningsprinciper

har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

(j) Derivat och säkringsredovisning

Derivat som används för säkringsredovisning

Samtliga derivat redovisas till verkligt värde i balansräkningen. Värdeförändringarna redovisas i resultaträkningen vid säkring av verkligt värde. Vid kassafödessäkring och säkring av nettoinvestering i utländsk valuta redovisas värdeförändringarna i särskilda kategorier inom eget kapital i avvaktan på att den säkrade posten redovisas i resultaträkningen. Säkringsredovisning beskrivs närmare nedan.

För närvarande innehåller inga derivat inom koncernen.

(k) Materiella anläggningstillgångar

(i) Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen om det är sannolikt att framtida ekonomiska fördelar kommer att komma bolaget till del och anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Materiella anläggningstillgångar redovisas i koncernen till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår inköpspriset samt kostnader direkt hänförliga till tillgången för att bringa den på plats och i skick för att utnyttjas i enlighet med syftet med anskaffningen. Exempel på direkt hänförliga kostnader som ingår i anskaffningsvärdet är kostnader för leverans och hantering, installation, lagfarter, konsulttjänster och juristtjänster. Lånekostnader ingår inte i anskaffningsvärdet för egenproducerade anläggningstillgångar. Redovisningsprinciper för nedskrivningar framgår nedan.

Materiella anläggningstillgångar består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Det redovisade värdet för en materiell anläggningstillgång tas bort ur balansräkningen vid utrangering eller avyttring eller när inga framtida ekonomiska fördelar väntas från användning eller utrangering/avyttring av tillgången. Vinst eller förlust som uppkommer vid avyttring eller utrangering av en tillgång utgörs av skillnaden mellan försäljningspriset och tillgångens redovisade värde med avdrag för direkta försäljningskostnader. Vinst och förlust redovisas som övrig rörelseintäkt/kostnad.

(ii) Leasade tillgångar

Avseende leasade tillgångar tillämpas IAS 17. Leasing klassificeras i koncernredovisningen antingen som finansiell eller operationell leasing. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i allt väsentligt är överförda till leasetagaren, om så ej är fallet är det fråga om operationell leasing. Tillgångar som förhyrs enligt finansiella leasingavtal har redovisats som tillgång i koncernens balansräkning. Förpliktelsen att betala framtida leasingavgifter har redovisats som lång- och kortfristiga skulder. De leasade tillgångarna avskrivs enligt plan medan leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulderna.

Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden med utgångspunkt från nyttjandet, vilket kan skilja sig åt från vad som de facto erlagts som leasingavgift under året.

(iii) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de framtida ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer att komma företaget till del och anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.

Avgörande för bedömningen när en tillkommande utgift läggs till anskaffningsvärdet är om utgiften avser utbyten av identifierade komponenter, eller delar därav, varvid sådana utgifter aktiveras. Även i de fall ny komponent tillskapats läggs utgiften till anskaffningsvärdet. Eventuella oavskrivna redovisade värden på utbytta komponenter, eller delar av komponenter, utrangeras och kostnadsförs i samband med utbytet. Reparationer kostnadsförs löpande.

(iv) Avskrivningsprinciper

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod, mark skrivs inte av. Koncernen tillämpar komponentavskrivning vilket innebär att komponenternas bedömda nyttjandeperiod ligger till grund för avskrivningen. Beräknade nyttjandeperioder;

byggnader, rörelsefastigheter	3–60 år
maskiner och andra tekniska anläggningar	3–12 år
inventarier, verktyg och installationer	2–8 år

Rörelsefastigheterna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består emellertid av flera komponenter vars nyttjandeperioder varierar.

Nyttjandeperioderna har bedömts variera mellan tre och 60 år på dessa komponenter.

Följande huvudgrupper av komponenter har identifierats och ligger till grund för avskrivningen på byggnader;

byggnadsdekorationer, Taiwan	3–5 år
övriga fastighetskomponenter	45–60 år

Bedömning av en tillgångs restvärde och nyttjandeperiod görs årligen.

(l) Immateriella tillgångar

(i) Goodwill

Goodwill representerar skillnaden mellan anskaffningsvärdet för rörelseförvärvet och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder samt eventualförpliktelser.

Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte längre av utan testas årligen för nedskrivningsbehov (se redovisningsprinciper n). Goodwill som uppkommit vid förvärv av intresseföretag inkluderas i det redovisade värdet för andelar i intresseföretag.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden understiger nettovärdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden direkt i resultaträkningen.

(ii) Utveckling

Utgifter för utveckling, där forskningsresultat eller annan kunskap tillämpas för att åstadkomma nya produkter, redovisas som en tillgång i balansräkningen, om produkten är tekniskt och kommersiellt användbar och företaget har tillräckliga resurser att fullfölja utvecklingen och därefter använda eller sälja den immateriella tillgången. Det redovisade värdet inkluderar utgifter för material, direkta utgifter för löner och indirekta utgifter som kan hänföras till tillgången på ett rimligt och konsekvent sätt. Övriga utgifter för utveckling redovisas i resultaträkningen som kostnad när de uppkommer. I balansräkningen redovisade utvecklingskostnader är upptagna till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar.

(iii) Övriga immateriella tillgångar

Övriga immateriella tillgångar som förvärvas av koncernen redovisas till anskaffningsvärde minus ackumulerade avskrivningar (se nedan) och nedskrivningar (se redovisningsprinciper).

Nedlagda kostnader för internt genererad goodwill och internt genererade varumärken redovisas i resultaträkningen när kostnaden uppkommer.

(iv) Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter för aktiverade immateriella tillgångar redovisas som en tillgång i balansräkningen endast då de ökar de framtida ekonomiska fördelarna för den specifika tillgången till vilka de hänförs. Alla andra utgifter kostnadsförs när de uppkommer.

(v) Avskrivning

Avskrivningar redovisas i resultaträkningen linjärt över immateriella tillgångars beräknade nyttjandeperioder, såvida inte sådana nyttjandeperioder är obestämbara. Goodwill och immateriella tillgångar med en obestämbar nyttjandeperiod prövas för nedskrivningsbehov årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Immateriella tillgångar med bestämbar nyttjandeperiod skrivs av från det datum då de är tillgängliga för användning.

De beräknade nyttjandeperioderna är:

varumärken	7–20 år
kundkontrakt (återstående kontraktuell löptid)	4–10 år
balanserade utvecklingsutgifter	3–5 år
balanserade IT-utgifter	3–5 år
teknikplattform	5 år

(m) Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs enligt FIFO-metoden. Nettoförsäljningsvärdet är det uppskattade försäljningspriset i den

löpande verksamheten, efter avdrag för uppskattade kostnader för färdigställande och för att åstadkomma en försäljning.

För tillverkade varor och pågående arbete, inkluderar anskaffningsvärdet en rimlig andel av indirekta kostnader baserad på en normal kapacitet.

(n) Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Undantag görs för varulager och uppskjutna skattefordringar. Om någon indikation på nedskrivning finns beräknas tillgångens återvinningsvärde. För undantagna tillgångar enligt ovan prövas värderingen enligt respektive standard.

För goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod och immateriella tillgångar som ännu ej är färdiga för användning beräknas återvinningsvärdet årligen.

Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden (en så kallad kassagenererande enhet). En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

Nedskrivning av tillgångar hänförliga till en kassagenererande enhet (grupp av enheter) fördelas i första hand till goodwill. Därefter görs en proportionell nedskrivning av övriga tillgångar som ingår i enheten (gruppen av enheter).

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar livslängd nedskrivningsprövades per den 1 januari 2004 (övergångsdatum till IFRS) och görs därefter årligen.

När en minskning av det verkliga värdet på finansiella tillgångar som kan säljas tidigare har redovisats direkt mot eget kapital och det finns objektiva belägg på att det finns ett nedskrivningsbehov ska den ackumulerade förlusten som finns bokförd i eget kapital överföras till resultaträkningen. Den värdeminskning som redovisas i resultaträkningen är skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det aktuella verkliga värdet, med avdrag för eventuellt tidigare kostnadsförda nedskrivningar.

(i) Beräkning av återvinningsvärdet

Återvinningsvärdet på tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte.

Återvinningsvärdet på övriga tillgångar är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Vid beräkning av nyttjandevärdet diskonteras framtida kassaflöden med en diskonteringsfaktor som beaktar riskfri ränta och den risk som är förknippad med den specifika tillgången. För en tillgång som inte genererar kassaflöden som är väsentligen oberoende av andra

Not 1 forts Redovisningsprinciper

tillgångar så beräknas återvinningsvärdet för den kassagenererande enhet till vilken tillgången hör.

(ii) Återföring av nedskrivningar

Nedskrivningar av investeringar som hålles till förfall eller lånefordringar och kundfordringar som redovisas till upplupet anskaffningsvärde återförs om en senare ökning av återvinningsvärdet objektivt kan hänföras till en händelse som inträffat efter det att nedskrivningen gjordes.

Nedskrivningar på goodwill återförs inte.

Nedskrivningar på andra tillgångar återförs om det har skett en förändring i de antaganden som låg till grund för beräkningen av återvinningsvärdet.

En nedskrivning återförs endast till den utsträckning tillgångens redovisade värde efter återföring inte överstiger det redovisade värde som tillgången skulle ha haft om någon nedskrivning inte hade gjorts, med beaktande av de avskrivningar som då skulle ha gjorts.

(o) Aktiekapital

(i) Återköp av egna aktier

Innehav av egna aktier och andra egetkapitalinstrument redovisas som en minskning av det egna kapitalet. Förvärv av sådana instrument redovisas som en avdragspost från eget kapital. Likvid från avyttring av egetkapitalinstrument redovisas som en ökning av eget kapital. Eventuella transaktionskostnader redovisas direkt mot eget kapital.

(ii) Utdelningar

Utdelningar redovisas som skuld efter det att årsstämman godkänt utdelningen.

(p) Ersättningar till anställda

(i) Avgiftsbestämda planer

En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder. Förpliktelser avseende avgifter till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

(ii) Förmånsbestämda planer

En förmånsbestämd pensionsplan är en pensionsplan som inte är avgiftsbestämd. Utmärkande för förmånsbestämda planer är att de anger ett belopp för den pensionsförmån en anställd erhåller efter pensionering, vanligen baserat på en eller flera faktorer såsom ålder, tjänstgöringstid och lön. I koncernen finns förmånsbestämda planer i moderbolaget, dotterbolag i Sverige och i dotterbolaget i Taiwan. Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder; denna ersättning diskonteras

till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltnings-tillgångar dras av. Diskonteringsräntan är räntan på balansdagen på en förstklassig företagsobligation med en löptid som motsvarar koncernens pensionsförpliktelser. När det inte finns en aktiv marknad för sådana företagsobligationer används istället marknadsräntan på statsobligationer med en motsvarande löptid. Beräkningen utförs av en kvalificerad aktuarie med användande av den så kallade »projected unit credit method«.

När ersättningarna i en plan förbättras, redovisas den andel av den ökade ersättningen som hänför sig till de anställdas tjänstgöring under tidigare perioder som en kostnad i resultaträkningen linjärt fördelad över den genomsnittliga perioden tills ersättningarna helt är intjänade. Om ersättningen är fullt ut intjänad redovisas en kostnad i resultaträkningen direkt.

För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger det högre av 10 procent av förpliktelseernas nuvärde och 10 procent av förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

När beräkningen leder till en tillgång för koncernen begränsas det redovisade värdet på tillgången till nettot av oredovisade aktuariella förluster och oredovisade kostnader för tjänstgöring under tidigare perioder och nuvärdet av framtida återbetalningar från planen eller minskade framtida inbetalningar till planen.

När det finns en skillnad mellan hur pensionskostnaden fastställs i juridisk person och koncern redovisas en avsättning eller fordran avseende särskild löneskatt baserat på denna skillnad. Avsättningen eller fordran nuvärdesberäknas ej.

(iii) Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

(iv) Bonus- och vinstandelsplaner

I koncernen finns det bonus- och vinstandelsplaner. Vinstandelsplanerna baseras på ett operativt resultat och utgår om ett förutbestämt mål uppnås. Kostnaderna för bonus- och vinstandelsplaner belastar det år det finns en legal förpliktelse.

(q) Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när koncernen har en befintlig legal eller informell förpliktelse som en följd av en inträffad

händelse, och det är troligt att ett utflöde av ekonomiska resurser kommer att krävas för att reglera förpliktelsen samt en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(r) Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i resultaträkningen utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen, hit hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder.

Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Följande temporära skillnader beaktas inte; för temporär skillnad som uppkommit vid första redovisningen av goodwill, första redovisningen av tillgångar och skulder som inte är rörelseförvärv och vid tidpunkten för transaktionen inte påverkar vare sig redovisat eller skattepliktigt resultat, vidare beaktas inte heller temporära skillnader hänförliga till andelar i dotter- och intresseföretag som inte förväntas bli återförda inom överskådlig framtid. Värderingen av uppskjuten skatt baserar sig på hur redovisade värden på tillgångar eller skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen.

Uppskjutna skattefordringar avseende avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att kunna utnyttjas. Värdet på uppskjutna skattefordringar reduceras när det inte längre bedöms sannolikt att de kan utnyttjas.

Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder och när de uppskjutna skattefordringarna och skatteskulderna hänför sig till skatter debiterade av en och samma skattemyndighet och avser antingen samma skattesubjekt eller olika skattesubjekt, där det finns en avsikt att reglera saldongen genom nettobetalingar.

Eventuellt tillkommande inkomstskatt som uppkommer vid utdelningen redovisas som en skuld.

(s) Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(t) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen har upprättats enligt indirekt metod. Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och RFR 2.3 Redovisning för juridisk person. RFR 2.3 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS.

Skillnader mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

Dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Som intäkt redovisas endast erhållna utdelningar under förutsättning att dessa härrör från vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger dessa intjänade vinstmedel betraktas som en återbetalning av investeringen och reducerar andelens redovisade värde.

Långfristiga monetära mellanhavanden

Långfristiga monetära mellanhavanden mellan moderföretaget och självständig utlandsverksamhet som representerar en utvidgning eller reduktion av moderföretagets investering i utlandsverksamheten, värderas i moderföretaget till historisk valutakurs.

Finansiella instrument

Moderbolaget tillämpar ej värderingsreglerna i IAS 39. Vad som i övrigt skrivits om finansiella instrument gäller dock även i moderbolaget. I moderbolaget värderas finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde minus eventuell nedskrivning och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdes princip.

Materiella anläggningstillgångar

Ägda tillgångar

Materiella anläggningstillgångar i moderbolaget redovisas till anskaffningsvärde efter avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar på samma sätt som för koncernen men med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Not 1 forts
Redovisningsprinciper

Leasade tillgångar

I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal enligt reglerna för operationell leasing.

