

ÅRSREDOVISNING 2011

INNEHÅLL

- 1** Femårsöversikt för koncernen
- 2** Förvaltningsberättelse
- 7** Rapport över totalresultatet för koncernen
- 8** Rapport över finansiella ställningen för koncernen
- 9** Rapport över förändringar i eget kapital för koncernen
- 10** Rapport över kassaflödet för koncernen
- 11** Resultaträkning för moderbolaget
- 11** Rapport över totalresultatet för moderbolaget
- 12** Balansräkning för moderbolaget
- 13** Rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget
- 14** Kassaflödesanalys för moderbolaget
- 15** Not 1 Väsentliga redovisningsprinciper
- 18** Not 2 Finansiell riskhantering
- 19** Not 3 Effekter av ändrade redovisningsprinciper
- 20** Not 4 Risker och osäkerhetsfaktorer
- 20** Not 5 Fördelning per rörelsesegment
- 21** Not 6 Intäkternas fördelning
- 21** Not 7 Rörelseförvärv
- 22** Not 8 Personal
- 23** Not 9 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader
- 24** Not 10 Löner och ersättningar till ledande befattningshavare
- 25** Not 11 Arvode till revisorer
- 25** Not 12 Hyresavtal
- 25** Not 13 Räntor och liknande resultatposter
- 25** Not 14 Bokslutsdispositioner
- 25** Not 15 Skatt
- 27** Not 16 Immateriella anläggningstillgångar
- 29** Not 17 Materiella anläggningstillgångar
- 30** Not 18 Andelar i koncernföretag
- 31** Not 19 Transaktioner med närstående
- 31** Not 20 Kundfordringar
- 31** Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter
- 32** Not 22 Eget kapital inklusive aktiedata
- 33** Not 23 Obeskattade reserver
- 33** Not 24 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
- 33** Not 25 Ställda säkerheter
- 33** Not 26 Eventualförpliktelser
- 34** Not 27 Händelser efter balansdagen
- 34** Not 28 Viktiga uppskattningar och bedömningar
- 34** Not 29 Koncernens hantering av kapitalstruktur
- 35** Styrelsens undertecknande
- 36** Revisionsberättelse
- 37** Styrelse
- 38** Ledande befattningshavare och revisor 2011-12-31
- 39** Adresser, rapporteringsdatum och årsstämma
- 40** Definitioner

FEMÅRSÖVERSIKT FÖR KONCERNEN

RESULTATRÄKNING	2011	2010	2009	2008	2007
MSEK (om ej annat anges)					
Nettoomsättning	4 770	4 095	3 908	4 266	3 791
Rörelsens kostnader	-4 526	-3 930	-3 728	-4 110	-3 656
Rörelseresultat före av- och nedskrivningar	244	165	180	156	135
Avskrivningar av anläggningstillgångar (exklusive goodwill)	-17	-25	-20	-11	-8
Nedskrivningar av goodwill	-9	-	-	-30	-
Rörelseresultat	218	140	160	115	127
Finansiella poster	5	-1	-	15	10
Resultat efter finansiella poster	223	139	160	130	137
Skatter	-69	-42	-49	-59	-39
Årets resultat för kvarvarande enheter	154	97	111	71	98
Resultat efter skatt för avvecklade enheter	-	-	-	0	0
Årets resultat	154	97	111	71	98
KASSAFLÖDE					
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	168	93	145	148	145
NYCKELTAL¹⁾					
Nettoomsättningsförändring (%)	16,0	4,8	-8,4	12,5	33,0
Rörelsemarginal före nedskrivning av goodwill (%)	4,8	3,4	4,1	3,4	3,4
Rörelsemarginal (%)	4,6	3,4	4,1	2,7	3,4
Vinstmarginal (%)	4,7	3,4	4,1	3,0	3,6
Räntabilitet på sysselsatt kapital (%)	32,9	22,5	26,5	26,0	30,0
Räntabilitet på eget kapital (%)	22,0	15,7	19,5	14,5	15,9
Räntabilitet på totalt kapital (%)	12,4	8,8	10,4	10,0	11,6
Balansomslutning	1 959	1 678	1 571	1 500	1 432
Eget kapital	700	615	620	519	457
Soliditet (%)	35,7	36,5	39,5	34,6	31,9
Netto rörelsekapital	-3	-62	-111	-45	-46
Sysselsatt kapital	747	628	643	564	557
Nettoskuldssättningsgrad	-0,2	-0,3	-0,4	-0,2	-0,1
Räntetäckningsgrad	75,3	34,75	23,8	9,1	12,4
Medelantalet anställda	8 607	6 627	5 773	7 776	8 113
Nettoomsättning per anställd (kSEK)	554	618	677	549	467
Förädlingsvärde per anställd (kSEK)	481	513	545	457	409
AKTIEDATA					
Antal aktier vid årets slut (tusental)	68 678	68 623	69 724	69 724	69 724
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	68 185	68 623	69 528	69 724	69 440
Resultat per aktie (SEK)	2,02	1,19	1,45	0,86	1,25
Eget kapital per aktie (SEK)	10,27	8,99	9,03	7,44	6,57
Kassaflöde per aktie (SEK)	-0,91	-1,14	1,34	0,32	0,23
Utdelning per aktie (SEK)	1,13 ²⁾	0,75	0,50	0	0
Börskurs vid årets slut	21,50	35,70	26,00	8,00	15,40
Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag (tusental)	92	132	171	80	203

¹⁾ Definition nyckeltal, se sid 40.

²⁾ Föreslagen utdelning.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Styrelsen och verkställande direktören för Proffice AB (publ), organisationsnummer 556089-6572, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2011.

Året i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 4 770 (4 095) MSEK
- Rörelseresultatet före nedskrivning av goodwill uppgick till 227 (140) MSEK
- Rörelsemarginalen uppgick till 4,6 % (3,4 %)
- Resultatet efter skatt uppgick till 154 (97) MSEK
- Vinsten per aktie före utspädning uppgick till 2,02 (1,20) SEK
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 128 (57) MSEK

Händelser under året

Kvartal 1

- Proffice utsåg Magnus Uvhagen till tillförordnad CFO

Kvartal 2

- Proffice höll kapitalmarknadsdag 4 april 2011
- Proffice lanserade ny organisation, nya koncerngemensamma värderingar och en gemensam förnyad varumärkesplattform med start 1 april 2011
- Proffice Care avvecklade samarbetet med Örebro kommun
- Proffice Finance AB bytte namn till Dfind Finance och Executive AB
- Dfind AB etablerade den 1 juni ett konsultbolag inom systemutveckling, Dfind Redpatch AB
- Proffices dotterbolag Antenn utsågs av ICA Sverige till huvudleverantör av omställningstjänster
- Proffice Partner Solutions AB tecknar nytt avtal med Skolverket om en bemanninglösning för att hantera ansökningar av lärarlegitimationer

Kvartal 3

- Proffice AB förvärvade studentbemanningsföretaget Komet Holding AB
- Proffice och ICA tecknade avtal i logistikfärar och tog i september över 45 personer från Bring Frigoscandia
- Proffice vann upphandling med Trafikverket, nytt ramavtal som gäller i två år

Kvartal 4

- Dfind Finance och Executive AB startade verksamhet i Norge
- Christer Hammar utsågs till ny Nordenchef för Proffice Care och han tillträder i maj 2012
- Anette Timm utsågs till ny chef för Proffice Danmark
- Proffice öppnade kontor i Pajala och siktar även på att etablera sig i Kiruna och Gällivare. Totalt räknar Proffice under kommande året med att anställa cirka 200 personer för uppdrag inom regionens gruvnäring
- Proffice och ICA Sverige tecknade avtal om entreprenadlösning vilken beräknas till 300–400 miljoner kronor under avtalsperioden fram till 31 december 2014
- Proffice vann ramavtal med Halmstads Energi och Miljö AB samt Halmstads Fastighets AB vilka sträcker sig över två år med möjlighet till förlängning och innebär att Proffice blir exklusiv leverantör av bemanningstjänster till de två bolagen
- Proffice ingick ett tvåårigt avtal med Sandvik AB som leverantör av bemanningstjänster
- Proffice specialistområde Industrial & Logistics utökade samarbetet med ICA Sverige

Verksamheten

Proffices verksamhet är organiserad, och följs upp, utifrån de länder där koncernen verkar. Som rörelsesegment har Sverige, Norge, Finland och Danmark definierats.

Inom varje land är Proffices verksamhet fördelad till verksamhetsområdena Personaluthyrning, Rekrytering samt Omställning. Personaluthyrning är basen för verksamheten och innebär att Proffice tillhandahåller personal för kortare eller längre uppdrag. Inom verksamhetsområdet Rekrytering arbetar rekryteringskonsulter med bred erfarenhet från Proffices specialistområden. Inom verksamhetsområdet Omställning arbetar man med omställningsprogram.

Omsättning och resultat för koncernen

Koncernens nettoomsättning för helåret uppgick till 4 770 (4 095) MSEK vilket motsvarar en omsättningsökning med 16 procent jämfört med samma period föregående år. Denna ökning är till största del hänförlig till tillväxten inom verksamhetsområdet Personaluthyrning i Sverige.

Siffrorna för helåret påverkades av förvärvet av Legevisitten Bemanning som skedde under tredje kvartalet 2010 samt förvärvet av Komet som skedde under tredje kvartalet 2011. Verksamheten i Legevisitten Bemanning är nu fullt integrerad i Affärsområdet Vård. Under de sex månader fram till 31 december 2011 som Komet ingått i koncernen bidrog dotterbolaget med 88 MSEK till koncernens omsättning och 5,4 MSEK till koncernens rörelseresultat.

Koncernens rörelseresultat för helåret uppgick till 218 (140) MSEK. Rörelsemarginalen uppgick under samma period till 4,6 (3,4) procent. I Sverige uppgick marginalen för helåret till 7,1 (5,9) procent.

Resultat efter finansiella poster för 2011 uppgick till 223 (139) MSEK, vilket motsvarar en vinstmarginal om 4,7 (3,4) procent. Finansnettot för 2011 uppgick till 5 (–1) MSEK, i finansiella poster ingår kursdifferenser med 1 (–3) MSEK.

Skatter

Koncernens skattekostnad för året uppgår till –69 (–42) MSEK. Årets effektiva skattesats uppgår till 30,9 (30,3) procent.

Finansiell ställning och likviditet

Likvida medel uppgick per 31 december 2011 till 120 (182) MSEK och soliditeten var 35,7 (36,5) procent. De disponibla likvida medlen, inklusive outnyttjade kreditlöften, uppgick till 325 (358) MSEK. Räntebärande skulder uppgick till 47 (13) MSEK. Förändringen på 34 MSEK förklaras av villkorad köpskilling hänförlig till förvärvet av Komet om 40 MSEK (diskonterad) samt amortering av räntebärande skulder med 8 MSEK.

Koncernens egna kapital uppgick per 31 december 2011 till 700 (615) MSEK.

Styrelsen har angivit de finansiella målen för Proffice enligt följande:

- Genomsnittlig rörelsemarginal ska på lång sikt vara minst 6 %
- Utdelning 50 % av resultat efter skatt
- Kapitalstruktur; Nettoskuld 2,5 % av omsättningen, "Cash Conversion rate" efter skatt 55–60 %, Skuldsättningsgrad max 50 %

Kassaflöde

Koncernens förändring av likvida medel inklusive förändring av valutakursdifferens uppgick under året till –62 (–85) MSEK. Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 128 (57) MSEK, varav förändring av rörelsekapital uppgick till –40 (–36) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick

till -113 (-73) MSEK, varav rörelseförvärv uppgick till -86 (-48) MSEK, förvärv av immateriella tillgångar till -23 (-23) MSEK samt förvärv av materiella anläggningstillgångar till -4 (-2) MSEK. Anskaffningen av immateriella anläggningstillgångar avsåg främst investering i bemanningsystem om 18 MSEK. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -77 (-62) MSEK och består i huvudsak av utdelning -57 (-45) samt återköp av teckningsoptioner -13 (-) MSEK.

Förvärv och avyttringar

Proffice har under 2011 förvärvat samtliga aktier i studentbemanningsbolaget Komet Holding AB samt de helägda dotterbolagen Komet Sales AB och Komet Sverige AB. Bolagen ingår i koncernens resultat och finansiella ställning från den 5 juli 2011. Goodwill är hänförlig till de förvärvade verksamheternas lönsamhet och synergieffekterna som förväntas uppstå efter koncernens förvärv av Komet. Utöver den fasta köpeskillingen kan en villkorad köpeskillning om 32,2 MSEK utfalla baserat på resultatet för räkenskapsåret 2011 samt en villkorad köpeskillning om 7,8 MSEK baserat på resultatet för räkenskapsåret 2013. Den villkorade köpeskillingen har vid förvärvet sammantaget bedömts komma att utfalla med 40 MSEK. I aktieöverlåtelseavtalet motsvarar detta maximal villkorad köpeskillning (diskonterat), odiskonterat 41,7 MSEK. Se vidare i not 7 Rörelseförvärv.

Dfind Finance och Executive AB har förvärvat det norska lagerbolaget Dfind Finance og Executive AS och lägger således grund för en etablering på den norska marknaden.

Dfind AB startade den 1 juni ett konsultbolag inom systemutveckling, Dfind Redpatch AB.

Under perioden har 5 MSEK betalats i villkorad köpeskillning avseende bemanningsverksamheten Studentpoolen. Studentpoolen bemannar delar av TeliaSoneras kundtjänster och förvärvades under fjärde kvartalet 2009. Därmed är samtliga åtaganden gällande förvärvet uppfyllda.

Medarbetare

Medelantalet årsanställda uppgick till 8 607 (6 627), en ökning med 30 procent. Cirka 92 procent av dessa utgörs av konsulter. Mer än 95 procent av ökningen utgörs av organisk tillväxt och övrigt är relaterat till förvärvet av Legevisitten Bemanning som skedde under tredje kvartalet 2010 samt Komet som skedde under tredje kvartalet 2011.

Proffice rekryterar utifrån kompetens, duglighet och personliga egenskaper. Proffice arbetar för att tillvarata all den kunskap och erfarenhet som finns på arbetsmarknaden och har en större andel icke-nordiska medarbetare än marknaden i sin helhet. För att kunna rekrytera de bästa medarbetarna erbjuder bolaget konkurrenskraftiga villkor och attraktiva karriärmöjligheter. Proffice kan motivera konsulterna genom att de får arbeta med utmanande och varierande uppdrag. Proffices interna utbildningar, inom Proffice Kompetens, bidrar till att alla medarbetare utvecklas och får chansen att jobba med nya arbetsuppgifter. Anställningsförhållandena ser olika ut i de nordiska länderna. I Sverige är konsulterna vanligtvis anställda under en längre tid med garanterad lön. I Norge, Danmark och Finland kontrakteras konsulterna för avtalade kunduppdrag.

Miljö

Proffices verksamhet faller inte under anmälnings- eller tillståndsplikt enligt Miljöbalken. Proffice arbetar fortlöpande med att se över och förändra arbetssätt och processer för att kontinuerligt minska negativ miljöpåverkan. Profficekoncernens miljöpolicy bygger på en successiv miljöanpassning av verksamheten och eftersom Proffice arbetar med tjänster är

det inom arbetsmiljön som störst energi läggs. För att åstadkomma positiva förändringar baserat på kretsloppsprincipen anser Proffice att de små vardagliga miljöåtgärderna är minst lika viktiga som stora förändringar.

På Proffice prioriteras förnyelsebara bränslen vid resor och energianvändning på kontoren. Dessutom arbetar Proffice aktivt med att minska behovet av resor genom att ersätta möten med telefon-, video- och webbkonferenser. Proffice strävar efter att samarbeta med partners och leverantörer som erbjuder miljöanpassade produkter och tjänster samt att skapa förutsättningar för källsortering och återvinning av avfall på kontoren.

Ägarförhållanden

Totalt hade Proffice 4 815 aktieägare vid utgången av 2011. Sett till antalet, utgör svenska ägare den största ägarkategori motsvarande 61,1% av totalen. Av de svenska ägarna är 52,6% förvaltarägda och 8,6% privatägda.

De största ägarna är CapMan Public Market Invest med 8,3% av kapitalet och 22,7% av rösterna samt Christer Hägglund, via bolag, med 10,6% av kapitalet och 15,5% av rösterna.

Aktien

Profficeaktien är sedan 11 oktober 1999 noterad på Nasdaq OMX Stockholm, Mid Cap-segmentet. Introduktionspriset var motsvarande 21 SEK. Kortnamnet är PROE B. Antal aktier uppgår per den 31 december 2011 till 68 677 773, varav 64 677 773 aktier av serie B.