Immateriella anläggningstillgångar

Utveckling

I moderföretaget redovisas samtliga utgifter för utveckling som kostnad i resultaträkningen.

Ersättningar till anställda

Förmånsbestämda planer

I moderbolaget tillämpas andra grunder för beräkning av förmånsbestämda planer än de som anges i IAS 19. Moderbolaget följer Tryggandelagens bestämmelser och Finansinspektionens föreskrifter eftersom detta är en förutsättning för skattemässig avdragsrätt. De väsentligaste skillnaderna jämfört med reglerna i IAS 19 är hur diskonteringsräntan fastställs, att beräkning av den förmånsbestämda förpliktelsen sker utifrån nuvarande lönenivå utan antagande om framtida löneökningar, och att alla aktuariella vinster och förluster redovisas i resultaträkningen då de uppstår.

Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag och aktieägartillskott för juridiska personer

Företaget redovisar koncernbidrag och aktieägartillskott i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Aktieägartillskott förs direkt mot eget kapital hos mottagaren och aktiveras i aktier och andelar hos givaren, i den mån nedskrivning ej erfordras. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Koncernbidrag som är att jämställa med en utdelning redovisas som en utdelning. Det innebär att erhållet koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas över resultaträkningen. Lämnat koncernbidrag och dess aktuella skatteeffekt redovisas direkt mot balanserade vinstmedel.

Koncernbidrag som är att jämställa med aktieägartillskott redovisas, med beaktande av aktuell skatteeffekt, hos mottagaren direkt mot balanserade vinstmedel. Givaren redovisar koncernbidraget och dess aktuella skatteeffekt som investering i andelar i koncernföretag, i den mån nedskrivning ej erfordras.

Not 2

Rapportering för segment

Företagsledningen har fastställt rörelsesegmenten som används för att fatta strategiska beslut. Företagsledningen bedömer verksamheten från ett produktperspektiv där rörelsesegmenten är fördelade på de tre affärsområdena Automation, HMI Products och IDC.

Automation marknadsför och säljer produkter från ledande internationella leverantörer samt operatörssystem från affärsområde HMI Products och datakommunikationslösningar från IDC i Norden och Baltikum. HMI Products utvecklar, marknadsför och säljer operatörsterminaler och IPC-baserade operatörssystem på den globala marknaden. IDC utvecklar, marknadsför och säljer produkter inom industriell datakommunikation på en global marknad. Övrigt består främst av moderbolagets gemensamma funktioner.

Företagsledningen bedömer rörelsesegmenten baserat på ett mått som benämns rörelseresultat (EBIT). Detta mått exkluderar kostnader av engångskaraktär från rörelsesegmenten.

Företagsledningen bedömer även försäljningen från ett geografiskt perspektiv fördelat på Norden, Övriga Europa, Nordamerika, Asien samt Övriga världen. Den information som presenteras avseende rörelsesegmentens intäkter avser de geografiska områdena grupperade efter var kunderna är lokaliserade.

2010

Tkr	Automation	HMI Products	IDC	Övrigt	Eliminering	Summa
Intäkter						
Extern försäljning	467 272	482 634	282 415			1 232 321
Intern försäljning	600	77 082	1 964		-79 645	0
Summa försäljning	467 872	559 715	284 379		-79 645	1 232 321
Resultat per rörelsesegment	18 721	85 331	30 780	-5 078	-4 001	125 753
Andelar i intresseföretags resultat	691		3 265			3 956
Rörelseresultat ^{a)}	19 412	85 331	34 045	-5 078	-4 001	129 709
Omstruktureringskostnader och engångskostnader	-3 229	-608			-1 550	-5 387
Realisationsvinst vid försäljning Autic	2 619					2 619
Finansnetto	269	-2 395	-857	13 972	-17 909	-6 920
Årets skattekostnad	-4 875	-18 639	-9 148	1 966	162	-30 534
Årets resultat	14 196	63 689	24 040	10 860	-23 298	89 487
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>						87 358
<i>hänförligt till minoritetens aktieägare</i>						2 129
Tillgångar	218 714	665 970	408 996	573 316	-525 221	1 341 775
Andelar i intresseföretag			559			559
Summa tillgångar	218 714	665 970	409 555	573 316	-525 221	1 342 334
Skulder	114 098	508 876	164 710	518 472	-329 191	976 965
Summa skulder	114 098	508 876	164 710	518 472	-329 191	976 965
Investeringar	1 266	169 340	161 606	10 989	2 348	345 549
Avskrivningar	4 633	19 955	9 037	3 099	13 732	50 457
Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar						5 051

a) Exklusive engångsposter

Not 2 forts
Rapportering för segment

2009

Tkr	Automation	HMI Products	IDC	Övrigt	Eliminering	Summa
Intäkter						
Extern försäljning	479 659	348 078	260 714			1 088 451
Intern försäljning	1 138	75 162	1 985		-78 285	0
Summa försäljning	480 797	423 240	262 699			1 088 451
Resultat per rörelsesegment	15 561	32 682	28 639	3 705	-9 814	70 773
Andelar i intresseföretags resultat	538					538
Rörelseresultat ^{a)}	16 099	32 682	28 639	3 705	-9 814	71 311
Omstruktureringskostnader	-2 673	-2 752	-1 652	-159	-264	-7 500
Finansnetto	1 738	-1 632	-837	41 531	-43 672	-2 872
Årets skattekostnad	-5 414	-9 239	-8 142	-1 074	3 110	-20 759
Årets resultat	9 750	19 059	18 008	44 003	-50 640	40 180
<i>hänförligt till moderbolagets aktieägare</i>						38 718
<i>hänförligt till minoritetens aktieägare</i>						1 462
Tillgångar	214 406	391 246	189 500	528 742	-395 749	928 145
Andelar i intresseföretag	2 333					2 333
Summa tillgångar	216 739	391 246	189 500	528 742	-395 749	930 478
Skulder	116 365	277 868	140 461	467 094	-381 122	620 666
Summa skulder	116 365	277 868	140 461	467 094	-381 122	620 666
Investeringar	391	10 628	15 554	755	169	27 497
Avskrivningar	5 632	16 930	7 571	3 393	6 735	40 261
Kostnader utöver avskrivningar som ej motsvaras av utbetalningar						863

a) Exklusive engångsposter

Försäljning geografisk fördelning

Tkr	2010	2009
Sverige	288 615	276 897
Norge	114 931	132 734
Finland	62 077	59 488
Danmark	75 138	78 822
Norden	540 761	547 941
Tyskland	199 814	162 627
Övriga Europa	195 979	194 761
Totalt Europa	936 554	905 329
Nordamerika	94 435	58 004
Asien	180 835	110 247
Övriga världen	20 497	14 872
Totalt	1 232 321	1 088 451

Internpris mellan koncernens olika segment är satta utifrån principen om »armslängds avstånd«, dvs mellan parter som är oberoende av varandra, välinformerade och med ett intresse av transaktionerna.

I rörelsesegmentens resultat, tillgångar och skulder (inklusive avsättningar) har inkluderats direkt hänförliga poster samt poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt.

I investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar ingår samtliga investeringar fränsett investeringar i korttidsinventarier och inventarier av mindre värde.

Not 3

Information om kostnadsslag

I koncernens resultaträkning är kostnaderna grupperade per funktion. Nedan lämnas upplysningar om väsentliga kostnadsslag.

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Varukostnad	573 773	516 540
Löner, ersättningar och sociala kostnader	340 061	321 414
Avskrivningar av immateriella och materiella anläggningstillgångar	50 543	40 262
Övriga kostnader	147 067	147 620
	1 111 444	1 025 836

Not 4

Rörelseförvärv

I november förvärvade Beijer Electronics 100 procent i amerikanska QSI Corporation. QSI är en ledande leverantör av robusta operatörsterminaler och mobila dataterminaler för industri- och transportsektorn. QSI omsätter cirka 121 mkr på årsbasis och har 70 anställda. Förvärvet ger Beijer Electronics en solid plattform för fortsatt expansion på den nordamerikanska marknaden.

Den goodwill som uppstod genom förvärvet är hänförlig till ej separerbara kundrelationer samt synergieffekter på den nordamerikanska marknaden.

Tkr	2010
Köpeskillning	
Likvida medel	89 542
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskillning	87 900
Summa köpeskillning	177 442
Förvärvsrelaterade kostnader	863
Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	1 383
Materiella anläggningstillgångar	4 885
Varumärken	19 453
Kundrelationer	17 292
Teknologi	7 205
Omsättningstillgångar	49 505
Kortfristiga skulder	-15 303
Långfristiga skulder	-2 450
Uppskjutna skatteskulder	-12 659
Summa identifierbara nettotillgångar	69 311
Goodwill	108 131
Summa	177 442

Beloppen är redovisade till valutakursen vid förvärvstillfället

Köpeskillningen är uppdelat på en basköpeskillning och en tilläggsköpeskillning. Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillningen uppskattades genom tillämpning av en beräknad riskfri ränta motsvarande betalningstiden. Uppskattningen baserades på en diskonteringsränta på 1,6 procent. QSI, som ingick sedan den 1 november i koncernens räkenskaper, bidrog med en försäljningsintäkt respektive rörelseresultat uppgående till 20 829 tsek respektive 800 tsek.

Under juli månad förvärvade Beijer Electronics 37 procent av taiwanesiska teknikbolaget Korenix. Den 29 december 2010 förvärvades ytterligare 55 procent av Korenix och Beijer Electronics fick därmed bestämmande inflytande. Korenix utvecklar och säljer industriell datakommunikationsutrustning. Bolaget omsatte 57 mkr 2010 och har 66 medarbetare. I och med förvärvet fick Beijer Electronics tillgång till ett bredare produktutbud genom kompletterande produkter, starkare försäljningskanaler i Asien, främst Kina och Taiwan, och ett ömsesidigt teknologitbyte.

Tkr	2010
Köpeskillning	
Likvida medel	84 120
Verkligt värde tidigare ägd andel	10 706
Minoritetsandel	3 265
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskillning	69 915
Summa köpeskillning	168 006
Förvärvsrelaterade kostnader	1 292
Redovisat belopp på identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder	
Likvida medel	11 932
Materiella anläggningstillgångar	1 378
Finansiella anläggningstillgångar	11 851
Omsättningstillgångar	30 849
Kortfristiga skulder	-12 830
Summa identifierbara nettotillgångar	43 180
Andel utan bestämmande inflytande	-11 948
Goodwill och immateriella anläggningstillgångar	136 774
Summa	168 006

Beloppen är redovisade till valutakursen vid förvärvstillfället

Köpeskillningen är uppdelat på en basköpeskillning och en tilläggsköpeskillning. Det verkliga värdet på tilläggsköpeskillningen uppskattades genom tillämpning av en beräknad riskfri ränta motsvarande betalningstiden. Uppskattningen baserades på en diskonteringsränta på 1,6 procent.

Verkligt värde på förvärvade identifierbara immateriella tillgångar är provisoriskt i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Not 4 forts
Rörelseförvärv

Koncernen redovisar en vinst på 10 706 tkr som ett resultat av värdering till verkligt värde av de aktieinnehav som ägdes innan bestämmande inflytande uppnåddes. Vinsten ingår bland övriga intäkter i koncernens resultaträkning för år 2010.

Korenix ingår i koncernens räkenskaper sedan den 29 december 2010.

Not 5

Övriga rörelseintäkter och rörelsekostnader

Tkr	2010	2009
Koncernen		
Resultat från försäljning av anläggningstillgångar	178	429
Kursförlust på fordringar/skulder av rörelsekaraktär	-11 763	-885
Vinst vid omvärdering av befintligt innehav i Korenix	10 706	
Övrigt	368	1 114
	-511	658

Not 6

Arvode och kostnadsersättning till revisorer

Tkr	2010	2009
Koncernen		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	1 769	1 562
Skatterådgivning	420	248
Andra uppdrag	981	1 101
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	246	460
Skatterådgivning	396	200
Andra uppdrag	20	138
Moderföretaget		
<i>PricewaterhouseCoopers</i>		
Revisionsuppdrag	551	510
Skatterådgivning	342	248
Andra uppdrag	845	855
<i>Övriga revisorer</i>		
Skatterådgivning	266	200

Not 7

Leasingavgifter avseende operationell leasing

Tkr	2010	2009
Koncernen		
Totala leasingkostnader	24 551	23 200
<i>Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:</i>		
Inom ett år	25 163	23 549
Mellan ett och fem år	26 810	33 355
Totalt	51 973	56 904
Moderföretaget		
Totala leasingkostnader	9 134	8 790
<i>Avtalade framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara kontrakt förfaller till betalning:</i>		
Inom ett år	9 352	10 197
Mellan ett och fem år	9 873	19 085
Totala leasingkostnader	19 225	29 282

Not 8

Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda

	2010		2009	
	varav män, %	varav män, %	varav män, %	varav män, %
Moderföretaget				
Sverige	26	52	26	60
Totalt i moderföretaget	26	52	26	60
Dotterföretag				
Danmark	17	71	17	71
Estland	4	73	4	100
England	17	86	16	86
Finland	21	76	23	83
Frankrike	10	69	10	68
Kina	13	46	10	60
Lettland	3	67	3	67
Litauen	3	67	3	67
Norge	27	89	32	84
Singapore	3	64	2	50
Sverige	212	85	219	85
Taiwan	103	39	95	41
Tyskland	64	74	69	73
USA	15	70	5	80
Totalt i dotterföretag	512	71	508	74
Koncernen totalt	538	71	534	73

Könsfördelning i företagsledningen

	2010-12-31		2009-12-31	
	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderföretaget				
Styrelsen	29 %	14 %		
Övriga ledande befattningshavare	14 %	17 %		
Koncernen totalt				
Styrelsen	7 %	7 %		
Övriga ledande befattningshavare	17 %	10 %		

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Tkr	2010		2009	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	20 589	10 379	15 534	8 746
(varav pensionskostnad)		(3 023) ^{a)}		(2 717) ^{a)}
Dotterföretag	233 422 ^{c)}	68 963 ^{c)}	223 775	61 658
(varav pensionskostnad)		(21 450) ^{c)}		(18 951)
Koncernen totalt	254 011^{c)}	79 342^{c)}	239 309	70 404
(varav pensionskostnad)		(24 473) ^{b)}		(21 668) ^{b)}

a) Av moderföretagets pensionskostnader avser 1 253 (1 158) gruppen styrelse och VD

b) Av koncernens pensionskostnader avser 3 573 (3 010) gruppen styrelse och VD

c) Inklusive kostnad under uppsägningstid

Löner och andra ersättningar fördelade per land och mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

Tkr	2010		2009	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget				
Sverige	5 672	14 917	4 051	11 484
(varav tantiem o.d.)	(1 500)	(2 287)	(220)	(215)
Moderföretaget totalt	5 672	14 917	4 051	11 484
(varav tantiem o.d.)	(1 500)	(2 287)	(220)	(215)
Dotterföretag i Sverige	8 444^{a)}	94 942	4 229	94 910
(varav tantiem o.d.)	(1 424)	(6 345)	(464)	(2 358)
Dotterföretag utomlands				
Taiwan	3 265	24 028	1 151	20 545
(varav tantiem o.d.)	(2 051)	(8 135)		(4 602)
Danmark	2 440 ^{a)}	9 929	1 222	13 449
(varav tantiem o.d.)			(17)	(24)
Norge	1 224	19 734	1 091	19 882
(varav tantiem o.d.)				
Finland	964	8 196	775	9 007
(varav tantiem o.d.)				
Estland		875		1 055
(varav tantiem o.d.)				
Litauen		332	6	391
(varav tantiem o.d.)				
Lettland		781		1 385
(varav tantiem o.d.)				
USA	2 234	7 630	963	2 499
(varav tantiem o.d.)	(584)	(829)	(99)	(46)
Kina		901		971
(varav tantiem o.d.)				(138)
Tyskland	2 099	32 240	1 561	35 274
(varav tantiem o.d.)	(763)	(1 765)	(170)	(1 742)
Frankrike		4 637		4 950
(varav tantiem o.d.)		(162)		(149)
England		7 565		7 859
(varav tantiem o.d.)		(300)		(1 002)
Singapore		962		599
(varav tantiem o.d.)				(47)
Dotterföretag totalt	20 670^{a)}	212 752	10 998	212 776
(varav tantiem o.d.)	(4 822)	(17 536)	(750)	(12 494)
Koncernen totalt	26 342^{a)}	227 669	15 049	224 260
(varav tantiem o.d.)	(6 322)	(19 823)	(970)	(12 709)

a) Inklusive kostnad under uppsägningstid

Not 8 forts Anställda och personalkostnader

Ersättning till ledande befattningshavare – Styrelsen

Styrelsens arvode uppgick till 1 275 tkr (1 275) under 2010 vilket fördelar sig enligt följande:

Kr	
Anders Ilstam, styrelsens ordförande	400 000
Bert Åke Eriksson	175 000
Ulrika Hagdahl	175 000
Maria Khorsand	175 000
Joan Magnusson	175 000
Stig-Arne Blom	175 000

Styrelseledamoten Stig-Arne Blom har för konsultuppdrag erhållit 72 tkr (80)

Ersättning och övriga förmåner under året

Ersättning och förmåner till VD och ledande befattningshavare har uppgått till belopp enligt nedan:

Tkr	2010		2009	
	VD	Övriga ledande befattningshavare ^{a)}	VD	Övriga ledande befattningshavare ^{a)}
Grundlön	2 897	8 502 ^{b)}	2 556	6 647
Rörlig ersättning	1 500	2 372	220	678
Övriga förmåner	112	589	107	368
Pensionskostnad	1 253	2 320	1 158	1 700
Löner och ersättningar totalt	5 762	13 783	4 041	9 393

a) Med övriga ledande befattningshavare avses de sex personer som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen under 2010

b) Inklusive kostnad under uppsägningstid

Verkställande direktören

Verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på koncernens rörelseresultat och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 35 procent av bruttolönen inklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om arton månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsområdes rörelseresultat och omsättningsutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga

förmåner såsom tjänstebil. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida, för alla utom en som har sex månaders uppsägning från bolagets sida. Dessutom utgår för två av befattningshavarna ytterligare sex respektive nio månaders avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

Styrelsens förslag på riktlinjer 2011

Styrelsen föreslår att årsstämman antar riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare enligt följande. Med ledande befattningshavare avses koncernledningen inklusive VD.

Den totala ersättningen omfattar fast lön samt rörlig lön, bestående av en årlig och en långsiktig del. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Den rörliga delen baseras på uppfyllelsen av i förväg fastställda mål. Målen är relaterade till företagets resultatutveckling och andra viktiga förändringsmål. För VD och för övriga ledande befattningshavare kan den årliga rörliga delen uppgå till maximalt sex månadslöner och den långsiktiga rörliga delen till maximalt 20–40 procent av fast lön.

Sker uppsägning av VD från Beijer Electronics sida, har VD arton månaders uppsägningstid. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats. Sker uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida, och uppsägning ej beror av grov misskötsamhet, har det avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader, för alla utom en som har sex månaders uppsägningstid samt nio månaders avgångsvederlag. I övrigt är det inga skillnader mot föregående år.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammen har som syfte att främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för koncernens aktieägare. Under 2008–2009 erbjöds ledande befattningshavare möjligheten att förvärva teckningsoptioner. Programmet avser två serier av optioner på vardera 90 000 st. Teckningsoptionerna är utfärdade på marknadsmässiga villkor som är beräknat enligt Black & Scholes formel och löper över 3 respektive 5 år. Teckningskursen är 175,50 respektive 182,50 kr.

Beslutsprocess

Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktören samt beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare. Styrelsens arvode beslutas av årsstämman.

Sjukfrånvaro	Koncernens svenska enheter		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Total sjukfrånvaro som en andel av ordinarie arbetstid	2,17 %	1,96 %	1,59 %	1,10 %
Andel av den totala sjukfrånvaron som avser sammanhängande sjukfrånvaro på 60 dagar eller mer	20,92 %	7,85 %	0,00 %	12,27 %
Sjukfrånvaro som en andel av varje grupps ordinarie arbetstid:				
<i>Sjukfrånvaron fördelad efter kön:</i>				
Män	1,58 %	1,12 %	1,18 %	0,49 %
Kvinnor	2,92 %	1,80 %	1,97 %	1,67 %
<i>Sjukfrånvaron fördelad efter ålderskategori:</i>				
29 år eller yngre	1,95 %	1,03 %	a)	a)
30-49 år	1,20 %	1,22 %	1,64 %	1,10 %
50 år eller äldre	4,36 %	1,54 %	a)	a)

a) Då gruppen inte uppgår till tio personer särredovisas inte sjukfrånvaron

Not 9

Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Tkr	2010	2009
Koncernen		
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	-13 680	-9 231
Balanserade utgifter för dataprogram	-2 076	-2 349
Kundkontrakt, varumärken samt liknande rättigheter	-13 372	-13 510
Byggnader och mark	-8 828	-2 022
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-1 835	-1 798
Inventarier, verktyg och installationer	-10 666	-11 352
	-50 457	-40 262
Moderföretaget		
Balanserade utgifter för dataprogram	-1 899	-2 083
Inventarier, verktyg och installationer	-1 200	-1 310
	-3 099	-3 393

Not 10

Finansnetto

Tkr	2010	2009
Koncernen		
Ränteintäkter	704	883
Realisationsvinst vid avyttring av minoritetsandelar, Autic	2 619	
Netto kursdifferens	587	4 782
Finansiella intäkter	3 910	5 665
Räntekostnader	-8 211	-8 537
Finansiella kostnader	-8 211	-8 537
Finansnetto	-4 301	-2 872

Tkr	Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		Ränteintäkter och liknande resultatposter	
	2010	2009	2010	2009
Moderbolaget				
Ränteintäkter, koncernföretag			3 829	4 405
Ränteintäkter, övriga			67	92
Utdelning	24 486	46 584		
Kursdifferens	-6 958	158		
	17 528	46 742	3 896	4 497

Räntekostnader och liknande resultatposter

Tkr	2010	2009
Moderbolaget		
Räntekostnader, koncernföretag	-1 339	-476
Räntekostnader, övriga	-6 088	-6 665
Kursdifferens	-25	-2 567
	-7 452	-9 708

Not 11

Bokslutsdispositioner

Tkr	2010	2009
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan avseende inventarier, verktyg och installationer		-100
Periodiseringsfond, årets avsättning		-1 050
Periodiseringsfond, årets återföring	7 222	5 896
	7 222	4 746

Not 12

Skatt på årets resultat

Tkr	2010	2009
Koncernen		
<i>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad	-28 060	-16 794
Källskatt	-1 379	-1 459
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-180	-2 429
	-29 619	-20 682
<i>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	1 306	717
Uppskjuten skatt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-2 221	-794
	-915	-77
Totalt redovisad skattekostnad i koncernen	-30 534	-20 759
Moderföretaget		
<i>Aktuell skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Periodens skattekostnad		-873
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	-24	
	-24	-873
<i>Uppskjuten skattekostnad (-)/skatteintäkt (+)</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-25	-201
Uppskjuten skatt i under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	2 015	
	1 990	-201
Totalt redovisad skattekostnad i moderföretaget	1 966	-1 074

Årets skattesats uppgår till 17-39 procent (15-32 procent)

Avstämning av faktisk skatt

Tkr	2010	2009
Koncernen		
Resultat före skatt	120 021	60 939
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-31 565	-16 027
Effekt av andra skattesatser för utländska dotterföretag	3 494	678
Andra icke avdragsgilla kostnader	-1 832	-2 320
Ej skattepliktiga intäkter	4 675	1 700
Effekter av underskottsavdrag, netto	-369	-1 966
Effekt av ändrad skattesats	-89	
Skatt hänförlig till tidigare år	849	-2 113
Övrigt	-5 697	-711
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	-30 534	-20 759
Moderföretaget		
Resultat före skatt	16 116	49 823
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	-4 239	-13 103
Ej avdragsgilla kostnader	-100	-68
Ej skattepliktiga intäkter	6 440	12 268
Skatt hänförlig till tidigare år	24	
Schablonränta på periodiseringsfond	-159	-171
Redovisad skatt enligt resultaträkningen	1 966	-1 074

Not 13

Immateriella anläggningstillgångar

Tkr	Goodwill	Utvecklingsutgifter	IT-utgifter	Varumärken	Kundkontrakt	Teknikplattform	Totalt
Koncernen							
Ingående balans 2009-01-01	244 366	69 245	14 162	67 097	65 120	3 090	463 080
Rörelseförvärv	2 025			701	339	55	3 120
Internt utvecklade tillgångar		16 880					16 880
Övriga investeringar			1 045				1 045
Årets valutakursdifferenser	-4 449	-179	-7	-1 216	-2 290		-8 141
Utgående balans 2009-12-31	241 942	85 946	15 200	66 582	63 169	3 145	475 984
Ingående balans 2010-01-01	241 942	85 946	15 200	66 582	63 169	3 145	475 984
Rörelseförvärv	244 905 ^{a)}			19 453	17 292	7 205	288 855
Internt utvecklade tillgångar		26 060					26 060
Övriga investeringar			10 512			362	10 874
Årets valutakursdifferenser	-11 270	-415	-165	-2 480	-4 402	-402	-19 134
Utgående balans 2010-12-31	475 577	111 592	25 547	83 555	76 059	10 310	782 640
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>							
Ingående balans 2009-01-01		-21 963	-6 736	-10 955	-16 767	-600	-57 021
Årets avskrivningar		-9 231	-2 349	-5 493	-7 410	-607	-25 080
Årets valutakursdifferenser		210	-15	549	909		1 653
Utgående balans 2009-12-31		-30 984	-9 100	-15 899	-23 268	-1 207	-80 458
Ingående balans 2010-01-01		-30 984	-9 100	-15 899	-23 268	-1 207	-80 458
Årets avskrivningar		-13 680	-2 076	-5 293	-7 389	-690	-29 128
Årets valutakursdifferenser		415	145	609	1 352	5	2 526
Utgående balans 2010-12-31		-44 250	-11 030	-20 583	-29 305	-1 892	-107 060
Redovisade värden							
Per 2009-01-01	244 366	47 282	7 426	56 142	48 353	2 490	406 059
Per 2009-12-31	241 942	54 962	6 100	50 683	39 901	1 938	395 526
Per 2010-01-01	241 942	54 962	6 100	50 683	39 901	1 938	395 526
Per 2010-12-31	475 577	67 342	14 516	62 972	46 754	8 419	675 580

a) Av årets investering avser 136 774 tkr goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar hänförliga till Korenix där verkligt värde är preliminärt i avvaktan på slutlig värdering

Koncernen redovisar följande immateriella tillgångsslag

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
Goodwill	Obestämbar	Nedskrivningsprövning
Utvecklingsutgifter	3–5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden
IT-utgifter	3–5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden
Varumärken*	7–20 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden
Kundkontrakt	4–5 år respektive 7–10 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden
Teknikplattform	5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden

* Varumärken hänförs sig till strategiska förvärv och beräknas ha en nyttjandeperiod som uppgår till 7–20 år

Not 13 forts
Immateriella anläggningstillgångar

Moderbolaget redovisar följande immateriella tillgångsslag

Immateriellt tillgångsslag	Nyttjandeperiod	Avskrivningsmetod
IT-utgifter	3–5 år	Linjär avskrivning över tillgångens nyttjandeperiod baserad på anskaffningsvärden

IT-utgifter

Tkr	
Moderbolaget	
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>	
Ingående balans 2009-01-01	12 386
Övriga investeringar	649
Utgående balans 2009-12-31	13 035
Ingående balans 2010-01-01	13 035
Övriga investeringar	10 406
Utgående balans 2010-12-31	23 441
<i>Akkumulerade av- och nedskrivningar</i>	
Ingående balans 2009-01-01	-5 296
Årets avskrivningar	-2 083
Utgående balans 2009-12-31	-7 379
Ingående balans 2010-01-01	-7 379
Årets avskrivningar	-1 899
Utgående balans 2010-12-31	-9 278
Redovisade värden	
Per 2009-01-01	7 090
Per 2009-12-31	5 656
Per 2010-01-01	5 656
Per 2010-12-31	14 163

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Följande kassagenererande enheter – som utgör delar av segmenten för »Automation«, »HMI Products« respektive »IDC« – har betydande redovisade goodwillvärden i förhållande till koncernens totala redovisade goodwillvärden:

Tkr	2010	2009
Automation	16 178	17 941
HMI Products	167 288	68 662
IDC	292 111 ^{a)}	154 639
Totala goodwillvärden i koncernen	475 577	241 242

a) Av årets investering avser 136 774 tkr goodwill och övriga immateriella anläggningstillgångar hänförliga till Korenix där verkligt värde är preliminärt i avvaktan på slutlig värdering

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande balanserade utvecklingsutgifter

Följande kassagenererande enhet – som utgör delar av segmentet för »HMI Products« och »IDC« – har betydande redovisade värden för balanserade utvecklingsutgifter. Balanserade utvecklingsutgifter har en bestämbar nyttjandeperiod. Dessa skrivs av över en period om 3–5 år. Det bokförda värdet av balanserade utvecklingsutgifter uppgår till:

Tkr	2010	2009
HMI Products	42 887	43 124
IDC	24 455	11 838
Totala värden för balanserade utvecklingsutgifter i koncernen	67 342	54 962

Enheten »Automation«

Nedskrivningsprövningen för enheten »Automation« baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år, varav det första baseras på enhetens budget.