Årsstämman 2011 bemyndigade styrelsen att besluta att bolaget ska ge ut nya aktier eller förvärva egna aktier enligt följande:

Styrelsen bemyndigades att intill tiden för årsstämman 2012, vid ett eller flera tillfällen, besluta med eller utan avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt om nyemission av sammanlagt högst 3 500 000 B-aktier, innebärande en ökning av Bolagets aktiekapital med högst 875 000 SEK. Emissioner ska kunna ske i syfte att vid behov genomföra eller finansiera förvärv av hela eller delar av andra företag eller verksamheter. Betalning för aktierna ska, förutom genom kontant betalning, kunna ske genom apport- eller kvittningsemmission enligt 13 kap. 5 § 6 p. aktiebolagslagen. Emissionskursen ska vid varje tillfälle sättas så nära marknadsvärdet som möjligt.

Styrelsen bemyndigades även att, vid ett eller flera tillfällen, intill årsstämman 2012 fatta beslut om dels förvärv av egna aktier på Nasdaq OMX Stockholm eller enligt förvärvserbjudande till aktieägarna, dels överlåtelse av egna aktier på Nasdaq OMX Stockholm, genom erbjudande som riktats till samtliga aktieägare eller i samband med företagsförvärv, innefattande rätt att besluta om avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt.

Styrelsen har beslutat att inte utnyttja de beskrivna möjligheterna.

Kursutveckling och omsättning

Priset på Profficeaktien sjönk 2011 med 40 procent. Under samma period sjönk Nasdaq OMX Stockholm Mid Cap index med 26 procent. Högst betalt för Profficeaktien under året var 40,30 SEK och lägst under året var 18,40 SEK. Vid årets slut noterades Profficeaktien till 21,50 SEK, vilket motsvarade ett börsvärde för B-aktier om 1 391 MSEK. Under 2011 omsattes totalt 23 216 391 Profficeaktier.

Transaktioner med närstående och innehav utan bestämmande inflytande

Inga transaktioner med närstående och innehav utan bestämmande inflytande som väsentligt påverkat företagens ställning och resultat har ägt rum under perioden, förutom sedvanliga transaktioner mellan koncernbolag.

Transaktioner med närstående återges i not 19.

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens och moderbolagets väsentligaste risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar främst konjunkturkänslighet samt marknadsförändringar. Även tillgången på kvalificerade medarbetare ses som en osäkerhetsfaktor. Utöver detta är Proffice genom sin nordiska närvaro exponerad mot finansiella risker då främst i form av valutarisker. Påverkansfaktorer samt finansiell riskhantering finns utförligare beskrivna i not 2 och not 4. Utöver de risker som beskrivs där bedöms inte några väsentliga risker ha tillkommit.

Återköp av egna aktier

På årsstämman i Proffice den 4 maj 2011 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv och överlåtelse av egna aktier. Inga förvärv av egna aktier har gjorts under 2011. Styrelsen avser att rekommendera Proffice Årsstämma som hålls den 3 maj 2012 att besluta om mandat att återköpa maximalt 10 procent av bolagets egna aktier. Möjligheten att återköpa aktier ger styrelsen flexibilitet att löpande kunna fatta beslut om en förändrad kapitalstruktur under det kommande året.

Bolagsstyrningsrapport

Proffice har upprättat en bolagsstyrningsrapport som är en separat handling från årsredovisningen. Bolaget har offentliggjort rapporten genom att den finns tillgänglig på bolagets webbplats www.proffice.com

Händelser efter periodens utgång

Proffice förvärvade minoritetsandelen i Dfind AB i förtid. Proffice har sedan 2005 ägt 51 procent av aktierna i Dfind. Ett utköp av minoritetsägarna var ursprungligen planerat till början av 2013, men tidigarelades och avtal om förvärv tecknades istället den 12 januari 2012. Köpeskillingen för de återstående 49 procenten av aktierna uppgick till 159 MSEK och utbetalningen sker senast den 1 februari 2013. Försäljningen innebär inga ledningsförändringar i bolaget. Dfind är mycket framgångsrikt inom IT-bemanning och målet är att växa ytterligare på den nordiska marknaden

Proffice blev leverantör till Region Skåne. Proffice ingick ett avtal med Region Skåne som leverantör av tjänster inom personaluthyrning i ett kontrakt som löper på två år med option om två års förlängning

Proffice satsade på specialistområdet Proffice Aviation. Specialistområdet är huvudsakligen inriktat på bemanning, rekrytering, utbildning och entreprenad inom flyg- och resebranschen

Proffice växer inom industri och logistik. Den 1 april specialiserades Proffice Industrial & Logistics ytterligare. Entreprenadlösningar läggs i ett särskilt bolag, Proffice Logistic Solutions AB. Samtidigt expanderar verksamheten på ytterligare fyra strategiskt viktiga orter: Eskilstuna, Norrköping, Linköping och Jönköping.

Framtida utveckling

Inför 2012 står Profficekoncernen väl rustad för eventuella konjunktursvängningar. Tillväxten i världsekonomin är mer dämpad och vi står inför en tuffare konjunktur även i Norden. En solid balansräkning och en stark företagskultur ska säkerställa bästa möjliga förutsättningar för fortsatt tillväxt. Förstärkande åtgärder som veckovisa möten för att tidigt kunna identifiera avvikande marknadstendenser ger kontinuerligt en aktuell bild av marknadsläget. Samtidigt är en osäker marknad ofta ett positivt klimat att verka i då kundföretagens behov av flexibilitet i kompetensförsörjning ökar. Detta ger Profficekoncernen än större möjligheter att erbjuda såväl befintliga som nya kunder bemanningslösningar och uppfylla visionen om att vara Nordens mest framgångsrika bemanningsföretag.

Förslag till årsstämman om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår följande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare att gälla från årsstämman 2012.

Bolaget ska erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Med ledande befattningshavare avses de som är direktrapporterande till verkställande direktören och har resultat- och/eller personalansvar. Ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare utgörs av en fast och en rörlig del. Den fasta delen utgörs av lön, pensionsförmån samt övriga förmåner, t.ex. förmånsbil.

Den rörliga lönedelen kan avse en såväl kort- som långsiktig del. Den kortsiktiga rörliga lönedelen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara maximerad och aldrig överstiga den fasta lönen.

Ledande befattningshavare med resultatansvar är berättigade att delta i Bolagets långsiktiga incitamentsprogram, som kan vara antingen kontant- och/eller aktiebaserat. Vid ett kontantbaserat program ska det vara maximerat till sex (6) månadslöner per år för samtliga utom för VD vars program är baserat till maximalt sexton (16) månadslöner per år.

De rörliga lönedelarna baseras i huvudsak på finansiella mål, belastat med kostnader för eventuell bonus d.v.s. bonusen ska vara självfinansierad.

Pensionsåldern uppgår till 65 år. Pensionsförmåner för ledande befattningshavare ska vara lokala och marknadsanpassade. För verkställande direktören ska Bolaget årligen avsätta ett belopp motsvarande 30 procent av verkställande direktörens pensionsgrundande årslön till pensions- och försäkringslösningar. Bolaget accepterar löneväxling till pension under förutsättning att det är kostnadsneutralt för bolaget.

Verkställande direktörens uppsägningstid är tolv månader från Bolagets sida och tolv månader från verkställande direktörens sida. Utöver detta har verkställande direktören vid uppsägning från Bolagets sida, rätt till avgångsvederlag uppgående till en årslön. För övriga ledande befattningshavare är uppsägningstiden maximalt tolv månader från Bolagets sida och sex månader från den anställdes sida.

Styrelsen får fråga dessa riktlinjer, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det.

Moderbolaget

Moderbolagets verksamhet består av gemensamma funktioner inom bland annat ekonomi, HR, IT, facility management, marknad och information.

Omsättning, resultat och finansiell ställning för moderbolaget

Nettoomsättningen för 2011 uppgick till 243 (121) MSEK och avser endast intern fakturering av tjänster. Moderbolagets rörelseresultat uppgick till -62 (-50) MSEK för perioden. Ökningen av moderbolagets omsättning och kostnader beror på centralisering av funktioner för ökad effektivisering. Resultat efter finansiella poster uppgick till 19 (83) MSEK. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar uppgick till 18 (23) MSEK och i materiella anläggningstillgångar till 5 (3) MSEK. De disponibla likvida medlen uppgick till 267 (325) MSEK, inklusive kreditlöften om 205 (205) MSEK.

I övrigt hänvisas till beskrivningen av koncernen.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel i moderbolaget:

Balanserat resultat	
(varav överkursfond 29 947 113 SEK)	91 821 085 SEK
Årets resultat	11 563 081 SEK
Totalt	103 384 166 SEK

Styrelsen föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Till ägarna utdelas (1,13 SEK × 68 238 854)*	77 109 905 SEK
I ny räkning balanseras	26 274 261 SEK
Totalt	103 384 166 SEK

*Antalet aktier är justerade för bolagets egna aktier.

ÄGARSTRUKTUR PER 2011-12-31	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Andel kapital i %	Andel röster i %*
Capman Public Market Investment	2 000 000	3 727 324	8,34	22,76
Christer Hägglund via bolag	1 000 000	6 260 150	10,57	15,60
Lars Murman	1 000 000	–	1,46	9,59
Swedbank Robur Fonder	–	9 383 288	13,66	9,00
Handelsbanken fonder	–	4 386 601	6,39	4,21
Nordea Investment Funds	–	3 786 510	5,51	3,63
Fjärde AP-fonden	–	3 118 575	4,54	2,99
Folksam	–	2 724 522	3,97	2,61
Unionen	–	2 557 100	3,72	2,45
Carlson fonder	–	1 902 910	2,77	1,83
Totalt 10 största ägarna	4 000 000	37 846 980	60,93	74,68

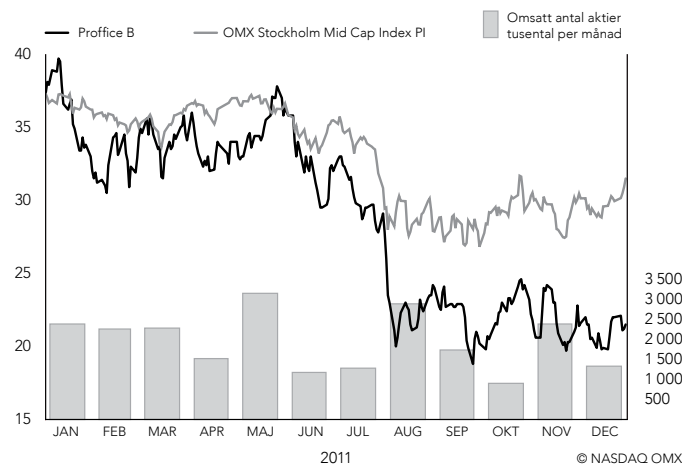
ANTAL AKTIER OCH RÖSTER	Antal aktier	Antal röster	Andel kapital i %	Andel röster i %*
A, 10 röster	4 000 000	40 000 000	5,8	38,4
B, 1 röst	64 677 773	64 677 773	94,2	61,6
Summa	68 677 773	104 677 773	100,0	100,0

* Rösterna är justerade för bolagets egna aktier

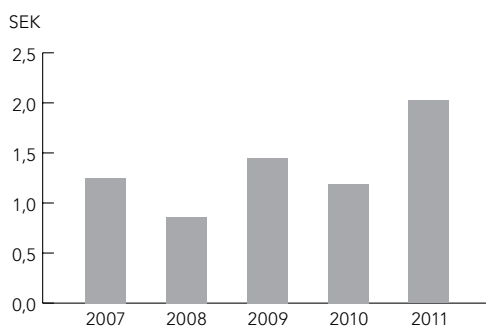
AKTIEFÖRDELNING 2011-12-31, TOTALT INNEHAV PER ÄGARE

Innehav	Antal aktieägare	Antal A-aktier	Antal B-aktier	Innehav, %	Röster, %	Marknadsvärde (kSEK)
1–500	2 700	–	565 196	0,82	0,54	12 152
501–1 000	841	–	745 953	1,09	0,71	16 038
1 001–5 000	867	–	2 221 034	3,23	2,12	47 752
5 001–10 000	145	–	1 124 256	1,64	1,07	24 172
10 001–15 000	66	–	837 498	1,22	0,80	18 006
15 001–20 000	35	–	654 847	0,95	0,63	14 079
20 001–	161	4 000 000	58 528 989	91,05	94,13	1 258 373
Summa	4 815	4 000 000	64 677 773	100	100	1 390 572

AKTIENS KURSUTVECKLING 2011



RESULTAT PER AKTIE



RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning	5, 6	4 770	4 095
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	8, 9, 10	-3 925	-3 245
Övriga rörelsekostnader	11, 12	-601	-671
Omstruktureringskostnader		-	-14
Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar	16, 17	-26	-25
Rörelseresultat		218	140
Resultat från finansiella poster			
Finansiella intäkter	13	7	6
Finansiella kostnader	13	-2	-7
Resultat efter finansiella poster		223	139
Skatt	15	-69	-42
Årets resultat		154	97
Övrigt totalresultat			
Årets omräkningsdifferenser vid omräkning av utländska dotterbolag	1, 2	-1	-40
Årets totalresultat		153	57
Årets resultat hänförligt till			
Moderbolagets aktieägare	18, 22	138	82
Innehav utan bestämmande inflytande	18, 22	16	15
Årets totalresultat hänförligt till			
Moderbolagets ägare	18, 22	137	42
Innehav utan bestämmande inflytande	18, 22	16	15
Resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare			
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	22	2,02	1,20
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	22	2,02	1,19

RAPPORT ÖVER FINANSIELLA STÄLLNINGEN FÖR KONCERNEN

MSEK 31 december	Not	2011	2010
TILLGÅNGAR			
Immateriella anläggningstillgångar	16	630	491
Materiella anläggningstillgångar	17	19	29
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1	1
Långfristiga fordringar		4	–
Uppskjutna skattefordringar	15	22	18
Summa anläggningstillgångar		676	539
<hr/>			
Skattefordran	15	31	21
Kundfordringar	20	910	761
Övriga fordringar		17	9
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	205	166
Likvida medel		120	182
Summa omsättningstillgångar		1 283	1 139
SUMMA TILLGÅNGAR		1 959	1 678

MSEK 31 december	Not	2011	2010
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	22	17	17
Övrigt tillskjutet kapital		361	360
Reserver		–16	–21
Balanserade vinstmedel inklusive årets resultat		299	226
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare		661	582
<hr/>			
Innehav utan bestämmande inflytande		39	33
Summa eget kapital		700	615
<hr/>			
Räntebärande långfristiga skulder	2	8	6
Uppskjuten skatteskuld	15	46	36
Summa långfristiga skulder		54	42
<hr/>			
Räntebärande kortfristiga skulder		39	7
Leverantörsskulder		169	157
Skatteskulder	15	70	47
Övriga skulder		248	218
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	679	592
Summa kortfristiga skulder		1 205	1 021
<hr/>			
Summa skulder		1 259	1 063
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 959	1 678

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR KONCERNEN

Hänförligt till moderbolagets ägare

Koncernen MSEK	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Balan- serade vinstmedel inkl årets resultat	Totalt eget kapital hän- förligt till moderbola- gets ägare	Innehav utan be- stämmande inflytande	Summa eget kapital
Eget kapital 1 jan 2010	17	360	19	194	590	30	620
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	82	82	15	97
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser	–	–	–40	–	–40	0	–40
Summa totalresultat	–	–	–40	82	42	15	57
Transaktioner med aktieägare							
Inbetalda premier för teckningsoptioner	–	0	–	–	–	0	0
Återköp av aktier	–	–	–	–9	–9	0	–9
Förvärv av innehav utan bestämmande inflytande	–	–	–	–7	–7	–	–7
Utdelning	–	–	–	–34	–34	–11	–45
Summa transaktioner med aktieägare	–	–	–	–50	–50	–11	–61
Eget kapital 31 dec 2010	17	360	–21	226	582	33	615
Eget kapital 1 jan 2011	17	360	–21	226	582	33	615
Totalresultat							
Årets resultat	–	–	–	138	138	16	154
Övrigt totalresultat							
Valutakursdifferenser	–	–	–1	–	–1	0	–1
Summa totalresultat	–	–	–1	138	137	16	153
Transaktioner med aktieägare							
Nyemission	0	–	–	0	–	–	–
Inbetalda premier för teckningsoptioner	0	1	–	–	1	–	1
Lämnat koncernbidrag till delägt dotterbolag	–	–	–	–1	–1	1	0
Förändring av koncernens sammansättning	–	–	–	5	5	–5	0
Övrigt	–	–	6	–6	–	–	–
Återköp av teckningsoptioner	–	–	–	–12	–12	–	–12
Utdelning	–	–	–	–51	–51	–6	–57
Summa transaktioner med aktieägare	0	1	6	–65	–58	–10	–68
Eget kapital 31 dec 2011	17	361	–16	299	661	39	700

RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDET FÖR KONCERNEN

MSEK	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		223	139
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Återläggning av av- och nedskrivningar		26	25
Övriga poster som ej ingår i kassaflödet		0	4
Summa justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		26	29
Betald skatt		-81	-75
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		168	93
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-225	-113
Förändring av skulder		185	77
Summa förändring av rörelsekapitalet		-40	-36
Kassaflöde från den löpande verksamheten		128	57
Investeringsverksamheten			
Förvärv av rörelse, efter avdrag för förvärvade likvida medel	7	-86	-48
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-23	-23
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-4	-2
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-113	-73
Finansieringsverksamheten			
Utbetalda utdelningar		-57	-45
Upptagna lån		55	-
Inbetalda teckningsoptioner		1	-
Amortering av låneskulder		-63	-8
Återköp av teckningsoptioner		-13	-
Återköp av aktier	22	-	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-77	-62
Årets kassaflöde		-62	-78
Likvida medel vid årets början		182	267
Kursdifferens i likvida medel		0	-7
Likvida medel vid årets slut		120	182
Tilläggsupplysning till kassaflödesanalysen			
Erhållen ränta	13	5	6
Erlagd ränta	13	-2	-4

RESULTATRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2011	2010
Nettoomsättning		243	121
Rörelsens kostnader			
Personalkostnader	8, 9, 10	-109	-83
Övriga externa kostnader	11, 12	-195	-87
Avskrivning av immateriella anläggningstillgångar	16	0	0
Avskrivning av materiella anläggningstillgångar	17	-1	-1
Rörelseresultat		-62	-50
Resultat från finansiella poster			
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	13	75	132
Ränteintäkter och liknande resultatposter	13	15	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	13	-9	-5
Resultat efter finansiella poster		19	83
Bokslutsdispositioner	14	-4	-2
Skatt	15	-3	-2
Årets resultat		12	79

RAPPORT ÖVER TOTALRESULTATET FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2011	2010
Totalresultat			
Årets resultat		12	79
Övrigt totalresultat		-	-
Årets totalresultat		12	79

BALANSRÄKNING FÖR MODERBOLAGET

MSEK 31 december	Not	2011	2010	2010-01-01
TILLGÅNGAR				
Anläggningstillgångar				
Immateriella anläggningstillgångar	16	41	23	–
Materiella anläggningstillgångar	17	6	3	3
Finansiella anläggningstillgångar	18, 19	685	548	439
Summa anläggningstillgångar		732	574	442
Kundfordringar	20	481	433	419
Fordringar hos koncernföretag		291	128	229
Övriga fordringar	15	23	19	3
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	11	6	18
Summa kortfristiga fordringar		806	586	669
Kassa och bank		62	120	160
Summa omsättningstillgångar		868	706	829
SUMMA TILLGÅNGAR		1 600	1 280	1 271

MSEK 31 december	Not	2011	2010	2010-01-01
EGET KAPITAL OCH SKULDER				
Aktiekapital	22	17	17	17
Reservfond		277	278	278
Bundet eget kapital		294	295	295
Överkursfond		30	30	30
Balanserat resultat		62	45	136
Årets resultat		12	79	-48
Fritt eget kapital		104	154	118
Summa eget kapital		398	449	413
Obeskattade reserver	23	55	50	49
Räntebärande långfristiga skulder	2	8	–	–
Leverantörsskulder		40	28	21
Skatteskulder	15	–	–	25
Övriga skulder		36	215	1
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	24	36	23	19
Skulder till koncernföretag		1 027	515	743
Summa kortfristiga skulder		1 139	781	809
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		1 600	1 280	1 271
Ställda säkerheter	25	182	182	182
Eventualförpliktelser	26	–	–	7

RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL FÖR MODERBOLAGET

Moderbolaget MSEK	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital		Årets resultat	Summa eget kapital
	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond	Balanserat resultat		
Eget kapital 1 jan 2010	17	278	30	213	-125	413
Ändrade redovisningsprinciper effekter från 2009	-	-	-	-77	77	-
Nytt IB Eget kapital 1 jan 2010	17	278	30	136	-48	413
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	79	79
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-	-	79	79
Vinstdisposition	-	-	-	-48	48	0
Transaktioner med aktieägare						
Utdelning	-	-	-	-34	-	-34
Återköp av aktier	-	-	-	-9	-	-9
Summa transaktioner med aktieägare	-	-	-	-43	-	-43
Eget kapital 31 dec 2010	17	278	30	45	79	449
Eget kapital 1 jan 2011	17	278	30	45	79	449
Totalresultat						
Årets resultat	-	-	-	-	12	12
Övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
Summa totalresultat	-	-	-	-	12	12
Vinstdisposition	-	-	-	79	-79	0
Transaktioner med aktieägare						
Nyemission	0	-	-	0	-	-
Inbetalda premier för teckningsoptioner	-	-	-	1	-	1
Utdelning	-	-	-	-51	-	-51
Återköp av teckningsoptioner	-	-	-	-12	-	-12
Övrigt	-	-1	-	-	-	-1
Summa transaktioner med aktieägare	0	-1	-	-62	-	-63
Eget kapital 31 dec 2011	17	277	30	62	12	398

KASSAFLÖDESANALYS FÖR MODERBOLAGET

MSEK	Not	2011	2010
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		19	30
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet			
Återläggning av av- och nedskrivningar		1	1
Summa justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet		1	1
Betald skatt		-4	-22
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		16	9
Förändring av rörelsekapital			
Förändring av fordringar		-219	144
Förändring av skulder		320	-15
Summa förändring av rörelsekapitalet		101	129
Kassaflöde från den löpande verksamheten		117	138
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterbolag	7	-89	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	16	-18	-23
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	17	-5	-3
Förvärv av övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-109
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-112	-135
Finansieringsverksamheten			
Inbetalda teckningsoptioner		1	-
Återköp av teckningsoptioner		-13	-
Utdelning		-51	-34
Återköp av aktier	22	-	-9
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-63	-43
Årets kassaflöde		-58	-40
Likvida medel vid årets början		120	160
Likvida medel vid årets slut		62	120
Tilläggsupplysning till kassaflödesanalysen			
Erhållen ränta	13	14	6
Erlagd ränta	13	-10	-3

NOTER

Proffice AB, som är moderföretag för Profficekoncernen, är ett aktiebolag med säte i Stockholm, Sverige. Profficeaktien är noterad på NASDAQ OMX Nordic Exchange Stockholm, Mid Cap.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören den 30 mars 2012.

Årsredovisningen och koncernredovisningen fastställs slutligen av moderbolagets årsstämma den 3 maj 2012.

Siffror i tabeller är uttryckta i miljontals kronor, MSEK, om inget annat anges.

Not 1	Väsentliga redovisningsprinciper
-------	----------------------------------

(a) Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) sådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

(b) Värderingsgrunder tillämpade vid upprättandet av de finansiella rapporterna

Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden.

(c) Funktionell valuta och rapporteringsvaluta

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp är, om inte annat anges, avrundade till närmaste miljontals kronor.

(d) Bedömningar och uppskattningar i de finansiella rapporterna

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Uppskattningarna och antagandena ses över regelbundet. Ändringar av uppskattningar redovisas i den period ändringen görs om ändringen endast påverkat denna period, eller i den period ändringen görs och framtida perioder om ändringen påverkar både aktuell period och framtida perioder.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i det påföljande årets finansiella rapporter beskrivs närmare i not 28.

(e) Väsentliga tillämpade redovisningsprinciper

De nedan angivna redovisningsprinciperna har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i koncernens finansiella rapporter. Koncernens redovisningsprinciper har vidare konsekvent tillämpats av koncernens företag.

(f) Ändrade redovisningsprinciper föranledda av nya eller ändrade IFRS

Inga av de nya eller ändrade IFRS med tillämpning från och med 2011 har haft någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

(g) Nya IFRS som ännu inte börjat tillämpas

Ett antal nya eller ändrade IFRS träder ikraft först under kommande räkenskapsår och har inte förtidstillämpats vid upprättandet av dessa finansiella rapporter. De som är aktuella för koncernen är främst

ändringar i IAS 19 Ersättningar till anställda samt IFRS 9 Financial Instruments som avses ersätta IAS 39 Finansiella instrument. Ingen av nämnda ändringar bedöms få någon väsentlig effekt på koncernens redovisning.

(h) Klassificering m.m.

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

(i) Rörelsesegmentrapportering

Ett rörelsesegment är en del av koncernen som bedriver verksamhet från vilken den kan generera intäkter och ådrar sig kostnader och för vilka det finns fristående finansiell information tillgänglig. Ett rörelsesegments resultat följs vidare upp av företagets högste verkställande beslutsfattare för att utvärdera resultatet samt för att kunna allokera resurser till rörelsesegmentet. Se not 5 för ytterligare beskrivning av indelningen och presentationen av rörelsesegment.

(j) Konsolideringsprinciper och rörelseförvärv

(a) Dotterföretag

Koncernredovisningen omfattar, förutom moderbolaget, samtliga dotterföretag som står under ett bestämmande inflytande från Proffice AB. Bestämmande inflytande innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Vid bedömningen om ett bestämmande inflytande föreligger, beaktas potentiella röstberättigande aktier som utan dröjsmål kan utnyttjas eller konverteras.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärv dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet på förvärvsdagen av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt eventuella innehav utan bestämmande inflytande.

Vid rörelseförvärv där överförd ersättning, eventuellt innehav utan bestämmande inflytande och verkligt värde på tidigare ägd andel (vid stegvisa förvärv) överstiger det verkliga värdet av förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas separat, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ, sk förvärv till lågt pris redovisas denna direkt i årets resultat.

Dotterföretags finansiella rapporter inkluderas i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Överförd ersättning i samband med förvärvet inkluderar inte betalningar som avser reglering av tidigare affärsförbindelser. Denna typ av regleringar redovisas i resultatet.

Villkorade köpeskillingar redovisas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. I de fall den villkorade köpeskillingen är klassificerad som egetkapitalinstrument, görs ingen omvärdering och reglering görs inom eget kapital. För övriga villkorade köpeskillingar omvärderas dessa vid varje rapporttidpunkt och förändringen redovisas i årets resultat.

I de fall dotterbolagets redovisningsprinciper inte överensstämmer med koncernens redovisningsprinciper har justeringar gjorts till koncernens redovisningsprinciper.

Förvärv den 1 januari 2010 eller senare

Transaktionsutgifter som uppkommer, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, redovisas direkt i årets resultat.

Vid förvärv som sker i steg fastställs goodwillen den dag då bestämmande inflytande uppkommer. Tidigare innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat.

Kvarvarande innehav värderas till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i årets resultat när avyttringar leder till att bestämmande inflytande upphör.

Förvärv gjorda mellan 1 januari 2004 och 31 december 2009

Transaktionsutgifter, med undantag av transaktionsutgifter som är hänförliga till emission av egetkapitalinstrument eller skuldinstrument, som uppkommit har inkluderats i anskaffningskostnaden.

Förvärv gjorda före 1 januari 2004 (tidpunkt för övergång till IFRS)

Vid förvärv som ägt rum före den 1 januari 2004 har goodwill, efter nedskrivningsprövning, redovisats till ett anskaffningsvärde som motsvarar redovisat värde enligt tidigare tillämpade redovisningsprinciper. Klassificeringen och den redovisningsmässiga hanteringen av rörelseförvärv som inträffade före den 1 januari 2004 har inte omprövats enligt IFRS 3 vid upprättandet av koncernens öppningsbalans enligt IFRS per den 1 januari 2004.

Transaktioner som elimineras vid konsolidering

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen.

(b) Transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande

I de fall förvärvet inte avser 100 % av dotterföretaget uppkommer innehav utan bestämmande inflytande. Det finns två alternativ, dessa två är att redovisa innehav utan bestämmande inflytandes andel av proportionella nettotillgångar alternativt att innehav utan bestämmande inflytande redovisas till verkligt värde, vilket innebär att innehav utan bestämmande inflytande har andel i goodwill. Valet mellan de olika alternativen att redovisa innehav utan bestämmande inflytande kan göras förvärv för förvärv.

Koncernen behandlar transaktioner med innehavare utan bestämmande inflytande som transaktioner med koncernens aktieägare. Vid förvärv från innehavare utan bestämmande inflytande redovisas skillnaden mellan erlagd köpeskilling och den faktiska förvärvade andelen av det redovisade värdet på dotterföretagets nettotillgångar i eget kapital. Vinster och förluster på avyttringar till innehavare utan bestämmande inflytande redovisas också i eget kapital.

Förluster hänförliga till innehav utan bestämmande inflytande fördelas även i de fall innehav utan bestämmande inflytande kommer att vara negativt.

(k) Intäktsredovisning

Intäkter inom Personaluthyrning redovisas i samband med att tjänsten utförs. Intäkter inom verksamhetsområde Rekrutering och Omställning redovisas i samband med fullgörande av tjänsten i enlighet med avtalet. Avseende fastprisprojekt sker intäktsredovisning i enlighet med projektets färdigställandegrad och med hänsyn tagen till eventuella förlustrisker. Räntintäkter periodiseras över löptiden. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

(l) Avsättningar

Avsättningar redovisas när koncernen har en förpliktelse på grund av en inträffad händelse som är säker eller sannolik till sin förekomst och då en tillförlitlig uppskattning kan göras av beloppet. Avsättningar görs med det belopp som är den bästa uppskattningen av det som krävs för att reglera den befintliga förpliktelsen på balansdagen. Där effekten av när i tiden betalning sker är väsentlig, beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

(m) Leasing

Avgörande för klassificeringen av leasingavtal är i vilken omfattning de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med ägandet av det aktuella leasingobjektet finns hos leasegivaren eller hos leasetagaren. För att säkerställa detta görs individuell prövning av samtliga avtal under året. För 2011 disponerar bolaget tillgångar enligt operationella leasingavtal, huvudsakligen avseende lokaler och bilar. Leasingavgifterna kostnadsförs linjärt över leasingperioden.

(n) Fordringar och skulder i utländsk valuta

Koncernföretagens fordringar och skulder i utländsk valuta redovisas först enligt transaktionsdagens kurs för att sedan omvärderas till balansdagens kurs. Realiserade och orealiserade kursdifferenser redovisas i årets resultat för koncernen. Kursdifferenser hänförliga till fordringar och skulder av rörelsekaraktär nettoredo visas bland övriga rörelseintäkter alternativt övriga rörelsekostnader. Kursdifferenser hänförliga till lån och placering i utländsk valuta redovisas som finansiella poster.

(o) Omräkning av utländska dotterbolag

Tillgångar och skulder i utlandsverksamheter, inklusive goodwill och andra koncernmässiga över- och undervärden, omräknas från utlandsverksamhetens funktionella valuta till koncernens rapporteringsvaluta, svenska kronor, till den valutakurs som råder på balansdagen. Intäkter och kostnader i en utlandsverksamhet omräknas till svenska kronor till en genomsnittskurs som utgör en approximation av de valutakurser som förelegat vid respektive transaktionstidpunkt. Omräkningsdifferenser som uppstår vid valutaomräkning av utlandsverksamheter redovisas i övrigt totalresultat för koncernen och ackumuleras i en separat komponent i eget kapital, benämnd omräkningsreserv. Vid avyttring av en utlandsverksamhet realiseras de till verksamheten hänförliga ackumulerade omräkningsdifferenserna, varvid de omklassificeras från omräkningsreserven i eget kapital till årets resultat. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och koncernen.

(p) Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärdet med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärdet skrivs av till restvärde efter en bedömd nyttjandeperiod. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och provas minst årligen för nedskrivningsbehov eller vid en indikation på en värdenedgång.

I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i årets resultat under den period de uppkommer.

Anläggningstillgångars avskrivningsmetoder, restvärden och nyttjandeperioder omprövas vid varje års slut. Anläggningstillgångarnas redovisade värde provas löpande beträffande eventuell värdeminskning när händelser eller ändrade förutsättningar indikerar att balansvärdet eventuellt inte kommer att kunna återvinnas.