De kassaflöden som prognostiserats efter 2010 har baserats på en

årlig tillväxt för intäkter om 3–14 procent och för kostnader om 3–10 procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en kalkylränta på 11,0 procent. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och marknadstillväxt	Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Nominell marknadstillväxt har antagits till två procent årligen.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på oförändrad bruttovinstprocent. Detta antagande överensstämmer med tidigare erfarenheter och rådande överenskommelser.
Allmän kostnadsutveckling	Prognoserna baseras på en årlig kostnadsinflation på tre procent.
Valutakurs EUR/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs NOK/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.

Enheten »HMI Products«

Nedskrivningsprövningen för enheten »HMI Products« baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år, varav det första baseras på enhetens budget.

De kassaflöden som prognostiserats efter 2010 har baserats på en

årlig tillväxt för intäkter om 3–10 procent och för kostnader om 3–6 procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en kalkylränta på 11,0 procent. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och marknadstillväxt	Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Nominell marknadstillväxt har antagits till två procent årligen.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på oförändrad bruttovinstprocent. Detta antagande överensstämmer med tidigare erfarenheter och rådande överenskommelser.
Allmän kostnadsutveckling	Prognoserna baseras på en årlig kostnadsinflation på tre procent.
Valutakurs NTD/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs USD/NTD	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.

Enheten »IDC«

Nedskrivningsprövningen för enheten »IDC« baseras på beräkning av nyttjandevärde. Detta värde bygger på kassaflödesprognoser för totalt 5 år, varav det första baseras på enhetens budget.

De kassaflöden som prognostiserats efter 2010 har baserats på en

årlig tillväxt för intäkter om 3–24 procent och för kostnader om 3–24 procent. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en kalkylränta på 13,0 procent. Viktiga antaganden i prognoserna beskrivs i uppställningen nedan.

Viktiga variabler	Metod för att skatta värden
Marknadsandel och marknadstillväxt	Aktuell marknadsandel har antagits för framtida perioder. Nominell marknadstillväxt har antagits till två procent årligen.
Varukostnader och bruttovinst	Kassaflödesprognoserna har baserats på oförändrad bruttovinstprocent. Detta antagande överensstämmer med tidigare erfarenheter och rådande överenskommelser.
Allmän kostnadsutveckling	Prognoserna baseras på en årlig kostnadsinflation på tre procent.
Valutakurs EUR/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.
Valutakurs GBP/SEK	Valutakursprognoserna baseras på aktuell noterad växelkurs.

Not 14

Materiella anläggningstillgångar

Tkr	Koncernen			Moderbolaget	
	Byggnader och mark	Maskiner och andra tekniska anläggningar	Inventarier, verktyg och installationer	Totalt	Inventarier, verktyg och installationer
<i>Anskaffningsvärde</i>					
Ingående balans 2009-01-01	50 810	8 490	70 885	130 185	13 125
Övriga förvärv	205	2 243	4 004	6 452	106
Omklassificering	729		4 034	4 763	418
Avyttringar	-10		-3 629	-3 639	-92
Valutakursdifferenser	86	-180	-637	-731	
Utgående balans 2009-12-31	51 820	10 553	74 657	137 030	13 557
Ingående balans 2010-01-01	51 820	10 553	74 657	137 030	13 557
Förvärv via rörelseförvärv		2 272	3 937	6 209	
Övriga förvärv	21	1 781	11 749	13 551	557
Omklassificering	9		140	149	
Avyttringar		-104	-1 894	-1 998	-103
Valutakursdifferenser	-624	-51	-1 929	-2 605	
Utgående balans 2010-12-31	51 226	14 450	86 660	152 336	14 037
<i>Avskrivningar och nedskrivningar</i>					
Ingående balans 2009-01-01	-5 790	-4 037	-38 867	-48 694	-9 025
Årets avskrivningar	-2 022	-1 798	-11 352	-15 172	-1 310
Omklassificering			-3 827	-3 827	-278
Avyttringar	11		2 467	2 478	78
Valutakursdifferenser	-254	145	279	170	
Utgående balans 2009-12-31	-8 055	-5 690	-51 300	-65 046	-10 535
Ingående balans 2010-01-01	-8 055	-5 690	-51 300	-65 046	-10 535
Årets avskrivningar	-8 828	-1 835	-10 666	-21 329	-1 200
Omklassificering	-10		-602	-612	-36
Avyttringar		42	1 573	1 615	93
Valutakursdifferenser	263	-13	1 629	1 879	
Utgående balans 2010-12-31	-16 630	-7 496	-59 366	-83 492	-11 678
Redovisade värden					
Per 2009-01-01	45 020	4 453	32 018	81 491	4 100
Per 2009-12-31	43 743	4 863	23 357	71 984	3 022
Per 2010-01-01	43 743	4 863	23 357	71 984	3 022
Per 2010-12-31	34 596	6 954	27 294	68 844	2 359
Taxeringsvärde					
Byggnad	6 498	6 498			
Mark	1 298	1 298			

a) I det redovisade värdet per den 31 december 2010 ingår byggnader till ett belopp av 1 298 tkr vars nyttjandeperiod är 3–5 år. Övriga byggnaders nyttjandeperiod är 45–60 år.

Not 15

Andelar i koncernföretag och andelar i intressebolag

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	220 627	220 627
Förvärv	37 646	
Redovisat värde vid periodens slut	258 273	220 627

Specifikation av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

Tkr			2010-12-31	2009-12-31
<i>Dotterföretag/Org nr/Säte</i>	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % ^{a)}</i>	<i>Redovisat värde</i>	<i>Redovisat värde</i>
Beijer Electronics Automation AB, 556701-3965, Malmö	850	85,0	7 735	7 735
Beijer Electronics AS, 912965058, Drammen	1 117	100,0		
Beijer Electronics Oy, 245.223, Helsingfors	50	100,0		
Beijer Electronics UAB, 111760799, Vilnius	285	100,0		
Beijer Electronics SIA, 40003540103, Riga	501	100,0		
Beijer Electronics Eesti Oü, 10668940, Tallinn	1	100,0		
Beijer Electronics A/S, 56162712, Roskilde	1 000	100,0		
Brodersen Automation AS, 957004083, Drammen	300	100,0		
Brodersen Automation AB, 556288-8650, Malmö	3 000	100,0		
Beijer Electronics Products AB, 556701-4328, Malmö	1 000	100,0	100	100
Beijer Electronics Holding Inc., 36-4027234, Chicago ^{b)}	1 000	100,0		
QSI Corporation, Salt Lake City	10	100,0		
Beijer Electronics Holding GmbH, 22383, Unterensingen ^{b)}	1	100,0		
Beijer Electronics Verwaltungs GmbH, HRB 22383 Unterensingen ^{b)}	1	100,0		
Beijer Electronics GmbH & Co. KG, HRA 222129, Unterensingen ^{b)}	1	100,0		
Beijer Electronics Trading (Shanghai) Co, Ltd, Shanghai	1	100,0		
Beijer Electronics Corp., 05027350, Taipei ^{b)}	116 534	100,0		
Westermo Teleindustri AB, 556361-2604, Stora Sundby	100 000	100,0	212 792	212 792
Westermo Data Communications AB, 556687-8962, Västerås	1 000	100,0		
Westermo Research and Development AB, 556710-8856, Västerås	1 000	100,0		
Westermo Fastighets AB, 556288-4360, Eskilstuna	10 000	100,0		
Westermo OnTime AS, 981567560, Oslo	2 353 724	100,0		
Westermo Data Communications Ltd., 3059742, Southampton	50 000	100,0		
Westermo Data Communications GmbH, 30070-54742, Waghäusel	50 000	100,0		
Westermo Data Communications SARL, 4333142590001, Champlan	6 099	100,0		
Westermo Data Communications Pte Ltd., 200707554, Singapore	1	100,0		
Korenix Technology Co., Ltd, Taipei ^{c)}	16 949 852	91,8	37 646	
Smart Jumbo Investment Ltd, Samoa	1	100,0		
Korenix Technology Ltd, Shenzhen	1	100,0		
Korenix Technology Ltd, Samoa	1	100,0		
Huei Chun Electronics Co, Taipei	1	100,0		
			258 273	220 627

a) Andel i procent av kapitalet, vilket överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier

b) Namnadrat under året

c) Av koncernens totala andel ägs 48,3 procent av Beijer Electronics AB

Not 16

Andelar i intresseföretag

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Koncernen		
Redovisat värde vid årets ingång	2 333	1 789
Andel i intresseföretagets resultat ^{a)}	3 956	538
Förvärv	559	
Avyttring	-6 289	
Omräkningsdifferens		120
Andra förändringar i intresseföretagets egna kapital		-114
Redovisat värde vid årets utgång	559	2 333

a) Andel i intresseföretagets resultat efter skatt och minoritet i intresseföretaget

Företag, org.nr. och säte

Tkr	Redovisat värde
<i>Intresseföretag 2010</i>	
Lanshan Electronics Co., Ltd, Taiwan	559

Not 17

Långfristiga fordringar hos koncernföretag

Tkr	2010-21-31	2009-21-31
Moderföretaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	193 217	196 045
Tillkommande fordringar	84 459	1 031
Årets amorteringar		-543
Årets valutakursdifferenser	-9 645	-3 316
Redovisat värde vid periodens slut	268 031	193 217

De verkliga värdena på lån till närstående värderas till anskaffningsvärde och i de fall de är utställda i utländsk valuta till balansdagens kurs. Den effektiva räntan på långfristiga fordringar till närstående är 1,2–3,5 procent (1,6–3,5).

Not 18

Andra långfristiga fordringar

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Koncernen		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	127	132
Tillkommande fordringar/förvärv	6 478	106
Årets amorteringar/omklassificering	-58	-110
Årets valutakursdifferenser	-26	-1
Redovisat värde vid periodens slut	6 521	127

Verkligt värde överensstämmer med bokfört värde

Not 19

Varulager

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Koncernen		
Råvaror och förnödenheter	102 284	46 921
Färdiga varor och handelsvaror	120 320	82 889
Pågående arbete	8 856	491
Förskott till leverantörer	18	50
Varor på väg	471	1 463
	231 949	131 814

Not 20

Kundfordringar och andra fordringar

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Koncernen		
Kundfordringar	187 961	153 768
Reserv för osäkra kundfordringar	-4 501	-2 878
Kundfordringar – netto	183 460	150 890
Övriga fordringar	16 854	13 866
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	15 691	9 207
	216 005	173 963

Det verkliga värdet på kundfordringar och andra fordringar överensstämmer med bokfört värde. Kundfordringar bedöms individuellt vid varje bokslutstillfälle. Årets resultat har belastats med kostnader för befarade och konstaterade kundförluster uppgående till 2 702 tkr (2 259). De individuellt bedömda fordringarna där nedskrivningsbehov föreligger avser i huvudsak kunder som oväntat hamnat i en svår ekonomisk situation. Bedömningen har gjorts att en del av fordringarna förväntas kunna återvinnas. Kostnaden för befarade och konstaterade kundfordringar ingår i posten övriga kostnader i resultaträkningen. Den maximala exponeringen för kreditrisk per balansdagen är det verkliga värdet för varje kategori fordringar som nämns ovan. Koncernen har ingen pant som säkerhet.

Redovisade belopp, per valuta, för koncernens kundfordringar och andra fordringar är följande:

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
EUR	51 104	63 889
USD	46 710	30 325
NOK	12 150	11 370
DKK	14 128	15 228
NTD	21 629	11 956
GBP	8 301	5 246
SEK	57 050	33 400
Andra valutor	4 933	2 549
	216 005	173 963

Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Koncernen		
Hyror	3 983	3 735
Försäkringar	357	578
Leasingavgifter	1 198	843
Övriga poster	10 153	4 051
	15 691	9 207
Moderföretaget		
Hyror	2 138	2 110
Försäkringar	794	478
Leasingavgifter	58	86
Övriga poster	2 743	876
	5 733	3 550

Not 21

Vinst per aktie

Tkr	2010	2009
Periodens resultat	87 358	38 718
Antal utestående aktier	6 221,50	6 221,50
Resultat per aktie, kr ^{a)}	14,04	6,22
Utbetald utdelning per aktie, kr ^{b)}	4,00	4,00

a) Vid fullt utnyttjande av utestående optionsprogram kommer utspädnings-effekten av de nya aktierna motsvara cirka 2,8 procent av utelöpande aktier och röster i bolaget

b) Föreslagen utdelning för 2010 är 6,00 kr per aktie

Not 22

Obeskattade reserver

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
<i>Akkumulerade avskrivningar utöver plan</i>		
Inventarier	2 624	2 624
<i>Periodiseringsfonder</i>		
Avsatt vid taxering 2005		7 222
Avsatt vid taxering 2006	7 606	7 606
Avsatt vid taxering 2007	6 420	6 420
Avsatt vid taxering 2008	3 940	3 940
Avsatt vid taxering 2009	250	250
Avsatt vid taxering 2010	1 050	1 050
	21 890	29 112

Not 23

Räntebärande skulder

Noten innehåller information om företagets avtalsmässiga villkor avseende räntebärande skulder. För mer information om företagets exponering för ränterisk och risk för valutakursförändringar hänvisas till not 29.