Tillgångar som har en obestämbar nyttjandeperiod, exempelvis goodwill eller immateriella tillgångar som inte är färdiga för användning, skrivs inte av utan provas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång, och dess verkliga värde minus försäljningskostnader inte kan användas grupperas tillgångar på de lägsta nivåer där det finns separata identifierbara kassaflöden (kassagenererande enheter). Om det finns indikationer att balansvärdet på tillgångar som skrivs av överstiger det förväntade återvinningsbara beloppet skrivs tillgångarna ned till det återvinningsbara beloppet. Det återvinningsbara beloppet för anläggningstillgångar motsvarar den högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet uppskattas genom att de förväntade framtida kassaflödena diskonteras till ett nuvärde med en diskonteringsfaktor före skatt som avspeglar marknadens aktuella uppskattning av pengars tidsvärde och de risker som är hänförliga till tillgången. Nedskrivningen redovisas i årets resultat. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare har skrivits ner görs per varje balansdag en prövning av om återföring bör göras. Se not 16 och 17 för immateriella och materiella anläggningstillgångar.

(q) Skatter

Redovisad skatt i årets resultat utgörs av aktuell och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt och tidigare år.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder i Rapport över finansiella ställningen för koncernen.

Uppskjutna skattefordringar i avdragsgilla temporära skillnader och underskottsavdrag redovisas endast i den mån det är sannolikt att dessa kommer att medföra lägre skatteutbetalningar i framtiden. Skatteskulder redovisas alltid. Såväl aktuella som uppskjutna skatter beräknas på basis av de skatteregler som på balansdagen är beslutade eller i praktiken beslutade i de länder där moderföretaget och dess dotterföretag är verksamma och genererar skattepliktiga intäkter.

(r) Resultat per aktie

Beräkningen av resultat per aktie baseras på årets resultat i koncernen hänförligt till moderbolagets ägare och på de vägda genomsnittliga antalet aktier utestående under året. Vid beräkningen av resultat per aktie efter utspädning justeras resultatet och det genomsnittliga antalet aktier för att ta hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under rapporterade perioder härrör från optioner utgivna till anställda. Utspädning från optioner påverkar antalet aktier och uppstår endast när lösenkursen är lägre än börskursen. Utspädningen är större ju större skillnaden är mellan lösenkursen och börskursen. Lösenkursen justeras genom ett tillägg för värdet av framtida tjänster kopplade till de eget kapitalreglerade personaloptionsprogram som redovisas som aktierelaterade ersättningar enligt IFRS 2.

(s) Ersättningar till anställda

(a) Pensionsförmåner

Proffice erbjuder sina anställda pensionsförmåner på sedvanliga villkor i respektive land. Anställda i Sverige omfattas av pensionsförmåner enligt ingångna kollektivavtal. Det innebär att tjänstemän omfattas av ITP-plan och arbetare enligt Avtalspension SAF/LO. För övriga länder gäller på marknaden gängse försäkringslösningar för de anställda.

Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering, UFR 3, Klassificering av ITP-planer, är ITP-planen en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. För räkenskapsåret 2011 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP för de som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

Årets premier avseende ITP-plan uppgår till 96 (92) MSEK. Åtaganden för ålderspension för arbetare i Sverige tryggas genom en försäkring via Fora. Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Fora uppgår till 19 (11) MSEK.

Vissa anställda har möjlighet att byta ut del av sitt utrymme under ITP-planen mot en avgiftsbestämd pensionslösning, där bolagets enda förpliktelser är att betala de stipulerade premierna.

Som avgiftsbestämd pensionsplan klassificeras de planer där företagets förpliktelse är begränsad till de premier företaget åtagit sig att betala.

Företagets förpliktelser avseende premier till avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i årets resultat i den takt de intjänas genom att de anställda utfört tjänster åt företaget under en period.

(b) Ersättningar vid uppsägning

En kostnad för ersättningar i samband med uppsägningar av personal redovisas endast om företaget är bevisligen förpliktigt, utan realistisk möjlighet till tillbakadragande, av en formell detaljerad plan att avsluta en anställning före den normala tidpunkten. När ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång, redovisas en kostnad om det är sannolikt att erbjudandet kommer att accepteras och antalet anställda som kommer att acceptera erbjudandet tillförlitligt kan uppskattas.

(c) Kortfristiga ersättningar till anställda

Kortfristiga ersättningar till anställda beräknas utan diskontering och redovisas som kostnad när de relaterade tjänsterna erhålls.

En avsättning redovisas för den förväntade kostnaden för vinst-

andels- och bonusbetalningar när koncernen har en gällande rättslig eller informell förpliktelse att göra sådana betalningar till följd av att tjänster erhållits från anställda och förpliktelsen kan beräknas tillförlitligt.

(t) Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen är uppställd i enlighet med indirekt metod vad gäller kassaflöde i den löpande verksamheten. Kassaflöde från investeringsverksamheten och från finansieringsverksamheten visar företagets in- och utbetalningar under perioden.

(u) Finansiella instrument

Finansiella instrument som redovisas i rapport över finansiella ställningen för koncernen består på tillgångssidan av likvida medel, kundfordringar och lånefordringar. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder och låneskulder.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp när faktura har skickats. Låneskuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från rapport över finansiella ställningen för koncernen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks.

(a) Klassificering och värdering

Ett finansiellt instrument klassificeras vid anskaffningstidpunkten utifrån avsikten med förvärvet. Klassificeringen avgör hur det finansiella instrumentet värderas efter första redovisningstillfället såsom beskrivs nedan. Finansiella instrument som inte är derivat redovisas initialt till anskaffningsvärde motsvarande instrumentets verkliga värde med tillägg för transaktionskostnader för alla finansiella instrument utom kategorin som redovisas till verkligt värde via rapport över totalresultatet för koncernen. Dessa redovisas exklusive transaktionskostnader.

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut samt kortfristiga likvida placeringar med en löptid från anskaffningstidpunkten understigande tre månader, vilka är utsatta för endast en obetydlig risk för värdefluktuationer. Vid varje rapporttillfälle utvärderar bolaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. Återvinningsvärdet för tillgångar tillhörande kategorierna investeringar som hålles till förfall och lånefordringar och kundfordringar vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde beräknas som nuvärdet av framtida kassaflöden diskonterade med den effektiva ränta som gällde då tillgången redovisades första gången. Tillgångar med en kort löptid diskonteras inte. En nedskrivning belastar rapport över totalresultatet för koncernen.

(b) Lånefordringar och kundfordringar

Koncernens lånefordringar och kundfordringar består av följande poster i rapport över finansiella ställningen för koncernen: likvida medel, kundfordringar och upplupna intäkter. Dessa värderas till upplupet anskaffningsvärde.

Bokfört värde utgör en god approximation av verkligt värde eftersom de har kort tid till förfall. Fordringar med förväntad innehavstid längre än ett år utgör långfristiga fordringar och om de är kortare än ett år övriga fordringar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisats till nominellt belopp utan diskontering. Nedskrivningar av kundfordringar redovisas i rörelsens kostnader.

(c) Investeringar som hålles till förfall

Investeringar som hålles till förfall är finansiella tillgångar som omfattar räntebärande värdepapper med fasta eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som företaget har en uttrycklig avsikt och förmåga att inneha till förfall. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde.

(d) Likvida medel

Likvida medel utgörs av kassamedel, banktillgodohavanden samt kortfristiga placeringar med en löptid understigande 3 månader.

(e) Övriga finansiella skulder

Koncernens övriga finansiella skulder utgörs av leverantörsskulder samt räntebärande kort- och långfristiga skulder. Dessa redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Bokfört värde av de kortfristiga skulderna utgör en god approximation av verkligt värde eftersom de har kort tid till förfall. Även vid en beräkning av verkligt värde för långfristiga skulder antas bokfört värde utgöra en god approximation av verkligt värde. Skälet till detta är att dessa skulder löper med rörlig ränta och koncernen antar att kreditmarginalen är konstant så länge det inte finns påtagliga bevis om att kreditmarginalen förändras.

(v) Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

(x) Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 Redovisning för juridisk person. Även av Rådet för finansiell rapporterings utgivna uttalanden gällande för noterade företag tillämpas. RFR 2 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen ska tillämpa samtliga av EU antagna IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen, tryggandelagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag från och tillägg till IFRS som ska göras.

(a) Skillnad mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper

Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan. De nedan angivna redovisningsprinciperna för moderbolaget har tillämpats konsekvent på samtliga perioder som presenteras i moderbolagets finansiella rapporter.

(b) Ändrade redovisningsprinciper

Om inte annat anges nedan har moderbolagets redovisningsprinciper under 2011 förändrats i enlighet med vad som anges ovan för koncernen.

Fr o m 2011 redovisas erhållna koncernbidrag som utdelning och lämnade koncernbidrag som investering i aktier i dotterföretag. Jämförelsesiffrorna för 2010 har ändrats enligt de nya principerna. Tidigare redovisades koncernbidrag enligt UFR 2 Koncernbidrag och aktieägar-tillskott, se not 3.

(c) Klassificering och uppställningsformer

För moderbolaget redovisas en resultaträkning och en rapport över totalresultat, att jämföra med koncernen där dessa två rapporter tillsammans utgör en rapport över totalresultat. Vidare används för moderbolaget benämningarna balansräkning respektive kassaflödesanalys för de rapporter som i koncernen har titlarna rapport över finansiell ställning respektive rapport över kassaflöden. Resultaträkning och balansräkning är för moderbolaget uppställda enligt årsredovisningslagens schema, medan rapporten över totalresultat, rapporten över förändringar i eget kapital och kassaflödesanalysen baseras på IAS 1 Utformning av finansiella rapporter respektive IAS 7 Rapport över kassaflöden. De skillnader mot koncernens rapporter som gör sig gällande i moderbolagets resultat- och balansräkningar utgörs främst av redovisning av finansiella intäkter och kostnader, anläggningstillgångar, eget kapital samt förekomsten av avsättningar som egen rubrik i balansräkningen.

(d) Koncernbidrag

Koncernbidrag som moderföretaget erhåller från ett dotterföretag redovisas i moderföretaget enligt samma principer som sedvanliga utdelningar från dotterföretag. Koncernbidrag som lämnas från

moderföretaget till dotterföretag redovisas som investering i aktier i dotterföretag.

(e) Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Detta innebär att transaktionsutgifter inkluderas i det redovisade värdet för innehav i dotterföretag.

Villkorade köpeskillingar värderas utifrån sannolikheten av att köpeskillingen kommer att utgå. Eventuella förändringar av avsättningen/fordran läggs på/reducerar anskaffningsvärdet.

Förvärv till lågt pris som motsvarar framtida förväntade förluster och kostnader upplöses under de förväntade perioderna då förlusterna och kostnader uppkommer. Förvärv till lågt pris som uppkommer av andra orsaker redovisas som avsättning till den del den inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar. Den del som överstiger detta värde intäktsförs omedelbart. Den del som inte överstiger verkligt värde på förvärvade identifierbara icke-monetära tillgångar intäktsförs på ett systematiskt sätt över en period som beräknas som kvarvarande vägd genomsnittlig nyttjandeperiod för de förvärvade identifierbara tillgångarna som är avskrivningsbara.

(f) Goodwill

Goodwill och andra immateriella tillgångar med obestämbar nyttjandeperiod som i koncernen inte är föremål för avskrivning, skrivs i moderbolaget av i enlighet med ÅRL.

(g) Obeskattade reserver

I moderbolaget redovisas i balansräkningen obeskattade reserver utan uppdelning på eget kapital och uppskjuten skatteskuld, till skillnad mot i koncernen. I resultaträkningen görs i moderbolaget på motsvarande sätt ingen fördelning av del av bokslutsdispositioner till uppskjuten skatteskuld.

Not 2

Finansiell riskhantering

Koncernen utsätts genom sin verksamhet för olika finansiella risker: valutarisk, ränterisk, kreditrisk och likviditetsrisk. Koncernens policy för att hantera dessa risker är att eftersträva att minimera potentiella ogynnsamma risker på koncernens finansiella resultat. Riskhanteringen tas hand om centralt enligt de policies och riktlinjer som finns.

(a) Valutarisker

Valutakursrisk är risken för att verkligt värde eller framtida kassaflöden varierar på grund av förändringar i utländska valutakurser. Koncernens företag arbetar i lokal valuta och huvudsakligen på den egna marknaden. Kursrisker i kommersiella flöden uppkommer därför inte.

Koncernen påverkas däremot av valutarisker vid omräkning av nettotillgångar i utländska dotterbolag till svenska kronor samt vid koncernintern finansiering. Företagets finanspolicy stipulerar bland annat att valutaexponeringen och storleken på risken regelbundet ska följas upp, mätas och rapporteras till styrelsen med syftet att underlätta framtida beslut om säkringsåtgärder.

Omräkning av de utländska verksamheternas nettotillgångar sker från EUR, DKK och NOK till svenska kronor. För 2011 har omräkningen av de utländska dotterbolagen påverkat koncernens egna kapital med -1 (-40) MSEK.

En förändring av valutakurser med 5 procent påverkar koncernens resultat och skulle ge en effekt på omsättningen med +/-55 (+/-54) MSEK och årets totalresultat för koncernen med +/-3 (+/-10) MSEK.

Följande valutakurser har använts:

VALUTAKURS	2011		2010	
	Genomsnitt	Balansdag	Genomsnitt	Balansdag
EUR	9,03	8,94	9,54	9,00
DKK	1,21	1,20	1,28	1,21
NOK	1,16	1,15	1,19	1,15

(b) Likviditetsrisk

Likviditetsrisk är risken för att koncernen får svårigheter att fullgöra sina förpliktelser som sammanhänger med koncernens skulder. Likviditetsrisk uppkommer genom att svårigheter kan finnas att finansiera verksamheten vid en viss tidpunkt. Behovet av finansiering säkras genom krediter i form av belåning av kundfakturor samt checkräkningskrediter. Finansiella målsättningar stipulerar bland annat att nettokassan skall vara 2,5 procent och "cash conversion rate" 55–60 procent, samt att skuldsättningsgraden skall vara maximalt 50 procent. Koncernen har långfristiga räntebärande skulder på 8 (6) MSEK, varav 0 MSEK skall betalas inom 3 månader. Dessa avser långfristig del av villkorad köpeskilling i samband med förvärvet av Komet. Koncernens kortfristiga räntebärande skulder uppgick till 39 (7) och avser kredit hos Danske Bank om 6 (7) MSEK för förvärvet av Proffice Care AS (fd Medifact AS), som amorteras kvartalsvis i lika delar från och med den 1 september 2007 och med en nuvarande räntesats på 4,34 procent, samt kortfristig del av villkorad köpeskilling avseende Komet, för ett belopp på 33 (0) MSEK. Per den 31 december var 0 MSEK av ett totalt kreditutrymme på 205 (205) MSEK utnyttjat.

De finansiella skulderna utgör en liten del av koncernens balansomslutning och uppgår till 208 (164) MSEK. 169 (157) MSEK utgörs av leverantörsskulder vilka bedöms förfalla inom 3 månader, resterande belopp om 39 (7) MSEK avser kortfristiga skulder där förfallotiden är inom 1 år.

(c) Ränterisk

Ränterisk är risken för att förändringar i marknadsräntor påverkar resultat och kassaflöde. Koncernens ränterisk uppstår när företaget finansierar sig till viss del av räntebärande skulder. Ett kortfristigt förvärvslån för Proffice Care AS (fd Medifact AS) finns på 6 (7) MSEK. Således är ränterisken mycket begränsad.

Proffice strävar efter att strukturera ränteförfallen på räntebärande tillgångar och räntebärande skulder på ett sådant sätt att en procent negativ räntefluktuation inte påverkar resultatet negativt med mer än 0,5 (0,5) MSEK under en tolv månaders period. En procent ökning av marknadsräntor skulle påverka räntekostnader och därmed koncernens resultat med 0,1 (0,1) MSEK.

(d) Kreditrisk

Kreditrisk är risken för att de parter som koncernen har en fordran på inte kan fullgöra sin skyldighet och därigenom förorsaka koncernen en finansiell förlust. Kreditrisk uppstår i koncernens verksamhet i huvudsak i samband med att försäljning sker på kredit. Proffices uppdrag faktureras löpande under upparbetningsperioden. Normala betalningsvillkor är 30 dagar netto. Kortare och längre betalningsvillkor förekommer. Kreditrisker hänförliga till koncernens kundfordringar i Norden är spridda på ett stort antal kunder. Koncernens kunder kreditkontrolleras varvid information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. Koncernen har upprättat en kreditpolicy för hur kundkrediter ska hanteras. Varje vecka följs kundfordringar upp så att betalningar sker enligt betalningsvillkor. Sena betalningar räntefaktureras och utebliven betalning skickas till inkasso.