Tkr	2010	2009
Koncernen		
Långfristiga skulder		
Avsättning för pensioner	34 990	30 922
Banklån	365 081	271 793
Finansiella leasingkulder	5 007	4 643
	405 078	307 358
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	7 973	
Kortfristig del av banklån	42 694	42 120
Kortfristig del av finansiella leasingkulder	3 367	2 899
	54 034	45 019

Finansiella leasingkulder

Finansiella leasingkulder förfaller till betalning enligt nedan:

Tkr	Minimilease-avgifter	Ränta	Kapitalbelopp
Koncernen 2010			
Inom ett år	4 425	297	4 128
Mellan ett och fem år	4 584	187	4 397
	9 009	484	8 525
Koncernen 2009			
Inom ett år	3 549	352	3 197
Mellan ett och fem år	3 878	277	3 601
	7 427	629	6 798

Not 24

Skulder till kreditinstitut

Tkr	2010	2009
Moderbolaget		
Långfristiga skulder		
Banklån	364 999	271 793
	364 999	271 793
Kortfristiga skulder		
Checkräkningskredit	7 654	
Kortfristig del av banklån	40 000	40 000
	47 654	40 000

Not 25

Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Förmånsbestämda förpliktelser

Tkr	2010	2009
Koncernen		
<i>Förmånsbestämda förpliktelser</i>		
Nuvärdet av förmånsbestämda förpliktelser	54 139	49 082
Justeringar:		
Akkumulerade oredovisade aktuariella resultat	-19 149	-18 160
Nettobelopp i balansräkningen	34 990	30 922
<i>Nettobeloppet fördelar sig på planer i följande länder:</i>		
Sverige	30 472	26 351
Taiwan	4 518	4 571
Nettobelopp i balansräkningen	34 990	30 922

Pensionskostnad

Tkr	2010	2009
<i>Förmånsbestämda planer</i>		
Kostnad för pensioner intjänade under året	2 710	1 918
Räntekostnad	1 467	1 660
Oredovisade aktuariella vinster/förluster	622	467
Kostnad förmånsbestämda planer	4 799	4 045
<i>Kostnad avgiftsbestämda planer</i>		
Kostnad avgiftsbestämda planer	19 674	17 623
Löneskatt och avkastningsskatt	3 763	3 281
Total kostnad avgiftsbestämda planer	23 437	20 904
Total kostnad för ersättningar efter avslutad anställning	28 236	24 949

Avstämning av nettobelopp för pensioner i balansräkningen

Följande tabell förklarar hur nettobeloppet i balansräkningen har förändrats under perioden:

Tkr	
Nettobelopp per 2010-01-01	30 922
Kostnad förmånsbestämda planer	4 799
Utbetalning av ersättningar	-210
Oredovisade aktuariella vinster/förluster	208
Omräkningsdifferens	-729
Nettobelopp i balansräkningen per 2010-12-31	34 990

Aktuariella antaganden

Följande väsentliga aktuariella antaganden har tillämpats vid beräkning av förpliktelserna (vägda genomsnittsvärden):

Tkr	2010	2009
Diskonteringsränta, %	3,71	3,87
Framtida löneökningar, %	3,47	3,46
Framtida ökning av pensioner, %	2,00	2,00
Personalomsättning, %	6,00	6,67
Förväntad återstående tjänstgöringstid, år	22	24
Koncern		
Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga
Moderföretag		
Ställda säkerheter för pensionsförpliktelser	Inga	Inga

Not 26

Uppskjuten skatt

Tkr	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen 2010-12-31			
Immateriella tillgångar	139	49 179	-49 040
Byggnader och mark	3 746	1 808	1 938
Lager	4 731		4 731
Kundfordringar	14		14
Pensionsavsättningar	2 272	206	2 066
Obeskattade reserver		19 569	-19 569
Övriga avsättningar	158		158
Underskottsavdrag	7 215		7 215
Övrigt	8 510	896	7 613
Uppskjuten skatteskuld, netto	26 785	71 658	-44 873

Tkr	Uppskjuten skattefordran	Uppskjuten skatteskuld	Netto
Koncernen 2009-12-31			
Immateriella tillgångar	1 108	36 063	-34 955
Byggnader och mark	1 907	1 815	92
Inventarier	529		529
Lager	3 391		3 391
Kundfordringar	83		83
Pensionsavsättningar	2 502	488	2 014
Obeskattade reserver		18 879	-18 879
Underskottsavdrag	7 318		7 318
Övrigt	2 446		2 446
Uppskjuten skatteskuld, netto	19 284	57 245	-37 961

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag

Tkr	Belopp vid årets ingång	Redovisat över resultaträkningen	Förvärv av rörelse	Valutakursdifferenser och övrigt	Belopp vid årets utgång
Koncernen					
Immateriella tillgångar	-34 955	-1 520	-12 659	94	-49 040
Byggnader och mark	92	2 413		-567	1 938
Inventarier	529	45		-574	
Lager	3 391	989		351	4 731
Kundfordringar				14	14
Pensionsavsättningar	2 014	274		-222	2 066
Obeskattade reserver	-18 879	-690			-19 569
Övriga avsättningar		89		69	158
Övrigt	2 529	-294	5 285	94	7 614
Underskottsavdrag	7 318	-2 221		2 118	7 215
	-37 961	-915	-7 374	690	-44 873

Not 27

Övriga avsättningar

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Ingående balans	2 603	4 506
Redovisat i resultaträkningen:		
- tillkommande avsättningar	3 598	7 500
- återförda outnyttjat belopp	-722	-436
Utnyttjat under året	-499	-8 959
Omklassifisering	-1 247	
Valutakursdifferenser	-106	-6
Per 31 december 2010	3 627	2 603

Not 28

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Koncernen		
Upplupna löner och semesterlöner	46 046	28 168
Upplupna sociala avgifter	12 517	15 176
Garantiriskreserv	2 655	1 794
Övriga poster	30 580	23 900
	91 798	69 038
Moderföretaget		
Upplupna löner och semesterlöner	6 673	2 175
Upplupna sociala avgifter	1 891	3 369
Övriga poster	5 053	4 597
	13 617	10 141

Not 29

Finansiella risker och finanspolicies

Finanspolicy

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker. Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer och kreditrisker. Beslut avseende valutasäkring och tillkommande ny långfristig upplåning fattas av styrelsen.

Ränterisker

Beijer Electronics finansnetto och resultat påverkas av fluktuationer i räntenivåerna. Koncernens genomsnittliga räntebindningsperiod är cirka 90 dagar. Räntenivåerna vid årsskiftet varierar mellan 1,11 procent och 2,95 procent. Genomsnittlig räntefaktor under året uppgick till cirka 2,2 procent. En ränteförändring med en procent påverkar koncernens resultat före skatt med cirka 4 mkr.

Kreditrisker

Koncernen är exponerad mot kreditrisker i kundfordringar. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från olika kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediterna ska hanteras där kundernas utveckling och betalningsförmåga följs löpande.

Bankgaranti eller annan säkerhet krävs för kunder med låg kreditvärdighet eller otillräcklig kredithistorik. I koncernen gäller generellt att kundfordringar som varit förfallna mer än 120 dagar ska reserveras till 100 procent. Hänsyn skall dock tas till förekomst av kreditförsäkringar och dylikt. Dessutom ska även individuella bedömningar göras vid behov. Reserveringar för kundförluster under

Not 29 forts Finansiella risker och finanspolicies

2010 uppgick till 2,7 mkr (2,3), vilket utgjorde 0,2 procent (0,2) av koncernens omsättning.

Valutarisker

Koncernen verkar internationellt och utsätts för olika typer av valutarisker. Den främsta exponeringen avser inköp och försäljning i utländska valutor, där risken kan bestå av fluktuationer i valutan på det finansiella instrumentet, kund- eller leverantörsfakturan, dels valutarisken i förväntade eller kontrakterade betalningsflöden benämnd transaktionsexponering. Valutaflyktuationer återfinns också i omräkningen av utländska dotterföretags tillgångar och skulder till moderbolagets funktionella valuta (omräkningsexponering). Koncernen har under räkenskapsåret inte valutasäkrat betalningsflöden eller exponeringen i utländska dotterbolag, i enlighet med koncernpolicy.

De största inköpsvalutorna för Beijer Electronics är EUR, USD och SEK. De största faktureringsvalutorna är EUR, SEK USD och NOK. Koncernen har en hög grad av s.k. flödesmatchning av valutaexponeringarna, innebärande ett relativt lågt value-at-risk (teoretiskt riskvärde). Denna ökade dock p g a att volatiliteten i valutorna ökade under räkenskapsåret. Policyn för koncernens dotterbolag är att dessa skall hantera sin valutarisk genom att styra intäkter och kostnader mot funktionell valuta och överlåta åt moderbolaget att hantera nettingen av de olika valutorna.

Moderbolaget utvärderar löpande nettoexponeringen i respektive inköps och försäljningsvaluta i syfte att bedöma effekterna på koncernens resultat. En försvagning/förstärkning av värdet på den svenska kronan jämfört med en sammanvägning av de viktigaste valutorna förbättrar/försämrar omsättningen med cirka 60 mkr och rörelseresultatet EBIT med cirka 15 mkr givet 2010 års nivåer och mix för försäljning och intjäning. 76 procent (75) av koncernens försäljning sker i utländsk valuta.

Likviditetsrisker

Beijer Electronics har lån som förfaller till betalning vid olika tidpunkter. En del av lånen består av en checkkredit som enligt villkoren löper över ett år men som utan förnyad prövning förlängs tolv månader vid löptidens slut. Koncernens förvärvsfinansieringar har samlats upp i enskilda förvärvslån med rörlig ränta och med rak amorteringskurva. Koncernen ligger med god marginal inom ramen för de kreditvillkor som långivarna har ställt på företaget som säkerhet för kreditgivningen.

Prisrisker

Beijer Electronics prisrisker är kopplade till traditionella konjunkturella makrovariabler såsom inflation, deflation, världsmarknadspriser på elektronikkomponenter, m m. Förmågan att prisjustera är god, relaterat till löpande genomlysning av standard- och prisvillkor.

Kapitalrisk

Koncernen har en kapitalbindningsnivå avseende omsättnings- och anläggningstillgångar som ligger i paritet med motsvarande bolag/

industrier. Under 2010 har bolaget fått jobba lite aktivare med att binda omsättningstillgångar (ökning av lager) för att undvika brister av nyckelkomponenter. Företaget arbetar med soliditetsmått för att upprätthålla ett effektivt förhållande mellan det egna och lånade kapitalet. Nettoskuldssättningsgraden och balansomslutningen har under året ökat p g a förvärven av QSI Corporations och Korenix. Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter samt att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna, utfärda nya aktier eller sälja tillgångar för att minska skulderna. Finansiella kapitalrisker saknas då företaget ej har ett finansiellt trading mandat, utan endast arbetar med operationellt kapital.

Nettoskuld och eget kapital per 31 december 2010 respektive 2009 var som följer:

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Räntebärande skulder	459 112	352 377
Avgår: likvida medel	-105 064	-127 439
Nettoskuld	354 048	224 938
Totalt eget kapital	365 369	309 812

Låne-, ränte- och förfallostruktur

Räntebärande finansiella skulder. Nedanstående tabell redovisar de finansiella låneskuldernas förfallostruktur och ränteförhandlings-tidpunkter på balansdagen.

Tkr	Räntesats %	Räntebindingstid	Valuta	Nominellt belopp i originalvaluta ^{b)}
Banklån:				
Banklån	2,95 %	90 dagar	SEK	240 000
Banklån	2,61 %	90 dagar	SEK	40 000
Banklån	2,63 %	90 dagar	SEK	80 000
Banklån	2,85 %	90 dagar	SEK	45 000
Checkkredit ^{a)}	1,11-2,55 %	90 dagar	SEK/EUR /NOK	7 654

^{a)} Checkkredit löper med en kontrakt ränta mellan 0,15 procent-0,30 procent på beviljad kredit (100 mkr)

^{b)} Banklånen förfallodag är 2013-10-26

Transaktionsexponering

Koncernens transaktionsexponering fördelar sig på följande valutor:

2010

Tkr	Belopp	%
Koncernen		
NOK	103 342	23,7 %
DKK	63 678	14,6 %
USD	48 816	11,2 %
GBP	44 089	10,1 %
EUR	196 249	45,1 %
Övriga valutor	-20 654	-4,7 %
	435 520	

Omräkningsexponering

Utländska nettotillgångar i koncernen fördelar sig på följande valutor:

Valuta/Belopp i tusental	Utländsk valuta	Svensk valuta	%
Koncernen			
EUR	4 170	37 534	11,8 %
NTD	988 309	222 369	69,7 %
USD	319	2 170	0,7 %
DKK	8 464	10 220	3,2 %
NOK	30 292	34 896	10,9 %
CNY	2 823	2 908	0,9 %
GBP	924	9 746	3,1 %
Övriga valutor		-765	-0,2 %
		319 078	

Not 30

Ställda säkerheter och eventalförpliktelser och eventaltillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010-12-31	2009-12-31	2010-12-31	2009-12-31
Ställda säkerheter	Inga	Inga	Inga	Inga
Eventalförpliktelser				
Garantiåtaganden, FPG/PRI	619	554	49	42
Övrigt	270	537		
Summa eventalförpliktelser	899	1 091	49	42

Not 31

Närstående relationer

Moderbolaget har en närstående relation med sina dotterföretag (se not 15) och sitt intressebolag (se not 16). Avseende transaktioner med VD, styrelseledamöter och ledande befattningshavare se not 8.

Sammanställning över närståendetransaktioner

Närstående relation	År	Försäljning av tjänster till närstående	Inköp av tjänster från närstående	Skuld till närstående per 31 december	Fordran på närstående per 31 december
Moderbolaget					
Dotterföretag	2010	52 268	569	59 252	276 752
Dotterföretag	2009	49 893	52	51 321	202 353

Transaktioner med närstående är prissatta på marknadsmässiga villkor

Not 32

Kassaflöde

Tkr	2010-12-31	2009-12-31
Likvida medel – koncernen		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank (+tillgodohavande på checkräkningskredit)	105 064	127 439
Summa enligt balansräkningen	105 064	127 439
Summa enligt kassaflödesanalysen	105 064	127 439
Likvida medel – moderbolaget		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank (+tillgodohavande på checkräkningskredit)	10 285	35 410
Summa enligt balansräkningen	10 285	35 410
Summa enligt kassaflödesanalysen	10 285	35 410

Betalda räntor och erhållen utdelning

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Erhållen utdelning			24 486	46 584
Erhållen ränta	704	883	3 896	4 497
Erlagd ränta	-8 211	-8 511	-7 452	-7 141
	-7 507	-7 628	20 930	43 940

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Avskrivningar och nedskrivningar	50 457	40 262	3 099	3 393
Resultatandelar i intresseföretag	-3 956	-538		
Realisationsresultat vid försäljning av immateriella anläggningstillgångar	-2 619			
Realisationsresultat vid försäljning av materiella anläggningstillgångar	178	1 163	46	
Vinst vid omräkning av befintligt innehav i dotterbolag	-10 706			
Avsättningar till pensioner	4 068	3 734	343	241
Övriga avsättningar	1 024	-1 902	347	
Netto omräkningsdifferenser	6 798	-1 622	6 958	2 408
Övrigt	158	28		-126
	45 402	41 125	10 793	5 916

Ej utnyttjade krediter

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2010	2009	2010	2009
Ej utnyttjade krediter uppgår till	94 406	105 132	92 346	99 783

Not 33

Övriga skulder

Tkr	2010	2009
Koncernen		
Övriga långfristiga skulder		
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskillning ^{a)}	117 517	
Övriga långfristiga skulder	2 347	84
	119 864	84
Övriga kortfristiga skulder		
Nuvärdesberäknad tilläggsköpeskillning ^{a)}	35 389	
Övriga kortfristiga skulder	27 623	16 490
	63 012	16 490

a) Redovisat till balansdagens kurs

Not 34

Händelser efter balansdagen

Efter årets utgång har resterande andelar i Korenix förvärvats. Förvärvet av Korenix är en viktig del av den tillväxtplan som Beijer Electronics har i Asien.