Bankgaranti eller förskotts betalning krävs för kunder med låg kreditvärdighet. Historiskt sett har Proffice haft få kundförluster. På balansdagen föreligger ingen signifikant koncentration för kreditexponering. Företagets kundfordringar som varken är nedskrivna eller förfallna har i genomsnitt god kvalitet. I not 20 finns en åldersanalys av kundfordringarna. Koncernens kreditrisk utgörs av kundfordringar om 910 (761) MSEK, övriga fordringar 48 (9) MSEK, förutbetalda kostnader och upplupna intäkter om 205 (166) MSEK och bank om 120 (182) MSEK.

(e) Verkligt värde på finansiella instrument

Koncernens lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat belopp uppgick på balansdagen till 1 206 (1 060) MSEK. Bokfört värde utgör en god approximation av verkligt värde eftersom de har kort tid till förfall.

Koncernens övriga finansiella skulder värderas till upplupet anskaffningsvärde. Redovisat belopp uppgick på balansdagen till 177 (163) MSEK. Bokfört värde av de kortfristiga skulderna utgör en god approximation av verkligt värde eftersom de har kort tid till förfall. Även vid en beräkning av verkligt värde för långfristiga skulder antas bokfört värde utgöra en god approximation av verkligt värde. Skälet till detta

är att dessa skulder löper med rörlig ränta och koncernen antar att kreditmarginalen är konstant så länge det inte finns påtagliga bevis om att kreditmarginalen förändras.

Not 3 Effekter av ändrade redovisningsprinciper

I allt väsentligt är redovisningsprinciperna, beräkningsgrunderna och presentationen oförändrade jämfört med årsredovisningen 2010, förutom vad gäller redovisningen av koncernbidrag i moderbolaget. Redovisningen av koncernbidrag har ändrats med anledning av tillbakadragandet av UFR 2 Koncernbidrag och aktieägartillskott, utfärdad av Rådet för finansiell rapportering. Tidigare redovisades koncernbidrag, som lämnats eller erhållits i syfte att optimera skattekostnaden, som en minskning/ökning av fritt eget kapital (efter justering för skatt) via övrigt totalresultat. Koncernbidrag som betraktades som substitut för utdelning redovisades som utdelning. Från och med 2011 redovisas lämnade koncernbidrag som en ökning av värdet på aktier och andelar i koncernföretag, efter avdrag för skatt. Erhållna koncernbidrag från dotterföretag redovisas som erhållna utdelningar. Eventuella skatteeffekter från erhållna koncernbidrag klassificeras i resultaträkningen som "Skatt". Jämförelsetalen har justerats på motsvarande sätt och effekten redovisas i tabellerna nedan.

Resultaträkning för moderbolaget januari–december 2010

MSEK	Före förändring	Förändring	Efter förändring
Nettoomsättning	121	–	121
Rörelseresultat	–50	–	–50
Resultat från finansiella poster			
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag ¹⁾	79	53	132
Ränteutgifter och liknande resultatposter	6	–	6
Räntekostnader och liknande resultatposter	–5	–	–5
Resultat efter finansiella poster	30	53	83
Bokslutsdispositioner	–2	–	–2
Skatt	12	–14	–2
Årets resultat	40	39	79

¹⁾ Detaljerad specifikation Resultat från aktier och andelar i koncernföretag

MSEK	Före förändring	Förändring	Efter förändring
Erhållet koncernbidrag likställd med utdelning	–	103	103
Nedskrivning aktier i dotterföretag	–	–50	–50
Övrigt	79	–	79
Resultat från aktier och andelar i koncernföretag	79	53	132

Enligt tidigare redovisningsprincip redovisades erhållna koncernbidrag till moderbolaget direkt i fritt eget kapital. Ändrade redovisningsprincipen innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som intäktspost under resultat från aktier och andelar i resultaträkningen. I ovan specifikation ligger beloppet som erhållet koncernbidrag om 103 MSEK.

Enligt tidigare redovisningsprincip redovisades lämnade koncernbidrag direkt i fritt eget kapital i moderbolaget. Ändrade redovisningsprincipen innebär att lämnade koncernbidrag ökar bokförda värdet på aktier i dotterföretag. Ett lämnat koncernbidrag bedöms innebära att motsvarande nedskrivningsbehov föreligger vilket redovisas i resultaträkningen. Nedskrivningen redovisas under resultat från aktier och andelar i koncernföretag och ligger i ovan specifikation som nedskrivning aktier i dotterföretag om 50 MSEK.

Skatteeffekten av ovanstående händelser har lagts på raden skatt i resultaträkningen och påverkar resultatet med -14 MSEK. Totalt ger detta sätt att redovisa koncernbidragen en resultatpåverkan på 39 MSEK.

Balansräkning för moderbolaget per 31 december 2010

MSEK	Före förändring	Förändring	Efter förändring
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	23	-	23
Materiella anläggningstillgångar	3	-	3
Finansiella anläggningstillgångar	548	-	548
Summa anläggningstillgångar	574	-	574
Summa omsättningstillgångar	706	-	706
Summa tillgångar	1 280	-	1 280
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Aktiekapital	17	-	17
Reservfond	278	-	278
Bundet eget kapital	295	-	295
Överkursfond	30	-	30
Balanserat resultat	84	-39	45
Årets resultat	40	39	79
Fritt eget kapital	154	0	154
Summa eget kapital	449	0	449
Summa obeskattade reserver och skulder	831	-	831
Summa eget kapital och skulder	1 280	0	1 280

I eget kapital blir effekten en förskjutning mellan fritt eget kapital och årets resultat om 39 MSEK. Då lämnat koncernbidrag motsvaras fullt ut av nedskrivning av aktier i koncernföretag ger inte detta någon nettoeffekt i finansiella anläggningstillgångarna, se not 18.

En omräkning av ingående balanserna per 2010-01-01 ger en förskjutning mellan fritt eget kapital och årets resultat om 77 MSEK, se rapport över förändringar i eget kapital för moderbolaget.

Not 4 Risker och osäkerhetsfaktorer

Marknadsförändringar

Aktörerna på bemanningsmarknaden är till viss del homogena och domineras av ett fåtal företag. Storlek liksom ett specialiserat erbjudande är faktorer som blir viktigare för bemanningsföretagen.

Proffice har idag ramavtal i ett antal större affärsrelationer, vilket säkrar en del av koncernens omsättning. Avtalen innebär också att relationerna blir långsiktiga.

Konjunktorkänslighet

Konjunkturläget påverkar marknaden och kunderna anpassar sina affärer därefter. Proffice har positionerat sig som produktledande för att vara kundens första val i såväl hög- som lågkonjunktur.

Förvärv

En del av Proffices tillväxt sker genom förvärv av företag. För att ett förvärv skall bli vinstgivande för koncernen krävs att det förvärvade bolaget passar väl in i strategin. Innan förvärv sker utarbetas alltid en plan för hur nya bolag i koncernen skall passa in i specialiststrategin.

Kunder

Proffice har många kunder. Ett flertal av kunderna är återkommande, främst de större och medelstora kunderna. Dock krävs en ständig kundbearbetning för att säkra en kontinuerlig återväxt på kundsidan.

Proffice jobbar mycket aktivt med kundbearbetning och har under 2011 fortsatt att öka antalet kundbesök.

Konkurrenter

Den snabbväxande marknaden innebär att aktörerna och erbjudandena på bemanningsmarknaden ständigt förändras. Att nisha sig och positionera sig i förhållande till andra aktörer är av stor betydelse för att skapa ett eget kundutrymme. Proffices strategitvveckling fortsätter och samtliga koncernens bolag är organiserade enligt den nya specialiseringen på utvalda affärsområden i respektive land.

Rekrytering och kompetens

Kvalificerade medarbetare är en förutsättning för att genomföra kunduppdrag med goda resultat och nöjda uppdragsgivare. Vid nyrekrytering ställer Proffice höga kompetens- och specialistkrav samt arbetar aktivt med att säkerställa att företaget får tillgång till rätt kompetens.

Känslighetsanalys

Sammanställningen nedan visar effekten på rörelseresultatet av en procents förändring av pris mot kund samt personalkostnader, beräknat på utfallet 2011:

	+/-1 % MSEK
Pris mot kund beräknat från nettoomsättning	47,70
Personalkostnader	-39,25
Redovisade effekter ska ses oberoende av varandra och förutsätter att övriga faktorer inte förändras.	

Not 5 Fördelning per rörelsesegment

Koncernens verksamhet delas upp i rörelsesegment baserat på vilka delar av verksamheten företags högste verkställande beslutsfattare följer upp, så kallad "management approach" eller företagsledningsperspektiv.

Från den 1 januari 2011 tillämpar koncernen ny struktur för verksamhetsuppföljning. Proffices verksamhet är organiserad, och följs upp, utifrån de länder där koncernen verkar. Koncernens interna rapportering är uppbyggd så att ledningen kan följa upp samtliga segments prestationer och resultat. Utifrån denna interna rapportering har Sverige, Norge, Finland och Danmark definierats som rörelsesegment.

Till följd av den nya sammansättningen av segment har jämförelsesiffror räknats om.

Ledningen följer upp det resultat, den avkastning och de kassaflöden som koncernens olika länder genererar. Koncernen följer inte upp andra tillgångar eller skulder än kundfordringar och anläggningstillgångar. Därför är det endast de som är redovisade separat här nedan.

Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid transaktioner mellan segmenten.

FÖRDELNING PER RÖRELSESEGMENT, MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Nettoomsättning		
Sverige	3 667	2 993
Norge	983	974
Finland	93	90
Danmark	27	38
Totalt	4 770	4 095
Rörelseresultat		
Sverige	262	178
Norge	31	26
Finland	0	-2
Danmark	-13	-12
Koncerngemensamt	-62	-50
Totalt ¹⁾	218	140
Finansiella poster	5	-1
Resultat efter finansiella poster	223	139

¹⁾ VARAV OMSTRUKTURERINGSKOSTNADER

Sverige	-	-12
Norge	-	-
Finland	-	-2
Danmark	-	-
Totalt	-	-14

Posten koncerngemensamt avser moderbolagets verksamhet bestående av gemensamma funktioner för bolag inom koncernen. Detta avser bland annat funktionerna ekonomi, HR, IT, marknad, facility management och information.

Kundfordringar nedan är redovisade efter reservering för osäkra kundfordringar.

KUNDFORDRINGAR	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Sverige	748	596
Norge	148	148
Finland	10	10
Danmark	4	7
Totalt	910	761

ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR ²⁾	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Sverige	434	300
Norge	147	148
Finland	68	67
Danmark	-	5
Totalt	649	520

²⁾ Immateriella och materiella.

Not 6 | Intäkternas fördelning

Proffice är verksamt inom tre verksamhetsområden; Personaluthyrning, Rekrytering samt Omställning. Proffice har ett brett erbjudande inom de olika verksamhetsområdena.

Fördelning per verksamhetsområde är att betrakta som Proffices tjänsteutbud.

FÖRDELNING PER VERKSAMHETSOMRÅDE, MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Nettoomsättning		
Personaluthyrning	4 499	3 803
Rekrytering	188	155
Omställning	83	137
Totalt	4 770	4 095

Personaluthyrning är Proffices största verksamhetsområde och är indelat i följande affärsområden.

FÖRDELNING PER AFFÄRSOMRÅDE, MSEK	jan-dec 2011	jan-dec 2010
Nettoomsättning		
Ekonomi	335	306
Kontor/Kundservice	1 767	1 365
IT	435	477
Industri/Logistik	1 409	1 189
Vård	408	332
Life Science	145	128
Övrigt	0	6
Totalt	4 499	3 803

Not 7 | Rörelseförvärv

Förvärv under 2011

Den 5 juli 2011 förvärvade Proffice AB samtliga aktier i studentbemanningsbolaget Komet Holding AB med dotterbolagen Komet Sverige AB och Komet Sales AB. Koncernen förväntas genom förvärvet stärka erbjudandet inom bemanning med studenter och young professionals.

Under de sex månaderna fram till 31 december 2011 som Komet ingått i koncernen bidrog dotterföretaget med 88,3 MSEK till koncernens intäkter och 1 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet inträffat per den 1 januari 2011, uppskattar företagsledningen att Komet skulle ha bidragit till koncernens intäkter med 175 MSEK och resultat efter skatt med 6,5 MSEK för helåret 2011.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Komet-koncernen samt förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas vid förvärvstidpunkten.

EFFEKTER AV FÖRVARV 2011

Verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder ¹⁾	Summa
Materiella anläggningstillgångar	0
Finansiella tillgångar	8
Kundfordringar och övriga fordringar	56
Kassa och Bank	0
Långfristiga skulder	0
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-62
Netto identifierbara tillgångar och skulder	2
Koncerngoodwill	124
Köpeskilling	126

¹⁾ Förvärvade nettotillgångar motsvarar bokförda nettotillgångar enligt IFRS.

Värdet på förvärvade immateriella tillgångar har preliminärt fastställts till 124 MSEK i avvaktan på slutlig värdering av dessa tillgångar.

Goodwill

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens branschspecifika kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Förvärvsrelaterade utgifter

Förvärvsrelaterade utgifter uppgår till 2,8 MSEK och avser arvoden till konsulter i samband med due diligence. Dessa utgifter har redovisats som övriga rörelsekostnader i rapport över totalresultatet i koncernen. I moderbolaget ingår utgifterna i anskaffningsvärdet för dotterföretaget.

KÖPEKILLING

Kontant köpeskilling	86
Villkorad köpeskilling	40
Total köpeskilling	126

Villkorad köpeskilling

Förvärvsavtalet anger att en villkorad köpeskilling ska utgå till Komet koncernens tidigare ägare. Den villkorade köpeskillingen består av två delar som maximalt kan uppgå till 33 MSEK respektive 9 MSEK. Första delen baseras på 2011 års rörelseresultat innan av- och nedskrivningar av goodwill och andra delen på 2013 års rörelseresultat innan av- och nedskrivningar av goodwill. Den villkorade köpeskillingen har beräknats utifrån en diskonteringsränta på 4,5 procent och uppgick vid förvärvstidpunkten till 40 MSEK, vilket motsvarar maximal köpeskilling.

Förvärv under 2010

Den 1 september 2010 förvärvade Proffice AB, via dotterbolaget Proffice Vård AB, samtliga aktier i läkarbemanningsbolagen Legevisitten Bemanning AS och Legevisitten Bemanning AB med helägda dotterbolaget Legevisitten Bemanning II AB (gemensamt "Legevisitten Bemanning"). Som ett resultat av förvärvet av Legevisitten Bemanning förväntas koncernen öka sin närvaro på dessa marknader. Koncernen förväntas också minska sina kostnader genom synergieffekter.

Under de fyra månaderna fram till 31 december 2010 som Legevisitten Bemanning ingått i koncernen bidrog dotterföretaget med 33 MSEK till koncernens intäkter och -1 MSEK till koncernens resultat efter skatt. Om förvärvet inträffat per den 1 januari 2010, uppskattar företagsledningen att Legevisitten Bemanning skulle ha bidragit till koncernens intäkter med 137 MSEK och resultat efter skatt med 7 MSEK för helåret 2010.

Under 2010 förvärvade Proffice AB även andelar från innehav utan bestämmande inflytande i Proffice Mediakompetens AB och Proffice Nord-Norge AS till ett totalt anskaffningsvärde om 11 MSEK.

Nedanstående tabell sammanfattar erlagd köpeskilling för Legevisitten samt förvärvade tillgångar och övertagna skulder som redovisas vid förvärvstidpunkten.

EFFEKTER AV FÖRVÄRV 2010

Verkligt värde av förvärvade tillgångar och skulder ¹⁾	Summa
Materiella anläggningstillgångar	0
Finansiella tillgångar	-
Kundfordringar och övriga fordringar	39
Kassa och Bank	6
Långfristiga skulder	-3
Leverantörsskulder och övriga rörelseskulder	-45
Netto identifierbara tillgångar och skulder	-3
Koncerngoodwill	58
Förvärvade kundkontrakt	1
Köpeskilling	56

¹⁾ Förvärvade nettotillgångar motsvarar bokförda nettotillgångar enligt IFRS.

Goodwill

I goodwillvärdet ingår värdet av synergieffekter som förväntas genom sammanslagningen av koncernens och Legevisittens verksamheter. Ingen del av redovisad goodwill förväntas vara avdragsgill vid inkomstbeskattning.

KÖPEKILLING

Kontant köpeskilling	43
Villkorad köpeskilling	13
Total köpeskilling	56

Villkorad köpeskilling

Utöver den fasta köpeskillingen kan en villkorad köpeskilling om maximalt 18 MSEK (odiskonterad) utfalla baserad på Legevisitten Bemanning EBITDA för räkenskapsåret 2011. Den villkorade köpeskillingen har vid förvärvet bedömts utfalla med 13 MSEK.