Not 35

Uppgifter om moderbolaget

Beijer Electronics AB är ett svenskregistrerat aktiebolag med säte i Malmö. Moderbolagets aktier är registrerade på NASDAQ OMX Nordic Stockholm Small Cap-lista. Adressen till huvudkontoret är Box 426, 201 24 Malmö.

Koncernredovisningen för år 2010 består av moderbolaget och dess dotterföretag, tillsammans benämnd koncernen. I koncernen ingår även ägd andel av intresseföretag.

Bolagsstyrningsrapport 2010

Beijer Electronics AB är ett svenskt, publikt aktiebolag noterat på NASDAQ OMX Nordiska Börs Stockholms Small Cap-lista under symbolen BELE. Beijer Electronics tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning. Koden i sin helhet finns tillgänglig på www.bolagsstyrning.se.

Bolagsstyrningsrapporten avseende verksamhetsåret 2010 är upprättad i enlighet med kodens rekommendationer och Beijer Electronics redovisar inga avvikelser från koden för 2010. Bolagsstyrningsrapporten har granskats av bolagets revisorer.

Aktieägare och bolagsordning

Antalet aktieägare uppgick vid årets slut till 3 296 (3 126). Stena Sessan Rederi AB är största aktieägare med cirka 29,7 procent av rösterna. Av det totala aktiekapitalet vid årets slut ägdes cirka 15 procent (15) av utländska investerare. Aktiekapitalet uppgår till 6 221 488 kronor fördelat på 6 221 488 aktier. Aktiekapitalet skall vara lägst 2 000 000 kronor och högst 8 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på en (1) krona. Samtliga aktier har en röst och äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat. För ytterligare information om aktien och aktieägare se sidorna 86–87. Information om aktieägare uppdateras en gång per år i samband med årsredovisningen och finns även tillgänglig på koncernens hemsida, www.beijerelectronics.se.

Beijer Electronics bolagsordning innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändring av bolagsordningen. För sådana beslut på bolagsstämma gäller de majoritetskrav som framgår av aktiebolagslagen.

Årsstämma 2010

Beijer Electronics årsstämma ägde rum den 26 april 2010. Vid stämman närvarade 93 aktieägare personligen eller genom ombud vilka representerade cirka 57 procent av rösterna. Styrelsens ordförande Anders Ilstam valdes till stämmans ordförande. Samtliga ordinarie styrelseledamöter, med undantag för Hans Linnarson, samt bolagets revisorer deltog på stämman.

Styrelsens ordförande Anders Ilstam redogjorde för styrelsens arbete under verksamhetsåret 2009. Beijer Electronics VD och koncernchef Fredrik Jönsson skildrade i sitt anförande verksamheten under 2009 och utvecklingen under det första kvartalet 2010. Revisorerna rapporterade till stämman om sin granskning av bolagets räkenskaper och förvaltning samt redogjorde för sitt arbete under det gångna året.

Protokollet från årsstämman finns tillgängligt hos Beijer Electronics samt publicerat på bolagets hemsida. Några av de beslut som stämman fattade var följande:

- att i enlighet med styrelsens förslag dela ut 4,00 kronor per aktie för verksamhetsåret 2009
- att styrelsen består av sju (7) stycken ledamöter, utan suppleanter
- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja styrelseledamöterna Stig-Arne Blom, Bert Åke Eriksson, Ulrika Hagdahl, Anders Ilstam, Joen Magnusson och Fredrik Jönsson. Hans Linnarson hade avböjt omval
- att i enlighet med valberedningens förslag välja Maria Khorsand till ny styrelseledamot

- att i enlighet med valberedningens förslag omvälja Anders Ilstam till styrelsens ordförande
 - att arvode till styrelsens ordförande samt övriga styrelseledamöter kvarstår oförändrat
 - rutiner för valberedningens tillsättande och arbete
 - att anta styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
 - att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om ökning av bolagets aktiekapital med högst 622 000 kronor genom nyemission av högst 622 000 aktier
- Revisorer utses av årsstämman vart fjärde år. Vid årsstämman i april 2008 omvaldes auktoriserade revisorn Mikael Eriksson och nyvaldes auktoriserade revisorn Sofia Götmar-Blomstedt till revisorer för tiden till och med årsstämman 2012.

Valberedningen inför årsstämma 2011

Valberedningen presenterades den 15 oktober 2010 och bestod av fem ledamöter, varav en representant för envar av de fyra största aktieägarna vid tidpunkten före offentliggörandet (innhav per den 31 augusti 2010) samt styrelseordföranden. Mauritz Sahlin, representant för Stena Sessan AB, ledde valberedningens arbete. Valberedningens uppgift är att arbeta fram förslag till styrelseledamöter, styrelseordförande, arvode till styrelseledamöter och revisorer samt ordförande vid nästa årsstämma. Valberedningen består fram till dess ny valberedning är utsedd. Valberedningen har haft tre (3) protokollförda möten.

Namn	Ägarrepresentant för	Innehav per den 31 augusti, 2010
Mauritz Sahlin, sammankallande	Stena Sessan	29,7 %
Ulf Hedlundh	Svolder	10,6 %
Per Trygg	SEB Asset Management	9,7 %
Arne Lööw	Fjärde AP-fonden	4,1 %
Anders Ilstam, styrelsens ordförande		
Totalt		54,1 %

Valberedningen har i sitt arbete att utse styrelse för kommande mandatperiod gjort en utvärdering av styrelsens arbete genom samtal med styrelsens medlemmar. Utvärderingen visade bland annat att ledamöternas engagemang har varit stort, närvarofrekvensen hög och att styrelsearbetet fungerat väl. Valberedningen bedömer även att styrelsens ledamöter representerar en bred kompetens, med såväl gediget industriellt och finansiellt kunnande som kunskap om internationella förhållanden och marknader.

Vid framtagandet av sitt förslag till styrelse har valberedningen särskilt beaktat de krav som bolagets strategiska utveckling, internationella verksamhet samt styrning och kontroll ställer på styrelsens kompetens och sammansättning. Styrelsens behov av mångsidighet och bredd vad avser kompetens, erfarenhet och bakgrund samt styrelsens löpande behov av förnyelse har också beaktats.

Valberedningens förslag till styrelse till stämman presenterades den

22 december 2010. Valberedningen har föreslagit omval av styrelsens samtliga nuvarande styrelseledamöter utom Joen Magnusson som har avböjt omval. Kjell Åkesson har föreslagits som ny styrelseledamot. Vidare föreslås att styrelsens nuvarande ordförande Anders Ilstam kvarstår som dess ordförande.

Kjell Åkesson, född 1949, har en kandidatexamen i ekonomi från Uppsala universitet samt en examen i elektroteknik. Han har tidigare varit verkställande direktör i Lindab AB och Bilia AB samt vice VD i Svedala AB. Kjell Åkesson är styrelseordförande i Gullbergs AB och styrelseledamot i Ballingslöv International AB, Inwido AB, Bravida AB och Ferronordic Machines AB.

Valberedningen gör bedömningen att den föreslagna styrelsen med hänsyn till bolagets verksamhet, utvecklingsarbete och förhållanden i övrigt, har en ändamålsenlig sammansättning för att kunna möta de behov bolagets verksamhet kommer att kräva.

De regler som gäller för styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning har iakttagits. Enligt valberedningen är samtliga föreslagna styrelseledamöter, med undantag av Bert Åke Eriksson, oberoende i förhållande till Beijer Electronics större aktieägare. Samtliga styrelseledamöter, med undantag av verkställande direktören, är oberoende i förhållande till Beijer Electronics. Aktieägare som representerar drygt 50 procent av aktiekapital och röstetal i bolaget har meddelat att de kommer att stödja förslaget.

Styrelsen

Styrelsen är ytterst ansvarig för bolagets organisation och förvaltning och att fatta beslut i strategiska frågor. Beijer Electronics styrelse bestod under verksamhetsåret 2010 av sju ledamöter som utsetts av årsstämman.

Beijer Electronics har inte fastställt någon specifik åldersgräns för styrelseledamöterna och inte heller någon tidsgräns för hur länge en styrelseledamot kan sitta i styrelsen. För detaljerad information om styrelseledamöterna, se koncernens hemsida samt sidan 80.

Styrelseordförandes roll

Förutom att leda arbetet i styrelsen följer ordföranden för Beijer Electronics löpande utvecklingen genom kontinuerliga kontakter med verkställande direktör i strategiska frågor. Styrelsens ordförande företräder koncernen i ägarrelaterade frågor.

Styrelsens arbetsformer

Styrelsens arbete följer en årlig plan. Besluten i styrelsen fattas efter en öppen diskussion som leds av ordförande. Som styrelsens sekreterare fungerar ekonomidirektören i Beijer Electronics, tillika compliance officer för bolagskoden. Utöver det konstituerande sammanträdet, som hålls i anslutning till årsstämman, sammanträder styrelsen normalt fem gånger per år (ordinarie sammanträden). Extra sammanträde sammankallas vid behov. Vid det konstituerande styrelsemötet antas årligen styrelsens och verkställande direktörens arbetsordning. Varje sammanträde följer en dagordning, som tillsammans med bakomliggande dokumentation tillsänds styrelseledamöterna i god tid före varje styrelsemöte.

Vid respektive verksamhetsårs första ordinarie styrelsemöte behandlas

årsbokslut, förslag till vinstdisposition och bokslutskommuniké. I samband härmed lämnar bolagets revisorer en redogörelse till revisionsutskottet för revisorernas iakttagelser och bedömningar från den genomförda revisionen. Vid ordinarie sammanträde senare under verksamhetsåret uppdras åt verkställande direktören att avlämna av styrelsen fastställda delårsrapporter. Varje ordinarie sammanträde omfattar dessutom ett flertal andra föredragningspunkter, bland annat en rapport över det aktuella ekonomiska utfallet av verksamheten.

Styrelsen utvärderar fortlöpande sitt och verkställande direktörens arbete. Dessutom görs en strukturerad utvärdering under ledning av styrelsens ordförande i samband med ordinarie styrelsemöte i oktober varje år.

Styrelsens arbete under 2010

Styrelsen har under verksamhetsåret 2010 hållit sju (7) styrelsemöten utöver det konstituerande mötet, fem (5) ordinarie och två (2) extra sammanträden. Ett extramöte hölls i början av året i samband med ett besök på ett av koncernens dotterbolag, Westermo, för att diskutera investeringar i produktutveckling av datakommunikationslösningar och olika marknadssatsningar för året. Det andra extramötet hölls i samband med halvårsrapporten. Vid årets första styrelsemöte deltog bolagets revisorer och rapporterade sina iakttagelser från koncernens interna kontroll och bokslut. Dessutom har revisorerna vid ytterligare ett tillfälle träffat styrelsens revisionsutskott. Mellan styrelsemötena har ett stort antal kontakter ägt rum mellan bolaget, styrelsens ordförande och övriga ledamöter.

Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet utses årligen av styrelsen. Ersättningsutskottet bereder styrelsens beslut om ersättning till verkställande direktör, beslutar om ersättning till övriga ledande befattningshavare samt bereder förslag till eventuella incitamentsprogram. Ersättningsutskottet inhämtar beslutsunderlag och synpunkter från de andra styrelseledamöterna, VD samt ekonomidirektören. Utskottet inhämtar även jämförande beslutsunderlag externt. 2010 bestod ersättningsutskottet av Anders Ilstam, Bert Åke Eriksson och Joen Magnusson. Ersättningsutskottet har under verksamhetsåret 2010 hållit ett (1) protokollfört möte. Någon särskild ersättning för utskottsarbetet har inte utgått. Riktlinjerna för ersättning till ledande befattningshavare för verksamhetsåret 2011 fastställs av årsstämman i april.

Revisionsutskott

I revisionsutskottet ingår styrelsens samtliga ledamöter med undantag av verkställande direktören. Styrelsens ordförande är även revisionsutskottets ordförande. Någon särskild ersättning för utskottsarbetet har inte utgått. Utskottet har som uppgift att analysera och diskutera bolagets riskhantering, styrning och interna kontroll samt finansiella rapportering. Utskottet har kontakt med bolagets revisorer för att bland annat diskutera inriktningen och omfattningen av revisionsarbetet. Revisionsutskottet har fastställt riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisorer. Riktlinjerna finns att läsa i sin helhet på bolagets hemsida.

Styrelsens arbete under 2010

Ordinarie styrelseledamot	Invald år	Befattning	Revisionsutskott	Ersättningsutskott	Närvaro		Beroende i förhållande till	
					Styrelsemöten	Arvode, kr	Beijer Electronics	Större aktieägare
Anders Ilstam	2002	Ordf.	2/2	1/1	7/7	400 000	nej	nej
Stig-Arne Blom*	2006	Ledamot	2/2	-	7/7	175 000	nej	nej
Bert Åke Eriksson	2002	Ledamot	1/2	1/1	4/7	175 000	nej	ja
Ulrika Hagdahl	2006	Ledamot	1/2	-	5/7	175 000	nej	nej
Maria Khorsand**	2010	Ledamot	1/1	-	2/4	175 000	nej	nej
Hans Linnarson**	2002	Ledamot	0/1	-	0/3	-	nej	nej
Joan Magnusson	1992	Ledamot	1/2	1/1	5/7	175 000	ja	nej
Fredrik Jönsson	2008	VD	-	-	7/7	-	ja	nej

*Styrelseledamoten Stig-Arne Blom har för konsultuppdrag erhållit 72 tkr (80)

**Styrelseledamoten Hans Linnarson avgick i april 2010 och efterträddes av Maria Khorsand

Ersättning till styrelse och företagsledning under 2010

Under 2010 har verkställande direktören i moderbolaget, tillika koncernchef, och övriga ledande befattningshavare uppburit fast lön samt andra ersättningar som redovisas i tabellen nedan. Med övriga ledande befattningshavare avses i tabellen på sidan 79 de sex personer som tillsammans med verkställande direktören utgjort koncernledningen under 2010.