	Not 8		Personal	
	2011		2010	
MEDELANTAL ANSTÄLLDA	Totalt anställda	Varav män	Totalt anställda	Varav män
Moderbolaget				
Sverige	71	21	44	18
Dotterföretag				
Sverige	5 919	2 690	4 141	1 725
Norge	2 286	1 313	1 971	1 036
Danmark	55	15	83	17
Finland	276	126	388	222
Totalt dotterföretag	8 536	4 144	6 583	3 000
Koncernen totalt	8 607	4 165	6 627	3 018

Könsfördelning bland styrelse och ledande befattningshavare

Av styrelsemedlemmar i koncernen var per 31 december 2011 8 (17) män och 7 (12) kvinnor.

Per 31 december 2011 bestod styrelsen i moderbolaget av 6 (6) ledamöter varav 3 (3) är män, samt 2 kvinnliga personalrepresentanter.

Koncernens ledande befattningshavare bestod av 19 (9) personer varav 8 (5) är män.

Moderbolagets ledande befattningshavare bestod av 3 (6) personer varav 2 (4) är män.

Not 9 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Styrelse och verkställande direktör¹⁾				
– löner och ersättningar	28	32	6	6
– sociala kostnader	8	9	2	2
– pensionskostnader	5	4	2	2
Summa	41	45	10	10
Ledande befattningshavare¹⁾				
– löner och ersättningar	23	15	0	9
– sociala kostnader	7	5	0	3
– pensionskostnader	4	2	0	1
Summa	34	22	0	13
Övriga anställda				
– löner och ersättningar	2 656	2 353	66	45
– sociala kostnader	662	551	19	18
– pensionskostnader	118	113	9	18
Summa	3 436	3 017	94	81
Totalt	3 511	3 084	104	104

¹⁾ I beloppet inkluderas ersättningar till samtliga styrelseledamöter och VD samt till samtliga ledande befattningshavare i koncernbolagen.

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämans beslut. Särskilt arvode utgår för kommittéarbete. Till ledningen har årsstämman 2011 beslutat om följande riktlinjer, sammanfattade, avseende ersättning 2011.

Ersättning till VD och övriga ledande befattningshavare utgörs av en fast och en rörlig del. Den fasta delen utgörs av lön, pensionsförmån samt övriga förmåner, t ex förmånsbil. Den rörliga delen avser bonus och kan avse såväl kort- som långsiktig del. Den kortsiktiga rörliga delen för verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare ska vara maximerad och aldrig överstiga den fasta lönen. De rörliga lönedelarna baseras i huvudsak på finansiella mål, belastat med kostnader för eventuell bonus d v s bonusen ska vara självfinansierad. Ledande befattningshavare med resultatansvar är berättigade att delta i bolagets långsiktiga incitamentsprogram, som kan vara antingen kontant- och/ eller aktiebaserat. Bonusen är icke pensions- eller semestergrundande. Riktlinjerna för 2011 är i enlighet med förslaget i förvaltningsberättelsen avseende riktlinjer för 2012.

VD har 12 månaders lön vid uppsägning från såväl bolagets sida som VD:s sida, om uppsägning sker från bolagets sida och inte är föranledd av grov misskötsamhet har VD utöver lön under uppsägningstiden rätt

till avgångsvederlag uppgående till en årslön. Pensionsåldern för VD är 65 år. VD:s pensionsförmån är avgiftsbestämd.

Inga övriga ledande befattningshavare har en uppsägningstid som är längre än 12 månader vid uppsägning från bolagets sida och sex månader från den anställdes sida. Övriga ledande befattningshavares rätt till avgångsvederlag varierar från 0 månader till högst 12 månader. Pensionsåldern är 65 år och pensionsförmånen är avgifts- eller förmånsbestämd.

Under 2009 genomfördes i enlighet med årsstämans beslut ett teckningsoptionsprogram till nordiska ledningsgruppen och vissa nyckelpersoner. Teckningsoptionsprogrammet löpte ut 30 juni 2011. I samband med detta såldes 844 000 teckningsoptioner tillbaka och totalt återbetalades 13 MSEK till innehavare av optioner. Av beloppet avser 2,8 MSEK VD och 2,6 MSEK övriga ledande befattningshavare. 54 000 aktier nyemitterades till en total summa av 13 500 kr, vilka registrerats hos Bolagsverket under tredje kvartalet 2011. Motsvarande aktievärde uppgick den 30 juni 2011 till 1,8 MSEK (beräknat på genomsnittlig aktiekurs per 30 juni 2011), av detta värde har 0,4 MSEK kommit VD tillgodo och 0 MSEK till övriga ledande befattningshavare.

ERSÄTTNINGAR OCH PENSIONER 2011

KSEK	Fast lön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensionspremier
Styrelseledamot Christer Hägglund	233	–	–
Styrelseledamot Karin Eliasson	260	–	–
Styrelsens ordförande Lars Murman	475	–	–
Styrelseledamot Gunilla Wikman (t o m 4 maj)	75	–	–
Styrelseledamot Cecilia Daun Wennborg	290	–	–
Styrelseledamot Joakim Rubin	233	–	–
Styrelseledamot Katarina Mellström (fr o m 5 maj)	167	–	–
Verkställande direktör Lars Kry ¹⁾	3 036	2 226	951
Övriga ledande befattningshavare (tot 19 personer) ^{2,3)}	21 899	5 891	4 124
varav moderbolag (3 personer)			
varav dotterbolag (16 personer)			

ERSÄTTNINGAR OCH PENSIONER 2010

KSEK	Fast lön, styrelsearvode	Rörlig ersättning	Pensionspremier
Styrelsens ordförande Christer Hägglund (ordf. t o m 5 maj)	250	–	–
Styrelseledamot Karin Eliasson	200	–	–
Styrelseledamot Lars Murman (ordf. fr o m 6 maj)	350	–	–
Styrelseledamot Gunilla Wikman	217	–	–
Styrelseledamot Cecilia Daun Wennborg	167	–	–
Styrelseledamot Joakim Rubin	133	–	–
Verkställande direktör Lars Kry ¹⁾	3 048	1 800	1 592
Övriga ledande befattningshavare (tot 8 personer)	9 436	5 106	2 373
varav moderbolag (6 personer)			
varav dotterbolag (2 personer)			

¹⁾ Av total pensionskostnad utgör 0 (795) KSEK löneväxling.

²⁾ En person har lämnat koncernledningen med avgångsvederlag på ett år.

³⁾ Av totalbeloppet avser 5 638 KSEK fakturerat belopp för övriga ledande befattningshavare.

Not 11	Arvode till revisorer			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
KPMG				
– Revisionsuppdraget	5	4	2	2
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	0	1	0	1
– Skatterådgivning	0	0	0	0
– Övriga tjänster	1	1	1	–
Övriga revisionsbyråer				
– Revisionsuppdraget	0	–	–	–
– Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	–	–	–	–
– Skatterådgivning	–	–	–	–
– Övriga tjänster	–	–	–	–
Totalt	6	6	3	3

Med revisionsuppdraget avses arvode för den lagstadgade revisionen, d.v.s. sådant arbete som varit nödvändigt för att lämna revisionsberättelsen, samt så kallad revisionsrådgivning som lämnas i samband med revisionsuppdraget.

Not 12	Hyresavtal		
	Koncernen	Därav lokaler	Moderbolaget
Årets leasing- och hyreskostnader har uppgått till	46	43	17
Avgifter som förfaller			
Inom 1 år	41	39	15
Senare än 1 år men inom 5 år	58	51	20
Senare än 5 år	3	3	3

Not 15	Skatt			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Aktuell skattekostnad				
Årets skattekostnad/-intäkt	–57	–35	–3	–2
Justering av skatt hänförlig till tidigare år	0	–	–	–
Summa	–57	–35	–3	–2
Uppskjuten skatt				
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	–2	–7	–	–
Uppskjuten skatt övrigt innevarande år	–10	–	–	–
Summa	–12	–7	–	–
Totalt redovisad skattekostnad/-intäkt	–69	–42	–3	–2

Not 13	Räntor och liknande resultatposter			
	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Resultat från andelar i koncernföretag ¹⁾	–	–	75	132
Ränteintäkter	5	6	14	6
Övrigt	2	–	1	–
Finansiella intäkter	7	6	15	6
Räntekostnader	–2	–4	–10	–3
Övrigt	–1	–	–	–1
Netto valutakursförändringar	1	–3	1	–1
Finansiella kostnader	–2	–7	–9	–5
Finansnetto	5	–1	81	133

¹⁾ Resultat från andelar i koncernföretag avser erhållna koncernbidrag om 69 (103) MSEK, nedskrivning av aktier om 0 (-50) MSEK, realisationsresultat om 0 (70) MSEK samt utdelning om 6 (9) MSEK.

Ränteintäkter och räntekostnader härrör i allt väsentligt från banktillgodohavanden och låneskulder. Effekter av ändrade redovisningsprinciper se not 3.

Not 14	Bokslutsdispositioner	
	Moderbolaget	
	2011	2010
Skillnad mellan redovisad avskrivning och avskrivning enligt plan:		
Maskiner och andra tekniska anläggningar	0	0
Periodiseringsfond, årets avsättning	–4	–2
Summa	–4	–2

Skillnaden mellan skatt enligt gällande skattesats och redovisad skattekostnad visas i tabellen nedan.

	Koncernen			
	2011 (%)	2011	2010 (%)	2010
Redovisat resultat före skatt		223		139
Skatt enligt respektive lands gällande skattesats	-27,8%	-62	-26,6%	-37
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-1,8%	-4	-5,0%	-7
Skatteeffekter av icke skattepliktiga intäkter	0,1%	2	3,6%	5
Justering för skatter tidigare år	0,0%	0	-	-
Ökning av underskottsavdrag innevarande år utan motsvarande aktivering	-0,9%	-2	-2,2%	-3
Aktivering av tidigare ej aktiverade underskottsavdrag	-1,3%	-3	-	-
Utnyttjande av tidigare ej aktiverade underskott	0,0%	0	-	-
Effekt ändrade skattesatser/andra skatteregler	0,0%	0	-	-
Övrigt	0,0%	0	-	-
Redovisad skattekostnad/-intäkt	-30,9%	-69	-30,2%	-42

	Moderbolaget			
	2011 (%)	2011	2010 (%)	2010
Redovisat resultat före skatt		15		81
Skatt enligt respektive lands gällande skattesats	-26,3%	-4	-26,3%	-22
Skatteeffekter av ej avdragsgilla kostnader	-7,1%	-1	-1,2%	-1
Skatteeffekter av icke skattepliktiga intäkter	14,3%	2	25,3%	21
Schablonränta på periodiseringsfond	0,0%	0	-	-
Redovisad effektiv skatt	-19,2%	-3	-2,2%	-2

Effekter av ändrade redovisningsprinciper se not 3.

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder fördelar sig enligt nedan.

	Koncernen	
	2011	2010
Uppskjuten skattefordran		
Underskottsavdrag	10	14
Övrigt	12	4
Summa	22	18
Uppskjuten skatteskuld		
Periodiseringsfonder	46	31
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0	0
Övrigt	0	0
Summa	46	31

Förändring av uppskjuten skatt i temporära skillnader och underskottsavdrag.

Koncernen	IB 2011-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	UB 2011-12-31
Utnyttjande av underskottsavdrag	14	-4	-	-	10
Periodiseringsfonder	-36	-10	-	-	-46
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0	0	-	-	0
Övrigt	4	2	3	3	12
Summa	-18	-12	3	3	-24

Koncernen	IB 2010-01-01	Redovisat i årets resultat	Redovisat mot eget kapital	Förvärv/ avyttring av rörelse	UB 2010-12-31
Utnyttjande av underskottsavdrag	18	-1	-1	-2	14
Pensionsskuld	1	-1	-	-	0
Periodiseringsfonder	-25	-11	-	-	-36
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	-2	2	-	-	0
Övrigt	0	4	-	-	4
Summa	-8	-7	-1	-2	-18

Redovisning av skattenyttan i uppkomna underskottsavdrag grundar sig på att Proffice anser att det är sannolikt att tillräckliga skattepliktiga intäkter uppnås inom en förutsägbar framtid. De taxerade underskottsavdragen är hänförliga till bolag i samtliga länder där koncernen bedriver verksamhet. Utöver det aktiverade värdet på underskottsavdrag om 10 (14) MSEK finns det underskottsavdrag värda motsvarande 32 (32) MSEK som inte redovisas som tillgång i koncernbalansräkningen.

Av moderbolagets övriga fordringar utgör 23 (20) skattefordran.

Not 16 | Immateriella anläggningstillgångar

Följande avskrivningstider tillämpas:

Kundkontrakt	10 år
Övrigt ¹⁾	10 år

¹⁾ Med övrigt avses systemutvecklingskostnader

Samtliga immateriella tillgångar är externt förvärvade.

KONCERNEN	Goodwill		Kundkontrakt		Övrigt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	488	430	11	9	26	3
Omräkningsdifferens	0	-	-	0	0	0
Företagsförvärv	124	58	-	1	-	0
Inköp	3	-	5	1	18	23
Avyttringar/Utrangeringar	0	-	-	0	-	0
Omklassificering/Omföring	-1	-	-4	-	14	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	614	488	12	11	58	26
Ingående ackumulerade nedskrivningar/avskrivningar	-28	-28	-3	-2	-3	-3
Omräkningsdifferens	0	0	-	0	0	0
Företagsförvärv	-	-	-	0	-	0
Årets nedskrivning	-9	-	-	0	-	0
Årets avskrivningar	-	-	0	-1	-1	0
Avyttringar/Utrangeringar	-	-	-	-	-	0
Omklassificering/Omföring	-	-	2	-	-12	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar/avskrivningar	-37	-28	-1	-3	-16	-3
Bokfört värde	577	460	11	8	42	23

KONCERNEN	Goodwill		Kundkontrakt		Övrigt	
	2011	2010	2011	2010	2011	2010
Koncernens immateriella tillgångar fördelas på nedanstående kassagenererande enheter						
Sverige	364	238	11	7	42	23
Norge	145	146	–	1	–	–
Danmark	0	9	–	–	–	–
Finland	68	67	–	–	–	–
Totalt	577	460	11	8	42	23

MODERBOLAGET	Övrigt	
	2011	2010
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	35	12
Inköp	18	23
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	53	35
Ingående ackumulerade avskrivningar	–12	–12
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	–12	–12
Bokfört värde	41	23

Nedskrivningsprövningar för kassagenererande enheter innehållande goodwill

Prövning av nedskrivningsbehov av goodwill sker årligen samt när indikationer finns på att nedskrivningsbehov föreligger.

Återvinningsbart belopp för kassagenererande enheter fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Vad gäller nedskrivningstest har detta gjorts på rörelsesegmentsnivån land vilket är den lägsta nivå där separerbara kassaflöden har identifierats.

Nyttjandevärdet för goodwill hänförligt till Proffices kassagenererande enheter har beräknats baserat på diskonterade kassaflöden. Prognoserna för 2012 baseras på budget för respektive enhet. Utvecklingen för åren 2013 och framåt baseras på antaganden om tillväxt och marginalutveckling generellt för marknaden samt på en antagen utveckling för verksamheten. Tillväxttakten efter den explicita prognosperioden antas uppgå till 3 procent.

De prognostiserade kassaflödena har nuvärdesberäknats med en diskonteringsränta på 10 procent före skatt. Diskonteringsräntan baseras på koncernens vägda genomsnittliga kapitalkostnad (WACC) för avkastningskravet på eget kapital och kostnader för extern upplåning.

Med användandet av en diskonteringsränta om 11,6 procent understiger nyttjandevärdet redovisat värde för kassagenererande enheten Finland. Samtidigt skulle en negativ förändring i variablerna omsättning och rörelsemarginal om vardera 3 procent respektive 0,5 procent medföra att nyttjandevärdet understiger redovisat värde.

För koncernens övriga affärsenheter skulle möjliga förändringar av sådan storlek inte få så stora effekter att de skulle reducera nyttjandevärdet till ett värde som motsvarar eller understiger det redovisade värdet.