Ersättning till verkställande direktören

Verkställande direktören har utöver fast lön enligt avtal möjlighet till rörlig lön. Den rörliga lönen baseras på koncernens rörelseresultat och är maximerad till sex månadslöner. Därutöver tillkommer pension samt övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Till pensionsförsäkring åt VD avsätts varje år 35 procent av bruttolönen inklusive bonus. Pensionen är avgiftsbestämd och utfaller vid 65 års ålder. Enligt avtal har VD en uppsägningstid från bolagets sida om arton månader, som inte kan påkallas vid egen uppsägning. Uppsägningstiden från verkställande direktörens sida är sex månader. Någon annan ersättning vid uppsägning har inte avtalats.

Ersättning till övriga ledande befattningshavare

Övriga ledande befattningshavare har fast lön samt en rörlig del. Den rörliga ersättningen baseras dels på koncernens och dels på respektive affärsområdes rörelseresultat och omsättningsutveckling. Den årliga rörliga ersättningen är maximerad till sex månadslöner. För övriga ledande befattningshavare föreligger marknadsmässiga avgiftsbestämda pensionsavtal. Därutöver tillkommer övriga sedvanliga förmåner såsom tjänstebil. Med övriga ledande befattningshavare har avtalats om uppsägningstid på maximalt tolv månader vid uppsägning från bolagets sida, för alla utom en som har sex månaders uppsägning från bolagets sida. Dessutom utgår för två av befattningshavarna ytterligare sex respektive nio månaders avgångsvederlag vid uppsägning från bolagets sida.

Incitamentsprogram

Incitamentsprogrammen har som syfte att främja högsta ledningens engagemang i koncernens utveckling och därmed öka värdet för

koncernens aktieägare. Under 2008–2009 erbjöds ledande befattningshavare möjligheten att förvärva teckningsoptioner. Programmet avser två serier av optioner på vardera 90 000 st. Teckningsoptionerna är utfärdade på marknadsmässiga villkor som är beräknat enligt Black & Scholes formel och löper över 3 respektive 5 år. Den första serien går ut i maj 2011 och den andra serien i maj 2013. Teckningskursen är 175,50 respektive 182,50 kr.

Styrelsearvoden

Styrelsens arvode uppgick till 1 275 tkr (1 275) under 2010 och fördelas enligt tabellen ovan.

Ledning och företagsstruktur

Verkställande direktören ansvarar för Beijer Electronics löpande förvaltning, vilket omfattar samtliga frågor som inte förbehålls styrelsen och som administreras av bolagets ledningsgrupp. För verkställande direktörens beslutsrätt beträffande investeringar, bolagsförvärv och bolagsförsäljningar samt finansieringsfrågor gäller av styrelsen fastställda instruktioner. Koncernledningen består av verkställande direktören, de tre affärsområdescheferna samt ekonomi-, personal och affärsutvecklingschef. Koncernledningsmöten hålls månatliga för att diskutera koncernens strategiska och operativa utveckling samt resultatuppföljning. För ytterligare information om medlemmarna i koncernledningen, se koncernens hemsida samt sidan 81.

Affärsområdena

Beijer Electronics verksamhet är organiserad i tre affärsområden. Koncernen har en decentraliserad företagsstruktur där ledningen av den operativa verksamheten till stor del utövas i ledningen för respektive affärsområde. Cheferna för respektive affärsområde är medlemmar i koncernledningen och har ansvar för resultat och balansräkning för sina respektive områden. I den externa rapporteringen är koncernens verksamhet indelad i följande tre affärsområden; Automation, HMI Products och IDC.

Intern kontroll över finansiell rapportering

I samband med fastställandet av delårsrapporten för det tredje

Ersättning till styrelse och företagsledning under 2010

Tkr	2010		2009	
	VD	Övriga ledande befattningshavare	VD	Övriga ledande befattningshavare
Grundlön	2 897	8 502*	2 556	6 647
Rörlig ersättning	1 500	2 372	220	678
Övriga förmåner	112	589	107	368
Pensionskostnad	1 253	2 320	1 158	1 700
Löner och ersättningar totalt	5 762	13 783	4 041	9 393

* Inklusive kostnad under uppsägningstid

kvartalet samt årsbokslutet rapporterar bolagets revisorer sina iakttagelser från granskning och bedömning av bolagets interna kontroll.

Styrelsen ansvarar enligt aktiebolagslagen för den interna kontrollen. I detta ansvar ingår att årligen utfärda den finansiella rapporteringen. Styrelsen erhåller och ställer krav på dess innehåll och utformning för att säkerställa kvaliteten i rapporteringen. Detta krav innebär att den finansiella rapporteringen ska vara ändamålsenlig med tillämpning av gällande redovisningsregler och övriga krav på noterade bolag.

Kontrollmiljö, riskbedömning och kontrollstrukturer

Beijer Electronics bygger och organiserar sin verksamhet med utgångspunkt från ett decentraliserat lönsamhetsansvar. Basen för intern kontroll i en decentraliserad verksamhet utgörs av en väl förankrad process som syftar till att definiera mål och strategier för respektive verksamhet.

Definierade beslutsvägar, befogenheter och ansvar kommuniceras genom interna instruktioner, reglementen och av styrelsen fastställda policies. Koncernens viktigaste finansiella styrdokument omfattar en övergripande »Corporate Manual«, en rapporteringsmanual samt redovisningsmanual vari ingår instruktioner inför varje bokslut. Beijer Electronics har en etablerad kontrollstruktur för att hantera risker som styrelse och bolagsledning bedömer vara väsentlig för den interna kontrollen avseende koncernens ekonomiorganisation.

Ekonomiansvariga på samtliga nivåer har en nyckelroll vad gäller integritet, kompetens och förmåga att skapa den miljö som krävs för att uppnå transparent och rättvisande finansiell rapportering. En viktig övergripande kontrollaktivitet är vidare den månatliga resultatuppföljning som genomförs via det interna rapporteringssystemet, och som analyseras och kommenteras i rapporter till styrelsen. Resultatuppföljningen omfattar avstämning mot tidigare satta mål, senaste prognos samt uppföljning av fastställda nyckeltal.

Styrelsen har i enlighet med kodens bestämmelser tagit ställning till behovet av en speciell internrevisionsfunktion och funnit att det i nuläget inte finns behov av att skapa en sådan organisation inom Beijer Electronics-koncernen. Styrelsen har i samband med sin utvärdering av nämnda behov, beaktat koncernens storlek, riskbild samt de kontrollfunktioner som redan finns etablerade inom koncernen.

Finansiell rapportering och information

Beijer Electronics rutiner för informationsgivning syftar till att förse marknaden med relevant, tillförlitlig, korrekt och aktuell information om koncernens utveckling och finansiella ställning.

Finansiell information lämnas regelbundet i form av bokslutskommunikéer, delårsrapporter, årsredovisningar och pressmeddelanden om viktiga nyheter och händelser som väsentligt kan påverka aktiekursen. Presentationer och telekonferenser för finansanalytiker, investerare och media hålls samma dag som helårs- och kvartalsrapporter publiceras. Alla rapporter, presentationer och pressmeddelanden publiceras på koncernens hemsida samt Intranät.

Insiderpolicy

Beijer Electronics styrelse har antagit en insiderpolicy som ett komplement till gällande lag om marknadsmissbruk i Sverige. Policyen redogör för regler kring insynsregister, innehav och rapportering, samt flaggning och förbud gällande handel med finansiella instrument. Den fullständiga insiderpolicyen finns att tillgå på koncernens hemsida.

Uppförandekod

Beijer Electronics verksamhet ska bedrivas med höga krav på integritet och etik. Koncernen har antagit ett antal värderingar som ska fungera som ett ramverk för de anställda och främja gott omdöme och enhetligt beslutsfattande. Bolagets styrelse fastställer årligen en s k uppförandekod »Code of Conduct« för koncernens verksamhet vilken även inkluderar etiska riktlinjer. Dokumentet finns att läsa i sin helhet på koncernens hemsida.

Värderingar

Beijer Electronics värderingar – Commitment, Drive och Trust – utgör ett långsiktigt åtagande, som kopplat till affärsidé, mål och strategier vägleder medarbetarna i den dagliga verksamheten. »Commitment« speglar engagemang för att maximera kundnytta och för närhet i relationer med kunder, samarbetspartners och medarbetare. »Drive« står för proaktivitet och framåtsträvande i förhållningsätt och teknologiutveckling. »Trust« representerar ett ärligt och förtroendegivande agerande.

Styrelse



Anders Ilstam



Maria Khorsand



Fredrik Jönsson



Ulrika Hagdahl



Joen Magnusson



Stig-Arne Blom



Bert Åke Eriksson

Anders Ilstam

f 1941. Styrelseordförande sedan 2005. Ledamot sedan 2002. Ingenjör. Tidigare vVD Sandvik AB, VD Sandvik Mining & Construction samt ett flertal befattningar inom Sandvik, SKF-koncernen och Beijerinvest AB. Styrelseordförande i Grimaldi Industri AB, Seco Tools AB och 3nine AB. Innehav*: 35 000 teckningsoptioner.

Maria Khorsand

f 1957. Styrelseledamot sedan 2010. Teknisk licentiat. VD och koncernchef för SP Sveriges Tekniska Forskningsinstitut. Tidigare olika direktörsbefattningar på Ericsson, OMX Technology samt Dell Sweden AB. Styrelseledamot i stiftelsen för kunskaps- och kompetensutveckling (KK-stiftelsen) och SOS Alarm Sverige AB. Inget innehav*.

Fredrik Jönsson

f 1962. Styrelseledamot sedan 2008. Civilingenjör. VD och koncernchef för Beijer Electronics AB. Tidigare VD för Crawford Group AB, Flexlink AB samt VD för SKF:s dotterbolag i Vietnam. Styrelseuppdrag i Macab AB och Perten Instruments AB. Innehav*: 3 000 aktier samt 110 614 teckningsoptioner.

Ulrika Hagdahl

f 1962. Styrelseledamot sedan 2006. Civilingenjör. VD på Cancale Förvaltnings AB, grundare av ORC Software AB. Styrelseuppdrag i IFS AB, AB Idre Golf Ski & Spa och Kopylovskoye AB. Innehav*: 10 000 aktier via bolag.

Joen Magnusson

f 1951. Styrelseledamot sedan 1992. Civilekonom. VD i G&L Beijer AB. Tidigare anställd i Teglund Marketing AB, Statskonsult AB, Skrinet AB. Styrelseledamot/ordförande i ett antal bolag inom G&L Beijer-koncernen. Innehav*: 4 614 aktier inom familjen.

Stig-Arne Blom

f 1948. Styrelseledamot sedan 2006. Civilingenjör. Tidigare VD och koncernchef i IRO AB. Styrelseordförande i Plastal och Elos AB. Styrelseuppdrag i Handelsbanken Västra Sverige och Berg Propulsion AB. Inget innehav*.

Bert Åke Eriksson

f 1944. Styrelseledamot sedan 2002. Fil. kand. 1969. VD i Stena Sessan AB, tidigare departementssekreterare i kommunikationsdepartementet, VD i Rederi AB Gotland, VD i United Tankers AB. Styrelseordförande i Meda AB och styrelseledamot i Concordia Maritime AB. Innehav*: 10 000 aktier.

Revisorer

Mikael Eriksson

f 1955. Auktoriserad revisor PricewaterhouseCoopers. Revisor i Beijer Electronics AB sedan 2004.

Sofia Götmar-Blomstedt

f 1969. Auktoriserad revisor PricewaterhouseCoopers. Revisor i Beijer Electronics AB sedan 2008.

*Innehav i Beijer Electronics AB.

Ledande befattningshavare



Lars-Ola Lundkvist, Fredrik Jönsson, Carl-Johan Zetterberg Boudrie, Lennart Mauritzson, Christian Benz

Lars-Ola Lundkvist

f 1961. Affärsområdeschef för IDC samt VD i Westermo Teleindustri AB. Anställd sedan 2007. Innehav*: 600 aktier inom familjen samt 18 614 teckningsoptioner.

Fredrik Jönsson

f 1962. VD och koncernchef i Beijer Electronics AB samt tillförordnad Affärsområdeschef för Automation. Anställd sedan 2008. Innehav*: 3 000 aktier samt 110 614 teckningsoptioner.

Carl-Johan Zetterberg Boudrie

f 1978. Affärsutvecklingschef i Beijer Electronics AB. Anställd sedan 2008. Innehav*: 15 053 teckningsoptioner.

Lennart Mauritzson

f 1967. Finanschef/CFO i Beijer Electronics AB. Anställd sedan 2009. Innehav*: 15 052 teckningsoptioner.

Christian Benz

f 1963. Affärsområdeschef för HMI Products. Anställd sedan 2008. Inget innehav*



Tim Webster**

f 1967. Tim Webster har utsetts till personaldirektör för Beijer Electronics-koncernen. Han kommer närmast från Cardo Entrance Solutions AB där han har varit personaldirektör och senast försäljnings- och marknadschef.

*Innehav i Beijer Electronics AB.
**Tillträder sin nya roll i Beijer Electronics under 2011.

Styrelsens försäkran

Styrelsen och verkställande direktören intygar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarderna IFRS såsom de har antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ekonomiska ställning och resultat. Moderbolagets redovisning har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och ger en rättvisande bild av moderbolagets ekonomiska ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande beskrivning av utvecklingen för koncernens och moderbolagets verksamhet, ekonomiska ställning och resultat, och tar upp väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som rör moderbolaget och bolagen inom koncernen.

Koncernens resultat- och balansräkning samt moderbolagets resultat- och balansräkning kommer att fastställas på årsstämman den 27 april 2011.