KÄNSLIGHETSANALYS – FINLAND

	2011
Redovisat värde	68
Nyttjandevärde	106
Diskonteringsränta före skatt ökas till 11,6 procent	Nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet med 1,5 MSEK
Omsättningen och rörelsemarginalen minskar med 3 respektive 0,5 procent	Nyttjandevärdet understiger det redovisade värdet med 7,5 MSEK

Nedskrivning av goodwill

Nedskrivningsprövningen resulterade i en nedskrivning av goodwill inom segmentet Danmark om 9 MSEK. Nedskrivningen gjordes mot bakgrund av den svaga marknadsutvecklingen för Danmark. Goodwill i Danmark är därmed nedskriven till 0 MSEK.

Not 17 | Materiella anläggningstillgångar

Följande avskrivningstider tillämpas:

Datorer	3 år
Möbler	5–10 år
Ombyggnationer i annans fastighet under hyreskontraktperioden	2–5 år
Övriga inventarier	4–5 år

	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
INVENTARIER				
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	141	139	41	18
Omräkningsdifferens	0	16	–	–
Företagsförvärv	0	0	–	24
Inköp	6	2	3	–
Avyttringar/Utrangeringar	–29	–16	–	–1
Omklassificering/Omföring	–46	–	–35	–
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	72	141	9	41
Ingående ackumulerade avskrivningar	–120	–107	–15	–15
Företagsförvärv	–	–	–	–
Omräkningsdifferens	0	0	–	–
Avyttringar/Utrangeringar	27	11	–	1
Årets avskrivningar	–9	–24	–1	–1
Omklassificering/Omföring	46	–	12	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–56	–120	–4	–15
Bokfört värde	16	21	5	26

	Koncern		Moderbolag	
	2011	2010	2011	2010
OMBYGGNATIONER I ANNANS FASTIGHET				
Ingående ny- och ombyggnation	24	29	–	–
Under året nedlagda kostnader	1	1	1	–
Avyttringar/Utrangeringar	–1	–6	–	–
Utgående ny- och ombyggnation	24	24	1	–
Ingående avskrivningar	–16	–6	–	–
Årets avskrivningar	–6	–13	0	–
Avyttringar/Utrangeringar	1	3	–	–
Utgående ackumulerade avskrivningar	–21	–16	0	–
Bokfört värde	3	8	1	–

	Moderbolaget		
	2011	2010	2010-01-01
Ingående ackumulerat anskaffningsvärde	464	428	420
Förvärv	128	36	89
Koncernbidrag	-	50	4
Avyttring	-	-	-81
Nedskrivning	-	-50	-4
Utgående bokfört värde	592	464	428

MODERBOLAGET INNEHAV	Organisationsnummer	Säte	Kapitalandel (%)	Rösträttsandel (%)	Antal andelar	Bokfört värde 2011	Bokfört värde 2010
Antenn Consulting AB	556517-7143	Stockholm	100	100	1 000	114	114
Dfind AB ¹⁾	556633-3612	Göteborg	51	51	5 100	1	1
Proffice Logistic Solutions AB (fd Keep It Simple Business Consulting AB)	556721-6485	Stockholm	100	100	1 000	3	3
Proffice Technical Services AB (fd Plus4You i Göteborg AB)	556499-2310	Göteborg	100	100	1 000	26	26
Proffice A/S	25 05 05 41	Köpenhamn	100	100	6 500	11	11
Proffice Industrial & Logistics AB (fd Proffice Engineering AB)	556584-8941	Stockholm	100	100	600	1	1
Dfind Finance och Executive AB (fd Proffice Finance AB)	556803-3905	Stockholm	97,12	97,12	48 560	5	5
Proffice Finland Oy	1642464-1	Helsingfors	100	100	571	69	69
Proffice Life Science AB	556548-3905	Stockholm	100	100	3 000	0	0
Proffice Mediakompetens AB	556094-2715	Stockholm	100	100	1 260	11	11
Proffice Norge AS	977 278 910	Oslo	100	100	165 000	197	197
Proffice Sverige AB	556242-1718	Stockholm	100	100	10 000	0	0
Proffice Partner Solutions AB	556451-7968	Stockholm	100	100	30 000	3	3
Proffice Vård AB	556543-1979	Stockholm	100	100	1 000	23	23
Komet Holding AB	556685-3262	Stockholm	100	100	2 007 127	128	-
Summa						592	464

¹⁾ Övriga större ägare i Dfind AB; Martin Hansson 188 aktier, Lars Murman 177 aktier.

Dotterföretagens större innehav i koncernföretag²⁾

Proffice AS	948 762 404	Oslo	100	100
-------------	-------------	------	-----	-----

²⁾ En fullständig förteckning kan requireras från bolagets huvudkontor.

Transaktionsstrukturen för vissa av de förvärv som Proffice genomfört under de senaste åren har utformats på sådant sätt att Proffice initialt förvärvat majoriteten av kapital och röster i bolaget samt har en option på att förvärva resterande aktier. I vissa fall har även säljaren en option att sälja dessa aktier. Förvärvspriset för resterande aktier baseras oftast på att bolaget uppnår viss omsättning och resultat under en tidsperiod.

I de transaktioner där Proffice förvärvat 100 procent av aktierna i ett bolag har köpeskillingen delvis erlagts genom en villkorad köpeskillning som baseras på att bolaget uppnår viss omsättning och resultat under en tidsperiod.

Den 5 juli 2011 förvärvade Proffice AB samtliga aktier i studentbemanningsbolaget Komet Holding AB med dotterbolagen Komet Sverige AB och Komet Sales AB. Se not 7 Rörelseförvärv för information om villkorad köpeskillning som i koncernen har reserverats med 40 MSEK.

Den 1 juni 2011 startades bolaget Dfind Redpatch AB, via dotterbolaget Dfind AB, där innehav utan bestämmande inflytande har redovisats till verkligt värde.

Sedan 2005 finns ett aktieägareavtal mellan Proffice AB och minoriteten i Dfind AB avseende bland annat köp/försäljning av aktier. Ett utköp av minoritetsägarna var ursprungligen planerat till början av 2013, men tidigarelades och avtal om förvärv tecknades istället den 12 januari 2012. Köpeskillingen för de återstående 49 procenten av aktierna uppgick till 159 MSEK och utbetalningen sker senast den 1 februari 2013.

Under 2010 förvärvade Proffice, via dotterbolaget Proffice Vård AB, samtliga aktier i läkarbemanningsbolagen Legevisitten Bemanning AS och Legevisitten Bemanning AB samt det svenska bolagets helägda dotterbolag Legevisitten Bemanning II AB (gemensamt "Legevisitten Bemanning").

Se not 7 Rörelseförvärv för information om villkorad köpeskillning som i koncernen har reserverats med 13 MSEK.

Not 19 | Transaktioner med närstående

Moderbolaget har ett bestämmande inflytande över sina dotterbolag, se not 18. Moderbolagets intäkter från andra koncernbolag uppgick till 243 (121) MSEK och kostnader från andra koncernbolag uppgick till –63 (–87) MSEK. Ränteintäkter från andra koncernbolag uppgick till 11 (4) MSEK och räntekostnader –9 (–2) MSEK. Moderbolaget har långfristiga fordringar på andra koncernbolag med 89 (83) MSEK, kortfristiga fordringar på andra koncernbolag med 291 (128) MSEK samt kortfristiga skulder med 1 027 (515) MSEK.

Sedan 2005 finns ett aktieägareavtal mellan Proffice AB och minoriteten i Dfind AB avseende bland annat köp/försäljning av aktier. Ett utköp av minoritetsägarna var ursprungligen planerat till början av 2013, men tidigarelades och avtal om förvärv tecknades istället den 12

januari 2012. Köpeskillingen för de återstående 49 procenten av aktierna uppgick till 159 MSEK och utbetalningen sker senast den 1 februari 2013.

I samband med start av specialistbolaget Dfind Redpatch AB har 25 medarbetare erbjudits ett mindre delägarskap i Dfind Redpatch AB.

Not 20 | Kundfordringar

Kundfordringar redovisas efter hänsyn tagen till reserver för osäkra kundfordringar som uppgick till –7 (–6) MSEK i koncernen. Proffice har inga säkerheter för kundfordringar.

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Kundfordringar	917	767	481	432
Osäkra kundfordringar	–7	–6	–	0
Summa	910	761	481	432
Åldersanalys kundfordringar				
Ej förfallna kundfordringar	839	712	463	415
Förfallna kundfordringar 1–7 dgr	21	17	5	6
Förfallna kundfordringar 8–30 dgr	37	25	7	6
Förfallna kundfordringar 31–60 dgr	9	4	3	1
Förfallna kundfordringar mer än 60 dgr	11	9	3	4
Summa	917	767	481	432

Not 21 | Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Förutbetalda hyror	7	8	4	2
Förutbetalda leasingavgifter	1	1	–	–
Upplupna intäkter	49	–	–	–
Förutbetalda poster övrigt	21	40	7	4
Ej fakturerade uppdrag	127	117	–	–
Summa	205	166	11	6

Not 22 Eget kapital inklusive aktiedata

	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	Antal aktier	Antal röster	Antal aktier	Antal röster	Antal aktier	Antal röster
Antal aktier vid årets ingång	4 000 000	40 000 000	64 623 773	64 623 773	68 623 773	104 623 773
Emission	–	–	54 000	54 000	54 000	54 000
Antal aktier vid årets utgång	4 000 000	40 000 000	64 677 773	64 677 773	68 677 773	104 677 773
Avstämning av aktiekapitalet						
Totalt antal aktier	68 677 773					
Kvotvärde	0,25					
Summa aktiekapital	17 169 443					

RESULTAT PER AKTIE	Koncernen	
	2011	2010
Resultat per aktie före utspädning (SEK)	2,02	1,20
Resultat per aktie efter utspädning (SEK)	2,02	1,19
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	68 184 854	68 404 314
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	68 212 892	68 640 725

Resultat per aktie beräknas som resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier.

54 000 aktier nyemitterades under året till en total summa av 0 MSEK. Dessa registrerades hos Bolagsverket under tredje kvartalet.

Aktieägare med mer än 10 procent av rösterna

Utförliga aktuella uppgifter om bolagets aktieägare återfinns på Bolagets webbplats. Följande aktieägare har ett direkt eller indirekt aktieinnehav i bolaget, som representerar minst en tiondel av röstetalet för samtliga aktier i bolaget:

AKTIEÄGARE	A-aktier		B-aktier		Totalt	
	Antal aktier	Antal röster	Antal aktier	Antal röster	Andel kapital, %	Andel av röster, %*
Capman Public Market Investment S.A.R.L	2 000 000	20 000 000	3 727 324	3 727 324	8,3	22,8
Christer Hägglund via bolag	1 000 000	10 000 000	6 260 150	6 260 150	10,6	15,6

* Rösterna är justerade för bolagets egna aktier.

Utdelning

Styrelsens mål är att utdelningen genomsnittligt över tiden skall uppgå till minst 50 procent av koncernens resultat efter skatt. För verksamhetsåret 2011 föreslår styrelsen att utdelning till aktieägarna skall vara 1,13 SEK per aktie motsvarande totalt ca 77 MSEK.

Återköp och makulering

På årsstämman i Proffice den 4 maj 2011 bemyndigades styrelsen att fatta beslut om förvärv av egna aktier. Inga förvärv av egna aktier har gjorts under 2011. Proffice innehar 438 919 återköpta aktier.

Presentationsform av eget kapital för koncernen:

Proffice har valt att i koncernredovisningen specificera eget kapital i komponenterna:

- Aktiekapital
- Övrigt tillskjutet kapital
- Reserver
- Balanserad vinst inklusive årets resultat
- Innehav utan bestämmande inflytande

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget.

I övrigt tillskjutet kapital ingår summan av de transaktioner som Proffice har haft med aktieägarkretsen. De transaktioner som har förekommit med aktieägarkretsen är emissioner till överkurs. Beloppet som presenteras i denna delkomponent motsvarar erhållet kapital (reduceras med transaktionskostnader) utöver nominellt belopp av emissionen. Övrigt tillskjutet kapital uppgår till 361 (360) MSEK.

Reserver består av de intäkter och kostnader som enligt vissa standarder ska redovisas över övrigt totalresultat. I Proffices fall består

posten endast av omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag i enlighet med IAS 21. I posten reserver ingår valutaomräkningsreserv om –16 (–21) MSEK, varav 0 (0) MSEK är hänförlig till innehav utan bestämmande inflytande.

Posten balanserad vinst motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som har genererats totalt i koncernen.

Innehav utan bestämmande inflytande motsvarar de ägarandelar i dotterföretag som inte ägs av Proffice.

I övrigt hänvisas till koncernens Rapport över förändring av eget kapital.

Moderbolagets eget kapital

Eget kapital i moderbolaget redovisas i enlighet med årsredovisningslagen och särredovisas som bundet eget kapital respektive fritt eget kapital. Som bundet eget kapital redovisas aktiekapital och reservfond. Som fritt eget kapital redovisas överkursfond, balanserad vinst och årets resultat.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinsten, som inte går åt för täckning av balanserad förlust. I reservfonden ingår även belopp som före 1 januari 2006 tillförts överkursfonden.

Överkursfond

När aktier emitteras till överkurs, det vill säga för aktierna ska betalas mer än aktiernas kvotvärde, ska ett belopp motsvarande det erhållna beloppet utöver aktiernas kvotvärde, föras till överkursfonden. Belopp som tillförts överkursfonden fr o m 1 januari 2006 ingår i det fria kapitalet.

I övrigt hänvisas till Moderbolagets rapport över förändring av eget kapital.

Not 23	Obeskattade reserver
--------	----------------------

	Moderbolaget	
	2011	2010
Akkumulerade avskrivningar utöver plan	1	0
Periodiseringsfonder		
Avsatt vid taxering 2008	6	6
Avsatt vid taxering 2009	26	26
Avsatt vid taxering 2010	16	16
Avsatt vid taxering 2011	2	2
Avsatt vid taxering 2012	4	-
Summa	55	50

Not 24	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter
--------	--

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Semesterlöneskuld	272	219	10	9
Sociala avgifter	83	69	4	1
Upplupna löner	259	204	15	0
Upplupna kostnader övrigt	59	97	7	13
Förskotts fakturerade intäkter	6	3	-	0
Summa	679	592	36	23

Not 25	Ställda säkerheter
--------	--------------------

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
För egna skulder				
Garantiförbindelser	5	5	2	2
Företagsinteckningar	60	60	-	-
Kundfordringar	180	180	180	180
Summa ställda säkerheter	245	245	182	182

Not 26	Eventualförpliktelser
--------	-----------------------

	Koncernen		Moderbolaget	
	2011	2010	2011	2010
Eventualförpliktelser	-	-	-	-

Not 27	Händelser efter balansdagen
--------	-----------------------------

Proffice satsade på specialistområdet, Proffice Aviation. Specialistområdet är huvudsakligen inriktat på bemanning, rekrytering, utbildning och entreprenad inom flyg- och resebranschen. Proffice växer inom industri och logistik.

Proffice blev leverantör till Region Skåne. Proffice ingick ett avtal med Region Skåne som leverantör av tjänster inom personaluthyrning i ett kontrakt som löper på två år med option om två års förlängning.

Proffice förvärvade minoritetsandel i Dfind i förtid. Proffice har sedan 2005 ägt 51 procent av aktierna i Dfind. Ett utköp av minoritetsägarna var ursprungligen planerat till början av 2013, men tidigarelades och avtal om förvärv tecknades istället den 12 januari 2012. Köpeskillingen för återstående 49 procenten av aktierna uppgick till 159 MSEK och utbetalningen sker senast den 1 februari 2013. Försäljningen innebär inga ledningsförändringar i bolaget. Dfind är mycket framgångsrikt inom IT-bemanning och målet är att växa ytterligare på den nordiska marknaden.

Den 1 april specialiserades Proffice Industrial & Logistics ytterligare. Entreprenadlösningar läggs i ett särskilt bolag, Proffice Logistic Solutions AB. Samtidigt expanderar verksamheten på ytterligare fyra strategiskt viktiga orter: Eskilstuna, Norrköping, Linköping och Jönköping.

Not 28	Viktiga uppskattningar och bedömningar
--------	--

Upprättande av de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS förutsätter att styrelsen och företagsledningen gör bedömningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Dessa bedömningar och antaganden är baserade på historiska erfarenheter och kunskaper om den bransch som Proffice verkar inom samt som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av bedömningarna och antagandena används för att bestämma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan komma att avvika från dessa bedömningar.

Bedömningarna och antagandena ses över regelbundet och effekten på redovisade belopp redovisas i resultaträkningen. Bedömningar gjorda av styrelsen och företagsledningen vid tillämpningen av redovisningsprinciper enligt IFRS som kan ha en betydande inverkan på de finansiella rapporterna samt bedömningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs nedan:

(a) Nedskrivningsprövningen för goodwill

och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar
I samband med nedskrivningsprövningen för goodwill och andra förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar skall bokfört värde jämföras med återvinningsvärdet. Återvinningsvärdet utgörs av det högsta av en tillgångs nettoförsäljningsvärde och nyttjandevärde. Då det i normala fall inte föreligger några noterade priser vilka kan användas för att bedöma tillgångens nettoförsäljningsvärde blir nyttjandevärdet normalt det värde som bokfört värde jämförs med. Beräkningen av nyttjandevärdet grundas på antaganden och bedömningar. De

mest väsentliga antagandena avser den organiska försäljningstillväxten, rörelsemarginalens utveckling, i anspråkstagandet av operativt sysselsatt kapital samt den relevanta genomsnittliga kapitalkostnaden (WACC), vilken används för att diskontera de framtida kassaflödena. Sammantaget innebär detta att värderingen av posterna Goodwill och förvävsrelaterade immateriella anläggningstillgångar är föremål för viktiga uppskattningar och bedömningar. En redogörelse av dessa återfinns i not 16.

(b) Uppskjutna skattefordringar

I koncernen redovisas uppskjutna skattefordringar avseende underskottsavdrag. Det redovisade värdet på dessa skattefordringar har prövats på bokslutsdagen och det har bedömts som sannolikt att avdragen kan utnyttjas mot överskott vid framtida beskattning. Koncernens verksamhet förväntas generera överskott och därav anses att de underskottsavdrag som skattefordringarna är hänförliga till, kommer att kunna utnyttjas mot framtida skattepliktiga överskott inom en rimlig tidsperiod. Regelverket kring underskottsavdrag är komplext och påverkansfaktorer på dess värde är flertaliga. Förändringar i antaganden om prognostiserade framtida beskattningsbara intäkter kan komma att resultera i skillnader i värderingen av uppskjutna skattefordringar.

(c) Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder vid förvärv av dotterbolag

Värderingen av identifierbara tillgångar och skulder i samband med förvärv av dotterbolag eller verksamheter innefattar som ett led i fördelningen av köpeskillingen att såväl poster i det förvärvade bolagets balansräkning såväl som poster vilka ej varit föremål för redovisning i det förvärvade bolagets balansräkning såsom kundrelationer skall värderas till verkligt värde. I normala fall föreligger inte några noterade priser för de tillgångar och skulder vilka skall värderas, varvid olika värderingstekniker måste tillämpas. Dessa värderingstekniker bygger på ett flertal olika antaganden. Andra poster som kan vara svåra att såväl identifiera som att värdera är ansvarsförbindelser som kan ha uppstått i det förvärvade bolaget, till exempel tvister. Samtliga balansposter är därmed föremål för uppskattningar och bedömningar. För ytterligare information avseende förvärv hänvisas till not 5.

(d) Värdering av kundfordringar och reservering för kundförluster

Kundfordringar är en av de väsentligaste balansposterna. Kundfordringar redovisas netto efter avdrag för reservering för osäkra kundfordringar. Reserven för osäkra kundförluster är därmed föremål för kritiska uppskattningar och bedömningar. Ytterligare information avseende kreditrisken i kundfordringar framgår av not 2 och not 20.

Not 29	Koncernens hantering av kapitalstruktur
--------	---

Koncernens mål avseende kapitalstrukturen är att trygga Koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna, nytta för andra intressenter och upprätthålla en kapitalstruktur som mot denna bakgrund håller kostnaden för kapitalet nere. För att upprätthålla eller justera kapitalstrukturen, kan koncernen förändra den utdelning som betalas till aktieägarna, återbetala kapital till aktieägarna eller ge ut nya aktier.

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed i Sverige och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de internationella redovisningsstandarder som avses i Europaparlamentets och rådets förordning (EG) nr 1606/2002 av den 19 juli 2002 om tillämpning av internationella redovisningsstandarder.

Årsredovisningen respektive koncernredovisningen ger en rättvisande bild av moderbolagets och koncernens ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för moderbolaget respektive koncernen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår ovan, godkänts för utfärdande av styrelsen och verkställande direktören.

Stockholm den 30 mars 2012

Lars Murman
Styrelseordförande

Karin Eliasson
Styrelseledamot

Cecilia Daun Wennborg
Styrelseledamot

Christer Hägglund
Styrelseledamot

Katarina Mellström
Styrelseledamot

Sylvia Kristensen
Styrelseledamot
(personalrepresentant)

Pamela Valenzuela
Styrelseledamot
(personalrepresentant)

Joakim Rubín
Styrelseledamot

Lars Kry
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats den 4 april 2012
KPMG AB

Stefan Holmström
Auktoriserad revisor

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årsstämman i Proffice AB (publ), org. nr 556089-6572

RAPPORT OM ÅRSREDOVISNINGEN OCH KONCERNREDOVISNINGEN

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Proffice AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur företaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen, och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den

31 december 2011 och av dess resultat och kassaflöden enligt internationella redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

RAPPORT OM ANDRA KRAV ENLIGT LAGAR OCH ANDRA FÖRFATTNINGAR

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Proffice AB (publ) för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 4 april 2012
KPMG AB

Stefan Holmström
Auktoriserad revisor

STYRELSE

Lars Murman

Position i styrelsen: Styrelseordförande
Född 1957. Civilekonom. Invald 2006.
Yrke: Investerare och egenföretagare
Arbetslivserfarenhet: Grundade Teamwork och sålde sedan Teamwork till Manpower Inc.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i 2Secure AB och Semantix AB
Aktieinnehav i Proffice: 1 000 000 A-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och de större aktieägarna.

Cecilia Daun Wennborg

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Född 1963. Civilekonom. Invald 2010.
Yrke: Egenföretagare
Arbetslivserfarenhet: vice VD Ambea AB, VD Carema Vård och Omsorg AB, Ekonomi- och finansdir Ambea AB resp Carema Vård och Omsorg AB, tf VD Skandiabanken, Sverigechef Skandia samt VD Skandia Link.
Övriga styrelseuppdrag: Getinge AB, Hakon Invest AB, Eniro AB, Ikanobank SE, Carnegie Fonder AB och Sophiahemmet.
Antal aktier i Proffice: 4 500 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och de större aktieägarna

Christer Häggglund

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Född 1953. Civilekonom. Invald 1990.
Yrke: Egenföretagare.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Situation Stockholm AB.
Aktieinnehav i Proffice: 1 000 000 A-aktier och 6 260 150 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till de större aktieägarna.

Joakim Rubin

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Född 1960. Civilingenjör Tekniska Högskolan Linköping. Invald 2010.
Yrke: Senior Partner på CapMan Public Market Fund.
Arbetslivserfarenhet: Olika befattningar på Handelsbanken Capital Markets såsom bland annat Head of Corporate Finance and Debt Capital Markets och ledamot i Handelsbanken Capital Markets Management Team.
Övriga styrelseuppdrag: Intrum Justitia AB och BB Tools AB.
Antal aktier i Proffice: 0
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen. Beroende i förhållande till de större aktieägarna

Karin Eliasson

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Född 1961. Fil kand personal- och organisationsfrågor. Invald 2004.
Yrke: Personaldirektör TeliaSonera.
Arbetslivserfarenhet: Personalchef Stora Enso, VD Novare, Personaldirektör SCA-koncernen.
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseledamot Pensionsgaranti PRI Pensions-tjänst AB och Turkcell İletisim Hizmetleri A.S.
Aktieinnehav i Proffice: 3 200 B-aktier
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och de större aktieägarna.

Katarina Mellström

Position i styrelsen: Styrelseledamot
Född 1962. Civilekonom. Invald 2011.
Yrke: VD Ciber Sweden AB.
Arbetslivserfarenhet: VD och Sverigechef på Fujitsu Services AB Sverige, VD och koncernchef på Mandator AB, flera ledande positioner på Ericsson AB bland annat som Vice President för Service Business Area Advise.
Övriga styrelseuppdrag: Gunnebo AB, Matrisen AB och Dataföreningen Certifiering
Aktieinnehav i Proffice: 0
Oberoende i förhållande till bolaget, bolagsledningen och de större aktieägarna

Sylvia Kristensen

Position i styrelsen: Personalrepresentant
Född: 1948
Invald år: 1999

Pamela Valenzuela

Position i styrelsen: Personalrepresentant
Född: 1973
Invald år: 2008

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISOR 2011-12-31

Lars Kry

Verkställande direktör och koncernchef för Proffice AB sedan november 2008.

Född 1969, marknadssekonom

Anställd sedan 2006

Arbetslivserfarenhet: Region- och försäljningschef på Telia, och har en lång och gedigen erfarenhet av bemanningsbranschen. Innan han tillträdde som verkställande direktör och koncernchef i moderbolaget i november 2008 var han verkställande direktör för Proffice Sverige och vice koncernchef. Dessförinnan har han arbetat många år på Manpower, bland annat som Operativ Direktör för Manpower Sverige.

Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i styrelsen för Bemanningsföretagen Almega som är en bransch- och arbetsgivarorganisation för företag med verksamhet inom bemanning, omställning och rekrytering. Utöver det är han även ledamot i styrelsen för Transfer som är Sveriges största organisation för förmedling av föreläsningar till skolan från näringslivet. Aktieinnehav i Proffice: 100 000 B-aktier via kapitalförsäkring.

Anna Lannerhjelm

Chef för Dfind Finance och Executive

Född 1968

Anställd sedan 2010

Aktieinnehav i Proffice: 0

Annika Nordlander

Chef för Dfind IT

Född 1959

Anställd sedan 2005

Aktieinnehav i Proffice: 0

Agnetha Forssén

Chef för Life Science

Född 1963

Anställd sedan 2006

Aktieinnehav i Proffice: 8 117 st

Carina Björkefors

Chef för Proffice Sverige

Född 1960

Anställd sedan 2011

Aktieinnehav i Proffice: 0

Ci Taylor

Affärsdirektör

Född 1964

Anställd sedan 2008

Aktieinnehav i Proffice: 0

Christina Werner

Chef för Proffice Care

Född 1960

Anställd sedan 2007

Aktieinnehav i Proffice: 0

Erik Nyhus

Chef för Industri/Logistik, Proffice Norge

Född 1969

Anställd sedan 1999

Aktieinnehav i Proffice: 0

Johan Lagercrantz

Chef för Komet

Född 1974

Anställd sedan 2011

Aktieinnehav i Proffice: 0

Johannes Olofsson

Chef för Industri/Logistik, Proffice Sverige

Född 1979

Anställd sedan 2010

Aktieinnehav i Proffice: 0

Kathrine Engman

Chef för Antenn Consulting

Född 1961

Anställd sedan 2011

Aktieinnehav i Proffice: 0

Magnus Uvhagen

Ekonomi och Finansdirektör

Född 1960

Anlitad sedan 2011

Aktieinnehav i Proffice: 0

Maria Rosengren

Chef för Mediakompetens

Född 1962

Anställd sedan 2011

Aktieinnehav i Proffice: 0

Monika Korsboen

Chef för Administration/Office, Proffice Norge

Född 1968

Anställd sedan 1999

Aktieinnehav i Proffice: 0

Niklas Flyborg

Chef för Proffice Danmark

Född 1962

Anlitad sedan 2011

Aktieinnehav i Proffice: 0

Pia Carlsson

Chef för Administration/Office, Proffice Sverige

Född 1963

Anställd sedan 2005

Aktieinnehav i Proffice: 700 st

Stein André Haugerud

Chef för Proffice Norge

Född 1968

Anställd sedan 2000

Aktieinnehav i Proffice: 0

Visa Vainiola

Chef för Proffice Finland

Född 1971

Anställd sedan 2011

Aktieinnehav i Proffice: 0

Öyvind Rydber

Chef för Partner Solutions

Född 1971

Anställd sedan 2007

Aktieinnehav i Proffice: 8 500 st

REVISOR

KPMG AB, vald på årsstämman år 2011.

Huvudansvarig revisor är Stefan Holmström.

ADRESSER, RAPPORTERINGSDATUM OCH ÅRSSTÄMMA

Proffice AB (publ)

Box 70368, SE-107 24 Stockholm, Sweden
Besöksadress: Mäster Samuelsgatan 60
Tfn: +46 8 787 17 00
Fax: +46 8 553 419 15
E-mail: info@proffice.com
www.proffice.com

FINANSIELL INFORMATION 2012

Årsstämma	3 maj 2012
Delårsrapport januari–mars 2012	3 maj 2012
Halvårsrapport januari–juni 2012	23 augusti 2012
Delårsrapport januari–september 2012	21 november 2012
Bokslutskommuniké 2012	19 februari 2013

ÅRSSTÄMMA 2012

Proffices årsstämma 2012 kommer att genomföras den 3 maj 2012 kl 15.00–17.00 på Scandic Plaza Hotell, Stockholm.

PROFFICES VALBEREDNING

Joakim Rubin, utsedd av CapMan Public Market (22,67% av rösterna)

Monica Eklöf Hägglund, utsedd av Christiania Compagnie S.à r.l (15,53% av rösterna)

Lars Murman (9,55% av rösterna)

Kerstin Stenberg, utsedd av Swedbank Robur Fonder (9,08% av rösterna)

Jan Särilvik, utsedd av Nordea Investment Funds AB (3,30% av rösterna)

Joakim Rubin är ordförande och leder valberedningens arbete

DEFINITIONER

NYCKELTAL

Cash conversion rate

Kassaflödet relaterat till vinsten.

Eget kapital per aktie

Eget kapital dividerat med antalet aktier vid periodens slut.

Fördlingsvärde per medelantal anställda

Rörelseresultat plus personalkostnader dividerat med medelantal anställda.

Kassaflöde per aktie

Årets kassaflöde dividerat med genomsnittligt antal aktier efter full utspädning.

Medelantalet anställda

Totalt arbetade timmar under året dividerat med normalt antal arbetstimmar per år för en heltidsanställd.

Nettoomsättning per medelantal anställda

Nettoomsättningen dividerat med medelantalet anställda.

Nettoskuld

Summan av likvida medel plus kortsiktiga placeringar minus räntebärande skulder.

Nettorörelsekapital

Icke räntebärande omsättningstillgångar minus icke räntebärande kortfristiga skulder.

Nettoskudsättningsgrad

Nettoskuld dividerat med eget kapital.

Resultat per aktie

Resultat efter skatt på kvarvarande verksamhet hänförligt till moderbolagets ägare dividerat med genomsnittligt antal aktier. Genomsnittligt antal aktier har beräknats som ett vägt genomsnitt av antalet aktier utestående under året. Hänsyn har därvid tagits till när under året nyemissionen genomförts.

Räntabilitet på eget kapital

Resultat efter skatt i procent av genomsnittligt eget kapital.

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital.

Räntabilitet på totalt kapital

Resultat efter finansiella intäkter i procent av genomsnittlig balansomslutning.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella intäkter dividerat med finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

Rörelsemarginal före nedskrivning av goodwill

Rörelseresultat exklusive goodwillnedskrivningar i procent av nettoomsättningen.

Soliditet

Eget kapital dividerat med balansomslutning.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder och avsättningar.

Vinstmarginal

Resultat efter finansiella intäkter i procent av nettoomsättningen.

BRANCHSPECIFIK ORDLISTA

Auktoriserat bemanningsföretag

En kvalitetsgaranti för branschen. Auktorisationen sker genom en nämnd bestående av representanter för branschen, Bemanningsföretagen, LO och Unionen/Akademikerförbundet. Ordföranden för auktorisationen är opartisk. Auktorisationen är tidsbegränsad och lämnas för tolv månader i taget (ej kalenderår), därefter måste företagen ansöka igen.

Bemanningsföretagen

Bemanningsföretagen är en bransch- och arbetsgivarorganisation för företag med verksamhet inom personaluthyrning, entreprenad, rekrytering, omställning och jobbförmedling. Bemanningsföretagen ingår i Almega och är medlem i Svenskt Näringsliv.

Omställning

Process där jobbcoacher ger stöd och hjälp i omställningsprocessen. Jobbcoachen hjälper den enskilda individen från ett arbete till ett annat.

Personaluthyrning

Personal inom olika och specifika områden som är anställda av Proffice men kan hyras in för längre eller kortare tid av andra företag.

Rekrytering/rekryteringsprocess

Process för att anställa den/de personer som behövs i ett företag för att säkra kompetensförsörjningen. Behovsanalys, sökning, intervjuer, tester och uppföljning ingår i processen.



PROFFICE AB (PUBL)

Mäster Samuelsgatan 60, Box 70368, 107 24 Stockholm, Sweden, Tfn: +46 8 787 17 00, Fax: +46 8 553 419 15
www.proffice.com | info@proffice.com