Malmö den 23 mars 2011

Anders Ilstam
Ordförande

Bert Åke Eriksson

Maria Khorsand

Joen Magnusson

Fredrik Jönsson
Verkställande direktör

Stig-Arne Blom

Ulrika Hagdahl

Vår revisionsberättelse har avgivits den 24 mars 2011

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Beijer Electronics AB

Org nr 556025-1851

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Beijer Electronics AB för år 2010. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 34–82. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsmed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att

utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsmed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen och bolagstyrningsrapporten är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Malmö den 24 mars 2011

Mikael Eriksson
Auktoriserad revisor

Sofia Götmar-Blomstedt
Auktoriserad revisor

Fem år i sammandrag

Tkr	2010	2009	2008	2007	2006
Resultaträkning					
Nettoomsättning	1 232 321	1 088 451	1 275 639	963 782	735 011
Övriga rörelseintäkter	3 445	1 196	7 161	2 251	841
Rörelsens kostnader*	-1 111 444	-1 025 836	-1 166 278	-879 094	-658 689
Rörelseresultat	124 322	63 811	116 522	86 939	77 163
Finansnetto*	-4 301	-2 872	-20 153	-2 359	35 890
Resultat före skatt	120 021	60 939	96 369	84 580	113 053
Skatt på årets resultat	-30 534	-20 759	-19 191	-23 991	-22 067
Nettoresultat	89 487	40 180	77 178	60 589	90 986
<i>hänförlig till moderbolagets aktieägare</i>	<i>87 358</i>	<i>38 718</i>	<i>72 917</i>	<i>57 287</i>	<i>90 269</i>
<i>hänförlig till minoritetens aktieägare</i>	<i>2 129</i>	<i>1 462</i>	<i>4 261</i>	<i>3 302</i>	<i>717</i>
<i>* varav engångsposter</i>	<i>-1 681</i>	<i>-7 500</i>		<i>-5 266</i>	<i>37 423</i>
<i>Motsvarar en nettovinst per aktie, kr</i>	<i>14,04</i>	<i>6,22</i>	<i>11,72</i>	<i>9,21</i>	<i>14,51</i>

	2010	2009	2008	2007	2006
Balansräkning					
Tillgångar					
Anläggningstillgångar	778 289	489 258	505 851	227 053	163 394
Omsättningstillgångar	458 981	313 781	417 074	288 855	208 126
Likvida medel och kortfristiga placeringar	105 064	127 439	74 076	71 939	91 914
Summa tillgångar	1 342 334	930 478	997 001	587 847	463 434
Eget kapital och skulder					
Eget kapital	365 369	309 812	310 776	224 282	204 120
Långfristiga skulder	600 227	367 290	409 596	148 515	89 726
Kortfristiga skulder	376 738	253 376	276 629	215 050	169 588
Summa eget kapital och skulder	1 342 334	930 478	997 001	587 847	463 434
<i>Därav räntebärande skulder</i>	<i>459 112</i>	<i>352 377</i>	<i>409 708</i>	<i>157 395</i>	<i>80 725</i>
Nyckeltal					
Rörelsemarginal, %	10,1	5,9	9,1	9,0	10,5
Rörelsemarginal före engångsposter, %	10,2	6,6	9,1	9,6	10,5
Vinstmarginal, %	7,3	3,7	6,1	6,3	12,4
Soliditet, %	27,2	33,3	31,2	38,2	44,0
Eget kapital per aktie, kr	54,28	47,38	47,5	34,28	31,64
Vinst per aktie, kr	14,04	6,22	11,72	9,21	14,51
Avkastning på eget kapital efter skatt, %	26,5	12,9	28,8	28,3	51,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	17,2	10,0	21,4	26,6	45,3
Avkastning på operativt kapital, %	19,8	10,8	24,4	34,6	42,6
Medelantal anställda	538	534	595	463	314
<i>Antal aktier 6 221 488</i>					

	2010	2009	2008	2007	2006
Kassaflödesanalys					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital	135 559	83 659	98 579	85 612	69 540
Förändringar i rörelsekapital	-21 485	89 798	-16 118	-37 389	-22 313
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-205 744	-27 754	-268 754	-99 382	15 334
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	101 649	-65 722	210 155	66 125	-5 904
Utbetald utdelning/koncernbidrag	-25 325	-26 048	-26 165	-35 774	-20 220
Förändring i likvida medel	-15 346	53 933	-2 303	-20 808	36 437
Likvida medel vid årets början	127 439	74 076	71 939	91 914	63 743
Kursdifferens i likvida medel	-7 029	-570	4 440	833	-8 266
Likvida medel vid årets slut	105 064	127 439	74 076	71 939	91 914

Beijer Electronics-aktien

Beijer Electronics aktie är sedan juni år 2000 noterad på NASDAQ OMX Stockholm Small Cap-lista med tickersymbol BELE. En handelspost motsvarar 100 aktier.

Aktiekapital

Aktiekapitalet uppgår till 6 221 488 kronor fördelat på 6 221 488 aktier. Aktiekapitalet skall vara lägst 2 000 000 kronor och högst 8 000 000 kronor. Varje aktie har ett kvotvärde på en (1) krona. Samtliga aktier har en röst och äger lika rätt till bolagets tillgångar och resultat.

Börskurs och omsättning

Börskursen mätt som betalkurs var 212,50 kronor den 30 december 2010 jämfört med 132,50 kronor i slutet av 2009. Det motsvarade en uppgång på cirka 60 procent under året. Stockholmsbörsen steg med 23 procent under samma period. Beijer Electronics-aktien betalades som högst till 212,50 kronor och som lägst till 129,80 kronor under året. Omsättningen uppgick till drygt 842 265 aktier motsvarande 14 procent av det totala antalet aktier. Omsättningen i värde uppgick till 130 675 759 kr.

Resultat per aktie

Resultatet per aktie efter skatt blev 14,04 kronor (6,22).

Aktieutdelning

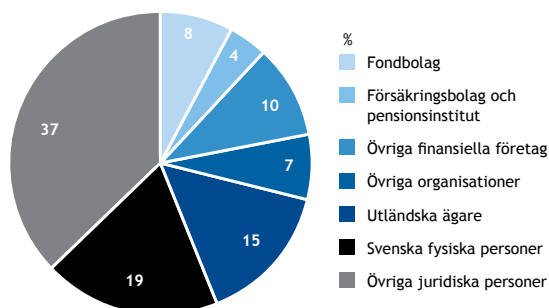
Styrelsen föreslår en utdelning på 6,00 kronor (4,00) för verksamhetsåret 2010. Utdelningen som andel av vinsten efter skatt uppgår till 43 procent (64). Den föreslagna utdelningen motsvarar en direktavkastning på 2,8 procent (3,0) i förhållande till betalkursen vid utgången av 2010.

Styrelsen föreslår split av aktien 3:1

Styrelsen har föreslagit en split av Beijer Electronics aktie i förhållande att en befintlig aktie ger två nya aktier (3:1). Om årsstämman beslutar i enlighet med förslaget kommer antalet aktier öka med 12 442 976 till totalt 18 664 464. Aktieuppdelningen avses verkställas mellan den 15 juni och 30 juni 2011.

Ägarkategorier, andelar i kapital

Källa: Euroclear



Aktiedata

	2010	2009	2008
Vinst per aktie, kr	14,04	6,22	11,72
Utdelning, kr	6,00 ^{a)}	4,00	4,00
Utdelningsandel, %	43	64	34
Direktavkastning, %	2,8	3,1	5,4
Eget kapital per aktie, kr	54,28	47,38	47,50
Avkastning på eget kapital, %	26,5	12,9	28,8
Sista betalkurs, kr	212,50	132,50	74,00
Antal aktier, miljoner	6,22	6,22	6,22
Börsvärde, mkr	1 322	824	460

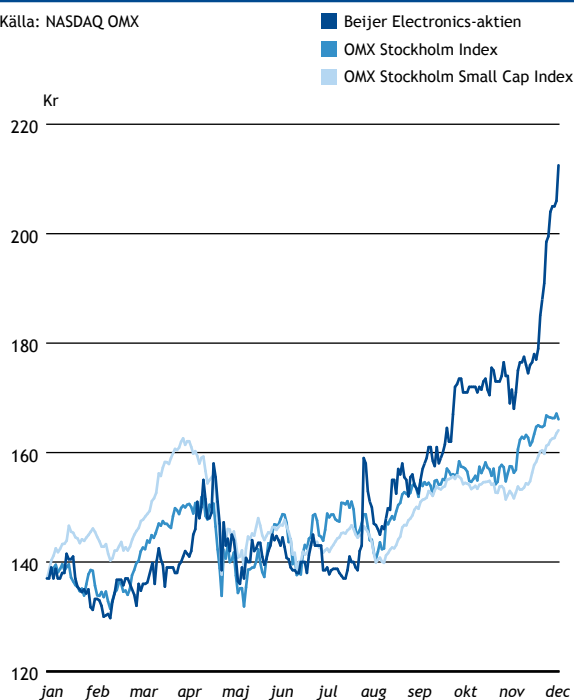
a) Föreslagen utdelning

Ägarfördelning efter aktieinnehav per den 30 december 2010

Innehav	Antal aktieägare	Antal aktier	Innehav, %	Röster, %	Marknadsvärde, KSEK
1–500	2 743	324 798	5,22	5,22	69 020
501–1 000	266	223 487	3,59	3,59	47 491
1 001–5 000	210	485 345	7,80	7,80	103 136
5 001–10 000	36	256 531	4,12	4,12	54 513
10 001–15 000	9	122 554	1,97	1,97	26 043
15 001–20 000	6	105 281	1,69	1,69	22 372
20 001–	26	4 703 492	75,60	75,60	999 492
Summa	3 296	6 221 488	100,00	100,00	1 322 066

Aktieindex

Källa: NASDAQ OMX



Aktieägare per den 30 december 2010

	Antal aktier och röster	Andel %
Stena Sessan Rederi AB	1 845 372	29,66
Svolder Aktiebolag	628 476	10,10
SEB Asset Management S A	622 028	10,00
Fjärde AP-fonden	267 545	4,30
AMF Försäkring och Fonder	181 000	2,91
Skandia Fonder	174 531	2,81
Livförsäkrings AB Skandia (publ)	152 933	2,46
T. Bjurman med fam. & bolag	136 600	2,20
Carlson Fonder AB	129 085	2,07
Euroclear Bank S.A./N.V	101 900	1,64
Summa ägare med ett innehav av fler än 100 000 aktier, 10 st	4 239 470	68,15
Övriga ägare, 3 286 st	1 982 018	31,85
Totalt, 3 296 st	6 221 488	100,0

Definitioner

Tekniska definitioner

Automation

Automatisering eller automation kallas långt driven automatisk produktion.

Ethernet extender

En produkt som kan användas för att förlänga räckvidden på ett Ethernet-baserat nätverk över en mängd olika kabeltyper.

Ethernet switch

Kopplar samman olika segment i ett Ethernet-baserat nätverk.

Frekvensomriktare

Elektronisk utrustning för att styra varvtalet på en vanlig trefasig växelströmsmotor.

Givare

Apparat som samlar in, konverterar och i vissa fall distribuerar någon form av data.

HMI

Human Machine Interface, se även operatörspanel eller IPC. Samlingsnamn på produkter eller system som är speciellt utvecklade för att förenkla operatörens arbete med att avläsa och styra maskiner eller processer.

Industriell datakommunikation

Industriell datakommunikation används där det finns stora krav på säker dataöverföring inom t ex infrastrukturprojekt.

IP-baserad datakommunikation

Kommunikation av datapaket via trådbunden eller trådlös Internet-anslutning.

Ekonomiska definitioner

Avkastning på eget kapital efter skatt

Nettoresultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat (resultat efter avskrivningar) i förhållande till genomsnittligt operativt kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat före skatt plus finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antal aktier.

IPC

Industri-PC, se även HMI. Samlingsnamn för PC-system som är byggda att klara av särskilt utsatta miljöer eller för applikationer där hög tillförlitlighet är ett krav.

Operatörspanel

Panel, se även HMI, med tryckknappar och bildskärm med vilken operatören kan avläsa och påverka maskinens eller processens status. Panelen är oftast monterad ute i anläggningen där operatören arbetar.

PLC-system

Programmable Logic Controller, ett programmerbart system för att styra och övervaka olika typer av maskiner och processer. Systemen finns i olika storlekar där de större är modulärt uppbyggda och enkelt kan anpassas för varierande krav.

SCADA-system

Supervisory Control And Data Acquisition, ett överordnat datorprogram för att styra, övervaka och samla in data från processer samt grafiskt presentera informationen på bildskärm.

Systemintegratörer

Ett företag med specialistkompetens inom en eller flera branscher som erbjuder tjänster för automatisering och elektrifiering av industriella anläggningar.

VDSL2

Begreppet VDSL står för Very high speed Digital Subscriber Line och VDSL2 är den senaste standarden för höghastighetsanslutning för data över vanliga telefonledningar.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till balansomsättning.

Vinstmarginal

Nettoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Vinst per aktie

Årets nettoresultat dividerat med antal aktier vid årets slut.

**KLIMATKOMPENSERAT
PAPPER**
www.mapsverige.se



Produktion: Beijer Electronics Corporate Communications
Layout och text: The Concept Factory och JLC Finanskonsult AB
Foto: Åsa Siller, Charlotte T Strömwall m fl.
Tryck: Tryckfolket, ISO 14001 Certifierat

AFFÄRSOMRÅDE HMI PRODUCTS**SVERIGE**

www.beijerelectronics.com
Malmö

TYSKLAND

www.beijerelectronics.de
Unterensingen

USA

www.beijerelectronics.com
Salt Lake City, Utah
Schaumburg, IL
Los Angeles, CA

TAIWAN

www.beijerelectronics.tw
Taipei

KINA

www.beijerelectronics.cn
Shanghai

STORBRITANNIEN

www.beijerelectronics.com
Southampton

FRANKRIKE

www.beijerelectronics.com
Champlan

AFFÄRSOMRÅDE AUTOMATION**SVERIGE**

www.beijer.se
Malmö
Stockholm
Göteborg
Jönköping
Luleå

NORGE

www.beijer.no
Drammen
Bergen
Stavanger
Trondheim
Ålesund

FINLAND

www.beijer.fi
Vanda
Jyväskylä
Tammerfors
Kempele
Ulvila

DANMARK

www.beijer.dk
Roskilde

ESTLAND

www.beijer.ee
Tallin

LETTLAND

www.beijer.lv
Riga

LITAUEN

www.beijer.lt
Vilnius

AFFÄRSOMRÅDE IDC**SVERIGE**

www.westermo.com
Stora Sundby
www.westermo.se
Västerås

TYSKLAND

www.westermo.de
Waghäusel

ÖSTERRIKE

www.westermo.at
Himberg

SCHWEIZ

www.westermo.ch
Leimbach

STORBRITANNIEN

www.westermo.co.uk
Southampton

FRANKRIKE

www.westermo.fr
Champlan
Gouvieux
Voreppe
Schoenau

SINGAPORE

www.westermo.com.sg
Singapore

TAIWAN

www.korenix.com
Taipei

KINA

www.korenix.com.cn
cn.westermo.com
Beijing
Henan
Shanghai
Shenzhen

USA

www.westermo.com
Schaumburg, IL

Beijer
ELECTRONICS

Huvudkontor

Beijer Electronics AB (publ)
Box 426, Krangatan 4a
201 24 Malmö, Sverige
Org nr 556025-1851

www.beijerelectronics.se | +46 40 358600